

Comune di Pogliano Milanese



## Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) TRIENNIO 2022 - 2024

IN ATTUAZIONE A QUANTO DISPOSTO DALL'ART. 6 DEL D.L. N. 80 DEL 09 GIUGNO 2021

CONVERTITO NELLA L. 113 DEL 06 AGOSTO 2021

APPROVATO CON DELIBERA DI GIUNTA COMUNALE N. \_\_\_\_\_ DEL \_\_\_\_



<b>TRIENNIO 2022-2024</b>				comane arr ognano whatese
Sezione di PROGRAMMAZIONE	Descrizione sintetica dell	le Attività/Azioni ogget	to di Programmazione	INDICATORI DI MISURAZIONE/TARGET/TEM PI/
Scheda ANAGRAFICA     dell'Amministrazione	Ente Pubblico: Comune di Poglian Codice fiscale: 86502140154 Sindaco eletto per il mandato 201 Giunta comunale: Massimiliano Ir	19/24 Sig. Carmine Lavanga		
2. VALORE PUBBLICO – PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	b. UNA COMUNITA' SOLIDA PROPRIE ATTIVITA' I PRO c. UN COMUNE CHE DIALOG DI SVILUPPO PER IL FUTU Obiettivi Strategici di Ente:	ocessi amministrativi renden	VE VIVERE E SVILUPPARE LE FAMIGLIA	
	a.2. Realizzare un'Organi cittadini e gli stakeholders a.3. Rivedere i servizi di si di un miglioramento dei si b.1. Migliorare la sicurez territorio ai fini di preventispettose della vita comu b.2. Rendere più fruibile investimento, eventualme le strutture esistenti rinanziamenti mirati. c.1. Inserire il Comune	izzazione snella, al passo con si del territorio. supporto ai cittadini, alle pers servizi e di un'ottimizzazione di zza della città e aumentare il izione e sviluppo di attività eccunitaria. e e comodo l'utilizzo del territorente anche con partenariato nell'ottica della sostenibilità nelle reti territoriali che of	cone e alle famiglie nell'ottica elle risorse presidio fisico e digitale del conomiche e sociali di qualità e corio, sviluppando progetti di interessato, rammodernando	

