

EL FINANCIERO®

ALIANZA

· CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 23 DE ENERO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

NOMINACIONES A LOS OSCAR 2026. LA PELÍCULA DE GUILLERMO DEL TORO, FRANKENSTEIN, TUVO 9, PERO NO LOGRÓ LOS VOTOS EN LA RAMA DE DIRECTORES PARA PELEAR POR MEJOR DIRECCIÓN. PECADORES, LA MÁS NOMINADA DE LA HISTORIA. Pág. 2

INFLACIÓN EN MÉXICO

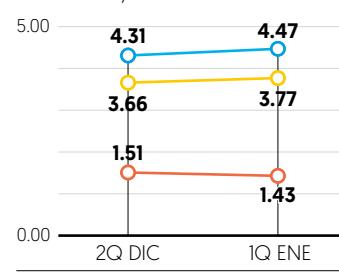
PÁG. 8

REPUNTA INPC EN LA PRIMERA MITAD DE ENERO A 3.77%

El avance de los precios se debió al índice subyacente, en particular a mercancías alimenticias.

Inflación en México

■ Variación % anual
— Subyacente — INPC
— No subyacente



Fuente: INEGI.

GERTZ MANERO

El lunes va al pleno de la Permanente su nombramiento como embajador. PÁG. 34



NICOLÁS TAVIRA

PARAMOUNT

Insiste en adquirir Warner; extiende un mes más la oferta que ya le rechazaron. PÁG. 20

REPORTE DE INTEGRALIA
En 2025 se enfrió el *nearshoring* por desaceleración de la inversión y deterioro de indicadores. PÁG. 14

Tormenta invernal dispara 75% el gas natural

Expertos. Bajas temperaturas podrían congelar gasoductos y producción

Los futuros del gas natural de EU cerraron ayer ligeramente al alza, luego de aumentar 75 por ciento en tres días, disparándose al precio más alto desde 2022.

Un reporte de Bloomberg destaca que el clima gélido azota los principales mercados de combustible para calefacción.

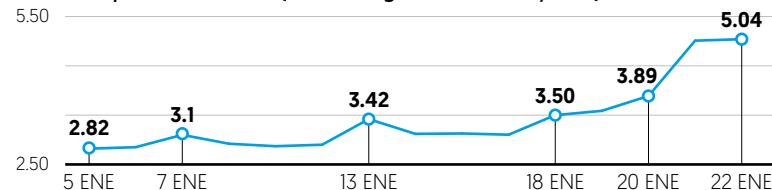
Las bajas temperaturas previstas para el fin de semana en las regiones central y oriental de EU podrían congelar el agua dentro de los gasoductos, interrumpiendo la producción y exportación de gas, un riesgo directo para México, advirtieron expertos.

—Bloomberg / Héctor Usía / PÁG. 4

Alerta energética

En tan solo unos días, las bajas temperaturas presionaron al alza el precio del gas natural en Estados Unidos. México produce más del 60% de su energía eléctrica con gas importado de su vecino del norte.

■ Dólares por millón de Btu (Precio de gas natural Henry Hub)



Fuente: Administración de Información Energética de Estados Unidos (EIA, por sus siglas en inglés) e Investing.

FUERZAS FEDERALES CAPTURAN A EL BOTOX: GARCÍA HARFUCH
Tenía varias órdenes de aprehensión.
Mandó matar a líder de limoneros. PÁG. 32



ESPECIAL

T-MEC



REVISIÓN 2026



BUSCARÁ CONVERSAR CON TRUMP Y CARNEY

'EL T-MEC ES CONVENIENTE PARA LOS TRES PAÍSES': SHEINBAUM

PUEBLA. La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que trabajará 'para que no se rompa' el T-MEC. Calificó los discursos de Trump y Carney como distintos puntos de vista, mas no un choque; aseguró que buscará conversar con ambos. Pág. 7

HOWARD LUTNICK

El acercamiento de Canadá y China influiría en el T-MEC, advierte secretario de Comercio de EU. Pág. 5



IMPULSA CONSEJO DE PAZ PARA GAZA

Desafía Trump supremacía de la ONU

DAVOS. El presidente Donald Trump firmó la carta fundacional del Consejo de Paz, un nuevo organismo que él presidirá e insinuó podría sustituir a la ONU. Lo acompañaron 17 líderes.

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 31

Edna Jaime
¿DEFENDER LA DEMOCRACIA? / 28

Óscar Mario Beteta
EN PETIT COMITÉ / 29

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 37



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO EDITORIALMANUEL ARROVO
RÓDRIGUEZVICEPRESIDENTE
Y DIRECTOR
GENERAL EDITORIAL

ENRIQUE QUINTANA

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
ECONÓMICA Y DE
NEGOCIOS Y EDITOR
EN JEFE DEL
FINANCIERO IMPRESO
VÍCTOR PIZDIRECTOR EDITORIAL
DE EL FINANCIERO TV
GUILLERMO ORTEGADIRECTOR GRÁFICO
RICARDO DEL CASTILLODIRECTOR
DE INFORMACIÓN
POLÍTICA Y SOCIAL
MARIO CARBONELLDIRECTOR DE INTERNET
JARDIEL PALOMEKDIRECTOR DE TELEVISIÓN
ARIEL BARAJASCOORDINADORA
DE OPERACIÓN
EDITORIAL
ELIZABETH TORREZCONSULTOR/DIRECTOR
EN ENCUESTAS
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN
ALEJANDRO MORENODIRECTOR COMERCIAL
GERARDO TREVINO
GARZA

Aprendamos de lo que ocurrió con Europa y Trump

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



El mundo respiró tras la decisión de Donald Trump de suspender la aplicación de aranceles a Europa a partir del próximo 1 de febrero.

Fue un gran alivio. De haberse mantenido la amenaza, habría podido comenzar una nueva escalada de represalias cruzadas que, como ha ocurrido en otros episodios recientes, podría haberse convertido en algo incontrolable. Los mercados lo saben, las empresas lo temen y los gobiernos lo padecen. Por eso respiraron.

Para entender con mayor claridad el significado de este paso atrás de Trump, resulta útil leer el editorial de esta semana de *The Economist*, titulado “*El verdadero peligro que plantea Donald Trump*”. Su tesis central es incómoda pero precisa: la moderación mostrada por Trump en Davos no representa un cambio estratégico, sino apenas un repliegue táctico.

En su discurso en Davos y tras su reunión con el secretario general de la OTAN, Mark Rutte, Trump abandonó momentáneamente la amenaza de aranceles y el uso de la fuerza, y habló incluso de un posible marco de negociación con Dinamarca.

Sin embargo, el fondo del asunto —la visión transaccional, desconfiada y confrontacional del orden internacional— permanece intacto. Como ha advertido el Council on Foreign Relations, la política exterior de Trump no busca estabilidad sistémica, sino maximizar ventajas inmediatas, aun a costa de erosionar alianzas de largo plazo.

Rutte fue explícito al señalar que en su conversación con Trump se abordaron exclusivamente temas relacionados con la defensa del Ártico y los equilibrios estratégicos en la región, pero no hubo absolutamente ninguna discusión sobre la soberanía de Groenlandia. Es decir, el giro de Trump no derivó de un acuerdo formal ni de una redefinición de posiciones, sino de un cálculo político coyuntural.

Había dicho que quería la propiedad de Groenlandia y ahora parece haberse conformado con que lo dejen desplegar mecanismos de defensa.

La reacción europea fue decisiva. El respaldo cerrado a Dinamarca, la amenaza creíble de represalias comerciales y la señal de que una escalada tendría costos económicos relevantes para Estados Unidos, alteraron la ecuación.

De acuerdo con estimaciones del Peterson Institute for International Economics, una guerra arancelaria transatlántica tendría efectos negativos inmediatos sobre crecimiento, inversión y mercados financieros en ambos lados del Atlántico.

A ello se sumó un elemento poco habitual: una

presión política interna significativa en Washington, con sectores de ambos partidos en el Congreso mostrando disposición a contener a la Casa Blanca.

El mensaje es claro y es especialmente relevante para México. La primera lección es que la negociación con Trump y su equipo no es lineal ni predecible.

El ánimo del presidente estadounidense puede oscilar con rapidez: de la cordialidad a la descalificación, del pragmatismo al rompimiento.

Como ha documentado el Brookings Institution, este estilo introduce un nivel de volatilidad que obliga a los socios de Estados Unidos a gestionar riesgos políticos de forma permanente, incorporando escenarios que antes solo eran considerados extremos.

La segunda lección es más compleja. México no puede aceptar condiciones solo porque Estados Unidos es más grande y más fuerte, pero tampoco puede adoptar una postura de confrontación frontal que detone respuestas agresivas.

El margen es estrecho y exige inteligencia estratégica, lectura política fina y una coordinación mucho más estrecha entre gobierno, sector privado y diplomacia económica.

Como muchos expertos han señalado, el principal riesgo para México no es una mala negociación puntual, sino la acumulación de incertidumbre que termine afectando inversión, relocalización de cadenas productivas y expectativas de crecimiento.

Trump opera bajo una lógica estrictamente transaccional. Para su administración, las alianzas no son comunidades de valores, sino contratos revisables; y los acuerdos, instrumentos de presión.

El Center for Strategic and International Studies ha advertido que esta lógica incrementa el riesgo de errores de cálculo y eleva la probabilidad de crisis recurrentes, particularmente en regiones donde los equilibrios son frágiles.

Eso obliga —nos obliga como país— a una dinámica en la que dar hoy es, muchas veces, la única forma de conservar la posibilidad de recibir mañana. Así será en los próximos meses. No por convicción, sino por necesidad.

El repliegue de Trump frente a Europa no elimina el riesgo: apenas lo pospone. Y conviene no confundir una pausa táctica con un cambio de rumbo. En ese error, como muestra la experiencia reciente, la factura suele ser alta.

Debemos seguir preparados para un año de negociaciones muy complicadas con nuestro vecino.

Es el mundo que nos tocó vivir.

NC
LA NOTICIA
EN CARAS



Frankenstein va al Oscar con 9 nominaciones; Sinners, la más candidateada en la historia de los premios

LA ACADEMIA DE HOLLYWOOD dio a conocer las nominaciones para los Premios Oscar 2026, que se entregarán el 15 de marzo. La película *Sinners* [Pecadores] se posicionó como la más nominada en la historia de los premios, seguida de la cinta *Una batalla tras otra*, que también figura en las ternas principales. Guillermo del Toro, con su versión de *Frankenstein*, logró 9 nominaciones. Competirá en categorías importantes como Mejor Película, Mejor Guion Adaptado y Mejor Actor de Reparto por el trabajo de Jacob Elordi. También está nominado en varias categorías técnicas, como Diseño de Vestuario, Maquillaje y Banda Sonora.



FOTOS: @FRANKENSTEINGDT Y AP

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 23 de Enero de 2026, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada



EL FINANCIERO Bloomberg TV

NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE				PRIME		
						
Raquel López Portillo Maitos	Víctor Piz	Omar Cepeda	Sandra González Rull	Juan Carlos Barajas	Sofía Villalobos	Leonardo Kourchenko y Enrique Quintana
Al soñar la campana	Ganadores & perdedores	EL FINANCIERO Televisión 17h.	EL FINANCIERO Televisión 18h.	EL FINANCIERO Televisión 19h.	EL FINANCIERO Televisión 20h.	Al Cierre
Lunes a Viernes 15 HRS.	Lunes a Viernes 16 HRS.	Lunes a Viernes 17 HRS.	Lunes a Viernes 18 HRS.	Lunes a Viernes 19 HRS.	Lunes a Viernes 20 HRS.	Lunes a Jueves 21 HRS.
PRIME				FIN DE SEMANA		
						
Benito Martínez	Ana María Salazar	Guillermo Ortega	René Delgado	Ana María Salazar	Rafael Cué	Leonardo Kourchenko, Enrique Quintana y Víctor Piz
Aldea Global	CON ORTEGA A LAS 10	ENTRE DICHOS	Gabinete de Seguridad	Tiempo de Toros	La Silla Roja	
Viernes 21 HRS.	Lunes a Viernes 22 HRS.	Martes 23 HRS.	Miércoles 23 HRS.	Sábado 17 HRS.	Domingo 21 HRS.	

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 StarTM 2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$17.910	=	S/C
Interbancario (spot)	\$17.468	▼ -0.10%	
Euro (BCE)	\$20.468	▼ -0.24%	
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.05%	=	S/C
Bono a 10 años	9.08%	=	S/C

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	68,347.98	▲ 0.46%
FTSE BIVA (puntos)	1,351.16	▲ 0.42%
Dow Jones (puntos)	49,384.01	▲ 0.63%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$4,913.40	▲ 1.57%
Onza plata NY (venta)	\$96.37	▲ 4.03%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	59.36	▼ -2.08%
Brent - ICE	64.06	▼ -1.81%
Mezcla Mexicana (Pemex)	55.46	▼ -2.34%
INFLACIÓN		
Mensual (dic-25)	0.28%	▼ -0.38
Anual (dic-24/dic-25)	3.69%	▼ -0.52

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

A pesar de que analistas descartan una crisis como la de 2021, advierten riesgos

BLOOMBERG
economia@elfinanciero.com.mx

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Los futuros del gas natural estadounidense cerraron ligeramente al alza este jueves, después de aumentar alrededor de un 75 por ciento en tres días, disparándose al precio más alto desde 2022, ya que el clima gélido azota los principales mercados de combustible para calefacción y obliga a los operadores a cubrir posiciones bajistas, reveló un reporte de Bloomberg.

Más de 175 millones de personas en todo Estados Unidos se enfrentarán a nieve, lluvia, aguanieve y hielo durante el fin de semana, ya que el frío récord en las regiones central y oriental alimentó la mayor tormenta invernal de la temporada.

Las bajas temperaturas podrían congelar el agua dentro de los gasoductos, interrumpiendo la producción y la exportación de gas. Se espera que el consumo aumente a medida que los hogares enciendan sus calefacciones, lo que podría agotar las reservas.

“Tendríamos que remontarnos a 2022, luego a 2018, para ver este tipo de volatilidad en los futuros del gas estadounidense”, dijo Dennis Kissler, vicepresidente senior de operaciones de BOK Financial Securities.

Los futuros para entrega en febrero cerraron la jornada con un alza de 17 centavos hasta los 5.045 dólares por millón de unidades térmicas británicas (BTU), el precio de cierre más alto para el contrato con vencimiento al mes próximo desde el 5 de diciembre, tras alcanzar un máximo intradía de 5.630 dólares por millón de BTU alrededor de las 10:00 a. m., hora de Nueva York.

Asimismo, los futuros al cierre subieron un 62.6 por ciento desde el final de la semana pasada, lo que encamina al contrato de esta materia prima, conocida por su volatilidad, a registrar la mayor ganancia semanal en más de tres décadas.

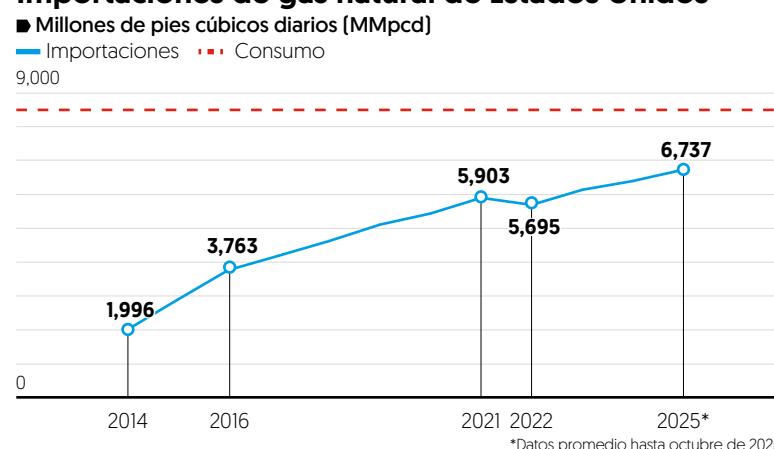
NO MEJORA PERSPECTIVA

Randall Collum Jr., vicepresidente senior de Commodity Trading Data and Analytics de Wood Mackenzie, apuntó que las bajas temperaturas previstas para este fin de semana

Alta dependencia

México consume alrededor de 8 mil 400 millones de pies cúbicos diarios de gas natural, de los cuales más del 70% son importados de EU.

Importaciones de gas natural de Estados Unidos



Fuente: Administración de Información Energética de Estados Unidos (EIA, por sus siglas en inglés).



BAJA TEMPERATURA. La tormenta invernal se extiende por varias entidades de EU.

EFFECTOS CLIMÁTICOS

Se dispara gas natural 75% en 3 días por crudo invierno en EU

La alta demanda del energético ha provocado fluctuaciones en el mercado de futuros; impactará a compras en México

en la Cuenca Pérmica, con registros que podrían descender 12 bajo cero grados centígrados, elevan significativamente el riesgo de congelamientos en la producción, un fenómeno que históricamente ha reducido la oferta disponible de gas natural.

El especialista estimó que el volumen de producción más afectado en la Cuenca Pérmica podría ubicarse alrededor de los 7 mil millones de pies cúbicos diarios, aunque el rango podría oscilar entre 4 y hasta 10 mil millones de pies cúbicos diarios, dependiendo de la severidad del evento climático.

“Tendremos una gran cantidad de gas ‘bloqueado’ en la Cuenca Pérmica, lo que provocará precios

MERCADO CALIENTE

7,000

MILLONES DE PIES CÚBICOS

Diarios es el impacto esperado en la producción que se verá afectada en EU ante la onda gélida.

5.045

DÓLARES

Por millón de BTUs es el precio que alcanzó en la jornada de ayer el gas natural en los mercados.

altos durante, al menos, durante la próxima semana”, visualizó.

Pese a estos movimientos abruptos del mercado, Collum descartó, por el momento, un riesgo directo para los ductos que transportan gas natural desde Estados Unidos hacia México.

“Siempre existe la posibilidad de que una tormenta dañe una estación compresora o algo así, pero por ahora, no esperaría que las exportaciones a México se vieran afectadas a menos que se mande una señal en la que se indique que es necesario mantener el gas en el país (Estados Unidos), pero en cuanto a si esto afectará a los ductos que llevan la producción de gas a México, no lo creo”, dijo.

PEGARÁ A IMPORTACIONES

Oscar Ocampo, director de desarrollo económico del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), indicó que es poco probable que se vuelva a ver un incidente como el que sucedió en 2021, ya que el Consejo de Fiabilidad Eléctrica de Texas (ERCOT, por sus siglas en inglés) tomó medidas para aminorar los riesgos de seguridad energética.

Sin embargo, en el frente financiero persisten riesgos latentes. “Estamos observando un repunte en el precio de referencia Henry Hub, que ya se ubica por encima de los 4.5 dólares por millón de BTU. Mientras la CFE mantenga exposición a estos niveles, existe un riesgo, y aunque es probable que cuente con coberturas, las heladas incrementan la volatilidad y elevan ese riesgo”, apuntó.

En febrero de 2021, frentes fríos provocaron el congelamiento de instalaciones de transporte de gas natural en Texas, lo que provocó una súbita escasez del energético en el sur de los Estados Unidos.

Esto provocó que, en los días de mayor afectación, los precios del gas natural se dispararan hasta más de treinta veces arriba de sus niveles al inicio de 2021. En ese año, la CFE cerró con pérdidas por 106.3 mil millones de pesos, debido, entre otros factores, a los altos precios que tuvo que pagar por gas natural.

En este sentido, el director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, aceptó el año pasado ante el Senado que México afronta una emergencia de seguridad nacional por su alta dependencia de las importaciones de gas natural estadounidense,

“La enorme dependencia que tenemos de los EU no es una simple dependencia, es vulnerabilidad, si nos cierran la llave, México se queda a oscuras”, subrayó.

ASEGURA SECRETARIO DE COMERCIO

Influirá en el T-MEC el acercamiento entre Canadá y China: EU

BLOOMBERG
economia@elfinanciero.com.mx

El secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, desestimó como "ruido político" los movimientos recientes del primer ministro canadiense, Mark Carney, para fortalecer las relaciones comerciales con China, y aumentó el riesgo de que esa maniobra se filtrara en las negociaciones sobre el T-MEC renovado a finales de este año.

"¿Crees que China va a abrir su economía para aceptar exportaciones de Canadá? Esto es lo más absurdo que he visto nunca", dijo Lutnick en una entrevista con BLOOMBERG TV.

La semana pasada, Carney llegó a un acuerdo con el presidente chino Xi Jinping que abrió la puerta a la inversión en vehículos eléctricos y automóviles desde la mayor economía asiática, a cambio de los esperados recortes en los aranceles chinos sobre la colza canadiense. También calificó a China como un socio comercial "más predecible" que Estados Unidos.

"Deberíamos verlo como un simple sonido político que sale de un primer ministro", dijo Lutnick sobre el mensaje reciente de Carney. "No creo que pueda ser real, porque eliminó las matemáticas de la economía canadiense y hacer negocios con la economía de 30 billones de dólares de Estados Unidos de América. No existe eso de cambiar lo que tienen hoy."

Canadá tiene "el segundo mejor acuerdo del mundo" con acceso al mercado estadounidense, dijo Lutnick, solo por detrás de México. También indicó que la inclinación de Canadá hacia China podría convertirse en un tema en las conversaciones para el acuerdo comercial entre Estados Unidos, México y Canadá.

