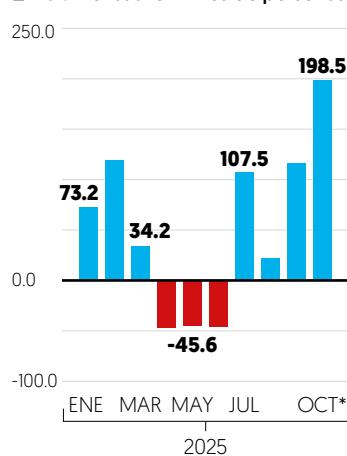


ASEGURADOS EN EL IMSS PÁG. 5

## REPUNTA EMPLEO FORMAL EN OCTUBRE

El mes pasado se dieron de alta más de 198 mil puestos de trabajo, el tercer registro más alto.

Empleo formal registrado en el IMSS  
■ Var. mensual en miles de personas



## CONFIANZA EMPRESARIAL

En octubre hiló ya ocho meses en descenso. Señal de fragilidad económica. PÁG. 7

▼ 3.4

PUNTOS EN SU VARIACIÓN ANUAL

ENCUESTA DE BANXICO Hacia el 2026, el panorama económico anticipa una ligera mejoría. PÁG. 5

▲ 1.4%

SE ESPERA CRECER EL PIB DE MÉXICO

VÍA EXPRES AVANZÓ SIN CAMBIOS EL PROYECTO DE PRESUPUESTO 2026 EN COMISIONES DE SAN LÁZARO. EL DEBATE EN EL PLENO, HOY. PÁG. 35

# Ligan remesas seis meses en contracción

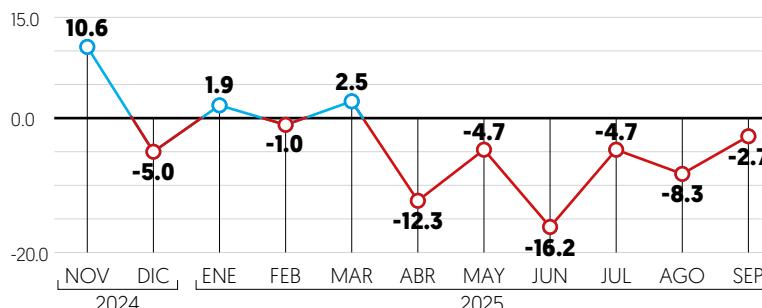
**Expertos.** Avizoran debilidad de estos flujos aún en 2026 con afectaciones en el poder adquisitivo de familias receptoras

El flujo de remesas hacia México cayó 2.7 por ciento anual en septiembre, ligando así seis meses consecutivos en contracción.

Los registros del Banxico revelaron que en el noveno mes de 2025 se recibieron 5 mil 214 millones de dólares por concepto de remesas. Entre enero y septiembre de 2025, el flujo acumulado fue de 45 mil 681 millones de dólares, lo que representó una caída de 5.5 por ciento frente a igual periodo del año anterior.

## Captación de remesas del exterior

■ Variación % anual



Analistas destacan que esto también es una muestra de lo complicado que es para los migrantes mexicanos integrarse al mercado laboral de EU, y advierten que el flujo podría caer aún más, hasta 7 por ciento este año, por la desaceleración de EU, lo que afectaría el poder adquisitivo de los mexicanos que se benefician de estos recursos.

Para 2026 no anticipan un repunte. "Las remesas dejarán de ser un motor de expansión del consumo", consideraron.

Las bajas más pronunciadas fueron en la CDMX, con 23.8 por ciento; Sinaloa, con 21.5 por ciento; y Edomex, con 21.4 por ciento.

—Ana Martínez/PÁG. 4

ESCRIBEN

**Jeanette Leyva**  
MONEDA EN EL AIRE / 6

**Gabriel Casillas**  
PERSPECTIVA GLOBAL / 8

**Pablo Hiriart**  
NUEVA ERA / 25

**Raymundo Riva Palacio**  
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

**CLAUDIA SHEINBAUM**

## 'No volverá guerra vs. narco'

### INTERVENCIÓN DE EU, NO.

Claudia Sheinbaum condenó el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y calificó de 'buitres' a quienes critican su estrategia de seguridad: '¿qué proponen, que regrese García Luna?'. Dijo que sólo se permitirá información de inteligencia por parte de EU.



PÁGS. 30 Y 31

CASO MICHOACÁN

PÁGS. 31 y 32

## Exige IP frenar la violencia; liga fiscalía al CJNG

El sector privado hizo un llamado "enérgico" a los tres órdenes de gobierno para frenar la violencia y restablecer la seguridad en el país, tras condenar el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo.

Ayer, la fiscalía de Michoacán reveló que el sicario ultimado era Osvaldo Gutiérrez Vázquez, alias El Cuate, quien trabajó para operadores del CJNG. Tenía entre 17 y 19 años y estaba drogado al momento del atentado. Usó un arma calibre 9 mm. —L. Hernández / A. Estrada

CUARTOSCURO



ENFRENTAMIENTO ARMADO EN LA BRECHA, GUASAVE, SINALOA

**GARCÍA HARFUCH CONFIRMÓ EL ABATIMIENTO DE 13, LA DETENCIÓN DE 4 Y LA LIBERACIÓN DE 9 PERSONAS.**

PÁG. 33

SE REGISTRARON 823 PARTICIPANTES

## Cierran en EU consultas públicas de T-MEC

Las consultas públicas convocadas por la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) sobre la revisión del T-MEC

concluyeron ayer con una amplia participación de la sociedad civil y el sector privado de EU. Recibieron 823 documentos con observa-

ciones, propuestas y comentarios sobre el desempeño del acuerdo, además de 43 solicitudes formales para intervenir en la audiencia pública del próximo 17 de noviembre en Washington.—J. Valdelamar/PÁG. 8

DESAPRUEBAN A TRUMP

HOY, ELECCIONES ESTATALES EN NUEVA JERSEY Y VIRGINIA, ASÍ COMO LOCALES EN NY. DEMÓCRATAS, LOS FAVORITOS. PÁG. 24

PERÚ DECIDIÓ ROMPER RELACIONES DIPLOMÁTICAS CON MÉXICO POR DARLE ASILO POLÍTICO A BETSY CHÁVEZ. PÁG. 35



EL FINANCIERO  
DIRECTOR GENERAL Y PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL  
**MANUEL ARROVO RODRÍGUEZ**  
VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
**ENRIQUE QUINTANA**

DIRECTOR DE INFORMACIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIOS Y EDITOR EN JEFE DEL FINANCIERO IMPRESO  
**VÍCTOR PIZ**

DIRECTOR GENERAL DE PROYECTOS ESPECIALES Y EDICIONES REGIONALES  
**JONATHAN RUIZ**

DIRECTOR EDITORIAL DE EL FINANCIERO TV  
**GUILLERMO ORTEGA**

DIRECTOR GRÁFICO  
**RICARDO DEL CASTILLO**

DIRECTOR DE INFORMACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL  
**MARIO CARBONELL**

DIRECTOR DE INTERNET  
**JARDIEL PALOMEC**

DIRECTOR DE TELEVISIÓN  
**ARIEL BARAJAS**

COORDINADORA DE OPERACIÓN EDITORIAL  
**ELIZABETH TORREZ**

CONSULTOR/DIRECTOR EN ENCUESTAS Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
**ALEJANDRO MORENO**

DIRECTOR COMERCIAL  
**GERARDO TREVINO GARZA**

# El reto de la confianza empresarial

## COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**L**a economía no camina sin inversión. Es el motor que pone en marcha nuevas plantas, hoteles, comercios y carreteras. Y, cuando ese motor se enfria, el crecimiento pierde impulso.

Eso es exactamente lo que ha venido ocurriendo: los indicadores de inversión muestran una trayectoria descendente que no se compensa con la mayor llegada de capital foráneo.

Miremos algunos datos esenciales. El Indicador Mensual de la Formación Bruta de Capital Fijo —el mejor termómetro de la inversión física— registró caídas en los primeros siete meses del año, con un registro acumulado de -6.7 por ciento.

La inversión fija es, sobre todo, nacional: la mayor parte del capital que se coloca en México proviene de empresas residentes que reinvierten utilidades y toman riesgos aquí, todos los días. Los datos más recientes indican que el 81 por ciento de la inversión total es nacional y solo el 19 por ciento extranjera.

La inversión extranjera directa (IED) ha crecido con fuerza, sí, pero no sustituye a la inversión doméstica ni corrige por sí sola un deterioro del clima interno.

¿Qué explica esta paradoja? Además de los ya conocidos cuellos de botella energéticos y de infraestructura, hoy pesan otras fuentes de incertidumbre.

La confianza empresarial—ese “estado de ánimo” que determina si un proyecto se hace o se pospone— permanece, de acuerdo con la cifra que el INEGI dio a conocer ayer, por debajo del umbral de 50 puntos que separa el optimismo del pesimismo. En octubre, el indicador global de confianza se ubicó en 48.6 y ligó ocho meses en zona pesimista. Donde falta certidumbre, sobran pretextos para no invertir.

¿Qué factores explican esta desconfianza?

Primer, los aranceles. La posibilidad de nuevos gravámenes en Estados Unidos y la elevación de aranceles a China modifican reglas de juego, encarecen insumos y alteran cadenas de suministro. La inversión no florece cuando el tablero puede cambiar de la noche a la mañana.

Segundo, la revisión del T-MEC. El tratado ha sido la columna vertebral de nuestro modelo exportador. Su próxima evaluación abre interrogantes sobre reglas de origen, mecanismos de solución de controversias y disciplinas laborales y ambientales. Aun cuando el resultado final sea positivo, el periodo de negociación introduce “ruido” que los comités de inversión ponderan con lupa.

Tercero, la reforma judicial y cambios al am-

paro. La inversión requiere un árbitro predecible y expedito. Si el andamiaje judicial se percibe como menos independiente o más lento, si el amparo—hecha la herramienta clave para proteger derechos frente a actos de autoridad—cambia su alcance o tiempos, el valor esperado de los proyectos cae. No se trata de política, sino de cálculo: mayor riesgo regulatorio implica mayores tasas de descuento y, por tanto, menos obras que pasan el filtro financiero.

Cuarto, aduanas y cumplimiento. La modernización aduanera avanza, pero la dispersión de criterios, la rotación operativa y los cambios frecuentes en reglas de documentación elevan costos y tiempos. Para el inversionista, un día extra en frontera o un lote detenido por criterios discrecionales puede tirar márgenes.

Estos vectores se retroalimentan con la confianza empresarial: cuando el empresario percibe que pueden moverse al mismo tiempo las piezas arancelarias, las reglas del tratado, el marco judicial, los criterios aduaneros y la factura fiscal, la decisión racional es esperar.

Y esperar, en inversión, significa crecer menos hoy y también mañana: sin nueva capacidad instalada, la productividad no despegue y el empleo de calidad se frena.

La IED, por su parte, seguirá llegando a nichos atractivos—automotriz, eléctrico-electrónico, dispositivos médicos—, pero su función es complementaria. Para que su efecto se multiplique, necesita una base doméstica vigorosa: proveedores locales invirtiendo, financiamiento competitivo y reglas claras.

El nearshoring no es automático; exige certidumbre contractual, energía suficiente y procesos aduaneros previsibles. Cuando esas condiciones faltan, los proyectos se redimensionan o se reubican.

La lección es didáctica y contundente. México tiene mercado, ubicación y talento. Pero el ciclo de inversión se alimenta de expectativas: si los aranceles son volátiles, el T-MEC está en revisión, el amparo cambia, las aduanas son erráticas y el horizonte fiscal es borroso, el costo del capital sube y la inversión baja.

Y como la inversión nacional es mayoritaria, su enfriamiento arrastra al conjunto, por más que la IED marque buenos números.

Reactivar el motor implica despejar dudas antes que anunciar grandes planes: cuando las reglas son claras y se respetan, el capital—propio y foráneo—vuelve a moverse.

## Otorgan a Gonzalo Celorio el Premio Cervantes 2025

El escritor mexicano Gonzalo Celorio fue galardonado ayer con el Premio Cervantes 2025, el máximo reconocimiento de las letras en español, por su obra literaria y labor intelectual con las que ha contribuido al enriquecimiento del idioma y de la cultura hispana. El Premio Cervantes otorgado a Celorio consolida a México como el país latinoamericano con más galardonados en este reconocimiento, ya que ahora son siete los mexicanos premiados.



NC  
LA NOTICIA EN CARAS

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Martes 4 de Noviembre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada

# APP FOX SPORTS MX



## SUSCRÍBETE

FOX SPORTS

FOX SPORTS 2

FOX SPORTS 3

FS PREMIUM

DISFRUTA LA EXPERIENCIA COMPLETA

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.980	-\$0.07
Interbancario (spot)	\$18.485	-0.51%
Euro (BCE)	\$21.310	-0.55%
<b>BONOS Y TASAS</b>		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.53%	-0.08
Bono a 10 años	8.86%	0.01

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	62,653.89	-0.18%
FTSE BIVA (puntos)	1,238.67	-0.92%
Dow Jones (puntos)	47,336.68	-0.48%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$4,014.00	0.44%
Onza plata NY (venta)	\$48.05	-0.23%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	61.05	0.11%
BRENT - ICE	64.85	0.12%
Mezcla Mexicana (Pemex)	58.17	-0.43%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (sep-25)	0.23%	0.17
Anual (sep-24/sep-25)	3.76%	0.19

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Caen en septiembre 2.7%, pero estiman que el retroceso en pesos fue mayor, de 8.3%

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

El flujo de remesas hacia México cayó en septiembre, por sexto mes consecutivo, y los expertos vislumbran que la debilidad se extenderá hacia 2026 y afectará el poder adquisitivo de los mexicanos que se benefician de estos recursos.

Los registros del Banco de México (Banxico) revelaron que en el noveno mes del año se recibieron 5 mil 214 millones de dólares por concepto de remesas. Estos flujos representaron una variación anual negativa de 2.7 por ciento. Desde 2012 no se reportaban seis meses consecutivos con caídas en este indicador.

Un análisis del área de estudios económicos de BBVA México indicó que esta situación se presenta después de un periodo de 17 meses de incertidumbre, comprendido entre noviembre de 2023 y marzo de 2025, en el que el flujo de remesas a México presentaba alzas y bajas.

“La razón subyacente de toda esta volatilidad, que ya se transformó en una caída ya marcada en las remesas, es justamente la mayor complicación de los migrantes mexicanos para poderse integrar al mercado laboral estadounidense”, explicó Juan José Li Ng, economista senior de BBVA MÉXICO A EL FINANCIERO BLOOMBERG.

Especialistas de Banorte expusieron que en moneda nacional el total de remesas igualó los 96.5 mil millones de pesos, es decir, una contracción de 8.3 por ciento al ser impactado por una apreciación adicional del peso relativo al año pasado.

“El endurecimiento de las políticas migratorias y la desaceleración del mercado laboral en Estados Unidos se mantendrán como los principales factores de corto plazo detrás del flujo de remesas enviado desde dicho país. Adicionalmente, no descartamos que la fortaleza del peso mexicano tenga un papel secundario en dichos flujos”, sostuvieron.

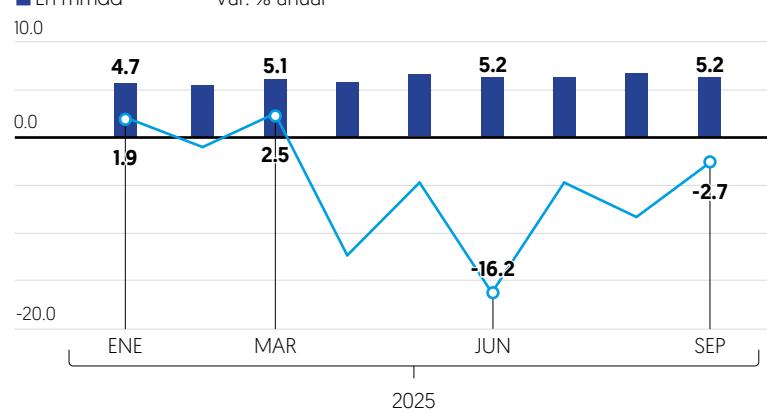
Entre enero y septiembre pasados, las remesas cayeron 5.5 por ciento a tasa anual, lo que fue la primera variación negativa para un periodo similar desde 2013. En los últimos 12 meses sumaron 62 mil 68 millones de dólares, el menor monto desde julio de 2023.

## Bajan entradas del exterior

La captación de remesas de México hilo en septiembre seis meses consecutivos en contracción, al caer en 2.7 por ciento anual; Guanajuato, Michoacán y Jalisco fueron los principales receptores.

### Captación de remesas del exterior

■ Trayectoria mensual  
■ En mmdd Var. % anual



Fuente: Banco de México

## RACHA NEGATIVA

# Flujos de remesas hacia México suman seis meses a la baja

Se prevén que la debilidad en la captación de estas divisas se extenderá en 2026

### 5.5%

#### ANUAL

Fue la caída que presentaron las remesas entre enero y septiembre del presente año.

#### SEGURÍA IMPACTO DE EU

La directora de análisis económico y bursátil de Monex, Janneth Quiroz, indicó que el flujo de remesas a México podría caer 7.0 por ciento este año ante los signos de desaceleración de la economía de EU, y por las políticas migratorias en aquél país.

“Para el siguiente año, los factores siguen siendo los mismos: la actividad económica en Estados Unidos y también si continúa esta campaña tan fuerte de deportaciones. Sin duda, todas estas redadas también han generado una mayor

### 23.8%

#### ANUAL

Fue la caída en estos flujos en la Ciudad de México, con lo que lideró las bajas a nivel estatal.

aversión al riesgo en transitar libremente en este país”, dijo.

Gerónimo Ugarte, economista en jefe de Valmex Casa de Bolsa, consideró que hacia 2026 el panorama para las remesas será de estabilidad, ya que se dejan atrás los niveles excepcionales de la pandemia y los aumentos acelerados del empleo en sectores intensivos en mano de obra en Estados Unidos.

“En 2026 no vemos un repunte significativo, pero tampoco vemos una caída más abrupta de la que ya se ha dado. Las remesas dejarán

### 7.0%

#### DE CAÍDA

En las remesas estima Monex para todo el año, y Banamex prevé una baja de 5.3%.

de ser un motor de expansión del consumo y se consolidarán como un amortiguador del ingreso familiar”, indicó.

Quiroz reiteró que en los últimos meses el gasto privado se ha mantenido relativamente estancado y una de las causas puede ser la caída de las remesas, ya que las familias receptoras tienen menos dinero para bienes de consumo duradero.

En Banamex estiman una caída de 5.3 por ciento en estos flujos en 2025, que sería la primera cifra negativa desde 2013.

#### CAEN FLUJOS ESTATALES

Entre enero y septiembre de este año, el monto de las remesas que captó el país sumó 45 mil 681 millones de dólares.

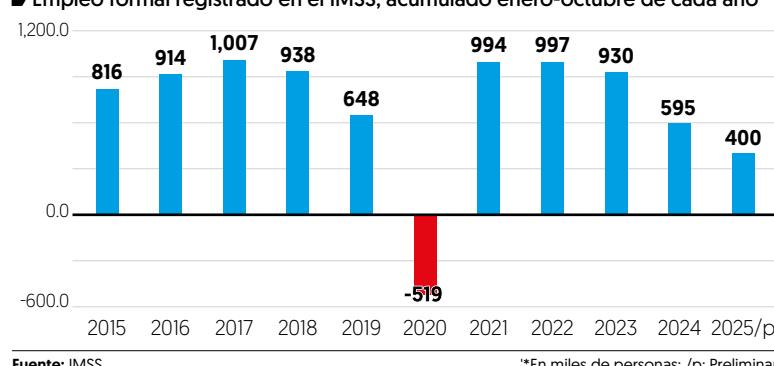
Si bien Guanajuato, Michoacán y Jalisco ocuparon los primeros lugares en la recepción de remesas en lo que va del año, no quedaron exentos de experimentar contracciones anuales. Por orden, recibieron 4 mil 60 millones de dólares, 3 mil 969 millones de dólares y 3 mil 812 millones de dólares, con retrocesos a tasa anual de 3.1, 4.7 y 6.8 por ciento, respectivamente.

Sin embargo, las disminuciones más pronunciadas se reportaron en la Ciudad de México, con 23.8 por ciento anual; Sinaloa, con 21.5 por ciento; y el Estado de México, con 21.4 por ciento. Por el contrario, en Baja California aumentaron 23.2 por ciento; y en Guerrero 4.2 por ciento.

## A menor ritmo

La economía registró hasta octubre su menor creación de empleo formal desde 2020, de acuerdo con cifras preliminares del IMSS.

■ Empleo formal registrado en el IMSS, acumulado enero-octubre de cada año\*



Fuente: IMSS

\*En miles de personas; /p: Preliminar

## ALCANZA SEGUNDO SALDO HISTÓRICO MÁS ALTO

# Empleo formal suma 198 mil plazas en octubre

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El empleo formal en México aumentó en 198 mil 454 plazas durante octubre, con lo que el número total de trabajadores afiliados al IMSS registró la segunda cifra más alta

en la historia del indicador, con 22 millones 639 mil 50 plazas, afirmó Zoé Robledo, director del Instituto.

Con este resultado, el empleo generado durante los primeros 10 meses del año sumó 400 mil 671 plazas, agregó el funcionario durante su participación en la

conferencia matutina en Palacio Nacional.

El funcionario destacó que el salario base de cotización fue de 623.5 pesos diarios y en los últimos 12 meses se incrementó en 43 pesos, equivalente a una tasa de 7.4 por ciento.

Robledo puntualizó que, del total de los puestos de trabajo contabilizados a octubre, 19 millones 777 mil 386 son empleos permanentes, lo que representa el 87.4 por ciento, la cifra más alta considerando cualquier mes.

Willebaldo Gómez Zuppa, investigador del Centro de Investigación Laboral y Asesoría Sindical (CILAS), expuso que un factor que explica el aumento de empleo estriba en que octubre representa el arranque del último trimestre del año, en donde aumenta la actividad económica y crece la prestación de servicios.

"Observamos que los sectores que más proporcionaron empleos son los de comunicaciones, transportes y servicios de logística a las empresas, así como el sector comercio", subrayó.

Otro factor que habría contribuido al aumento del empleo, precisó, es el continuo crecimiento de la PEA. "También se sigue teniendo una avalancha de lo que resta de la formalización ante el IMSS, de los trabajadores por plataforma, y de las trabajadoras del hogar", abundó el especialista.

## PESIMISMO

17%

### DEL TOTAL

De analistas señalaron que la inseguridad podría perjudicar el dinamismo de la economía.

93%

### DEL TOTAL

Dijo que la economía no está mejor que hace un año, y para 58% es mal momento para invertir.

### ENCUESTA BANXICO

Elevan  
previsión  
del PIB de  
2026 a 1.4%

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

La economía mexicana avanzará 1.40 por ciento en 2026, por encima del 1.35 por ciento del pronóstico anterior. Para el presente año se ratificó la expectativa de crecimiento de 0.5 por ciento, reveló la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado de octubre, del Banco de México.

Sobre la inflación, los analistas esperan que el indicador general cierre 2025 en 3.78 por ciento, desde el 3.85 por ciento anterior; mientras que para la subyacente, la revisión pasó de 4.18 por ciento a 4.22 por ciento.

Para el siguiente año se contempló una ligera presión al alza para este indicador. La inflación general cerraría en 3.81 por ciento, desde 3.80 por ciento; y la subyacente en 3.80 por ciento, desde 3.78 por ciento.

Sobre el tipo de cambio, los especialistas contemplan que terminará 2025 en un nivel de 18.81 pesos, desde las 19.01 unidades de la expectativa previa. Para 2026, ahora ven que cerrará en 19.50, desde los 19.80 pesos.

Respecto a la tasa del Banco de México, la expectativa se mantuvo en 7.0 por ciento al finalizar 2025 y en 6.50 por ciento para el cierre de 2026.

Patrocinado por:  
**KUSHKI**

**EF MEET POINT VIRTUAL**  
SEXTA EDICIÓN

20º Foro Virtual en Vivo

## LA ECONOMÍA QUE MUEVE EL MUNDIAL

MODERA:  
**Víctor Piz**  
DIRECTOR DE INFORMACIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIOS Y EDITOR EN JEFE DE EL FINANCIERO

**Álvaro Vértiz**  
SOCIO Y DIRECTOR DE DGA GROUP PARA LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

**Jaime Domingo**  
CHIEF REVENUE OFFICER DE KUSHKI

**JUEVES 13 DE NOVIEMBRE | 11:00 AM | HORA CENTRO**

Registro MeetpointVirtual

SIGUENOS EN VIVO **ELFINANCIEROMX**

@ElFinanciero\_Mx

**elfinanciero.com.mx**

**El Financiero Bloomberg**

**E**n los últimos 20 años, las remesas familiares enviadas por los mexicanos que viven en el exterior –principalmente en Estados Unidos–, cada mes y cada año rompían récord por la cantidad enviada, lo que en algún momento se criticó porque pasó a ser una parte fundamental en los ingresos que entraban al país, y que ayudan a millones de familias mexicanas a vivir cada día y a construir patrimonio.



Ariadna Montiel

De hecho, los datos del Análisis de Migración y Remesas realizado por **BBVA Research México** que encabeza el economista **Carlos Serrano**, revelan que son 1.1 millones de personas que están fuera de la pobreza gracias a las remesas, mismas que se integran a los millones de beneficiarios de programas sociales de la **Secretaría del Bienestar** que dirige **Ariadna Montiel**, lo cual es una buena noticia.

La mala, es que por sexto mes consecutivo y como consecuencia de la situación en Estados Unidos por la aplicación de medidas más severas en contra de los indocumentados, las remesas han tenido una caída en los envíos, sumado a la fortaleza del peso que aquí no ha sido de tanta ayuda, ya que se recibe menos.

El panorama no se ve fácil para las familias de los migrantes, ya que en Estados Unidos el empleo sigue débil, y en el nuestro también un menor desempeño de la economía significa una caída en la creación de nuevos empleos, por lo que, para muchas familias los programas sociales siguen siendo un recurso esperado.

En Estados Unidos tienen claro el grave momento que se vive, pues en los primeros ocho meses del 2025, el empleo de personas de origen mexicano mayores a 16 años creció en 216 mil puestos, si bien el número suena interesante, lo cierto es que representa una caída de 67 por ciento por debajo de lo creado en los mismos meses del 2024 y el menor número de empleos nuevos desde 2020. La política de detenciones y deportaciones masivas sigue siendo otra de las causas principales de que no se reciben los mismos recursos, ya que las personas indocumentadas evitan salir a trabajar o realizar otras actividades y el número de personas bajo detención por el Servicio de Control de Inmigración del vecino país va en aumento.

A todo esto, el panorama para las remesas que se reciben en el país, también se perfilan en un futuro más

## MONEDA EN EL AIRE

### Jeanette Leyva Reus

X @JLeyvaReus



# Remesas familiares, en la mira

complicado, ya que si bien un gran número de los envíos se recibe por el sistema financiero formal, otro tanto de las familias en México no tiene cuentas bancarias y ahora se trabaja para que quien reciba un pago referenciado desde ese país por remesa, si o si tendrá que tener una cuenta bancaria, además de que los depósitos mayores a 140 mil pesos tendrán que identificar al cliente como ya lo adelantó la **Asociación de Bancos de México (ABM)** que lleva **Emilio Romano**.

