

ACH 2028 – Qualidade de Software

Aula 04 – Qualidade de Processo de Software

Prof. Marcelo Medeiros Eler marceloeler@usp.br

Objetivos

- Introduzir o conceito de qualidade de processo
- Apresentar modelos de referência para qualidade de processo

Mas, antes...

Crise do Software

- Série de problemas relacionados ao desenvolvimento de Software
 - Cronogramas atrasados, orçamentos excedidos, falhas excessivas, escopo não atendido, baixa usabilidade: qualidade ruim
- Desafios em desenvolver software com qualidade:
 - Tarefa não repetitiva software é um produto artesanal
 - Difícil fazer estimativas, prever etapas, algoritmos e resultados intermediários
 - Natureza do software difícil fazer medições
 - Mudanças de requisitos
 - Fator humano: "In science, when human behavior enters the equation, things go nonlinear. That's why Physics is easy and Sociology is hard." (Neil deGrasse Tyson)

Engenharia de Software

- Alguns objetivos:
 - Colocar ordem no caos
 - Sistematizar o processo de desenvolvimento de software
 - Aumentar a qualidade

Definição de Qualidade

- O que é qualidade?
- Como julgamos o que tem qualidade?
- Como escolher o melhor produto entre várias opções?
- Controle de qualidade dos itens produzidos
 - Há uma referência
 - Quanto menor o desvio, maior a qualidade
- Critérios para julgar a qualidade
 - Propriedades, Características, Especificação
- O conceito de qualidade pode ser relativo

Definição de Qualidade

- Segundo Crosby (1992), "a qualidade é a conformidade aos requisitos" – declarados ou não
 - Qualidade = f (requisitos)
- Isso significa que existe um ponto de referência para julgar a qualidade
- Dificuldades em considerar somente requisitos como referência para a qualidade:
 - O que é conformidade? (Observado Especificado)
 - Como medir/observar? (Erros de medição)
 - Diferentes perspectivas

Definição de Qualidade

- A definição de qualidade pode ser subjetiva
 - Propriedades técnicas não são tudo
 - Qualidade não é um valor absoluto depende do propósito
 - Diferentes requisitos podem ter pesos diferentes
 - Como comparar dados não numéricos?

Qualidade de Software

- Um programa com defeitos pode ter qualidade?
- Os defeitos de um programa tem que ser eliminados a todo custo?
 - Exemplos: dilema gerencial, satisfação do usuário, propósito do software
 - Avaliar o custo/lucro de se buscar o ideal de "zero-defeitos"
- Existem medidas de qualidade associadas a falhas

Qualidade de Software

- Existem muitas definições de qualidade de software propostas na literatura, sob diferentes pontos de vista:
- "Qualidade de software é a conformidade a requisitos funcionais e de desempenho que foram explicitamente declarados, a padrões de desenvolvimento claramente documentados, e a características implícitas que são esperadas de todo software desenvolvido por profissionais" [Pressman,1994].

Qualidade de Software

- As definições enfatizam três coisas importantes:
 - Os requisitos de software são a base a partir da qual a qualidade é medida.
 A falta de conformidade com os requisitos significa falta de qualidade;
 - Padrões especificados definem um conjunto de critérios de desenvolvimento que orientam a maneira segundo a qual o software passa pelo trabalho de engenharia. Se os critérios não forem seguidos, o resultado quase que seguramente será a falta de qualidade.
 - Existe um conjunto de requisitos implícitos que frequentemente não são mencionados na especificação. Por exemplo, o desejo de uma boa manutenibilidade.

Garantia e Controle de Qualidade de Software

- Assegurar e avaliar se o processo de construção de software e o produto em construção tem a qualidade adequada
- Garantia de Qualidade
 - Institucionalização de atividades
 - Atender a padrões
 - Esforço sistemático e planejado
- Controle de Qualidade
 - Monitoramento
 - Medição
 - Inspeção

Qualidade de Processo e de Produto

- Padrões e normas de referência para avaliar a qualidade de processos e de produto
- Qualidade de Processo
 - estamos construindo o produto corretamente?
- Qualidade de Produto
 - estamos construindo o produto correto?

Qualidade de Processo e de Produto

- Padrões e normas de referência para avaliar a qualidade de processos e de produto
- Qualidade de Processo
 - estamos construindo o produto corretamente?
- Qualidade de Produto
 - estamos construindo o produto correto?

Modelos de referência

- ISO/IEC/IEEE 12207:2017
 - Systems and software engineering Software life cycle processes
 - https://www.iso.org/standard/63712.html
- ISO/IEC 15504-5:2012
 - Information technology Process assessment Part 5: An exemplar software life cycle process assessment model
 - SW Process Improvement and Capability Determination (SPICE)
 - https://www.iso.org/standard/60555.html

Modelos de referência

- CMMI-Dev
 - Capability Maturity Model Integration
 - https://cmmiinstitute.com/cmmi/dev
- MPS.BR
 - Melhoria do Processo de Software Brasileiro
 - https://softex.br/mpsbr/

CMM

- Capability Maturity Model (1986)
 - DoD Departamento de Defesa dos EUA
 - CMU Carnegie Mellon University
 - SEI Software Engineering Institute
- O objetivo era estabelecer um modelo de referência e melhorar os processos de desenvolvimento de software
- O governo dos Estados Unidos queriam garantias de que as empresas contratadas em licitações tinham capacidade/maturidade para seguir planos e desenvolver software de qualidade

CMM

- Com o sucesso do SW-CMM, outros modelos semelhantes foram criados para outras áreas, tais como Gestão de Recursos Humanos (People-CMM), Aquisição de Software (SA-CMM) e Engenharia de Sistemas (SE-CMM).
- Entretanto, os diversos modelos apresentavam estruturas, formatos e termos diferentes, dificultando sua aplicação conjunta.
- Em 2006 foi criado o SEI/CMU criou o CMMI

