



TRANSPORTE AÉREO

DOMINAN AEROLÍNEAS DE 'BAJO COSTO' EL CIELO MEXICANO.

PÁG. 14



EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N°. 11791 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 17 DE ENERO DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxESTADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA
CO...
E...
berg

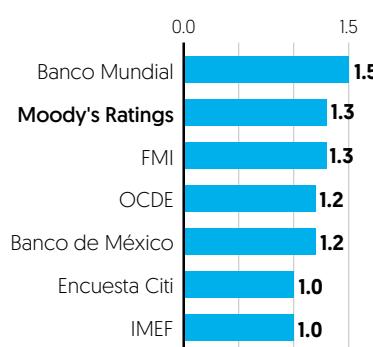
AIFA cerró el 2024 con 6.3 millones de viajeros recibidos. PÁG. 17

Advierte Moody's presión en economía mexicana

Riesgos. Ve incertidumbre por reformas internas y nueva presidencia de Trump

Expectativas de PIB para 2025

■ Variación % anual



Fuente: Moody's, Banxico, Citi, IMEF y organismos internacionales

MONITOR DE CONSUMO DE BBVA

RESILIENCIA DEL GASTO PRIVADO EN DICIEMBRE

El gasto de los mexicanos mostró resiliencia al cierre del 2024 al reportar un crecimiento de 1.0 por ciento mensual en diciembre, con lo que ligó cinco meses al alza, según el In-

Para México en 2025 se espera un crecimiento de 1.3 por ciento, pero tanto riesgos internos como externos podrían limitar este desempeño. Entre estos factores destacan la incertidumbre por las reformas constitucionales y el regreso de Donald Trump como presidente de EU, advirtió Moody's Ratings.

En un reporte, la agencia apuntó que la perspectiva marca el segundo año de débil crecimiento. Indicó que en 2025 se verá cómo la reforma judicial y otros cambios importantes en el entorno regulatorio podrían reconfigurar el papel de los controles y equilibrios. —Ana Martínez/PÁG. 4

dicador de Consumo Big Data BBVA Research. A tasa anual el crecimiento promedio del 2024 fue de 9.9 por ciento, por debajo de 11.7 por ciento del 2023. —Alejandro Moscosa/PÁG. 5

SUBE DEMANDA ANTE OLA DE FRÍO DEL ÁRTICO

Rompe techo de 4 dólares precio futuro del gas natural en EU. PÁG. 10

ACUSADO DE DELINCUENCIA ORGANIZADA

DETIENE FGR EN CIUDAD DE MÉXICO A BILLY ÁLVAREZ.

VA AL ALTIPLANO. El exdirector de Cooperativa La Cruz Azul fue capturado tras más de 4 años prófugo. PÁG. 38



ESPECIAL



SHEINBAUM CON GOBERNADORES Y ALCALDES
Cierran filas en seguridad y agua

UNIDAD. "Mientras permanezcamos unidos, no hay ningún problema que no podamos enfrentar juntas y juntos", afirmó la presidenta Sheinbaum ante mandatarios estatales y municipales de Morena y la oposición. PÁG. 32

LUCIA FLORES

RESPONDE LA PRESIDENTA

Toma la palabra a Rubio para la cooperación con Washington.

PÁG. 35



INE
INSISTE EN MÁS RECURSOS PARA ELECCIÓN EN PJ; 'NO ES PARA OCURRENCIAS NI CAPRICCHOS'. PÁG. 34

REUNIÓN CON SEGOB Y CONSEJERÍA JURÍDICA

PIDEN MINISTROS AMPLIACIÓN A PRESUPUESTO DEL PJ; HABLAN DE FIDEICOMISOS Y SUSPENSIÓN DEL PROCESO ELECTORAL. PÁG. 33



ESPECIAL

La inversión y su camino cuesta abajo

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Esta semana, el INEGI dio a conocer que la inversión productiva en México sumó en el mes de octubre su segunda caída al hilo al descender en **-4.6 por ciento** respecto al mismo mes del año anterior.

La última ocasión que habíamos tenido dos descensos consecutivos en su tasa anual fue en los meses de **enero y febrero del año 2021, ¡45 meses atrás!**

Todo indica que no se trata de un bache, sino de un cambio de tendencia.

Aun si en los meses de noviembre y diciembre hubiera un leve crecimiento respecto a octubre (como pasó en octubre respecto a septiembre), probablemente también se dieran caídas en el comparativo anual.

En el ciclo de crecimiento de la inversión que tuvimos en los últimos años, el punto **más alto se alcanzó en octubre de 2023**. En los siguientes meses ya no se pudo rebasar el nivel alcanzado entonces.

La explicación de lo que sucede se encuentra al observar el comportamiento de **los componentes de la inversión**.

La construcción se vino para abajo y retrocedió en **-11 por ciento** respecto al año anterior. Dentro de la construcción, el peor desempeño correspondió a la llamada construcción no residencial, que cayó en 16.3 por ciento.

Hubo un claro efecto del **término de las llamadas megaobras** del sexenio de López Obrador.

En el tercer trimestre del 2024, de acuerdo con los datos del INEGI, la inversión pública retrocedió en 8.6 por ciento respecto al mismo periodo del 2023.

La inversión privada, aunque bajó su ritmo, no se fue a números rojos, sino que creció en 2.7 por ciento.

A pesar del descenso en la construcción, la compra de **maquinaria y equipo** se mantuvo hacia

arriba y en el mes de octubre **creció en 4.2 por ciento**. Especialmente, la compra de equipo de transporte creció en 10.2 por ciento en el caso de productos nacionales y 7.3 por ciento en las compras del exterior para este tipo de productos.

Como la **inversión privada representa cerca del 90 por ciento** de la inversión total, se pudo subsanar la caída en los desembolsos por los proyectos del Estado.

Pero eso difícilmente podrá seguir, pues hay indicios de que la inversión privada **también entró en un periodo de freno** derivado de la incertidumbre causada por las reformas constitucionales que fueron aprobadas.

El Plan México, lanzado esta semana, pretende dar un impulso a las empresas privadas.

Hay medidas específicas que pueden alentar la inversión, como el llamado **“decreto para la relocalización”**, que en teoría debería ser **dado a conocer hoy mismo**.

Igualmente, se ofreció que este viernes se enviaría la Ley para la Simplificación y Digitalización.

Ambos instrumentos pueden influir positivamente en la inversión, dependiendo de su contenido.

Ya le hemos dicho que “el diablo está en los detalles” y que será necesario ver el alcance y profundidad de las propuestas.

No basta con la buena voluntad de los empresarios, como quizás algunos suponen.

Los proyectos que emprendan deberán ser **rentables y consistentes**.

La duda que flota es si el aliento positivo que podría producirse con las medidas del Plan México será capaz de compensar el **efecto negativo** de lo que, presumiblemente, anunciará **Trump el próximo lunes**, así como la incertidumbre producida por las reformas constitucionales.

Ya lo veremos.

MUERE DAVID LYNCH, CREADOR DEL CINE SURREALISTA, A LOS 78 AÑOS

EL CINEASTA, PINTOR y músico David Lynch, quien transformó el cine estadounidense con una visión artística y surrealista, falleció ayer a los 78 años. Desde sus primeros trabajos, como *Eraserhead*, hasta su serie televisiva *Twin Peaks*, Lynch fue reconocido por su estilo visual único, su narrativa surrealista y su exploración de los rincones más oscuros de la psique humana. Su estilo único y su capacidad para fusionar el horror, el surrealismo, la ciencia ficción y la psicología, lo convirtieron en una figura influyente no solo dentro del séptimo arte, sino también en la música y las artes visuales. Consolidó su estilo en películas como *The Elephant Man*, *Wild at Heart* y *Blue Velvet*, donde su exploración del subconsciente y el surrealismo marcó una nueva manera de narrar historias en el cine contemporáneo.

NC

LA NOTICIA EN CARAS



El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 17 de Diciembre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada

más **izzi** es el **wow**
de celebrar goles todo el día
sorpréndete con hasta **200 canales** y **Sky sports**
que incluye LALIGA EA SPORTS y Bundesliga

sky sports



800 120 4000
izzi.mx

Consulta términos y condiciones en izzi.mx

llévatela fácil, llévatela **izzi**

.izzi!

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.350	▲ \$0.36
Interbancario (spot)	\$20.819	▲ 1.60%
Euro (BCE)	\$21.182	▲ 0.44%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.99%	▼ -0.01
Bono a 10 años	10.33%	▼ -0.02

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	49,948.15	▼ -0.59%
FTSE BIVA (puntos)	1,011.78	▼ -0.72%
Dow Jones (puntos)	43,153.13	▼ -0.16%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$2,750.90	▲ 1.22%
Onza plata NY (venta)	\$31.73	▲ 0.62%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	78.68	▼ -1.70%
Brent - ICE	81.35	▼ -0.83%
Mezcla Mexicana (Pemex)	73.51	▼ -0.93%
INFLACIÓN		
Mensual (dic-24)	0.38%	▼ -0.06
Anual (dic-23/dic-24)	4.21%	▼ -0.34

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Posibles aranceles de EU, el mayor riesgo foráneo para el país, consideran analistas

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

Se espera que la economía mexicana crezca 1.3 por ciento en el presente año, bajo un contexto en el que enfrenta diversos riesgos, tanto internos como externos, que limitarán su desempeño, expuso Moody's Ratings.

Entre estos factores destacan la incertidumbre por reformas y el regreso de Donald Trump como presidente de Estados Unidos, señaló la calificadora.

En un informe, abundó que la perspectiva para el Producto Interno Bruto (PIB) marca el segundo año de débil crecimiento. De hecho, aseveró que los riesgos a los que se enfrenta el país podrían afectar a la economía más allá de 2025.

Indicó que este año se verá cómo la reforma judicial y otros cambios importantes en los entornos regulatorios podrían reconfigurar el papel de los controles y equilibrios. Esto incluirá, indicó, el debate de las leyes secundarias que rigen estos cambios, así como las primeras elecciones programadas de jueces.

"Además de un entorno institucional reestructurado, los efectos sobre la confianza empresarial y la dinámica de las inversiones serán más evidentes", expuso la agencia que tiene a México con la nota "Baa2", con perspectiva negativa.

En el contexto externo, Moody's Ratings consideró que el próximo presidente de Estados Unidos "ha hecho referencia a los aranceles comerciales como herramientas de negociación para lograr objetivos políticos específicos, especialmente una mayor seguridad en la frontera con México y otros países de América Latina", precisó.

Si bien, aún no se sabe si se aplicarán a todos los países o de manera más específica, se espera que las economías de México y Centroamérica sean las más afectadas en función de su exposición en el comercio, alertó la calificadora.

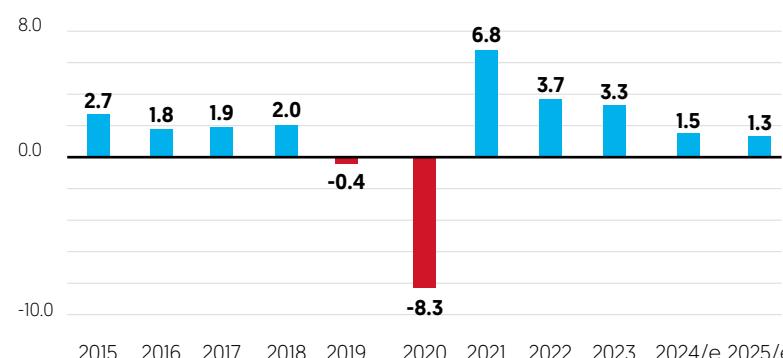
Enfatizó que la mediana de crecimiento económico para América Latina y el Caribe es de 3.0 por ciento este 2025 y la mayoría de los países avanzarán a tasas similares a las observadas en 2024. La evolución de la inversión con respecto al PIB diferenciará la dinámica entre los países en los próximos años, sostuvo.

Bajo condiciones adversas

La calificadora Moody's se agregó al grupo de instituciones que revisó a la baja las expectativas de crecimiento para México, y ve en la elevada dependencia comercial con EU uno de los principales riesgos para la economía.

Producto Interno Bruto

■ Variación porcentual anual



Fuente: INEGI / Moody's Ratings

SEÑALA MOODY'S

Economía estará en 2025 bajo presiones internas y externas

Destaca incertidumbre por reformas y el retorno de Trump a la presidencia de EU

TRUMP, EL MAYOR RIESGO EXTERNO

Para Monex y Vector Casa de Bolsa, que prevén un PIB de este año en 1.0 por ciento y entre 1.3 y 1.5 por ciento, respectivamente, el segundo mandato de Donald Trump es uno de los principales riesgos externos que tiene la economía nacional ante la retórica que registró el político en campaña.

"Con todo lo que implica en la relación bilateral, la parte comercial, es el riesgo más grande. Hay muchas medidas que suenan muy poco creíbles, porque perjudicarían a EU. Si lo aplica tal cual dice a nosotros, como las deportaciones masivas, las tarifas, la economía va a caer", dijo Adrián Muñiz, subdirector de análisis en Vector.

Exposición al comercio de EU

■ Exposición y severidad de las exportaciones hacia EU, en porcentaje



/e: Expectativas Moody's Ratings

PERSPECTIVAS DEL BANCO MUNDIAL

BM RECORTA PRONÓSTICOS DEL PIB A MÉXICO

El Banco Mundial prevé que el PIB de México crecerá 1.5 por ciento en 2025, lo que constituyó una revisión a la baja con respecto al 1.7 por ciento estimado en octubre pasado y al 2.1 por ciento de junio.

"Se espera que el crecimiento de México alcance un promedio de 1.5 por ciento, limitado por la aplicación de una política monetaria restrictiva y la consolidación fiscal", señaló el organismo en su informe Perspectivas Económicas Mundiales.

Estima para 2026 un avance de 1.6 por ciento en el PIB, 0.4 puntos menos que su pronóstico de junio.

"El menor desempeño económico estimado en México se atribuye a un debilitamiento en el consumo y la inversión, con solo una marginal mejoría esperada para el 2026", explicó.

añadió que los esfuerzos del gobierno por alcanzar la consolidación fiscal y la política monetaria aún restrictiva pesan en el consumo interno y la inversión. —Leticia Hernández

Aunado a esto, Janneth Quiroz, directora de análisis económico y bursátil de Monex, refirió que la presidencia de Trump es un evento que genera incertidumbre respecto a si cumplirá con sus promesas de campaña y de concretarse implicaría una desaceleración para la actividad económica nacional.

Tim Hunter, economista para América Latina, de Oxford Economics, estimó que si Trump cumple la promesa de poner aranceles y éstos afectan a México, se eliminarían más adelante con la revisión del T-MEC, lo que limitaría el daño económico.

"La economía mexicana podría soportar un corto período de fricción comercial sin grandes impactos a largo plazo, con la ayuda de un tipo de cambio flexible que amortigüe el impacto".

No obstante, señaló que en un escenario adverso, de aranceles de 25 por ciento a todas las exportaciones mexicanas, podrían empujar a México a una recesión técnica.

ALAZAGA

El crecimiento

económico de México previsto para este año es el más bajo para entre las principales economías de América Latina.

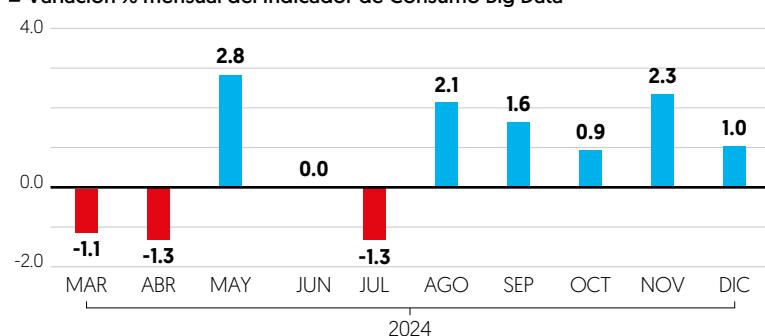
Sobre el punto de la inversión, Moody's recordó que, dado que la dinámica de la inversión en América Latina es particularmente sensible a la confianza de los inversores, la implementación de políticas que impulsen la inversión nacional y extranjera será clave para promover un crecimiento sostenido y atraer el *nearshoring*.

Además, es clave centrarse en abordar eficazmente los problemas estructurales como la baja productividad, la elevada informalidad y la alta exposición a *shocks* climáticos.

Racha positiva

El consumo privado ligó en diciembre cinco meses con crecimiento, pero el panorama luce retador ante la desaceleración de la economía.

■ Variación % mensual del Indicador de Consumo Big Data



Fuente: BBVA Research

MONITOR DE BBVA

Consumo exhibe resiliencia: sube 1% en diciembre

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

El gasto de las familias mexicanas mostró resiliencia al cierre del 2024 para anotar un crecimiento de 1.0 por ciento mensual en diciembre, con lo que ligó cinco meses al alza,

de acuerdo con el reporte del Indicador de Consumo Big Data BBVA Research.

Si bien se observa una racha positiva del consumo, a tasa anual el crecimiento promedio del 2024 fue de 9.9 por ciento, por debajo de 11.7 por ciento del 2023.

“Estimamos que la relativa resiliencia que ha mostrado el gasto en terminales punto de venta se asocia, entre otros factores, al desempeño que la masa salarial real ha mostrado hasta la fecha”, refirió la autora del reporte y economista principal de BBVA Research, Saidé Salazar.

Sobre los datos del último mes del 2024, BBVA destacó que el crecimiento del consumo privado se vio impulsado por un mayor gasto en bienes, rubro que anotó un avance de 2.0 por ciento mensual, al tiempo que el gasto en los servicios se contrajo 0.2 por ciento mensual, su primer dato negativo desde julio.

El desembolso en alimentos creció 0.1 por ciento mensual, pero el gasto en bienes para el cuidado de la salud cayó 0.2 por ciento mensual.

En servicios se observó que en restaurantes el gasto creció 2.4 por ciento mensual en diciembre y en hoteles 1.6 por ciento; no obstante, en entretenimiento hubo una caída de 0.8 por ciento mensual.

“Si bien anticipamos que el consumo continúe mostrando relativa resiliencia en los próximos meses, otros segmentos de la actividad económica, como la industria, continuarán mostrando debilidad a lo largo del año”, añadió Salazar.

La firma mantiene la estimación de crecimiento del PIB en 1.2 por ciento para el 2024 y de 1.0 por ciento para este año, con sesgo a la baja ante el elevado entorno de incertidumbre.

RECURSOS DE LAS AFORES

Retiros por desempleo tocan máximo en 2024

KARLA TEJEDA

ktejeda@elfinanciero.com.mx

Los retiros de recursos de las Afores por desempleo acumularon 30 mil 727.4 millones de pesos en 2024, en comparación con los 27 mil 258.5 millones de pesos registrados en 2023, y además con ello alcanzaron un nuevo máximo, de acuerdo con los datos de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

El incremento refleja una mayor demanda de estos fondos ante la desaceleración que se observa tanto en la actividad económica del país, como en la generación de empleos.

En diciembre, la Consar reportó un total de 2 mil 932.3 millones de pesos en retiros por desempleo, lo que representó un aumento de 4.92 por ciento en comparación con noviembre.

El avance mensual refuerza la tendencia ascendente en el acumulado anual, lo que revela que los cuentahabientes continúan accediendo a sus fondos ante situaciones laborales complejas.

REVELA CONSAR

30,727

MILLONES DE PESOS

Sumaron los retiros que realizaron las personas de las cuentas de las Afores.

4.9%

AUMENTÓ

El monto de retiros por desempleo durante diciembre, con respecto al mes previo.

En cuanto al comportamiento por Afore, durante el pasado mes de diciembre, las administradoras que registraron los mayores montos en retiros fueron, en primer lugar, Coppel, con un total de 590.3 millones de pesos, seguida de Afore Azteca, con 513.1 millones de pesos.



S&P Global Ratings subió a 'mxA' y 'mxA-1' calificaciones de largo y de corto plazo de Banca Mifel.

Esta nueva calificación es un reflejo de nuestra sobresaliente evolución financiera. Dentro de los criterios para esta mejora en nuestra calificación destacan:

- Calidad y estabilidad de nuestros activos y una mejor diversificación en la cartera de crédito por sector y cliente.
- Niveles de rentabilidad y capitalización consistentes, y políticas de fondeo y liquidez adecuadas.
- La expectativa de que Banca Mifel mantenga ingresos operativos con una tendencia al alza, sustentado por el negocio creciente y la estabilidad en el margen de interés.
- Niveles de capitalización estables y suficientes para respaldar el esperado crecimiento de negocio en los siguientes 12 a 24 meses.

Queremos agradecer a nuestros clientes por su confianza así como a nuestros colaboradores, aliados y proveedores por su compromiso y esfuerzo.

Con nuevas sucursales y una experiencia digital fácil, rápida y segura vamos a continuar apoyando a nuestro país... como la mejor opción para nuestros clientes.

Para más información visita:
www.mifel.com.mx o comunícate a
Contacto Mifel 55293.9000 / 800.226.4335
Síguenos en nuestras redes @BancaMifel

Únete a la Experiencia Mifel



Las reuniones de gobernadores con la presidenta **Claudia Sheinbaum** han sido constantes en estos primeros meses de su administración, así como alcaldes en su mayoría de los municipios más poblados, pero ahora el encuentro también incluyó la invitación a los dos mil 475 ediles de todo el país para entablar un acuerdo en conjunto en diversos temas.



Cecilia Patrón Laviada

La Presidenta igual se ha reunido con legisladores y empresarios para trazar la línea a seguir en varios frentes, unos ya englobados en el llamado Plan México, y ahora en temas en donde los tres órdenes de gobierno se inmiscuyen para que puedan llegar a todo el país a través de los municipios.

El encuentro con todos los alcaldes en el World Trade Center (WTC) ubicado en la delegación **Benito Juárez**, que es por cierto, gobernada por el panista **Luis Mendoza** y donde fue **Clara Brugada** gobernadora anfitriona, todo parecía una fiesta, sólo hay que ver las redes sociales de los principales presidentes municipales para mostrar que estaban en la Ciudad de México, eso sí, el punto a destacar, es que sin importar partidos políticos todos fueron convocados y la gran mayoría asistió, lo que abre una oportunidad de diálogo.

El tema principal es que tras las modificaciones a la Constitución en favor de los pueblos indígenas y afromexicanos para este año, se destinó la creación de un Fondo para la Infraestructura Social que deberá dirigirse a ese segmento de la población y que fue suscrito por los gobernadores, recursos que se prevé sean destinados vía asambleas; ojalá el camino quede bien establecido, ya que en muchas zonas las mujeres no tienen derecho a casi nada, ya sea por el narco o por usos y costumbres.

Desde luego en el encuentro algunos alcaldes llamaron más la atención que otros, ahí tiene a **Cecilia Patrón Laviada**, alcaldesa de **Mérida**, que se considera una de las mejores ciudades para vivir, pero como ha dicho tiene el

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Los alcaldes (1): municipios, la base a proteger



Juan de Dios Gámez

reto de mejoras en tema de infraestructura y en comunidades, o el alcalde **Juan de Dios Gámez de Culiacán**, centro de violencia en los últimos meses y que para colmo,

estando en la ciudad, se llevó a cabo el aparatoso incendio de un casino en un centro comercial, y que nada más no se ve para cuando pare la violencia.

Eso sí, uno de los municipios más visitados, pero por todos los problemas que ha tenido, es el de **Acapulco**, gobernado por **Abelina López**, que recibió ayer la visita de la Presidenta, pero también de empresarios como **Carlos Slim** que buscan en conjunto recuperar al puerto.

Lo cierto es que este primer encuentro nacional con alcaldes de todos los partidos, no sólo se repetirá, sino que todo indica, se abrió una puerta para ver si se toman acciones que beneficien al final a sus gobernados, ya veremos si eso sucede.

Vende bancos Buró de Crédito

Luego de ser dueños desde 1996 del conocido **Buró de Crédito**, cinco de los principales bancos del sistema optaron por vender sus acciones a **TransUnion** que tiene como presidente regional a **Carlos Valencia**.

Es una de las transacciones más importantes que se han hecho en los últi-

mos años en el sistema financiero, ya que el valor de **TransUnion México** es de alrededor 16 mil 800 millones de pesos, y donde **BBVA** que tiene como director a **Eduardo Osuna**, **Banorte** de **Marcos Martínez**, **HSBC** con el mando de **Jorge Arce**, y **Santander** con **Felipe García** como presidente y **Scotiabank** con **Adrián Otero**, optaron por vender su participación.

TransUnion México, es una sociedad de información crediticia enfocada en el sector de consumo que, junto con **Dun & Bradstreet**, integran el **Buró de Crédito**, nombre con el que es conocido en nuestro país y es la principal entidad por la información que tiene para revisar el comportamiento de personas y empresas, eso sí la operación debe ser autorizada por las distintas dependencias federales.

Los bancos, así como sucedió con Prosa de donde también son accionistas varios de ellos, han optado por tomar en cuenta las recomendaciones que en su momento hizo la Cofece de que vendieran sus participaciones, lo que finalmente ya está sucediendo. Eso sí, para los usuarios, nada cambia esta venta.

Orden en la Corte

La reforma judicial en marcha requiere de toda la concentración de las autoridades federales y de la Corte, ya que de no aplicarse de forma adecuada, todo indica que crecerán los problemas, así que la visita de la **Secretaría de Gobernación**, **Rosa Icela Rodríguez**, y la **consejera Ju-**



Carlos Valencia

Rosa Icela Rodríguez
Icela Rodríguez, y la consejera Ju-

rídica de la Presidencia, **Ernestina Godoy** no pudo ser en mejor momento y es que ya hay señales de nuevos paros y protestas por el recorte a los salarios de la base trabajadora.

Y es que el recorte al salario va desde el 3 hasta el 20 por ciento en altos mandos, lo que no solo es cuestión de acatar, sino hay que ver los problemas alrededor que se han planteado, entre aquellos con créditos contratados a largo plazo como hipotecarios y que se hagan conforme al salario que tenía, y con la reducción, se visualizan problemas también en ese tema.

Esos sí, la ministra presidenta de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación y del Consejo de la Judicatura Federal**, **Norma Lucía Piña Hernández**, y los ministros **Javier Laynez Potisek** y **Jorge Mario Pardo Rebolledo**, integrantes del Comité de Gobierno y Administración y que se van en este año de la Corte, tienen claro que hay que encontrar soluciones para la restricción presupuestal para este año, para salvaguardar los derechos de los trabajadores, ya que parece que el horno se está calentando entre la base trabajadora. Por lo pronto, la señal es buena de diálogo entre ambos poderes.

Preparándose para el T-MEC

Ismael Burgueño, presidente municipal de **Tijuana** fue el anfitrión de una de las cuatro sedes del Foro Binacional de Negocios T-MEC: Conectando Oportunidades México-Estados Unidos y Canadá, que organiza la **Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco)**, que dirige **Octavio de la Torre de Steffano**, quien no sólo es originario de aquella ciudad fronteriza sino que es un experto en comercio exterior y miembro acreditado del Cuarto de Junto del Sector Privado en la negociación que se han tenido de los tratados comerciales de México con otros países, lo que es importante dado que se visualiza que la revisión con Estados Unidos será complicada. Al Foro en Tijuana asistieron **Marina del Pilar Ávila**, gobernadora de **Baja California**; **Gavin Newsom**, gobernador de **California** y el alcalde de **San Diego**, **Todd Gloria**.

El Foro Binacional busca fortalecer las relaciones comerciales entre los países del T-MEC, impulsar proyectos binacionales, identificar oportunidades de inversión, con especial énfasis en los estados fronterizos como Matamoros, Monterrey, Ciudad Juárez y Tijuana; hoy estará en Nogales, y todo indica que se refuerzan los temas a revisar.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Guillermo Ortega

EL FINANCIERO | Televisión

CON
ORTEGA
A LAS 10

Lunes a Viernes 22 HRS.

150 . ZZZ! TV 160 Sky 150 HD B-tvtotal 157 y 1157 HD @MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus Roku TV

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS

DISPONIBLE EN

Google Play App Store

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

LETICIA HERNÁNDEZ
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

Del 20 al 24 de enero se realizará la Reunión Anual del Foro Económico Mundial (WEF), en Davos, Suiza, donde México regresa luego de un sexenio de no participar y lo hará con la intervención de Alicia Bárcena, secretaria del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), como ponente en cuatro paneles.

Más de 3 mil líderes de gobierno, sector privado, intelectual, sociedad y mundo artístico y cultural, se darán cita en un contexto internacional en donde prevalece la incertidumbre geoeconómica, las tensiones comerciales, la polarización cultural y la ansiedad climática, todo esto combinado con la rápida innovación para impulsar la productividad a través de la inteligencia artificial, computación cuántica y biotecnología.

Serán cinco grandes áreas temáticas para los paneles de discusión: reimaginar el crecimiento para construir economías más fuertes y resilientes; las industrias en la era inteligente; invertir en las personas; salvaguardar el planeta y reconstruir la confianza.

La funcionaria mexicana tendrá su primera intervención el martes 21 en el foro abierto "Proteger a las personas frente al cambio climático" y más tarde ese

UN SEXENIO SIN PARTICIPAR

Bárcena representará a México en el WEF

EN DUDA.

Inicialmente estaba contemplada la participación del secretario de Economía, Marcelo Ebrard, pero ya no aparece.

mismo día en la mesa "La descarbonización industrial como estrategia de crecimiento". El jueves 23 participa en "Oportunidades de la economía del Océano" y en el panel "Nuevo acuerdo sobre plásticos: ¿Qué se necesita?", de acuerdo con la agenda del WEF.

Entre los líderes de la sociedad civil participará otro mexicano, Mindahi Crescencio Bastida Muñoz, coordinador general del Consejo Regional Otomí-Tolteca en México.

El lema de la reunión de este año es "Colaboración para la era inteligente", basado en la sugerencia de Klaus Schwab, presidente ejecutivo del WEF, sobre que las tecnologías convergentes están transformando rápidamente el mundo empujándolo hacia un punto de inflexión.



FEDERACIÓN VICTORIA POPULAR, S.C.

AVISO

Con fundamento en el artículo 81 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, reforma del 20 de mayo de 2021, la Federación Victoria Popular, S.C., emite el siguiente listado:

I. Sociedades Financieras Populares que se encuentran afiliadas a la Federación:

Nombre de la sociedad	Entidad federativa	Nombre de la sociedad	Entidad federativa
Financiera Tamazula S.A. de C.V., S.F.P.	Jalisco	Administradora de Caja Bienestar, S.A. de C.V., S.F.P.	Querétaro
NC Opciones de Negocios, S.A. de C.V., S.F.P.	Oaxaca	J.P. Sofiexpress, S.A. de C.V., S.F.P.	Michoacán
Financiera Monte de Piedad, S.A. de C.V., S.F.P.	Ciudad de México	Impulso para el Desarrollo de México, S.A. de C.V., S.F.P.	Ciudad de México
Multiplica México, S.A. de C.V., S.F.P.	San Luis Potosí	Caja Progressa S.A. de C.V., S.F.P.	Guanajuato
Préstamo Empresarial Oportuno S.A. de C.V., S.F.P.	Guanajuato		

Lic. Hilda Gabriela Rico Reséndiz
Federación Victoria Popular, S.C.
Representante legal
17 de Enero 2025

¡Descarga gratis!



<https://bit.ly/3MzVu6u>

[ELFINANCIEROMX](#)

[@ELFINANCIEROTV](#)

www.elfinanciero.com.mx

Plan de ahorro educativo:

Tu opción para evitar deudas en un futuro

MB Mexicana de Becas
Fondo de ahorro educativo

Contáctanos y cotiza un plan a tu medida



Deportaciones masivas: inflacionarias, indeseables y trágicas

Una de las mayores preocupaciones económicas globales en este momento es el repunte de la inflación, que encarece la vida cotidiana de las personas. Para contenerla, los bancos centrales aumentan las tasas de interés y, con ello, el costo del dinero, los créditos hipotecarios y la deuda de los países, por mencionar algunos.

