

consuntivo analitico al 31.12.2021

del. Assemblea Soci n.__ del __ _.2022

CONTO ECONOMICO GENERALE ANNO 2021

	I	preventivo	preconsuntivo	preconsuntivo		delta	delta
			giugno	ottobre	consuntivo	vs. preventivo	vs. preconsuntivo
		valore	valore		valore	delta	delta
ICAVI D'ESERO	CIZIO						
a altri enti							
	Contributo FNPS per UdP e strumenti contributo FNPS party senza barriere	240.413,00 38.311,00	293.000,00 23.415,00	290.413,00 28.396,00	283.743,00 16.239,50	43.330,00 (22.071.50)	(6.670,00)
	Contributo FNPS STRANIERI	49.391,00	49.256,00	49.291,00	54.990,00	5.599,00	5.699,00
	Contributo FNPS per SPAZIO NEUTRO	124.630,00	111.337,00	110.640,00	99.161,00	(25.469,00)	(11.479,00)
	contributo FNPS tutela minori	80.000,00	126.791,00	116.791,00	103.585,00	23.585,00	(13.206,00)
	contributo FNPS per servizio affidi	18.625,12	19.123,00	18.599,00	21.621,00	2.995,88	3.022,00
	Contributo FNPS per trasporti Contributo FNPS per CSS	60.000,00 23.670,00	60.000,00 24.964,00	60.000,00 23.670.00	60.000,00 23.670,00		
	Contributo FNPS per sportello badanti	23.070,00	32.500,00	32.500,00	28.788,00	28.788,00	(3.712,00)
	contributo FNPS per Sad		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-
	contributo FNPS per coordinamento ssb		50.008,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
	contributo FNPS per laboratori prima infanzia			15.000,00	15.000,00	15.000,00	-
	comtributo FNPS pae Agenzia dell'abitare	2 222 22	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	(477.00)
	Contributo FNPS per sportello ADS Contributo altre entrate per UFFICIO DI PIANO	3.600,00 59.028,00	3.520,00 49.862.00	5.060,00 27.589.00	4.883,00 25.758,00	1.283,00 (33.270,00)	(177,00)
	Contributo altre entrate per SAD	40.000,00	43.002,00	- 27.303,00	20.700,00	(33.270,00)	(1.001,00)
	Contributo altre entrate per BADANTI	31.500,00		-		-	-
	Contributo altre entrate UNITA' MULTIDIMESIONALE AMBITO	10.978,00	10.978,00	10.978,00	10.978,00		-
	contributo altre entrate per CSS			1.314,00	1.328,00	1.328,00	14,00
	Contributo altre entrate per convenzione Aler	30.000,00	32.000,00	32.500,00	31.934,00 115.536,00	1.934,00	(566,00)
	Contributo altre entrate per inteventi di mediazione culturale	92.000,00 90.000,00	117.000,00 45.000,00	116.200,00 62.302,00	32.230,00	23.536,00 (57.770,00)	(664,00)
	contributo altre entrate per oltreiperimetri Contributo altre entrate per oneri centrali	70.000,00	45.000,00	02.302,00	32.230,00	(37.770,00)	(30.072,00)
	Contributo FSR per CSE	71.628,00	68.564,00	68.564,00	67.653,00	(3.975,00)	(911,00)
	Contributo FSR per SFA	13.940,00	12.303,00	12.303,00	11.762,00	(2.178,00)	(541,00)
	Contributo FSR ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI	200.000,00	200.000,00	170.000,00	170.000,00	(30.000,00)	-
	Contributo FSR collocamenti comunità	401.010,00	408.540,00	319.065,00	318.440,00	(82.570,00)	(625,00)
	Contributo FSR per affidi	78.990,00 200.000,00	71.460,00	70.935,00	71.560,00	(7.430,00)	625,00 (50.000,00)
	contributo dgr 3250, 856 per allontanamenti contributo fsr per sad	200.000,00	200.000,00	200.000,00	23.630,00	23.630,00	1.453,00
	contributo FSR nidi lainate arese pero	64.500,00	65.867,00	60.536,00	60.536,00	(3.964,00)	-
	contributo FNA per assegno di cura	280.000,00	183.724,00	183.724,00	207.005,00	(72.995,00)	23.281,00
	Cont. FNA per assisitenza disabili (voucher Cse piccoli)	60.000,00	60.000,00	38.925,00	99.310,00	39.310,00	60.385,00
	cont. FNA voucher b2				28.695,00	28.695,00	28.695,00
	Cont. FNA per assisitenza disabili (voucher minori adm) contributo regione reddito autonomia	20.000,00 9.600,00	20.000,00 9.600,00	45.000,00 10.475,00	21.427,00 11.272,00	1.427,00 1.672,00	(23.573,00) 797,00
	contributo regione per disabili scuole superiori	1.050.722,28	970.809,30	875.574.00	778.349,00	(272.373,28)	(97.225.00)
	contributo regione cartella sociale informatica	1.030.722,20	970.009,30	673.374,00	36.173,00	36.173,00	36.173,00
	contributo regione per dopo di noi	181.800,00	268.708,00	22.800,00	48.548,00	(133.252,00)	25.748,00
	contributo regione per emenrgenza abitativa	267.000,00	267.000,00	480.741,00	462.886,00	195.886,00	(17.855,00)
	contributo regione per trasporti disabili scuole superiori	20.000,00	24.500,00	29.000,00	21.045,00	1.045,00	(7.955,00)
	contributo progetto art	00.044.00	00.044.00		9.996,00	9.996,00	9.996,00
	voucher CSS arese contributo regione per "pacchetto famiglia"	23.241,00 480.000,00	23.241,00 520.000,00	24.055,00 567.804,00	24.055,00 568.967,00	814,00 88.967,00	1.163,00
	contributo fondo sanitario RSA - RSD	2.235.936,96	2.441.936,00	2.481.384,00	2.481.384,00	245.447,04	1.103,00
	contributo Rsa aperta	2.200.000,00	2.111.000,00	12.000,00	9.704,00	9.704,00	(2.296,00)
	contributo Ministero del lavoro per progetto vita indipendente	75.873,00	78.701,00	38.975,00	35.242,00	(40.631,00)	(3.733,00)
	contributo Piano nazionale povertà	448.623,57	630.959,24	579.855,00	539.214,00	90.590,43	(40.641,00)
	contributo PON Metro Milano	35.000,00	35.000,00	35.000,00	42.587,00	7.587,00	7.587,00
	contributo ATS per CPE (comunicazione preventiva esercizio)	11.248,00	11.085,00	11.069,00	11.039,00 609.453,00	(209,00)	(30,00)
	contributo FNPSA richiedenti asilo contributo Pres. Consiglio per progetto RICA	663.785,00 395.678,00	631.073,00 380.804,00	614.919,00 531.019,00	294.625,00	(54.332,00)	(5.466,00)
	contributo fondazione comunitaria per oltreiperimetri	333.070,00	300.004,00	331.013,00	6.427,00	(101.033,00)	(230.334,00)
	contributo progetto Pippi	49.999,00	55.505,48	43.626,48	40.316,00	(9.683,00)	(3.310,48)
	contributo potenziamento serv soc art. 1 comma 798 finanziaria 2021		485.463,00	485.463,00	485.463,00	485.463,00	-
	fondo sostegno prima infanzia miur 2020		53.433,00	53.433,00	53.433,00	53.433,00	-
	contributo Inps per home care premium	63.000,00	93.863,00	91.556,00	97.196,00	34.196,00	5.640,00
	Subtotale	8.463.720,93	9.400.893,02	9.311.220,48	8.956.836,50	628.188,57	(360.810,98)
Da utenti	Contributo compartecinazione utenti CDD	83.014,00	76.691,00	75.916,00	77.525,00	(5.489,00)	1.609,00
	Contributo compartecipazione utenti CDD contributo da compartecipazione prog. Housing	2.500.00	2.500,00	2.550.00	2.250.00	(5.489,00)	(300,00)
	rette RSA - RSD	3.577.102,00	3.259.080,00	3.308.023,00	3.286.375,00	(290.727,00)	(21.648,00)
	contributo rette asilo nido	746.252,00	681.649,00	689.988,00	704.357,00	(41.895,00)	14.369,00
	contributo compartecipazione utenti Comunità, CSS, RSD	6.181,00	5.018,00	4.001,00	3.655,00	(2.526,00)	(346,00)
	Subtotale	4.415.049,00	4.024.938,00	4.080.478,00	4.074.162,00	938.168,76	(718.501,46)
Da Comuni associa		4 0=0 =00	4 000 000	407.00.	1.070.000	00.010.00	,
	Servizio trasporto disabili	1.658.583,00 302.374.00	1.698.202,00	1.674.264,69	1.678.895,50	20.312,50	4.630,81
	Servizio inserimenti lavorativi Assistenza domiciliare minori	2.492.892,40	419.583,00 2.498.000,51	323.301,00 2.336.345,58	304.214,00 2.337.671,81	1.840,00 (155.220,59)	1.326,23
	Tutela minori	3.569.267,84	3.416.443,41	3.499.566,96	3.409.996,25	(159.271,59)	(89.570,71)
	Sad	623.444,38	686.092,83	578.153,10	547.838,22	(75.606,16)	(30.314,88)
	Rsa /Rsd Lainate	(685.346,14)	(892.877,28)	(959.244,60)	(1.027.534,58)	(342.188,44)	(68.289,98)
	Servizio sociale professionale	584.009,00	598.240,00	590.481,00	589.059,00	5.050,00	(1.422,00)
	Cse/sfa	2.018.823,00	1.969.147,00	1.948.743,00	1.853.665,00	(165.158,00)	(95.078,00)
	Ufficio protezione giuridica Progetti speciali	164.348,00 292.041,00	168.423,00 377.417,15	180.650,00 369.138,00	174.226,00 387.413,80	9.878,00 95.372,80	(6.424,00) 18.275,80
	interventi mediazione culturale	292.041,00	377.417,13	309.130,00	307.413,00	95.572,60	10.273,00
	Asili nido	1.105.400,05	1.093.363,00	1.090.362,00	996.355,00	(109.045,05)	(94.007,00)
	Cdd	979.955,00	955.481,00	929.518,00	925.486,00	(54.469,00)	(4.032,00)
	Comunità, CSS, RSD	2.290.874,00	2.147.028,00	2.149.189,00	2.137.954,00	(152.920,00)	(11.235,00)
	Comunità arese	125.369,20	108.453,00	108.249,00	108.120,00	(17.249,20)	(129,00)
	piano povertà	70.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	25.000,00	-
	oltreiperimetri - rica Housing sociale	345.854,00	228.527,00	158.294,00	375.177.00	29.323,00	216.883,00
	Oneri centrali	646.151,37	743.564,00	749.245,00	761.205,00	115.053,63	11.960,00

CONTO ECONOMICO GENERALE ANNO 2021

		preventivo	preconsuntivo giugno	preconsuntivo ottobre	consuntivo	delta vs. preventivo	delta vs. preconsuntivo
		valore	valore		valore	delta	delta
Da altri Comuni non	n associati						
	tutela comunità - compartecipazione da comuni non associati	20.000.00	20.000.00	21.000.00	22,721,00	2,721.00	1,721,00
	sesei- compartecipazione da comuni non asosciati	45.000.00	60.555.00	70,000,00	67.283.00	22,283,00	(2.717.00
	spazio neutro, affidi - compartecipazioni da comuni res. Utenti	19.748.00	29.000.00	19.000.00	27,268,00	7.520.00	8,268,00
	spazio neutro - acquisto da comuni non assc.	16.801.00	17.956,00	15,670,00	11.907.00	(4.894.00)	(3.763.00
	Subtotale	101.549,00	127.511,00	125.670,00	129,179,00	27,630,00	3,509,00
Altri ricavi		12.112.12,22	,				2,222,2
	interessi attivi				2.724,00	2.724.00	2,724.00
	rimborso assicurazioni per sinistri				2.721,00	2.72 1,00	2.721,0
	donazioni				1.600,00	1.600,00	1.600,00
	contributo Comune nerviano perequaz. Fondi ambito rhodense	116.388.99	147,934,30	145.126.86	142.642.72	26.253,73	(2.484.14
	Subtotale	116.388,99	147.934.30	145.126.86	146.966.72	30.577.73	1.839.86
	Oublotale	110.000,00	147.334,30	143.120,00	140.300,72	30.377,73	1.000,00
TOTALE RICAVI		29.680.748,03	30.011.363,94	29.483.751,07	28.961.886,22	(242.901,81)	(521.975,85
TOTALE RICAVI		29.000.740,03	30.011.303,54	29.463.731,07	20.901.000,22	(242.501,61)	(321.973,03
COSTI D'ESERCI	1710						
COSTIDESERCI	IZIO						
Jfficio di piano		790.689,00	873.947,00	896.875,00	935.676,00	144.987,00	38.801,0
Tutela minori		4.337.565,00	4.764.139,00	4.726.548,00	4.568.942,00	231.377,00	(157.606,0)
Assistenza domicili	iare minori	3.885.639,71	3.832.688,46	3.582.736,46	3.489.122,00	(396.517,71)	(93.614,4)
Spazio neutro		157.179,00	154.293,00	141.310,00	131.673,00	(25.506,00)	(9.637,0)
Affidi		101.615,12	94.583,00	93.534,00	99.844,00	(1.771,12)	6.310,0
Asili nido		1.919.322,05	1.897.482,00	1.895.779,00	1.814.681,00	(104.641,05)	(81.098,0
Trasporto disabili		1.776.894,00	1.806.117,00	1.791.660,69	1.776.180,00	(714,00)	(15.480,6
nserimenti lavorati	ivi	302.374,00	419.583,00	323.301,00	304.214,00	1.840,00	(19.087,0)
Cse sfa e unità mul	tidimensionale ambito	2.433.042,00	2.468.401,00	2.141.288,00	2.127.158,00	(305.884,00)	(14.130,0)
Cdd		1.062.969,00	1.032.172,00	1.005.434,00	1.003.011,00	(59.958,00)	(2.423,0)
Comunita' css - rsd		2.320.725,00	2.177.010,00	2.178.174,00	2.166.607,00	(154.118,00)	(11.567,0)
Comunita' arese		148.610,20	131.694,00	132.304,00	132.175,00	(16.435,20)	(129,0
Jfficio protezione gi	iuridica	167.948,00	171.943,00	185.710,00	179.109,00	11.161,00	(6.601,0
Rsa - rsd lainate		5.127.692,82	4.808.138,72	4.842.162,40	4.751.528,42	(376.164,40)	(90.633,9)
Sad		738.337,56	820.000,37	738.700,52	717.190,00	(21.147,56)	(21.510,5
Sostegno domicilia	rita'	321.100,00	225.824,00	226.699,00	247.065,00	(74.035,00)	20.366,0
Piano povertà - rede	dito di cittadinanza	448.623,57	680.967,24	629.855,00	589.214,00	140.590,43	(40.641,0
Servizio sociale pro	ofessionale	584.009,00	598.240,00	590.481,00	589.059,00	5.050,00	(1.422,0
lousing sociale	·	928.834,00	863.507,00	1.007.565,00	964.834,00	36.000,00	(42.731,0
Oltriperimentri rica	ı*	307.198,00	272.324,00	454.841,00	443.282,00	136.084,00	(11.559,0
Stranieri		805.176,00	797.329,00	780.410,00	779.979,00	(25.197,00)	(431,0
Progetti speciali		292.041,00	377.417,15	369.138,00	387.413,80	95.372,80	18.275,8
Oneri delle strutture	e centrali dell'azienda	723.164,00	743.564,00	749.245,00	763.929,00	40.765,00	14.684,0
Totale costi		29.680.748,03	30.011.363,94	29.483.751,07	28.961.886,22	(718.861,81)	(521.864,8
Margine di contribu	zione	-	-	-	-	475.960,00	(111,00
nargine di contribu							
	I INDIRETTI (COSTI DI STRUTTURA)	723.164.00	743,564.00	749,245.00	763.929.00	ì	