CMMI

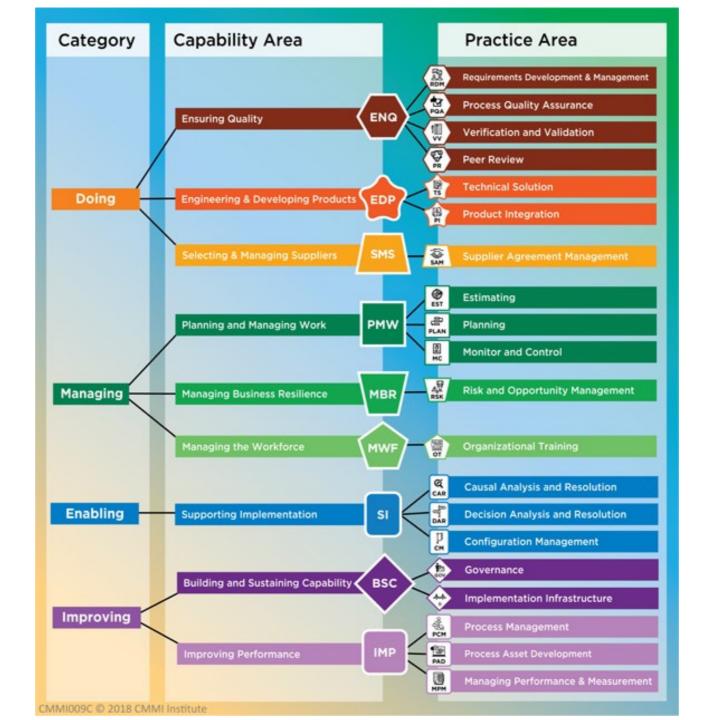
- Capability Maturity Model Integrated
 - CMMI Development
 - CMMI Services
 - CMMI Supplier Management
- People Capability Maturity Model (PCMM)
- Data Management Maturity (DMM)
- Cybersecurity Maturity Model Certification (CMMC)

CMMI

- Versão 1.2 (2006)
 - https://resources.sei.cmu.edu/asset_files/TechnicalReport/2006_ 005_001_14771.pdf
- Versão 1.3 (2010)
 - https://resources.sei.cmu.edu/asset_files/TechnicalReport/2010_ 005_001_15287.pdf
- Versão 2.0 (2018)
 - https://cmmiinstitute.com/products/cmmi/cmmi-v2-products
 - Conteúdo pago

CMMI-DEV

- As atividades de um processo são divididas em:
 - 4 categorias
 - 9 áreas de capacidade
 - 20 áreas de prática



Categoria Fazendo

- ENQ Garantia de Qualidade.
 - RDM Desenvolvimento e Gestão de Requisitos
 - PQA Garantia de Qualidade do Processo
 - VV Verificação e Validação
 - PR Revisão por Par
- EDP Engenharia e Desenvolvimento de produtos.
 - TS Solução Técnica
 - PI Integração do Produto
- SMS Seleção e Gestão de Fornecedores.
 - SAM Gestão de Contrato de Fornecedor

Categoria Gerenciando

- PMW Planejamento e Gestão do Trabalho
 - EST Estimativa
 - PLAN Planejamento
 - MC Monitoramento e Controle
- MBR Gestão da Resiliência dos Negócios
 - RSK Gestão de Riscos e Oportunidades
- MWF Gestão da Força de Trabalho
 - OT Treinamento Organizacional

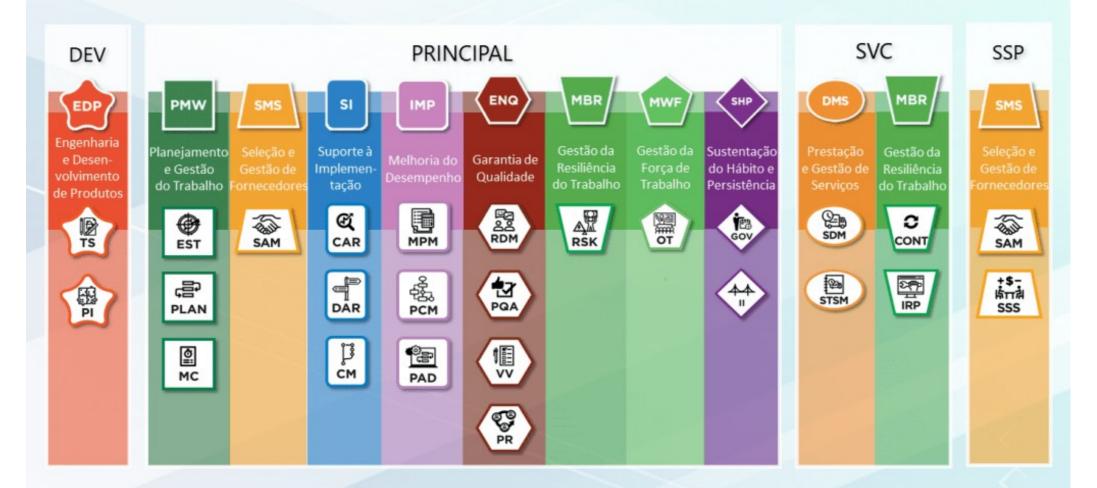
Categoria Possibilitando

- SI Suporte à Implementação
 - CAR Análise Causal e Resolução
 - DAR Análise de Decisão e Resolução
 - CM Gestão de Configurações

Categoria Melhorando

- SHP Sustentação do Hábito e Persistência
 - GOV Governança
 - II Infraestrutura de Implementação
- IMP Melhoria do Desempenho
 - PCM Gestão de Processos
 - PAD Desenvolvimento de Ativos de Processos
 - MPM Gestão de Desempenho e Medição

Áreas de Prática do CMMI 2.0





CMMI-DEV

- Nível de maturidade das áreas de prática
 - Cada área de prática pode adquirir um nível de maturidade
 - Os níveis de maturidade começam de 1 e podem ir até 5
 - Nem todas as áreas chegam ao nível 5
 - A maturidade de cada área é definida de acordo com o quanto aquela área cumpre os requisitos definidos pelo modelo CMMI-DEV 2.0
 - Guia rápido: https://cmmiinstitute.com/resource-files/public/v2-0-materials/c mmi-v2-0-quick-reference-guide

- RDM Requirements Development and Management
- Level 1
 - RDM 1.1 Record requirements.
- Level 2
 - RDM 2.1 Elicit stakeholder needs, expectations, constraints, and interfaces or connections.
 - RDM 2.2 Transform stakeholder needs, expectations, constraints, and interfaces or connections into prioritized customer requirements.

