

# Vivliostyle Foundation FY2022 Activity Report



- [chapter 1: Financial Report for FY2022](#)
  - [Foreword](#)
  - [Balance Sheet for FY2022](#)
  - [2022年度正味財産増減計算書](#)
  - [2022年度収支計算書](#)
- [第2章 2022年度（第5期 2022年4月1日～2023年3月31日）事業報告](#)
  - [PR数からみたプロダクトの開発状況](#)
  - [PR作成者の分析](#)
  - [来期への提言](#)
- [理事](#)

## chapter 1: Financial Report for FY2022

(The 4th Fiscal Year: from April 1, 2022 to March 31, 2023)

### Foreword

After achieving a profit for the first time in a single fiscal year in the previous fiscal year, the corporation unfortunately posted a loss again in the current fiscal year. The details are explained below.

### Balance Sheet for FY2022

The following table shows the status of assets held (balance sheet) as of the end of this fiscal year (March 31, 2023). The figures are in yen.

Title	This FY (2021)	Prev. FY (2020)	Increase/Decrease
<b>I. Assets</b>			
1. Current assets			
Cash and deposits	493,367	1,180,342	-686,975
Other current assets 211,750	1,058,750	-847,000	
Total current assets	705,117	2,239,092	-1,533,975
2 Fixed Assets			
(1) Other fixed assets			
Founding expenses	113,050	113,050	0
Total other fixed assets	113,050	113,050	0
Total fixed assets	113,050	113,050	0
Total assets	818,167	2,352,142	-1,533,975
<b>II. Liabilities</b>			
1. Current liabilities			
Withholdings	31,139	31,139	0
Loan from officer	4,806,561	4,806,561	0
Accounts payable	11,000	11,000	0
Accrued income taxes	20,000	20,000	0
Total current liabilities	4,868,700	4,868,700	0
Total liabilities	4,868,700	4,868,700	0
<b>III. Net Assets</b>			

Title	This FY (2021)	Prev. FY (2020)	Increase/Decrease
1. General Net Assets	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
Total net assets	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
Total liabilities and net assets	818,167	2,352,142	-1,533,975

負債合計が前期から横這いだった一方、資産合計は大きく前期を割り込んだ。まさにこれが今期の決算の特徴となっている。具体的には、前期の資産合計は2,239,092円だったところ、今期は1,533,975円マイナスの705,117円となった。そこで、創立以来の貸借対照表における主な指標の変遷を見てみよう（図1）。