^{*} la quota di Rica relativa agli interventi di housing è ricompresa nel centro di costo "housing sociale"

UFFICIO DI PIANO

		RICAV	I						
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Contributo altre entrate per ufficio di piano	59.028,00	49.862,00	(9.166,00)	27.589,00	(31.439,00)	(22.273,00)	25.758,00	(33.270,00)	(1.831,00)
Contributo FNPS UdP	150.000,00	200.000,00	50.000,00	200.000,00	50.000,00	-	200.000,00	50.000,00	-
contributo FNPS servizi	90.413,00	93.000,00	2.587,00	90.413,00	-	(2.587,00)	83.743,00	(6.670,00)	(6.670,00)
contributo ATS per CPE	11.248,00	11.085,00	(163,00)	11.069,00	(179,00)	(16,00)	11.039,00	(209,00)	(30,00)
contributo regione progetto Art	-		-		-	-		-	-
contributo regione per piano territoriale giovani			-		-	-	9.996,00	9.996,00	9.996,00
contributo regione cartella sociale informatica	-		-		-	-	36.173,00	36.173,00	36.173,00
contributo regione per "pacchetto famiglia"	480.000,00	520.000,00		567.804,00	87.804,00	47.804,00	568.967,00	88.967,00	1.163,00
contributo fondazione comunitaria per PTG	-		-		-	=		-	-
TOTALE RICAVI	790.689,00	873.947,00	43.258,00	896.875,00	106.186,00	22.928,00	935.676,00	144.987,00	38.801,00

0,62 0,70 0,53	PIANO DI LAVORO unità, tempo parziale 1 unità a progetto tempo parziale 1 unità, dirigente, tempo parziale 1 unità cat. C tempo paziale 1 unita cat. C tempo paziale	COSTO ORARIO 88,20 40,69 63,60 20,77	49.764,00 40.688,00 71.768,00	PRECONSUNTIVO giugno 53.085,00 47.462,00 74.619,00	DELTA VS PREVENTIVO 3.321,00 6.774,00 2.851.00	PRECONSUNTIVO ottobre 53.192,00 50.654,00	DELTA VS PREVENTIVO 3.428,00 9.966,00	DELTA VS AVANZAMENTO 107,00 3.192,00	53.591,00 43.313,00	DELTA VS PREVENTIVO 3.827,00 2.625,00	DELTA VS AVANZAMENTO 399,0
0,62 0,70 0,53	1 unità a progetto tempo parziale 1 unità, dirigente, tempo parziale 1 unita cat. C tempo paziale 1 unita cat. C tempo	40,69 63,60	40.688,00 71.768,00	47.462,00	6.774,00	50.654,00					
0,62 0,70 1 0,53	tempo parziale 1 unità, dirigente, tempo parziale 1 unita cat. C tempo paziale 1 unita cat. C tempo	63,60	71.768,00			·	9.966,00	3.192,00	43.313.00	2 625 00	
0,70 1 0,53 1	tempo parziale 1 unita cat. C tempo paziale 1 unita cat. C tempo		,	74.619,00	2.851.00					2.023,00	(7.341,0
0,53	paziale 1 unita cat. C tempo	20,77				74.735,00	2.967,00	116,00	74.854,00	3.086,00	119,0
			17.743.00	36.176.00	18.433.00	24.954.00	7.211.00	(11,222,00)	24.998.00	7,255.00	44,0
	paziale	20.81	10.065.00	11.358.00	1,293,00	11.371.00	1,306,00	13.00	11.361.00	1,296,00	(10,0
					-	4.803,00	4.803,00	4.803,00	4.788,00	4.788,00	(15,0
0,33	1 unita cat. C tempo paziale	21,14	11.248,00	11.085,00	(163,00)	11.069,00	(179,00)	(16,00)	11.039,00	(209,00)	(30,0
			5.000,00	3.162,00	(1.838,00)	3.162,00	(1.838,00)	-	3.162,00	(1.838,00)	-
					-	40.000.00	-	-		-	-
											(5.082,
			,			,			,	,	(1.861,0
<u> </u>							22.22.,22	(0.000,007)			(******)
			18.000.00	18.000.00	-	18.000.00	-	_	15.545.00	(2.455.00)	(2.455,0
			50,000,00	50,000,00	-	50.000.00	-	_	43.086.00		(6.914,0
					-		-	-	36.173,00	36.173,00	36.173,0
					-		-	-		-	-
			22.413,00	25.000,00	2.587,00	22.413,00	-	(2.587,00)	25.112,00	2.699,00	2.699,
			480.000,00	520.000,00	40.000,00	550.522,00	70.522,00	30.522,00	551.685,00	71.685,00	1.163,
					-		-	-	9.996,00	9.996,00	9.996,0
				50.000,00	12.000,00 12.000,00 220.276,00 260.947,00 18.000,00 18.000,00 50.000,00 50.000,00 22.413,00 25.000,00 480.000,00 520.000,00	12.000,00 12.000,00 - 220.276,00 260.947,00 40.671,00 18.000,00 18.000,00 - 50.000,00 50.000,00 - 22.413,00 25.000,00 2.587,00 480.000,00 520.000,00 40.000,00	12.000,00 12.000,00 - 10.000,00 220.276,00 260.947,00 40.671,00 255.940,00 18.000,00 18.000,00 - 18.000,00 50.000,00 50.000,00 - 50.000,00 22.413,00 25.000,00 2.587,00 22.413,00 480.000,00 520.000,00 40.000,00 550.522,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00

SERVIZIO EDUCATIVA INTEGRATA TERRITORIALE

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Contributo FSR	200.000,00	200.000,00		170.000,00	(30.000,00)	(30.000,00)	170.000,00	(30.000,00)	-
contributo Fnps			-		1			-	-
contributo per compertecipazioni da comuni non associati	45.000,00	60.555,00	15.555,00	70.000,00	25.000,00	9.445,00	67.283,00	22.283,00	(2.717,00)
contributo progetto hub in			-		•	-		-	-
contributo comune Nerviano	45.265,03	46.057,17	792,14	48.550,40	3.285,37	2.493,23	48.652,19	3.387,17	101,79
cobntributo Regione per disabili superiori	1.050.722,28	970.809,30	(79.912,98)	875.574,00	(175.148,28)	(95.235,30)	778.349,00	(272.373,28)	(97.225,00)
contributo FNA minori	20.000,00	20.000,00	-	45.000,00	25.000,00	25.000,00	21.427,00	1.427,00	(23.573,00)
contributo FNA voucher B2			-		-	-	28.695,00	28.695,00	28.695,00
contributo progetto Pippi	31.760,00	37.266,48	5.506,48	37.266,48	5.506,48	=	37.044,00	5.284,00	(222,48)
comuni associati	2.492.892,40	2.498.000,51	5.108,11	2.336.345,58	(156.546,82)	(161.654,93)	2.337.671,81	(155.220,59)	1.326,23
TOTALE RICAVI	3.885.639,71	3.832.688,46	(52.951,25)	3.582.736,46	(302.903,25)	(249.952,00)	3.489.122,00	(396.517,71)	(93.614,46)

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinamento servizio	1.612,00	1	1 AS cat. D tempo pieno	31,90	51.418,00	49.209,00	(2.209,00)	49.314,00	(2.104,00)	105,00	46.437,00	(4.981,00)	(2.877,00)
responsabili unità locali	3.179,22	1,97	3 unità cat. D tempo parziale	22,74	72.290,00	90.036,00	17.746,00	88.686,00	16.396,00	(1.350,00)	89.876,00	17.586,00	1.190,00
operatore amministrativo	531,96	0,33	1 unità, car.C tempo parziale	21,14	11.248,00	11.231,00	(17,00)	11.219,00	(29,00)	(12,00)	11.185,00	(63,00)	(34,00)
appalto educatori	120.557,00	74,79	ed. Coop affidataria	21,87	2.636.762,43	2.659.635,16	22.872,73	2.501.856,46	(134.905,97)	(157.778,70)	2.444.028,00	(192.734,43)	(57.828,46)
educatori dipendenti	1.612,00	1	1 unità cat. C tempo pieno	22,46	36.199,00	36.571,00	372,00	36.487,00	288,00	(84,00)	36.677,00	478,00	190,00
coordinamento psicopoedagogico	200,00			30,00	6.000,00	6.600,00	600,00	3.600,00	(2.400,00)	(3.000,00)	2.880,00	(3.120,00)	(720,00)
interventi disabili superiori	48.044,00	29,80	ed. Coop affidataria	21,87	1.050.722,28	958.406,30	(92.315,98)	875.574,00	(175.148,28)	(82.832,30)	778.349,00	(272.373,28)	(97.225,00)
voucher minori b2							-		-	-	28.695,00	28.695,00	28.695,00
progetto PIPPI											37.044,00	37.044,00	37.044,00
costi di esercizio					3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	-	-	2.292,00	(708,00)	(708,00)
dispositivi protezione individuale					18.000,00	18.000,00	-	13.000,00	(5.000,00)	(5.000,00)	11.659,00	(6.341,00)	(1.341,00)
formazione / valutazione servizio				•			-		-	-		-	-
TOTALE SERVIZIO					3.885.639,71	3.832.688,46	(52.951,25)	3.582.736,46	(302.903,25)	(249.952,00)	3.489.122,00	(396.517,71)	(93.614,46)

TUTELA MINORI

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
contributo altre entrate equipe			0,00		-	-		-	-
contributo potenziamento servizi sociali art. 1 c.797		485.463,00	485.463,00	485.463,00	485.463,00	-	485.463,00	485.463,00	=
contributo FNPS per allontanamenti	80.000,00	91.791,00	11.791,00	91.791,00	11.791,00	-	91.791,00	11.791,00	=
Contributo FSR allontanamenti	401.010,00	408.540,00	7.530,00	319.065,00	(81.945,00)	(89.475,00)	318.440,00	(82.570,00)	(625,00)
contributo dgr 3250 856 allontanamenti	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	-	-	150.000,00	(50.000,00)	(50.000,00)
compartecipazioni da comuni non soci per allontanamenti	-		0,00		-	-		-	-
compartecipazione da comuni non soci per comunità diurna	20.000,00	20.000,00	0,00	21.000,00	1.000,00	1.000,00	22.721,00	2.721,00	1.721,00
rimborso spese legali			0,00		-	-		-	=
contributo nerviano allontanamenti	52.218,16	91.832,59	39.614,43	79.762,04	27.543,88	(12.070,56)	75.464,75	23.246,59	(4.297,29)
FNPS per minori in ritiro sociale		35.000,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00	(10.000,00)	11.794,00	11.794,00	(13.206,00)
contributo progetto Pippi	15.069,00	15.069,00	0,00	4.900,00	(10.169,00)	(10.169,00)	3.272,00	(11.797,00)	(1.628,00)
comuni associati	3.569.267,84	3.416.443,41	-152.824,43	3.499.566,96	(69.700,88)	83.123,56	3.409.996,25	(159.271,59)	(89.570,71)
TOTALE RICAVI	4.337.565,00	4.764.139,00	426.574,00	4.726.548,00	388.983,00	(37.591,00)	4.568.942,00	231.377,00	(157.606,00)

						COSTO DEL SEI	RVIZIO						
	ORE ANNUE		PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore	1612	1,00	1 unità, Uneba tempo pieno	70,46	113.586,00	114.276,00	690,00	115.991,00	2.405,00	1.715,00	115.857,00	2.271,00	(134,00)
psicologi (compresnivo prog. Pippi)	6063	3,76	7 psi divesi orari con incarico professionale	35,51	215.298,00	200.421,00	-14.877,00	212.201,00	(3.097,00)	11.780,00	204.474,00	(10.824,00)	(7.727,00)
assistenti sociali	23105	14,33	11 AS. tempo pieno 4 AS part time, cat D	24,81	573.139,00	586.224,00	13.085,00	580.283,00	7.144,00	(5.941,00)	584.793,00	11.654,00	4.510,00
resp amministrativo	967	0,60	1 unità, cat. D tempo parziale	29,36	28.398,00	28.722,00	324,00	28.718,00	320,00	(4,00)	28.839,00	441,00	121,00
opetratore amministrativo	269	0,17	1 unità, cat. C tempo parziale	21,57	5.795,00	5.711,00	-84,00		(93,00)	(9,00)	5.687,00	(108,00)	(15,00)
operatore reception operatori progetto pippi								10.227,00	10.227,00	10.227,00	10.211,00 3.272,00	10.211,00 3.272,00	(16,00) 3.272,00
formazione					8.000.00	8.000.00	0.00	5.000.00	(3,000,00)	(3,000,00)	332.00	(7.668.00)	(4.668,00)
consulenze legali					10.467.00	10,467,00	0.00	10.515.00	48.00	48,00	10.515.00	48.00	-
assistenza legale					8.000.00	9.921.00	1,921,00	9.921.00	1,921,00	-	9.921.00	1,921,00	-
tutela legale minori in carico					0.000,00	2.394.00	2.394.00	2.394.00	2.394.00	_	2,394,00	2.394.00	-
recupero crediti						2.189.00	2.189.00	2.190.00	2.190.00	1.00	2.189.00	2.189.00	(1.00)
mediazione familiari					_	2.100,00	0.00		2.100,00	-	2.100,00	-	- (1,00)
TOTALE personale					962.683.00	968.325.00	5.642.00		20.459.00	14.817.00	978.484.00	15.801.00	(4.658,00)
TO TALL DOTO CHATC	· I		1		002.000,00	000.020,00	0.012,00	0001112,00	20.100,00	14.017,00	0.00.,00	10.001,001	(1.000,007
Logistica e costi di esercizio*	Ī				13.000.00	10,000.00	-3.000.00	13.000.00	-	3.000.00	14.485.00	1,485,00	1.485.00
pulizie sede Meda					13.000.00	16,000,00	3.000.00	16.000.00	3,000,00	-	16.696.00	3.696.00	696.00
utenze sede Meda (compreso tel)					4.000.00	6,000,00	2.000,00	6.000.00	2.000,00	_	6,139,00	2.139.00	139,00
Software gestione servizio					6.800.00	7.000.00	200.00	7.000.00	200.00	-	7.119.00	319.00	119.00
auto di servizio					4.100,00	4.100,00	0,00	4.500,00	400,00	400,00	4.099,00	(1,00)	(401,00)
dispositivi di protezione covid					4.000,00	2.500,00	-1.500,00	1.000,00	(3.000,00)	(1.500,00)	700,00	(3.300,00)	(300,00)
canone sede rho					4.300,00	4.250,00	-50,00	4.250,00	(50,00)	-	4.258,00	(42,00)	8,00
TOTALE altri costi					49.200,00	49.850,00	650,00	51.750,00	2.550,00	1.900,00	53.496,00	4.296,00	1.746,00
							•					•	
collocamenti in comunità					2.120.340.00	2.126.814.00	6,474.00	2.056.646.00	(63,694,00)	(70,168,00)	1.979.964.00	(140.376.00)	(76,682,00)
comunità mamma/bambino			1		440.130,00	724.670,00	284.540,00	737.775,00	297.645,00	13.105,00	755.277,00	315.147,00	17.502,00
collocamenti comunità socio san			i i		160.066,00	163.902,00	3.836,00	202.467,00	42.401,00	38.565,00	164.578,00	4.512,00	(37.889,00)
inserimenti per autonomia					298.948,00	368.175,00	69.227,00	352.154,00	53.206,00	(16.021,00)	351.101,00	52.153,00	(1.053,00)
altri interventi minori					46.960,00	84.560,00	37.600,00	79.082,00	32.122,00	(5.478,00)	65.241,00	18.281,00	(13.841,00)
progetto sperimentale ritiro sociale			i i			35.000,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00	(10.000,00)	11.794,00	11.794,00	(13.206,00)
comunità diurna					259.238,00	242.843,00	-16.395,00	238.532,00	(20.706,00)	(4.311,00)	209.007,00	(50.231,00)	(29.525,00)
_													
TOTALE SERVIZIO					4.337.565,00	4.764.139,00	426.574,00	4.726.548,00	388.983,00	(37.591,00)	4.568.942,00	231.377,00	(157.606,00)

