

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA
TANGERANG

LEMBAR PERSETUJUAN USULAN PROPOSAL TESIS

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan
NIM : 20232102005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Tangerang Raya.

Usulan proposal tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam pembuatan Tesis

Tangerang, 26 Maret 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 1433744645130352

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA
TANGERANG

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING PROPOSAL TESIS

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Tangerang Raya.

Disusun oleh,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Proposal Tesis ini kami setujui untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pascasarjana Universitas Buddhi Dharma sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen (M.M.)**.

Tangerang, 1 Juli 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 1433744645130352

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA
TANGERANG

REKOMENDASI KELAYAKAN MENGIKUTI SIDANG PROPOSAL TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.
Kedudukan : Pembimbing

Menyatakan bahwa,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan
NIM : 20232102005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja
Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai
Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Tangerang Raya.

Telah layak untuk mengikuti sidang proposal tesis

Tangerang, 12 Januari 2026

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 1433744645130352

