



# UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

Jl. Imam Bonjol No. 41, Karawaci Ilir, Tangerang  
021 5517853/021 5586822 [universitas@buddhidharma.ac.id](mailto:universitas@buddhidharma.ac.id)

## NOTULEN SIDANG SKRIPSI / TUGAS AKHIR

NIM : 20232102005

Nama : VIRDI GUNAWAN

Judul : ANALISIS PENGARUH PELATIHAN, WORK-LIFE BALANCE, DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DENGAN DIGITALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA KARYAWAN MANUFAKTUR DI TANGERANG RAYA

Pembimbing : Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Catatan dari Penguji I:

Masukan (1). Perbaiki pd identifikasi masalahapakah 6 atau 7 (2). Perbaiki maksud dan tujuan sesuaikan dengan identifikasi masalah nya (3). Pada bab 5 kesimpulan dan saran tolong diperbaiki sesuaikan dengan identifikasi masalah (4). Pada bab IV pembahasan dan hasil perlu penyesuaian dengan bab I Identifikasi masalah nya Tks

Mengetahui,  
Notulen,

Tangerang, 01 February 2026  
Penguji I,

Andy, S.E., M.M.  
NUPTK: 6959759660130162

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.  
NUPTK: 1433744645130352



# UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

Jl. Imam Bonjol No. 41, Karawaci Ilir, Tangerang  
021 5517853/021 5586822 [universitas@buddhidharma.ac.id](mailto:universitas@buddhidharma.ac.id)

## NOTULEN SIDANG SKRIPSI / TUGAS AKHIR

NIM : 20232102005

Nama : VIRDI GUNAWAN

Judul : ANALISIS PENGARUH PELATIHAN, WORK-LIFE BALANCE, DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DENGAN DIGITALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA KARYAWAN MANUFAKTUR DI TANGERANG RAYA

Pembimbing : Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Catatan dari Pengaji II:

1. Di Bab 3, model penelitian belum dibuat 2. Di rumusan masalah tidak perlu lagi ditulis "Perusahaan Manufaktur di Tangerang Raya", di judul sudah ada 3. Hipotesis ada 7 hipotesis, di kesimpulan hanya ada 5, perlu diperbaiki 4. Daftar pustaka harap di perbaiki, judul referensi tidak huruf besar semua. 5. Singkatan untuk variable di jelaskan pada saat pembuatan kerangka penelitian

Mengetahui,  
Notulen,

Andy, S.E., M.M.  
NUPTK: 6959759660130162

Tangerang, 01 February 2026  
Pengaji II,

Dr. Suhendra, S.E., M.M.  
NUPTK: 7033750651130163



# UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

Jl. Imam Bonjol No. 41, Karawaci Ilir, Tangerang

021 5517853/021 5586822 [universitas@buddhidharma.ac.id](mailto:universitas@buddhidharma.ac.id)

## NOTULEN SIDANG SKRIPSI / TUGAS AKHIR

NIM : 20232102005

Nama : VIRDI GUNAWAN

Judul : ANALISIS PENGARUH PELATIHAN, WORK-LIFE BALANCE, DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DENGAN DIGITALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA KARYAWAN MANUFAKTUR DI KOTA TANGERANG SELATAN

Pembimbing : Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.

Catatan dari Ketua Penguji:

Segara perbaiki catatan perbaikan dari penguji dengan segera.

Mengetahui,  
Notulen,

Tangerang, 21 February 2026  
Ketua Penguji,



Andy, S.E., M.M.  
NUPTK: 6959759660130162

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.  
NUPTK: 3063747649200013



## **BERITA ACARA SIDANG TESIS**

Pada hari ini 31 Januari 2026, Dewan Pengaji Sidang Tesis telah melakukan tugasnya terhadap mahasiswa Universitas Buddhi Dharma, sebagaimana tercantum dibawah ini :

**NIM** : 20232102005  
**Nama** : VIRDI GUNAWAN  
**Judul** : ANALISIS PENGARUH PELATIHAN, WORK-LIFE BALANCE, DAN BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DENGAN DIGITALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA KARYAWAN MANUFAKTUR DI TANGERANG RAYA  
**Fakultas / Prodi** : Bisnis / Magister Manajemen

Dengan hasil penilaian sebagai berikut :

**Total Nilai** : 73.37  
**Grade** : B  
**Status** : Lulus

Demikianlah hasil penilaian sidang Tesis ini disampaikan, dengan catatan sebagai berikut :

1. Harus melakukan perbaikan seluruh kesalahan sesuai dengan notulen sidang dalam waktu selambat-lambatnya 30 hari terhitung sejak ditetapkannya hasil sidang ini.
2. Jika dalam waktu yang telah ditetapkan mahasiswa tersebut diatas tidak/belum menyelesaikan hasil notulen yang diberikan, maka seluruh hasil sidang Tesis mahasiswa yang bersangkutan dinyatakan GUGUR dan mahasiswa tersebut harus mengikuti sidang ulang dengan menyelesaikan semua persyaratan akademik yang berlaku.
3. Surat Keterangan Kelulusan akan diberikan kepada mahasiswa yang dinyatakan lulus minimal 30 hari setelah sidang ini.
4. Kepada mereka yang dinyatakan lulus dapat dengan segera mendaftarkan diri untuk mengikuti prosesi wisuda.
5. Ijazah akan diberikan setelah prosesi wisuda dilaksanakan.
6. Kepada mereka yang dinyatakan tidak lulus dapat segera menghubungi Ketua Program Studi.

Notulen,

Andy, S.E., M.M.  
NUPTK: 6959759660130162 - III/d (Penata Tk. I)

Pengaji I,

Dr. Nana Sutisna, S.E., M.M.  
NUPTK : 1433744645130352 - III/c (Penata)

Mahasiswa,

VIRDI GUNAWAN  
NIM: 20232102005

Pengaji II,

Dr. Suhendra, S.E.,M.M.  
NUPTK : 7033750651130163

Ketua Pengaji

Dr. Agustinus Priyowidodo, S.Pd., M.M.  
NUPTK : 3063747649200013