SPAZIO NEUTRO

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Contributi FNPS	124.630,00	111.337,00	(13.293,00)	110.640,00	(13.990,00)	(697,00)	99.161,00	(25.469,00)	(11.479,00)
contributi da prestazioni per enti non associati	16.801,00	17.956,00	1.155,00	15.670,00	(1.131,00)	(2.286,00)	11.907,00	(4.894,00)	(3.763,00)
compartecipazioni da Comuni di residenza degli utenti	15.748,00	25.000,00	9.252,00	15.000,00	(748,00)	(10.000,00)	20.605,00	4.857,00	5.605,00
comuni associati	-		-		-	-		-	-
TOTALE RICAVI	157.179,00	154.293,00	(2.886,00)	141.310,00	(15.869,00)	(12.983,00)	131.673,00	(25.506,00)	(9.637,00)

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore	500	0,31	1 psi 11 ore/s, inc. profess.	40,00	20.000,00	20.000,00	•	20.000,00	•	-	20.002,00	2,00	2,00
educatori appalto	4858	3,14	5 operatori coop orari diversi	24,95	118.179,00	123.293,00	5.114,00	115.310,00	(2.869,00)	(7.983,00)	109.459,00	(8.720,00)	(5.851,00)
locazione spese sede					14.000,00	6.000,00	(8.000,00)	3.000,00	(11.000,00)	(3.000,00)	-	(14.000,00)	(3.000,00)
Logistica e costi di esercizio					5.000,00	5.000,00	-	3.000,00	(2.000,00)	(2.000,00)	2.212,00	(2.788,00)	(788,00)
TOTALE					157.179,00	154.293,00	(2.886,00)	141.310,00	(15.869,00)	(12.983,00)	131.673,00	(25.506,00)	(9.637,00)

SERVIZIO AFFIDI

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
contributo altre entrate equipe affidi	18.625,12	19.123,00	497,88	18.599,00	(26,12)	(524,00)	21.621,00	2.995,88	3.022,00
contriobuto fnps per equipe affidi			-		-	-		-	-
contributo altre entrate per famiglie Affidatarie			-		-	-		-	-
compartecipazioni da Comuni di residenza degli utenti	4.000,00	4.000,00		4.000,00	-	-	6.663,00	2.663,00	2.663,00
Contributo FSR contr. affidi	78.990,00	71.460,00	(7.530,00)	70.935,00	(8.055,00)	(525,00)	71.560,00	(7.430,00)	625,00
fondazione comunitaria			-		-	-		-	-
TOTALE RICAVI	101.615,12	94.583,00	(7.032,12)	93.534,00	(8.081,12)	(1.049,00)	99.844,00	(1.771,12)	6.310,00

						COSTO DELL'I	QUIPE						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore	150	0,09	1 ps, 10 ore/mese	50,00	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00	_	-	7.500,00	-	_
psicologi	138	0,08	1 ps, 12 ore/mese	37,74	5.208,12	5.208,00	(0,12)	5.208,00	(0,12)	-	5.208,00	(0,12)	-
assistenti sociali	290	0,18	1 AS, cst. D tempo parziale	22,98	6.667,00	6.915,00	248,00	6.891,00	224,00	(24,00)	6.913,00	246,00	22,00
attività integrative promozione CA					2.250,00	2.500,00	250,00	2.500,00	250,00	-	8.316,00	6.066,00	5.816,00
costi esercizio					1.000,00	1.000,00	-	500,00	(500,00)	(500,00)	347,00	(653,00)	(153,00)
TOTALE EQUIPE					22.625,12	23.123,00	497,88	22.599,00	(26,12)	(524,00)	28.284,00	5.658,88	5.685,00
collocamenti in affido					78.990,00	71.460,00	(7.530,00)	70.935,00	(8.055,00)	(525,00)	71.560,00	(7.430,00)	625,00
		•		•	•	•	•		•		•	•	
TOTALE					101.615,12	94.583,00	(7.032,12)	93.534,00	(8.081,12)	(1.049,00)	99.844,00	(1.771,12)	6.310,00

ASILO NIDO LAINATE

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
fsr lainate	20.000,00	21.367,00	1.367,00	15.496,00	(4.504,00)	(5.871,00)	15.496,00	(4.504,00)	-
utenti	210.000,00	192.000,00	(18.000,00)	192.000,00	(18.000,00)	-	204.057,00	(5.943,00)	12.057,00
fondo sostegno prima infanzia miur 2020		15.232,00	15.232,00	15.232,00	15.232,00	=	15.232,00	15.232,00	-
contributo progetto pippi	3.170,00	3.170,00	-	1.460,00	(1.710,00)	(1.710,00)	-	(3.170,00)	(1.460,00)
comuni associati	360.323,02	352.190,00	(8.133,02)	347.916,00	(12.407,02)	(4.274,00)	310.490,00	(49.833,02)	(37.426,00)
TOTALE RICAVI	593.493,02	583.959,00	(9.534,02)	572.104,00	(21.389,02)	(11.855,00)	545.275,00	(48.218,02)	(26.829,00)

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore organizz. e amminist.	483,60	0,30	1 unità cat. d tempo parziale	23,03	11.139,00	11.128,00	(11,00)	11.147,00	8,00	19,00	11.212,00	73,00	65,00
supervisione pedagogica	300,00	0,19	1 pedagogista, 7 ore sett.	30,45	9.135,00	9.135,00	ı	9.135,00	-	-	9.133,00	(2,00)	(2,00)
ed dipendenti	4.836,00	3,00	3 ed. nido cat. C tempo pieno	22,50	108.831,00	107.782,00	(1.049,00)	106.147,00	(2.684,00)	(1.635,00)	106.919,00	(1.912,00)	772,00
educatori appalto	13.427	8,33	9 ed. appalto, vari orari	21,80	292.712,62	286.897,00	(5.815,62)	275.658,00	(17.054,62)	(11.239,00)	258.878,00	(33.834,62)	(16.780,00)
coordinatore appalto	920,00	0,56	1 coord. Appalto 20 ore/s	22,67	20.856,40	20.856,00	(0,40)	20.856,00	(0,40)	-	21.457,00	600,60	601,00
ausiliari appalto	4.700	2,78	4 aus vari orari	18,14	85.258,00	80.600,00	(4.658,00)		(4.658,00)	-	77.706,00	(7.552,00)	(2.894,00)
servizio civile					1.525,00	1.525,00	-	1.525,00	-	-	1.159,00	(366,00)	(366,00)
spese varie struttura (sicurezza, assicuraz, piccole manutenzioni)					7.000,00	7.000,00	-	7.000,00	-	-	5.857,00	(1.143,00)	(1.143,00)
attrezzature e piccoli arredi					1.000,00	4.000,00	3.000,00	4.000,00	3.000,00	-	2.077,00	1.077,00	(1.923,00)
beni di consumo funzionamento (pannolini, sabbia, cancelleria)					8.000,00	8.000,00	-	8.000,00	-		8.086,00	86,00	86,00
dispositivi protezione individuale					3.000,00	2.000,00	(1.000,00)	3.000,00	-	1.000,00	1.431,00	(1.569,00)	(1.569,00)
pasti nido					45.036,00	45.036,00	-	45.036,00	-	-	41.360,00	(3.676,00)	(3.676,00)
TOTALE					593.493,02	583.959,00	-9.534,02	572.104,00	(21.389,02)	(11.855,00)	545.275,00	(48.218,02)	(26.829,00)

ASILO NIDO PERO

RICAVI												
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO			
fsr pero	16.500,00	16.500,00	-	17.215,00	715,00	715,00	17.215,00	715,00	-			
utenti pero	216.127,00	195.484,00	(20.643,00)	199.870,00	(16.257,00)	4.386,00	199.059,00	(17.068,00)	(811,00)			
fondo sostegno prima infanzia miur 2020		15.957,00	15.957,00	15.957,00	15.957,00	-	15.957,00	15.957,00	-			
comuni associati	314.340,80	309.796,00	(4.544,80)	310.889,00	(3.451,80)	1.093,00	294.873,00	(19.467,80)	(16.016,00)			
TOTALE RICAVI	546.967,80	537.737,00	(9.230,80)	543.931,00	(3.036,80)	6.194,00	527.104,00	(19.863,80)	(16.827,00)			

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO		DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore organizz. e amminist.	564,20	0,35	1 unità cat. C tempo parziale	23,03	12.995,00	12.982,00	(13,00)	13.005,00	10,00	23,00	13.080,00	85,00	75,00
supervisione pedagogica	300,00	0,19	1 pedagogista, 7 ore sett.	30,45	9.133,00	9.133,00	-	9.133,00	-	-	9.133,00	-	-
Coordinatore servizio	920,00	0,57	1 coord. Appalto tempo parziale	22,67	20.856,40	20.856,00	(0,40)	20.856,00	(0,40)	-	18.577,00	(2.279,40)	(2.279,00)
ausiliari appalto	5.060,00	3,14	4 aus vari orari	18,14	91.788,40	86.644,00	(5.144,40)	86.644,00	(5.144,40)	-	84.655,00	(7.133,40)	(1.989,00)
educatori appalto	13.630,00	8,46		21,8	297.134,00	290.561,00	(6.573,00)	292.022,00	(5.112,00)	1.461,00	283.031,00	(14.103,00)	(8.991,00)
ed dipendenti	1.612,00	1,00	1 ed. nido cat. C tempo pieno	23,06	37.174,00	36.674,00	(500,00)	36.512,00	(662,00)	(162,00)	36.508,00	(666,00)	(4,00)
servizio. Civile					3.050,00	3.050,00	-	1.759,00	(1.291,00)	(1.291,00)	1.159,00	(1.891,00)	(600,00)
spese varie struttura (sicurezza, assicuraz, piccole manutenzioni) pero					7.500,00	7.500,00		7.500,00	-		8.470,00	970,00	970,00
attrezzature e piccoli arredi					2.000,00	6.000,00	4.000,00	6.000,00	4.000,00	-	1.750,00	(250,00)	(4.250,00)
beni di consumo funzionamento (pannolini, sabbia, cancelleria)					7.500,00	7.500,00	-	8.500,00	1.000,00	1.000,00	9.459,00	1.959,00	959,00
dispositivi protezione individuale					3.000,00	2.000,00	(1.000,00)	3.000,00	-	1.000,00	1.431,00	(1.569,00)	(1.569,00)
pasti					54.837,00	54.837,00	-	59.000,00	4.163,00	4.163,00	59.851,00	5.014,00	851,00
TOTALE					546.967,80	537.737,00	(9.230,80)	543.931,00	(3.036,80)	6.194,00	527.104,00	(23.515,80)	(13.259,00)

ASILI NIDO ARESE

RICAVI													
	PREVENTIVO		DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO				
fsr arese	28.000,00	28.000,00	-	27.825,00	(175,00)	(175,00)	27.825,00	(175,00)	-				
utenti arese	320.125,00	294.165,00	(25.960,00)	298.118,00	(22.007,00)	3.953,00	301.241,00	(18.884,00)	3.123,00				
fondo regionale 0-6	-		-		-	-	-	-	-				
fondo sostegno prima infanzia miur 2020		22.244,00	22.244,00	22.244,00	22.244,00	-	22.244,00	22.244,00	-				
comuni associati	430.736,23	431.377,00	640,77	431.557,00	820,77	180,00	390.992,00	(39.744,23)	(40.565,00)				
TOTALE RICAVI	778.861,23	775.786,00	(3.075,23)	779.744,00	882,77	3.958,00	742.302,00	(36.559,23)	(37.442,00)				

						COSTO DEL SI	ERVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore organizz. e amminist.	564	0,35	1 unità cat. C tempo parziale	23,03	12.995,00	12.982,00	(13,00)	13.005,00	10,00	23,00	13.080,00	85,00	75,00
supervisione pedagogica	480,00	0,30	1 pedagogista, 10 ore sett.	30,45	14.616,00	14.616,00	ı	14.616,00	-	-	14.620,00	4,00	4,00
personale amministrativo	447,78	0,28		22,33	10.000,00	8.227,00	(1.773,00)	10.692,00	692,00	2.465,00	9.851,00	(149,00)	(841,00)
Coordinatore servizio	1.552,00	1,00	1 coord. Appalto 36 ore sett.	22,67	34.751,00	34.751,00	-	34.751,00	-		34.796,00	45,00	45,00
educatori appalto	22.509,00	13,96	ed. appalto vari orari	21,51	484.168,59	484.169,00	0,41	491.405,00	7.236,41	7.236,00	461.599,00	(22.569,59)	(29.806,00)
ausiliari dipendenti	4.836,00	3,00	3 unità, cat. A,B tempo pieno	20,59	89.095,00	88.320,00	(775,00)	87.918,00	(1.177,00)	(402,00)	88.998,00	(97,00)	1.080,00
ausiliari appalto	5.126,00	3,18	aus. appalto vari orari	18,14	92.985,64	88.721,00	(4.264,64)	88.721,00	(4.264,64)	i	86.370,00	(6.615,64)	(2.351,00)
servizio civile							-		-	-		-	-
spese varie struttura (sicurezza, assicuraz, piccole manutenzione)					11.000,00	11.000,00	-	10.000,00	(1.000,00)	(1.000,00)	8.567,00	(2.433,00)	(1.433,00)
attrezzature e piccoli arredi					1.500,00	6.000,00	4.500,00	6.000,00	4.500,00	-	7.044,00	5.544,00	1.044,00
progettazione piazzola ecologica nido							-		-	-		-	-
beni di consumo funzionamento (pannolini, sabbia, cancelleria)					11.500,00	11.500,00	-	11.500,00	-	-	10.544,00	(956,00)	(956,00)
dispositivi protezione individuale					4.250,00	3.500,00	(750,00)	3.500,00	(750,00)	-	1.758,00	(2.492,00)	(1.742,00)
pasti Arese					12.000,00	12.000,00	-	7.636,00	(4.364,00)	(4.364,00)	5.075,00	(6.925,00)	(2.561,00)
TOTALE					778.861,23	775.786,00	(3.075,23)	779.744,00	882,77	3.958,00	742.302,00	(36.559,23)	(37.442,00)

TRASPORTO DISABILI

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
comuni associati	1.658.583,00	1.698.202,00	39.619,00	1.674.264,69	15.681,69	(23.937,31)	1.678.895,50	20.312,50	4.630,81
contributo fnps per party senza barriere	38.311,00	23.415,00	(14.896,00)	28.396,00	(9.915,00)	4.981,00	16.239,50	(22.071,50)	(12.156,50)
contributo Fnps per trasporto didsabili	60.000,00	60.000,00	-	60.000,00	-	-	60.000,00	-	-
contributo prog vita indipendente per palestra lavoro			-		-	-		-	-
contributo Regione Lombardia per trasp scuole superiori	20.000,00	24.500,00	4.500,00	29.000,00	9.000,00	4.500,00	21.045,00	1.045,00	(7.955,00)
donazioni psb			-		-	-		-	-
contributo fondazione comunitaria party senza barriere			-		-	-		-	-
TOTALE RICAVI	1.776.894,00	1.806.117,00	29.223,00	1.791.660,69	14.766,69	(14.456,31)	1.776.180,00	(714,00)	(15.480,69)

