

# ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ» (ОАО «РЖД»)

## РАСПОРЯЖЕНИЕ

| u | 18 " | RICIN | 2017 | г. |
|---|------|-------|------|----|
|   |      |       |      |    |

Москва

№ 1397p

# Об утверждении Положения о молодом специалисте ОАО «РЖД»

В целях привлечения к трудоустройству в ОАО «РЖД» молодых работников, их адаптации и расширения возможностей профессионального развития, а также предоставления им льгот и социальных гарантий:

- 1. Утвердить прилагаемое Положение о молодом специалисте OAO «РЖД».
- 2. Контроль за исполнением Положения, утвержденного настоящим распоряжением, возложить на вице-президента Шаханова Д.С.
- 3. Признать утратившим силу Положение о молодом специалисте ОАО «РЖД», утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 30 июня 2014 г. № 1545р.

Президент ОАО «РЖД»



О.В.Белозёров

# ПОЛОЖЕНИЕ о молодом специалисте ОАО «РЖД»

#### І. Общие положения

- 1. Настоящее Положение, разработанное в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными документами ОАО «РЖД» и коллективным договором ОАО «РЖД», определяет статус и обязанности молодого специалиста, а также гарантии, компенсации и обязанности ОАО «РЖД» в отношении молодого специалиста.
- 2. Настоящее Положение распространяется на молодых специалистов подразделений аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений (далее подразделения ОАО «РЖД»).
- 3. Настоящее Положение может использоваться дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» при разработке и актуализации внутренних нормативных документов в установленном в обществе порядке.
- 4. Расходы, связанные с обеспечением гарантий и компенсаций, предоставляемых молодым специалистам в соответствии с настоящим Положением, осуществляются в пределах средств, предусмотренных в бюджете ОАО «РЖД» (собственно), его филиалов и структурных подразделений.

# II. Статус молодого специалиста

5. К молодым специалистам ОАО «РЖД» относятся выпускники образовательных организаций очной формы обучения в возрасте до 30 лет:

получившие диплом о высшем образовании (включая бакалавриат, специалитет, магистратуру);

получившие диплом о среднем профессиональном образовании, подтверждающий присвоение квалификации по специальности;

окончившие аспирантуру.

Обязательным требованием для присвоения статуса молодого специалиста является трудоустройство в ОАО «РЖД» после окончания обучения:

в течение 3 месяцев после окончания обучения в образовательной организации на основе договора о целевом обучении;

в течение 3 месяцев после окончания обучения на основании направления на работу, выданного образовательной организацией по заявке подразделения ОАО «РЖД»;

в год окончания обучения для других выпускников, принятых на работу в ОАО «РЖД».

Осуществление трудовой деятельности в иных организациях в период обучения и до даты трудоустройства в ОАО «РЖД» (при условии соблюдения установленных настоящим Положением сроков трудоустройства) и работа в ОАО «РЖД» до возникновения права на присвоение статуса (окончания обучения в образовательной организации) не может являться основанием для отказа в присвоении выпускнику статуса молодого специалиста.

- 6. Выпускники принимаются на работу в ОАО «РЖД» с учетом уровня образования, специальности и квалификации по образованию в соответствии с квалификационными характеристиками должностей руководителей, специалистов и других служащих или соответствующими положениями профессиональных стандартов.
- 7. Статус молодого специалиста совокупность прав и обязанностей, возникающих у выпускника со дня заключения трудового договора с ОАО «РЖД» на основании приказа о присвоении статуса молодого специалиста.

Статус молодого специалиста действует в течение 3 лет, но не далее достижения молодым специалистом возраста 30 лет.

В случае перевода в установленном в ОАО РЖД» порядке молодого специалиста из одного подразделения ОАО «РЖД» в другое этот статус за ним сохраняется, период его действия не прерывается.