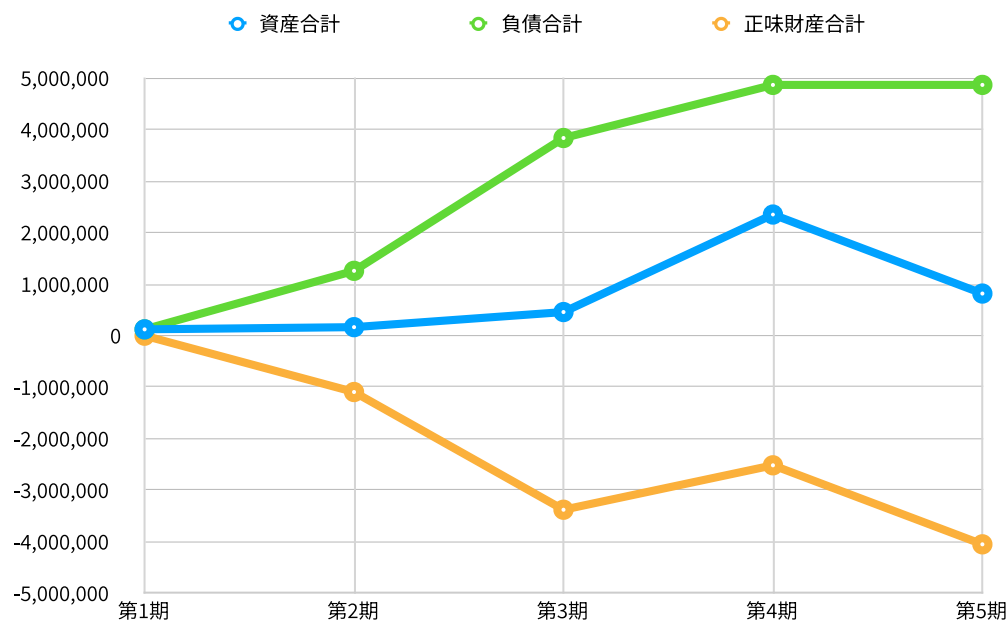


図1 創立以来の貸借対照表における主な指標の変遷

資産合計は3期、4期と少しずつ上昇していたが、5期で下げてしまった。正味財産は3期まで下がり続けていたのを4期で持ち直したが、再び5期で下げた。負債合計だけは前述の通り横這いを保った。実のところ、今期は創立以来初めて負債を増やさない期にできた。当法人における最優先課題として、来期以降も負債額の抑制、そして圧縮を目指したい。

## 2022年度正味財産増減計算書

資産から負債を差し引いた価額を「正味財産」という。その増減を記録したのが「正味財産増減計算書」であり、これにより今期中（2022年4月1日から2023年3月31日）のお金の使い方や売上の明細がわかる。

Title	This FY (2021)	Prev. FY (2020)	Increase/Decrease
<b>I. General Net Assets Increase/Decrease</b>			
1. Ordinary Increase/Decrease			
(1) Ordinary revenues			
① Business income	( 3,235,750 )	(6,267,250)	(-3,031,500)
Business income	3,235,750	6,267,250	-3,031,500
② Donation received	(148,498)	(116,546)	(31,952)
Donation received	148,498	116,546	31,952
③ Other revenues	(10)	(6)	(4)
Interest received	10	6	4
Total ordinary revenues	3,384,258	6,383,802	-2,999,544
(2) Ordinary expenses			
① Business expenses			
Business expenses	(668,733)	(325,918)	(342,815)
Travel and transportation expenses	1,676	0	1,676
Communication transportation costs	1,848	940	908
Consumables costs	204	22,000	-21,796
Commission fee	461,405	97,624	363,781
Compensation paid	198,000	198,000	0
Newspaper book expenses	5,600	7,354	-1,754
Total business expenses	668,733	325,918	342,815
② Administrative expenses			
Outsourcing costs	4,229,500	5,175,500	-946,000
Total administrative expenses	4,229,500	5,175,500	-946,000
Total ordinary expenses	4,898,233	5,501,418	-603,185
Ordinary increase/decrease before valuation gain/loss this FY	-1,513,975	882,384	-2,396,359
Total valuation gain/loss	0	0	0
Ordinary increase/decrease this FY	-1,513,975	882,384	-2,396,359
2. Non-ordinary Increase/Decrease			
(1) Non-ordinary revenues			
Total non-ordinary revenues	0	0	0
(2) Non-ordinary expenses			
Total non-ordinary expenses	0	0	0

Title	This FY (2021)	Prev. FY (2020)	Increase/Decrease
Non-ordinary increase/decrease this FY	0	0	0
General net assets increase/decrease before transfer to other accounts this FY	-1,513,975	882,384	-2,396,359
General net assets increase/decrease before taxes this FY	-1,513,975	882,384	-2,396,359
Corporate tax, resident tax and business tax	20,000	20,000	0
General net assets increase/decrease this FY	-1,513,975	862,384	-2,396,359
General net assets at beginning of FY	-2,516,558	-3,378,942	862,384
General net assets at end of FY	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
<b>II. Designated Net Assets Increase/Decrease</b>			
Designated net assets increase/decrease this FY	0	0	0
Designated net assets at beginning of FY	0	0	0
Designated net assets at end of FY	0	0	0
<b>III. Net Assets at End of FY</b>	-4,050,533	-2,516,558	-1,513,975

