

# 一般社団法人ビブリオスタイル 2022年度事業報告書



- [第1章 2022年度（第5期 2022年4月1日～2023年3月31日）決算報告](#)
  - [はじめに](#)
  - [2022年度貸借対照表](#)
  - [2022年度正味財産増減計算書](#)
  - [2022年度収支計算書](#)
- [第2章 2022年度（第5期 2022年4月1日～2023年3月31日）事業報告](#)
- [理事](#)

## 第1章 2022年度（第5期 2022年4月1日～2023年3月31日）決算報告

### はじめに

前期に初めて単年度黒字を達成した当法人だが、残念ながら今回は再び赤字に転落した。以下、その詳細について説明する。

### 2022年度貸借対照表

今期末（2023年3月31日）現在における資産の保有状況（貸借対照表）を以下に示す。なお、単位は円である。

科目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金・預金	493,367	1,180,342	-686,975
他流動資産	211,750	1,058,750	-847,000
流動資産合計	705,117	2,239,092	-1,533,975
2 固定資産			
(1) その他固定資産			
創立費	113,050	113,050	0
その他固定資産合計	113,050	113,050	0
固定資産合計	113,050	113,050	0
資産合計	818,167	2,352,142	-1,533,975
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
預り金	31,139	31,139	0
役員借入金	4,806,561	4,806,561	0
買掛金	11,000	11,000	0
未払法人税等	20,000	20,000	0
流動負債合計	4,868,700	4,868,700	1,031,000
負債合計	4,868,700	4,868,700	1,031,000
<b>III 正味財産の部</b>			
1 一般正味財産	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
正味財産合計	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
負債及び正味財産合計	818,167	2,352,142	-1,533,975

負債合計が前期から横這いとなる一方、資産合計は大きく前期を割り込んでいることが目を引く。まさにこれが今期の決算の特徴となっている。具体的には、前期の資産合計は2,239,092円だったところ、今期は1,533,975円マイナスの705,117円となった。そこで、創立以来の貸借対照表における主な指標の変遷を見てみよう（図1）。

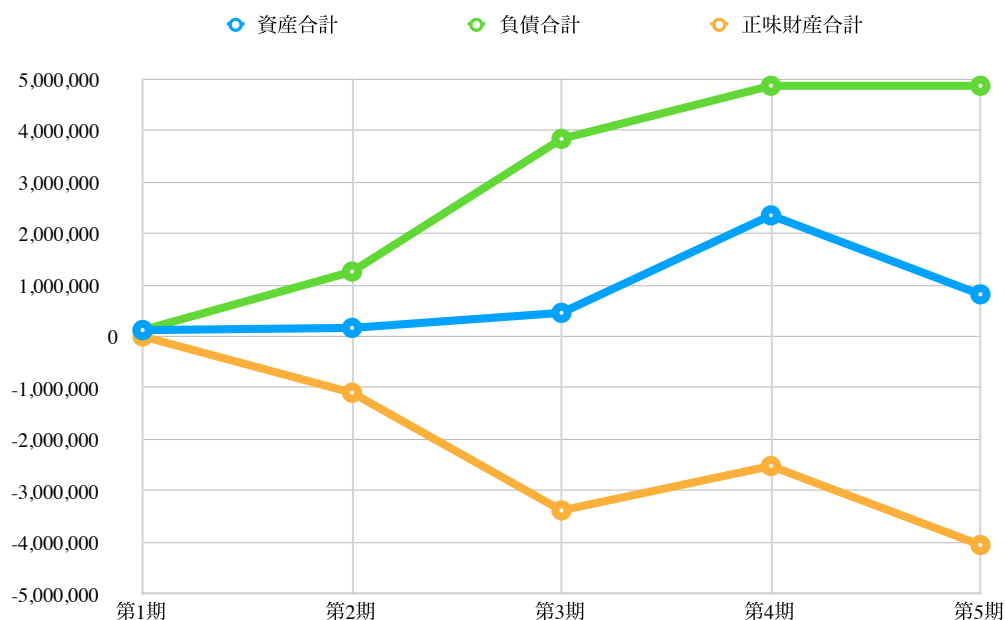


図1 創立以来の貸借対照表における主な指標の変遷

資産合計は3期、4期と少しずつ上昇していたが、5期で大きく下げている。正味財産は3期まで下がり続けていたのを4期で持ち直したが、再び5期で大きく下げている。負債合計だけは前述の通り横這いであり、今期は創立以来初めて負債を増やさない期になった。

