第 201 回~第 220 回【1989 年 11 月~1991 年 8 月】

	実施年月	テーマ	講師名	講師所属・役職(当時)
201	1989年11月	天安門以後、中国経済はどう動くか	古川遣人	前中国北京市駐在員 事務所長
202	1990年1月	戦略的物流・その具体的施策	橋 爪 久	サッポロビール㈱ 物流部長
203	1990年2月	川鉄のリストラクチュアリングと企業イメージの刷新 -CI から GI(グループイメージ)の構築まで	高木聰行	川崎製鉄㈱ CI 推進室長
204	1990年3月	進展する VAN ネットワーク事業の実際と方向性 ー㈱プラネットの業界VAN事例研究を中心に	玉生弘昌	㈱プラネット 専務取締役
205	1990年4月	消費者ニーズ、生活・商品情報の有効活用システム -花王 新・エコーシステムによる情報管理	掛川貞夫	花王㈱ 生活科学研究所所長
206	1990年5月	ジュニア商品のヒットを維持する戦略と実践	石原秋彦	集英社 コバルト文庫編集長
207	1990年6月	現在の OA・近未来の OA	松尾博昭	富士通㈱ システム本部経営 情報システム統括本部担当 部長
208	1990年7月	経営戦略をサポートする外部データベース	佐藤宏秀	朝日新聞社ニューメディア本部幹事
209	1990年8月	90 年代日本人の世代別価値観を予測する	福田優二	株電通総研 研究部門チーフ・プロデューサー
210	1990年9月	国際化に対応した製版・物流のインフラ構築とその運用-ソニー㈱の国際物流の事例研究	川合広司	ソニー㈱ 物流本部物流情 報システム部部長
211	1990年10月	事業構造の変化に対応した人的資源の質的転換	山本 彬	三菱電機㈱ 本社生産技術 部生産技術第2グループ グル ープマネージャー
212	1990年11月	現場作業における女性戦力の活性化	町田輝史	玉川大学 工学部機械工学科教授
213	1991年1月	近未来のダイレクト・マーケテイング戦略	中澤 功	サーチ・アンド・サーチ・アド・バタイシン ケ´㈱ 副社長
214	1991年2月	サッポロビール㈱千葉工場物流センター及び製造工 場見学		
215	1991年3月	高齢者の戦力化のための職場革新	橋本徳平	日産自動車㈱ 人事部労働企画課主担
216	1991年4月	企業の社会貢献活動と長期休暇制度	堀越秀憲	富士ゼロックス(株) 社会貢献推進部長
217	1991年5月	これからの"かんばん方式"とその対応	野口恒	ジャーナリスト
218	1991年6月	資源の有効活用への企業の取り組み 大		旭化成工業㈱ 安全·環境総 括本部環境担当部長
219	1991年7月	製品開発段階での原価企画 手 島 直 明		㈱日立製作所 VEC推進センター主任技師
220	1991年8月	大学生の組織化	老田潔	住友金属鉱山㈱ 貴金属部課長

第 221 回~第 240 回【1991 年 9 月~1993 年 6 月】

回	実施年月	テーマ	講師名	講師所属・役職(当時)
221	1991年9月	超大型プロジェクトにおけるコンセプト設計	小 島 登	(社)国際海洋科学技術協会 企画委員
222	1991年10月	新商品開発の展開	濱田 壽	富士写真フイルム㈱ 光機事業本部開発部課長
223	1991年11月	情報収集手段としてのパソコン通信の可能性	相川昌三	日本電気㈱ VAN 販売推進 本部販売促進課長
224	1992年1月	すばらしい会社に創り変えるために -不確定状況下での企業改造	芦沢直仁	アシザワ㈱ 代表取締役社長
225	1992年2月	変換を始めたヒット商品の動向 - 衰退事業のリニューアル・アイディアを含めて	糸 井 守	現研主任研究員
226	1992年3月	気象情報と商品戦略	荒野喆也	三菱電機㈱ 生活システム研 究所所長・工学博士
227	1992年4月	衛星通信サービス導入企業の活用実態とその巧拙― 意思決定の及ぼす影響をめぐって	山浦晃裕	宇宙経済㈱ 取締役事業本部長
228	1992年5月	これからのファクトリー・アメニティー -生産工場の快適性追求	立川進川端健一	大成建設㈱工場計画室室長 大成建設㈱企画室課長
229	1992年6月	フラワー需要の新変化と文化産業としての展開	柳沢博	ロイヤルフラワー㈱ 代表取締役社長
230	1992年7月	新段階に入ったサテライトオフイス	萩野齊乏	現研主任研究員
231	1992年8月	情報・通信システムの開発の方向とその条件 ーマルチメディアへの現行の取組みの問題点	安田寿明	東京電機大学教授
232	1992年9月	システムとしての共同物流 -環境とコスト面からの点検	津久井英喜	プラネット物流㈱ 常務取締役
233	1992年10月	CS 重視のマーケティング -Customer Satlsfaction の動向	大橋照枝	麗澤大学 国際経済学部国 際経営学科教授
234	1992年11月	製品の環境配慮設計	内藤博	日本アイ・ビー・エム㈱ 大和 事務所 開発製造管理統括
235	1993年1月	営業部門の労働時間短縮 一管理・間接部門はサポートにどう動いたか	杉浦保夫	富士ゼロックス㈱ 営業計画課長
236	1993年2月	ソフト対応型商品開発体系の特徴と課題克服	宇喜多義敬	ソニー㈱ ゼネラルインフォメ ーション統括
237	1993年3月	物流の課題と物流業者からの提案	森田 稔	㈱日通総合研究所 専務取締役
238	1993年4月	産業用エネルギーとしてのガス	飯田弘文	東京ガス㈱ 産業営業部部長
239	1993年5月	起業家型管理者の育成	田中敢士	雪印乳業㈱ 人材開発センター主席企画員
240	1993年6月	コンカレント・エンジニアリング	齋 藤 實	横河ヒューレット・パッカード㈱ MPN 推進室長

