



RELAZIONE

Sulla performance 2020

Comune di Pogliano Milanese

Città Metropolitana di Milano

Finalità

La presente Relazione illustra all'utenza i risultati ottenuti nel corso dell'anno 2020, a conclusione del ciclo di gestione della performance di tale anno.

Inoltre è pubblicata sul sito istituzionale alla sezione Amministrazione trasparente.

La Relazione analizza i risultati organizzativi ed individuali raggiunti nel conseguimento degli obiettivi con le risorse a disposizione.

Principi generali

I contenuti della Relazione devono tener conto degli aspetti amministrativi inerenti l'organizzazione, le caratteristiche funzionali, i servizi resi all'utenza.

I principi cui si ispira la Relazione medesima sono la trasparenza, l'immediata intelligibilità, veridicità, verificabilità, partecipazione, la coerenza interna ed esterna.

I dati economico-finanziari si riferiscono ai principi contabili generali ed al Regolamento di contabilità dell'Ente.

La Relazione, dopo essere definita dalla Giunta Comunale con la collaborazione dei responsabili ed essere, conseguentemente, approvata, viene validata dal Nucleo di Valutazione.

PRESENTAZIONE

a.) La Relazione si riferisce a tutto il ciclo di programmazione, gestione e controllo previsto dalle norme e definito dai regolamenti dell'Ente: dalla programmazione degli obiettivi elencati nel Piano esecutivo di gestione (PEG) al loro conseguimento;

b.) tale ciclo attua, nelle sue varie fasi, quanto previsto dall'albero della performance: dalla formulazione delle finalità di Giunta all'attuazione degli obiettivi sia strategici che gestionali, passando per la condivisione degli obiettivi stessi, l'assegnazione delle risorse, la suddivisione delle responsabilità fra le diverse Risorse umane, fino al termine della gestione.

c.) le informazioni di interesse dell'utenza sono direttamente desumibili dal PEG, che si è cercato di compilare in maniera chiara ed esaustiva;

d.) gli obiettivi strategici, riportati nel PEG, sono considerati anche nel quadro del Piano dettagliato degli obiettivi stessi, ciascuno con una scheda in cui sono evidenziati gli aspetti gestionali, riferiti alle fasi del previsto conseguimento;

e.) gli altri obiettivi gestionali, organizzativi ed individuali, assegnati per ciascuna Area al rispettivo Responsabile.

Il contesto esterno di riferimento

Analisi del territorio					
Superficie (kmq)		4.690			
Risorse idriche					
Laghi (n)		0			
Fiumi e torrenti (n)		1			
Strade					
Statali (km)		1			
Regionali (km)		0			
Provinciali (km)		6			
Comunali (km)		21			
Vicinali (km)		4			
Autostrade (km)		0			
Di cui:					
Interne al centro abitato (km)		21			
Esterne al centro abitato (km)		0			
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<div>SI</div>	Data	18/07/2013	Estremi di approvazione	CC n. 39 del 18/07/2013
Piano urbanistico adottato	<div>SI</div>	Data	10/12/2012	Estremi di approvazione	CC n. 45 del 10/12/2012
Programma di fabbricazione	<div>NO</div>	Data		Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<div>NO</div>	Data		Estremi di approvazione	
Piani insediamenti produttivi:					
Industriali	<div>NO</div>	Data		Estremi di approvazione	
Artigianali	<div>NO</div>	Data		Estremi di approvazione	
Commerciali	<div>NO</div>	Data		Estremi di approvazione	
Piano delle attività commerciali	<div>NO</div>				
Piano urbano del traffico	<div>NO</div>				
Piano energetico ambientale	<div>NO</div>				

POPOLAZIONE			
DESCRIZIONE	Anno		
	2018	2019	2020
Popolazione residente al 31/12:	8400	8404	8368
di cui maschi	4196	4190	4159
di cui femmine	4204	4214	4209
di cui popolazione straniera	665	672	706
Nuclei Familiari	3467	3507	3504
DESCRIZIONE	2018	2019	2019
Nati nell'anno	55	58	56
Deceduti nell'anno	67	70	106
Saldo naturale (nati - deceduti)	-12	-12	-50
Immigrati	346	403	324
Emigrati	348	387	310