## 2022年度正味財産増減計算書

資産から負債を差し引いた価額を「正味財産」という。その増減を表したのが「正味財産増減計算書」であり、これにより今期中（2022年4月1日から2023年3月31日）のお金の使い方や売上の明細がわかる。

科目	当年度	前年度	増減
<b>I. 一般正味財産増減の部</b>			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
①事業収益	( 3,235,750 )	(6,267,250)	(-3,031,500)
事業収益	3,235,750	6,267,250	-3,031,500

科目	当年度	前年度	増減
②受取寄付金	(148,498)	(116,546)	(31,952)
受取寄付金	148,498	116,546	31,952
③雑収益	(10)	(6)	(4)
受取利息	10	6	4
経常収益計	3,384,258	6,383,802	-2,999,544
(2) 経常費用			
① 事業費			
事業経費	(668,733)	(325,918)	(342,815)
事) 旅費交通費	1,676	0	1,676
事) 通信運搬費	1,848	940	908
事) 消耗品費	204	22,000	-21,796
事) 支払手数料	461,405	97,624	363,781
事) 支払報酬料	198,000	198,000	0
事) 新聞図書費	5,600	7,354	-1,754
事業費計	668,733	325,918	342,815
② 管理費			
管) 業務委託費	4,229,500	5,175,500	-946,000
管理費計	4,229,500	5,175,500	-946,000
経常費用計	4,898,233	5,501,418	-603,185
評価損益等調整前当期経常増減額	-1,513,975	882,384	-2,396,359
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	-1,513,975	882,384	-2,396,359
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-1,513,975	882,384	-2,396,359
税引前当期一般正味財産増減額	-1,513,975	882,384	-2,396,359
法人税、住民税及び事業税	20,000	20,000	0
当期一般正味財産増減額	-1,513,975	862,384	-2,396,359
一般正味財産期首残高	-2,516,558	-3,378,942	862,384
一般正味財産期末残高	-4,050,533	-2,516,558	-1,533,975
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0