#### La defensa del Mar de Cortés

Es uno de los foros más importantes en los últimos años enfocado hacia tra-

bajar para tener mares más limpios y sostenibles, el **Summit Foro Mar de Cortés** que inicia mañana reúne también a investigadores y líderes nacionales e internacionales que abordarán soluciones concretas en torno a empresas y economía, ecosistemas y biodiversidad, e inclusión social.

El Summit es impulsado desde su arranque por **Agustín Coppel**, quien es también el presidente Honorario del **Foro Mar de Cortés y presidente del Consejo de Grupo Coppel**, quien ha trabajado con especialistas en la materia para que temas como el manejo sostenible del agua, la prosperidad marina, pero también la innovación empresarial y prospectiva de México sean no sólo analizados, sino

que se construyan estrategias a largo plazo en esas materias.

Por lo pronto, la convocatoria ha sido buena, ya que estarán en Los Cabos en reuniones durante tres días **Raj Sisodia, presidente del Centro de Empresas Conscientes del Tecnológico de Monterrey** y líder global del movimiento Capitalismo Consciente; **Arturo Sarukhán**, embajador de México en Estados Unidos; así como los empresarios **Eduardo Garza T. Junco**, presidente del **Consejo de Frisa Industrias**; **Arturo Zapata Guízar, presidente Ejecutivo de Grupo Zapata**, entre otros.

Por lo pronto, en su quinta edición se presentará el **Corredor Científico Mar de Cortés**, y se expondrán las propuestas surgidas desde la academia y firmarán un Acuerdo de Universidades; a seguir las acciones para cuidar el medio ambiente.

#### El teleférico de Michoacán

Antes de ser corrido del funeral del presidente municipal **Carlos Manzo**

–un asesinato que ha provocado la indignación en todo el país y las condenas incluso de Estados Unidos–, la última visita a **Uruapan** del gobernador **Alfredo Ramírez Bedolla**

fue el 21 de octubre pasado, para la ceremonia conmemorativa de Los Mártires de Uruapan y al aniversario del periódico ABC de Michoacán.

En este último evento, al tocar el turno de decir sus palabras desde la mesa principal, Ramírez Bedolla dijo sonriente que de esa mesa saldría “quien tenga que sustituirme”, en alusión a las elecciones para gobernador de 2027.

Entre otros, le acompañaban en la mesa **Fabiola Alanís**, diputada local de Morena y **presidenta de la Jucopo del Congreso local**; **Urbano y Movilidad de Michoacán, Gladyz Butanda**; el panista Alfonso Martínez, alcalde de Morelia y, el alcalde **Carlos Manzo**.

Sin embargo, para los presentes, estaba claro que la referencia apenas era una cortesía para Manzo –una figura local con quien frecuentemente se contrapunteaba, pero que no había manifestado interés en buscar la gubernatura–, sino a los otros tres, particularmente a la que se ve como la favorita de **Ramírez Bedolla**, **Gladyz Butanda**, cuya dependencia tiene a cargo dos de los proyectos bedollistas emblemáticos: los teleféricos de Uruapan y Morelia.

Este proyecto es tan importante, que hay una cabina de este medio de transporte incorporada al logotipo de la administración estatal y se esperaba inaugurarlo en septiembre, luego a fines de año, y ahora con lo que pasó, no se sabe si estará listo y si se pondrá en marcha de manera oficial por el estado, dado el alto nivel de desaprobación que alcanzó el gobernador en esa ciudad, en donde los habitantes ya mostraron su rechazo total al mandatario.

#### Vales seguros de Previale

Ya se acerca el fin de año y con ella, una de las épocas más esperadas por los trabajadores, ya que es cuando las prestaciones que se otorgan como son los vales empiezan a circular por todos los negocios, por lo que los vales de la empresa **Previsión del Trabajo** conocida como **Previvale** y que lleva **José Antonio García** están listos para las fechas.

Además de que cumplen con todos los controles de seguridad que deben tener, y hay fe notarial de ello.

Y es que aclararon que los vales en circulación relacionados con el **Programa Social Mercado, Comunidad y Abasto (Mercomuna)** no tienen ningún problema al ser recibidos por los negocios, ya que tienen todos los elementos de seguridad solicitados en la licitación pública, por lo que operan con toda normalidad.

Por lo pronto, el programa **Mercomuna** está activo en pequeños comercios de la Ciudad de México y los vales que **Previvale** emitió, cumplieron todas las medidas y son seguros conforme a las reglas que estableció la **Ciudad de México** cuando solicitó este servicio mediante licitación pública que ganaron frente a otros competidores.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Agustín Coppel



Alfredo Ramírez Bedolla



José Antonio García

## EXTIENDE DETERIORO

# Ánimo de IP liga ocho meses en contracción

MARIO LUNA  
mluna@elfinanciero.com.mx

La confianza empresarial continuó en deterioro en octubre y ligó ocho meses en la zona de contracción, ante retrocesos en los cuatro sectores que lo componen.

El Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza (IGOEC) se situó en los 48.6 puntos, y desde marzo pasado se ubica por debajo del umbral de los 50 puntos, según los datos del INEGI.

Con respecto al mes previo, registró un descenso anual de 3.4 puntos, con lo que sumó 18 meses consecutivos con datos negativos.

El indicador de confianza empresarial de la industria manufacturera disminuyó 3.1 puntos en comparación con octubre de 2024; la confianza del sector de construcción, bajó 3.2 puntos; el comercio descendió 4.4 puntos y el sector de servicios privados no financieros se contraíó 3 unidades.

De acuerdo con analistas de Grupo Monex, es evidente el

**RETROCESO**

La mayor caída en la confianza se reportó en el comercio, con 4.4 puntos a tasa anual, y ligó 8 meses por debajo del umbral de 50 puntos.

pesimismo entre el consenso de empresarios, lo que implica mayores señales de fragilidad para la economía, y de cara al futuro se mantendrá la incertidumbre.

“Consideramos que el consenso de empresarios se mantendrá cauteloso ante la incertidumbre comercial internacional y las recientes cifras oportunas del PIB de México”, citaron los especialistas.

Por su parte, los Indicadores Manufacturero y No Manufacturero del IMEF reportaron una ligera mejora en octubre, pero, de acuerdo con un reporte del organismo, todavía es prematuro anticipar la fuerza y permanencia del dinamismo de la actividad económica al cierre del año.

El Índice Manufacturero subió 1.2 puntos, y se situó en 47.2 puntos, con lo que se mantiene en una fase contractiva que se ha prolongado por 19 meses consecutivos. El Índice no Manufacturero subió de 49.1 a 50.4 puntos, superando el umbral de expansión y marcando un posible punto de inflexión.

## Fortalece FIFOMI vinculación entre la minería y la academia

Convenios con la UANL, y el Colegio de Ingenieros impulsan la formación de talento especializado en el sector minero

Con el propósito de vincular la educación con el desarrollo productivo del país, el Fideicomiso de Fomento Minero (FIFOMI) firmó convenios de colaboración con el Colegio de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (CIMMGM), la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) y la Universidad Tecnológica de Zimapán.

Estos acuerdos forman parte de la estrategia del FIFOMI para fortalecer las capacidades técnicas y científicas de los futuros profesionales del sector, al fomentar la formación académica y la práctica profesional de estudiantes de ingeniería, geología y disciplinas relacionadas.

El FIFOMI impulsa la colaboración con universidades e instituciones del sector para fomentar la profesionalización, la innovación y la transferencia de conocimiento.

A través de cursos, capacitaciones y programas de vinculación con empresas mineras, los estudiantes podrán adquirir experiencia en áreas clave como exploración, procesamiento, comercialización y sostenibilidad.

De esta manera, el FIFOMI refuerza su compromiso con la formación de capital humano preparado para los retos de la minería moderna y con la creación de valor agregado a través de la investigación y la transferencia tecnológica.



Economía



Publicidad paga por el Fideicomiso de Fomento Minero



EXMA MÉXICO

24/25 NOV TEATRO METROPOLITAN.

# CHECO PÉREZ

Y MÁS DE 20 EXPERTOS EN MARKETING Y NEGOCIOS



LORENA OCHOA  
EX GOLFISTA  
PROFESIONAL



FERNANDO ANZURES  
CEO EXMA GLOBAL  
EX GM COCA-COLA COL.



LASHAWN MERRITT  
3-TIME OLYMPIC GOLD  
AND WORLD CHAMPION



NAYÓ ESCOBAR  
EMPRESARIO | CREADOR DEL  
CÍRCULO DE LA PLENTUD



MAURICIO BENOIST  
CEO | H2 NEGOCIOS  
ESCM USIDARIO

TOMARÁN EL ESCENARIO EN EXMA MÉXICO

POWERED BY: bdrive | SPONSORS: Mastercard HUAWEI skyhaus Scribd VEO

MEDIA PARTNER: EL FINANCIERO Pionerlife METRO MILENIO RECORD

MULTIMEDIOS FOX SPORTS MEDIOTIEMPO LISA

VIVE LA EXPERIENCIA EN

[WWW.EXMA.COM.MX](http://WWW.EXMA.COM.MX)

# La 'joroba' inflacionaria de principio de 2026 (II)

**L**a semana pasada, el Senado aprobó la Ley de Ingresos de la Federación para 2026. Como escribí la semana pasada en este mismo espacio, esta ley establece dos modificaciones recaudatorias que considero que tendrán un efecto en la inflación a principios del año que entra ('La 'joroba' inflacionaria de principio de 2026 (I)', 28 de octubre): (1) Aumento del IEPS (Impuesto Especial sobre Producción y Servicios) a ciertos productos (principalmente a refrescos); y (2) la imposición de aranceles a productos importados de países con los que México no tiene un tratado de libre comercio.

Considero que estos dos cambios van a tener un impacto en la inflación en 2026 de alrededor de 50 puntos base (0.50 puntos porcentuales), que se agregarían a los 10 puntos base (pb) que considero que tendrá el incremento esperado de 12 por ciento en el salario mínimo en la inflación.

La semana pasada incorporé una breve descripción sobre la forma en que se había estimado el efecto del incremento del IEPS y los aranceles. No obstante lo anterior, me faltó espacio para proveer una descripción sobre cómo llevé a cabo la estimación del impacto del incremento en el salario

## PERSPECTIVA GLOBAL

### Gabriel Casillas

✉ @G\_Casillas



mínimo, que comentaré en este espacio. Asimismo, comentaré de manera más detallada sobre lo que considero que puede significar esta 'joroba inflacionaria' en términos de política monetaria en nuestro país.

**Impacto del incremento del salario mínimo.** Estimé el efecto en la inflación del aumento esperado de 12 por ciento en el salario mínimo que se instrumentará en enero de 2026, observando el comportamiento promedio de los precios en los componentes del INPC "restaurantes y similares", "loncherías, fondas, torterías y

taquerías" y "hoteles" durante las cuatro quincenas previas y las cuatro quincenas posteriores a la implementación del aumento del salario mínimo desde 2017 –cuando comenzaron a aplicarse incrementos de doble dígito en el salario mínimo–, hasta el año pasado. Asimismo, llevé a cabo un ajuste por ciertos factores como la pandemia de Covid-19 y la fortaleza de la demanda. De esta manera, estimé un impacto total de 18pb, distribuyéndose de la siguiente manera: 8pb a finales de 2025 y 10pb a principios de 2026. En este sentido, incorporando el incremento en el IEPS, así como la imposición de aranceles y el incremento del salario mínimo, anticipé que la inflación anual podría observar una 'joroba' al aumentar de 3.8 por ciento que pronostico para fin de este año, a 4.3 por ciento en febrero del año que entra y después disminuir hacia 3.6 por ciento a mediados de año, para terminar en 4.2 por ciento en diciembre de 2026. Por su parte, anticipé que la inflación subyacente –que excluye los componentes más volátiles–, también podría observar una joroba al elevarse de 4.2 por ciento para fin de este año, a 4.7 por ciento en febrero y después observar una trayectoria descendente hacia 4.0 por ciento para fin del año que entra. Cabe destacar que estas trayectorias estimadas asumen que los incrementos relacionados con los impuestos, aranceles y el salario mínimo, no observarán 'efectos de segundo orden'. Es decir, que

no contaminarán otros precios, ni observarán un efecto mayor y más persistente en la inflación.

**Política monetaria.** A partir de este análisis, considero que pueden surgir varias preguntas sobre la instrumentación de política monetaria. Una de ellas es si este comportamiento de la inflación va a permitir al Banco de México continuar disminuyendo la tasa de referencia más allá de este año. Otra pregunta que puede surgir también tan pronto como esta semana es qué tono va a adoptar el Banco de México en sus comunicados y potencialmente reflejar en sus proyecciones de inflación. En este sentido, considero que los participantes de los mercados financieros van a estar enfocados en los siguientes tres aspectos de la decisión que se anunciará pasado mañana, cuando anticipo que la Junta de Gobierno recortará la tasa de referencia en 25pb a 7.25 por ciento: (1) La votación de la Junta de Gobierno. Considero que la decisión se tomará por mayoría, en donde el subgobernador Heath se decantará por una pausa por cuarta vez consecutiva y será el único voto disidente; (2) proyecciones de inflación. Considero que el staff presentará su trayectoria pronosticada de inflación incorporando el aumento en los impuestos especiales y los aranceles hasta la presentación del Informe Trimestral, a publicarse el próximo 26 de noviembre, argumentando que para esa fecha ya estará aprobado el Paquete

**"Decidirá dejar la palabra "recortes" en plural, indicando que el ciclo de baja de tasas podría continuar"**

Económico 2026 en su totalidad y que en el informe se tiene 'mayor espacio' para explicar las estimaciones del propio banco central. No obstante lo anterior, aunque no es mi escenario base, considero que la probabilidad de que se presente este análisis en las proyecciones que acompañan el comunicado de la reunión de esta semana no es baja; y (3) párrafo prospectivo. Considero que la Junta de Gobierno decidirá dejar la palabra "recortes" en plural, indicando que el ciclo de baja de tasas podría continuar más allá de diciembre, como anticipo que así será ('tasa terminal': 6.50 por ciento). El enfoque aquí también será si hay algún comentario sobre la postura más reciente del Comité de Operaciones de Mercado Abierto (FOMC) del Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed).

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

## T-MEC | REVISIÓN 2026

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El proceso de consultas públicas convocado por la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) sobre la revisión del T-MEC, concluyó este 3 de noviembre con una amplia participación de la sociedad civil y el sector privado.

En total, se recibieron 823 documentos con observaciones, propuestas y comentarios sobre el desempeño del acuerdo comercial, además de 43 solicitudes formales para intervenir en la audiencia pública que se celebrará el próximo 17 de noviembre en Washington.

De acuerdo con la información publicada por la USTR, las contribuciones provinieron de asociaciones civiles, sindicatos, académicos, cámaras empresariales y grandes corporaciones de los tres países socios. Los temas abordados abarcan desde la implementación de los compromisos laborales y ambientales, hasta la modernización de las reglas de origen, el comercio digital y la política energética en México.

Entre los participantes se incluyen organizaciones de peso como

## FOCOS

**Exigen.** Agrupaciones sindicales y ONGs estadounidenses y canadienses insistieron en endurecer la vigilancia sobre el cumplimiento de las disposiciones laborales, especialmente en materia de libertad sindical y negociación colectiva en México.

## INFORMA USTR

# Cierran consultas del T-MEC en EU; participan 823

la Cámara de Comercio de Estados Unidos, la National Association of Manufacturers (NAM), así como asociaciones agroindustriales, tecnológicas y automotrices, que pidieron preservar los beneficios logrados bajo el acuerdo, pero también fortalecer los mecanismos de cumplimiento.

De lado mexicano, se reportó la

**Rumbo a 2026.** El cierre de la consulta pública marca el inicio de una nueva etapa en el proceso de revisión del T-MEC.

**Lo que viene.** La audiencia del 17 de noviembre reunirá a empresas, sindicatos y expertos en comercio internacional, para dar su punto de vista a las autoridades.

participación de organismos empresariales y cámaras binacionales, que enviaron comentarios sobre la necesidad de garantizar certidumbre jurídica a las inversiones y mantener un entorno regulatorio alineado con las disposiciones del tratado, particularmente en sectores estratégicos como energía, manufactura y servicios.

## BLOQUE COMERCIAL

### Traer APEC consolidará nearshoring, estiman

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La designación de México como sede de la Cumbre de Líderes de APEC en 2028 coloca al país en una posición estratégica para consolidar la narrativa del *nearshoring* y fortalecer su papel dentro de la región Asia-Pacífico, el bloque comercial más dinámico del mundo, afirmó Gerardo Tajonar, presidente de la ANIERM.

"El verdadero valor reside en la oportunidad estratégica que representa. APEC aglutina a nuestros principales socios comerciales y, en el contexto actual de reconfiguración de cadenas de valor, ser anfitrión ofrece una plataforma inmejorable para consolidar la narrativa del *nearshoring*", subrayó.

Por otra parte, tras su reciente visita a Corea del Sur y su participación en el foro APEC, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, afirmó que México se encuentra

*"El verdadero valor reside en la oportunidad estratégica que representa"*

**GERARDO TAJONAR**  
Presidente de la ANIERM

ante "una oportunidad gigante" de atraer inversiones derivadas del nuevo reacomodo global de cadenas de suministro, impulsado por el *nearshoring* y por la creciente relación con economías asiáticas.

"Va a venir una etapa de crecimiento con una oportunidad gigante para México. Nada más que hay que tomarla, eso sí, porque solita no", y subrayó que el país debe prepararse para capitalizar esta nueva etapa mediante una modernización educativa, digital y productiva.

## REPORTE DEL IMCO

# Baja deuda de Pemex y CFE a septiembre

**HÉCTOR USLA**  
husla@elfinanciero.com.mx

La deuda combinada de Pemex y de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) se redujo a 6.5 por ciento del PIB al cierre del tercer trimestre, inferior al 7.1 por ciento observado en igual lapso del año anterior, según un informe realizado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

La mayor reducción de deuda se observó por parte de la empresa que dirige Víctor Rodríguez Padilla, con un saldo de 1.84 billones de pesos (100.2 mil millones de dólares), lo que representó una reducción de 3.5 por ciento anual. Este monto equivale al 5.1 por ciento de la economía mexicana.

De manera desagregada, se puede observar que la deuda de

**LASTRE**

Solo de intereses, Pemex pagó 114 mil mdp entre enero y septiembre de este año, reportó el IMCO.

largo plazo de Pemex se redujo 9.7 por ciento en el último año, al pasar de 1.55 a 1.40 billones de pesos.

Sin embargo, la deuda a corto plazo creció 23.6 por ciento, al pasar de 359 mil millones a 443 mil millones de pesos.

La petrolera deberá amortizar el 6.8 por ciento de su deuda en el último trimestre del presente año, es decir, deberá desembolsar 125.8 mil millones de pesos para poder hacer frente a sus obligaciones financieras de este año.

Y, por si fuera poco, entre 2026 y 2029 deberá pagar más de una tercera parte de su deuda total, es decir, 854.3 mil millones de pesos (46.3 por ciento del total).

El 46.8 por ciento restante de sus compromisos financieros los podrá pagar a partir del 2029, reveló el reporte 'Pemex en la mira', elaborado por el IMCO.

Respecto a la CFE, el saldo de su deuda ascendió a 487.3 mil millones de pesos durante el periodo enero-septiembre, lo que equivale a 1.4 por ciento del PIB.

Para el caso de la empresa que dirige Emilia Calleja, se puede observar que el 24.4 por ciento de los vencimientos de su deuda son a corto plazo, es decir, que tiene un año para pagar un aproximado de 118.7 mil millones de pesos. En tanto, los 368.5 mil millones de pesos restantes los puede pagar a largo plazo.

**BANORTE**  
CASA DE BOLSA

Felicitá a



por su exitosa emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios con claves de pizarra: TIPMXCB 25 & TIPMXCB 25-2, por un monto de:

**\$4,000,000,000**

(Cuatro mil millones de pesos 00/100 M.N.)

Banorte agradece a TIP México la confianza por elegirnos como Agente Estructurador Único e Intermediario Colocador para llevar a cabo estas emisiones.

Ciudad de México, a 4 de noviembre de 2025

# El futuro no se adivina, se planea

Comienza hoy un plan de ahorro y  
protege la educación de tu hijo



Más de 60,000 familias han confiado en este proyecto.



Planes diseñados para familias con pequeños de 0 a 9 años.



Enfoque en la educación universitaria y preparatoria.



**MexicanadeBecas**  
Fondo de ahorro educativo



¡Agenda una  
asesoría gratis!

# Se confirma la caída del PIB del país

**A**capulco, Guerrero.- Desde esta ciudad, famosa en el mundo por su impresionante bahía, pero también por la violencia y la inseguridad, la cual, aunque se reduce lo hace de manera paulatina por la abundancia de policías y Guardia Nacional, me entero de la caída de la economía mexicana durante el tercer trimestre del presente año. Ya se cumplen dos años de que aquí se sufrió el fuerte impacto del huracán Otis, de categoría 5 con ráfagas superiores a los 300 kilómetros por hora, causando muy graves destrozos, los cuales todavía son visibles en diferentes partes de la ciudad. Por otro lado, me sorprendió la poca cantidad de visitantes en estos días que son festivos, tal vez influido por el temor a la delincuencia y la preocupación de que las carreteras estuvieran cerradas por manifestantes, así como por la reducción de vuelos aéreos que llegan a este puerto.

La economía nacional tuvo una contracción del 0.3% en el tercer trimestre del presente año, en comparación con la misma fecha de 2024. Por componentes,

**Benito Solís Mendoza**

Economista

Opine usted:  
benito.solis@solidea.com.mx



la actividad primaria, que comprende al sector agropecuario, mostró un avance de 3.0% anual influido por las abundantes lluvias que se han tenido en meses pasados. Sin embargo, este dato positivo resulta perjudicial para los productores porque la abundancia de producción resulta en caída en los precios de sus productos y por ende en los ingresos

de los agricultores. Una posible implicación para el próximo ciclo puede ser una reducción en la superficie sembrada, en el caso de que no se apoye al sector. Para compensar lo anterior es conveniente tener precios de garantía para evitar estos riesgos, así como el desarrollo de mercados de futuros para los grandes productores, que les permita asegurar sus precios futuros.

La peor caída en la producción en el tercer trimestre fue en el sector secundario, con un dato de -2.9% en comparación al mismo periodo del año anterior. Aquí se encuentran el sector de minería y de la industria de transformación y manufacturas; asimismo de la construcción, que hace edificios, casas y obras de infraestructura; además se incluye la generación de electricidad, extracción de gas y petróleo, así como de agua y su distribución. Dentro de la industria, se encuentran actividades como la manufactura de automóviles, la producción textil, la electrónica y la fabricación de alimentos procesados, entre muchos más.

Por su parte, el sector terciario, que comprende a los servicios de todo tipo continúo siendo positivo, con un avance anual del 0.9% en el tercer trimestre. Una importante diferencia entre el sector secundario y el terciario

es que parte de la producción del primero se puede importar y exportar, mientras que los servicios no se pueden exportar fácilmente; así se puede importar la pintura de cualquier parte del mundo, pero el servicio de pintar una casa se realiza dentro del país. Esto significa que los servicios tienen menos competencia del exterior que los bienes, pero su mercado es más limitado.

Si en lugar de analizar los sectores que producen los bienes y servicios, lo vemos desde el punto de vista de quienes los solicitan, es decir los demandan, es más fácil entender la razón de porque la economía se está frenando. El dinamismo de los cinco principales componentes de la demanda agregada en el primer semestre del año fue el siguiente: El Consumo Privado tuvo una disminución de 0.4%, mientras

que el Consumo del Gobierno se incrementó en 1.1%; por su parte la Inversión Privada fue de -4.5% y la del Sector Público de -24.5%. Por su parte, las Exportaciones registraron 12.0%. El principal componente que explica la caída en la actividad económica es la falta de inversión, sobre todo la privada que representa cerca del noventa por ciento del total. Por su parte, la inversión pública no ha tenido un efecto multiplicador en el resto de la economía.

Sorprende que mientras los países desarrollados tienen un importante crecimiento y están inmersos en una expansión financiera, en nuestro país se tiene una contracción de la inversión. Es probable que ese periodo de crecimiento se reduzca en los siguientes trimestres, lo cual impactará de manera negativa en nuestra economía.

**“Mientras los países desarrollados tienen un importante crecimiento y están inmersos en una expansión financiera, en nuestro país se tiene una contracción de la inversión”**

**“El principal componente que explica la caída en la actividad económica es la falta de inversión, sobre todo la privada que representa cerca del noventa por ciento del total”**

The advertisement features a collage of student photos on the left and a large central image of a smiling student holding a blue folder. The text on the right reads: "— CADA DÍA — Una NUEVA HISTORIA de ÉXITO". Below it is the logo for Universidad Victoria and the tagline "Welcome Home".

**f** **i** **t** 55 5803 5555 [universidadvictoria.com](http://universidadvictoria.com)



**DARÁN IMPULSO.** El Buen Fin se llevará a cabo del 13 al 17 de noviembre.

CUARTOSCURO

## XV ANIVERSARIO

# Dejará Buen Fin 32% más ventas en la CDMX: IP

LETICIA HERNÁNDEZ  
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

La próxima edición de El Buen Fin, en su XV aniversario, se anticipa genere ventas en la capital del país del orden de 65 mil 305 millones de pesos, cifra histórica que representa un incremento de 32 por ciento sobre el año anterior, estimó la Canaco CDMX.

El programa se llevará a cabo del 13 al 17 de noviembre y el organismo empresarial prevé que la capital concentre 32.7 por ciento de las ventas nacionales, con la participación de 54 mil 800 establecimientos comerciales.

Los giros más beneficiados de la demanda de compradores serán ropa, calzado y tecnología –pantallas de TV, teléfonos móviles, tabletas, laptops y consolas de videojuegos–, línea blanca (refrigeradores, lavadoras, estufas), así como muebles.

El sector turístico será otro beneficiario con las agencias de viajes promocionando paquetes a destinos de playa, ciudades coloniales y pueblos mágicos.

La Canaco CDMX hizo un llamado a los consumidores a realizar sus compras de manera consciente y responsable, planificarlas para evitar compras impulsivas, verificar precios; así como a leer términos y condiciones.

Por su parte, el SAT exhortó a los contribuyentes a realizar sus compras para que puedan participar en el sorteo de El Buen Fin que reparte 500 millones de pesos en premios.

Precisó que el programa reparará 400 millones de pesos para los tarjetahabientes que resulten ganadores. Habrá un premio mayor de 250 mil pesos y 321 mil 260 premios que van desde 500 hasta 20 mil pesos.

—Con información de Felipe Gazcón

## Pese a visita de Rollins, ganado no se exporta

A pesar del optimismo expresado por ambos gobiernos y los avances en la campaña binacional contra el gusano barrenador del ganado (GBG), México y Estados Unidos aún no fijan una fecha concreta para reanudar las exportaciones de ganado bovino mexicano, suspendidas desde julio de este año.