- Level 2 (cont.)
 - RDM 2.3 Develop an understanding with the requirements providers on the meaning of the requirements.
 - RDM 2.4 Obtain commitment from project participants that they can implement the requirements.
 - RDM 2.5 Develop, record, and maintain bidirectional traceability among requirements and activities or work products.
 - RDM 2.6 Ensure that plans and activities or work products remain consistent with requirements.

• Level 3

- RDM 3.1 Develop and keep requirements updated for the solution and its components.
- RDM 3.2 Develop operational concepts and scenarios.
- RDM 3.3 Allocate the requirements to be implemented.
- RDM 3.4 Identify, develop, and keep updated interface or connection requirements.
- RDM 3.5 Ensure that requirements are necessary and sufficient.
- RDM 3.6 Balance stakeholder needs and constraints.
- RDM 3.7 Validate requirements to ensure the resulting solution will perform as intended in the target environment.

- VV Verification and Validation (Confirm selected solutions and components meet their requirements; Demonstrate selected solutions and components fulfill their intended use in their target environment)
 - Level 1
 - VV 1.1 Perform verification to ensure the requirements are implemented and record and communicate results.
 - VV 1.2 Perform validation to ensure the solution will function as intended in its target environment and record and communicate results.

- VV Verification and Validation
 - Level 2
 - VV 2.1 Select components and methods for verification and validation.
 - VV 2.2 Develop, keep updated, and use the environment needed to support verification and validation.
 - VV 2.3 Develop, keep updated, and follow procedures for verification and validation.

- VV Verification and Validation
 - Level 3
 - VV 3.1 Develop, keep updated, and use criteria for verification and validation.
 - VV 3.2 Analyze and communicate verification and validation results.

CMMI-DEV

- Nível de maturidade do processo
 - O processo como um todo também pode ter níveis de maturidade
 - O nível de maturidade de um processo depende o alcance do nível de maturidade das áreas de prática
 - Os níveis de maturidade de um processo podem ir de 0 a 5

Níveis de Maturidade do CMMI







MATURITY LEVEL **MATURITY** LEVEL

Optimizing

Stable and flexible. Organization is focused on continuous improvement and is built to pivot and respond to opportunity and change. The organization's stability provides a platform for agility and innovation.

Quantitatively Managed

Measured and controlled. Organization is data-driven with quantitative performance improvement objectives that are predictable and align to meet the needs of internal and external stakeholders.

MATURITY LEVEL

Defined

Proactive, rather than reactive.

Organization-wide standards provide guidance across projects, programs and portfolios.

MATURITY LEVEL

Managed

Managed on the project level.

Projects are planned, performed, measured, and controlled.

MATURITY LEVEL

Unpredictable and reactive. Work gets completed but is often delayed and over budget.

MATURITY LEVEL

Incomplete

Ad hoc and unknown. Work may or may not get completed.

- SAM [2]
- MPM [2]
- PQA [2]
- CM [2]
- MC [2]

- PLAN [2]
- EST [2]
- RDM [2]
- GOV [2]
- II [2]

- SAM [3]

PLAN [3]

- CAR [3] - PAD [3]

- MPM [3]

- EST [3]

- DAR [3] - PR [3]

- PQA [3]

- RDM [3]

- RSK [3]

- CM [2]

- GOV [3]

- OT [3] - TS [3]

- MC [3]

- II [3]

- PCM [3]

- PI [3]

- VV [3]

- SAM [4]
- MPM [4]
- PQA [3]
- CM [2]
- MC [3]

- PLAN [4]
- EST [3]
- RDM [3]
- GOV [4]
- II [3]

- CAR [4]
- DAR [3]
- RSK [3]
- OT [3]
- PCM [3]

- PAD [3]
- PR [3]
- VV [3]
- TS [3]
- PI [3]

- SAM [4]

PLAN [4]

- **CAR [5]** - PAD [3]

- MPM [5]

- EST [3]

- DAR [3]
- PR [3]

- PQA [3]

- RDM [3]

- RSK [3]

- VV [3]

- CM [2]

- GOV [4]

- OT [3]

- TS [3]

- MC [3]

- II [3]

- PCM [3]

- PI [3]

CMMI-Dev - certificações

- https://sas.cmmiinstitute.com/pars/pars.aspx (v 1.3)
- https://cmmiinstitute.com/pars/ (2.0)



- Melhoria de Processo de Software Brasileiro
- Em 2003, dados da Secretaria de Política de Informática do MCT apontavam que apenas 30 empresas no Brasil possuíam avaliação CMM e 214 possuíam certificação ISO 9001.
- Dados de uma pesquisa do MIT apontavam que até 2003, 32 empresas na Índia atingiram o nível 5 do CMM, enquanto a China tinha apenas uma e o Brasil nenhuma.
- Em relação ao CMM, a maioria das empresas chinesas e brasileiras não estava em um nível suficientemente alto de maturidade do processo para competir com as empresas indianas.

