

# FIAAP GRADUAÇÃO

DISCIPLINA:

**ENGENHARIA E DESIGN DE SOFTWARE**

AULA:

**6-SELEÇÃO DE REQUISITO DE SOFTWARE – ANÁLISE DE VIABILIDADE  
EXERCÍCIOS DE FIXAÇÃO**

PROFESSOR:

**RENATO JARDIM PARDUCCI**

PROFRENATO.PARDUCCI@FIAP.COM.BR

**EXERCÍCIOS RESOLVIDOS**

1. Imagine que você construirá um funil de seleção de requisitos, onde, dentro dele, existem filtros que serão aplicados para reter os requisitos que não serão incluídos em futuro software.

Represente no formato de funil, o ciclo de atividades que parte da identificação de requisitos e leva até a escolha de um requisito a ser incluído num projeto de software.

O funil deve ter marcações que indicam as etapas de seleção dos requisitos e ao lado de cada nível/marcação, você deve indicar os critérios de filtragem.

\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO NA PARTE FINAL DE TESTE ARQUIVO

**2. “Nosso projeto apresenta risco de mudança no limite de gastos durante a execução, em função da empresa estar passando por um momento comercial difícil. Nossos técnicos são capazes e criativos e pensamos em conduzir o projeto mesmo com esse risco orçamentário.”**

**Diante dessa declaração do gerente de um projeto:**

- ☐ O projeto é inviável financeiramente e tecnicamente
- ☐ O projeto é viável tecnicamente e inviável financeiramente
- ☐ O projeto é inviável tecnicamente e arriscado financeiramente
- ☐ O projeto é viável tecnicamente e financeiramente, embora arriscado

**\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO NA PARTE FINAL DE TESTE ARQUIVO**

**3. “Nosso projeto apresenta risco de mudança no limite de gastos durante a execução, em função da empresa estar passando por um momento comercial difícil. Nossos técnicos são capazes e criativos e pensamos em conduzir o projeto mesmo com esse risco orçamentário.”**

**Diante dessa declaração do gerente de um projeto:**

- ☐ Inexiste restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é particular do projeto
- ☐ Existe restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é particular do projeto
- ☐ Inexiste restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é geral para os projetos da empresa
- ☐ Existe restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é geral para os projetos da empresa

**\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO NA PARTE FINAL DE TESTE ARQUIVO**

**EXERCÍCIOS PROPOSTOS**

## 1. A ordem correta das atividades previstas no gerenciamento de requisitos é:

- ☐ Levantar; Priorizar; Analisar a viabilidade; Fechar compromisso de desenvolvimento
- ☐ Analisar a viabilidade; Fechar compromisso de desenvolvimento; Levantar; Priorizar
- ☐ Levantar; Analisar a viabilidade; Priorizar; Fechar compromisso de desenvolvimento;
- ☐ Priorizar; Analisar a viabilidade; Levantar; Fechar compromisso de desenvolvimento

\* DESENVOLVA A SOLUÇÃO E TIRE DÚVIDAS COM O PROFESSOR



**2. “Nossa equipe de TI não tem conhecimento para conduzir esse projeto. Se a empresa insistir em não permitir a contratação de consultores terceirizados, não vemos como executar a implantação do novo sistema de banco de dados.” Essa afirmação de um CIO demonstra:**

- ☐ Inviabilidade legal/regulatória e técnica
- ☐ Inviabilidade de prazo e financeira
- ☐ Inviabilidade técnica e financeira
- ☐ Inviabilidade legal/regulatória e de prazo
- ☐ Inviabilidade cultural/moral/política e técnica
- ☐ Inviabilidade cultural/moral/política e financeira

**\* DESENVOLVA A SOLUÇÃO E TIRE DÚVIDAS COM O PROFESSOR**

## 3. Para os requisitos do projeto de sistema, considerando o caso abaixo...

Você (Lauro) foi chamado para uma reunião com a diretoria de projetos da empresa (PMO).

Na reunião...

Luis(PMO):

-Lauro, chamamos você por que o sistema de planejamento e acompanhamento dos projetos da empresa está “useless” (impossível de ser usado)!

Lauro:

-Mas o quê exatamente está sendo a questão?

Luis:

-Não temos um painel onde apareça um resumo de todos os projetos com indicadores coloridos (verde, amarelo, vermelho) e com os desvios de prazo e tempo sumarizados! Temos que entrar em cada projeto por vez e montar o cenário global! Numa reunião gerencial é impossível usar o sistema. Temos que usar planilhas e apresentações externas!

-Além disso, não conseguimos deixar vários projetos abertos na área de trabalho do sistema! Temos que trabalhar um, salvar e fechar para poder abrir outro! Isso é muito ruim pois atualizamos quase todos os projetos existentes, várias vezes ao dia e o tempo para abrir e fechar um projeto é de 10 minutos em média!

-Além disso, não conseguimos trabalhar até mais tarde da noite por causa do maldito backup que vocês fazem, o qual indisponibiliza o sistema das 19h até as 6h da manhã seguinte!