						COSTO SER	VIZI						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore servizio	1128	0,70	1 unità cat. D tempo parziale	23,52	26.539,00	26.455,00	(84,00)	26.405,00	(134,00)	(50,00)	26.416,00	(123,00)	11,00
amministrazione trasporti	403	0,25	1 AS cat. D tempo parziale	20,62	8.311,00	8.415,00	104,00	8.396,00	85,00	(19,00)	8.356,50	45,50	(39,50)
appalto servizio					1.645.985,00	1.681.985,00	36.000,00	1.680.808,69	34.823,69	(1.176,31)	1.682.668,00	36.683,00	1.859,31
contributo sostitutivo scuole superiori					57.748,00	65.847,00	8.099,00	47.655,00	(10.093,00)	(18.192,00)	42.390,00	(15.358,00)	(5.265,00)
progetto party senza barriere					30.000,00	15.000,00	(15.000,00)	20.000,00	(10.000,00)	5.000,00	7.883,00	(22.117,00)	(12.117,00)
amministrativo PSB	403	0,25	1 AS cat. D tempo parziale	20,62	8.311,00	8.415,00	104,00	8.396,00	85,00	(19,00)	8.356,50	45,50	(39,50)
operatore PSB							-		-	-		-	-
palestra del lavoro							-		-	-		-	-
costi di esercizio							-		-	-	110,00	110,00	110,00
TOTALE SERVIZIO					1.776.894,00	1.806.117,00	29.223,00	1.791.660,69	14.766,69	(14.456,31)	1.776.180,00	(714,00)	(15.480,69)

NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Contributi FNPS servizio	-		-		-	-		-	-
Contributi FNPS strumenti	-		•		-	-		-	-
comuni associati	302.374,00	419.583,00	117.209,00	323.301,00	20.927,00	(96.282,00)	304.214,00	1.840,00	(19.087,00)
TOTALE RICAVI	302.374,00	419.583,00	117.209,00	323.301,00	20.927,00	(96.282,00)	304.214,00	1.840,00	(19.087,00)

						COSTO DEI SE	RVIZI						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
			1 unità cat. D tempo										
personale amministrativo	483,6	0,30	parziale	23,52	11.374,00	11.338,00	(36,00)	11.316,00	(58,00)	(22,00)	11.321,00	(53,00)	5,00
appalto servizio					161.000,00	161.000,00	-	161.000,00	-	-	160.961,00	(39,00)	(39,00)
Logistica e costi di esercizio							-		-	-		-	-
strumenti di mediazione					130.000,00	247.245,00	117.245,00	150.985,00	20.985,00	(96.260,00)	131.932,00	1.932,00	(19.053,00)
TOTALE					302.374,00	419.583,00	117.209,00	323.301,00	20.927,00	(96.282,00)	304.214,00	1.840,00	(19.087,00)

UNITA' MULTIDIMENSIONALE D'AMBITO - SERVIZI DIURNI DISABILI ACCREDITATI

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
contributo altre entrate	10.978,00	10.978,00	-	10.978,00	-	-	10.978,00	-	-
contrubuto FNPS per UMA	-		-		-	-		-	-
Contributo FSR CSE	71.628,00	68.564,00	(3.064,00)	68.564,00	(3.064,00)	-	67.653,00	(3.975,00)	(911,00)
Contributo FSR SFA	13.940,00	12.303,00	(1.637,00)	12.303,00	(1.637,00)	-	11.762,00	(2.178,00)	(541,00)
contributo fnps Cse	-		-		-	-		-	-
contributo fnps Sfa	-		-		-	-		-	-
contributo Min Lavoro per progetto v.i.	75.873,00	78.701,00	2.828,00	38.975,00	(36.898,00)	(39.726,00)	35.242,00	(40.631,00)	(3.733,00)
contributo Regione Dopo di noi	181.800,00	268.708,00	86.908,00	22.800,00	(159.000,00)	(245.908,00)	48.548,00	(133.252,00)	25.748,00
contributo CSE piccoli	60.000,00	60.000,00	-	38.925,00	(21.075,00)	(21.075,00)	99.310,00	39.310,00	60.385,00
comuni associati	2.018.823,00	1.969.147,00	(49.676,00)	1.948.743,00	(70.080,00)	(20.404,00)	1.853.665,00	(165.158,00)	(95.078,00)
TOTALE RICAVI	2.433.042,00	2.468.401,00	35.359,00	2.141.288,00	(291.754,00)	(327.113,00)	2.127.158,00	(305.884,00)	(14.130,00)

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore	1.450,80	0,90	1 unità cat. D tempo parziale	38,64	56.058,00	55.722,00	(336,00)	55.671,00	(387,00)	(51,00)	55.706,00	(352,00)	35,0
assistente sociale	1.612,00	1,00	2 unità cat. D tempo parziale	21,75	35.069,00	35.196,00	127,00	35.187,00	118,00	(9,00)	35.117,00	48,00	(70,0
psicologo (valut. + accompagnamento)	612,00	0,38	1 psi, incarico prof., 14 ore sett.	25,46	15.580,00	16.703,00	1.123,00	16.830,00	1.250,00	127,00	15.770,00	190,00	(1.060,0
azioni progetto vita indipendente					56.898,00	59.726,00	2.828,00	20.000,00	(36.898,00)	(39.726,00)	18.629,00	(38.269,00)	(1.371,0
operatore palestra lavoro					18.975,00	18.975,00	-	18.975,00	-	-	16.613,00	(2.362,00)	(2.362,0
dopo di noi					181.800,00	268.708,00	86.908,00	22.800,00	(159.000,00)	(245.908,00)	48.548,00	(133.252,00)	25.748,0
formazione					2.000,00	2.420,00	420,00	2.420,00	420,00	-	1.503,00	(497,00)	(917,0
costi di esercizio							-		-	-	699,00	699,00	699,0
TOTALE EQUIPE					366.380,00	457.450,00	91.070,00	171.883,00	(194.497,00)	(285.567,00)	192.585,00	(173.795,00)	20.702,0
responsabile	161	0,10	1 unità tempo parziale	63,60	10.253,00	10.660,00	407,00	10.676,00	423,00	16,00	10.693,00	440,00	17,
amministrativo	322	0,20	1 unità, cat. C tempo parziale	17,84	5.751,00	6.490,00	739,00	6.498,00	747,00	8,00	6.492,00	741,00	(6,1
collocamenti CSE				,	858.963,00	841.396,00	(17.567,00)	835.844,00	(23.119,00)	(5.552,00)	828.183,00	(30.780,00)	(7.661,
voucher didi CSE					71.628,00	68.564,00	(3.064,00)	68.564,00	(3.064,00)	-	67.653,00	(3.975,00)	(911,0
collocamenti SFA					154.615,00	137.203,00	(17.412,00)	136.001,00	(18.614,00)	(1.202,00)	130.229,00	(24.386,00)	(5.772,0
voucher didi SFA					13.940,00	12.303,00	(1.637,00)	12.303,00	(1.637,00)	-	11.762,00	(2.178,00)	(541,0
			1								·		

TOTALE			2.433.042,00	2.468.401,00	35.359,00	2.141.288,00	(291.754,00)	(327.113,00)	2.127.158,00	(305.884,00)	(14.130,00)
-											-
CSE/SFA non accreditati			695.662,00	714.451,00	18.789,00	667.955,00	(27.707,00)	(46.496,00)	656.925,00	(38.737,00)	(11.030,00)
dispositivi protezione individuale			7.776,00	11.664,00	3.888,00	11.200,00	3.424,00	(464,00)	-	(7.776,00)	(11.200,00)
servizio sperimentale panduji			248.074,00	208.220,00	(39.854,00)	220.364,00	(27.710,00)	12.144,00	222.636,00	(25.438,00)	2.272,00
VOUCHEI UIUI SFA			13.940,00	12.303,00	(1.037,00)	12.303,00	(1.037,00)	-	11.702,00	(2.176,00)	(341,00)

UNITA' MULTIDIMENSIONALE D'AMBITO - SERVIZI RESIDENZIALI DISABILI

RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO				
contributo altre entrate	23.670,00	24.964,00	1.294,00	1.314,00	(22.356,00)	(23.650,00)	1.328,00	(22.342,00)	14,00				
contributo FNPS per servizi residenziali			-	23.670,00	23.670,00	23.670,00	23.670,00	23.670,00	-				
rette comunità			-		-	-		-	-				
rette rsd			-		-	-		-	-				
rette ex ldr	6.181,00	5.018,00	(1.163,00)	4.001,00	(2.180,00)	(1.017,00)	3.655,00	(2.526,00)	(346,00)				
comuni associati per comunità	684.293,00	675.419,00	(8.874,00)	665.174,00	(19.119,00)	(10.245,00)	665.118,00	(19.175,00)	(56,00)				
comuni associati per rsd	1.249.254,00	1.154.202,00	(95.052,00)	1.176.287,00	(72.967,00)	22.085,00	1.171.835,00	(77.419,00)	(4.452,00)				
comuni associati per altri collocamenti	357.327,00	317.407,00	(39.920,00)	307.728,00	(49.599,00)	(9.679,00)	301.001,00	(56.326,00)	(6.727,00)				
TOTALE RICAVI	2.320.725,00	2.177.010,00	(143.715,00)	2.178.174,00	(142.551,00)	1.164,00	2.166.607,00	(154.118,00)	(11.567,00)				

	COSTO DEL SERVIZIO														
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO		DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
responsabile	322,40	0,20		51,12	16.481,00	16.851,00	370,00	16.862,00	381,00	11,00	16.883,00	402,00	21,00		
amministrativo	403	0,25	1 unità, cat. C tempo parziale	17,84	7.189,00	8.113,00	924,00	8.122,00	933,00	9,00	8.115,00	926,00	(7,00		
costi di esercizio							-		-	-		-	-		
TOTALE EQUIPE					23.670,00	24.964,00	1.294,00	24.984,00	1.314,00	20,00	24.998,00	1.328,00	14,00		
		•	•			, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , ,	, , , , , ,	,,,,,						
	N. UTENTI	RETTA MEDIA	N. GIORNATE	TOT. GIORNATE											

_	N. UTENTI	RETTA MEDIA GIORNALIERA	N. GIORNATE	TOT. GIORNATE									
collocamenti comunità	38	49,34	365	13870	684.293,00	675.419,00	(8.874,00)	665.174,00	(19.119,00)	(10.245,00)	665.118,00	(19.175,00)	(56,00)
collocamenti rsd	50	68,45	365	18250	1.249.254,00	1.154.202,00	(95.052,00)	1.176.287,00	(72.967,00)	22.085,00	1.171.835,00	(77.419,00)	(4.452,00)
altri collocamenti	19	48,27	365	6935	334.720,00	298.485,00	(36.235,00)	290.781,00	(43.939,00)	(7.704,00)	286.473,00	(48.247,00)	(4.308,00)
ex idr	7	17,50	235	1645	28.788,00	23.940,00	(4.848,00)	20.948,00	(7.840,00)	(2.992,00)	18.183,00	(10.605,00)	(2.765,00)
TOTALE					2.297.055,00	2.152.046,00	(145.009,00)	2.153.190,00	(143.865,00)	1.144,00	2.141.609,00	(155.446,00)	(11.581,00)

UNITA' MULTIDIMENSIONALE D'AMBITO - CENTRO DIURNO DISABILI (CDD)

RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO				
contributo FNA soggiorni			-		-	-		-	-				
rette utenti fuori ambito	4.105,00	3.948,00	(157,00)	3.673,00	(432,00)	(275,00)	3.952,00	(153,00)	279,00				
rette utenti	78.909,00	72.743,00	(6.166,00)	72.243,00	(6.666,00)	(500,00)	73.573,00	(5.336,00)	1.330,00				
comuni associati	979.955,00	955.481,00	(24.474,00)	929.518,00	(50.437,00)	(25.963,00)	925.486,00	(54.469,00)	(4.032,00)				
TOTALE RICAVI	1.062.969,00	1.032.172,00	(30.797,00)	1.005.434,00	(57.535,00)	(26.738,00)	1.003.011,00	(59.958,00)	(2.423,00)				

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
responsabile	161	0,10	1 unitàn tempo parziale	63,60	10.253,00	10.660,00	407,00	10.676,00	423,00	16,00	10.693,00	440,00	17,0
amministrativo	322,40	0,20	1 unità, cat. C tempo parziale	17,84	5.751,00	6.490,00	739,00	6.498,00	747,00	8,00	6.492,00	741,00	(6,0
soggiorno estivo									-			-	_
costi esercizio											1.613,00	1.613,00	1.613,0
TOTALE EQUIPE					16.004,00	17.150,00	1.146,00	17.174,00	1.170,00	24,00	18.798,00	2.794,00	1.624,0
					1								
	N. UTENTI		N. GIORNATE	TOT. GIORNATE									
cdd asst	50		235	11.750,00	572.208,00	552.056,00	(20.152,00)	537.481,00	(34.727,00)	(14.575,00)	536.416,00	(35.792,00)	(1.065,0
cdd lafra	16		235	3.760,00	169.372,00	166.397,00	(2.975,00)	160.404,00	(8.968,00)	(5.993,00)	158.834,00	(10.538,00)	(1.570,0
cdd cura e riabilitazione	23		235	5.405,00	257.680,00	249.180,00	(8.500,00)	242.907,00	(14.773,00)	(6.273,00)	241.935,00	(15.745,00)	(972,0)
cdd fuori ambito	5		235	1.175,00	47.705,00	47.389,00	(316,00)	47.468,00	(237,00)	79,00	47.028,00	(677,00)	(440,0)
TOTAL F	0.4				1 046 965 00	1 015 022 00	(31 943 00)	988 260 00	(58 705 00)	(26 762 00)	984 213 00	(62 752 00)	(4 047 0

COMUNITA' LA COMETA

RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO				
voucher socio sanitario	23.241,00	23.241,00	-	24.055,00	814,00	814,00	24.055,00	814,00	-				
rette comunità			-		-	-		-	-				
comuni associati per comunità	125.369,20	108.453,00	(16.916,20)	108.249,00	(17.120,20)	(204,00)	108.120,00	(17.249,20)	(129,00)				
TOTALE RICAVI	148.610,20	131.694,00	(16.916,20)	132.304,00	(16.306,20)	610,00	132.175,00	(16.435,20)	(129,00)				

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
responsabile	80,6	0,05	1 dirigente tempo parziale	56,53	4.556,40	4.669,00	112,60	4.679,00	122,60	10,00	4.661,00	104,60	(18,00)
costi di esercizio							-		-	-		-	-
TOTALE EQUIPE					4.556,40	4.669,00	112,60	4.679,00	122,60	10,00	4.661,00	104,60	(18,00)
collocamenti comunità Arese	N. UTENTI	COSTO GIORNALIERO	N. GIORNATE	TOT. GIORNATE	67.034.00	62,999.00	(4.035,00)	62.999.00	(4.035.00)		62,999.00	(4.035,00)	
collocamenti comunità Rho	2				77.019,80	64.026,00		64.026,00	(12.993,80)		64.026,00	(12.993,80)	-
spese varie struttura	2				77.019,00	04.020,00	(12.993,00)	04.020,00	(12.995,00)	-	04.020,00	(12.995,00)	-
voucher									-	-		-	-
arredi e attrezzature									-			-	-
spese funzionamento					-	-	-	600,00	600,00	600,00	489,00	489,00	(111,00)
TOTALE					144.053,80	127.025,00	(17.028,80)	127.625,00	(16.428,80)	600,00	127.514,00	(16.539,80)	(111,00)

UFFICIO PROTEZIONE GIURIDICA

RICAVI												
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO			
contributo altre entrate	-				-	-		-	-			
contributo FNPS	3.600,00	3.520,00	(80,00)	5.060,00	1.460,00	1.540,00	4.883,00	1.283,00	(177,00)			
comuni associati	164.348,00	168.423,00	4.075,00	180.650,00	16.302,00	12.227,00	174.226,00	9.878,00	(6.424,00)			
TOTALE RICAVI	167.948,00	171.943,00	3.995,00	185.710,00	17.762,00	13.767,00	179.109,00	11.161,00	(6.601,00)			