Si Ottawa opta por importar vehículos eléctricos chinos y otras medidas para fortalecer el comercio junto a Pekín, "¿cree que el Presidente de Estados Unidos va a decir que debería seguir teniendo el segundo mejor acuerdo del mundo?" durante las negociaciones sobre el T-MEC, cuestionó Lutnick.

El ministro de Finanzas de Canadá, Francois-Philippe Champagne, dijo a los periodistas en Quebec que cada nación del Grupo de los Siete está trazando su propio camino estratégico con China.

Socios clave

1. La renegociación del T-MEC podría culminar entre mediados y finales del verano próximos.
2. El 6.2% del comercio total de Canadá lo realiza con China, y el 65.6% con EU.



Howard Lutnick. Secretario de Comercio de EU.

BLOOMBERG



telcel
empresas

Controla el consumo de datos y cuida mi rentabilidad

Conectividad Avanzada: infraestructura inteligente para escalar tu negocio

La automatización a través de dispositivos IoT se ha convertido en un motor clave para aumentar la productividad. Gracias a ella, máquinas, sistemas y dispositivos pueden comunicarse entre sí para optimizar procesos y tomar mejores decisiones operativas. Para que esto funcione, es indispensable contar con una conectividad robusta, de alta velocidad y amplia cobertura, especialmente empresas que operan con múltiples equipos conectados.

Contar con visibilidad de cada sensor o equipo permite conocer su estado, desempeño y disponibilidad en tiempo real, detectando fallas oportunamente y evitando paros costosos.

Además, gestionar desde una sola plataforma la conectividad, el funcionamiento y las alertas de los equipos reduce tareas operativas, mejora el control y permite enfocar los recursos en el crecimiento del negocio.

Las soluciones de Conectividad Avanzada de Telcel Empresas permiten:

- » Bloquear y desbloquear SIMs de forma remota para evitar usos no autorizados.
- » Controla el consumo de datos por dispositivo para optimizar costos.
- » Acceder a reportes de uso en tiempo real para tomar decisiones informadas.

De esta forma, la tecnología se convierte en una ventaja competitiva al optimizar costos y favorecer la continuidad de la operación.



Escanea y
conoce más
funcionalidades

Más control, más eficiencia, más valor.

Telcel Empresas, mi mejor decisión

Una tormenta "potencialmente mortal" se desplazará al este y sur de Estados Unidos a partir de este viernes, particularmente afectando Texas, Oklahoma y Mississippi, con nieve intensa, hielo y ráfagas de viento, con daños similares a las de un huracán categoría 3 y si piensan que eso que tiene que ver con México, la mala noticia es que mucho.



Emilia Calleja

Y es que eso llevó al alza de los futuros del gas natural estadounidense para entrega en febrero hasta un 63 por ciento, considerando que Texas es el mayor productor de hidrocarburos de Estados Unidos.

Esto es una pésima noticia para México, particularmente para la **Comisión Federal de Electricidad**, que dirige **Emilia Calleja**, ya que aproximadamente dos terceras partes de la electricidad que produce es con gas natural. El 70 por ciento del gas natural que utiliza México, lo importa de Estados Unidos, y 91 por ciento proviene de Texas, así de mal el panorama para las finanzas mexicanas y todo por el mal clima.

Como se recordará, en 2021, un vórtice polar provocó afectaciones en pozos productores de gas y el congelamiento de gasoductos en Texas, e incluso el gobernador **Greg Abbot** exigió a los proveedores no exportar el hidrocarburo, lo que afectó el suministro a centrales de ciclo combinado en el norte de México, con los consecuentes apagones. Asimismo, impactó en las finanzas de la CFE por las compras de emergencia, incrementando sus costos de operación un 68 por ciento respecto al año previo.

Posterior al episodio, tanto la **CFE** como la **Secretaría de Energía**, entonces a cargo de **Manuel Bartlett** y **Rocío Nahle** respectivamente, aseguraban haber tomado medidas para atender y garantizar el suministro de energía en caso de darse un escenario similar. Se habló de aumentar las reservas de gas, incluso con su almacenamiento en cavernas y yacimientos agotados, pero al parecer nada

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus

**Acapulco y la ASF**

La relación entre estados, municipios y Gobierno Federal ha cambiado significativamente en los últimos años aún siendo del mismo partido, como le comentaba ayer, ha sido tema en las mañaneras y hasta viral el caso de **Acapulco** que tiene al frente como alcaldesa

por un segundo periodo a **Abelina López**, que ayer luego de que la Corte dio la razón en que debe comprobarse los recursos federales a la **Auditoría Superior de la Federación**, no al estado ni al Congreso, generó todo tipo de comentarios, pero ojo, no significa que no se comprueben sino que deben hacerlo a las instancias correspondientes, a quien le dio el dinero, en este caso a la Federación. Esto desde luego, significó un revés a la Auditoría Superior del Estado que buscaba le rindieran cuentas.

La historia sigue, porque ayer precisamente la alcaldesa de Acapulco, que también es una de las que se mencionan como futura candidata a la gubernatura del estado, publicó en sus redes, la carta enviada por la ASF en donde explica que el periodo por el que ha estado en el debate por los casi 900 millones de pesos fue el ejercicio fiscal del 2023, y que ya recibieron las aclaraciones correspondientes por parte del municipio. Ya veremos si esta historia sigue, porque es un hecho que Acapulco es la joya de la corona.

Avanza el Mundial

Estamos a 140 días de que México sea sede nuevamente del encuentro deportivo más esperado, y ya todo mundo se prepara para eso, empresas y trabajadores. **Mikel Arriola**, es el **comisionado de la Federación Mexicana de Fútbol** y ante

la comunidad empresarial de la **Coparmex** que preside **José Juan Sierra** recordó el impacto económico y social del torneo deportivo más visto del mundo es alto; los tres países sede representan el 25 por ciento del PIB mundial y la derrama estimada es de 3 mil millones de dólares para nuestro país, por lo que más vale irse preparando en los negocios.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

se ha concretado, y seguimos con una capacidad de almacenamiento –con cifras de hace un año–, de apenas 2.4 días, de acuerdo al Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). Ojalá ya en CFE y Sener, ahora con **Emilia Calleja** y **Luz Elena González**, se tenga el plan a seguir, o se caerá en las compras de emergencia similares a las de hace cinco años.

Los pagos del futuro

En el *retail* global, la competencia ya no se define solo por precio, oferta o ubicación, sino por la forma en que se paga y ahí la tecnología es la que lleva la batuta, y lo tienen claro procesadores de pago, bancos y proveedores tecnológicos.

Al menos, esa fue una de las lecturas que dejó la edición NRF 2026: Retail's Big Show, que durante tres días colocó a Nueva York como el principal escaparate de hacia dónde se mueve el comercio y que logró reunir a más de 40 mil asistentes de todo el mundo que buscaban conocer no sólo las nuevas tendencias, sino los productos y servicios que ya están disponibles en el mercado.

El mensaje fue claro: el punto de venta evoluciona a un ritmo acelerado impulsado por pagos digitales, soluciones *contactless* y esquemas de autenticación biométrica que buscan transacciones más rápidas y experiencias más personalizadas; la industria de pagos mostró que la tecnología se ha convertido en una pieza estratégica de la operación en tienda y ahí todas las

empresas presentaron lo que está en auge.

Un ejemplo, la empresa **Ingenico** que a nivel global lleva **Floris de Kort** y en México, tienen al frente a **Héctor Meza**, presentaron soluciones como SoftPOS, que convierte smartphones en terminales de pago; Manage360, enfocada en la gestión de dispositivos; y AXIUM, una plataforma basada en Android que permite aceptar múltiples métodos de pago. A ello se sumaron alianzas que apuntan a un modelo de tienda más flexible: con **Toshiba**, soluciones para pagar en cualquier punto del establecimiento; con **Samsung**, que por cierto trae también innovaciones en sus dispositivos, y **Talus**, una propuesta que integra aceptación de pagos y gestión de inventarios; y con **WalletConnect Pay**, avances en la aceptación de stablecoins como USDC, EURC y USDT, es decir el paquete completo al haber todas las herramientas para poder operar medios de pagos más ágiles.

Más allá del evento, lo relevante es que estas innovaciones confirman un cambio estructural en el comercio: el pago deja de ser un paso final para convertirse en parte central de la experiencia del cliente y de la eficiencia operativa. Para el *retail*, el reto no está en adoptar tecnología por moda, sino en entender que los esquemas de pago más ágiles, seguros y flexibles ya son un factor de competitividad, porque el consumidor se mueve más rápido y el punto de venta, simplemente, tiene que seguirle el paso, y hay que recordarles también que al aceptar estos medios, simplemente su ticket promedio de venta aumenta y al final es mayor ganancia para todos.

Juan Carlos Barajas

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO
Televisión 19h.

Lunes a Viernes 19 HRS.

150 . ZZZ! TV 160 sky 150 HD B-tv today 157 y 1157 HD @MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus Rokku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

NEGOCIACIONES

“Buscaremos que no se rompa el T-MEC”: CSP

EDUARDO ORTEGA
economia@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que trabajará para que “no se rompa” el T-MEC, para lo cual buscará conversar con sus homólogos de Canadá, Mark Carney, y de Estados Unidos, Donald Trump.

En la conferencia matutina realizada desde Puebla, la mandataria destacó que el T-MEC “es conveniente” para los tres países mantener el acuerdo comercial.

No obstante, el presidente Trump no solo ha calificado el T-MEC como “irrelevante”, sino además ha impulsado una política de imposición de aranceles; mientras que el canadiense Carney en Davos prácticamente rompió con Estados Unidos al instar a las potencias medias a construir nue-

“Vamos a trabajar para que no se rompa... es conveniente para los tres países”

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

ADELANTA

La próxima semana el titular de Economía, Marcelo Ebrard, viajará a Washington para seguir trabajando sobre en los temas comerciales.

vas alianzas frente a las “grandes potencias”, lo cual molestó al estadounidense llamándolo “mala-gradecido”.

La morenista fue cuestionada en torno a si este choque discursivo entre Trump y Carney no pone en riesgo la vida del acuerdo comercial trilateral.

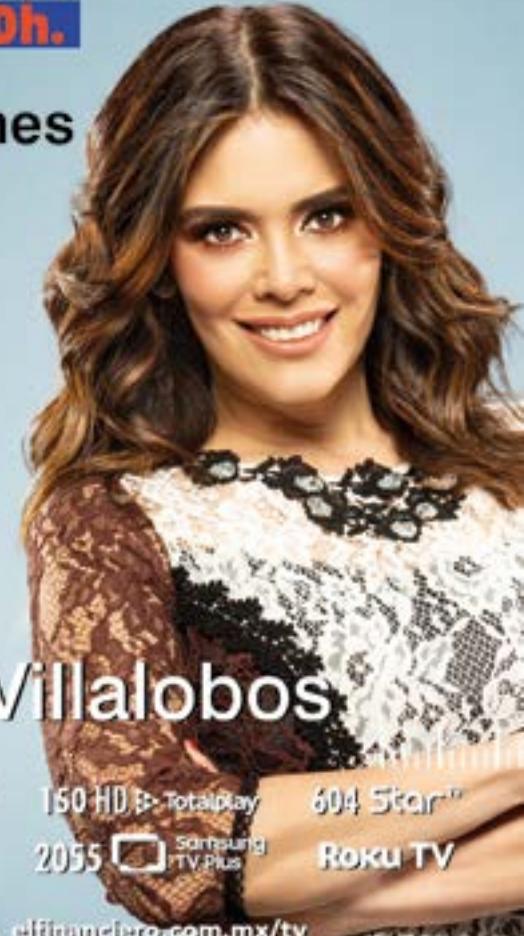
“Vamos a trabajar para que no se rompa y creemos que es conveniente para los tres países mantener el acuerdo comercial. Yo no lo llamaría choque de discursos sino sencillamente son distintos puntos de vista frente a lo que está ocurriendo a nivel internacional. Entonces vamos a trabajar.”

“No he hablado recientemente con el primer ministro Carney. Nos hemos buscado. Y vamos a tratar de tener una conversación y, por supuesto, con el presidente Trump para todas las negociaciones que tienen que ver con el acuerdo comercial”, respondió.

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO Televisión 20h.

**Lunes a Viernes
20 HRS.**



Sofía Villalobos

150 .IZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus
Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

33 4161 0749

www.quicklearning.com



¡La mejor forma de aprender!

Inglés en  **¡hablas o hablas!**

Factores detrás del comportamiento de la Bolsa Mexicana de Valores

El año pasado la Bolsa Mexicana de Valores medida a través Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) mostró un rendimiento del 29.9 por ciento, uno de los más elevados dentro de los mercados de renta variable de las economías de países desarrollados y emergentes. Además, a pocas semanas de que hemos iniciado el año, es sobresaliente su comportamiento, pues sigue avanzando en el margen, pese a que ha sido un inicio turbulento, y los movimientos en los mercados reflejan incertidumbre, en especial enmarcados por el ejecutivo de Estados Unidos, que no deja de ser sorpresivo. Considero que la respuesta al comportamiento de nuestro mercado es multifactorial.

Para empezar, el rendimiento ha sido principalmente apoyado por el avance de dos emisoras que en conjunto representan el 19.12 por ciento del total. El comportamiento de estas emisoras responde al ciclo de los

COLABORADORA INVITADA

Alejandra Marcos

Directora de Análisis y Estrategia de Kapital

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



commodities, en particular del oro, plata y cobre. Grupo México (cobre) dio un rendimiento del 71.9 por ciento en el 2025 y es la emisora con mayor ponderación

dentro del IPC, con un peso del 12.8 por ciento. Peñoles (oro y plata) pesa el 6.31 por ciento y mostró un avance de 255.7 por ciento. Para darnos una idea más clara, Grupo México contribuyó con 9.20 y Peñoles con 16.13 puntos al rendimiento. Al hacer un ejercicio que excluye a estas emisoras, el rendimiento del IPC hubiera ascendido a 6.4 por ciento.

Otro factor que explica este comportamiento es el incremento de las posiciones de los inversionistas institucionales. A pesar que en el último año las posiciones en renta variable nacional por parte de los inversionistas institucionales extranjeros, ha disminuido 4 mil 685 millones de dólares, los inversionistas institucionales nacionales, puntualmente las afores han aumentado sus posiciones. En el 2025 las afores han incrementado sus activos bajo gestión en 21.8 por ciento o 1.4 billones de pesos, explicado por el aumento en el ahorro de los trabajadores.

Cada Siefore tiene su propio régimen de inversión, y para mantener los portafolios con sus pesos relativos, el incremento en los ahorros se tiene que distribuir en cada uno de los activos, incluyendo la renta variable nacional. En ese periodo de tiempo, las posiciones en renta variable nacional han aumentado 49.8 por ciento, lo que representa un monto de 192 mil 108 millones de pesos. Pero no se trata exclusivamente del rendimiento *per se* del IPC, es también el aumento en la proporción del portafolio en esos instrumentos, que pasó del 5.8 por ciento el año anterior, al 7.2 por ciento al cierre del mes de diciembre.

Esto último, empujado porque nuestro mercado está particularmente barato, pues al evaluar los múltiplos, aun con la apreciación, están por debajo de sus promedios de los últimos cinco y diez años. Además, los resultados de las empresas que conforman el IPC en términos generales han sido positivos, pues en el agregado, y considerando los últimos 12 meses, los ingresos han aumentado 7.3 por ciento, en tanto la utilidad de operación en efectivo (EBITDA) se ha incrementado 14.1 por ciento.

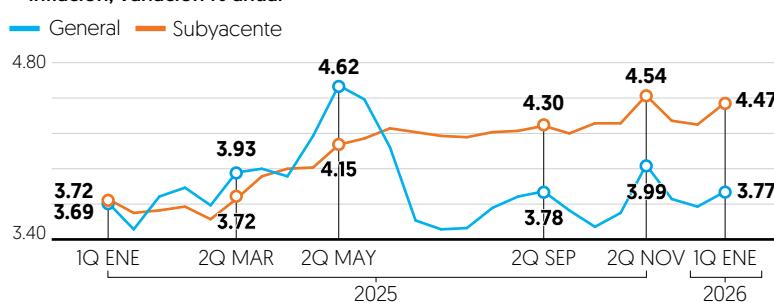
Por otro lado, en el último año las tasas de referencia han disminuido 300 puntos base, lo que disminuye el apetito por este tipo de activos, y favorece la selección en activos considerados de riesgo.

Más allá de tratar de explicar el comportamiento reciente de nuestro mercado, la pregunta que emerge es, ¿qué esperamos para el IPC en los siguientes meses? Dado el nivel de incertidumbre a nivel global, posiblemente la demanda del oro, plata y cobre continúe aumentando, ergo los precios de estas emisoras en el corto plazo. Aunque esto presenta un riesgo considerable, pues derivado de la exposición y vulnerabilidad al ciclo de commodities podemos esperar volatilidad. Por otro lado, si existen sorpresas negativas por parte de la gestión de Trump, veamos una corrección en el resto de las emisoras. A pesar de lo anterior, si continúan los flujos por parte de las afores, podríamos ver un rendimiento positivo, aunque más moderado. Considerando el múltiplo EV/EBITDA actual (5.7x) y un crecimiento del EBITDA cercano al 7%, mi estimado es que alcance un nivel de 72 mil 83 puntos.

Bajo presión

La inflación en México retomó su tendencia al alza en la primera quincena de enero, ante presiones del componente subyacente, particularmente el de bebidas y alimentos.

Inflación, variación % anual



Fuente: INEGI

EN PRIMERA QUINCENA DE ENERO

Inflación llega a 3.77% por bebidas y alimentos

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La inflación en México se aceleró en la primera quincena de enero a 3.77 por ciento, por el repunte del índice subyacente, en particular por los precios de alimentos y bebidas.

No obstante, el avance de los precios al consumidor fue menor al previsto por los analistas, de 3.86 por ciento, y se mantiene dentro

del rango de variación del Banco de México, de 3.0 mas/menos 1.0 por ciento.

De acuerdo con analistas de Banorte, el periodo enfrenta una estacionalidad adversa por los ajustes típicos que suelen realizarse al inicio del año, pero también se vio impactado por cambios relevantes al IEPS de distintas categorías.

El componente subyacente se ubicó en 4.47 por ciento, por en-

cima del 4.31 por ciento del dato previo. De acuerdo con las cifras del INEGI, al interior de la inflación subyacente, el rubro de mercancías aumentó a 4.51 por ciento, desde el 4.31 por ciento previo. El índice de alimentos, bebidas y tabaco repuntó 6.05 por ciento, la mayor alza desde diciembre de 2023. Los servicios subieron 4.44 por ciento, más que el 4.32 por ciento del dato previo.

Por su parte, la inflación no subyacente se ubicó en 1.43 por ciento, por debajo del dato anterior, de 1.51 por ciento.

El aumento quincenal del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) fue de 0.31 por ciento, por debajo del dato esperado por los analistas, de 0.40 por ciento.

Entre los productos con mayores alzas quincenales figuraron el limón, con 15.21 por ciento; los cigarrillos, con 12.2 por ciento; refrescos envasados, con 3.97 por ciento y el jitomate, con 3.45 por ciento, principalmente.

Analistas de Banamex explicaron que la variación quincenal se debe, principalmente, al aumento en los precios de las mercancías alimenticias —en parte asociado a los aumentos al IEPS a bebidas y cigarrillos—, en mercancías no alimenticias y vivienda.

No obstante, indicaron que la variación quincenal fue inferior a su estimación de 0.42 por ciento. "La sorpresa a la baja se debió a una caída mayor a la anticipada en energéticos, así como a incrementos menores a lo estimado en las mercancías".

POR MENORES VENTAS

Cuesta de enero pone en riesgo a 'tienditas'

LETICIA HERNÁNDEZ
lhernandezm@elfinanciero.com.mx

La caída en el consumo en el primer mes del año, en lo que se conoce como la "cuesta de enero", con los nuevos precios tras el ajuste de Impuestos Especiales Sobre Producción y Servicios (IEPS) en refrescos, tabacos, además de nuevos aranceles a las importaciones chinas, ha provocado la reducción de hasta 15 por ciento en las ventas de tienditas.

Lo anterior, en algunos casos, se traducirá en cierre de negocios en los primeros meses de 2026, según la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur).

"Se estima que muchos negocios y tienditas no sobrevivirán enero o los primeros meses de 2026, por las caídas de ventas en algunos casos y por márgenes estrechos de ganancias", reconoció el organismo empresarial.

La cuesta de enero, que se caracteriza por la caída en el consumo tras los gastos de fin de año, se estima que será una de las más pesadas y prolongadas en años recientes, agravada por el IEPS en refrescos, bebidas azucaradas y tabacos, así como tarifas y trá-

mites gubernamentales y nuevos aranceles a importaciones chinas.

El impacto es mayor en los pequeños negocios familiares y tienditas de barrio, donde según datos de los socios de la Concanaco, hay una reducción en el volumen de ventas, con reportes de caídas que pueden llegar al 15 por ciento en algunos sectores o regiones.

"En general, los pequeños comercios enfrentan menor dinero circulando en los hogares, lo que reduce los márgenes de utilidad y obliga a fijar más productos o extender horarios sin ganancias proporcionales", dijo el organismo.

FOCOS

Impacto prolongado. Para la Canacope CDMX, la cuesta de enero muestra una tendencia a extender su duración, de semanas hasta todo el primer trimestre.

Mayores caídas. Según el organismo empresarial, la variación en las ventas ha pasado de una caída de entre 15 y 20 por ciento en 2019, hasta 40 por ciento en 2026.