Если выпускник после окончания обучения не имел возможности трудоустроиться в ОАО «РЖД» по причине призыва на военную службу в Вооруженные Силы Российской Федерации, другие войска, воинские формирования и органы (в том числе направления на заменяющую ее альтернативную гражданскую службу) или беременности и рождения ребенка, то статус молодого специалиста присваивается при условии трудоустройства в ОАО «РЖД» в течение 3 месяцев по окончании службы и не позднее 3 месяцев после достижения ребенком возраста 3 лет соответственно. При этом обязательным условием для присвоения статуса молодого специалиста является отсутствие трудовой деятельности выпускника в указанном периоде.

8. Статус молодого специалиста может быть однократно продлен, но не более чем на 3 года и до достижения молодым специалистом возраста 30 лет, в случае:

призыва на военную службу или направления на заменяющую ее альтернативную гражданскую службу;

направления по основному месту работы на стажировку или обучение с отрывом от производства;

трудоустройства в течение 3 месяцев после окончания обучения в очной магистратуре или аспирантуре, если ранее молодой специалист был уволен из

ОАО «РЖД» по собственному желанию, обусловленному невозможностью продолжения им работы (зачисление в соответствующую образовательную организацию);

длительного, более 3 месяцев, периода нетрудоспособности, в том числе по причине беременности и родов;

предоставления отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста 3 лет.

- 9. Статус молодого специалиста не может быть присвоен или продлен работнику (выпускнику), принявшему решение о прохождении военной службы по контракту.
- 10. Статус молодого специалиста утрачивается в случае расторжения трудового договора по инициативе молодого специалиста или по инициативе работодателя по основаниям, предусмотренным пунктами 5-11 и 14 части первой статьи 81 Трудового кодекса Российской Федерации, за исключением случаев, предусмотренных настоящим Положением.
- 11. Для лиц, получивших среднее профессиональное образование или образование государственную высшее ПО имеющим аккредитацию образовательным программам И впервые поступающих на работу полученной специальности в течение одного года со дня получения профессионального образования соответствующего уровня, в соответствии со статьей 70 Трудового кодекса Российской Федерации испытание при приеме на работу не устанавливается.

# III. Организация адаптации и профессионального развития молодого специалиста

12. При приеме на работу (до подписания трудового договора) выпускники, имеющие право на присвоение статуса молодого специалиста, должны быть ознакомлены под роспись с настоящим Положением.

Подразделением по управлению персоналом молодому специалисту в день присвоения статуса оформляется паспорт молодого специалиста по форме согласно приложению № 1.

Паспорт молодого специалиста хранится в подразделении по управлению персоналом, ведется непосредственным руководителем молодого специалиста, специалистом по управлению персоналом и самим молодым специалистом.

Целью ведения паспорта молодого специалиста является планирование профессионального развития и деловой карьеры на основании анализа изменений уровня корпоративных и профессиональных компетенций молодого специалиста и рекомендаций его непосредственного руководителя.

13. Оценка уровня развития корпоративных компетенций (далее – оценка) производится:

работниками подразделения управления персоналом с использованием теста «Бизнес-профиль РЖД» в течение одного месяца с даты присвоения статуса молодого специалиста и по окончании 3-летнего срока нахождения в этом статусе;

непосредственным руководителем по окончании первого, второго и третьего года работы молодого специалиста (нахождения в статусе);

самим молодым специалистом в течение одного месяца с даты присвоения статуса молодого специалиста и по итогам первого, второго, третьего года работы.

Самооценка молодого специалиста И оценка непосредственным руководителем проводится по компетенциям, соответствующим уровню молодого специалиста, согласно должности модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД» с использованием установленной шкалы оценки (в паспорте указаны компетенции для 4 уровня должностей) и памятки для оценки корпоративных компетенций непосредственным руководителем и самооценки молодым специалистом согласно приложению № 2.