この正味財産増減計算書のうちの主な指標について、創立以来の増減をグラフにした（図2）。

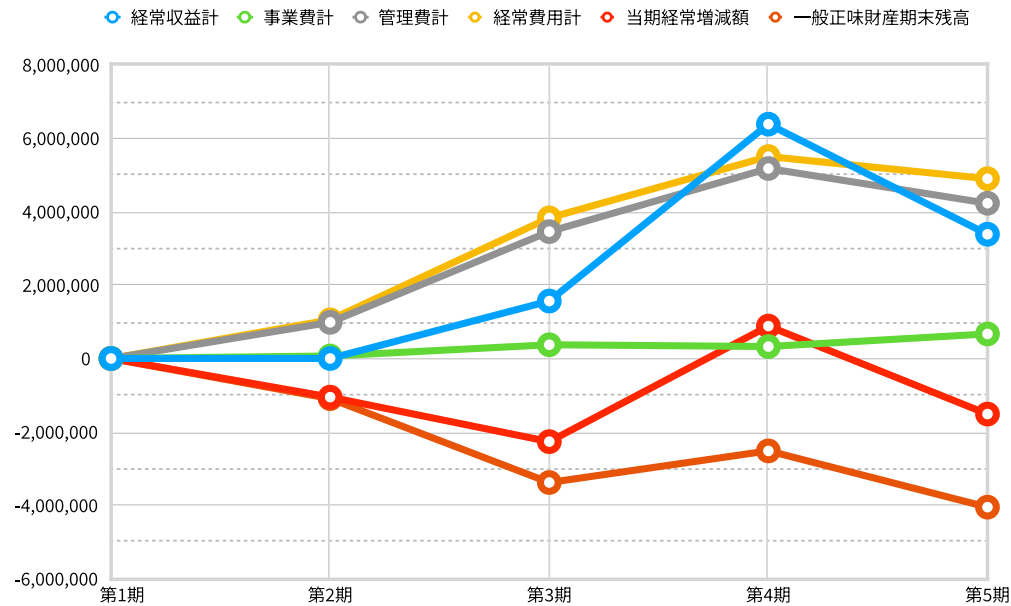


図2 創立以来の正味財産増減計算書における主な指標の変遷

一つ一つ見ていこう。まず当団体が経常的に得た収益を表す「経常収益額」（黄色の線）の増減をみると、4期まで上昇を続けたが5期は下げている。これは前項の資産合計と同じ動きだ。

そもそも経常収益は、①事業収益（表の黄色セル）、②受取寄付金、③雑収入からなっている。正味財産増減計算書をみると分かるとおり、②が前期を31,952円上回る健闘をしたものの、ほとんどを占めるのは①だ。つまり、経常収益が減った原因は、事業における収益が前期から下降したことが原因だ。

事業の結果が赤字か黒字かを示す指標「当期経常増減額」（ピンク色の線）をみると、前期は882,384円の黒字だったところ、今期はマイナス1,513,975円となった。

事業費と管理費は経常収益を生み出すための経費であり、経常費用は両者の合計である。事業費は前期よりも342,815円増えた668,733円だった一方、管理費は前期よりも946,000円減った4,229,500円だった。また、経常費用は前期よりも603,185円減の4,898,233円だった。

今期が終わった時点での正味財産の額である「一般正味財産期末残高」（赤色の線）をみると、3期まで拡大を続けてきた赤字額は、4期でやや持ち直したものの、今期は4,050,533円にもなった。来期以降、これをどのように削減していくかが課題となる。

さて、本節の最後として、経常収益が減少した原因を探ってみよう。繰り返しになるが、経常収益のほとんどを占めるのは事業収益（表の黄色セル）だ。そこで前期の事業収益6,267,250円と、今期の事業収益3,235,750円の内訳をグラフにしてみた。