300**MILLONES DE PESOS**

Es el máximo de ingresos de los contribuyentes para beneficiarse de la regularización.

90%**DE DESCUENTO**

Como máximo, se aplicará a créditos fiscales integrados exclusivamente por multas.

CRÉDITOS FISCALES

SAT hará hasta 100% de rebajas en adeudos

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

En el programa de Regularización Fiscal 2026, las personas y empresas pueden disminuir hasta un 90 por ciento del adeudo si se trata de créditos fiscales integrados exclusivamente por multas, precisó el SAT.

Pero cuando el crédito fiscal está integrado por multas, recargos y gastos de ejecución, se podrá disminuir hasta el 100 por ciento del adeudo.

Recordó que el programa, previsto en la Ley de Ingresos de 2026, está dirigido a personas y empresas que tuvieron ingresos en el ejercicio fiscal 2024 hasta por 300 millones de pesos.

Añadió que el estímulo aplica también a multas derivadas del incumplimiento de obligaciones fiscales, aduaneras y de comercio exterior, incluidas las multas distintas a las de pago o con agravantes, recargos y gastos de ejecución derivados de contribuciones propias, retenidas, trasladadas, aprovechamientos o cuotas compensatorias del ejercicio fiscal 2024 o anteriores.

Para acceder a este beneficio, los contribuyentes no deben haber recibido condonaciones en los programas generalizados previos, ni haber sido beneficiados por el estímulo fiscal a que se refiere el Trigésimo Cuarto Transitorio de la LIF de 2025.

Tampoco deben tener sentencia condenatoria por algún delito fiscal, ni formar parte de los listados relativos a los artículos 69-B o 69-B Bis del Código Fiscal. El programa aplica a contribuyentes que tengan a cargo contribuciones omitidas autodeterminadas correspondientes al ejercicio fiscal 2024 o anteriores.

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

Tras dos años de caídas consecutivas, las colocaciones corporativas de largo plazo retomaron su dinamismo al cierre del año pasado, ya que crecieron 4.0 por ciento anual con un saldo por 206 mil 21 millones de pesos, de acuerdo con un análisis de Grupo Financiero Banorte.

Crecen 4% emisiones corporativas en 2025

Del total, el 90.3 por ciento correspondió a bonos quirografarios. Respecto a la preferencia en tasas, el 54.4 por ciento se inclinó ligeramente hacia las flotantes.

Para 2026, los analistas de la institución financiera previeron que se mantenga el apetito por tasas variables, dado que el mercado comienza a descontar un próximo

cierre del ciclo acomodaticio por parte del banco central.

En Banorte tienen la expectativa de que continúen los recortes en 2026 a la tasa de referencia por parte del Banco de México (Banxico), con una reducción acumulada de 50 puntos base en el primer semestre de 2026. Por lo anterior, la tasa quedaría en 6.50 por ciento, nivel en el que esperan que cierre el año.

SIGUE LAS NOTICIAS MÁS RELEVANTES EN TIEMPO REAL.

www.elfinanciero.com.mx

La prudencia: la virtud que más falta nos hace

"La prudencia es ver el peligro antes de que exista."

La prudencia ha sido siempre la virtud que sostiene a todas las demás, la que ordena, ilumina y modera. En un mundo ruidoso y acelerado, su ausencia se vuelve evidente: sin prudencia, la acción es impulso; sin ella, el juicio se nubla y el liderazgo pierde orientación.

En un entorno así, la prudencia funciona como un sistema de frenos inteligentes: no detiene el movimiento, pero regula la velocidad, obliga a mirar el mapa antes de acelerar y evita giros bruscos que comprometen la estabilidad de la organización y la reputación de quien decide. En otras palabras, la prudencia no es enemiga de la ambición ni de la innovación; es la aliada que permite que ambos lleguen a buen puerto y que el impulsivo emprendedor no se vuelva una temeridad.

La trampa moderna del liderazgo seguro

En los últimos años he visto a directivos talentosos cometer

COLABORADOR INVITADO

Carlos Ruiz González

Opine usted:
cruz@ipade.mx



errores que no provienen de la ignorancia, sino del **exceso de seguridad**. No fallan por falta de información, sino por falta de prudencia. La velocidad y la inmediatez han desplazado la reflexión, y muchos confunden acción con dirección. La prudencia no es pasividad: es lucidez previa, una pausa estratégica

que evita daños y abre decisiones más inteligentes.

Cuando la experiencia se convierte en obstáculo

Muchos líderes creen que su experiencia los protege de equivocarse. **Nada más engañoso**. Cuando la experiencia se vuelve receta fija, se transforma en enemiga de la prudencia. Lo veo a diario: decisiones automáticas basadas en intuiciones que funcionaron hace años, pero que hoy generan puntos ciegos. La prudencia exige actualizar la mirada, cuestionar certezas y detectar lo que dejamos de revisar por creer que ya estaba claro.

El espejo indispensable: otros ojos, otras preguntas

La prudencia también se cultiva escuchando perspectivas externas. Consejos bien integrados muestran lo que uno no ve, incomodan con respeto y revelan inconsistencias que el ego ignora. Los mejores consejeros formulan preguntas que detienen en seco y obligan a pensar de nuevo. La prudencia nace en el contraste: sin esa conversación, los directivos operan dentro de su propio eco.

Cómo entrenar la prudencia en la práctica

Practicar la prudencia implica observar sin concluir rápido, desconfiar de la primera solución brillante, pedir evidencia

adicional, anticipar escenarios y aceptar que **uno puede estar equivocado aun cuando todo indica lo contrario**. La velocidad sin dirección desgasta, y las decisiones tomadas en caliente suelen exigir largas reparaciones. La prudencia, aunque discreta, protege el largo plazo y ordena prioridades.

Preguntas que revelan si has dejado de ser prudente:

- ¿Tomas decisiones demasiado rápido... o demasiado confiado?
- ¿Hace cuánto que alguien te contradecía argumentando mejor que tú?
- ¿Cuándo fue la última vez que cambiaste de opinión ante evidencia nueva?
- ¿Tus decisiones hoy se parecen demasiado a las de hace cinco años?

Las virtudes que sostienen la prudencia

Las virtudes cardinales fortalecen la prudencia. **Sin justicia**, se vuelve cálculo; **sin fortaleza**, indecisión; **sin templanza**, pierde claridad, porque las emociones toman el control. La prudencia es el timón; las otras virtudes, el motor y el equilibrio que sostienen decisiones difíciles. Juntas convierten el

liderazgo en **deliberación estratégica**.

La prudencia como ventaja competitiva

Las empresas exitosas no solo innovan: también son prudentes. La prudencia bien ejercida acelera porque evita errores que consumen años. Mientras algunos líderes avanzan como si fueran indestructibles, los mejores avanzan conscientes de que pueden equivocarse... y por eso equivocan menos.

Hace unos días un amigo me dijo que había empezado a ser más prudente porque ahora "pensaba más antes de actuar". Le respondí: "Excelente. El siguiente nivel es **pensar incluso cuando crees que no hace falta**, porque la imprudencia suele disfrazarse de confianza absoluta". Se rió, pero entendió. La prudencia no amarga la vida; la simplifica y evita lecciones innecesarias.

Y recuerda: "Decidir sin prudencia es como manejar con los ojos entrecerrados: funciona... hasta que no"

*Profesor Decano del Área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en el IPADE. Presidente del Consejo Editorial de la revista ISTMO. Conferencista y asesor en estrategia, dirección y gobierno con 40 años de experiencia.



MexicanadeBecas
Fondo de ahorro educativo

MIENTRAS ELLOS JUEGAN, TÚ PUEDES CONSTRUIR SU FUTURO

Una guía gratuita para mamás y papás con hijos pequeños entre 0 y 9 años

Aprende cómo planear desde hoy su educación universitaria

Descárgala gratis ahora →





SUBSECRETARIO. La secretaria Luz Elena González y José Antonio Rojas Nieto.

SERVICIO PÚBLICO

Reconoce Sener trayectoria de José Rojas Nieto

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

La secretaria de Energía, Luz Elena González, reconoció la trayectoria de más de cuatro décadas de José Antonio Rojas Nieto, subsecretario de Electricidad, por su contribución al análisis y diseño de la política energética nacional.

Durante la ceremonia de Reconocimiento a la Integridad y al Servicio Público 2025, la titular de la Sener señaló que la labor de Rojas Nieto ha sido fundamental para el cambio que se dio en los últimos años, revirtiendo la política errada que puso en riesgo la soberanía nacional.

“Encarna el valor de la experiencia puesta al servicio del Estado mexicano, aportando rigor técnico, claridad y un profundo sentido del interés general”, subrayó la funcionaria.

Resaltó que las instituciones no se sostienen únicamente con

normas, estructuras o planes, sino por las personas que operan y trabajan día a día en ellas.

“Son las y los servidores públicos, quienes con su trabajo cotidiano hacen posible que la administración funcione, que las decisiones se implementen y que la legalidad se traduzca en hechos concretos y beneficios para todo el país”, dijo.

Durante la ceremonia también se reconoció a María Berenice Luis Ibarra, enlace de archivo de la Sener, a quien la secretaria González Escobar describió como un ejemplo de vocación de servicio y compromiso institucional.

Resaltó que desde su ingreso a la dependencia como prestadora de servicio social y posteriormente como servidora pública, ha destacado por su responsabilidad en el cumplimiento normativo y por incorporar la perspectiva de igualdad y no discriminación en la gestión pública.

Crudo venezolano pegaría al mexicano

El regreso del petróleo venezolano al mercado estadounidense podría convertirse en un nuevo factor de presión a la baja para los precios de exportación del crudo Maya producido por Pemex, sobre todo en un contexto en el que México ya había reducido de forma sustancial sus volúmenes de venta al exterior, advirtió Jaime Brito, director del mercado petrolero en Chemical Market Analytics de Dow Jones Company.

De acuerdo con el especialista, México pasó de exportar 1.7 millones de barriles diarios de crudo Maya a EU, a enviar apenas alre-

AÚN MÁS BARATO

Expertos explicaron que el crudo Maya suele cotizarse en un rango de entre 53 y 55 dólares, con un descuento de entre 5 y 7 dólares frente al WTI.

dedor de 350 mil barriles diarios.

Aunque la reducción en los volúmenes se dio antes de cualquier reapertura venezolana, la llegada de crudo pesado desde ese país ahora implicará que el petróleo mexicano enfrente mayores descuentos para poder colocarse.

—Héctor Usla

EL FINANCIERO | Televisión

La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

Leonardo Kourchenko,
Enrique Quintana y Víctor Piz

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star™
Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

JORNADA POSITIVA

Inquietud geopolítica se disipa y apuntala a bolsas

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

Los mercados accionarios reportaron avances a nivel global, ante menores preocupaciones relacionadas con Geolandia y aranceles, aunado a cifras económicas, lo que renovó el apetito por los activos de riesgo.

En Wall Street, el Nasdaq cerró al alza con 0.91 por ciento, en los 23 mil 436 puntos; por su parte, el S&P 500 avanzó 0.55 por ciento, situando su nivel en los 6 mil 913 enteros, mientras que el Dow Jones sumó 0.63 por ciento y alcanzó las 49 mil 384 unidades.

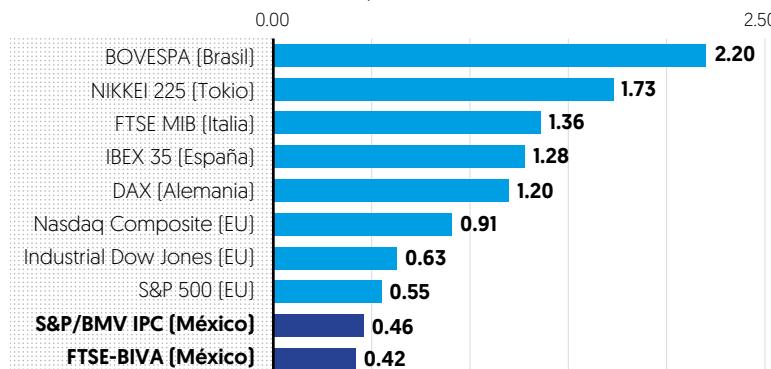
El dato trimestral del PIB en EU alentó las compras en el mercado de capitales, al resultar mayor a las estimaciones. Al tercer trimestre, la economía avanzó 4.4 por ciento anual, por encima del 4.3 del consenso. "Los consumidores estadounidenses siguen apuntalando la economía", indicó Lale Akoner, analista de gestión de activos y estratega de mercados en eToro.

La especialista destacó que el gasto resiliente reduce el riesgo de recesión a corto plazo y apoya a los ingresos corporativos, especialmente en los sectores orientados al consumidor.

Ceden tensiones

Los mercados accionarios a nivel global reportaron ayer una jornada positiva, ante un menor nerviosismo por el entorno geopolítico.

Resultados de las bolsas del valores, var. % del 22 enero.



Fuente: Bloomberg

Por otra parte, el enfriamiento de las tensiones geopolíticas también ayudó a incrementar la demanda por la renta variable, después de que Trump se retractó de su última amenaza de imponer a los aliados europeos.

Lo anterior evidencia que los mercados financieros siguen siendo impulsados por titulares y lo rápido que cambia el sentimiento cuando el riesgo geopolítico aminorá", indicó Fawad Razagzada, economista en Forex.

MÁXIMOS EN MÉXICO

Las bolsas a nivel local anotaron nuevos máximos históricos; el índice principal de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV IPC, avanzó 0.46 por ciento, con nuevo nivel récord en los 68 mil 347.98 enteros, y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, subió 0.42 por ciento, a mil 351.16 puntos.

En tanto, el peso cerró en 17.4802 unidades, lo que representó una variación nula comparado con su último cierre.

MOTORES DEL CRECIMIENTO

2.4

PUNTOS

Del total del PIB, de 4.4%, fueron aportados por el gasto de los consumidores.

1.62

PUNTOS

Fueron aportados por las exportaciones netas, según los registros oficiales.

El reciente dato del PIB se colocó por encima del trimestre anterior, de un avance del 3.8 por ciento, y fue la mayor cifra desde el tercer trimestre de 2023.

Debido al reciente cierre del gobierno, este informe actualizado para el tercer trimestre de 2025 reemplaza la publicación de la tercera estimación originalmente programada para el 19 de diciembre de 2025.

El gasto de los consumidores avanzó 3.5 por ciento, mientras que las exportaciones mostraron un avance del 9.6 por ciento, la inversión reportó un nulo crecimiento, y el gasto del gobierno creció 2.2 por ciento.

Analistas de Oxford Economics señalaron que esperan una desaceleración de la economía en el cuarto trimestre, ya que el confinamiento y la caída de las ventas de automóviles afectan la actividad.

No obstante, indicaron que las fluctuaciones en el comercio y los inventarios, impulsados por los cambios en los plazos de los envíos en torno a las fechas límite de los aranceles, plantean riesgos al alza.

EN EL TERCER TRIMESTRE

Repunta 4.4% el PIB de Estados Unidos

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La actividad económica en Estados Unidos aumentó 4.4 por ciento durante el tercer trimestre, a tasa anualizada, en el tercer trimestre de 2025, según la Oficina de Análisis Económico de Estados Unidos.

Esta cifra se revisó al alza en 0.1 puntos porcentuales con respecto a la estimación previa, reflejo principalmente de revisiones al alza de las exportaciones y la inversión, que se compensaron en parte con una revisión a la baja del gasto de consumo, explicó la Oficina de Análisis Estadístico.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (Méjico)	68,347.98	0.46	311.85	General (España)	1,745.90	1.35	23.30
FTSE BIVA (Méjico)	1,351.16	0.42	5.68	IBEX 40 (España)	17,663.40	1.28	223.90
DJ Industrial (EU)	49,384.01	0.63	306.78	PSI 20 Index (Portugal)	8,604.45	1.70	144.09
Nasdaq Composite (EU)	23,436.02	0.91	211.20	Xetra Dax (Alemania)	24,856.47	1.20	295.49
S&P 500 (EU)	6,913.35	0.55	37.73	Hang Seng (Hong Kong)	26,629.96	0.17	44.90
IBovespa (Brasil)	175,589.35	2.20	3,772.68	Kospi11 (Corea del Sur)	5,009.97	1.16	57.44
Merval (Argentina)	3,066,450.00	0.62	18,881.50	Nikkei-225 (Japón)	53,749.70	0.11	60.81
Santiago (Chile)	57,692.99	2.10	1,188.44	Sensex (India)	82,307.37	0.49	397.74
CAC 40 (Francia)	8,148.89	0.99	79.72	Shanghai Comp (China)	4,122.58	0.14	5.64
FTSE MIB (Italia)	45,091.23	1.36	602.87	Straits Times (Singapur)	4,828.32	0.38	18.44
FTSE-100 (Londres)	10,150.05	0.12	11.96				

LAS MÁS GANADORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
VASCONI*	0.72	11.72	-19.39	40.20	-10.74
VOLARA	16.77	7.43	-1.18	-7.65	4.94
ORBIA*	18.96	6.64	19.25	34.47	21.54
BBAJOO	52.96	6.26	13.09	10.56	16.45
ALSEA*	56.59	5.30	4.74	35.64	5.05

LAS MÁS PERDEDORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
GIGANTE*	30.80	-1.91	-1.00	12.41	-1.44
GISSAA	12.76	-2.15	-0.23	-28.07	-8.86
DANHOS13	28.02	-2.44	1.01	37.86	-0.14
GICSAB	2.77	-2.81	-4.15	16.88	-4.15
Q*	169.41	-4.84	-7.96	-3.34	-9.24

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,3497		1,2669	1,3665	1,1749
Libra	0,7409		0,4673	0,9387	1,0125	0,8705
Euro	0,8511	1,1487	0,5368	1,0784	1,1632	
Yen	158.55	213.99		200.87	216.31	186.29
Franco s.	0,7893	1,0653	0,4979		1,0795	0,9274

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5369	1,1488	1,0780	0,1092	0,6646	0,2113	
Yen	186.26	213.97	200.79	20.33	123.78	39.34	
Libra	0,8705	0,4674	0,9384	0,0950	0,5785	0,1839	
Dólar HK	9.1614	4.9183	10.5234	9.8757	6.0882	1.9351	
Dólar Sing	1.5048	0.8079	1.7287	1.6222	0.1643	0.3179	
Ringgit	4,7345	2,5417	5,4388	5,1035	0,5167	3,1464	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,678,1743	0.0006
Australia, dólar	1,7170	0.5824
Brazil, real	6,2121	0.1610
Canadá, dólar	1,6201	0.6172
Estados Unidos, dólar	1,7550	0.8510
FMI, DEG	0,8597	1,1632
G. Bretaña, libra	0,8706	1,1487
Hong Kong, dólar	9,1622	0.1091
Japón, yen*	186,2900	0.5368
Rusia, rublo	89,1624	0.0113
Singapur, dólar	1,5049	0.6645
Suiza, franco	0,9274	1,0784

CRIPTOMONEDAS</

A practicar el himno, Claudia

El que avisa no es traidor. Claudia Sheinbaum no podrá decirse sorprendida cuando Estados Unidos ataque en territorio nacional. Casi al final del rocambolesco discurso que quizá será el ejercicio de mayor egolatría personal e incoherencia económica jamás pronunciado en el Foro Económico Mundial de Davos, Donald Trump presumió que había acabado con las drogas que llevaban a su país por mar volando los barcos, "... ahora vamos a empezar en tierra. Vamos a destruir todo. En tierra será la parte más fácil". No cabe ilusionarse y suponer que estaba pensando en Canadá.

¿Una operación apoyada en drones? ¿Despliegue terrestre con tropas? ¿Bombardeo quirúrgico? No se sabe cuándo, dónde, de qué forma y específicamente contra quién, lo que parece un hecho es que ocurrirá. Puede esperarse, claro, que todo acabe siendo, algo muy apropiado en el caso mexicano, un TACO, esto es, que finalmente el Presidente estadounidense se raje como

ECONOKAFKA
Sergio Negrete Cárdenas

Opine usted:
snegcar@iteso.mx

@econokafka



en tantas ocasiones (en inglés: Trump Always Chickens Out). Pero Trump mete reversa ante los relativamente fuertes (la OTAN, China) no con los débiles como México.

Ante las reiteradas amenazas, la Presidenta ya tiene listo un

repertorio de respuestas. Una de las clásicas es "cooperación sin subordinación" mientras que al mismo tiempo busca acciones que apacigüen al inquilino de la Casa Blanca. Extraditar en forma rápida a criminales requeridos por Estados Unidos ya se convirtió en una estrategia recurrente, con el tercer grupo entregado en días recientes.

Trump puede insultar (o decir verdades, tampoco puede descartarse) diciendo que su homóloga está aterrada ante los carteles y que ella en realidad es una gran persona, pero que no manda en el país. Sheinbaum ha respondido siempre en tono calmado y sin entrar en dimes y diretes, ya no digamos una escalada de acciones. Muchas veces ha logrado sosegar a Trump, alargando la mecha, pero sin lograr apagarla. Envalentonado por la extracción de Maduro en Venezuela y enojado porque no le regalan Groenlandia, la bilis trumpiana puede dirigirse hacia México. Por advertencias no ha parado. Varias veces ha comentado que ha ofrecido a Sheinbaum realizar operaciones conjuntas, pero que ella ha rehusado. Lo que sigue es la acción unilateral.