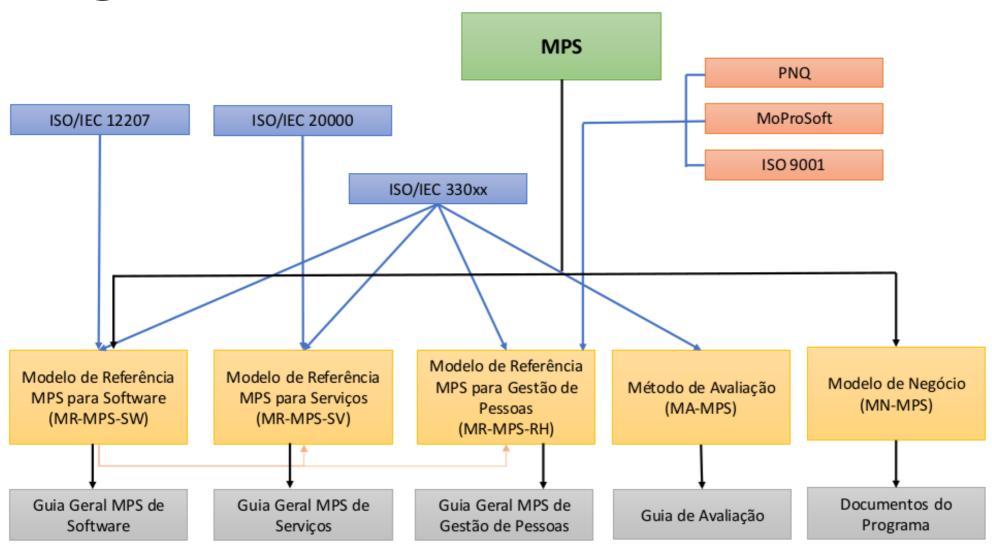
- Dificuldades com a certificação CMMI: tempo e custo da certificação
- Objetivos do MPS.BR: melhoria de processos de software nas micros, pequenas e médias empresas (PMEs), a um custo acessível, em diversos locais do país.
- Plano:
 - Desenvolvimento e aprimoramento do Modelo de Processo de Software Brasileiro (MPS.BR)
 - Implementação e Avaliação do Modelo MPS.BR em empresas, com foco em grupos de empresas.

- Componentes
 - MPS Software
 - MPS Serviços
 - MPS Gestão de Pessoas

Versões

- Guia Geral 1.0 (2005)
- Guia Geral 1.1 (2006)
- Guia Geral 1.2 (2007)
- Guia Geral 2009
- Guia Geral 2011
- Guia Geral 2016
- Guia Geral 2020 (janeiro)
- Guia Geral 2020 (maio)
- Guia Geral 2021 (https://softex.br/download/guia-geral-de-software-2021/)

- Todas as informações, imagens e quadros desta apresentação foram extraídas do
 - Guia geral do MPS.BR (https://softex.br/download/guia-geral-de-software-2021/)
 - Guia de avaliação (https://softex.br/download/guia-de-avaliacao-2021/)



<u>Processos de Projeto</u>

Gerência de Projetos

Engenharia de Requisitos

Projeto e Construção do Produto

Integração do Produto

Verificação e Validação

Processos organizacionais

Gerência de Recursos Humanos

Gerência de Configuração

Gerência Organizacional

Gerência de Processos

Medição

Aquisição

Gerência de Decisões

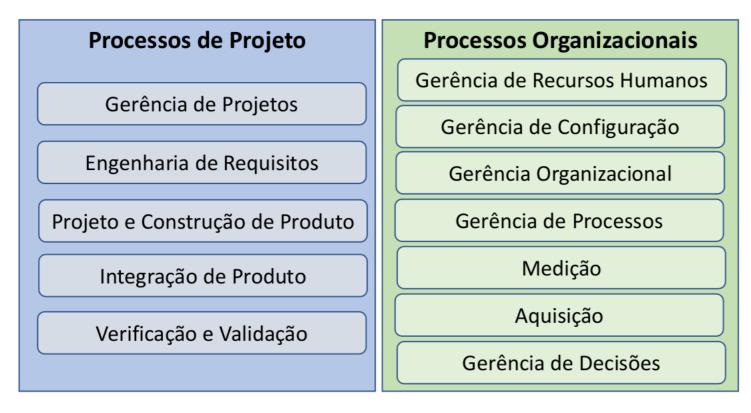


Figura 2 - Conjunto de Processos de Projetos e Organizacionais

- Capacidades do processo:
 - A. Em otimização
 - B. Gerenciado Quantitativamente
 - C. Definido
 - D. Largamente Definido
 - E. Parcialmente Definido
 - F. Gerenciado
 - G. Parcialmente Gerenciado

Nível G – Parcialmente Gerenciado

- Gerência de Projetos
- Engenharia de Requisitos
- Projeto e Construção do Produto
- Integração do Produto
- Verificação e Validação

Nível F -Gerenciados

- Gerência de Recursos Humanos
- Gerência
 Organizacional
- Gerência de Configuração
- Gerência de Processos
- Medição
- Aquisição
- Gerência de Decisões

Nível E – Parcialmente Definido

- Gerência de Recursos Humanos (evolução)
- Gerência
 Organizacional
 (evolução)
- Gerência de Processos (evolução)

Nível D – Definido

- Gerência de Projetos (evolução)
- Engenharia de Requisitos (evolução)
- Projeto e Construção do Produto (evolução)
- Integração do Produto (evolução)
- Verificação e Validação (evolução)

Nível C – Totalmente

Gerência
 Organizacional
 (evolução)

Definido

- Medição (evolução)
- Aquisição (evolução)

Nível A - Em Otimização

- Gerência de Projetos (evolução)
- Medição (evolução)
- QuantitativamenteMediçãoGerência de

Medição (evolução)Aquisição

(evolução)

Organizacional

Nível B - Gerenciado

Projetos (evolução)