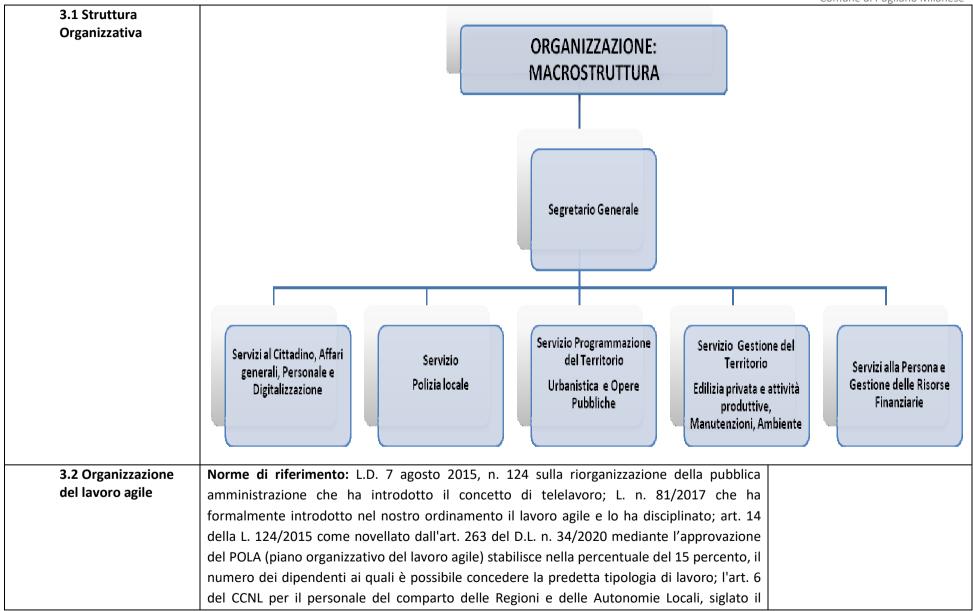


				Comune di Pogliano ivilianes
		iando le linee di sviluppo del PNRR.		
2.1 Valore pubblico	Lo sviluppo di 'valore pubblico' ad opera delle strategie e delle azioni intraprese e da intraprendere passa prioritariamente per:  a. Una riorganizzazione della macchina comunale, che metta al centro il miglioramento della soddisfazione dell'utenza per i servizi comunali offerti dall'Ente, a invarianza (o in diminuzione) delle risorse investite.  b. Una conversione dei processi di rilascio dei servizi in digitale, con adeguamento alle linee guida e alle scadenze previste dall'Agenda digitale.  c. Costruire un'offerta di servizi semplificata e alla portata di tutti, al fine di soddisfare le esigenze di ciascun componente della collettività poglianese, ciascuno secondo i propri bisogni e potenzialità.  d. Rendere i processi sicuri, trasparenti ed equi.  e. Rendere la città più sicura, prevenendo in particolare il 'micro-crimine' derivante da comportamenti indiscriminati e imprevisti da parte di alcuni frequentatori delle attività di divertimento e svago sul territorio.  f. Migliorare il patrimonio immobiliare del Comune, attraverso una sua ottimizzazione edilizia, fruitiva, ed una valorizzazione economico-sociale.			a. N° servizi monitorati/%soddisfa one espressa dagli utenti-cittadini b. N° servizi in digitale/n servizi offerti c. Risorse impiegate/n° servizi offerti dall'Ente d. Completamento grigli trasparenza su sito we dedicato, secondo Linee guida ANAC e. Protocollo di sicurezza con vigilanza supplementare e rinforzo Polizia locale f. N° finanziamenti ottenuti per opere pubbliche di miglioramento patrimonio esistente.
2.2. Performance	Incrementare la soddisfazione di cittadini e stakeholders %soddisfazione rilevata	Tutelare e valorizzare il territorio in un'ottica di sviluppo sostenibile Indice di vitalità del territorio	messa	in rete dei servizi
	Ricercare qualità ed efficienza organizzativa % servizi digitalizzati	Favorire l'equità fiscale % recuperi evasione ed	Promuovere processi snelli di miglioramento continuo dei servizi	
	75 SCI VILI GIGICANZZACI	elusione	Nuova	riorganizzazione
	Ottimizzare i servizi esistenti	Stimolare l'attrattività e i		overe l'ambito
		processi di rigenerazione	distret	tuale per la gestione dei
	Ridefinire nianta organica	urbana	servizi	



	Ottimizzare i servizi esistenti  Ridefinire pianta organica	Stimolare l'attrattività e i processi di rigenerazione urbana Partecipazione Bandi PNRR	Promuovere l'ambito distrettuale per la gestione dei servizi Incremento adesione a servizi Zona omogenea	
	Promuovere e sostenere la partecipazione, l'integrità e la trasparenza  Nuovo Piano Anticorruzione	Incrementare la sicurezza Incremento videosorveglianza + Convenzione sicurezza patrimonio	city' p	re la città una 'smart iù sostenibile, agile e tiva ificare i processi di lavoro
2.3.Rischi corruttivi e Trasparenza	Si rinvia al Documento 'Piano per trasparenza' del Comune di Pogli	•	della	
3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO				







21/5/2018, in materia di progetti di organizzazione e innovazione dei servizi; Regolamento per l'applicazione del lavoro agile o smart working, approvato dalla delibera di GC n. 25 del 13/03/2020, per le parti implicitamente non abrogate da successiva normativa;

Criteri per attuazione Lavoro Agile: l'accesso a tale tipologia di lavoro è autorizzato da parte dell'amministrazione pubblica, solo nei casi indispensabili a fronteggiare l'andamento epidemiologico, previo il rispetto dei seguenti criteri (dove il criterio di rotazione è contemperato ai casi specifici di quarantena e assenza):