2025 es un año de grandes interrogantes económicas, entre otras razones, por la incertidumbre sobre el alcance y la duración de las políticas proteccionistas y nacionalistas que ha estado anunciando la entrante administración de Donald Trump. La más evidente es la imposición de aranceles, con efectos inflacionarios inmediatos en EUA, puesto que ese país depende de la provisión de mercancías y servicios del resto del mundo, y no puede sustituir su producción de manera doméstica en el corto plazo. Al mismo tiempo, habría mayores presiones inflacionarias alrededor del mundo por la implementación de aranceles retaliatorios.

Al proteccionismo comercial se suma la reiterada amenaza de deportar –repatriar– a “millones de personas” a México. Considerando que hay cerca de 5 millones de mexicanos que podrían ser

COLABORADORA INVITADA

Sofía Ramírez Aguilar

Directora de @MexicoComoVamos

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx

@Sofia_RamirezA



repatriados, hacerlo le costaría tiempo, dinero y esfuerzo al gobierno de EUA, quien además no ha presupuestado el gasto adicional, con un déficit fiscal ya de por sí preocupante. Incluso si no son millones sino cientos de miles de personas, el Estado mexicano debiera enfocarse en contar con las condiciones necesarias para recibir a los connacionales arrancados de sus comunidades en EUA, pero también a nacionales de otros países que serán arrojados en México.

Más allá de la crisis huma-

naria, la repatriación masiva tendría impactos económicos casi inmediatos, puesto que una menor cantidad de personas trabajadoras encarece la mano de obra y eleva los costos de producción. Como consecuencia, las presiones inflacionarias aumentarían rápidamente.

La pregunta más importante es si EUA necesita de los trabajadores inmigrantes o si pueden arreglárselas sin personas de fuera. Hay tres grandes razones por las cuales la economía estadounidense estaría peor como consecuencia de las deportaciones anunciadas:

1. Las personas que buscan deportar trabajan en sectores de gran crecimiento (El Futuro del Empleo 2025, Foro Económico Mundial). Por ejemplo, con datos del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (2024), 20% de los trabajadores agrícolas en EUA son mexicanos, hondureños, salvadoreños y guatemaltecos. Es además un sector que recurrentemente tiene dificultades para cubrir sus vacantes por las extenuantes jornadas, que demandan de personas resilientes y frecuentemente de jóvenes. No es casualidad que la edad mediana en México sea 9 años menor que la de EUA, y la de Honduras, Salvador y Guatemala

sea entre 11 y 16 años menor que la de EUA.

Otros sectores con gran crecimiento en EUA, como la construcción, la salud y los cuidados de adultos mayores y niños, y profesionistas en industrias específicas, emplean a millones de inmigrantes. En la construcción, una quinta parte de los trabajadores son mexicanos, hondureños, salvadoreños y guatemaltecos. En los cuidados, una cuarta parte son de estas nacionalidades, y respecto a los profesionistas, las visas TN, previstas en el TLCAN/TMEC, han crecido 800% entre 2010 y 2023, según el Baker Institute Center for the U.S. and Mexico.

2. La población en EUA tendrá más defunciones que nacimientos en pocos años.

Según estimaciones de la Oficina de Presupuesto del Congreso de ese país señalan que para el 2033 esa será su realidad demográfica. Las proyecciones de este año indican que la población de EUA en 2050 será más cercana a 370 millones que a los 380 millones calculados previamente en 2024, lo cual indica 10 millones de personas menos. Parecen pocas, pero es como si de un año a otro cambiáramos de multiverso y las posibilidades de innovación y producción se contrajeran de un plumazo.

3. EUA tiene una población más vieja relativamente, y en 2050 lo será mucho más. La mitad de la población mexicana tiene hoy menos de 30 años, y en 2050

tendrá menos de 40 años. En comparación, la mitad de la población estadounidense tiene hoy más de 39 años, pero en 2050 tendrá más de 42 (Our World in Data). Como ya vimos, EUA va a necesitar personas jóvenes.

La experiencia de la pospandemia evidenció que el dinamismo de la economía estadounidense demanda consistentemente personas altamente dispuestas a trabajar en los sitios donde se ofrecen las vacantes. La falta de trabajadores fue muy real en 2022, cuando por cada trabajador desempleado había dos vacantes; en 2023 había 1.5 vacantes por persona desempleada y para el cierre de 2024 seguía habiendo 1.3 vacantes por trabajador desempleado (Baker Institute y México, ¿cómo vamos?). Es decir, no basta con tener una economía dinámica para mantenerla trabajando; también se necesitan trabajadores dispuestos a hacer la chamba.

Y sí, de concretarse las deportaciones masivas la tragedia humana ocurrirá frente a miradas atónitas en México y en Estados Unidos. Millones de las familias más pobres en México y Centroamérica se quedará sin el ingreso de las remesas, y la migración indocumentada no se detendrá –porque la economía del gigante del norte seguirá creciendo, así sea más lentamente y con mayores costos de producción–, pero sí la hará mucho más peligrosa para quienes emigren.

EXPECTATIVA

Tipo de cambio dependerá de primeros días de Trump

Los aranceles que impondrá afectarán al sector agropecuario, así como al automotriz

EF MEET VIRTUAL SEXTA EDICIÓN

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

La perspectiva sobre el tipo de cambio es una de las más complejas de proyectar y más en estos momentos en la antesala del regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos, dijo Enrique Quintana, director general editorial de El FINANCIERO.

Con una alta volatilidad en días recientes, el peso acumula una depreciación de 3.4 por ciento en el último mes ubicándose en las 20.81 unidades, según datos del Banco de México (Banxico) y en 21.35 pesos por dólar en ventanillas bancarias.

“El tipo de cambio quizás es la

variable más sensible que tiene México en este momento en donde primero se va a resentir el impacto de la incertidumbre que eventualmente genere Trump con los anuncios que realice el próximo lunes”, dijo durante el foro virtual Meet Point.

Quintana explicó que hasta el momento los mercados cambiarios están a la expectativa, y si el lunes no hay anuncios sorpresivos, tal vez no suba mucho la paridad del dólar frente al peso.

“Si el escenario que se configura a partir del discurso y de las medidas que anuncia Donald Trump es sorpresivo para mal entonces no hay que descartar presiones serias sobre el tipo de cambio... estaríamos probablemente en los 22 o 23 pesos (por dólar) si hubiera sorpresas negativas el próximo lunes”, añadió.

Trump ha amagado con imponer aranceles a las exportaciones mexicanas, lo cual impactaría negativamente a diversas industrias, donde las más afectadas serían el

sector agropecuario y el automotriz.

“Me parece que el sector que puede ser más afectado es el agropecuario, los productos que México exporta o de la agroindustria y que han ganado mercado en Estados Unidos”, dijo Quintana.

Sin embargo, añadió que por volumen la industria más importante es la automotriz, por lo que las empresas de este sector serían muy afectadas; además la industria electrónica, como otra afectada.

CAUTELA EN LA RESPUESTA

Con la alta probabilidad de que Trump imponga aranceles una vez que inicie su gobierno, Canadá ya dio señales que aplicará medidas similares; sin embargo, desde México hay mayor cautela.

En este sentido, Quintana dijo que hay posturas en México sobre aplicar la ley de “ojito por ojo”, pero resultaría también en un efecto negativo para la economía local, pero de no hacerlo Estados Unidos

no tendrá incentivos para quitar los aranceles.

“Si México impone un arancel al maíz amarillo que se compra a Estados Unidos probablemente los productores de maíz en estados como Iowa o Arkansas pueden presionar a sus autoridades, a Trump, al Congreso a sus gobernadores para que levanten los aranceles”, añadió.

A pesar de que en materia comercial haya tensiones, Quintana explicó que “hasta este momento el T-MEC no está en riesgo, ya que es un tratado que suscribió el propio Trump” y conviene a EU.

Sobre las perspectivas de crecimiento económico proyectó una desaceleración respecto al 2024, con 1.2 por ciento.



Volatilidad. El relevo en la presidencia de EU es uno de los principales riesgos.

“Si el escenario que se configura a partir de las medidas de Trump es sorpresivo para mal, no hay que descartar presiones serias”

ENRIQUE QUINTANA Director general editorial de El FINANCIERO

AFIRMA AMESPACE

Proveedores de Pemex, aún sin recibir pagos

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Las 45 empresas afiliadas a la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros (AMESPAC) no han recibido aún pagos por parte de Petróleos Mexicanos (Pemex), al contrario, los adeudos siguen elevándose, por lo que al cierre del 2024, la deuda superó 75 mil millones de pesos, afirmó Rafael Espino de la Peña, presidente de la agrupación.

De esta manera, de los 400 mil millones de pesos que Pemex les debe a sus proveedores y contratistas, alrededor del 19 por ciento corresponde a las empresas afiliadas a la AMESPAC.

Apenas el pasado miércoles, la presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que en diciembre del año pasado habían comenzado a pagar a proveedores y contratistas de Pemex, y que calculaban que, para marzo de este año, quedarían saldados esos pasivos.

La mandataria explicó que la petrolera implementó una estrategia especial para poder pagar sus deudas, que, de acuerdo con el último reporte financiero de la empresa, asciende a poco más de 20 mil millones de dólares. "La parte de las deudas ya se está resolviendo", manifestó.

"De todas formas, confiamos en la declaración de la Presidenta y nos alegramos, porque al menos,

FOCOS

En abonos. La presidenta Sheinbaum afirmó que desde diciembre la petrolera comenzó a pagar a proveedores, y que será en el próximo marzo cuando termine de liquidar los más de 400 mil mdp.

Perforación. La AMESPAC representa a 45 empresas que dan servicio a petroleras, entre las que se encuentran Baker Hughes, Halliburton, Schlumberger, Cotemar, La Latina, Opex, entre otras.

nos da certidumbre de una fecha para recibir los pagos", indicó Rafael Espino.

Sin embargo, el representante de las empresas proveedoras exhortó a las autoridades a ponerse al corriente con los pagos cuanto antes, ya que la situación en los estados petroleros es crítica, ya que han habido cientos de despidos de personal y se está afectando la producción de petróleo nacional.

"Muchas de las empresas asociadas a AMESPAC son multinacionales, tienen operaciones en más de 120 países, pero tristemente, ven a México como el país que más dilata los pagos, lo que puede afectar la competencia internacional", apuntó.

PROVEEDORES DE PEMEX

Quiebra acecha a empresas en Veracruz

10%

CAYÓ LA PRODUCCIÓN

De crudo reportada por Pemex anual en noviembre, con 1.673 millones de barriles diarios.

tar servicios a la petrolera.

Aunque Pemex ha avanzado en los pagos a proveedores, ha sido muy lento, por lo que las empresas veracruzanas siguen afectadas, aseguró Edi Alberto Martínez Tejeda, presidente del Consejo Coordinador Empresarial en Veracruz.

Señaló que las empresas han tenido que cerrar, despedir personal, o no realizar más acuerdos comerciales con Pemex.

"Lamentablemente muchas empresas han tenido que cerrar y sobre todo las que han sido afectadas son las pequeñas, que muchas veces dependen de esta proveeduría", indicó.

Sin embargo, señaló que varias de ellas han preferido ya no pres-

—Ana Osorio, corresponsal

EL FINANCIERO | Televisión


EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
 Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
EN VIVO

DESCARGA GRATIS



[DESCARGAR EN Google Play](#) [DESCARGAR EN App Store](#)

[DISPONIBLE EN ROKU](#)

La Silla Roja

Domingo 21 HRS.



Leonardo Kourchenko,
 Enrique Quintana y Víctor Piz

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 StarTM
 157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus ROKU TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

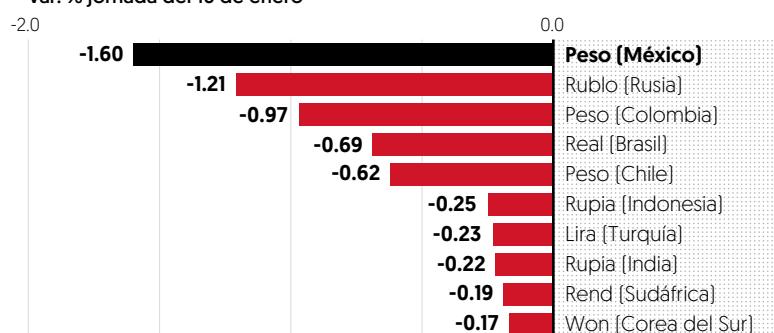
AFFECTA AVERSIÓN AL RIESGO POR TRUMP

Peso retorna a terreno de pérdidas frente al dólar

Golpe de incertidumbre

El peso mexicano fue la moneda emergente que más se depreció ayer frente al dólar, afectada por información económica y la volatilidad por el regreso de Donald Trump.

■ Divisas emergentes más depreciadas vs el dólar de EU, var. % jornada del 16 de enero



Fuente: Bloomberg y Banxico

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

Las ganancias que había conseguido el peso mexicano tras las favorables cifras de inflación en Estados Unidos, se diluyeron como parte de una corrección, a la par que la moneda norteamericana volvió a exhibir una mayor fortaleza.

Los registros publicados por el Banco de México (Banxico) indicaron que la moneda nacional se colocó en un nivel de 20.8177

unidades por billete verde, lo que representó una depreciación con respecto al dato previo de cierre de 1.60 por ciento.

Para la directora de análisis económico en Banco Base, Gabriela Siller, la tendencia del tipo de cambio continúa siendo al alza, dado que todavía persisten los riesgos relacionados con el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca.

“Si el tipo de cambio se mantiene por encima de 20.80 pesos por dólar antes de la toma de protesta

de Trump, se eleva la probabilidad de un movimiento hacia el nivel psicológico de 21.00 unidades, visto por última vez el 14 de julio del 2022, cuando tocó un máximo de 21.0535 pesos por dólar”, indicó.

Por su parte, GBM destacó que, en el ámbito interno, la moneda mexicana enfrenta presión por indicadores económicos débiles en el país, a pesar de un repunte modesto en la inversión fija.

Asimismo, se espera que Banxico reduzca las tasas de interés más rápido que la Reserva Federal, lo que podría disminuir la diferencia entre ambas tasas y reducir el atractivo de las operaciones de *carry trade*.

BOLSAS TAMBIÉN RETROCEDEN

Las bolsas en Wall Street retrocedieron, en una jornada en la que los inversores estuvieron asimilando las cifras de ventas minoristas en Estados Unidos, así como declaraciones por parte de oficiales de la Reserva Federal. El Nasdaq retrocedió 0.89 por ciento, el S&P 500 un 0.21 y el Dow Jones 0.16 por ciento.

En México, el S&P/BMV IPC disminuyó 0.59 por ciento, y 0.72 por ciento retrocedió el índice FTSE-BIVA.

DEPENDENCIA

10%

DE INCREMENTO

Acumula en lo que va del presente año el precio del gas natural Henry Hub.

60%

DEL TOTAL

De la electricidad en México se genera con gas natural, y la falta de éste afecta el servicio.

sábado 18 de enero, por lo que se prevé un aumento de la demanda de energía eléctrica para utilizar aparatos de calefacción.

Texas maneja los precios de gas natural más bajos del mundo, incluso, en 2024, el precio *spot* del gas natural Henry Hub promedió 2.21 dólares MMBtu, el precio anual promedio más bajo en dólares ajustados a la inflación jamás informado.

La alta dependencia que tiene México del gas natural estadounidense proveniente de Texas representa un peligro para el suministro eléctrico del país, de acuerdo con los expertos.

“La ola fría en Texas en febrero de 2021 que puso en riesgo el suministro de gas natural a México es un ejemplo del tipo de contingencias para las cuales el país debe estar preparado y por eso no puede depender exclusivamente de un único proveedor. Contar con infraestructura de almacenamiento suficiente es una medida clave para mitigar este riesgo”, indicó el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

IMPACTA FRENTE FRÍO EN EU

Futuros del gas natural rebasan los 4 dólares

HÉCTOR USLA

husla@elfinanciero.com.mx

El precio futuro del gas natural en Estados Unidos superó esta semana la barrera de los 4 dólares por millón de unidades térmicas británicas (MMBtu), ante un nuevo frente frío procedente del ártico, que azotará a Texas y otras entidades en los próximos días, según datos de la Administración de Información Energética de EU (EIA, por sus siglas en inglés).

El Servicio Meteorológico Nacional de Estados Unidos estimó que el frente ártico comenzará a tomar fuerza a partir del próximo

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	49,948.15	-0.59	-294.69	General (España)	1,163.29	-0.38	-4.44
FTSE BIVA (Méjico)	1,011.78	-0.72	-7.29	IBEX 40 (España)	11,840.60	-0.49	-57.90
DJ Industrial (EU)	43,153.13	-0.16	-68.42	PSI 20 Index (Portugal)	6,494.27	0.55	35.28
Nasdaq Composite (EU)	19,338.29	-0.89	-172.94	Xetra Dax (Alemania)	20,655.39	0.39	80.71
S&P 500 (EU)	5,937.34	-0.21	-12.57	Hang Seng (Hong Kong)	19,522.89	1.23	236.82
IBovespa (Brasil)	121,234.14	-1.15	-1,416.06	Kospi11 (Corea del Sur)	2,527.49	1.23	30.68
Merval (Argentina)	2,629,377.00	-2.78	-75,096.75	Nikkei-225 (Japón)	38,572.60	0.33	128.02
Santiago (Chile)	34,887.41	0.81	281.18	Sensex (India)	77,042.82	0.42	318.74
CAC 40 (Francia)	7,634.74	2.14	160.15	Shanghai Comp (China)	3,236.03	0.28	8.92
FTSE MIB (Italia)	35,819.79	0.48	172.83	Straits Times (Singapur)	3,801.13	0.76	28.55
FTSE-100 (Londres)	8,391.90	1.09	90.77				

LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
AGUA *	18.08	6.54	6.73	-37.66	13.35
ELEKTRA *	354.64	5.41	-19.04	-69.29	1.86
GMXT *	31.87	4.08	-1.94	-16.59	-2.12
SER *	1741.60	3.79	-3.02	37.24	-1.13
TRAXION A	17.93	3.16	-5.03	-42.35	-5.78

LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
TEAK CPO	0.69	-17.86	122.58	-64.06	145.55
MFRISCO A-1	3.44	-5.23	-0.86	48.28	0.58
CUERVO *	19.80	-4.76	-22.17	-36.46	-15.49
WALMEX *	54.79	-4.11	-8.24	-20.48	-0.18
POSADAS A	24.00	-4.00	-3.61	-3.61	-3.61

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.2240	0.0064	1.0980	1.2975	1.0302
Libra	0.8170		0.5264	0.8970	1.0602	0.8417
Euro	0.9707	1.1881	0.6254	1.0658	1.2593	
Yen	155.20	189.97		170.41	201.39	159.89
Franco s.	0.9108	1.1148	0.5865		1.1815	0.9383

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6255	1.1882	1.0658	0.1247	0.7102	0.2161	
Yen	159.88	189.98	170.41	19.93	113.52	34.57	
Libra	0.8416	0.5265	0.8970	0.1049	0.5977	0.1821	
Dólar HK	8.0225	5.0182	9.5325	8.5504		5.6979	1.7297
Dólar Sing	1.4083	0.8808	1.6732	1.5006	0.1755		0.3039
Ringgit	4.6318	2.9012	5.4926	4.9421	0.5782	3.2932	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,072,2249	0.0009
Australia, dólar	1.6583	0.6030
Brasil, real	6.2369	0.1603
Canadá, dólar	1.4830	0.6743
Estados Unidos, dólar	1.0302	0.9707
FMI, DEG	0.7942	1.2593
G. Bretaña, libra	0.8417	1.1881
Hong Kong, dólar	8.0230	0.1247
Japón, yen*	159.8900	0.6254
Méjico, peso	21.4872	0.0465
Rusia, rublo	106.7175	0.0094
Singapur, dólar	1.4086	0.7100
Suiza, franco	0.9382	1.0658

La importancia de una buena actitud en el camino de la mejora personal

"Tu actitud es ese lápiz con el que pintas tu vida; no puedes cambiar el pasado, pero con una buena actitud puedes dibujar un futuro lleno de posibilidades"

Anónimo

Un amigo mío, que hace algunos años se dedicaba a animar fiestas infantiles, fue creciendo su proyecto y, para dar el servicio, contrataba a muchachos jóvenes (16-18 años) y los capacitaba. Se trataba de un trabajo difícil (lidiar con un grupo de niños nunca es fácil) "¿En qué te fijas para contratarlos?", le pregunté un día. "Me fijo mucho más en las actitudes que en las aptitudes, prefiero contratar a un muchacho serio, responsable y ordenado a quien capacite para que sea un payaso, a contratar un payaso y hacerlo serio, responsable y ordenado", me respondió.

Esta fue una de las veces en las que confirmé la importancia de la actitud, especialmente cuando queremos cambiar, como quedó expresado en la columna anterior. Iniciar un proceso de mejora personal es una decisión

COLABORADOR INVITADO

Carlos Ruiz González

Opine usted:
cruiz@ipade.mx



valiente que implica salir de la zona de confort y enfrentarse a retos desconocidos. En este viaje, hay un factor fundamental que puede marcar la diferencia entre el éxito y el estancamiento: la actitud.

¿Qué es una buena actitud? Este concepto no significa simplemente ser positivo todo el tiempo. Es un enfoque proac-

tivo hacia la vida que combina optimismo, resiliencia, humildad y disposición para aprender. Una buena actitud nos permite ver las dificultades como oportunidades, aprender de los errores y seguir avanzando incluso cuando los resultados no son inmediatos y es esencial para la mejora personal.

1. Facilita el cambio de mentalidad. La mejora personal requiere adoptar nuevas formas de pensar y abandonar hábitos limitantes. Una buena actitud nos ayuda a mantener la mente abierta (sin olvidar la firmeza de criterio) y aceptar los cambios necesarios, incluso cuando son incómodos.

2. Aumenta la resiliencia. El proceso de crecimiento personal está lleno de desafíos y contratiempos. Una buena actitud nos permite recuperarnos rápidamente, aprender de las adversidades y seguir adelante con determinación.

3. Impulsa la motivación. Cuando abordamos el proceso con entusiasmo y confianza, encontramos más fácil mantener la motivación. La actitud positiva

actúa como un motor que nos impulsa a tomar acción constante hacia nuestras metas.

4. Mejora nuestras relaciones.

La mejora personal a menudo implica interactuar con otras personas, ya sea para aprender de ellas, colaborar o buscar apoyo. Una buena actitud nos hace más accesibles, genera confianza y fomenta relaciones saludables.

5. Permite disfrutar del proceso. Más allá de alcanzar metas específicas, la mejora personal es un viaje que debe disfrutarse. Con una buena actitud, encontramos satisfacción en cada pequeño avance, lo que convierte el camino en una experiencia enriquecedora.

Algunas claves para cultivar una buena actitud y tener un resultado positivo en tus cometidos son:

- Practicar la gratitud, tomar un momento cada día para reconocer lo que tenemos puede transformar nuestra perspectiva y ayudarnos a enfocarnos en lo positivo. Hay que ser agradecido.

- Aceptar el aprendizaje continuo, hay que reconocer que no lo sabemos todo y estar dispuestos a aprender nos mantiene humildes y abiertos al cambio.

- Evitar el perfeccionismo, la mejora personal no significa ser perfecto, sino avanzar. Aceptar

nuestros errores como parte del proceso nos libera de la presión innecesaria.

- Cuidar el diálogo interno, reemplazar pensamientos negativos con afirmaciones constructivas fortalece nuestra autoconfianza y refuerza una actitud positiva.

- Rodearse de influencias positivas, las personas con las que interactuamos impactan significativamente nuestra actitud. Es crucial buscar entornos que nos inspiren y nos apoyen en nuestro camino al crecimiento.

La mejora personal no es un destino, sino un viaje continuo. En este camino, nuestra actitud es el timón que nos guía. Una buena actitud no solo nos impulsa hacia nuestras metas, sino que también transforma cómo vivimos el proceso. Con optimismo, resiliencia y disposición para aprender, podemos enfrentar cualquier desafío y convertirnos en la mejor versión de nosotros mismos.

¡Ánimo! Si estás considerando iniciar este proceso, recuerda: tu actitud será tu mayor aliada.

* Profesor Decano del Área de Política de Empresaria (Estrategia y Dirección) en el IPADE

Presidente del Consejo Editorial de la revista ISTMO.

Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS

Google Play Apple Store

Roku

Aldea Global

**Viernes
21 HRS.**

150 .izzitv 160 sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

EN EL MUNDO

Carece IA de marco legal, dice Worldcoin

KARLA TEJEDA
ktejeda@elfinanciero.com.mx

Worldcoin, una plataforma que utiliza Inteligencia Artificial (IA) para validar a usuarios, destacó la falta de marcos legislativos globales que regulen los retos de esta tecnología.

"Somos una tecnología disruptiva e innovadora, pero aún no existen marcos legislativos globales que aborden los retos que trae la inteligencia artificial", subrayó Lorena Buzón, directora de políticas

EN LA MIRA
Worldcoin enfrenta una investigación por parte del INAI, por la protección de los datos personales.

públicas para Latinoamérica hispanohablante en Tools for Humanity, dueña de Worldcoin.

En cuanto a la recolección de datos biométricos en México, la compañía aseguró que opera conforme a los marcos regulatorios locales y ha colaborado con las autoridades.

Javier Tuiran, director de comunicaciones para Latinoamérica en Tools for Humanity, dijo que la empresa ha entregado toda la documentación necesaria para garantizar la comprensión de su tecnología.

Buzón también explicó que Worldcoin no almacena ni utiliza información personal de los usuarios, ya que la verificación de humanidad se realiza únicamente a través de una fotografía del iris, la cual genera un código único que es autogestionado por el usuario.

La compañía ha llamado la atención de las autoridades por pagar a personas, a través de una criptomoneda, para que dejen escanear sus ojos, por lo que hacen largas filas en los kioscos que Worldcoin ha instalado en plazas comerciales, principalmente en la CDMX.

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley de Notariado para la Ciudad de México hago constar:

Que por instrumento número 136,673 de fecha 16 de enero del año 2025, ante mí comparecieron los señores Luz Angelica Damián Álvarez, Erick Damián Álvarez, Roberto Damián Álvarez y Hugo Damián Álvarez, en unión de sus testigos los señores María Esther Magaña Chávez y Rafael Quijano García Cano, quienes aceptaron la herencia de la Sucesión Intestamentaria a Bienes de la señora María Ernestina Álvarez Silva.

Asimismo, la señora Luz Angelica Damián Álvarez, acepto el cargo de Albaacea que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederán a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 16 de enero del 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA
TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA
CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Lic. Ricardo Giovanni Arredondo Lino, Notaría Pública 188, Huixquilucan, Estado de México.

Huixquilucan, Estado de México, 08 de enero del año 2025.

LICENCIADO RICARDO GIOVANNI ARREDONDO LINO, Notario Público número 188 del Estado de México, hago saber: Por escritura pública número 6,458 del volumen 121, de fecha 05 de septiembre del año dos mil veinticuatro, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del Señor, ARTURO ALEJO SEGURA GUERRERO a solicitud de los Señores; ARTURO SEGURA MOLINA, OCTAVIO SEGURA MOLINA, GUILLERMO GUSTAVO SEGURA MOLINA, MARÍA ISABEL SEGURA MOLINA, ALBERTO SEGURA MOLINA Y ADRIANA SEGURA MOLINA, para que se tramite la presente SUCESIÓN INTESTAMENTARIA vía notarial. Lo anterior, con fundamento en los Artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado y 70 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México. "Para su publicación por 2 veces con un intervalo de 7 días hábiles.

ATENTAMENTE

LICENCIADO RICARDO GIOVANNI ARREDONDO LINO
RÚBRICA

NOTARIO PÚBLICO 188 DEL ESTADO DE MÉXICO.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Juzgado Octavo de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, Expediente 639/2014.

AL MARGEN, EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. PODER JUDICIAL DE LA FEDERACION.- JUZGADO OCTAVO DE DISTITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

CONVOCATORIA A POSTORES.

En los autos del juicio Ejecutivo Mercantil 639/2014, promovido por Luz María Castro Flores, en contra de María Del Rosario López Gómez, se dictó un acuerdo el veintitrés de diciembre de dos mil veinticuatro, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la Señora, ALICIA MOLINA SALAZAR a solicitud de los Señores; ARTURO SEGURA MOLINA, OCTAVIO SEGURA MOLINA, GUILLERMO GUSTAVO SEGURA MOLINA, MARÍA ISABEL SEGURA MOLINA, ALBERTO SEGURA MOLINA Y ADRIANA SEGURA MOLINA, para que se tramite la presente SUCESIÓN INTESTAMENTARIA vía notarial. Lo anterior, con fundamento en los Artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado y 70 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México. "Para su publicación por 2 veces con un intervalo de 7 días hábiles.

EN LA CIUDAD DE MÉXICO, A 23 DE DICIEMBRE DE 2024.

ATENTAMENTE.

BERENICE CONTRERAS SEGURA.

RÚBRICA

SECRETARIA DEL JUZGADO OCTAVO DE DISTRITO

EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Lic. Ricardo Giovanni Arredondo Lino, Notaría Pública 188, Huixquilucan, Estado de México.

Huixquilucan, Estado de México, 08 de enero del año 2025.

LICENCIADO RICARDO GIOVANNI ARREDONDO LINO, Notario Público número 188 del Estado de México, hago saber: Por escritura pública número 6,457 del volumen 121, de fecha 05 de septiembre del año dos mil veinticuatro, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la Señora, ALICIA MOLINA SALAZAR a solicitud de los Señores; ARTURO SEGURA MOLINA, OCTAVIO SEGURA MOLINA, GUILLERMO GUSTAVO SEGURA MOLINA, MARÍA ISABEL SEGURA MOLINA, ALBERTO SEGURA MOLINA Y ADRIANA SEGURA MOLINA, para que se tramite la presente SUCESIÓN INTESTAMENTARIA vía notarial. Lo anterior, con fundamento en los Artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado y 70 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México. "Para su publicación por 2 veces con un intervalo de 7 días hábiles.

ATENTAMENTE

LICENCIADO RICARDO GIOVANNI ARREDONDO LINO

RÚBRICA

NOTARIO PÚBLICO 188 DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA, NOTARIA 169 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

LIC. MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA, Titular de la Notaría Número 169 de la Ciudad de México, hago saber que para los efectos del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura número 20,861 de fecha 20 de diciembre del año 2024, ante mí, se hizo constar:

A.- LAS DECLARACIONES Y LA INFORMACION TESTIMONIAL, que otorgaron los señores MARIA FERNANDA ÁVALOS GONZÁLEZ, DANIEL RODRIGO DIAZ RANGEL, POLO ORTEGA ROSALES y MARIANA ORTEGA ROSALES, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

B.- LA ACREDITACION DE DERECHOS HEREDITARIOS que otorgaron los señores POLO ORTEGA ROSALES y MARIANA ORTEGA ROSALES, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

C.- LA ACEPTACION DE HERENCIA que otorgaron los señores POLO ORTEGA ROSALES y MARIANA ORTEGA ROSALES, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

D.- EL NOMBRAMIENTO DEL CARGO DE ALBACEA que otorgaron los señores POLO ORTEGA ROSALES y MARIANA ORTEGA ROSALES, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ, en favor de la citada señora MARIANA ORTEGA ROSALES;

E.- LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora MARIANA ORTEGA ROSALES, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ; manifestando que formulará el inventario de los bienes de dicha sucesión.

Ciudad de México, a 16 de enero de 2025.

MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA,
NOTARIO NO. 169 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

INFORME DE CUENTA A INCOBRABLE

Se informa al C. REMOLQUES TRUDIP DEL CENTRO S.A DE CV con domicilio en Juan B Molinero no 105 – A, San Luis Potosí, San Luis Potosí, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 27, fracción XV cuarto párrafo de la Ley del Impuesto Sobre la Renta; debido a la falta de pago de las ventas a crédito celebrada que suman un importe total de \$ 785,448.25 (Setecientos ochenta y cinco mil cuatrocientos cuarenta y ocho pesos 25/100 m.) derivado de las facturas 22446,22448,22472,22515,22586,22681,22682,22683,22778,22837,22842,22863,22865,22866,22954,23000,23001,23003,23159,23306,23364,23396,23457,23467,23686,23692,23848,23868,23933,23969,24034,24245,24290,24772,24894,y 25253, la Empresa a la cual represento ha decidido deducir su cuenta por incobrable para efectos del impuesto sobre la renta del ejercicio fiscal 2024.

Por lo antes expuesto y fundado, se hace de su conocimiento la deducción de su crédito a efectos de que usted lo considere como un ingreso acumulable para el impuesto sobre la renta.

Alejandro Balderas del Río.

Representante legal de MULTILLANTAS NIETO S.A. DE C.V., con RFC MN1921016FAA, con domicilio para oír y recibir notificaciones en Av. 5 de febrero, No. 230, Zona Industrial Benito Juárez, C.P. 76120, en la ciudad de Querétaro.

Alcalde de la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

Alcalde de la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

Alcalde de la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

Alcalde de la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA de la señora MARIA IRMA ROSALES PÉREZ;

Ciudad de México, a 16 de enero de 2025.

MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA,

NOTARIO NO. 169 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
201.94 / 158.68	AC*	177.55	-3.15	-1.74	-0.83	-3.71	2.78
16.61 / 9.55	ALFAA	15.13	0.12	0.80	-0.79	20.81	0.27
85.38 / 39.61	ALSEA*	40.74	0.90	2.26	-7.99	-33.58	6.32
17.21 / 14.09	AMXB	14.45	0.01	0.07	-2.10	-7.90	3.34
605.24 / 443.56	ASURB	555.26	3.57	0.65	-0.73	21.77	3.85
69.56 / 40	BBAJIOO	45.97	0.05	0.11	5.73	-22.39	10.11
87.25 / 49.3	BIMBOA	49.45	-0.81	-1.61	-12.86	-43.17	-10.48
38.25 / 26.43	BOLSAA	31.33	-0.01	-0.03	-9.29	-5.69	6.09
15.3 / 10.33	CEMEXCPO	11.31	-0.01	-0.09	1.07	-11.64	-3.17
156.76 / 99.83	CHDRAUB	120.37	0.74	0.62	-8.81	18.03	3.93
42.18 / 19.65	CUERVO*	19.80	-0.99	-4.76	-22.17	-36.46	-15.49
24.12 / 16.63	FEMSAUBD	169.45	-0.02	-0.01	-2.75	-22.71	4.21
409.99 / 226.28	GAPB	394.10	-1.23	-0.31	4.12	57.51	752
172.24 / 109.46	GCARSOA1	117.20	-2.40	-2.01	-0.58	-30.15	1.67
206.98 / 140.81	GCC*	177.60	0.04	0.02	-6.25	-4.79	-4.75
28.79 / 20.03	GENTERA*	25.74	-0.56	-2.13	0.51	15.53	5.93
55.65 / 41.13	GINBURU	44.17	0.08	0.18	-4.04	-0.56	1.80
190.12 / 130.04	GFNORTEO	143.59	-2.98	-2.03	1.74	-12.54	7.18
115.97 / 79.99	GMEXICOB	102.82	0.20	0.19	-1.06	22.48	3.93
386.57 / 286.05	GRUMAB	325.88	0.51	0.16	-1.64	4.84	-0.01
40 / 27.15	KIMBERA	29.00	0.15	0.52</			

La inteligencia artificial en cada fase del proceso de ventas

La inteligencia artificial (IA) está revolucionando las ventas, transformando cada etapa del proceso y creando oportunidades únicas. En México, donde las relaciones humanas son esenciales, la IA optimiza el trabajo de los equipos de ventas sin reemplazar el toque personal. A continuación, exploramos cómo impacta cada fase del proceso comercial y cómo las empresas pueden integrar esta tecnología para maximizar resultados.

Generación de prospectos: identificación de clientes potenciales

El primer paso en ventas es encontrar prospectos relevantes. La IA analiza grandes volúmenes de datos para detectar patrones y segmentar audiencias, permitiendo dirigir los esfuerzos hacia quienes tienen mayor probabilidad de interés. Esto no solo ahorra tiempo, sino que asegura que el enfoque inicial sea más efectivo y dirigido.

Calificación de prospectos: priorizando las oportunidades correctas

COLABORADORA INVITADA

Helena Verron

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



No todos los prospectos tienen el mismo potencial. La IA asigna puntuajes basados en datos históricos y modelos predictivos, priorizando a quienes tienen más probabilidades de conversión. Esto permite optimizar recursos y aumentar la eficiencia al concentrar los esfuerzos en oportunidades con mayor valor.

Contacto inicial: personalización y respuesta rápida

El contacto inicial es crucial

para causar una buena impresión. La IA permite ofrecer respuestas inmediatas a través de asistentes virtuales o sistemas automatizados, que además recopilan información valiosa sobre las necesidades del cliente. Esta personalización desde el primer contacto fortalece la relación y facilita interacciones más efectivas.

Presentación de la oferta: diseñando propuestas personalizadas

La IA permite analizar las preferencias del cliente para diseñar propuestas que se alineen con sus intereses y necesidades. Este nivel de personalización mejora la experiencia del cliente y aumenta la probabilidad de aceptación, mostrando que la empresa entiende sus problemas y puede ofrecer soluciones adaptadas.

Manejo de objeciones: respuestas basadas en datos

Cuando los clientes expresan dudas, la IA apoya a los equipos de ventas con argumentos sólidos respaldados por análisis históricos y tendencias. Esto

permite manejar objeciones con mayor precisión y confianza, superando barreras que de otro modo podrían impedir la negociación.

Negociación: optimización de estrategias

La negociación es una de las fases más sensibles. La IA analiza condiciones del mercado y el historial del cliente para ajustar precios y términos en tiempo real, presentando ofertas competitivas y personalizadas. Esto asegura acuerdos que beneficien a ambas partes, equilibrando las expectativas del cliente con los márgenes de la empresa.

Cierre de la venta: eficiencia en la finalización

En esta etapa, la IA automatisa tareas como la generación de contratos, la verificación de datos y la programación de reuniones finales. Esto reduce errores y acelera el proceso, permitiendo a los equipos de ventas concentrarse en fortalecer la relación con el cliente en los momentos más críticos.

Postventa: fidelización y ventas cruzadas

La relación no termina con el cierre. La IA permite monitorear el comportamiento posterior a la compra para detectar nuevas necesidades y proponer soluciones adicionales. Esto facilita ventas cruzadas, fortalece la relación a

largo plazo y maximiza el valor del cliente.

Un futuro de ventas híbridas: IA y el toque humano

En México, la empatía y el contacto personal siguen siendo indispensables. La IA no busca reemplazar estas cualidades, sino potenciarlas al liberar tiempo y recursos para las interacciones más significativas. Los equipos de ventas que integren la tecnología podrán enfocarse en crear conexiones auténticas y ofrecer experiencias memorables.

La adopción de la IA no es solo una cuestión de eficiencia, sino de competitividad.

Las empresas que la integren en cada etapa del proceso de ventas estarán mejor posicionadas para responder a las demandas de un mercado en constante transformación. Desde prospectar con precisión hasta construir relaciones duraderas, la IA representa una oportunidad para innovar, crecer y mantenerse relevante.

La inteligencia artificial no es el futuro, es el presente, y su implementación estratégica marcará la diferencia entre quedarse atrás o liderar el cambio en el mundo de las ventas.

CEO de The Smart Flat y miembro fundador del Clúster de Innovación y Transformación Inmobiliaria (CITI)

Universidad Victoria es una institución que promueve la educación superior y el desarrollo personal. Su lema es "Cada día, una nueva historia de éxito". Ofrece programas académicos en administración, turismo, ciencias de la comunicación, derecho, gastronomía, ingeniería en sistemas computacionales y contaduría pública. La universidad tiene sedes en Monterrey, Nuevo León, y en la Ciudad de México. Para más información, visitar universidadvictoria.com.

f **i** **g** **55 5803 5555** universidadvictoria.com

EMPRESAS

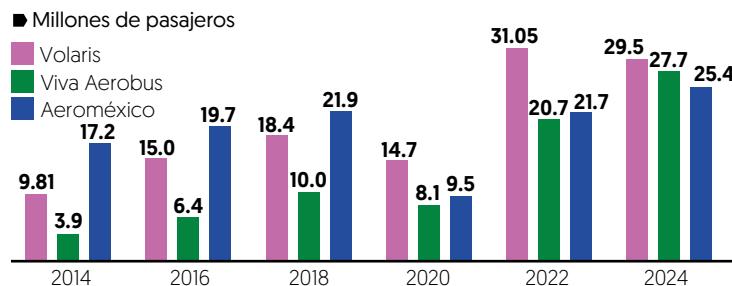
Aprueba IFT que CFE sea el nuevo dueño de Altán Redes

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aprobó que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) controle y se apropié por completo de la operadora de telecomunicaciones Altán Redes, además informó que canceló los bloques radioeléctricos de la red 5G.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: a Luisa González Diseñado por: Mónica Gómez

Alza el vuelo

Volaris encabeza el liderazgo entre las aerolíneas mexicanas, mientras le sigue de cerca Viva Aerobus.



Fuente: EF con datos de la DGAC, AFAC, Volaris y VivaAerobus.

Importancia

En una década, Viva Aerobus aumentó 610% el número de pasajeros totales atendidos.

■ Millones de pasajeros al año



Aeroméxico se ubicó en el tercer sitio con 25.3 millones de personas en 2024

ALDO MUNGÚIA
amunguia@elfinanciero.com.mx

Viva Aerobus, que encabeza Juan Carlos Zuaiza, es la aerolínea mexicana que más creció en la última década. En el periodo 2014-2024, aumentó en 610 por ciento el número de pasajeros totales atendidos, por lo que pasó de transportar a 3.9 millones de viajeros a cerca de 27.7 millones al cierre del año pasado.

Cifras de Viva Aerobus y los registros de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), antes Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), muestran que la aerolínea multiplicó en casi siete veces su mercado en solo una década, mientras que en el mismo periodo, su competidor más cercano, Volaris aumentó 200 por ciento su movilización, al

DOMINAN AEROLÍNEAS LOW-COST CIELO MEXICANO

Viva sextuplica el número de viajeros atendidos en la última década

Movilizó 27.7 millones de pasajeros, mientras Volaris registró 29.4 millones, a pesar de las revisiones motores el año pasado

pasar de 9.8 a 29.4 millones de pasajeros entre 2014 y 2024.

Volaris, aerolínea a cargo de Enrique Beltranena, aumentó en 200 por ciento el número de pasajeros transportados en la última década y además se posicionó como la empresa mexicana con mayor flujo de viajeros con 29.4 millones de pasajeros transportados en el 2024.

Los problemas de flota que enfrentan Volaris y Viva Aerobus, producto de las revisiones anticipadas de motores P&W, no afectaron su liderazgo durante 2024, año en el que las aerolíneas fueron las que más pasajeros movieron entre las firmas nacionales, con 29.4 y 27.7 millones de pasajeros, es decir entre ambas trasladaron a 57.1 millones de viajeros durante el año pasado.

Volaris logró mantener su "reinado" como la aerolínea con mayor flujo de pasajeros transportados,

esto pese a tener una caída del 12 por ciento en el flujo de clientes movilizados con respecto al 2023.

"Estamos satisfechos con la ejecución de nuestra estrategia y seguimos priorizando el desempeño operativo y la estabilidad de la red mientras avanzamos con las inspecciones de motores requeridas por Pratt & Whitney", dijo Beltranena a propósito del reporte de tráfico de diciembre.

En tanto, Viva Aerobus cerró el año pasado con un alza de 10.8 por ciento anual, siendo la única, entre las tres aerolíneas más grandes del país, con un desempeño positivo.

Aunque Volaris fue la que más pasajeros movilizó, Viva Aerobus le siguió de cerca el año pasado; además de que se logró posicionar como la aerolínea que más pasajeros movilizó en el mercado doméstico.

La estrategia de Viva Aerobus

para aminorar el impacto de las revisiones de flota consistió en realizar arrendamiento húmedo de al menos una veintena de aeronaves en algunos periodos del año, lo cual le permitió cumplir con sus itinerarios planeados y continuar creciendo.

"Cerramos el año a paso firme, alcanzando el mayor número de pasajeros en nuestra historia, con 27.7 millones, mientras mantuvimos factores de ocupación saludables", dijo Juan Carlos Zuaiza, director general de Viva Aerobus.

Las dos aerolíneas se beneficiaron, además, de una red más sólida de destinos internacionales, la cual le permitió maximizar sus ingresos en dichas rutas. Aunque Volaris sacrificó destinos nacionales para ello, Viva Aerobus continuó creciendo sus conexiones en el mercado doméstico, en donde fue la empresa más importante con 24 millones de

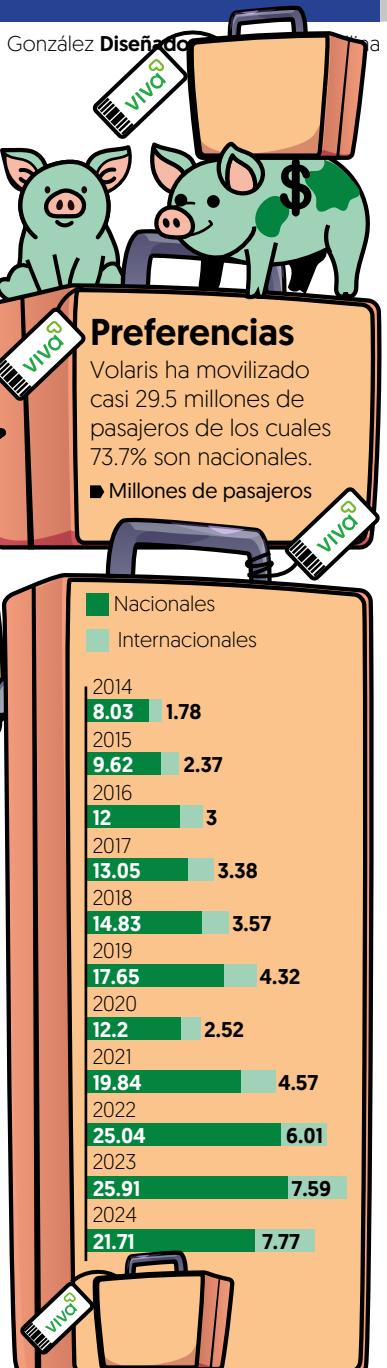


Gráfico: Ismael Angeles

pasajeros movilizados en vuelos al interior del país.

Aeroméxico tuvo un crecimiento del 2.3 por ciento de pasajeros, impulsado por una expansión del 15 por ciento en el mercado internacional. Pese a ello, se colocó como la tercera aerolínea con mayor flujo de viajeros atendidos.

CAMBIA EL REINADO

Tras la salida de Mexicana de Aviación del mercado, Aeroméxico se convirtió en la aerolínea más grande de México y mantuvo este estatus durante ocho años. Sin embargo, a partir de 2019, Volaris superó a Aeroméxico en volumen de pasajeros, convirtiéndose en la principal aerolínea del país.

Desde entonces, Volaris ha mantenido su posición como la más grande de México. No obstante, este liderazgo está siendo desafiado, ya que Viva Aerobus ha logrado un notable crecimiento este año, reduciendo la diferencia con Volaris a solo 1.7 millones de pasajeros.

AMENAZAS DE ARANCELES

Piden más impulso a empresas locales

Empresarios demandaron más apoyo a proveedores locales para reaccionar ante las amenazas de una política arancelaria por parte del gobierno de Estados Unidos y aprovechar la propuesta del Plan México para fortalecer al sector.

Alexander Firsching, presidente de Bosch México, dijo durante el panel "El reto de la localización de proveedores 2025", que la industria mexicana debe tener más capacidades como las empresas chinas para reaccionar, además de mayores facilidades para el financiamiento.

"Tenemos proveedores internacionales que todavía son la mayoría y menos proveedores locales. Los locales tienen la oportunidad de tener una relación más cercana y reaccionar más rápido pero en realidad tienen un reto de costos (...) Con el tema de aranceles tenemos algunas oportunidades, pero si tenemos aranceles de 25 por ciento, todavía no pueden compensar eso", dijo.

Bosch ha invertido más de 25 mil millones de pesos en los últimos dos años en México, para fortalecer su capacidad productiva.

—Fernando Navarrete

BOSCH CUENTA CON

más de mil proveedores en la región de América del Norte, de los cuales 75% son mexicanos.

Alianza estratégica para redefinir el comercio

La icónica cadena de tiendas departamentales mexicana, El Puerto de Liverpool, da un paso audaz al aliarse con la familia Nordstrom para adquirir la conocida cadena de lujo estadounidense Nordstrom. Esta operación, valuada en 6 mil 250 millones de dólares, incluida la deuda, marca un hito en la estrategia de expansión internacional de Liverpool y redefine su papel en el sector retail global.

Para financiar su participación, Liverpool emitirá bonos en dólares en el mercado estadounidense. La oferta, estructurada en dos tramos, incluirá un bono a 12 años con un rendimiento de 2.4 puntos porcentuales sobre los bonos del Tesoro, reflejando la sólida posición crediticia de la compañía. Con bancos de renombre como Bank of America, BBVA, JPMorgan y Santander liderando la emisión, Liverpool refuerza su estructura financiera para afrontar este ambicioso proyecto.

La transacción, que se cerrará a mediados de 2025, otorgará el 50.1 por ciento de la propiedad a la familia Nordstrom y el 49.9 por ciento a Liverpool, consolidando una alianza estratégica que busca transformar a Nordstrom en una empresa privada. Cabe destacar que la oferta de 23 dólares por acción representa una prima del 34.8 por ciento respecto al precio de las acciones antes de las negociaciones, lo que ha generado un alza del 24 por ciento en su valor durante el año.

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



"Liverpool no solo fortalece su posición en México, sino que también se proyecta como un jugador clave en el panorama global del retail"

Esta operación no solo refleja la capacidad de Liverpool, que encabeza **Graciano F. Guichard G.**, para competir en mercados internacionales, sino también su visión estratégica de diversificación. Con este movimiento, Liverpool no solo fortalece su posición en México, sino que también se proyecta como un jugador clave en el panorama global del retail. La alianza con Nordstrom promete no solo un crecimiento significativo, sino también la reinversión de ambas marcas en un mercado cada vez más competitivo y exigente.

Fibra Plus supera metas

Fibra Plus cierra el 2024 con resultados destacados que fortalecen su posición como un actor clave en el sector de bienes raíces en México. Con la recepción de 3 mil 150 millones de pesos provenientes de una operación respaldada por cinco grandes instituciones financieras, la compañía refuerza su

estructura financiera y capitaliza oportunidades de inversión. Esta transacción incluso registró una sobredemanda frente a su oferta inicial, reflejando la confianza del mercado en su estrategia.

Uno de los logros más importantes del año fue la conclusión de la primera fase de su programa de rotación de activos, con una venta acumulada de 870 millones de pesos, superando en 90 millones su meta inicial. Este éxito no solo cumplió con el objetivo de desinversión, sino que también marcó el inicio de un programa de reorganización de activos que contempla la especialización de portafolios, una estrategia clave para impulsar su crecimiento en 2025.

Según **Gustavo Tomé**, presidente de Fibra Plus, estas acciones son parte de un compromiso continuo de generar plusvalía, rentabilidad y valor sostenible para los inversionistas. Además, enfatizó que el plan para el próximo año estará centrado en grupos de interés,

prácticas ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) y la consolidación de su estrategia de crecimiento transversal.

Cambios en PepsiCo

PepsiCo Alimentos México inicia una nueva etapa con el nombramiento de **Isaías Martínez** como su nuevo presidente, quien asumió el cargo tras su destacada trayectoria como vicepresidente senior global de Commercial Capabilities en el corporativo de la compañía. Este cambio refuerza la visión de crecimiento y liderazgo de PepsiCo en el mercado mexicano, considerado su negocio más grande fuera de Estados Unidos.

Isaías Martínez, ingeniero industrial egresado del Instituto Politécnico Nacional (IPN), cuenta con más de 25 años de experiencia en áreas clave como ventas, marketing y nuevos negocios. Durante su gestión previa como vicepresidente senior de Ventas para PepsiCo Alimentos México, lideró una transformación digital y cultural que fortaleció significativamente la posición de la compañía en el país. Ahora, se espera que su liderazgo continúe impulsando la innovación y expansión de la empresa.

Por su parte, Roberto Martínez, quien ocupó la presidencia de PepsiCo Alimentos México por más de cinco años, asumió el cargo de International Chief Commercial Officer (CCO) y CEO de New Revenue Streams dentro del corporativo global. Bajo su liderazgo, PepsiCo Alimentos México logró un crecimiento sostenido y se consolidó como referente en el sector de alimentos y bebidas.

CONVOCATORIA

Convocatoria a Asamblea General de Tenedores de los Certificados Bursátiles Fiduciarios identificados con clave "BX820CB 14-2", (en adelante los "Certificados"), emitidos por Banco Nacional de México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Integrante del Grupo Financiero Banamex, División Fiduciaria, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso Irrevocable de Emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios número 17469-4 de fecha 14 de agosto del 2013 y en los cuales Promotora de Sistemas de Información, S.A.P.I de C.V., actúa como Fideicomitente (el "Fideicomitente") y CIBanco, S.A. Institución de Banca Múltiple como Representante Común (el "Representante Común"), de conformidad con el artículo 68 de la Ley del Mercado de Valores, el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito y con fundamento en lo dispuesto en el Título que ampara la emisión de los Certificados, misma que se llevará a cabo el próximo 29 de enero de 2025 a las 12:30 horas, en las oficinas del Representante Común, ubicadas en Plaza Campos Elíseos Número 1, Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 13, Colonia Polanco V Sección, C.P. 11580, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, conforme al siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Ratificación de los acuerdos adoptados en la asamblea de Tenedores celebrada el 11 de julio de 2024 (la "Asamblea de Julio"). Acta de asamblea emitida, acciones y resoluciones al respecto.
- II. Informe de la Fideicomitente respecto del estado que guarda: (i) su situación operativa y financiera y (ii) las circunstancias que motivaron la falta de cumplimiento de sus obligaciones de pago.
- III. Informe del Fiduciario respecto al estado que guarda el patrimonio del Fideicomiso. Acciones y Resoluciones al respecto.
- IV. Informe del Fiduciario respecto de los incumplimientos incurridos por el Fideicomitente bajo los documentos de la estructura, así como sobre otros aspectos relevantes que inciden o se relacionan con el Fideicomiso, la Emisión y/o demás Documentos de la Estructura. Acciones y resoluciones al respecto.
- V. Discusión y en su caso, aprobación de las acciones legales a seguir en virtud de los incumplimientos en los que ha incurrido el Fideicomitente. Acciones y Resoluciones al respecto.
- VI. Designación de delegados especiales que en su caso formalicen y den cumplimiento a las resoluciones que se tomen en la Asamblea de Tenedores.

Para concurrir a la Asamblea de Tenedores, los Tenedores de los Certificados deberán presentar el pase de Asamblea correspondiente a sus Certificados expedido por el Representante Común, por lo que previamente los Tenedores deberán depositar las constancias de depósito que expida la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V., así como el listado de titulares que para tal efecto expida el intermedio financiero correspondiente, según sea el caso, en las oficinas del Representante Común ubicadas en Plaza Campos Elíseos número 1, Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 8, Colonia Polanco V Sección, C.P. 11580, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, a la atención del licenciado Alfredo Basurto Dorantes (teléfonos 55-5063-3944 y 55-5063-3914) y correo electrónico abasurto@cibanco.com del horario comprendido de las 9:30 a las 14:00 horas y de las 16:30 a las 18:00 horas, de lunes a viernes, a partir de la fecha de publicación de la presente Convocatoria y hasta cuando lo menos 1 (un) día hábil de anticipación a la fecha de celebración, es decir, el día 28 de enero de 2025.

Los Tenedores de los Certificados podrán ser representados en la Asamblea por apoderado acreditado con carta poder firmada ante 2 (dos) testigos o por cualquier otro medio autorizado por la Ley aplicable.

Ciudad de México, a 17 de enero de 2025



CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple,
en su carácter de Representante Común de los Tenedores.

Patricia Flores Milchorena
Delegada Fiduciaria

Alfredo Basurto Dorantes
Delegado Fiduciario

CONVOCATORIA

Convocatoria a Asamblea General de Tenedores de los Certificados Bursátiles Fiduciarios identificados con clave "MN127CB 15", (en adelante los "Certificados"), emitidos por Banco Monex, S.A. Institución de Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero, en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso Irrevocable de Emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios número F/1295 y en los cuales Servicios Inmobiliarios de Posturas, S.A. de C.V. actúa como Fideicomitente (el "Fideicomitente") y CIBanco, S.A. Institución de Banca Múltiple como Representante Común (el "Representante Común"), de conformidad con el artículo 68 de la Ley del Mercado de Valores, el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito y con fundamento en lo dispuesto en el Título que ampara la emisión de los Certificados, misma que se llevará a cabo el próximo 29 de enero de 2025 a las 11:00 horas, en las oficinas del Representante Común, ubicadas en Plaza Campos Elíseos Número 1, Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 13, Colonia Polanco V Sección, C.P. 11580, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, conforme al siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Ratificación de los acuerdos adoptados en la asamblea de Tenedores celebrada el 11 de julio de 2024 (la "Asamblea de Julio"). Acta de asamblea emitida, acciones y resoluciones al respecto.
- II. Informe de la Fideicomitente respecto del estado que guarda: (i) su situación operativa y financiera y (ii) las circunstancias que motivaron la falta de cumplimiento de sus obligaciones de pago.
- III. Informe del Fiduciario respecto al estado que guarda el patrimonio del Fideicomiso. Acciones y Resoluciones al respecto.
- IV. Informe del Fiduciario respecto de los incumplimientos incurridos por el Fideicomitente bajo los documentos de la estructura, así como sobre otros aspectos relevantes que inciden o se relacionan con el Fideicomiso, la Emisión y/o demás Documentos de la Estructura. Acciones y resoluciones al respecto.
- V. Discusión y en su caso, aprobación de las acciones legales a seguir en virtud de los incumplimientos en los que ha incurrido el Fideicomitente. Acciones y Resoluciones al respecto.
- VI. Designación de delegados especiales que en su caso formalicen y den cumplimiento a las resoluciones que se tomen en la Asamblea de Tenedores.

Para concurrir a la Asamblea de Tenedores, los Tenedores de los Certificados deberán presentar el pase de Asamblea correspondiente a sus Certificados expedido por el Representante Común, por lo que previamente los Tenedores deberán depositar las constancias de depósito que expida la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V., así como el listado de titulares que para tal efecto expida el intermedio financiero correspondiente, según sea el caso, en las oficinas del Representante Común ubicadas en Plaza Campos Elíseos número 1, Calzada Mariano Escobedo 595, Piso 8, Colonia Polanco V Sección, C.P. 11580, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, a la atención del licenciado Alfredo Basurto Dorantes (teléfonos 55-5063-3944 y 55-5063-3914) y correo electrónico abasurto@cibanco.com del horario comprendido de las 9:30 a las 14:00 horas y de las 16:30 a las 18:00 horas, de lunes a viernes, a partir de la fecha de publicación de la presente Convocatoria y hasta cuando lo menos 1 (un) día hábil de anticipación a la fecha de celebración, es decir, el día 28 de enero de 2025.

Los Tenedores de los Certificados podrán ser representados en la Asamblea por apoderado acreditado con carta poder firmada ante 2 (dos) testigos o por cualquier otro medio autorizado por la Ley aplicable.

Ciudad de México, a 17 de enero de 2025



CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple,
en su carácter de Representante Común de los Tenedores.

Patricia Flores Milchorena
Delegada Fiduciaria

Alfredo Basurto Dorantes
Delegado Fiduciario

Lo que Trump no puede cambiar

El lunes el mundo estrenará una era. Donald Trump llegará a la Presidencia de los Estados Unidos con más poder que en su anterior mandato, pero aún con esa fuerza hay corrientes cuyo curso no puede ser detenido.

Esas vías están y estarán abiertas para propiciar soluciones y en algunos casos negocios que se sirvan de ofrecerlas. Van algunas de ellas.

El más notorio ante la coyuntura en California, luego de los desastres de Acapulco, es el calentamiento global. Trump no ha externado una estrategia para contener el problema, pues no lo reconoce, al menos abiertamente. Pero los ejemplos de hechos sin precedentes que anuncian un reto creciente, se acumulan:

El verano negro de Australia, poco antes de la pandemia. Destruyó más de 5 mil 900 edificios y mató o desplazó a millones de animales. Las fotos de koalas ardiendo le dieron la vuelta al mundo.

¿Factores sin precedentes? Su intensidad, duración y escala, alimentados por un calor y una sequía sin precedentes.

Inundaciones en Pakistán, en 2022. Las lluvias torrenciales del monzón sumergieron un tercio de esa nación, desplazaron a millones de personas y mataron a más de mil 700 personas.

Las precipitaciones fueron un 190 por ciento superiores al promedio, lo que especialistas vinculan con el derretimiento de los glaciares.

En 2023, los incendios forestales en Canadá, que vivió su peor temporada con más de 17 millones de hectáreas quemadas, ahogando en humo las principales ciudades.

Podríamos seguir con el ciclón Freddy, que hace poco más de un año afectó a Madagascar, Mozambique y Malawi. Su duración y sus reiteradas llegadas a tierra lo hicieron único.

Podría seguir. Que la administración de Donald Trump no reconozca los hechos no impide

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



que se acumulen. La transición de la gente hacia un consumo de energía que no caliente el planeta es indispensable.

Ya publiqué en este espacio que empresas como la estadounidense Constellation, que vende energía nuclear, elevaron su valor 5 veces en tres años.

Otra tendencia al alza es el CRISPR, o la ingeniería genética.

CRISPR Therapeutics, fundada en 2013, se centra en el desarrollo de medicamentos transformadores utilizando su plataforma patentada de edición genética CRISPR/Cas9 y está particularmente activa en el tratamiento de enfermedades genéticas, cáncer y medicina regenerativa.

Editas Medicine se estableció en el mismo año es pionera en el campo de la edición genómica útil en el tratamiento de trastornos genéticos, con un enfoque en enfermedades oculares y trastornos sanguíneos.

“Tanto el calentamiento global como la ingeniería genética avanzan más rápido ahora con herramientas basadas en inteligencia artificial”

Tanto el calentamiento global como la ingeniería genética avanzan más rápido ahora con herramientas basadas en inteligencia artificial.

ChatGPT, Anthropic o Llama son modelos fundamentales que comprenden el lenguaje humano; incluso las imágenes y comprenden los problemas, lo que facilita la obtención de soluciones.

Los centros de datos proliferan, incluso en países en los que no lo hacía antes. Amazon acaba de inaugurar en México su primera región, que concentra grupos de estos edificios que resguardan servidores en los que todo, prácticamente todo lo que experimentamos con la inteligencia artificial queda guardado.

Lo anterior acompaña la acumulación de servicios relativamente tradicionales, como el correo electrónico, las redes sociales y de entretenimiento como Disney+ y Netflix.

Esas megatendencias se basan en una población que casi alcanza los 8 mil millones de personas en el mundo, pero que enfrenta en esta misma generación un reto existencial, pues la mayoría de las naciones del mundo entraron ya en una fase de reducción de su población.

Ayer publiqué que hemos entrado en una competencia no solo de talento calificado, sino de mano de obra básica o servicios como el de los choferes, ante la creciente escasez de personas en países desarrollados.

