

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA
TANGERANG**

LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TESIS

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan
NIM : 20232102005
Konsentrasi : Manajemen SDM
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan

Telah dipertahankan dan dinyatakan **LULUS** di depan Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Universitas Buddhi Dharma pada Yudisium Predikat “**DENGAN PUJIAN**” pada hari Sabtu tanggal 31 Januari 2026.

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Penguji : **Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.**
NUPTK : 3063747649200013

Penguji I : **Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**
NUPTK : 1433744645130352

Penguji II : **Dr. Suhendra, S.E., M.M.**
NUPTK : 7033750651130163

Dekan Fakultas Bisnis,

Rr. Dian Anggraeni, S.E., M.Si
NUPTK : 9759751652230072

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

TANGERANG

LEMBAR PERSETUJUAN USULAN TESIS

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan
NIM : 20232102005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan
Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan
Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan
Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Usulan tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam pembuatan tesis

Menyetujui,
Pembimbing,

Tangerang, 26 Maret 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priowidodo, S.Pd., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 1433744645130352

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

TANGERANG

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TESIS

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Disusun oleh,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Tesis ini kami setuju untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pascasarjana Universitas Buddhi Dharma sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen (M.M.)**.

Tangerang, 1 Juli 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priowidodo, S.Pd., M.M.

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

NUPTK: 1433744645130352

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

TANGERANG

REKOMENDASI KELAYAKAN MENGIKUTI SIDANG TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Kedudukan : Pembimbing

Menyatakan bahwa,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Telah layak untuk mengikuti sidang tesis

Tangerang, 12 Januari 2026

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.

NUPTK: 3063747649200013

NUPTK: 1433744645130352