

SUGIERE REDUCIR  
FRICCIÓN CON EU. HAY FE  
EN REVISIÓN DEL T-MEC.

COMIENZA EL TRABAJO  
PARA CREAR CONSENSOS  
SOBRE VENTAJAS DEL TLC.

INTEGRACIÓN Y COMERCIO EN NORTEAMÉRICA / PÁGS. 8 Y 9

# EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N°. 11961 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 22 DE SEPTIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON Bloomberg

PÁG. 40

## Sube FMI a 1% estimación de crecimiento para México en 2025

**Revisión anual.** Persistirán efectos de aranceles e incertidumbre comercial

El FMI elevó su pronóstico de crecimiento para México este año a 1.0 por ciento desde 0.2 por ciento, y prevé una ligera aceleración del PIB en 2026.

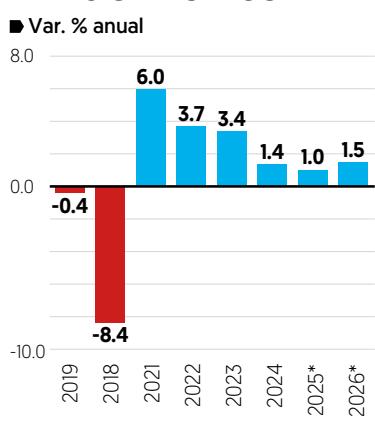
En su reporte anual de Consulta del Artículo IV, estimó que el próximo año el PIB avanzará a un ritmo de 1.5 por ciento, aunque advirtió que el efecto de los aranceles y la incertidumbre comercial seguirá sintiéndose.

“La consolidación fiscal, la política monetaria aún restrictiva y las tensiones comerciales con EU han afectado el consumo y la inversión, mientras que las exportaciones han mostrado resiliencia”, destacó.

Ante los recientes cambios en el sistema judicial y la desaparición de los órganos autónomos se requerirá más atención para que haya Estado de derecho, señaló.

—Leticia Hernández / PÁG. 4

### PIB de México



### DEBILIDAD EN CONSUMO E INVERSIÓN

EXPORTACIONES, SOSTÉN DEL CRECIMIENTO EN PRIMER SEMESTRE. PÁG. 6

### SUGIERE IOAE LENTO DINAMISMO

AUMENTARÍA 0.2% ANUAL ACTIVIDAD ECONÓMICA EN AGOSTO. PÁG. 6



**'UNA FIGURA BRILLANTE'**  
**Despiden a Kirk; Trump se une al homenaje**

ARIZONA. Ante decenas de miles de seguidores, Donald Trump, detrás de cristales blindados, lo llamó mártir. ‘La historia no lo olvidará’, dijo.



PÁG. 39

FOTOS: AP

### TRUMP AGRADECE A XI

China y EU avanzan en acuerdo para vender TikTok. PÁG. 20

### 'NO SUCEDERÁ': ISRAEL

Reconocen Reino Unido, Portugal, Canadá y Australia al Estado palestino. PÁG. 38



'NUNCA LO PODRÁN CALUMNIAR'

### SALE SHEINBAUM EN DEFENSA DE AMLO: 'LE TIENEN CORAJE'

MÉRIDA. La presidenta destacó que en su gobierno hay “cero impunidad a la corrupción”; aseguró que AMLO es un “gran ejemplo” y pidió un aplauso para el expresidente.

ESPECIAL

### Identifican y evidencian corrupción

## HERNÁN BERMÚDEZ CREÓ 'IMPERIO' COOPTANDO AUTORIDADES

Detrás del imperio criminal que por años hizo Hernán Bermúdez como jefe de la Policía de Tabasco y presunto líder del cártel La Barredora, hay historias de violencia y corrupción de autorida-

des locales y federales. Policías, ministerios públicos, guardias, jueces, notarios, entre otros, son acusados de haber sido corrompidos, según archivos militares y de las fiscalías. —D. S. Vela / PÁG. 41

### BRAULIO ARSUAGA CIERRA CICLO EN EL CNET

### 'Llevamos siete años sin hacer promoción turística de México'. PÁG. 18



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL  
Y PRESIDENTE DEL  
CONSEJO EDITORIAL  
**MANUEL ARROVO  
RÓDRIGUEZ**  
VICEPRESIDENTE  
Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
**ENRIQUE QUINTANA**DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y DE  
NEGOCIOS Y EDITOR  
EN JEFE DEL  
FINANCIERO IMPRESO  
**VÍCTOR PIZ**DIRECTOR GENERAL  
DE PROYECTOS  
ESPECIALES Y EDICIONES  
REGIONALES  
**JONATHAN RUIZ**DIRECTOR EDITORIAL  
DE EL FINANCIERO TV  
**GUILLERMO ORTEGA**DIRECTOR GRÁFICO  
**RICARDO DEL CASTILLO**DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
POLÍTICA Y SOCIAL  
**MARIO CARBONELL**  
DIRECTOR DE INTERNET  
**JARDIEL PALOMECC**DIRECTOR DE TELEVISIÓN  
**ARIEL BARAJAS**COORDINADORA  
DE OPERACIÓN  
EDITORIAL  
**ELIZABETH TORREZ**CONSULTOR/DIRECTOR  
EN ENCUENTROS  
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
**ALEJANDRO MORENO**DIRECTOR COMERCIAL  
**GERARDO TREVINO  
GARZA**

# Las preocupaciones de los empresarios

## COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



Hace pocos días me reuní con un grupo de empresarios para discutir sobre el futuro del país, desde sus condicionantes económicas hasta las políticas y sociales.

No sorprendió que el **foco principal de las preocupaciones fuera la política**: allí se juega, para bien o para mal, la estabilidad de los otros ámbitos.

En lo social, aun con rezagos serios —educación, salud— se percibe un optimismo nuevo en el frente más urgente: la seguridad.

Cada vez escucho con más frecuencia la celebración de un **giro relevante en la política de seguridad**. Aunque la narrativa oficial insiste en atender “las causas”, domina la sensación de que hubo un viraje de 180 grados en el combate a los grupos criminales.

El eslogan de “abrazos, no balazos” parece haber quedado atrás y, en su lugar, se percibe una estrategia más frontal, con mayor coordinación y con un ingrediente determinante: **cooperación reforzada con Estados Unidos**, dado que el tráfico de drogas —negocio central de los carteles— depende en gran medida del mercado del norte.

Entre los empresarios hay un consenso práctico: poco importa si el cambio se explica por decisión soberana o por presiones de Washington; lo relevante es que hoy la política de seguridad es distinta y debe sostenerse.

En economía, predomina la convicción de que el gobierno ha decidido preservar y profundizar la relación con Estados Unidos. Ese objetivo pasa, inevitablemente, por la revisión del T-MEC y por asegurar la ventaja arancelaria de México en América del Norte.

Para muchos sectores, de esa certidumbre depende el flujo de inversión, la integración de proveedores y la consolidación de empleos formales. La **ventana de oportunidad existe, pero no es permanente**: exige reglas claras, cumplimiento y un clima político predecible.

Por eso, el mayor foco de inquietud está en el arreglo político. Todavía no conocemos el desempeño real del **nuevo sistema judicial**, pero ya hay preocupaciones legítimas: rezagos, falta de experiencia de algunos juzgadores y la sospecha de inclinación a favor del Estado en litigios sensibles. Hasta que no se demuestre lo contrario, ese será un **factor de incertidumbre que puede encarecer decisiones de inversión y frenar la disposición a arriesgar capital**.

La otra gran duda atañe al sistema político y a sus incentivos. La metáfora de “la escalera”, planteada

por exfuncionarios electorales, ilustra el dilema: Morena llegó al poder usando la estructura que garantizaba competencia pareja a las minorías; una vez en el gobierno, parece tentado a retirar esa escalera.

Si se desmantelan mecanismos que dan piso parejo —representación proporcional, contrapisos institucionales, financiamiento mínimo para la pluralidad—, el mensaje para la sociedad y para los mercados es que el **juego podría dejar de ser competitivo**.

Quizá eso no se traduzca en costos inmediatos mientras el oficialismo retenga mayoría, pero sí puede incubar un problema de largo plazo: cuando actores relevantes sienten que no hay vías legales para competir, la presión se traslada a la calle y la **gobernabilidad se debilita**. Ya lo vivimos bajo otro partido hegemónico; el costo de corregir ese monopolio fue elevado.

Los empresarios suelen preocuparse por sus números, pero cada vez más se inquietan por el rumbo del país. Comprenden que seguridad y Estado de derecho no son eslóganes: son condiciones de producción.

Un sistema judicial que resuelva con calidad y sin sesgos, un árbitro electoral que asegure competencia real y reglas del T-MEC que ofrezcan certidumbre son piezas del mismo rompecabezas. Si esas piezas faltan, la ventaja arancelaria se erosiona, el *nearshoring* pierde tracción y la oportunidad de desarrollo se achica.

La conclusión es sencilla: el país necesita simultáneamente firmeza contra el crimen, certidumbre económica y pluralismo político. La primera sin las otras dos se agota; las otras dos, sin la primera, naufragan.

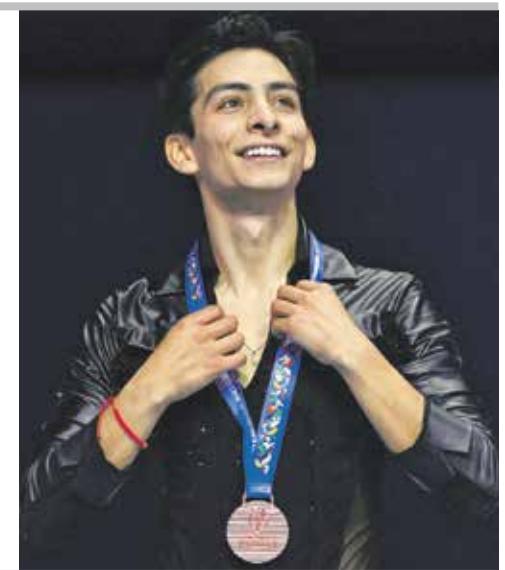
La señal más poderosa que México puede enviar —a sus ciudadanos y a sus socios— es que aquí se puede competir con reglas claras, invertir con horizonte y disentir sin temor. Si esa promesa se sostiene, el capital llegará, la productividad mejorará y el crecimiento dejará de ser aspiración para convertirse en tendencia. Y si no, volvemos a la historia conocida: un país que avanza dos pasos cuando el viento sopla a favor, y retrocede tres cuando se desatan las tormentas.

En suma, muchos empresarios tienen razones para la cautela. No piden privilegios; piden certidumbre. Como ciudadanos, su preocupación es legítima: de la calidad de nuestras reglas dependerá no sólo la salud de sus negocios, sino la vitalidad de nuestra democracia y el bienestar de millones de familias.

NC  
LA NOTICIA  
EN CARAS

## Saca boleto Donovan Carrillo para los Juegos Olímpicos de Invierno de Milán 2026

EL PATINADOR ARTÍSTICO mexicano Donovan Carrillo sigue brillando en el escenario internacional; ayer consiguió su pase para los Juegos Olímpicos de Milano-Cortina 2026. El artista jalisciense cerró su participación en el torneo clasificatorio en Beijing, China, al ritmo de *My Way* y *Jailhouse Rock*, donde logró su clasificación para los Olímpicos de Invierno en febrero del próximo año. Será la segunda ocasión que Donovan asista a unos Juegos Olímpicos invernales, luego de su participación en Beijing 2022.



FOTOS: EFE

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Lunes 22 de Septiembre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N° 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P.11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 4136, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada

# El éxito es... ir a trabajar sin sentir estrés.



Encuentra el equilibrio perfecto entre tu vida laboral y personal con nuestros nuevos espacios de trabajo flexibles en **CDMX**.

Recupera uno de los recursos más valiosos que tienes: tu tiempo. Los espacios de oficina flexibles de Regus te brindan un lugar de trabajo cerca de ti, para que nunca tengas que renunciar a lo que más importa. Descubre hoy mismo una oficina que te devuelve el control de tu tiempo.

**Regus™**

Parte de la Red IWG

Oficinas  
Coworking  
Salas de juntas



# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.840	=	S/C
Interbancario (spot)	\$18.388	▲ 0.04%	
Euro (BCE)	\$21.628	▲ 0.38%	
<b>BONOS Y TASAS</b>			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.82%	▲ 0.03	
Bono a 10 años	8.79%	▲ 0.04	

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	61,200.27	▼ -0.20%
FTSE BIVA (puntos)	1,227.65	▼ -0.11%
Dow Jones (puntos)	46,315.27	▲ 0.37%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$3,676.00	▲ 0.75%
Onza plata NY (venta)	\$42.54	▲ 1.99%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	62.68	▼ -1.40%
Brent - ICE	66.61	▼ -1.23%
Mezcla Mexicana (Pemex)	61.20	▼ -1.31%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (ago-25)	0.06%	▼ -0.21
Anual (ago-24/ago-25)	3.57%	▲ 0.06

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

## Mejora panorama

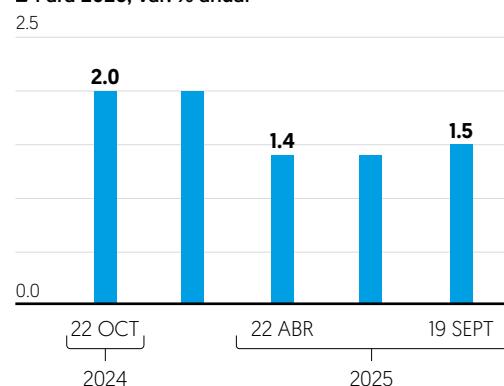
El FMI revisó al alza las expectativas del crecimiento económico de México, tanto para 2025 como para 2026; el organismo considera que es necesario mayor esfuerzo para llevar la deuda pública a la baja.

### Expectativas del PIB del FMI para México

■ Para 2025, var. % anual

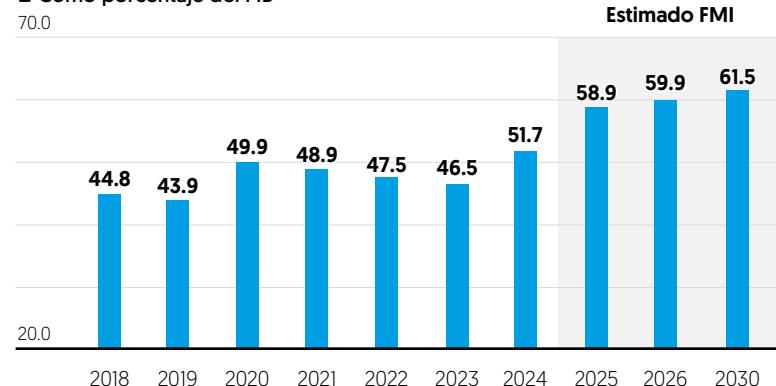


■ Para 2026, var. % anual



### Deuda pública

■ Como porcentaje del PIB



Fuente: FMI y SChP

## EVALUACIÓN

# FMI eleva pronóstico de crecimiento de México a 1% para 2025

Espera una ligera aceleración para 2026 y destaca resiliencia de las exportaciones

### Señala que economía sigue débil y sugiere evitar aranceles a la importación

LETICIA HERNÁNDEZ

[lhernandezm@elfinanciero.com.mx](mailto:lhernandezm@elfinanciero.com.mx)

El Fondo Monetario Internacional (FMI) elevó su pronóstico de crecimiento para México de este año a 1.0 por ciento, desde el 0.2 por ciento anterior, y anticipa una ligera aceleración en 2026.

Estimó que el próximo año el Producto Interno Bruto (PIB) avanzará a un ritmo de 1.5 por ciento, aunque advirtió que el efecto de los aranceles y la incertidumbre comercial seguirá sintiéndose.

“Se deben evitar las medidas que distorsionan el comercio, como los recientes aranceles de importación específicos para productos, ya que corren el riesgo de generar una mala asignación de recursos. Ampliar y diversificar las alianzas con diversos

En su declaración final de la Misión del Artículo IV sobre México, el organismo señaló que una demanda estadounidense más fuerte de lo previsto y la resolución de las incertidumbres arancelarias son riesgos clave al alza.

De acuerdo con el FMI, el éxito económico de largo plazo del país depende del cierre de brechas en infraestructura, el fortalecimiento del Estado de derecho y una mayor integración comercial con sus socios.

No obstante, consideró que la actividad económica sigue siendo débil y recomendó mantener la apertura comercial para sostener el crecimiento y evitar medidas como los aranceles a la importación.

“Se deben evitar las medidas que distorsionan el comercio, como los recientes aranceles de importación específicos para productos, ya que corren el riesgo de generar una mala asignación de recursos. Ampliar y diversificar las alianzas con diversos

socios comerciales fortalecería aún más la posición de México en las cadenas de suministro globales”, expuso.

Priorizar las necesidades de infraestructura, especialmente en energía, transporte, telecomunicaciones y agua, fue otra recomendación ante las restricciones fiscales.

Señaló que la participación del sector privado es clave, por lo que habrá que mejorar el clima de inversión con la simplificación de procedimientos y regulaciones claras, especialmente tras las recientes reformas legales y la eliminación de los organismos reguladores independientes.

**DEUDA PÚBLICA**  
Es necesario un mayor esfuerzo para llevar la deuda pública a la baja, una que vez que en este año se proyecta que el déficit alcance 4.3

por ciento del PIB, en comparación con la meta programada de 3.9 por ciento, y se prevé que la deuda bruta sobre PIB alcance 61.5 por ciento hacia el 2030, abriendo la vulnerabilidad hacia choques.

“Se necesita una trayectoria de consolidación más ambiciosa y concentrada al principio para mejorar la credibilidad de los planes fiscales, prevenir una mayor deriva al alza en la deuda pública y crear un valioso espacio fiscal para una respuesta contracíclica en caso de que se materialicen los riesgos externos”, señaló.

Indicó que el gobierno debe realizar ese ajuste fiscal preservando el gasto social y la inversión pública que impulsa el crecimiento, para lo que requerirá la movilización de ingresos fiscales mediante mejoras administrativas y cambios en la política tributaria.

### ESTADO

De derecho y combate a la delincuencia, son clave para el crecimiento económico del país, señaló el FMI en su reporte.

### REFORMA TRIBUTARIA

El FMI reconoció los esfuerzos del gobierno en la lucha contra la informalidad y reducir las fugas del pago de impuestos, “sin embargo, esto debería complementarse con una reforma tributaria más amplia que incremente los ingresos”.

Identificó espacio para aumentar la progresividad del impuesto sobre la renta de las personas físicas, eliminar los gastos tributarios, aumentar y ampliar la cobertura del impuesto al carbono y las regalías mineras.

Asimismo, señaló que habrá que fortalecer “de forma duradera” las finanzas y la rentabilidad de las empresas estatales Pemex y CFE, en donde son recibidos satisfactoriamente los planes de fortalecimiento.

Los recientes cambios en el sistema judicial y la desaparición de los órganos autónomos requieren atención al generar preocupaciones sobre su autonomía, reconoció la misión del FMI.

## ESCENARIO

## 0.5%

### DE CRECIMIENTO

Estima el FMI para el consumo privado este año y 1.8% para el próximo año.

## 3.6%

### DE CAÍDA

Proyecta para la inversión privada este año y un crecimiento de 1.1% para 2026.



ASOCIACIÓN MEXICANA DE FERROCARRILES, A.C.

# ASISTE A LA **XXII EDICIÓN DE EXPORAIL**

**EN CDMX CON PRESENCIA DE EQUIPO FERROVIARIO**

EDICIÓN XXII



# EXPO RAIL

2 Y 3 DE OCTUBRE

**EXPO SANTA FE • CDMX**

Consulta la agenda completa del evento en

**[exporail2025.com](http://exporail2025.com)**

**REGÍSTRATE Y PARTICIPA.**

# Otra oportunidad dorada: La Unión Aduanera de Norteamérica

**L**a Secretaría de Economía de México inició formalmente el periodo de consultas previas a la revisión del T-MEC. Próximamente harán lo mismo Estados Unidos y Canadá. Esta revisión planteada en el Acuerdo por los tres países para el 2026, se da en un entorno de incertidumbre y de incumplimiento inaudito.

Por una parte, Trump amenaza con volverlo a abrir para negociación desde cero. No nada más revisarlo. Por otra parte, México ha violado gravemente las bases del tratado al concretar una contrarreforma que cerró parcialmente el sector de energía tanto en electricidad como en hidrocarburos, y al destruir las instituciones críticas para libre competencia y la transparencia, (COFECE, INAI) y al eliminar la autonomía del Poder Judicial, además de imponer distintas barreras no arancelarias como al maíz transgénico. El presidente Trump a su vez le ha impuesto aranceles a sus socios comerciales al acero y aluminio, a los automóviles y autopartes, así como

## PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

**Ernesto O'Farrill**

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:  
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



al resto de productos que no se fabrican al amparo del T-MEC.

La semana pasada, después de ver las medidas en las que México alinea su política comercial a la de Estados Unidos

imponiendo aranceles de hasta el 50% a productos chinos, propusimos en este espacio el establecimiento de una unión aduanera para Norteamérica. Lo que podemos prever de la negociación del T-MEC es un acuerdo con menos "Libre Comercio" y con varias concesiones forzadas, unilaterales e inequitativas a Estados Unidos

La unión aduanera es un acuerdo que contempla una mayor integración, en donde los países miembros establecen conjuntamente las políticas comerciales hacia el exterior del bloque; los aranceles y las medidas no arancelarias. Los integrantes pueden negociar tratados comerciales en común acuerdo. Fijan la eliminación de aranceles internos, y desmantelan las barreras no arancelarias. En afán de resumir por las limitaciones de espacio apuntamos aquí las principales ventajas que tendría esta propuesta:

1. Mayor integración económica y mayor seguridad: Por definición, al eliminar barreras no arancelarias, las oportunida-

des de inversión se multiplican exponencialmente en toda la región, si se eliminan trámites aduaneros, se reducirían los costos logísticos en aproximadamente un 10-15% según la CEPAL. A su vez se fortalecerían las cadenas de suministro regionales, impulsando la estrategia de *nearshoring* frente a competidores globales como China.

2. Mayor eficiencia productiva en la región y fortalecimiento frente a terceros países: La unión aduanera les permite negociar acuerdos comerciales globales como bloque, incrementando su poder de negociación frente a actores como la Unión Europea. Esta medida ayudaría también a reducir el desvío de comercio.

3. Atracción de inversión: El mercado unificado de aproximadamente 500 millones de consumidores sería atractivo para la inversión extranjera directa (IED), particularmente en sectores como el automotriz, la electrónica y la energía. México, por ejemplo, captó 36 mil millones de dólares en IED en 2024, un 20% más que el año anterior, tendencia que podría intensificarse con la unión aduanera.

4. Reducción de conflictos comerciales al interior del bloque: La armonización de políticas comerciales disminuiría la

probabilidad de tensiones como las que generaron los aranceles impuestos por Estados Unidos recientemente por el presidente Trump.

5. Revisión del marco jurídico al interior de los países. La imposición de aranceles por parte del presidente Trump está siendo cuestionada por su ilegitimidad, la que será resuelta en la Suprema Corte de EU. Probablemente el establecimiento de una unión aduanera llevaría a México a tener que realizar una revisión de sus cambios constitucionales retrogradas recientes.

6. Alineación del marco fiscal: Una unión aduanera llevaría a revisar sus regímenes fiscales para homogenizar los impuestos en la zona.

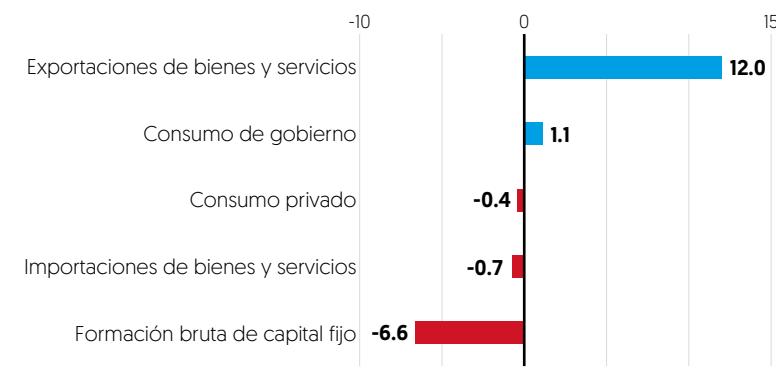
7. Mayor integración financiera: El grado de integración financiera de los países miembros es mínimo. Hay mucho más penetración de bancos europeos en México que de bancos de EU y canadienses.

Una negociación de esta envergadura no se hace de la noche a la mañana y los cambios que se requieren tampoco pudieran hacerse de inmediato. Los países de Norteamérica no pueden seguirse equivocando. La amenaza de China y del bloque de los BRICS esta cada vez más cerca y mas fuerte.

## Dependencia externa

En el primer semestre del año, el crecimiento del PIB se apoyó principalmente en las exportaciones pese a los aranceles impuestos por EU.

### Oferta y demanda global de bienes y servicios, var. % anual al 1er semestre 2025



Fuente: INEGI

### OFERTA Y DEMANDA

# Exportaciones, sostén del PIB al primer semestre

**MARIO LUNA**  
mluna@elfinanciero.com.mx

Las exportaciones mexicanas fueron el sostén de la actividad económica en México durante el primer semestre de este año, lo que permitió compensar la debilidad en el consumo privado y la inversión.

De acuerdo con los Indicadores de la Oferta y Demanda Global Trimestral (ODGT) del INEGI, las exportaciones acumularon en la primera mitad del año un avance de 12.0 por ciento anual y con ello aportaron 4.5 puntos porcentuales al crecimiento del PIB, que fue de 0.4 por ciento en el periodo.

Las exportaciones representaron el 28.3 por ciento de la demanda global de bienes y servicios, contra 49.3 del consumo privado y 16.3 por ciento de la inversión productiva.

## DÉBIL DESEMPEÑO

**0.4%**

### DE AVANCE

A tasa anual, acumularía la actividad económica entre enero y agosto de este año.

**1.3%**

### DE CONTRACCIÓN

Acumularía la industria en el periodo, mientras que los servicios avanzarían 1.1%.

### INDICADOR OPORTUNO

Economía perfila alza de 0.2% en agosto

**MARIO LUNA**

mluna@elfinanciero.com.mx

La actividad económica en México apunta a un bajo dinamismo en los últimos meses, con un avance de 0.2 por ciento anual en agosto, ante el impulso de los servicios y la debilidad de la industria.

El Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) del INEGI estima un avance de 0.7 por ciento en los servicios y una caída de 2.0 por ciento en la industria.

Esto, tras un retroceso anual de 0.2 por ciento de la economía en julio, con un aumento de 0.9 en las actividades terciarias, y una caída de 2.8 por ciento en las secundarias.

Con dichas estimaciones, la economía mexicana acumularía un crecimiento de 0.4 por ciento anual entre enero y agosto.

A tasa mensual, el IOAE perfila un aumento de apenas 0.1 por ciento en agosto, luego de la caída de 0.5 por ciento en el mes previo.

De acuerdo con analistas de Monex, las estimaciones sugieren una pérdida de dinamismo en la economía, lo que podría reflejarse en un menor crecimiento para el cierre del tercer trimestre.

"Al mismo tiempo, las actividades terciarias comienzan a moderar su ritmo de crecimiento, lo que añade retos adicionales para las expectativas de crecimiento", apuntaron.

## PARTIDA ESPECIAL

# Piden recursos para el equipo negociador

LETICIA HERNÁNDEZ  
*lhernandezm@elfinanciero.com.mx*

Junto con las consultas públicas sobre el T-MEC y los foros de discusión planeados, se debe reactivar el Cuarto de Junto con el sector privado y también dar fortaleza al equipo negociador del gobierno federal, incluso asignar una partida especial en el presupuesto del próximo año, señaló Kenneth Smith Ramos, socio de Agon Consultores y exjefe de la negociación técnica del T-MEC.

“El equipo negociador es muy bueno, pero sí sería muy importante apuntalarlo con presupuesto y con plazas y fortalecer las oficinas de la Secretaría de Economía en el extranjero”, dijo al detallar que para la negociación del T-MEC y otros objetivos de política comercial, se requiere que el gobierno dote de recursos a la Secretaría de Economía y algunas áreas internacionales de otras dependencias que participan en las negociaciones.

“Para la tarea que se viene, sería importante que el Congreso dedicara recursos específicos en el presupuesto del año entrante para fortalecer y darle más plazas a la Secretaría de Economía”, dijo entrevistado en el Summit Rumbo Económico de México y Norteamérica organizado por la Coparmex.