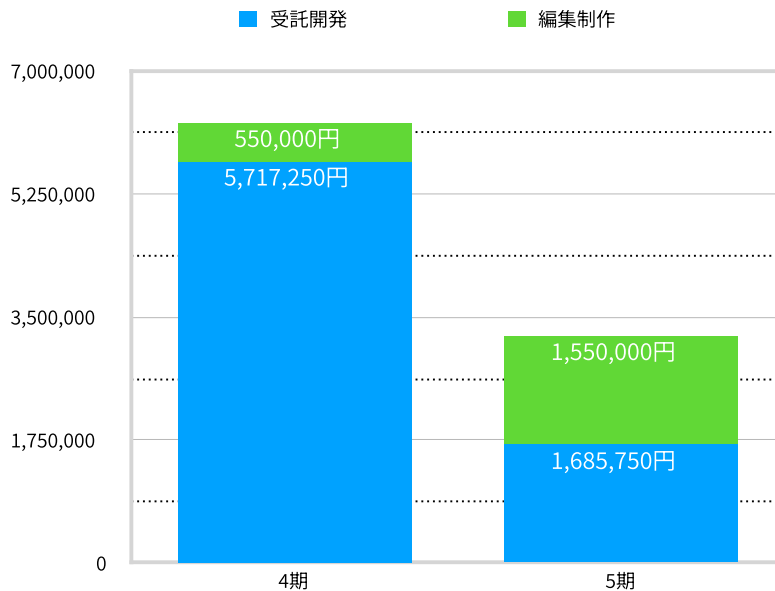


図3 前期と今期における事業収益の内訳

編集制作が前期から1,000,000円増える一方で、保守契約を含めた外部からの受託開発が前期からじつに4,031,500円マイナスの1,685,750円に減少した（なお、編集制作は小形克宏理事が、受託開発は村上真雄代表理事が主に担当）。受託開発について[前期の事業報告書](#)で、以下のように説明している。

目を引くのが、事業収益が前期より4,763,529円多い6,267,250円をあげたことだ。

（中略）これは外部企業からの受託開発が、今期に入って拡大したことによる。

つまり今期は受託開発の売り上げが大幅に減少し、これにより赤字となった訳である。

## 2022年度収支計算書

第1章の終わりとして、今期中（2022年4月1日から2023年3月31日）における、予算額と決算額を比較した収支計算書を見よう。ただし、当法人は予算を策定していないので、形式的なものに留まり、前節の正味財産増減計算書と実質的に同じ内容になる。

Title	Budgetary Amount	Settlement Amount	Difference	Note
<b>I. General Net Assets Increase/Decrease</b>				
1. Ordinary Increase/Decrease				
(1) Ordinary revenues				
① Business income	(0)	(3,235,750)	-3,235,750	
Business income		3,235,750	-3,235,750	
② Donation received	(0)	(148,498)	(-148,498)	
Donation received		148,498	-148,498	
③ Other revenues	(0)	(10)	(-10)	
Interest received	0	10	-10	
Total ordinary revenues	0	3,384,258	-3,384,258	
(2) Ordinary expenses				
① Business expenses				
Business expenses	(0)	(668,733)	-668,733	
Travel and transportation expenses		1,676	-1,676	
Communication transportation costs		1,848	-1,848	
Consumables costs		204	-204	
支払手数料		461,405	-461,405	
Compensation paid		198,000	-198,000	
Newspaper book expenses		5,600	-5,600	
Total business expenses	0	668,733	-668,733	
② Administrative expenses				
Outsourcing costs		4,229,500	-4,229,500	
Total administrative expenses	0	4,229,500	-4,229,500	
Total ordinary expenses	0	4,898,233	-4,898,233	
Ordinary increase/decrease before valuation gain/loss this FY	0	-1,513,975	-1,513,975	
Total valuation gain/loss	0	0	0	
Ordinary increase/decrease this FY	0	-1,513,975	1,513,975	
2. Non-ordinary Increase/Decrease				
(1) Non-ordinary revenues				
Total non-ordinary revenues	0	0	0	
(2) Non-ordinary expenses				