Saldo Migratorio (immigrati - emigrati)			
DESCRIZIONE	2018	2019	2020
Popolazione in età prescolare 0 - 6 anni	445	438	433
Pop. in età scuola dell'obbligo 7 - 16 anni	599	602	727
Popolazione in forza lavoro 17 - 29 anni	1348	1319	1181
Popolazione in età adulta 30 - 65 anni	4270	4265	4239
Popolazione in età senile oltre 65 anni	1738	1780	1788
Indice di vecchiaia: Pop. oltre 65 anni / pop. da 0 a 16 anni	1,66	1,71	1,54

--

Contesto interno- organizzazione

Denominazione	n.
Segretario:	1
Numero dirigenti	//
Numero posizioni organizzative	6
Numero totale personale dipendente al 31/12/2020	41
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore: Area Finanziaria	3
<i>Servizio Ragioneria- Economato -Tributi - Controllo Gestione</i>	
Settore: Area Affari Generali	9
<i>Servizio Personale -Segreteria- Demografici</i>	
Settore: Area Socio Culturale	15
<i>Servizio Sociale - P.I. - Cultura - Sport Tempo Libero</i>	
Settore Area Lavori Pubblici	5
<i>Servizio Manutenzioni -Lavori Pubblici - Ecologia</i>	
Settore Area Urbanistica	1+2pt
<i>Servizio Edilizia Privata - SUAP</i>	
Settore Area Vigilanza	6
<i>Servizio Polizia Locale – Protezione Civile</i>	

AREA LAVORI PUBBLICI- MANUTENZIONI		AREA ECONOMICO - FINANZIARIA	
Categoria	N. in servizio	Categoria	N. in servizio
A	0	A	0
B	2	B	0
C	2	C	2
D	1	D	1
AREA DI VIGILANZA		AREA URBANISTICA	
Categoria	N. in servizio	Categoria	N. in servizio
A	0	A	0
B	1	B	1
C	4	C	1
D	1	D	1

AREA SOCIO-CULTURALE		AREA AFFARI GENERALI	
Categoria	N. in servizio	Categoria	N. in servizio
A	4	A	2
B	4	B	3
C	6	C	3
D	1	D	1

Ai sensi dell'art. 109, 2° comma e dell'art. 50, 10° comma del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 – TUEL e del vigente Regolamento in materia di Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi, le Posizioni Organizzative sono state conferite ai sotto elencati Funzionari:

<i>Area</i>	<i>Funzionario</i>
Area Finanziaria	Giuseppina Rosanò
Area Lavori Pubblici -Manutenzioni	Giovanna Frediani
Area Urbanistica	Ferruccio Migani
Area Socio-Culturale	Paola Barbieri
Area Affari Generali	Lucia Carluccio
Area Vigilanza	Carmine Capri

OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI

Albero della performance

La *mission*: trattasi di un Ente a fini generali, competente a provvedere agli interessi della popolazione stanziata sul proprio territorio. Rappresenta la comunità di riferimento, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo.

Dato che i cittadini concentrano i propri interessi nell'Amministrazione comunale, la stessa costituisce il fulcro della vita sociale, promuove la protezione materiale e morale degli interessi generali, ha la rappresentanza legale dell'insieme dei cittadini e la tutela dei loro diritti, provvede all'erogazione di quei servizi che altri Enti non potrebbero offrire in maniera adeguata.

La *vision*: l'azione del Comune viene posta in essere tramite un disegno strategico complessivo e coerente che attua le finalità di Giunta attraverso il conseguimento degli obiettivi gestionali. In tale processo è necessario prevedere una componente di comunicazione - non solo esterna ma anche interna - e una sintesi sinergica - per ampiezza e profondità - a favore della prevista dimensione della performance.