科目	当年度	前年度	増減
Ⅲ. 正味財産期末残高	-4,050,533	-2,516,558	-1,513,975

この正味財産増減計算書のうちの主な指標について、創立以来の増減をグラフにした（図2）。

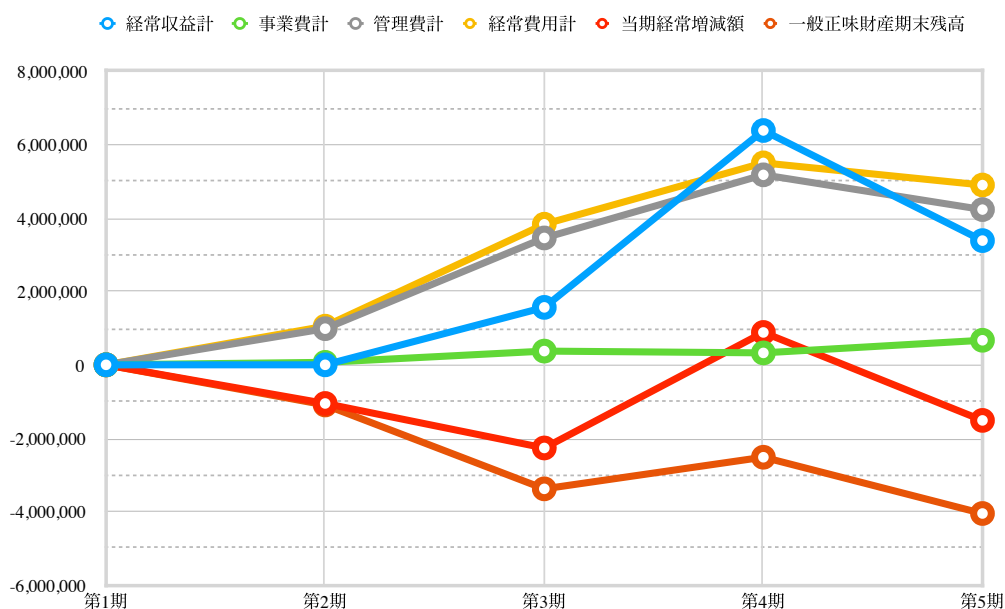


図2 創立以来の正味財産増減計算書における主な指標の変遷

一つ一つ見ていこう。まず当団体が経常的に得た収益を表す「経常収益額」（黄色の線）の増減をみると、4期で上昇したが、5期で下げている。これは前項の資産合計と同じ動きだ。

そもそも経常収益は、①事業収益（表の黄色セル）、②受取寄付金、③雑収入からなっている。正味財産増減計算書をみると分かるとおり、②が前期を31,952円上回る健闘をしたものの、ほとんどを占めるのは①だ。つまり、経常収益が減った原因は、事業における収益が前期から大きく下降したことが原因なのである。

事業の結果が赤字か黒字かを示す指標「当期経常増減額」（ピンク色の線）をみると、前期は882,384円の黒字だったところ、今期は0を大きく下回るマイナス1,513,975円となった。

事業費と管理費は経常収益を生み出すための経費であり、経常費用は両者の合計である。事業費は前期よりも342,815円増えた668,733円だった一方、管理費は前期よりも946,000円減った4,229,500円だった。また、経常費用は前期よりも603,185円減った4,898,233円だった。

今期が終わった時点での正味財産の額である「一般正味財産期末残高」（赤色の線）をみると、3期まで急降下を続けてきた赤字額は、4期でやや持ち直したものの、今期ついに400万円を超えて4,050,533円となった。来期以降、これをどのように削減していくかが課題となる。

さて、本節の最後として、経常収益が減少した原因を探ってみよう。前述したように、経常収益のほとんどを占めるのは事業収益（表の黄色セル）だ。そこで前期の事業収益6,267,250円と、今期の事業収益3,235,750円の内訳をグラフにしてみた。

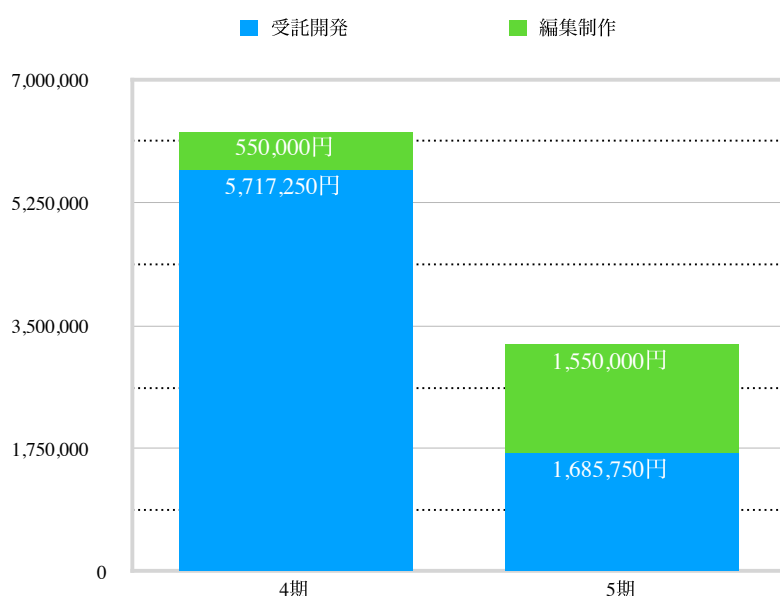


図3 前期と今期における事業収益の内訳

編集制作が前期から1,000,000円増える一方で、受託開発が前期からじつに4,031,500円マイナスの1,685,750円に減少した。受託開発について[前期の事業報告書](#)では、以下のように説明している。