- 14. По результатам оценки и с учетом результатов трудовой деятельности молодого специалиста:
- а) непосредственный руководитель по итогам первого и последующих лет работы молодого специалиста составляет рекомендации по развитию, на их основе молодой специалист определяет цели развития на предстоящий период (год). По окончании установленного периода ежегодно молодым специалистом и непосредственным руководителем проводится оценка выполнения установленных ранее рекомендаций и достижения целей развития;
- б) непосредственный руководитель и работник подразделения управления персоналом планируют индивидуальную карьеру молодого специалиста с указанием предполагаемой должности в паспорте молодого специалиста. Планирование карьеры предусматривает нахождение в должности, как правило, не менее 2 лет.
- 15. Молодые специалисты могут направляться (при их согласии) на обучение с целью дальнейшего развития их профессиональных и корпоративных компетенций.
- 16. Молодые специалисты направляются для участия в специализированных программах и мероприятиях по адаптации, их адаптация проводится в соответствии с Положением об адаптации работников в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 29 декабря 2015 г. № 3128р. Даты завершения первичной адаптации и адаптации в должности вносятся в паспорт молодого специалиста.
- 17. В паспорте молодого специалиста отражается соответствие образования и квалификации молодого специалиста занимаемой должности, в случае несоответствия причины и принятые меры для его устранения.

18. Данные, внесенные в паспорт молодого специалиста, ежегодно заверяются непосредственным руководителем, специалистом по управлению персоналом и молодым специалистом.

# IV. Обязанности ОАО «РЖД» в отношении молодого специалиста

- 19. OAO «РЖД», признавая важность воспитания профессионалов большое внутри компании, внимание уделяет созданию конкурентных преимуществ для привлечения молодых работников, обеспечивает адаптацию, развитие и планирование карьеры молодых специалистов и принимает на себя в установленном порядке следующие обязательства:
- а) предоставлять молодому специалисту должность в соответствии с полученной им в образовательной организации специальностью и квалификацией, а также квалификационными характеристиками должностей руководителей, специалистов и других служащих или соответствующими положениями профессиональных стандартов. Использование молодого специалиста на рабочей должности допускается при производственной необходимости на период не более 6 месяцев, в исключительных случаях до 12 месяцев;
- б) создавать условия для профессиональной и социальной адаптации молодых специалистов;
- в) планировать карьеру молодого специалиста с учетом уровня развития его профессиональных и корпоративных компетенций и обоснованного мнения его непосредственного руководителя;
- г) предоставлять при наличии оснований в соответствии с нормативными документами ОАО «РЖД» корпоративную поддержку для улучшения жилищных условий;
- д) создавать в соответствии с нормативными документами ОАО «РЖД» условия для физического воспитания и развития молодых специалистов, ведения ими здорового образа жизни;
- е) формировать у молодых специалистов гражданско-патриотическую позицию, уважительное отношение к ветеранам, традициям и культуре железнодорожного транспорта;
- ж) применять в работе с молодыми специалистами индивидуальный подход, обеспечивающий наиболее полное использование и развитие их профессионального, творческого, инновационного и научного потенциала.

# V. Гарантии, компенсации и льготы, предоставляемые молодому специалисту

20. Молодому специалисту предоставляются гарантии и компенсации в соответствии с коллективным договором ОАО «РЖД», нормативными

документами ОАО «РЖД», целевой программой «Молодежь ОАО «Российские железные дороги» и настоящим Положением.

21. Молодому специалисту выплачивается единовременное пособие в размере месячного должностного оклада (месячной тарифной ставки) в соответствии с приказом о присвоении статуса молодого специалиста. Образец заявления принимаемого на работу выпускника, имеющего право на присвоение статуса молодого специалиста, представлен в приложении № 3.

Выплата производится не позднее 2 месяцев с даты трудоустройства молодого специалиста (присвоения статуса).