Durante una reunión celebrada este lunes en las instalaciones del Senasica, el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Julio Berdegüé Sacristán, y la secretaria del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), Brooke Rollins, revisaron los avances sanitarios, pero el encuentro concluyó sin un anuncio oficial sobre la reapertura del comercio ganadero.

“Ambos secretarios acordaron las prioridades y acciones a corto plazo que permitirán tomar decisiones sobre la reanudación de la exportación de ganado”, señaló Agricultura en un comunicado.

—Jassiel Valdelamar

### GUSANO BARRENADOR

Durante el encuentro, Berdegüé insistió en que la relación agroalimentaria debe basarse en la confianza, la certidumbre y el respeto a las reglas.

**EL FINANCIERO | Televisión**

# ENTRE/DICHO

**Martes 23 HRS.**

**René Delgado**

150 . iZZI tv    160 sky    150 HD Totalplay    604 Star TV

157 y 1157 HD MEGACABLE    2055 Samsung TV Plus    Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



**ABRE TU CUENTA HOY**

**ACOMPAÑAMOS TU VISIÓN CON ESTRATEGIA**

Comienza hoy desde **\$100,000 MXN**

**Actinver**

## JORNADA MIXTA

# Acciones tecnológicas lideran alzas en el NYSE

VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

Ante la limitada publicación de indicadores clave, las acciones en la Bolsa de Valores de nueva York (NYSE, por sus siglas en inglés) operaron principalmente con ganancias, lideradas por emisoras tecnológicas, gracias a las favorables expectativas que se tienen sobre el auge de la inteligencia artificial y los continuos acuerdos entre firmas de dicho sector.

Como resultado, los aumentos fueron de 0.46 por ciento para el Nasdaq y de 0.17 por ciento para el S&P 500, mientras que el Dow Jones registró un descenso de 0.48 por ciento.

Juan Sebastián Restrepo, CFA, subdirector de Asset Management

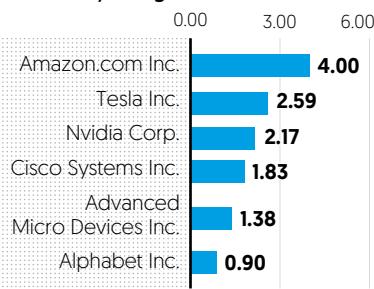
## Impulso

Las ganancias de las acciones tecnológicas influyeron para que el índice Nasdaq registrara los mayores avances de la jornada.

### Cierre diario del Nasdaq Composite, en puntos



### Acciones tecnológicas con mayores ganancias\*



\*Jornada del 3 de noviembre

en Skandia, señaló que, aunque las alzas tienen fundamentos sólidos, es importante ser cautelosos con las valoraciones. A diferencia de episodios pasados de euforia, el

crecimiento actual está anclado en utilidades reales y en una demanda estructural derivada de la transformación digital y la inteligencia artificial.

Por su parte, Ulrike Hoffmann-Burchardi, de UBS Global Wealth Management, dijo a BLOOMBERG que “persisten las preocupaciones sobre las altas valoraciones y las perspectivas de la política de la Reserva Federal parecen más inciertas. A pesar de las fuertes ganancias en los mercados de renta variable este año, seguimos creyendo que este mercado alcista tiene margen para continuar”.

En tanto, el S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores, registró una baja de 0.98 por ciento, seguido por el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, que cayó 0.91 por ciento.

## PESO INTERRUMPE PÉRDIDAS

En el mercado cambiario, el peso mexicano interrumpió cuatro jornadas consecutivas de pérdidas frente al dólar, como parte de una corrección ante una menor incertidumbre en el frente comercial.

De acuerdo con datos del Banco de México (Banxico), el tipo de cambio alcanzó una paridad de 18.4847 unidades por billete verde, nivel bajo el cual se apreció 0.51 por ciento o 0.94 centavos.

Bessent ve algunos sectores en recesión

El secretario del Tesoro de Estados Unidos, Scott Bessent, señaló que algunos sectores de la economía podrían encontrarse en un estado de recesión y se pronunció una vez más a favor sobre realizar mayores recortes a la tasa de referencia.

“Creo que estamos en buena forma, pero me parece que hay sectores de la economía que están en recesión”, dijo a una televisora estadounidense.

El secretario del Tesoro subrayó que la Fed ha causado muchos problemas de distribución en sus políticas, reiterando su punto de vista sobre que el banco central debería acelerar el recorte de tasas en sus próximas reuniones.

—Mario Luna

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	62,653.89	-0.18	-115.29	General (España)	1,587.74	0.00	-0.01
FTSE BIVA (Méjico)	1,238.67	-0.92	-11.49	IBEX 40 (España)	16,037.00	0.03	4.40
DJ Industrial (EU)	47,336.68	-0.48	-226.19	PSI 20 Index (Portugal)	8,446.04	0.23	19.08
Nasdaq Composite (EU)	23,834.72	0.46	109.76	Xetra Dax (Alemania)	24,132.41	0.73	174.11
S&P 500 (EU)	6,851.97	0.17	11.77	Hang Seng (Hong Kong)	26,158.36	0.97	251.71
IBovespa (Brasil)	150,454.24	0.61	913.81	Kospi11 (Corea del Sur)	4,221.87	2.78	114.37
Merval (Argentina)	3,104,495.25	3.39	101,888.00	Nikkei-225 (Japón)	52,411.34	2.12	1,085.73
Santiago (Chile)	47,764.91	0.88	415.77	Sensex (India)	83,978.49	0.05	39.78
CAC 40 (Francia)	8,109.79	-0.14	-11.28	Shanghai Comp (China)	3,976.52	0.55	21.73
FTSE MIB (Italia)	43,223.00	0.11	47.68	Straits Times (Singapur)	4,444.33	0.35	15.71
FTSE-100 (Londres)	9,701.37	-0.16	-15.88				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
VASCONI *	0.78	14.71	100.00	60.82	62.50
DANHOS 13	29.89	3.93	4.55	43.66	52.65
NEMAK A	4.05	3.05	0.75	95.65	63.97
O *	173.42	2.94	2.68	27.22	-1.13
FSHOP 13	8.81	2.32	1.61	19.15	5.73

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
KIMBER A	34.18	-4.95	-9.79	18.31	16.26
CTAXTEL A	0.87	-4.18	-3.86	164.24	162.65
PE&OLE'S *	737.32	-4.13	-7.62	134.32	176.98
TRAXION A	13.22	-3.43	-9.88	-36.93	-30.53
ARA *	3.41	-3.40	3.33	7.57	6.56

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.3139	0.0065	1.2374	1.3563	1.1519
Libra	0.7611		0.4936	0.9419	1.0324	0.8768
Euro	0.8681	1.1406	0.5630	1.0743	1.1774	
Yen	154.20	202.60		190.81	209.15	177.63
Franco s.	0.8081	1.0618	0.5240		1.0959	0.9309

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5630	1.1406	1.0742	0.1117	0.6654	0.2068	
Yen	177.63	202.60	190.82	19.84	118.19	36.71	
Libra	0.8767	0.4936	0.9419	0.0979	0.5834	0.1813	
Dólar HK	8.9536	5.0408	10.2128	9.6188	5.9574	1.8510	
Dólar Sing	1.5029	0.8461	1.7143	1.6146	0.1679	0.3104	
Ringgit	4.8364	2.7239	5.5124	5.2025	0.5403	3.2221	

## COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euro	Euros por divisas
Argentina, peso	1,706.0823	0.0006
Australia, dólar	1.7622	0.5674
Brasil, real	6.1723	0.1620
Canadá, dólar	1.6191	0.6177
Estados Unidos, dólar	1.1519	0.8681
FMI, DEG	0.8493	1.1774
G. Bretaña, libra	0.8768	1.1406
Hong Kong, dólar	8.9536	0.1117
Japón, yen*	177.6300	0.5630
Méjico, peso	21.3069	0.0469
Rusia, rublo	93.3080	0.0107
Singapur, dólar	1.5028	0.6654
Suiza, franco	0.9309	1.0743

## CRİPTOMONEDAS

En dólares	Último	1 día	1 mes	1 año
Bitcoin (BTC)	106,935.00	-2.78	-12.74	54.79
Ethereum (ETH)	3,594.82	-6.90	-20.78	45.84
Litecoin (LTC)	8755	-11.20	-28.55	30.62
R				

# Romper la polarización

**E**n los últimos años hemos experimentado un aumento significativo en la polarización política y social, un fenómeno que divide a las sociedades en bandos opuestos, fomenta el conflicto e impide la colaboración.

La exacerbación de diferencias ideológicas separa opiniones y reduce (o elimina) el espacio para un diálogo moderado.

En nuestro país el tema se ha intensificado desde 2006 y ha persistido en el tiempo. Esta división afecta el debate público y tiene repercusiones profundas en la estabilidad social, económica y democrática del país.

La polarización en México tiene raíces multifactoriales que incluyen desigualdades socioeconómicas, discrepancias ideológicas y el uso estratégico de la retórica divisiva por parte de líderes políticos.

Históricamente el país ha enfrentado divisiones profundas, pero en las últimas décadas estas se han agudizado debido a la transición democrática y la

CAPITAL JURÍDICO

**Juan Carlos Machorro**

Socio de la práctica transaccional de Santamarina y Steta

Opine usted:  
jmachorro@s-s.mx



emergencia de movimientos de corte populista.

La narrativa de nosotros contra ellos —dividiendo a la sociedad entre el pueblo y la élite— ha intensificado claramente las tensiones.

Esta estrategia, aunque efectiva para movilizar votantes, ha alimentado una polarización afectiva que no se agota en la discrepancia de ideas provocando un auténtico desprecio hacia el opositor.

En México, la polarización se nutre, entre otros, de debates encarnizados en plataformas digitales, donde algoritmos favorecen contenidos extremos, exacerbando divisiones. Además, desigualdades económicas persistentes —con un alto índice de pobreza y concentración de riqueza— crean un terreno fértil para el resentimiento.

La percepción de que el sistema favorece a unos pocos ha llevado a una fragmentación partidaria en la que partidos políticos se posicionan en polos opuestos, sin buscar consensos.

En el contexto electoral esta dinámica se ha manifestado en campañas agresivas, donde la polarización se usa como herramienta para ganar votos, pero a costa de la cohesión social.

Los impactos de la polarización son profundos y multifacéticos y afectan desde la gobernabilidad hasta la seguridad pública. En efecto, uno de los efectos más alarmantes es el aumento de la violencia de corte político.

En el plano económico la

polarización actúa como una restricción al desarrollo. Al dividir a la sociedad, se obstaculiza la implementación de reformas necesarias en áreas decisivas que requieren consenso multipartidista.

Esto resulta en estancamiento, en el retraso de inversiones por incertidumbre política que eventualmente se despliega en falta de certeza jurídica, limitando con ello el crecimiento.

En el ámbito multinacional, la polarización interna complica agendas compartidas en migración y comercio, entre otras, con repercusiones multilaterales.

La polarización erosiona la empatía y la cohesión.

Como se observa en discusiones públicas, mexicanos se desean mal unos a otros a partir de filiaciones políticas, incluso en desastres naturales o crisis de seguridad, signo de una decadencia social preocupante.

Todo esto debilita la democracia, reduce la tolerancia a opiniones disidentes y fomenta un ambiente idóneo para el florecimiento de posiciones autoritarias.

Romper la polarización es imperativo para el progreso de México y para transitar de la confrontación a la colaboración.

Es momento de apelar a la reconciliación nacional y abor-

dar desafíos comunes como la inseguridad y la desigualdad.

Priorizar el diálogo pasa por construir políticas inclusivas que beneficien a todos sin perpetuar ciclos de revanchismo.

México necesita liderazgos que no dividan y trabajen para todos reconociendo que la diversidad de opiniones es un activo, no una amenaza.

Un México unido puede atraer inversiones, implementar reformas estructurales y mejorar la calidad de vida.

Aceptar la polarización como inevitable es un error y defender instituciones democráticas contra tendencias autoritarias es clave para un futuro próspero.

Revisitemos con apertura de mente y altura de miras fenómenos como el Pacto de la Moncloa que hace casi cincuenta años reunió a partidos, sindicatos y organizaciones disidentes entre sí y sentó las bases de la consolidación democrática y el desarrollo económico de España.

Romper la polarización es esencial para fomentar la unidad nacional, promover el desarrollo inclusivo y prevenir la escalada de violencia.

Superarla es crucial para el futuro del país.

Comencemos en el plano individual, seguramente hay mucho que podemos hacer.

**Totalplay®**

**Cada segundo cuenta para ganar**

**1 MIL MEGAS WIFI 7**

**¡Cámbiate ya! • 800 330 1111 • totalplay.com.mx**

**EL FINANCIERO Bloomberg TV**

**Al sonar la campana**  
Lunes a Viernes  
15 HRS.

**RAQUEL LÓPEZ-PORTILLO MALTOS**

150 .IZZI tv 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star<sup>TM</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**MUESTRA DEL IPC**

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2024
231.9 / 166.5	AC*	179.76	-0.18	-0.10	-5.90	4.94	4.06
15.49 / 10.83	ALFAA	13.95	-0.06	-0.43	-2.24	17.83	12.32
63.39 / 38.89	ALSEA*	50.83	-0.48	-0.94	-12.89	3.46	16.88
21.55 / 13.76	AMXB	20.81	-0.38	-1.79	8.05	30.80	39.20
674.34 / 493.61	ASURB	559.22	-2.77	-0.49	-3.65	8.98	7.17
53.1 / 40	BBAJIOO	47.06	-0.51	-1.07	5.47	7.27	12.72
69.1 / 48.9	BIMBOA	64.00	-0.20	-0.31	-0.48	4.12	15.86
45.2 / 30.82	BOLSA	35.38	-0.08	-0.23	-3.99	9.26	6.06
19.21 / 10.17	CEMEXCPO	18.77	-0.11	-0.58	12.67	77.58	60.70
164.99 / 109.79	CHDRAUIB	134.35	-0.36	-0.27	-5.37	9.17	7.22
27.37 / 15.7	CUERO*	23.05	0.28	1.23	19.74	-13.67	-1.62
204.91 / 153.7	FEMSAUBO	174.65	-0.61	-0.35	0.65	-6.84	2.84
482.11 / 329.05	GAPB	393.31	6.04	1.56	-6.92	18.43	7.30
150 / 109.46	GCARSOAI	132.43	-0.35	-0.26	2.60	8.47	14.88
223.62 / 151.41	GCC*	178.01	-0.39	-0.22	6.12	10.50	-4.53
51.78 / 22.98	GENTERA*	44.85	0.65	1.47	-0.55	77.20	84.57
54.97 / 42.32	GFINBURG	44.17	-0.95	-2.11	-8.97	0.94	1.80
187.29 / 131.6	GFINROTEO	174.25	-0.60	-0.34	-3.26	22.90	30.07
167.85 / 91.08	GMEXICOB	156.18	-4.44	-2.76	-2.88	49.80	57.87
397.69 / 310	GRUMAB	314.35	-0.94	-0.30	-5.89	-8.93	-3.54
39.4 / 2715	KIMBERA	34.18	-1.78	-4.95	-9.79	18.31	16.26
198.06 / 147.78	KOFUBL	160.32	0.48	0.30	7.19	-3.14	-1.03
29.18 / 16.88	LABB	17.76	-0.42	-2.31	-6.13	-32.93	-29.33
43.78 / 30.97	LACOMUBC	39.77	-0.46	-1.14	-2.91	11.14	22.48
107.99 / 85.24	LIVEPOLC	90.19	-0.38	-0.42	-0.36	-13.98	-9.03
63.28 / 33.33	MEGACPO	52.17	-0.99	-1.86	-5.39	24.13	53.85
271.3 / 156.9	QMAB	228.16	-0.78	-0.34	-1.88	39.87	27.14
19.82 / 11.6	ORBIA*	16.83	-0.06	-0.36	-4.10	-8.73	12.35
840 / 254.32	PE&OLE'S*	737.32	-31.77	-4.13	-7.62	134.32	176.98
255.99 / 166.2	PINFRA*	241.87	1.26	0.52	1.18	38.89	36.94
237.18 / 130.01	Q*	173.42	4.95	2.94	2.68	27.22	-1.13
165.75 / 12.13	RA	134.00	-4.31	-3.12	-15.27	5.91	14.47
11 / 6.48	TLEVICPO	9.54	-0.14	-1.45	1.38	-4.89	38.06
58.1 / 44.26	VESTA*	55.26	-1.14	-2.02	11.05	7.36	3.85
67.34 / 50.79	WALMEX*	61.00	-0.42	-0.68	9.93	11.04	11.13

**MERCADO BURSATIL**

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2024
22.5 / 22.17	ACCELSAB	22.17	0.00	0.00	-1.47	-1.47	-1.47
21.32 / 16.5	ACTINVRB	20.70	-0.10	-0.48	4.07	25.45	16.16
21.96 / 10.1	AGUA*	13.43	0.03	0.22	-1.25	-33.50	-14.24
65 / 32.14	AGUILCPO	62.50	0.75	1.21	8.71	84.69	76.55
16.79 / 8.05	ALPEKA	9.42	0.02	0.21	-6.08	-27.31	-27.76
17 / 14.5	ALTERNAB	1.57	0.00	0.00	-2.48	4.67	4.67
1362.95 / 1009	ANB*	1128.86	0.00	0.00	4.03	-9.47	9.21
25.7 / 15.28	ANGELD	24.73	-0.48	-1.90	1.02	51.25	57.52
3.83 / 2.94	ARA*	3.41	-0.12	-3.40	3.33	7.57	6.56
8.2 / 5.24	AUTLANB	7.60	-0.10	-1.30	8.88	-4.52	13.43
3 / 0.98	AXTELCPQ	2.70	-0.17	-5.92	-6.25	128.81	145.45
101.46 / 87.5	BAFARB	96.05	0.85	0.89	6.72	0.03	0.03
408.51 / 190.59	BBVA*	367.39	-8.92	-2.37	4.37	79.17	80.98
26 / 17.5	BEVIDESB	26.00	0.00	0.00	4.00	30.00	18.18
1930.29 / 1153	C*	1879.99	28.14	1.52	4.73	45.06	28.15
4 / 2.95	CADUA	3.80	-0.08	-2.06	15.85	8.57	8.88
33.99 / 24.61	CIDMEGA*	25.95	0.00	0.00	-4.24	-23.65	-21.00
50 / 23.59	CIEB	45.99	0.39	0.86	-2.46	83.36	75.33
85 / 70	CMOCTEZ*	83.00	0.00	0.00	1.41	10.67	10.89
2.01 / 1.06	CMRB	1.48	-0.05	-3.27	-8.07	18.40	-1.99
2.01 / 1.15	CONVERA	1.80	0.00	0.00	-2.17	-10.00	-10.00
33.59 / 28.43	COXA*	31.00	0.00	0.00	-6.06	-1.59	-6.06
0.95 / 0.3	CTAXTEL	0.87	-0.04	-4.18	-3.86	164.24	162.65
11.5 / 9.8	CULTIBAB	10.50	0.00	0.00	-1.78	2.24	-6.25
19.49 / 15.3	CYDSASAA	17.55	0.10	0.57	6.36	10.66	2.03
33.9 / 19.21	DANHOS13	29.89	1.13	3.93	4.55	43.66	52.66
12.85 / 9.7	DIABLOI	9.89	0.09	0.92	-0.90	-20.43	-21.82
24 / 20	DINEA	23.25	0.00	0.00	1.09	-3.13	-3.13
23.75 / 17.33	DINEB	21.50	0.00	0.00	-2.27	-9.47	-5.49
21.043 / 17.15	DLRTRAC	18.77	0.00	0.00	1.13	-6.52	-10.11
58.71 / 44.21	ESGMEX	58.13	-0.19	-0.33	1.82	26.45	29.35
157.78 / 134.38	FEMSAUB	152.00	0.00	0.00	2.76	6.04	6.03
33.29 / 28.68	FIBRAMQ	30.14	0.05	0.17	-4.38	-8.00	-0.72
27.96 / 17.95	FIBRATC	23.52	0.02	0.09	-2.04	14.74	25.04
11.68 / 7.85	FIH012	8.30	-0.20	-2.35	1.84	-2.92	-9.59
9.01 / 7.5	FINDEP*	8.52	0.00	0.00	-2.74	3.90	6.50
5.37 / 4.38	FINN13	4.78	0.02	0.42	-0.42	6.45	-8.08
14.86 / 9.54	FMTY14	14.19	-0.10	-0.70	1.00	42.98	38.44
880 / 475	FRAGUAB	540.00	3.52	0.66	-7.93	-38.63	-22.83
620 / 156.73	FRES*	580.00	0.00	0.00	-3.33	230.09	267.86
9.28 / 7.1	FSHOP13	8.81	0.20	2.32	1.61	19.15	5.76
29.76 / 19.39	FUN011	27.15	0.19	0.70	-0.55	23.15	34.01
16 / 9.4	GBMO	15.50	0.00	0.00	6.16	35.85	52.71

# Cambio en marco legal beneficia a aseguradoras

La reciente aprobación de ajustes al marco legal de seguros por parte del Congreso otorga certeza jurídica al sector asegurador, indicó Pedro Pacheco, presidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

"Esto nos da certeza jurídica tras años de incertidumbre y nos

## MERCADO.

La penetración del seguro se ubica en 2.7 por ciento del PIB, un reto que representa ampliar la protección

permite seguir trabajando en función de nuestro compromiso", indicó al iniciar la Semana del Seguro.

Entre los cambios destaca la eliminación del acreditamiento del IVA. Además, se actualizaron los montos del Seguro Social, elevando el límite salarial y la pensión máxima, incluyendo ajustes para ampliar la cobertura de salud mental.

Por su parte, Óscar Rosado, presidente de la Condusef, indicó que se trabaja en un formato único de pólizas para facilitar que los clientes comprendan qué cubre su seguro, y sus restricciones.

—Karla Tejeda

## AVISOS Y EDICTOS

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANDRES CARLOS VIESCA URQUAGA, NOTARIA 160 ESTADO DE MEXICO, MEXICO  
Mediante escritura 36,485 de fecha 09 DE OCTUBRE DE 2025, ante la fe del suscrito Notario, los señores SOLEDA PALMAS CEDILLO (quien también acostumbra a utilizar en su vida social y jurídica los nombres de SOLEDA PALMA CEDILLO y SOLEDA PALMA), ELIZABETH PARDINEZ PALMA, ELVIZ IVAN PARDINEZ PALMA, SANDRA PARDINEZ PALMA, CESAR URIEL PARDINEZ PALMA y PEDRO PARDINEZ PALMA en su carácter de conyuga, supérstite y descendientes del autor de la sucesión respectivamente INICIARON ante mí el TRAMITE NOTARIAL de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor PEDRO PARDINEZ ORTIZ.

Los señores ELIZABETH PARDINEZ PALMA, ELVIZ IVAN PARDINEZ PALMA, SANDRA PARDINEZ PALMA, CESAR URIEL PARDINEZ PALMA y PEDRO PARDINEZ PALMA, REPUDIARON expresamente los DERECHOS HEREDITARIOS, que les correspondieran en la sucesión testamentaria a bienes de su padre el señor PEDRO PARDINEZ ORTIZ.

SOLEDA PALMAS CEDILLO (quien también acostumbra a utilizar en su vida social y jurídica los nombres de SOLEDA PALMA CEDILLO y SOLEDA PALMA), ACEPTÓ la herencia a su favor.

Se designó al señor ELVIZ IVAN PARDINEZ PALMA, como ALBACEA de la mencionada sucesión, aceptando dicho cargo y protestando su fiel y legal desempeño, manifestando además que con tal carácter procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes correspondiente. Asimismo, en dicho instrumento se hizo constar la Información Testimonial, a cargo de los testigos ANDREA JUÁREZ TENORIO y CAROLINA SÁNCHEZ CABRERA.

LIC. ANDRES CARLOS VIESCA URQUAGA

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HERIBERTO CASTILLO VILLANUEVA, NOTARIA 69 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

HERIBERTO CASTILLO VILLANUEVA, Titular de la Notaría 69 de esta Capital, hago saber: que por instrumento número 44,532, de fecha 30 de octubre del año 2025, ante mí, el señor ROBERTO CASTELLANOS MIGUEL, inició el trámite notarial de la Sucesión Testamentaria de la señora María Martha Camargo Vázquez, aceptó la herencia dejada a su fallecimiento por la autora de la referida sucesión y además aceptó el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Ciudad de México, México, a 03 de noviembre del año 2025.

ATENTAMENTE.

LIC. HERIBERTO CASTILLO VILLANUEVA  
TITULAR DE LA NOTARIA 69 DE LA CDMX.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ EUGENIO CASTAÑEDA ESCOBEDO, NOTARIA 211 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura No. 186,874 de fecha 31 de octubre del 2025, pasada ante el suscrito Notario Licenciado José Eugenio Castañeda Escobedo, titular de la Notaría número doscientos once de esta Ciudad de México; el señor ALBERTO VICENTE URRUTIA ANZURES, inició la tramitación Notarial de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes de la señora LETICIA ELVIRA URRUTIA ANZURES, ACEPTO LA HERENCIA que en su carácter de único y universal heredero le corresponde; así mismo ACEPTÓ y PROTESTÓ el cargo de ALBACEA de la referida SUCESIÓN, manifestando que con tal carácter formulará el inventario de Ley. Lo anterior con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

LIC. JOSÉ EUGENIO CASTAÑEDA ESCOBEDO  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 211 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALEJANDRO DOMÍNGUEZ GARCÍA VILLALOBOS, NOTARIA 236 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento 126,095 de 31 de octubre de 2025, del protocolo de la notaría 140 de la Ciudad de México, y otorgada ante mí por convenio de asociación, la señora ANNA LUISA SUÁREZ ESCALONA aceptó legado en la sucesión testamentaria a bienes del señor RAFAEL SUÁREZ ARROYO; la señora ANA GUADALUPE ESCALONA NAUMOV repudió la herencia, y se excusó para el desempeño del cargo de albacea en la citada sucesión; y las señoras ANNA LUISA y BRENDA, ambas de apellidos SUÁREZ ESCALONA, aceptaron herencia en dicha sucesión. La señora ANNA LUISA SUÁREZ ESCALONA aceptó albaceazgo; presentará inventarios.

EL NOTARIO 236 DE LA CDMX.  
ALEJANDRO DOMÍNGUEZ GARCÍA VILLALOBOS.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANTONIO LÓPEZ AGUIRRE, NOTARIA 250 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 49,104 pasado ante mí, con fecha 28 de octubre del 2025, y firmándolo definitivamente el mismo día, mes y año, se hizo constar: I.- El INICIO de la TRAMITACION NOTARIAL de la SUCESION TESTAMENTARIA del señor ASSAEL ALCANTARA VAZQUEZ, que otorgaron el señor GUSTAVO ADOLFO ALCANTARA GOMEZ, en su carácter de Albacea y la señora MA. ELENA GOMEZ LERMA, en su carácter de Unica y Universal Heredera, en dicha sucesión; y II.- El RECONOCIMIENTO de la VALIDEZ del TESTAMENTO y la ACEPTACION DE HERENCIA Y DEL CARGO de ALBACEA de dicha Sucesión, que otorgaron los mencionados señores GUSTAVO ADOLFO ALCANTARA GOMEZ y MA. ELENA GOMEZ LERMA, con sus respectivos caracteres; el mencionado señor GUSTAVO ADOLFO ALCANTARA GOMEZ manifestó que procederá a formular el inventario y los avalúos de los bienes que conforman la herencia.