目を引くのが、事業収益が前期より4,763,529円多い6,267,250円をあげたことだ。

（中略）これは外部企業からの受託開発が、今期に入って拡大したことによる。

今期は受託開発の売り上げが大幅に減少し、これにより赤字となった訳である。

## 2022 年度収支計算書

第1章の終わりとして、今期中（2022年4月1日から2023年3月31日）における、予算額と決算額を比較した収支計算書を見よう。ただし、当法人は予算を策定していないので、形式的なものに留まり、前節の正味財産増減計算書と実質的に同じ内容になる。

科目	予算額	決算額	差異	備考
<b>I. 一般正味財産増減の部</b>				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①事業収益	(0)	(3,235,750)	-3,235,750	
事業収益		3,235,750	-3,235,750	
②受取寄付金	(0)	(148,498)	(-148,498)	
受取寄付金		148,498	-148,498	
③雑収益	(0)	(10)	(-10)	
受取利息	0	10	-10	
経常利益計	0	6,383,802	-6,383,802	
(2) 経常費用				
① 事業費				
事業経費	(0)	(668,733)	-668,733	
事) 旅費交通費		1,676	-1,676	
事) 通信運搬費		1,848	-1,848	
事) 消耗品費		204	-204	
事) 支払手数料		461,405	-461,405	
事) 支払報酬料		198,000	-198,000	
事) 新聞図書費		5,600	-5,600	
事業費計	0	668,733	-668,733	
② 管理費				
管) 業務委託費		4,229,500	-4,229,500	
管理費計	0	4,229,500	-4,229,500	
経常費用計	0	4,898,233	-4,898,233	
評価損益等調整前当期経常増減額	0	-1,513,975	-1,513,975	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	0	-1,513,975	1,513,975	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				

科目	予算 額	決算額	差異	備 考
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替前当期一般正味財産増減額	0	-1,513,975	1,513,975	
税引前当期一般正味財産増減額	0	-1,513,975	1,513,975	
法人税、住民税及び事業税	0	20,000	-20,000	
当期一般正味財産増減額	0	-1,513,975	1,513,975	
一般正味財産期首残高	0	-2,516,558	2,516,558	
一般正味財産期末残高	0	-4,050,533	4,050,533	
<b>II. 指定正味財産増減の部</b>				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
<b>III. 正味財産期末残高</b>	0	-4,050,533	4,050,533	



## 第2章 2022 年度（第5期 2022 年 4 月 1 日～2023 年 3 月 31 日）事業報告

この章では、今期おこなった事業について報告する。まず当法人のプロダクト開発状況をみてみよう。まず当法人の主要なプロダクトのプルリクエスト（PR）数を集計してみた（図4）。なお、ここではbotによるPRは排除し、人間によるものだけを集計している。