- invarianza dei servizi resi all'utenza;
- adeguata rotazione del personale autorizzato alla prestazione di lavoro agile, previa garanzia per ciascun lavoratore interessato della prevalenza del lavoro in presenza;
- adozione delle misure di sicurezza informatica adeguate a garantire assoluta riservatezza dei dati trattati e la sicurezza da parte di intrusioni informatiche durante lo svolgimento del lavoro agile;
- necessità, in presenza di lavoro arretrat0, di previsione di un piano di smaltimento dello stesso con indicazione di tempistiche specifiche;
- fornitura di idonea dotazione tecnologica al lavoratore;
- prevalente svolgimento di lavoro in presenza da parte del personale titolare di funzioni di controllo e coordinamento;
- rotazione del personale in presenza.

**Gli accordi individuali**: il DM 8 ottobre 2021 prevede la sottoscrizione di un accordo individuale fra pubblica amministrazione e lavoratore per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità di lavoro agile, in pendenza della sua definitiva regolamentazione all'interno della contrattazione collettiva. Detti accordi devono prevedere:

- specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
- modalità e tempi di esecuzione della prestazione comprensive dell'individuazione di fasce di contattabilità e di disconnessione;
- modalità e criteri di misurazione della prestazione

Gli accordi individuali e i relativi allegati 1, 2 e 3 sono stati approvati con la delibera di Glunta n. 4 del 19.01.2022.

## 3.3. Piano triennale

Si rinvia al Documento denominato "PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE E



		Comune di Pogliano Milanese
dei Fabbisogni di	RICOGNIZIONE DELLE ECCEDENZE DI PERSONALE AI SENSI DELL'ART. 33 DEL D. LGS.	
Personale	165/2001 E SS. MM. E II." del Comune di Pogliano Milanese.	
3.3.1 Piano di	Per formazione obbligatoria si intende la <b>formazione continua</b> , ossia l'aggiornamento	
Formazione del	obbligatorio e continuo previsto dal legislatore, che ha l'obiettivo di garantire la qualità e	
Personale	l'efficienza della prestazione professionale, nel migliore interesse dell'utente e della collettività.	
	Nel corso del 2021 tutto il personale ha frequentato i corsi obbligatori sull'anticorruzione:	
	nello specifico i corsi base, i corsi sul codice di comportamento e un corso specifico a	
	seconda che si trattasse di personale collocato nell'ambito dei contratti pubblici, del settore	
	finanziario o dell'amministrazione. Tutti i dipendenti hanno sottoscritto il modulo di presa visione dei corsi obbligatori.	
	OBIETTIVI:	
	1. Attraverso l'adesione ad UPEL si farà in modo di garantire una formazione continua,	
	aggiornata, massiva e che rientri dentro i parametri di contenimento dei costi previsti dalla	
	"spending review". I corsi riguarderanno; prevenzione della corruzione, trasparenza, accessi	
	agli atti, Codici di Comportamento, organizzazione del Personale, Privacy e GDPR.	
	Ogni videocorso sarà corredato da documentazione e attestato di partecipazione che verrà	
	inserito nel fascicolo personale del dipendete per incrementare il suo know how.	
	2. Verranno somministrati nel corso del 2022 anche i <b>corsi obbligatori sulla sicurezza</b>	
	previsti dal D. Lgs. 81/2008 in tutti gli ambiti obbligatori, a cura del nostro RSPP esterno ing, TIZZI.	
	3. Si darà attuazione al "Piano strategico di valorizzazione e sviluppo dei dipendenti pubblici	
	denominato Ri-formare la PA" presentato lo scorso 10 gennaio dal dipartimento della	
	funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, utile nell'affrontare le sfide che	
	ci vengono date dall'attuazione del PNRR e nel fronteggiare il naturale turn over delle nuove	
	assunzioni. Detto piano offre a ciascun dipendente una grande opportunità di crescita	
	personale e professionale. Gli ambiti di intervento sono tre: <b>PA 110 e lode</b> – iscrizioni a	
	condizioni agevolate a corsi di laurea e master o corsi di specializzazione per le attività delle	
	amministrazioni pubbliche; Syllabus per la formazione digitale, moduli formativi per	
	colmare il gap di conoscenza e migliorare le competenze in ambito tecnologico, in	
	collaborazione con TIM e Microsoft, SOGEI e il Ministero della Difesa per un progetto	
	specifico sulla cybersicurezza; programma Valore PA con quote di compartecipazione ai	
	costi di iscrizione a corsi universitari e master executive di I e II livello da parte di INPS	
	attraverso il Fondo Gestione Unitaria per le Prestazioni Creditizie e Sociali.	