- 22. При направлении молодого специалиста на работу, связанную с переездом в местность, отличную от его текущего места работы в ОАО «РЖД»:
- а) оплачиваются расходы на переезд молодого специалиста и членов его семьи, а также на провоз имущества в размере фактических расходов, подтвержденных проездными документами (к членам семьи молодого специалиста относятся жена (муж), дети и родители обоих супругов, находящиеся на его иждивении и проживающие вместе с ним);
  - б) оплачиваются расходы по обустройству на новом месте жительства:
- в размере одного должностного оклада (месячной тарифной ставки) и одной четвертой должностного оклада (месячной тарифной ставки) молодого специалиста на каждого переезжающего члена семьи;
- в размере 2 должностных окладов (месячных тарифных ставок) и половины должностного оклада (месячной тарифной ставки) молодого специалиста на каждого переезжающего члена семьи при переезде в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности;
- в) выплачиваются суточные за каждый день нахождения в пути следования к месту работы в размерах, установленных локальным нормативным актом ОАО «РЖД» для случаев направления в служебные командировки;
- г) предоставляется дополнительный оплачиваемый отпуск для обустройства на новом месте жительства продолжительностью до 7 календарных дней (конкретная продолжительность указанного отпуска определяется работником по согласованию с работодателем);
- д) во внеочередном порядке предоставляется корпоративная поддержка при приобретении жилья в собственность в порядке и размерах, определенных нормативными документами ОАО «РЖД».
- 23. При приеме на работу выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования очной формы обучения в возрасте до 30 лет в течение 3 месяцев после окончания обучения в образовательной организации на основе договора о целевой подготовке специалиста или на основании выданного образовательной организацией по заявке подразделения ОАО «РЖД» направления на работу, связанную с

переездом в местность, отличную от места постоянной регистрации выпускника, оплачиваются расходы на переезд выпускника и членов его семьи, а также на провоз имущества в размере фактических расходов, подтвержденных проездными документами (к членам семьи выпускника относятся жена (муж), дети и родители обоих супругов, находящиеся на его иждивении и проживающие вместе с ним).

- 24. Молодому специалисту при условии заключения дополнительного соглашения к трудовому договору, предусматривающего его работу в течение не менее 4 лет в подразделениях ОАО «РЖД» на станциях, включенных в перечень железнодорожных станций, находящихся в отдаленной местности с отсутствующей или неразвитой социальной инфраструктурой, для предоставления дополнительных льгот, гарантий и компенсаций молодым специалистам ОАО «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 31 декабря 2014 г. № 3241р (далее станции, находящиеся в отдаленной местности):
  - а) выплачивается единовременное пособие в размере 250000 рублей;
- б) выплачивается вознаграждение в размере половины должностного оклада (месячной тарифной ставки) по истечении первого и второго года работы в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности;
- в) предоставляется на весь период работы в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности, жилое помещение специализированного жилищного фонда ОАО «РЖД», а при его отсутствии право найма жилого помещения на рынке недвижимости с возмещением части расходов по найму в размере, установленном нормативными документами ОАО «РЖД»;
- г) выплачивается ежемесячное пособие в размере половины минимальной заработной платы, установленной в ОАО «РЖД», на воспитание ребенка в возрасте от 3 до 7 лет при отсутствии в отдаленной местности дошкольных образовательных организаций, а также если другой родитель не работает из-за отсутствия предложений на рынке труда (при проживании в отдаленной местности).

Изменения в перечень железнодорожных станций, находящихся в отсутствующей отдаленной местности c или неразвитой социальной инфраструктурой, для предоставления дополнительных льгот, гарантий и молодым специалистам OAO «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 31 декабря 2014 г. № 3241р, вносятся в локальным нормативным актом ОАО «РЖД», установленном порядке принятым с учетом мотивированного мнения выборного органа первичной профсоюзной организации ОАО «РЖД».

25. Работодатель вправе принять решение о заключении дополнительного соглашения к трудовому договору на указанных в пункте 24 настоящего

Положения условиях в отношении уже работающих или фактически проживающих в отдаленной местности молодых специалистов.

Молодой специалист, работающий в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности, заключивший соответствующее дополнительное соглашение к трудовому договору, не обязан проживать в указанной местности для получения единовременных выплат в соответствии с подпунктами «а» и «б» пункта 24 настоящего Положения.