En cuanto a la participación del sector privado, más allá del Cuarto de Junto, deben exponer lo que funciona o no del acuerdo comercial aprovechando que el proceso permite participar en las consultas de Estados Unidos, aunque no sean empresas estadounidenses. Además de que colaboren con el Gobierno Federal para formular su postura, abren un canal para “empujar una visión diferente de esta narrativa política tan negativa y proteccionista por parte del gobierno de Estados Unidos”, dijo durante su intervención.

Por otra parte, el experto recomendó que México debe utilizar los mecanismos de solución de controversias del tratado para asentar que EU ha violado el acuerdo con sus incrementos a los aranceles; además de solicitar consultas y obligar al país a dar una explicación. Con esto establece el precedente legal de su desacuerdo sobre la política arancelaria del presidente Trump y no aceptar aranceles *de facto*.

## 'Irritantes'

1. La mitad del equipo negociador de la actualización se fue en este sexenio y solo ha regresado 20 por ciento.
2. México también tiene su lista hacia Estados Unidos y Canadá y las debe exponer.

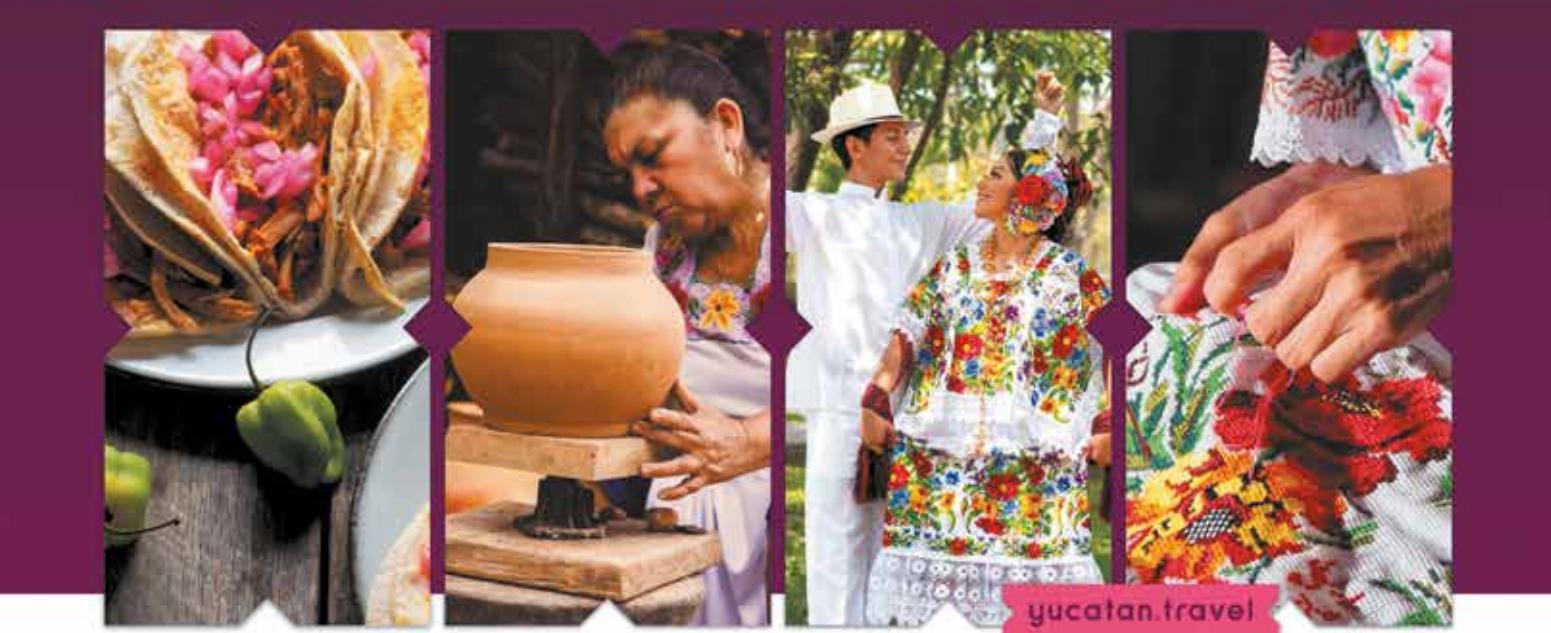
*“Sería importante que el Congreso dedicara recursos específicos en el presupuesto del año entrante”*

KENNETH SMITH Exnegociador del T-MEC.





RENAICIMIENTO MAYA  
**YUCATÁN**  
COPARMEX DE LA PLATA | 2024 - 2030



yucatan.travel

## SEMANA YUCATÁN EN MÉXICO

### LA GRANDEZA DE YUCATÁN LLEGA A LA CDMX

3 AL 12 DE OCTUBRE

Palacio de los Deportes, CDMX



Disfruta de  
espectáculos  
artísticos



Saborea la  
riqueza de la  
cocina yucateca



Conoce la calidad  
de las artesanías y  
productos regionales

MÁS DE 150 STANDS Y 270 EXPOSITORES

ENTRADA GRATUITA

POR BÁRBARA ANDERSON

Todos los reflectores están ahora en la Secretaría de Economía. A partir de la semana pasada se abrieron los canales de consulta para recibir feedback sobre lo bueno, lo malo y lo que falta para que funcione de la mejor manera un tratado de libre comercio con nuestros principales socios comerciales. Decidí preguntarle directamente al secretario Marcelo Ebrard sobre el proceso que comienza y de paso, cómo sigue la búsqueda de consensos en este stand by arancelario que estamos disfrutando hasta el 15 de octubre próximo.

**P ¿Cuáles son sus perspectivas de la consulta que se abre ahora?**

Las consultas en México, Estados Unidos y Canadá que comenzaron el 17 de septiembre tienen como objetivo que cada país realice al interior la evaluación del funcionamiento del T-MEC, a través de consultas a sus sociedades, sectores productivos, movimientos obreros, academia y sociedades en general. La consulta nos permitirá concluir: "esta es la evaluación que tenemos los mexicanos de este tratado, esto queremos que se cambie y esto queremos que se ponga".

Por eso hay que preguntar, invitar y escuchar. La consulta será el marco general de la negociación que va a haber.

El objetivo es que, a la evaluación que ya tenemos la podamos enriquecer con lo que queremos lograr y lo que no podemos aceptar.

**P ¿Cómo será el proceso por se?**

Para la consulta, se ha pensado en algo muy fácil, muy sencillo, muy abierto. Vamos a recibir todo tipo de comentarios por la vía digital. En los próximos 60 días estaremos recogiendo información, comentarios, propuestas, recomendaciones y preocupaciones para fortalecer el propio tratado.

La intención es la evaluación, la ponderación de qué avanzó este tratado y de qué le debemos hacer, qué le podemos adicionar para que sea mejor en el futuro.

**P ¿Hasta cuándo hay tiempo de participar?**

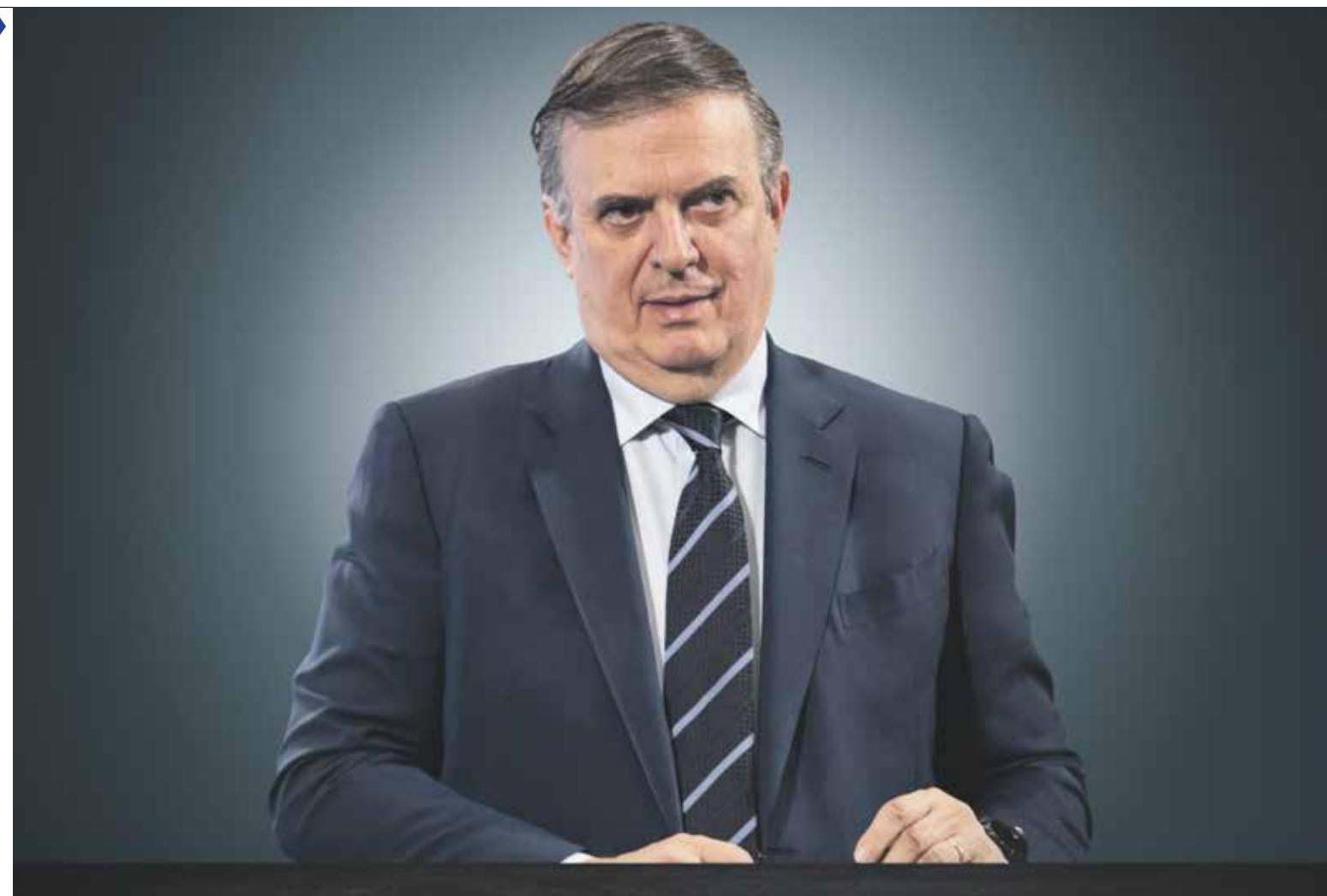
La consulta tendrá una duración de 60 días, según el acuerdo entre los tres países. En el caso de México, se cerrará el 16 de noviembre, aunque de ser necesario se podría ampliar el plazo.

Se espera que participen los ciudadanos, la academia, las cámaras y organizaciones industriales y empresariales, que nos hagan llegar sus comentarios, valoraciones, propuestas y recomendaciones.

El objetivo es llegar a enero con una evaluación muy precisa y muy clara del acuerdo.

**P ¿Cómo sería el mecanismo y cómo evaluará su secretaría los resultados? ¿Habrá mesas de trabajo con la industria y otros actores?**

Se han previsto tres medios para recibir comentarios, valoraciones, propuestas o recomendaciones: el buzón de la web de la SE, por correo electrónico



**ENTREVISTA**

**Marcelo Ebrard**

SECRETARIO DE ECONOMÍA

Para el secretario de Economía, las consultas que se abren en el mercado interno buscan tener más herramientas antes de fin de año y antes de la revisión del T-MEC. Y se tiene fe.

como Estados Unidos, hemos llevado a la mesa de negociaciones asuntos económicos tanto arancelarios como no arancelarios, que en la visión de alguna o ambas partes son relevantes para el adecuado funcionamiento del comercio entre los dos países.

Hemos acordado avanzar lo más posible en la referida agenda para "despejar", esto es, facilitar la revisión del T-MEC en 2026. En la mesa de negociaciones, hemos acercado información a la parte estadounidense sobre la relevancia de nuestro país como su primer socio, uno que le compra más a esa nación que China, Japón y Alemania, juntos, y de la complejidad de industrias integradas en la región de Norteamérica.

México ha llevado a esta mesa su preocupación por los aranceles impuestos a través de la sección 232, barreras al comercio agrícola, así como la atención y cumplimiento a decisiones de los paneles de solución de controversia.

**P ¿Y Estados Unidos qué ha reclamado más recientemente?**

Entre los temas de agenda puestos por ellos en la mesa de negociaciones se cuentan, entre otros, acciones contra la piratería, agilización de procedimientos para la aprobación de patentes y trámites comerciales para las industrias médicas y farmacéuticas, y dudas sobre el funcionamiento y operación de la nueva Comisión Nacional Antimonopolio. Este último tema, ya ha sido debidamente solventado.

A esta fecha, las conversaciones registran avances significativos. Algunos temas ya han sido solventados. La previsión es alcanzar acuerdos sobre buena parte de los temas en los próximos dos meses, antes de que inicie la revisión formal del T-MEC.

# “HAY QUE REDUCIR AL MÁXIMO LA FRICCIÓN CON ESTADOS UNIDOS”

(consultas.tmec@economia.gob.mx) o en formato impreso en la Oficialía de Partes de la Secretaría de Economía, en la Colonia Condesa de la CdMX.

**P ¿Cree que llegaremos al 15 de octubre -fin del stand by de 90 días con EU- con buena oportunidad para frenar los aranceles?**

Los aranceles que están sujetos a observación por parte de México son todos los derivados de la sección 232, principalmente, acero y aluminio e industria automotriz. Nosotros hemos propuesto a los negociadores de EU que saquemos de en medio todas las preocupaciones que tenemos, de modo

que cuando empiece la revisión del T-MEC ya hayamos hecho el esfuerzo de reducir al máximo elementos de fricción entre nosotros.

Estamos trabajando en eso y creo que vamos por buen camino.

**P ¿Qué barreras se 'limaron' en estos meses con respecto a los sectores más recurrentes de reclamos como medicinas, energía, agro, propiedad intelectual o telecomunicaciones?**

El interés de las "barreras" es más bien poner sobre la mesa ambos todo elemento de controversia para buscar resolverlo antes de T-MEC.

En los últimos meses, tanto México

**ENTREVISTA**
**Jaime Serra Puche**

 ACADÉMICO Y EXSECRETARIO  
DE COMERCIO Y DE HACIENDA

# “COMIENZA EL TRABAJO DE CONSENSO”


**POR BÁRBARA ANDERSON**

El 18 de abril de 1990 se instaló en el Senado de México el “Foro Nacional de Consulta sobre las relaciones comerciales de México con el mundo”. En aquel momento se buscaba analizar todas las opciones de comercio internacional a las que podía apelar nuestro país, pero en el fondo, estaba claro que iba a decantarse la opción más poderosa: un tratado con el principal destino de nuestras exportaciones y de quien más contenido importábamos, es decir, Estados Unidos. Ya habían ocurrido los primeros acercamientos con el gobierno de George Bush meses antes, en el Foro Internacional de Davos.

Detrás de todas estas negociaciones previas y de todo el andamiaje

¿Qué opina el arquitecto del TLCAN de las consultas públicas que se abrieron desde la Secretaría de Economía de cara a la revisión del T-MEC? Un ping-pong con Jaime Serra Puche

un consenso con legisladores, con cámaras, con empresarios. La consulta fue el paso previo a la formación de un Grupo de Negociación y a la creación del Cuarto de Junto.

Hoy la situación es diferente. Y la posición de México en la región también.

**P** ¿Cómo ve los movimientos del gobierno de cara a la inminente revisión?

Se ha manejado todo con gran sutileza y serenidad. Pero ahora viene la parte más difícil. Hay que tener conciencia de que México es el país con el peor cumplimiento de lo que estipula el TLC, es el socio que más incumplimientos acumula y todo está muy documentado.

**P** La reciente imposición de aranceles a los países con los que no tenemos TLC, fundamentalmente a China, ¿es una estrategia positiva?

Sí, siempre y cuando se usen efectivamente como parte de la negociación con Estados Unidos. Si se trata de una medida incorporada a la estrategia de revisión, es una buena ficha para poner en la mesa. Si bien es cierto que puede haber un pacto inflacionario –que estimo ya está calculado por la SHCP–, es más importante la estrategia de largo plazo, que es la relación con los socios del T-MEC. Ya en nuestro sexenio nos tocó imponer cuotas compensatorias a productos originales de China, entre 1992 y 1993. Se trató de un conjunto de productos de confección, textil, químicos, calzado, hilos y tejidos, además de productos como el caucho termoplástico, el acero laminado en caliente y el microalambre para soldar.

**P** ¿Cómo fue la reacción de China en esa ocasión versus su postura actual frente a los aranceles?

Muy distinta, no se comunicó con nosotros ni el embajador chino de ese momento. Hay que recordar que en esa época China no estaba en la OMC y no tenía muchas defensas de su parte ante cuotas por dumping.

**P** ¿No es una postura muy proteccionista imponer aranceles a países, sobre todo asiáticos?

Estamos en medio de una etapa irracional en el comercio internacional.

La opción es quedar en la indefinición entre Estados Unidos y China o tomar una posición real y conjunta frente al desbalance, del lado de los socios más importantes.

Hay que buscar otras opciones para tener un auténtico libre mercado, como la idea de una Unión Aduanera, que permitiría hacer una alianza legal y transparente con nuestros principales socios comerciales.

**EL FINANCIERO**
**¡Descarga suplemento gratis!**


## INGRESOS TRIBUTARIOS

# Piden una reforma y no impuestos ocultos

PAQUETE  
**ECONÓMICO 2026**

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La propuesta del Ejecutivo de elevar la recaudación con impuestos que se ocultan en los precios no debe ser la ruta para fortalecer las finanzas públicas, y en lugar de ello, se debe plantear una reforma fiscal integral, consideró el diputado Gustavo de Hoyos Walther.

En entrevista, el integrante de la Comisión de Hacienda, señaló que los llamados 'impuestos saludables' incluyen aumentos del IEPS a refrescos, bebidas saborizadas y cigarros, forman parte de un prohibicionismo, que no debe ser la estrategia para mejorar los ingresos públicos.

## CAMBIOS

Gustavo de Hoyos señaló que la reforma también debe revisar el federalismo, que ya sido un tema pendiente por varios años.

El consumo de estos productos no es lo más sano para la población, dijo, pero también es cierto que no va a ser a través de impuestos como se cambiarán los hábitos.

"Recientemente, el gobierno ha tratado de elevar la recaudación con impuestos indirectos que se ocultan tras los precios, para que la gente no identifique justamente que una porción importante del precio son gravámenes, como ocurre con la gasolina que se está pagando", argumentó.

Indicó que se debe plantear una reforma fiscal integral, porque ya es tiempo de que se haga un planteamiento base cero para rediseñar el modelo tributario mexicano, lo cual se ha estado posponiendo por muchos años.

Por otra parte, Gustavo de Hoyos advirtió que existe un riesgo de que el Presupuesto de Egresos de 2026 se apruebe en el Congreso en los mismos términos que lo propuso el Ejecutivo, pero lo que es peor es que no atienda las necesidades de la población.

"Llama mucho la atención que no haya una inversión sustancial creciente en materia de salud y educación, parecería que el gobierno no tiene puestas sus prioridades en eso", dijo y agregó que los padecimientos en materia de salud constituyen una de las causas más importantes de empobrecimiento de la población.

**Tip rápido:**

**Si ahorraras desde que tu hijo es pequeño, puedes aportar mucho menos al mes que si empiezas cuando sea más grande**

**Arma un plan de ahorro educativo a la medida**

**mb.com.mx**

# Por qué debemos robustecer la infraestructura entre Texas y México

**E**l comercio entre Texas y México constituye hoy el motor estratégico de la economía norteamericana. Cada día cruzan la frontera bienes por más de mil millones de dólares, consolidando a México como el principal socio comercial de Estados Unidos y a Texas como su plataforma logística más crítica. Solo Laredo canaliza más de 800 mil millones de dólares anuales en intercambio—superando a cualquier otro puerto de entrada en el país, ya sea terrestre, marítimo o aéreo.

Con el auge del *nearshoring* y la reconfiguración de las cadenas globales de suministro fuera de Asia, el corredor Texas–México se ha convertido en la primera línea de competitividad y resiliencia de Norteamérica. Más aún, México ya ha superado a China como principal proveedor de bienes a EU, un punto de inflexión que subraya la urgencia de invertir en infraestructura transfronteriza de clase mundial. Sin embargo, nuestra infraestructura está llegando a un punto crítico de saturación. A menos que ambos países actúen con visión

COLABORADOR INVITADO

**Rolando Pablos Burgos**

Experto en desarrollo económico fronterizo y líder binacional

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



estratégica y decisión política para modernizar los corredores comerciales, corremos el riesgo de erosionar las ventajas que han convertido a esta relación en uno de los activos más valiosos de la región.

Quien haya transportado carga por Laredo, El Paso, Pharr o Brownsville conoce las largas filas de camiones y los retrasos crónicos que generan sobre-costos y afectan la eficiencia de las cadenas de valor. Ante

esta realidad, la respuesta debe ser inequívoca: la ampliación de puentes, la construcción de nuevos cruces, la operación aduanera continua (24/7) y la digitalización integral de procesos para garantizar un flujo dinámico y competitivo de mercancías. De la misma manera, resulta evidente que los corredores ferroviarios y logísticos deben fortalecerse. El nuevo corredor de Canadian Pacific Kansas City Southern, que integra Monterrey con Laredo, Houston y el Medio Oeste estadounidense, anticipa el futuro del comercio regional. El tren ofrece economías de escala, menor huella ambiental y mayor confiabilidad. Para capitalizar su potencial, México debe expandir sus terminales intermodales en Monterrey, Saltillo y Nuevo Laredo, mientras Texas optimiza la conectividad de último tramo. Así se consolidarán clústeres clave como el automotriz, agroindustrial y manufacturero avanzado.

A la par, la integración energética se vuelve indispensable. Texas fungue como el socio energético esencial de México, con

gasoductos transfronterizos que abastecen el gas natural que impulsa la industria y la generación eléctrica, mientras puertos como Corpus Christi y Brownsville consolidan a la región como plataforma de exportación de GNL y crudo. Invertir en gasoductos modernos, terminales de GNL y redes eléctricas interconectadas es sinónimo de seguridad energética, estabilidad de costos y competitividad regional. Así mismo, más allá de los cruces terrestres, puertos texanos como Houston, Corpus Christi y

Brownsville son nodos esenciales del comercio global. México avanza en la expansión de Veracruz, Altamira y Manzanillo, pero el verdadero valor se materializará solo mediante una integración logística binacional que permita capitalizar los flujos de mercancías desde Asia, Europa y América Latina hacia y desde Norteamérica.

No obstante, ninguna estrategia será efectiva si no se atiende la seguridad y confiabilidad de las rutas. Las carreteras en Tamaulipas y Nuevo León continúan expuestas al robo de carga y al crimen organizado, lo cual exige mecanismos conjuntos de seguridad y gestión de riesgos. La confianza en la cadena logística es tan determinante como la infraestructura física misma.

En este contexto, el costo de no actuar sería considerable. Más de un millón de empleos en Texas dependen directamente del comercio con México, mientras miles de empresas mexicanas utilizan los cruces texanos como su puerta de acceso a consumidores estadounidenses y mercados globales. Cada cuello de botella implica mayores costos operativos, pérdida de eficiencia y reducción de competitividad, justo cuando México tiene la oportunidad histórica de consolidarse como *hub* estratégico de las cadenas de suministro de Norteamérica.

En definitiva, las soluciones están identificadas: fondos bilaterales de infraestructura, asociaciones público–privadas, modernización aduanera digital y cooperación en seguridad. Lo que se requiere ahora es voluntad política, coordinación público–privada y sentido de urgencia. El comercio Texas–México no es simplemente un intercambio regional: es la arteria vital del crecimiento norteamericano. Si la fortalecemos, ambas naciones consolidarán su liderazgo económico. Si la dejamos colapsar bajo presión, desperdiciaremos una de las ventajas estratégicas más relevantes de nuestra era. La decisión está en nuestras manos, y el momento de actuar es ahora.



Respetables C. Diputado Luis Armando Melgar Bravo, Presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público; C. Diputado Marcos Rosendo Medina Filigrana, Presidente de la Comisión de Presupuesto y cuenta pública; C. Diputada Tania Palacios Kuri, Presidenta de la Comisión de Turismo:

En el Paquete Económico 2026, recientemente entregado a la Cámara de Diputados, se incluye un incremento al Derecho de No Residente (DNR). En función de dicho incremento, la Asociación Nacional de Cadenas de Hoteles (ANCH) propone de manera respetuosa pero firme que un porcentaje de estos recursos se destine a la indispensable promoción internacional de México.

El turismo representa el 8.4 % del PIB nacional (INEGI), genera 5 millones de empleos —principal fuente para jóvenes y segunda para mujeres— y mantiene un superávit de la Balanza Turística de más de 14,500 millones de dólares al mes de julio de 2025, diez veces mayor al superávit de la balanza comercial. En un contexto de intensa competencia global, destinar parte del DNR a promoción será esencial para que México alcance el 5º lugar que se ha propuesto como objetivo en el marco del Plan México (en llegadas internacionales hacia 2030). Invertir en infraestructura y promoción turística puede ser la mejor apuesta de México, en términos de generación de prosperidad compartida, empleo y combate a la pobreza.

Jorge Paoli Díaz  
Presidente  
Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras

Miguel Ángel Fong  
Presidente  
Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles



**Crecimiento.** Becker seguirá evaluando oportunidades.

#### MANTIENE INTERÉS EN OTRAS INSTITUCIONES

## Mifel declina comprar a Vector Casa de Bolsa

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

El presidente del Consejo de Administración y director general de Grupo Financiero Mifel, Daniel Becker, descartó que vaya a concretarse la compra de Vector Casa de Bolsa, luego de que el FinCEN señalara a la empresa, junto a CIBanco e Inter-

cam de presuntas operaciones de lavado de dinero.

“Ya decidimos que no. No llegamos a un acuerdo y ellos optaron por una venta distinta a la que originalmente se había planteado”, declaró tras participar en el Foro Prosa 2025.

No obstante, Mifel mantiene interés en activos de otras institu-

ciones señaladas por la autoridad estadounidense, como CIBanco e Intercam.

“Estamos evaluando qué activos se ajustan a nuestro modelo de negocio. No buscamos entrar en segmentos donde no tenemos experiencia, pero sí analizaremos las oportunidades que surjan”, apuntó

Varias instituciones han intervenido para rescatar activos de los bancos afectados: Multiva adquirió el negocio fiduciario de CIBanco; Kapital Bank compró los segmentos de casa de bolsa y fondos de inversión de Intercam, además de comprometerse a inyectar 100 millones de dólares a fortalecer la operación

y asegurar su continuidad; en tanto, BanCoppel adquirió la cartera de crédito automotriz de CIBanco.

Por otra parte, en cuanto a la propuesta del Paquete Económico 2026, que elimina la deducción de impuestos a las aportaciones de los bancos al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), Becker reconoció que se trata de un ajuste que tendrá impacto en la banca.

“Los bancos hemos tenido un ciclo positivo en los últimos años y esta medida representa para el gobierno entre 8 mil y 10 mil millones de pesos adicionales”, indicó el banquero.

**EL FINANCIERO | Televisión**

# Al Cierre

Lunes a Jueves 21 HRS.

**Enrique Quintana**  
**Leonardo Kourchenko**

150 .iZZI! tv 160 Sky

157 y 1157 HD MEGACABLE

150 HD Totalplay

2055 Samsung TV Plus

604 Star TV

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

*“Se logre la meta de las autoridades, pero con el menor impacto posible”*

**EMILIO ROMANO** Presidente de la ABM



#### PAGOS AL IPAB

## Bancos señalan impacto por deducciones

PAQUETE  
**ECONÓMICO 2026**

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

La propuesta del Paquete Económico 2026 que elimina la posibilidad de que los bancos deduzcan de impuestos las aportaciones al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) generará un impacto en la banca, reconoció Emilio Romano, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM).

“Definitivamente sí hay un impacto para los bancos. Lo estamos analizando con mucha seriedad para entender la lógica del cambio por parte del gobierno y llegar a un acuerdo que cumpla con el objetivo de las autoridades, pero que afecte lo menos posible a la banca”, señaló.

El directivo añadió que ya hubo un acercamiento con el secretario de Hacienda, Edgar Amador Zamora y que mantienen un diálogo para revisar las implicaciones de la medida y encontrar soluciones que atiendan las inquietudes del Gobierno Federal sin afectar al sistema bancario mexicano.

