

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**  
**TANGERANG**

**LEMBAR PERSETUJUAN USULAN PROPOSAL TESIS**

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan  
NIM : 20232102005  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis  
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan  
Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan  
Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan  
Manufaktur di Tangerang Raya.

Usulan proposal tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam pembuatan Tesis

Menyetujui,  
Pembimbing,

Tangerang, 26 Maret 2025

Mengetahui,  
Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 1433744645130352

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**

**TANGERANG**

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING PROPOSAL TESIS**

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Tangerang Raya.

Disusun oleh,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Proposal Tesis ini kami setuju untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pascasarjana Universitas Buddhi Dharma sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen (M.M.)**.

Tangerang, 1 Juli 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Priowidodo, S.Pd., M.M.**

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

NUPTK: 1433744645130352

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**

**TANGERANG**

**REKOMENDASI KELAYAKAN MENGIKUTI SIDANG PROPOSAL TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Kedudukan : Pembimbing

Menyatakan bahwa,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Tangerang Raya.

Telah layak untuk mengikuti sidang proposal tesis

Tangerang, 12 Januari 2026

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.**

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

NUPTK: 1433744645130352