Tutta la gestione è stata impostata sul concetto dell'albero della performance. Perciò si fa riferimento al PEG per evidenziare l'andamento della programmazione, della gestione e del controllo a partire dalla formulazione delle finalità i Giunta fino al conseguimento dei vari obiettivi.

Obiettivi strategici e operativi

Gli obiettivi strategici/operativi, oltre ad essere sintetizzati nel PEG, sono analizzati nel Piano dettagliato degli obiettivi, con una specifica scheda che riassume le fasi per il conseguimento di ciascun obiettivo, considerando la programmazione, la gestione operativa e la gestione finanziaria.

Allegato **01** alla presente relazione.

RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Sintesi (la salute finanziaria)

Il Rendiconto dell'esercizio finanziario 2020 evidenzia i seguenti risultati finanziari

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				8.917.806,74
RISCOSSIONI	(+)	1.750.721,51	6.654.773,34	8.405.494,85
PAGAMENTI	(-)	1.090.183,88	5.892.005,04	6.982.188,92
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			10.341.112,67
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			-
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			10.341.112,67
RESIDUI ATTIVI	(+)	1.402.865,36	1.741.374,21	3.144.239,57
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				663.811,31
RESIDUI PASSIVI	(-)	615.366,01	2.017.424,96	2.632.790,97
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			149.810,75
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			903.770,42
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020	(=)			9.798.980,10

I risultati finanziari dell'esercizio assumono maggior rilevanza se si vanno a dettagliare nelle loro varie componenti.

Individuando i componenti, si riesce a comprendere meglio il perché del formarsi di tali risultati.

Si evidenziano perciò delle tabelle in cui è possibile analizzare tale scomposizione.

GESTIONE RESIDUI		
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE (Avanzo + Disavanzo -)		8.078.457,43
MAGGIORI (+) O MINORI (-) RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI		76.155,49
MINORI RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI (+)		235.119,87
RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI		8.389.732,79

GESTIONE DI COMPETENZA		
FONDI PLURIENNALI VINCOLATI DI ENTRATA	(+)	1.461.975,93
AVANZO		514.135,00
ACCERTAMENTI A COMPETENZA	(+)	8.396.147,55
IMPEGNI A COMPETENZA	(-)	7.909.430,00
FONDI PLURIENNALI VINCOLATI DI SPESA	(-)	1.053.581,17
RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA		1.409.247,31

Infine, si rappresenta il risultato di amministrazione in base alla nuova composizione, come richiesto dall'art. 187 comma 1 del D.Lgs. 10 agosto 2000, n. 267, che classifica il risultato di amministrazione in fondi liberi, fondi vincolati, fondi destinati agli investimenti e fondi accantonati:

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020		(A) € 9.798.980,10
Parte accantonata ⁽³⁾		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020 ⁽⁴⁾		757.812,28
Fondo contenzioso		2.340.232,24
Altri Fondi		82.382,72
Totale parte accantonata (B)		3.180.427,24
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		418.742,20
Vincoli derivanti da trasferimenti		1.000,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		-
Altri vincoli		
Totale parte vincolata (C)		1.000,00
Parte destinata agli investimenti		419.742,20
Totale parte destinata agli investimenti (D)		269.061,65
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)		5.929.749,01

RIEPILOGO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

FONDI VINCOLATI (A)	€ 419.742,20
FONDI ACCANTONATI (B)	€ 3.180.427,24
FONDI DESTINATI (C)	€ 269.061,65
FONDI LIBERI (D)	€ 5.929.749,01
TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	€ 9.798.980,10

LE ENTRATE

Nella tabella che segue sono evidenziati i valori registrati a consuntivo per le entrate di competenza, divise per titolo, secondo la classificazione di bilancio. Sono evidenziate anche le percentuali di accertamento registrate.