“Esperamos encontrar los mejores términos para entender

cómo atender lo que busca el gobierno federal sin afectar al sistema bancario mexicano. Ese es el equilibrio que estamos buscando: que se logre la meta de las autoridades, pero con el menor impacto posible para la banca”, subrayó.

**REFUERZAN DIALOGO CON EU**  
Tras un encuentro con John K. Hurley, subsecretario de Hacienda para Terrorismo e Inteligencia Financiera de Estados Unidos, Romano destacó la cooperación bilateral.

“Tuvimos la oportunidad de dialogar con las autoridades de Estados Unidos y reiterarles nuestra voluntad de seguir a la vanguardia en el combate al narcotráfico, al lavado de dinero y en la protección de la banca frente a actividades ilícitas. Recibimos muy buena apertura y establecimos canales de comunicación constantes para seguir avanzando en este esfuerzo conjunto”, dijo.

En los casos de Intercam y CIBanco, aclaró que “no se comentó específicamente, pero vimos con buenos ojos que el FinCEN otorgaría prórrogas para que el sistema mexicano ajustara sus prácticas por la vía del mercado. Gracias a ello no hemos tenido un problema mayor”.

# La IA, mentor y motor de crecimiento para las Pymes

Quienes llevamos años emprendiendo, hemos sido testigos de la influencia cada vez mayor que tiene la tecnología en las empresas, y ahora vemos como llega a su punto máximo con la inteligencia artificial. Nunca la tecnología había tenido tanto impacto y nunca había sido un mejor momento para las Pymes o para emprender.

Las Pymes, por su flexibilidad y capacidad de adaptación, tienen una oportunidad única de aprovechar la IA para crecer y optimizar sus operaciones. Pero, ¿cómo pueden sacar el máximo provecho de la inteligencia artificial?

Primero, hay que saber que la IA ya no es exclusiva de grandes empresas con enormes presupuestos. Existen herramientas accesibles y muy fáciles de usar que permiten a las Pymes automatizar tareas cotidianas, mejorar la toma de decisiones y agilizar procesos. Desde el marketing hasta la gestión administrativa o la contabilidad, la IA ofrece soluciones eficaces para cada área del negocio.

**COLABORADOR INVITADO**

**Jorge Soto**

Cofundador y CEO de Alegra.com

Opine usted:

economia@elfinanciero.com.mx



Por ejemplo, en *marketing*, las herramientas de IA pueden crear campañas publicitarias más efectivas y segmentadas con un solo *prompt*, sin necesidad de un experto en la materia. En *contabilidad*, la automatización de procesos como la facturación o la conciliación bancaria convierte un proceso de horas en solo minutos y con menos margen de error.

En mi primer negocio, que era del sector alimentario,

nunca imaginé que la tecnología jugaría un papel relevante. Pero si pudiera devolver el tiempo y la IA hubiera estado disponible, habría aumentado considerablemente mis probabilidades de éxito. La IA habría sido un mentor especializado capaz de ayudarme a definir mi estrategia, a automatizar los procesos administrativos, tener mejores campañas de mercado, analizar datos, habría sido como tener un mentor experto a mi lado todo el día. Y eso es lo que cualquier empresa puede tener hoy.

Hoy el cambio es vertiginoso, están pasando muchas cosas cada semana, y aquellos que no se suban al tren de la tecnología corren el riesgo de quedar atrás. La IA no es una moda, es una necesidad. En mi experiencia, implementarla en una Pyme puede reducir los recursos necesarios hasta en un 30% (o más) y acelerar los procesos hasta tres

**“Tenemos que entender que la IA y las herramientas de tecnología que tenemos hoy son hechas para todos, es muy fácil”**

veces frente a los métodos tradicionales. Estos no son números pequeños: son diferencias que pueden determinar el éxito o el fracaso de una empresa.

El mensaje más importante es atreverse a dar el primer paso. El miedo a lo desconocido o la falta de recursos son barreras imaginarias. Tenemos que entender que la IA y las herramientas de tecnología que tenemos hoy son hechas para todos, es muy fácil y es económico, lo importante es probar y empezar a recorrer el camino de la transformación tecnológica. En minutos puedo empezar a crear campañas de publicidad como experto o llevar mi contabilidad y datos de la empresa con procesos automatizados.

Las Pymes tienen un gran reto en su día a día, no es una tarea fácil, ahora tenemos una gran oportunidad que aprovechar, de crecer organizados, crecer más, crecer mejor. Esa oportunidad es el uso de la inteligencia artificial que paso a paso puede transformar las empresas, la economía y todo de una manera fácil y económica; la oportunidad está en nuestras manos, se trata solo de atreverse a usarla.

## Nuevas visas castigarían a India

Las acciones tecnológicas indias podrían registrar fuertes caídas, ya que la tarifa del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para las nuevas visas H-1B se suma a las preocupaciones de los gigantes de la subcontratación.

La revisión del programa por parte de Trump, al exigir una tarifa de 100 mil dólares para las solicitudes, puede asestar un fuerte golpe a los subcontratistas indios como Tata Consultancy Services e Infosys, que obtienen una gran parte de los ingresos de Estados Unidos.

"Las empresas se verán obligadas a rediseñar sus planes de precios para ofrecer un costoso modelo de consultoría en tierra o un programa en el extranjero mucho más barato donde la mayor parte del trabajo se realizará fuera de Estados Unidos, dijeron los analistas de Bloomberg Intelligence Anurag Rana y Andrew Girard.

—Bloomberg

**–El crédito–**  
**rápido y seguro**

**¡Ahora me toca a mí!**

**Citas**

**QR CODE**



Gobierno de  
México

Trabajo  
Secretaría del Trabajo  
y Previsión Social

INSTITUTO  
fonacot



**ABRE TU CUENTA HOY**



**ACOMPAÑAMOS  
TU VISIÓN CON ESTRATEGIA**

Comienza hoy desde **\$100,000 MXN**

**Actinver**

## BALANCE POSITIVO

# Peso mexicano liga dos semanas con ganancias

**Mercados siguen asimilando recorte de la Fed y en Wall Street anotan récord**

**VALERIA LÓPEZ**  
vlopez@elfinanciero.com.mx

La moneda mexicana hiló su segunda semana de avances frente al billete estadounidense, a pesar de que el índice ponderado dólar recuperó parte de su fortaleza.

De acuerdo con las cifras del Banco de México (Banxico), el tipo de cambio cerró el viernes en 18.3878 pesos, nivel bajo el cual se apreció 0.33 por ciento o 0.65 centavos. Con este registro, en el año acumula una ganancia de 11.9 por ciento.

De acuerdo con analistas de Banco Base, en la presente semana el mercado estará a la expectativa del anuncio de política monetaria del Banco de México, en la que se espera un recorte de 25 puntos base.

También estará atento a indicadores económicos, particularmente el de actividad económica y el dato de inflación para la primera quincena de septiembre, así como balanza comercial.

Analistas de Monex señalaron que los mercados continúan evaluando el primer recorte de tasas en el año por parte de la Reserva Federal y actualizando sus perspectivas económicas.

El índice dólar DXY cerró el viernes en 97.64 unidades, con un avance de 0.31 por ciento, y ligó tres jornadas al alza.

**BOLSAS EN MÁXIMOS**  
El último anuncio de política monetaria por parte de la Reserva Federal brindó un mayor soporte a las ganancias en Wall Street, donde se observaron nuevamente máximos históricos para los índices principales, ante la expectativa de que el ciclo de tasas de interés será menos restrictivo hacia delante.

En los balances semanales, el Nasdaq subió 1.95 por ciento, seguido por el S&P 500 con 1.05 por ciento, los cuales ligaron su tercera semana consecutiva de incrementos, mientras que el Dow Jones avanzó 1.01 por ciento.

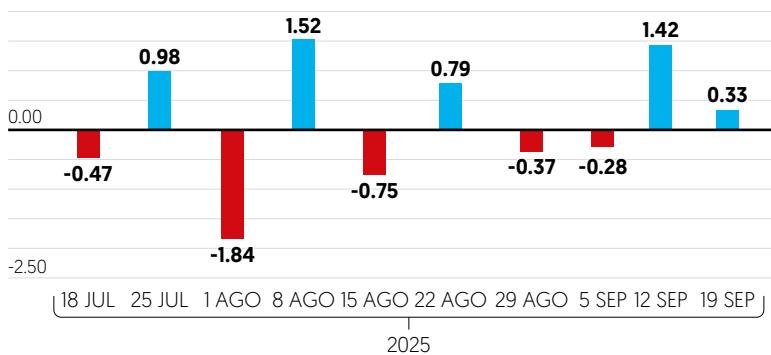
Mauricio Giordano, Country Manager en Natixis IM México, detalló que, si bien se habla mucho del tema de burbujas y cuando hay disruptpciones importantes en el mercado, algo

## Fortaleza

El peso mexicano ligó su segunda semana de apreciación frente al dólar de EU, impulsado por la baja de las tasas de interés en EU.

■ Apreciación/depreciación semanal del peso vs el dólar de EU, var. %

2.50



Fuente: Banco de México

que se ha dado actualmente con las tecnológicas por el tema de la inteligencia artificial, hay 2 cosas que pasan: por un lado, el mercado tiende a sobreestimar el número de ganadores de cierta tendencia y esto puede crear una burbuja en ciertos participantes que no son rentables.

Sin embargo, detalló que hay algunas compañías que al observar su nivel de valuación y su generación de flujo tienen una rentabilidad

efectiva, y al analizar el movimiento del precio contra su P/U estimado, se observa una justificación en las alzas que ha tenido, algo que también brinda impulso al mercado.

En México, los índices bursátiles reflejaron caídas, que interrumpieron dos semanas consecutivas operando en números verdes. El S&P/BMV IPC se contrajo 1.02 por ciento, mientras que el descenso para el FTSE-BIVA fue de 0.64 por ciento.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	61,200.27	-0.20	-123.68	General (España)	1,515.84	0.61	9.22
FTSE BIVA (México)	1,227.65	-0.11	-1.34	IBEX 40 (España)	15,260.70	0.56	85.30
DJ Industrial (EU)	46,315.27	0.37	172.85	PSI 20 Index (Portugal)	7,704.09	-0.29	-22.11
Nasdaq Composite (EU)	22,631.48	0.72	160.76	Xetra Dax (Alemania)	23,639.41	-0.15	-35.12
S&P 500 (EU)	6,664.36	0.49	32.40	Hang Seng (Hong Kong)	26,545.10	0.00	0.25
IBovespa (Brasil)	145,865.11	0.25	365.62	Kospi11 (Corea del Sur)	3,445.24	-0.46	-16.06
Merval (Argentina)	1,683,960.00	-0.68	-11,570.00	Nikkei-225 (Japón)	45,045.81	-0.57	-257.62
Santiago (Chile)	45,322.99	-0.56	-255.57	Sensex (India)	82,626.23	-0.47	-387.73
CAC 40 (Francia)	7,853.59	-0.01	-1.02	Shanghai Comp (China)	3,820.09	-0.30	-11.57
FTSE MIB (Italia)	42,312.28	0.01	4.47	Straits Times (Singapur)	4,302.71	-0.23	-9.91
FTSE-100 (Londres)	9,216.67	-0.12	-11.44				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
CMR B	1.68	8.39	5.66	50.00	11.26
ALPEK A	8.94	8.10	4.20	-27.67	-31.44
AXTEL CPO	2.69	7.60	29.33	142.34	144.55
CTAXTEL A	0.83	4.26	26.40	224.12	150.90
FEMSA UBD	177.98	4.20	11.88	-6.71	3.25

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
LACOMER UBC	40.71	-4.84	-3.51	4.33	25.39
VALUEGF O	70.00	-4.11	-9.39	-26.32	-34.58
KIMBER A	36.23	-3.64	-0.60	11.79	23.23
ALSEA *	56.44	-3.31	1.06	6.09	29.78
GICSA B	2.82	-3.09	17.50	21.03	22.61

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,3472	0.0068	1.2570	1,3723	1,1746
Libra	0.7423		0.5017	0.9331	1,0184	0.8718
Euro	0.8513	1,1470	0.5754	1,0704	1,1686	
Yen	147.95	199.31		185.98	202.94	173.81
Franco s.	0.7955	1.0717	0.5376		1,0914	0.9343

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5754	1,1470	1.0704	0.1095	0.6628	0.2021	
Yen	173.81	199.31	185.98	19.03	115.18	35.17	
Libra	0.8718	0.5017		0.9331	0.0954	0.1761	
Dólar HK	9.1327	5.2541	10.4729	9.7724		6.0518	1.8485
Dólar Sing	1.5091	0.8681	1.7306	1.6147	0.1653		0.3052
Ringgit	4.9481	2.8431	5.6814	5.2915	0.5411	3.2772	

## COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,732.9758	0.0006
Australia, dólar	1.7815	0.5614
Brasil, real	6.2549	0.1599
Canadá, dólar	1.6195	0.6178
Estados Unidos, dólar	1.1746	0.8513
FMI, DEG	0.8557	1.1686
G. Bretaña, libra	0.8718	1.1740
Hong Kong, dólar	9.1327	0.1095
Japón, yen*	173.8100	0.5754
Rusia, rublo	98.0126	0.0102
Singapur, dólar	1.5091	0.6628
Suiza, franco	0.9343	1.0704

## CRIPTOMONEDAS

En dólares	Último	1 día	1 mes	1 año	Variación %
Bitcoin (BTC)	115,544.81	0.13	1.01	83.90	
Ethereum (ETH)	4,473.48	0.26	2.69	76.06	
Litecoin (LTC)	114.29	0.33	-2.14	75.15	
Ripple (XRP)	2.9947	0.25	0.78	410.97	
Dogecon (DOGE)	0.2668	0.30	20.51	153.8	

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La visita oficial del primer ministro de Canadá, Mark Carney, al país, abrió la puerta a un relanzamiento estratégico de la relación bilateral en materia de comercio, inversión y movilidad empresarial, coincidieron especialistas canadienses.

Durante un encuentro con la presidenta Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional, ambos mandatarios anunciaron un plan de acción que busca profundizar la cooperación bajo los pilares de prosperidad, seguridad, inclusividad y sostenibilidad. En un contexto marcado por la política arancelaria de Estados Unidos, Carney y Sheinbaum subrayaron que la mejor manera de mantener la competitividad de Norteamérica es consolidando la integración entre los tres países.

Para Jacqueline Márquez Rojano, fundadora de Foreign Investment and Trade Mexico Canada (FIT-MC), la visita del primer ministro "marca el inicio de un nuevo capítulo en la relación bilateral". La especialista señaló que los compromisos adquiridos con objetivos claros y plazos definidos repre-

#### VISITA DE CARNEY A MÉXICO

## Ven alianza estratégica en Norteamérica

#### FALTA.

Difundir las fortalezas de los dos países en áreas como Pymes así como modernizar la movilidad empresarial en el T-MEC.

sentan "un avance significativo", en especial para sectores como el automotriz y el agroalimentario, que requieren reglas más ágiles y procesos simplificados.

Desde la región de Chaudière-Appalaches, en Quebec, Nathalie Stoltz, conseillère en comercio internacional de Développement PME, coincidió en que la reunión Carney-Sheinbaum representa "una asociación prometedora para las Pymes exportadoras canadienses".

Según la especialista, el acercamiento bilateral abre oportunidades para que las empresas canadienses accedan a un mercado en crecimiento, diversifiquen más allá de EU y establezcan alianzas estratégicas con socios mexicanos.

## LAS SILLAS EN NUEVO LEÓN

Por Luis Carreño



Colegio de Contadores Públicos de México  IMCP

La comunidad profesional del Colegio de Contadores Públicos de México se une a la pena de su expresidente, el C.P.C. Luis Gabriel Sienra Pérez, por el fallecimiento de su esposa

## Andrea López de Cárdenas Hernández

Enviamos a la familia López de Cárdenas las más sinceras condolencias.

**Descanse en paz**

19 de septiembre de 2025

**ATMÓSFERA**  
ESTRATEGIA FINANCIERA

**Felicta a:**



[www.firmacar.com/](http://www.firmacar.com/)

Por la exitosa colocación de su quinta bursatilización, con sobredemanda de 2.0x sobre el monto emitido

**MXN \$850'000,000**

Clave de Pizarra: FCARCB 25

Calificada por:

HR AAA (E) / AAA.mx (sf)

por HR Ratings y Moody's Local.

Fecha de emisión: 11 de septiembre de 2025

Plazo: 6 años

**Atmósfera Estrategia Financiera**

Agente Estructurador.

[www.atmosferaestrategia.com](http://www.atmosferaestrategia.com)

**Omar Cepeda**

150 .izzitv 160 sky 150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus

604 Star

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



**E**l notariado mexicano se subió a la carretera de la digitalización. Esto es de la mayor trascendencia, ya que los tiempos actuales, las nuevas generaciones y eventos como la pandemia nos han demostrado que los tiempos cambian y las instituciones como el notariado no pueden ser ajenas a ello. Desgraciadamente, existen voces mal informadas y que mal informan, unas de manera inconsciente y otras de forma deliberada.

No es concebible escuchar afirmaciones como "si no lo voy a usar, ¿para qué lo quiero?" O "es un gasto caro", cuando en realidad es una inversión en todos los aspectos, tanto por lo que se erogue, que será recuperado, siendo pagado conforme se utilice, como por el hecho de que todo lo que implique modernizarse requiere recursos económicos y materiales.

Es la hora del notariado que requiere de una cirugía mayor, no de unos primeros auxilios. Es momento de asumir los retos que la realidad nos exige y la historia calificará en su justa medida. Los cambios deben ser paulatinos y con pasos seguros. Un buen ejemplo es la seguridad de la identidad de las personas: el ambiente digital es mucho más seguro que el ambiente ordinario; suplantar a una persona en un acto de sustento solamente en papel representa un menor reto que la identificación por medios digitales y más con el refuerzo del uso de los biométricos.

La actuación digital empieza con una plataforma, a la cual se le pueden ir sumando aplicativos como cotejos, protocolo de actuación digital, conectividad con autoridades para avisos, proceso de información y un sinnúmero de usos, que tiene como límite el horizonte que queramos ver. Respecto del protocolo de actuación digital notarial (ADN), en países como España, se inició con los actos societarios, cancelaciones de hipoteca y han ido avanzando paulatinamente de forma segura; ninguna obra se construyó en un día.

## Entre líneas, finanzas y leyes

Por Ricardo Vargas Navarro

Presidente del Colegio Nacional del Notariado Mexicano

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



# El notariado y la digitalización, ¿para dónde vamos?

La actuación digital notarial (ADN), como se denomina en el Colegio Nacional del Notariado Mexicano, y su implementación, implica varios retos a saber, como son: la capacitación, una reforma legislativa y recursos materiales y humanos.

Es fundamental socializar el cambio que implica la ADN, explicar cómo funciona y los cambios que implica. Evidentemente, al ser materia local la función notarial, se deben adecuar las leyes de las 32 entidades de la República Mexicana, siendo el caso que cuatro de ellas, como son Ciudad de México, Jalisco, Yucatán y Nayarit, ya tienen disposiciones al respecto, que se podrán armonizar conforme se vea su funcionamiento.

Necesariamente, hay que atender el tema económico; si buscamos que cada una de las 32 entidades desarrolle una plataforma, resulta imposible, sea por el costo que conlleva, aclarando que la mayoría de los colegios de notarios de los estados no

cuentan con los recursos necesarios, como resulta recomendable tener una plataforma uniforme para alrededor de 4 mil 500 notarías y notarios en el país, que será compatible y amigable para todos. Es una gran oportunidad para acortar distancias entre los colegios, en lugar de acrecentar la brecha, si fuera el caso de que cada uno tenga que desarrollar su plataforma y no cuente con recursos ni asesoría.

Debemos encaminar nuestros esfuerzos a lograr una ADN que funcione de forma segura. No podemos tener miedo al cambio y, mucho menos, ser ignorantes que mal informen. Debemos capacitarnos y socializarlo con las autoridades, con los poderes Ejecutivo y Legislativo de las entidades, siendo responsabilidad de cada notariado promover la reforma legislativa, contando con el apoyo del CNNM, sin que se pueda pensar en una invasión de facultades por parte del Colegio. Obviamente, para que las iniciativas caminen, requieren

una plataforma que funcione como punto de partida, por lo que nos ocupamos de ello.

Es importante resaltar que hoy en día no existe un protocolo digital en operación, por lo que no es posible otorgar actos digitales. Cuando se habla del otorgamiento de actos digitales, podemos estar en presencia de que los requisitos o tramitología previa se puedan generar de forma digital, pero el otorgamiento del acto es en el protocolo ordinario del notario o, si nos encontramos que se llevan a cabo actuaciones por medio de una plataforma digital en que el notario constata por medio de una computadora lo que sucede, resulta en el mejor de los casos en una fe de hechos o en la realización de un hecho jurídico ilícito civil.

Si deseamos actuaciones digitales, éstas se deberán realizar en un protocolo digital que esté regulado en ley. No hay que confundir el elemento de existencia, consentimiento por medios digitales, con el elemento de validez, forma, consistente en una escritura pública digital, por lo que hay que regular la formalidad de la escritura digital.

El protocolo es propiedad del Estado y las notarías y los notarios lo entregamos a las autoridades de acuerdo con la legislación de cada entidad; en el ambiente digital es igual, se entregarán las claves de acceso o se transferirá la información a las autoridades de acuerdo a lo que se establezca en la ley; no cambia nada; afirmar lo contrario es de manifiesta ignorancia.

El notariado mexicano es un referente internacional, teniendo como punto de partida al notariado de la Ciudad de México. No es posible que notariados del continente africano o del resto del continente americano tengan una plataforma de actuación digital notarial y México no; hay que asumir la responsabilidad que el momento histórico nos exige.

Estamos conscientes de lo que requiere; hagamos lo que nos corresponde.

Víctor Piz

EL FINANCIERO | Televisión

## Ganadores & perdedores ▲

Lunes a Viernes  
16 HRS.

150 .IZZI TV 160 SKY

157 y 1157 HD MEGACABLE

150 HD Totalplay

2055 Samsung TV Plus

604 Star TV

Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv

# EMPRESAS

## ENTREVISTA

**Braulio Arsuaga Losada**

PRESIDENTE DEL CNET

"No estábamos de acuerdo en la realización del Tren Maya en su forma de devastación ecológica, y en la forma en que se financió, pero hay que hacerlo rentable y punto, en lo que podamos hacer, lo haremos"



## "HAY QUE HACER RENTABLES OBRAS DEL GOBIERNO, PESE A DESACUERDOS"

Braulio Arsuaga dejará la presidencia del CNET, tras seis años representando los intereses de las empresas turísticas

**Colaboración entre la IP y la administración, clave para rentabilizar los proyectos**

**ALDO MUNGÚIA**  
amunguia@elfinanciero.com.mx

Braulio Arsuaga, aún presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), está a punto de cerrar su ciclo de seis años al frente de la "industria sin chimeneas. El hotelero dejará el cargo este martes y, tras enfrentar la pandemia, la desaparición del presupuesto para promoción turística de México, la falta de infraestructura eficiente, y el ascenso de proyectos como el Tren Maya y la Aerolínea del Estado Mexicano, reflexiona en entrevista para **EL FINANCIERO** sobre los retos de la industria, la cooperación de la Iniciativa Privada con el gobierno, así como las perspectivas al cierre del año.

**El Financiero.- ¿Cuál es el balance tras seis años al frente del CNET?**

**Braulio Arsuaga.-** En números es positivo, pero hay desaceleraciones, ha crecido el número de visitantes, de divisas, pero hemos bajado en la marca país y estamos en un sexto lugar, el gobierno se ha puesto una meta muy grande, para eso hay que hacer muchas cosas, en mi punto de vista, se ve difícil llegar al quinto sitio de recepción

de turistas internacionales). Se seguirá apuntando o señalando en las cuestiones en donde no estamos bien, como la conectividad y la infraestructura aérea.

**EF.- ¿Qué puede hacer la IP para apuntalar los proyectos del gobierno?**

**BA.-** Estrategias, nosotros proponemos, señalar lo que esté mal: no creo que al señalar lo que está mal seamos antagónicos al gobierno, somos personas que tienen sensibilidad de la importancia del sector

Por ejemplo, no estábamos de acuerdo en la realización del Tren Maya en su forma de devastación ecológica, y en la forma en que se financió, pero hay que hacerlo rentable y punto, en lo que podamos hacer, lo haremos. Mexicana de Aviación y el etcétera, hay cosas que no estamos de acuerdo, pero que estamos tratando de ayudar para hacerlos rentables, porque a México le va a ir bien si le va bien a Mexicana y al Tren Maya.

**EF.- ¿Ven algún cambio en la sensibilidad para entender el sector turístico entre el gobierno de AMLO y Sheinbaum?**

**BA.-** Sí, porque hay mucho más voluntad y ganas de escucharnos, hay apertura de lo que proponemos, el reto es que exista presupuesto para poder articular las acciones. Ya no toca el tema del presupuesto para promoción, llevamos siete años sin promoción,

**Editora:** Karla Rodríguez **Coeditora:** Arantza Rizo **Coeditora:** Giselle Gómez **Coeditora:** Arantza Clavellina

## Trump dice que EU y China avanzan hacia acuerdo sobre venta de TikTok

Estados Unidos y China están más cerca de llegar a un acuerdo definitivo sobre la venta de las operaciones de TikTok a inversionistas estadounidenses, dijo el presidente Donald Trump tras una llamada con su homólogo chino, Xi Jinping.



**EF.- ¿Cómo ven el cierre del año?**

**BA.-** Va a cerrar bien, hay una desaceleración del mercado americano, es importante atenderlo. En los primeros siete meses del año, es de 14 mil millones, es una industria en la que hay apostar. Me queda claro que los logros no son por el presidente del CNET, si no por toda la industria, los incrementos en todos los números

es porque la IP está organizada, en unidad, estamos trabajando en pro del turismo, los números que se dan de la balanza turística versus la balanza manufacturera, se explican solos, la balanza turística es de 14 mil millones de dólares y la petrolera está en déficit, me tocó dar la cara, pero el hombro lo metieron los empresarios.

### LOS RETOS Y LOS DATOS

El presidente saliente del CNET apunta a que el empresariado debe colaborar con el gobierno para hacer

rentables los proyectos turísticos del gobierno, una tarea complicada si se consideran los estados financieros del Tren Maya.

Solo en 2024, el negocio ferroviario en el sureste perdió 7 millones de pesos diarios en promedio, es decir, durante su primer año de funcionamiento su pérdida operativa ascendió a 2 mil 561 millones de pesos.

Además, el gobierno continuará invirtiendo en el desarrollo del servicio de carga del Tren Maya para darle viabilidad financiera al proyecto ferroviario. Para el presupuesto del año siguiente, el gobierno ha solicitado 30 mil millones de pesos adicionales, además de que se proyecta que las pérdidas del ferrocarril continuarán pesando en el erario hasta el final de esta década.

Mexicana es el otro proyecto, identificado por la Iniciativa Privada, en donde se puede aportar para evitar

que opere en pérdidas.

A julio, la aerolínea ha transportado a 233 mil pasajeros, un aumento del 50 por ciento según las cifras oficiales.

Para este año, Mexicana recibirá cuatro aeronaves, pero entregará las tres que la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) le prestó para iniciar a operar, por lo que su capacidad medida en asientos descenderá.

Sin embargo, para los siguientes dos años, la aerolínea prevé aumentar su flota hasta 20 equipos, con lo que ampliará su capacidad para poder movilizar a cerca de 3 millones de pasajeros anuales.

La aerolínea, sin embargo, tiene que cubrir una deuda de 21 mil millones de pesos por la adquisición de los equipos Embraer, por lo que necesitará transferencias del erario para mantenerse en operación, además de amortizar la compra de las aeronaves.

## La ciencia detrás del consumidor

Con más de 2 millones 682 mil entrevistas y un promedio de 700 proyectos por año, Research Land, que dirige **Pablo Levy**, quien ha estado al frente desde su creación, celebra un año más de hitos y logros.

La agencia de investigación de mercados y ciencia de datos, de Grupo UPAX, ha logrado un crecimiento promedio de 24 por ciento cada año, impulsado por la demanda de servicios en sectores como *retail*, financiero, telecomunicaciones, automotriz y consumo masivo.

En un entorno donde el consumidor cambia más rápido que las estrategias de *marketing*, contar con información confiable y procesable es oro para las empresas. Y es ahí donde Research Land ha encontrado su ventaja competitiva al combinar metodologías tradicionales, como encuestas y *focus groups*, con herramientas avanzadas de *data science*, inteligencia artificial y analítica predictiva, que permiten a las marcas anticipar comportamientos y diseñar campañas con mayor Retorno de Inversión (ROI).