第 241 回~第 260 回【1993 年 7 月~1995 年 6 月】

回	実施年月	テーマ	講師名	講師所属・役職(当時)
241	1993年7月	職場再設計による生産性向上	合津征四郎	(㈱東芝 府中工場工場長附
242	1993年9月	ISO-9000 認証取得への取り組み 大熊		日本電気ファクトリーエンジニ アリング㈱ 技術本部品質保証部長
243	1993年10月	長期的視野に立った体系的技術者育成	石月言成	(㈱コマツ) 人事部能力開発室副室長
244	1993年11月	テレマーケティングシステムの活用	八谷芳雄	ハ°イオニアコミュニケーションス'(株) システム事業本部
245	1994年1月	超優良企業への条件	園山征夫	(㈱ベルシステム 24 代表取締役社長
246	1994年2月	新規事業成功への逆転発想	安部省悟	NKK㈱ 遊空間エンジニアリ ング部営業企画室長
247	1994年3月	POP システム導入・運営時の着目点	山口俊之	(株コンピュータテクニカ 常務取締役技術本部長
248	1994年4月	総合生産性向上への取組	嶺川二郎	日産ディーゼルエ業㈱ Q&TP 推進室部長
249	1994年5月	PL 法成立と企業の対策	小西一生	花王㈱ 理事 研究開発部門部長
250	1994年6月	事業拡大過程における意志決定構造	高橋 弘	日本ジャンボー(株) 代表取締役社長
251	1994年7月	新ラウンドに突入した廃棄物リサイクル事情	糸 井 守	現研 主任研究員
252	1994年9月	職場はどうあるべきか 一新コンセプトによる職場再設計	水上喜久	サントリー㈱ 多摩川工場管理技師長
253	1994年10月	生き残りをかけた事業再出発 一存続の次にくるもの	片山敬一	東洋アルミホイルプロタ・ケツ(株) 代表取締役社長
254	1994年11月	95 年経営政策の重点 一当面する課題群の検討	大島和義	現研 上級主任研究員
255	1995年1月	新・情報通信システム-95 年の革新	大橋純	NTT データ通信㈱ 理事・経営企画部長
256	1995年2月	ベンチャー企業の資金調達 -物的担保なしのケース	山本直人	日本開発銀行 産業企画審議役室副長
257	1995年3月	インターネット実用の方法を探る	都丸敬介	(株日立テレコム・テクノロジー 常務取締役
258	1995年4月	ソーシャルイン時代への商品開発コンセプト -近年ヒット商品に見るリデザイン・コンセプト	糸 井 守	現研 主任研究員
259	1995年5月	市場構造転換期の戦略営業推進	青井清一	TOTO リモデル推進本部 リモデル企画部長
260	1995年6月	知的生産性向上への取り組み	碇 明生	千代田化工建設㈱ 勤労部部長代理