TITOLO	DENOMINAZIONE	Previsione definitiva	Accertamenti	% di realizzazione
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.649.062,00	4.701.338,36	101,12
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	812.918,87	903.698,61	111,17
TITOLO 3	Entrate extratributarie	988.165,33	1.017.619,00	102,98
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	2.636.291,00	954.785,60	36,22
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	-	-	-
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	900.000,00	-	-
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.487.600,00	818.705,98	55,04
	TOTALE TITOLI	11.474.037,20	8.396.147,55	73,18
fpv		1.461.975,93		
Avanzo		514.135,00		

LE SPESE

Nella tabella che segue sono evidenziati i valori registrati a consuntivo per le spese di competenza, divise per titolo, secondo la classificazione di bilancio. Sono evidenziate anche le percentuali di impegno registrate.

TITOLO	DENOMINAZIONE	Previsione definitiva	Impegni	% di realizzazione
TITOLO 1	Correnti	6.771.750,94	5.655.264,30	83,51
TITOLO 2	In conto capitale	4.290.797,19	1.435.459,72	33,45
TITOLO 3	Per incremento attività finanziarie	-	-	-
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	-	-	0,00
TITOLO 5	Chiusura anticipazioni ricevute dalla Tesoreria	900.000,00	-	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.487.600,00	818.705,98	55,04
	TOTALE TITOLI	13.450.148,13	7.909.430,00	58,81
fpv			1.053.581,17	

Le variazioni al bilancio.

Il bilancio di previsione finanziario 2020-2022 è stato approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione C.C. n. 07 del 07/04/2020;

Durante l'anno, nel rispetto del principio generale della flessibilità del bilancio, al fine di consentire il migliore raggiungimento degli obiettivi fissati dall'Amministrazione, anche mediante applicazione dell'avanzo di amministrazione, nonché adeguare gli stanziamenti delle entrate all'effettivo andamento delle riscossione e degli accertamenti, sono intervenute le seguenti variazioni:

Organo (CC/GC)	numero	data	Descrizione	Eventuale ratifica/ al CC
GC	27	31/03/2020	Variazioni al bilancio provvisorio 2020 in termini di competenza e cassa-EMERGENZA COVID	14/05/2020
CC	18	14/05/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022	
CC	28	11/06/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022	
GC	51	26/06/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022	30/07/2020
CC	40	30/07/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022 - variazione di assestamento generale e controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio	
CC	50	29/09/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022	
CC	67	24/11/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022	
GC	110	01/12/2020	Variazioni al bilancio 2020/2022 - EMERGENZA COVI	18/12/2020

Sono stati adottati i seguenti provvedimenti di prelevamento dal fondo di riserva:

numero	data	Descrizione
GC N. 62	24/07/2020	Primo prelevamento dal fondo di riserva
GC N. 80	24/09/2020	Secondo prelevamento dal fondo di riserva
GC N. 99	28/10/2020	Terzo prelevamento dal fondo di riserva

Sono stati adottati i seguenti provvedimenti da parte del responsabile del servizio finanziario ai sensi dell'art. 175 comma 5 quater lettera a) b) e):

numero	data	Descrizione	Comunicazione alla G.C.
243	02/09/2020	Variazione compensativa ai sensi art. 175 comma 5 quater lett. a D.L.gs 267/2000.	24/09/2020
307	06/10/2020	Variazione da cronoprogramma per esigibilità ai sensi art. 175 comma 5 quater lett. a D.L.gs 267/2000.	09/10/2020
532	30/12/2020	Variazione compensativa ai sensi art. 175 comma 5 quater lett. b D.L.gs 267/2000.	22/01/2021

Nel corso del 2020 è stato applicato avanzo di amministrazione come segue:

Parte corrente	€ 19.250,00
Parte capitale	€ 494.885,00
totale	€ 514.135,00

La Gestione dei Residui

In applicazione dei nuovi principi contabili ogni responsabile dei servizi, prima dell'inserimento dei residui attivi e passivi nel rendiconto dell'esercizio 2020, ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi compresi nel proprio budget, di cui all'art. 228 del D.Lgs.267/2000.