¿Qué puede hacer el gobierno mexicano? Un problema grave es que no tiene credibilidad,

ni democrática ni en materia de seguridad. Sheinbaum ha mostrado gran entusiasmo por abrazar dictadores. Los recurrentes envíos de petróleo a Cuba muestran que la Presidenta es fiel a sus pasiones juveniles castristas y ciega ante la posibilidad de desatar la ira del vecino norteño. Porque además están las secuelas de esos "abrazos, no balazos" de su padre político. Si López Obrador recibió un cáncer, lo alimentó entusiasta en su metástasis por todo el cuerpo de la nación (suponiendo que no se haya aliado con el mismo). No es que las acciones de Sheinbaum no sean bienvenidas, es que son paliativos ante la grave enfermedad.

Pero hay una solución a la vista. Hace algunas semanas la presentó con ese humor involuntario que en ocasiones despliega. De ocurrir una intervención, advirtió, México cuenta con su Himno Nacional, en concreto la estrofa "un soldado en cada hijo te dio". Esto recuerda cuando hace algunos meses Nicolás Maduro amenazó con declarar a Venezuela "en armas" contra Trump. Así la Presidenta, solo que en versión musicalizada cortesía de Jaime Nunó y Francisco González Bocanegra. Será cuestión de que Claudia vaya practicando.

Analizan reforma a la OMC en Davos

Para reformar la Organización Mundial del Comercio (OMC), se debe identificar lo que funciona, analizar sus principios fundamentales que todavía rigen y entre ellos, el de Nación Más Favorecida mantiene su vigencia en medio de un sistema plurilateral en donde lo que no funciona es la forma en la que se toman decisiones y el proteccionismo es uno de los desafíos, señaló Ngozi Okonjo, su directora.

"Hay muchas cosas que no funcionan, la forma en que tomamos decisiones no está funcionando correctamente. No podemos contar con que todos estén a bordo al mismo tiempo y luego ser flexible. Necesitamos esta geometría variable", reveló durante su participación en la reunión anual del WEF en Davos.

Ante líderes mundiales, destacó que aprovechar oportunidades a través del comercio, es el principio fundamental de la organización. —*Leticia Hernández*



A KE NO SABIAS

Tema: Travesía por los polos

Domingo 25 de Enero a las 20:30 hrs

Invitado: Eduardo Feldman, Director General de Paseos Polares

CONDUCE: LAURA RODRÍGUEZ

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

AFIRMA ESTUDIO

Nearshoring muestra signos de enfriamiento

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El nearshoring en México se enfrió durante 2025 en medio de un entorno marcado por la incertidumbre comercial, la desaceleración de la inversión productiva y un deterioro en los indicadores industriales y laborales, de acuerdo con el Reporte anual de Nearshoring 2025 elaborado por Integralia.

Entre 2023 y 2025 se contabilizaron 466 anuncios de inversión por un monto acumulado de 114 mil 704 millones de dólares. Sin embargo, los anuncios registrados en 2025 fueron 23 por ciento menores en monto respecto al mismo periodo

FACTORES

El enfriamiento se refleja también en los indicadores: la actividad industrial acumuló nueve meses consecutivos de contracción anual.

de 2024, y 49 por ciento inferiores frente a 2023, año que marcó el pico del entusiasmo por la relocalización productiva hacia México.

El estudio reveló que este menor flujo contrastó con el récord alcanzado en inauguraciones de proyectos, ya que durante 2025 se reportaron inicios por 8 mil 268 millones de dólares, el nivel más alto del periodo reciente, lo que sugiere que las empresas están materializando decisiones tomadas en años anteriores, pero con menos nuevos compromisos en puerta.

Los especialistas advirtieron que la pérdida de impulso del *nearshoring* responde tanto a factores externos como internos. En el ámbito internacional, la volatilidad en la política arancelaria de Estados Unidos y la falta de consensos claros rumbo a la próxima revisión del T-MEC han elevado la percepción de riesgo para las empresas que evalúan nuevas inversiones en México.

Al nivel interno, el reporte señala que las reformas al Poder Judicial, así como los cambios regulatorios en sectores estratégicos como energía, aduanas, ferrocarriles y telecomunicaciones, han configurado un entorno institucional más incierto, obligando a las compañías a replantear tiempos y estrategias.

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANTONIO VELARDE VIOLENTE, NOTARIA 164 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

ANTONIO VELARDE VIOLENTE. Notario No. 164, de la Ciudad de México, hago saber para los efectos de lo dispuesto por los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal, ahora Ciudad de México y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que en escritura 65448 fecha 20 de Enero de 2026, ante mí, se inició la Tramitación Notarial de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor HASKIYA CARRILLO Y ESQUENAZI (quien también acostumbraba usar indistintamente los nombres de EZEQUIEL CARRILLO ESQUENAZI y HASKIYA CARRILLO ESQUENAZI).

La señora FRIDA CASSAB CHARABATI (quien también acostumbraba usar indistintamente los nombres de FRIDA CASSAB Y CHARABATI, FRIDA CASSAB CHARALATI y FRIDA CASSAB DE CARRILLO) y el señor LAZARO CARRILLO CASSAB, la primera en su carácter de Conyuge Supérstite y Única y Universal Heredera de esta sucesión y el segundo en su carácter de Legatario de esta sucesión, aceptan la herencia y el legado, y la señora FRIDA CASSAB CHARABATI (quien también acostumbraba usar indistintamente los nombres de FRIDA CASSAB Y CHARABATI, FRIDA CASSAB CHARALATI y FRIDA CASSAB DE CARRILLO), el cargo de Alacea, y manifiestan que procederá a formular el inventario de los bienes del autor de la Sucesión.

Ciudad de México, a 20 de Enero de 2026

LIC. ANTONIO VELARDE VIOLENTE
NOTARIO PÚBLICO No. 164 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, NOTARIA 79 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 90_163 de fecha 19 de enero de 2026, ante mí, licenciado GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, titular de la notaría número 79 de la Ciudad de México, hice constar LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL que otorgaron los señores MARÍA ELENA VELEZ Y JUAN CARLOS CASTRO VARGAS, en la sucesión intestamentaria a bienes del señor MARÍO ALBERTO CHINCOYA GARCIA, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron la señora ROCÍO ORTEGA VELEZ y la señora MONICA CHINCOYA ORTEGA, en la sucesión intestamentaria a bienes del señor MARÍO ALBERTO CHINCOYA GARCIA; Y EL NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA que otorgaron la señora ROCÍO ORTEGA VELEZ y la señora MÓNICA CHINCOYA ORTEGA, en la sucesión intestamentaria a bienes del señor MARÍO ALBERTO CHINCOYA GARCIA, a favor de la mencionada señora ROCÍO ORTEGA VELEZ, manifestando que procederá a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado en vigor para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

ATENTAMENTE

LIC. GERARDO GONZALEZ-MEZA HOFFMANN
NOTARIO NO. 79 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

EDICTOS

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito.

PRIMER TRIBUNAL COLEGIADO EN MATERIA CIVIL DEL PRIMER CIRCUITO.

JUICIO DE AMPARO DIRECTO 588/2025.

QUEJOSA: UNIFIN FINANCIERA, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE.

EMPLAZAMIENTO A LA TERCERA INTERESADA EXPRESS O MATIC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE.

En cumplimiento lo ordenado por auto de tres de diciembre de dos mil veinticinco, y con fundamento en lo dispuesto por el artículo 27, fracción III, inciso b), de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, procédate a citar, notificar y emplazar al tercero interesado Express O Matic, Sociedad Anónima de Capital Variable, por medio de edictos los cuales se publicarán por tres veces, de siete en siete días, en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en esta ciudad, haciéndole saber a la parte tercera interesada que deberá comparecer dentro del término de treinta días, contados del día siguiente a la de la última publicación, ante este tribunal colegiado, a defender sus derechos, quedando a su disposición en la Secretaría de Acuerdos de este tribunal, copia de la demanda de amparo relativa al expediente A. D. C. 588/2025, promovido por Unifin Financiera, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable, contra el acto que reclama de la Juez Trigésimo Séptimo de lo Civil de Proceso Oral del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, consistente en la sentencia dictada el diecisiete de dos mil veinticuatro, en el expediente 54/3/2020, lo que se hace de su conocimiento, para los efectos legales a que haya lugar.

Ciudad de México, a tres de diciembre de dos mil veinticinco.

La Secretaría de Acuerdos.

Rúbrica

Lic. Margarita Domínguez Mercado

EDICTO

EXP. NÚM 117/2024-1

JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ.

EN EL LUGAR DONDE SE ENCUENTRE:

Ante este Juzgado Sexto Familiar de Primera Instancia del Primer Distrito Judicial en el Estado, en la Primera Secretaría, se encuentra radicado el expediente número 117/2024, relativo al CONTROVERIA DEL ORDEN FAMILIAR SOBRE PERDIDA DE LA PATRIA POTESTAD promovido por el PROCURADOR DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y LA FAMILIA DEL SISTEMA DIF MORELOS en representación de las infantas de iniciales K.A.M.L. y C.M.M.L. contra JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ; en fecha cuatro de noviembre de dos mil veinticinco se dictó sentencia definitiva, en la cual se resolvió lo siguiente: RESUELVE PRIMERO. Este juzgado Sexto Familiar de Primera Instancia del Primer Distrito Judicial del Estado de Morelos, es competente para conocer y resolver el presente asunto, la vía elegida es la correcta y las partes cuentan con la legitimación para poner en movimiento este Órgano Jurisdiccional SEGUNDO. El actor PROCURADOR DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y LA FAMILIA DEL SISTEMA DIF MORELOS, probara su acción, la demandada JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ no compareció a juicio, siguiéndose ésta en su rebeldía consecuentemente TERCERO. Se declara la pérdida de la patria potestad de JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ sobre los infantas de iniciales K.A.M.L. y C.M.M.L. y se derrota su ejercicio a favor del PROCURADOR DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y LA FAMILIA DEL SISTEMA DIF MORELOS. Se declaran extintos a la demandada JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ los derechos derivados de la patria potestad a que se refieren los artículos 219, 220, 223, 234 del Código Familiar vigente en el Estado. CUARTO. Consecuentemente se restringe cualquier acercamiento y convivencia entre las infantas de iniciales K.A.M.L. y C.M.M.L. y su progenitora JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ o personas que se crean con derecho alguno sobre los infantas en cito la cual tiene el deber salvaguardar el interés superior de las infantas involucradas en el presente asunto. QUINTO. Se fija por concepto de pensión alimenticia definitiva a cargo de JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ y a favor de los infantas K.A.M.L. y C.M.M.L. la cantidad de \$4,182.00 (CUATRO MIL CIENTO OCHENTA Y DOS PESOS 00/100 M.N.), mensuales, en la inteligencia de que la cantidad aludida debe ser depositada ante este juzgado mediante certificado de entero expedido por el Fondo Auxiliar para la Administración de Justicia del Poder Judicial del Estado de Morelos, debiendo ser entregada a la parte actora en representación de los infantas K.A.M.L. y C.M.M.L., previa identificación de recibo que otorgue. SEXTO. Se decreta que la PATRIA POTESTAD, GUARDA Y CUSTODIA de las infantas de iniciales K.A.M.L. y C.M.M.L., sea ejercida a favor del PROCURADOR DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y LA FAMILIA DEL SISTEMA DIF MORELOS, de manera definitiva; asimismo se derrota su depósito en el Centro de Asistencia Morelense para la Infancia (CAMI). SEPTIMO. Queda en apertura el PROCURADOR DE PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y LA FAMILIA DEL SISTEMA DIF MORELOS, quien ostenta la PATRIA POTESTAD de las infantas de iniciales K.A.M.L. y C.M.M.L., a efecto que pueda iniciar el procedimiento de adopción respectivo. OCTAVO. Notifíquese la presente resolución a la demandada JARETZ SARÁI MARTÍNEZ LÓPEZ, mediante edictos, por una sola vez en el Boletín Judicial en uno de los periódicos de mayor circulación de nivel nacional; en la inteligencia de que la presente sentencia se ejecutara sin pasados treinta días a partir de la última publicación, lo anterior en términos de lo previsto por el artículo 288 del Código Procesal Familiar. NOTA.- Para su publicación por una vez en uno de los diarios de mayor circulación a nivel nacional, y en el BOLETÍN JUDICIAL, que se edita en este H. Tribunal Superior de Justicia.

Cuernavaca, Morelos, a 19 de noviembre de 2025.

LIC. NORMA PATRICIA MARTÍNEZ SALAS.

PRIMERA SECRETARIA DE ACUERDOS DEL JUZGADO SEXTO FAMILIAR DE PRIMERA INSTANCIA.

LIC. JULIA PATRICIA ROJAS VARGAS.

Vo.Bo.

JUEZA SEXTO FAMILIAR DE PRIMERA INSTANCIA

DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL EN EL EDO.

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2026
231.9 / 175.38	AC*	198.56	-1.12	-0.56	1.51	8.57	1.89
63.39 / 38.89	ALSEA*	56.59	2.85	5.30	4.74	35.64	5.05
21.69 / 13.76	AMXB	18.13	0.03	0.17	-2.05	24.78	-2.68
656.37 / 480.46	ASURB	587.45	1.97	0.34	-0.09	10.46	1.43
53.28 / 41.63	BBAJIOO	52.96	3.12	6.26	13.09	10.56	16.45
69.1 / 48.9	BIMBOA	61.54	0.66	1.08	4.45	12.40	4.09
45.2 / 31.37	BOLSA	36.62	0.06	0.16	-5.62	15.34	-1.08
227.8 / 10.17	CEMEXCPO	22.58	-0.04	-0.18	6.86	97.72	9.24
163.5 / 108.8	CHDRAUB	125.36	1.30	1.05	-0.31	1.09	1.65
25.94 / 15.7	CUERO*	20.47	0.02	0.10	-6.74	8.54	-1.11
393 / 330	ELEKTRA*	373.10	0.00	0.00	0.00	10.80	0.00
202.09 / 151.59	FEMSAUBD	185.17	4.47	2.47	3.44	13.47	3.24
49.24 / 352.75	GAPB	492.89	8.69	1.79	2.31	27.13	4.19
150 / 112.9	GCARSOA1	123.02	2.44	2.02	6.68	4.31	
223.62 / 151.41	GCC*	192.47	-3.74	-1.91	5.56	4.50	5.39
51.78 / 25.91	GENTERA*	48.91	-0.24	-0.49	5.71	85.62	6.14
54.97 / 41.61	GFINBUR	45.04	1.16	2.64	2.09	2.76	3.37
189.53 / 134.61	GFNORTEO	185.84	-0.98	-0.52	9.45	27.33	11.32
204 / 9.08	GMEIXCOP	193.95	-1.75	-0.89	14.01	84.52	14.07
397.69 / 303	GRUMAB	307.40	0.47	0.15	-2.00	-8.85	-0.92
40.72 / 28.65	KIMBERA	40.50	1.35	3.45	4.30	35.95	5.47
198.06 / 147.78	KOFUBL	182.36	4.90	2.76	7.21	18.29	6.60
29.18 / 16.88	LABB	17.51	-0.06	-0.34	-1.30	-36.49	-2.12
107.65 / 85.24	LIVEPOLC	101.09	0.18	0.18	0.38	145	0.83
64 / 36.21	MEGACPO	63.22	1.50	2.43	21.55	71.00	22.24
271.3 / 180.37	OMAB	249.37	-1.84	-0.73	1.81	23.35	2.40
19.82 / 11.6	ORBIA*	18.96	1.18	6.64	19.25	34.47	21.54
119.69 / 273.08	P6EOLAES*	107.11	-19.94	-1.83	14.33	26.74	13.14
275.3 / 184.01	PINFRA*	269.08	3.44	1.29	0.52	43.41	0.65
237.8 / 155.72	Q*	169.41	-8.61	-4.84	-7.96	-3	

Reforma electoral: ¿Nuevo golpe a la inversión?

Desde el Poder Ejecutivo se ha venido impulsando una nueva reforma electoral con el argumento de fortalecer la democracia, reducir costos y mejorar la representación. La iniciativa ha generado un amplio debate. Los partidos de oposición y diversos actores desde la sociedad civil han advertido riesgos importantes de regresión democrática, al facilitar una mayor concentración de poder y poner en riesgo la autonomía y equidad del sistema electoral, especialmente del INE, así como reducir la representación proporcional, cuando lo que se debería buscar es lo contrario, impedir que siga ocurriendo la sobrerepresentación que las reglas actuales le dieron a los grupos mayoritarios. La propuesta será presentada al Congreso en las próximas semanas y busca redefinir las reglas del juego político rumbo a las elecciones de 2027, cuando se renovará la Cámara de Diputados y se disputarán 17 gubernaturas. No se trata de un ajuste menor, sino de una modificación estructural al sistema político-electoral.

COLABORADOR INVITADO

Angel García-Lascurain Valero*

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



Un aspecto poco analizado del debate es su impacto sobre la inversión productiva, en un contexto económico ya debilitado. En octubre de 2025, la inversión fija bruta cayó 5.8% a tasa anual, confirmando que la inversión se ha convertido en uno de los principales frenos del crecimiento económico. Urge generar condiciones propicias para la inversión y el deterioro de esta, se encuentra estrechamente vinculado a la pérdida de confianza empresarial.

mente vinculado a la pérdida de confianza empresarial.

Los resultados 2025 de la encuesta Data Coparmex lo confirman: solo 39.5% de las empresas considera que hoy es un buen momento para invertir, un nivel comparable al observado durante la pandemia y muy por debajo del promedio superior al 50% registrado entre 2021 y 2023. La principal causa es la incertidumbre económica, seguida por la inseguridad y la incertidumbre respecto al entorno político. Estos factores presionan la toma de decisiones y retrasan proyectos productivos. En la misma línea, el Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza que publica el INEGI acumula diez meses consecutivos por debajo del umbral de los 50 puntos, lo que significa que predomina el pesimismo entre los empresarios respecto a las perspectivas de sus negocios.

En este entorno, la eventual aprobación de una reforma que debilite la integridad del sistema electoral y reduzca la autonomía

y capacidad operativa de los órganos electorales, afectaría negativamente las decisiones de inversión porque erosiona los fundamentos institucionales que dan certidumbre a las empresas. La integridad electoral es un pilar del Estado de derecho. Si se percibe que las reglas del juego político pueden manipularse, los inversionistas asumen que otras reglas económicas y regulatorias también pueden cambiar discrecionalmente. El resultado es una mayor prima de riesgo país, encarecimiento del capital y postergación de inversiones. Los inversionistas nacionales e internacionales y fondos institucionales penalizan estos escenarios porque incrementan la volatilidad institucional. No hay ahorro en la operación del sistema electoral que justifique un mayor deterioro de la economía mexicana y una mayor pérdida de confianza en nuestro marco institucional.

Todo esto ocurre en medio de un reacomodo geopolítico que abre oportunidades muy importantes para fortalecer la

industrialización, modernizar la infraestructura y profundizar la integración productiva en México, fomentando el desarrollo. Sin embargo, aprovechar esta ventana exige volúmenes significativos de inversión privada, particularmente en un contexto de fragilidad de las finanzas públicas.

Es el peor momento para seguir golpeando a la confianza empresarial. Si México quiere atraer inversión productiva, aprovechar la coyuntura internacional y maximizar la revisión del T-MEC, debe fortalecer su marco institucional y enviar señales claras de certidumbre. Una reforma electoral que sea percibida como un retroceso democrático o como un factor de concentración de poder, incidiría negativamente en las decisiones de inversión, en un año particularmente importante para la economía mexicana.

* Vicepresidente Nacional de Desarrollo Económico de COPARMEX y Socio Director de TANTUM CONSULTING.

“Si se percibe que las reglas del juego político pueden manipularse, los inversionistas asumen que otras reglas económicas también pueden cambiar”



1er Foro Virtual en Vivo

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS PARA 2026. ¿QUÉ NOS ESPERA?

Enrique Quintana
VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL
EDITORIAL EL FINANCIERO

JUEVES 29 DE ENERO | 11:00 AM | HORA CENTRO



Registro MeetpointVirtual



FITUR 2027**PUERTO RICO SERÁ PAÍS SOCIO**

La Feria Internacional de Turismo (FITUR) 2026 avanza en Madrid con anuncios clave para el sector. Uno de los más relevantes es la designación de Puerto Rico como país socio de FITUR 2027, un reconocimiento que marca un hito en su estrategia de promoción turística internacional.



Lee el suplemento de viajes:



EL TURISMO INTERNO: EL MOTOR DEL VIAJE EN MÉXICO

Siete de cada diez mexicanos planean viajar dentro del país en 2026, una tendencia que se posiciona como eje de estabilidad para el sector

Andrea Mendoza Galindo

El turismo nacional se perfila como impulsor de la industria turística en México durante 2026. Más allá del interés por viajar al extranjero, los mexicanos continúan apostando por recorrer su propio país, una tendencia que no solo se mantiene, sino que se fortalece con nuevos hábitos de consumo, mayor planeación y búsqueda de valor.

De acuerdo con el Changing Traveller Report de SiteMinder, siete de cada diez mexicanos planean viajar dentro del país en 2026, ya sea de forma exclusiva o combinando destinos nacionales e internacionales.

El estudio revela que 43% de los viajeros tiene previsto realizar únicamente viajes dentro de México, mientras que 26% combinará viajes nacionales e internacionales, lo que confirma el peso del turismo interno dentro del ecosistema turístico nacional.