第 261 回~第 280 回【1995 年 7 月~1997 年 6 月】

	実施年月	テーマ	講師名	講師所属・役職(当時)
261	1995年7月	海外での新しい生産文化づくり -生産の海外移転に伴う生産文化創造		
262	1995年9月	新システムによる物流コスト削減	相 田 剛	サントリー(株) ロジスティック推 進部 課長
263	1995年10月	国際環境規格-ISO 14001 認証取得への取組	五十山田俊	(㈱東芝青梅工場 生産技術部部長
264	1995年11月	PL 法対応-玩具における事前対策	吉田久幸	㈱タカラ PLP推進室長
265	1996年1月	多変量・多品種生産システムの再構築	大富由盛	三菱化学㈱ 技術本部 加工生産技術センター部長
266	1996年2月	ベンチャー企業をどう育てるか	服部一郎	(株)アニモ 代表取締役社長
267	1996年3月	新たな拡大基調を見せる OTC 市場と変わる広告コンセプト	中崎敏雄	中外製薬㈱ 広告部長
268	1996年4月	情報事業の次世代戦略 -印刷会社のケース(討議と実査見学)	久保田靖夫	大日本印刷㈱ ACS 事業部 事業推進グループ担当部長
269	1996年5月	情報システムを支配するネットワーク環境とその整備	村上伸之	横河電機㈱業務改革本部情 報推進グループ担当部長
270	1996年6月	新商品開発のためのコンセプト・エンジニアリング	長嶺元	三菱電機㈱ 生産システム業務部参事
271	1996年7月	新展開により求心力を高めたカンパニー制度	今村守彦	ソニー(株) 経営企画管理部課長
272	1996年9月	情報システムをどのようにアドバンスさせるか	北村弘之	アマノ㈱ 生産管理部長
273	1996年10月	DFMA - 設計段階でのコスト作り込み戦略とその手順	佐藤嘉彦	いすゞ自動車㈱ 商品企画 統括室原価技術推進部長
274	1996年11月	需要急拡大、厳しいコスト競争に対応するフレッシュ マネジメントー生産・出荷から消費者までのリードタイ ム短縮戦略	本山和夫	アサビビール(株) 首都圏関信越地区本部 物流部長
275	1997年1月	教育展開の重点をこうする	現研	現研経営調査部
276	1997年2月	新製品開発力強化 一味の素のマーケティング開発戦略	山中正彦	味の素㈱ 食品開発部マーケティング 開発主席部員
277	1997年3月	これからの製品安全ーキヤノンの実質安全戦略	秋山光男	キヤノン(株) 品質本部製品安全部長
278	1997年4月	国際航空物流のアライアンスが生む付加価値	尾首昌秀	日本テキサス・インスツルメンツ(株) ロジスティクス部長
279	1997年5月	独創研究開発の哲学と実践方法	木原信敏	㈱ソニー木原研究所 代表取締役社長
280	1997年6月	ライフ・サイエンス事業の開発	小泉祐二	日本モンサント㈱常勤顧問

第 281 回~第 300 回【1997 年 7 月~1999 年 9 月】

回	実施年月	テーマ	講師名	講師所属・役職(当時)
281	1997年7月	旅行ビジネスのR&Dの推進	冨田修身	JTB マルチメディア・EC 推 進室統括マネージャー
282	1997年9月	企業文化の転換を主導する人事改革	宮本眞成	日本アイ・ビー・エム(株) 人事管理部長
283	1997年10月	時価主義会計移行に向けた経営行動をどう選択する か	市川眞一	クレディ・リヨネ証券会社 調査部ストラテジスト
284	1997年11月	金融破綻がもたらす日本経済への影響を検討する -98 年企業はどう対応するべきか	杉浦信之	朝日新聞 経済部記者 (日銀キャップ・チーム)
285	1998年1月	ポスト医療ビッグバンの病院経営への課題	高橋淑郎	国際医療福祉大学 医療福祉学部教授
286	1998年2月	経営戦略遂行にどう M&A を活用するか	菅谷健二	M&A アドバイザー(元山一 證券㈱企画開発室長)
287	1998年3月	ブランド・バリュー戦略のデザイン -事業活力結集への取組-	野口 智雄	早稲田大学 社会科学部教授
288	1998年4月			通商産業省工業技術院機械 技術研究所極限技術部主任 研究官
289	1998年5月	米国銀行の事業、経営の推進と全体構造	吉田兼孝	東京三菱銀行 常勤監査役
290	1998年6月	IR推進がになう企業体質の革新	君島邦雄	テルモ(株) 広報室副室長
291 公開研	1998年7月	新天地を創造する商品開発-開発障壁を突破する	鈴木成裕 浜田 寿 植木喜治	現研所長 富士写真フイルム㈱ パイオニア㈱
292	1998年9月	企業年金運用の最適マネジメントをどう進めるか 一制度・システム転換期の経営の選択	山 崎 元	第一勧業朝日投信投資顧問 ㈱運用企画部長/投資技術 開発室長
293	1998年10月	新地価秩序形成への先端動向を検討する 一不動産ビッグバンを企業はどう活用するべきか		日刊工業新聞社 編集局経済部記者
294	1998年11月	サプライ・チェーン変革への日本企業の課題 -BTO、CTO を起点としたアプローチの検討	野口恒	ジャーナリスト
295	1999年1月	企業コア・バリューとしての環境マネジメントの推進 一人づくりとシステムづくりの両面展開	埋田基一	㈱荏原製作所 環境統括室長
296	流通革命 - 新ブランド創造のマーケティング―マッキ		後藤龍男	アップルコンピュータ(株) 営業本部 ディストリビューション営業部部長
297	1999年3月	99年3月 生産―消費基盤再編への取組み -街づくりのための集客エンジニアリング		多摩大学 経営情報学部教授
298	1999年4月	戦略的バランス・シートへの課題		(財)シニアプラン開発機構 主席研究員
299	1999年6月	業態変革の新実態 -実例調査と新展開への提案-	大槻裕志	現研主任研究員
300	1999年9月		鈴木成裕	現研所長