Lo anterior, con o sin Trump, avanzará. Pensar en soluciones es indispensable. Algunos harán negocio en el proceso. Ojalá que muchos sean mexicanos.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

En carril de alta

El gobierno federal invertirá hasta 150 mil mdp para ampliar, modernizar y construir carreteras y puentes.

■ Inversión carretera, mdp



Fuente: SICT

INTERVENDRÁ 263 KILÓMETROS EN VARIOS ESTADOS

Invertirá gobierno 35 mil mdp en carreteras

El gobierno de Claudia Sheinbaum anunció que este 2025 invertirá alrededor de 35 mil 009 millones de pesos para la construcción y ampliación y modernización de carreteras y puentes en el país, que representan en total 263 kilómetros de intervención en varios estados.

Jesus Esteva, secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte (SICT), dijo en confe-

rencia matutina que este primer paquete de obras tiene como prioridad atender nueve ejes carreteros que inician la construcción o ampliación de obras en estados como Guerrero, Oaxaca, Morelos, Chihuahua, Estado de México, Tabasco, Campeche, San Luis Potosí, Tamaulipas y Baja California.

La inversión que desplegará el gobierno federal a partir de este

Control total

El IFT aprobó que la CFE tenga propiedad completa de Altán Redes y canceló su última licitación de espectro para 5G.

Expediente CFE se apropiará de los activos de Altán Redes, asumirá una deuda de 33 mil mdp y atenderá 17 millones de clientes.

La última La resolución el IFT se da en el ocaso de la desaparición del regulador de las telecomunicaciones.

Abandona El IFT canceló la Licitación IFT-12, que ofrecía 2 mil 223 bloques de espectro radioeléctrico.

FUENTE: IFT

ATENDERÁ A 17 MILLONES DE USUARIOS MÓVILES

CFE ahora será el nuevo dueño de Altán Redes

IFT canceló la polémica licitación de espectro radioeléctrico

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aprobó que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) controle y se apropie por completo de la operadora de telecomunicaciones Altán Redes, empresa que indirectamente presta servicios comerciales de 4G-LTE a cerca de 17 millones de usuarios en México.

La resolución, que forma parte del expediente UCE/CNC-006-2024, abierto desde agosto de 2024, permite que la CFE se apropie de todos los activos que posee Altán Redes, es decir la infraestructura, el espectro, las torres de telecomunicaciones, fibra óptica y el negocio mayorista que permite la venta de capacidad de red a los Operadores Móviles Virtuales (OMV).

Tras esta resolución, el gobierno de Claudia Sheinbaum se convertiría en un jugador importante

en el mercado de las telecomunicaciones móviles, ya que a través de la Red Compartida podrá vender capacidad a los OMV y a través de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos comercializar servicios móviles a usuarios finales.

La aprobación del IFT permitiría que el gobierno federal sea el encargado de administrar la red de telecomunicaciones que utilizan empresas como Bait, Diri, Oxxo Cel, Pillofón, YoTelco+, Buzz, Izzi Móvil, Mega Móvil, así como de otros 130 operadores móviles virtuales.

Además, el IFT canceló la Licitación IFT-12, que ofrecía 2 mil 223 bloques de espectro radioeléctrico a empresas como América Móvil, AT&T, Telefónica y Altán Redes para mejorar la cobertura de redes 5G. La decisión se tomó en una sesión ordinaria el

15 de enero de 2025, a solicitud de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), que argumentó que los términos de la licitación no cumplían con las disposiciones del nuevo organismo federal. La ATDT advirtió que las actividades de la licitación podrían recaer en una nueva autoridad debido a los plazos establecidos.

5G

EL IFT
Ofrecía 2 mil 223 bloques de espectro radioeléctrico a empresas para esa red.

obras que estamos iniciando son cerca de 263 kilómetros”, dijo en conferencia.

Claudia Sheinbaum, presidenta de México destacó que la inversión inicial de este año dará prioridad a la conectividad y atender a zonas vulnerables como el caso de Guerrero, y anticipó que habrá más anuncios de inversión este año.

—Fernando Navarrete

GRUPOS AEROPORTUARIOS

Pierden 3.8 millones de pasajeros en 2024

La disminución de oferta de vuelos en destinos nacionales, producido por la falta de revisión de motores de P&W, ocasionó que los grupos aeroportuarios privados perdieran 3.8 millones de pasajeros en el 2024.

Cifras del Grupo Aeroportua-

rio del Pacífico (GAP) del Sureste (ASUR) y del Centro Norte (OMA), muestran que en el acumulado del año pasado transportaron a 160 millones de pasajeros, lo que implicó una contracción del 0.5 por ciento comparado con el 2023.

“El entorno operativo para los grupos aeroportuarios se mantuvo desafiante durante 2024. La contracción en el tráfico doméstico fue impulsada, en parte, por la reducción de capacidad de dos de las aerolíneas principales del país

debido a revisiones en los motores GTF. Sin embargo, el avance en dichas revisiones permitió que la reducción de capacidad fuera menos severa hacia finales del año”, según los analistas Alejandra Marcos y Guillermo Quechol en un reporte de Intercam Casa de Bolsa.

En el 2024, ASUR, GAP y OMA movilizaron a 71.2, 61.9 y 26.1 millones de viajeros, respectivamente.

—*Aldo Munguía*

Marginal

Los grupos movilizaron 160 millones de pasajeros en 2024, una cifra 0.5% menor a 2023.

■ Millones de pasajeros, 2024

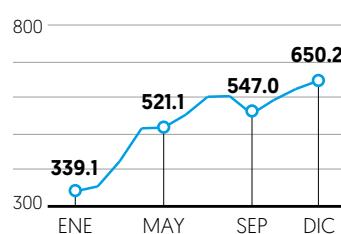
159.2 millones de pasajeros

Fuente: Grupos aeroportuarios

Despegando

El AIFA movilizó 6.3 millones de viajeros durante 2024, diciembre fue su mejor registro.

■ Miles de pasajeros totales, 2024



Fuente: AIFA

AIFA EN CRECIMIENTO

Recibe 6.3 millones de viajeros

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) cerró el año pasado con 6.3 millones de viajeros recibidos en sus instalaciones, una marca que ansiaba alcanzar desde el 2023.

El AIFA registró su mejor marca de pasajeros en diciembre, cuando recibió a 650 mil pasajeros. Durante enero del 2024 el flujo de viajeros creció 91 por ciento comparando diciembre del mismo año.

La mayor parte de los viajeros que usaron al AIFA como su aeropuerto de origen o de destino lo hicieron en vuelos domésticos: el 93.6 por ciento de los pasajeros fueron nacionales y el resto se transportaron desde y hacia destinos fuera de México, principalmente a República Dominicana y Estados Unidos.

En cifras acumuladas, desde su comienzo de operaciones en marzo del 2022, el aeropuerto ha visto pasar por su terminal a 9.8 millones de pasajeros.

Reserva de los resultados oficiales de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), el AIFA se posicionará entre los seis puertos aéreos más importantes en cuanto a flujo de pasajeros atendidos a nivel nacional, superando al aeropuerto de Mérida.

EL FINANCIERO | Televisión

The David Rubenstein Show
CONVERSACIONES ENTRE PARES CON DAVE RICKS.
SÁBADO
18 DE ENERO 5:30 PM CENTRO

WALL STREET WEEK
DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

SÁBADO Y DOMINGO
7:00 PM CENTRO

IDEA GENERATION
ENTREVISTA A: MIKE SHINODA.
SÁBADO
18 DE ENERO 6:00 PM CENTRO

150 .IZZ! tv 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

AEROMÉXICO

LA AEROLÍNEA MÁS PUNTUAL

De acuerdo con Cirium, Aeroméxico fue la aerolínea más puntual de 2024. El informe dice que cerca del **87% de los vuelos** de Aeroméxico llegaron dentro de los 15 minutos de su hora de llegada programada.



Lee más sobre Euroamérica en el suplemento de viajes:



Editora: Andrea Mendoza / andrea@eisa.travel



EUROAMÉRICA GROUP

ORGANIZADOR DEL PABELLÓN DE MÉXICO EN FITUR 2025

En 1993, César García Pavón, junto con su padre Rafael García Garza, sentaron las bases de lo que se convertiría en una de las empresas líderes en la

promoción turística y cultural de México: Euroamérica Group.

Este año, Euroamérica Group tendrá la responsabilidad de organizar el Pabellón de México en

FITUR, hoy la feria turística más grande del mundo a celebrarse en Madrid del 22 al 26 de enero.

Este proyecto representa no solo un reconocimiento a su trayectoria, sino también una oportunidad para reforzar la presencia de México en el escenario internacional.

"FITUR 2025 será una gran oportunidad para mostrar al mundo la riqueza y diversidad de México. Estamos comprometidos a hacer de este evento un éxito que refleje el potencial de nuestro país", concluyó César García Pavón.

Desde sus inicios, la visión conjunta de ambos fue crear una plataforma que no sólo conectara a México con mercados internacionales, sino que también destacara su riqueza cultural y económica.

"La idea inicial era clara: promover a México en el extranjero y generar conexiones que beneficiaran a nuestra cultura y economía. Hoy, esa visión sigue guiándonos", compartió César García Pavón, actual director general de Euroamérica Group.

La historia de esta empresa familiar se construyó a partir de su primera gran apuesta: el lanzamiento de la revista Carta de México en Madrid en el año 2000. Con el respaldo de empresas como Grupo Modelo y Tequila Jimador, esta publicación mensual no solo logró acercar a la comunidad mexicana en España, sino que también posicionó a México como un referente cultural en Europa.

INNOVACIÓN Y ADAPTACIÓN

Desde sus inicios, Euroamérica Group destacó por su capacidad de innovar y adaptarse. La apertura de oficinas en Madrid, Miami y Bogotá marcó su expansión internacional, mientras

que la organización de eventos como las ferias de Pueblos Mágicos consolidó su reputación en el sector turístico.

"Euroamérica siempre ha buscado trascender fronteras, llevando lo mejor de México a escenarios internacionales. Cada proyecto que realizamos es una oportunidad para mostrar nuestra riqueza cultural y turística", explica César García Pavón.

Bajo el respaldo de la empresa, se han organizado la primera Feria de Pueblos Mágicos y las de Querétaro, Nuevo León, Michoacán y Oaxaca, también los Tianguis Internacionales de Pueblos Mágicos en Los Ángeles, San Antonio y Barcelona.

El trabajo de la compañía ha sido reconocido en múltiples ocasiones. En 2015, recibió el premio "Global Quality Gold" por su excelencia, y es la única empresa mexicana miembro de la ONU Turismo, lo que avala su compromiso con las normas internacionales del sector.

Una de las claves del éxito de Euroamérica ha sido su capacidad para innovar. Ha integrado herramientas como la inteligencia artificial para optimizar sus procesos y mejorar la experiencia de sus clientes. Además, su enfoque en la digitalización le ha permitido llegar a audiencias más diversas y conectadas.

"En Euroamérica, entendemos que la innovación es esencial para seguir siendo relevantes. Por eso, constantemente buscamos nuevas formas de mejorar y adaptarnos a las necesidades del mercado", asegura García Pavón.

Con más de 30 años de historia, Euroamérica Group continúa escribiendo un legado de éxito y conexión cultural, llevando lo mejor de México a los mercados más importantes del mundo.

Glotón Fisgón

Eliá Estiatorio

La virtud de la sencillez

Laura Rodríguez laura@eisa.travel

No hay plazo que no se cumpla, ni vacaciones que no terminen, ya estamos de regreso en este espacio en donde ser **Glotón Fisgón** y no morir con sobrepeso es todo un reto, así que para expiar mis culpas y pecados cometidos en la pasada temporada Guadalupe-Reyes busqué un lugar para comer sanamente sin perder el estilo.

Después de tanta comedera decidí arrancar en mi oficio este 2025 con la llamada dieta Mediterránea, ya sabes, pescado, aceite de oliva, vegetales, hierbas aromáticas y carnes magras y para ello qué mejor que la comida griega.

Así llegamos a Eliá Estiatorio, un restaurante ubicado en el Pantalón al poniente de la CDMX.

El espacio interior diseñado por el famoso arquitecto Sordo Madaleno, es de colores cálidos que evocan un ambiente muy mediterráneo, ondulantes velarias en los techos con enredaderas colgantes y un árbol de aceitunas fake que representa el nombre del lugar "Eliá" u olivo en Griego.

Con eso de que la mixología es lo de hoy de entrada nos recibieron con un mini cóctel a base de prosecco, pepino y menta bastante interesante; pero lo mío, lo mío es el St. Germain Spritz, una refrescante bebida complementada con una infusión de toronja de sabor memorable.

COMER Y RASCAR TAN SOLO ES EMPEZAR

Debo reconocer que la amabilidad del personal es de llamar la atención. Comenzaron con la preparación justo frente a nosotros de un jitomate heirloom con sal Maldon, orégano griego y aceite de oliva y lo mejor, es de cortesía.

El lema de Eliá Estiatorio es "buscar la excelencia a través de la sencillez" y el menú está confeccionado para compartir los platillos, así que arrancamos con el Eliá especial, una torre de calabaza y berenjena crujiente, tzatziki, saganaki y un toque de orégano griego.

Después el sponsor eligió una ensalada romana a base de lechuga, con un aderezo de eneldo y cebollín

con queso manouri, una especie de feta, pero más rico y menos salado. Yo elegí la ensalada de betabel orgánico rostizado acompañado de yogurt con menta.

Es innegable la presencia de la calidad de los productos cultivados por los chinamperos que se esmeran en mantener la frescura de sus vegetales orgánicos, mismos que resaltan la sencillez de los sabores presentes en las recetas caseras mediterráneas.

VAMOS AL MERCADO

Desde el momento que cruzamos la puerta las charolas con pescado a la sal brotaban por doquier, como una insistente insinuación a seguir por el buen camino de la dieta mediterránea.

El capitán de la sala me conminó a ir al "Mercado Eliá" ubicado al fondo del comedor para observar la exhibición de frutos del mar que conforman la materia prima de la carta y ser asesorada por un especialista en esa materia y así lograr una conexión íntima con el producto.

Ninguno de los huachinangos, robalos o pescados expuestos en la gran hielera me hizo ojitos ni despertó el deseo para llevarlo a mi mesa cubierto en una costra desal, a las brasas o frito. Resulté ser amante de los fríos y fueron los ostiones kumamoto y un ceviche griego de totoba del Mar de Cortés los que ganaron el privilegio de ser engullidos por nosotros.

DEL MAR AL TIERRA

Todo iba muy bien hasta que llegamos a los platos fuertes, yo ordené un rack de cordero de libre pastoreo y Carlos un centro de filete ya que detesta el cordero y como complemento una pasta artesanal con bogavante. Un mar y tierra perfecto para compartir, nos comentó el asesor de pescados.

Paso seguido apareció el mesero con las viandas que a lo lejos lucían suculentas, yo con cámara en mano lista para hacerme de la foto, me distraje con la amena charla de dos amigas que nos acompañaban y de pronto aparecen los platos con un revolijo de pasta, costillas y carne montados con ausencia de estética, casi me pongo a llorar.

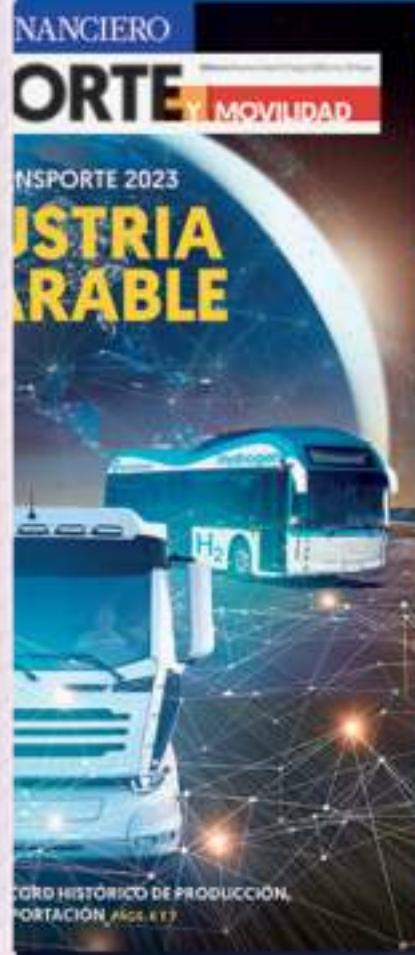
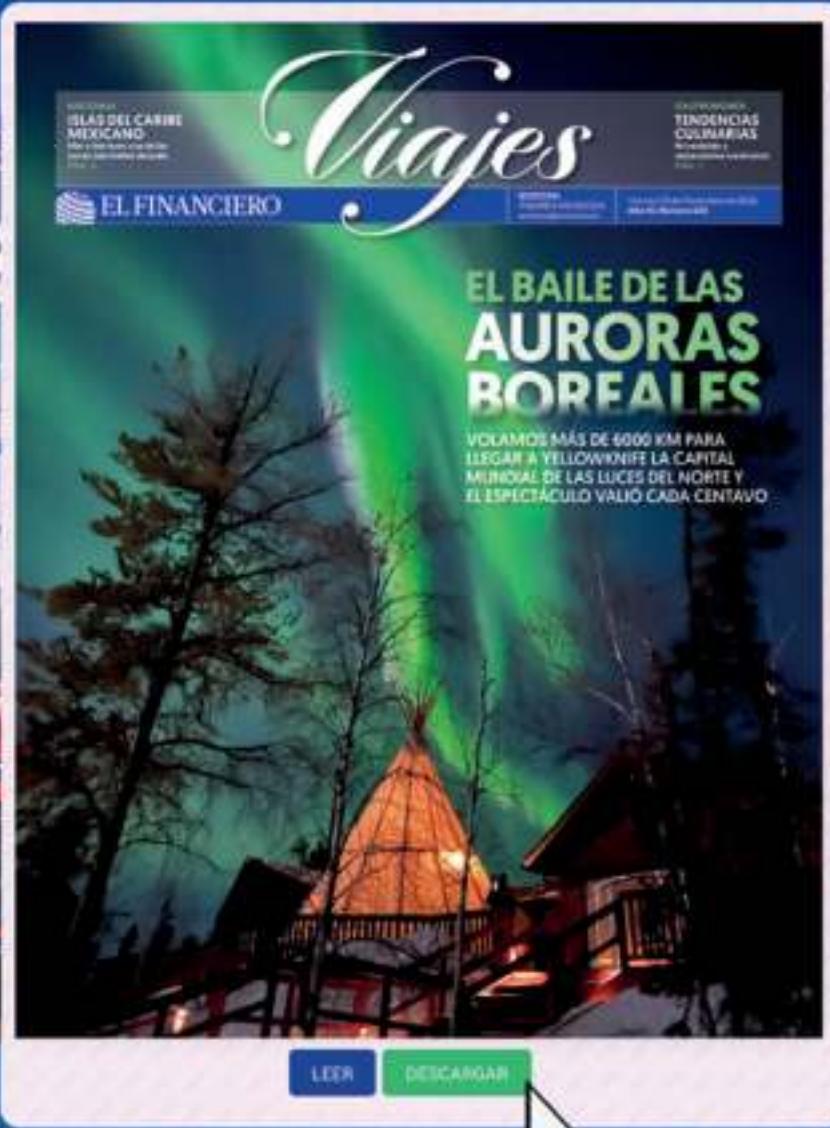
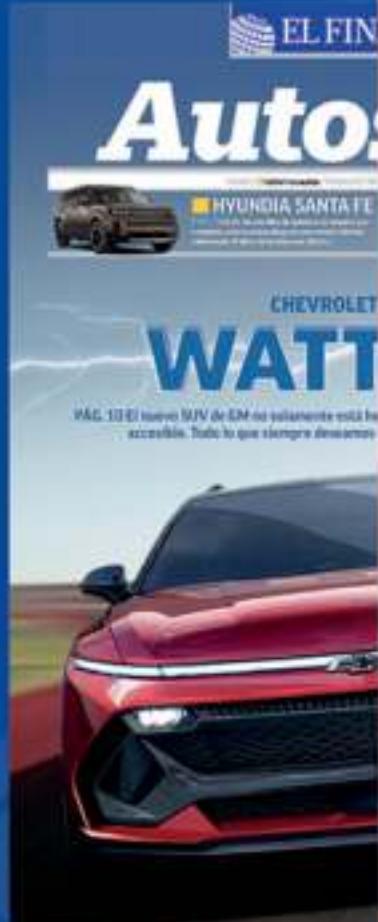
El mesero en su afán de servicio esmerado decidió repartir la comida equitativamente para evitarnos la molestia de servirnos cada uno lo que se nos apeteciera y ante mi reclamo, simplemente dijo con una sonrisa, me dijeron que era para compartir.

Lo que salvó la experiencia gastronómica fue que la pasta estaba en su punto, el bogavante firme y jugoso, las costillas de cordero muy suaves y deliciosamente realzadas con jalea de menta y el sponsor disfrutó su filete luego de que se lo devolvimos.

Relación precio calidad: buena
Precios: \$\$\$



Todos nuestros suplementos digitales
disponibles para todo el público.



DESCARGA GRATIS LA VERSIÓN DIGITAL
www.elfinanciero.com.mx/suplementos



Con lo más destacado en cada sector

NOVEDADES EN OMODA

Omoda lanzará pronto el facelift del C5 que incluye la nueva parrilla Matrix Grille que le da un aspecto más robusto con un patrón simétrico y una cajuela más grande con capacidad de 442 litros.



GAMA
DE PRECIOS
De 1,328,000 a
1,472,000 MXN

UNIDAD
PROBADA
Avenir:
1,472,000 MXN

Edición: Hablamos Autos / Editor Gráfico: Alexandre Calderón

Autos & toys



Buick Enclave 2025

EL BUQUE INSIGNIA SE RENUEVA

ES MÁS ANCHO, MÁS LARGO Y SE OLVIDA DEL V6 PARA DARLE PASO A UN NUEVO MOTOR TURBOCARGADO. ASÍ ES LA NUEVA GENERACIÓN DEL SUV MÁS GRANDE DE BUICK.

» EDUARDO POLACO
@lalo_polaco

El portafolio de productos de Buick en nuestro país quedó completamente actualizado con la llegada de la nueva Enclave, que, al ser su SUV más grande con capacidad para siete pasajeros, se convierte en el buque insignia de la marca estadounidense. Producido en la planta de ensamble de General Motors en Lansing, Michigan, esta tercera generación cuenta con un cambio de diseño total que

está inspirado en el prototipo Wildcat EV Concept del 2022. Lo primero que hay que mencionar es que era el único producto de la marca que faltaba en incorporar el nuevo logotipo de Buick. A partir de ahí hay un nuevo diseño de luces diurnas LED que adoptan el estilo de alas. La parte trasera también recibe cambios y muestra rasgos mucho más rectos y angulados, además, integra un alerón trasero y doble salida de escape trapezoidal.

Para la versión Avenir, la más equipada, se implementan los rines de 22" con acabado

de níquel perlado y una coreografía de iluminación para las luces traseras, principalmente. Los materiales protagonistas en el exterior son el cromo y el acabado negro brillante. Por dentro, la consola central flotante tiene una perilla de volumen de muy buen tamaño, cargador por inducción para tu celular y mucho espacio inteligente, además de la enorme pantalla curva que une al cuadro digital con la pantalla central, para dar un total de 30" de ancho. El sistema operativo corre a cargo de Google, pero a diferencia de otros productos de GM, aquí sí está disponible

FICHA TÉCNICA

MOTOR
L4, 2.5i,
turbo, 328 hp

TRANSMISIÓN
Automática de
10 vel., integral
permanente

DESEMPEÑO
Vel. Max: 209
km/h
0-100 km/h:
7.5s.

RENDIMIENTO
9.7 km/l,
Tanque: 73 l,
autonomía:

708 km

NEUMÁTICOS

275/45 R22

108 V

SEGURIDAD

7 bolsas de
aire, ABS, EBD,
StabiliTrak, TCS,
BA, FCW, LDW,
PD, BSM y AC



tanto Apple CarPlay como Android Auto.

Otro gran cambio es el motor, al abandonar el V6 y optar por un cuatro cilindros turbo que supera las expectativas en cuanto a respuesta y desempeño en carretera. Las dos cosas que más nos gustaron son la insonorización de la cabina, gracias al sistema Quiet Tuning, y lo bien que se comporta con la tracción en las cuatro ruedas.

El Buick Enclave 2025 llega en 2 versiones, Sport Touring y Avenir, con un precio que va desde 1.3 millones de pesos.

GEELY CITYRAY 2025 LLEGA A MÉXICO

La marca china presenta el nuevo Cityray 2025, un SUV que combina diseño futurista y seguridad avanzada. Montada sobre la plataforma modular BMA (SUV subcompacto), ofrece tecnología de punta como una pantalla de 13.2", 12 asistencias ADAS y un motor turbo de 1.5 l con 172 hp. Disponible desde 548,990 MXN, llega para destacar en su segmento con una excelente relación precio-equipamiento y versatilidad para el consumidor mexicano.



Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036
hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS

EL FINANCIERO®

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS, NOTARIA 107 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por instrumento ante mí 59,127 del 15 de Enero de 2025, las señoritas ALBA MARIANA, MARÍA VERONICA y CLAUDIA RAQUEL todas de apellidos FLORES GOMEZ, reconocieron la validez del testamento público abierto otorgado por el señor RAFAEL FLORES BENÍTEZ. Así mismo aceptaron la herencia instituida a su respectivo favor y la señora IRMA GOMEZ DE LA O., aceptó el cargo de albacea, manifestando que procederá a realizar el inventario correspondiente.</p> <p>Lo que hago saber de conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.</p> <p>Ciudad de México, a 15 de enero de 2025. EL NOTARIO 107 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p> <p>LIC. J. DE JESÚS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, NOTARIA 53 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO</p> <p>M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, Notario Público Número 53 del Estado de Michoacán, doy a conocer que por medio de la escritura pública número 42,873, se inició la Sucesión Intestamentaria Extrajudicial a bienes del fallecido señor JESÚS TORRES GALLEGOS conocido como JESÚS TORRES. Que las ciudadanas MA. CONCEPCION RAMIREZ JIMENEZ y MA. TERESA TORRES RAMIREZ, hicieron las siguientes declaraciones:</p> <p>1.- Que el señor J. JESÚS TORRES GALLEGOS conocido como JESÚS TORRES, a la presente fecha ha fallecido, para lo cual me exhiben su acta de defunción.</p> <p>2.- Que las comparecientes se reconocen el carácter de únicos y universales herederos.</p> <p>3.- Que la ciudadana MA. CONCEPCION RAMIREZ JIMENEZ, aceptó el cargo de albacea y manifestó que formulará el inventario y avalúo del acervo hereditario.</p> <p>Zamora, Michoacán, a 14 de Enero de 2024.</p> <p>M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN Notario Público Número 53 de Zamora, Estado de Michoacán</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARTHA DE LA SALUD AGUILAR TOVAR, NOTARIA 176 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO</p> <p>La Suscrita Licenciada MARTHA DE LA SALUD AGUILAR TOVAR, Notaria Pública Titular número 176, con ejercicio y Residencia en la Municipalidad de Churao para los efectos que se a que se refieren los artículos 152, 153, 156, 158 y 160 y demás correlativos de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago constar que: Mediante Escritura Pública número 4,483 Volumen 104 de fecha 13 (trece) de diciembre de 2024 (dos mil veinticuatro), ante mí: se hizo constar el inicio a LA TRAMITACIÓN NOTARIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la finada CARLOTA SANDOVAL AMBRIZ, de la cual se desprende lo siguiente:</p> <p>1.- JAIRO AMBRIZ AMBRIZ, en cuento Único Heredero, reconoce sus derechos hereditarios y acepta la herencia en los términos de la disposición intestamentaria.</p> <p>2.- El Ciudadano JAIRO AMBRIZ AMBRIZ, acepta el cargo de Albacea y declaró que procederá a la formulación de los inventarios correspondientes.</p> <p>Charo, Michoacán, a 08 de enero de 2025.</p> <p>LA NOTARIA PÚBLICA TITULAR NÚMERO 176 EN EL ESTADO</p> <p>LIC. MARTHA DE LA SALUD AGUILAR TOVAR</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS ANTONIO MONTES DE OCA MAYAGOITIA, NOTARIA 29 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Hago saber para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal vigente en la Ciudad de México y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por instrumento número 97,571 de fecha 13 de enero de 2025, otorgado ante la fe del suscrito Notario, los señores ROSA MARIA, MARIA ISABEL, JOSE LUIS y LUIS MANUEL, todos de apellidos NADAL SÁNCHEZ, en su carácter de Únicos y Universales Herederos, iniciaron el trámite extrajudicial de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES la señora ROSA MARIA SÁNCHEZ VINAS. Asimismo, el señor LUIS MANUEL NADAL SÁNCHEZ aceptó el cargo Albacea y manifestó que procederá a la formulación del inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 13 de enero de 2025.</p> <p>Lic. Luis Antonio Montes de Oca Mayagoitia. Notario No. 29 de la Ciudad de México. Firma.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS ANTONIO MONTES DE OCA MAYAGOITIA, NOTARIA 29 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Hago saber para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal vigente en la Ciudad de México y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por instrumento número 97,571 de fecha 13 de enero de 2025, otorgado ante la fe del suscrito Notario, los señores ROSA MARIA, MARIA ISABEL, JOSE LUIS y LUIS MANUEL, todos de apellidos NADAL SÁNCHEZ, en su carácter de Únicos y Universales Herederos, iniciaron el trámite extrajudicial de la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES el señor LUIS NADAL ORTIZ DE LANZAGORTA (quien también acostumbró utilizar los nombres de LUIS NADAL y LUIS NADAL ORTIZ). Asimismo, el señor LUIS MANUEL NADAL SÁNCHEZ, aceptó el cargo Albacea y manifestó que procederá a la formulación del inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 13 de enero de 2025.</p> <p>Lic. Luis Antonio Montes de Oca Mayagoitia. Notario No. 29 de la Ciudad de México. Firma.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ, NOTARIA 215 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, doy a conocer que por escritura número 79,788 de fecha 13 de enero de 2025, ante mí, firmada el día 14 de enero de 2025, se hizo constar EL RECONOCIMIENTO DE LA VALIDEZ DE TESTAMENTO Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron los señores FLORENTINO MARTÍNEZ LÓPEZ, VICENTE MARTÍNEZ LÓPEZ, ROSARIO MARTÍNEZ LÓPEZ y ALICIA MARÍA DEL CARMEN MARTÍNEZ LÓPEZ y LA ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó el señor VICENTE MARTÍNEZ LÓPEZ; todo lo anterior en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARÍA LÓPEZ MENDIOLA.</p> <p>El albacea formulará el inventario.</p> <p>ATENTAMENTE.</p> <p>LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ. NOTARIO 215 DE LA CIUDAD DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS RICARDO DUARTE GUERRA, NOTARIA 24 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>LIC. LUIS RICARDO DUARTE GUERRA, Titular de la Notaría 24 de la Ciudad de México, actuando como suplente en el protocolo de la Notaría 169 de la que es Titular el Lic. MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA, hago saber que para los efectos del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura número 20,891 de fecha 08 de enero del año 2025, ante mí, se hizo constar:</p> <p>LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora MARÍA MARTHA FRANCO MONZALVO, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA del señor MACEDONIO BARRERA RÍOS; manifestando que formulará el inventario de los bienes de dicha sucesión.</p> <p>Ciudad de México, a 15 de enero del año 2025.</p> <p>LIC. LUIS RICARDO DUARTE GUERRA, NOTARIO 24 DE LA CDMX, ACTUANDO COMO SUPLENTE DEL LIC. MIGUEL ÁNGEL BELTRÁN LARA NOTARIO 169 DE LA CDMX.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PEDRO CORTINA LATAPI, NOTARIA 226 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>LIC. PEDRO CORTINA LATAPI, Titular de la Notaría No. 226 de la Ciudad de México, hago saber: Para los efectos del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura número 89,281 de fecha 13 de enero del año 2025, ante mí, se hicieron constar los siguientes actos, en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del señor ALEJANDRO SÁNCHEZ PINA:</p> <p>A)- LAS DECLARACIONES Y LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL, que otorgaron los señores MARISELÁ LÓPEZ PÉREZ, DANIEL ALEJANDRO GONZALEZ SÁNCHEZ y CARMEN PIÑA CORONADO;</p> <p>B)- LA ACREDITACIÓN DE DERECHOS HEREDITARIOS y ACEPTACIÓN DE HERENCIA, que otorgó la señora CARMEN PIÑA CORONADO;</p> <p>C)- EL NOMBRAMIENTO DE ALBACEA, que otorgó la señora CARMEN PIÑA CORONADO, a favor de la señora BLANCA ESTÉLA SÁNCHEZ PINA;</p> <p>D)- LA ACEPTACIÓN AL CARGO DE ALBACEA, que otorgó la señora BLANCA ESTÉLA SÁNCHEZ PINA, quien manifestó que formulará el inventario de los bienes de dicha sucesión.</p> <p>Ciudad de México, a 15 de enero del año 2025.</p> <p>LIC. PEDRO CORTINA LATAPI. NOTARIO NO. 226 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA, NOTARIA 104 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago de su conocimiento:</p> <p>Que por Escritura Pública No. 64,842, de fecha 28 de Noviembre del 2024, otorgada ante la fe del Licenciado Nathaniel Ruiz Zapata, Notario Público número Ciento cuatro del Estado de México, se hizo constar la Radicación Intestamentaria a bienes del señor Enrique García Pérez, que otorgaron la señora Jacqueline Marín García y la señora Jacqueline Montserrat García Marín, en su calidad de "Únicas y Universales Herederas", de dicha sucesión.</p> <p>Naucalpan de Juárez, México, a 2 de Diciembre del 2024.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA, NOTARIA 104 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago de su conocimiento:</p> <p>Que por Escritura Pública Número Sesenta y cuatro mil ochocientos cuarenta y seis, de fecha cinco de diciembre del dos mil veinticuatro, otorgada ante la fe del Licenciado Nathaniel Ruiz Zapata, Notario Público número Ciento cuatro del Estado de México, se hizo constar La Aceptación de Herencia y del cargo de "Albacea" en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora Mildred Lourdes Herrera Caraveo, también conocida como Mildred Herrera Caraveo, que otorga el señor Jorge Eduardo Javier Moreno Herrera, en su carácter de "Únicos y Universales Herederos" y "Albacea".</p> <p>Naucalpan de Juárez, Ed. de México, a 09 de diciembre de 2024.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA NOTARIO PÚBLICO NO. 104 DEL ESTADO DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA, NOTARIA 104 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago de su conocimiento:</p> <p>Que por Escritura Pública Número Sesenta y cuatro mil ochocientos ochenta y dos, de fecha cinco de diciembre del dos mil veinticuatro, otorgada ante la fe del Licenciado Nathaniel Ruiz Zapata, Notario Público número Ciento cuatro del Estado de México, se hizo constar La Aceptación de Herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora Minerva Adriana Pérez Rodríguez, que otorgaron los señores Guadalupe Beatriz y Daniel Ricardo, de apellidos Pérez Velasco, en su carácter de "Únicos y Universales Herederos" y la Aceptación del cargo de Albacea que otorgó el señor Daniel Ricardo Pérez Velasco.</p> <p>Naucalpan de Juárez, Ed. de México, a 09 de diciembre de 2024.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA NOTARIO PÚBLICO NO. 104 DEL ESTADO DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA, NOTARIA 104 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago de su conocimiento:</p> <p>Que por Escritura Pública Número Sesenta y cuatro mil novecientos cuarenta y nueve, de fecha trece de diciembre del dos mil veinticuatro, otorgada ante la fe del Licenciado Nathaniel Ruiz Zapata, Notario Público número Ciento cuatro del Estado de México, se hizo constar la Aceptación de Herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Elias González Cabello, que otorgó la señora Silvia Rogel Barreda, también conocida como Silvia Rogel Barreda y también conocida como Silvia Rojel, en su carácter de "Única y Universal Heredera" y la Aceptación del cargo de "Albacea" que otorgaron los señores José Elias y Silvia, de apellidos González Rogel.</p> <p>Naucalpan de Juárez, Ed. de México, a 16 de diciembre de 2024.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. NATHANIEL RUIZ ZAPATA NOTARIO PÚBLICO NO. 104 DEL ESTADO DE MÉXICO</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JESUS CASTRO FIGUEROA, NOTARIA 38 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por instrumento número 188,944 (ciento ochenta y ocho mil novecientos cuarenta y cuatro) firmado el día trece de enero del presente año, otorgado ante la Fe del Licenciado Jesús Castro Figueroa, Notario número treinta y ocho de la Ciudad de México, se hizo constar que comparece, la sucesión testamentaria a bienes de la señora Nancy Trejo Orozco por medio su heredera y albacea de la señora Nayeli Martínez Trejo, manifiesta su conformidad de llevar la tramitación de la presente Sucesión Testamentaria a bienes del señor FELIPE TREJO VALENCIA; la sucesión testamentaria a bienes de la señora Nancy Trejo Orozco por medio su heredera y albacea la señora Nayeli Martínez Trejo, acepta la herencia y reconoce la validez del testamento, así como para si los derechos hereditarios, que le corresponden dejado al fallecimiento del de cujos.</p> <p>La señora Nayeli Martínez Trejo, acepta por medio del presente instrumento el cargo de ALBACEA, manifestando que va a proceder dentro del término de Ley a la formulación de inventarios de los Bienes que quedaron yacentes al fallecimiento del de cujos.</p> <p>Atentamente Lic. Jesús Castro Figueroa Notario Número 38 Ciudad de México</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA, NOTARIA 60 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.</p> <p>Por escritura número 160,359 de fecha 13 de enero de 2025 otorgada ante mí, Licenciado Luis Felipe Morales Viesca, Titular de la Notaría número SESENTA y SEIS de la Ciudad de México, actuando en mi protocolo y como asociado del Licenciado JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA Titular de la Notaría número DOSCIENTOS DIECISIETE, la señora:</p> <p>INÉS REYES DEL RÍO; aceptó la herencia en la sucesión testamentaria a bienes del señor NICOLAS REYES GARCIA.</p> <p>Asimismo, la señora INÉS REYES DEL RÍO; aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.</p> <p>ATENTAMENTE.</p> <p>LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México, actuando en mi protocolo y como asociado del Licenciado JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA. Titular de la Notaría número 217.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, NOTARIA 217 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura número 160,379 de fecha 14/01/2025, ante la fe del suscrito Notario, las señoras:</p> <p>CELIA ELENA TERRAZAS NÁJERA, MARÍA GUADALUPE NÁJERA SOUSA y LETICIA DE LA LUZ NÁJERA SOUSA</p> <p>Aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora:</p> <p>CELIA ELENA NÁJERA SOUSA (quién también acostumbró a usar los nombres de CELIA NÁJERA SOUSA y CELIA NÁJERA)</p> <p>Asimismo, la señora LETICIA DE LA LUZ NÁJERA SOUSA, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.</p> <p>LA ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.</p> <p>ATENTAMENTE.</p> <p>LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA Titular de la Notaría No. 217 de la Ciudad de México, actuando como asociado y en el Protocolo del Licenciado LUIS FELIPE MORALES VIESCA, Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS, NOTARIA No. 30 CIUDAD DE MEXICO</p> <p>RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS, Titular de la Notaría Número 30 de la Ciudad de México, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: que por Escritura Pública No. 129,295 de fecha 11 de diciembre de 2024, ante mí se hizo constar:</p> <p>A)- EL INICIO DE LA TRAMITACIÓN NOTARIAL;</p> <p>B)- EL RECONOCIMIENTO DE HEREDEROS;</p> <p>C)- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA; y</p> <p>D)- EL NOMBRAMIENTO Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del señor RAYMUNDO MARTÍNEZ OLIVARES, que realizó a solicitud de la señora HERIBERTA MIRELES MIRELUS, en su calidad de cónyuge supérstite y los señores JUANA, MARÍA TRINIDAD, ISMAEL RAYMUNDO, MARÍA TERESA, MARTHA LETICIA y ENRIQUE, todos de apellidos MARTÍNEZ MIRELES, los señores FERNANDO ARTURO y EDUARDO ALBERTO, ambos de apellidos OLIVA MARTÍNEZ como herederos sustitutos de quien fuera su madre la señora MARÍA DE LA LUZ MARTÍNEZ MIRELES y la señora INÉS MURILLO CABRERA, en su carácter de única y universal heredera y albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor JORGE LUIS MARTÍNEZ MIRELES, en su calidad de descendientes del autor de la sucesión; quienes comparecieron en compañía de sus dos testigos los señores JOSÉ GUADALUPE CRUZ CRUZ y MARÍA MATILDE HERNÁNDEZ SANTANA.</p> <p>LIC. RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS TITULAR DE LA NOTARIA 30 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 136,667 de fecha 05 de enero de 2025, ante mí, los señores Lidia Yáñez Paredes, Jaime Yáñez Paredes, Laura Yáñez Paredes, Maricruz Yáñez Paredes, Dalia Guadalupe Yáñez Paredes y Rafael Yáñez Paredes, acompañados de sus testigos los señores Alejandro Rodríguez Lebrón y Alfredo Arcos González; manifestaron su conformidad de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor RAFAEL YÁÑEZ OCANAS (quién también acostumbraba usar</p>			

MUNDO

SUPERAN ÚLTIMAS DIFERENCIAS

Aprobaría Israel hoy tregua con Hamás en Gaza

El plan contempla tres fases de 42 días para la liberación gradual de los rehenes israelíes que permanecen en la zona

El Ministro israelí de Seguridad Nacional, Itamar Ben-Gvir, renunciaría si sucede

JERUSALÉN
AGENCIAS

El gobierno israelí se reunirá hoy para aprobar el acuerdo de alto al fuego con Hamás, tras posponer la votación prevista para este jueves, dijo a EFE un funcionario israelí.

Un alto cargo del buró político de Hamás aseguró a EFE que todas las disputas sobre el contenido del acuerdo "se han resuelto".

La noticia llega después de que las autoridades israelíes acusaran al grupo islamista de añadir condiciones de última hora al pacto, anunciado anoche por Qatar, uno de los principales mediadores junto con Estados Unidos y Egipto.

MANDARÁ TAMBién APOYO EN ESPECIE

La UE anuncia ayuda por 120 mde para la Franja

GINEBRA.- La Comisión Europea, brazo ejecutivo de la Unión Europea (UE), anunció un paquete de ayuda por 120 millones de euros para Gaza, donde la situación "sigue siendo sombría", reconoció Úrsula von der Leyen, presidenta de la comisión.

"Europa canalizará 120 millones de euros de ayuda en 2025, junto con toneladas de asistencia en especies, para seguir apoyando

a los palestinos", dijo la funcionaria en un comunicado pocas horas después de anunciar el alto al fuego acordado entre Israel y Hamás, para la Franja, un pacto que "ofrece la esperanza que la región

El gobierno francés supera una moción de censura presentada por la izquierda

El primer ministro francés, el centrista François Bayrou, superó su primera moción de censura, un mes después de ocupar el cargo, tras pactar la abstención de los socialistas, lo cual dividió a la oposición de izquierdas que presentó el recurso.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditores: Antonio Ortega y Sergio Bibriesca Cooditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina



FOTOS: EFE

Dolor. Mujeres palestinas lloran sobre los cuerpos de sus familiares muertos en un ataque aéreo israelí, en la Franja de Gaza.



Reclamo. Colonos ultranacionalistas protestaron ayer contra el alto al fuego.

Hamás, por otra parte, negó las acusaciones y dijo que Israel estaba tratando de "crear tensión en un momento crítico".

El acuerdo, muy similar al anunciado en mayo por el presidente estadounidense, Joe Biden, contempla tres fases de 42 días para la liberación gradual de los rehenes israelíes que permanecen en Gaza (vivos y muertos), a cambio de presos palestinos en cárceles de Israel, además de la entrega de ayuda humanitaria a los palestinos en la Franja de Gaza y un programa de reconstrucción.

El Ejecutivo israelí hoy se reunirá para votar la implementación del

46,700

PALESTINOS

han muerto por los ataques de Israel en la Franja en 15 meses de conflicto.

pacto. La oficina del primer ministro Benjamin Netanyahu denunció a su vez que Hamás había "renegado" de partes del acuerdo y que estaba tratando de lograr "concesiones" en el último minuto.

El secretario norteamericano de Estado, Antony Blinken, dijo que el

alto al fuego debería comenzar el domingo según lo previsto, pese a que los negociadores tuvieron que atar un "cabo suelto" de último momento.

"No es precisamente sorprendente que en un proceso y una negociación que han sido tan difíciles y tensos, pueda quedar un cabo suelto", dijo Blinken en una conferencia de prensa en Washington.

Sobre la tregua, Itamar Ben-Gvir, el ministro de Seguridad Nacional de Israel, anunció que dejará su cargo en el gobierno de Netanyahu si éste aprueba el acuerdo de alto al fuego en Gaza, al que se ha manifestado en contra.

"El acuerdo que se está forjando es extremadamente imprudente", comentó Ben-Gvir en una declaración por televisión, agregando que "eliminaría los logros obtenidos en la guerra" al liberar a cientos de militantes palestinos y retirarse de zonas estratégicas de Gaza, dejándole a Hamás en una posición de ventaja.

Ben-Gvir, cuya renuncia no provocaría la caída del gobierno de Netanyahu, llamó esta semana al ministro de Finanzas, Bezalel Smotrich, a apoyarlo en un último esfuerzo por impedir un acuerdo. Por su parte, Smotrich no ha amenazado aún con renunciar al gobierno; sin embargo, ha catalogado el acuerdo como una "catástrofe para Israel".

mil 800 toneladas de ayuda, precisó la Comisión Europea en el mismo comunicado.

El paquete incluye asistencia alimentaria, agua, saneamiento e higiene para permitir el acceso a servicios, así como material para proporcionar alojamiento seguro a las personas desplazadas y asistencia en materia de protección a las poblaciones vulnerables. —Agencias

Prender de un hilo: el T-MEC y sus lecciones para Trump 2.0

El tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), sucesor del TLCAN, es el hilo del que pende nuestra ordenada y beneficiosa relación comercial y económica con Estados Unidos y Canadá.

En *Primer de un hilo, detrás de las negociaciones del T-MEC*, recientemente publicado por Ariel-Planeta, un grupo de analistas nos damos a la tarea de explicar la negociación con el primer gobierno de Donald Trump y extraemos lecciones para lidiar con él en su versión 2.0. El título es obra del ingenioso grupo de editores de Planeta.

Me parecía inexplicable que no hubiera un libro que analizara la hazaña diplomática y de negociación comercial que fue la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América de Norte (TLCAN). Sobre su negociación original que, se dio al arrancar los 90, hay literalmente decenas sino es que centenas de libros.

Rafael Fernández de Castro

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



Convoqué, hace ya tres años, a varios de los actores de la renegociación y a la embajadora Roberta Lajus, como mi coautora y también compiladora.

El libro consta de siete capítulos. Cuatro sobre México

—el equipo de negociación y estrategia, negociación política, cuarto de al lado y cabildo en el Capitolio para su aprobación—, y tres más, el equipo y estrategia de Estados Unidos, el equipo y estrategia de Canadá y, finalmente, una explicación de los que será la revisión del tratado en 2026.

Las lecciones que arroja el análisis de la negociación del T-MEC con la primera administración Trump son tres principales. Seleccionar la batalla, encontrar un canal de comunicación informal con el que despacha en la Oficina Oval y trabajo en conjunto a través de un equipo público-privado.

Seleccionar la batalla, o dicho de otra manera, cuál sería la prioridad ante Trump. Al llegar a la Casa Blanca en enero de 2017, Trump pronunció tres amenazas contra México: construcción del muro fronterizo, deportaciones masivas y acabar con el peor tratado en la historia de su país, el TLCAN.

El presidente Peña Nieto y su equipo decidieron oponerse a la derogación del TLCAN. Sería la prioridad ante el vendaval que se avecinaba e incluso se planteó como su más anhelado legado.

El canal de comunicación se logró con sangre, sudor y drama. Tuvo que ver con el acontecimiento más denostado en política exterior del gobierno de Peña: la visita del candidato Trump a CDMX en agosto de 2016.

La furia de la reacción y la crítica tiró al hombre fuerte del gabinete, el secretario de Hacienda y artífice de la visita, Luis Videgaray.

Videgaray tuvo la visión y osadía de contemplar el triunfo de Trump en la elección de noviembre de 2016. Arriesgó, perdió y ganó a la postre.

Cuando Trump gana sorpresivamente la elección en noviembre de 2016, esa misma noche de celebración, su yerno, Jared Kushner le llama a Videgaray: “Apostaste correctamente... quiero darte las gracias. Ahora nosotros tendremos la posibilidad de arreglar la relación México-Estados Unidos”.

La mancuerna Videgaray-Kushner fue clave en los momentos más álgidos de la negociación y en atemperar los

ánimos destructivos de Trump.

Finalmente, México se unificó y se creó una asociación público-privada. El equipo de negociación técnico estuvo encabezado por Ildefonso Guajardo y respaldado por el equipo diplomático del canciller Videgaray. Los empresarios crearon el cuarto de junto para apoyar en todo momento la negociación y el posterior cabildo. Y finalmente, AMLO, a los escasos días de arrasar en la elección de 2018, realizó la más transcendental decisión de política internacional, respaldar las negociaciones y mandar como enviado personal a Jesús Seade.

La lección es que México puede con Trump. Pero Sheinbaum, al igual que Peña y eventualmente AMLO, tiene que seleccionar su prioridad. Una, no dos o tres. Y ésta bien puede ser la revisión del T-MEC en 2026. Requiere abrir un canal de comunicación con Trump 2.0, como podría ser su jefe de gabinete, Susie Wiles, o su representante comercial, Jemieson Greer, o incluso su número dos del Departamento de Estado, Chris Landau, quien nos conoce y procura. Y finalmente, construir un equipo con ánimo plural y con ahínco, como si el mundo se fuera a acabar.



Vitali Klichko, justo después de que se escuchara el estruendo.

La Fuerza Aérea ucraniana había advertido previamente que drones de ataque lanzados por Rusia se dirigían hacia la región de Kiev.

Rusia suele llevar a cabo sus ataques con drones suicidas por la noche o en las primeras horas de la madrugada, aunque también ha lanzado numerosos bombardeos con misiles y drones contra Kiev y otras ciudades a plena luz del día.

Starmer afirmó que su país nunca cesará su apoyo a Ucrania, en su primer viaje a ese país desde que asumió las riendas del gobierno de Londres en julio pasado. “Es muy importante que nos aseguremos de que Ucrania esté en la posición más fuerte posible en 2025”, dijo el premier en un hospital ucraniano.

Por otra parte, el premier Starmer y el presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, firmaron un acuerdo de asociación, que incluye un pacto de seguridad, educación y agricultura entre otros asuntos por 100 años.

Starmer subrayó que Londres seguirá respaldando a Ucrania incluso mucho tiempo después de que su “terrible guerra”, ordenada por Rusia, termine.

El objetivo principal: garantizar la seguridad de Ucrania ante la agresión rusa: “Estamos con ustedes, no sólo hoy o mañana, durante este año o el próximo, sino durante 100 años, mucho tiempo después de que termine esta guerra terrible y Ucrania sea libre y vuelva, otra vez, a prosperar”, remarcó.

MÉXICO NO FIGURA

Países de la OEA rechazan gobierno de Maduro

Un grupo de 14 Estados que conforman la Organización de Estados Americanos (OEA) rechazaron la investidura presidencial de Nicolás Maduro por carecer de legitimidad democrática y de evidencia verificable de integridad electoral.

En un comunicado, en el que no figura México, los países pidieron a la comunidad internacional continuar apoyando los esfuerzos diplomáticos, políticos y humanitarios dirigidos a abordar la crisis multidimensional en Venezuela.

Por su parte, el presidente de Colombia, Gustavo Petro, instó al régimen de Maduro a que libere a los detenidos, en el marco de su cuestionada reelección.

“Es importante para la paz en las Américas que Venezuela libere todas las personas detenidas en el marco de las elecciones y las postelecciones, incluidos los 12 colombianos”, escribió en su cuenta de X.

Asimismo, la cancillería francesa anunció que tomará “medidas de reciprocidad” contra Venezuela por limitar a tres sus diplomáticos en el país sudamericano. —Pedro Hiriat

INCLUYE COOPERACIÓN EN DEFENSA

Rusia e Irán se alían previo a la investidura de Trump

Tropas rusas atacan Kiev en plena visita del premier británico, Keir Starmer

MOSCÚ
AGENCIAS

Rusia e Irán suscribirán hoy en el Kremlin un acuerdo de asociación estratégica integral, que incluirá la cooperación en materia de defensa, tres días antes de la investidura del presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

El portavoz presidencial ruso,

Dmitri Peskov, aseguró que Moscú concede “una gran importancia” a la firma del acuerdo durante la primera visita a este país del líder iraní, Masud Pezeshkian.

Pezeshkian y su homólogo ruso, Vladímir Putin, se han reunido en dos ocasiones en los últimos meses, la última en octubre pasado en Kazán durante la cumbre de BRICS.

Mientras en Ucrania, una explosión sacudió el centro de Kiev y se activaron las defensas aéreas de la ciudad para repeler un ataque ruso en plena visita a la capital ucraniana del primer ministro británico, Keir Starmer, que llegó horas antes de

“Estamos con ustedes (Ucrania), no sólo hoy o mañana, sino durante 100 años”

KEIR STARMER
Primer Ministro de Reino Unido

este bombardeo.

“En el centro de la capital funcionan las fuerzas de defensa aérea. ¡Diríjanse a los refugios!”, escribió en Telegram el alcalde de la ciudad,

La nueva normalidad del populismo

DESDE EL OTRO LADO

Leopoldo GómezOpine usted:
Lgg98@icloud.com

@pologg



Los primeros cien días del gobierno de Claudia Sheinbaum han sido objeto de todo tipo de evaluaciones. Mucho es lo que se ha dicho y escrito sobre sus aciertos y errores, su manejo político e incluso su estilo personal de gobernar. En contraste, muy poco es lo que ha hablado sobre la oposición. Y es que, en realidad, es poco lo que la oposición importa en este momento.

Las encuestas reflejan un amplio respaldo a la presidenta y mejoras en las evaluaciones en casi todos los ámbitos de la política pública. Según el Latinobarómetro, México tiene la segunda percepción más alta de la región sobre un gobierno que actúa para el pueblo. Además, la satisfacción con la democracia en 2024 alcanzó su nivel más alto desde 1995. Datos positivos para el gobierno y malas noticias para una oposición que no ha logrado ni siquiera que sus advertencias sobre el retroceso democrático calen ampliamente entre los ciudadanos.

El proceso electoral dejó en evidencia la desconexión entre los partidos de oposición y el

“Nos encontramos en una nueva normalidad en la que el discurso populista se ha vuelto hegemónico”

electorado. Xóchitl Gálvez, probablemente su mejor carta presidencial, no logró articular un discurso convincente ni ofrecer una alternativa atractiva frente a la 4T. Durante las campañas, y de manera destacada en los debates, quedó patente la ausencia de una narrativa coherente que ofreciera una visión de futuro.

Tras la derrota, la oposición luce aún más desorientada. A pesar de una gestión deficiente en áreas críticas como la salud y la educación, y la ofensiva frontal contra la democracia representativa, el electorado optó por la continuidad de la 4T. Las críticas ventiladas en los medios de comunicación al gobierno saliente y las múltiples advertencias so-

bre los riesgos de la continuidad tuvieron un impacto marginal en la decisión de los votantes.

Este desenlace electoral también dejó al descubierto una desconexión entre los analistas, intelectuales y medios críticos, y los millones de electores que apoyaron a Sheinbaum. En ese mundo, las evidencias y reflexiones apuntaban a que Sheinbaum no podría igualar la victoria de López Obrador. Todavía ahora, algunos insisten en que esto solo fue posible debido a una elección de Estado. En los extremos, se argumenta que no falló el análisis, sino que la elección fue robada.

Es innegable que, en la elección, el presidente operó descaradamente a favor de la candidata oficial, dejando un piso notablemente dispares. Sin embargo, reducir el análisis a este hecho pasa por alto la falta de discurso y la incapacidad de la oposición para conectar con un electorado que ha adoptado el relato de la 4T. Sin ese reconocimiento, es imposible imaginar una oposición fuerte que pueda desafiar a Morena.

Nos encontramos en una nueva normalidad en la que el discurso populista se ha vuelto hegemónico. Este privilegia la polarización, la exaltación de un líder que supuestamente encarna la voluntad popular y el anti-institucionalismo. Lo primero en ser rechazado fue el discurso tecnocrático —y sus representantes— que ponía énfasis en el mérito, el conocimiento especializado, la libre competencia y los mercados. Pero también

ha perdido fuerza el discurso sobre las libertades, el Estado de derecho, la pluralidad y los pesos y contrapesos que sostienen la democracia representativa. En parte, esto se debe al desprestigio de los gobiernos del PAN y el PRI, pero también a cambios culturales que van más allá de México.

Basta ver lo que sucede en Estados Unidos con Trump. Lo que parecía imposible —su victoria, pese a las múltiples acusaciones judiciales en su contra— no lo fue. Más aún, lo que antes habría causado escándalo o generado resistencia, hoy ya no tiene el mismo impacto. Trump ya no es visto solo como una anomalía en la historia política de Estados Unidos, sino como el símbolo de una nueva era.

Por eso, en un extraordinario comentario de la semana pasada en The.Ink, el crítico Anand Giridharadas se pregunta cómo vivir bajo un Trump 2.0 y decía que tal vez hay que “estar menos enfocados en Trump y más en el fracaso de un movimiento prodemocrático para ganarse la confianza y estar en sintonía con la mayoría de las personas”. En sus palabras, más que operar en ramas, hay que nutrir las raíces.

Lo mismo sucede en México. La oposición debe trabajar en las raíces para darle legitimidad, fuerza y capacidad de conexión a un discurso democrático, liberal y moderno que pueda hacer frente a la 4T y su narrativa populista. Construir una alternativa democrática que rescate la tradición liberal y mire hacia el futuro exige que ese discurso resuene y entusiasme, no solo entre quienes opinan en los medios, sino también en la base de la pirámide social, tal como López Obrador logró enraizar su narrativa populista. Mientras eso no ocurra, seguiremos hablando mucho de la 4T y poco o nada de la oposición.

Contacte con la sección:
opinion
@elfinanciero
.com.mx

Tel:
55 5449 8600

Editor:
Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garcí

@garcimonero

Modelo 2025



Hace apenas una semana se consumó una nueva tragedia en América Latina. En medio de un clima de intimidación, persecución política y polarización, el dictador Nicolás Maduro asumió la presidencia de Venezuela por tercera vez.

De poco sirvieron las condenas internacionales, la gira latinoamericana del excandidato presidencial Edmundo González y las arengas de la líder opositora María Corina Machado. Maduro se impuso por la vía de la fuerza tras un fraude electoral que no pudo ser más descarado.

Ahora, como ha ocurrido en otras ocasiones, Venezuela y su oposición están sumidas en la impotencia y la decepción, como señala un reportaje de Associated Press que recorrió las calles de Caracas para conocer la opinión de la ciudadanía.

En Venezuela varias veces han pasado de la euforia del cambio a la resignación y el trago amargo de ver cómo se desvanece otra esperanza para librarse por fin del yugo del chavismo. Ocurrió con Henrique Capriles (que terminó haciendo negocios con el régimen), Leopoldo López (autoexiliado en España) o Juan Guaidó (autoexiliado en Miami).

Respaldado por las Fuerzas Armadas Bolivarianas —que tras la usurpación de la presidencia venezolana se apresuraron a afirmar que las protestas sociales solamente pretendían empañar la investidura de Maduro— una

Traición y autogolpe de Estado en Venezuela

EN PETIT COMITÉ

Oscar Mario Beteta

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@MarioBeteta



“Con la llegada de Donald Trump (...), el tablero político se moverá un poco, pues las duras sanciones económicas como las de 2019 ya están sobre la mesa”

“... en AL, el deterioro de la democracia es rampante ante el (...) autoritarismo, la criminalidad, la corrupción y la falta de independencia judicial”

revuelta pacífica está descartada, como también un levantamiento civil. Las opciones para derrocar al dictador aferrado al poder se cuentan con los dedos de una mano.

Irónicamente, el laberinto de la dictadura en Venezuela lamentablemente solo podrá resolverse mediante un golpe de Estado como el que orquestó Hugo Chávez en la década de los noventa, o una intervención militar por parte de Estados Unidos y países aliados, de acuerdo con analistas que advierten que mientras el

tablemente solo podrá resolverse mediante un golpe de Estado como el que orquestó Hugo Chávez en la década de los noventa, o una intervención militar por parte de Estados Unidos y países aliados, de acuerdo con analistas que advierten que mientras el

Ejército esté del lado de Maduro habrá poco qué hacer.

Con la llegada de Donald Trump a la Casa Blanca, el tablero político se moverá un poco, pues las duras sanciones económicas como las de 2019 ya están sobre la mesa. En su audiencia de confirmación como secretario de Estado ante el Senado de EU, Marco Rubio arremetió en contra de Venezuela y cuestionó que Chevron haga negocios con el régimen de Maduro, al cual calificó como una organización de narcotráfico que se empoderó del Estado nacional.

La situación de Venezuela es compleja. Una oposición desarticulada, dividida y ensorberbecida cedió el espacio a la dictadura y jamás supo cómo hablarle a la población antes de que emprendiera un éxodo que ya suma alrededor de 7 millones de personas fuera. El disenso es la norma de la democracia y, gracias a un aparato militar y policiaco, en la Venezuela de Maduro las voces opositoras se extinguen. Porque una oposición debilitada o aniquilada es el principio de manual para que cualquier dictadura se consolide.

Y es que en América Latina, el deterioro de la democracia

es rampante ante el avance del autoritarismo, la criminalidad, la corrupción y la falta de independencia judicial, según el más reciente informe de la organización Human Rights Watch. Tiempos aciagos tocan a la puerta.

SOTTO VOCE

La gobernadora Evelyn Salgado acompañó a la presidenta Claudia Sheinbaum en el Encuentro Nacional Municipalista, donde se firmó el Convenio para la Creación del Componente Indígena del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, que busca impulsar el desarrollo y fortalecer la justicia territorial en las comunidades indígenas...

En el Plan México, que presentó esta semana, la presidenta Sheinbaum puso especial atención al estado de Hidalgo, donde el gobernador Julio Menchaca ha logrado en los primeros dos años de su administración avances importantísimos en rubros en los que ninguno de sus antecesores había puesto énfasis...

De plácemes, el gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, por la inversión de 5 mil millones de dólares de Amazon en la entidad. La apuesta de la compañía fundada por Jeff Bezos, que generará 7 mil empleos por año, refrenda el desempeño del gobernador Kuri, quien ha posicionado a Querétaro como uno de los estados más seguros y atractivos para nuevas inversiones nacionales y extranjeras.

La oligarquía de los ricos pretende dominar al mundo

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

cabezas” que se cierne sobre los mexicanos y buena parte del planeta.

La pretensión de Trump no es desbaratar el acuerdo comercial, el T-MEC, sino manejarlo a su antojo, con sus reglas y su visión expansionista para enfrentar a China, Rusia y al resto de los países del orbe que no están alineados a sus locuras.

El presidente Joe Biden utilizó su discurso de despedida a la nación el miércoles para advertir sobre una “oligarquía” de los ultrarricos que echa raíces en el país, y sobre un “complejo tecnológico-industrial” que infringe los derechos de los estadounidenses y el futuro de la democracia.