Si riporta nella tabella sottostante l'analisi dei residui distinti per titoli ed anno di provenienza:

Anzianità dei residui attivi al 31/12/2020							
Titolo		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	108.723,65	125.919,73	104.311,82	118.405,85	930.061,72	1.387.422,77
2	Trasferimenti correnti	0,00	3.496,83	400,02	2.728,87	5.718,50	12.344,22

3	Entrate extratributarie	121.433,69	33.911,40	40.610,25	88.851,46	392.064,59	676.871,39
4	Entrate in conto capitale	0,00	0,00	595.196,88	35.000,00	413.500,00	1.043.696,88
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	8.352,53	4.900,36	3.466,22	7.155,80	29,40	23.904,31
Totale		238.509,87	168.228,32	743.985,19	252.141,98	1.741.374,21	3.144.239,57

Anzianità dei residui passivi al 31/12/2020							
Titolo		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Totale
1	Spese correnti	29.930,48	43.439,77	89.088,01	92.259,73	1.363.202,86	1.617.920,85
2	Spese in conto capitale	0,00	54.385,04	127.989,32	98.362,55	575.049,73	855.786,64
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	9.558,62	6.564,53	8.221,38	55.566,58	79.172,37	159.083,48
Totale		39.489,10	104.389,34	225.298,71	246.188,86	2.017.424,96	2.632.790,97

Aspetti economici e patrimoniali

Il rendiconto dell'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2020, costituito dal Conto del Bilancio, dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, è stato redatto secondo i criteri previsti dal decreto 23 giugno 2011 n. 118, modificato ed integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014 n. 126, ed in particolare secondo gli allegati 4/2 - Principio Contabile Applicato della Contabilità Finanziaria e l'allegato 4/3 - Principio Contabile Applicato della Contabilità Economico Patrimoniale.

Lo scopo della contabilità finanziaria è quello di presiedere e controllare l'allocazione delle risorse finanziarie, quindi di assicurare che siano impegnate spese solo nel limite delle disponibilità acquisite: la realizzazione di un avanzo, quindi, indica che parte delle risorse non sono state spese, con la conseguenza che tale eccedenza può essere messa a disposizione nell'esercizio successivo.

Il fine della contabilità economica, invece, è quello di rilevare i costi maturati per l'utilizzo dei fattori produttivi, finalizzati a produrre i servizi che vengono offerti alla collettività e a mantenere la propria struttura organizzativa. Dal raffronto con i ricavi di competenza dell'esercizio, realizzati attraverso la cessione dei servizi prodotti (per lo più gratuita o a prezzi definiti in funzione delle condizioni reddituali dei fruitori), la riscossione coattiva delle imposte e il trasferimento di risorse da altri enti, emerge il risultato economico che esprime, quindi, il livello di equilibrio economico della gestione, cioè la sua condizione di "automantenimento" nel tempo.

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	2020
RISULTATO DELLA GESTIONE (differenza tra componenti positivi e negativi della gestione)	€ 204.374,86
RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA ATTIVITA' FINANZIARIA	€ 54.199,70
RETTIFICHE di attività finanziarie	€ 106.605,58
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	€ 357.350,48
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 722.530,62
IMPOSTE	€ 80.245,47
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 642.285,15

Il risultato economico finale è € **642.285,15** che si discosta in modo positivo dal risultato dell'esercizio 2020 principalmente per due fattori: la diminuzione degli accantonamenti e ammortamenti l' aumento dei proventi straordinari.

LO STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale dimostra la consistenza degli elementi patrimoniali a fine esercizio ed predisposto nel rispetto del principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale di cui all' Allegato n. 4/3 del D.Lgs 118/2011.

L'attivo è diviso, seguendo il criterio della destinazione del bene rispetto all'attività dell'ente locale, in tre classi principali: le immobilizzazioni, l'attivo circolante, i ratei e risconti attivi. Il passivo invece distingue le varie fonti di finanziamento secondo la loro natura in 5 classi principali: patrimonio netto, fondi rischi ed oneri, trattamento di fine rapporto, debiti, ratei e risconti passivi.