Este comportamiento responde a una transformación profunda en la forma de viajar. Lejos de los grandes desplazamientos esporádicos, los mexi-

canos están optando por escapadas más cortas, pero más frecuentes, enfocadas en la cercanía, la flexibilidad y la optimización del gasto.

“El viajero mexicano está redefiniendo la forma de viajar, menos viajes largos y más escapadas cercanas, con decisiones cada vez más conscientes sobre dónde y cómo gastar su dinero”, explica Alfredo Rodríguez, director regional de América de SiteMinder.

EL VALOR COMO EJE DE DECISIÓN

Uno de los hallazgos más relevantes del estudio es que el precio ya no es el único factor determinante. El concepto de valor –entendido como experiencias memorables, flexibilidad en reservaciones y claridad en el proceso de compra– se ha convertido en el principal criterio de elección.

Esto ha impulsado a los viajeros a comparar opciones con mayor detenimiento y a privilegiar aquellas que ofrecen mayor transparencia y control desde el inicio.

En ese contexto, el turismo interno se beneficia de una ventaja natural: la cercanía geográfica, la

conectividad terrestre y aérea, y una amplia diversidad de destinos capaces de adaptarse a distintos presupuestos y estilos de viaje.

“Cada vez más personas prefieren reservar directamente con los hoteles, buscando mayor claridad, mejores condiciones y una experiencia más personalizada”, detalla el reporte.

LOS DESTINOS QUE LIDERAN EL INTERÉS

El fortalecimiento del turismo doméstico también se refleja en los destinos que concentran la intención de viaje. Según el estudio, los lugares más mencionados por los viajeros mexicanos para los próximos 12 meses son Quintana Roo, Ciudad de México, Veracruz, Jalisco, Yucatán, Oaxaca, Nuevo León, Puebla, Baja California Sur y Baja California.

La diversidad de esta lista confirma que el viajero nacional busca una combinación de playa, cultura, gastronomía, naturaleza y experiencias urbanas, favoreciendo tanto destinos consolidados como ciudades emergentes.

El crecimiento del turismo interno también se

alinea con la visión de la Secretaría de Turismo, que ha identificado este segmento como uno de los principales motores de estabilidad para la industria.

En un entorno global marcado por la volatilidad económica y los cambios en los patrones de consumo, el viajero nacional se convierte en un factor clave para sostener la ocupación hotelera y la derrama económica a lo largo del año.

Para el sector hotelero, este escenario representa una oportunidad estratégica. Adaptar productos, fortalecer los canales directos de venta y ofrecer experiencias alineadas con las nuevas expectativas del viajero mexicano será determinante para mantenerse competitivo.

“Entender cómo está evolucionando el comportamiento del viajero mexicano es clave para que los hoteles se mantengan competitivos. El turismo nacional seguirá desempeñando un papel estratégico en 2026, especialmente para aquellos establecimientos que sepan responder a la demanda de experiencias, flexibilidad y valor”, subraya Alfredo Rodríguez.



Glotón Fisgón

Malabar Bistró Nómada

Laura Rodríguez laura@eisa.travel

Madrid. A sabiendas de que tendríamos unos días libres en Madrid antes de FITUR, el sponsor recurrió a un artículo de *El País* que curó los 25 mejores restaurantes con Bib Gourmand en España por su buena relación calidad-precio según la Guía Michelin.

A la propuesta se sumaron nuestros amigos Lore y Toño, tan globetroters como nosotros, y tras una votación gastronómica el elegido fue Malabar, un bistró de estilo francés y espíritu nómada. Sin más hicimos la reserva para cuatro, con tarjeta de crédito incluida como garantía ante una posible penalización por no asistir.

Todo parecía en orden, incluso una reconfirmación del restaurante que nos resultó algo extraña. Nadie reparó, sin embargo, en un pequeño detalle: Malabar no estaba en Madrid ciudad, sino a unos 50 kilómetros, en Becerril de la Sierra. Nada que un taxi y 80 euros no pudieran solucionar, así que emprendimos el camino hacia nuestro encuentro gastronómico nocturno.

Con nieve en la sierra y una conductora empeñada en corregir a

Google Maps, probablemente animada por unas copas de más, logramos llegar al destino. Porque un **Glotón Fisgón** de cepa es como los antiguos carteros: no lo detienen ni la lluvia, ni el viento, ni la nieve... ni siquiera una taxista borracha.

CON VOCACIÓN VIAJERA

Confieso que llegar a Malabar, Bistró Nómada fue como un acto de fe, abandonamos Madrid para internarnos en la sierra en una noche fría y nevada con el único propósito de descubrir nuevos sabores.

Entramos por una terraza con mesas vacías cubiertas de nieve, en mi mente existía la posibilidad de ser los únicos comensales, al entrar vimos una sala pequeña, sin ínfulas, con mesas de madera ausentes de manteles, pero con un ambiente campirano muy acogedor.

La carta se reduce a 11 platillos que irán cambiando a capricho del chef Yago Márquez y de los ingredientes que encuentre en el mercado según sea la temporada. Su menú ha sido diseñado con raciones para compartir y está inspirado en su vocación viajera con identidad nómada que caracteriza su trayectoria laboral.

Nos recibieron con una sopita de judías pintas y axiote que se sintió como un apapacho casero. Luego nos dejamos sorprender con un flan de carabineros acompañado de camarones cristal y un cremoso de aceituna, un verdadero festín de texturas ante la sedosidad del flan y lo crocante de las frituras de los camarones miniatura.

Para continuar, optamos por unas plumas de jamón ibérico de bellota, servidos con apio-nabo, trocitos de piña, brotes de cilantro y chips de tortilla. Esta versión bellotera de sabores ahumados me



remontaron a una versión “descafeinada” de tacos al pastor.

El platillo siguiente fueron unos ravioles de jabalí con hongos shiitake, dados de manzana y una reducción de caldo de ave. Aquí hubo un tropezón, a la pasta de los ravioles les faltó cocción, sin embargo, lo que salvó al platillo fue la suavidad y jugosidad de la carne que emulsionada con el resto de los ingredientes daban un retrousto casi adictivo.

Nuestra siguiente elección fueron unas costillas de ternera deshuesada montadas sobre un puré de zanahoria y acompañadas con vegetales crocantes, que resultaron ser un complemento perfecto para equilibrar la sensación grasosa que amalgamaba a la carne con la acidez y frescura de las legumbres, dando un toque muy cercano a la perfección en este platillo.

Cuando creímos estar cercanos al final de esta cena casi pantagruélica, al sponsor se le antojó cerrar la experiencia culinaria con unos callos a la madrileña, con la pulcritud exacta en la que esas viseras ofrecen un equilibrio de sabor entre el chorizo, la morcilla y trocitos de pata. Cierre de campeones, dirían los clásicos.

Malabar Bistró Nómada no es un destino gastronómico casual. Aquí se come con placer, con indulgencia y con esa agradable sensación de haber descubierto algo que no necesita estar en el corazón de una ciudad para ser memorable.

APAPAXOA.

Ya la próxima semana les contaré sobre todas las novedades culinarias que trae para este año Xcaret y que fueron presentadas en estos días de FITUR.



FLY BETTER

La nueva clase Turista Premium de Emirates ha llegado. Mejore su experiencia en su próximo vuelo desde la Ciudad de México. Disfrute de suaves asientos reclinables de piel con reposapiernas y espacio para estirarse. Deléitese con deliciosos platillos servidos en vajilla de diseñador, acompañados de una copa de espumante Chandon. Pruebe Turista Premium y descubra porque vale la pena esta clase.


Emirates

EMPRESAS



Lanza Amazon Alexa+ en México

Amazon anunció el lanzamiento de Alexa+ en México convirtiéndose en el primer país de habla hispana en tener esta nueva generación. La aplicación es impulsada por IA generativa y presume ser capaz de llevar tareas más proactivas y ser más conversacional.

Editora: Karla Rodríguez **Coeditora:** Arantatzú Rizo **Coeditora Gráfica:** Ana Luisa González **Diseñadora:** Arantza Clavellina

ACELERA RECUPERACIÓN AMBIENTAL

Royal Caribbean negocia incentivos fiscales para reinvertir

Busca destinar más recursos a infraestructura, servicios y restauración ambiental

El proyecto es uno de los más ambiciosos y se estiman mil mdd de inversión

MIAMI, FLORIDA
ENVIADA ESPECIAL

KARLA RODRÍGUEZ

krodriguezv@elfinanciero.com.mx

La inversión de Royal Caribbean Group en Perfect Day México avanza en paralelo a negociaciones con autoridades de los tres niveles de gobierno para estructurar incentivos fiscales que permitan ampliar el impacto económico y ambiental del proyecto en Mahahual, Quintana Roo, también conocido como Costa Maya.

La compañía busca que cualquier beneficio obtenido se traduzca directamente en mayor capacidad de reinversión local, particularmente en infraestructura, servicios públicos y recuperación ecológica.

“Sí estamos trabajando en un paquete de incentivos fiscales que todavía no hemos logrado finalizar, pero buscamos con las autoridades federales, estatales y municipales obtener algún beneficio que en realidad es solamente para tener más disponibilidad para poder reinvertirlo en la misma zona”, señaló Ari Adler, presidente de Royal Caribbean Group en México, al referirse a las conversaciones en curso con el sector público y al encuadre del proyecto dentro del Plan México del gobierno federal.

Perfect Day México contempla una inversión cercana a mil millones de dólares y se perfila como uno de los proyectos en tierra más ambiciosos de Royal Caribbean Group. La compañía estima que en la fase de construcción se generarán alrededor de 3 mil empleos temporales, además de entre 8 mil y 10 mil puestos indirectos, mientras que en la etapa

de operación se crearán empleos permanentes en una escala similar.

“Durante el proceso de construcción estimamos cerca de 3 mil empleos temporales y, una vez en operación, una cantidad comparable de puestos permanentes, además de miles de empleos indirectos que se detonarán en la región”, señaló Ari Adler, directorio de Royal Caribbean Group en México.

El diseño de Perfect Day México, aseguró, parte de un diagnóstico ambiental que reconoce impactos previos en la zona.

De acuerdo con la empresa, cerca de 50 por ciento del predio adquirido en Mahahual corresponde a áreas previamente impactadas, donde se concentrará el desarrollo turístico, mientras que el resto será destinado a conservación y restauración.

“De la reserva que compramos, prácticamente 50 por ciento es área ya impactada, que es donde vamos a desarrollar. El resto del terreno lo adquirimos para restauración, no solo para conservarlo, sino para llevarlo al mejor estado posible, recuperando la continuidad hidrológica, el manglar y el entorno ambiental”, dijo.

Esto incluye la rehabilitación de manglares, la recuperación de la continuidad hidrológica y la sustitución de infraestructura obsoleta que genera afectaciones ambientales.

La apuesta es que el nuevo destino no funcione como un enclave aislado. Royal Caribbean prevé una derrama económica extendida hacia la comunidad de Mahahual, con inversiones en servicios básicos, tratamiento de agua, manejo de residuos y equipamiento urbano, además de la creación de empleos directos e indirectos tanto en la etapa de construcción como en la operación.

En este contexto, Jay Schneider, *Chief Product Innovation Officer* de Royal Caribbean Group, subrayó que la estrategia de la empresa se centra en modernizar infraestructura existente y revertir daños acumulados.



Perfect Day. El proyecto se desarrolla mayoritariamente sobre suelo ya impactado y la mitad del predio será a conservación.



Avanza. Ari Adler, presidente de Royal Caribbean y Jay Schneider, de Innovación.

“La gran mayoría de las áreas donde estamos interviniendo ya estaban impactadas. Nuestro enfoque es reemplazar sistemas antiguos que hoy contaminan, por tecnología moderna que permita restaurar el ecosistema y acompañar el crecimiento de visitantes sin ampliar la huella ambiental”, explicó.

Schneider detalló que el proyecto contempla sistemas avanzados de tratamiento de aguas residuales—similares a los utilizados en otros

desarrollos del grupo—, programas de manejo integral de residuos y estándares de construcción con alta resiliencia climática.

“No se trata solo de atraer más personas, sino de hacerlo corrigiendo déficits históricos de infraestructura que hoy afectan tanto a la comunidad como al entorno”, añadió.

Royal Caribbean estima que Perfect Day México será uno de sus proyectos en tierra más relevantes a nivel global y que, hacia el final de la

“Estamos trabajando con las autoridades federales, estatales y municipales para obtener un beneficio que en realidad es para tener más disponibilidad y poder reinvertirlo en la misma zona”

ARY ADLER
Presidente de Royal Caribbean

década, México podría convertirse en su principal mercado en términos de visitantes y satisfacción.

La empresa confía en que la combinación de incentivos fiscales, inversión privada y colaboración comunitaria permita que Mahahual transite de un destino de paso a un polo turístico con desarrollo económico más diversificado y sostenible.

VAN POR HASTA 5 MILLONES DE TURISTAS ANUALES EN MÉXICO
Jay Schneider, explicó que el crecimiento proyectado de visitantes en Mahahual no parte de una ampliación física del puerto, sino de una optimización en su uso.

Actualmente, el destino recibe alrededor de 2.1 millones de pasajeros al año, cifra que la compañía prevé elevar gradualmente hasta 4 o 5 millones de visitantes anuales, conforme aumente el número de días de operación y la eficiencia logística en la llegada de cruceros, manteniendo la capacidad instalada existente.

Nueva CEO en Netsoft

Grupo Netsoft, consultora mexicana con dos décadas de trayectoria y operaciones en México, Brasil, Panamá y Colombia, designó a **Elisa García Barragán** como su nueva CEO.

El nombramiento se produce en una fase de aceleración en la adopción de inteligencia artificial y sistemas de gestión empresarial, áreas donde la compañía se ha posicionado como el socio comercial de mayor crecimiento para Oracle NetSuite en América Latina.

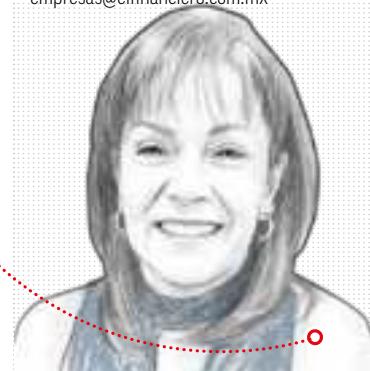
La estrategia bajo la nueva dirección se centrará en la madurez operativa y la integración tecnológica orientada a la eficiencia y el control financiero. Actualmente, la firma cuenta con una base de más de 43 mil clientes que utilizan soluciones implementadas por su equipo, incluyendo empresas de escala regional como Rappi, Kavak, Linio y Rodmay.

El enfoque busca responder a la demanda de las organizaciones por profesionalizar procesos y mejorar la toma de decisiones mediante herramientas digitales de última generación.

Respecto a los objetivos de

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



su gestión, García Barragán destacó la importancia de la ejecución técnica alineada con los resultados de negocio.

“Las empresas requieren claridad y capacidad de decisión en tiempo real. Nuestro reto es integrar la tecnología al corazón de la operación con foco en resultados y gobernanza”, afirmó la directiva.

Esta transición en el liderazgo de Grupo Netsoft pretende consolidar el acompañamiento a organizaciones en

sus procesos de transformación digital.

La etapa que inicia la compañía se alinea con la tendencia del mercado hacia una gobernanza tecnológica robusta y la capacidad de operar en entornos digitales complejos, manteniendo la rentabilidad y la competitividad en los mercados donde tiene presencia.

Exigen claridad en Zacatecas

El escenario actual en Zacatecas respecto a la cancelación del segundo piso del bulevar metropolitano y los adeudos registrados con la constructora Grupo Hycsa se erigen como un caso de estudio sobre las repercusiones de la incertidumbre administrativa en la obra pública.

La gravedad de la situación quedó de manifiesto en un informe presentado ante el Congreso estatal, donde se reconoció oficialmente que el costo de la deuda acumulada por parte de la autoridad asciende a 300 millones de pesos. Por su parte, Grupo Hycsa ha manifestado una disposición abierta al diálogo y a la negociación con la autoridad, subrayando que cualquier resolución

debe darse bajo un marco de transparencia y estricto apego a la legalidad.

La empresa ha señalado que mantiene una coordinación constante con las instancias locales para finiquitar los procesos administrativos pendientes, respaldada por un historial de ejecución de proyectos donde la transparencia ha sido la norma operativa. No obstante, el estancamiento de este proceso resalta que la infraestructura solo puede avanzar cuando existen reglas del juego claras y un cumplimiento mutuo de los compromisos adquiridos.

Cuarto sello para Aon

Aon, firma global en servicios profesionales, celebra que por cuarto año consecutivo recibe la certificación regional como

Top Employer. Este logro, bajo el liderazgo de Adriana Zanni, Chief People Officer para Latinoamérica en Aon, subraya el compromiso ininterrumpido de la compañía con la excelencia en la gestión de talento.

Este sello, concedido por el Top Employers Institute, no es menor, pues valida las prácticas de capital humano de Aon en cuatro mercados clave: México, Brasil, Colombia y Argentina, en los cuales demuestra una sólida alineación estratégica y un estándar elevado en sus políticas de personal a lo largo de toda la región.

Entre casi 2 mil 500 organizaciones certificadas a nivel global, la cuádruple distinción consolida a Aon como un referente clave en la atracción y retención de talento, y lo sitúa entre los Principales Empleadores de 2026.

“El Top Employers Institute valida las prácticas de capital humano de AON en México, Brasil, Colombia y Argentina”

Rafael Cué

EL FINANCIERO | Televisión

Tiempo de Toros

Sábado
17 HRS.

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star™
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

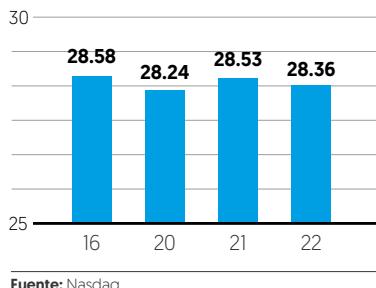
EXTIENDE SU OFERTA AHORA AL 20 DE FEBRERO

Insiste una vez más Paramount en Warner Bros.

Valoración

Warner Bros. planea una reunión extraordinaria para aprobar el acuerdo con Netflix en abril.

■ Precio por acción de Warner Bros., dólares en enero



"Una vez más, Paramount presenta una oferta a la junta que ya la ha rechazado"

WARNER BROS.
Comunicado

Anticipan que Warner planea una reunión para aprobar acuerdo con Netflix en abril

BLOOMBERG
empresas@elfinanciero.com.mx

Paramount Skydance extendió nuevamente su oferta pública de adquisición de acciones de Warner Bros. Discovery informó que pediría a los inversionistas que voten en contra de una propuesta de venta a Netflix en una reunión especial de accionistas de Warner Bros.

La nueva oferta vence el 20 de febrero, según informó la matriz de CBS, MTV y otras empresas de entretenimiento en una presentación de poder.

Paramount lleva intentando adquirir Warner Bros. desde septiembre. La compañía lanzó su oferta pública inicial el 8 de diciembre, tres días después de que Netflix anun-

ciara un acuerdo para comprar los estudios y negocios de streaming de Warner Bros. La compañía extendió la oferta por un mes más el 22 de diciembre.

Paramount informó que se habían ofrecido alrededor de 168.5 millones de acciones hasta el 21 de enero. Esto representa aproximadamente el 7 por ciento de las acciones en circulación de Warner Bros. Sin embargo, los inversionistas suelen esperar hasta el último minuto para presentar ofertas.

“Una vez más, Paramount sigue presentando la misma oferta que nuestra junta directiva ha rechazado repetida y unánimemente a favor de un acuerdo de fusión superior con Netflix”, declaró Warner Bros. en un comunicado.

“Está claro que nuestros accionistas están de acuerdo con, más del 93 por ciento de rechazo”.

Warner Bros. planea una reunión extraordinaria para aprobar el acuerdo con Netflix en abril, lo que le da a Paramount un plazo limitado para convencer a los accionistas de que su oferta hostil es mejor.

Paramount anunció que solicitará la representación de los inversionistas. La firma ha hecho campaña activamente contra la propuesta de Netflix, reuniéndose con accionistas y reguladores, argumentando que su oferta de 30 dólares por acción en efectivo es financieramente superior y ofrece mejor resultado.

Afluencia

Durante la temporada invernal el mercado aéreo que más crece es la conexión entre EU y México.

■ % Crecimiento de viajes en temporada invernal



NAVIDAD Y AÑO NUEVO, LA MAYOR AFLUENCIA

Cancún, el destino de más flujo de viajeros

Entre los destinos con mayor afluencia y crecimiento de turistas en el mundo durante el final del año pasado estuvo Cancún, que se posicionó como el destino de mayor crecimiento en el flujo de viajeros.

De acuerdo con la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA, por sus siglas en inglés), Navidad y Año Nuevo son las épocas de mayor afluencia de pasajeros aéreos. Y México, en conexiones aéreas con EU, es el mercado que más crece.

Según las estimaciones preliminares, unos 270 millones de pasajeros realizaron viajes a nivel

mundial en Navidad y Año Nuevo (del 15 de diciembre al 4 de enero), con 325 millones de segmentos de vuelo, 7 por ciento más que en 2024.

“Los mayores aumentos se observaron en las rutas entre Estados Unidos y México o el Caribe, y entre India y los Emiratos Árabes Unidos. Estos viajes navideños reflejan patrones migratorios muy arraigados,

con muchos extranjeros que regresan a sus países de origen para reunirse con sus familias. A nivel de ciudad y aeropuerto”, indicó el organismo.