La concentración de poder y riqueza entre unos pocos se convierte en la mayor amenaza para la humanidad, luego de las armas nucleares, y ello, de suyo, obliga a establecer nuevas alianzas geopolíticas en el mundo para enfrentar tal peligro.

Desde los francmasones hasta

los Illuminati se nutren de las leyendas urbanas en torno a sus integrantes que buscan el poder hegemónico para satisfacer sus intereses; bueno, eso dicen las teorías conspirativas. Algunas, ciertamente, sin fundamento,

pero otras están basadas en hechos reales y si a eso le agregamos que el mismo presidente de Estados Unidos, Joe Biden, advierte sobre la oligarquía de super ricos que pretende enquistarse en el poder de EU en detrimento de los derechos fundamentales de la población, pues en menudo lío está la humanidad.

Las declaraciones expansionistas de Trump en torno a apropiarse de Groenlandia o de convertir a Canadá en el estado 51 de la Unión Americana son en serio, y tienen que ver con esa visión de establecer un gobierno global en el mundo comandado por él y su grupo.

“Hoy, una oligarquía de riqueza extrema, poder e influencia está tomando forma en Estados Unidos que literalmente amenaza toda nuestra democracia, nuestros derechos y libertades básicas, y a una oportunidad justa para que todos progresen”, dijo Biden, llamando la atención sobre “una peligrosa concentración de poder en manos de unas cuantas personas ultrarricas. Consecuencias peligrosas si no se controla su abuso de poder”.

Con advertencias similares a las del presidente Dwight D. Eisenhower sobre el complejo militar-industrial cuando terminó su mandato, aseveró: “Estoy igualmente preocupado sobre el posible surgimiento de un complejo tecnológico-industrial que también podría representar verdaderos peligros para nuestro país”.

El demócrata recomendó a la población mantenerse alerta en lo referente a sus libertades y a las instituciones durante una turbulenta era de rápidos cambios tecnológicos y económicos.

No le falta nada a la oligarquía que gobernará en Estados Unidos. Ostentan el poder económico, tecnológico y, por supuesto, el político.

“Es cierto que los Illuminati están rodeados de fantasía, pero cuando se separa realidad de ficción, creo que hay pruebas que demuestran que se trata de un grupo real que continúa extendiéndose hoy en día”, advierte Mark Dice, autor de *The Illuminati: Facts & Fiction*, libro sobre esta organización clandestina.

Vaya mensaje de despedida que dejó el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, en torno a la amenaza que representa el arribo de Donald Trump y la oligarquía que lo respalda a la presidencia del país más poderoso del orbe.

Las advertencias de Biden son tan relevantes para el frágil equilibrio de la paz mundial, los derechos de la población y la democracia, que se convierten en un llamado para todos, no solo para los norteamericanos, sobre el peligro que se corre a partir del 20 de enero, con la asunción al poder del magnate inmobiliario.

No solo a México le ha tocado recibir los ataques de Trump, sino prácticamente a todos los gobiernos que de alguna manera representan un dique de contención a sus anhelos expansionistas. Así, desde China, Europa y hasta sus socios comerciales más relevantes como nuestro país y Canadá han sido vilipendiados con su lengua viperina.

En este contexto, diremos que el gobierno de Claudia Sheinbaum enfrentará su mayor reto ante Trump y su cofradía; por ello, se requiere no solo declaraciones y chistorettes sin sentido, sino toda una estrategia de Estado, en donde debemos confluir todos para cerrar filas en torno a esta amenaza mundial.

La presidenta no ha entendido que con su discurso beligerante y partidista para dividir y polarizar a los mexicanos, tal como hiciera su antecesor, no abona en nada para, en primera instancia, salir de la crisis nacional y, luego, frenar “al monstruo de las mil

Campo de batalla

Luis Wertman

Comisionado del Servicio de Protección Federal

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx
@LuisWertman



El campo de batalla es una escena de caos constante. El ganador será quien controle ese caos, tanto el suyo como el de sus enemigos", dijo Napoleón Bonaparte al referirse a la guerra, un área que dominó ampliamente y que hoy, tristemente, se reproduce en lo militar y en lo comercial. En este último aspecto, a partir de ahora comienzan las negociaciones del Tratado que podría resultar en la consolidación del bloque económico que rivalizará con Oriente o sería modificado como lo conocemos.

No será un proceso sencillo, esa es una garantía desde hace meses, pero las circunstancias parecen continuar favorables para México y también para

los intereses de Estados Unidos y Canadá. A ninguna de las tres naciones le conviene una renegociación profunda y menos una cancelación, teniendo a los BRICS enfrente y observando a Europa con dificultades en sus principales economías.

Además, están las coincidencias de las tres iniciativas privadas, particularmente la mexicana que se ha puesto al lado del Gobierno de México, que no piensan desaprovechar la relocalización de las cadenas de producción para surtir al mercado de los Estados Unidos. En los negocios suele haber acuerdos más rápidos y sencillos que los que ocurren en la política.

Sin embargo, la presión de grupos de interés en los tres paí-

ses será enorme y algunos sectores industriales pensarán que podrán pescar en río revuelto, lo que será un error a todas luces. Se trata de hacer números y de apostar mucho dinero, por lo que quien considere que mañana puede mudar, por ejemplo, la fabricación de automóviles a su territorio y mantenerle el mismo precio por unidad al cliente final, va a causar pérdidas históricas para su industria. Hasta el momento, no hay evidencia de que algún consejo de administración esté prestando atención a una posibilidad así.

Lo mismo sucede con los electrodomésticos, las computadoras personales, los dispositivos de entretenimiento y la creciente industria de componentes de alta velocidad. Vamos, la pregunta es cómo se fabricarán las baterías que se necesitan para el futuro y no tanto dónde, aunque el pronóstico sigue siendo de preferencia en territorio mexicano.

Solo que eso no evitará necesariamente un armisticio en la mesa, porque hay otros factores económicos relevantes a discutir, con sus ventajas y desventajas, para presionar. El tema agrícola tendrá una importancia mayor en esta etapa, porque los microchips son muy útiles, pero la producción de alimentos es indispensable y ahí hay diferencias

"Veo (...) las condiciones ideales para sentarse a la mesa y negociar de nuestro lado, así sea en los márgenes de una posible batalla"

que se han traducido en paneles de controversia comercial.

También lo será la geopolítica y los nuevos acuerdos de cooperación en inteligencia e información. El diálogo estará abierto con China y Rusia, solo que eso no significa ceder poder o presencia militar en el mundo. Si México se convierte en el eje comercial de las potencias, habrá paz económica en la mayor parte del planeta, lo que alejaría las previsiones de una caída financiera internacional y de una recesión que se niega a surgir para cumplir con las alertas de los analistas durante el último año; si esa meta se pierde por los conflictos de estrategia internacional, entonces el escenario será de enfrentamiento.

Por eso el objetivo tiene que ser evitar que la negociación del tratado se convierta en un campo de batalla. Y, si eso es inevitable, recurrir a lo dicho por

Napoleón y buscar controlar el caos. El propio y el de los socios.

Todavía no hay una señal que advierta una confrontación, pero esta es una realidad cambiante, influida por poderes que no habían tenido tanto peso y acumulación de riqueza en la historia moderna. Lo que antes tardaba años en modificarse, puede caer o crecer en horas, si las condiciones negativas o positivas coinciden.

Da tranquilidad que la planta productiva esté alineada con el Gobierno de México y que éste tenga un plan enfocado en aprovechar la coyuntura, la renegociación y las expectativas de que la nueva economía tendrá su origen en nuestra nación.

Nada más que saber con certeza el resultado sucederá, ya que estemos en medio de las discusiones y aparezcan los intereses de grupo, la presión de las industrias y la búsqueda de poder de las administraciones públicas para salir con una mejor parte del acuerdo. Veo preparación y anticipación, estrategia y unidad, las condiciones ideales para sentarse a la mesa y negociar de nuestro lado, así sea en los márgenes de una posible batalla, la cual no debe permitirse que sea una opción. En la guerra, la comercial y la militar, las ganancias se cuentan sobre las cenizas.

Las encuestas sobre los primeros 100 días

COLABORADOR INVITADO

Juan Antonio García Villa

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx
@jagarciavilla



Como se ha vuelto costumbre, al cumplirse los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum, también se difundieron los resultados de varias encuestas levantadas precisamente con este motivo. Un par de éstas son de dos diarios capitalinos, una de EL FINANCIERO y otra de *El Universal*, en este último caso realizada por Buendía y Márquez.

De entre los que arrojan, el resultado más significativo de estos sondeos es el relativo al grado de aprobación del gobernante, en el caso, de Sheinbaum. Llama la atención, sobre

este punto, las cifras prácticamente iguales arrojadas por una y otra encuesta. De acuerdo a la de EL FINANCIERO, tal aprobación es del 78 por ciento y de 77 en la de *El Universal*.

Ciertamente, se trata de un alto grado de aceptación ciudadana el que tiene Sheinbaum, aunque en realidad nada extraordinario. Porque desde que este tipo de mediciones se lleva a cabo, la aprobación de los presidentes de la República suele andar en esos niveles y aún más altos en los primeros meses y años de gobierno.

Vayamos ahora a aspectos más finos de estas encuestas.

En la de EL FINANCIERO, lo más notable es que no compagina el relativamente alto nivel de aceptación de la presidenta Sheinbaum con la apreciación que los encuestados tienen acerca de su desempeño en tres áreas específicas de gobierno: la lucha contra el crimen organizado, el combate a la corrupción y acerca de los resultados en materia de seguridad pública.

Por cuanto hace al combate al crimen organizado, el 64 por ciento de la población considera que va muy mal o simplemente mal, es decir, dos de cada tres mexicanos tienen una percepción negativa de la gestión de Sheinbaum en esta materia. En lo que se refiere al combate a la corrupción, bandera insignia de este gobierno y el anterior, el 55 por ciento cree que está mal o muy mal y solo el 30 por ciento opina lo contrario. Y en lo que toca a la gestión de la seguridad pública, las percepciones están empatadas: el 42 por ciento piensa que está mal o muy mal y una proporción exactamente igual, es decir, el 42 por ciento (35% en la encuesta de *El Universal*) considera que va bien o muy bien. Empate, pues.

En contraste, lo que sin duda debió haber influido de manera determinante en el relativamente alto grado de aprobación,

se encuentra la buena opinión que los encuestados tienen acerca del buen o muy buen manejo de la economía, que es el 66 por ciento (70% según la encuesta de *El Universal*) y también sobre el otorgamiento de apoyos sociales a la población, que asimismo los consideran bien o muy bien el 79 por ciento. En la encuesta de *El Universal*, el 67% de los entrevistados conoce y tiene muy presente el detalle de este tipo de programas.

Por lo que hace a la opinión manifestada por los encuestados sobre la buena o muy buena conducción de la economía, se trata sin duda de una visión distorsionada de la realidad que tarde o temprano cobrará su verdadera dimensión. Porque en modo alguno se puede considerar que la economía haya tenido excelente gestión si el producto nacional creció en menos de 1 por ciento anual durante los últimos seis años, incremento inferior al registrado por la población. De continuar esta tendencia, como parece que así será, tarde o temprano esta percepción cambiará.

Ahora, la magnífica impre-

"... el resultado más significativo de estos sondeos es el relativo al grado de aprobación (...), de Sheinbaum"

sión causada por los apoyos sociales recibidos, que en efecto es parte importante de la política clientelar del obradorismo, que ya devoró cuantos recursos, reservas y fondos ha tenido a su alcance, tendrá también sus límites, si no se quiere evitar una catástrofe mayor.

Habrá que seguir con cuidado los resultados que arrojen este tipo de encuestas. La lógica indica que, de seguir las cosas como hasta ahora, a partir de un determinado momento la población tendrá que percibir con claridad que los apoyos que recibe directamente y en numerario, lo cual forma parte del efecto clientelar que el grupo en el poder busca, no "compensan" ya lo que la propia población pierde por los cada vez peores servicios públicos que recibe en los ámbitos de la salud, la educación y la seguridad pública.

¿Tendrá el ciudadano común la suficiente perspicacia para percibir con claridad la verdadera intención de la estrategia clientelista electoral que para administrar estos apoyos sociales aplica el gobierno morenista? He aquí la cuestión.

Cada año, unas doscientas mil mexicanas y mexicanos residentes en los Estados Unidos son deportados a México. Recientemente, este tema ha adquirido relevancia por las declaraciones del presidente electo Donald Trump respecto de intensificar la repatriación de migrantes mexicanos.

El potencial incremento en el número de personas repatriadas es motivo de preocupación, entre otras razones, porque muchas de ellas carecen de documentos oficiales para identificarse y ejercer sus derechos más elementales, como realizar trámites administrativos o bancarios, desplazarse dentro del país, contratar servicios básicos o incluso obtener un empleo. Sin identidad, la integración social es difícil.

A pesar de que las leyes reconocen diversas identificaciones con validez oficial (pasaporte, licencias de conducir, etc.), la credencial para votar (CPV) es, por mucho, la identificación oficial más común y aceptada en México, además de ser el instrumento indispensable para ejercer derechos político-electorales.

Por ello, el INE opera permanentemente 843 Módulos de Atención Ciudadana (MAC) en todo el país (48 distribuidos en los estados fronterizos del norte) con capacidad para atender hasta 80 mil personas diarias a nivel

El INE al servicio de las personas repatriadas

COLABORADOR INVITADO

Arturo Castillo Loza*

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



nacional y emitir hasta 120 mil CPV cada día.

Sin embargo, desde 2017 (durante la primera administración de Trump), el INE diseñó una estrategia específica para garantizar la emisión ágil de la CPV para personas repatriadas. La meta: que las mexicanas y mexicanos repatriados puedan (re)integrarse rápida y fácilmente al mercado laboral y a la sociedad mexicana, y que la repatriación sea una oportunidad para fortalecer los derechos de la ciudadanía.

Los principales pilares de esta estrategia, actualizada para su eventual implementación en 2025, incluyen:

- Incrementar el número de MAC en estados fronterizos del norte del país y en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México de 48 a 60;
- Incrementar el personal de apoyo en esos módulos;
- Entregar las credenciales en los propios MAC en un plazo máximo de cinco días después de concluido su trámite;
- Realizar campañas intensas de orientación para que las personas repatriadas conozcan dónde y cómo tramitar su CPV; y
- Coordinar esfuerzos con el Instituto Nacional de Migración (INM), la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) y el Registro Nacional de Población (Renapo) para facilitar el acceso a documentos necesarios para tramitar la CPV, como actas de nacimiento y CURP.

La estrategia también contempla diversos escenarios de situación registral para atender las necesidades específicas de las personas repatriadas:

1. Aquellas con credenciales expedidas después de 2014 podrán obtener una reimpresión sin necesidad de presentar documentación adicional, siempre que sus datos biométricos coincidan en el sistema.

2. Para quienes tengan credenciales expedidas en el extranjero, se ofrecerá la posibilidad de actualizar su domicilio en territorio nacional.

3. Las personas sin registro previo o anterior a 2014 deberán presentar su acta de nacimiento, identificación con fotografía y comprobante de domicilio, o recurrir al apoyo de testigos en caso de no contar con los documentos requeridos.

La implementación de esta estrategia dependerá, en primer lugar, de que el INE cuente con una ampliación presupuestal suficiente. Sin ella, incrementar el número de MAC y su personal, así como llevar a cabo la campaña intensa de orientación, sería inviable. En segundo lugar, requerirá un esfuerzo colectivo y coordinado de varias instituciones. La colaboración del INM y de la SRE es indispensable para

ampliar el alcance de la estrategia, y el apoyo del Renapo será clave para resolver las carencias documentales de muchas personas repatriadas.

Más allá de sus ventajas operativas, implementar esta estrategia fortalecería el ejercicio de los derechos humanos y político-electORALES de las y los mexicanos repatriados. Por una parte, permitiría a las personas repatriadas participar en las elecciones locales de Durango y Veracruz y en el Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial de la Federación (siempre que tramiten su CPV en tiempo y forma, claro). Por otra, facilitaría su (re)integración a la vida económica del país y, consecuentemente, disminuiría los riesgos que conlleva la exclusión social y laboral.

La estrategia del INE es un recordatorio del papel fundamental que desempeña la identidad en la vida de las y los ciudadanos, y ratifica nuestro compromiso con la democracia, con los derechos humanos y con la paz social.

Este artículo fue posible gracias a la colaboración de Cassem Velázquez Grunstein, Blanca Vélez Gallegos y Yunuhen Cruz Armenta.

* Consejero Electoral del Consejo General del Instituto Nacional Electoral y presidente de la Comisión del Registro Federal de Electores.

La democracia en riesgo

COLABORADOR INVITADO

Jorge Luis Camacho Ortega

Consejero Nacional de COPARMEX

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



En el mundo de la política, donde los gestos tienen tanto peso como las acciones, un rumor puede ser suficiente para desestabilizar un ecosistema. Tal es el caso del expediente que Marco Rubio, potencial secretario de Estado bajo una nueva administración Trump, presuntamente prepara contra el expresidente mexicano Andrés Manuel López Obrador, acusándolo de vínculos con el narcotráfico. Este movimiento no solo pone a prueba la relación entre dos de los mayores socios comerciales del mundo, sino que también abre una caja de Pandora con implicaciones económicas, sociales e internacionales que no podemos ignorar.

Rubio, conocido por su postura dura frente a América Latina, prepara una jugada diplomática al "elaborar un expediente" donde pretende documentar cómo las organizaciones criminales que producen fentanilo prosperaron durante el mandato de López Obrador. Más allá del fondo de las acusaciones, la forma en que este caso se maneje será crucial. Bien manejado por

ambos gobiernos, puede abrir un espacio para la cooperación internacional en temas de seguridad y combate al narcotráfico. Mal manejado, puede ser el catalizador de un distanciamiento perjudicial entre México y Estados Unidos.

Para el empresariado de ambos países, las implicaciones económicas son imposibles de ignorar. Con un comercio bilateral superior a los 700 mil millones de dólares anuales, cualquier tensión que afecte el flujo comercial

repercibirá directamente en los resultados de negocios e inversiones. Las amenazas de aranceles del 25% sobre productos mexicanos por parte de Trump, enmarcadas en esta narrativa de desconfianza hacia México, podrían desestabilizar cadenas de suministro clave, encarecer bienes esenciales y afectar la competitividad de sectores como el automotriz, el manufacturero y el agroindustrial.

Además, el impacto podría extenderse a las remesas, que representan una inyección vital para la economía de nuestro país. Una escalada diplomática con Washington podría convertirlas en un arma de presión, afectando tanto a los receptores en México como a los negocios que dependen de la estabilidad de este flujo, particularmente las Mipymes.

En este contexto, el sector privado tiene un papel clave como estabilizador. Las empresas que operan en ambos países, desde corporativos multinacionales hasta el micronegocio que vive de las remesas, deben posicionarse como intermediarios en la defensa de la cooperación bila-

teral. El mensaje debe ser claro: las relaciones comerciales y de inversión no deben ser rehenes de conflictos políticos.

La sociedad civil también juega un rol importante. Una narrativa que presente a los Estados Unidos como el "imperialismo yanqui" represor reforzaría el nacionalismo extremo, fortaleciendo a la izquierda en su discurso de acciones centralistas y estatistas. Esto perjudicaría la ya débil democracia mexicana y sus posibles relaciones comerciales y de inversión con los países de Occidente.

En el ámbito internacional, este episodio plantea un desafío a la reputación de México y del actual gobierno federal. Un señalamiento de esta magnitud puede debilitar su posición en negociaciones multilaterales y abrir la puerta a una mayor injerencia de los Estados Unidos en asuntos internos. Sin embargo, también es una oportunidad para demostrar liderazgo. México debe adoptar una estrategia de colaboración con organismos internacionales y aliados estratégicos para mostrar su compromiso con la legalidad y el fortalecimiento institucional.

Para todos los involucrados en la toma de decisiones, esto no es solo un tema de geopolítica, sino un asunto que toca directamente

los fundamentos de la estabilidad económica y social de ambos países. El costo de una ruptura en la relación bilateral no se limitará a los sectores afectados por aranceles o sanciones; también tendrá un impacto en la confianza de los mercados, la atracción de inversiones y la competitividad regional.

La relación entre México y Estados Unidos está construida sobre pilares que van más allá de sus diferencias políticas. En este momento crítico, es esencial que ambos gobiernos y sus sectores empresariales trabajen en un discurso que privilegie la cooperación sobre la confrontación.

La historia ha demostrado que los conflictos bilaterales no resuelven problemas, sino que los agravan. Solo a través de un diálogo transparente y estrategias de mutuo beneficio será posible transformar esta crisis en una oportunidad para fortalecer la relación, construir confianza mutua y, sobre todo, garantizar que la política no socave el progreso económico y social alcanzado en décadas de colaboración.

El mensaje es claro: debemos involucrarnos, liderar y defender la estabilidad como un bien común para el desarrollo social y económico de nuestro querido México.

Vaya suerte la de Claudia Sheinbaum. A diferencia de Enrique Peña Nieto y Andrés Manuel López Obrador, le tocará lidiar con Donald Trump no dos años, sino cuatro, la mayor parte del sexenio.

La mandataria habrá de encarar al bárbaro del norte no solo más tiempo, sino también en una circunstancia más compleja que la de sus antecesores. Sin recursos económicos y con un legado político comprometedor; atenazada por el reparto del poder, diseñado por López Obrador; con los resabios dejados por la política de polarización; justo cuando Trump, más empoderado y ofensivo, se sabe ante la última oportunidad de sustanciar su eslogan —“haz América grande otra vez”— y se muestra resuelto a intentarlo, concibiendo a México no como un socio, sino como un vecino abominable al cual es preciso someter.

Ante ese cuadro, la presidenta de la República está obligada a poner en práctica el funambulismo. La “habilidad —dice el diccionario— para desenvolverse ventajosamente entre diversas tendencias u opiniones opuestas, especialmente en política”. Su desafío, pues, es convertir la adversidad en la oportunidad de cobrar impulso y ampliar su margen de maniobra hacia dentro y fuera, a partir y a pesar del peso, la fuerza y la presión de Donald Trump.

...

El discurso pronunciado por Claudia Sheinbaum con motivo de los cien primeros días de su mandato, así como el lanzamiento del Plan México, sugieren la intención presidencial de emprender ese difícil ejercicio de equilibrio.

Por lo que dice y no dice, el pronunciamiento del domingo es más importante de lo que aparenta. Al inicio, la mandataria aclara paradas a los adversarios del proyecto lopezobradorista, al tiempo de inyectar serenidad a los cancerberos de él. Transita en el estrecho margen de quienes lo vilipendian o veneran. Destaca su apego a la continuidad de la autollamada Cuarta Transformación, pero no recalca los evidentes ajustes que viene operando al plan, particularmente en la política anticriminal, la relación con el sector privado, la visión moderna y sustentable de él, así como en algunas de las empresas creadas o rescatadas por la administración anterior.

La jefa del Ejecutivo se balancea entre la aclaración y la omisión. Ratifica el destino, pero no confirma la ruta. Y, en verdad, nada fácil ha de ser contener a quienes reclaman abandonar aquel proyecto y quienes exigen no moverle ni una coma. No es sencillo, como dice ella, “consolidar, sumar y avanzar con el segundo piso, con la raíz bien firme y el corazón por delante”. A lo cual cabría añadir otra expresión de la propia Sheinbaum: “... y la cabeza fría”. Es un desafío.

En el remate de ese discurso, la presidenta de la República se refiere al punto de comisión de los tirios y troya-

SOBREAVISO

René Delgado

Opine usted:
sobreaviso12@gmail.com

@Sobreaviso0



Funambulismo



nos nacionales, el amago que representa Donald Trump. Asunto al que califica como “un tema relevante”: la relación de México con los Estados Unidos. Y, ahí, igualmente con tiento y sin recargo, resalta los buenos momentos con el vecino —“los buenos ejemplos de respeto a nuestras soberanías y de colaboración y apoyo”—, reiterando la disposición a colaborar, pero no a someterse y manifestándose convencida de que esa relación “será buena y de respeto, y que prevalecerá el diálogo”. Fija postura sin desafiar, buscando hacia dentro un punto de unión y estableciendo hacia fuera límite y horizonte al entendimiento con el próximo presidente de Estados Unidos.

...

En los polos de ese discurso encuentran explicación las acciones y operaciones emprendidas por el gobierno de Claudia Sheinbaum en dos rubros, que responden al clamor interno y al reclamo externo.

El giro dado en la política anticriminal con una estrategia mucho más firme e inteligente y los operativos, aun inconsistentes, para frenar el contrabando de mercancías chinas que irritan aquí y allá. Giro y operativo al cual se agregan las acciones para contener la migración que, ahí sí, no acaban de convencer ni dentro ni fuera y enturbia la negligencia, el cinismo y la pusilanimidad de Francisco Garduño, todavía titular del Instituto Nacional de Migración, y quien desde hace casi dos años debió ser no sustituido, sino destituido del cargo.

Sin embargo, donde es notorio el afán presidencial de ensayar ese difícil equilibrio de atender el frente interno y externo, además de ampliar el margen de maniobra y tomar brío, es en el lanzamiento del Plan México. Concretar ese proyecto sería una hazaña. Supone un nuevo entendimiento entre el sector público y el sector privado a partir del reposicionamiento del Estado ante el mercado, y el cual la mandataria concibe no como la restauración de las asociaciones público-privadas, sino como el replanteamiento de la economía mixta que animaría la inversión, posibilitando el crecimiento y el desarrollo, al tiempo de constituir una postura unificada ante lo que venga en materia comercial y arancelaria con el vecino.

Un experimento que exige apertura y comprensión por parte de quienes se colocan en los extremos para resistir o apoyar el proyecto iniciado por Andrés Manuel López Obrador y conciencia de la circunstancia derivada del retorno al poder de Donald Trump. Exige eso, pero también emprender acciones para sustentar la palabra empeñada y generar certeza política y certidumbre jurídica a la inversión.

En el momento y como dicho la semana pasada, insta a cancelar la elección de los imparidores de justicia o, al menos, postergarla al tiempo de limitar el alcance de la reforma judicial. Esa sería una clara señal dentro y fuera.

...

La presidenta Claudia Sheinbaum se encuentra ante el desafío de practicar el funambulismo y convertir la adversidad en la oportunidad de su gobierno, aprovechando la fuerza del bárbaro del norte para cobrar impulso propio.

Vaya suerte la de Claudia Sheinbaum, quien habrá de encarar a Trump cuatro años. La circunstancia la insta a cobrar impulso propio, a partir y a pesar de la fuerza del bárbaro del norte.

FOTOARTE: OSCAR CASTRO

Transporte público, con menos uso

EN LA ZONA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reportó que en noviembre de 2024 el transporte público urbano de la Zona Metropolitana de Guadalajara (ZMG) registró una caída de 2.9 por ciento en el número de pasajeros respecto al mismo mes, pero de 2023. En contraste, a nivel nacional se observó un aumento de 4.1 por ciento.

“Las y los pasajeros de los sistemas de transporte de Guadalajara sumaron 28.7 millones, cifra que representó una caída de 2.9 por

ciento a tasa anual. La distancia recorrida por estos sistemas también disminuyó 5.5 por ciento en comparación con noviembre de 2023”, destacó el Inegi.

Entre los sistemas evaluados están el Tren Ligero, el macrobús, el peribús y el Sitren. Las líneas troncales del peribús fueron las únicas con un leve aumento de usuarios (0.2 por ciento), mientras que el resto mostró caídas. Los más afectados fueron el Sitren, con 41.3 por ciento menos usuarios; el trolebús, con una baja de 29.3 por ciento; y el sistema alimentador del peribús, con una disminución de 19.9 por ciento.

Un estudio de 2023 realizado por Imeplan y Polymetrix ya había señalado las deficiencias del transporte público en la ZMG. De los encuestados, 28.1 por ciento prefirió el uso de autos particulares frente a 21.6 por ciento que eligió transporte público. Entre los problemas identificados destacaron la baja frecuencia (25 por ciento), el sobrecupo (18.3 por ciento) y las largas distancias hacia las paradas (10.78 por ciento).

Además, la insuficiencia de unidades fue considerada la segunda mayor problemática de movilidad en la ciudad, solo superada por el congestionamiento vehicular.



SEGALMEX RESPONDE

● **CDMX.** Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) acordó con los productores de frijol de Zacatecas que documentará las cosechas ya entregadas; realizará un recorrido de trabajo por Sombrerete para dar fecha de inicio de pagos y prometió reforzar la capacidad de acopio del grano, tras la manifestación de un centenar de productores afuera del World Trade Center de la Ciudad de México, donde estaba la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. Cuquis Hernández

INFRAESTRUCTURA BÁSICA

Escuelas fallan en servicios sanitarios

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

En Jalisco, 16.1 por ciento de las escuelas de educación preescolar, primaria, secundaria y media superior carece de servicios básicos completos, siendo los sanitarios independientes el rubro más afectado. La plataforma Monito (Monitoreo Educativo), presentada esta semana por Mexicanos Primero, revela estas carencias en un contexto de desaparición de organismos como la Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (Mejoredu).

Según Monito, solo 83.9 por ciento de los 13 mil 537 planteles educativos cuenta con electri-

cidad, agua potable, servicio de lavado de manos y sanitarios. Los sistemas comunitarios e indígenas son los más rezagados.

De los 53 preescolares indígenas, apenas 30.2 por ciento tiene servicios completos; en primarias indígenas, solo 34 por ciento de los 103 planteles cumple con esta condición. En preescolares comunitarios, 55 por ciento tiene servicios básicos, mientras que en primarias comunitarias la cifra baja a 41.4 por ciento.

El nivel medio superior también enfrenta problemas. En el sistema estatal de preparatorias, apenas 62.2 por ciento de las 196 escuelas cuenta con todos los servicios básicos.

SERVICIO

Reactivan ruta de combis tras amenaza de criminales

ESPECIAL



CUQUÍS HERNÁNDEZ
APULCO

La ruta Tenayuca-Apulco-Nochistlán, que las combis dejaron de cubrir por amenazas del crimen organizado, volvió a funcionar. Juan Antonio López García, secretario del ayuntamiento, informó que después del diálogo con choferes y concesionarios, se logró reactivar este servicio, indispensable para la actividad económica.

Dijo a conocer que numerosos ciudadanos, no solo de Apulco, sino de Tenayuca, que es la comunidad más grande del municipio, dependen de este servicio para su desplazamiento diario.

Sin embargo, integrantes del crimen organizado prohibieron a los concesionarios, bajo amenazas, volver a dar el servicio.

Después de conversaciones entre autoridades y transportistas, se retomaron las rutas, con horarios desde las 9 y hasta las 18 horas.

ECONOMÍA. Los pobladores se trasladan a Nochistlán.

El funcionario municipal detalló que, en seguimiento a los protocolos, primero se les notificó a los responsables de la seguridad del municipio, en este caso a la Policía Estatal Preventiva (PEP), que se pondría nuevamente en marcha el servicio de transporte.

Los pobladores suelen viajar desde Tenayuca y de Apulco hacia Nochistlán de Mejía a realizar trámites de negocios, legales, de salud y realizar compras.

En caso de los trabajadores del ayuntamiento que viven en la comunidad Tenayuca, López García explicó que una camioneta de Obras Públicas se utilizaba como transporte para ir y regresarlos a casa.

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Médicos se manifiestan en la Ciudad de México para exigir pago de sueldos y prestaciones

Doctores de diferentes centros médicos de la Ciudad de México se manifestaron en la capital para exigir el cumplimiento de sus pagos y prestaciones y que se abastezca de medicamentos a los hospitales a nivel nacional. Además exigieron ser tomados en cuenta en la Junta de Gobierno del IMSS-Bienestar.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditores: Antonio Ortega y Sergio Bibriesca Cooditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

SE REÚNEN EN EL WTC DE LA CAPITAL

Sheinbaum pide a gobernadores y alcaldes cerrar filas por seguridad y agua

La Presidenta llama a mandatarios estatales y presidentes municipales, tanto de la '4T' como de oposición, a "unificar el presupuesto" para enfrentar estas problemáticas

Firman convenio para crear un fondo en favor de comunidades originarias

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

"México es un país grande, mientras permanezcamos unidos, no hay ningún problema que no podamos enfrentar juntas y juntos", aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum ante los gobernadores y presidentes municipales del país, tanto de Morena como de oposición, quienes cerraron filas en torno de su gobierno.