	COSTO DEL SERVIZIO													
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	
responsabile servizio	1612	1	1 AS cat. D tempo pieno	30,70	49.489,00	48.448,00	(1.041,00)	48.663,00	(826,00)	215,00	47.777,00	(1.712,00)	(886,00)	
assistente sociale	1612	1	2 AS cat. D tempo parziale	21,24	34.246,00	48.542,00	14.296,00	51.877,00	17.631,00	3.335,00	48.743,00	14.497,00	(3.134,00)	
collaboratore amministrativo	1881	1,17	2 unità cat. C tempo parziale	21,21	39.880,00	22.803,00	(17.077,00)	22.779,00	(17.101,00)	(24,00)	22.708,00	(17.172,00)	(71,00)	
operatori di supporto	1692,6	1,05	2 unità cat. B tempo pieno/ parziale	21,11	35.733,00	45.130,00	9.397,00	50.331,00	14.598,00	5.201,00	49.736,00	14.003,00	(595,00)	
consulenza legale	0	(0		3.000,00	3.000,00	1	3.000,00	-	-	1.522,00	(1.478,00)	(1.478,00)	
sportello ADS	160	0,10	incarico prof. avvocato	31	3.600,00	3.520,00	(80,00)			1.540,00	4.883,00		(177,00)	
costi di esercizio					2.000,00	500,00	(1.500,00)			3.500,00	3.740,00	1.740,00	(260,00)	
TOTALE					167.948,00	171.943,00	3.995,00	185.710,00	17.762.00	13.767,00	179.109.00	11.161.00	(6.601,00)	

RSA LAINATE

	RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO					
fondo sanitario rsa	1.476.033,86	1.619.162,00	143.128,14	1.619.162,00	143.128,14	-	1.619.162,00	143.128,14	-					
rette Rsa	2.788.282,00	2.558.403,00	(229.879,00)	2.589.724,00	(198.558,00)	31.321,00	2.569.741,00	(218.541,00)	(19.983,00)					
donazioni	-	-		-			1.600,00	1.600,00	1.600,00					
Rsa aperta	-		-	12.000,00	12.000,00	12.000,00	9.704,00	9.704,00	(2.296,00)					
TOTALE RICAVI	4.264.315,86	4.177.565,00	(86.750,86)	4.220.886,00	(43.429,86)	43.321,00	4.200.207,00	(64.108,86)	(20.679,00)					
delta costi ricavi	(424.766,57)	(505.101,03)	(80.334,46)	(533.985,30)	(109.218,73)	(28.884,27)	(585.787,07)	(161.020,50)	(51.801,77)					
TOTALE A PAREGGIO	3.839.549,29	3.672.463,97	(167.085,32)	3.686.900,70	(152.648,59)	14.436,73	3.614.419,93	(225.129,36)	(72.480,77)					

	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
direttore	423,15	0,26	1 unità, dirig., tempo parziale	88,20	37.323,00	39.813,75	2.490,75	39.894,00	2.571,00	80,25	39.894,00	2.571,00	-
resp sanitario	1.335,00		1 medico libero prof.	60,00	80.100,00	81.375,00	1.275,00	83.475,00	3.375,00	2.100,00	82.952,25	2.852,25	(522,75)
operatore amministrativo	1.813,50	1,13	2 unità tempo parziale	18,92	34.307,25	49.242,00	14.934,75	50.738,25	16.431,00	1.496,25	51.072,75	16.765,50	334,50
Dec	1.209,00	0,75	1 AS, cat. D tempo parziale	32,33	39.093,00	42.476,25	3.383,25	41.478,75	2.385,75	(997,50)	41.452,50	2.359,50	(26,25)
consulenze organizzativa					3.000,00	-	(3.000,00)	-	(3.000,00)	-	-	(3.000,00)	-
coord. linfermieristico	1.335,00		1 infermiere, libero prof.	27,00	36.045,00	41.310,00	5.265,00	41.010,00	4.965,00	(300,00)	33.134,25	(2.910,75)	(7.875,75)
infermieri dipendenti					-	156.304,80	156.304,80	146.701,80	146.701,80	(9.603,00)	136.279,00	136.279,00	(10.422,80)
infermieri libera professione					-	52.375,00	52.375,00	44.886,40	44.886,40	(7.488,60)	36.818,00	36.818,00	(8.068,40)
manutentore	671,67	0,42	1 unità tempo parziale Uneba	20,97	14.087,25	13.575,00	(512,25)	19.125,00	5.037,75	5.550,00	17.704,50	3.617,25	(1.420,50)
supporto tecnico struttura					-	4.500,00	4.500,00	8.803,50	8.803,50	4.303,50	13.006,00	13.006,00	4.202,50
appalto servizio rsa			36508	95,52	3.487.218,79	3.099.103,17	(388.115,62)	3.099.619,00	(387.599,79)	515,83	3.070.686,88	(416.531,91)	(28.932,12)
quota ammort. costo manutenzioni straordinarie					22.500,00	10.080,00	(12.420,00)	14.041,50	(8.458,50)	3.961,50	12.321,75	(10.178,25)	(1.719,75)
moduli aggiuntivi					24.000,00	10.000,00	(14.000,00)	4.000,00	(20.000,00)	(6.000,00)	1.620,00	(22.380,00)	(2.380,00)
costi di esercizio					24.975,00	43.809,00	18.834,00	54.071,50	29.096,50	10.262,50	49.002,00	24.027,00	(5.069,50)
spese varie covid					22.500,00	15.000,00	(7.500,00)	18.750,00	(3.750,00)	3.750,00	8.790,00	(13.710,00)	(9.960,00)
Dispositivi di protezione					14.400,00	13.500,00	(900,00)	10.500,00	(3.900,00)	(3.000,00)	6.843,75	(7.556,25)	(3.656,25)
rinnovo arredi					-		-		-	-		-	-
Rsa aperta					-	-		9.806,00	9.806,00	9.806,00	12.842,30	12.842,30	3.036,30
TOTALE					3.839.549,29	3.672.463,97	(167.085,32)	3.686.900,70	(152.648,59)	14.436,73	3.614.419,93	(225.129,36)	(72.480,77)

RSD LAINATE

		RICAVI							
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
fondo sanitario rsd	759.903,10	822.774,00	62.870,90	862.222,00	102.318,90	39.448,00	862.222,00	102.318,90	-
rette rsd	788.820,00	700.677,00	(88.143,00)	718.299,00	(70.521,00)	17.622,00	716.634,00	(72.186,00)	(1.665,00)
TOTALE RICAVI	1.548.723,10	1.523.451,00	(25.272,10)	1.580.521,00	31.797,90	57.070,00	1.578.856,00	30.132,90	(1.665,00)
delta costi ricavi	(260.579,57)	(387.776,25)	(127.196,68)	(425.259,30)	(164.679,73)	(37.483,05)	(441.747,51)	(181.167,94)	(16.488,21)
TOTALE A PAREGGIO	1.288.143,53	1.135.674,75	(152.468,78)	1.155.261,70	(132.881,83)	19.586,95	1.137.108,49	(151.035,04)	(18.153,21)
	•				•	•	•		

						COSTO DEL SER	VIZIO						
	ORE ANNUE	n.ro Operatori TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
direttore	141,05	0,09	1 unità, dirig., tempo parziale	88,20	12.441,00	13.271,25	830,25	13.298,00	857,00	26,75	13.298,00	857,00	-
resp sanitario	445,00		1 medico libero prof.	60,00	26.700,00	27.125,00	425,00	27.825,00	1.125,00	700,00	27.650,75	950,75	(174,25)
operatore amministrativo	604,50	1,00	2 unità tempo parziale	18,92	11.435,75	16.414,00	4.978,25	16.912,75	5.477,00	498,75	17.024,25	5.588,50	111,50
Dec	403,00	1,00	1 AS, cat. D tempo parziale	32,33	13.031,00	14.158,75	1.127,75	13.826,25	795,25	(332,50)	13.817,50	786,50	(8,75)
consulenze organizzativa	50,00							-	-	-	-	-	-
coord. Iinfermieristico	445,00	0,28	1 infermiere, libero prof.	27,00	12.015,00	13.770,00	1.755,00	13.670,00	1.655,00	(100,00)	11.044,75	(970,25)	(2.625,25)
infermieri dipendenti						47.067,60	47.067,60	43.937,25	43.937,25	(3.130,35)	42.980,00	42.980,00	(957,25)
infermieri libera professione						6.250,00	6.250,00	4.000,00	4.000,00	(2.250,00)	-	_	(4.000,00)
manutentore	223,89		1 unità tempo parziale Uneba	28,47	4.695,75	4.525,00	(170,75)	6.375,00	1.679,25	1.850,00	5.901,50	1.205,75	(473,50)
supporto tecnico struttura						1.500,00	1.500,00	2.934,50	2.934,50	1.434,50	-	-	(2.934,50)
appalto servizio rsd sidi 1			5570	167,02	930.291,16	696.918,60	(233.372,56)	677.061,21	(253.229,95)	(19.857,39)	673.438,50	(256.852,66)	(3.622,71)
appalto servizi rsd sidi 2			730	145,17	105.977,58	137.713,88	31.736,31	139.878,88	33.901,30	2.165,00	139.878,88	33.901,30	0,00
appalto servizi rsd sidi 3			1095	130,99	143.431,30	129.497,67	(13.933,63)	166.421,86	22.990,56	36.924,20	166.421,86	22.990,56	(0,00)
quota ammort. costo manutenzioni straordinarie					7.500,00	3.360,00	(4.140,00)	4.680,50	(2.819,50)	1.320,50	4.107,25	(3.392,75)	(573,25)
moduli aggiuntivi							-	-	-	-		-	-
costi di esercizio					8.325,00	14.603,00	6.278,00	14.690,50	6.365,50	87,50	16.334,00	8.009,00	1.643,50
spese varie covid			769080		7.500,00	5.000,00	(2.500,00)	6.250,00	(1.250,00)	1.250,00	2.930,00	(4.570,00)	(3.320,00)
Dispositivi di protezione					4.800,00	4.500,00	(300,00)	3.500,00	(1.300,00)	(1.000,00)	2.281,25	(2.518,75)	(1.218,75)
rinnovo arredi												-	- 1
TOTALE					1.288.143,53	1.135.674,75	(152.468,78)	1.155.261,70	(132.881,83)	19.586,95	1.137.108,49	(151.035,04)	(18.153,21)

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE ANZIANI E DISABILI

RICAVI												
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO			
Contributi FNA sad anziani			-		-	-		-	-			
Contributo FSR sad	-		-	22.177,00	22.177,00	22.177,00	23.630,00	23.630,00	1.453,00			
ccontributo fnps Sad		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	-			
contributo comune Nerviano	11.893,18	10.044,54	(1.848,63)	16.814,42	4.921,25	6.769,88	18.525,78	6.632,60	1.711,36			
altre entrate	40.000,00	-	(40.000,00)	-	(40.000,00)	-	-	(40.000,00)	-			
contributo FNA voucher			•	-	-	-	-	-	-			
contributo inps hcp	63.000,00	93.863,00	30.863,00	91.556,00	28.556,00	(2.307,00)	97.196,00	34.196,00	5.640,00			
contributo comuni per voucher	-		-	-	-	-		-	-			
comuni associati	623.444,38	686.092,83	62.648,44	578.153,10	(45.291,29)	(107.939,73)	547.838,22	(75.606,16)	(30.314,88)			
TOTALE RICAVI	738.337,56	820.000,37	81.662,81	738.700,52	362,96	(81.299,85)	717.190,00	(21.147,56)	(21.510,52			

						COSTO DELL'	EQUIPE						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Coordinatore	1.343,33	0,83	1 AS, cat. D tempo parziale	23,22	31.191,00	30.270,00	(921,00)	30.497,00	(694,00)	227,00	30.641,00	(550,00)	144,00
operatore amministrativo hcp	1.612,00	1,00	1 unità cat. C tempo pieno	21,29	34.321,00	34.360,00	39,00	34.324,00	3,00	(36,00)	34.317,00	(4,00)	(7,00)
hcp interventi			convenzioni enti accreditati		39.000,00	70.563,00	31.563,00	68.256,00	29.256,00	(2.307,00)	72.697,00	33.697,00	4.441,00
ASA appalto	30.568,00	19,75	ASA appalto vari orari	19,17	585.988,56	635.696,37	49.707,81	566.588,52	(19.400,04)	(69.107,85)	539.171,00	(46.817,56)	(27.417,52)
ASA dipendenti					-		-		-				-
ASA dipendenti nerviano	2.238,89	1,39	2 unità cat. B tempo parziale	19,58	43.837,00	44.111,00	274,00	34.035,00	(9.802,00)	(10.076,00)	35.461,00	(8.376,00)	1.426,00
dispositivi di protezione covid					4.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	-	4.903,00	903,00	(97,00)
costi di esercizio							-		-				-
TOTALE SERVIZIO					738.337.56	820.000.37	81.662,81	738,700,52	362,96	(81.299,85)	717.190.00	(21.147,56)	(21.510,52)

MISURE A SOSTEGNO DELLA DOMICILIARITA'

RICAVI												
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO			
Contributi altre entrate	31.500,00		(31.500,00)	-	(31.500,00)	-	-	(31.500,00)	_			
contributop fnps sportello badanti		32.500,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	-	28.788,00	28.788,00	(3.712,00)			
Contributo Regione reddito autonomia	9.600,00	9.600,00	-	10.475,00	875,00	875,00	11.272,00	1.672,00	797,00			
contributo regione bonus badanti			-		-			-	-			
Contributi FNA	280.000,00	183.724,00	(96.276,00)	183.724,00	(96.276,00)		207.005,00	(72.995,00)	23.281,00			
contributo provincia			-		-	-		-	-			
comuni associati			-		-	-		-	-			
TOTALE RICAVI	321.100,00	225.824,00	(95.276,00)	226.699,00	(94.401,00)	875,00	247.065,00	(74.035,00)	20.366,00			

						COSTO SER	RVIZI						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
assistente sociale							-		-			-	-
sportello badanti					27.000,00	28.000,00	1.000,00	28.000,00	1.000,00	-	27.028,00	28,00	(972,00)
assegno di cura					280.000,00	183.724,00	(96.276,00)	183.724,00	(96.276,00)	-	207.005,00	(72.995,00)	23.281,00
voucher reddito autonomia					9.600,00	9.600,00	-	10.475,00	875,00	875,00	11.272,00	1.672,00	797,00
AS valutazioni non autosufficienza							-		-	-		-	-
soggiorni disabili sollievo							-		-	-		-	-
teleassistenza					4.500,00	4.500,00	-	4.500,00	-		1.760,00	(2.740,00)	(2.740,00)
Logistica e costi di esercizio							-		-			-	-
comunicazione bonus badanti							-		-	-		-	-
Assegno regolarizzazione							-		-	-		-	-
TOTALE					321.100,00	225.824,00	(95.276,00)	226.699,00	(94.401,00)	875,00	247.065,00	(74.035,00)	20.366,00

REDDITO DI CITTADINANZA

	RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO					
comuni associati	-		-		-	-		-	-					
contributo Pon SIA			-		-	-		-	-					
contributo regione cartella sociale informatica			-		-	-		-	-					
contributo piano povertà (+ avviso 1 pais)	448.623,57	630.959,24	182.335,67	579.855,00	131.231,43	(51.104,24)	539.214,00	90.590,43	(40.641,00)					
contributo FNPS		50.008,00	50.008,00	50.000,00	50.000,00	(8,00)	50.000,00	50.000,00	-					
TOTALE RICAVI	448.623,57	680.967,24	232.343,67	629.855,00	181.231,43	(51.112,24)	589.214,00	140.590,43	(40.641,00)					