26. В 4-летний срок работы молодого специалиста в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности, в соответствии с заключенным дополнительным соглашением не включаются периоды:

длительного, более 3 месяцев, периода нетрудоспособности (за исключением нетрудоспособности из-за травмы, полученной на производстве), в том числе по причине беременности и родов;

отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста 3 лет.

27. Молодой специалист, не исполнивший обязательств по отработке в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности, срока, указанного в дополнительном соглашении к трудовому договору, обязан возместить средства, выплаченные ему ОАО «РЖД» в соответствии с подпунктом «а» пункта 24 настоящего Положения (пропорционально времени, фактически не отработанному в подразделениях на станциях, находящихся в отдаленной местности), в следующих случаях:

досрочное по отношению к сроку отработки, указанному в дополнительном соглашении к трудовому договору, увольнение по собственному желанию;

досрочное по отношению к сроку отработки, указанному в дополнительном соглашении, расторжение трудового договора по инициативе работодателя по основаниям, предусмотренным пунктами 5-7 и 11 части первой статьи 81 Трудового кодекса Российской Федерации;

неприбытие в подразделение ОАО «РЖД», из которого молодой специалист был уволен в соответствии с пунктом 1 части первой статьи 83 Трудового кодекса Российской Федерации, в течение 3 месяцев после прохождения военной службы или альтернативной гражданской службы, если срок отработки еще не истек, для заключения трудового договора, предусматривающего отработку оставшегося срока;

перевод на работу в подразделения ОАО «РЖД» (на станции), не признанные отдаленной местностью, без производственной необходимости (указывается в документах о согласовании соответствующего перевода) по инициативе работника.

28. При трудоустройстве в подразделение на станции, находящейся в отдаленной местности, по окончании военной службы или заменяющей ее альтернативной гражданской службы или в порядке перевода работника, с

которым ранее было заключено дополнительное соглашение в соответствии с пунктом 24 настоящего Положения, в трудовом договоре срок отработки в указанных условиях указывается с учетом ранее отработанного времени.

Единовременное пособие в соответствии с подпунктом «а» пункта 24 настоящего Положения повторно не выплачивается. Для единовременных выплат вознаграждения в соответствии с подпунктом «б» пункта 24 настоящего Положения по истечении первого и второго года работы также учитывается стаж отработанного времени до призыва или перевода и факт выплаты указанного пособия.

- 29. Молодому специалисту при наличии оснований предоставляется корпоративная поддержка для приобретения жилого помещения в собственность в соответствии с нормативными документами ОАО «РЖД».
- 30. В порядке, установленном нормативными документами ОАО «РЖД», определена для молодого специалиста ежемесячная стоимость детей В образовательных содержанию его учреждениях услуг ПО ОАО «РЖД» в размере 5 процентов ежемесячных затрат на содержание воспитанника.

Уплату соответствующих налоговых сборов производит молодой специалист.

## VI. Обязанности молодого специалиста

#### 31. Молодой специалист обязан:

выполнять требования трудового законодательства Российской Федерации и правила внутреннего трудового распорядка;

ответственно выполнять должностные обязанности, поставленные производственные задачи, соблюдать производственную и трудовую дисциплину, точность и аккуратность при исполнении порученной работы;

стремиться участвовать в разработке и внедрении рационализаторских предложений;

изучать научно-техническую литературу, новую технику и современные технологии в целях повышения уровня развития корпоративных и профессиональных компетенций, необходимых для обеспечения трудового и производственного процессов;

соблюдать нормы и требования Кодекса деловой этики ОАО «РЖД».

- 32. Молодой специалист возвращает все денежные средства, выплаченные ему в соответствии с пунктами 21 и 23 настоящего Положения:
- а) если он уволен по инициативе работодателя по основаниям, предусмотренным пунктами 5-11 и 14 части первой статьи 81 Трудового кодекса Российской Федерации;

б) если он до окончания срока работы, предусмотренного трудовым договором, а при отсутствии определенного срока – до истечения 3 лет работы уволился по собственному желанию.