(evolução)
• Gerência de

Gerência

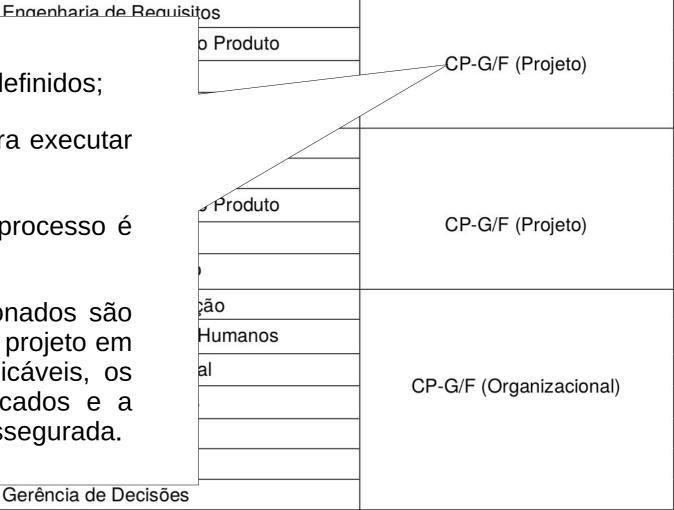
 Gerência de Processos (evolução)

- A avaliação a capacidade do processo de desenvolvimento é feita com base na avaliação das capacidades dos processos de projeto e organizacaionais
- As capacidades podem ser avaliadas como
 - CP G/F
 - CP E/D/C
 - CP B
 - CP A

Nível	Conjunto	Processo	Capacidade (CP)
	0	Gerência de Projetos	
	o o	Engenharia de Requisitos	
G	cessos	Projeto e Construção do Produto	0D 0/5 (D 1 1)
	Processos Projeto	Integração do Produto	CP-G/F (Projeto)
	₫.	Verificação e Validação	
	0	Gerência de Projetos	
	s de	Engenharia de Requisitos	
	Processos Projeto	Projeto e Construção do Produto	
		Integração do Produto	CP-G/F (Projeto)
	₫.	Verificação e Validação	
_		Gerência de Configuração	
F	ais C	Gerência de Recursos Humanos	
		Gerência Organizacional	
	Processos ganizacion	Gerência de Processos	CP-G/F (Organizacional)
	Pro	Medição	
	Ŏ	Aquisição	
		Gerência de Decisões	

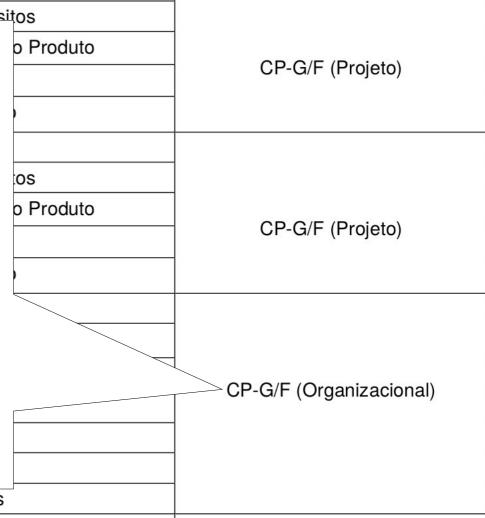
Nível	Conjunto	Processo	Capacidade (CP)
	Φ	Gerência de Projetos	
 		Engenharia de Requisitos	

- (i) O processo produz os resultados definidos;
- (ii) As pessoas estão preparadas para executar suas responsabilidades no processo;
- (iii) A verificação objetiva de que o processo é seguido é realizada;
- (iv) Os produtos de trabalho selecionados são avaliados objetivamente ao longo do projeto em relação ao processo e padrões aplicáveis, os resultados são registrados, comunicados e a resolução de não conformidades é assegurada.



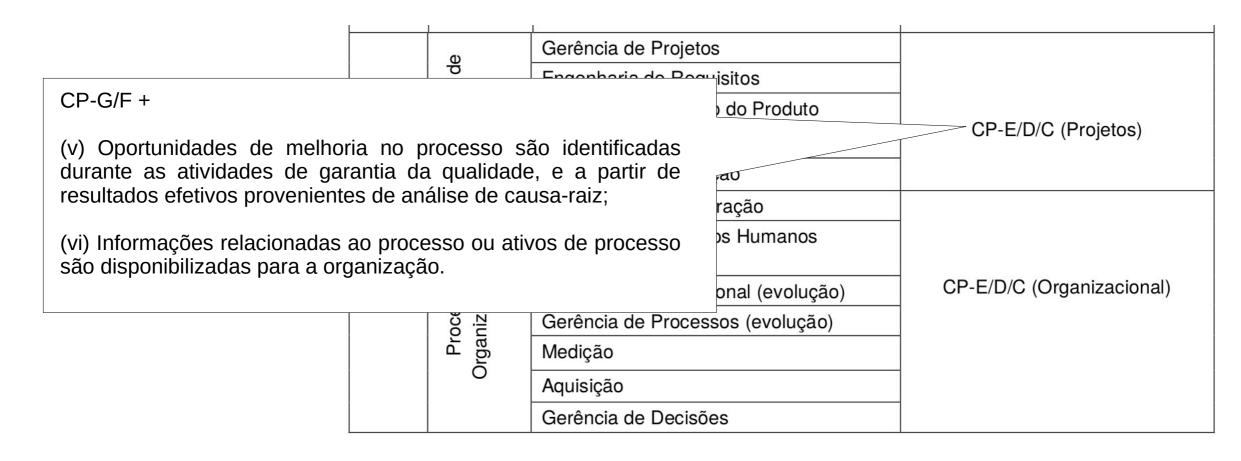
Nível	Conjunto	Processo	Capacidade (CP)
	Φ	Gerência de Projetos	
	ŏ	Engenharia de Reguisiţos	