Title	Budgetary Amount	Settlement Amount	Difference	Note
Total non-ordinary expenses	0	0	0	
Non-ordinary increase/decrease this FY	0	0	0	
General net assets increase/decrease before transfer to other accounts this FY	0	-1,513,975	1,513,975	
General net assets increase/decrease before taxes this FY	0	-1,513,975	1,513,975	
Corporate tax, resident tax and business tax	0	20,000	-20,000	
General net assets increase/decrease this FY	0	-1,513,975	1,513,975	
General net assets at beginning of FY	0	-2,516,558	2,516,558	
General net assets at end of FY	0	-4,050,533	4,050,533	
<b>II . Designated Net Assets Increase/Decrease</b>				
II. Designated Net Assets Increase/Decrease	0	0	0	
Designated net assets at beginning of FY	0	0	0	
Designated net assets at end of FY	0	0	0	
<b>III. Net Assets at End of FY</b>	0	-4,050,533	4,050,533	

## 第2章 2022年度（第5期 2022年4月1日～2023年3月31日）事業報告

### PR数からみたプロダクトの開発状況

この章では、今期おこなった事業について報告する。当法人の設立目的でもあるプロダクト開発はどうだったのだろうか。当法人の主要なプロダクトのプルリクエスト（PR）数を集計してみた（図4）。なお、ここではbotによるPRは排除し、人間によるものだけを集計している。

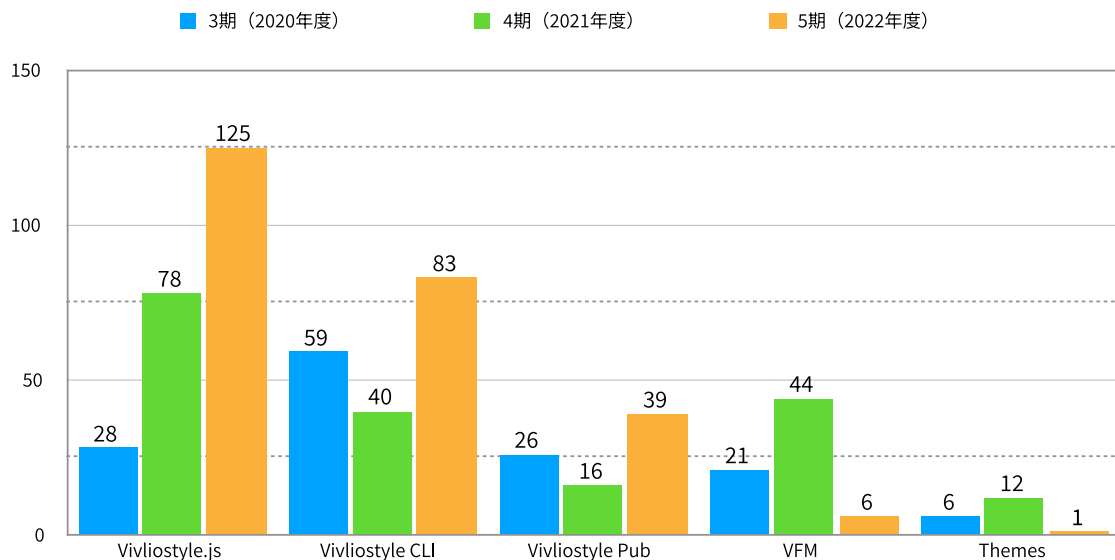


図4 過去3期分の主要プロダクトPR数

すべての基盤となるプロダクト、[Vivliostyle.js](#)のPR数が飛び抜けて多く、開発が大きく進捗したことが分かる（当法人のプロダクト構成については[前年度活動報告書](#)を参照）。それに次ぐのが、[Vivliostyle CLI](#)、[Vivliostyle Pub](#)で、これらの開発も順調に進んだと言える。ただし、この3つ以外のプロダクトのPR数は低調だった。

### PR作成者の分析

これをまとめると、開発が順調に進んだVivliostyle.js、Vivliostyle CLI、Vivliostyle Pubのグループと、あまり順調とは言えなかった[VFM](#)、[themes](#)のグループに明確に分かれる。では、この2つのグループを分けた要因は何か。PRの作成者に注目してみよう。

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">119</a>
その他	6
総計	<a href="#">125</a>

表1 Vivliostyle.jsにおけるPR作成者の内訳

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">72</a>
spring-raining	<a href="#">6</a>
総計	<a href="#">83</a>