Исключение составляют случаи увольнения по инициативе работника по следующим причинам, с которыми законодательство связывает предоставление определенных льгот и преимуществ:

перевод супруга (супруги) на работу или для прохождения службы в другую местность (в том числе за границу), если молодому специалисту в указанной местности не может быть предложена работа;

заболевание, препятствующее продолжению работы или проживанию в данной местности согласно медицинскому заключению;

в связи с выходом на пенсию по инвалидности 1 и 2 группы;

необходимость ухода за больными членами семьи (при наличии медицинского заключения) или ребенком-инвалидом;

зачисление в образовательное учреждение на очную форму обучения.

33. Условия и сроки возврата денежных средств (в случае увольнения молодого специалиста), предусмотренных пунктами 21 и 23 и подпунктом «а» пункта 24 настоящего Положения, должны быть определены в трудовом договоре, заключаемом с молодым специалистом.

Приложение № 1 к Положению о молодом специалисте ОАО «РЖД»

# ПАСПОРТ МОЛОДОГО СПЕЦИАЛИСТА

| ФИО (полностью)  |    |          |  |
|--|----|----------|--|
| Дата трудоустройства/присвоения статуса «»   | 20 | Γ.       |  |
| Должность, полное наименование подразделения ОАО «РЖД»                                   |    |          |  |
| 1  |    |          |  |
| 2.   |    |          |  |
| 3.   |    |          |  |
| ФИО и должность непосредственного руководителя  1  |    |          |  |
| 3.   |    |          |  |
| Статус молодого специалиста действует до «»<br>Статус молодого специалиста продлен до «» | 20 | г.<br>г. |  |
| Основание продления статуса  |    |          |  |

| Этапы                            | Информация<br>о молодом специалисте                                       | Прием на работу    |                 | По итог         | ам 1 года        | По итогам 2 года |                  | По в               | Работник,<br>заполняющий<br>данные |                  |  |
|----------------------------------|---|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------------------|------------------|--|
|                                  | Корпоративные компетенции / Вид оценки                                    | Бизнес-<br>профиль | Само-<br>оценка | Само-<br>оценка | Оценка<br>рук-ля | Само-<br>оценка  | Оценка<br>рук-ля | Бизнес-<br>профиль | Само-<br>оценка                    | Оценка<br>рук-ля | Специалист<br>УП                                     |
|                                  | Способность к развитию  |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  | (результаты  |
| ž                                | Развитие сотрудников (помощь в развитии)                                  |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  | оценки Бизнес-<br>профиль                            |
| ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ | Формирование системы работы с клиентами (ориентация на интересы клиентов) |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  | РЖД»),<br>молодой<br>специалист                      |
|                                  | Ответственное мышление  |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  | (самооценка),  |
| IX KON                           | Обеспечение командной работы с в Компании (работа в команде)              |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  | непосредствен ный руководитель (оценка руководителя) |
| ИВНЫ                             | Нацеленность на<br>результат  |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |
| [OPAT]                           | Работа с высоким<br>качеством   |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |
| KOPI                             | Обеспечение<br>безопасности   |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |
| ЦЕНКА                            | Формирование инновационной среды (инициативность)                         |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |
| 0                                | Лидерство как стиль руководства (способность к лидерству)                 |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |
|                                  | Средний балл  |                    |                 |                 |                  |                  |                  |                    |                                    |                  |  |