—Aldo Munguía

Sandra González Rull

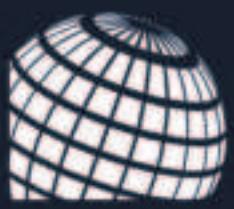
EL FINANCIERO | Televisión

 **EL FINANCIERO
Televisión 18h.**

**Lunes a Viernes
18 HRS.**

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD B>Totalplay 604 Star^{TV}
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



EL FINANCIERO[®]

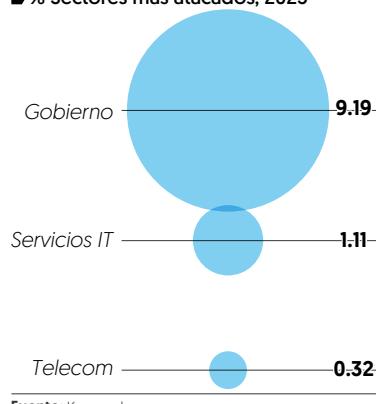
iDescarga suplemento gratis!



En la mira

Durante 2025, gobierno, servicios IT y Telecom sufrieron el 10.62% de todos los ciberataques.

■ % Sectores más atacados, 2025

**ALERTAN.**

Han detectado 35 dominios con fines de phishing, diseñados para suplantar sitios de operadores.

REALIZAN CIBERDELINCUENTES CAMPAÑAS DE FRAUDE DIGITAL

Alertan por alza de phishing ligado al registro de líneas

Circulan mensajes en redes y plataformas de mensajería que simulan ser empresas

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Las campañas de phishing vinculadas al nuevo registro obligatorio de líneas móviles comenzaron a intensificarse en México, aprovechando la expectativa y la falta de información clara entre los usuarios de ser-

vicios de telefonía celular, alertan especialistas en ciberseguridad que monitorean la actividad digital en redes abiertas.

“La recomendación para todos los usuarios es que extremen precauciones ante las campañas de phishing que comenzarán a circular aprovechando la implementación del registro de telefonía asociado a las empresas de telefonía móvil”, advirtió Víctor Ruiz, CEO de la empresa de ciberseguridad Silikn.

El fenómeno no es nuevo, ya que cada vez se anuncian proce-

sos obligatorios relacionados con datos personales o líneas telefónicas, los grupos delictivos digitales reaccionan con rapidez, replicando esquemas que ya han probado ser efectivos para obtener información sensible y cometer fraudes financieros.

“Como ha ocurrido anteriormente tras anuncios sobre registros obligatorios de líneas telefónicas, los ciberdelincuentes suelen aprovechar la confusión y la urgencia para lanzar campañas fraudulentas bien estructuradas”, añadió.

ESTE AÑO LOS REFRESCOS SERÁN MÁS CAROS

Restaurantes negocian con embotelladoras por IEPS

Luego de que en enero entró en vigor el alza del IEPS a refrescos y bebidas azucaradas, el sector restaurantero negocia con proveedores ya que el 5 por ciento de sus ventas

es de gaseosas, advirtió Ignacio Alarcón Rodríguez, presidente de la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y de Alimentos Condimentados (CANIRAC).

“Nos afecta directamente, porque eso venden todos los restaurantes. Estamos ahorita ya viendo con todas las embotelladoras, porque hasta un 5 por ciento de nuestras ventas va destinado al tema de bebidas gaseosas. Entonces, ¿cómo vamos a enfrentar este tema para no afectar directamente al consumidor final y no incrementar el precio?”, señaló el líder del sector en entrevista con EL FINANCIERO.

Desde el primero de enero entró en vigor el aumento del IEPS por litro en las bebidas azucaradas, el cual pasó de 1.64 a 3.08 pesos, además de que las versiones light/cero, también resultando en alzas de hasta 20 por ciento, impactando a consumidores, restaurantes y pequeños negocios.

“Vamos a ver cómo lo mediamos. Aunque el Mundial ayudará”, dijo. —Juan Carlos Cruz

En esta ocasión, la amenaza se ha extendido con fuerza en plataformas de alto alcance como Facebook, WhatsApp y Telegram, donde los mensajes apócrifos se presentan como avisos urgentes para completar registros, actualizar datos o evitar supuestas suspensiones del servicio.

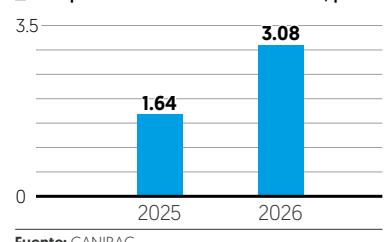
En los últimos días también se ha identificado una proliferación de enlaces que redirigen a portales falsos diseñados para imitar páginas oficiales de operadores móviles, así como anuncios pagados que buscan dar legitimidad a los engaños y captar a usuarios desprevenidos.

“En los últimos cinco días se han detectado más de 35 dominios registrados con fines de phishing, diseñados para suplantar sitios relacionados con este proceso”, señaló Iván Castañeda, especialista en Open Source Intelligence.

Impactos

Los refrescos representan el 5% de las ventas totales de la industria restaurantera.

■ IEPS por litro de bebida azucarada, pesos



JUST BLOOM
FLOWER SHOP

San Valentín

*Los detalles
son parte del amor*

+52 5512958838 justbloom.mx

EL FINANCIERO | Televisión

CON ORTEGA A LAS 10

**Lunes a Viernes
22 HRS.**

Guillermo Ortega

150 . iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus ROKU TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

Edición: Hablamos Autos / Editor Gráfico: Alexandre Calderón

Autos & toys

» CARLOS SANDOVAL / EMA
@Sandovalsky

Méjico se aproxima a la marca de los 100,000 vehículos eléctricos vendidos en un solo año, de acuerdo con el más reciente reporte del Barómetro de Electromovilidad de la Electro Movilidad Asociación (EMA). Durante 2025, las marcas afiliadas a esta asociación comercializaron 96,636 unidades entre vehículos eléctricos, híbridos conectables y eléctricos de rango extendido, lo que representó un crecimiento anual de 38.5%.

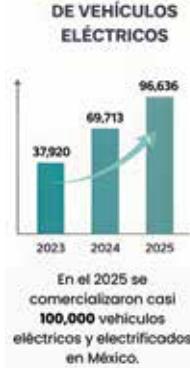
Con estas cifras, el parque vehicular total de unidades electrificadas en el país alcanzó 204,269 vehículos al cierre del año, consolidando una tendencia de crecimiento que se ha acelerado de forma constante en los últimos tres años. En 2023, el acumulado era de 37,920 unidades; en 2024 se sumaron 69,713 más, y en 2025 el volumen anual se acercó por primera vez a las seis cifras.

El avance no se limita a las ventas. La infraestructura de recarga también mostró una evolución relevante, al registrar 56,726 posiciones de carga, lo que supone un incremento anual de 26%. De acuerdo con la EMA, este crecimiento ha ido acompañado de una mayor preferencia por la carga privada, lo que ha contribuido a reducir la percepción de la infraestructura pública como una barrera para la adopción de estos vehículos.

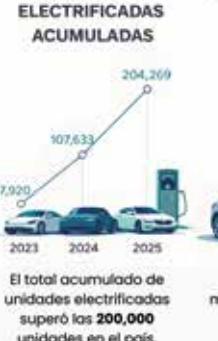


ELECTROMOVILIDAD EN ASCENSO

VENTAS ANUALES DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS



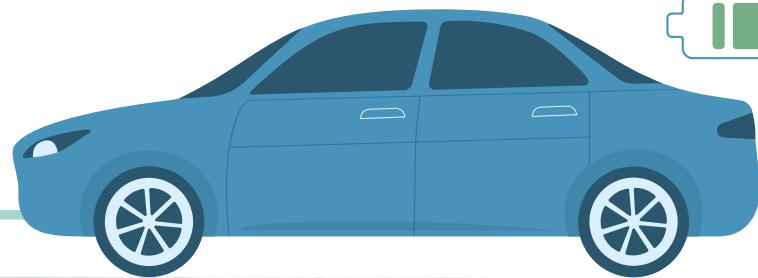
UNIDADES ELECTRIFICADAS ACUMULADAS



INFRAESTRUCTURA DE RECARGA



MÉJICO CERRÓ 2025 CON UN NUEVO HITO EN SU TRANSICIÓN HACIA LA MOVIDAD ELÉCTRICA. LAS CIFRAS MÁS RECIENTES CONFIRMAN NO SOLO UN AUMENTO SOSTENIDO EN LA ADOPCIÓN DE VEHÍCULOS ELECTRIFICADOS, SINO TAMBIÉN UN AVANCE RELEVANTE EN INFRAESTRUCTURA DE RECARGA Y PRESENCIA DE ESTAS TECNOLOGÍAS EN EL MERCADO NACIONAL.



Geely Holding anunció la apertura del centro de pruebas de seguridad vehicular más grande del mundo, una instalación de última generación con más de 10 laboratorios especializados y una superficie de más de 10 mil metros cuadrados, ubicado en Ningbo, China. Mientras, en Méjico, el nuevo Lynk & Co 08, el SUV PHEV insignia de la marca, estableció recientemente un Récord Mundial Guinness tras recorrer 293 kilómetros en modo de conducción completamente eléctrico.



G A N A D O R

La nueva línea multi energía de Dodge Charger ganó el premio al Auto del Año en Norteamérica 2026, que incluye el Dodge Charger Scat Pack 2026 de 550 caballos de fuerza con motor biturbo SIXPACK y el Dodge Charger Daytona Scat Pack totalmente eléctrico de 670 caballos de fuerza.



AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago constar:

Que por escritura número 141,949, de fecha 9 de enero de 2026, ante mí, comparecieron las señoras Alicia Casimiro Jiménez y Cliseria Casimiro Jiménez, a efecto de denunciar, radicar y aceptar la herencia, en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor Juan Casimiro (quien también acostumbraba usar el nombre de Juan Casimiro Alvarez), así mismo como testigos las señoras Guadalupe Ángela Navarrete Ambrosio y Nely Yasmin Casiano Navarrete, declararon bajo protesta de decir verdad que el último domicilio del de cuya fue en Primera Cerrada Camino a Chamilto número cinco, Colonia Lomas del Padre, Alcaldía Cuajimalpa de Morelos, Código Postal cero cinco mil veinte, Ciudad de México, y que no conocen de la existencia de persona diversa a las ya mencionadas con derecho de heredero en el mismo grado o en uno preferente, por lo que en la escritura de referencia, la señora Alicia Casimiro Jiménez, repudió los derechos hereditarios que le pudieran corresponder en dicha sucesión y en razón de dicho repudio, se declaró a la señora Cliseria Casimiro Jiménez, como Única y Universal Heredera en la Sucesión de referencia.

Asimismo la señora Cliseria Casimiro Jiménez, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente. Ciudad de México, a 9 de enero de 2026.

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO, NOTARIA 177 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Hago constar, que con mi intervención se está tramitando la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de don GERARDO FABIÁN BARRIENTOS Y URIBE también conocido como GERARDO FABIÁN BARRIENTOS URIBE, y que por escritura ante mi número 41,953 de fecha diecinueve de diciembre de dos mil veinticinco, los señores GERARDO RODOLFO Y PATRICIA ALEJANDRINA ambos de apellidos BARRIENTOS JIMÉNEZ, VÍCTOR GERARDO Y OMAR JESÚS ambos de apellidos DE LA HUERTA BARRIENTOS, ACEPTARON LA HERENCIA Y LOS LEGADOS y don GERARDO RODOLFO BARRIENTOS JIMÉNEZ EL CARGO DE ALBACEA y manifestó que procederá a la formación de inventario y avalúo en términos de Ley.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO
NOTARIO No. 177 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO, NOTARIA 177 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Hago constar, que con mi intervención se está tramitando la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de doña MARÍA TERESA DEL NIÑO JESÚS JIMÉNEZ SÁNCHEZ, también conocida como TERESA JIMÉNEZ SÁNCHEZ, y que por escritura ante mi número 41,954 de fecha diecinueve de diciembre de dos mil veinticinco, los señores SALVADOR, VERÓNICA Y FERNANDO de apellidos LUNA JIMÉNEZ, ACEPTARON LA HERENCIA y doña VERÓNICA LUNA JIMÉNEZ EL CARGO DE ALBACEA y manifestó que procederá a la formación de inventario y avalúo en términos de Ley.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO
NOTARIO No. 177 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO, NOTARIA 177 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Hago constar, que con mi intervención se está tramitando la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de don ELOY LUNA CORREA, y que por escritura ante mi número 41,955 de fecha diecinueve de diciembre de dos mil veinticinco, los señores SALVADOR, VERÓNICA Y FERNANDO de apellidos LUNA JIMÉNEZ, ACEPTARON LA HERENCIA y doña VERÓNICA LUNA JIMÉNEZ EL CARGO DE ALBACEA y manifestó que procederá a la formación de inventario y avalúo en términos de Ley.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO
NOTARIO No. 177 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DRA. EN. D. PATRICIA SOLEDAD SERVIN MALDONADO, NOTARIA 14 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Para efectos de lo establecido por los artículos 152, 154, 156, 159, 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago saber que en Escritura Pública Número 24,179, de fecha veintiséis de diciembre del año dos mil veinticinco, ante mí:

1.- Se Inicio Tramitación Extrajudicial Testamentaria a bienes de MICHAELA FIGUEROA FARIAS.

2.- RUBEN FIGUEROA FARIAS, ELENO FIGUEROA FARIAS, ARNOLD FIGUEROA FARIAS, IMELDA FIGUEROA FARIAS, CONSTANTINO FIGUEROA FARIAS, MARÍA NEREYDA SELEN FIGUEROA FARIAS, SALVADOR GUSTAVO FIGUEROA FARIAS Y DANIEL FIGUEROA FARIAS en cuanto únicos y universales herederos y el primero como Albacea testamentario, me exhibieron copia certificada del acta de defunción y acreditaron el último domicilio de la Cújus; se les reconoció el carácter de ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS y aceptan la herencia instituida en su favor en la sucesión Testamentaria, y a su vez, se le tiene a RUBEN FIGUEROA FARIAS por aceptando el cargo de ALBACEA TESTAMENTARIO que le fue conferido, manifestando que en su oportunidad procederá a formular el inventario y avalúo correspondiente.

DRA. EN. D. PATRICIA SOLEDAD SERVIN MALDONADO
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 14 EN MICHOACÁN

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL, NOTARIA 194 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO.

Por instrumento número 3091 de fecha 11 de diciembre de 2025, otorgado ante la fe del licenciado LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL, Titular de la Notaría número 194 del Estado de México, se hizo constar la TRAMITACIÓN EXTRAJUDICIAL RECONOCIMIENTO DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA de la sucesión Testamentaria a bienes de JESÚS SARMIENTO Y SARMIENTO también conocido como JESÚS SARMIENTO Y JESÚS SARMIENTO que otorga SILVIA LÓPEZ MARTÍNEZ también conocida como SILVIA LÓPEZ, en compañía de sus testigos MARÍA MAGDALENA MIRAMONTES RAMÍREZ y MARÍA INÉS QUEVEDO NIETO.

LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL
Titular de la Notaría 194
del Estado de México.

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACION

Por escritura 60,518 de fecha 12 de enero de 2026, ante Mí, la Señora JOSEFINA AGUILAR GARDUÑO aceptó la herencia y el cargo de albacea, en la Sucesión Testamentaria de la Señora DOLORES MORALES MORENO.

LIC. ROGELIO MAGAÑA LUNA
NOTARIO 156 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, NOTARIA 242 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, titular de la notaría número 242 de la Ciudad de México, actuando como asociado en el protocolo de la notaría 229 de la Ciudad de México, de la que es titular el Licenciado Marco Antonio Ruiz Aguirre, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura pública No. 118,061 de fecha 14 de Enero de 2026, ante mí, se hizo constar:

A.- La aceptación de herencia que otorgaron los señores CARLOTA AGUILAR LENERO (quien también acostumbra usar el nombre de CARLOTA EUGENIA AGUILAR LENERO), MARÍA TERESA AGUILAR LENERO, MARIO AGUILAR LENERO (quien también acostumbra usar el nombre de MARIO ALEJANDRO AGUILAR LENERO), ANA CRISTINA AGUILAR LENERO, SOFIA AGUILAR LENERO y JUAN PABLO AGUILAR LENERO, en la SUCESSION TESTAMENTARIA del señor MARIO AGUILAR ANAYA, manifestando lo siguiente:

- I. Su conformidad de llevar la tramitación ante el suscripto notario;
- II. Que reconocen la validez del testamento;
- III. Que aceptan la herencia dejada a su favor;
- IV. Que reconocen por sí y entre sí sus derechos hereditarios; y
- V. Su intención de proceder de común acuerdo.

B.- La aceptación al cargo de albacea mancomunado, que otorgaron los señores CARLOTA AGUILAR LENERO (quien también acostumbra usar el nombre de CARLOTA EUGENIA AGUILAR LENERO) y MARIO AGUILAR LENERO (quien también acostumbra usar el nombre de MARIO ALEJANDRO AGUILAR LENERO), en dicha sucesión, manifestando que formulará el inventario respectivo.

Ciudad de México, a 14 de Enero de 2026.

A T E N T A M E N T E

DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ
TITULAR DE LA NOTARIA No. 242 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

JUZGADO PRIMERO MERCANTIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE TOLUCA, ESTADO DE MÉXICO.

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Primer Mercantil del Distrito Judicial de Toluca

PARA EMPLAZAR A LOS DEMANDADOS EN EL EXPEDIENTE MARCADO CON EL NÚMERO 2088/2025, RELATIVO AL JUICIO EJECUTIVO MERCANTIL ORAL, PROMOVIDO POR BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE, A TRAVÉS DE SUS APODERADOS LEGALES JOSÉ RAMÓN MOLINA SAN MIGUEL Y MARÍA ISABEL MOLINA SAN MIGUEL EN CONTRA DE AUTOMATIZACIÓN, CONTROL Y CONSTRUCCIÓN ACYAC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, DE BLANCA DELIA GONZALEZ CONTRERAS Y VÍCTOR SERRANO DÍAZ, DE QUINIENTOS DÓLARES, POR PRECIO DE VENTA DE LOS Bienes que demanda la siguiente preclación: A) EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$3'039.300.02 (TRES MILLONES, TREINTA Y NUEVE MIL TREScientos PESOS 02/100 M.N.) POR CONCEPTO DE CAPITAL INSOLUTO, DE ACUERDO AL ESTADO DE CUENTA CERTIFICADO POR EL CONTADOR FACULTADO PARA NUESTRA REPRESENTADA, QUE SE ADMITE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, B.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$80,197.01 (OCHENTA MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE PESOS 01/100 M.N.) POR CONCEPTO DE COMISIÓN PARA AUTORIZACIÓN DE CRÉDITO DIFERIDA GENERADA A PARTIR DEL 03 DE ABRIL DE 2024, QUO DÉBE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, C.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$1'495.00 (UN MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.) POR CONCEPTO DE CAPITAL DE ALQUILER, DE ACUERDO A PARTIR DEL 03 DE ABRIL DE 2024, QUO DÉBE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, D.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$13,074.38 (TRECE MIL SETENTA Y CUATRO PESOS 38/100 M.N.) POR CONCEPTO DE PRIMAS DE SEGUROS GENERADAS A PARTIR DEL 03 DE ABRIL DE 2024, QUO DÉBE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, E.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$13,074.38 (TRECE MIL SETENTA Y CUATRO PESOS 38/100 M.N.) POR CONCEPTO DE SEGUROS GENERADAS A PARTIR DEL 03 DE ABRIL DE 2024, QUO DÉBE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, F.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$973.92 (NOVECIENTOS SETENTA Y TRES PESOS 93/100 M.N.) POR CONCEPTO DE INTERESES MORATORIOS, GENERADOS A PARTIR DEL 04 DE JUNIO DE 2024, QUO DÉBE A NUESTRA REPRESENTADA EL DEMANDADO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, MÁS LOS QUE SE SIGAN GENERANDO HASTA LA TOTAL SOLUCIÓN DEL PRESENTE JUICIO, QUANTIFICACIÓN QUE SE REALIZARÁ EN EJECUCIÓN DE SENTENCIA EN LOS TÉRMINOS PACTADOS EN EL BÁSICO DE LA ACCIÓN D.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, E.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, F.- EL PAGO DE LA CANTIDAD DE \$58,50/2 (CINCO MIL, QUINIENTOS OCHENTA PESOS 52/100 M.N.) POR CONCEPTO DE INTERESES MORATORIOS DEL 06 DE MARZO DE 2024 AL 15 DE MAYO DE 2024, DE ACUERDO AL ESTADO DE CUENTA CERTIFICADO POR EL CONTADOR FACULTADO PARA NUESTRA REPRESENTADA, QUE SE EXHIBE COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, G.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, H.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, I.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, J.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, K.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, L.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, M.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, N.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, O.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, P.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, Q.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, R.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, S.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, T.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, U.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, V.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, W.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, X.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUYO ORIGEN Y TÉRMINOS SE DESCRIBEN EN EL CUERPO DE LA DEMANDA, Y.- LOS GASTOS Y COSTAS QUE SE EXHIBEN COMO UNO DE LOS DOCUMENTOS BASE DE LA ACCIÓN QUE SE EXJERCA, EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 DE LA LEY DE INSTITUC

Editor: Arturo López **Coditor:** Antonio Ortega **Coeditora:** Anahí Castañeda **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

MUNDO

Admiten autoridades iraníes que hay 3 mil 117 muertos por las protestas; Washington abre la puerta al diálogo

Las autoridades iraníes emitieron el primer balance oficial de las protestas que sacuden el país, confirmando 3 mil 117 fallecidos, según la Fundación de Mártires y Veteranos y la TV estatal. En Davos, el presidente Trump afirmó que Irán "quiere hablar y hablaremos".