El titular de la Notaría No. 250 de la Ciudad de México.  
LIC. ANTONIO LOPEZ AGUIRRE.

### EDICTO

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Sexto Civil del Distrito Judicial de Toluca con Residencia en Metepec, MÉXICO.

ORAL MERCANTIL  
SE HACE SABER: Que en el incidente del expediente marcado con el número 355/2022, promovido por el licenciado Luis Marco Vinicio González Orozco en su carácter de representante legal de EXIMP MCN S.A. DE C.V. por su propio derecho, en contra de GRUPO MARISABANA SA DE CV, relativo al juicio ORAL MERCANTIL, radicado en el Juzgado Sexto Civil de Toluca, con residencia en Metepec, México, el cual promueve para la liquidación de sentencia conforme al adeudo de la sentencia de fecha once de marzo de dos mil veinticinco, del pago como suerte principal de la cantidad \$777,000.00 (SIETE MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y DOS MIL PESOS 00/100 M.N.), así como el pago de la pena convencional, a razón de la pena convencional fijados en el contrato que nos ocupan, así mismo, al multiplicar el porcentaje en cuestión de 0.015 por ciento por la suerte principal la cual es la cantidad de \$777,000.00 da el resultado de la pena diaria, la cual es de \$11,580.00, dicha cantidad se multiplica por los días que hasta la fecha no se ha cumplido, los cuales son 1,960 días naturales, dando un resultado de \$228,496,600.00 ha esta por ciento de la suerte principal el cual es el de \$3,886,000.00 y dando un resultado total de \$224,610,800.00 establecido en el resolutivo cuarto de la sentencia definitiva firme que resolvió el juicio en que se promueve. Lo que se hace del conocimiento para quien se crea con igual o mejor derecho, lo deduzca en términos de ley, los cuales deberán ser publicados TRES VECESES consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado de México; haciéndose saber a la demandada que deberá presentarse dentro del término de TREINTA DIAS, contados del día siguiente al de la última publicación; fijándose además en la puerta del tribunal una copia íntegra de la resolución por todo el tiempo del emplazamiento. Si pasado este término, no comparece por sí, por apoderado o por gestor que pueda representarla, se seguirá el juicio en rebeldía, haciéndosele las posteriores notificaciones, por medio de lista y boletín judiciales, lo anterior en términos lo dispuesto por el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria al Código de Comercio. VALIDACION FECHA DE ACUERDO: 01-09-2025 LICENCIADA EN DERECHO: KEREM MERCADO MIRANDA SECRETARIO DE ACUERDOS ASCRITO AL JUZGADO SEXTO CIVIL DE TOLUCA CON RESIDENCIA EN METEPEC, MEXICO.

ATENTAMENTE  
LICENCIADA KEREM MERCADO MIRANDA  
RÚBRICA  
SECRETARIO DE ACUERDOS DEL JUZGADO SEXTO CIVIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE TOLUCA, CON RESIDENCIA EN METEPEC, MÉXICO.

EDICTO  
AL MARGEN EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE ESTADOS UNIDOS MEXICANOS JUZGADO DÉCIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO

En los autos del Juicio ejecutivo mercantil 205/2023, promovido por Nacional Financiera Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo, como fiduciario en el fiduciario para el Ahorro de energía eléctrica, se dictó el siguiente auto que en lo conducente dice:

"Ciudad de México, treinta de junio de dos mil veinticinco.  
Agréguese a los autos el escrito de cuenta, firmado por Héctor Rely Salinas, apoderado de la actora, personalidad que tiene reconocida en autos, atento a su contenido, considerando sus manifestaciones, como la actora y con fundamento en los artículos 1068, fracción IV, 1070, del Código de Comercio, y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria al código mercantil citado, se ordena el emplazamiento del demandado Jorge Ríos Hellig, se hizo constar, derivado de la sucesión testamentaria a bienes del señor AUSENCIO VÁZQUEZ ELIZALDE, lo siguiente: LA ACEPTACION DE HERENCIA Y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora ROSA MARÍA RÍOS SILVA, como única y universal heredera en la mencionada sucesión, quien manifestó que procederá, en su carácter de albacea, a la elaboración del inventario y avalúos de los bienes que integran la citada sucesión.

LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNÁNDEZ  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 85 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNÁNDEZ, NOTARIA 85 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, la suscrita Notario hace saber: Que en el instrumento número 37,355, de fecha 31 de octubre del 2025, otorgado ante mí, actuando como asociada en el protocolo de la notaría 115 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado Jorge Ríos Hellig, se hizo constar, derivado de la sucesión testamentaria a bienes del señor AUSENCIO VÁZQUEZ ELIZALDE, lo siguiente: LA ACEPTACION DE HERENCIA Y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora ROSA MARÍA RÍOS SILVA, como única y universal heredera en la mencionada sucesión, quien manifestó que procederá, en su carácter de albacea, a la elaboración del inventario y avalúos de los bienes que integran la citada sucesión.

LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNÁNDEZ  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 85 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL

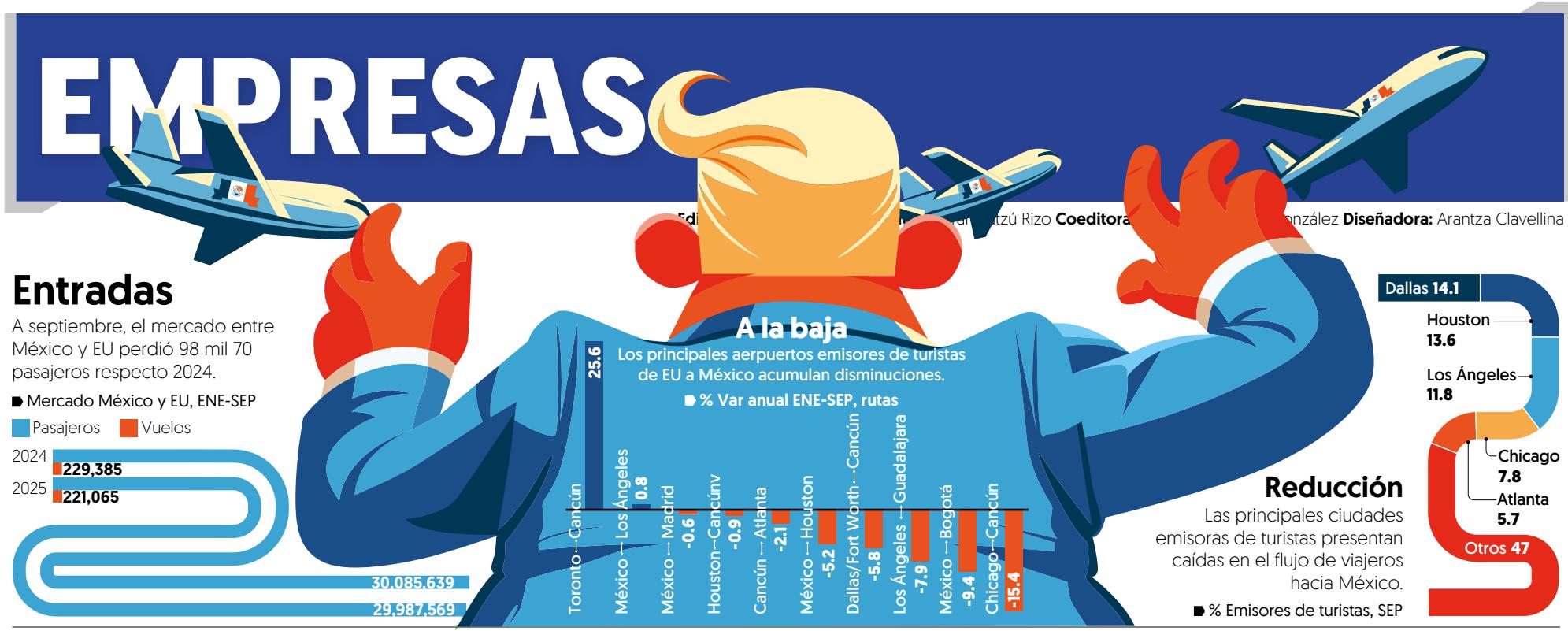
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO, NOTARIA 196 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 81,883 de fecha 31 de octubre del 2025, otorgada ante mí, los señores NANCY JUÁREZ GONZÁLEZ, YVONNE JUÁREZ GONZÁLEZ y ERIC JUÁREZ GONZÁLEZ manifestaron su conformidad en llevar a cabo ante el suscrito notario, la tramitación de la aceptación de herencia y designación del cargo de albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor JOSÉ CIRILO JUÁREZ HERNÁNDEZ; siendo que los señores NANCY JUÁREZ GONZÁLEZ, YVONNE JUÁREZ GONZÁLEZ y ERIC JUÁREZ GONZÁLEZ, ACEPTARON en ese acto LA HERENCIA instituida a su favor en dicha sucesión, reconociendo los derechos hereditarios que les corresponden; así mismo la señora NANCY JUÁREZ GONZÁLEZ, ACEPTÓ el cargo de albacea de la sucesión, manifestando que formulará el inventario y avalúo respectivo.

Ciudad de México, a 3 de noviembre del 2025.  
LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO  
TITULAR DE LA NOTARIA 196 DE LA CIUDAD DE MEXICO

CIUDAD DE MÉXICO, 30 DE JUNIO DE 2025.  
EL SECRETARIO  
LIC. GUILLERMO GONZALEZ CASTILLO.  
SECRETARIO DEL JUZGADO DÉCIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.



Aerolíneas y aeropuertos esperan una recuperación hacia finales de año

ALDO MUNGUA  
amungua@elfinanciero.com.mx

El regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos generó un ambiente hostil para los viajeros que llegan a México por vía aérea desde el extranjero. Derivado de las políticas migratorias, el mercado aéreo entre ambos países ha caído en los primeros nueve meses del año, siendo México quien ha perdido 98 mil pasajeros con respecto al mismo periodo del año previo.

De acuerdo con datos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), el flujo de pasajeros desde Estados Unidos ha caído 0.2 por ciento en el periodo enero-septiembre.

Las empresas mexicanas, tanto aeropuertos como las aerolíneas, advierten que las políticas del gobierno de Trump han impactado la confianza para viajar hacia México.

"Estamos viendo básicamente una demanda débil, como dije, del mercado interno, resultado de Pratt & Whitney y algunos otros factores. Y en el caso de Estados Unidos, las cifras del trimestre muestran una disminución del 0.2 por ciento, que es pequeña, pero es el mercado más grande que tenemos. Veamos cómo llega el invierno. Y espero que el invierno sea muy fuerte en la parte norte de América y entonces vengan (a México)", refirió Adolfo Castro, director general del Grupo Aeroportuario del Sureste en conferencia telefónica.

Los primeros tres trimestres del año han estado marcados por la incertidumbre en el mercado aéreo transfronterizo: las aerolíneas que conectan ambos mercados han tenido factores de ocupación generalmente menores a los de los últimos dos años.

## TURBULENCIA BINACIONAL

# El efecto Trump, un golpe a México de casi 100 mil turistas aéreos

El flujo de pasajeros que llegó al país proveniente de la Unión Americana cayó 0.2% en los primeros nueve meses del 2025

En ese sentido, aunque el número de vuelos entre México y Estados Unidos aumentó 3.8 por ciento entre enero y septiembre, la ocupación promedio de los vuelos en el mercado aéreo binacional tuvo una contracción de 3 puntos porcentuales con respecto al año pasado.

Para Raúl Revuelta, director general del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), la demanda de vuelos en el tercer trimestre tuvo una caída debido a desafíos relacionados con la inmigración y una percepción restrictiva de los viajeros bajo la administración de Trump.

"Estamos viendo esa desaceleración, sin duda, en las rutas directas desde algunos de nuestros aeropuertos a Estados Unidos"

**RAÚL REVUELTA** Director general de GAP

aeropuertos a los Estados Unidos como podría suceder en Guanajuato - Chicago o Guadalajara - Sacramento, por ejemplo, o Los Ángeles, po, pero también en las rutas que pasan por Tijuana y por la CBX a los Estados Unidos", apuntó Revuelta en conferencia de resultados.

La disminución de la demanda no solo ha tenido efecto en los mercados del Bajío, sino también en los principales destinos de playa en vuelos desde la Unión Americana: Cancún es el aeropuerto que más ha perdido pasajeros desde ciudades estadounidenses.

Por ejemplo, el flujo de viajeros entre Chicago y Cancún acumula una caída del 15 por ciento en los

primeros tres trimestres del año, esto en comparación con igual periodo del año anterior, mientras que el vuelo desde Dallas al mismo destino turístico reporta una disminución del 6 por ciento.

La política migratoria del gobierno estadounidense es solo una de las caras que explica la disminución de los viajes hacia México; la otra es la percepción sobre un menor crecimiento económico.

Según los pasajeros de Volaris, la empresa es la de mayor participación de mercado binacional en septiembre, la mitad de los pasajeros argumentaron que las razones para no viajar durante la primera mitad del año estaban relacionadas

**HOLGER BLANKENSTEIN** Vicepresidente ejecutivo de Volaris

con la incertidumbre económica.

"La gente estaba preocupada por viajar y salir de Estados Unidos o ir allá. En el discurso público, observamos que ha evolucionado de una preocupación general sobre todos los inmigrantes a una conversación más centrada en torno a las violaciones individuales y legales de las políticas de inmigración en Estados Unidos", apuntó Holger Blankenstein, vicepresidente ejecutivo de Volaris.

## RECUPERACIÓN PREDICTA

En sus conferencias telefónicas, los tres grupos aeroportuarios privados del país-GAP, ASURyOMA, además de Volaris, se mostraron optimistas en la recuperación al cierre del año.

De acuerdo con sus perspectivas, las razones que estaban desincentivando los viajes desde Estados Unidos a México se estaban disipando a medida que las perspectivas económicas se mantienen estables, pero la recuperación tiene claroscuros.

"Después de que los pasajeros comprendan de alguna manera por completo las posibles tendencias en la política migratoria de la administración estadounidense. Así lo que estamos viendo es, al menos durante los próximos meses, cierta disminución en los mercados específicos de visitas a familiares y amigos", remarcó Revuelta.

Además, la reciente revocación de una serie de vuelos hacia EU desde los dos aeropuertos del Valle de México-AICM y AIFA- truncarán la recuperación del mercado, además de que los nuevos vuelos desde ambos aeropuertos hacia cualquier puerto aéreo estadounidense están suspendidos hasta nuevo aviso.

## BMV: consumo bajo presión

En el tercer trimestre de 2025, las emisoras públicas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que dirige **Jorge Alegria**, reflejaron los retos de un entorno económico desafiante, especialmente en el sector consumo. Factores como bases comparativas altas, políticas migratorias en Estados Unidos, la apreciación del peso mexicano y un débil tráfico en tiendas marcaron el desempeño.

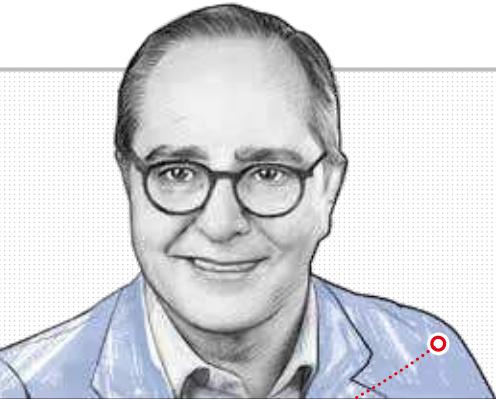
Entre los puntos clave, destaca una resiliencia hacia el final del trimestre en México, tras una temporada de lluvias que afectó el tráfico en tiendas durante el segundo trimestre del año y parte del tercer trimestre de 2025.

Sin embargo, las políticas antimigratorias en Estados Unidos impactaron el comportamiento del consumidor hispano, lo que podría prolongarse durante las negociaciones del T-MEC.

El tipo de cambio también influyó, con una apreciación del peso mexicano del 1.5 por ciento frente al dólar, lo que impactó los ingresos de operaciones en el extranjero, aunque ayudó a reducir los costos financieros de la deuda en dólares.

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com



A esto se sumó que en septiembre, las remesas hacia México sumaron 5 mil 214 millones de dólares, una contracción anual de 2.7 por ciento, acumulando seis meses consecutivos de retrocesos.

La baja se explicó por una disminución de 4.7 por ciento en el número de operaciones, parcialmente compensada por un incremento de 2.1 por ciento en el monto promedio.

En términos reales, las remesas cayeron 11.6 por ciento anual, afectadas por la apreciación del peso y la inflación interna, lo que ha erosionado el poder adquisitivo de los hogares receptores.

Por otro lado, las empresas en México implementaron estrategias de ahorro y eficiencia operativa para contrarrestar la desaceleración en el consumo.

Si bien las emisoras han mos-

trado capacidad de adaptación, el entorno global y los desafíos locales, como el impacto en el consumo y las negociaciones comerciales, continúan siendo factores críticos para los próximos meses.

## Nuevo Comité del CNET

Hace unas semanas, **Antonio Cosío Pando**, director general de Grupo Brisas, tomó posesión como nuevo presidente de Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET). Y tan pronto como llegó, se dio a la tarea de conformar su Comité Ejecutivo para el periodo que permanecerá en este cargo, que es 2025-2027.

Dicho Comité está integrado por empresarios que representan distintos sectores de la cadena de valor del turismo en México.

Ellos están Eduardo Sánchez Navarro, presidente ejecutivo de Grupo Questro; José Chapur, presidente de Palace Resorts; Andrés Chico Hernández, copresidente de RLH Properties; Juan Domingo Beckmann, CEO de José Cuervo; Carlos Berdegué, presidente de El Cid Resorts; Germán González, CEO de Maison Kayser México y España; y Aurelio Pérez, director general adjunto de ADO.

También están en este Comité Ana Patricia de la Peña, como tesorera; Fernando Galindo, como secretario; y Malula Prieto Márquez, como presidenta ejecutiva.

Antonio Cosío Pando también forma parte del Consejo Mexicano de Negocios, asociación civil privada que reúne a los empresarios y líderes más influyentes de México, con el objetivo de promover el bienestar social y el desarrollo económico del país. Su participación en este organismo le ha permitido posicionar al turismo en la agenda nacional en los órganos de más alto rango.

Con esto, el CNET muestra fortaleza y capacidad suficiente para brindar a la industria turística el soporte y el apoyo para seguir creciendo y consolidándose en México.

## Elektra apuesta por digital

Elektra, con 75 años de historia, conmemoró su aniversario con un evento en su corporativo en la Ciudad de México. **Ricardo B. Salinas Pliego**, presidente de Grupo Salinas, destacó el camino recorrido por la empresa. Salinas enfatizó que Elektra ha transformado la economía al ofrecer soluciones accesibles y fortalecer la inclusión financiera.

En su discurso, Salinas llamó a sus colaboradores a mantenerse firmes en tres principios: priorizar a los clientes, defender los valores del trabajo y la propiedad, y fomentar la innovación y la libertad.

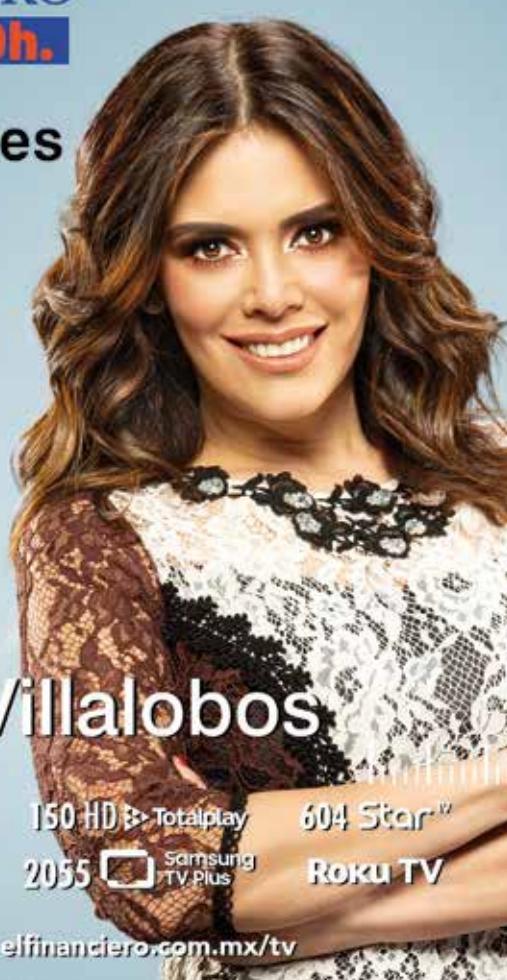
Hoy, Elektra evoluciona hacia un modelo digital, integrando tiendas físicas, plataformas en línea y servicios financieros para consolidarse como el *retail* más accesible de México, con un enfoque en el desarrollo económico y la prosperidad incluyente.

**“Las empresas en el país implementaron estrategias de ahorro y eficiencia operativa”**

**EL FINANCIERO | Televisión**

**EL FINANCIERO Televisión 20h.**

**Lunes a Viernes 20 HRS.**



**Sofía Villalobos**

150 .íZZ! tv 160 Sky  
157 y 1157 HD MEGACABLE

150 HD Totalplay 2055 Samsung TV Plus

604 Star+ Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**EL FINANCIERO | Televisión**

**Encuéntrenos.**

Con solo abrir Samsung TV Plus en Samsung Smart TV, los usuarios pueden acceder a **EL FINANCIERO TELEVISIÓN**, cobertura de noticias y eventos más importantes de México y el mundo.



EL FINANCIERO Televisión con Omar Cepeda Lunes a Viernes 17 HRS.

**Samsung TV Plus**

**Sin Costo**

**Canal 2055**

\*Disponible de forma gratuita en televisores inteligentes Samsung de 2017 a 2024. Se requiere Internet para transmitir.

**movitel**

**CONVOCATORIA**  
**MOVITEL DEL NORESTE, S.A. DE C.V.**  
**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**  
**DE ACCIONISTAS**

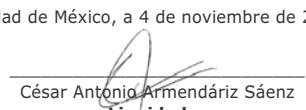
Con fundamento en lo previsto en los artículos 186, 187 y 188 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en la Cláusula Décima Séptima de los estatutos sociales de Movitel del Noreste, S.A. de C.V. (la "Sociedad"), se convoca a los accionistas de dicha Sociedad a una Asamblea General de Accionistas que tendrá lugar el día 20 de noviembre de 2025, a las 12:00 horas en el domicilio social de la Sociedad, en el inmueble ubicado en Prolongación Paseo de la Reforma número 1200, Colonia Cruz Manca, Alcaldía Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05349, Ciudad de México; de conformidad con el siguiente

**ORDEN DEL DÍA**

- I. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación del balance parcial de liquidación de la Sociedad.
- II. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación de la distribución parcial del haber social entre los accionistas de la Sociedad.
- III. Propuesta, discusión, y en su caso, designación de delegados especiales que formalicen las resoluciones adoptadas por la Asamblea.

En términos del artículo 192 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los accionistas podrán hacerse representar en las Asambleas por mandatarios.

Ciudad de México, a 4 de noviembre de 2025.



César Antonio Armendáriz Sáenz  
Liquidador

**Bloomberg Businessweek** México

**TIENES QUE SABER CADA MES**

**BÚSCALA EN EL FINANCIERO**



**QUEDARON EN EL LIMBO 133 EMPLEADOS**

# Extrabajadores del IFT reclaman indemnizaciones

## Reclaman

Al menos 133 extrabajadores de libre designación del extinto IFT se manifestaron frente a las oficinas de la CRT.

### Deuda

Los manifestantes advierten que la CRT no puede iniciar su gestión con credibilidad.

### Limbo

Los empleados denuncian que la transición los dejó sin liquidación ni reconocimiento.

### Postura

Hasta el momento de la protesta, la CRT no había emitido una postura pública.

**"La CRT debe iniciar con justicia no manchada con deudas laborales"**

**EXTRABAJADORA DEL IFT**  
Manifestación en CDMX

FUENTE: EXTRABAJADORES IFT

**Manifestantes protestan afuera de las oficinas de la nueva CRT**

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Al menos 133 trabajadores de libre designación del extinto Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) exigieron el pago de sus indemnizaciones frente a las instalaciones de la nueva Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT), que arrancó operaciones el pasado 21 de octubre de 2025.

Los manifestantes aseguran que el nuevo ente regulador, encabezado por la comisionada presidenta Norma Solano Rodríguez, no puede construir credibilidad en el organismo, mientras ignore los compromisos laborales heredados del Instituto que lo precedió.

"Respeto y pago de indemniza-

ción a todos los ex trabajadores del IFT debe comenzar con justicia no manchada de deudas laborales", expresó durante la manifestación una de las extrabajadoras del extinto IFT.

Con pancartas y consignas, los extrabajadores reclamaron que la transición institucional, anunciada como parte de una "reingeniería administrativa", los dejó en el limbo; sin liquidaciones ni reconocimiento formal de su relación laboral.

Dicen sentirse desplazados por decisiones políticas que no respetan la ley.

"El IFT desapareció, no así la deuda con sus 133 trabajadores. Los nuevos comisionados de la CRT deben cumplir con la ley y con los derechos laborales", denunciaron los inconformes, quienes recordaron que el trabajo técnico del antiguo Instituto fue clave para modernizar el sector de telecomunicaciones.

Hasta ahora la CRT no ha emitido una postura pública sobre el futuro de los 133 trabajadores que se mantienen frente a las instalaciones ubicadas en Insurgentes Sur, número 143, en la alcaldía Benito Juárez de la Ciudad de México.

Los extrabajadores advirtieron que continuarán manifestándose hasta obtener respuesta. Mientras tanto, la CRT, señalan los trabajadores, arrancó operaciones con una deuda heredada por el IFT, que no pudo dar solución a su situación.

**PAGARÁ 40 MIL MDD**

# Kimberly-Clark comprará Kenvue



ESPECIAL

Kimberly-Clark acordó comprar Kenvue por aproximadamente 40 mil millones de dólares, lo que le permitirá adquirir las históricas marcas del fabricante de Tylenol y catapultar al productor de Kleenex al grupo de elite del sector de salud y bienestar para el consumidor.

Kimberly-Clark aceptó pagar 21.01 dólares por acción de Kenvue, lo que representa una prima de 46 por ciento respecto al precio del cierre del fabricante de Tylenol.

El acuerdo valora a Kenvue en 48 mil 700 millones de dólares en valor empresarial, informaron las compañías.

La transacción expone a Kimberly-Clark a riesgos legales y políticos. Kenvue ha tenido dificultades financieras desde que fue escindida de Johnson & Johnson en 2023, y enfrenta una creciente batalla con el gobierno de Donald Trump por la seguridad de su producto más importante, Tylenol.

