

Empresa: Vanguarda Participações S.A.**Situação Cadastral:** 30-12-2013

| Administração | | | | |
|----------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Nome: | CNPJ/CPF: | Data Eleição | Término Mandato | Cargo: |
| Cristiano Soares Rodrigues | 090.919.117-43 | | | Diretor Financeiro |