Avalada por la Asociación Mexicana de Agencias de

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



**Research Land ha encontrado su ventaja competitiva al combinar metodologías tradicionales con herramientas avanzadas**

Mercado y Opinión (AMAI), así como por la European Society for Opinion and Market Research (ESOMAR), la compañía que dirige Pablo Levy tiene una oferta de valor que va desde la consultoría de marca, investigación de productos y servicios, clientes y consumidores o clima laboral, hasta los análisis político electorales que vive el país.

## Neobancos pisan fuerte

El FintechU Summit 2025, que se celebró en la Bolsa Mexicana de Valores, confirmó el auge de fintechs y neobancos, cuyo interés no solo está en captar ahorradores e inversionistas, sino también en impulsar a las Pymes del país.

Representantes de neobancos como Openbank y Plata, y de otras empresas que esperan

respuesta de las autoridades a sus solicitudes para operar como bancos digitales como Finsus y Konfío, entre otras, asistieron al evento que tuvo como tema la inclusión bursátil y financiera.

Entre las intervenciones que destacaron estuvo la de la vicepresidenta de Asuntos Corporativos de Konfío, **Leticia Robles**, quien recordó el estudio desarrollado con BID Invest que encontró que las Pymes que recibieron financiamiento aumentaron sus ventas en más de 19 por ciento, pero, en el caso de los negocios encabezados por mujeres sus ventas crecieron casi 42 por ciento.

Konfío es una Sofom que encabeza **David Arana** y espera respuesta de las autoridades a su solicitud de licencia bancaria. En caso de obtenerla, mantendrá su enfoque en el impulso a las Pymes del país, a las que

hoy ofrece créditos de capital de trabajo hasta por cinco millones de pesos, tarjetas corporativas y terminales de cobros.

## 40 años salvando vidas

Bajo la dirección de **José Luis Michelena**, Médicos Sin Fronteras (MSF) cumple 40 años en México. Desde su primera intervención en el sismo de 1985 en la Ciudad de México, la organización ha brindado ayuda en huracanes, inundaciones, brotes epidémicos y emergencias de salud, además de acompañar a comunidades afectadas por la violencia, a las familias de los 43 de Ayotzinapa y durante la pandemia de COVID-19.

En el marco de este aniversario, impulsan una serie de acciones para reforzar la atención a poblaciones vulnerables

en México y Centroamérica, con foco en la continuidad de la atención y el fortalecimiento comunitario en distintas regiones del país.

## Oro para Michelin

Michelin México, dirigida por **Faiez Pisal**, obtuvo el Gold Award en la categoría Best Use of Blended Learning de los Brandon Hall Group HCM Excellence Awards 2025, gracias a su programa global PMM –Program Managers Michelin–, desarrollado junto con BTS. Esta iniciativa busca fortalecer el liderazgo y las capacidades estratégicas de sus gestores mediante un modelo híbrido de aprendizaje que combina lo presencial y lo digital, con simulaciones, metodologías activas y herramientas prácticas.

Según Isabella Candescu, directora de Personal para México y Centroamérica, el reconocimiento confirma que la inversión en aprendizaje híbrido impulsa la mejora continua, eleva la toma de decisiones y abre nuevas rutas de movilidad interna. La próxima fase será la entrega de premios e intercambio de mejores prácticas entre los ganadores, programada para febrero de 2026 en West Palm Beach, Florida.

5° EDICIÓN

# FOOD & WINE FESTIVAL

UN MUNDO DE SABORES

PRESENTADO POR:



unique  
REWARDS

EN ASOCIACIÓN CON:



EN COLABORACIÓN CON:



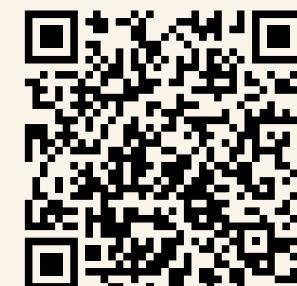
8 & 9 DE NOV

EN LOS JARDINES DEL CAMPO MARTE

¿ESTÁS LISTO PARA DISFRUTAR DEL  
EVENTO GASTRONÓMICO MÁS ESPERADO?

EARLY BIRD

COMpra tus boletos en  
**BOLETIA.COM**



[www.foodandwinefestival.com.mx](http://www.foodandwinefestival.com.mx)

**LA EMPRESA REFORMULARÁ ALGUNOS DE SUS PRODUCTOS**

# Alza en IEPS impactará suplementos: Herbalife

**El director de la firma reconoció que el aumento pegará a sus costos**

JUAN CARLOS CRUZ  
jcruzv@elfinanciero.com.mx

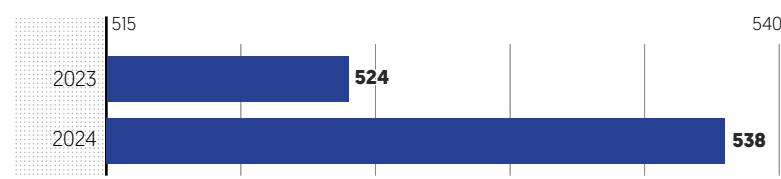
El posible incremento del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) a refrescos y bebidas azucaradas planteado en el Paquete Económico 2026, obligará a la compañía estadounidense, Herbalife, a modificar las fórmulas de algunos de sus productos, lo que aumentará sus costos advirtió Jesús Álvarez, director general de Herbalife México.

“La medida sí tendría impacto, aunque no lo tenemos ahorita evaluado porque esto apenas salió hace unos días, lo que sí es que ya revisamos y sí tenemos productos y eso lo que hace es comprometer a las empresas como nosotros, responsables de reformular los productos para ofrecer al consumidor

## Les pega

Ante el incremento del IEPS a bebidas azucaradas, Herbalife tendrá que modificar las fórmulas de sus productos.

### ■ Ventas anuales, mdd



productos más saludables y adecuados a lo que necesita la población”, explicó Álvarez en entrevista con **EL FINANCIERO**.

Aunque señaló que el portafolio a reformular es mínimo, reconoció que sí será costoso para la compañía que abarca el 54 por ciento del mercado de suplementos en México.

“Definitivamente cuesta reformular, sobre todo cuando eres una empresa del tamaño de Herbalife con sus procesos de ciencia, con

**54**

### POR CIENTO

De todo el portafolio de productos que ofrece son suplementos.

sus científicos que tienes que involucrar, con sus científicos de pruebas que tienes que hacer ante cualquier reformulación y obviamente con los inventarios que ya tienes”, detalló el directivo.

Actualmente Herbalife cuenta con una fuerza laboral de 70 mil líderes de ventas, con 30 mil clubes de nutrición, más 400 puntos de venta de comercios aliados como Farmacias Benavides o Modatecas donde los distribuidores o público en general

pueden adquirir los suplementos alimenticios.

Los principales países donde se comercializan los suplementos alimenticios de Herbalife son Estados Unidos, India y México.

En nuestro país las ventas fueron del orden de 538 millones de dólares en el 2024, lo que implica un crecimiento de 2.6 por ciento, respecto al 2023. Sin embargo, en moneda nacional los ingresos en México se elevaron 5.4 por ciento.

En el segundo trimestre de 2025, las ventas aumentaron 7 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior según Álvarez.

El principal esquema de comercialización de la empresa estadounidense es a través de la venta directa, donde el 70 por ciento es manejada por mujeres.

En México, el reporte anual 2024 de la compañía destaca que los miembros desarrollaron una estrategia de ventas conocida como “Clubes de Nutrición”, que consiste en locales físicos donde venden versiones individuales de los productos preparados. También ofrecen un entorno que ofrece apoyo social, y que ayuda a los clientes a alcanzar sus objetivos de salud y bienestar.

El director general de Herbalife México reconoció que si bien ha habido una disminución en la fuerza de venta, esta ha sido mínima por la “filosofía” que se maneja al interior de los clubes de nutrición.

## VE TRUMP RESOLUCIÓN

# China y EU avanzan en venta de TikTok

Estados Unidos y China parecen estar más cerca de llegar a un acuerdo definitivo sobre la venta de las operaciones de TikTok en Estados Unidos a inversionistas de la nación norteamericana, dijo el presidente Donald Trump tras una llamada con su homólogo chino, Xi Jinping, que se centró, en parte, en un acuerdo para evitar la prohibición de la popular aplicación.

Tanto EU como China indicaron que aún queda trabajo por hacer para limar las últimas diferencias sobre una propuesta provisional para que ByteDance de Pekín, se desprenda de su participación mayoritaria en la plataforma.

En una publicación en su red social Truth Social, Trump elogió los avances con Xi sobre una serie de cuestiones, entre ellas TikTok.

“Hemos avanzado en temas de comercio, fentanilo y TikTok”, —Bloomberg



EL FINANCIERO  
Bloomberg TV

# Al sonar la campana

Lunes a Viernes  
15 HRS.

150 .iZZ! tv 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star<sup>TM</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 SAMSUNG TV Plus+  
Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**SUSCRÍBETE**

LUNES, MIÉRCOLES Y VIERNES

9:00 PM CDMX EN VIVO

FOX SPORTS™

EF 21

**Estipulado**

Infonavit estableció un precio máximo de 630 mil pesos para sus viviendas.

**Publicado**

El viernes 1 de septiembre en el Diario Oficial de la Federación.

**Ajustes**

Los costos individuales se terminarán de manera específica.

**Oportunidad**

El Infonavit busca fortalecer su compromiso con la vivienda digna y accesible.

*"Si el salario mínimo cambia en una región se haría un ajuste"*

**DIARIO OFICIAL**

Published el 19 de septiembre

Fuente: Infonavit

**BENEFICIARÁ A TRABAJADORES DE HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS**

# Infonavit ofrecerá viviendas de hasta 630 mil pesos

**El precio de las unidades es sólo para la primera venta a derechohabientes**

**REDACCIÓN**

empresas@elfinanciero.com.mx

El Infonavit estableció un precio máximo de 630 mil pesos para las viviendas que construya o rehabilite bajo el Programa de Vivienda para el Bienestar, según lo estipulado en las nuevas disposiciones

publicadas por el instituto, con la finalidad de hacer asequibles las unidades a los trabajadores que perciban entre uno y dos salarios mínimos, de acuerdo con las disposiciones aprobadas por el Consejo de Administración del Infonavit el 29 de agosto y publicadas el 19 de septiembre en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

“Considerando el salario mínimo vigente, el precio de venta máximo de las viviendas será de 630 mil pesos (SEISCIENTOS TREINTA MIL PESOS M.N.). Los costos in-

dividuales de cada vivienda se determinarán de manera específica para cada Conjunto Habitacional. Si el salario mínimo cambia en una región se podrá considerar un ajuste proporcional en estos precios”, refirió la publicación del DOF.

Este límite busca garantizar la asequibilidad para los trabajadores que perciben hasta dos salarios mínimos, cumpliendo con el artículo 42 de la Ley del Infonavit.

Estas disposiciones aplican exclusivamente a las viviendas construidas o rehabilitadas por

el Infonavit o su filial, y solo en la primera venta a derechohabientes. En caso de ventas subsecuentes, el valor de las viviendas se regirá por las normas jurídicas aplicables y, si se financian con créditos del instituto, por la normativa vigente.

El precio máximo de las viviendas se determinará considerando factores como el costo del terreno, urbanización, construcción, rehabilitación, costos indirectos y el monto máximo de crédito disponible para los trabajadores.

Además, se tomarán en cuenta características específicas como la ubicación, el entorno urbano y el piso en el que se encuentre la vivienda dentro de un edificio.

El objetivo de estas disposiciones es garantizar la equidad y la continuidad en la producción de viviendas, asegurando que el Infonavit recupere los costos de construcción.

**GOBIERNO FEDERAL BUSCA MEJORAR LA SALUD PÚBLICA**

## Alza de IEPS en refrescos reducirá su consumo

Los planes del gobierno de México de aumentar el impuesto existente sobre bebidas azucaradas (IEPS) y con ello los precios para ayudar con el problemas de salud será factible tal y como sucedió en EU y en México hace unos años.

“La relación entre el azúcar y las consecuencias negativas para la salud son clara”, dijo Cristina Del Toro Badessa, directora de bienestar y médica de Artisan Med Spas en Georgia.

Un estudio de la Universidad de

California en Berkeley sobre Colorado; California; Filadelfia, Seattle y San Francisco reveló que un alza del 33 por ciento en los precios de estas bebidas tras la subida de impuestos provocó una baja del 33 por ciento en las compras.

En México, la aplicación de un impuesto de 1 peso a estas bebidas bajó el consumo en 9.7 por ciento en casi una década. En el país una persona bebe 166 litros de refrescos al año, según la Secretaría de Salud.

—Bloomberg



CUARTOSCURO

**Bebidas.** En México un alza en el impuesto bajó 9.7% su consumo.

**Sofía Villalobos**

**EL FINANCIERO | Televisión**

**EL FINANCIERO  
Televisión 20h.**

**Lunes a Viernes  
20 HRS.**

150 . iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## Expectativas

Los activos de AHMSA y MINOSA suman una expectativa de venta por mil 326 millones de dólares.

■ Activos en mdd



Fuente: AHMSA

## AHMSA Y MINOSA

# Inician subasta de sus bienes

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

La venta de los activos de Altos Hornos de México (AHMSA) y Minera del Norte (MINOSA) iniciará con un monto equivalente al 85 por ciento del valor fijado en el avalúo de bienes, según un acuerdo judicial emitido el 11 de septiembre de 2025 por el Juzgado Segundo de Distrito de Concursos Mercantiles.

De acuerdo con un documento publicado por la acerera, el avalúo de los bienes de AHMSA asciende a mil 200 millones 966 mil dólares, mientras que los de MINOSA alcanzan los 125 millones 361 mil 130 dólares, lo que en conjunto suma una expectativa de venta por mil 326 millones 327 mil 130 dólares.

“El proceso inicie con monto equivalente al 85 por ciento [ochenta y cinco por ciento] del valor de los bienes descritos en el propio documento”, se lee en la propuesta elaborada por el síndico Aguilera Gómez.

Por su parte, la jueza Ruth Haggi Huerta García, titular del Juzgado Segundo de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles, ordenó que esta información sea difundida a través de canales digitales de las propias empresas, de los sindicatos y de los acreedores, para dar mayor transparencia al proceso.

# 13,933

## TRABAJADORES

de AHMSA y MINOSA esperan una resolución de pago.

## LOS AEROPUERTOS SE PREPARAN RUMBO AL MUNDIAL DE 2026

# Monterrey, Guadalajara y CDMX se modernizan

El Mundial de Fútbol 2026 obligó a los aeropuertos de la Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara a modernizarse para recibir a miles

de aficionados y visitantes.

Según Arturo Bañuelos, director de Proyectos y Desarrollos de JLL Latinoamérica, “la innovación tec-

nológica y la infraestructura flexible son clave para que las terminales mexicanas estén listas para 2026”.

En Monterrey, se lleva a cabo la segunda etapa de ampliación y remodelación de la Terminal A, que incluye un nuevo sistema de aire acondicionado, detectores de explosivos con tecnología de tomografía, una ampliación de la subestación eléctrica y la construcción de un

edificio para extinción de incendios.

Guadalajara avanza con una inversión de más de 22 mil millones de pesos, que incluye una nueva terminal con tecnología de punta y una segunda entrada al aeropuerto.

El AICM realiza mejoras en infraestructura, estacionamientos y sistemas de tráfico, con una inversión de 8 mil 500 millones de pesos.

—Redacción

## Céntrate en tus metas sin preocuparte por la operación



**Resolvemos lo difícil,**  
mientras tú impulsas lo importante

Escanea el código y conoce más



[octopusmx.com](http://octopusmx.com)

**Octopus**  
Soluciones Integrales

UNA EMPRESA DE Grupo MVS

# Van a llegar todavía más 'nómadas' a México

**¿C**uántos extranjeros han visto hoy en la ciudad? Es posible que sean pocos aún, con respecto a lo que viene. En uno de esos rebotes de señales internacionales que hoy abundan, México salta como un fuerte candidato a recibirlos.

Vamos por partes. ¿Cómo les fue con el brinco provocado por la estridente alerta presidencial en su celular?

Ese mismo 19 de septiembre en el que todos estrenamos una chicharra digital, del otro lado de la frontera norte el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, provocó un susto también, pero a todos los foráneos bien calificados contratados por empresas de su país.

Anunció un nuevo precio para las visas de trabajo H-1B, mediante la firma de una orden ejecutiva que impone una tarifa de 100 mil dólares a los nuevos solicitantes del programa.

Hasta la semana pasada, el gobierno de los vecinos cobraba sólo unos cientos de dólares por el mismo proceso.

La nueva tarifa busca limitar la entrada de extranjeros y alentar a las empresas a priorizar la contratación de trabajadores esta-

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruiz**

✉ Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

𝕏 @RuizTorre



dounidenses, a menos que estén dispuestas a pagar el aumento.

Con este cambio, Trump encarece de nuevo la producción en su país.

Es un golpe generalizado, pero afecta principalmente a compañías en crecimiento o "startups", cuyos gastos dependen en alta medida de la nómina.

Indios, europeos, japoneses, chinos... que estas firmas quieran contratar, vienen con una nueva etiqueta de entrada: \$100,000 USD, además de su sueldo o prestaciones.

Entre varias, una solución para evitar ese pago está en **permitir que esos empleados trabajen fuera de Estados Unidos, pero cerca**, para estar disponibles rápidamente en reuniones presenciales.

Por geografía, las opciones lógicas son Canadá o México.

Por eso podrían crecer proyectos como el del **Capital One** que aquí expuse el año pasado.

Encabezado en el país por Judith González, este banco estadounidense llegó para armar un equipo de mil 500 personas hábiles para diseñar y generar productos y servicios tecnológicos destinados al público estadounidense.

La compañía publicó en LinkedIn varias posiciones actualmente abiertas en México para ingenieras e ingenieros en software "full stack" y también una, precisamente, para reclutadores. Es solamente un ejemplo de muchos y no se limita a la capital del país.

A Monterrey llegó hace dos años Ascendion, empresa estadounidense de ingeniería para armar un equipo de mil 500 personas en tres años y anticipó que México se convertirá en un centro global de habilidades en IA Generativa. Una firma de Houston llamada Softeq hace algo similar.

**"La nueva tarifa busca limitar la entrada de extranjeros y alentar a las empresas a priorizar la contratación de trabajadores estadounidenses"**

La ola que empezó a formarse a partir de la pandemia, ahora se fortalece con la nueva dificultad para contratar talento foráneo en Estados Unidos.

La llegada de este público favorece a distintos negocios: restaurantes, bancos, cafeterías, comerciantes de inmuebles y miles de propietarios que ven crecer la plusvalía de sus casas y

departamentos.

La actividad económica de la Ciudad de México crecía un 3 por ciento al inicio de este año respecto al pasado, bien por arriba del promedio nacional, **empujada principalmente por los negocios de servicios** que representan dos tercios del total de ese crecimiento, de acuerdo con el INEGI.

Pero también hay una corriente poderosa de rechazo de comunidades impactadas por la **inflación en los precios de alquiler de departamentos** que, en zonas cercanas al Paseo de la Reforma, empiezan en alrededor de los 25 mil pesos en un país en el que el salario mensual promedio apenas supera la mitad de ese monto.

La llegada de nuevas olas de inmigrantes internacionales debe ser considerada por el gobierno para propiciar un buen arribo a quienes llegan y abonan al crecimiento económico. Pero al mismo tiempo es imperativo para cada alcalde fortalecer rápidamente medidas que eviten el desplazamiento de los locales en las ciudades, y **generen una buena convivencia** entre ambos sectores poblacionales. Porque insisto, vienen más.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

facebook instagram whatsapp 55 6111 1490 quicklearning.com

**SI HABLAS  
INGLÉS  
¡YA GANASTE!**



**Inglés en**

**QUICK LEARNING**

**¡hablas o hablas!**

REEVALUARÁN IMPACTO AL ARRECIFE

# Revocan el permiso para cuarto muelle

**ALDO MUNGUÍA**  
amunguia@elfinanciero.com.mx

La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) anuló la resolución ambiental que había aprobado la construcción del cuarto muelle en Cozumel, un proyecto potencialmente devastador para el arrecife "Villa Blanca" y que, ahora, tendrá que ser reevaluado.

"Esta decisión, tomada el 11 de septiembre de 2025, responde al análisis del recurso de revisión interpuesto por personas habitantes de Cozumel, quienes manifestaron su preocupación por los posibles impactos del proyecto sobre los ecosistemas marinos y costeros de la isla" refirió la Semarnat.

En julio, la empresa Muelles del Caribe suspendió la construcción del cuarto muelle en la isla, un pro-

**4**

## MILLONES

De cruceristas visitan Cozumel al año, pese a que en la isla más grande de México, sólo viven 100 mil habitantes, según INEGI.

### Lo paran

Se anuló la resolución ambiental que había aprobado la construcción del cuarto muelle de Cozumel.

### Reevaluación

Ante posibles afectaciones para el arrecife Villa Blanca.

### Afectación

El cuarto muelle dañaría al ecosistema de coral, único en su tipo en el mundo.

### Clave

Evaluar el impacto ambiental del proyecto turístico para ver si cumple con los criterios ambientales.

Fuente: Semarnat

yecto cuestionado por ambientalistas y rechazado por la ciudadanía.

La empresa dijo que se trata de una pausa técnica en la construcción del cuarto muelle, cuyo desarrollo afectaría la vida marina según ambientalistas.

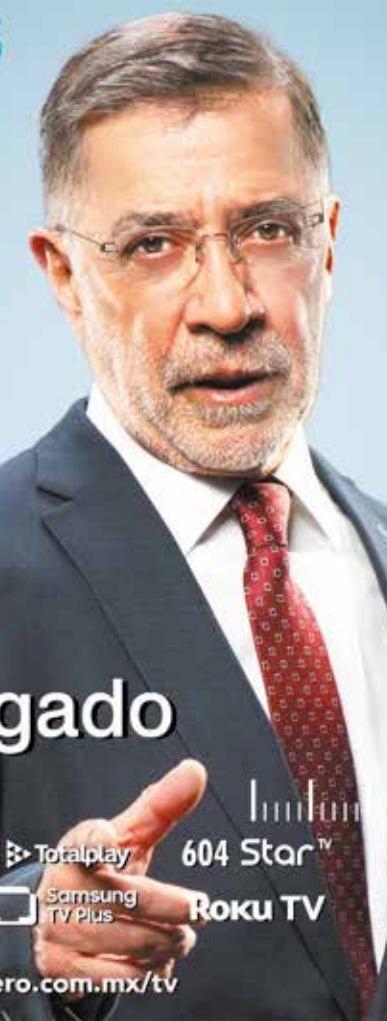
El colectivo ciudadano 'Isla Cozumel' promovió una serie de recursos contra la instalación del cuarto muelle, al considerar que no solo convertiría a Cozumel en un estacionamiento de cruceros más grande, sino que dañaría al ecosistema de coral, único en su tipo en el mundo.

Cozumel tiene poco más de 100 mil habitantes permanentes, pero recibe más de 4 millones de cruceristas al año.

EL FINANCIERO | Televisión

**ENTRE/DICHO**S

**Martes  
23 HRS.**



**René Delgado**

150 . iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



**Totalplay®**

**INTERNET BIEN MEXICANO**  
LLÉVATE

**INTERNET SIMÉTRICO Y BONO ESPECIAL  
EL PRIMER MES.**



**¡Contrata ahora! · [totalplay.com.mx](http://totalplay.com.mx) · 800 330 1111**

\*CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LA PROMOCIÓN EN TOTALPLAY.COM.MX/PROMOCIONES

# Comodidad en la dificultad

**E**s una posición a la que muchos aspiran y que pocos logran dominar. Tiene sus prerrogativas, pero está llena de presión y responsabilidad. Desde afuera tiende a verse linda, aunque adentro tenga sus partes feas.

La dirección general de un negocio es un poliedro con muchas aristas. Ejercerla implica lidiar, un día sí y otro también, con una larga lista de asuntos que deben mantener conectadas las capacidades competitivas con la economía en la que la organización resultante desarrolla sus negocios.

No siempre es cómodo desempeñarla. Siendo el hombre o la mujer vértice —como suelen decir en las escuelas de negocios—, tiene presiones perpetuas de arriba (su Consejo y accionistas) y de abajo, es decir, de su estructura y la respectiva operación que soporta.

¿Cómo distinguir las presiones que recibe la dirección general? Aquí tres categorías para la reflexión:

**1) Presiones competitivas.**- Emergen del dinamismo de mercado y del eterno deseo que tenemos los clientes de recibir el mejor beneficio alcanzable, en las

**Mauricio Candiani**

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx

@mcandianigalaz



mejores condiciones de pago y exigencia posibles.

Implica lidiar con los apremios de un negocio competitivo y diferenciado, al tiempo en que se mantiene en línea las ambiciones normales de crecimiento y rentabilidad con el foco en el actuar organizacional. Todo, balanceando beneficios presentes y futuros de los 'stakeholders' de

su ecosistema productivo.

**2) Presiones evolutivas.**- Emergen del cambio necesario por el simple paso del tiempo. Los procesos se agotan. Los activos se desgastan. Las personas se cansan. Los clientes se aburren. Nada es permanente y todo va perdiendo valor relativo.

Implica lidiar con los apremios de una mutación estratégica y operativa continua, gradual en ciertas cosas y acelerada en otras, mientras se mantiene viva la empresa y con caja para hacer frente a todo aquello que promete resultados productivos en el futuro.

**3) Presiones de tiempo.**- Emergen de los ciclos de reporte ordinarios, de modificaciones en la regulación aplicable y de las ventanas de oportunidad que el mercado de repente abre para quien tiene la posibilidad de tomarlas.

Implica lidiar con los apremios de las fechas límite en su máxima expresión. Cierres que intensifican las fricciones. Plazos que distorsionan óptimos teóricos o reales. Y, desde luego, fechas caprichosas que muchos clientes pueden imponer haciendo uso de la prerrogativa que

el mercado le permite a quien compra y paga.

Si dirigir es saber gestionar las distintas presiones del curso normal de cualquier negocio, dirigir es también saber administrar las expectativas de los adentro y de los de afuera. Y sí. Se requiere cierta fortaleza de carácter para que las múltiples emociones cruzadas que se detonan en esa realidad no impidan el sueño tranquilo y reparador.

Mucha de la presión del cargo de director general viene de la complejidad. Lo sencillo no le llega. Eso lo resuelven en otras capas de la organización. La función tiene una conexión intrínseca con una lista larga de inconvenientes que se detonan en el quehacer de la empresa y que impiden entender, conseguir o ejecutar algo bien y dentro de los tiempos necesarios.

Hay muchas cosas que distinguen a los buenos directores generales. Los expertos afirman que una de las más importantes es lograr que no existan partes inteligentes independientes y desconectadas del resto de la organización. Yo digo que la distinción más humana que se debe poseer es lograr sentir comodidad en la dificultad.

Empresario y conferencista internacional

**PROFECO**

## Llaman a revisión a mil 300 vehículos

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) llamó a revisión a mil 341 vehículos de la automotriz Mazda, por un desperfecto en la luz indicadora del Sistema de Control de Tracción (TCS)/Control de Estabilidad (DSC).

El organismo precisó que el llamado es para vehículos modelos MX5 versión I Sport TM, MX5 versión I Grand Touring TA y MX5 versión 35 Aniversario TA, años 2024 a 2025.

En un comunicado, la Profeco explicó que el llamado se debe a que en estos autos "la luz indicadora del Sistema de Control de Tracción (TCS)/Control de Estabilidad (DSC) no se ilumina al detectar cierta velocidad o deslizamiento, lo que podría ocasionar que el conductor no se percate de ello y sufra un accidente".

La empresa reemplazará el software del módulo DSC por uno actualizado sin costo.