### LA FUSIÓN.

Estiman expertos que la operación generará ingresos adicionales por 32 mmdd.

Kimberly-Clark señaló que la fusión creará una compañía con ingresos por 32 mil millones de dólares, lo que le permitirá superar a Unilever y convertirse en el segundo mayor vendedor de productos de salud y bienestar, detrás de Procter & Gamble.

Los ejecutivos proyectan que la integración de ambas compañías generará ingresos por mil 400 millones de dólares en 4 años.

—Bloomberg

**EL FINANCIERO | Televisión**

**CON ORTEGA A LAS 10**

**Lunes a Viernes 22 HRS.**

**Guillermo Ortega**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star Samsung TV Plus 2055 ROKU TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

Estado de Resultados del 1º de Enero al 30 de Septiembre de 2025		
SEGUROS AFIRME, S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO		
(Cifras en Pesos)		
<b>Primas</b>		
(-) Emisiones Cédulas De Retención	5,593,472,961.66	
(-) 1,544,130,731.78	4,049,342,229.88	
<b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		
Primas de Retención Devengadas		
(-) 867,472,586.24		
3,181,869,643.64		
<b>Costo Neto de Adquisición</b>		
Comisiones a Agentes	923,155,143.76	
Compensaciones Adicionales a Agentes	272,997,731.12	
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	656,615,869.35	
Comisiones por Reaseguro Cedido	0.00	
Cobertura de Exceso de Pérdida	219,694,258.17	
Otros	40,435,112.82	
	172,800,688.64	
923,155,143.76		
<b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	2,055,624,919.36	
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	(6,157,339.52)	
Reclamaciones	0.00	
2,055,624,919.36		
<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>		
<b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		
Reserva para Riesgos Catastróficos	106,012,733.00	
Reserva para Seguros Especializados	0.00	
Reserva de Contingencia	0.00	
Otras Reservas	0.00	
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>		
<b>Gastos de Operación Netos</b>		
Gastos Administrativos y Operativos	203,089,580.52	
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	63,310,653.88	
Depreciaciones y Amortizaciones	286,414,756.93	
	84,109,084.08	
433,834,494.90		
<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>		
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		
De Inversiones	524,265,897.63	
Por Venta de Inversiones	273,000,024.70	
Por Valuación de Inversiones	94,341,135.93	
Por Recargo sobre Primas	130,003,619.72	
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	47,339,929.02	
Por Reaseguro Financiero	0.00	
Intereses por créditos	0.00	
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	(270,738.05)	
Castigos preventivos por riesgos crediticios	661,306.86	
Otros	(17,411,988.02)	
Resultado Cambiario	(2,616,254.90)	
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00	
0.00		
<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>		
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad		
<b>Provisión para el Pago del Impuestos a la Utilidad</b>		
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas		
<b>Operaciones Discontinuadas</b>		
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		
<b>Participación Controladora</b>		
Participación No Controladora		
El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.		
El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben. Monterrey, Nuevo León, a 7 de octubre de 2025.		
Tonatiuh Gutiérrez Ramírez Director General	Jesús Ricardo Gómez del Castillo Director Ejecutivo Administración y Finanzas	Eduardo Ocaña Rodríguez Auditor Interno
David Israel Espinoza Arroyo Director de Finanzas	Armando Valdez Bustos Contador General	



**Tesla.** Estos autos tienen liberación mecánica, pero muchos usuarios lo desconocen.

BLOOMBERG

## ADJUDICAN PROBLEMAS CON LAS MANIJAS DE LAS PUERTAS

# Tesla enfrenta demanda por fallas en el Modelo S

**BLOOMBERG**  
empresas@elfinanciero.com.mx

Tesla fue demandada por un accidente ocurrido en Wisconsin en noviembre pasado, en el que murieron los cinco ocupantes de un Model S que, según la denuncia, quedaron

atrapados en un incendio cuando las puertas no se abrieron.

El caso aumenta el escrutinio sobre si una decisión de diseño del fabricante constituye una falla fatal.

La demanda fue presentada en nombre de una pareja que murió cuando el sedán de cuatro puertas

chocó contra un árbol y se incendió.

Jeffrey Bauer, de 54 años, y Michelle Bauer, de 55, sobrevivieron al impacto inicial, pero no pudieron escapar porque las puertas los dejaron encerrados, según la querella presentada por sus hijos ante un tribunal estatal.

Una vecina que llamó al 911 declaró que escuchó gritos desde el interior del vehículo, de acuerdo con la demanda.

Un informe de la oficina del sheriff local indicó que un grupo de cuerpos hallado en el asiento de lantero sugiere que hubo un intento desesperado por salir.

“Las decisiones de diseño de Tesla crearon un riesgo altamente previsible: que los ocupantes que sobrevivieran a un accidente quedarán atrapados dentro de un vehículo en llamas”, señalaron los abogados de los hijos de los fallecidos en la presentación judicial.

La demanda acusa a Tesla de negligencia, argumentando que la empresa

de vehículos eléctricos de Elon Musk conocía los peligros del diseño de sus manijas y el riesgo de incendios posteriores a colisiones provocados por el paquete de baterías de iones de litio.

Sin embargo, no tomó medidas

para abordar ninguno de esos problemas. Tesla no respondió de inmediato a una solicitud de comentarios.

La demanda fue presentada el pasado viernes 31 de octubre en un tribunal estatal de Wisconsin.

Las manijas de las puertas del Model S han recibido mayor atención tras una investigación de Bloomberg News que descubrió una serie de incidentes en los que personas resultaron gravemente heridas o murieron al no poder abrir las puertas luego de una pérdida de energía, después de choques.

Cabe destacar que el accidente de Wisconsin fue uno de varios casos analizados en esa investigación.

La empresa del millonario Elon Musk también enfrenta una demanda por la muerte de tres estudiantes universitarios que, según se alega, quedaron atrapados dentro de un Tesla incendiado que chocó en un suburbio de San Francisco.

23

**POR CIENTO**  
Cayeron sus ventas en la UE por lo que dejó de vender el Modelo S.

AFIRME   Seguros		Balance General al 30 de Septiembre de 2025	
Activo	Pasivo	SEGUROS AFIRME, S.A. DE C.V., AFIRME GRUPO FINANCIERO (Cifras en Pesos)	
<b>Activos</b>			<u>9.365.843.201.73</u>
<b>Inversiones</b>			
Valores y Operaciones con Productos Derivados	<u>7.941.212.700.53</u>		
Valores Gubernamentales	7.941.212.700.53	Reservas Técnicas	
Empresas Privadas Tasa Conocida	7.902.483.547.60	De Riesgos en Curso	
Empresas Privadas Renta Variable	38.729.152.93	Seguros de Vida	5.923.314.978.56
Extranjeros	0.00	Seguros de Accidentes y Enfermedades	4.200.966.846.13
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	Seguros de Daños	0.00
(-) Deterioro de Valores	0.00	Reafianzamiento Tomado	1.722.348.132.44
Inversiones en valores dados en Préstamo	0.00	De Fianzas en Vigor	0.00
Valores Restringidos	0.00	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	0.00
Operaciones con Productos Derivados	0.00	Por Polizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de pago	2.621.727.741.15
Deudor por Reporto	0.00	Por siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	2.416.188.812.73
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<u>229.095.107.62</u>	Asignados a los Siniestros	150.323.195.22
Cartera de crédito vigente	230.000.000.00	Por Fondos en Administración	55.215.733.20
cartera de crédito vencida	0.00	Por Primas en Depósito	0.00
(-) Estimaciones preventivas por riesgo crediticio	904.892.38	Reserva de Contingencia	0.00
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<u>85.483.347.31</u>	Reserva para Seguros Especializados	0.00
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<u>746.060.85</u>	Reserva de Riesgos Catastóficos	820.800.482.02
Disponibilidad	24.342.339.98	Reservas para Obligaciones Laborales	<u>23.107.040.90</u>
Caja y Bancos	24.342.339.98	Acreedores	<u>999.614.852.57</u>
<b>Deudores</b>		Agentes y Ajustadores	320.369.694.87
Por Primas	1.467.866.643.17	Fondos en Administración de Pérdidas	10.189.925.05
Deudor por prima por subsidio Daños	0.00	Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos	0.00
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Admon. Pública Federal	20.584.170.53	Constituidos	669.055.232.66
Agentes y Ajustadores	0.00	Diversos	
Documentos por Cobrar	3.036.440.33	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<u>365.571.245.86</u>
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones pagadas	0.00	Instituciones de Seguros y Fianzas	306.405.944.50
Otros	119.995.174.43	Depósitos Retenidos	59.165.301.36
(-) Estimación para Castigos	78.167.580.72	Otras Participaciones	0.00
<b>Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	<u>51.121.756.93</u>	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00	<b>Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable</b>	0.00
Depósitos Retenidos	0.00	(parte pasiva) al momento de la adquisición	
(-) Importes recuperables de reaseguro	1.729.236.214.93	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	
Explotación preventiva de riesgos crediticios de reaseguradores extranjeros	611.407.72	Emisión de Deuda	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	
(-) Estimación para Castigos	20.296.181.47	Otros Títulos de Crédito	
<b>Inversiones Permanentes</b>	463.600.00	Contratos de Reaseguro Financiero	
Subsidiarias	0.00	<b>Otros Pasivos</b>	
Asociadas	0.00	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	
Otras Inversiones Permanentes	463.600.00	Provisión para el Pago de Impuestos	
<b>Otros Activos</b>	<u>1.031.071.845.10</u>	Otras Obligaciones	
Mobiliario y Equipo (Neto)	460.630.066.99	Creditos Diferidos	
Activos Adjudicados (Neto)	0.00	<b>Suma del Pasivo</b>	<u>11.208.309.004.00</u>
Diversos	423.657.188.38	<b>Capital Contable</b>	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	146.784.589.73	Capital Contribuido	
Activos Intangibles de Larga duración (Netos)	0.00	Capital o Fondo Social Pagado	622.387.891.90
<b>Suma del Activo</b>	<u>12.605.180.229.84</u>	Capital o Fondo Social	622.387.891.90
<b>Orden</b>		(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	
Valores en Depósito	1.147.00	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	
Fondos en Administración	0.00	Acciones Propias Recompradas	
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00	<b>Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital</b>	
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00	Aportaciones para Futuros Aumentos al Capital	
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00	<b>Capital Ganado</b>	
Reclamaciones Contingentes	0.00	Reservas	
Reclamaciones Pagadas	0.00	Legal	
Reclamaciones Canceladas	0.00	Para Adquisición de Acciones Propias	
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00	Partidas	
Pérdida Fiscal por Amortizar	0.00	Superávit por Valuación	
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00	Inversiones Permanentes	
Cuentas de Registro	1.866.923.005.23	Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	
Operaciones con Productos Derivados	0.00	Resultado o Remanente del Ejercicio	
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	
Garantías Recibidas por Devueltos	0.00	Participación Controladora	
Garantías Recibidas por Reporto	0.00	Participación No Controladora	
<b>Suma del Capital</b>		<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<u>1.396.871.225.83</u>
<b>Suma del Capital</b>		<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<u>12.605.180.229.84</u>

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o sociedad Controladora), y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Monterrey, Nuevo León, a 7 de octubre de 2025.

Tonatiuh Gutiérrez Ramírez  
Director General

Jesús Ricardo Gómez del Castillo  
Director Ejecutivo Administración  
y Finanzas

Eduardo Ocaña Rodríguez  
Auditor Interno

David Israel Espinoza Arroyo  
Director de Finanzas

Armando Valdez Bustos  
Contador General

# Los 'negocios raros' que se están abriendo

**S**iempre hay excepciones, pero no somos buenos para la estrategia. Lo nuestro es la chacota, la pachanga, el convivir... así nacen los negocios.

Tal vez por eso las mayores fortunas de México se crearon a partir de aprovechar oportunidades basadas en relaciones: concesiones bancarias, telefónicas, de ferrocarriles, mineras, carreteras... estar en el lugar adecuado en el momento adecuado.

Pero ojo, que otros más avezados, generalmente en el norte del país las construyeron a partir de la industria, haciendo partes para coches, por ejemplo, pero también, a partir de conexiones.

La efervescencia actual abre puertas para crear nuevas fortunas basadas en chispazos que aparecen inesperadamente. Y ahí los mexicanos con sus relaciones, pueden sacar provecho. Va el cuento:

¿Supieron que el presidente de Estados Unidos y el mandatario de China se reunieron la semana pasada en Corea del Sur? Un festivo Donald Trump estrechó la mano de un Xi Jinping con cara de preferir estar bajo un aguacero.

El resultado fue una tregua comercial:

**PARTEAGUAS**

**Jonathan Ruiz**

Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

X @RuizTorre



**"Siempre hay excepciones, pero no somos buenos para la estrategia. Lo nuestro es la chacota, la pachanga, el convivir"**

¿Qué es eso? Las tierras raras poco a poco se convierten en el oro de nuestra era.

Un iPhone contiene varios elementos de tierras raras, como lantano, cerio y praseodimio (utilizados en compuestos para pulir el cristal de la pantalla) y neodimio, praseodimio y disprosio. Algunos modelos también utilizan itrio.

Lo que aplica para un Iphone puede aplicar para un BYD, para un Tesla, para una máquina de resonancia magnética o una pantalla casera de televisión. De a poco, se integran a nuestra vida como lo hizo alguna vez el mercurio o el aluminio.

Expertos estiman que también son útiles para el 80 por ciento de los sistemas de armas estadounidenses. Entre el 15 por ciento y el 20 por ciento de la economía estadounidense depende de ellas.

No son escasas, sino que los chinos controlan más o menos el 70 por ciento de la proveeduría global.

La producción de tierras raras es altamente contaminante por la necesidad de procesar grandes volúmenes de mineral con productos químicos agresivos y a la generación masiva de residuos tóxicos y radiactivos. El proceso contamina el aire, el agua y el suelo.

Los países occidentales restringieron la minería en la década de 1980 y China cubrió la demanda.

Estados Unidos ahora intenta reconstruir su cadena propia de suministro. Y ahí es en donde se abre una nueva industria de aquel lado de la frontera, el mejor mercado para México.

Busquen en internet la empresa **MP Materials**, el único productor estadounidense de tierras raras totalmente integrado.

Basada en Nevada, con producción en California, firmó hace dos meses un acuerdo de 400 millones de dólares con el Pentágono que podría darle al gobierno de ese país alrededor del 15 por ciento de participación de esa compañía que hoy vale ya 5 mil 438 millones de

dólares, según Bloomberg.

Eso es más del triple con respecto a noviembre del año pasado.

¿La razón? El Pentágono se ha comprometido a comprar todos los imanes producidos en esta nueva planta durante 10 años.

Otra productora de tierras raras con la que se involucró el Pentágono es **Vulcan Elements**.

¿Y aquí cómo podrían entrar los mexicanos? Es difícil entrar por la vía directa de la explotación minera, pues recientes reformas legales de México impiden a empresas invertir en la producción de tierras raras. Eso es nuevamente una prerrogativa del gobierno.

Pero existe una demanda de servicios que apoyen las operaciones mineras modernas.

SynerTech México, CAM, Lasec, empresas mexicanas poco vistas que ofrecen equipos para minas, tecnologías de automatización o soluciones ambientales pueden beneficiarse.

Y eso es solo el extremo de una cadena de suministro que abre vetas en todo el resto del proceso. Ayer les hablé de Foxconn con Nvidia en superchips tapatíos.

¿Ya les dije lo que juntos quieren hacer con los coches autónomos?

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

**EL FINANCIERO®**

Con gran pesar, el Consejo Editorial, directivos y colaboradores de El Financiero lamentamos profundamente el fallecimiento de

# Fernando Navarrete Hernández

Reportero de Empresas de El Financiero

Su partida deja un enorme vacío entre quienes tuvimos la fortuna de compartir con él.

Nos unimos a la pena que embarga a su familia, amigos y compañeros de trabajo ante esta triste e irreparable pérdida.

*Descanse en paz*

Acaecido en la Ciudad de México el 2 de Noviembre de 2025.

# TOROS

Editora: Elizabeth Torrez Editor Gráfico: Alexandre Calderón



*"Para torear con arte se necesita total libertad de pensamiento (...) abandonar el cuerpo"*

Cuando se torea con arte, la emoción además viene cargada de un sentimiento que llega a los tendidos, que provoca placer, alegría y satisfacción.

La estética en la composición del cuerpo del torero, sumada al volumen y la armonía en las hechuras del animal; el ritmo, la compleja sincronía en los movimientos entre ambos cuerpos; la sutileza de toques y posturas; la naturalidad y la firmeza del cuerpo.

Es casi imposible explicarlo, pero es relativamente sencillo sentirlo. Todo es felicidad. Esa unión entre toro y torero, en plena comunicación, suma al público al encuentro y se crea el arte que mantiene viva esta expresión cultural —que muchos no ven, lo siento por ellos—.

No se puede torear con arte sin tener libertad e independencia. El mundo del toro es complejo; sus reglas no escritas muchas veces no hacen sentido.

Sin embargo, los toreros de arte están ahí, dispuestos a esperar, seguros de nunca prostituirse ante el medio, siendo valientes fuera de la plaza para defender sus principios y su categoría.

El sábado pasado, en Juriquilla, vivimos una gran tarde de toros: una novillada que resultó ser un bálsamo de toreo.

La novillada de Santín tuvo calidad; de no ser por la espada, tanto Bruno Aloí como Andrés García habrían duplicado sus trofeos, aunque fue una tarde que no necesitó numeraria. Hubo arte.

Andrés García, desde niño, sueña con ser torero. Valor y cualidades siempre ha tenido. Ha cruzado el duro camino impuesto por su hermano El Payo en su formación. Se le ha exigido siempre mucho, quizás por encima de su momento como torero en crecimiento.

El sábado me ilusionó ver a un joven hecho torero. Delgado. Toreando con libertad, toreando con arte. Cualidad a la que debe mantenerse fiel ante el canto de las sirenas. Ninguna vereda en el camino del toreo es sencilla; la del arte, aún menos.

La baraja mexicana de buenos toreros aumenta. Es imperante ponernos serios: los empresarios —chicos, medianos y grandes— deben valorar y aprovechar la gran cantidad de toreros buenos que tenemos.

Es momento de fortalecer nuestra fiesta desde dentro.

# EL CAMINO DEL ARTE

CUANDO  
SE TOREA  
CON ARTE,  
la emoción  
además viene  
cargada de un  
sentimiento  
que llega a los  
tendidos, que  
provoca placer,  
alegría  
y satisfacción.

LA FIESTA  
ESTÁ VIVA

Rafael  
Cué

Opine usted:  
rcue@disequis.com  
@rafaelcué



Para torear con arte se necesita total libertad de pensamiento, dar rienda suelta al sentimiento de entrega y unión con la embestida del toro, abandonar el cuerpo, olvidarse de él; que la técnica no sea la base del toreo, sino simplemente un medio a dominar para poder olvidarse de ella al torear.

Parece una contradicción, pero no lo es. Es sumamente complejo de comprender, y por eso no todos los toreros consiguen torear con arte. Se puede torear muy bien, pero sin arte.

Esta es la razón por la que, en los anales de la tauromaquia, existen grandes toreros, figuras de época; sin embargo, son pocos los que toorean con arte. Incluso los toreros de arte —que no de pellizco ni de detalles, sino de arte— no están llamados a mandar.

Ellos tienen un sitio especial en

**L**a tauromaquia es arte. Afirmación que se sustenta sin posibilidad de objeción por la rotunda razón de que el toreo despierta emociones.

Eso es el arte, ya sea en las bellas artes como en otras actividades de la vida: lo que emociona es arte.





# MUNDO



EFE

## Dimitió presidente de Valencia tras su polémica gestión de la DANA que dejó 200 muertos hace un año

El presidente de la Generalitat Valenciana, Carlos Mazón, renunció tras las críticas por su gestión durante las inundaciones de 2024 y por haber cenado en un restaurante en plena crisis. Pide al Partido Popular y a Vox elegir sucesor; seguirá como diputado en funciones.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Cooditoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

## LEGISLATIVAS 2026, EN VILO

# Demócratas alistan golpe al trumpismo en elecciones

Encabezan las contiendas clave de hoy: gubernaturas de Nueva Jersey y Virginia, y la alcaldía de Nueva York



FOTOS: BLOOMBERG Y EFE

**Contienda.** El candidato a la alcaldía de Nueva York, Zohran Mamdani [cen.], porta una pancarta a través del puente de Brooklyn.

## JUECES EMITEN FALLO JUDICIAL

# Trump deberá pagar beneficios a 42 millones de pobres

WASHINGTON, DC.—Tras un revés judicial, el gobierno del presidente Donald Trump se vio forzado a pagar beneficios parciales del Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP, por sus siglas en inglés) a 42 millones de estadounidenses, a pesar del cierre del gobierno federal.

Al cabo de sucesivas demandas

de los demócratas en tribunales federales, dos jueces dictaminaron que la administración Trump debe agotar un fondo de emergencia de aproximadamente cinco mil 250 millones de dólares antes de suspender los beneficios del SNAP, destinado a personas con ingresos por debajo de la línea de la pobreza.

Debido a que el fondo de contin-

gencia no es suficiente para cubrir la totalidad de los beneficios de noviembre, cuyo costo se estima en unos nueve mil 200 millones de dólares, los jueces indicaron que el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) deberá usar fondos de otras fuentes presupuestales federales para cubrir el déficit.

Por su parte, los demócratas

sostienen que la Casa Blanca usó el hambre como arma política.

Sin embargo, el gobierno estadounidense sugirió que no utilizará otros fondos para cubrir el resto, lo que significa que los beneficiarios recibirán ingresos reducidos o retrasados.

En promedio, cada hogar estadounidense recibe casi 400 dóla-

## Desaprueba la gestión del presidente el 63 por ciento de votantes, según CNN

WASHINGTON, DC  
CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
mundo@elfinanciero.com.mx

Con la popularidad presidencial en descenso, Estados Unidos celebra hoy elecciones locales y estatales que podrían representar un revés político para los republicanos, toda vez que los demócratas podrían ganar las gubernaturas de Nueva Jersey y Virginia, la alcaldía de Nueva York y el referendo sobre un nuevo mapa electoral en California.

Un nuevo sondeo de la cadena CNN sitúa al presidente en el punto más bajo de popularidad de su segundo mandato, con 63% de desaprobación y apenas 37% de apoyo. La cifra podría traducirse en un nuevo descalabro político para Trump y el Partido Republicano, similar al de las elecciones intermedias de su primer mandato en 2018, cuando perdieron 40 escaños.

En esta ocasión, no está en juego el control de la Cámara de Representantes ni del Senado; sin embargo, las cruciales elecciones para las gubernaturas de Virginia y Nueva Jersey podrían arrojar luz sobre lo que podría esperar a los republicanos en las legislativas del próximo año si no recalibran sus políticas económicas o migratorias.

En Virginia, un estado conservador cuyos suburbios se han reconvertido a demócratas, la exrepresentante demócrata Abigail Spanberger mantiene una sólida ventaja sobre la vicegobernadora republicana, Winsome Earle-Sears. Spanberger supera a Earle-Sears con 55%, según la última encuesta de Emerson College/The Hill.

En Nueva Jersey, la contienda se encuentra más apretada, según nuevos sondeos. La representante



**Impacto.** Las políticas económicas han tenido un efecto negativo en Trump.

demócrata Mikie Sherrill disputa la elección contra su oponente republicano Jack Ciattarelli. El promedio de encuestas de Decisión Desk HQ muestra a Sherrill con una ventaja de 50.1% frente a 45.5% de Ciattarelli. Un sondeo de la Universidad de Suffolk muestra a Sherrill con una ventaja de cuatro puntos.

En 2020, Trump perdió Nueva Jersey frente a la exvicepresidenta Kamala Harris por menos de seis puntos. El desenlace es visto como una prueba de fuego para el presidente y los republicanos, por el impacto que el resultado pueda tener en las elecciones de medio mandato de 2026, que ponen el juego el control del Congreso federal.

En California, el gobernador demócrata Gavin Newsom saborea un inminente triunfo contra el presidente Trump en medio de claros indicios de que será aprobada la Proposición 50, el antídoto del estado que dará cinco distritos a los demócratas para contrarrestar la reconfiguración del mapa electoral de Texas a favor de los republicanos.

Una encuesta de UC Berkeley muestra que 6 de cada 10 votantes probables apoyan la Proposición 50, y daría a los demócratas un impulso para recuperar el control de la Cámara baja en 2026.

res de beneficio de SNAP al mes, a través de una tarjeta electrónica especial EBT tipo débito.

El fin de semana pasado, el presidente Trump fue objeto de críticas, luego de que decidió organizar una gala de tuxedos y vestidos largos en su residencia palaciega de Mar-a-Lago, inspirada en el tema del *Gran Gatsby*, la novela homónima del aclamado escritor estadounidense Scott Fitzgerald sobre la vida de la élite de los millonarios en Estados Unidos.

—José López Zamorano/Corresponsal

# Los triunfos de Javier Milei

**S**in hacer un gran gobierno, Javier Milei derrotó a la maquinaria del kirchnerismo en las recientes elecciones del domingo 26 en Argentina.

El triunfo de Milei en estas elecciones legislativas y en la presidencial de noviembre de 2023 obedece al hartazgo con la ineptitud y la corrupción del kirchnerismo.

Ineptos y transas, los gobernantes populistas de Argentina fueron los fabricantes de su propio verdugo: un personaje extravagante de la extrema derecha.

Eso de pensarse dueños de los pobres es una fantasía del populismo latinoamericano que se rompe cuando topa con su ineptitud para gobernar y la corrupción de sus dirigentes.

Ahí sólo le quedan dos caminos: cambiar las leyes para ejercer una tiranía, o entregar el poder en elecciones democráticas.

En Argentina ocurrió lo segundo y los perdedores tienen la oportunidad de corregir errores, sacudirse el lastre y volver a competir por el voto popular. Democracia, pues.

“No podés gastar más de lo que tenemos, ¡boludos!”, les gritó Milei a sus adversarios políticos y la gente lo entendió.

NUEVA ERA

**Pablo Hiriart**

Opine usted:  
phiriart@elfinanciero.com.mx  
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



Entendieron luego de una amarga y prolongada experiencia populista, con reparto de dinero sin generar riqueza, que dejó a Argentina en la ruina y a sus habitantes con la inflación arriba del 200 por ciento anual.

Milei bajó la inflación anual del 211.4 por ciento a 31.8 por ciento.

Igual puede dispararse otra vez porque, como decía un exsecretario de Hacienda de México, lo complicado no es tanto bajar la inflación de tres a dos dígitos, sino de dos a un dígito.

Como la inflación es el impuesto que más castiga a los pobres, la pobreza en Argentina bajó del 41.7 al 31.6 por ciento de la población.

Argentina tenía más de una década sin crecimiento económico, y para este año se espera que su PIB crezca 4.5 por ciento.

Milei logró contener el déficit fiscal, luego de los déficits históricos del kirchnerismo.