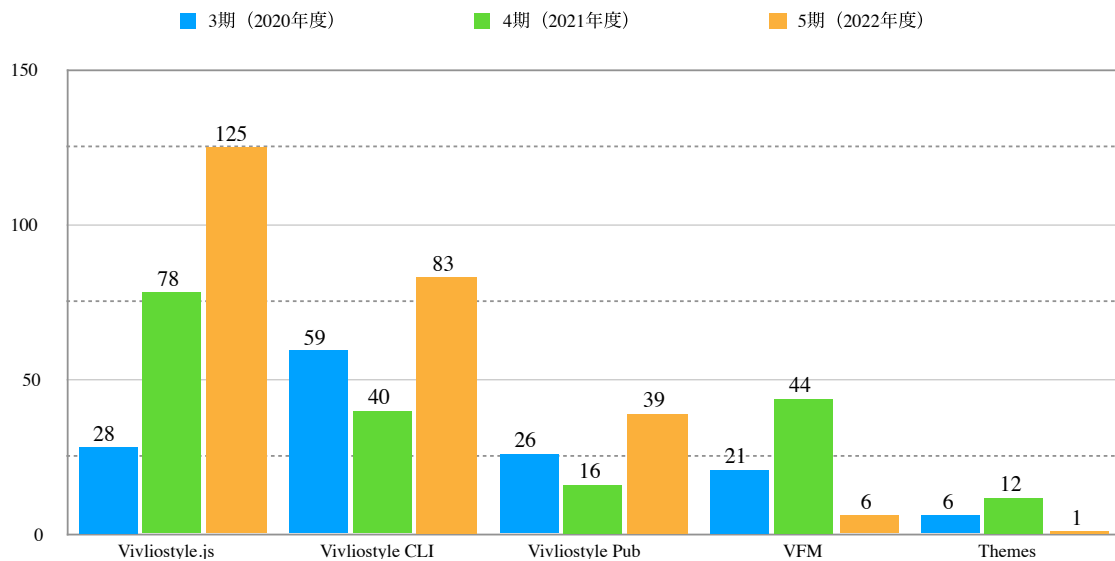


図4 過去3期分の主要プロダクトPR数

すべての基盤となるプロダクト、[Vivliostyle.js](#)のPR数が飛び抜けて多く、開発が大きく進捗したことが分かる。それに次ぐのが、[Vivliostyle CLI](#)、[Vivliostyle Pub](#)で、これらの開発も順調に進んだと言える。ただし、この3つ以外のプロダクトのPR数は低調だった。

つまり、開発が順調に進んだVivliostyle.js、Vivliostyle CLI、Vivliostyle Pubのグループと、あまり順調とは言えなかった[VFM](#)、[themes](#)のグループに明確に分かれる。では、この2つのグループを分ける要因は何か。PRの作成者に注目してみるとそれが分かる。

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">119</a>
その他	6
総計	<a href="#">125</a>

表1 Vivliostyle.js における PR 作成者の内訳

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">72</a>
spring-raining	<a href="#">6</a>
総計	<a href="#">83</a>

表2 Vivliostyle CLI における PR 作成者の内訳

作成者	PRの数
村上代表理事	<a href="#">33</a>
takanakahiko	<a href="#">7</a>
総計	<a href="#">40</a>

表3 Vivliostyle Pub における PR 作成者の内訳

これらの表を見ると分かるとおり、順調に開発が進んだグループにおいて、ほとんどの PR を作成したのは村上代表理事だ。一方で、あまり順調と言えなかったグループは、村上代表理事が積極的に開発に関わらなかったゆえに進捗しなかったとも言えるだろう。

さらに、Vivliostyle CLI と Vivliostyle Pub おける村上代表理事の PR の内容を見ると、彼自身がメンテナーを務める Vivliostyle.js における機能追加やバグ修正を、それぞれに波及させたものだ。つまり Vivliostyle CLI や Vivliostyle Pub に独自の機能を追加するような PR ではない。

もちろん、ここまでの分析は主に PR 数に注目したものであり、村上代表理事以外のコミッターの貢献を軽視するべきではない。とくに spring-raining 氏には、Vivliostyle CLI において、今期 ES Modules 対応 ([v6.0.0 \(2022-12-17\)](#))、VFM v2 対応 ([v7.0.0 \(2023-03-13\)](#)) 等を追加したメジャーアップデートをリリースしていただいた。

それでも、こうして見ていくと、いくぶん村上代表理事の孤軍奮闘といった開発状況が浮かび上がってくるのも確かだ。とくに第1章で説明した

## 理事

- [村上真雄 \(Shinyu Murakami\)](#) 〈代表理事、設立時社員〉
- [リボアル・フロリアン \(Florian Rivoal\)](#) 〈理事、設立時社員〉
- [ヨハネス・ウィルム \(Johannes Wilm\)](#) 〈理事、設立時社員〉
- [小形克宏 \(Katsuhiro Ogata\)](#) 〈理事、2020 年 1 月 21 日より〉