-Por fim, o logo da empresa está fora do padrão e o fundo da tela ficaria melhor em azul!

### 3. Faça a análise de viabilidade dos requisitos, levando em consideração.

O CIO (Chief of Information Office) disse a você que por conta de restrições da empresa, qualquer proposta de melhoria está condicionada a:

- Não modificar em hipótese alguma o layout de telas pois todos os sistemas da empresa têm o mesmo padrão.
- Nossa plataforma de desenvolvimento deixou de ser .NET e passou a ser Java. A equipe ainda não foi capacitada em J2EE mas precisará pois o projeto não poderá ser feito na plataforma antiga.

O PMO (Project Management Officer) declarou:

- Se as melhorias não forem concluídas em uma semana, o assunto será levado ao CEO (Chief of Executive Office) e ele pedirá a sua cabeça!

Pelo ponto de vista técnico (equipe de TI):

- Existe possibilidade de trabalhar com outra forma de backup deixando o banco off line apenas uma vez por semana.
- A equipe conhece bem o sistema atual que foi construído por pessoas que ainda fazem parte do time mas consideram o prazo de projeto muito curto, embora não impossível.

### **3. Feche o documento de especificação de requisitos declarando claramente o que você vai fazer.**

Declare como serão confirmadas as entregas dos requisitos (alcance dos objetivos).

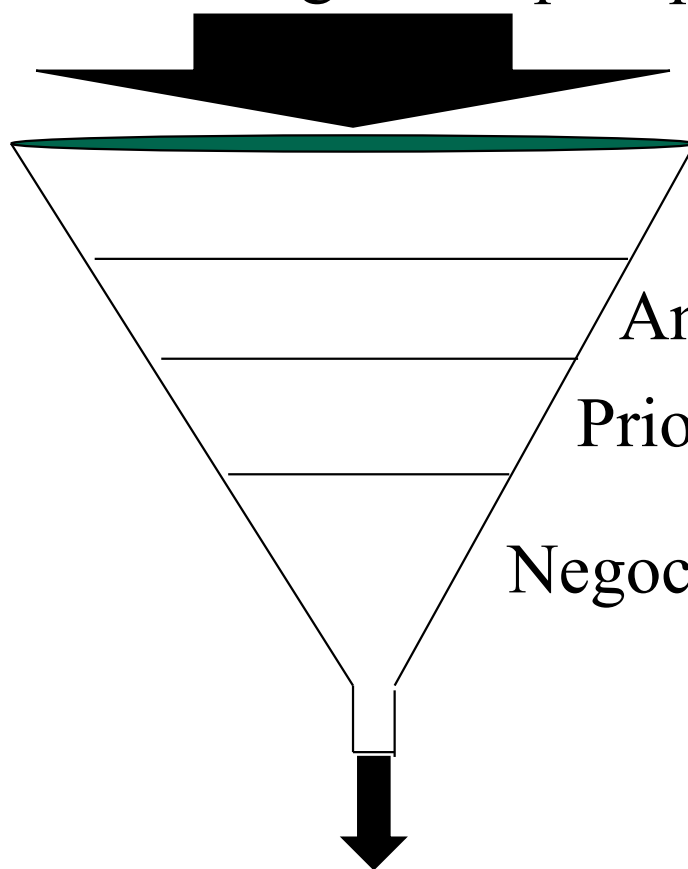
Declare a sua conclusão sobre a viabilidade do projeto.

**SOLUÇÃO DOS EXERCÍCIOS  
RESOLVIDOS**

## 1. Solução

Demandas de usuários/clientes de TI

Demandas geradas pela própria TI



Levantamento (registro das demandas)

Análise de viabilidade

Priorização

Negociação final

Requisito selecionado para projetos de software

\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO

**2. “Nosso projeto apresenta risco de mudança no limite de gastos durante a execução, em função da empresa estar passando por um momento comercial difícil. Nossos técnicos são capazes e criativos e pensamos em conduzir o projeto mesmo com esse risco orçamentário.”**

**Diante dessa declaração do gerente de um projeto:**

- ☐ O projeto é inviável financeiramente e tecnicamente
- ☐ O projeto é viável tecnicamente e inviável financeiramente
- ☐ O projeto é inviável tecnicamente e arriscado financeiramente
- ☒ O projeto é viável tecnicamente e financeiramente, embora arriscado

**\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO**

**3. “Nosso projeto apresenta risco de mudança no limite de gastos durante a execução, em função da empresa estar passando por um momento comercial difícil. Nossos técnicos são capazes e criativos e pensamos em conduzir o projeto mesmo com esse risco orçamentário.”**

**Diante dessa declaração do gerente de um projeto:**

- ☐ Inexiste restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é particular do projeto
- ☐ Existe restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é particular do projeto
- ☒ Inexiste restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é geral para os projetos da empresa
- ☐ Existe restrição orçamentária inicial e o risco orçamentário é geral para os projetos da empresa

**\* SOLUÇÃO DO EXERCÍCIO**