—Redacción

**Guillermo Ortega**

**EL FINANCIERO | Televisión**

**CON  
ORTEGA  
A LAS 10**

**Lunes a Viernes  
22 HRS.**

150 . iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus  
604 Star TV  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)









<b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION	<b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION	<b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION	<b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION
<p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice:</b> <b>ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE ALFREDO DOMÍNGUEZ MARTÍNEZ, NOTARIA 140 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p>Por instrumento 125,693 ante mí, de 9 de septiembre de 2025, el señor RICARDO JESÚS GARCÍA BOTELLO aceptó herencia y albaceazgo en la sucesión testamentaria a bienes de la señora MARGARITA BOTELLO ARENAS, quien también usó los nombres de MARÍA MARGARITA BOTELLO ARENAS, MARGARITA B. DE GARCÍA, MARGARITA BOTELLO DE GARCÍA y de MARGARITA B. ARENAS. Presentará inventarios.</p> <p style="text-align: right;">EL NOTARIO 140 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, JORGE ALFREDO DOMÍNGUEZ MARTÍNEZ.</p>	<p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice:</b> <b>ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. FELIPE DE JESÚS CLAUDIO ZACARIAS PONCE, NOTARIA 4 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p>Que por escritura número 119191 DE FECHA 10 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO, otorgada ante mí, se hicieron constar:</p> <p>A).- LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL que realizó a solicitud de la señora DIANA PRIMAVERA YÁÑEZ YÁÑEZ, quien comparece en compañía de sus testigos los señores JOSÉ TOMÁS MARTÍNEZ RAMÍREZ y JOSÉ BLAS ALMAGUER CASTAÑÓN.</p> <p>B).- EL INICIO DE LA TRAMITACIÓN NOTARIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora MARÍA ELENA YÁÑEZ SANDOVAL, quien también acostumbraba a usar el nombre de MARÍA ELENA YÁÑEZ, que realizó a solicitud de los señores DIANA PRIMAVERA YÁÑEZ YÁÑEZ, ANA LUISA JOCELYN YÁÑEZ YÁÑEZ, quien también acostumbraba a usar el nombre de ANA LUISA YÁÑEZ YÁÑEZ, e ISRAEL YÁÑEZ YÁÑEZ, en calidad de descendientes de la autora de la sucesión;</p> <p>C).- EL RECONOCIMIENTO DE HEREDEROS que otorgan los señores DIANA PRIMAVERA YÁÑEZ YÁÑEZ, ANA LUISA JOCELYN YÁÑEZ YÁÑEZ, quien también acostumbraba a usar el nombre de ANA LUISA YÁÑEZ YÁÑEZ, e ISRAEL YÁÑEZ YÁÑEZ, en calidad de descendientes de la autora de la sucesión;</p> <p>D).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgan los señores DIANA PRIMAVERA YÁÑEZ YÁÑEZ, ANA LUISA JOCELYN YÁÑEZ YÁÑEZ, quien también acostumbraba a usar el nombre de ANA LUISA YÁÑEZ YÁÑEZ, e ISRAEL YÁÑEZ YÁÑEZ, en calidad de descendientes de la autora de la sucesión;</p> <p>E).- EL NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA que otorgan los señores ANA LUISA JOCELYN YÁÑEZ YÁÑEZ, quien también acostumbraba a usar el nombre de ANA LUISA YÁÑEZ YÁÑEZ, e ISRAEL YÁÑEZ YÁÑEZ, en calidad de descendientes de la autora de la sucesión; a favor de la señora DIANA PRIMAVERA YÁÑEZ YÁÑEZ.</p> <p style="text-align: right;">Ciudad de México, a 10 de SEPTIEMBRE del 2025. LIC. FELIPE DE JESÚS CLAUDIO ZACARIAS PONCE NOTARIO 4 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago saber: Que por instrumento número 35,275, de fecha 09 de septiembre de 2025, ante mí, los señores María del Pilar Terán Morales, Alejandro Terán Morales, José Terán Morales y Alejandro Terán Pozos, acompañados de sus testigos las señoras Soledad Montoya Carpio y Alejandra Mendoza Catalán, manifestaron su conformidad de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora MARÍA ALEJANDRINA CRISTINA MORALES GARCIA, declararon que el último domicilio de la finada, fue en la Ciudad de México, y que no conocen de la existencia de persona alguna diversa los señores María del Pilar Terán Morales, Alejandro Terán Morales, José Terán Morales y Alejandro Terán Pozos con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de ellos; por lo que se le declara como únicos y universales herederos en la Sucesión Intestamentaria a Bienes la señora MARÍA ALEJANDRINA CRISTINA MORALES GARCIA, los señores María del Pilar Terán Morales, Alejandro Terán Morales, José Terán Morales y Alejandro Terán Pozos.</p> <p>Asimismo, la señora María del Pilar Terán Morales, quien acepta el cargo de Albacea que se le confiere en el mencionado instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p style="text-align: right;">Ciudad de México, a 8 de septiembre del 2025</p> <p style="text-align: right;">LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE FRANCO MARTÍNEZ, NOTARIA 81 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México , hago saber: Que por instrumento número 35,283, de fecha 09 de septiembre de 2025, ante mí, se hizo constar: EL REPUDIO DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR JUAN GUARDIA LOPEZ, respecto de la herencia que en la presente sucesión le corresponde a la señora SALUA CHALELA ACKHAR (quien también acostumbraba usar los nombres de SALUA CHALELA DE GUARDIA, SALUA CHALELA ACHAR DE GUARDIA y SALUA CHALELA ACHAN DE GUARDIA) que otorgaron los señores ELIZABETH GUARDIA CHALELA, JORGE ANTONIO GUARDIA CHALELA, CARLOS EDUARDO GUARDIA CHALELA, las dos últimas personas representadas por la señora LAURA PATRICIA GUARDIA CHALELA, quien también compareció por su propio derecho y la señora SALUA GUARDIA CHALELA DE PLAZA (quien también acostumbraba usar el nombre de SALUA GUARDIA CHALELA DE PLAZA) todos ellos en su calidad de herederos de la última persona mencionada abajo, en su carácter de albacea en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES de la señora SALUA CHALELA ACKHAR (quien también acostumbraba usar los nombres de SALUA CHALELA DE GUARDIA, SALUA CHALELA ACHAR DE GUARDIA y SALUA CHALELA ACHAN DE GUARDIA); LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR JUAN GUARDIA LOPEZ, que otorgaron, los señores SALUA GUARDIA CHALELA (quien también acostumbraba usar el nombre de SALUA GUARDIA CHALELA DE PLAZA), ELIZABETH GUARDIA CHALELA, JORGE ANTONIO GUARDIA CHALELA y CARLOS EDUARDO GUARDIA CHALELA, las dos últimas personas representadas por la señora LAURA PATRICIA GUARDIA CHALELA, quien también compareció por su propio derecho.</p> <p>LA ALBACEA FORMULARA EL INVENTARIO.</p> <p>JORGE FRANCO MARTÍNEZ, titular de la notaría número 81 de la Ciudad de México, (actuando como asociado en el protocolo de la notaría número 183, de la que es titular el licenciado RODRIGO ABASCAL OLASCOAGA)</p>
<p><b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION</p> <p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE ALFREDO DOMÍNGUEZ MARTÍNEZ, NOTARIA 140 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p>Por instrumento 125,694 de 09 de septiembre de 2025, ante mí, las señoras MARGARITA ESPITIA HERRERA, EMMA e IRASEMA, ambas de apellidos REYES ESPITIA, aceptaron herencia en testamentaria a bienes del señor LUIS REYES ESPINOSA. La primera aceptó albaceazgo y presentará inventarios.</p> <p style="text-align: right;">EL NOTARIO 140 DE LA CIUDAD DE MÉXICO JORGE ALFREDO DOMÍNGUEZ MARTÍNEZ</p>	<p><b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION</p> <p><b>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE FRANCO MARTINEZ, NOTARIA 81 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</b></p> <p>Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México , hago saber: Que por instrumento número 35,275, de fecha 09 de septiembre de 2025, ante mí, se hizo constar: LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES de la señora SALUA CHALELA ACKHAR (quien también acostumbraba usar los nombres de SALUA CHALELA DE GUARDIA, SALUA CHALELA ACHAR DE GUARDIA y SALUA CHALELA ACHAN DE GUARDIA) que otorgaron los señores SALUA GUARDIA CHALELA, JORGE ANTONIO GUARDIA CHALELA y CARLOS EDUARDO GUARDIA CHALELA, éstos dos últimos representados por la señora LAURA PATRICIA GUARDIA CHALELA, quien también compareció por su propio derecho; y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, en la sucesión testamentaria de referencia, que otorgó la señora SALUA GUARDIA CHALELA (quien también acostumbraba usar el nombre de SALUA GUARDIA CHALELA DE PLAZA), con la conformidad de los señores ELIZABETH GUARDIA CHALELA, JORGE ANTONIO GUARDIA CHALELA y CARLOS EDUARDO GUARDIA CHALELA, éstos dos últimos representados por la señora LAURA PATRICIA GUARDIA CHALELA, quien también compareció por su propio derecho.</p> <p>LA ALBACEA FORMULARA EL INVENTARIO.</p> <p>JORGE FRANCO MARTÍNEZ, titular de la notaría número 81 de la Ciudad de México, (actuando como asociado en el protocolo de la notaría número 183, de la que es titular el licenciado RODRIGO ABASCAL OLASCOAGA)</p>	<p><b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION</p> <p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PABLO ANTONIO PRUNEDA PADILLA, NOTARIA 155 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p><b>Edicto.</b></p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Segundo Circuito Toluca, Estado de México. Toluca, Estado de México, a 26 de agosto de 2025.</p> <p>Emplazamiento.</p> <p>Al margen sello con Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. Poder Judicial de la Federación.</p> <p>Víctor Manuel Sanabria Muñiz y Octavio Zanabria Muñiz, también conocido como Octavio Sanabria Muñiz, en su carácter de terceros interesados, se le hace de su conocimiento que Oscar Pastor Siles González, por su propio derecho, ha promovido juicio de amparo directo en contra de la sentencia definitiva de veintiséis de febrero de dos mil veinticinco, dictada por la Primera Sala Colegiada Civil de Toluca del Tribunal Superior de Justicia del Estado de México, en el toca 23/2025, quienes deberán presentarse dentro del término de treinta días, contados del siguiente al de la última publicación de los edictos, para la defensa de sus derechos, a través de su apoderado y/o representante legal, apercibidos que si pasase ese plazo no comparecen se seguirá el juicio, haciéndoles las posteriores notificaciones, incluso las de carácter personal, por medio de la lista electrónica que se publica diariamente en el Sistema Integral de Seguimiento de Expedientes; en la inteligencia de que las copias simples de la demanda de amparo quedan a su disposición en el local que ocupa este propio tribunal para serles entregadas.</p> <p>Atentamente</p> <p>La Secretaría de Acuerdos del Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Segundo Circuito. Rúbrica.</p> <p>lenciada Reyna Ileana Vela Alemán.</p> <p>Al margen sello con Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Segundo Circuito. Toluca México.</p>	<p><b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION</p> <p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PABLO ANTONIO PRUNEDA PADILLA, NOTARIA 155 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p><b>AVISO NOTARIAL</b> SEGUNDA PUBLICACION</p> <p><b>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice:</b> <b>ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PABLO ANTONIO PRUNEDA PADILLA, NOTARIA 155 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</b></p> <p>PABLO ANTONIO PRUNEDA PADILLA, notario 155 de la Ciudad de México, en cumplimiento del artículo 187 de la Ley del Notariado de la Ciudad de México, hago saber que por instrumento 58,985 de fecha 4 de septiembre de 2025, ante mí, previa la información testimonial rendida por las señoras CLEMENTINA VILLEGRAS JUAREZ y VELIA PÉREZ CORTÉS, los señores RICARDO ALEJANDRO MENDOZA MARTÍNEZ, MARIANA MENDOZA MARTÍNEZ y ANA CRISTINA MENDOZA MARTÍNEZ, los tres representados por su apoderada, la señora JUANA IRMA VELÁZQUEZ MORALES y el señor PÍO MENDOZA MORALES, quienes en sus negocios jurídicos y socialmente también es conocido con el nombre de PÍO SERGIO MENDOZA MORALES, y que dichos nombres corresponden a una misma persona, iniciaron el trámite de la sucesión intestamentaria a bienes de la señora MARÍA CRISTINA MARTÍNEZ CORDOVA. En ese acto, los interesados, reconocieron el derecho que les asiste a los señores RICARDO ALEJANDRO MENDOZA MARTÍNEZ, MARIANA MENDOZA MARTÍNEZ y ANA CRISTINA MENDOZA MARTÍNEZ, por conducto de su apoderada, reconocieron el derecho que tiene el señor PÍO MENDOZA MORALES, quien en sus negocios, jurídicos y socialmente también es conocido con el nombre de PÍO SERGIO MENDOZA MORALES, a percibir ganancias en atención a que su matrimonio con la autora de la sucesión se rigió bajo el régimen de SOCIEDAD CONYUGAL y, en su caso, a heredar, únicamente si se encuentra en los supuestos de los artículos mil seiscientos ocho, mil seiscientos veinticuatro y mil seiscientos veinticinco del Código Civil para la Ciudad de México; finalmente, con fundamento en lo dispuesto por los artículos ciento ochenta y tres y ciento ochenta y seis de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, los otorgantes en su carácter de únicos y universales herederos de la sucesión intestamentaria a bienes de la señora MARÍA CRISTINA MARTÍNEZ CORDOVA, nombraron como ALBACEA al señor RICARDO ALEJANDRO MENDOZA MARTÍNEZ, de la sucesión de mérito, quien a través de su apoderada, aceptó el cargo, protestó su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario y avalúos de ley.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. PABLO ANTONIO PRUNEDA PADILLA NOTARIO 155, DE LA CIUDAD DE MÉXICO</p>
<p><b>CANCÚN, QUINTANA ROO, A ONCE DE AGOSTO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO.</b> ATENTAMENTE</p> <p><b>LIC. SERGIO ALFREDO HERNÁNDEZ MORALES.</b> AUXILIAR ADMINISTRATIVO ALIEN FUNCIONES DE ACTUARIO DE GESTIÓN JUDICIAL. MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL DISTRITO JUDICIAL DE ESTA CIUDAD</p>  <p><b>PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO</b> <b>ADMINISTRACIÓN DE GESTIÓN JUDICIAL DE QUINTANA ROO</b> <b>LOS JUZGADOS MERCANTILES DE PRIMERA INSTANCIA DE CANCÚN - QUINTANA ROO</b></p>			





# Al desnudo la honestidad valiente

TELÓN DE FONDO

**Edmundo Jacobo Molina**

Exsecretario ejecutivo del Instituto Nacional Electoral (INE)

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



**L**a semana pasada inició el foro sobre la reforma electoral, mismo que pasó prácticamente desapercibido. El cúmulo de evidencias que se acrecientan día con día sobre la corrupción y los probables vínculos de funcionarios morenistas con el crimen organizado opacó no solo eso, sino incluso la visita del primer ministro canadiense.

Así, la remisión *ipso facto* de Bermúdez Requena —a la manera en que el gobierno mexicano entregó 59 presos a los EU— y las implicaciones, ya sea por acción u omisión, que sus declaraciones podrían tener para el hoy coordinador del bloque de la 4T en el Senado, ocuparon la mayor atención pública. No podía ser de otra manera, ya que se trata de quién, como gobernador o secretario de Gobernación o aspirante a la candidatura a la Presidencia de la República, debió al menos haberse percatado y haber iniciado investigaciones sobre funcionarios que estuvieron bajo su tutela; al menos así procedió el exsecretario de Marina.

Por otro lado, el llamado *huachicol* fiscal amenaza con implicar a gobernadores e incluso a quienes tuvieron altas responsabilidades en la dirección de Morena y en la organización de las elecciones

del 2021 y del 2024, ya que el tema no solo es el origen ilícito de los recursos, sino que el destino, al parecer, no solo fue a los bolsillos de algunos, sino al financiamiento de campañas.

Y sigue la mata dando. Ahora una diputada de la “nueva mayoría” y exalcaldesa de Rosarito, Baja California, es imputada directamente por el gobierno norteamericano por sus vínculos con el crimen organizado. Recordemos que ya antes a la actual gobernadora de aquel estado y a su esposo les fueron retiradas las visas requeridas para el cruce fronterizo. Sin duda, algo no solo huele muy mal en aquella entidad, como también en Sinaloa, Tamaulipas y otros estados del país. Lo relevante en este caso es que ya no se trata de los gobiernos neoliberales, sino de aquellos emanados de “la honestidad valiente y la austeridad republicana”.

Destapar todo esto y además las sospechas de que miembros de la familia de López Obrador hayan utilizado ese carácter para hacer cuantiosos negocios le viene bien a la sociedad mexicana; es parte de lo que podríamos llamar la necesaria salud pública, el no tener ni ceguera ni oídos sordos ante el abuso de posiciones y recursos públicos para beneficios

privados. El problema es para la actual presidenta de la República, quien se juega su liderazgo entre “administrar” estos hechos o profundizar en los mismos, aunque eso ponga en tensión a los grupos que emanan de su antecesor y que hoy siguen ocupando importantes posiciones necesarias para la operación y reproducción de la 4T.

Pero además, no estamos solo frente a un problema doméstico; la presión del gobierno de Donald Trump respecto de lo que el crimen organizado en México significa para la seguridad de los Estados Unidos será una bandera que mantendrá en lo alto como parte de su campaña hacia las elecciones intermedias del próximo año. Lo que está quedando claro, y así lo deja ver la reciente visita de Marco Rubio y otros funcionarios norteamericanos, es que para ellos no se trata de un tema de coyuntura al que se le puede bajar volumen con uno u otro acto mediático, sino que se trata de una política estatal y electoral.

De manera tal que el gobierno de la Dra. Sheinbaum enfrenta una fuerte presión externa y, por otro lado, los límites de su gobernabilidad. Sobre esto último, la realidad está a la vista: el senador Adán Augusto López está perdiendo el control de su bancada y el diputado Ricardo Monreal ha bajado el volumen a su protagonismo; se trata de dos de los principales operadores legados por López Obrador.

Si bien estos hechos describen la coyuntura y cómo se resuelven definirán en buena medida la viabilidad y el alcance de la presidencia de la Dra. Sheinbaum, no podemos dejar de ver un poco más allá, y me refiero a la reforma electoral y a la reciente visita del premier canadiense; ambos acontecimientos tienen que ver con lo estructural.

En el primer caso, se trata de las reglas de acceso al gobierno y a los cargos de representación política. Si como iniciaron los foros

en la materia va a indicar la tónica de lo que sigue, estamos ante un empobrecido escenario en donde la oposición es prácticamente inexistente y aquello se convertirá en una cámara de eco para el proyecto que busca perpetuar al gobierno de la 4T.

Desde la forma misma se puede ver la consideración que los organizadores tienen sobre el foro. Si bien la invitación es abierta para que cualquier ciudadano pueda participar, su exposición se reduce a cinco minutos y no se propicia un debate que contraste diagnósticos, evaluaciones y propuestas. Lo hemos dicho en otras ocasiones, estamos ante una simulación, pues seguramente el proyecto está ya redactado de acuerdo al legado lopezobradorista para reducir la pluralidad de la representación, romper con la equidad en las contiendas electorales y terminar por controlar la organización y calificación de las elecciones.

Ante esta simulación, llama la atención que, por lo que hace a la propuesta de reforma a la Ley de Amparo, el coordinador de la mayoría en el Senado negó la posibilidad de abrir un foro bajo el argumento de que la reforma urgía y señaló que la propuesta será presentada a la brevedad para ser aprobada a más tardar la primera semana de octubre.

Tan delicada la reforma al amparo como la electoral, ya que se trata de la posibilidad de que la ciudadanía tenga una vía para enfrentar actos arbitrarios de las autoridades. Limitar este derecho so pretexto de la eficiencia y la celeridad para la ejecución de tareas gubernamentales, sin duda, llevará a restringir derechos y libertades.

Respecto a la visita del premier canadiense, tal parecería que canadienses y mexicanos lo que buscan es recuperar lo más posible de un tratado comercial que en los hechos ha dejado de operar y al parecer va en camino a su mínima expresión.

## Amparo



Garci

@garcimonero

# El Cártel de Palenque

LEER ES PODER

**Fernando García Ramírez**

@Fernandogr



**A** los carteles de Sinaloa, de Jalisco Nueva Generación, del Golfo, de Juárez y la Familia Michoacana debemos añadir el Cártel de Palenque, que tiene como principal característica la coordinación de diversas instituciones del Estado, del crimen organizado y del partido oficial, y cuyo fin es la concentración de poder.

Todo parece indicar que la trama del huachicol fiscal involucra no solo a la Marina, sino a la Secretaría de Energía, a Pemex, a las Aduanas, a Hacienda, a la Guardia Nacional, al Ejército, por lo menos a dos gubernaturas (Tamaulipas y Tabasco), al Cártel Jalisco Nueva Generación y a Morena. Se trata de una vasta operación de Estado. Durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador,

el Estado se transformó en una poderosa y multitentacular empresa criminal.

Solamente alguien con un enorme poder podría ordenar la coordinación de las Fuerzas Armadas, de Hacienda, las Aduanas y el partido oficial. Ningún secretario de Estado tiene esa capacidad. Ese poder solamente lo tiene el máximo representante del Estado, el Ejecutivo federal, el señor presidente, como no lo tiene ninguno de sus subalternos.

La gasolina se compraba en Estados Unidos con permisos de importación de la Secretaría de Energía, se transportaba a México por tierra (con ayuda del Ejército) y por mar (con la venia de la Marina). Las aduanas permitían la entrada del combustible ilegal. Se

almacenaba y se distribuía bajo la supervisión de la Guardia Nacional. Se vendía a particulares (con conocimiento de Pemex) y al gobierno para las grandes obras de infraestructura (AIFA, Dos Bocas, Tren Maya, Tren Transístmico; con el conocimiento de Hacienda). A su paso dejaba un reguero de sobornos. Parte de los recursos se lavaban en bancos y otra parte sirvió para que Morena financiera sus campañas. Se trata del mayor fraude a la nación del que se tenga noticia.

Guillermo Valdés, exdirector del Cisen, publicó una descripción detallada de esa vasta operación de Estado: "Para montar y sostener una organización de esa magnitud y complejidad se requiere de por lo menos cinco capacidades: a) la visión empresarial del negocio; b) los recursos financieros para comprar grandes cantidades de gasolina o diésel y para sobornar a muchas autoridades; c) los contactos y relaciones para convocar a decenas o cientos de empresas participantes en ambos lados de la frontera; d) relaciones políticas de alto nivel para asegurar la protección de las dependencias del Estado (Pemex, Profeco, SHCP,

Aduanas, Marina, Ejército) y, e) una gran capacidad directiva, gerencial y un equipo muy eficiente para mantener operando todo el negocio" ("Huachicol, ¿va en serio?", en *Letras Libres*, 18.Sep.25).

Hasta ahora solo se le ha prestado atención a una pequeña parte de este vasto entramado de corrupción institucional, la relacionada con la Marina y las Aduanas. La oposición sigue dormida en sus laureles. La sociedad sigue embrutecida por La Casa de los Famosos y cómoda con sus becas del bienestar. El círculo rojo ya está enterado de la inmensa magnitud de este fraude a la nación, pero no sabe cómo aterrizarlo a nivel popular. Nos hemos enterado por la presión que ha ejercido el gobierno norteamericano y por la disputa por el poder que se libra al interior de Morena.

En el expediente del caso aparece mencionado varias veces el hijo del expresidente, a pesar de las mentiras de la presidenta para encubrirlo. El hijo podía mover voluntades debido al inmenso poder del padre, que tenía el control de las Fuerzas Armadas y ahora tiene bajo su dominio al Poder Judicial. López Obrador tenía el poder; falta por saber quién fue la cabeza que planeó, organizó y coordinó esta inmensa red política y criminal.

¿Podrá —querrá— Claudia Sheinbaum enfrentarse a quien la puso en el cargo? Por sus dichos en su conferencia matutina no lo parece. ¿Vamos hacia una colisión o a un arreglo?

Me temo que a lo segundo. Me temo que crecerá la impunidad. Me temo que el renovado Poder Judicial terminará por supeditarse a los intereses del partido, al que le deben el puesto.

Leo en estos días turbulentos el Diario apócrifo (UACM, 2025) del gran ensayista Hugo Hiriart. En sus páginas encuentro los comentarios de Joseph Conrad sobre el hundimiento del Titanic. La aparición súbita del iceberg dejó al capitán poco espacio de maniobra. Tenía dos opciones: chocar contra la mole de hielo o tratar de esquivarla. Si chocaba, el daño habría sido mayúsculo, pero la nave no se habría ido a pique. Prefirió esquivarla: el iceberg rajó el costado del inmenso barco y este terminó por hundirse. ¿Por qué evitó el choque? Porque a bordo iba el dueño de la compañía naviera. Así puede ocurrir ahora con Sheinbaum y ese iceberg al que llamamos huachicol fiscal. No quiere chocar contra él porque a bordo va el capo del Cártel de Palenque ("Si me dejan terminar el sexenio..."). Tratará entonces de esquivarlo. Y ya sabemos qué es lo que puede pasar si la masa helada de la corrupción raja la nave.

## El amparo de la 4T ahuyenta inversiones

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

**E**n aras de mantener un amplio y avasallador control sobre el Poder Judicial y del andamiaje jurídico, en donde la figura del amparo es la piedra angular que tienen los ciudadanos para defender sus derechos, ahora se alistan con las reformas a la Ley de Amparo a dejar en total indefensión a los quejosos ante una acción de la autoridad, como por ejemplo, una expropiación, congelación de cuentas bancarias o imponer multas y sanciones derivadas de un supuesto adeudo fiscal.

Con la reforma al amparo, se logra consolidar el régimen autoritario en detrimento del desarrollo del país, en virtud de que los inversionistas no tienen la certeza jurídica de que sus inversiones no solo sean rentables, sino que se mantengan protegidas por el Estado de derecho de México.

Sin un Estado de derecho robusto, no hay forma de que los grandes capitales busquen invertir en México ante la

vulnerabilidad de su patrimonio y, sobre todo, al carecer de recursos legales ante el mismo Estado para defenderlos.

El quid del asunto, desde la óptica del oficialismo, es establecer un mecanismo en el juicio de amparo que impida cualquier defensa de los ciudadanos ante acciones de la autoridad que buscan "preservar el interés social o disposiciones de orden público", particularmente en materia administrativa y fiscal o de otro tipo como cancelar concesiones.

La figura del amparo, tal como se conoce al día de hoy, es el último bastión jurisdiccional

para frenar los abusos e injusticias contra un ciudadano o un ente empresarial; empero, ahora está por ser destruida por la 4T con la reforma que se discutirá en los próximos días en el Senado, tal como ha sucedido con el Poder Judicial y que se refleja en la inoperancia de los tribunales, en donde han sido nombrados los juzgadores del oficialismo.

El amparo en nuestro país es un recurso legal, o juicio, que protege los derechos humanos y las garantías constitucionales de las personas frente a actos u omisiones de autoridades o particulares que los violen. Es un medio de control de la constitucionalidad de las leyes y de un instrumento fundamental para garantizar el respeto a la Constitución y a los tratados internacionales, restituyendo a los gobernados en el goce de sus derechos.

El amparo revisa la legalidad de los actos y reconstruye el tejido social al permitir que los individuos se reconozcan como sujetos de derechos y exijan respeto; el amparo contribuye a la estabilidad social.

El Colegio de Abogados mostró su gran preocupación por la propuesta de reforma de

amparo, ya que considera que sería un retroceso histórico en el acceso a la justicia, el litigio estratégico y la defensa de los derechos humanos en México.

Dicen los litigantes agrupados en este organismo que rechazan de manera contundente esta iniciativa y formulan un enérgico llamado al Congreso de la Unión para frenar la reforma regresiva, con el firme propósito de preservar al juicio de amparo como el medio de defensa más efectivo frente al poder y asegurar que siga cumpliendo su función histórica de salvaguardar los derechos fundamentales y la democracia.

Las tajantes limitaciones al interés legítimo que incorpora la iniciativa presidencial, elaborada por Arturo Zaldívar y Ernestina Godoy, pretenden erosionar la eficacia del juicio de amparo y obstaculizar el acceso a la justicia de millones de mexicanos. La iniciativa, dice el Colegio de Abogados, confunde de manera catastrófica la naturaleza del interés legítimo, el cual fue diseñado para permitir el acceso al amparo a quienes, por su situación frente al orden jurídico, residenten una afectación real que puede proyectarse hacia el futuro, pero que sigue

siendo cierta, pretendiendo equiparar dicha naturaleza a la del interés público.

No es menos alarmante el debilitamiento de la institución de la suspensión (amparo) —como medida cautelar por excelencia—, pues la iniciativa pretende nulificar su otorgamiento en casos de enorme relevancia para los gobernados. Invocando un supuesto "interés social". La iniciativa busca blindar al Estado frente al control constitucional.

Es decir, con el amparo de la 4T se busca proteger al Estado y no a los ciudadanos.

Lo anterior contraviene directamente el artículo 107 constitucional y los estándares de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, resultando en una profunda regresión en la protección de los derechos humanos y siendo incompatible con el artículo primero de la Carta Magna.

Advierten los abogados que callar frente a la erosión del juicio de amparo sería abdicar de su función esencial: defender el Estado de derecho, los valores que los representan como colegio y garantizar que la justicia permanezca al alcance de todas las personas.