| должності<br>Соответст   |   | l .                     |                | ІДАЦИИ, ПОС<br>ПОЛНЕНИЕ Ц   |  | Этапы                               |
|--|---|-------------------------|----------------|---|--|-------------------------------------|
| и квалификации молодого специалиста занимаемой должности Причина непредоставления должности, соответствующей образованию и квалификации, принятые меры | Должность молодого специалиста (с указанием даты перевода в случае перемещения)  Соответствие образования | Анализ выполнения целей |                | Цели развития на предстоящий период на основании результатов оценки и данных рекомендаций по развитию (год) | Рекомендации по развитию по результатам оценки, а также трудовой деятельности по итогам работы за 1-3 годы | Информация<br>о молодом специалисте |
|  |   |                         |                |   |  | Прием на работу                     |
|  |   |                         |                |   |  | По итогам 1<br>года                 |
|  |   |                         |                |   |  | По итогам 2<br>года                 |
|  |   |                         |                |   |  | По итогам 3 года                    |
| Специалист УП  | УП  | Молодой<br>специалист   | Непоср. рук-ль | Молодой<br>специалист   | Непоср. рук-ль   | Работник,<br>заполняющий<br>данные  |

| ПЛАНИРОВАНИЕ<br>КАРЬЕРЫ И РАЗВИТИЕ |                       |                         |             |                    |                        |                    |                       |           | ТЬ<br>НТ           |                      |                  |                        | A          | ДА         | П                       | ΓΑΙ                    | ĮИ             | Я                  | Эгапы             |           |                         |                   |           |  |                                     |
|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|-----------|--------------------|----------------------|------------------|------------------------|------------|------------|-------------------------|------------------------|----------------|--------------------|-------------------|-----------|-------------------------|-------------------|-----------|--|-------------------------------------|
| программах                         | молодежных проектах и | Участие в корпоративных | образование | и стажировки, доп. | Повышение квалификации | резерв (должность) | Зачисление в кадровый | должность | МС, предполагаемая | Планирование карьеры | пункт Положения) | предоставлены (указать | Фактически | Положения) | гарантий (указать пункт | предоставлению льгот и | специалиста по | Пожелания молодого | (дата завершения) | должности | Прохождение адаптации в | (дата завершения) | адаптации | Прохождение первичной  | Информация<br>о молодом специалисте |
|                                    |                       |                         |             |                    |                        |                    |                       |           |                    |                      |                  |                        |            |            |                         |                        |                | -                  |                   |           |                         |                   |           |  | Прием на работу                     |
|                                    |                       |                         |             |                    |                        |                    |                       |           |                    |                      |                  |                        |            |            |                         |                        |                |                    |                   |           |                         |                   |           |  | По итогам 1 года                    |
|                                    |                       |                         |             |                    |                        |                    |                       |           |                    |                      |                  |                        |            |            |                         | 201                    |                |                    |                   |           |                         |                   |           |  | По итогам 2<br>года                 |
|                                    |                       |                         |             |                    |                        |                    |                       |           |                    |                      |                  |                        |            |            |                         |                        |                |                    |                   |           |                         |                   |           | The second secon | По итогам 3 года                    |
|                                    | специалист            | Молодой                 |             |                    |                        |                    |                       |           | специалист УП      | Непоср. рук-ль,      |                  | УП                     | Специалист |            |                         |                        | специалист     | Молодой            |                   | адаптации | планов по               | на основании      | УП        | Специалист   | Работник,<br>заполняющий<br>данные  |

|                         | ВЕРЯЮЩІ<br>ФОРМАЦИ<br>ПОЛПИСИ             |                         | ВЗЫСЬ<br>ПООЩ          | <i>x</i>                             |
|-------------------------|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| ФИО, должность, подпись | ФИО, должность, подпись                   | ФИО, должность, подпись | Взыскания<br>Взыскания | Поощрения,<br>благодарности, награды |
|                         |   | :                       |                        |                                      |
|                         |   |                         |                        |                                      |
|                         |   |                         |                        |                                      |
|                         |   |                         |                        |                                      |
| Молодой                 | Специалист по<br>управлению<br>персоналом | Непоср. рук-ль          |                        | Специалист<br>УП                     |

Приложение № 2 к Положению о молодом специалисте ОАО «РЖД»