表2 Vivliostyle CLIにおけるPR作成者の内訳

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">33</a>
takanakahiko	<a href="#">7</a>
総計	<a href="#">40</a>

表3 Vivliostyle PubにおけるPR作成者の内訳

これらの表を見ると分かるとおり、順調に開発が進んだグループにおいて、多くのPRを作成したのは村上代表理事だった。一方で、あまり順調と言えなかったグループでは、村上代表理事の関与が少なかった。

ちなみに、Vivliostyle CLIとVivliostyle Pubにおける村上代表理事のPR内容を見ると、Vivliostyle CLIやVivliostyle Pubに独自の機能を追加するPRという訳ではなく、彼自身がメンテナーを務めるVivliostyle.jsにおける機能追加やバグ修正を、それぞれに波及させるためのものであることが分かる。

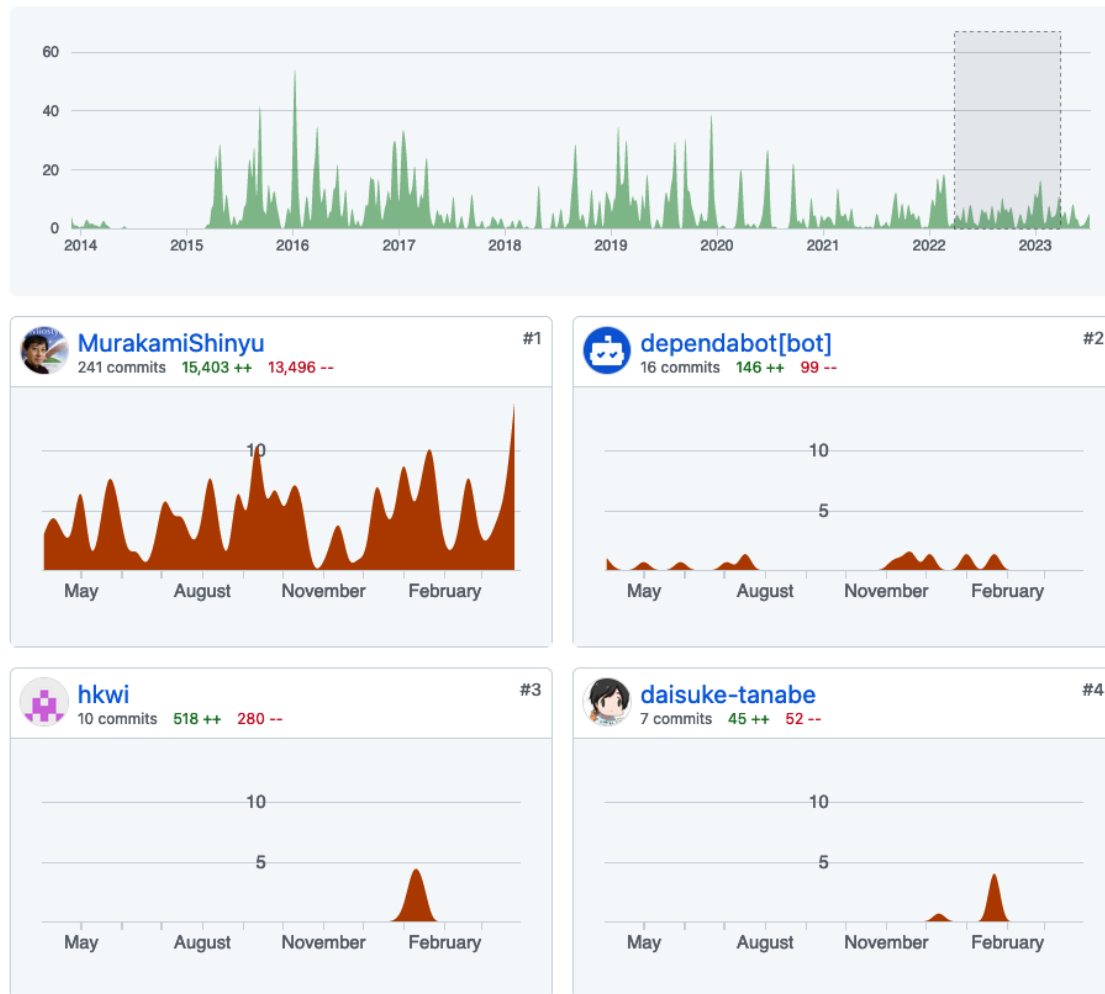
こうして見ていくと、村上代表理事のいわば「孤軍奮闘」といった開発状況が浮かび上がってくる。もちろん、Vivliostyleプロジェクトの創始者である村上代表理事のPRが多いのは当然だ。それでも、オープンソースソフトウェア（OSS）開発において創始者に負荷が集中しすぎるのは、持続性の観点から決して好ましいことではない。