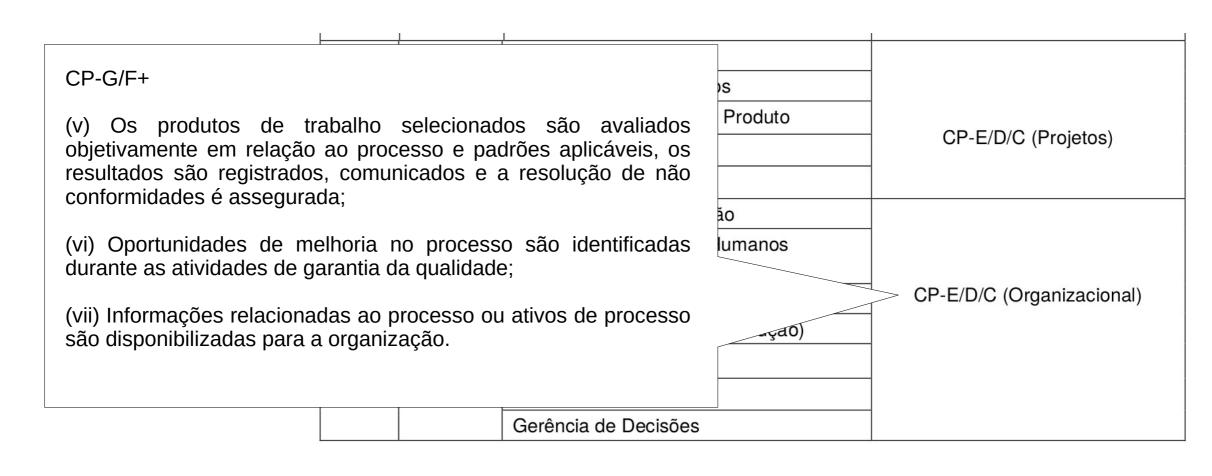
- (i) O processo produz os resultados definidos;
- (ii) A execução do processo é planejada e monitorada;
- (iii) As pessoas estão preparadas para executar suas responsabilidades no processo;
- (iv) A verificação objetiva de que o processo é seguido é realizada;



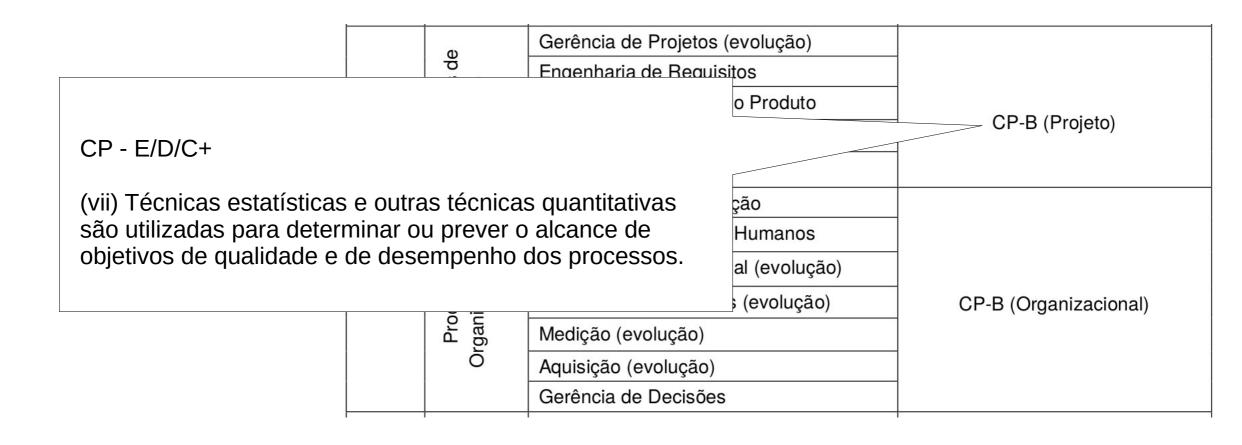
Gerência de Decisões

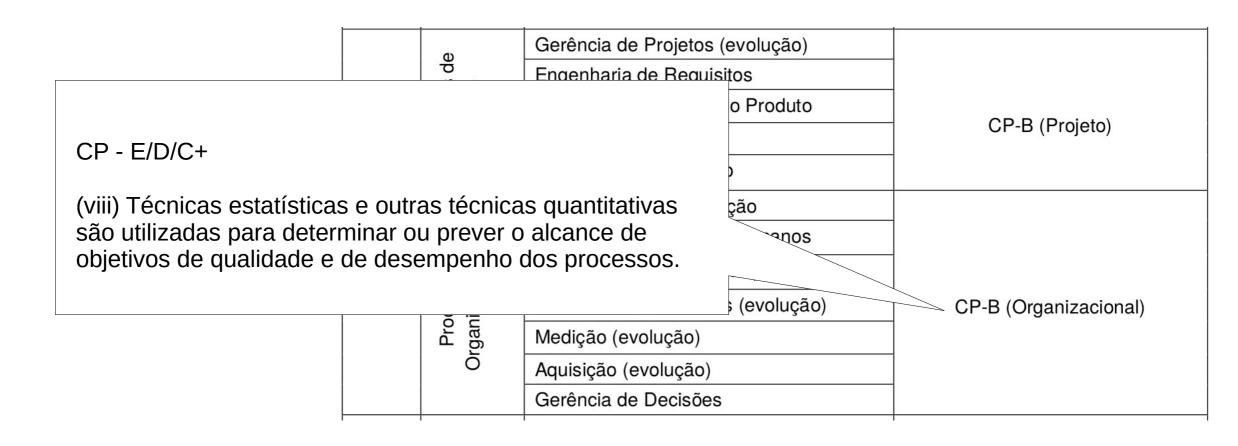
£		Gerência de Projetos	
	s de	Engenharia de Requisitos	
	Processos Projeto	Projeto e Construção do Produto	
	roce Pr	Integração do Produto	CP-E/D/C (Projetos)
	Ф	Verificação e Validação	
		Gerência de Configuração	
E	s nais	Gerência de Recursos Humanos (evolução)	
	Processos ganizacion	Gerência Organizacional (evolução)	CP-E/D/C (Organizacional)
	oce niza	Gerência de Processos (evolução)	
	Processos Organizacionais	Medição	
	O	Aquisição	
		Gerência de Decisões	