En el gobierno anterior, del kirchnerismo, el ministro de Economía le ordenaba al Banco Central imprimir billetes para mantener las clientelas electorales... que la ineptitud y la corrupción les quitó.

Los que son buenos para construir consignas, pero malos para gobernar, demeritan el triunfo de Milei obtenido el domingo antepasado con el argumento de que ganó por “el entreguismo a Trump”.

Todos los gobiernos del mundo quieren –o han querido– ganarse el favor de Trump y tener a Estados Unidos de su lado.

Desde Maduro hasta Putin y

Xi Jinping o Pedro Sánchez, le han hecho guiños para ganar su simpatía.

Maduro le ofreció oro. Sí el oro de Venezuela.

Hamás y Netanyahu se cuadraron ante su plan de paz que no le gustó a ninguno de los bandos.

Javier Milei no ha sido más pragmático que ninguno de los arriba mencionados.

Con una diferencia sustancial: Milei y Trump piensan de manera bastante parecida. No hay hipocresía en su acercamiento.

Lo del militarismo de Milei resultó falso. Quien sí es defensora de los regímenes dictatoriales es la vicepresidenta, Victoria Eugenia Villarruel.

Milei se desmarcó y con su lenguaje altisonante la llamó “bruta traidora”.

Era mentira que iba a desaparecer los programas sociales de golpe y porrazo para mandar a la indigencia a millones de argentinos.

Cuando su partido perdió en septiembre en la provincia de Buenos Aires, reconoció la derrota y ofreció redoblar esfuerzos para ganar en las siguientes elecciones.

Ahora ganó hasta en la provincia de Buenos Aires, con lo que viene un reequilibrio de fuerzas en el Congreso.

No digo que lo vaya a hacer bien o mal, pero el caso es que

con el nuevo mapa electoral Milei cierra la posibilidad de que una mayoría calificada lo remueva del cargo en forma anticipada.

No estará obligado a aceptar presupuestos con alto déficit fiscal porque tiene los votos en el Congreso que dan luz verde al ejercicio del voto presidencial.

La votación obtenida el domingo 26 le da margen para hacer política, negociar con partidos y gobernadores, y avanzar en las reformas de liberalización de la economía y redimensionar el gobierno.

Ya Milei y su partido tienen la fuerza y el atractivo suficiente para alcanzar un acuerdo con la Unión Cívico Radical, centrista, y contar con mayoría en el Congreso que le dé estabilidad y larga vida al cambio en Argentina.

En días recientes ha hecho cambios en su equipo de trabajo que parecen erróneos. O tal vez no.

Los argentinos, tan buenos en el fútbol, la música, la literatura, y malos a la hora de votar, lo juzgarán en las urnas.

Democracia es el nombre del juego.

En una de esas y Argentina vuelve a ser uno de los países más ricos del mundo como lo era hace un siglo, y la primera economía de América Latina. El segundo y tercer lugar eran para Venezuela y Cuba.

DE CARA A CUMBRE CON CELAC

## UE, atenta a ataques de EU vs. presuntas narcolanchas

“Combate al crimen es prioridad, pero se debe respetar el derecho internacional”, acota

**MARIO CARBONELL**  
mcarbonell@elfinanciero.com.mx

La Unión Europea tiene la atención puesta en lo que ocurre en el mar Caribe y el Océano Pacífico, ante la destrucción de presuntas narcolanchas y la ejecución de sus tripulantes a manos de militares estadounidenses.

De cara a la IV Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños-Unión Europea (Celac-UE), que tendrá lugar en Santa Marta, Colombia, los próximos 9 y 10 de noviembre, altos funcionarios de la UE aseguraron que la cooperación en la lucha contra el crimen organizado transnacional y la seguridad ciudadana serán temas prioritarios.

Los oficiales europeos –que solicitaron ser referidos de esa manera– anticiparon que, al ser asuntos de suma importancia, habría una

### LO VINCULAN CON EL NARCO

**PETRO PIDE QUE EMIR DE QATAR MEDIE EN DIFERENDO CON TRUMP**

DOHA.- El presidente de Colombia, Gustavo Petro, se reunió en Doha con el emir de Qatar, Tamim bin Hamad al-Thani, a quien solicitó que actúe como mediador para “desescalar el conflicto” que mantiene con su homólogo estadounidense, Donald Trump.

“Le propongo mediar para desescalar el conflicto con Trump. Somos el gobierno más exitoso en la incautación de cocaína”, escribió en X.

El mes pasado, el Departamento del Tesoro anunció la inclusión de Petro; su esposa, su hijo y su ministro del Interior, Armando Benedetti, en la lista de la Oficina de Control de Activos Extranjeros, por presuntos vínculos con el narcotráfico.—Redacción

declaración no vinculante, un “texto político” que pondría énfasis en la importancia de la cooperación en seguridad, justicia y el desafío de

abordar conjuntamente el crimen transfronterizo y los flujos ilícitos de droga.

Sostuvieron que la Unión Europea “está siguiendo muy de cerca la situación en el Caribe y en el Pacífico”, en referencia a los ataques letales que Fuerzas Armadas de Estados Unidos están dirigiendo contra embarcaciones presuntamente cargadas de droga, operativos que ya arrojan un saldo de al menos 64 personas asesinadas de manera extrajudicial.

Sin querer adelantar si habrá un posicionamiento específico a ese respecto –porque la declaración conjunta es “un documento vivo” que aún se está negociando y todavía no está firmada–, señalaron que por parte de la UE hay “un llamado al diálogo” para que se dé “una desescalada de cualquier tipo de conflicto”.

Establecieron que, si bien la UE comparte el objetivo de desmantelar las redes del crimen transnacional –pues son una amenaza en ambos lados del Atlántico–, plantean que esta lucha conjunta debe conducirse respetando el derecho internacional y los principios de integridad territorial y soberanía.



**Pacto.** Llegada a Gaza de los cuerpos de palestinos repatriados desde Israel.

### CRUZ ROJA AYUDÓ AL TRASLADO

**Intercambian Hamás e Israel restos de palestinos y rehenes**

FRANJA DE GAZA.- Israel entregó los cuerpos de 45 cadáveres a Gaza. Zaher al-Wahidi, portavoz del Ministerio de Salud gazatí, dijo que el Hospital Nasser los recibió al mediodía.

Hasta ahora, sólo se han identificado 78 de los cuerpos recuperados, debido a la escasez de kits de ADN en Gaza, que complica las labores forenses.—Agencias

Este intercambio avanza en el frágil alto al fuego negociado por Estados Unidos con el fin de detener el conflicto.

Desde su entrada en vigor el 10 de octubre, los militantes han liberado restos de 20 rehenes; ocho siguen en Gaza.

El acuerdo estipula que, por cada rehén israelí, Israel devuelve 15 cuerpos palestinos. Con esta entrega de ayer, suman 270 los restos palestinos repatriados.

La Cruz Roja facilitó el traslado de los 45 cadáveres a Gaza. Zaher al-Wahidi, portavoz del Ministerio de Salud gazatí, dijo que el Hospital Nasser los recibió al mediodía.

Hasta ahora, sólo se han identificado 78 de los cuerpos recuperados, debido a la escasez de kits de ADN en Gaza, que complica las labores forenses.—Agencias

# Preocupación en el terreno de la justicia

ALEGATOS

**Antonio Cuéllar Steffan**

Abogado Especialista  
en materia constitucional y amparo

@Cuellar\_Steffan



Con motivo de la reunión del board de la Cámara de Comercio México-Estados Unidos, la semana pasada se congregaron en Washington, DC, los directivos que la encabezan, junto con diversos miembros asociados.

Compartieron con algunos expositores y empresarios ciertos puntos de vista sobre el estado que guarda la relación comercial entre ambos países.

A diferencia de lo que se opinó en otros años, en esta ocasión los ánimos no rebosaban de positividad y optimismo. Por el contrario, se advertía incertidumbre y nerviosismo ante la inestabilidad global, por un lado, y la fragilidad regional derivada de la inminente revisión del T-MEC.

Esta revisión se dará en medio de barreras arancelarias al comercio, la creciente inseguridad ciudadana en México y, además, la inestabilidad del Estado de derecho en nuestro país.

El elefante en medio de la sala —incómodo para los inversores extranjeros que deben convivir con él, e inefable para quienes vivimos en México y, en teoría, debemos defender con patriotismo nuestra Constitución— fue, en todo momento, la reforma constitucional al Poder Judicial de la Federación.

La inédita decisión de elegir a

jueces, magistrados y ministros de la Suprema Corte de Justicia constituye una peripécia sin parangón en el mundo, asumida, en el mejor y menos crítico de los casos, como una auténtica barbaridad. La realidad, lamentablemente, comienza a demostrar que las voces que se opusieron a dicha reforma tenían razón.

Si bien la impartición de justicia no figura como un capítulo particular del tratado que deba ser objeto de revisión por los tres países firmantes, no cabe duda de que el tema del Estado de derecho y la seguridad jurídica será llevado a la mesa, generando alguna fricción.

Si los negociadores de la 4T que representen a México en ese diálogo lo median bien, podrían aprovechar el contexto como una herramienta o justificación para dar marcha atrás en la locura.

No resulta extraño hablar de locura e insensatez en el ámbito de la justicia, que tanto desde el exterior como dentro del país se observa con preocupación.

Así lo confirman las noticias y opiniones difundidas este pasado fin de semana sobre la posibilidad de que el nuevo órgano plenario de la Corte reabra casos ya juzgados y que constituyan cosa juzgada por los ministros anteriores, bajo el argumento

de que, al tratarse de una nueva integración, las salas previas solo resolvieron sobre aspectos de legalidad y no de constitucionalidad de las leyes.

La sola propuesta pondría en entredicho las sentencias de todos los tribunales del país, al abrir la puerta a que la SCJN reexamine asuntos y varíe el sentido de resoluciones previamente firmes.

Es lamentable que México, que en algún momento ocupó la duodécima posición entre las economías más prósperas del planeta, enfrente hoy, en un ámbito tan sensible como el de la justicia, los atropellos y el abandono que todos presenciamos.

El viernes estalló una huelga porque los trabajadores y juzgadores despedidos no han recibido, después de meses, los recursos que legalmente les corresponden y les fueron prometidos.

Es una ignominia truncar la vida de una persona y su desarrollo profesional por suposiciones, sospechas y calumnias que, al final, se han revelado como mentiras y manipulación: ¿Quiénes son los jueces y magistrados corruptos que sirvieron de pretexto para reformar al Poder Judicial de la Federación y los de los estados? ¿Dónde se les está juzgando por los delitos en materia de impartición de justicia que supuestamente cometieron y por los cuales sus pares fueron despedidos?

En materia de amparo, al presentarse la demanda o interponerse un recurso, tradicionalmente se debían acompañar copias para todas las demás partes, a fin de que se les notificara y pudieran ejercer su defensa.

Esa regla, sin embargo, cambió durante la pandemia, pues al presentarse hoy dichas demandas por medios electrónicos, ya no deben entregarse copias físicas, dado que los propios tribunales se encargan de las impresiones y trasladados a las autoridades, conforme lo establecían los Acuerdos del Consejo de la Judicatura Fede-

ral, hoy sustituido por el Órgano de Administración de Justicia.

Qué tan mal deben de estar las cosas al interior del Poder Judicial Federal, que la semana pasada, a raíz de un recurso interpuesto por medios electrónicos, se nos notificó un acuerdo mediante el cual se exige la presentación de las copias del documento ingresado, para notificar a las demás partes, debido a la falta de recursos para que el tribunal realice sus propias impresiones documentales: una determinación contraria a la letra de los acuerdos dictados por el propio PJF.

Los jueces y magistrados federales, así como el personal encargado de conocer las controversias de amparo en todo el país —que en última instancia deciden los litigios de México—, carecen de papel e instrumentos para cumplir tan delicada función.

El estado que guarda la impartición de justicia en el país, en cuanto a recursos, capacitación y, sobre todo, la independencia que nuestros jueces deben mantener respecto de los otros poderes, jamás había estado tan deteriorado.

Con razón la preocupación se desborda en todos los foros, del mismo modo en que se salen de control tantos problemas que conforman la agenda política nacional.

El gobierno de Morena no carece de oportunidad ni de poder para impulsar grandes cambios que conduzcan a México por mejores senderos.

En el contexto histórico que atraviesa el planeta, son muy pocos los gobiernos en el mundo que cuentan con todos los asientos en el Congreso para aprobar las leyes necesarias que favorezcan el desarrollo de su nación.

Con toda sinceridad, hacemos votos para que ese poder acumulado que ostentan encuentre, en algún momento y en un claro del calendario, un poco de sensatez y visión.

Contacte con la sección:  
**opinion**  
@elfinanciero.com.mx

Tel:  
**55 5449 8600**

Editor:

**Víctor Piz**

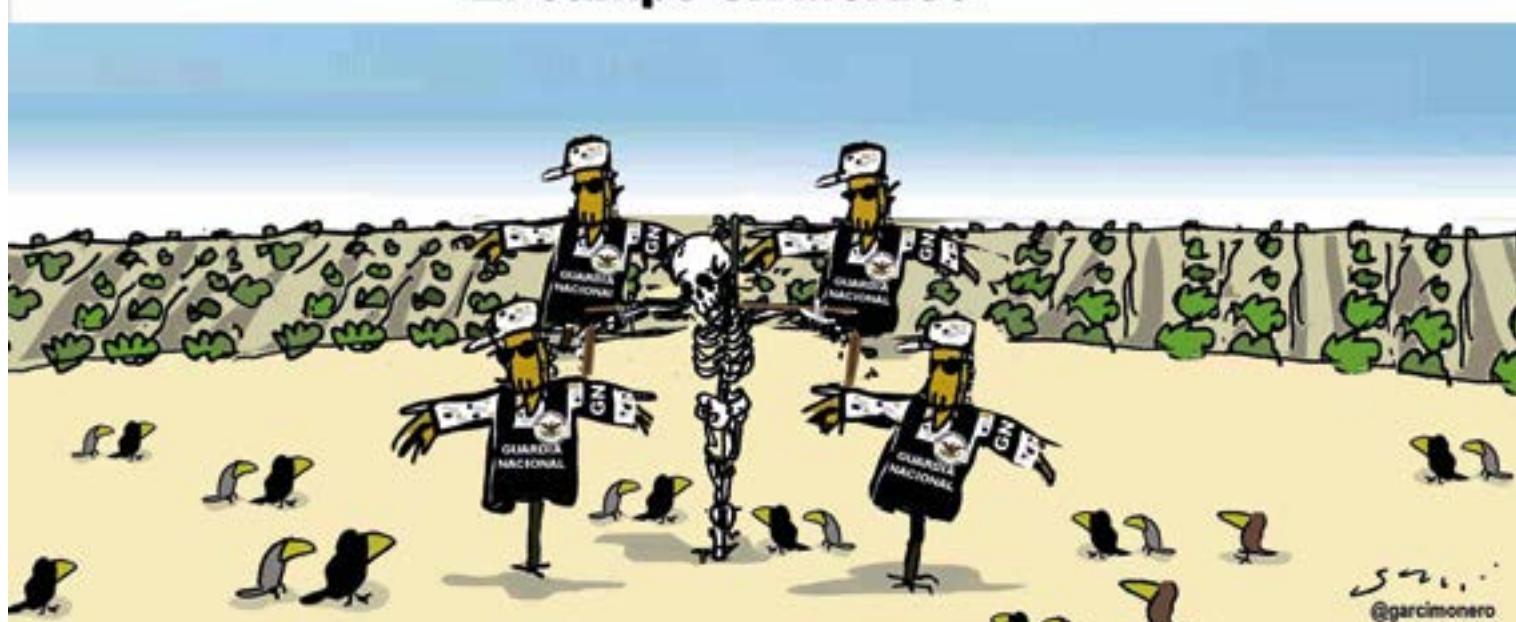
Diseñadores:  
**Javier Juárez y Hugo Martínez**



**Garci**

@garcimonero

## El campo en México



**L**a corrupción y la mala praxis política afectan a todos los sistemas de gobierno en el mundo. Nadie se salva. Desde el régimen más autoritario hasta el más democrático.

Una diferencia radica en cómo actúan mandatarios o mandatarias ante las faltas cometidas por propios y ajenos, y en cómo la población reacciona ante dicho actuar.

¿Se ofrecen disculpas por los errores? ¿Se enmienda la equivocación? ¿Se hace pagar a los responsables? ¿O se aplica la técnica del aveSTRUZ? Tomar medidas frente a conductas inadmisibles forma parte del ejercicio del poder y de la rendición de cuentas, de la democracia y el buen gobierno.

Cómo olvidar cuando en 2012 el entonces rey de España, Juan Carlos I, pronunció la ya viralizada disculpa: "Lo siento mucho, me he equivocado, no volverá a ocurrir", después de un accidente en una cacería de elefantes en Botsuana, en plena crisis financiera.

Las disculpas fueron insuficientes. Al escándalo del elefante se sumaron más casos de corrupción en la familia real sin una verdadera rendición de cuentas. Todo empujó al rey a abdicar dos años después.

Siguiendo con España (la distancia proporciona claridad en el análisis), tenemos las posiciones que los presidentes Mariano Rajoy (Partido Popular) y Pedro Sánchez (PSOE)

# Vigilar y castigar (antes de que sea demasiado tarde)

SEGUNDO PISO

## Luis Castro Obregón

Analista político

Opine usted:  
luiscastroobregon@me.com

@luiscasob



asumieron ante escándalos de corrupción al interior de sus partidos. Rajoy no reaccionó a tiempo ante el "caso Gürtel".

La consecuente moción de censura lo removió del cargo. En cuanto a Sánchez, quien enfrenta aún el "caso Koldo", actuó más veloz y contundente. El actual presidente admitió en el Congreso el mal manejo de los imputados, se disculpó por haber confiado en ellos y reestructuró a su partido, desbarazándose de los cuadros involucrados en la trama. Sánchez ha logrado un repunte en las encuestas que lo tenían en la lona cuando estalló el caso de corrupción y ahora le otorgan 15 puntos de ventaja.

La rendición de cuentas exige dos movimientos. Primero, acciones ejemplares —fundadas

y con debido proceso— que envíen la señal inequívoca de que nadie, ni evasores fiscales, ni delincuentes de cuello blanco, ni los cercanos al poder, está por encima de la ley.

Segundo, un dispositivo estable de seguimiento para que esas decisiones no se evaporen en el ciclo informativo. No se trata de linchar en la plaza pública ni de populismo punitivo. Hablo de coherencia visible y verificable: sanciones proporcionales cuando hay faltas graves, precedentes claros y rutinas que cualquiera pueda auditarse.

La presidenta de México, como cualquier líder democrático, gobierna en dos planos: el simbólico, que fija prioridades y límites, y el operativo, donde las decisiones producen consecuencias.

La política es transformadora: las palabras crean expectativas, pero solo se consolidan con actos consistentes. Si ante la primera prueba se sanciona a los propios con la misma vara que a los ajenos, se reescriben reglas y se estabilizan expectativas en la administración y en los mercados: baja la probabilidad de arbitrariedad futura y, con ella, la prima de riesgo institucional.

Una sanción ejemplar acompañada de hitos, plazos y trazabilidad produce información para todos: el próximo funcionario o legislador que dude entre torcer o cumplir calculará distinto; el inversor tomará nota; la burocracia aprenderá que las reglas duelen, pero se cumplen.

La acción ejemplar no siempre es punitiva: puede ser una renuncia aceptada con dignidad, una rectificación pública, la devolución de recursos o la rescisión de un contrato por integridad.

Lo esencial es que la señal sea inequívoca y el seguimiento, implacable e impecable. La democracia no exige infalibilidad; exige responsabilidad. Y la responsabilidad se prueba más con los propios que con los ajenos,

sobre todo cuando el discurso se basa en principios.

En el ejercicio del poder, el tiempo influye en los incentivos. En términos crudos de costo-beneficio político, si el castigo a los propios se realiza demasiado temprano —antes de que las pruebas sean públicas—, se puede traducir en una pérdida de poder y confianza al interior.

La tentación entonces puede ser posponer; sin embargo, cada falta impune produce una organización que aprende a convivir con la desviación. Romper ese equilibrio exige un choque justo, temprano y visible que reorganice expectativas.

Y es que las medidas correctivas pueden tomarse cuando ya es demasiado tarde y uno se encuentra sin márgenes. En tal caso, la opinión pública no valora las acciones, pues las ve como poco genuinas.

Así, se acaba proyectando una imagen de debilidad al interior y al exterior, lo que genera una disminución de poder, aprobación y confianza dentro y fuera del partido.

La presidenta, una de las mujeres más poderosas del mundo, tiene una oportunidad y, a la vez, un deber: convertir su capital político en precedentes que sobrevivan al ciclo político y den larga vida a su movimiento.

Lectura sugerida: *Por qué fracasa la política*, de Ben Assel (Ariel).

Gracias, LGCH.

## Presupuesto insuficiente y mal gastado

DESDE SAN LÁZARO

## Alejo Sánchez Cano

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

**P**or más que estiren la cobija, no alcanza para cubrir todas las necesidades que se tienen para establecer un marco mínimo de inclusión social que tiene que ver con revertir la pobreza y la marginación en la que viven más del 60 por ciento de los mexicanos.

Los ingresos del Estado y la nueva deuda pública cubrirán el Presupuesto de Egresos 2026. En este presupuesto, los intereses de la deuda representan más del 10 por ciento del total, que equivale a 1.7 billones de pesos.

Los próximos días en la Cámara de Diputados será discutido, primero en la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública y luego en el Pleno, el dictamen con proyecto de decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación 2026.

Se advirtió que se reducirá el presupuesto al Poder Judicial, al INE, al Tribunal Electoral, entre otras cosas, y que, a decir de

Ricardo Monreal, "la reasignación de 17 mil millones de pesos se destinará a cuatro rubros fundamentalmente: educación, infraestructura, medio ambiente y cultura".

El pastor del rebaño de legisladores de la 4T dio a conocer que ya comenzó el trabajo legislativo de la Cámara de Diputados en materia presupuestal. De hecho, los grupos parlamentarios y los miembros de la Comisión de Presupuesto ya tienen la propuesta del gobierno y se apresitan a expresar sus comentarios sobre el tema.

Como se aprecia, se mantienen dos posturas encontradas entre el oficialismo y los opositores, ya que los primeros señalan que el presupuesto cubre las necesidades más acuciantes que agobian a la población y que el endeudamiento es responsable y corresponde al nivel del desarrollo económico del país.

Por su parte, los opositores critican que es un presupuesto electoral, por esta razón es mal gastado y que se ha condonado a los mexicanos y a futuras generaciones a pagar una deuda asfixiante.

Pues se destina al gasto corriente, rescate de Pemex y, por supuesto, a pensiones, participaciones federales e intereses de la deuda, el fondeo de los programas sociales y de las obras faraónicas que dejó López Obrador.

Si se combatiera el huachicol fiscal, el gobierno federal tendría por lo menos 600 mil millones de pesos más para, por ejemplo, apoyar a los damnificados por las lluvias torrenciales que azotaron a cuatro entidades del país. También podría terminar con el desabasto de medicamentos y atenuar la crisis presupuestal

que asfixia la operatividad del sector salud en todos los niveles de atención.

Mientras la Cámara baja se prepara para discutir el Presupuesto 2026, en la legislatura concluyeron el proceso legislativo de cuatro leyes importantes: la Ley de Derechos, IEPS, Código Fiscal de la Federación y Ley de Ingresos. En estas leyes se mantiene un presupuesto de 10.1 billones.

A partir de la próxima semana, los diputados federales se acuartelarán para que en cinco días (el lunes hay reunión de las comisiones, el martes se empieza la discusión en lo general, miércoles en lo particular, jueves y viernes, para concluirlo) aprueben el Presupuesto. No sin antes darse hasta con la cubeta entre morenistas y rémoras contra panistas, emecistas y priistas.

Ciertamente, las sesiones del Pleno serán agotadoras, ya que se espera que en la discusión en lo general del proyecto del Presupuesto va a haber tres rondas, lo que significa que en lo particular habrá cientos de reservas.

Seguramente habrá reasignación de algunas partidas

presupuestarias; en ese sentido, Monreal advirtió que el Poder Legislativo queda igual, no tiene ningún aumento; en primera instancia se había planteado un 3 por ciento más, pero queda igual que este año; lo mismo ocurrirá con el Senado.

Ante la amenaza presidencial de reducir el número de diputados y senadores con la reforma electoral que ya se cocina en Palacio Nacional para el próximo año, sería un despropósito que todavía los legisladores se aumentaran el sueldo.

En el caso del presupuesto a la Defensa Nacional, se vislumbra un aumento, ya que se le traslada el recurso de la Guardia Nacional y este a su vez se le quita a la Secretaría de Seguridad; "por eso el aumento del 17 por ciento".

Llama la atención que, en materia de seguridad pública y erradicación de la violencia, no corresponde el discurso de la presidenta de atender el tema con la etiquetación de recursos presupuestales, lo que significa que promesas que no se acompañan con el presupuesto etiquetado son pura demagogia.

Nos adelantamos. Lo leímos a tiempo. Paso a paso, Donald Trump fue construyendo con una planeación precisa —desconocida hasta ahora— los antecedentes necesarios para atacar a carteles del narcotráfico en donde quisiera.

Primero fue la clasificación de “organizaciones y agentes terroristas” a los carteles de la droga del mundo entero y sus integrantes.

La Ley de Seguridad Interna de los Estados Unidos faculta al gobierno para lanzar ataques extraterritoriales e internacionales en contra de todas aquellas organizaciones calificadas como un peligro para la seguridad nacional de la Unión Americana.

Esta es una de las grandes herencias del 9/11, el ataque y derrumbe de las Torres Gemelas en Nueva York.

Ese ataque terrorista cambió el mundo: los operativos de seguridad, los controles aéreos, la vigilancia y protocolos en aeropuertos, la inteligencia acumulada y compartida entre agencias y, de forma muy señalada, la clasificación de organización terrorista internacional.

La segunda medida realizada por el gobierno de Trump fue notificar al Congreso que Estados Unidos libra un “conflicto armado contra las organizaciones del narcotráfico”.

Ambas medidas anteriores son del orden jurídico, porque sientan los precedentes necesarios para lanzar los ataques que está ejecutando en el Caribe

# Operativos contra narcos

EL GLOBO

**Leonardo Kourchenko**

Opine usted:  
lkourchenko@elfinanciero.com.mx

@LKourchenko



en contra de supuestas lanchas o barcas provenientes de Venezuela, con cargamento de drogas.

Nunca verificado el contenido, el destino o la procedencia.

**La tercera fue una lista “filtrada” por el Departamento de Justicia, con las organizaciones, carteles o grupos criminales señalados como blancos de operativos para contener, neutralizar o destruir la fuente de suministro y envío de drogas a los Estados Unidos.**

La Casa Blanca ha construido con cuidadosa precisión el expediente de la estrategia antidrogas del gobierno. Ha cumplido los requisitos legales, ha notificado al Congreso y ha sentado las bases jurídicas para lanzar sus ataques, en el marco de la legislación americana.

El presidente Nicolás Maduro de Venezuela —no reconocido por Washington— declara que toda esta campaña es la construcción de una narrativa para atacar a Venezuela, desestabilizar al gobierno y robarles la riqueza de su petróleo y gas.