**					Comune di Pogliano Mil
3.4 Piano delle Azioni	Norma di rifarimento: Leg	ge 10 0/ 1001 n 1	25 recente "Azioni Posit	ivo por la realizzazione	
Positive	<b>Norme di riferimento</b> : Legge 10.04.1991, n. 125 recante "Azioni Positive per la realizzazione della parità uomo-donna nel lavoro";				
rositive	- D.Lgs. 18.08.2000, n. 20	a degli Enti Locali":			
	_		li sull'ordinamento del	_	
	delle amministrazioni p	avoro alle dipendenze			
	D.Lgs. 11.04.2006, n. 198 "		anortunità"		
	Monitoraggio dell'organico			vale dinendente a	
	tempo indeterminato in se		•		
	seguito illustrato:	i vizio presenta ii qu	iadio di famonto tra doi	illili e dofille di	
	Personale del Comune di P	Pogliano Milanoso a	olla data dal 21 12 2020		
	CATEGORIA	UOMINI	DONNE	TOTALE	
	A	0	5	5	
	B.1	2	4	6	
	B.3	0	3	3	
	С	7	12	19	
	D	2	4	6	
	TOTALE	11	28	39	
	Lavoratori dipendenti titol	ari di Posizione Org	ganizzative		
	Donne: n. 4				
	Uomini: n. 2				
	R.S.U. – Rappresentanti Sii	ndacali Unitari			
	Donne: n. 3				
	Uomini: n. 1				
	ORGANI ELETTIVI COMUNA	ALI			
	Per quanto riguarda la con	nposizione degli org	gani elettivi del Comune	, il quadro di raffronto	
	tra uomini e donne è il segi	uente:			
	ORGANI ELETTIVI	DONNE	UOMINI		
	SINDACO		1		
	GIUNTA COMUNALE	2	2		
	CONSIGLIO COMUNALE	5	7		



## **OBIETTIVI POSTI:**

"Obiettivo 1": Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni di genere. 1. Il Comune di Pogliano Milanese si impegna a fare sì che non si verifichino situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate da (a titolo esemplificativo):

- Pressioni o molestie sessuali;
- Casi di mobbing;
- Atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;
- Atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.
- 2. Il Comune si impegna altresì a garantire il rispetto della privacy dei propri dipendenti e collaboratori, nel rispetto e coordinamento con le intervenute norme d'urgenza in tema di contenimento della pandemia da Covid-19.
- 3. Il Comune ha avviato in via d'urgenza l'affidamento della sanificazione e delle pulizie degli ambienti di lavoro che cercherà di stabilizzare con un incarico a lungo termine e con idoneo capitolato.
- "Obiettivo 2": Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale, nel rispetto delle vigenti disposizioni in materia. 1. Il Comune si impegna ad assicurare, nelle commissioni di concorso e selezione, la presenza di almeno un terzo dei componenti di sesso femminile e a non privilegiare, in fase di selezione, candidati dell'uno o dell'altro sesso. In caso di parità di requisiti tra un candidato donna e uno uomo, l'eventuale scelta del candidato deve essere opportunamente giustificata.
- 2. Nei casi in cui siano previsti specifici requisiti fisici per l'accesso a particolari professioni, il Comune si impegna a stabilire requisiti di accesso ai concorsi/selezioni che siano rispettosi e non discriminatori delle naturali differenze di genere.
- 3. La dotazione organica dell'Ente è strutturata in base alle categorie e profili professionali previsti dal vigente CCNL senza alcuna prerogativa di genere. Nello svolgimento del ruolo assegnato, il Comune di Pogliano Milanese valorizza attitudini e capacità personali.
- "Obiettivo 3": Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale. 1. Nell'individuare le necessità formative del Personale Dipendente, si dovrà tenere conto delle esigenze di ogni settore, consentendo a tutti i dipendenti una crescita professionale e/o di carriera, senza discriminazione di genere. Le attività formative dovranno essere organizzate in modo da conciliare l'esigenza di formazione del lavoratore con le sue specifiche necessità personali e/o familiari, nonché con l'eventuale articolazione dell'orario di lavoro in part-time.