						COSTO SER	VIZI						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
coordinatore servizio	1451	0,90	1 AS, cat. D tempo parziale	34,65	50.276,00	50.008,00	(268,00)	49.867,00	(409,00)	(141,00)	49.866,00	(410,00)	(1,00)
operatori servizio	1612	1,00	1 iunità, Cat. C tempo pieno	21,02	33.886,00	30.839,00	(3.047,00)	31.351,00	(2.535,00)	512,00	31.944,00	(1.942,00)	593,00
assistenti sociali	12090	7,50	7 AS cat. D tempo pieno, 1AS tempo parziale	20,72	250.471,57	266.358,00	15.886,43	247.289,00	(3.182,57)	(19.069,00)	235.994,00	(14.477,57)	(11.295,00)
interventi educativi		0,20	int. Educativi appalto	20,50			-		-	-		-	-
educatore finanziario		0,00	ed. fin. 6 ore mese, libero prof.	35,00			1		_	_		-	-
interventi utenti RdC					113.990,00	314.242,60	200.252,60	291.228,00	177.238,00	(23.014,60)	261.783,00	147.793,00	(29.445,00)
Puc						9.500,00	9.500,00	2.000,00	2.000,00	(7.500,00)	1.511,00	1.511,00	(489,00)
collaborazione AFOL							•		-	-		-	-
dispositivi di protezione covid							-		-	-		-	-
attrezzature e software				•		4.384,64	4.384,64	6.320,00	6.320,00	1.935,36	6.316,00	6.316,00	(4,00)
costi di esercizio - formazione						5.635,00	5.635,00	1.800,00	1.800,00	(3.835,00)	1.800,00	1.800,00	-
TOTALE SERVIZIO					448.623,57	680.967,24	232.343,67	629.855,00	181.231,43	(51.112,24)	589.214,00	140.590,43	(40.641,00)

SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE

		RICAVI													
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO						
comuni associati	584.009,00	598.240,00	14.231,00	590.481,00	6.472,00	(7.759,00)	589.059,00	5.050,00	(1.422,00)						
TOTALE RICAVI	584.009,00	598.240,00	14.231,00	590.481,00	6.472,00	(7.759,00)	589.059,00	5.050,00	(1.422,00)						

	COSTO DEL SERVIZIO														
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
assistenti sociali	26.239,63	16,28	16 AS, orari diversi, cat. D	22,12	580.509,00	594.740,00	14.231,00	586.481,00	5.972,00	(8.259,00)	589.059,00	8.550,00	2.578,00		
altri oneri							i		-			-	-		
dispositivi di protezione covid					3.500,00	3.500,00	-	4.000,00	500,00	500,00	-	(3.500,00)	(4.000,00)		
formazione					,		-		-	-		-	-		
TOTALE					584.009,00	598.240,00	14.231,00	590.481,00	6.472,00	(7.759,00)	589.059,00	5.050,00	(1.422,00)		

HOUSING SOCIALE

RICAVI												
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO			
contributo fnps per Agenzia Abitare		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-			
contributo altre entrate per convenzione aler	30.000,00	32.000,00	2.000,00	32.500,00	2.500,00	500,00	31.934,00	1.934,00	(566,00)			
contributo fondo regionale emergenza abitativa	267.000,00	267.000,00	-	480.741,00	213.741,00	213.741,00	462.886,00	195.886,00	(17.855,00)			
quote utenti rho	-		-		-	-		-	-			
quote utenti lainate	2.500,00	2.500,00	-	2.550,00	50,00	50,00	2.250,00	(250,00)	(300,00)			
Pon Metro Milano	35.000,00	35.000,00	-	35.000,00	-	-	42.587,00	7.587,00	7.587,00			
rica per housing	248.480,00	248.480,00	-	248.480,00	-	-	-	(248.480,00)	(248.480,00)			
comuni associati	345.854,00	228.527,00	(117.327,00)	158.294,00	(187.560,00)	(70.233,00)	375.177,00	29.323,00	216.883,00			
TOTALE RICAVI	928.834,00	863.507,00	(65.327,00)	1.007.565,00	78.731,00	144.058,00	964.834,00	36.000,00	(42.731,00)			

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
responsabile	645	0,40	1 unità cat. D, tempo parziale	29,36	18.932,00	19.148,00	216,00	19.145,00	213,00	(3,00)	19.226,00	294,00	81,00
amministrativo	1612	1,00	2 unità cat. C tempo parziale	20,96	33.781,00	33.320,00	(461,00)	32.926,00	(855,00)	(394,00)	33.285,00	(496,00)	359,00
agenzia dell'abitare Rho					138.700,00	142.636,00	3.936,00	131.498,00	(7.202,00)	(11.138,00)	134.080,00	(4.620,00)	2.582,00
RHO - housing gestione diretta					3.500,00	5.317,00	1.817,00	2.785,00	(715,00)	(2.532,00)	2.785,00	(715,00)	_
RHO - housing affidati					201.602,00	176.158,00	(25.444,00)	152.080,00	(49.522,00)	(24.078,00)	140.399,00	(61.203,00)	(11.681,00)
LAINATE - housing gestione diretta					35.750,00	33.561,00	(2.189,00)	35.796,00	46,00	2.235,00	37.628,00	1.878,00	1.832,00
LAINATE - housing affidati					110.396,00	80.961,00	(29.435,00)	72.642,00	(37.754,00)	(8.319,00)	68.031,00	(42.365,00)	(4.611,00)
CORNAREDO - housing affidati					2.000,00	2.000,00	-	1.000,00	(1.000,00)	(1.000,00)	-	(2.000,00)	(1.000,00)
PERO - housing affidati					47.249,00	44.609,00	(2.640,00)	26.725,00	(20.524,00)	(17.884,00)	22.261,00	(24.988,00)	(4.464,00)
SETTIMO - housing affidati					28.391,00	12.827,00	(15.564,00)	10.381,00	(18.010,00)	(2.446,00)	9.279,00	(19.112,00)	(1.102,00)
ARESE - housing affidati					1.822,00	11.470,00	9.648,00	3.430,00	1.608,00	(8.040,00)	2.501,00	679,00	(929,00)
VANZAGO - housing affidati					2.211,00	-	(2.211,00)	-	(2.211,00)	-	-	(2.211,00)	-
PREGNANA - housing affidati								3.416,00	3.416,00	3.416,00	539,00	539,00	(2.877,00)
contributi emergenza abitativa					267.000,00	267.000,00	-	480.741,00	213.741,00	213.741,00	462.886,00	195.886,00	(17.855,00)
fondo rischi canone concordato							-		-	-		=	-
fondazione welfare ambrosiano					5.000,00		-	-	(5.000,00)	-	-	(5.000,00)	-
convenzione Aler				·	30.000,00	32.000,00	2.000,00	32.500,00	2.500,00	500,00	31.934,00	1.934,00	(566,00)
costi esercizio					2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	-	-	-	(2.500,00)	(2.500,00)
TOTALE					928.834,00	863.507,00	(60.327,00)	1.007.565,00	78.731,00	144.058,00	964.834,00	36.000,00	(42.731,00)

OLTREIPERIMETRI

RICAVI											
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
finanziamento progetto rica	147.198,00	132.324,00	(14.874,00)	282.539,00	135.341,00	150.215,00	294.625,00	147.427,00	12.086,00		
altre entrate	90.000,00	45.000,00	(45.000,00)	62.302,00	(27.698,00)	17.302,00	32.230,00	(57.770,00)	(30.072,00)		
fnps per laboratori prima infanzia	-			15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-		
fondazione comunitaria noed milano	-			-			6.427,00	6.427,00	6.427,00		
comunI	70.000,00	95.000,00	25.000,00	95.000,00	25.000,00	-	95.000,00	25.000,00	-		
comuni associati			-		-	-		-	-		
TOTALE RICAVI	307.198,00	272.324,00	(34.874,00)	454.841,00	147.643,00	182.517,00	443.282,00	136.084,00	(11.559,00)		

	COSTO DEL SERVIZIO														
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
coordinamento					2.000,00	2.000,00	-	3.050,00	1.050,00	1.050,00	3.050,00	1.050,00	-		
coordinamento azioni							-		-	-		-	-		
operatori amministrativi azioni					16.738,00	16.864,00	126,00	16.494,00	(244,00)	(370,00)	16.889,00	151,00	395,00		
amministrativo housing							-		-	-		-	_		
appalto hub territorili ed fin					272.000,00	232.000,00	(40.000,00)	276.424,00	4.424,00	44.424,00	268.207,00	(3.793,00)	(8.217,00)		
operatore ed finanziaria e debito					16.460,00	16.460,00	-	11.604,00	(4.856,00)	(4.856,00)	10.261,00	(6.199,00)	(1.343,00)		
appalto housing (in CDC housing)					-		-		-	-		-	_		
arredi attrezzature					-		-	875,00	875,00	875,00	875,00	875,00	-		
fondo sviluppo comunità					-		-	22.002,00	22.002,00	22.002,00	21.775,00	21.775,00	(227,00)		
fondo house					-		_	116.554,00	116.554,00	116.554,00	116.179,00	116.179,00	(375,00)		
piattaforma web abitare					-		-		-	-		-	-		
supporto laboratori comunità					-		-		-	-		-	-		
ricerca patrimonio abitativo sfitto					-		-		-	-		-	_		
costi di esercizio					-		-	3.304,00	3.304,00	3.304,00	1.512,00	1.512,00	(1.792,00)		
software ed finanziaria		·		·	-	5.000,00	5.000,00	4.534,00	4.534,00	(466,00)	4.534,00	4.534,00	-		
TOTALE					307.198,00	272.324,00	(34.874,00)	454.841,00	147.643,00	182.517,00	443.282,00	136.084,00	(11.559,00)		

INTERVENTI INTEGRAZIONE STRANIERI

RICAVI											
	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
Contributi FNPS	49.391,00	49.256,00	(135,00)	49.291,00	(100,00)	35,00	54.990,00	5.599,00	5.699,00		
contributo altre entrate	92.000,00	117.000,00	25.000,00	116.200,00			115.536,00	23.536,00	(664,00)		
contributo FNPSA	663.785,00	631.073,00	(32.712,00)	614.919,00	(48.866,00)	(16.154,00)	609.453,00	(54.332,00)	(5.466,00)		
Contributo Comune Nerviano per sportello			-		-	=		-	-		
comuni associati			-		-	=		-	-		
TOTALE RICAVI	805.176,00	797.329,00	(7.847,00)	780.410,00	(48.966,00)	(16.119,00)	779.979,00	(25.197,00)	(431,00)		

	COSTO DEL SERVIZIO														
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
coordinamento	645	0,40	1 unità cat. C tempo parziale	21	13.391,00	13.256,00	(135,00)	13.291,00	(100,00)	35,00	13.301,00	(90,00)	10,00		
affidamento sportello stranieri			appalto		36.000,00	36.000,00	-	36.000,00	-	-	39.189,00	3.189,00	3.189,00		
interventi mediazione scuole			appalto		92.000,00	92.000,00	-	92.000,00	-	-	93.202,00	1.202,00	1.202,00		
addetti amministrativi sprar	758	0,47	1 unità cat. C tempo parziale	20,77	15.734,00	15.467,00	(267,00)	15.461,00	(273,00)	(6,00)	15.504,00	(230,00)	43,00		
ass. sociale sprar	2418	1,50	2 AS cat D tempo parziale	20,64	49.916,00	46.956,00	(2.960,00)	47.910,00	(2.006,00)	954,00	47.405,00	(2.511,00)	(505,00)		
affidamento interventi sprar			appalto		583.635,00	556.300,00	(27.335,00)	538.428,00	(45.207,00)	(17.872,00)	535.771,00	(47.864,00)	(2.657,00)		
interventi protezione famiglie uscita sprar						25.000,00	25.000,00	24.200,00			22.334,00	22.334,00	(1.866,00)		
costi diretti sprar					12.000,00	9.850,00	(2.150,00)	10.620,00	(1.380,00)	770,00	10.773,00	(1.227,00)	153,00		
Logistica e costi di esercizio (revisore)	•				2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	-	-	2.500,00	-	-		
totale					805.176,00	797.329,00	(7.847,00)	780.410,00	(48.966,00)	(16.119,00)	779.979,00	(25.197,00)	(431,00)		

PROGETTI SPECIALI

	RICAVI DELTA DELTA											
PREVENTIVO giugno PRECONSUNTIVO giugno PRECONSUNTIVO cottobre PRECONSUNTIVO ottobre PRECONSUNTIVO DELTA VS PREVENTIVO Ottobre PRECONSUNTIVO SAVANZAMENTO DELTA VS PREVENTIVO PRECONSUNTIVO OTTO DELTA VS PREVENTIVO OTTO DELTA VS PREVENTIVO PRECONSUNTIVO												
contributo altre entrate			-		-	-		-	-			
comuni associati	292.041,00	377.417,15	85.376,15	369.138,00	77.097,00	(8.279,15)	387.413,80	95.372,80	18.275,80			
TOTALE RICAVI	292.041,00	377.417,15	85.376,15	369.138,00	77.097,00	(8.279,15)	387.413,80	95.372,80	18.275,80			

						COSTO DEL SE	RVIZIO						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO	DELTA VS PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
responsabile	241,8	0,15	1 resp .amm. Per 4 ore/sett. Cat. D1	55,44	13.405,00	14.007,00	602,00	14.037,00	632,00	30,00	13.983,00	578,00	(54,00)
ARESE - controlli rdc						3.276,00	3.276,00	3.483,00	3.483,00	207,00	3.549,00	3.549,00	66,00
ARESE - servizi integrativi CSE								2.843,00			-	-	(2.843,00)
CORNAREDO - prevenzione DSA					2.800,00	5.950,00	3.150,00	5.950,00	3.150,00	-	5.950,00	3.150,00	-
CORNAREDO - violenza di genere							-		-	-		-	-
CORNAREDO - sostegno h Campi estivi							-		1	-		-	-
CORNAREDO - gestione Melograno					82.580,00	84.707,00	2.127,00	85.936,00	3.356,00	1.229,00	82.822,00	242,00	(3.114,00)
LAINATE - progetto MP							-		-	-		-	-
LAINATE - progetto Orafo							-		-	-		-	-
LAINATE - RSA diligence							-		-	-		-	-
LAINATE - pasti caldi					29.000,00	36.622,95	7.622,95	32.900,00	3.900,00	(3.722,95)	33.365,80	4.365,80	465,80
LAINATE - progetto nido							-		-	-		-	-
LAINATE - servizi amministrativi					33.804,00	51.104,00	17.300,00	53.019,00	19.215,00	1.915,00	54.264,00	20.460,00	1.245,00
LAINATE - CAMPI ESTIVI						37.468,20	37.468,20	30.474,00	30.474,00	(6.994,20)	31.262,00	31.262,00	788,00
RHO - interventi sad per sprar							-		-	-	2.989,00	2.989,00	2.989,00
RHO estate sicura							-		-	-	345,00	345,00	345,00
RHO - progetto tutoring							-		-	-		-	-
RHO - accoglienza donne vittime di													
violenza					43.800,00	36.213,00	(7.587,00)	26.462,00	(17.338,00)	(9.751,00)	30.847,00	(12.953,00)	4.385,00
RHO - prevenzione prostituzione							-		-	-		-	-
RHO - coordinamento progetti giovani					20.086,00	19.884,00	(202,00)	19.937,00	(149,00)	53,00	19.952,00	(134,00)	15,00
RHO - supp. Amm. servizi sociali					23.184,00	22.749,00	(435,00)	22.718,00	(466,00)	(31,00)	22.700,00	(484,00)	(18,00)
RHO - supporto centro anziani					26.262,00	24.863,00	(1.399,00)	25.842,00	(420,00)	979,00	25.696,00	(566,00)	(146,00)
RHO - voucher Dsa							-		-	-		-	-
RHO - ama alzheimer							-		1	-		-	-
RHO - centralino covid					4.800,00	16.253,00	11.453,00	15.837,00	11.037,00	(416,00)	15.786,00	10.986,00	(51,00)
RHO - bando rigenerazione capacity											12.200,00	12.200,00	12.200,00
PERO - progetto orafo							-		1	-		-	-
PERO - progettl disabili							-		-	-		-	-
PERO - trasporto sociale					12.320,00	12.320,00	-	12.320,00	-	-	12.314,00	(6,00)	(6,00)
SETTIMO - CAMPI ESTIVI							-		1	-		-	-
SETTIMO - accoglienza donne vittime di													
violenza							-		-	_		_	-
VANZAGO - comando ss					-	12.000,00	12.000,00	17.380,00	17.380,00	5.380,00	17.589,00	17.589,00	209,00
POGLIANO - accoglienza donne vittime						_							
di violenza				<u> </u>			-		-	-	1.800,00	1.800,00	1.800,00
TOTALE					292.041,00	377.417,15	85.376,15	369.138,00	74.254,00	(11.122,15)	387.413,80	95.372,80	18.275,80

ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

COSTO SERVIZIO													
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO aprile	DELTA VS PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
direttore servizi supporto	1290	0,80	1 unità, dirigente, tempo parziale	55,44	71.493,00	74.705,00	3.212,00	74.863,00	3.370,00	158,00	74.578,00	3.085,00	- 285,00
responsabile contabilità	1680	1	1 unità tempo pieno	33,44	56.179,00	56.363,00	184,00	57.664,00	1.485,00	1.301,00	57.392,00	1.213,00	- 272,00
personale amministrativo cont./pers.	4030	2,5	1 unità , cat. C tempo pieno	20,87	84.092,00	80.988,00	(3.104,00)	81.697,00	(2.395,00)	709,00	81.002,00	- 3.090,00	- 695,00
responsabile personale	806	0,50	1 unità, cat. D tempo parziale	33,33	26.866,50	27.506,50	640,00	27.082,00	215,50	- 424,50	27.438,00	571,50	356,00
responsabile anticorruzione	806	0,50	1 unità, cat. D tempo parziale	33,33	26.866,50	27.506,50	640,00	27.082,00	215,50	- 424,50	27.438,00	571,50	356,00
amministrazione acquisti	1612	1	1 unità , cat. C tempo pieno	23,41	37.742,00	37.184,00	(558,00)	37.155,00	(587,00)	- 29,00	37.220,00	- 522,00	65,00
responsabile itc	1612	1	1 unità, Uneba, tempo pieno	28,72	46.291,00	46.633,00	342,00	47.878,00	1.587,00	1.245,00	47.517,00	1.226,00	- 361,00
operatore itc	1970	1,22	1 unità cat. C, 1 unità Uneba, tempo parziale	22,93	45.181,00	50.609,00	5.428,00	48.546,00	3.365,00	- 2.063,00	49.589,00	4.408,00	1.043,00
segreteria	0	0,5	1 op. tot 18 ore /s, cat. B		2.782,00	12.141,00	9.359,00	5.769,00	2.987,00	- 6.372,00	5.574,00	2.792,00	- 195,00
reception - protocollo	2552	1,58	3 unità, cat. B tempo parziale	18,12	46.244,00	46.279,00	35,00	46.198,00	(46,00)	- 81,00	46.134,00	- 110,00	- 64,00
Subtotale		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		- /	443.737,00	459.915,00	16.178,00	453.934,00	10.197,00	(5.981,00)	453.882,00	10.145,00	(52,00)

STRUTTURE CENTRALI DELL'AZIENDA - PERSONALE E ACQUISTO DI SERVIZI

RICAVI											
	TOTALE	PRECONSUNTIVO giugno	DELTA VS PREVENTIVO	PRECONSUNTIVO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO		
contributo altre entrate	70.000,00	-	(70.000,00)	ī	(70.000,00)	-	-	(70.000,00)	-		
contributo Comune Nerviano	7.012,63	-	(7.012,63)		(7.012,63)	-	-	(7.012,63)	-		
altri ricavi (rimborsi assicurazione)			-		-	-		-	-		
interessi attivi	-		-		=	-	2.724,00	2.724,00	2.724,00		
comuni associati	646.151,37	743.564,00	97.412,63	749.245,00	103.093,63	5.681,00	761.205,00	115.053,63	11.960,00		
TOTALE RICAVI	723.164,00	743.564,00	20.400,00	749.245,00	26.081,00	5.681,00	763.929,00	40.765,00	14.684,00		

						COSTO DEI	SERVIZI						
	ORE ANNUE	N.RO OPERATORI TPE	PIANO DI LAVORO	COSTO ORARIO	PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO	DELTA VS PREVENTIVO	STATO AVANZAMENTO ottobre	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO	CONSUNTIVO	DELTA VS PREVENTIVO	DELTA VS AVANZAMENTO
Presidente CDA					900,00	900,00	-	1.200,00	300,00	300,00	1.044,00	144,00	(156,00)
Consiglieri CDA (4 consiglieri)					3.600,00	3.600,00	-	4.350,00	750,00	750,00	3.548,00	(52,00)	(802,00)
Revisore dei conti					7.000,00	6.400,00	(600,00)	6.400,00	(600,00)	-	6.343,00	(657,00)	(57,00)
Direzione generale					42.655,00	45.501,00	2.846,00	45.593,00	2.938,00	92,00	45.935,00	3.280,00	342,00
Personale amministrativo	vedi centro di co	osto attività ammin	istrative		352.265,00	362.673,00	10.408,00	357.510,00	5.245,00	(5.163,00)	356.776,00	4.511,00	(734,00)
TOTALE PERSONALE					406.420,00	419.074,00	12.654,00	415.053,00	8.633,00	(4.021,00)	413.646,00	7.226,00	(1.407,00)
Bilancio e consulenza fiscale					9.500,00	9.500,00	-	10.200,00	700,00	700,00	10.150,00	650,00	(50,00)
Paghe e contributi					23.000,00	24.000,00	1.000,00	30.000,00	7.000,00	6.000,00	34.444,00	11.444,00	4.444,00
Altre consulenze (legale, organizzativa, e	ecc.)				8.000,00	8.000,00	-	8.540,00	540,00	540,00	8.540,00	540,00	-
Servizio IT					91.472,00	97.242,00	5.770,00	96.424,00	4.952,00	(818,00)	97.106,00	5.634,00	682,00
sicurezza e medico lavoro					5.000,00	8.000,00	3.000,00	7.000,00	2.000,00	(1.000,00)	5.250,00	250,00	(1.750,00)
Utenze (telefoniche, + tutte sede cornag	gia)				34.000,00	33.000,00	(1.000,00)	30.000,00	(4.000,00)	(3.000,00)	27.632,00	(6.368,00)	(2.368,00)
Assicurazioni					18.000,00	18.000,00	-	18.000,00	-	-	16.688,00	(1.312,00)	(1.312,00)
Spese di cancelleria					2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	-	-	1.288,00	(712,00)	(712,00)
Comunicazione					-		-		-	-		-	-
Manutenzione e gestione automezzi					2.500,00	2.500,00	-	2.000,00	(500,00)	(500,00)	449,00	(2.051,00)	(1.551,00)
Manutenzione ordinarie uffici e attrezzate	ure				2.300,00	1.600,00	(700,00)	3.000,00	700,00	1.400,00	4.465,00	2.165,00	1.465,00
organismo di vigilanza					9.000,00	9.000,00	-	9.000,00	-	=	10.742,00	1.742,00	1.742,00
sortware atti e traparenza					9.028,00	9.028,00	-	9.028,00	-	-	10.138,00	1.110,00	1.110,00
dispositivi di peotezione covid					2.000,00	2.000,00	-	3.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00	1.000,00	-
Servizi di pulizia uffici					12.980,00	12.120,00	(860,00)	16.500,00	3.520,00	4.380,00	16.696,00	3.716,00	196,00
TOTALE SERVIZI					228.780,00	235.990,00	7.210,00	244.692,00	15.912,00	8.702,00	246.588,00	17.808,00	1.896,00
Interessi passivi e spese bancarie					1.500,00	1.500,00	-	4.500,00	3.000,00	3.000,00	5.898,00	4.398,00	1.398,00
Oneri vari					19.000,00	19.000,00	=	17.000,00	(2.000,00)	(2.000,00)	14.354,00	(4.646,00)	(2.646,00)
Ammortamenti					40.000,00	40.000,00	=	30.000,00	(10.000,00)	(10.000,00)	43.862,00	3.862,00	13.862,00
Locazione uffici					-		-		-	=		-	-
canoni vari					27.464,00	28.000,00	536,00	38.000,00	10.536,00	10.000,00	39.581,00	12.117,00	1.581,00
TOTALE VARIE					87.964,00	88.500,00	536,00	89.500,00	1.536,00	1.000,00	103.695,00	15.731,00	14.195,00
TOTALE					723.164,00	743.564,00	20.400,00	749.245,00	26.081,00	5.681,00	763.929,00	40.765,00	14.684.00

RIPARTO DEL COSTO DEI SERVIZI	QUOTA LORDA	RICAVI DA TERZI	QUOTA NETTA	COMUNE POP al 31.12.2020		arese 19.201.00	cornaredo 20.100.00	lainate 25.676,00	nerviano 16.966.00	pero 11,292.00	pogliano 8.326,00	pregnana 7.315,00	rho 49.609.00	settimo 19.738.00	vanzago 9.311.00	TOTALE 187 534 00
OTTOBRE 2021	DA RIPARTIRE	(fsr, fnps provicia)	DA RIPARTIRE	%		10,24%	10,72%	13,69%	9,05%	6,02%	4,44%	3,90%	26,45%	10,53%	4,96%	100,00%
	1		1	N.UT		10,65% 87.60	11,15% 107.60	14,25% 147,30	9,41% 106,00	6,27% 53.40	4,62% 35,60	31.30	27,53% 369,40	10,95%	5,17% 39,50	100,00% 1.082.40
EQUIPE TUTELA MINORI	1.031.980,00	3.272,00	1.028.708,00		10,00%	10.532,61	11.025,75	14.084,44	9.306,61	6.194,17	4.567,18	4.012,61	27.212,76	10.827,18	5.107,50	102.870,80
				Consumo TOTALE	90,00%	74.929,17 85.461,78	92.036,29 103.062.04	125.993,92 140.078.36	90.667,72 99.974,33	45.676,00 51.870,17	30.450,67 35.017.85	26.772,64 30.785,24	315.968,46 343.181.22	89.555,76 100.382,94	33.786,56 38.894,06	925.837,20 1.028.708,00
				GIORNATE		4.220,00	3.092,00	3.521,00	4.321,00	2.046,00	1.283,00	802,00	12.204,00	3.829,00	1.081,00	36.399,00
COLLOCAMENTI COMUNITA'	3.250.920,00	635.695,75	2.615.224,25	Quota solidale Consumo	0,00% 100.00%	303.201.91	222.156.47	252,979,60	310.458.64	147.002.63	92.182.00	- 57.622.73	876.842.68	275.109.03	77.668.55	2 615 224 25
				TOTALE	100,00%	303.201,91	222.156,47	252.979,60	310.458,64	147.002,63	92.182,00	57.622,73	876.842,68 876.842,68	275.109,03	77.668,55	2.615.224,25
				GIORNATE												
ALTRI INTERVENTI MINORI	77.035,00	11.794,00	65.241,00	Quota solidale Consumo	0,00% 100,00%	10.758,00	4.911,00	8.569,00	4.326,00	1.547,00	3.460,00		16.939,00	12.458,00	2.273,00	65.241,00
				TOTALE	,,.	10.758,00	4.911,00	8.569,00	4.326,00	1.547,00	3.460,00		16.939,00	12.458,00	2.273,00	65.241,00
COMUNITA' DIURNA	209.007.00	22.721.00	406 206 00	GIORNATE Quota solidale	0.00%	49,00	225,00	339,00	192,00	175,00	195,00		2.332,00	223,00		3.730,00
COMUNITA DIORNA	209.007,00	22.721,00	100.200,00	Consumo	100,00%	2.447,19	11.237,09	16.930,55	9.588,98	8.739,96	9.738,81	-	116.466,21	11.137,21	-	186.286,00
				TOTALE		2.447,19	11.237,09	16.930,55	9.588,98	8.739,96	9.738,81	-	116.466,21	11.137,21	-	186.286,00
NUCLEO AFFIDI	28.284,00	28.284,00		N.UT Quota solidale		-	_	-		_	-	_	-	-	-	-
		·		Consumo		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
				TOTALE mesi			-	-			-	-	-	-	-	
COLLOCAMENTO IN AFFIDO	71.560,00	71.560,00	-	Quota solidale		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
				Consumo TOTALE		-	-	-		-	-	-	-		-	-
				N.UT												
SPAZIO NEUTRO	131.673,00	131.673,00	-	Quota solidale		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
				Consumo TOTALE						-		-		-		-
				n. ore		2.312,00	11.688,00	16.219,00	17.379,00	5.185,00	4.312,00	280,00	37.116,00	10.447,00	4.303,00	109.241,00
SERVIZIO EDUCATIVO INTEGRATO	3.489.122,00	1.151.450,19	2.337.671,81	Quota solidale Consumo	100,00%	49.474.99	250.114.04	347.073.89	371.896.98	110.954.94	92.273.42	5.991,78	794,253,32	223.557.61	92.080.83	2 337 671 81
				TOTALE	100,0076	49.474,99	250.114,04	347.073,89	371.896,98	110.954,94	92.273,42	5.991,78	794.253,32	223.557,61	92.080,83	2.337.671,81
TO A COORT!	4 770 400 00	07.004.50	4 670 005 50	Volumi di attività	0.00%	5,93%	7,77%	21,99%	0,00%	11,15%	4,30%	0,56%	33,58%	15,47%		100,75%
TRASPORTI	1.776.180,00	97.284,50	1.678.895,50	Quota solidale Consumo	100,00%	98.817,37	129.479.09	366.440,81		185.803.32	71.655,09	9.331.83	559.576,29	257.791,70	-	1.678.895.50
				TOTALE	,,	98.817,37	129.479,09	366.440,81		185.803,32	71.655,09	9.331,83	559.576,29	257.791,70	-	1.678.895,50
NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI SERVIZIO	172.282,00	_	172.282,00	num. Utenti percorso attivo Quota solidale	60,00%	18,00 11.013,22	26,00 11,528,87	36,00 14.727,12	39,00 9.731,28	17,00 6.476.81	7,00 4.775,59		200,00 28,454.51	10,00 11.321,23	19,00 5,340,56	372,00 103 369 20
NOOLLO INGLIAMENTI EAVONATIVI GLIVVEIG	172.202,00		17 2.202,00	Consumo	40,00%	3.334,49	4.816,49	6.668,98	7.224,73	3.149,24	1.296,75		37.049,89	1.852,49	3.519,74	68.912,80
				TOTALE mesi borse lavoro		14.347,71	16.345,35 19.50	21.396,10	16.956,01 42.10	9.626,06	6.072,34		65.504,40 445.10	13.173,73 7.90	8.860,30 18.50	172.282,00
NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI STRUMENTI	131.932,00		131.932,00	Quota solidale	0,00%	7,00	19,50	28,50	42,10	2,00	5,00		445,10	7,90	18,50	5/5,60
				Consumo	100,00%	1.604,45	4.469,55	6.532,42	9.649,65	458,42	1.146,04	-	102.020,38	1.810,74	4.240,34	131.932,00
				TOTALE N.UT	100.00%	1.604,45	4.469,55	6.532,42	9.649,65	458,42	1.146,04		102.020,38	1.810,74	4.240,34	131.932,00
INTERVENTI STRANIERI	779.979,00	779.979,00	-	Quota solidale	0,00%	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
				Consumo TOTALE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				TOTALL			-							-		
SOSTEGNO DOMICILIARITA'	247.065,00	247.065,00	-													
				TOTALE			-				-	-			-	
UMA	192.585,00	94.768,00	07.047.00	% consumo	100,00%	10.015,17	10.484,08	13.392,50	8.849,40	5.889,86	4.342,81	3.815,48	25.875,86	10.295,26	4.856,58	97.817,00
UMA	192.585,00	94.768,00	97.817,00	Quota solidale Consumo	0.00%	10.015,17	10.484,08	13.392,50	8.849,40	5.889,86	4.342,81	3.815,48	25.875,86	10.295,26	4.856,58	97.817,00
				TOTALE		10.015,17	10.484,08	13.392,50	8.849,40	5.889,86	4.342,81	3.815,48	25.875,86	10.295,26	4.856,58	97.817,00
CSE	911.417,05	67.653,00	843.764,05	giornate tpe Quota solidale	0,00%	3.350,00	1.763,00	3.398,00		1.697,00	929,00	989,00	7.015,00	1.969,00	1.279,00	22.389,00
	,	,		Consumo	100,00%	126.249,92	66.441,38	128.058,88		63.954,07	35.010,80	37.271,99	264.371,11	74.204,81	48.201,09	843.764,05
				TOTALE ore servizio		126.249,92 512.00	66.441,38	128.058,88 763.00		63.954,07 838.00	35.010,80 140.00	37.271,99 299.00	264.371,11 4.170,00	74.204,81 2.050.00	48.201,09	843.764,05
CSE PICCOLI	222.636,00	99.310,00	123.326,00	Quota solidale	0,00%											0.172,00
				Consumo	100,00%	7.198,23		10.727,06 10.727,06		11.781,49 11.781,49	1.968,27 1.968,27	4.203,66 4.203,66	58.626,24 59.626.24	28.821,06		123.326,00
				giornate tpe		7.198,23 150,00	599,00	10.727,06 651,00		11.781,49 321,00	1.968,27	4.203,66	58.626,24 1.706,00	28.821,06	275,00	123.326,00 3.702,00
SFA	143.594,95	11.762,00	131.832,95	Quota solidale	0,00%		555,55	33,153		32.,100						
				Consumo TOTALE	100,00%	5.341,69 5.341,69	21.331,16 21.331,16	23.182,94 23.182,94		11.431,22 11.431,22		-	60.752,84 60.752,84		9.793,10 9.793,10	131.832,95 131.832,95
				giornate tpe		848,00	1.869,00	1.766,00	7.011,00	156,00	681,00	388,00	3.482,00	1.286,00	272,00	17.759,00
CSE/SFA fuori accreditamento	656.925,00	-	656.925,00	Quota solidale Consumo	0,00% 100.00%	31 359 00	69 144 00	65 342 00	259 338 00	5 785 00	25 179 00	14 339 00	128 801 00	47 576 00	10.062.00	656 925 00
				TOTALE	100,00%	31.359,00	69.144,00	65.342,00	259.338,00	5.785,00	25.179,00	14.339,00	128.801,00	47.576,00	10.062,00	656.925,00
CDD	955.983,00	73.573,00	882.410,00	giornate tpe quota consumo	100,00%	1.003,00 49.242,55	517,00 25.382.25	6.025,00 295.798,97		1.367,00 67.113.23	881,00 43.252,93	229,00 11.242,82	5.805,00 284.998,01	2.000,00 98.190,53	1.645,00 80.761,71	19.472,00 955.983,00
	900.983,00	73.573,00	002.410,00	compartecipazione utenti	100,00%	2.708,00	1.305,00	26.026,00		6.130,00	43.252,93	1.110,00	18.142,00	6.859,00	6.454,00	73.573,00
				TOTALE		46.534,55	24.077,25	269.772,97		60.983,23	38.413,93	10.132,82	266.856,01	91.331,53	74.307,71	882.410,00
CDD (fuori ambito)	47.028,00	3.952,00	43.076,00	giomate (non usate come paramentro di ri quota consumo	ipartizione costo 100,00%					227,00 8.966,00			452,00 17.854,00	479,00 20.207,00		1.158,00 47.028,00
				compartecipazione utenti	,7/			-		673,00			1.192,00	2.087,00		3.952,00
				alamata fara mada		365,00	-	1.947,00		8.293,00 1.460,00	365,00		16.662,00 6.447,00	18.120,00 1.776,00	626.00	43.076,00 12.986,00
COMUNITA' CSS	690.116,00	24.998,00	665.118,00	giornate (non usate come paramentro di ri Quota solidale	ipartizione costo 0,00%	300,000		1.947,00		1.460,00	300,00		6.447,00	1.776,00	626,00	12.986,00
				Consumo	100,00%	6.659,00		108.338,00		86.685,00	12.782,00		316.871,00	93.388,00	40.396,00	665.119,00
				% su retta al netto compart.		6.659,00 0,496		108.338,00	-	86.685,00	12.782,00	•	316.871,00 0.504	93.388,00	40.396,00	665.119,00
COMUNITA' LA COMETA	132.175,00	24.055,00	108.120,00	Quota solidale	0,00%											1,00
				Consumo	100,00%	53.622,92 53.622,92							54.497,08 54.497,08			108.120,00 108.120.00
						55.022,92		-					34.497,08	-	-	100.120,00