# ПАМЯТКА

# для оценки корпоративных компетенций (оценка непосредственным руководителем, самооценка молодым специалистом)

| Шкала оценки корпоративных компетенций |   |  |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|--|
| Оценка<br>уровня,<br>балл              | Характеристика  |  |  |  |  |  |
| 3                                      | превосходит ожидания  |  |  |  |  |  |
| 2,5                                    | превосходит ожидания в отдельных случаях                          |  |  |  |  |  |
| 2                                      | соответствует ожиданиям   |  |  |  |  |  |
| 1,5                                    | в целом соответствует ожиданиям, но требуются отдельные улучшения |  |  |  |  |  |
| 1                                      | требуются улучшения   |  |  |  |  |  |
| 0,5                                    | требуются значительные улучшения                                  |  |  |  |  |  |
| 0                                      | не соответствует ожиданиям  |  |  |  |  |  |

# Корпоративные компетенции должностей 4-го уровня

# 1. Способность к развитию

Открыт восприятию нового

Своевременно адаптируется к изменениям

Адекватно понимает свои сильные стороны и области, требующие развития Систематически прикладывает дополнительные усилия для своего развития, ориентируясь как на текущие, так и на будущие приоритеты бизнеса Быстро осваивает и применяет на практике новые знания и навыки

## 2. Помощь в развитии

По собственной инициативе делится накопленным опытом и знаниями Помогает менее опытным сотрудникам в освоении новых знаний и навыков

# 3. Ориентация на интересы клиентов

Выполняя свою работу, учитывает интересы и потребности Своими действиями формирует у клиентов положительный имидж ОАО «РЖД»

### 4. Ответственное мышление

Планирует и организует собственную работу в соответствии с приоритетами своего подразделения

Анализирует и учитывает влияние своих действий на соседние участки работы, окружающую среду и общество

Бережно и рационально использует ресурсы компании

#### 5. Работа в команде

Знает и уважает традиции ОАО «РЖД»

Уважительно относится к другим сотрудникам вне зависимости от их статуса и подчинения

Находит конструктивные решения конфликтов и противоречий

## 6. Нацеленность на результат

С готовностью берется за решение сложных задач

Проявляет настойчивость и самостоятельность в достижении целей и преодолении препятствий

Принимает персональную ответственность за допущенные ошибки или неудачи

Проявляет высокую работоспособность, умение работать в напряженном графике

Достигает результата, соблюдая нормы деловой этики

#### 7. Работа с высоким качеством

Соблюдает установленные сроки выполнения работ

Выполняет работу с высоким качеством

Результаты не требуют корректировок

#### 8. Обеспечение безопасности

Неукоснительно соблюдает стандарты ОАО «РЖД» в области безопасности деятельности

Добивается от других вовлеченных лиц неукоснительного соблюдения стандартов компании в области безопасности

Предлагает инициативы, направленные на повышение безопасности движения и выполнения работ

#### 9. Инициативность

Предлагает перспективные и продуманные инициативы по улучшению деятельности

Поддерживает и развивает конструктивные идеи и инициативы коллег Принимает активное участие в реализации новых идей

Систематически изучает лучший опыт и внедряет его в свою работу

# 10. Способность к лидерству

Воодушевляет и мобилизует коллег на достижение результатов

Активно вовлекает коллег в обсуждение и решение вопросов, требующих их участия

Берет на себя роль организатора совместных усилий по достижению результата

Приложение № 3 к Положению о молодом специалисте ОАО «РЖД»

Кому: должность, ФИО руководителя

от: должность, ФИО работника

#### Заявление

В соответствии с Положением о молодом специалисте ОАО «РЖД» прошу присвоить мне статус молодого специалиста и обеспечить выплату полагающегося единовременного пособия в размере месячного должностного оклада (месячной тарифной ставки).

С Положением о молодом специалисте ОАО «РЖД», предусмотренными им гарантиями, льготами и компенсациями ознакомлен(а).

| Дата    |                       |
|---------|-----------------------|
| Подпись | /расшифровка подписи/ |