Protocolo. El presidente de EU, Donald Trump, estuvo acompañado ayer de mandatarios de Medio Oriente, Latinoamérica y el resto de Asia.

Consejo podría "reemplazar o complementar" funciones de la ONU en zonas de conflicto globales.

Jared Kushner, yerno del presidente y asesor principal, presentó el "plan maestro" para Gaza: la construcción de hasta 180 rascacielos de uso mixto a lo largo de la costa, nuevas ciudades, centros de datos, puerto, aeropuerto y zonas turísticas playeras. "Mira esta ubicación junto al mar", exclamó Trump al exhibir simulaciones de un complejo costero reluciente, evocando un "nuevo Gaza" con enorme potencial inmobiliario y económico, inspirado en modelos como Dubái.

El Consejo de Paz cuenta con el respaldo de países como Egipto, Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos, Qatar, Indonesia, Jordania y Pakistán, así como figuras como Tony Blair y el secretario de Estado Marco Rubio. Sin embargo, varios aliados occidentales como Francia, Noruega y Suecia han declinado participar o permanecen en espera, preocupados por el posible desafío al orden internacional establecido tras la Segunda Guerra Mundial.

Este nuevo organismo establece un mecanismo de financiamiento controvertido: los países que deseen una membresía permanente deben contribuir con mil millones de dólares en efectivo durante el primer año, a partir de la firma de la carta fundacional.

En paralelo, el presidente ruso, Vladimir Putin, propuso al líder palestino en la Cisjordania ocupada, Mahmoud Abás, destinar mil millones de dólares de activos rusos congelados en Estados Unidos para la reconstrucción de Gaza mediante este Consejo de Paz.

Putin condicionó la oferta a negociaciones con Washington para desbloquear los fondos y resaltó los "lazos especiales" de Rusia con el pueblo palestino.

La visión optimista de Davos contrasta con la realidad en Gaza, pues residentes palestinos hurgan en basureros con las manos buscando plásticos y desechos para quemar y calentarse en el frío invernal.

Familias viven en carpas hasta con seis hijos y dependen de fuegos tóxicos improvisados para cocinar y evitar la hipotermia, según reportes de la prensa internacional.

PUTIN OFRECE PARA GAZA MIL MDD DE ACTIVOS CONGELADOS

Presenta Trump el Consejo de Paz que rivalizará con la ONU

El presidente de EU firmó la carta fundacional del organismo, que ya tiene 17 países

Exponen un plan para la Franja con proyecciones turísticas estilo Dubái

DAVOS
AGENCIAS

En una ceremonia celebrada en los márgenes del Foro Económico Mundial de Davos, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó la carta fundacional del Consejo de Paz, un nuevo organismo inter-



En Davos. Trump, con la carta fundacional del Consejo de Paz.

nacional que él mismo presidirá y que se centrará inicialmente en la reconstrucción de la Franja de Gaza tras más de dos años de devastadora guerra entre Israel y Hamás.

Trump, acompañado de líderes de 17 países, incluidos monarcas y presidentes de Oriente Medio, Latinoamérica y Asia, subrayó la colaboración con las Naciones Unidas: "Todos quieren ser parte y trabajamos con las Naciones Unidas", declaró.

No obstante, insinuó ambiciones más amplias al sugerir que el

CUOTA.
El Consejo de Paz establece una membresía permanente de mil millones de dólares en efectivo durante el primer año, a partir de la firma de la carta fundacional.

gobierno groenlandés rechazaron cualquier negociación sobre soberanía. La primera ministra danesa, Mette Frederiksen, recibió garantías de Rutte de que el pacto no toca la integridad territorial, mientras el primer ministro groenlandés, Jens-Frederik Nielsen, declaró desconocer detalles del preacuerdo.

—Agencias

DINAMARCA RECHAZA CUALQUIER NEGOCIACIÓN SOBRE SOBERANÍA

EU plantea en Davos acceso total a Groenlandia

DAVOS, Suiza.- El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, promovió desde el Foro Económico Mundial un acceso total y permanente a Groenlandia, tras alcanzar

un "marco de acuerdo futuro" con el secretario general de la OTAN, Mark Rutte, que motivó el retiro de las amenazas arancelarias a varios países europeos.

En entrevista con Fox Business, Trump afirmó: "Es acceso total. No hay fin, no hay límite de tiempo. Obtenemos todo lo que queremos sin costo alguno", refiriéndose a pre-

sencia militar ampliada, posible instalación de elementos del sistema Cúpula Dorada y refuerzo de la seguridad contra Rusia y China.

Sin embargo, Dinamarca y el

DOCUMENTO ESTÁ LISTO PARA FIRMA Y RATIFICACIÓN, AFIRMA

Zelenski cierra acuerdo de seguridad con EU y urge a Europa a actuar



Estados Unidos, Rusia y Ucrania se reunirán en Emiratos Árabes hoy y mañana

DAVOS
AGENCIAS



Aliado. Zelenski consideró que el respaldo de Trump es indispensable para una paz duradera.

“Nos centramos en apoyar a los ucranianos para conseguir una paz justa y duradera”

ANTÓNIO COSTA Presidente del Consejo Europeo

“Europa ama hablar del futuro, pero evita la acción hoy. Sin acción ahora, no hay mañana”

VOLODÍMIR ZELENSKI Presidente ucraniano

COMPARTECIA EN EL CONGRESO

Exfiscal sostiene que Trump violó la ley y defiende su labor

Republicanos consideran que hay una cacería política contra el mandatario

WASHINGTON, DC
CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO
correo@elfinanciero.com.mx

A pesar de los ataques de los republicanos del Comité Judicial de la Cámara de Representantes, de que condujo una cacería política con-

tra el presidente Donald Trump, el exfiscal especial Jack Smith sostuvo que cumplió con la ley y que dos grandes jurados coincidieron que el mandatario violó la ley.

En su primera comparecencia ante el Congreso, que él mismo pidió fuera pública y donde se mostró visiblemente calmado, Smith defendió sus investigaciones de las acciones de Trump en relación con la invasión al Capitolio el 6 de enero de 2021 para afectar la validación del triunfo de Joe Biden y la sustracción de documentos clasificados de la Casa Blanca.

“El presidente Trump fue acusado porque las pruebas establecieron que violó la ley de manera deliberada, las mismas leyes que juró defender.

“Sostengo mis decisiones como fiscal especial, incluida la de presentar cargos contra Trump. Nuestra investigación arrojó pruebas más allá de toda duda razonable”, afirmó Smith.

Pero el presidente del panel, el republicano de Ohio, Jim Jordan, buscó presentar la designación del fiscal especial y sus acciones, incluida la escucha sobrepticia de las conversaciones de ocho legisladores republicanos, como un acto de persecución política contra el presidente para evitar que compitiera en las elecciones de 2024.

“Nunca debemos olvidar lo que ocurrió, lo que le hicieron al hombre elegido presidente dos veces”.

Criticó duramente la inacción del continente, comparándolo con un eterno “Día de la Marmota”: debates repetitivos sin decisiones concretas mientras la guerra persiste.

“Europa ama hablar del futuro, pero evita la acción. Sin acción ahora, no hay mañana”, enfatizó el mandatario ucraniano, urgiendo a sus aliados a no depender de Washington y a asumir un rol más activo en las garantías de seguridad y la reconstrucción.

ENCUENTRO TRILATERAL

Por otra parte, se confirmó la primera cita trilateral entre delegaciones de Ucrania, Rusia y Estados Unidos en los Emiratos Árabes Unidos, programada para hoy y mañana en Abu Dhabi.

Será el primer encuentro directo de este formato desde el inicio de la invasión rusa en 2022, con reuniones técnicas para avanzar en propuestas de paz.

Trump, luego de su encuentro de una hora con Zelenski —calificado por ambos como “bueno”—, envió un mensaje claro al presidente ruso, Vladímir Putin: “La guerra en Ucrania tiene que terminar”.

Enfatizó que “todo el mundo quiere que acabe” y que hay “un buen espíritu” para lograr un acuerdo, aunque reconoció que “aún queda camino por recorrer”.

Enviados especiales estadounidenses, incluido Steve Witkoff y Jared Kushner, se reunieron con Putin en el Kremlin para discutir el plan de paz impulsado por Washington, descrito como constructivo pese a diferencias pendientes sobre territorios y garantías.

Estos avances marcan una aceleración diplomática en el conflicto, con Estados Unidos como mediador principal, mientras Europa enfrenta críticas por su aparente pasividad.

Las conversaciones en Emiratos podrían ser decisivas para definir el futuro del alto el fuego y la reconstrucción postbélica.

Pero el demócrata de Maryland Jamie Raskin, defendió a Smith y recordó que es el propio Trump quien busca encarcelar al ex fiscal.

“No porque hizo algo mal, claro está, sino porque lo hizo todo bien. Tuvo la audacia de hacer su trabajo”.

Sólo 20 días después de la victoria de Donald Trump en las elecciones presidenciales del 5 de noviembre de 2024, Smith solicitó desestimar las dos acusaciones federales en su contra por su intento de obstrucción de la justicia.

Aunque la petición de Smith fue “sin prejuicio”, lo cual deja abierta la puerta para que Trump pueda ser enjuiciado después de dejar el poder en 2029, expertos en jurisprudencia coincidieron que esa posibilidad es virtualmente nula, toda vez que prácticamente ningún juez se atrevería a reabrir un proceso criminal.

NIEGAN ARRESTO DE NIÑO

ICE podrá entrar en casas sin una orden

MINNEAPOLIS. Agentes del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) pueden ingresar a domicilios particulares sin orden judicial para realizar arrestos, según un memorando interno.

En un caso que indignó a la comunidad, un niño de cinco años fue utilizado como “cebo” por agentes federales: al llegar a su hogar, en las afueras de Minneapolis, tras la escuela, los oficiales le indicaron que tocara la puerta para verificar si había más personas dentro, lo que permitió detener a su padre, un migrante indocumentado.

Ambos fueron trasladados a un centro de detención en Texas.

La abogada de la familia calificó la acción como “crueldad”, mientras que el Departamento de Seguridad Nacional afirmó que el niño fue tutelado por su seguridad tras la huida del padre.

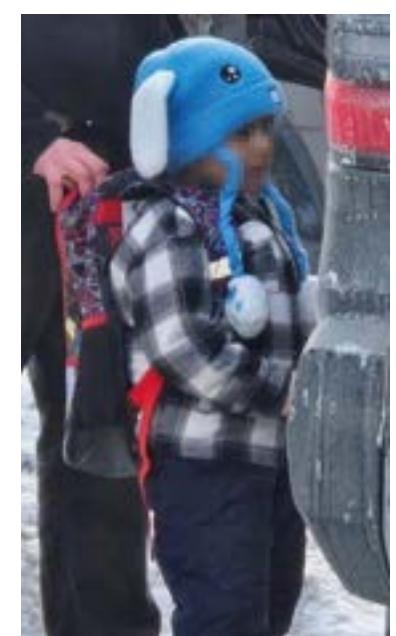
Durante una visita a Minneapolis tras semanas de disturbios, el vicepresidente JD Vance defendió las acciones de ICE y negó que se hubiera detenido al niño de cinco años, insistiendo en que fue tutelado.

Descartó por “ahora” invocar la Ley de Insurrección en la ciudad.

Las tensiones escalaron en la región ante la intensificación de las políticas migratorias.

En tanto, la autopsia de un migrante cubano reveló que murió de asfixia por compresión de pecho y cuello en un centro de detención en Texas el 3 de enero.

El ICE sostiene que ocurrió durante un intento de suicidio y un forcejeo para impedirlo, pero testigos y el forense local contradicen esa versión. —Agencias



Justificación. Autoridades afirman que el niño quedó bajo su tutela.

OPINIÓN

¿Se puede defender la democracia cuando el daño ya está hecho?

Edna Jaime

Decana Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tecnológico de Monterrey

@EdnaJaime



Hay momentos en los que uno se pregunta si no hemos llegado tarde. Después de ver cómo se debilitan instituciones, se cuestionan reglas y el juego democrático se trata con desprecio, la pregunta es si todavía queda margen para hacer algo.

De tanto repetir que la democracia se debilita, olvidamos hacernos una pregunta clave: ¿qué pasa después? ¿Hay forma de revertir el daño cuando la desconfianza ya se instaló en el lenguaje, en las actitudes y en la vida pública? ¿Hay manera de recuperarnos de esto?

Existe una idea muy extendida de que, una vez que el discurso populista degrada a las instituciones, ya no hay marcha atrás. Que todo intento de defensa rebota contra el muro de la polarización. Que nadie convence a nadie. Que la desconfianza se vuelve permanente. Sin embargo, evidencia reciente sugiere que esta conclusión puede ser apresurada.

Un estudio experimental¹ encabezado por la politóloga Susan Stokes y otros autores como Brett Bessen, profesor de nuestra Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno, ofrece una mirada más matizada sobre el problema. No parte de una abstracción,

sino de un caso muy concreto y cercano: los ataques discursivos del expresidente Andrés Manuel López Obrador contra el Instituto Nacional Electoral (INE). Durante su sexenio, el árbitro electoral fue acusado reiteradamente de corrupción, parcialidad y despilfarro. No se trató de episodios aislados, sino de una estrategia discursiva persistente.

El punto de partida del estudio es claro: el lenguaje importa. La retórica presidencial no fue solo ruido político, tuvo un efecto real y medible sobre la confianza ciudadana en las instituciones democráticas, particularmente entre quienes se identificaban con el líder que emite el ataque. La democracia no se erosiona únicamente mediante reformas legales o cambios institucionales; también se desgasta cuando el lenguaje público degrada sistemáticamente las reglas del juego.

La pregunta clave que plantea el experimento es sencilla pero profunda: una vez que ese daño ocurre, ¿hay forma de revertirlo? ¿O el discurso populista deja cicatrices irreversibles?

Para responderla, el equipo de investigación diseñó dos experimentos de encuesta con ciudadanos mexicanos en momentos políticamente sensibles del ciclo

electoral. A los participantes se les expuso a declaraciones reales del presidente atacando al INE. Posteriormente, a distintos grupos se les presentaron refutaciones de esas acusaciones. No todas las refutaciones eran iguales, y ahí está la clave del estudio.

Algunas provenían de actores políticos nacionales, incluidas voces asociadas a la oposición. Otras eran formuladas por expertos locales. Finalmente, un tercer tipo se atribuía a expertos internacionales no partidistas, con prestigio técnico y sin aparente interés en la disputa política mexicana. Después de esa exposición, se midió la confianza de los participantes en el INE como institución imparcial, competente y legítima.

Los resultados son reveladores. Primero, confirman lo que muchos intuían: los ataques presidenciales sí erosionan la confianza en el INE, incluso sin que haya cambios en su desempeño. Segundo, muestran que la mayoría de las refutaciones de actores nacionales tuvieron un impacto limitado. Ni las respuestas de la oposición ni las de expertos locales logran revertir de manera significativa el daño causado por el discurso presidencial.

Sin embargo, hay un hallazgo central que merece atención: las refutaciones provenientes de expertos internacionales sí funcionaron. No solo entre opositores o ciudadanos sin filiación partidista, sino incluso entre votantes del partido en el poder. En promedio, estas refutaciones reducen casi a la mitad el efecto negativo del

ataque inicial sobre la confianza institucional.

El mensaje es contundente: no todo está perdido, pero no cualquier voz sirve.

Este resultado dice mucho sobre el momento que vive México. La polarización ha avanzado hasta un punto en el que prácticamente todo actor nacional es percibido como parte de un grupo en su propia trinchera. Ya no se evalúan solo los argumentos, sino las intenciones que se atribuyen a quien los emite.

Defender a las instituciones democráticas no es solo un asunto de tener razón, sino de quién puede decirla sin ser automáticamente descalificado. La evidencia sugiere que, hoy, muchas voces nacionales han perdido esa capacidad, no necesariamente por falta de rigor, sino por estar atrapadas en un entorno de sospecha permanente.

El estudio de Stokes y coautores es muy importante. Plantea que la democracia genera anticuerpos frente a los ataques, pero estos no se activan de manera automática ni espontánea. Requieren estrategia, comprensión del contexto y, en ocasiones, la disposición a ceder protagonismo a voces que aún conservan credibilidad.

La gran pregunta para México no es solo si queremos defender la democracia, sino cómo hacerlo de manera eficaz en un entorno polarizado. La evidencia sugiere que insistir en los mismos mensajes y las mismas fórmulas puede ser insuficiente. Reconstruir la confianza institucional exige entender que, a veces, la defensa más efectiva no viene desde dentro de la pelea, sino fuera de ella.

¹Restoring institutional confidence in backslicing democracies: Evidence from Mexico.

“La gran pregunta para México no es solo si queremos defender la democracia, sino cómo hacerlo en un entorno polarizado”



Garci

@garcimonero

La Ciudad de México rompe en 2025 el récord de desapariciones con más de 2000 casos



Clara va a decir que es porque están jugando a las escondidillas



Como era de esperarse, Donald Trump reventó el Foro Económico de Davos con una nueva embestida de lo que ya se conoce como la "Doctrina Donroe".

El mandatario estadounidense recurrió a su habitual técnica de negociación que incluye amenazas directas y veladas, como la imposición de tarifas y el uso de fuerzas militares, para garantizar el acceso de Estados Unidos a Groenlandia, una isla autónoma ubicada entre América y Europa, que está bajo la administración de Dinamarca.

Es en esa región del Ártico geográficamente estratégica en la que Donald Trump ha concentrado sus nuevas baterías, luego del fuerte posicionamiento en el tablero político mundial que obtuvo tras el derrocamiento del dictador Nicolás Maduro, en Venezuela, hace apenas unas semanas.

El presidente de Estados Unidos dejó claro que no le bastan acuerdos de cooperación ni bases compartidas. Quiere "propiedad", quiere soberanía y quiere que Groenlandia pase a la órbita directa de Washington.

Y aunque haya suavizado el tono al descartar, por ahora, el uso de la fuerza, su mensaje fue sin rodeos: sin control territorial pleno, Estados Unidos no está dispuesto a "defender" el Ártico.

¿Por qué Groenlandia?
Porque el deshielo abre rutas marítimas, expone minerales

Groenlandia: ¿Estado Libre Asociado?

EN PETIT COMITÉ

Óscar Mario Beteta

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@MarioBeteta



estratégicos, tierras raras y posiciones militares clave entre Europa, América y Asia. Quien controle esa isla controla una parte fundamental del futuro energético, tecnológico y militar del planeta.

En el lenguaje crudo de Donald Trump, se trata de "no dejar que Rusia y China pongan un pie ahí". En el fondo, es una carrera por la hegemonía del siglo XXI. Pero una anexión directa sería explosiva y prácticamente una declaración de guerra a los aliados europeos de Estados Unidos.

Por eso, en los pasillos de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) ya se habla de "modelos intermedios", como lo son los enclaves soberanos, los acuerdos de cesión territorial parcial o fórmulas de estatus especial.

Aquí es donde entra una figura conocida en la historia colonial estadounidense: el Estado Libre Asociado.

Así como Puerto Rico y Guam no son Estados, pero tampoco países independientes, Groenlandia podría ser empujada hacia una relación de subordinación política con bandera propia, pero sin control real sobre su política exterior, defensa y recursos estratégicos.

Sería una anexión sin llamarse anexión. Un tutelaje moderno bajo el pretexto de protección militar y desarrollo económico.

Un arreglo que permitiría a Washington instalar bases, controlar rutas, explotar minerales y proyectar poder, mientras mantiene la ficción de la autonomía local.

Groenlandia no es una

excentricidad ni un capricho inmobiliario del presidente Donald Trump, sino el símbolo de un mundo que regresa a la lógica de zonas de influencia, donde la soberanía se negocia, se presiona o se compra. Y donde Estados Unidos, una vez más, busca expandirse no solo en mercados, sino también en el mapa mundial.

SOTTO VOCE

Por más que el Estado mexicano envíe líderes del narcotráfico a Estados Unidos para calmar a Donald Trump, la realidad es que los capos son mandos medios de organizaciones criminales, pero el gobierno de Trump solo se aplacará cuando caigan cinco o seis peces gordos de la narcopolítica...

Importante reconocimiento recibió el estado de Guerrero, que encabeza Evelyn Salgado, en la Feria Internacional de Turismo 2026 de Madrid, España, la mayor feria de turismo del mundo. En ese evento, Guerrero recibió felicitaciones por los resultados obtenidos del trabajo conjunto entre autoridades, líderes y colaboradores de este sector...

Muy atinada, la designación del doctor Alejandro Gertz Manero como embajador en Gran Bretaña. Un personaje que con su experiencia y profesionalismo sin duda llevará a cabo un extraordinario papel y pondrá en alto el nombre de México en el mundo. Su ratificación se dará pronto.

FITUR 2026: oportunidad estratégica para México

COLABORADOR INVITADO

Santiago Sierra

Director asociado de IE School of Politics, Economics and Global Affairs.

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



En enero de 2026, Madrid vuelve a ser el epicentro del turismo global con una nueva edición de la Feria Internacional de Turismo (FITUR), en la cual México es el país invitado.