Asólo cuatro días de que Donald Trump asuma por segunda ocasión como presidente de Estados Unidos y se concreten sus promesas de aplicar aranceles, realizar deportaciones masivas y declarar a los carteles mexicanos como organizaciones

terroristas, la mandataria federal se reunió, en el World Trade Center, con 30 gobernadores, 630 alcaldes, 428 presidentes municipales electos por usos y costumbres, y 15 alcaldes independientes, de 176 partidos políticos estatales y nacionales.

La Presidenta urgió a hacer "un esfuerzo grande" para unificar el presupuesto de los tres ámbitos de gobierno para los pueblos y comunidades indígenas, el apoyo para resolver los problemas de agua y juntos construir caminos de paz.

"Vamos a juntar los recursos municipales, estatales y federales, a través de un plan maestro nacional y municipal, donde podamos juntar los recursos", dijo y agregó:

"Necesitamos coordinarnos más; que haya mucho más coordinación entre Federación, estados y municipios, y que los distintos proyectos y programas puedan ser atendidos desde el nivel muni-

"México es un país grande, mientras permanezcamos unidos, no hay ningún problema que no podamos enfrentar"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

"Estemos más unidos que nunca y, juntos, tendrá un gran sexenio, Presidenta"

SAMUEL GARCÍA
Gobernador de Nuevo León

"Cuente con nosotros, Presidenta, para seguir defendiendo la soberanía del país"

MAURICIO KURI
Gobernador de Querétaro

cipal, hasta el gabinete federal de seguridad".

Los gobernadores de Querétaro, el panista Mauricio Kuri; de Durango, el priista Esteban Villegas, y de Nuevo León, el emecista Samuel

García, quienes fueron los encargados de hacer uso de la palabra por parte de la oposición, manifestaron su disposición a trabajar en unidad y de "cerrar filas" con la mandataria.

Samuel García ofreció, a nombre

de los 51 alcaldes de Nuevo León, su respaldo: "Cuenta con Nuevo León, cuenta con el norte. Y quiero, a nombre de todo Nuevo León y sus 51 municipios, pedir que cerramos filas, que estemos más unidos que nunca y que, juntos, tendrá un gran sexenio, Presidenta".

Mauricio Kuri urgía a tener "la estatura" para apoyar a la República, ya que la historia recuerda que cuando los mexicanos están divididos se garantiza su "desventura":

"Los invito a hacer un lado nuestras creencias muy respetables, nuestra militancia valiosa y nuestras nuevas limitaciones. Pongamos el énfasis en las coincidencias, en nuestra gente, en el porvenir de nuestros hijos. Presidenta: le deseo lo mejor a usted (...) Cuente con Querétaro y con un servidor", dijo.

El priista Esteban Villegas, gobernador de Durango, destacó que cuando la Federación, los estados y los municipios se coordinan, se puede trabajar mucho más rápido y con mayor efectividad.

"Cuenta con nosotros, Presidenta, para seguir defendiendo la soberanía de nuestro país. Cuente con nosotros para los proyectos de agua, para los proyectos de seguridad, para trabajar, juntos y de la mano con usted, en los temas de salud y que renazca la grandeza de este gran país", añadió.

En el marco del Encuentro Nacional Municipal se firmó el convenio para la creación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social en beneficio de 13 mil comunidades, lo cual va a garantizar que los pueblos originarios reciban de manera directa los recursos federales, como parte de la reforma al artículo 2 de la Constitución que reconoce los derechos plenos de las comunidades originarias.



Encuentro. La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió ayer, en el WTC de la Ciudad de México, con gobernadores y presidentes municipales de todo el país.

SE REÚNEN CON ROSA ICELA RODRÍGUEZ

Solicitan ministros a Segob fondos extra para pagar a los trabajadores



Reunión. Rosa Icela Rodríguez, titular de Segob, ayer, tras su encuentro con ministros.

Además hablan sobre fideicomisos y el freno al proceso electoral por parte del PJF

PEDRO HIRIART
phiriart@elfinanciero.com.mx

La ministra presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), Norma Piña, y los ministros Javier Laynez y Jorge Pardo Rebolledo se reunieron con la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, y la consejera Jurídica de la Presidencia, Ernestina Godoy, para pedir una ampliación presupuestal para el ejercicio fiscal 2025.

En un comunicado, la SCJN detalló que este encuentro se dio con el propósito de salvaguardar los derechos de los trabajadores, esto ante los recortes que aprobó el Consejo de la Judicatura Federal (CJF) a las aportaciones de los trabajadores del Poder Judicial.

Asimismo, la Corte señaló que en el encuentro se revisó el estado que guarda la extinción de los fideicomisos y se acordó instalar una mesa de trabajo integrada por representantes del Poder Judicial, la Consejería Jurídica y Nacional Financiera, SNC (Nafin).

Adicionalmente, se puso sobre la mesa la problemática en torno de la suspensión del proceso de elección del Poder Judicial, misma que la mayoría de los ministros apoyó.

Este encuentro se dio después de que el CJF anunció que reduciría a 2% las aportaciones que haría a los fondos de los trabajadores, ante el

recorte presupuestal para este año.

SEGOB LLAMA A OLVIDAR DIFERENCIAS

Durante un encuentro con gobernadores y presidentes municipales, Rodríguez Velázquez pidió a los mandatarios de todos los niveles dejar de lado las diferencias para tener paz en México.

“Tenemos la oportunidad histórica de transformar juntos las condiciones de vida de la población. Aun con nuestras diferencias de opinión, podemos trabajar y construir juntos, con coordinación y entendimiento la paz que mexicanos anhelan y demandan”, sentenció.

Además, agregó que “México, nuestro México, nuestro querido México, no está condenado a la guerra; México está destinado a la paz”.

En este sentido, la secretaria de Gobernación también resaltó la coordinación entre Sedena, SSPC e iglesias para impulsar “Sí al desarme, sí a la paz”.

PROGRAMA. Rosa Icela Rodríguez resaltó la coordinación entre Sedena, SSPC e iglesias para impulsar “Sí al desarme, sí a la paz”. La construcción de la paz amerita la participación decidida y coordinada de todos los órdenes de gobierno, sin importar filiaciones partidistas o posturas políticas y también requiere la suma de organizaciones sociales, comunitarias”, resaltó.

Finalmente, Rodríguez Velázquez resaltó la coordinación que hay entre Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) con la Secretaría de Seguridad y las iglesias para implementar la acción social “Sí al desarme, sí a la paz”, para concientizar a la población sobre el riesgo de tener armas de fuego en sus hogares.

FOCOS

Respaldo. A la firma del decreto para la creación del centro integral del programa Acapulco se Transforma Contigo asistió el empresario Carlos Slim Helú, quien apoya el proyecto de la presidenta Sheinbaum.

Encargo. Claudia Sheinbaum aseguró que Fonatur se va a ocupar “de una parte fundamental del mantenimiento menor y el mantenimiento mayor, y desde ahí se generen todas las inversiones que requiere Acapulco”.

SHEINBAUM FIRMA DECRETO

Lanzan plan de 8 mil mdp para Acapulco

La presidenta Claudia Sheinbaum firmó el decreto de creación del centro integral para el programa Acapulco se Transforma Contigo.

En Acapulco, la mandataria, quien anunció una inversión de 8 mil millones de pesos, dio a conocer que Fonatur asumirá la prestación y financiamiento de los principales servicios urbanos y la rehabilitación de la infraestructura de la región.

“Se trata de una inversión en los próximos años de alrededor de 8 mil millones de pesos para agua, para mejoramiento, pero, además, lo que estamos buscando es que permanezca, y por eso es la creación de este centro integral que anunció el día de hoy (ayer) Sebastián (Ramírez). De tal manera, que Fonatur pueda ocuparse de una parte fundamental del mantenimiento menor y el mantenimiento mayor, y desde ahí se generen todas las inversiones que requiere Acapulco”, expuso.

El subsecretario de Turismo, Sebastián Ramírez, refirió que con el decreto se establece un polígono de 3 mil 510 hectáreas con vocación turística que forman parte del centro integral Acapulco-Coyuca.

El funcionario precisó que, sólo en 2025, se realizará una inversión inicial de más de 800 millones de pesos para realizar una renovación integral de la infraestructura pública dentro de ese polígono.

Además, se asumirá la prestación de todos los servicios urbanos que se requieren en el destino, para lo cual este año se destinarán 240 millones de pesos.

En el acto participó Carlos Slim Helú, presidente honorario y vitalicio de Grupo Carso, quien respaldó el programa Acapulco se Transforma Contigo, impulsado por la presidenta Sheinbaum.—Eduardo Ortega



Confidencial

Otro morenista busca la Corte

Duro tundió la oposición al presidente del Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje, **José Luis Rodríguez Díaz de León**, quien también busca ser ministro de la Corte. El magistrado acudirá este viernes a la entrevista con el Comité de Evaluación del Legislativo, con cita a las 11:20 horas, en la antigua sede de Xicoténcatl. Yes que critican que el jurista ha reconocido, en videos de sus redes sociales, que está orgulloso de participar en la ‘4T’, como “el movimiento más importante de la regeneración de la vida pública”.

Altgracia, en el Inauguration Day

Nos cuentan que además de Carlos Slim, Francisco Cervantes y Javier Garza Buffington, empresario mexicano-americano radicado en Monterrey, presidente de Legand, **Altgracia Gómez**, coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico de la presidenta Claudia Sheinbaum, también estará en Washington, DC en el marco de la ceremonia de investidura de Donald Trump. Altgracia es una de las invitadas de honor de Garza Buffington, quien forma parte del comité organizador del Hispanic Inaugural Ball, que se celebra este 18 de enero en la capital de Estados Unidos. Su presencia es relevante, al ser el principal vínculo a nivel federal con el sector empresarial. Se habla de que, de la mano de Garza Buffington, empezarán a tender puentes con actores clave en la relación bilateral, política y de negocios.

Cuauhtémoc, en la mira

Categórico, el jefe de Morena en San Lázaro, **Ricardo Monreal**, advirtió que “no se va a solapar a nadie” y que, de las denuncias sobre los millonarios desvíos de dinero público durante el gobierno del hoy diputado federal Cuauhtémoc Blanco, “vamos a esperar a que el Ministerio Público deslinde responsabilidades”. Y anticipó: “una vez que el MP determine y que el juez también haga lo pertinente, se va a deslindar responsabilidad y en el caso de que existan los elementos, se va a proceder conforme a la ley”. No obstante, aclaró que “soy muy cuidadoso en hacer condenas, yo no podría hacerlo hasta en tanto no haya sentencia firme”. Ya se verá.

La tercera realidad

En serio que no es ninguna campaña en su contra, pero de verdad que el mismo gober sinaloense, **Rubén Rocha Moya**, no se ayuda. Ayer, en su visita a Hermosillo, salió con la joya de que “en Sinaloa se vive perfectamente bien”. Al ser cuestionado por la prensa local sobre la violencia, el morenista aseguró que es un “estigma” que se vea a su estado como violento. Para colmo, las declaraciones de Rocha se dieron el mismo día en que fue abandonado, frente al Congreso estatal, el cuerpo de Luis Alberto ‘N’, exagente de la Fiscalía de Sinaloa que había sido secuestrado.

Morena CDMX, por territorios azules

Morena busca posicionarse en territorio rival. Los guindas en la Ciudad de México anunciaron el inicio de su gira en la capital, con la que buscan “reactivar la vida orgánica de nuestro partido”. El arranque será hoy nada menos que en la alcaldía Benito Juárez, un férreo bastión panista en la ciudad. Los azules tendrán que ponerse las pilas para enfrentar a la maquinaria morenista, y no sólo quejarse de que se insista en lo del ‘cártel inmobiliario’, como lo hace el exalcalde de BJ y hoy presidente nacional del PAN, **Jorge Romero**.

Busca titular del INM impunidad

Este 24 de enero, el aún titular del INM, **Francisco Garduño**, pedirá por tercera ocasión la suspensión condicional del proceso que enfrenta por el incendio en la estancia migratoria de Ciudad Juárez. La organización Fundación por la Justicia recordó que en septiembre de 2023, el comisionado propuso pagar los daños materiales del inmueble afectado, pero el juez rechazó esta solución. Después, en agosto de 2024, la audiencia donde iba a ser decidido este tema se pospuso por un amparo que interpuso su defensa. En los próximos días será el tercer intento de Garduño para que se le ponga un alto a su proceso. ¿Será la vencida?

Recesión

El lunes cambiaremos de incertidumbre. Hoy no sabemos qué cambios intentará Donald Trump y por ello no es posible imaginar los escenarios futuros. El lunes ya los conoceremos, al menos en principio, y habrá que intentar darles sentido. Será diferente, pero también será incertidumbre.

Lo que sí sabemos es que la trayectoria de la economía mexicana no es nada halagüeña, más allá de los golpes que recibimos la próxima semana. Sin ellos creo que hemos entrado ya en recesión, y será nada más cuestión de tiempo para que los expertos nos digan cuándo se puede considerar su inicio.

Ya sabe usted que la definición de recesión es algo arbitraria. Para la mayoría, consiste en tener dos trimestres seguidos con contracción, pero en ese caso hay que calcular los crecimientos por trimestre y no anuales. Con los datos publicados en la semana, parece muy claro que tanto consumo como inversión tendrán un decrecimiento frente al trimestre previo. Es decir, desde octubre ya estaríamos en recesión.

La otra forma es encontrar la dinámica general de la economía utilizando varios indicadores, y queda al arbitrio del comité decidir si la recesión se define cuando todos ellos van a la baja por un tiempo, o si se esperan a que todos estén en terreno negativo. Por el momento, además del consumo y la inversión, que van a la baja e incluso la inversión está en contracción comparando con el año anterior, el empleo ha perdido dinamismo. No hay pérdida aún, comparando con el año anterior, pero el crecimiento ya está por debajo de 1%, y en todas las ocasiones anteriores que esto ha ocurrido le han seguido entre 12 y 18 meses de contracción, es decir, de pérdida de empleos.

Cuando la economía entra en recesión por cuestiones externas, como con la Gran Recesión de 2009 o la pandemia, se acostumbra moderar el golpe haciendo uso de un mayor gasto de gobierno, especialmente en inversión. Eso es lo que llaman "medidas contracíclicas". En la pandemia no se hizo nada, porque el presidente de entonces quería guardar los recursos

Creo que se confirma que el Plan México no tenía otro objetivo que fingir unidad

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:

www.macario.mx

@macariomx



para comprar votos en 2024, como hizo. Ahora, aunque quisieran aplicar esas medidas, el gobierno no tiene dinero para ello, ya que se comprometieron a reducir el déficit causado por esa compra de votos y las obras faraónicas.

La duración y profundidad de la recesión no es posible determinarla ahora, más porque el lunes se puede abrir aún más el hoyo. De entrada, traemos un problema serio con inversión, porque los datos de construcción que se publicaron desde octubre de 2022, que esta columna ha insistido en que eran ficticios, en este momento implican una caída de 12% a distribuir en los siguientes meses. Sin el consumo para compensar, la contracción de la economía podría llegar a -3% durante 2025. El otro elemento que podría ayudar, el comercio exterior, es el que puede derrumbarse el lunes.

Bajo este escenario, creo que se confirma que el Plan México no tenía otro objetivo que fingir unidad nacional para poder decir que sí había una estrategia, pero fue Trump quien la derribó. Como se ven las cosas en este momento, con los datos que tenemos, con o sin Trump tenemos una contracción en el último trimestre del año pasado y éste, el primero de 2025. Por lo que le digo de la inversión, creo que la recesión podría abarcar todo el año, y no tendríamos, como suponen los colegas, una recuperación después de Semana Santa.

El ejercicio no es ocioso, porque el lunes, si finalmente nos aplican aranceles, la contracción de la economía será segura, y todos la achacarán al energúmeno. Por eso pensé que era importante compartir con usted que, aun sin eso, estamos en recesión.



CUARTOSCURO

Mensaje. La presidenta del INE, Guadalupe Taddei, ayer, en sesión.

ALERTA POR PRECARIEDAD OPERATIVA

INE insiste en más recursos para elección en PJ; "no es un capricho"

"Lo estamos haciendo con responsabilidad hacendaria y vocación y austeridad", defiende

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

A pesar de que la presidenta Claudia Sheinbaum informó que sólo hay disponibles 800 millones de pesos más, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE) aprobó la solicitud de ampliación presupuestal por mil 511 millones de pesos para la elección judicial, durante la sesión extraordinaria de este jueves.

La tercera parte de ese monto se concentra en instalar 86 mil casillas,

600

MILLONES
de boletas en tamaños carta y media carta se imprimirán para la votación.

de elector, ampliarlos y ubicarlos en estados fronterizos del norte y una estrategia de difusión.

"PARA QUÉ MÁS", PREGUNTA

Sólo hay disponibles 800 mdp, responde la Presidenta

La presidenta Claudia Sheinbaum advirtió al Instituto Nacional Electoral (INE) que sólo hay 800 millones de pesos para la ampliación del presupuesto destinado a la elección de jueces, magistrados y ministros del 1 de junio próximo.

El Consejo General del INE aprobó la solicitud de pedir a la Secretaría de Hacienda mil 511 millones

"No estamos solicitando recursos para ocurrencias ni caprichos ni para programas superfluos o suntuarios, de ninguna manera, lo estamos haciendo con responsabilidad hacendaria y vocación y austeridad republicana", expresó la consejera Carla Humphrey, en defensa de la propuesta.

767 mil pesos de ampliación presupuestal para la elección judicial, con el objetivo de contar con 86 mil casillas, lo que requerirá de la contratación de 513 supervisores y 3 mil 55 asistentes electorales adicionales a los 18 mil proyectados.

Ante ello, la mandataria insistió en que los consejeros deben precisar para qué se requieren mil 500 millones de pesos; no obstante, se quejó, los consejeros no le han hecho llegar el escrito con los detalles.

"Lo único que hay disponible hoy son los 800 millones de pesos de uno de los fideicomisos de la Corte, es lo único que está disponible; los

otros (fideicomisos) en este momento tienen algunos amparos y además, entre otras cosas, para eso va la Secretaría de Gobernación a este llamado que pidió la Corte de tener un diálogo", dijo.

"Desde mi punto de vista, tienen que decirle al pueblo de México: ¿por qué se requiere más recurso?, ¿por qué los 7 mil millones de pesos no son suficientes? Y ese recurso, ¿en qué se destinaría?", agregó.

"Yo creo que la gente que nos escucha, ustedes, están de acuerdo, en que tiene que informar el INE en qué se destina ese recurso", finalizó.
—Eduardo Ortega

poner en marcha, inicialmente, 73 mil, pasan a 29 mil 177 pesos cada una, explicó Humphrey.

Además, esos recursos se ocuparán en la contratación de 500 supervisores y 3 mil 55 capacitadores electorales adicionales.

Otro de los gastos son los 600 millones de boletas en tamaños carta y media carta para la votación.

Ante el recorte de presupuesto aplicado por el Legislativo, hay "cero pesos" para la modernización de sistemas clave, como el de egresos y gastos de partidos; es decir, de fiscalización, el de quejas y monitoreo de acciones en campo.

"Una situación que me parece inaceptable de precariedad operativa y logística que puede generar impactos y de desenlaces ominosos, cercanos al incumplimiento oportuno de nuestras responsabilidades constitucional", alertó Humphrey.

El consejero Arturo Castillo comentó que esto sólo servirá para "paliar" las afectaciones hechas por el recorte al presupuesto, pues también hay problemáticas políticas que indirectamente afectan, como podría ser la eventual repatriación de mexicanos por parte del nuevo gobierno de Estados Unidos.

"Muchos de esos mexicanos podrían llegar sin identificación oficial, y podrían verse a riesgo de exclusión laboral, social y económica, que en un país como el nuestro no son poca cosa", indicó.

"De ahí que estamos solicitando un presupuesto adicional para implementar una estrategia para atender a las personas repatriadas", agregó.

Ante ello se proyecta una estrategia que comprendería 18 millones 792 mil pesos para reforzar con personal los módulos de atención ciudadana para entrega de credenciales de elector, ampliarlos y ubicarlos en estados fronterizos del norte y una estrategia de difusión.

"Tienen que decirle al pueblo de México: ¿por qué se requiere más recurso?"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

Los temas en la mira, migración, seguridad y narcotráfico, dice la mandataria

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum se congratuló de que el futuro secretario de Estado de la Unión Americana, Marco Rubio, haya declarado que prefiere la "cooperación" entre los gobiernos de México y Estados Unidos para enfrentar a los carteles del narcotráfico y la migración, por lo que, dijo, "le tomo la palabra".

La víspera, el hoy senador cubanoamericano por Florida, en su primera audiencia de confirmación ante el Comité de Relaciones Exteriores de la Cámara alta, afirmó que los carteles de las drogas aserrizan y socavan la soberanía del gobierno de México y controlan amplias franjas de la frontera con Estados Unidos, por lo que los dos gobiernos deben trabajar para desmantelarlos.

"Me quedo con esta parte de colaboración. Le tomamos la palabra y esperamos que en el momento en que se den las condiciones podamos estar haciendo estos diálogos de alto nivel para la colaboración y la coordinación", reaccionó Sheinbaum.

La titular del Ejecutivo federal, en su rueda de prensa matutina de Palacio Nacional, expresó además que las declaraciones realizadas por Rubio van en el mismo sentido de lo planteado por su gobierno.

Precisó que ella ha expresado que para atender los problemas de migración, de seguridad y de narcotráfico, lo mejor es la coordinación al más alto nivel.

"¿Por qué no se dio la información completa por parte de Biden?", cuestiona

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que su gobierno insistirá con el próximo presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para que entregue la información sobre la captura del narcotraficante Ismael el Mayo Zambada.

La mandataria federal, en su conferencia matutina de Palacio Nacional, dijo que es necesario saber la verdad sobre esta detención de uno de los líderes más importantes de la historia del narcotráfico en México; "es algo que tienen que aclarar", enfatizó.

"Cuando llegue el presidente Trump se la vamos a solicitar también, porque es algo que tienen que aclarar", anticipó la morenista en la rueda de prensa.

Refirió que la propia Fiscalía General de la República, a cargo de Alejandro Gertz Manero, tiene

ALISTA PLAN ANTE DEPORTACIONES

Sheinbaum toma la palabra a Rubio para establecer cooperación con Washington



ESPECIAL

Anuncio. La presidenta Claudia Sheinbaum, ayer, en su conferencia matutina.

"Respetando nuestras soberanías, podamos colaborar, coordinarnos, para disminuir la incidencia delictiva"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

"Respetando nuestras soberanías, podamos colaborar, coordinarnos, para disminuir la incidencia delictiva en México, para evitar el paso de armas de Estados Unidos a México y, al mismo tiempo, para que nosotros contribuyamos en todo lo necesario para disminuir

esta crisis de fentanilo que tienen en Estados Unidos", indicó.

"Entonces, eso fue muy bueno de su declaración, que buscarían, desde el Departamento de Estado, la coordinación con el gobierno de México, y eso es justamente lo que nosotros hemos planteado", añadió.

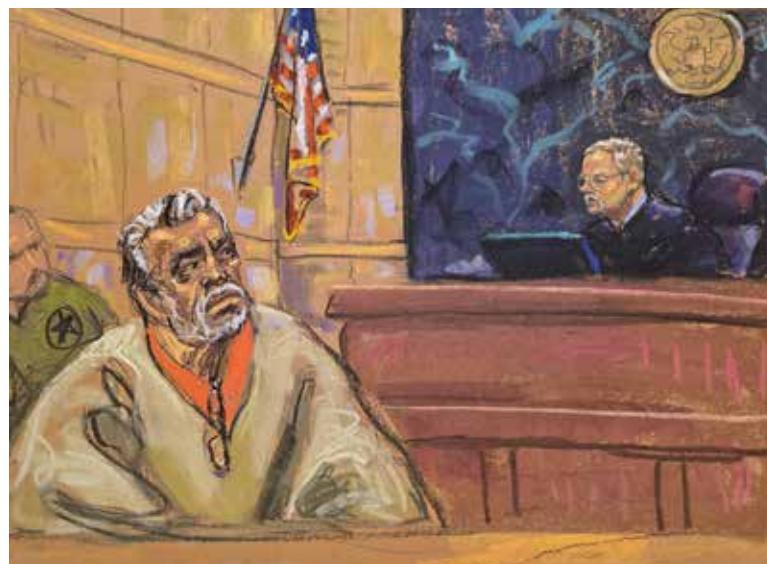
La mandataria reiteró, por otro lado, que ya está listo un plan en caso de que se concreten las deportaciones masivas anunciadas por el presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump.

Además, señaló que, en caso de retornos voluntarios de mexicanos, su administración está preparada para recibirlas.

Por otra parte, informó que dio instrucciones al canciller Juan Ramón de la Fuente para que el cónsul de Los Ángeles abra un programa especial de información y apoyo a los mexicanos que se quedaron sin empleo derivado de los incendios.

SOLICITARÁ PAPEL DE LAS AGENCIAS DE EU

...Y pedirá a Trump aclarar la captura del Mayo Zambada



Comparece. Ilustración de la última audiencia de Ismael el Mayo Zambada en NY.

sus propias investigaciones; no obstante, remarcó, la información del gobierno estadounidense es indispensable que se dé completa sobre el caso.

"Cuál fue la participación de las agencias, y cuáles, en esta detención. ¿Cómo es que se dio? Todo esto es indispensable conocerlo. ¿Por qué en este caso no se dio la información completa por parte del gobierno del presidente (Joe) Biden?", cuestionó.

Respecto de una eventual colaboración del Mayo Zambada con las autoridades estadounidenses para reducir su condena, Sheinbaum Pardo consideró que está en su derecho de hacerlo: "Son decisiones que toma la persona que está imputada", añadió.

El capo mexicano Ismael el Mayo Zambada fue capturado el pasado 25 de julio en Texas y desde entonces la justicia de Estados Unidos lo procesa por 17 cargos relacionados con narcotráfico.

Su captura ha desatado una ola de violencia en Sinaloa, especialmente en Culiacán, que dejó más de 40 muertos durante la primera semana del año.

FOCOS

Condiciones. "Lo que se pide es cooperación, colaboración, no subordinación. Estamos dispuestos al diálogo", dijo el líder de Morena en San Lázaro, Ricardo Monreal.

Los frenos. "Nosotros no podríamos permitir injerencia y menos invasión o aplicación de leyes extraterritoriales", precisó el político zacatecano sobre los amagos de Donald Trump.

OFRECEN APOYO

Se debe buscar el diálogo con EU, instan diputados

Ante la llegada al poder de Donald Trump, el presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, Sergio Gutiérrez, en un pronunciamiento público, llamó al gobierno mexicano a insistir y a buscar el diálogo con Estados Unidos para superar los retos y desafíos suponen la llegada del republicano a la Casa Blanca.

En tanto, aseguró, desde el Legislativo se apoyará "con eficacia" impulsando las leyes para apuntalar políticas públicas de protección a los derechos de nuestros connacionales.

"Que no haya duda, desde el Congreso de la Unión se responderá con eficacia impulsando la legislación que se requiera para apuntalar las políticas públicas de nuestro gobierno en la colaboración internacional para la paz, el desarrollo sustentable y para la protección de los derechos humanos y la integridad de nuestros paisanos", expuso.

El legislador de Morena insistió en que con diálogo se encontrará solución a todos los retos. "Tenemos la seguridad de que nuestras naciones encontrarán solución a todos los retos que tenemos en común, a través del diálogo entre la presidenta de México y el nuevo presidente de los Estados Unidos", expuso.

Por otra parte, el líder de la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, advirtió que "ningún mexicano aceptará la injerencia ni intervención militar alguna" de Estados Unidos en México, so pretexto del combate al crimen organizado, como lo propone el presidente electo de la Unión Americana, comentó.

—Víctor Chávez

La negociación del Mayo

La tercera audiencia de Ismael el Mayo Zambada en la Corte Federal de Brooklyn sirvió para una sola cosa, en términos reales: confirmar que los fiscales están tratando de llegar a un acuerdo con el exjefe del Cártel de Sinaloa para que, a cambio de que se declare culpable de los delitos que se le imputan, se vuelva testigo cooperante y reciba algunos privilegios. Las negociaciones no han rendido frutos, admitió el fiscal adjunto Francisco Navarro, pero pidieron 90 días al juez para alcanzar un acuerdo y evitar un juicio. Zambada no ha hablado, como tampoco su viejo compadre y socio, Joaquín el Chapo Guzmán, a quien traicionó y ayudó a la DEA en las operaciones de su captura.

De venir un juicio, los fiscales han adelantado que podrían llamar a declarar en su contra a Vicente Zambada, el Vicentillo, que fue detenido en 2009 por militares –el combate al Cártel de Sinaloa en el gobierno de Felipe Calderón se le había asignado al Ejército–, y 10 años después testificó contra quien había sido su jefe, el Chapo Guzmán, en la Corte de Brooklyn. Sus declaraciones fueron contundentes, al confirmar que su padre y su jefe eran líderes del cártel y tenían en la nómina a políticos, que no identificó.

Los Zambada tienen mucha información de la narcopolítica mexicana.

En el mismo juicio del Chapo, Jesús Reynaldo Zambada, apodado el Rey y hermano de

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

□ Opine usted:
rivapalacio@ejcentral.com

𝕏 @rivapa



quien era jefe de la organización criminal, reveló que el cártel le había dado 7 millones de dólares a la campaña presidencial de Andrés Manuel López Obrador. Su afirmación causó escándalo y desmentidos cuando se realizó en el segundo día del juicio de Guzmán en 2019, y se revivió cuatro años después en el del exsecretario de Seguridad Pública Genaro García Luna. En este juicio, el abogado de García Luna, César de Castro, le preguntó:

-¿Recuerda haber hablado de un pago a Andrés Manuel López Obrador de 7 millones?

-No, respondió Zambada. Más adelante agregó que

recordaba haber pagado “algo de dinero” a un funcionario del Gobierno de la Ciudad de México, cuando el expresidente era jefe de Gobierno capitalino, “que, según él, era para la campaña, no para pagarle a López Obrador”. El Rey Zambada cambió los detalles de su financiamiento ilegal a funcionarios del gobierno capitalino de un juicio a otro, pero los señalamientos de De Castro están contenidos en el documento JRZG 36, que son notas que la DEA entregó a la Corte en Brooklyn para el juicio de Guzmán.

Salvo las notas de la DEA, todo lo anterior son documentos públicos que se refieren a aquellos años de principio de siglo. En el primer lustro, el Cártel de Sinaloa pagó protección para poder operar libremente en la Ciudad de México, particularmente en el Aeropuerto Internacional Benito Juárez, por donde llegaban cargamentos de cocaína para que la organización criminal la transportara a Estados Unidos. La seguridad pública en la capital durante esos años estaba a cargo de Marcelo Ebrard, actual secretario de Economía.

En ese entonces, Héctor Beltrán Leyva, uno de los hermanos de la organización que en ese entonces era parte de la llamada Federación, que agrupaba a todos los carteles de las drogas mexicanas, menos el Cártel de Tijuana y el Cártel del Golfo, había infiltrado la oficina del secretario particular del presidente Vicente Fox, para que les informaran diariamente

cuál era la agenda del mandatario. El secretario particular de Fox en esa época era Alfonso Durazo, que, al pelearse con él, se acercó a López Obrador y hoy es gobernador de Sonora.