DIDABTO DEL COCTO DEL CEDITA				COMUNE		arono	cornarodo	lainato	nontiano	noro	pogliano	programa	rho	settimo	vanzago	TOTALE
	QUOTA LORDA	RICAVI DA TERZI	QUOTA NETTA	POP al 31.12.2020		19.201,00	20.100,00	25.676,00	16.966,00	11.292,00	8.326,00	7.315,00	49.609,00	19.738,00	9.311,00	187.534,00
OTTOBRE 2021	DA RIPARTIRE	(fsr, fnps provicia)	DA RIPARTIRE	%		10,24%	6 10,72%	13,69%	9,05%	6,02%	4,44%	3,90%	26,45%	10,53%	4,96%	100,00%
				giomate (non usate come paramentro di ri		730,00	730,00	1.825,00		1.808,00	1.095,00		8.395,00	2.340,00	365,00	17.288,00
RSD	1.171.835,00		1.171.835,00		0,00%		1									
				Consumo	100,00%	34.497,00	163.178,00	154.035,00		115.106,00	53.721,00		487.180,00	138.743,00	25.375,00	1.171.835,00
						34.497,00	163.178,00	154.035,00		115.106,00	53.721,00	-	487.180,00	138.743,00	25.375,00	1.171.835,00
ALTRI COLLOCAMENTI	286.473,00		286.473,00	giomate (non usate come paramentro di ri Quota solidale	0,00%	730,00		1.825,00		365,00			2.391,00	365,00	296,00	5.972,00
ALTRICOLLOCAMENTI	200.473,00		200.473,00	Consumo	100,00%	44.603,00		74.097,00		11.973,00			121.318,00	6.342,00	28.140,00	286.473,00
				Consumo	100,0076	44.603.00		74.097.00		11.973.00			121.318.00	6.342,00	28.140.00	286,473,00
				giornate (non usate come paramentro di ri	ipartizione costo		144,00	386.00		-	244,00		21,00		244.00	1.039.00
ex IDR	18.183,00	3.655,00	14.528,00	quota consumo			2.520,00	6.755,00		-	4.270,00		367,00		4.270,00	18.182,00
	-			ricavo			718,00	1.858,00		-	-		94,00		985,00	3.655,00
						-	1.802,00				4.270,00	-	273,00		3.285,00	14.527,00
				mesi/utenti		70,00	75,00	222,00	108,00	69,00			337,00	114,00		995,00
UFFICIO PROTEZIONE GIURIDICA	179.109,00	4.883,00	174.226,00	Quota solidale	0,00%											
				Consumo	100,00%	12.257,11	13.132,61	38.872,53	18.910,96	12.082,00	-	-	59.009,21	19.961,57	-	174.226,00
				TOTALE		12.257,11	13.132,61	38.872,53	18.910,96	12.082,00	- 1		59.009,21	19.961,57	- 1	174.226,00
				mesi/utenti			2.480,00	6.452,00	7.801,00	1.333,00			9.082,00	2.062,00	1.174,00	30.384,00
SAD	717.190,00	169.351,78	547.838,22		0.00%	-	- 1			-	- 1		-	- 1	-	-
	,.	, .		Consumo	100,00%	_	44.715,60	116.332,68	140.655,80	24.034,64		-	163.752,85	37.178,86	21.167,79	547.838,22
				TOTALE	111,117,1	_	44.715,60	116.332,68	140.655,80	24.034,64		-	163.752,85	37.178,86	21.167,79	547.838,22
				ore servizio						2						
VOUCHER	-			Quota solidale								-				
		I	ĺ	Consumo												
				TOTALE		-	-			-			- '			· ·
				ore servizio		2.916,00	1.062,00	1.872,00	2.268,00	3.931,20	1.872,00		16.488,00	1.062,00		31.471,20
SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	589.059,00		589.059,00	Quota solidale	0,00%											
				Consumo	100,00%	54.579,93	19.877,88	35.038,97	42.451,06	73.581,84	35.038,97	-	308.612,47	19.877,88	-	589.059,00
				TOTALE		54.579,93	19.877,88	35.038,97	42.451,06	73.581,84	35.038,97	-	308.612,47	19.877,88	-	589.059,00
				% costo interventi		0,89%		50,92%		7,92%		0,00	36,78%	3,30%		1,00
HOUSING SOCIALE	964.834,00	589.657,00	375.177,00	Quota solidale Consumo	0,00% 100,00%	3.337,15		191.054,42		29.703,48		719,20	137.981,52	12.381,23		075 477 00
				Consumo	100,00%	3.337,15		191.054,42		29.703,48		719,20 719.20	137.981,52	12.381,23		375.177,00 375.177,00
						3.337,13		1,00%		25.703,40		713,20	137.801,32	12.301,23		3/3.1/7,00
ASILI NIDO Lainate	545.275,00	234.785,00	310,490,00	Quota solidale	0.00%			1,0076								
				Consumo	100,00%		- 1	310.490,00	-							310.490,00
				TOTALE		-	-	310.490,00		-	-	-	-	-	-	310.490,00
																-
ASILI NIDO Pero	527.104,00	232.231,00	294.873,00	Quota solidale	0,00%											
				Consumo	100,00%					294.873,00	\longrightarrow					294.873,00
				TOTALE		100				294.873,00		-				294.873,00
ASILI NIDO Arese	742.302,00	351.310,00	200,002,00	Quota solidale	0,00%	1,00										
ASILI NIDO Arese	742.302,00	351.310,00	390.992,00	Consumo	100,00%	390.992,00		\vdash								390.992,00
				TOTALE	100,00%	390.992,00								_		390.992,00
				TOTALL		050.552,00					-					000.002,00
RSA - RSD Lainate	4.751.528,42	5.779.063,00	(1.027.534,58)													
								(1.027.534,58)								(1.027.534,58)
								(1.027.534,58)								(1.027.534,58)
OLTREIPERIMETRI																-
OLTREIPERIMETRI	-															
												-			-	
RICA	443.282,00	348.282,00	95.000.00	Quota solidale												-
		. ,		Consumo		10.000,00	5.000,00	5.000,00			5.000,00		50.000,00	20.000,00		95.000,00
						10.000,00	5.000,00	5.000,00	-		5.000,00	-	50.000,00	20.000,00		95.000,00
																-
PIANO POVERTA' - REDDITO CITTADINANZA	589.214,00	589.214,00		Quota solidale	100,00%	-	تـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		-	-						
				Consumo												
						-			-	-						
UFFICIO DI PIANO	935.676,00	935.676,00	_	ore servizio Quota solidale	0,00%		-			-		$\overline{}$				
0111010 011 0110	355.076,00	333.070,00	· ·	Consumo	100.00%	1										
				TOTALE	100,0076					-			-			
				unita' progetto		0,01	23,77%	31,84%		3,30%	0,48%		34,95%		4,71%	1.00
PROGETTI SPECIALI COMUNE	387.413,80		387.413,80	Quota solidale	0,00%											
				Consumo	100,00%	3.681,89	92.096,04	123.343,66	-	12.775,09	1.867,40		135.402,09		18.247,61	387.413,80
				TOTALE		3.681,89		123.343,66		12.775,09	1.867,40	-	135.402,09	-	18.247,61	387.413,80
		l		Contr. Com. per i Servizi	L	1.378.188,99	1.242.038,94	7.569.184,72	1.265.168,53	1.333.176,56	520.293,15	167.495,65	5.469.510,67	1.490.144,47	499.983,32	20.935.185,00
		I	ĺ	Quota popolazione	50,00%	38.968,66	40.793,19	52.109,75	34.432,70	22.917,25	16.897,72	14.845,88	100.682,06	40.058,51	18.896,79	380.602,50
COSTI GENERALI NETTI	763.929,00	2.724,00	761.205,00		l		l '									
		I	ĺ	alla quota % di consumo dei	50,00%	25.055,53	22.580,32	137.608,08	23.000,81	24.237,20	9.458,95	3.045,08	99.435,92	27.090,89	9.089,72	380.602,50
				servizi TOTALE												
				IUIALE		64.024,19	63.373,51	189.717,83	57.433,51	47.154,45	26.356,67	17.890,96	200.117,98	67.149,39	27.986,50	761.205,00
		485.463.00	(485.463,00)			(43.554,44)	(53.498,38)	(73.237,10)		(26.550,31)	(17.700,21)	(15.562,26)	(183.664,51)	(52.056.51)	(19.639,28)	(485.463,00)
contributo potenziamento servizi sociali art. 1 c.797	-															
(in centro di costo equipe tutela)	•	400.400,00	(
	28.961.886,22	13.307.144,22	15.654.742,00	TOTALE		1.427.511,74		1.920.922,51 12,27%	1.350.489,34 8,63%	1.365.538,54 8,72%	537.796,19 3,44%	176.542,42 1,13%	5.548.079,26 35,44%	1.528.735,03 9,77%	516.196,19 3,30%	15.654.742,00 100,00%

tutela allontanamenti	75.464,75
sesei	48.550,40
sad	18.525,78
costi generali	-
Quota Nerviano di perequazione dei ricavi propri ambito del rhodense	142.540,93
TOTALE QUOTA LORDA COMUNE NERVIANO (art. 8 c1 conratto servizio)	1.493.030,27

preventivo	1.592.298,61	1.249.974,04	2.246.254,49	1.315.664,71	1.521.094,28	624.702,84	159.747,67	5.826.004,53	1.650.166,80	514.521,13	
delta (consuntivo - preventivo)	(164.786,87)	32.955,73	(325.331,97)	177.365,56	(155.555,73)	(86.906,65)	16.794,75	(277.925,27)	(121.431,77)	1.675,06	
	-10,35%	2,64%	-14,48%	13,48%	-10,23%	-13,91%	10,51%	-4,77%	-7,36%	0,33%	
stato avanzamento ottobre	1.482.050,60	1.304.839,04	1.937.913,61	1.504.620,87	1.390.786,94	538.487,05	180.880,63	5.566.412,64	1.530.864,70	529.525,51	
delta (consuntivo - ottobre)	(54.538,87)	(21.909,27)	(16.991,10)	(11.590,60)	(25.248,40)	(690,86)	(4.338,21)	(18.333,38)	(2.129,67)	(13.329,32)	
	-3.68%	-1.68%	-0.88%	-0.77%	-1,82%	-0.13%	-2.40%	-0,33%	-0.14%	-2,52%	