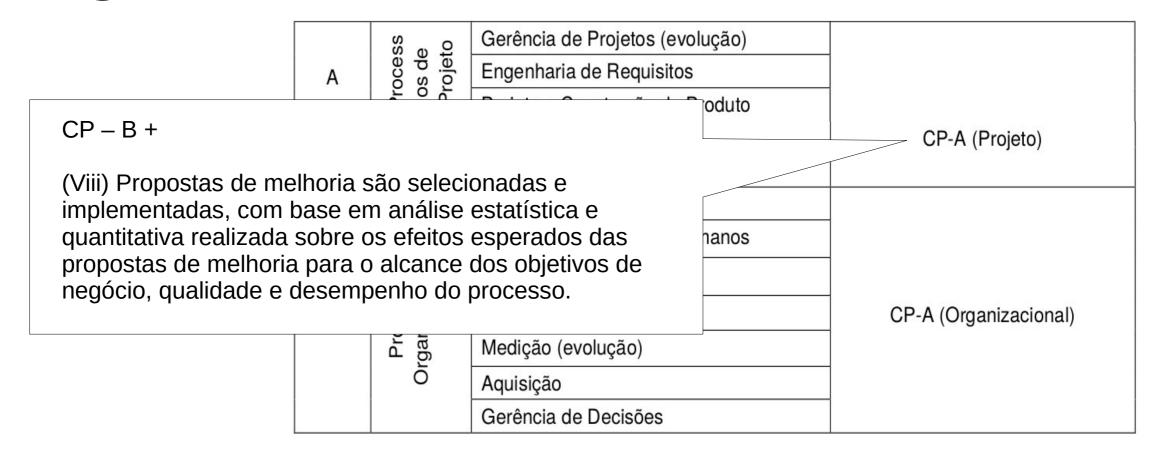


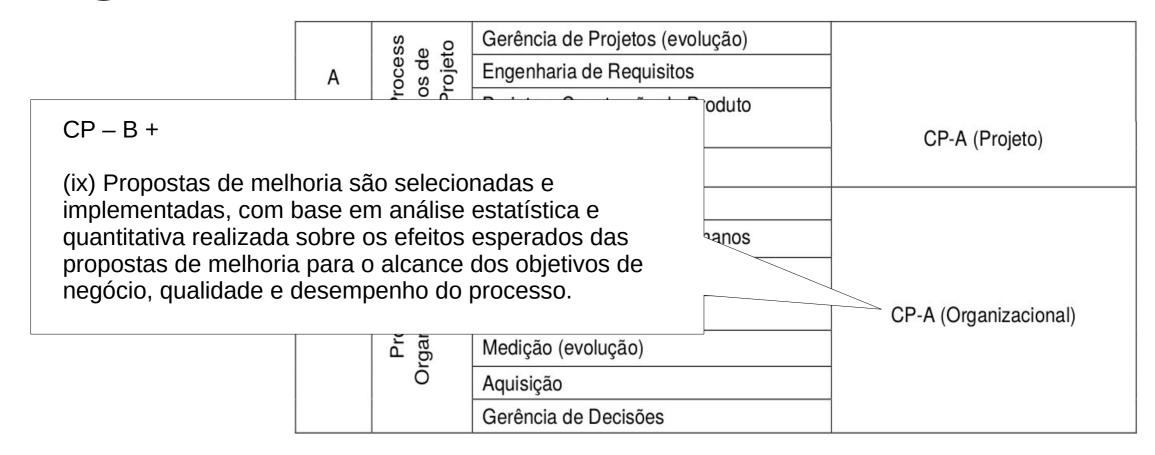
	O)	Gerência de Projetos (evolução)	
	s de o	Engenharia de Requisitos	
	cessos Projeto	Projeto e Construção do Produto	OD D (D)
	Processos Projeto	Integração do Produto	CP-B (Projeto)
	<u> </u>	Verificação e Validação	
_	iis	Gerência de Configuração	
В		Gerência de Recursos Humanos	
	Processos Organizacionais	Gerência Organizacional (evolução)	
	Processos ganizacion	Gerência de Processos (evolução)	CP-B (Organizacional)
	Pro 'gan	Medição (evolução)	
	ŏ	Aquisição (evolução)	
		Gerência de Decisões	





	SS	Gerência de Projetos (evolução)	
A	Process os de Projeto	Engenharia de Requisitos	
	, g o g	Projeto e Construção do Produto Integração do Produto	CP-A (Projeto)
		Verificação e Validação	` , ,
		Gerência de Configuração	
	ais.	Gerência de Recursos Humanos	
	Processos Organizacionais	Gerência Organizacional	
	Processos ganizacion	Gerência de Processos	CP-A (Organizacional)
	Pro	Medição (evolução)	
	Ō	Aquisição	
		Gerência de Decisões	





- Descrição de cada processo
 - Consultar o Guia Geral
 - https://softex.br/mpsbr/guias/#guia-sw

9.1.5 Processo: Verificação e Validação - VV

A implementação	deste	processo	inicia	(I)	no	nível	G	е	G	F	Е	D	С	В	Α
evolui (E) no nível [)	,		()					1			Е			

Propósito:

O propósito do processo Verificação e Validação é confirmar que os produtos de trabalho selecionados atendem aos requisitos especificados, pela execução de testes e revisão por pares, e que um produto ou componente do produto atenderá a seu uso pretendido quando colocado no ambiente operacional.