# Presidenta, ¿cuál cambio?

EL FISCAL DE HIERRO

**Javier Coello Trejo**

X @coellotrejomx



**E**l discurso pronunciado por la presidenta Claudia Sheinbaum con motivo de la entrada de los nuevos ministros de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación** resulta, por demás, falaz y absurdo. No hay congruencia alguna en afirmar que con esta nueva integración de nuestro más alto tribunal se representará un cambio sustancial en la forma en que se imparte justicia, cuando de inicio nació mal planteada y estuvo peor ejecutada. Toda esta artimaña no fue más que una narrativa política.

Francamente, me pregunto: ¿de qué sirve celebrar y aplaudir la llegada de estos nuevos ministros, si en el fondo nuestro sistema de justicia está completamente desmoronado en sus bases? ¿Cuántos y cuáles asuntos llegarán hasta la **Suprema Corte de Justicia de la Nación**, si en los niveles de hasta abajo no existe certeza jurídica? Es

un completo engaño al pueblo de México querer hacer ver que todo esto representa una transformación o que el cambio se producirá por arte de magia.

El verdadero problema de nuestro país es la inseguridad. Vivimos con índices de violencia e incidencia delictiva alarmantes, con niveles de impunidad que rebasan cualquier absurdo que se imaginen. Sin embargo, las autoridades no ponen atención al hecho de que la persecución de un ilícito surge desde su propia comisión. El primer paso, por supuesto, es el inicio de la carpeta de investigación a manos del Ministerio Público. Si el Ministerio Público no avanza, no judicializa; si la carpeta de investigación queda en el olvido o si la víctima desiste de su acción por cansancio, no habrá casos que escalen a un Tribunal Colegiado y, mucho menos, a la **Suprema Corte de Justicia de la Nación**.

No es necesario hacer un gran diagnóstico o un estudio por especialista; basta con acudir a cualquier agencia del Ministerio Público, a cualquier fiscalía, para advertir la tragedia de la institución. Los Ministerios Públicos trabajan en condiciones deplorables; es una vergüenza nacional que una autoridad tan relevante carezca de los insumos básicos para realizar su labor. No hay hojas para imprimir, no hay tinta en las impresoras, no hay buena limpieza, no hay espacio físico y, ni siquiera, tienen papel de baño o asientos en los sanitarios. Esa es la realidad que se pretende ocultar con los discursos que emanan de Palacio Nacional.

Por si fuera poco, los Ministerios Públicos reciben sueldos muy por debajo de lo que correspondería a la magnitud y dificultad de su trabajo. No olvidemos que son ellos quienes cargan sobre sus hombros la responsabilidad de integrar las carpetas de investigación, de litigar las audiencias y de dar la cara a las víctimas para que se pueda llegar a la instancia judicial.

La situación se vuelve aún más grave con la carga de trabajo. Hace una década, aproximadamente, un agente del Ministerio Público podía tener a su cargo alrededor de cien carpetas de investigación

y contaban con apoyo por parte de diversos auxiliares y hasta pasantes. Hoy un agente del Ministerio Público llega a tener arriba de trescientas, incluso arriba de quinientas, carpetas de investigación y, si tienen suerte, cuentan con un auxiliar; si no, deben cargar solos con el trabajo. ¿Cómo se puede hablar de eficiencia, de justicia pronta y expedita, cuando la institución está al borde del colapso operativo?

Por todo ello, resulta absurdo, hasta insultante, escuchar a la presidenta decir que los nuevos ministros representan el cambio. La verdad es que, si las cosas siguen como van, los ministros se quedarán sin trabajo. El problema no estaba en la **Suprema Corte de Justicia de la Nación**, sino en la base fundamental del sistema. Sin una fiscalía fortalecida, con condiciones laborales dignas, con recursos suficientes y con personal debidamente capacitado, cualquier reforma al Poder Judicial es purouento.

La justicia no se construye de arriba hacia abajo; se construye desde la raíz, desde el primer contacto de la víctima con la autoridad, desde la denuncia presentada, desde la investigación inicial. Mientras ese eslabón sea el más débil, el discurso de la presidenta serán palabras vacías.

## La cultura de la paz, a través de la fiscalización superior

**David Colmenares Páramo**

Auditor Superior de la Federación

Opine usted:  
@brunodavidpau@yahoo.com.mx



previenen conflictos mediante el diálogo, la educación y la justicia social.

El mundo contemporáneo, caracterizado por desafíos sociales y económicos, con una gestión pública deficiente, puede exacerbar tensiones sociales, generando descontento y potenciales erupciones de violencia. En este sentido, la aportación clave de la fiscalización —al vigilar el uso de recursos públicos— asegura que las políticas públicas y, en general, la intervención de las administraciones públicas sea eficaz, inclusiva y orientada al bien común.

La fiscalización rigurosa impacta en la prevención de la corrupción, un factor que mejora la confianza en las instituciones y fomenta la estabilidad social al proteger la generación de valor público. Esta función esencial

**E**n el marco del Día Internacional de la Paz, conmemorado cada 21 de septiembre desde su proclamación por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 1981, la cultura de paz es relevante para la vida en sociedad dado que rechaza la violencia y privilegia dinámicas sociales de cooperación y diálogo. Es decir, significa la posibilidad de rechazar el conflicto.

Para lograr un entorno de paz y fomentar la cultura de la paz, muchos agentes de la vida pública tienen incidencia y por ello las **Entidades de Fiscalización Superior (EFS)** son relevantes.

La cultura de la paz —según la UNESCO— implica no sólo la ausencia de guerra, sino también la promoción de valores, actitudes y comportamientos que rechazan la violencia y

garantiza que los fondos destinados a servicios como la salud, la educación y la infraestructura sean resguardados y evita los conflictos garantizados cuando estas necesidades no están cubiertas.

Las EFS, mediante auditorías integrales, detectan irregularidades, recomiendan correcciones y promueven la rendición de cuentas, lo que restaura la confianza en las instituciones. Este proceso fortalece el Estado de derecho y apoya el Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 de las Naciones Unidas, que promueve instituciones eficaces, responsables e inclusivas como base para sociedades en paz.

La dimensión internacional de la fiscalización amplifica estos beneficios. A través de organismos como la Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS), las EFS colaboran en el intercambio de mejores prácticas y estándares globales.

En el caso de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) de México, su liderazgo en la

Secretaría Ejecutiva de la OLACEFS ha impulsado proyectos colaborativos que refuerzan la fiscalización regional, como capacitaciones en auditorías de desempeño y evaluaciones de integridad institucional, como lo es el Grupo de Trabajo sobre Fiscalización de Gestión de Desastres en el Marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el cual presidimos.

Estas iniciativas han permitido a México posicionarse como un referente en la promoción de gobernanza responsable, contribuyendo a generar valor y beneficio a través de la fiscalización.

Ciertamente, la fiscalización superior es un instrumento indispensable para la cultura de la paz, al garantizar una gestión pública transparente, eficiente e inclusiva que reduce desigualdades y fortalece la cohesión social.

En el marco del Día Internacional de la paz, es oportuno resaltar el trabajo de las EFS, respaldado por la cooperación multilateral, para contar con contextos más justos y armónicos.

**H**ay que huir de los comen-tócratas. Hay que huir de los presidentes honorarios que aparecen en nuestros países y que siempre saben –y que tan fácil se les hace opinar– sobre lo que ellos harían en determinadas circunstancias. También hay que huir de los entrenadores de la Selección Nacional que aseguran conocer la fórmula para ganar el título. Y, sobre todo, hay que huir del terreno de la comodidad en el que creemos anticipar lo que va a pasar.

Les tengo una mala noticia. Todo cambió. Nadie sabe lo que pasará ni tiene la capacidad de anticipar el futuro. Con todo, es justo reconocer –honor a quien honor merece– que, en una crisis global que abre grietas cada día, existe la posibilidad, creciente, de que la estrategia y la política de la presidenta Sheinbaum terminen dando muy buenos frutos.

La realidad y los datos –los verdaderos– imponen una realidad arancelaria para nuestro país realmente interesante. Según el *World Tariff Profiles 2025*, México –con una tasa ponderada de 1.6%– ocupa el tercer lugar de los países con menor tasa promedio de aranceles, sólo por detrás de Irlanda y, curiosamente, de Estados Unidos.

Además, aunque Trump ha dicho que la presidenta de México es una mujer bella y la ha acusado de estar atemorizada y estar en manos de los carteles, lo cierto es que el frente arancelario podría desvanecerse si irrumpen crisis mayores, como por ejemplo un desembarco en Venezuela, la caída de Maduro o el estallido de un nuevo conflicto en Polonia o Hungría.

Ucrania sigue consumiendo la atención del mundo. ¿Cuánto más resistirá esta guerra interminable? Ponga atención y piense en qué es lo que más le conviene a Putin. El presidente ruso se ha convertido en el enemigo jurado de Europa, pero ¿hoy qué es o qué representa Europa?

El canciller alemán, Friedrich Merz, no sólo rearma y ha reiniciado el servicio militar en un país que –al igual que Japón– tiene una especial predilección por el enlistamiento, las armas, la vestimenta y la jura militar, sino que, como objetivo económico prioritario de esta nueva Alemania, busca convertirse en la primera potencia militar del continente europeo.

¿Y Francia? Dos siglos viviendo del cuento. Nunca pagando la factura de lo que implica sostener la cotidianidad. Defendiendo –y esa es una de las razones por las que los admiro– su idioma, su estilo de vida y su grandeza. Y esto, a pesar de que, en el fondo, nadie sepia muy bien cuál es el perfume que les permitirá seguir viviendo, ya no de la grandeza de su pasado, sino de las promesas de modernidad y eficiencia que hicieron.

De rebote, Francia fue uno de los principales ganadores de la Segunda Guerra Mundial. No tanto por el país como tal, sino gracias a la obstinación de Charles de Gaulle. Desfiló como vencedora y obtuvo su correspondiente trozo de Berlín. Hoy, segunda economía europea, arrastra déficits elevados y turbulencia política reciente. El déficit de 2024 cerró en aproximadamente 5.8% del PIB y las tensiones fiscales han provocado rebajas de calificación.

El reto francés no es sólo contable ni radica en cambiar cada seis meses de

AÑO CERO

## Antonio Navalón

@antonio\_navalon



# Aranceles por justicia



FOTOART: ESMERALDA ORDAZ

primer ministro; su verdadero problema es social y de integración. En áreas metropolitanas como París o Marsella se acumulan tensiones identitarias y desigualdades que exigen políticas más eficaces de cohesión y seguridad. Hoy, en el corazón francés, late un sinfín de almas árabes musulmanas que sencillamente odian Francia.

La guerra religiosa no tiene mejor representación –ni siquiera en Medio Oriente– como la tiene en el territorio francés. Aunque realmente reducirlo a una guerra religiosa sería simplista, se trata de un problema real que el Estado debe encarar. Hoy, estos árabes musulmanes lo que quieren es recibir la generosa ayuda del gobierno francés y consolidarse hasta llegar a ocupar el país. La Francia que acabó con los templarios y la que tantas hazañas ha consumado a lo largo de su historia es una Francia que tiene sus últimos estertores en manos de los enemigos de su civilización, que son los árabes.

En el sur, España e Italia cargan con dificultades propias. La tercera y cuarta economías europeas hoy también tienen problemas profundos. Italia lucha con presión migratoria y seguridad, aunque la astucia política de Meloni intenta ordenarla con mano firme y tiene la posibilidad de erradicar la ocupación silente y peligrosa del mundo árabe en su territorio.

Por su parte, España vive una transformación demográfica silenciosa por la suma de nacidos en el extranjero y llegadas desde América Latina y el Magreb. En tan sólo 10 años, la población nacida en el extranjero residente en España pasó de aproximadamente 5.88 millones de personas en 2015 a 8.84 millones en 2024. Hoy, los inmigrantes –principalmente provenientes de vientres latinoamericanos y árabes– representan cerca de 20% del total de la población; es decir, casi 1 de cada 5 personas en España nació fuera del país. Entiendo que los españoles seguirán con la práctica de la reproducción, pero la realidad es que son cada vez menos los que nacen y viven en su territorio.

Desde este contexto y perspectiva, usted entenderá que para los grandes jugadores –como, por ejemplo, para el Emperador de todos los tiempos– hay preocupaciones mayores. Para Trump, los aranceles son parte de una maniobra más grande. En este tema es importante entender que a la presidenta Claudia Sheinbaum y al país les irá bien siempre que la actual líder de la '4T' entregue las piezas acordadas y requeridas por el vecino del norte.

No basta con no gritar "Viva la '4T'" en la ceremonia del 15 de septiembre. Además, es necesario que las cabezas de los responsables del crimen sean expuestas en las pícas de la justicia estadounidense.

El futuro, la estabilidad y el éxito dependen de que cada quien haga su parte. Es un trueque de aranceles por justicia. A México le toca entregar a los culpables y cerrar la puerta a la impunidad. A Estados Unidos, seguir atrasando la imposición arancelaria.

**No basta con no gritar "Viva la '4T'" en la ceremonia del 15 de septiembre. Además, es necesario que las cabezas de los responsables del crimen sean expuestas en las pícas de la justicia estadounidense**

# MUNDO

## Protestan en más de 30 ciudades de Brasil contra posible amnistía del expresidente Jair Bolsonaro

Miles de brasileños se manifestaron en más de 30 ciudades contra dos proyectos legislativos que ampliarán los privilegios a congresistas y una ley de amnistía que podría beneficiar al expresidente Jair Bolsonaro, condenado a 27 de prisión por conspiración golpista.



**Netanyahu responde que el reconocimiento es una “recompensa al terror de Hamás”**

LONDRES  
AGENCIAS

Cuatro países anunciaron el reconocimiento formal del Estado palestino ayer, lo que desató la indignación de Israel, que calificó como una “recompensa al terror” de Hamás.

Canadá y Reino Unido se convirtieron en los primeros países del G7 en reconocer a Palestina, antes de la cumbre copresidida por Francia y Arabia Saudita –al margen de la Asamblea General de la ONU–, donde se abordará el futuro de la solución de dos Estados.

El primer ministro británico, Keir Starmer, declaró que se “revive la esperanza de paz y una solución de dos Estados”.

Su homólogo canadiense, Mark Carney, publicó en X: “Canadá reconoce al Estado de Palestina y colabora por un futuro pacífico para palestinos e israelíes”.

Por parte de Australia, el primer ministro Anthony Albanese respaldó “las aspiraciones legítimas del pueblo palestino”.

Y Portugal oficializó el reconocimiento en Nueva York, donde el ministro de Exteriores, Paulo Rangel, enfatizó: “Cumplimos una política coherente; defendemos dos Estados como vía única a la paz duradera”.

Mahmoud Abbas, presidente de la Autoridad Nacional Palestina, calificó los pronunciamientos como un “paso importante para una paz justa según la legitimidad internacional”.

### NETANYAHU CONDENA APOYO

El primer ministro de Israel, Benjamín Netanyahu, advirtió que no habrá Estado palestino.

“Tengo un mensaje claro para aquellos líderes que reconocen un Estado palestino después de la horrible masacre del 7 de octubre: están otorgando una enorme recompensa al terror”.

“Y tengo otro mensaje: no sucederá. No se establecerá ningún Estado palestino al oeste del río Jordán”, indicó en un comunicado.

Asimismo, prometió expandir los asentamientos judíos en Cisjordania ocupada como respuesta a los reconocimientos internacionales.

En tanto, el ministro de Seguridad Nacional israelí, Itamar Ben Gvir, escribió en su cuenta de X:

“El reconocimiento de Reino Unido, Canadá y Australia de un Estado palestino como premio a



**Desplazados.** Palestinos descansan en una zona designada como segura en Jan Yunis ante la escalada de la ofensiva israelí.

## PREVIO A CUMBRE FRANCO-SAUDÍ

# Reconocen 4 países al Estado palestino; Israel: “no sucederá”

Reino Unido, Canadá, Australia y Portugal confían en que el reconocimiento sea la vía para una paz duradera en Gaza

*“Ante el creciente horror en el Medio Oriente, actuamos para mantener viva la posibilidad de la paz. (...) El momento ha llegado”*

**KEIR STARMER**  
Primer ministro de Reino Unido

*“(Canadá) reconoce al Estado de Palestina y ofrece su colaboración para construir la promesa de un futuro pacífico (también) para Israel”*

**MARK CARNEY**  
Primer ministro canadiense

los asesinos, exige medidas de respuesta inmediatas: la aplicación de la soberanía en Cisjordania y el aplastamiento completo de la autoridad terrorista palestina”.

Lo anterior coincide con la ofensiva israelí en Gaza, que dejó al menos 60 muertos en 24 horas.

Mientras que el presidente de Francia, Emmanuel Macron, afirmó a CBS News que no abrirá embajada en Palestina hasta que Hamás libere a los rehenes israelíes. “Es un requisito claro”, dijo.

**VIOLAN ESPACIO AÉREO**

Trump promete defender a Polonia de Rusia

WASHINGTON, DC. – El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó que defenderá a Polonia y los países bálticos si Rusia intensifica sus hostilidades, tras la reciente violación del espacio aéreo estonio por cazas rusos.

Cuestionado sobre si apoyaría a los aliados de la Unión Europea en caso de agresión, Trump respondió: “Sí, lo haría. Lo haría”.

La declaración se realiza dos semanas después de que 17 drones rusos entraron en Polonia, un incidente que Trump minimizó como “posible error” el 11 de septiembre, pese a que la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) derribó tres de estos aparatos.

El viernes, tres MiG-31 rusos violaron el espacio aéreo estonio sobre el golfo de Finlandia, lo que la Unión Europea y la OTAN tildaron de “provocación peligrosa”. Moscú lo negó.

En respuesta, Estonia convocó para una reunión extraordinaria del Consejo de Seguridad de la ONU.

“Es parte de un patrón de escalada rusa, regional y global, que exige respuesta internacional”, declaró el ministro de Exteriores estonio, Margus Tsahkna.

La OTAN, por su parte, lanzó la misión Eastern Sentry para reforzar el flanco oriental, ya potenciado desde la invasión rusa de Ucrania en el año 2022.

En Ucrania, las defensas antiaéreas derribaron 33 drones rusos. —Agencias



**Reúne a soldados.** La semana pasada Polonia realizó un ejercicio militar.



**Honores.** Erika Kirk habló apasionadamente de su esposo, de su familia y su legado.



**Apoyo.** Simpatizantes del activista compartieron postales.



**Evento.** Trump y Musk asistieron al homenaje de Kirk.

## ADMINISTRACIÓN TRUMP CIERRA INVESTIGACIÓN, ACUSA

Zar fronterizo recibió un soborno de 50 mil dólares de agentes del FBI: MSNBC

WASHINGTON, DC  
CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
[mundo@elfinanciero.com.mx](mailto:mundo@elfinanciero.com.mx)

En una operación encubierta realizada en 2024, el FBI grabó a Tom Homan, zar fronterizo del gobierno de Estados Unidos, mientras aceptaba 50 mil dólares en efectivo tras asegurar que podía ayudar a los agentes —que se hacían pasar por ejecutivos de empresas— a obtener contratos gubernamentales en una segunda administración Trump, según fuentes familiarizadas con la investigación y documentos revisados por MSNBC.

“El FBI y el Departamento de Justicia planeaban esperar a ver si Homan cumplía su supuesta promesa una vez que se convirtiera en el principal funcionario de inmigración del país”, de acuerdo con la cadena informativa.

“Sin embargo, el caso se estancó indefinidamente poco después de que Donald Trump volviera a la presidencia en enero, según seis fuentes familiarizadas con el asunto. En las últimas sema-

nas, las personas designadas por Trump cerraron oficialmente la investigación después de que el director del FBI, Kash Patel, solicitara una actualización sobre el estado del caso”, indicaron.

MSNBC sostuvo que no está claro qué razones dieron los funcionarios del FBI y del Departamento de Justicia para cerrar la investigación.

La operación encubierta, que no tenía como blanco principal a Homan, tuvo lugar el 20 de septiembre de 2024 en Texas. Con cámaras ocultas grabando la escena en un punto de encuentro, Homan aceptó 50 mil dólares en billetes, según un resumen interno.

A solicitud de reacciones sobre el reportaje exclusivo de MSNBC, la Casa Blanca, el Departamento de Justicia y el FBI desestimaron la investigación por considerarla políticamente motivada e infundada. Homan evitó hacer comentarios.

“No encontraron evidencia creíble de ningún delito penal. Los recursos del Departamento deben seguir enfocándose en amenazas reales para el pueblo estadounidense”, señalaron.



**Rechazo.** Tom Homan evitó hacer comentarios sobre el caso.

## “PERDONO A SU ASESINO”, DICE SU VIUDA

# Miles de personas despiden a Charlie Kirk en Arizona

**Donald Trump y todo su gabinete rindieron tributo al activista conservador**

WASHINGTON, DC  
CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
[mundo@elfinanciero.com.mx](mailto:mundo@elfinanciero.com.mx)

En un emotivo homenaje póstumo ante decenas de miles de seguidores reunidos en el estadio State Farm de Arizona, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y todo su gabinete encabezaron los servicios fúnebres del activista conservador de 31 años, Charlie Kirk, asesinado el pasado 10 de septiembre mientras conducía un debate en el campus de la Universidad del Valle de Utah.

Hablando detrás de cristales blindados, su viuda Erika provocó lágrimas entre la multitud cuando habló apasionadamente de su esposo, de su familia y su legado para transmitir la importancia del debate público y de los valores cristianos, y cuando inesperadamente perdonó al asesino de Charlie, el joven de 22 años, Tyler Robinson.

“Lo perdonó porque es lo que Charlie hubiera hecho”, susurró Erika sin poder evitar las lágrimas.

“La respuesta al odio no es el odio. La respuesta que conocemos

**10**

**DE SEPTIEMBRE**

fue asesinado el activista mientras conducía un debate.



**Duelo.** El presidente Trump abrazó a la viuda de Kirk durante el homenaje.

**75,000**

**PERSONAS**

asistieron a la ceremonia en el estadio State Farm de Arizona.

del evangelio es amor, y siempre amor. Amor por nuestros enemigos y amor por aquellos que nos persiguen”, remató su viuda, quien se convirtió en la presidenta de Tur-

ning Point USA, la organización fundada por su esposo y que movilizó a millones de jóvenes en favor de Trump en 2024.

En su turno como orador final del evento, el presidente Trump lo caracterizó como un mártir y recordó la biografía de Kirk, sus hazañas en los deportes como jugador de fútbol americano y básquetbol, y su recorrido por todo el país con sus hijos Donald Jr. y Eric durante la pasada campaña presidencial.

“Ninguno de nosotros olvidará jamás a Charlie Kirk y ahora tampoco la historia”, declaró.

En la ceremonia estuvieron presentes el vicepresidente JD Vance y los secretarios de Estado, Marco Rubio, de Defensa, Pete Hegseth, de Justicia, Pam Bondi, y de Salud, Robert F. Kennedy.

En su oportunidad, Kennedy lo comparó con Jesucristo. “Cristo murió a los 33 años y cambió la trayectoria de la historia. Charlie murió a los 31 años y porque se había rendido (a Dios) ahora ha cambiado la trayectoria de la historia”, dijo.

Desde antes del amanecer, miles de personas empezaron a hacer filas para tener acceso a la despedida. El estadio State Farm de Glendale, donde juegan los Cardenales de Arizona, tiene un cupo máximo de 75 mil personas y se llenó en la gradería, aunque sólo parcialmente en el terreno de juego.

## BRUSELAS CANCELA VUELOS

**Colapsan aeropuertos en Europa tras ciberataque**

BRUSELAS.— Algunos de los aeropuertos más grandes de Europa lucharon este domingo por restaurar la normalidad después de que cibercriminales interrumpieran los sistemas automáticos de facturación, mientras Bruselas instaba a las aerolíneas a cancelar la mitad de los vuelos del lunes debido a los problemas persistentes.

Los cibercriminales atacaron el viernes al proveedor de sistemas de facturación y embarque Collins Aerospace, interrumpiendo las

operaciones en el aeropuerto londinense de Heathrow —el de mayor tráfico de Europa—, así como el de Berlín y Bruselas.

El sábado, los pasajeros tuvieron que hacer frente a largas filas, cancelaciones y retrasos. Aunque las perturbaciones disminuyeron significativamente en Berlín y Heathrow el domingo, continúan las demoras y cancelaciones.

En su sitio de internet, el aeropuerto de Berlín indicó que tenía un “problema técnico con un proveedor”, y en los de Dublín y Cork, en Irlanda, se registraron “consecuencias menores” por el ciberataque.

Eurocontrol, organismo de supervisión del sector aéreo, afirmó que no había “ninguna restricción del control aéreo en la red europea” por el incidente.

—Agencias

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditores: Anahí Castañeda y Sayuri López Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

### VISITA MÉRIDA, YUCATÁN

# “Calumnian a AMLO porque le tienen coraje”, sostiene Claudia

Sheinbaum dice que vinculan al expresidente con el *huachicol* fiscal o *La Barredora* porque “perdieron sus privilegios”

**La mandataria resaltó que en su gobierno hay “cero impunidad a la corrupción”**

**EDUARDO ORTEGA**  
[eortega@elfinanciero.com.mx](mailto:eortega@elfinanciero.com.mx)

La presidenta Claudia Sheinbaum, al salir de nueva cuenta en defensa de su antecesor y mentor político, repudió que quienes “perdieron sus privilegios” y “no se ven reflejados en el gobierno” le tienen “tanto coraje” al expresidente Andrés Ma-

nuel López Obrador que lo “siguen calumniando”.

Al encabezar un mitin en Mérida, Yucatán, la mandataria, quien destacó que en su gobierno hay “cero impunidad a la corrupción”, puso énfasis que el político tabasqueño representa “un gran ejemplo” y pidió “un aplauso” para el inquilino de Palenque.

López Obrador es señalado, tanto por opositores como por periodistas, porque Adán Augusto López Hernández, su secretario de Gobernación, nombró al líder del cártel de *La Barredora* como se-

cretario de Seguridad cuando fue gobernador de Tabasco; los sobrinos del almirante Rafael Ojeda, su secretario de Marina, encabezaban la red de corrupción de *huachicol* fiscal, y Alfonso Romo, su jefe de la Oficina de la Presidencia, es señalado por Estados Unidos por presunto lavado de dinero.

“Tanto coraje le tienen quienes perdieron los privilegios, quienes no tienen o no se ven reflejados en el gobierno, que son unos cuantos, tanto coraje le tienen que siguen calumniando al presidente López Obrador, pero la verdad es una:

### Aseguran aeronaves y una propiedad en Guerrero

La Fiscalía General de Guerrero informó que un operativo conjunto de la Guardia Nacional, el Ejército, la Secretaría de Seguridad federal y la policía estatal realizaron el viernes, pero oficializado ayer, derivó en el aseguramiento de un inmueble, tres aeronaves y cartuchos útiles en Arcelia, municipio de la región de Tierra Caliente.

### LA PRESIDENTA ENCABEZA MITIN EN QRoo

CRITICA CORRUPCIÓN EN “LARGA NOCHE NEOLIBERAL”

La presidenta Claudia Sheinbaum criticó la “corrupción” de la “larga noche neoliberal” durante los gobiernos de Miguel de la Madrid, Carlos Salinas, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto.

En su segundo mitin del día, éste en Quintana Roo, como parte de su gira de rendición de cuentas por el primer Informe de Gobierno, la mandataria señaló que en el periodo neoliberal se dedicaron a vender las empresas del Estado, a privatizar carreteras y avender recursos naturales. “Fueron 36 años donde lo que dejaron fue pobreza y desigualdad”.

“Antes también había corrupción, particularmente del neoliberalismo con De la Madrid, con Salinas, con Zedillo, con Fox, con Calderón, con Peña, vivimos la larga noche neoliberal”, recordó y pidió no olvidar “la hipocresía” de la oposición que está en contra de los programas sociales e



**Visita.** La presidenta Sheinbaum, ayer, durante su gira por Quintana Roo.

insistió en la defensa del expresidente López Obrador: “Dejó el gobierno hace prácticamente un año y siguen calumniándolo, siguen diciendo cosas de su gobierno, de él, porque no soportan muchos que les hayan quitado sus privilegios”. —*Eduardo Ortega*

De acuerdo con la presidenta, “no se nos debe olvidar que fueron 36 años de un modelo que gobernó México, el llamado modelo neoliberal, que dejó a los mexicanos en la pobreza” y destacó que en siete años de la llamada ‘cuarta transformación’ 13.5 millones de mexicanos salieron de la pobreza.

La mandataria federal puso énfasis en que un principio fundamental de su gobierno es la cero impunidad a la corrupción.

