

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**  
**TANGERANG**

**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TESIS**

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan  
NIM : 20232102005  
Konsentrasi : Manajemen SDM  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis  
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan

Telah dipertahankan dan dinyatakan **LULUS** di depan Tim Pengaji Tesis Program Pascasarjana Universitas Buddhi Dharma pada Yudisium Predikat "**DENGAN PUJIAN**" pada hari Sabtu tanggal 31 Januari 2026.

**Nama Pengaji**

**Tanda Tangan**

Ketua Pengaji : **Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.**  
NUPTK : 3063747649200013

Pengaji I : **Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**  
NUPTK : 1433744645130352

Pengaji II : **Dr. Suhendra, S.E.,M.M.**  
NUPTK : 7033750651130163

Dekan Fakultas Bisnis,

**Rr. Dian Anggraeni, S.E., M.Si**  
NUPTK : 9759751652230072

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**  
**TANGERANG**

**LEMBAR PERSETUJUAN USULAN TESIS**

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan  
NIM : 20232102005  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis  
Judul Thesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Usulan tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam pembuatan tesis

Tangerang, 26 Maret 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Privowidodo, S.Pd., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 1433744645130352

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**  
**TANGERANG**

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TESIS**

Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Disusun oleh,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan

NIM : 20232102005

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Bisnis

Tesis ini kami setujui untuk dipertahankan di depan Tim Penguji pascasarjana Universitas Buddhi Dharma sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar **Magister Manajemen (M.M.)**.

Tangerang, 1 Juli 2025

Menyetujui,

Mengetahui,

Pembimbing,

Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Privowidodo, S.Pd., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 1433744645130352

**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**  
**TANGERANG**

**REKOMENDASI KELAYAKAN MENGIKUTI SIDANG TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.  
Kedudukan : Pembimbing

Menyatakan bahwa,

Nama Mahasiswa : Virdi Gunawan  
NIM : 20232102005  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis  
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Pelatihan, *Work-life Balance*, dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Digitalisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Karyawan Manufaktur di Kota Tangerang Selatan.

Telah layak untuk mengikuti sidang tesis

Tangerang, 12 Januari 2026

Menyetujui,

Pembimbing,

Mengetahui,

Ketua Program Studi,

**Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.**

NUPTK: 3063747649200013

**Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.**

NUPTK: 1433744645130352