- 2. Sarà data particolare attenzione al reinserimento lavorativo del personale assente per lungo tempo a vario titolo (es. congedo di maternità o congedo di paternità o da assenza prolungata dovuta ad esigenze familiari o malattia ecc.), prevedendo speciali forme di accompagnamento che migliorino i flussi informativi tra lavoratori ed Ente durante l'assenza e nel momento del rientro, sia attraverso l'affiancamento da parte del responsabile di servizio o di chi ha sostituito la persona assente, o mediante la partecipazione ad apposite iniziative formative, anche interne, per colmare le eventuali lacune ed al fine di mantenere le competenze ad un livello costante.
- 3. Al fine di prevenire fenomeni corruttivi o comportamenti disciplinarmente rilevanti si sottoporrà anche nell'anno 2022, come già esperito nell'anno 2021 e come imposto dalla L. 190/2012, il corso obbligatorio sull'anticorruzione e sulla conoscenza base del codice di comportamento del dipendente pubblico.
- "Obiettivo 4": Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di specifiche situazioni di disagio. 1. L'Ente s'impegna, in attuazione della normativa vigente, a favorire politiche dell'orario di lavoro tali da garantire la conciliazione tra responsabilità familiari e professionali, ponendo al centro l'attenzione alla persona, contemperando le esigenze dell'Ente con quelle delle dipendenti e dei dipendenti, mediante l'utilizzo di strumenti quali la disciplina part-time e la flessibilità dell' orario.
- a) Disciplina del part-time: Il Comune assicura tempestività e rispetto della normativa nella gestione delle richieste di part-time inoltrate dai dipendenti;
- b) Flessibilità di orario, permessi, aspettative e congedi: 1) Promuovere pari opportunità tra donne e uomini in condizioni di difficoltà o svantaggio, al fine di trovare soluzioni che permettano di conciliare al meglio la vita professionale con la vita familiare, laddove esistano problematiche legate non solo alla genitorialità, ma anche ad altri fattori;
- 2. Migliorare la qualità del lavoro mediante l'utilizzo di tempi flessibili. Il Comune assicura infatti a ciascun dipendente la possibilità di usufruire di un orario flessibile in entrata ed in uscita dimostrando sensibilità a particolari necessità di tipo familiare o personale prospettate dai dipendenti da valutarsi e favorire nel rispetto dell'equilibrio fra le esigenze dell'Amministrazione e quelle manifestate dai dipendenti.
- "Obiettivo 5": Valorizzare il benessere organizzativo e il clima lavorativo mediante l'utilizzo di strumenti ritenuti utili. 1. L'Ente s'impegna a dare attuazione alle previsioni normative in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, provvedendo all'aggiornamento del documento di valutazione dei rischi presenti negli edifici, alla designazione e individuazione dei soggetti coinvolti nel processo volto a garantire adeguati livelli di sicurezza sul luogo di lavoro e a