“El recurso del pueblo que se paga en impuestos, en derechos, se le regresa al pueblo, no es para el gobierno ni para ningún gobernante, cero tolerancia a la corrupción”, señaló.

“Nuestros adversarios dicen que somos autoritarios por haberle dado al pueblo la posibilidad de elegir al Poder Judicial. Autoritarismo es lo contrario de democracia y democracia quiere decir el poder del pueblo”, agregó.

“¿Cómo vamos a ser autoritarios si le dimos al pueblo la posibilidad de elegir a sus jueces, magistrados y ministros. Todo lo contrario, somos el país más democrático del mundo, porque es el único país donde el pueblo decide a los tres poderes de la Unión, al Ejecutivo, al Legislativo y al Judicial”, añadió la presidenta.

Sheinbaum Pardo recordó además algunos de los principios que el expresidente López Obrador mencionó durante su gobierno: “Nosotros no mentimos, no robamos y nunca vamos a traicionar al pueblo”.

“¿Cómo vamos a ser autoritarios si le dimos al pueblo la posibilidad de elegir a sus jueces?”



**Promesa.** La presidenta Sheinbaum anunció que Yucatán formará parte del sistema IMSS-Bienestar en 2026.

FOTOS: ESPECIALES

## REVELAN ARCHIVOS MILITARES

# Bermúdez cooptó a jueces, guardias nacionales, MP, policías... y creó un imperio

**La Barredora operaba desde la SSPC local, que él encabezó en Tabasco por 4 años**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

Detrás del imperio criminal que durante años hizo Hernán Bermúdez como jefe de la Policía de Tabasco y presunto líder del cártel *La Barredora*, hay historias de violencia y corrupción de autoridades locales y federales.

Policías, ministerios públicos, guardias nacionales, jueces, notarios públicos, entre otros, son acusados de haber sido corrompidos por Bermúdez, según archivos militares y de las fiscalías de la República (FGR) y de Tabasco.

De hecho, la principal estructura de *La Barredora* que lideró Bermúdez operaba desde la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana de Tabasco que el mando encabezó entre diciembre de 2019 y enero de 2024.

Según archivos militares, en la corrupta estructura de la Policía de Tabasco se identificó a Javier Reyes,

excoordinador de las policías municipales, y Ulises Pinto, segundo al mando de la corporación y hoy testigo protegido de la FGR.

También se identificó a Carlos Tomás Díaz Rodríguez, quien se había desempeñado como asesor del director de la Policía Ministerial de la fiscalía de Tabasco, y quien trabajó en la Vicefiscalía de Alto Impacto.

Los informes militares identifican también a José Felipe Padilla, excoordinador en Tabasco de la Guardia Nacional, y a Leonardo Arturo Leyva Ávalos, *El Carnal*, ex director general de la policía y líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) en Tabasco.

Trabajos de inteligencia militar detallaron la corrupción en Tabasco mientras Bermúdez era jefe de la policía, nombrado por Adán Augusto López.

## 2019

### AÑO EN EL QUE

Hernán Bermúdez asume la titularidad de la Secretaría de Seguridad de Tabasco.

“... Esto evidencia la corrupción de las autoridades, destacando que el CJNG puede disponer de las capacidades de las estructuras operativas, tecnológicas, inteligencia e información con las que cuenta el estado de Tabasco”, dice un informe que en 2021 elaboró la Secretaría de Defensa.

Mientras que las investigaciones ministeriales señalan que presuntos miembros de la FGR ayudaban a Bermúdez a cuidar la distribución de huachicol por parte de *La Barredora*.

Asimismo, se menciona a un notario público del municipio de Centro, Tabasco, de prestarse para validar los despojos de inmuebles y empresas que realizaba *La Barredora*, a nombre de Bermúdez Requena.

Un empresario gasolinero, por ejemplo, narró cómo fue obligado a firmar ante dicho notario la cesión de derechos de uno de sus negocios a favor de miembros de *La Barredora*. “El notario dijo que era mejor que firmara porque si no lo iban a matar”, narró el afectado.

Incluso se menciona a jueces que habrían intervenido a favor de Bermúdez para convalidar algunas de sus actividades ilícitas.

### ADEMÁS LE DESEÓ ÉXITO

...Y cuando renunció, el gobierno de Tabasco le agradeció

El día que se anunció la renuncia de Hernán Bermúdez Requena de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana de Tabasco, el gobierno de la entidad, entonces encabezado por Carlos Manuel Merino, no pidió cárcel para el mando, por el contrario, le agradeció su trabajo y le deseó el mejor de los éxitos.

“Agradecemos, en nombre del gobierno de Tabasco, al licenciado Hernán Bermúdez Requena su gestión al frente de la secretaría en estos años y le deseamos el mejor de los éxitos”, dijo Antonio de la Vega, secretario de Gobierno, el 24 de enero, en un video difundido tras la renuncia de Bermúdez a la Policía de Tabasco.

Según la versión del gobierno federal, la salida de Bermúdez de



**Salida tersa.** El secretario de Gobierno de Tabasco, José Antonio de la Vega [centro], al anunciar la renuncia de Hernán Bermúdez [der.], en enero de 2024.

la Policía de Tabasco se debió a una solicitud del presidente López Obrador. El video citado no hace referencia a un cese, sino a una renuncia.

Archivos militares, intervenidos por el grupo Guacamaya, revelan que días después de la llegada de Bermúdez a la SSPC de Tabasco apareció una narcomanta que decía: “Vamos por ti Hernán Bermúdez Requena, por traidor”.

La manta apareció en Tabasco el 30 de diciembre de 2019, tras la detención de Trinidad Alberto de

la Cruz, *El Pelón de Playas*, líder de Los Zetas en la entidad, hecho que, según archivos militares, marcó el nacimiento de *La Barredora*.

Desde entonces el Ejército siguió paso a paso la carrera del exmando nombrado por Adán Augusto López. Primero lo ligó al Cártel Jalisco Nueva Generación y luego lo señaló de ser el líder de *La Barredora*. Hoy Bermúdez Requena está en prisión, acusado de los mismos delitos de los que había sido acusado desde 2019.—David Saúl Vela



Confidencial

### Arrancan pasarela en San Lázaro

En el inicio de la larga cadena de 13 comparecencias que se avecinan en el Palacio Legislativo, esta semana arranca la pasarela, en el pleno y en comisiones, de los integrantes del gabinete de la presidenta Claudia Sheinbaum. Mañana martes, la titular de Gobernación, **Rosa Icela Rodríguez**, enfrentará a la oposición del PAN, PRI y MC, que demandarán –nos anticipan– coadyuve a poner fin a la “impunidad de los narcopolíticos” y a “facilitar el diálogo político”. Lo que sí aseguran es que con la funcionaria “hay buen trato”. Ya se verá. Y el miércoles 24 va **Édgar Amador**, de Hacienda, también al pleno.

### Ley Aduanera, en fast track

Tan urgente es la reforma legal para las aduanas, superadas por el huachicol fiscal, el tráfico de combustibles y de todo tipo, que la iniciativa de reforma a la Ley Aduanera de la presidenta **Claudia Sheinbaum** se procesará y aprobará por la vía exprés en la Cámara de Diputados. La Comisión de Hacienda, declarada ya en “sesión permanente”, recibirá este jueves 25 a funcionarios de las secretarías de Hacienda, de Economía y la Agencia Nacional de Aduanas para la revisión de la propuesta. El 29 palomean el dictamen y el 30 va al pleno de los 500 legisladores para su aprobación. ¿Así o más fast track?

### Cambio de narrativa

Ayer llamó mucho la atención que la presidenta Claudia Sheinbaum, en los mítines que encabezó en Yucatán y Quintana Roo como parte de su gira de rendición de cuentas, se empeñó mucho en dejar en claro que todo lo que se dice de su mentor político **Andrés Manuel López Obrador** son puras “calumnias”. Y es que en las últimas semanas se ha consolidado la narrativa en torno a los presuntos nexos de integrantes del gabinete e incluso, de los hijos de López Obrador, con una red criminal. Así, la inquilina de Palacio Nacional y su insistencia de defensa revelan su preocupación por cambiar la narrativa negativa contra su antecesor.

### Piden alzar la voz por Gaza

En la creciente ola de países que reconocen al Estado de Palestina y condenan el genocidio en la Franja de Gaza por parte de Israel, el dirigente nacional de Movimiento Ciudadano, **Jorge Álvarez Máñez**, entregó a la presidenta Claudia Sheinbaum una carta en la que le pide no guardar silencio frente a la situación en aquella región de Medio Oriente. El líder emecista recuerda en la misiva que México ha sido un país solidario, con valor e inteligencia democrática frente a pueblos perseguidos y azotados, por lo que le solicita honrar esa memoria.

### ¿Café veracruzano al espacio?

En un episodio más de la política mexicana que raya en lo absurdo, **Victoria Gutiérrez Pérez**, diputada de Morena en el Congreso de Veracruz, llamó la atención a nivel nacional al asegurar que científicos veracruzanos construyeron una nave espacial para viajar a Marte y que personalmente les pidió llevar al espacio café producido en el estado. La declaración se dio durante la discusión de un punto de acuerdo en materia de fomento a la cafeticultura y evidenció ‘la seriedad’ con la que algunos diputados se toman su trabajo.

### Mensaje de Sudamérica

El presidente de Colombia, **Gustavo Petro**, pidió a la presidenta Claudia Sheinbaum localizar a dos artistas colombianos que desaparecieron luego de que se presentaron en Sonora: Bayron Sánchez y su compañero Jorge Herrera. Aunque urgente el asunto, no dejó de politizarlo, pues lo atribuyó al crimen organizado. “Quizás por las mafias multinacionales que crecen en nuestro continente, por el consumo desaforado de drogas en los Estados Unidos que crecen, también, por la falta de amor de su sociedad decadente”.

## PERFILAN AUMENTOS EN GASTO DE ALGUNAS UNIDADES

# Cuesta 11 mil mdp la operación de 10 órganos de vigilancia de Semar

**Las áreas deberían combatir el huachicol que se ha descubierto en aduanas y puertos**

VÍCTOR CHÁVEZ  
vchavez@elfinanciero.com.mx

La operación de una decena de los máximos órganos de vigilancia y control de la Secretaría de la Marina en los puertos cuesta al erario federal más de 11 mil millones de pesos.

Éstos, se encargan de vigilar, detectar y combatir el huachicol fiscal en diversas partes del país.

Se trata de la Unidad de Inteligencia Naval, la Unidad de Operaciones Especiales, la Inspección y Contraloría General, la Policía Naval, el Cuartel General del Alto Mando, la Junta de Almirantes, la Junta Naval, la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, entre otros.

No obstante, como se ha descubierto en los puertos y aduanas de Altamira, Tampico, Guaymas, Ensenada, Ciudad Juárez, Matamoros, Reynosa y Nuevo Laredo, entre otros, prevalece el contrabando de millones de litros de combustible, permitido por la corrupción de funcionarios de la Marina.

De los 65 mil 888 millones de

## FOCOS

**Planes al alza.** La Junta Naval elevaría su bolsa el próximo año, de aprobarse el PEF, de 13 millones 309 mil 353 pesos a 13 millones 798 mil 864. También aumentaría el gasto de la Junta de Almirantes, de 17 millones 303 mil 309 pesos a 17 millones 952 mil 772.

**A la baja.** A la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante le reducirían ligeramente el gasto, de 37 millones 954 mil 603 pesos a 37 millones 927 mil 007.

pesos que se le destinaron en el Presupuesto de Egresos para año, más de 11 mil millones se gastan en sus altos mandos encargados del supuesto cuidado de la operación de los puertos y de toda la dependencia.

En el Proyecto de Presupuesto de Egresos para 2026, presentado por la dependencia, a través de la Secretaría de Hacienda, a la Cámara de Diputados, con un gasto ahora de 65 mil 926 millones 797 mil 533 pesos, la bolsa destinada a estos órganos es prácticamente la misma.

Según los anexos de los presupuestos de 2025 y la proyección para 2026 de la Marina, su área de Inspección y Contraloría General

aumentaría el gasto de 103 millones 897 mil 273 pesos a 107 millones 764 mil 682.

La Unidad de Operaciones Especiales de la Armada de México crecería también su bolsa de recursos de 600 millones 657 mil 57 pesos a 610 millones 704 mil 786; y la Unidad Jurídica pasaría de 55 millones 766 mil 389 pesos a 57 millones 520 mil 14.

Destaca el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México—ahora bajo el mando de la Marina—que crecería la bolsa para su operación, de 257 millones 83 mil 733 pesos a 269 millones 878 mil 257 pesos.

En contraste, la Unidad de Policía Naval cae ligeramente en recursos para su operación, al pasar de siete mil 690 millones 540 mil 239 pesos a siete mil 677 millones 744 mil 919 pesos.

La Unidad de Inteligencia Naval tendría una reducción también, de 630 millones 495 mil 258 pesos a 625 millones 135 mil 645.

## Criminal

**E**n unos días se cumplirá un año de la presidencia de Claudia Sheinbaum. Visto de otra forma, se cumplirá un año de la salida de López Obrador de ese puesto, pero claramente no del poder. Instaló a sus alfiles para impedir cualquier movimiento de Sheinbaum que pudiese dañarlo, más allá de si ella estaba dispuesta a pensar en eso o no. Gracias al golpe de Estado orquestado por él y operado por tres magistrados del Tribunal Electoral, pudo destruir lo que quedaba del andamiaje institucional democrático, y es claro que ya no habrá elecciones equitativas por mucho tiempo. Por tanto, si logra aguantar con sus alfiles un año y medio más, definirá la segunda mitad del sexenio, consolidará a su equipo y podrá definir la sucesión.

Lo que anunciamos desde hace décadas se cumplió. Era un peligro para México, y hoy eso es evidente. No sólo terminó con el periodo democrático, lo hizo aniquilando la economía. En todo este año, el crecimiento ha sido prácticamente nulo, provocando una caída en el empleo formal y el deterioro continuo de la masa salarial, como ya lo ha publicado el INEGI. Esto significa que la celebrada reducción de la pobreza fue un asunto momentáneo, calibrado para coincidir con la elección de 2024. Más allá de los problemas de medición, que Gerardo Leyva vuelve a explicar (*¡No tan rápido! Respuesta a Gerardo Esquivel, NEXOS, 10/sep/25*), desde el levantamiento de la Encuesta de Ingresos y Gastos de los Hogares hay una caída en los ingresos laborales de los mexicanos.

## FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor Emérito del Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
[@macariomx](mailto:@macariomx)



Pero eso, el incremento de ingresos impulsado por incrementos al salario mínimo, que para 2023 ya eran excesivos, era lo único que podían rescatar sus seguidores de todo lo hecho en el sexenio. Nada más había tenido éxito: Pemex produce menos y sus pérdidas se han multiplicado; nunca funcionó el sistema aeroportuario anunciado como reemplazo del NAIM; las obras faraónicas a duras penas operan y pierden dinero en cantidades ingentes; nunca se restableció el abasto de medicinas; la infraestructura sufre un deterioro ya muy preocupante, y lo más importante, sus “abrazos, no balazos” no redujeron la violencia. Cada día, 100 mexicanos son asesinados o desaparecidos.

Todo esto era claro que así ocurriría, y por eso esta columna, entre otras, proponía no votar por López Obrador en 2018 ni por su sucesora en 2024. La ilusión fue más fuerte que la razón, y ahora tenemos que pagarla. Lo que nunca pensé es que, además de todos los errores y costos mencionados, López Obrador construiría una red de corrupción y crimen. Las evidencias del contrabando de combustibles, que involucran a su secretario de Marina, a su secretario de Gobernación (“su hermano”), al presidente de Morena, a gobernadores y legisladores, al menos desde 2021, no tienen lógica si no hubo un coordinador general de esa confabulación, que no podía ser otro que el presidente.

En la elección de ese año fue evidente el apoyo del crimen organizado a Morena, especialmente en las elecciones locales. Por eso ganaron entonces todo el Pacífico y al año siguiente Tamaulipas. Ya entonces había rumores de la confabulación, pero creo que no imaginamos el tamaño que tendría. A la luz de ella, las acusaciones que surgieron durante el juicio a García Luna, que afirmaban que López Obrador habría sido financiado por el crimen desde 2006, toman otra perspectiva: se vuelven creíbles.

Sheinbaum intenta que esta conclusión, totalmente obvia, no sea percibida por la población. No está dispuesta a enfrentarse con su padre político, además de tener enfrente la pared de alfiles, aunque algunos de ellos estén sufriendo el continuo ataque estadounidense. Al no hacerlo, pero tampoco encontrar cómo desactivar el simple razonamiento, lo confirma. Salvo que demuestren lo contrario, vivimos un gobierno criminal.



**Tiempo legislativo.** Monreal afirmó que esperarán la discusión en el Senado.

ESPECIAL

## CÁMARA DE DIPUTADOS

### Apuestan por parlamento abierto para reforma a Ley de Amparo

Líderes parlamentarios en la Cámara de Diputados adelantaron que impulsarán un parlamento abierto para la discusión y aprobación de la iniciativa de reformas a la Ley de Amparo presentada por la presidenta Claudia Sheinbaum.

El coordinador de la mayoría

**“Morena quiere convertirlo (el juicio de amparo) en un trámite inútil y proteger al Estado”**

**RUBÉN MOREIRA**  
Coordinador del PRI en la Cámara baja

de Morena, Ricardo Monreal, explicó que primero esperarán el proceso legislativo y su aprobación en el Senado, pero no descartó realizar consultas para lograr el mayor consenso con la nueva ley.

El coordinador de PRI, Rubén Moreira, consideró necesaria la consulta, al afirmar que la reforma a la Ley de Amparo “es un acto criminal con el que se da un paso más hacia la dictadura, limita el derecho a defenderse de los abusos y representa un retroceso en materia de libertades y derechos humanos”.

Agregó: “El juicio de amparo ha sido, por más de un siglo, el instrumento que los ciudadanos tenían para detener actos inconstitucionales de las autoridades. Ahora, Morena quiere convertirlo en un trámite inútil y proteger al Estado”.

Para la vicecoordinadora del PAN, Noemí Luna, la iniciativa de reformas “deja indefenso al ciudadano”, por lo que es necesaria abrir consultas a la ciudadanía.

El vicecoordinador económico de la bancada panista, Héctor Téllez, afirmó que la de Amparo y todas las reformas judiciales “ahuyentan a inversionistas y debilitan la posición bilateral con Estados Unidos”. —Víctor Chávez



**Participación.** La actriz Kate del Castillo grabó videos informativos.



**Oportunidad.** Cristóbal Fernández también se encarga de la difusión.

FOTOS: ESPECIALES

#### INTENSIFICAN ASESORÍAS LEGALES

# Consulado busca más cooperación de artistas para orientar migrantes

**La sede diplomática en Los Ángeles dijo que la difusión no genera ningún costo**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El Consulado de México en Los Ángeles prevé repetir la estrategia de informar a la comunidad migrante sobre sus derechos y cómo actuar frente a la nueva política migratoria de Estados Unidos, la cual ha implicado redadas basadas en el uso del idioma español y el color de piel.

“El consulado continuará explorando oportunidades de cooperación igualmente pro-bono, con figuras públicas y líderes de opinión para fortalecer la comunicación con la comunidad mexicana en el exterior”, detalló en respuesta a una solicitud de transparencia.

Lo anterior, luego de que se cuestionó a la Secretaría de Relaciones Exteriores el costo de los videos grabados con personalida-

des como Demián Bichir, Kate del Castillo, Sergio Arau, Guillermo del Toro, Cristóbal Fernández y Eugenio Derbez para difundir información sobre cómo acceder a la protección consular.

Al respecto, el consulado detalló que no generaron costos económicos, “puesto que las mismas fueron realizadas de manera altruista, con un enfoque de responsabilidad social, servicio y apoyo a la comunidad migrante”.

Los videos se grabaron con el equipo que ya tiene el consulado.

Cuando Trump inició las redadas contra migrantes, que se concentraron en Los Ángeles –pese a ser una ciudad santuario–, el consulado emitió videos informativos con esas personalidades que replicaron mensajes en torno al Centro de Información y Asistencia a Personas Mexicanas (CIAM) o el programa México te Abraza.

El consulado volvió a promover actividades con el actor Demián Bichir –afín a la ‘4T’–, pues recientemente grabó un video para convocar a una muestra culinaria en el consulado con fines altruistas.

Actualmente, ante la nueva política migratoria de Estados Unidos, la cancillería ha intensificado las asesorías legales.

Al corte del 10 de septiembre, se dieron 14 mil 200 asesorías con el apoyo de agrupaciones aliadas en materia legal, las cuales comprenden tanto información preventiva como resolución de casos específicos.

Adicionalmente, se mantienen las visitas en centros de detención, que suman seis mil 930, para brindar asistencia y asesoría.

En la prisión de Alligator Alcatraz, en Florida, se han entrevistado a 173 connacionales.



**Asistencia.** Guillermo del Toro ofrece apoyo a la comunidad migrante.

# La autoridad presidencial

**L**a autoridad de la presidenta es un valor tan intangible como existente más allá de las formalidades de la ley.

Le fue conferida mediante rituales del poder. Es producto de una trabajada cercanía con el carismático líder, de su capacidad para hacerse de la candidatura pasando por encima de compañeros del movimiento duchos en mañas, y de la disciplina en una campaña presidencial.

En pocas palabras, la obtuvo gracias a que con los suyos y hacia afuera desplegó una eficaz adaptabilidad a las coyunturas, incluso antes de sentencias que validaron lo legal de su elección y de la toma de protesta ante el Congreso.

No es singular que quien obtiene la mejor rebanada del poder luego tenga que compartirlo con esos a quienes derrotó. El acuerdo de las *corcholatas* permitió a los perdedores salvar cara, otra vez, hacia adentro de Morena y hacia afuera del obradorismo.

Tal reacomodo no fue sin reglas. Recuérdese que Marcelo Ebrard intentó proclamarse cabeza de la primera “minoría” (término mío) y precisamente Claudia Sheinbaum enmendole la intentona grupera. El movimiento es uno y soy la guardiana, dejó en claro... con autoridad.

Y a pesar de lo anterior, el ahora secretario de Economía es, de las *corcholatas*, quien más contribuye a la imagen de poder de Sheinbaum. Los otros cuatro, con más o menos disimulo, se exhiben díscolos frente a Palacio. Como en la foto aquella del Zócalo, para decirlo con una ima-

LA FERIA

## Salvador Camarena

□ Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx  
𝕏 @salcamarena



**“La buena noticia es que a pesar de todo la presidenta Sheinbaum goza de aceptación popular”**

gen que ya es un clásico: están más atentos a sus personas que a la persona y a la investidura de la presidenta.

Antes de que se fije en piedra eso de que de ahí pa'l real a quienes le dieron la espalda ese mediodía les cayó el chahuistle, conviene decir que los del zocalazo siguen rejogos: uno, Manuel Velasco, defensor del nepotismo electoral repudiado por Claudia; otro, el inmutable senador Barredora Adán Augusto; uno

más, lord tepozteco Fernández Noroña, y, como no, Andy, que opera como quien busca más el amparo de una portada de empresario del año que el cobijo de la legitimidad de patear la calle como nadie, o como su padre, para decirlo en plata, a ver si así se entiende.

Esto último y sonoros escándalos por graves delitos que implican corrupción, violencia, narcotráfico y contrabando de energéticos –en los que está por verse cuántos obradoristas de primera línea resultan balconeados–, representan los mayores retos a la autoridad presidencial.

La buena noticia es que a pesar de todo la presidenta goza de aceptación popular.

Por eso mismo, esa autoridad ha de ser invertida para sacar adelante a un país, y ha de cuidar de no malgastarla en defender a indefendibles de su movimiento. Difícilmente le alcanzaría para ambas cosas, además de que su mandato es el primero, no el segundo.

El fin del verano pinta como empezó para Claudia Sheinbaum. Se la pasa en bombarazos para tratar de sofocar llamas de conductas impropias, o de plano delictivas, ya sea del sexenio pasado o del primer cuadro vigente en el obradorismo 2.0.

Todo lo que batalló para obtener la autoridad habrá sido en vano si Sheinbaum insiste en sembrar dudas sobre sus prioridades. No puede permitir que se instale la incertidumbre de si a final de cuentas sólo quiere cuidar a los de casa y dejar a los de fuera a su suerte.

Porque la ciudadanía exige que quien sabe lidiar con Trump, quien maniobra para corregir el déficit económico, quien combate decididamente a cárteles le ponga un hasta aquí a quienes en Morena no le dan su lugar, a esos pocos que le regatean autoridad.

delitos vinculados y sus sanciones.

La oposición prevé aprobar el dictamen.

Entre los argumentos del Partido Acción Nacional (PAN) es que hay un reconocimiento del Ejecutivo de que el delito ha incrementado, y lo que se ha hecho no es suficiente.

Por su parte, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) enlistó efectos graves a la economía de las familias, así como los daños psicológicos y emocionales.

En tanto, Movimiento Ciudadano (MC) ha destacado que raya incluso en desplazamiento forzado.

De acuerdo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNP), los estados de México, Guanajuato, Veracruz y Nuevo León concentran 61.8 por ciento de las víctimas desde el año pasado hasta enero de 2025.

—Diana Benítez

#### ESTA SEMANA

# Prevé Senado aprobar reforma de extorsión

El Senado de la República prevé concretar esta semana la reforma en materia de extorsión, al haber sido aprobada la minuta, en comisiones, recibida de la Cámara de Diputados, adelantó Laura Itzel Castillo, presidenta del Senado, a través de su cuenta de X.

“Las Comisiones Unidas de Puntos Constitucionales, Estudios Legislativos y Seguridad Pública del @senadomexicano aprobaron la reforma al art. 73 constitucional para facultar al Congreso de la Unión a expedir la Ley General en Materia de Extorsión, misma que se discutirá en pleno esta semana.

#### REGISTRO.

Guanajuato, Veracruz y Nuevo León concentran 61.8% de las víctimas desde el año pasado hasta enero de 2025: SESNP.

“Con esta reforma, México contará con un marco legal uniforme y actualizado para enfrentar de manera eficaz este delito”, explicó la presidenta del Senado.

La reforma modifica el artículo 73 constitucional para facultar al Congreso a legislar en la materia.

Plantea unificar el tipo penal de extorsión, sus agravantes, los

**D**os narrativas públicas están enfrentándose todos los días: la de la presidenta Claudia Sheinbaum, que a vuelo de pájaro dice que de todos los funcionarios que señalan en Estados Unidos de tener vínculos con el narcotráfico no existen pruebas en México, y la de Washington, que dice todo lo contrario. En sus reuniones privadas con funcionarios estadounidenses, la presidenta ha expresado lo que afirma en público, pero en privado, los emisarios de Donald Trump le han replicado: sí tenemos evidencias.

Sheinbaum no es crédula a todo lo que dicen los enviados estadounidenses, lo que es correcto, pero cada vez la acorralan más. La última presión fue durante la reunión con el secretario de Estado, Marco Rubio, en Palacio Nacional, donde el tema predominante fue la narcopolítica. Rubio le entregó una relación de nombres de políticos y funcionarios de Morena que fueron entregados en México al gobierno estadounidense, que los revisó y verificó sus presuntos lazos con el crimen organizado, acotando el número a 55.

La administración Trump entregó primero una lista de 300 nombres, que además de políticos y funcionarios de Morena, había de otros partidos, así como empresarios, artistas y deportistas. En julio enviaron un mensaje a través de un alto funcionario mexicano que estuvo en pláticas bilaterales en Washington, con una relación de 12 nombres, dos generales –uno en activo–, tres gobernadores, dos miembros del gabinete y uno de los líderes de Morena. La última, de 55 nombres, llevaba el mismo

# Defensa de ¿indefendibles?

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

✉ Opine usted:  
rrivapalacio2024@gmail.com

𝕏 @rivapa\_oficial



mensaje: que les abran carpetas de investigación y los procesen. Si no lo hace México, ha sido la advertencia sistemática, lo hará el Departamento de Justicia.

En varias reuniones con diversos funcionarios estadounidenses –una buena parte de ellas no se han hecho públicas–, la presidenta ha espetado a sus interlocutores, señalándoles la falta de pruebas. Las respuestas, particularmente en dos casos, el de Adán Augusto López Hernández, coordinador de Morena en el Senado, por el tema de *La Baredora* y sus presuntos vínculos criminales en el sur del país –que es la información que afirman tener–, y el de Manuel Bartlett,

muy cercano al expresidente Andrés Manuel López Obrador, y a quien quieren que México lo expulse para llevarlo a la justicia por el asesinato del agente de la DEA, Enrique Camarena, atravesaron por momentos álgidos y ríspidos al ser planteados durante diferentes visitas.