Durante ese primer lustro se fugó por primera vez el Chapo Guzmán del penal de máxima seguridad de El Altiplano y poco después su hermano Arturo, apodado el Pollo, fue asesinado a tiros dentro de la misma cárcel. El Pollo había negociado con la DEA ser testigo colaborador, y les ofreció darles una lista de todos los funcionarios del gobierno federal que estaban en la nómina del cártel. Para protegerlo mientras se procesaba su caso, fue ingresado al penal, donde lo mataron antes de que les diera la lista.

Quienes saben de toda la compleja red de complicidades y compra de autoridades son el Mayo y el Chapo, que hasta ahora no ha cooperado con los fiscales. Zambada, como mencionó el fiscal adjunto Navarro ayer en Brooklyn, no ha concretado un acuerdo de cooperación, pero la puerta está abierta para que Zambada, Guzmán o ambos comiencen a cooperar y a hablar de lo que saben. En Brooklyn hay un apetito de algunos fiscales para judicializar nuevos indicios que apuntan al expresidente y contra algunos de sus viejos colaboradores que tienen vida transsexual. Pero todo es incierto en este momento, si habla o no, si los fiscales que llevan el caso sobreviven el cambio de gobierno en Estados Unidos, si Donald Trump será distinto a Joe Biden o si cuando apriete el acelerador no lo suelte. Probablemente todo se irá despejando este año.

ALISTA ASESORÍAS

Apoyará SRE a mexicanos afectados en LA por los incendios

Ante los daños que han provocado los incendios en Los Ángeles, California, el consulado de México en la ciudad anunció que pondrá en marcha el Programa de Asistencia Consular Emergente (PACE), para proporcionar ayuda integral a quienes más lo necesitan.

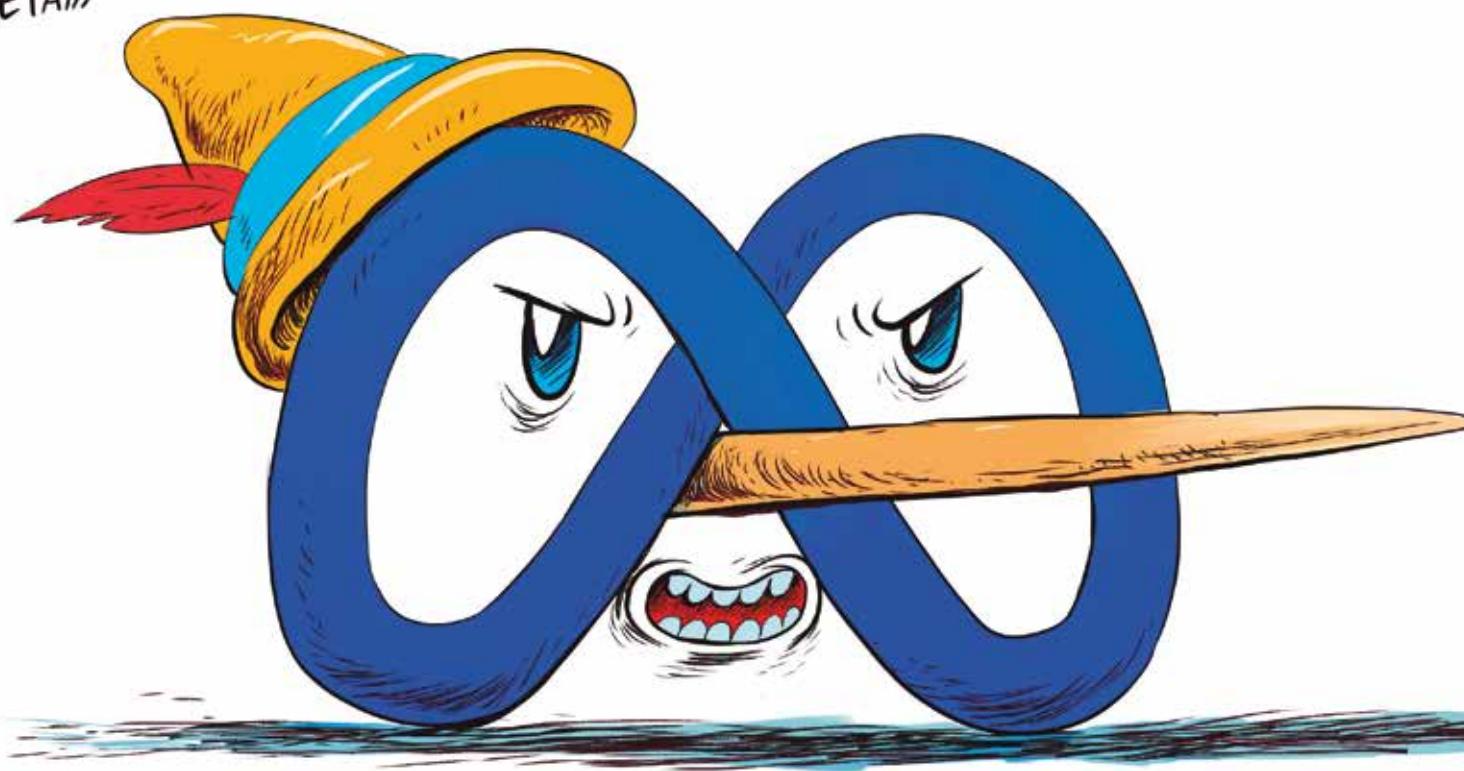
A través de un comunicado, la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) detalló que el propósito de este plan es conectar a las víctimas connacionales que hayan perdido su casa o empleo con los diversos apoyos de gobiernos locales, estatal y federal de Estados Unidos.

Además, la Cancillería resaltó que el consulado de México en Los Ángeles estableció un grupo de trabajo para llevar a cabo alianzas estratégicas con oficinas de representación de gobiernos estatales de México en Los Ángeles y cámaras de comercio, entre otros.

Además, la SRE remarcó que la representación diplomática en la ciudad iniciará asesorías legales, canalización de los apoyos disponibles para quienes perdieron su vivienda o empleo, y vinculación directa de damnificados con quien ofrezca el servicio requerido. —Pedro Hiriart



META...





Golpe. Parte de las sustancias incautadas por la Marina, ayer, en Culiacán.

ESPECIAL

CON SUSTANCIAS Y MATERIALES

Destruye Semar laboratorio de drogas sintéticas, en Sinaloa

Además, fuerzas federales detienen a dos operadores de Los Chapitos

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Elementos de la Secretaría de Marina (Semar) localizaron y neutralizaron un laboratorio clandestino presuntamente empleado para la elaboración de drogas sintéticas.

En otra acción, las fuerzas federales detuvieron en Sinaloa a dos sujetos integrantes del cuerpo de seguridad de Iván Archivaldo Guzmán, hijo del Chapo Guzmán y líder de la facción Los Chapitos, del Cártel de Sinaloa.

La captura, dijeron las autoridades, se logró como parte de las acciones para reforzar la seguridad en Sinaloa. Les aseguraron armamento, dosis de droga y vehículos.

Los detenidos fueron identificados como Raúl Alonso Flores, de 24 años, y Héctor Abel Ríos, de 38 años, quienes fueron sorprendidos en un domicilio ubicado en el fraccionamiento Interlomas Residencial, en Culiacán.

De acuerdo con el cruce de información, el domicilio y los detenidos están vinculados con una célula delictiva liderada por El Perris y/o El 27, encargado de la seguridad de los líderes de La Chapiza, que mantiene una narcoguerra con La Mayiza, la cual ha dejado desde septiembre una escalada de violencia en el estado, especialmente en la ciudad de Culiacán.

Asimismo, se incautaron mil 500 litros de alcohol bencílico, 660 kilogramos de ácido tartárico y mil 275 kilogramos de sosa cáustica.

También se encontraron cinco reactores de acero inoxidable, cuatro destiladores, una olla de acero inoxidable, una tina de plástico, 11 tanques de gas LP, un motogenerador, una motobomba, una báscula, dos amplificadores de corriente, cuatro tubos de silicona, sesenta seis pinzas de presión, 12 quemadores, una pala de acero inoxidable y cinco casas de campaña.

La Marina dijo que el laboratorio y los diversos materiales fueron

ACCIÓN.
El laboratorio y los materiales se destruyeron para evitar la fabricación de drogas.

En 2024, la organización Causa en Común registró 4 mil 808 atrocidades cometidas en México, lo que dejó a 8 mil 960 víctimas.

En su informe de 2024, la organización reveló que en promedio se registraron 12 atrocidades y 24 víctimas al día.

Cambios de actitud en México

Los resultados del estudio Latinobarómetro que publicó EL FINANCIERO a lo largo de esta semana señalan con claridad una serie de cambios de actitud entre la sociedad mexicana, buena parte de los cuales han tenido lugar de 2018 a la fecha.

Resumiendo lo reportado, la encuesta documenta hallazgos como los siguientes:

1. Un aumento en la satisfacción ciudadana con el funcionamiento de la democracia a un nivel récord, no observado en tres décadas: 50 por ciento en 2024; en 2018 se encontraba en 16 por ciento.
2. Una recuperación en el nivel de apoyo a la democracia como forma de gobierno, de 55 por ciento en 2018 a 74 por ciento en 2024. Es el tercer registro más alto de apoyo democrático en toda la serie de casi 30 años.
3. Un incremento en la confianza en el gobierno, que saltó de 16 a 52 por ciento entre 2018 y 2024. Un brinco de mayor magnitud que el que se había dado de 2004 a 2006, cuando pasó de 20 a 46 por ciento.
4. Un aumento en la proporción que percibe que en México se goberna para todos y no para unos cuantos: el porcentaje se quintuplicó al pasar de 9 a 47 por ciento entre 2018 y 2024.
5. La percepción de que el país está progresando creció de 14 a 45 por ciento en el mismo lapso 2018-2024, prácticamente triplicándose.
6. El optimismo económico

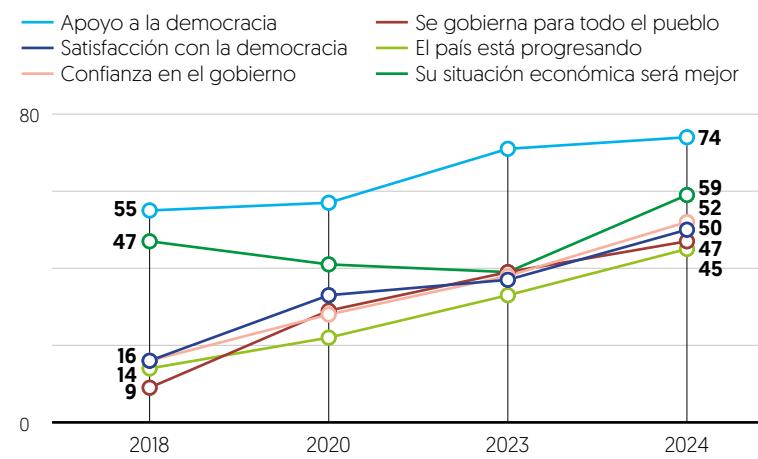
está en su nivel más alto en los últimos 30 años, con 59 por ciento de mexicanos que cree que su situación económica personal y familiar será mejor este año.

El expresidente López Obrador hablaba con frecuencia de una “revolución de las conciencias”, quizás con distintos significados que puedan o no incluir este tipo de cambios de actitud. Pero es innegable que estos datos muestran una transformación importante en la manera en que las y los mexicanos perciben su entorno político e institucional.

Que ese cambio tuviese lugar durante los seis años del gobierno de AMLO invita a atribuirle causalidad al estilo, narrativa, discurso,

Al alza

Porcentaje de mexicanos y mexicanas que opinan/apoyan/confían.



Fuente: Latinobarómetro, encuestas de México, n=1,200 por año.

CIFRAS DE CAUSA EN COMÚN

Reportan 4,808 atrocidades en 2024

En 2024, la organización Causa en Común registró 4 mil 808 atrocidades cometidas en México, lo que dejó a 8 mil 960 víctimas.

En su informe de 2024, la organización reveló que en promedio se registraron 12 atrocidades y 24 víctimas al día.

Además, detalló que durante el periodo se registraron al menos mil 186 casos de asesinatos con tortura, 652 mutilaciones, descuartizamientos y destrucción de cadáveres, 505 asesinatos de mujeres con crueldad extrema y al menos 442 masacres. La organización encontró que

y simbolismos de la ‘4T’, aspectos que pesan en la opinión pública. También es posible que refleje la dirección de la política pública, los apoyo sociales y otros aspectos que impactan en la vida diaria de la gente, tanto en resultados como en expectativas aún no cumplidas, pero favorables.

Los datos de encuestas como Latinobarómetro reflejan opiniones y creencias, estados de ánimo. Podríamos decir que son la dimensión subjetiva de la política o de la economía.

Una mayor satisfacción con el funcionamiento de la democracia no significa necesariamente que haya más o mejor democracia, pero sí que una mayor parte de la ciudadanía se siente complacida con cómo va el gobierno. Nótese que en los datos del Latinobarómetro, la satisfacción democrática se mueve al parejo y en los mismos niveles que la confianza en el gobierno.

Ya veremos qué dicen los nuevos índices internacionales de democracia para tener un referente de la parte institucional y procedural, no de opinión o percepción pública. Por lo menos hasta el año pasado, esos índices no marcaban un avance importante en el estatus democrático del país, e incluso algunos señalaban algunos retrocesos. Las encuestas de opinión marcan un claro contraste.

Una mayor percepción de progreso tampoco implica más progreso *per se*, aunque ciertamente esperaríamos que se correlacionen. Para esto habrá que cotejar qué sucede en índices económicos, laborales, salariales, sociales, de desarrollo humano, educativos, de seguridad social, de seguridad pública, o de otra índole similar. Aquí el menú es amplio, y pueden incluirse los apoyos sociales, los derechos, y otros aspectos que para la ciudadanía pueden significar progreso, estancamiento o retroceso del país.

La encuesta Latinobarómetro coincidió como una medición del estado de ánimo al final del sexenio de AMLO. El saldo de opinión es bastante positivo. Ya veremos en las futuras ediciones si el optimismo y la satisfacción se sostienen, si aumentan o se revierten.

las entidades donde ocurrieron más atrocidades fueron Guanajuato, con 425 casos; Guerrero, con 379; Jalisco, 344, y Sinaloa, con 328.

Señaló que no todos los crímenes graves fueron registrados en la prensa, por lo que tampoco se puede saber si hay más casos. —Pedro Hirart

Reforma judicial... entrevistas que son una farsa

Hay textos y tratados sobre lo que es una entrevista. Éste no será uno más. Pero no hace falta un manual para decir que en la tortuosa criba para la elección judicial, la mayoría de aspirantes será presa de una farsa: no tendrán la entrevista que les ofrecieron.

Antier el Comité de Evaluación del Poder Legislativo informó que de sus 10 mil 877 aspirantes preseleccionados, depuró a la mitad. Es decir, unos 5 mil de ellos son considerados elegibles a los respectivos puestos. Por ende, dijeron, ahora procederán a entrevistarlos.

El 31 de enero tiene que estar publicado el listado final de candidatos idóneos, esos que podrían pasar a la tómbola. O sea que, a partir del miércoles, ese comité del Legislativo tenía que realizar la friolera de 5 mil entrevistas.

Si un subcomité se dedicara a entrevistar a todas y todos los candidatos, trabajando doce horas diarias sin descanso, cada

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



Se necesitarían 72 horas íntegras sólo para carearse con quienes buscan una de las nueve plazas de la Suprema

entrevista duraría menos de dos minutotes: doce horas, por sesenta minutos, por quince días: 10 mil 800 minutos entre 5 mil candidatos 2.16 minutos por candidato.

Evidentemente, las entrevistas serán distintas para quienes aspiran a la Corte o a un juzgado: las primeras durarán más y eso tiene lógica.

Sin embargo, eso complica aún más el berenjenal: si a las y los aspirantes a los máximos cargos les dedican doce minutos, y son 363 candidatos a la Corte... se necesitarían 72 horas íntegras sólo para carearse con quienes buscan una de las nueve plazas de la Suprema.

En paralelo, alguien tiene que avanzar con centenas de entrevistas diarias para los juzgados.

Quién va a hacer esas entrevistas, y sobre todo cómo garantizas

equidad para cada aspirante, tanto en el interrogatorio, pero, sobre todo, en la evaluación de lo que dijo, pues no se trata de un examen de opción múltiple que se procesa fácilmente y sin discrecionalidad.

Las entrevistas son un paso clave para seguir vigente como aspirante. Es el filtro que separará a los elegibles, aquellos que presentaron documentación que se probó suficiente y de calidad, con los idóneos. Con estos últimos se armará el macizo que irá a la tómbola.

Cuando el azar entre en acción, los grupos resultantes aún pueden ser retocados (por decirlo suave) por la Presidenta, la mayoría calificada del Legislativo o la Suprema Corte. Es decir, ni la tómbola garantiza estar en la boleta, pues un salmón que haya sorteado las tres etapas (elegibilidad, idoneidad y rifa), aún puede ser bajado porque sí.

Volvamos a las entrevistas. Si no eres entrevistado por el comité,

¿ocurriría que tendrías una comparecencia grabada en video en la que depositarías respuestas a lo que te formuló o un funcionario improvisado para el efecto o un sistema?

De ser así, ¿qué clase de ponderación puede hacer el comité del Legislativo de las miles de entrevistas que otros harán para ellos de aquí al 31 de enero? Cómo valorar una sobre otra para calificarlas con rigor y garantizando equidad. Ni con ChatGPT la libran.

Toda esta relatoría es a partir sólo de lo que ocurriría con los 5 mil aspirantes que dice el Legislativo que entrevistará.

La improvisación con que se lleva a cabo el proceso de la elección para cambiar la mitad del Poder Judicial esconde cinismo o irresponsabilidad. O ambas.

Según la prensa, el miércoles, cuando salieron a decir lo de los 5 mil entrevistables, los del Comité de Evaluación del Legislativo no querían aceptar preguntas. Es perfectamente entendible: no hay forma racional de explicar que, para miles de aspirantes, lo de las entrevistas es una farsa.

FOTONOTA



HAY UN HERIDO

Se incendia un casino y un parque infantil en Culiacán

Un establecimiento de juegos infantiles y brincolines se incendió ayer por la mañana junto a un casino en una plaza comercial de Culiacán, Sinaloa. El director de Protección Civil del estado, Roy Navarrete, informó que la causa fue un incendio en el interior del local de Air Jump Trampoline Park, que se extendió. Se reportó que un varón resultó herido con quemaduras, pero no se ha confirmado su identidad. FOTOS: CUARTOSCURO



EN CDMX

Detiene FGR a Billy Álvarez, exdirector de Cruz Azul

Lo acusan de un desfalco por más de 422 millones de pesos, junto a cómplices

DAVID SAÚL VELA
dvelva@elfinanciero.com.mx

La Fiscalía General de la República (FGR) detuvo ayer en la Ciudad de México a Guillermo Álvarez Cuevas, exdirector del Consejo de Administración de la Cooperativa La Cruz Azul, empresa que ayer mismo manifestó su beneplácito.

“Queremos reconocer a las

autoridades por la detención de Guillermo ‘N’. Este acto refleja el movimiento de transformación que vive el país y sus instituciones de justicia y reconocemos el avance de México hacia el fin de la impunidad”, señaló en un comunicado.

Billy Álvarez contaba con una orden de aprehensión por su presunta responsabilidad en el delito de delincuencia organizada con la finalidad de cometer delitos en materia de operaciones con recursos de procedencia ilícita.

Autoridades federales confirmaron la detención y dijeron que el exdirector de La Cruz Azul fue

presentado ayer mismo ante el juez que ordenó su detención y será en las próximas horas cuando se defina su situación jurídica.

Explicaron que no sólo Álvarez Cuevas, sino otros de sus colaboradores durante su gestión como director de la cementera, tienen orden de captura librada por un juez radicado en el penal de máxima seguridad de El Altiplano, Estado de México.

Según las investigaciones, Álvarez Cuevas y sus colaboradores cometieron un desfalco en La Cruz Azul por más de 422 millones de pesos, aunque hasta ahora la FGR logró acreditar irregularidades por 114 millones de pesos.

Dicho quebranto habría ocurrido entre 2011 y 2017 a través de empresas facturadoras con operaciones simuladas, entre ellas Plexival, SA de CV; Trans Nau, SA de CV, y Expertos en Asesoría Empresarial, SA de CV.

Tras la detención, el gobierno federal emitió una tarjeta informativa, fotografías y videos. En su

comunicación aseguró que la detención corrió a cargo de elementos de la Agencia de Investigación Criminal de la FGR.

Asimismo, recordó que el detenido era buscado por la Interpol en 196 países por diversos delitos, incluidos crimen organizado, lavado de dinero y extorsión. Sobre este último ilícito

no se dieron detalles.

“Luego de realizar trabajos de investigación para localizar a la persona, se ubicó a Guillermo ‘N’ al sur de la Ciudad de México, donde los agentes federales dieron cumplimiento al mandato judicial”, dijeron.

En la tarjeta informativa se explicó que a Billy Álvarez se le informó el motivo de su detención, sus derechos y posteriormente fue trasladado ante el juez.

Hasta el cierre de la edición no se había dado a conocer si el juez determinó si Álvarez Cuevas va ser sometido a un juicio y, en su caso, si permanecerá preso o se le permitirá seguir dicho juicio en libertad.

DESTACA MILITARIZACIÓN

HRW: heredó AMLO crisis de DDHH a Sheinbaum

Andrés Manuel López Obrador le heredó una crisis en materia de derechos humanos a la actual presidenta Claudia Sheinbaum, aseguró Human Rights Watch (HRW).

En su Informe Mundial 2024, la organización estableció que esto se debe a que el exmandatario hizo muy poco para frenar la violencia del crimen organizado y los abusos de agentes del Estado.

Asimismo, recordó que el Congreso aprobó varias modificaciones a la Constitución propuestas por López Obrador, lo que incluyó una expansión del papel de los militares en seguridad pública y un cambio al sistema de justicia. —Pedro Hiriart



¿SE ANTOJA SIMULACIÓN?

Pues ambas fotos no alcanzan el nivel para llamarse "percepción", porque todos los días se ataca desde el podio de la mañana. Así que, como siempre en tiempos de la '4T', la realidad supera la narrativa.

Además, como diría el gran Germán Martínez, "culimpinados" hablaron los gobernadores en la reunión de alcaldes, y a petición de Rosa Icela, Mauricio Kuri, Samuel García y Esteban Villegas, de PAN, MC y PRI; ¿de pena ajena o no? Pero el peor fue Kuri, pues le bajaron en Palacio Nacional el anuncio de Amazon que él logró y ni lo invitaron.

Pero bueno, sin duda hay que reconocerles que es mejor que se convoque en su totalidad, que "espumar" a la oposición, como acostumbraba el inquilino de La Chingada. Gobernaba para sus fans y convocaba a sus comadres y compadres exclusivamente, como si el país sólo fuera color guinda y los demás no existiéramos.

Ahora bien, el problema radica en que "ese diálogo" al que se refiere Rosa Icela podría ser repetitivo y hasta estéril. Inseguridad y falta de servicios de salud es una prioridad urgente que se debe atender desde los tres niveles de gobierno.

Y el gobierno federal no ofrece apoyos presupuestales para ninguno de los estados o municipios convocados. Hacer política con saliva es lo que ha caracterizado a la '4T'. Insisto, el diagnóstico del paciente ya existe. Hasta Donald Trump lo tiene: a México lo gobierna la delincuencia.

Que las y los alcaldes se reúnan con Claudia, aunque sea en una reunión multitudinaria, marca una diferencia. Pareciera que hay niveles de odio en la '4T', donde la vara más alta la puso el inquilino de La Chingada, y la presidenta Sheinbaum se posiciona un par de escalones abajo, por el momento.

DE LA MIGUEL HIDALGO PARA EL MUNDO...



SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendoza

2,475

fragmentos: esa es la realidad; sí, México está muy dividido.

Sí, son 2,475 municipios los que conforman este país que llamamos "nuestro". Pues Tijuana no se parece a Mérida y la CDMX es bastante distinta a Juchitán. Las necesidades de las y los mexicanos son diversas, pero sus municipios comparten un par de problemas que los convierten en "iguales", a la vista de las y los mexicanos: **inseguridad y falta de asistencia en salud**.

CAFÉ CON PIQUETE

Gracias a AMLO, México sufre las consecuencias de dar abrazos a quienes debe aplicarles la ley. El control de varias regiones del país, que diariamente son titulares nacionales, fue cedido a la delincuencia. Lugares como Tabasco, que se *brandeaba* en tiempos de Roberto Madrazo (1994-2000) como "el edén", es hoy todo, menos eso. No importó que fuera la tierra de López Obrador, ni el patio de juegos de Adán Augusto. Lo que ahí hay es una zona de guerra; un desastre de proporciones internacionales: el nuevo Culiacán.

Las y los alcaldes están solos en medio de una ola de problemas que los rebasa. La delincuencia organizada está muy lejos de ser una de las responsabilidades municipales, pero es el principal problema que aqueja a la sociedad. No importa si es por **derechos de piso** o simplemente porque puedes quedar en medio de un fuego cruzado cuando transitás (libremente, sí ajá) por la calle.

La foto se antoja simulación

El bosquejo del Plan México (sí, un bosquejo, porque así lo calificó la misma '4T', en voz de Altagracia Gómez, "Totalmente Palacio", ajuareada de Milán) pretende darle confianza a una clase empresarial que tiene serias preocupaciones sobre el respeto del gobierno y sus legisladores al Estado de derecho, por ende, a sus inversiones, sobre todo las internacionales, que ven con ojos de "Estado fallido" la falta de respeto a las leyes y una **reforma judicial de cuates**, mientras el crimen organizado mantiene el control de amplias zonas de México y en nada al Poder Judicial.

Ayer, la presidenta Sheinbaum convocó a 32 gobernadoras y gobernadores, así como a las y los 2 mil 475 alcaldes de México, en el WTC de la CDMX para "trabajar en el bienestar de todas y todos los

mexicanos, a través de un diálogo receptivo y respetuoso, que permita identificar desafíos comunes para el fortalecimiento del federalismo y el ámbito municipal". Ojo, es lo que dice textualmente la carta de convocatoria firmada por Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación.

LA FOTO

Claro que la convocatoria seguramente tenía un componente más político: la foto. Así como la Presidenta se tomó, a principios de semana, la foto con Paco Cervantes, comparsa de la '4T', ah no, perdón, presidente del CCE, en primera fila y con Carlos Slim Domit, en segunda, para mandar un mensaje de unidad, seguramente quiere complementar el álbum con una foto de todas y todos los gòbers y alcaldes.



Rafael Cué

EL FINANCIERO | Televisión

Tiempo de Toros

Sábado 17 HRS.

150 .IZZI! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV Plus 2055 SAMSUNG TV Plus

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO

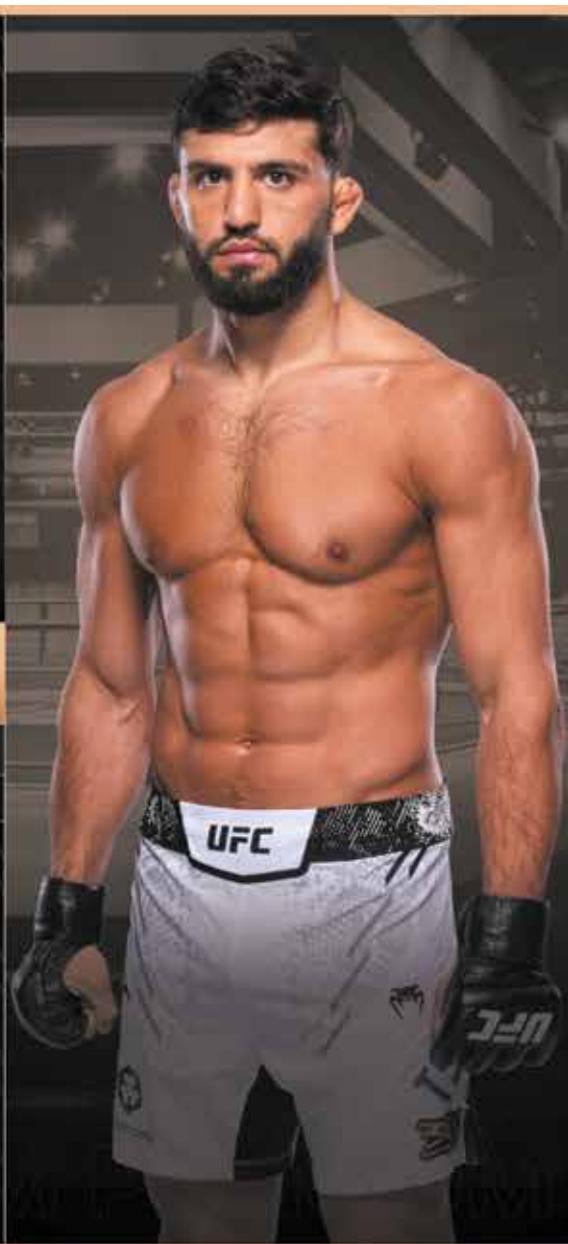
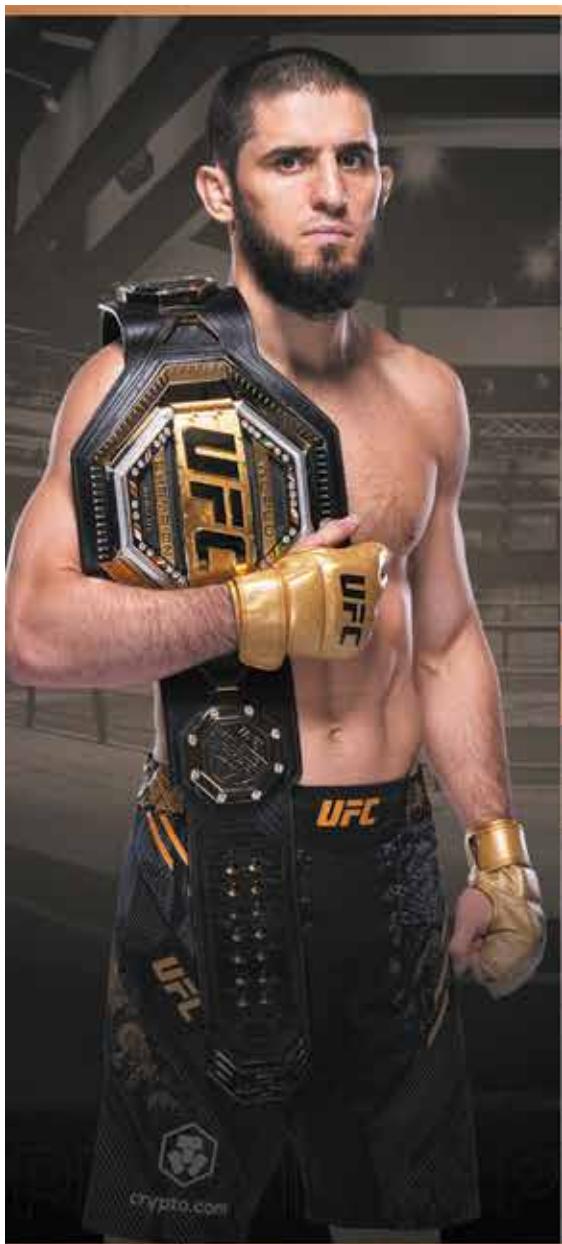


DISPONIBLE EN Google Play App Store

DISPONIBLE EN Roku

Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



MAÑANA | 9:00 PM

PRELIMINARES 5:00 PM

EN VIVO, EN EXCLUSIVA Y SIN INTERRUPCIONES

FS PREMIUM

#FSPREMIUMMX

FOX NFL



EN VIVO

MAÑANA



7:00 PM

FOX SPORTS



2:00 PM

 FOX SPORTS FS PREMIUM



SUSCRÍBETE

***HORARIOS CDMX**

#NFLxFSMX