Difícil de reconocer, considerando que está el expediente del narcotráfico, pero ciertamente, una cosa no excluye la otra.

Si Trump depone a Maduro, establece un gobierno de transición para la realización de elecciones libres y, de paso, asume control de alguna parte o del total de las reservas de crudo más grandes del continente, obtendría grandes beneficios.

El caso de México es distinto, por muchas razones, por la vecindad, el T-MEC, la buena relación de colaboración y entendimiento

que tiene con el gobierno de Claudia Sheinbaum, pero más del 60% de la droga que entra a EU proviene de México.

En términos concretos, la aportación venezolana al mercado americano es menor.

Mandar drones a Sinaloa, Tamaulipas, Guerrero, Michoacán, sería enormemente impactante para los americanos, brutalmente traumático para los mexicanos, pero tal vez, sensiblemente eficiente en términos de reducir el tráfico y eliminar núcleos, células y mandos criminales.

Nuevamente cruza el delicado argumento de la soberanía, tan esgrimido por los morenistas. Trump responde con pragmatismo que la soberanía americana está siendo vulnerada hace décadas con criminales y droga provenientes de México y que la cooperación no ha sido suficiente.

Su reciente declaración a la NBC el fin de semana deja ver con toda claridad que la intención existe, muy probablemente los planes y objetivos también, y que podría involucrar fuerzas terrestres, agentes de la CIA y drones.

¡Vaya escenario! Es terrible para la desgastada soberanía morenista. A pesar de la encimable colaboración de este gobierno, los daños causados por los abrazos durante 6 años son gigantescos.

¿Es una valentonada de Trump? ¿Es solamente un mensaje a sus simpatizantes y seguidores republicanos, amantes

“Mandar drones a Sinaloa, Tamaulipas, Guerrero, Michoacán, sería enormemente impactante para los americanos, brutalmente traumático para los mexicanos”

de las invasiones y operaciones armadas?

Puede ser todo al mismo tiempo: la velada amenaza contra México en tiempos de sensible y delicada negociación comercial. Como sabemos, cruza por la seguridad y la migración. Instrumento de presión para tener más presencia, participación e incluso breves incursiones con drones para desactivar carteles. Mensaje poderoso a sus huestes y votantes para reforzar su imagen de “salvador americano”.

Con pragmatismo y oficio político, México puede estrechar relaciones de seguridad e inteligencia con el gobierno americano (el actual embajador en Washington y el canciller mexicano no ayudan).

Trabajar de la mano, en conjunto, y ganar algún control operativo de militares mexicanos en tales potenciales incursiones.

Es la única vía. Envolverse en la bandera no aportará el menor beneficio.

# Lamentable el retroceso de cuidados paliativos en México

TODOS SOMOS UNO

**Annayancy Varas García**

Directora de Early Institute

Opine usted:  
yancy.varas@earlyinstitute.org

@Yancyvaras



**E**n el país, la crisis en salud afecta múltiples áreas. En los últimos cinco años no solo se ha evidenciado una falta en la dotación de medicamentos, sino también el desmantelamiento de programas que solían brindar apoyo a las familias mexicanas.

Hoy se agrega el rezago en el tema de los cuidados paliativos, que proporcionan apoyo a personas que experimentan sufrimientos importantes relacionados con

la salud debido a una enfermedad o condición grave.

Los cuidados paliativos buscan aliviar síntomas como el dolor, la disnea y otros malestares, permitiendo a los pacientes mantener la mayor funcionalidad posible y una mayor sensación de bienestar, sobre todo en etapas avanzadas de la enfermedad que los aqueja.

Estos cuidados no adelantan ni retrasan la muerte, sino que reducen el dolor y el sufrimiento

con atenciones físicas, emocionales, sociales y espirituales que respetan las preferencias y los valores del paciente.

La Asociación Internacional de Hospicios y Cuidados Paliativos (IAHPC, por sus siglas en inglés) calcula que alrededor de 448 mil personas, en México, viven sufrimientos graves relacionados con la salud, población que debería recibir algún tipo de servicio paliativo.

En este sentido, la Ley General de Salud integra, desde 2020, los cuidados paliativos como parte de los servicios de atención médica esenciales, luego de que en 2019, el Senado de la República emitiera un decreto para crear un marco normativo que promoviera los derechos del paciente en tratamientos paliativos y el acceso a medicamentos.

Tristemente, se está observando un retroceso importante en esta asignatura.

Por ejemplo, en 2022, la Comisión Coordinadora de los Servicios Coordinados de Salud (CCS) señaló que hay un déficit en la infraestructura y en la formación de profesionales en esta área.

Así mismo, la Secretaría de Salud reconoció, en 2023, que la disponibilidad de medicamentos analgésicos, especialmente la morfina, sigue siendo limitada en varias regiones del país.

Por su parte, un análisis reciente basado en indicadores de la Organización Mundial de la Salud (OMS) confirmó que nuestro país está siendo deficiente en la aplicación de cuidados paliativos en rubros como suministro de fármacos, capacitación y servicios especializados.

El estudio fue elaborado por médicos del Hospital General de Occidente, la Universidad de Guadalajara, el Instituto Nacional de Cancerología, el Tecnológico de Monterrey, el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, la Universidad Autónoma de Morelos, entre otras instituciones, y publicado en el *Journal of Pain and Symptom Management*, en agosto de 2025.

En las conclusiones se revelan “deficiencias en el número de servicios de cuidados paliativos, el acceso a medicamentos esenciales, la supervisión de políticas, la promoción y la implementación, y la educación en cuidados paliativos”, motivo por el cual los autores hacen un llamado a la acción “para continuar la promoción, el crecimiento y la implementación de los cuidados paliativos en la región”.

Early Institute se une al llamado ante los resultados que arrojó el estudio y que visibilizan los desafíos que enfrenta la implementación de los cuidados paliativos.

Es un hecho que se requiere mayor sensibilización y capacitación en el personal de salud, además de políticas públicas que impulsen una estrategia nacional sólida.

Principalmente se debe fomentar una cultura que valore el bienestar y la dignidad, promoviendo el conocimiento y la aceptación de los cuidados paliativos porque brindar acompañamiento en las etapas más difíciles de la enfermedad es lo más humano y respetuoso que debe hacerse.

# Prevén alza al refrendo de 11 por ciento

PRESUPUESTO ESTATAL PARA 2026

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**l gobierno de Jalisco propone incrementar el costo del refrendo vehicular en 2026: pasaría de 900 a mil pesos para automóviles, camiones, camionetas, tractores y remolques, un aumento de 11.11 por ciento. En el caso de las motocicletas, el alza sería de 55.84 por ciento, al pasar de 385 a 600 pesos. La propuesta forma parte del proyecto de Ley de Ingresos 2026 que la Secretaría de la Hacienda Pública (SHP) entregó al Congreso del Estado.

El titular de la SHP, Luis García Sotelo, explicó que los ajustes responden a la inflación, aunque

el aumento rebasa el 4.2 por ciento estimado para el cierre de 2025. En el documento oficial se justifica el incremento para vehículos por los mayores costos de operación y mantenimiento del padrón vehicular, además de los gastos en personal, papelería e inmuebles.

La propuesta también contempla la desaparición del programa Paquete 3x1, que desde 2025 incluirá el pago conjunto del refrendo, cambio de placas y verificación vehicular. Para el siguiente año, los contribuyentes deberán cubrir estos conceptos por separado.

En el caso de las motocicletas, el incremento se atribuye al costo del servicio, pero el gobernador Pablo Lemus añadió que también

obedece a razones de seguridad. Argumentó que el parque vehicular de motos crece 40 por ciento anual y que muchos accidentes fatales en jóvenes involucran a estos vehículos. Anunció que las sanciones por no usar casco también se elevarán, como parte de una política de concientización para el manejo responsable.

El proyecto de Ley de Ingresos 2026 además plantea que las aportaciones a la Cruz Roja y al Hogar Cabañas, incluidas en el pago del refrendo, dejen de ser obligatorias. Para ello, se modificará la redacción del artículo correspondiente, sustituyendo la palabra "deberá" por "podrá", lo que hará opcionales estas cuotas solidarias.

**RECEPCIÓN, EL 10 DE NOVIEMBRE**

## Promete la Federación liberar bodegas de frijol

**ÁNGEL LARA**  
**ZACATECAS**

**A**limentación para el Bienestar se comprometió a liberar los centros de acopio que aún mantienen el grano del ciclo pasado, con el objetivo de garantizar la recepción de frijol el 10 de noviembre, informó Gerardo Luis Cervantes Viramontes, titular de la Secretaría del Campo (Secampo).

Ante la expectativa de una cosecha superior a las 300 mil to-

neladas, el funcionario indicó que se consideraron las solicitudes de los agricultores para habilitar bodegas adicionales como centros de acopio voluntarios, lo que permitirá ampliar la capacidad de recepción.

"Hay cosecha, y de buena calidad. Eso es motivo de orgullo y de responsabilidad", enfatizó. Asimismo, dijo que las condiciones actuales auguran un año favorable para el campo zacatecano.

Explicó que en el transcurso de



**REGISTRO.** Este lunes comenzó la entrega de costales a productores.

la semana se realizaron reuniones de trabajo con productores y líderes frijoleros de Sombrerete y Juan Aldama, donde se recogieron diversas propuestas para garantizar un proceso de recolección ordenado y transparente.

**NANCY ÁNGEL**  
**GUADALAJARA**

**E**l lago de Chapala alcanzó un nivel de 77.55 por ciento de su capacidad total, arrojó la plataforma de la Comisión Estatal del Agua (CEA).

De acuerdo con el experto en temas hídricos Josué Daniel Sánchez Tapetillo, este nivel es el cuarto más alto registrado en los últimos 25 años. En entrevista, el académico recordó que el nivel máximo histórico del lago se registró en los años 2008, 2010 y 2018, cuando superó los porcentajes actuales.

Sin embargo, acotó, el lago se ha mantenido estable por una semana, lo que indica que la temporada de lluvias ya concluyó.

En cuanto a los próximos años, el experto mencionó que el comportamiento del lago es "muy

**SEGURIDAD**

## Prometen reforzar zona comercial

**CARLOS LEÓN**  
**FRESNILLO**

**T**ras la detención de dos presuntos extorsionadores que operaban en Fresnillo, el alcalde Javier Torres Rodríguez informó que se reforzará la vigilancia en las zonas comerciales para brindar mayor seguridad a comerciantes y ciudadanos.

Explicó que la detención fue realizada por personal de la Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE) y que, a través de las Mesas de Construcción de Paz, se mantiene comunicación constante con las corporaciones de seguridad para coordinar acciones preventivas.

"Recibimos información en las mesas de seguridad y, desde la presidencia municipal, reforzamos las acciones de proximidad social", precisó.

Torres Rodríguez destacó que, hasta el momento, ningún comerciante se ha acercado al

errático" y depende de diversos factores climáticos en la cuenca Lerma-Chapala, que lo alimenta. Recordó que, a mediados del siglo 20, entre 1945 y 1955, Chapala sufrió una sequía de una década que redujo su nivel de 76 por ciento a apenas 12 por ciento.

Además, en términos de gestión del agua, el especialista destacó la importancia del convenio firmado en 2004 entre los estados de la cuenca, que ha permitido una mejor regulación. No obstante, expresó la preocupación por el proyecto del acueducto El Zapotillo-León, que podría alterar la distribución del recurso. "El agua de la cuenca ya está comprometida. Si entra un usuario más, como la ciudad de León, se distribuye la misma cantidad entre más usuarios", apuntó.



**CORPORACIÓN.** Destacan la vigilancia a comercios y calles.

ayuntamiento para presentar denuncias formales; sin embargo, afirmó que se continuará con patrullajes preventivos en las principales zonas comerciales.

Además, explicó que en próximas semanas se prevé la llegada de nuevas patrullas para incrementar la presencia policial, particularmente con la incorporación de una unidad especial de género, en atención a mujeres que están al frente de algún negocio.

"Las patrullas de género nos han funcionado muy bien, sobre todo porque muchas mujeres están al frente de sus negocios y sienten confianza cuando son atendidas por esta unidad. Queremos proteger a quienes trabajan y producen en Fresnillo", señaló.

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

REALIZAN 40 ESTUDIOS PERICIALES

## Identifican al sicario que mató a edil de Uruapan; lo ligan al CJNG

Fiscal estatal afirma que el asesino tenía entre 17 y 19 años y que iba drogado

DAVID SAÚL VELA  
[dvela@elfinanciero.com.mx](mailto:dvela@elfinanciero.com.mx)

ARTURO ESTRADA  
Corresponsal en Michoacán

El sicario que asesinó al alcalde de Uruapan, Michoacán, Carlos Alberto Manzo Rodríguez, el 1 de noviembre pasado, fue identificado como Osvaldo Gutiérrez Vázquez, alias *El Cuate*, quien trabajó para operadores del Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG).

Autoridades locales y federales confirmaron que el responsable es oriundo del municipio de Apatzingán, y laboró para un grupo dirigido por los hermanos Ramón y Rafael Álvarez Ayala, apodados R1 y R2. Ambos, identificados como operadores del CJNG.

Ayer en una conferencia de prensa, autoridades de Michoacán revelaron que el responsable tenía entre 17 y 19 años, y consumió metanfetamina y marihuana antes del atentado en Uruapan durante el Festival de las Velas.

El fiscal Carlos Torres Piña afirmó que el sicario llegó el mismo sábado a Uruapan y se hospedó en un hotel del centro de la ciudad.

Apoyado con videos, mostró que el sicario salió del hotel, vestido con una sudadera blanca.

Se dirigió a la plaza donde estaba Manzo Rodríguez. En su camino se abrió paso entre la gente hasta llegar con la víctima, a quien disparó en siete ocasiones. La bala que mató al alcalde le dio en el abdomen.

El sicario fue abatido en el lugar por uno de los escoltas (policía municipal) del alcalde; mientras que dos personas más están heridas, uno de gravedad y otro ya fuera de peligro. Torres Piña comentó que la investigación incluye más de 40 estudios periciales y que en el hecho habría participado activamente al menos una persona más, además de los autores intelectuales.

“Se advierte la participación, por supuesto, del crimen organizado, sin que ello implique descartar cualquier otra línea de investigación”.

De acuerdo con el fiscal, la pistola utilizada es calibre 9mm y está relacionada con dos eventos, un doble homicidio ocurrido el 16 de octubre y otro crimen ocurrido el 23 de octubre en un bar.

Durante la conferencia, el gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, reveló que detrás del asesinato del presidente municipal se encuentra el crimen organizado, pero declinó precisar el nombre del grupo delictivo que ordenó abatir al edil.

**CRIMEN.** El fiscal Carlos Torres Piña dijo que hay dos personas heridas, una de ellas de gravedad.

ESPECIAL



Caso. Acompañada de García Harfuch, la presidenta Sheinbaum Pardo calificó de “cobarde y vil” el asesinato de Manzo.

## DICE SÍ A LA AYUDA DE EU, PERO SÓLO EN INTELIGENCIA

# Descarta CSP retomar guerra contra el narco: “no funcionó”

La presidenta comentó que lo que generó la violencia en Michoacán fue la estrategia implementada con Calderón

**Sheinbaum Pardo instruye a investigar la campaña que hay contra su gobierno**

EDUARDO ORTEGA  
[eortega@elfinanciero.com.mx](mailto:eortega@elfinanciero.com.mx)

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, ante el ofrecimiento de Estados Unidos de profundizar la cooperación en materia de seguridad luego del asesinato del alcalde de Uruapan, aclaró que “aceptamos la ayuda en información, en inteligencia; pero la intervención, no”, porque México es un país soberano.

Además, aunque la autodenominada ‘cuarta transformación’ ha gobernado el país en los últimos siete años, reprochó que “ya se olvidó”

## Insta Monreal a no lucrar con asesinato de Manzo

El líder de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, conminó a los partidos políticos de oposición a “no lucrar” con el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo. Instó a los legisladores a “actuar con responsabilidad e institucionalidad desde el Congreso de la Unión”.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditores:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina



Pesquisa. El fiscal de Michoacán, Carlos Torres, dijo que el arma usada era 9 mm.

*“La intervención no. México es un país libre y soberano. Como dijo Omar (García Harfuch) ayer, aceptamos la ayuda en información”*

**CLAUDIA SHEINBAUM PARDO** Presidenta de México

que fue Felipe Calderón quien, en diciembre de 2006, decretó en Michoacán la guerra contra el narco, lo cual no volverá porque no funcionó.

“Hay quien pide –como ocurrió con la guerra contra el narco– la militarización y la guerra. La guerra contra el narco, eso no funcionó; al contrario, fue lo que generó esta violencia que apenas estamos disminuyendo”, expresó.

En la conferencia matutina, la titular del Ejecutivo reiteró que se

reforzará la seguridad en Michoacán y otros estados de la República, “pero fortaleciendo la presencia, la inteligencia, la cero impunidad y la atención a las causas”.

Acompañada por los secretarios de Defensa, Ricardo Trevilla; de Marina, Raymundo Pedro Morales, y de Seguridad, Omar García Harfuch; así como el comandante de la Guardia Nacional, Hernán Cortés, la mandataria se lanzó contra los “buitres”, “carroñeros”,

**Sheinbaum descalifica convocatoria de Gen Z**

La presidenta Claudia Sheinbaum descalificó la marcha convocada por la Generación Z, programada para el 15 de noviembre, la cual –dijo– no representa un movimiento “legítimo”. Afirmó que la manifestación está vinculada a Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad y otros grupos que no tienen mucho reconocimiento social.

**EN MORELIA Y URUAPAN**

# Estudiantes demandan un alto a la violencia

MORELIA.- Por segundo día consecutivo, en Michoacán se realizaron marchas luego del asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo.

Estudiantes –principalmente de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, donde se suspendieron ayer las clases– caminaron por las principales avenidas de Morelia y Uruapan para exigir justicia por el homicidio del edil y mayor seguridad.

En Morelia, un reducido grupo de manifestantes vandalizaron el exterior de Palacio de Gobierno.

En la zona, los manifestantes chocaron con la policía, que intentó dispersar la protesta lanzando gases lacrimógenos.

En las movilizaciones convocadas por alumnos de diversas escuelas también se denunció la ola de violencia que vive Michoacán y demandaron un alto a los asesinatos de autoridades locales.

La Fiscalía de Michoacán inició una carpeta de investigación por los daños ocasionados en Palacio de Gobierno, que derivaron en la detención de ocho personas que fueron puestas a disposición del Ministerio Público.

Entre los daños se reportan afectaciones en la puerta principal y 16 áreas, hasta donde llegó personal pericial para hacer las diligencias correspondientes.

Otros grupos de la sociedad civil también han externado su molestia.

En tanto, el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla dijo que militantes del PRI, PAN y MC se infiltraron en la marcha del domingo en Morelia, que terminó en vandalismo en la sede de Palacio de Gobierno.

—Arturo Estrada, corresponsal



FOTOS: ESPECIALES

**Protesta.** Vestidos de blanco, exigieron mayor seguridad en Michoacán.



# Confidencial

## Cuestiona Loretta ‘herencia maldita’ en la Corte

La ministra **Loretta Ortiz** acusó ayer, durante la sesión pública de la SCJN, que en las ponencias de algunos ministros, como Giovanni Figueroa, laboran exsecretarios de Estudio y Cuenta que integran las ponencias de ministros salientes con motivo de la Reforma Judicial de junio pasado. Aseguró que, además de representar un posible conflicto de interés, resulta más grave que dichas personas buscan influir en la nueva integración. Por supuesto que la afirmación generó un rechazo y deslinde de sus colegas. Bueno, hasta el ministro presidente, **Hugo Ortiz**, y la ministra **Sara Irene Herreras** reconocieron haber heredado personal, pero dijeron que son elementos muy competentes y reconocieron el trabajo profesional que están haciendo.

## Otro doble llamado a faltistas en San Lázaro

Para los altos mandos en el Palacio Legislativo, el persistente ausentismo de los diputados federales sigue siendo una preocupación. Tan es así, que ayer la propia presidenta de la Mesa Directiva, la panista Kenia López, volvió a exigir a los legisladores que en la sesión de este martes “deben estar de manera presencial, de manera personal”, porque la discusión del Presupuesto 2026 “es una de nuestras mayores responsabilidades”. Y el presidente de la Junta de Coordinación Política, el morenista Ricardo Monreal, la acompañó en el llamado: “Es una sesión presencial y todos deben asistir”. A ver si esta vez les hacen caso y vemos a los 500...

## Se acumulan los pendientes de cara a elección de 2027

Como si no tuvieran suficientes preocupaciones, en el INE arrastrarán hasta 2026 la designación de consejerías de los OPLE, tras fracasar en la construcción de un acuerdo. Los nombramientos se empataría con los preparativos para la elección de la Cámara de Diputados, 17 gubernaturas y la mitad del Poder Judicial que quedó pendiente en 2027, por lo que el panorama no pinta bien, pues muchas de las consejerías que quedaron vacantes tendrán elecciones en 2027. Al parecer ellos solitos se ponen el pie.

## La “vaquita”, por Manuel Espino

Solidarios, casi todos, los diputados federales de Morena armaron una “vaquita” de más de un millón de pesos para ayudar a la recuperación médica de su ahora compañero de partido Manuel Espino. “No todos, pero la mayoría de los 253 dimos una aportación de 5 mil pesos. Yo aporté 50 mil pesos, el que más aportó fue Pedro Haces con 100 mil pesos, y los demás, si mal no recuerdo, con 5 mil pesos”, reveló ayer el jefe de la bancada guinda, **Ricardo Monreal**. Y aprovechó también para demostrar y aclarar, dijo, que se acabaron los privilegios y que “no hay un solo diputado con seguro de gastos médicos mayores”.

## Con melón o con sandía

Al encantarle la polémica, hoy veremos qué prioriza la senadora **Lilly Téllez**, si hacer escarnio con el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, o exigir rendición de cuentas a Gerardo Fernández Noroña, quien debería presentarse hoy a la sesión, tras pedir licencia para su viaje por Medio Oriente. Que no sorprenda que la panista elija los dos temas... o algo más, para exponer en tribuna.

## Cuestionamientos a críticos

Llama la atención la molestia que mostró la presidenta Sheinbaum en contra de la prensa por cuestionar a su gobierno por las fallas en la estrategia de seguridad y, sobre todo, por las reacciones tras el asesinato del presidente municipal de Uruapan, **Carlos Manzo**, aun cuando había pedido apoyo de la Federación y con todo y que contaba con elementos de la Guardia Nacional. “Buitres”, “carroñeros”, “personeros” y “comentócratas de la derecha” llamó a quienes critican “con una intención política” el actuar de su gobierno en materia de seguridad.



LA FERIA

## Salvador Camarena

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



**E**n medio de la conmoción nacional por el asesinato del edil Carlos Manzo, la presidenta Claudia Sheinbaum ordenó investigar cuentas de redes sociales para, según dijo en la mañanera, desenmascarar el “dinero” detrás de una supuesta manifestación antigubernamental.

Las preguntas de este lunes en Palacio fueron casi por entero sobre la ejecución del presidente de Uruapan, Michoacán, el sábado por la noche. El ángulo de no pocas interrogantes, empero, no fue sobre los autores del crimen,

# Claudia, redes y la “conspiración” por Uruapan

sino sobre quienes cuestionan al gobierno.

Al contestar algunos de esos cuestionamientos, la presidenta reveló que pidió investigar cuentas supuestamente involucradas en la convocatoria de una protesta el día 15 de noviembre.

“Si quieren, en otro momento hablamos, en la semana, de esta manifestación a la que están convocando supuestamente jóvenes de una generación y vamos a ver cuáles son las cuentas que la proponen, que no tiene nada que ver con una manifestación legítima, sino más bien promovida, a ver si de casualidad los jóvenes se enganchan, ese es el objetivo”, dijo a pregunta expresa.

“No es algo legítimo que haya surgido de algunos jóvenes, sino son los mismos: Mexicanos Contra la Corrupción, ahora vinculados con un grupo empresarial, y otros que no han encontrado salida, que ya no tienen mucho reconocimiento social y que se vinculan a través de este esquema.

“Ayer pedí una revisión de las cuentas, que ya la vamos a presentar: cómo fue que se dio este... Porque hay mucho dinero involucrado, muchísimo, mucho

dinero, en levantar tendencias, en impulsar mentiras, para ir generando un ambiente, o confundir. Entonces, eso también hay que decirlo”.

En otro momento, y también luego de una pregunta al respecto, insistió: “Porque una cosa es la indignación que puede haber en la ciudadanía por el homicidio de su alcalde, que es entendible, y otra cosa muy distinta es la motivación de todos estos personeros de la derecha, o personeros de medios de comunicación, o personeros comentócratas que, primero, hacen especulaciones, dicen mentiras, y segundo, tienen una intención política. Son dos cosas distintas, dos cosas completamente distintas, y las dos hay que atenderlas, una y la otra también denunciarla. Por eso, ayer pedí que se hiciera esta investigación sobre lo de las redes, porque te puedes decir: ‘No, es que miren, la tendencia dice’. Pues sí, pero ¿quién armó esa tendencia?, ¿cuánto dinero le pusieron a esa tendencia?, ¿quién está poniendo ‘impulso’, se llama ahora en TikTok?, ¿quién está subiendo esas cuentas de TikTok? Porque hay dinero ahí involucrado. Entonces, ¿quién va a destinar recursos para

utilizar esto políticamente? Eso es lo que decimos: A ver, ¿realmente les importa Uruapan?, ¿realmente les importa Michoacán?, ¿realmente les importa la familia? No. Lo que les importa es usar esto para sus propios beneficios. Repito, ahí está el despliegado de los gobernadores de todos los partidos políticos, una visión completamente distinta: ‘Condenamos, exigimos que se haga la investigación y trabajamos juntos por la seguridad en el país’, a esta otra de dinero a las cuentas, como si se pudiera construir una realidad virtual en las redes sociales, eso también hay que decir qué es”.

Al revelar que solicitó esa investigación, la presidenta estaba acompañada de su secretario de Defensa, el de Marina y el de Seguridad Ciudadana. También estuvieron en la mañanera el director del IMSS y el titular de la Profeco.

Subrayó la presencia de mandos militares y del poderoso secretario Omar García Harfuch porque, inadvertida o deliberadamente, el mensaje sobre la investigación que CSP pidió amerita preguntas importantes para las libertades de expresión y manifestación.

Es necesario retomar las palabras presidenciales (de ahí que yo cite ampliamente lo dicho por Sheinbaum) para pedir mayor información: qué tipo de “investigación” o “revisión” solicitó la mandataria, a quién, y con qué justificación y alcances.

Dado que tras el asesinato, la presidenta se reunió con su gabinete de seguridad: ¿ahí pidió esa investigación? ¿Al secretario Harfuch y a los titulares de Defensa y Marina con sus respectivos sistemas de inteligencia? ¿A la Secretaría de Gobernación? ¿A su jefe de comunicación, Alfonso Brito? ¿Estos últimos pueden investigar fondos?