La presidenta respondió casi mecánicamente cuando le pidieron que actuara en contra de ellos, que no había pruebas. La respuesta fue tajante: ellos, los estadounidenses, sí las tienen. Su negación, por defensa institucional, por precaución o porque no alcanza a comprender lo que le están diciendo, es metódica. Lo hizo el viernes con la diputada de Morena, exalcaldesa de Rosarito, Araceli Brown, a quien el Departamento del Tesoro le congeló sus cuentas por estar relacionada con la facción de Ismael El Mayo Zambada del Cártel de Sinaloa. Lo hizo la víspera con el senador López Hernández. Antes exculpó al exjefe de Oficina de López Obrador, Alfonso Romo, cuando acusaron a su empresa de lavar dinero para el narco, y previamente a la gobernadora de Baja California, Marina del Pilar Ávila, cuando le cancelaron la visa.

Sheinbaum suele reconocer en diversos temas que no tiene información de lo que está sucediendo y le están preguntando en la mañana, y promete que la va a pedir. En algunos casos de narcopolítica, hay nombres que sus colaboradores más confiables le han mencionado por sus presuntos vínculos criminales. No

obstante, ha decidido no actuar contra ellos, provocando que las presiones de los estadounidenses en casos específicos, vayan en aumento.

Los últimos nombres que volvieron a surgir en algunas de las conversaciones de funcionarios de ambos países, son los gobernadores Rubén Rocha Moya, de Sinaloa; Américo Villarreal, de Tamaulipas y, por primera vez, Evelyn Salgado, de Guerrero. Los dos primeros están imputados en un caso federal en San Antonio, ligados a Sergio Carmona, el empresario que, según sus investigaciones, financió con dinero del *huachicol* ocho campañas de Morena a gubernaturas en 2021.

La presidenta ha sido ambivalente con los estadounidenses, lo que probablemente a veces los desconcierta. Por ejemplo, durante la reunión con Rubio, el canciller estadounidense volvió a expresar la preocupación de su gobierno por el enorme poder que le han dado a las Fuerzas Armadas en tareas civiles, y que al ser puestas al frente de la seguridad y la lucha contra la delincuencia organizada, se generaban los incentivos suficientes para que se corrompieran. Días después, estalló el escándalo del *huachicol* administrado por altos mandos de la Marina, y la semana pasada, Sheinbaum insistió en que se mantendrían las Fuerzas Armadas realizando las encomiendas que les dio López Obrador.

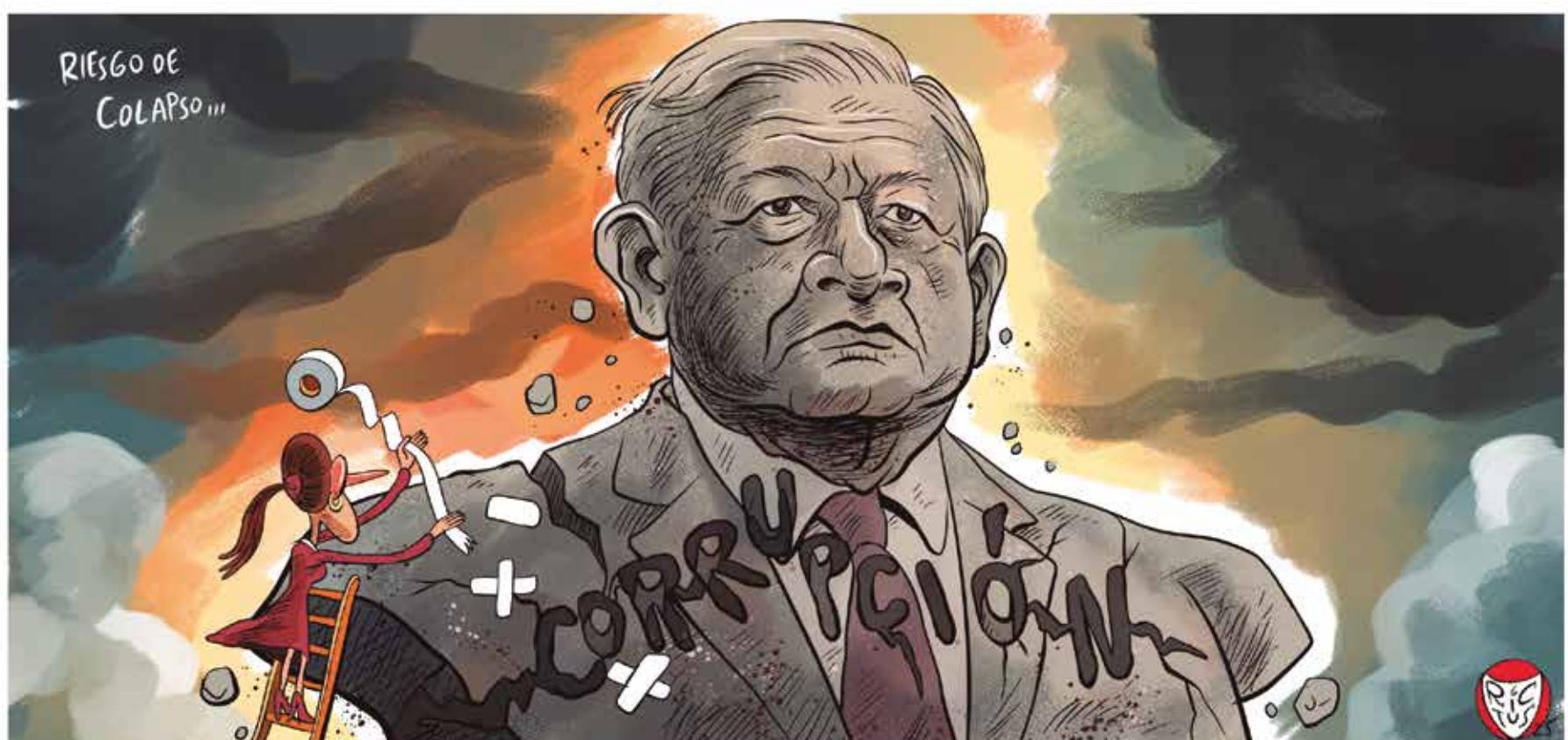
No obstante, los estadounidenses siguen respaldándola y al

secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. Del resto del gabinete, aunque tengan una relación fluida con sus contrapartes en Washington, la confianza es relativa. Hay dudas, como de manera indirecta expresó Rubio durante su encuentro, de que Sheinbaum tenga la fuerza interna para poder llevar a cabo la depuración de la narcopolítica mexicana, por lo que sus planes unilaterales continúan.

Este fin de semana, dos informaciones inquietantes para la presumida soberanía mexicana fueron filtradas a la prensa estadounidense. *The Washington Post* reveló que la DEA –a la que Sheinbaum descalificó y dijo que había perdido poder–, ha presionado al presidente Trump para que realice ataques quirúrgicos contra los carteles mexicanos y su infraestructura criminal, una idea que no fue rechazada por temeraria, sino por las implicaciones legales que tendría. *The New York Times* reveló, por su parte, que está circulando el borrador de un proyecto de ley preparado por republicanos en el Capitolio, que le daría la autoridad a Trump para matar –literalmente, matar–, a los miembros de los carteles denominados “terroristas” –seis de ellos mexicanos– y atacar a cualquier país que los albergue.

Los planes de acciones unilaterales contra el crimen organizado no han cesado en Washington y México está en el centro de sus eventuales acciones. Es una nueva presión pública contra Sheinbaum, que está viendo cómo unas de las advertencias que se las han manifestado a lo largo de este semestre, se están concretando.

**Rictus**  
@monerorictus



# La pugna entre la DEA y la CIA, y el riesgo de una intervención militar en México

**E**l pasado 10 de septiembre la agencia noticiosa Reuters publicó *Inside the CIA's secret fight against Mexico's drug cartels*, un extenso reportaje especial sobre las actividades de la CIA en México, firmado por Drazen Jorgic y Laura Gottesdiener. El reportaje da la impresión de haberse investigado y redactado de forma metódica. Jorgic y Gottesdiener (ambos han recibido el prestigioso premio Pulitzer) afirman que entrevistaron en total a más de 60 personas conectadas con el ámbito de la seguridad, tanto en México como en Estados Unidos.

El texto se centra en enfatizar que, al interior de las Fuerzas Armadas mexicanas, existen desde hace años unidades de élite que fueron entrenadas y equipadas bajo el auspicio de la CIA. La más relevante tal vez sea el Grupo de Análisis de Información del Narcotráfico (GAIN), creada en los 90, la cual ha sido clave para concretar la captura de decenas de criminales de alto perfil, incluyendo a miembros de la familia Guzmán. El GAIN fue encabezado durante algún tiempo por Luis Rodríguez Bucio

**Eduardo Guerrero Gutiérrez**

@laloguerrero



(quien luego se convertiría en el primer comandante general de la Guardia Nacional). Aunque el GAIN operó por años en secreto, AMLO decidió revelar su existencia en 2019 como parte de la estrategia de control de daños tras el fallido intento de captura de Ovidio Guzmán y el posterior Culiacanazo.

El reportaje de Jorgic y Gottesdiener ofrece algunos detalles interesantes. Por

ejemplo, sugiere que el papel de la CIA en México aumentó en protagonismo durante el sexenio pasado, debido a que AMLO optó por marginar a la DEA y a las unidades al interior de Semar que tradicionalmente habían colaborado con dicha agencia. Como consecuencia “dentro de la embajada de EU en la Ciudad de México estalló una pugna entre la DEA y la CIA”.

Sin embargo, fuera de eso, el texto no dice nada muy revelador. Desde hace tiempo es del dominio público que ambas agencias entran y “vetean” unidades dentro de las instituciones mexicanas de seguridad (en el argot del sector se conoce como *vetting* o veteo a las pruebas de control de confianza, sobre todo cuando se incluye al detector de mentiras y cuando las pruebas las realiza una agencia estadounidense). También se sabe de sobra que las agencias comparten inteligencia con estas unidades –teóricamente confiables– para concretar las capturas de capos de alto perfil que la agencia considera estratégicas. Lo que llama la atención del reportaje de Jorgic

y Gottesdiener es el *timing* en el que fue publicado: pocos días después de la visita de Marco Rubio a la Ciudad de México, en un contexto en el que Washington parecía estar valorando en serio la posibilidad de llevar a cabo una intervención unilateral en territorio mexicano, algo que la DEA al parecer le viene planteando desde hace meses a Trump; algo que la presidenta Sheinbaum ha dicho una y otra vez que sería inaceptable.

Las instituciones mexicanas que han trabajado de forma coordinada con la CIA (y que además de las Fuerzas Armadas incluyen a la FGR y a la Fuerza Civil de Nuevo León) no respondieron a la solicitud de comentario de los reporteros de Reuters. Quien sí contribuyó con entusiasmo fue Roberto Aguilera Olivera, el general mexicano, actualmente en retiro, que estableció el GAIN de la mano de

la CIA, así como varios agentes estadounidenses.

Mi lectura del texto es que alguien dentro de la CIA quiere que queden claras dos cosas. La primera, que es dicha agencia –y no el propio gobierno mexicano, ni mucho menos la DEA– es la que está detrás de los grandes golpes a los carteles que se han dado en los últimos años en México, y también de los golpes que están por venir.

El segundo mensaje que transmite el detallado texto de Reuters, es que la CIA ya trabaja con unidades confiables dentro del Ejército mexicano, y que estas unidades tienen capacidad técnica y experiencia probada en operaciones de alto perfil. Entre líneas, el mensaje parece ser que, ahora que también hay una presidenta con ánimo de colaborar, la CIA posee las capacidades requeridas para capturar, sin mayores contratiempos, a los capos que sean considerados blancos prioritarios, por medio de estas unidades. Siendo así, la incursión militar en suelo mexicano que la DEA propone no sólo sería imprudente, sería también completamente innecesaria.

**“El segundo mensaje que transmite el detallado texto de Reuters, es que la CIA ya trabaja con unidades confiables dentro del Ejército mexicano”**

## PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA 2026

# Recortarían 119 mdp a educación indígena y a alfabetización

**Experta afirma que el rezago en la materia en algunos estados requiere de recursos**

**FERNANDO MERINO**  
fmerinon@elfinanciero.com.mx

El proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026 plantea recortes de 104 millones 10 mil 366 pesos al Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA) que se encarga de la alfabetización y de 15 millones 166 mil 88 pesos a la Dirección General de Educación Indígena, Intercultural y Bilingüe, sumando una disminución de 119 millones 176 mil 454 pesos.

De aprobarse el recorte, el presupuesto del INEA para 2026 asciendería a mil 624 millones 982

mil 619 pesos y el de la Dirección General de Educación Indígena a 121 millones 605 mil 887 pesos, en un país que suma cuatro millones de personas mayores de 15 años que no saben leer ni escribir, según datos del propio INEA.

De esos cuatro millones, la mayoría se concentra en Veracruz, Chiapas, Estado de México, Oaxaca y Puebla, de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), estados que a la vez cuentan con

una importante población indígena y que requieren mayor atención.

En entrevista con EL FINANCIERO, Ana Laura Gallardo, investigadora del Instituto de Investigaciones sobre la Universidad y la Educación de la UNAM, dijo que si bien México tiene un nivel bajo de analfabetismo, este rezago se concentra en comunidades indígenas y los programas destinados a atender a ese sector demandan mayor presupuesto.

“No debería existir esa baja dado que esos contextos para la alfabetización siempre son más complicados porque en efecto hay que invertir más recursos. Sí implica una complejidad mucho más fuerte que ese aparente recorte por el avance en la alfabetización que puede ser muy palpable en los contextos urbanos, en los contextos donde los adultos hablan español”, expresó.

El 9 de septiembre de 2025, el titular del INEA, Armando Contreras, dijo que la meta es reducir el analfabetismo a 3.8% de la población; no obstante, Ana Laura Gallardo indicó que la misión se complicaría con este recorte.

**“Esos contextos (las comunidades indígenas) para la alfabetización son más complicados”**

**ANA LAURA GALLARDO** Investigadora de la UNAM

## SE CAERÍA EN UN MANDO ÚNICO, ALERTA

Para Noroña, Morena “falla al no formar sindicatos y organizaciones civiles”

Elsenador Gerardo Fernández Noroña emitió una nueva crítica al partido Morena, pues está dejando de lado la formación de organizaciones que lo fortalezcan.

“Tenemos que empujar, tenemos que ir más allá de lo electoral. Se están haciendo comités por sección electoral para las elecciones, mejorar estructura, está muy bien.

“Pero la formación de sindicatos, de organizaciones campesinas democráticas, estudiantiles, de organizaciones de mujeres, de jóvenes, de la comunidad de diversidad, de empresarios... eso no está sucediendo, eso es una falla de nuestro movimiento”, expresó en su videocharla del fin de semana.

El morenista resaltó que también abonan las giras de trabajo que realiza la presidenta Sheinbaum. “Las giras que está haciendo la presidenta, muy bien, concentraciones muy fuertes y la gente comprometida”.

Fernández Noroña ha advertido de que el partido puede caer en prácticas que ha criticado, como el que sólo existe la voz de uno y

**“No luchamos tantos años para reproducir otra vez una estructura vertical”**

**GERARDO FERNÁNDEZ NOROÑA**  
Senador de Morena



no se abren espacios de discusión interna. “Nuestro movimiento debe tener mucho cuidado de no reproducir lo que combatimos. No luchamos tantos años, no perdió tanta gente la vida para reproducir otra vez una estructura vertical y una voz y un mando único”

—Diana Benítez

**FISCALÍA**

**Localizan a 7 personas con reporte de desaparición**

**REDACCIÓN  
GUADALAJARA**

**L**a Fiscalía de Jalisco localizó a siete personas que contaban con denuncia de desaparición en la entidad, entre ellas, a la artista plástica Francisca y a los abogados Gustavo y Rodrigo, quienes estaban desaparecidos desde el 27 de agosto, de acuerdo con un comunicado enviado por la dependencia.

También se localizó a Abraham Emanuel, quien estaba desaparecido desde el 30 de agosto, así como a Gary Omar, José Manuel y Héctor Manuel, cuyo paradero era desconocido desde el 25 de agosto.

La Vicefiscalía en Personas Desaparecidas señaló que los esfuerzos para localizar a Francisca, Gustavo y Rodrigo han consistido en 34 operativos, 30 entrevistas, 20 mesas de trabajo, análisis de 160 horas de video, 30 atenciones telefónicas y la solicitud de 15 colaboraciones.

Para Héctor Manuel, Gary Omar y José Manuel se realizaron 48 operativos, revisión de más de 290 horas de video y más de 20 entrevistas a diferentes personas, así como 17 reuniones con familiares.

# Opera en el AMG 94%

## de camiones

**ACTUALIZAN PADRÓN DE TRANSPORTE PÚBLICO**

**LAURO RODRÍGUEZ  
GUADALAJARA**

**L**a Secretaría de Transporte (Setran) actualizó los padrones oficiales de concesiones y autorizaciones de transporte público en Jalisco con corte a septiembre de 2025, que incluyen taxis, transporte colectivo y masivo, así como grúas.

De acuerdo con el documento, en el estado operan 21 mil 546 concesionarios de taxi, aunque el padrón no especifica la demarcación en la que cada uno brinda el servicio. En cuanto al transporte colectivo y masivo, se contabilizan 238 concesiones (229 en el AMG y nueve fuera

de ella) que operan 332 rutas, incluidas las alimentadoras de MiMacro.

La centralización se refleja en que, de las 6 mil 218 unidades de transporte registradas, solo 354 (5.69 por ciento) circulan en municipios fuera del Área Metropolitana de Guadalajara (AMG). Estas corresponden a Zapotlán el Grande (82), Puerto Vallarta (260), Tepatitlán (dos) y Lagos de Moreno (10).

Respecto al servicio de grúas, existen 195 empresas autorizadas con mil 5 vehículos en total. De estos, 670 operan dentro del AMG y 335 en el resto del estado. Fuera de la capital, el servicio está disponible en apenas 60

municipios, principalmente en la región de los Altos, con San Juan de los Lagos (25 grúas), Lagos de Moreno y Tepatitlán (23 cada uno), y Encarnación de Díaz (22).

La Setran también abrió la convocatoria para licitar cinco nuevas rutas en Ocotlán, donde se implementará el sistema MiTransporte. Estas rutas conectarán colonias y centros educativos con puntos clave como la central de autobuses y el hospital comunitario. La licitación contempla la junta de aclaraciones, la presentación de propuestas el 24 de septiembre, la apertura, el 26, y el fallo final, el 30 de septiembre.

### Exonerada



### ESTRATEGIA VIVE SALUDABLE

## Caries, principal padecimiento entre alumnos zacatecanos

**LANDY VALLE  
ZACATECAS**

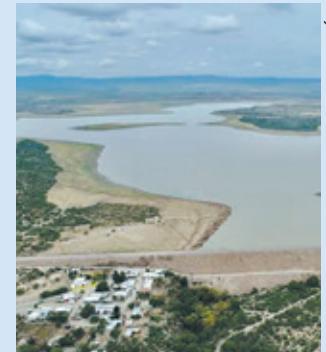
**L**a caries es el principal padecimiento entre el alumnado zacatecano, señalan los resultados preliminares de la estrategia nacional Vive Saludable, Vive Feliz, aplicada por brigadas de salud en 301 escuelas primarias.

Patricia Vargas Romo, responsable de Salud Escolar de la Secretaría de Salud de Zacatecas (SSZ), informó que, en el corte al 3 de julio, la atención fue a 41 mil 924

menores, en quienes se detectaron tres padecimientos principales: caries, problemas de visión y obesidad.

De los escolares atendidos, con sospecha de caries son 11 mil 108; con problemas de agudeza visual, 7 mil 208, y obesidad, 3 mil 483.

Vargas Romo afirmó que, de acuerdo con su experiencia, es en las ciudades donde se acentúa más la obesidad, mientras que las caries se detectan tanto en zonas rurales como urbanas.



CARLOS LEÓN

**AGRO.** Sin vigilancia rural aumentan saqueos de cobre, denuncian.

**PÉRDIDAS**

**Robos en pozos ponen en riesgo 4 mil hectáreas**

**CARLOS LEÓN  
FRESNILLO**

**P**roductores agrícolas de la región de Fresnillo enfrentan una grave crisis debido a una serie de robos en pozos de riego que en el último mes dejaron pérdidas superiores a los 4 millones de pesos. La Asociación de Usuarios de la Prensa Leobardo Reynoso denunció al menos 10 saqueos en varias localidades, donde los delincuentes han sustraído transformadores, cableado de cobre, arrancadores y hasta postes completos.

De acuerdo con su presidente, Daniel Torres Mercado, cada transformador tiene un valor de unos 150 mil pesos y, en muchos casos, el daño los deja inservibles, lo que obliga a los agricultores a adquirir equipos nuevos que pueden costar hasta 500 mil pesos por pozo. Además del alto valor económico, la afectación compromete directamente más de 4 mil hectáreas de cultivos que dependen del riego.

Los robos, motivados principalmente por el valor del cobre en el mercado ilegal, se ven facilitados por la falta de vigilancia en las zonas rurales. Torres Mercado señaló que las policías prácticamente no realizan rondines en los caminos, lo que permite a los delincuentes operar sin obstáculos.



FOTOGRAFÍA: OSCAR CASTRO

## SOBREMESA

**Lourdes Mendoza**

□ Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

𝕏 @lumendoz

**La Barredora: un proyecto presidencial, parte 1****OLVÍDESE DEL CAFÉ Y QUÉDESE CON UN GÜISQUITO**

Todo indica que *La Barredora* nació por ambición de poder y autonomía. El objetivo era la presidencia de 2024.

Adán Augusto y su "hermano" AMLO tenían historias de vida en común. Había confianza, al grado de que Adán renunció a ser gober de Tabasco para ser el número dos de su amigo presidente, como secretario de Gobernación. **Había cariño**, tanto que Adán puso a Carlos Merino como gobernador y cambió la Constitución tabasqueña para que pudiera quedarse todo el sexenio como sustituto, **por dedazo**, sin convocar a elecciones. **Tabasco era de Adán**, con todo lo que eso implicaba y que seguro hoy lo atormenta.

¿Fue Adán un hombre cercano al presidente? Absolutamente. ¿Le operó visiones, proyectos, le detonó y desactivó bombas? Por supuesto. ¿Ese esfuerzo le garantizaba que sería el "elegido" llegado el momento? No.

Aquí es donde *La Barredora* surge como alternativa, como seguro y como grito de independencia. ¿Por qué? Porque Andrés Manuel fue un presidente que se sentía todopoderoso, caprichoso, amarra navajas y solitario. **Adán lo sabía, lo sentía y lo sufría. No se engañaba**, era un secretario de Gobernación que tenía

claro que la cercanía no alcanzaba para ser ungido como candidato presidencial. **El capricho era la última carta de AMLO**.

**PALOMITAS**

**L**a coartada de *La Barredora* hacía sentido. **La vida de Hernán Bermúdez y su fusión con el jet set social y empresarial tabasqueño eran perfectos**: tres décadas de una vida pública normal. Sus hijos y sobrinos estudiaron en el Colegio Americano de Tabasco, se sabía que tenían dinero. Paseaban en autos de lujo, vivían en mansiones, vestían ropa y joyas costosas y viajaban por el mundo. Bermúdez era un apellido común en las páginas de sociales e invitados VIP, en los grandes eventos de la sociedad de Tabasco. **Gran disfraz, gran pantalla**.

Era una jugada arriesgada, pero (aparentemente) blindada.

**INHALE Y EXHALE**

**E**l error de cálculo se dio por la discrepancia entre los formatos criminales del pasado y del presente. El Tabasco de finales de los 90 era petrolizado y pacífico, multicultural (por la llegada de petroleros de todo el mundo), próspero y con el sello del priismo que Roberto Madrazo le arrebató, con la gubernatura del 94 al 2000, a López Obrador. En el

Tabasco de Roberto Madrazo y hasta en el de Manuel Andrade, **la violencia no era tema**. Por eso nadie levantaba la ceja cuando la familia Bermúdez operaba un antro (disco, en ese entonces) llamado **Tequila Rock**, en un terreno costosísimo donde cabía un hotel, en pleno **Fraccionamiento Campestre**, el más caro de Tabasco. O cuando una de las esposas de Bermúdez manejaba un **BMW Serie 7 de 100 mil dólares**, de esos que sólo circulaban en Beverly Hills en los 90. Se sabía que vivían "en la raya", pero no había violencia que lo confirmara.

De hecho, fue Andrés Granier –el primer gober en 2007– en moverse en Suburban blindadas con escoltas fuertemente armados como si circularan por Sinaloa. A diferencia de Roberto Madrazo, quien en el 94 conducía una Suburban blanca, con la ventana abajo y sin blindaje, escoltada por un Cavalier blanco, con seguridad vestida de guayabera. O Manuel Andrade en 2001, quien tenía una Suburban azul y su esposa una blanca, ambas sin blindaje, manejadas por choferes y con coches Cavalier blancos como escoltas. **Todo Villahermosa podía constatarlo, había calma**.

En ese ambiente era en el que la familia Bermúdez se fusionaba con el **jet set y hacia negocios al amparo del poder**.

Como ya sabemos, Bermúdez se estrenó como Seguridad Pública con Adán. Alguien le vendió la idea al gobernador electo para la pacificación y estabilidad de Tabasco, por la cercanía con el presidente. **Un perfil "conocido", que no tenía antecedentes mayores de escándalos**; un miembro de la sociedad que ya había trabajado en el gobierno y hecho negocios con el gobierno.

Al irse Adán a Gobernación, Bermúdez se queda todo el sexenio con Merino, el sustituto. Pero entonces todo empieza a complicarse, contrario al deber ser. **Hace lógica que Tabasco se bañe de sangre** cuando el presidente era tabasqueño, al igual que su número dos, secretario de Gobernación, antes gober. **¿Extraño y muy costoso políticamente, no?**

La foto de AMLO saludando a la mamá de *El Chapo* confirmó a México y al mundo **un pacto y preferencia por Sinaloa**. Quizá Bermúdez asumió que, siendo Adán titular de Segob, *La Barredora* podría adueñarse de Tabasco con una llamada o un mensaje de WhatsApp.

Lo único que ocurrió fue que se convirtió en un infierno.

Mantas, mensajes, bloqueos, tiroteos, secuestros y videos.

**TABASCO –LITERAL– SE “CULIACANIZÓ”**

**S**e desbordaron las acusaciones a Hernán Bermúdez, por parte de los mismísimos grupos criminales al final del sexenio de Merino, por lo que Javier May no lo ratificó.

Siendo *corcholata*, Adán recorrió el país y tapizó de espectaculares de punta a punta. Ese gasto fue opaco y nunca se reportó ni se castigó. Estaba fuera de tope. Hubo campañas millonarias en redes, con figuras públicas que pregonaban "Estamos Augusto" e invitaban a continuar el buen momento que promovían. Se operaron estructuras y se hicieron eventos multitudinarios. Se desplegó una maquinaria que alguien tuvo que financiar, y la motivación pudo haber sido convertir a *La Barredora* en un grupo nacional. Seguramente estuvo en la mesa.

**FUERTE A PICO DE BOTELLA**

**P**ero llegó el día de la decisión y no alcanzó la cercanía, ni la encuesta, ni la "agusticidad" de los *influencers*; Adán no logró ser la *corcholata*. Su campaña fue tan cara que había que asumir la pérdida y recuperar lo invertido.

**REDOBLE DE TAMBORES**

**H**ay más. Esta trama pasó por una **senadora de Morena chihuahuense**, pero ahora pasa por una **alcaldesa Verde cancunense**, ¡ouch!



*La Barredora*, a todas luces, apunta a ser parte de un nuevo proyecto presidencial, que sueña también con 2030, pero con diferente protagonista.

Continuará...





**EF MEET POINT VIRTUAL**  
SEXTA EDICIÓN

17 FORO VIRTUAL EN VIVO

## EMPRESAS Y SU ROL EN EL AHORRO DE SUS COLABORADORES

EN  
ALIANZA CON

**SURA** INVESTMENTS



MODERA:

**JEANETTE LEYVA REUS**  
COLUMNISTA DE EL FINANCIERO



**JOAQUÍN BARRERA**  
DIRECTOR FIXED INCOME  
SURA INVESTMENTS



**ISMAEL DÍAZ**  
DIRECTOR CORPORATE SOLUTIONS  
SURA INVESTMENTS



DIÁLOGOS EN CONEXIÓN  
VOCES EXPERTAS  
2<sup>a</sup> parte

**25** SEPTIEMBRE **11:00 AM**  
**JUEVES** HORA CENTRO