ただし、今期はそうした状況を変えるかもしれない兆候が見られた。これまでほとんど村上代表理事だけで開発を続けてきたVivliostyle.jsに新たなコントリビューターが、しかも2人も表れた（図3）。もちろん彼等のPRによって追加された機能は、他のプロダクトでも使える。

Apr 1, 2022 – Mar 31, 2023

Contributions: Commits ▾

Contributions to master, excluding merge commits and bot accounts

図5 [今期 Vivliostyle.js](#)における master ブランチへのコミット数

上図のうち、[hkwi](#) 氏の [PR](#) は以前からの課題だった、目次等でよく使う罫線、CSS leader() 機能を追加するもので、待望の機能追加と言える。

また、[daisuke-tanabe](#) 氏の一連の [PR](#) も、ずっと顧みられなかった@vivliostyle/reactを最新バージョンに引き上げるなどの重要な修正をおこなったものだ。来期もこうした新しいコントリビューターを一人でも増やす努力が必要だ。

他にも当法人の創設以来、ずっと貢献してくれている [spring-raining](#) 氏は、今期 Vivliostyle CLI において、ES Modules に対応した [v6.0.0 \(2022-12-17\)](#)、VFM v2 に対応した [v7.0.0 \(2023-03-13\)](#)をはじめ、着実に持続的な進歩を遂げてくれた。

## 来期への提言

前節で述べたような、村上代表理事が孤軍奮闘をつづける状況をすこしでも改善するため、どんなことが考えられるだろう。以下の3つを挙げておこう。

1. バランスのとれた開発
2. 開発リソースの多角化
3. 事業収益の多角化

上記1について。Vivliostyleにおけるオープンソースソフトウェア（OSS）開発は、当法人にとってそもそもの設立目的だ。それだけではない。OSS開発によってVivliostyleプロダクトの機能が向上するからこそ、外部からの受託開発を呼び込むことができる。とはいえ、OSS開発だけがすすみ、受託開発による収益が落ち込んで当法人の持続性を損なっては元も子もない。OSS開発と受託開発とで、なるべくバランスのとれた開発を進めることが大事だろう。

上記2について。村上代表理事の孤軍奮闘はなにも今期に限ったことではない。まことに頭が下がる思いではあるが、彼以外のコントリビューターを持続的に増やす方策を考えないと、当法人の持続は危ういだろう。

上記3について。村上代表理事の負担を軽減するためにも、事業収益を受託開発だけに依存しないよう、収益の多角化を図る必要がある。幸いなことに前章図3「前期と今期における事業収益の内訳」を見ると分かるように、編集制作で全体のほぼ半分の収益を得ることができた。来期もこれほどの受注ができるかは不透明だが、引き続き努力を続けるべきだろう。

## 理事

- [村上真雄 \(Shinyu Murakami\)](#) 〈代表理事、設立時社員〉
- [リボアル・フロリアン \(Florian Rivoal\)](#) 〈理事、設立時社員〉
- [ヨハネス・ウィルム \(Johannes Wilm\)](#) 〈理事、設立時社員〉
- [小形克宏 \(Katsuhiro Ogata\)](#) 〈理事、2020年1月21日より〉