Como Sheinbaum destacó fondo en internet, no es por pensar en la llamada “ley espía” pero –más preguntas– ¿pondrá al SAT y a la Agencia Digital a buscar lo que a todas luces la presidenta hace parecer como una conspiración en contra suya?

Sobra decir que durante la conferencia mañanera la mandataria fue más enfática al hablar de sus adversarios en la política y en sus críticos en redes que de los criminales detrás del asesinato de Carlos Manzo, y que recurrió al manido expediente Calderón-García Luna, etc.

Pero la novedad es que ahora pide investigar financiamiento en redes sociales. ¿Eso qué tendrá qué ver con la muerte de Carlos Manzo?

## “¿CUÁNTOS LÍDERES MÁS DEBEN MORIR?”, CUESTIONAN

# La IP exige al gobierno acciones firmes contra violencia

**E**l avance de la criminalidad frena el crecimiento económico, asegura la Coparmex

LETICIA HERNÁNDEZ  
lhernandez@elfinanciero.com.mx

El sector privado hizo un llamado enérgico a los tres niveles de gobierno para frenar la violencia y restablecer la seguridad en el país, al condenar el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo Rodríguez.

“El avance de la criminalidad no sólo amenaza la integridad de las personas, sino que frena el crecimiento económico, debilita a las instituciones y profundiza la desconfianza social”, señaló Juan José Sierra Álvarez, presidente de

la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

En diferentes declaraciones, organizaciones empresariales y sociales condenaron los hechos violentos que aquejan varios puntos del país, en particular Michoacán.

“La violencia que aqueja a Michoacán y a diversas regiones del país mantiene a los ciudadanos en un estado de temor constante y pone en riesgo la vida de quienes trabajan por el desarrollo de sus comunidades”, agregó Sierra.

“Ante este panorama alarmante, demandamos acciones inmediatas y contundentes. Es urgente que el gobierno federal y el estado de Michoacán asuman su responsabilidad directa en la recuperación de

### IMPACTO.

Empresarios afirman que la violencia y la impunidad afectan gravemente la estabilidad social y la inversión.

Por su parte, la Confederación de Cámaras Industriales de México (Concamin) dijo que “es indispensable fortalecer el Estado de Derecho, la justicia social y las estrategias de seguridad que protejan a los ciudadanos, a las autoridades locales y a quienes, desde la iniciativa privada, contribuyen al desarrollo y crecimiento económico”.

### ALZAN LA VOZ DESDE LA CAPITAL

En la Ciudad de México, el G9, que agrupa a las principales cámaras y asociaciones empresariales como la Canaco, Coparmex, Canacope, Antad y Canacintra, expresó “su enérgica condena y profunda preocupación ante la creciente inseguridad en el país”.

## EXPRESÓ INDIGNACIÓN POR ASESINATO DE CARLOS MANZO

# Reportan desaparición de exalcalde de Zinapécuaro



Trayectoria. Alejandro Correa fue alcalde de Zinapécuaro en 2018-2021.

ESPECIAL

En medio de la crisis de inseguridad que se vive en Michoacán, autoridades locales reportaron la desaparición de Alejandro Correa Gómez, exalcalde de Zinapécuaro, ocurrida durante la madrugada del 2 de noviembre pasado.

La desaparición de Correa, de 41 años, se dio a conocer luego de que se difundió un video donde muestra su indignación por el homicidio del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, ocurrido el sábado, durante un evento de Día de Muertos.

Carlos Torres Piña, fiscal general de Justicia de Michoacán, dijo que fueron familiares de Correa Gómez quienes se presentaron ante

las autoridades para denunciar la desaparición, por lo que se emitió la ficha de búsqueda correspondiente.

“Con base en la referencia que se nos señala, él salió al municipio de Ciudad Hidalgo a una actividad social, alguna actividad en la zona, y alrededor de la 1:30 a 2:00 horas se perdió comunicación con él”, relató el fiscal.

Correa Gómez fue alcalde de Zinapécuaro en 2018-2021 y, según la ficha de búsqueda, fue visto por última vez en la localidad de Tierras Coloradas. Hasta el cierre de esta edición, aún no se tenía reporte de su paradero.

—David Saúl Vela



**Violencia.** Momento en el que elementos del Ejército y la Policía Estatal repelen un ataque en La Brecha, municipio de Guasave.

#### Y DETIENEN A CUATRO MÁS EN GUASAVE

# Abaten fuerzas federales a 13 presuntos criminales en zona de *El Chapo Isidro*

**Circuló la versión de la captura de este líder del Cártel de Sinaloa, pero no se confirmó**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

Autoridades federales abatieron ayer a 13 presuntos criminales y detuvieron a cuatro más durante un enfrentamiento armado en Guasave, Sinaloa, zona controlada por

Fausto Isidro Meza, *El Chapo Isidro*, líder de una de las facciones del Cártel de Sinaloa.

Trascendió que entre los detenidos se encontraba ese líder; sin embargo, al cierre de la edición, ninguna autoridad lo confirmó.

Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), fue quien informó del hecho a través de su cuenta de X.

“Siendo las 12:45 horas, en patrullaje en La Brecha, municipio de

Guasave, Sinaloa, personal operativo del @GabsSeguridadMx fue agredido por un grupo armado oculto bajo un puente”, dijo.

Destacó que gracias a la respuesta inmediata de los elementos federales se logró abatir a 13 integrantes del grupo armado y que fueron detenidas cuatro personas a quienes se les aseguraron siete vehículos, armas largas y equipo táctico.

García Harfuch aclaró que en la acción también fueron liberadas nueve personas que estaban priva-

“Personal del @GabsSeguridadMx fue agredido por un grupo armado oculto bajo un puente”

OMAR GARCÍA HARFUCH  
Titular de la SSPC

ESPECIAL

das de su libertad. El secretario no dio a conocer la identidad de las personas fallecidas ni detenidas, pero se espera que hoy se dé a conocer más información.

Según informes federales la zona donde ocurrieron los hechos está bajo control de la facción del Cártel de Sinaloa que encabeza *El Chapo Isidro*, un líder criminal que es buscado tanto en México como en Estados Unidos.

El Buró Federal de Investigación (FBI) de Estados Unidos tiene a este sujeto en su lista de los fugitivos más buscados y el gobierno de ese país ofrece 5 millones de dólares a quien aporte información que lleve a su captura y condena.

Lo acusa de encabezar una fracción del Cártel de Sinaloa, responsable de la posesión, distribución e importación de grandes cantidades de cocaína, fentanilo, heroína, metanfetamina y marihuana a Estados Unidos. También se le vincula con otros delitos como secuestro, extorsión, tortura y homicidio.

Meza Flores fue acusado originalmente en Estados Unidos en mayo de 2012, caso que se encuentra en un tribunal del distrito de Columbia; mientras que noviembre de 2019 un jurado federal dictó acusación formal en su contra por el delito de tráfico de drogas y posesión de arma de fuego.

que la situación lo amerita, puede llevar el asunto ante la Asamblea General de la ONU a través del secretario general del organismo.

Cabe señalar que mientras en los primeros 13 meses del gobierno de López Obrador la entidad federativa que registraba el mayor número de personas desaparecidas y no localizadas era Jalisco, con mil 782 personas, en los primeros 13 meses de Sheinbaum la entidad

con más desaparecidos es el Estado de México, con mil 432, seguido de la Ciudad de México, con mil 386 casos.

A la fecha, se registra en el país un total de 133 mil 190 personas desaparecidas y no localizadas.

“Lamentablemente las desapariciones que existen en México están vinculadas con la delincuencia organizada, en la gran mayoría de los casos. No es la violencia del Estado como fue en los 70, incluso en una parte de los 80”, declaró la presidenta Sheinbaum la semana pasada.

#### REVELAN DOS FUNCIONARIOS

“Planea Trump ataques contra los carteles en México”: NBC

WASHINGTON, DC.- El gobierno de Donald Trump se prepara para lanzar ataques militares con drones contra instalaciones y líderes de carteles de droga en México, como parte de una ofensiva más amplia contra el narcotráfico en el Caribe y el Pacífico, reveló NBC News.

El plan contempla el despliegue de tropas y agentes de inteligencia en territorio mexicano, con entrenamientos ya en curso, aunque la operación no es inminente.

Según la cadena, la información proviene de dos funcionarios estadounidenses en activo y dos ex altos cargos con conocimiento del asunto. En estos momentos, el Pentágono y la Casa Blanca discuten el alcance de la misión.

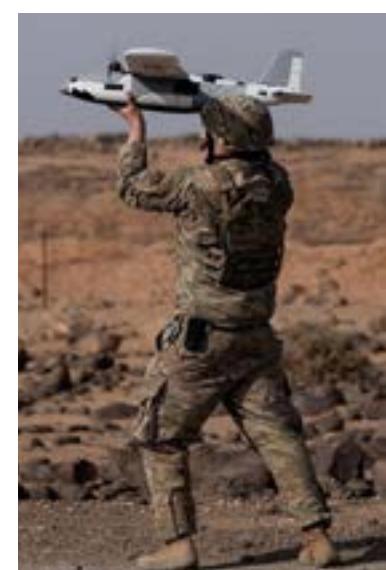
Las fuerzas federales involucradas utilizarán drones para destruir laboratorios clandestinos y eliminar capos, pero algunas acciones requerirían operadores en tierra para garantizar su eficacia y seguridad.

Las tropas, pertenecientes al Comando Conjunto de Operaciones Especiales, actuarían bajo la autoridad de inteligencia de Estados Unidos (Título 50), en misiones encubiertas similares a los recientes bombardeos contra presuntas narcocanchas en costas venezolanas y colombianas, que dejaron al menos 64 víctimas mortales.

A diferencia de posibles intervenciones en Venezuela, esta operación en México no pretende desestabilizar al gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, aclararon las fuentes consultadas.

“La administración Trump adopta un enfoque integral para combatir las amenazas que los carteles representan para los ciudadanos estadounidenses”, afirmó un alto funcionario a NBC News.

—Agencias



@CENTCOM

**En primeros 13 meses de AMLO hubo 9,114 casos y en el mismo lapso con CSP, 15,855**

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

El número de personas desaparecidas y no localizadas en los primeros 13 meses del gobierno de Claudia Sheinbaum se ha disparado 74%, respecto del mismo periodo del ex presidente Andrés Manuel López Obrador.

Cifras del Registro Nacional de Personas Desaparecidas y No Localizadas (RNPDNO) de la Secretaría de Gobernación revelan que el número de personas desaparecidos pasó de 9 mil 114 del 1 de diciembre de 2018 al 31 de diciembre de 2019 con López Obrador, a 15 mil 855 entre el 1 de octubre de 2024 y el 31 de octubre de 2025 con Sheinbaum, lo cual representa un aumento del 73.9 por ciento.

Sin embargo, apenas la semana pasada, la presidenta Sheinbaum negó que exista responsabilidad del Estado mexicano frente a la crisis de desapariciones que enfrenta el país y manifestó su desacuerdo con la activación del artículo 34 de la Convención Internacional para

la Protección de Todas las Personas contra las Desapariciones Forzadas por parte del Comité contra la Desaparición Forzada (CED) de la ONU.

Ante ello, el sábado pasado, colectivos de familiares de personas desaparecidas y organizaciones civiles urgieron a Sheinbaum a abandonar su posición en contra de la decisión del CED de llevar ante la Asamblea General de ONU la crisis de desapariciones en México.

Asimismo, las organizaciones instaron a la mandataria a cooperar con el organismo multilateral y con la comunidad internacional para erradicar de fondo las causas de las desapariciones y garantizar la verdad, la justicia y la reparación a las víctimas.

El artículo 34 establece que ese comité, si encuentra indicios de una práctica sistemática de desapariciones forzadas y, tras solicitar información al Estado, considera

**CIFRA.**  
A la fecha,  
en México  
hay un registro  
oficial de 133  
mil 190  
personas  
desaparecidas  
o no  
localizadas.

que la situación lo amerita, puede llevar el asunto ante la Asamblea General de la ONU a través del secretario general del organismo.

Cabe señalar que mientras en los primeros 13 meses del gobierno de López Obrador la entidad federativa que registraba el mayor número de personas desaparecidas y no localizadas era Jalisco, con mil 782 personas, en los primeros 13 meses de Sheinbaum la entidad

con más desaparecidos es el Estado de México, con mil 432, seguido de la Ciudad de México, con mil 386 casos.

A la fecha, se registra en el país un total de 133 mil 190 personas desaparecidas y no localizadas.

“Lamentablemente las desapariciones que existen en México están vinculadas con la delincuencia organizada, en la gran mayoría de los casos. No es la violencia del Estado como fue en los 70, incluso en una parte de los 80”, declaró la presidenta Sheinbaum la semana pasada.

Cifras del Registro Nacional de Personas Desaparecidas y No Localizadas (RNPDNO) de la Secretaría de Gobernación revelan que el número de personas desaparecidas pasó de 9 mil 114 del 1 de diciembre de 2018 al 31 de diciembre de 2019 con López Obrador, a 15 mil 855 entre el 1 de octubre de 2024 y el 31 de octubre de 2025 con Sheinbaum, lo cual representa un aumento del 73.9 por ciento.

# De lo que no se enoja la presidenta

**L**a presidenta Claudia Sheinbaum reflejó ayer, de cuerpo completo, lo fuerte del golpe a su gobierno y a su estrategia de seguridad por el asesinato de Carlos Manzo, el valiente alcalde de Uruapan que le pidió reiteradamente apoyo para enfrentar el crimen organizado y se lo negó. Y producto de la confusión o los cinturones que la aprietan, la emprendió contra medios y periodistas, a los cuales llamó "carroñeros". Increíble. Se enoja con nosotros, pero no contra los criminales. Tampoco le reclama al expresidente Andrés Manuel López Obrador, que le dejó el tiradero de país en el que chapotea todos los días.

¿Por qué no se indigna con la Guardia Nacional, a la que le mataron a Manzo bajo su vigilancia? ¿Por qué no se molesta con el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, cuyo aparato de inteligencia no detectó el plan para asesinarlo? Si la presidenta empezara a pedir explicaciones a su gobierno, o su gabinete de seguridad fuera, en verdad, transparente, las cosas podrían ser diferentes. Pero la salida fácil de este régimen, como la de gobiernos pasados y de otros en el mundo, es dispararle al mensajero. Cuidado, no sea el mensajero la próxima víctima.

La propaganda sin resultados es un búmeran. La autocrítica, sin embargo, no se le da a Sheinbaum. De hecho, una característica del régimen obradorista es siempre victimizarse. Abusa también la presidenta de la verborrea política para cerrar los ojos. Por eso es

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

✉ Opine usted:  
rrivapalacio2024@gmail.com

𝕏 @rivapa\_oficial



inmune a realidades encima de la mesa. ¿De qué sirve que el gabinete de seguridad esté "indignado" por el asesinato? No son actores ajenos a los acontecimientos. ¿Por qué no demostraron el coraje desplazando a cientos de fuerzas federales para cazar a los asesinos?

García Harfuch dijo que la pistola que mató a Manzo había sido utilizada en dos actos criminales, uno de ellos el 23 de octubre, cuando un grupo armado atacó a una pareja en un bar de Uruapan.

Tendría, por lo tanto, una primera hipótesis sobre la autoría material del crimen. Pero no hicieron nada. Ni siquiera han atraído el caso por el alto impacto del crimen. Lo han dejado en el ámbito local, y como el homicidio es un delito del fisco común, la Fiscalía General de Justicia de Michoacán, que no ha mostrado eficiencia, es la que lleva el caso.

García Harfuch dijo que el Ministerio Público ya interrogó a los escoltas y policías de Uruapan para deslindar responsabilidades, pero no informó nada de los 14 elementos de la Guardia Nacional que estaban a cargo de la seguridad periférica, como la llamó el secretario de la Defensa, el general Ricardo Trevilla. Ellos son parte importante de la investigación. La seguridad perimetral tiene protocolos para casos de alto riesgo, como era el de Manzo, y los comisionados a su seguridad debieron haber sido sometidos a pruebas extraordinarias de confianza. Su papel, también, era mantener contacto estrecho y permanente con la escolta. ¿Dónde estaban? A saber.

En ninguno de los videos que tomó la gente tras la ejecución se ve a algún elemento de la Guardia Nacional. Cuando yacía caído, no estaban ahí. Cuando los paramédicos le dieron los primeros auxilios, estaban ausentes. Ayer, en la mañana, uno de los

periodistas de verdad le preguntó dónde estaban en el momento del asesinato. El general no respondió. No se puede pensar otra cosa, salvo que está escondiendo un fragmento importante de esta tragedia. El general Trevilla, que entiende el valor de la información, ha ocultado su proceder ante los ojos de todos.

Los militares, como lo son en la Guardia Nacional, están entrenados para registrar, minuto a minuto, lo que hacen y lo que sucede. Es inadmisible, por imposible, que el general oculte la información que existe, una bitácora que ayude a construir la verdad de lo que sucedió en Uruapan. El general Héctor Francisco Morán, comandante de la 21 Zona Militar, con sede en Morelia, la debe tener. Pero, de qué tamaño podrá ser la verdad para preferir el general pasar como desinformado o que no tiene control sobre las áreas bajo su responsabilidad.

La desviación de las cosas de fondo ha sido notable en las últimas 48 horas. El spin de comunicación desde el domingo –eliminando la basura de la retórica que salió de Palacio Nacional– es el énfasis de la seguridad perimetral, para atajar las críticas de que el gobierno federal dejó a Manzo a su suerte, como sucedió en los hechos, de acuerdo con las peticiones públicas que hacía reiteradamente en las últimas semanas. Prefirié-

ron curarse en salud el gabinete de seguridad por encima de que se les considere incompetentes y emerjan las fallas que tuvieron.

Uno, a la vista de todos, es la seguridad de Manzo. El alcalde llegó a la presidencia municipal en Uruapan, el principal centro aguacatero y paso crítico del tráfico de metanfetaminas, con la promesa de no pactar con criminales, y ante las extorsiones a los agricultores, comenzó a pedir ayuda al gobierno federal y a emplazar a Sheinbaum y García Harfuch para que fueran a Uruapan y vieran que su estrategia de seguridad ahí no servía. Manzo era una persona de alto riesgo, que requería atención especial, sobre todo tras el asesinato del líder limonero de Apatzingán, Bernardo Bravo, hace dos semanas, que debió haber elevado aún más las alertas. No fue así. Lo abandonaron.

Michoacán es un laboratorio de pruebas de la militarización policial y de la colaboración con Estados Unidos en la lucha contra las extorsiones. Al ser el microcosmos de la estrategia de seguridad, el trabajo de inteligencia debió haber tenido en Manzo una prioridad. Pero el Centro Nacional de Inteligencia, controlado por García Harfuch, no detectó ninguna amenaza en su contra, a menos que, como la Secretaría de la Defensa, esté ocultando información.

Qué tanto sabe la presidenta y el gabinete de seguridad del asesinato, es un misterio. Pero resolver las cosas de fondo, como nuevamente prometen, no es costumbre de la casa. Los crímenes de alto impacto se quedan en la epidermis y, para que nadie rasque o pida explicaciones, disparan la escopeta para que la atención se vaya hacia otra parte, como ayer.

**"La propaganda sin resultados es un búmeran. La autocrítica, sin embargo, no se le da a Sheinbaum. De hecho, una característica del régimen obradorista es siempre victimizarse"**



**Rictus**

𝕏 @monerorictus





**Diputados.** El proyecto de presupuesto 2026 fue aprobado ayer en comisión por 39 votos a favor y 15 en contra.

PASA HOY AL PLENO CON APROBACIÓN EN LO GENERAL DE LA '4T'

# Por la vía exprés, avanza sin cambios el proyecto de PEF 2026 en comisión

Ante el asesinato de Carlos Manzo, la oposición critica los recortes a municipios

VÍCTOR CHÁVEZ  
vchavez@elfinanciero.com.mx

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

Por la vía exprés y en menos de tres horas, Morena y sus aliados del PVEM y PT en la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados aprobaron, sin cambios, el proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación para 2026 que propuso la Secretaría de Hacienda, y lo turnó a la Mesa Directiva de la Cámara baja para su debate y votación hoy en el pleno de los 500 legisladores.

Con 39 votos a favor y 15 en contra del PAN, PRI y MC, el dictamen se aprobó sólo en lo general –por acuerdo de la mayoría en la Junta de Coordinación Política y en la Mesa Directiva de la Comisión de Presupuesto– y se dejaron para su discusión en lo particular en el pleno las reservas y propuestas de modificación de los diversos partidos.

Entre duros reclamos, gritos y descalificaciones de la oposición por “violaciones al reglamento” al no discutir en comisión sus propuestas

*“La muerte de Manzo es el resultado de la irresponsabilidad del gobierno de Morena”*

MARIO ZAMORA  
Diputado del PRI

de cambios al dictamen, el debate se vio opacado y ensombrecido por la violencia del crimen organizado, las quejas por el “abandono” en el gasto federal a los municipios y el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo.

“Es muy triste lo que pasó el fin de semana en Michoacán y son las consecuencias irresponsables de este gobierno de dejar en el abandono a los presidentes municipales; lo que pasó con Carlos Manzo debe de ser una llamada de atención para el gobierno de otorgar los recursos suficientes en materia de seguridad”, al señalar que para 2026 “hay un recorte de más de 10 mmdp en seguridad y otro de 0.7% en el Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública”.

“Uruapan y la muerte de Carlos Manzo son el resultado de la irresponsabilidad del gobierno de Morena de dejar en el abandono a los municipios y a los alcaldes valientes

que deciden enfrentar solos al crimen organizado”, reclamó el priista sinaloense Mario Zamora.

Sin modificaciones al proyecto del Ejecutivo, el PEF 2026 se mantiene en 10 billones 193 mil 683.7 millones de pesos, lo que implica un incremento de 891 mil 667.9 millones de pesos, 5.9% más en términos reales comparado con el de 2025.

El dictamen destaca que, en el tema de seguridad pública y nacional, “se propone para los asuntos de orden público y de seguridad interior un incremento de 11 mil 120.7 millones de pesos, lo que equivale a 17.6% más en términos reales para 2026”, y que para estados y municipios se destinan 2 billones 810 mil 777.1 millones de pesos, 3% más en términos reales que en el aprobado de 2025, en “participaciones, aportaciones, convenios de coordinación, salud pública y otros subsidios”.

En la función salud “presenta un incremento, en términos nominales, de 84 mil 203.2 mdp, ascendiendo a un total de 965 mil 662.8 mdp, 5.8% mayor en términos reales con respecto al presupuesto de 2025”.

El coordinador de Morena, Ricardo Monreal, explicó que hasta en la discusión en lo particular se presentarán los ajustes al gasto del INE, Poder Judicial y Tribunal Electoral, para las reasignaciones en cultura, educación, infraestructura y agua.

de los partidos, sin aumentar sus recursos o su estructura.

Dijo que si el argumento para desaparecer a los OPLE es la austeridad: “¿Dónde está el ahorro? Se propone una simplificación administrativa, reducción de estructuras burocráticas pero en la realidad, las funciones no cesan, al contrario, cada día se demandan más ejercicios democráticos, como pasó con la elección judicial”.

Y agregó que “esas nuevas funciones requieren una nueva estructura que sea suficiente; necesitamos más personal y, por supuesto, más capacitado”. —Fernando Merino

ADVIERTEN CONTRALORES AL INE

## ‘Quitar OPLE impacta en transparencia electoral’

La extinción de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE) y sus contralorías con la reforma electoral implicaría desaparecer a los órganos de transparencia de los partidos locales, advirtió la Asociación Nacional de Contraloras y Contralores de Institutos Electorales de México (ANCCIE).

Al acudir a las oficinas del INE a

entregar sus propuestas para la reforma electoral, Abraham Alí Melchor, titular del Órgano Interno del Instituto Electoral de Michoacán, recordó que con la extinción del Inai y de los 32 institutos de transparencia locales, se transfirió a los Órganos Internos de los OPLE la tarea de atender solicitudes de información relacionadas con el gasto

ORDENA SALIDA DE LA ENCARGADA DE LA EMBAJADA

## Perú rompe relación con México “por intervención en asuntos internos”

**Dar asilo a Betssy Chávez, cercana de Pedro Castillo, lo que originó la decisión**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El gobierno de Perú anunció el rompimiento de relaciones diplomáticas con México, por una nueva intromisión en su política interior; México calificó la decisión de “unilateral”.

“El gobierno del Perú ha decidido romper relaciones diplomáticas con México, debido a las reiteradas ocasiones en las que el gobierno mexicano intervino en asuntos internos de nuestra nación”, expresó la presidencia peruana en su cuenta oficial de X.

Antes, Hugo de Zela, ministro de Relaciones Exteriores, informó que la decisión se tomó porque se dio asilo a Betssy Chávez, exministra de gobierno de Pedro Castillo, a quien se le acusa de haber sido partícipe del golpe de Estado, y quien no ha acudido a las últimas audiencias que tiene en la Corte por presuntos actos de rebelión.

“Frente a este acto inamistoso y teniendo en cuenta las reiteradas ocasiones en que el actual y el anterior presidente de ese país han intervenido en los asuntos de Perú, el gobierno ha decidido romper relaciones diplomáticas”, anunció el funcionario.

Más tarde, el presidente interino José Jerí ordenó la salida de la encargada de despacho, pues debido a esa tensión México no había nombrado nuevo embajador.

“¡Respeto a nuestra patria! Con motivo de la ruptura de las relaciones diplomáticas, la encargada de

la embajada de México en el Perú, Karla Ornella, fue informada de que tiene un plazo perentorio para abandonar nuestro país”. Frente a la embajada mexicana se estableció un cerco policiaco.

La Secretaría de Relaciones Exteriores de México afirmó que la decisión es “unilateral, excesiva y desproporcionada frente a un acto legítimo de Perú y apegado a derecho internacional”.

Explicó que dio refugio a Betssy Chávez porque “ha sido objeto de reiteradas violaciones a sus derechos humanos como parte de una persecución política del Estado peruano desde 2023”.

La tensión diplomática arreció hace unos meses, cuando el Congreso de Perú declaró persona *non grata* a la presidenta Claudia Sheinbaum, luego de que la mandataria se pronunció por la excarcelación de Castillo, a quien llamó presidente “legítimo”.

El senador y líder del PRI, Alejandro Moreno, consideró que es consecuencia de una política exterior basada en reacciones “sectarias e ideologizadas. Tras años de ofensas y desplantes hacia una nación hermana, hoy enfrentamos una ruptura diplomática, provocada directamente por el nacional-populismo de Morena”, escribió en X.

**“Frente a este acto inamistoso el gobierno ha decidido romper relaciones”**

HUGO DE ZELA  
Ministro de Exteriores de Perú



**Postura.** El canciller Hugo de Zela acusó a México de intervenir en asuntos de Perú “de forma reiterada”, tanto con AMLO como con Sheinbaum.



# En el EDOMEX, se impulsa la economía con:

Creación de  
**nuevos**  
**empleos**



Continuidad al  
**Programa**  
**Impulso**



**Apoyo  
financiero**  
mediante el



**Apoyo a  
personas  
desempleadas**



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
MÉXICO

ESTADO DE  
**MÉXICO**  
¡El poder de servir!