		Comune di Pogliano Milanese
	garantire l'adempimento degli obblighi formativi e informativi in materia.  2. L'Ente all'uopo nomina il Medico competente, il Responsabile interno del servizio di Prevenzione e Protezione, nonché il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza, demandando al Settore competente i relativi adempimenti.  3. L'Ente procede all'adempimento relativo all'obbligo di valutazione del rischio da stress lavoro correlato ricorrendo a professionisti esterni qualificati e corsi finalizzati. Nel corso del 2022 verrà somministrato a tutti i dipendenti il questionario relativo allo stress correlato, come richiesto dalle OO.SS e dalle R.S.U. nella seduta della delegazione trattante del 22/11/2021 che la parte pubblica ha accolto, e si darà conto nella prossima relazione delle risultanze per mettere in campo le eventuali necessarie/possibili azioni correttive.  "Obiettivo 6": Implementare le attività a tema in corso, perfezionandole e aggiungendo nuove azioni positive per le pari opportunità. 1. L'Ente s'impegna a riservare un'apposita sezione all'interno del proprio sito istituzionale dedicato al Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, completo di riferimenti normativi, provvedimenti di attuazione, regolamento di funzionamento, descrizione delle attività in essere e di quelle programmate e link relativi alle tematiche sulle pari opportunità.  "Obiettivo 7": Attività culturali dirette a favorire la promozione della cultura della nonviolenza ed in particolare di prevenzione e contrasto ai fenomeni di violenza e di abuso nei confronti delle donne e dei loro figli minori. 1. Il Comune di Pogliano Milanese s'impegna altresì a svolgere iniziative volte a favorire la cultura della non violenza in particolare per il contrasto delle violenze, individuando la popolazione giovanile come destinatario privilegiato e demandando ai Servizi Socio-Scolastici l'organizzazione e la promozione delle stesse, con la collaborazione dei rappresentanti dell'Amminist	
3.5 Obiettivi di accessibilità	Norme di riferimento: - art. 1 Legge 09.01.2004, n. 4 recante "Disposizioni per favorire l'accesso dei soggetti disabili agli strumenti informatici", riprendendo il principio costituzionale di uguaglianza, afferma l'obbligo da parte delle pubbliche amministrazioni di favorire l'accesso delle persone disabili agli strumenti informatici; - art. 9 del Decreto Legge n. 179/2012, rubricato "Documenti informatici, dati di tipo	



- aperto e inclusione digitale", ha previsto una serie di modifiche sostanzialmente in ambito di accessibilità delle postazioni di lavoro e dei documenti pubblicati nei siti web delle pubbliche amministrazioni;
- art. 9, comma 7, del citato D.L. n. 179/2012, convertito con Legge 17/12/2012 n. 221, prevede da parte delle Pubbliche Amministrazioni, la pubblicazione, entro il 31 marzo di ogni anno, nel proprio sito web degli obiettivi di accessibilità per l'anno corrente;
- Circolare n. 61/2013 dell'Agenzia per l'Italia Digitale "Disposizioni del D.L. 18/10/2012, n. 179, convertito con modificazioni dalla Legge 17/12/2012, n. 221 in tema di accessibilità dei siti web e servizi informatici. Obblighi delle Pubbliche Amministrazioni" con la quale l'Agenzia, al fine di supportare le pubbliche amministrazioni nell'attività di definizione e pubblicazione degli obbiettivi annuali di accessibilità predisponeva il modello A "Questionario di autovalutazione" e il modello B "Obiettivi di accessibilità", quale esempio di format da utilizzare per la pubblicazione degli obiettivi annuali di accessibilità;
- Circolare n. 1/2016 l'Agenzia per l'Italia Digitale, recante "Aggiornamento della Circolare AgID n. 61/2013 del 29 marzo 2013 in tema di accessibilità dei siti web e servizi informatici. Obblighi delle pubbliche amministrazioni", che sostituisce e aggiorna la Circolare n. 61/2013 rendendo disponibile una nuova applicazione on-line che facilita la redazione e la pubblicazione degli Obiettivi e consente ad AgID di effettuare il monitoraggio dello stato di attuazione degli Obiettivi medesimi;
- Decreto del Presidente della Repubblica 01.03.2005 n. 75 di attuazione della Legge 09.01.2004, n. 4 per la determinazione di criteri, principi operativi ed organizzativi generali per l'accessibilità agli strumenti e sistemi informatici;
- Decreto Ministeriale 08.07.2005 di definizione dei requisiti tecnici e metodologie per la verifica dei siti web pubblici;
- Decreto Legislativo 10 agosto 2018, n. 106 recante "Riforma dell'attuazione della direttiva (UE) 2016/2102 relativa all'accessibilità dei siti web e delle applicazioni mobili degli enti pubblici", pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 221 del giorno 11 settembre 2018 ed entrato in vigore il 26 settembre 2018, che aggiorna e modifica la Legge 9 gennaio 2004, n. 4 "Disposizioni per favorire l'accesso dei soggetti disabili agli strumenti informatici", che risulta essere uno dei maggiori riferimenti in materia di accessibilità;
- D.Lgs 07.03.2005 n. 82 "Codice dell'Amministrazione Digitale" e ss.mm.ii.;