Resultados esperados:

- VV1 (A partir do nível G) Produtos de trabalho a serem verificados e validados são selecionados.
 - NOTA 1: (item requerido) As atividades de verificação correspondem a condução de testes e de revisão por pares.
 - NOTA 2: (item informativo) Considera-se "par" uma outra pessoa que tem conhecimento equivalente ou superior sobre o assunto do produto de trabalho a ser verificado.
- VV2 (A partir do nível G) Procedimentos e material de apoio são definidos, mantidos atualizados e usados para preparação e realização de revisões por pares.
- VV3 (Até Nível E) Métodos, procedimentos e ambientes são definidos, mantidos atualizados e usados durante as atividades de teste com fins de verificação e validação.
- VV3+ (A partir do Nível D) Métodos, procedimentos, critérios e ambientes são definidos, mantidos atualizados e usados durante as atividades de teste com fins de verificação e validação.
- VV4 (A partir do nível G) Atividades de verificação e validação são realizadas e problemas identificados são tratados.
 - NOTA: (item informativo) A resolução de problemas identificados pode ser realizada fora do escopo do projeto, neste caso é necessário o registro/justificativa se o problema não for resolvido.
- VV5 (Até nível E) Os resultados das atividades de verificação e validação são registrados e comunicados.
- VV5+ (A partir do nível D) Os resultados das atividades de verificação e validação são analisados, registrados e comunicados.

9.1.2 Processo: Engenharia de Requisitos - REQ

A implementação	deste	processo	inicia	(1)	no	nível	G	е	G	F	Е	D	С	В	Α
A implementação evolui (E) no nível	D			()					1			Е			

Propósito:

O propósito do processo Engenharia de Requisitos é definir, gerenciar e manter atualizados os requisitos das partes interessadas e do produto, garantindo que inconsistências entre os requisitos, os planos e os produtos de trabalho sejam identificadas e tratadas.

Resultados esperados:

- REQ 1 (A partir do nível G) As necessidades, expectativas e restrições das partes interessadas, tanto em relação ao produto quanto a suas interfaces, são identificadas.
 - NOTA: (item informativo) Parte interessada pode envolver cliente, gestores do produto, usuários interessados no produto, entre outros.
- REQ 2 (Até Nível E) Os requisitos são especificados, priorizados e mantidos atualizados a partir das necessidades, expectativas e restrições identificadas para o produto e suas interfaces.
- REQ 2 + (A partir do nível D) Os requisitos são especificados, priorizados, refinados, alocados para implementação e mantidos atualizados a partir das necessidades, expectativas e restrições identificadas, o que inclui a especificação de conceitos operacionais, cenários e interfaces internas e externas.
- REQ 3 (Até nível E) Os requisitos são entendidos e analisados junto aos fornecedores de requisitos.
- REQ 3+ (A partir do nível D) Os requisitos são entendidos e analisados junto aos fornecedores de requisitos para garantir que sejam claros, necessários e suficientes e para balancear as necessidades das partes interessadas com as restrições existentes.
- REQ 4 (Até Nível E) Os requisitos são aprovados pelos fornecedores de requisitos.

Avaliação dos resultados esperados

1000	V V					
Grau de implementação	Caracterização					
Totalmente implementado (T)	 O indicador direto está presente e é julgado adequado Existe pelo menos uma afirmação confirmando a implementação Não foi notado nenhum ponto fraco substancial na avaliação inicial ou na avaliação final. 					
Largamente implementado (L)	 O indicador direto está presente e é julgado adequado Existe pelo menos uma afirmação confirmando a implementação Foi notado um ou mais pontos fracos substanciais na avaliação inicial ou na avaliação final. 					
Parcialmente implementado (P)	 O indicador direto não está presente ou é julgado inadequado Artefatos/afirmações sugerem que alguns aspectos do resultado esperado estão implementados Foi notado um ou mais pontos fracos substanciais. 					
Não implementado (N)	- Qualquer situação diferente das acima					
Não avaliado (NA)	 O projeto/serviço/área não está na fase de desenvolvimento que permite atender ao resultado ou não faz parte do escopo do projeto atender ao resultado. 					
Fora do escopo (F)	 O resultado esperado está fora do escopo da avaliação, conforme documentado no plano da avaliação. 					

Avaliação do processo

Tabela 9 – Regras para caracterizar o grau de implantação do nível da capacidade do processo

Grau de implementação	Caracterização	Porcentagem de implementação dos resultados relacionados
Totalmente implementado (T)	Existe evidência de um enfoque completo e sistemático para a capacidade do processo avaliado e de sua plena implementação. Não existem pontos fracos relevantes para esta capacidade de processo no processo avaliado.	>85% a 100%
Largamente implementado (L)	Existe evidência de um enfoque sistemático e de um grau significativo de implementação da capacidade do processo no processo avaliado. Existem pontos fracos para esta capacidade de processo no processo avaliado.	>50% a 85%
Parcialmente implementado (P)	Existe alguma evidência de um enfoque para a capacidade de processo e de alguma implementação da capacidade do processo avaliado. Alguns aspectos de implementação não são possíveis de predizer.	>15% a 50%
Não implementado (N)	Existe pouca ou nenhuma evidência de implementação da capacidade do processo no processo avaliado.	0 a 15%

Avaliação do processo

Nível MR-MPS	Conjunto	Capacidade (CP)
G	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP G/F de Projeto/Serviços = T ou L
F	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP G/F de Projeto/Serviços = T ou L
	Processos Organizacionais	CP G/F Organizacional = T ou L
E	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP E/D/C de Projeto/Serviços = T ou L
-	Processos Organizacionais	CP E/D/C Organizacional = T ou L
D	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP E/D/C de Projeto/Serviços = T ou L
	Processos Organizacionais	CP E/D/C Organizacional = T ou L
С	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP E/D/C de Projeto/Serviços = T ou L
a:	Processos Organizacionais	CP E/D/C Organizacional = T ou L
	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP B de Projeto/Serviços = T ou L
В	Processos Organizacionais	CP B Organizacional = T ou L
Α	Processos de Projeto / Processos de Serviço	CP A de Projeto/Serviços = T ou L
	Processos Organizacionais	CP A Organizacional = T ou L

- Avaliações vigentes
 - https://softex.br/mpsbr/avaliacoes/



ACH 2028 – Qualidade de Software

Aula 04 – Qualidade de Processo de Software

Prof. Marcelo Medeiros Eler marceloeler@usp.br