Questi i valori registrati:

VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO		
	2020	2019
Immobilizzazioni immateriali	32.089,00	14.640,00
Immobilizzazioni materiali	23.190.739,67	22.421.764,77
Immobilizzazioni finanziarie	3.919.938,89	3.813.333,31
Rimanenze	0	0
Crediti	2.384.387,39	2.431.691,66
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
Disponibilità liquide	10.348.549,61	8.928.976,25
Ratei e risconti attivi	0,00	15.331,21

Totale	39.875.704,56	37.625.737,20
VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO		
	2020	2019
Patrimonio netto	35.228.731,37	34.215.946,59
Fondi	331.857,32	254.157,72
Debiti	2.632.790,97	1.940.669,76
Ratei e risconti attivi	1.682.324,90	1.214.963,13
Totale	39.875.704,56	37.625.737,20

Parametri di deficitarietà strutturale

Tutti gli indicatori risultano negativi.

In relazione alla gestione 2020, sono stati effettuati tutti i controlli previsti dalla vigente Normativa, l'Organo di Revisione ha espresso parere favorevole al rendiconto 2020. Tutti i dati sono stati trasmessi alla BDAP.

PARI OPPORTUNITA' E BILANCIO DI GENERE

Il Comune ha redatto fin dall'inizio il Piano delle azioni positive per le pari opportunità. Il criterio di riferimento è stato quello di garantire a ciascuno dei componenti dell'Ente la maggiore possibilità di manifestare la propria personalità, nell'interesse comune dell'Ente e di ciascun interessato, ai vari livelli.

MONITORAGGIO DELL'ORGANICO

Categoria	Uomini	Donne	Totale
A		5	5
B.1	2	4	6
B.3	2	4	6
C	6	11	17
D	2	4	6
TOTALE	12	28	40

BENESSERE ORGANIZZATIVO

L'Ente ha lavorato sulle pari opportunità in relazione al pubblico femminile, puntando a servizi di informazione e tutela attraverso la gestione del programma di azioni positive predisposto dall'Amministrazione comunale le cui linee sono state definite nella deliberazione di G.C. n. 16 del 27/02/2019 relativa al Piano delle Azioni positive per il triennio 2019-2021 e l'istituzione del CUG – Comitato Unico di Garanzia

IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

La presente Relazione fa riferimento, ovviamente, all'intera attività di programmazione, gestione e controllo del 2020. Pertanto tutta una serie di attività svolte nel corso dell'anno sono valse a redigere la relazione medesima, in maniera diretta o indiretta.

Tabella dei documenti del ciclo di gestione della performance

Documento	n.	data
<i>Nota aggiornamento al Dup 2020-2022;</i>	06	07/04/2020
<i>Bilancio di previsione 2020-2022;</i>	07	07/04/2020
<i>Piano Esecutivo di Gestione 2020/2021 (parte contabile)</i>	30	10/04/2020
<i>Piano Esecutivo di Gestione 2020/2021 (parte contabile)</i>	63	30/07/2020
<i>Rendiconto della gestione 2019</i>	16	14/05/2020
<i>Fondo risorse decentrate per l'anno 2020.- Indirizzi per la costituzione e direttive per la contrattazione decentrata integrativa</i>	45	19/06/2020
<i>CCDI 2020 - Ulteriori indirizzi alla Delegazione Trattante di Parte Pubblica</i>	103	06/11/2020
<i>Assegnazione risorse per realizzazione obiettivi 2020";</i>	116	04/12/2020
<i>Piano della performance 2020/2022 - obiettivi 2020: monitoraggio e aggiornamento"</i>	118	11/12/2020
<i>Modifica deliberazione G.C. n. 116 del 04/12/2020, ad oggetto: "Assegnazione risorse per realizzazione obiettivi 2020</i>	133	23/12/2020
<i>Autorizzazione allo sottoscrizione del CCDI economico 2020";</i>	137	30/12/2020