		Comune di Pogliano Milanese
	Obiettivi: tali obblighi rientrano tra le misure in favore della trasparenza dell'azione	
	amministrativa e dei servizi rivolti a tutti i cittadini, in un'ottica di inclusione e partecipazione	
	e recepiscono la direttiva europea che prevede l'obbligo di accessibilità per i siti web e le	
	app mobile nonché ulteriori obblighi tra cui la pubblicazione della dichiarazione di	
	accessibilità. Nel corso del 2020 è stato completamente rivisto ed implementato il sito web	
	del Comune per renderlo accessibile e fruibile su tutti i dispositivi anche mobili e con	
	un'interfaccia grafica intuitiva al fine di garantire agli utenti facilità di consultazione, nel	
	rispetto degli obiettivi di AgiD e del D.Lgs n. 179/2016 recante "Modifiche ed integrazioni al	
	Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi	
	dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle	
	amministrazioni pubbliche". Questa attività è proseguita anche nel 2021 in particolare	
	attraverso una razionalizzazione dello spazio dedicato ai pagamenti da effettuare con il	
	sistema PagoPA e attraverso un adeguamento all'accessibilità dei siti istituzionali attraverso	
	SPID e CIE. Nel 2022 a seguito dell'attivazione dell'applO per comunicazioni, scadenze e	
	avvisi per il Comune di Pogliano Milanese di darà attivazione ad un sistema di comunicazione	
	ancora più accessibile attraverso la semplice sottoscrizione da parte del cittadino al portale	
	dell'ente e la successiva ricezione di ogni informazione utile sul proprio smartphone.	
	Sono stati anche certificati tutti i siti istituzionali attraverso attivazione delle certificazioni	
	SSL. Si procederà inoltre ad una ulteriore revisione e semplificazione della sezione	
	"trasparenza amministrativa" nel perseguimento della logica denominata "casa di vetro".	
4. MONITORAGGIO	In accordo con l'Organismo Indipendente di valutazione si stabilisce di sottoporre	
	il presente Piano a monitoraggio semestrale.	
	Al fine di porre le condizioni per una valutazione finale aggiornata e completa si	
	ritiene di effettuare un monitoraggio del Piano dopo il mese di Settembre, al fine	
	di segnalare eventuali modifiche che si rendessero necessarie.	
	Al termine dell'esercizio finanziario, raccolti i dati necessari alla valutazione, si	
	procederà infine alla valutazione finale dei risultati conseguiti entro il mese di	
	aprile dell'anno successivo a quello di riferimento, dando conclusione al Ciclo di	
	Programmazione e Controllo e assegnando i premi di risultato ai lavoratori	
	1 regrammazione e controlle e assegnando i premi ai nodicato di lavoratori	



	meritevoli.	communes com
5. CUSTOMER SATISFACTION	Un presidio essenziale del Piano dovrà essere quello del monitoraggio della 'soddisfazione dell'utenza' sui servizi resi.	
	A tal fine, si renderà necessario somministrate appositi questionari ai cittadini e agli utenti dei servizi, o procedere con rilevazioni di 'customer satisfaction' impersonali con stumenti digitali da collocarsi all'uscita degli Uffici che erogano i principali servizi.	
	Si renderà necessario coinvolgere le società partecipate dal Comune, affinchè si dotino di analoghi strumenti di rilevazione della soddisfazione.	