Se trata de una oportunidad estratégica para reposicionar al país y proyectar una visión de futuro acorde con el peso real que el turismo tiene en nuestra economía y en nuestra política exterior.

El turismo es, desde hace décadas, uno de los pilares estructurales de la economía mexicana. Genera alrededor del 8% del PIB, emplea directa e indirectamente a millones de personas y es una de las principales fuentes de divisas.

Sin embargo, su relevancia va mucho más allá de lo económico: el turismo es una herramienta de diplomacia pública, de proyección cultural y de construcción de imagen país.

Cada visitante es también un embajador informal que se lleva consigo una narrativa sobre México.

El hecho de que México sea considerado país invitado no es menor. Es un gesto claro de amistad y confianza por parte

de España, especialmente relevante si se toma en cuenta que durante el sexenio anterior la relación fue, en distintos momentos, tensionada desde el discurso político.

En un contexto internacional cada vez más complejo, este reconocimiento abre una ventana para recomponer la relación entre dos países históricamente unidos por lazos culturales, económicos y humanos profundos.

En ese sentido, FITUR representa una plataforma privilegiada. No se trata únicamente de promover destinos, sino de dialogar con gobiernos, organismos internacionales, aerolíneas, inversionistas, operadores turísticos y medios especializados. Es el espacio donde se definen tendencias, se anuncian alianzas y se toman decisiones que impactan los flujos turísticos durante años.

Durante el sexenio pasado, México fue cerrando varias puertas en el ámbito internacional. La reducción del activismo diplomático, el debilitamiento de la promoción turística institucional y una narrativa de desconfianza hacia la inversión

privada generaron un vacío que otros países aprovecharon.

Mientras destinos competidores en América Latina reforzaban su presencia en foros internacionales, México optó por una visión más introspectiva, confiando en la inercia de su atractivo natural y cultural.

Hoy, el contexto es distinto y ofrece señales alentadoras. FITUR 2026 se da en un momento de renovado interés económico y de nuevas inversiones entre ambos países.

Un ejemplo concreto es la creación de nuevas rutas aéreas que fortalecen la conectividad bilateral, como los vuelos directos entre Madrid y ciudades estratégicas como Querétaro o Monterrey.

Estas rutas no solo facilitan el turismo, sino que reflejan confianza, dinamismo empresarial y una visión de largo plazo en la relación económica.

Por ello, la presencia de México en FITUR no puede limitarse a un pabellón atractivo en el que se "eche la casa por la ventana" o a campañas publicitarias bien diseñadas.

Es fundamental la parti-

cación de gobernadores para mostrar la diversidad del país y cerrar acuerdos concretos de inversión y conectividad; legisladores que generen confianza en términos de marcos regulatorios y estabilidad institucional; y secretarios de primer nivel capaces de articular una visión de Estado que conecte turismo con desarrollo regional, infraestructura, sostenibilidad y política exterior.

FITUR puede y debe convertirse en un punto de inflexión. México tiene todo para volver a liderar: una oferta turística incomparable, una ubicación geográfica privilegiada y un enorme capital humano. Lo que ha faltado es una estrategia integral que entienda al turismo como política de Estado y no solo como actividad económica.

Esta feria ofrece el escenario ideal para que México vuelva a decir, con hechos y no solo con discursos, que está listo para abrirse al mundo, recomponer relaciones estratégicas y recuperar su protagonismo internacional. La oportunidad está sobre la mesa: convertirla en resultados depende de la visión y el liderazgo que el país decida ejercer.

Opinión y propuestas del INE para la reforma electoral

COLABORADOR INVITADO

Juan Antonio García VillaOpine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@jagarciavilla



El pasado 12 de enero, los integrantes del Consejo General del INE entregaron en mano al titular de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, Pablo Gómez, un escrito firmado por nueve de los once consejeros.

Su escrito lo hicieron acompañar de un extenso documento (de 69 páginas), que contiene las propuestas que aquel órgano hace con motivo del actual proceso de reforma electoral, cuya fase legislativa aún no inicia.

Los consejeros del INE precisan —y hacen bien en hacerlo— que entregan sus propuestas en un documento “cuyo perfil es

estrictamente técnico, jurídico y consultivo a efecto de que pueda ser tomado en cuenta de cara al proceso legislativo en el contexto de una reforma electoral”, y que “la finalidad que busca cada una de las propuestas que se entregan es la de contribuir al perfeccionamiento del marco normativo electoral desde la experiencia de esta autoridad organizando elecciones”.

En efecto, si hay alguna instancia, entidad o institución de cualquier naturaleza que tenga verdaderamente la capacidad y experiencia para hacer propuestas pertinentes, valiosas y viables a fin de mejorar el sistema electo-

ral, es precisamente el INE. Por lo menos hasta ahora, en la medida en que aún conserva su naturaleza de organismo autónomo. Más adelante, quién sabe.

En total, suman 204 las propuestas hechas por el INE. Son un número considerable, ciertamente, aunque queda la impresión en el lector de que pudieron haber sido más, pero que por razones de concisión quedó en dicha cantidad.

A pesar de esto, no todas las propuestas tienen el mismo valor, peso o relevancia, como es de suponerse. Además, como referencia para la referida Comisión Presidencial, el documento que las contiene está ordenado conforme a los diez ejes temáticos adoptados por dicha Comisión.

Al hora de escribir estas líneas, no se conoce aún el contenido de la iniciativa presidencial en la materia, que se ha anunciado habrá de presentarse por estos días. Sin embargo, dos temas han despertado inquietud y acaparado la atención de los opinadores.

Uno, la eliminación o la

disminución en el número de los legisladores de representación proporcional, los llamados “pluris”, y dos: una reducción sustancial en el financiamiento público a los partidos políticos. ¿Qué es lo que opina y propone el INE en torno a este par de puntos?

Por lo que hace al primero, el INE plantea lo siguiente: “se recomienda preservar y mejorar el modelo de elección de personas legisladoras por el principio de representación proporcional.

Su eliminación o sustitución por el principio de primera minoría podría causar mayor sobrerepresentación de los partidos mayoritarios, afectando a los partidos más pequeños”.

A continuación agrega: “Si la crítica a los legisladores ‘plurinominales’ es que las cúpulas partidistas (y no los electores) deciden las candidaturas ganadoras, se sugiere valorar una transición hacia un modelo de proporcionalidad pura.

En el cual, cada partido reciba el porcentaje de escaños equivalente a su porcentaje de votos, a partir de listas de candidaturas abiertas. Bajo este esquema, el partido integra la lista de candidaturas, pero la persona votante decide a quién le asigna su voto” (pág. 16).

Por lo que hace al finan-

miento público a los partidos, el INE plantea que debe ser “suficiente para partidos políticos y autoridades electorales. Es indispensable para la supervivencia de los partidos más pequeños y para organizar elecciones íntegras y accesibles”.

Al respecto, presenta y razona la información siguiente. “Reducirlo no resuelve un problema real de gasto: el financiamiento anual del INE representa apenas entre el 0.2% y el 0.5% del Presupuesto de Egresos de la Federación (es decir, entre 20 y 50 centavos de cada 100 pesos), y el de los partidos políticos el 0.08% (8 centavos de cada 100 pesos)”.

En su caso, propone: “Revisar la fórmula de asignación de recursos públicos a partidos políticos garantizando su suficiencia para mantener el pluralismo, pero bajo criterios de racionalidad presupuestaria, transparencia y fiscalización efectiva” (pág. 19).

Lo anterior, por lo que se refiere a los dos mencionados puntos más comentados. Por cuanto hace a asuntos que no están en el radar, y que en apariencia son irrelevantes, pero de los cuales algo grave, riesgoso o dañino intuye o sospecha el INE, procede hacer un amplio comentario en próxima ocasión.

La contradicción en el trato con la corona española

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez CanoOpine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La participación de México en la Feria Internacional de Turismo (FITUR), celebrada anualmente en Madrid, suele presentarse como una oportunidad estratégica para fortalecer la promoción del país, atraer inversiones y consolidar alianzas con mercados clave, particularmente el europeo.

No obstante, el balance de la más reciente edición deja más dudas que resultados tangibles. Sobre todo, si se observa con atención el desempeño de una delegación mexicana integrada por un número considerable de funcionarios estatales y federales. Su protagonismo difícilmente se tradujo en beneficios concretos para el sector turístico nacional.

Más allá de los discursos optimistas y las fotografías difundidas en redes sociales, FITUR volvió a exhibir una práctica recurrente en la administración pública mexicana: el uso de foros internacionales como escaparates personales y espacios de recreación política.

Para muchos de los representantes que acudieron a Madrid, la feria pareció ser menos una plataforma de trabajo y más un paseo institucional financiado

con recursos públicos.

En muchos casos, las agendas oficiales se limitaron a inauguraciones simbólicas, recorridos por pabellones y encuentros protocolares sin seguimiento, métricas ni compromisos verificables.

Resulta particularmente llamativo que, pese a la numerosa presencia de secretarios de turismo estatales, alcaldes, legisladores y funcionarios federales, no se hayan anunciado acuerdos de gran calado, inversiones sustantivas ni estrategias innovadoras que posicione a México de forma diferenciada frente a otros destinos competidores.

Mientras países con delegaciones más compactas acudieron con objetivos claros, portafolios de proyectos bien estructurados y mensajes alineados con sus políticas de desarrollo, México volvió a

apostar por la cantidad antes que por la efectividad.

Esta dinámica refuerza la percepción de que FITUR se ha convertido, para ciertos actores políticos, en una pasarela de autopromoción. Trajes típicos, conferencias improvisadas y mensajes grandilocuentes sustituyeron a la planeación técnica, al análisis serio de mercados y a la profesionalización de la promoción turística.

El turismo, uno de los pilares económicos del país —generador de divisas, empleo y desarrollo regional—, exige mucho más que presencia mediática y buenas intenciones.

Sin embargo, sería un error colocar a todos los actores en el mismo costal. En contraste con el desempeño errático de buena parte de la delegación, destaca el trabajo del embajador de México en España, Quirino Ordaz Coppel, quien ha optado por una diplomacia discreta, constante y eficaz.

A pesar del rechazo abierto que enfrenta desde el ala más radical de Morena, el embajador ha sabido tejer fino en el país ibérico, construyendo puentes con empresarios, fondos de inversión y grupos hoteleros españoles interesados en expandir su presencia en México.

La labor de Ordaz se ha concentrado especialmente en la industria de la hospitalidad,

un sector en el que España es potencia global y México un destino natural por su conectividad, diversidad turística y potencial de crecimiento.

Lejos de los reflectores y la estridencia ideológica, el embajador ha privilegiado reuniones de trabajo, interlocución permanente y una narrativa centrada en la certidumbre jurídica, la rentabilidad y la cooperación de largo plazo. Es, precisamente, este enfoque el que debería marcar la pauta de la presencia mexicana en ferias como FITUR.

El valor de esta diplomacia adquiere mayor relevancia si se considera el contexto político que ha marcado la relación entre el gobierno de México y la corona española. En los últimos años, el vínculo bilateral ha estado condicionado por tensiones discursivas, exigencias simbólicas y una narrativa histórica que ha generado fricciones innecesarias. En ese entorno, recomponer confianzas y atraer capital español no es tarea menor, y mucho menos automática.

La contradicción es evidente: mientras desde ciertos sectores del poder se mantiene un discurso distante —cuando no abiertamente hostil— hacia España y su monarquía. Se aprovecha la infraestructura, el prestigio y la visibilidad de una feria organizada bajo el auspicio de la corona española para proyectar

una imagen turística positiva.

Esta ambivalencia no solo resta coherencia a la política exterior mexicana, sino que debilita su posicionamiento como socio serio y confiable. Frente a ello, la labor de diplomáticos con oficio resulta clave para evitar que la retórica política termine por cerrar oportunidades económicas reales.

FITUR debería ser, ante todo, un espacio de diplomacia económica y cultural, no un escenario de incongruencias ni de turismo político. La experiencia reciente demuestra que cuando hay estrategia, profesionalismo y visión de Estado, los resultados son posibles. Cuando no los hay, la feria se reduce a un desfile costoso y estéril.

El balance final deja una lección clara: México necesita menos funcionarios paseando por pabellones y más diplomacia efectiva; menos protagonismo personal y más política pública orientada a resultados.

En un país con enormes retos económicos, el uso responsable de los recursos públicos y la atracción estratégica de inversión no son opcionales, sino indispensables.

Porque al final, el turismo —como la economía— no se construye con discursos ni con fotografías, sino con trabajo serio, coherencia política y resultados concretos.



noticia para el T-MEC como hasta ahora se concibe.

De esos pronunciamientos es preciso tomar nota, translucen una realidad: a México, quizás, ya no se le ve como socio ni aliado, sino como un problema de seguridad nacional en la frontera. Pintan un cuadro aún más complejo que el conocido.

•••

Es probable entonces que aumente la presión sobre México porque, además, el mismo Trump está bajo presión.

El presidente de Estados Unidos requiere presumir victorias, medallas o trofeos así sean de traspaso o latón, ante la imposibilidad de entregar al electorado buenos resultados económicos, políticos y sociales en el quehacer gubernamental doméstico, sobre todo, teniendo frente las elecciones intermedias. Median menos de diez meses para llegar a ese martes 3 de noviembre, donde el megalómano recibirá una calificación contundente de su gestión. Una calificación que, por lo pronto, las encuestas perfilan como negativa y, ante la cual, Trump no oculta su propio miedo.

Desde esa perspectiva, no es descabellado pensar que, a su forma de hablar, el mandatario agregaría la actuación y, si ya más de una vez ha tomado a México por piñata, no es improbable que, además de pegarle de gritos, ahora le dé palos severos. Lo necesita, lo desea y le gusta.

La interrogante es si, ante lo ocurrido y lo que sigue, el gobierno mexicano replanteará su estrategia ante el delirante mandatario del país vecino.

•••

La asimetría con Estados Unidos y la difícil situación económica y financiera doméstica dejan un reducido margen de maniobra ante el gobierno trumpista y, desde luego, es imposible jugar a ver qué resulta de la revisión del tratado trilateral al inicio de julio y qué deparan las elecciones de noviembre en Estados Unidos. No se correría un riesgo, sino un peligro.

En tal condición, el campo de operación es dentro, no fuera del país. Es menester distender la atmósfera, apartarse de la idea de que no hay vínculo ni vasos comunicantes entre política interior y exterior y, en aras del alineamiento de ellas, dejar de emprender acciones que dividen en vez de unir al país, al tiempo que debilitan, en vez de fortalecer a la jefa del Ejecutivo.

En la coyuntura, es absurdo seguir usando el servicio exterior como agencia de colocación de políticos sin la menor experiencia diplomática; insistir en una reforma electoral que están reventado o mediatisando no los adversarios, sino los aliados; dejar de tildar de traidores a quien discrepe del poder establecido; tolerar los desaguisados en la Corte; dejar de nombrar funcionarios que agravan a la sociedad, como el caso de Francisco Garduño... Es hora de ir por los políticos asociados al crimen.

Momento de generar confianza, no incertidumbre política y jurídica.

•••

Qué bueno, hasta ahora lo peor no ha ocurrido. Sin embargo, urge a reflexionar en serio y afinar la estrategia, en vez de quedar a expensas de la administración del poder de Donald Trump. No basta llamar por teléfono cada mes ni exportar reos por tandas.

FOTOARTES OSCAR I. CASTRO

SOBREAVISO

René Delgado

✉ Opine usted:
sobreaviso12@gmail.com

𝕏 @Sobreaviso0



Administrando el poder

mandatario aparecen Canadá, México y, quizás, Cuba.

El recado de Trump al primer ministro canadiense, Mark Carney, es inequívoco. No fue una indirecta, fue una amenaza: "Canadá vive gracias a los Estados Unidos. Recuerda eso, Mark, la próxima vez que hagas una declaración." Obviamente, al presidente estadounidense lo irritó no sólo lo dicho por Carney en Davos, sino también lo hecho por aquel en China. El canadiense hizo y dijo, mostró congruencia y eso, de seguro, representa un agravio para Trump.

En el caso de México las señales registradas en Davos son todo un aviso. El presidente del país vecino se manifestó

confiado en derribar a los carteles del narcotráfico e, incluso, consideró los ataques terrestres como "la parte fácil" de su ofensiva en contra de ellos. Por si ello no bastara y más allá de la irrelevancia que Trump concede al T-MEC, hubo dos malos augurios en torno a ese acuerdo trilateral. De un lado, la visión del secretario de Comercio estadounidense, Howard Lutnick, en torno a la globalización, señalando que esa fue una política fallida, la cual Estados Unidos ya cerró. De otro lado, la interesante postura del primer ministro de Canadá, Mark Carney, reconociendo que el modelo económico y diplomático acostumbrado agotó su posibilidad. Una y otra postura constituyen una mala

Hoy está claro. La política de avasallamiento del presidente Donald Trump no se explica ni se contiene, arguyendo que es sólo una forma de hablar. Es una forma de hablar y actuar, según la fortaleza o la debilidad del gobierno, presa de ella.

La contundente intervención militar estadounidense en Venezuela y la titubeante ofensiva trumpista contra Dinamarca y Europa en pos de un mayor control sobre Groenlandia marcan los polos de su pragmatismo y patentizan la administración proporcional del poder: donde puede, va por más; donde no, presiona al límite para algo lograr, sin importarle el ridículo. Avanza y recula, hace y dice según la talla del adversario en turno: gestiona desvergonzadamente el poder. Trump juega con fuego, pero no come lumbre, enciende y apaga incendios.

Ambos casos dejan enseñanzas. Lo importante para el efecto nacional es qué lecciones desprende de lo acontecido el gobierno encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum. Importa la reflexión oficial porque, aun reconociendo cómo ha sorteado hasta ahora la circunstancia, los telefonazos postergan, pero no disuelven los amagos y la exportación de reos no sacia la gana de actuar directa y unilateralmente.

•••

El punto delicado de la situación es que, resuelto de un modo u otro el asunto Venezuela y Groenlandia, Donald Trump girará su foco de atención. En tal circunstancia, no es aventurado señalar que en la agenda –por no decir, en la mira– del

Caracas y Davos marcan los polos de la política de avasallamiento de Trump: donde puede, va por más; donde no, va por algo. Ante eso, no bastan los telefonemas ni exportar reos.

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD



Riesgo. El líder de *Los Blancos de Troya* amenazó por video a García Harfuch y Sheinbaum.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coedora: Anahí Castañeda Coedora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

EN UN OPERATIVO EN MICHOACÁN

Capturan a *El Botox*, ligado al asesinato de líder limonero

García Harfuch detalló que César “N” cuenta con al menos siete órdenes de aprehensión por extorsión y homicidio



Colaboración. La detención se hizo en coordinación con la Defensa, Marina y autoridades estatales, destacó García Harfuch.

FOTOS: ESPECIALES

Tras su arresto, fue trasladado a la capital del país por personal de la Defensa

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

Fuerzas federales capturaron en Michoacán a César “N”, alias *El Botox*, responsable de extorsiones a productores de Michoacán y del homicidio del líder de los limoneros, Bernardo Bravo, indicó el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch.

El funcionario, en la conferencia matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum –realizada en Puebla–, enfatizó que el arresto de *El Botox* se dio mediante la coordinación



Operativo. Armas, cartuchos y dos chalecos tácticos fueron asegurados.

entre la dependencia a su cargo, la secretarias de la Defensa Nacional y de Marina, así como la Fiscalía General del Estado de Michoacán y de la Secretaría de Seguridad Pública de Michoacán.

“Informar que, como ha sido la instrucción de la señora presidenta, el objetivo prioritario es atender la extorsión, hace unos minutos se detuvo a un sujeto apodado *El Botox* en Michoacán”, dijo García Harfuch, quien aseguró que el gabinete de seguridad está en permanente comunicación con el fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña.

César “N”, detalló García Harfuch, “es responsable de extorsiones a los limoneros y a otros productores y también de homicidios, incluyendo el del líder de los limoneros, que todos sabemos de (este) lamentable

Rompió lazos con *El Abuelo*, quien buscaba liderar las extorsiones

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Una agente de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), fue quien detuvo a César “N”, alias *El Botox*, cuando éste escapaba de un operativo en el que, incluso, se usaron helicópteros artillados del Ejército mexicano.

El presunto líder de *Los Blancos de Troya* y quien el 7, 10 y 12 de enero amenazó en videos al titular de la SSPC, Omar García Harfuch, y a la presidenta Claudia Sheinbaum, sería el autor intelectual del homicidio del líder limonero, Bernardo Bravo.

Su detención se llevó a cabo sin hacer un solo disparo, y ocurrió a las 07:22 horas de ayer, en un domicilio ubicado en calle Lázaro Cárdenas, colonia Santa Ana Amatlán, municipio de Buenavista.

Este hombre era considerado difícil de detener, debido a que la mayor parte del tiempo la pasaba en zonas montañosas o cuevas, en la Tierra Caliente michoacana.

Así círculo de seguridad lo usaba como muralla y medio de comunican-

ción para dar órdenes. Tenía teléfono móvil, pero casi nunca lo usaba.

Su captura fue resultado de varios meses de investigaciones sigilosas. Primero desarticularon su cinturón de seguridad.

Tras días de seguimiento y rastreo, el miércoles fue detenido Marco Antonio “N”, *El Pilones*, integrante de su primer círculo, quien llevó a las autoridades hasta *El Botox*.

Minutos después de las 07:00 horas de ayer inició la operación final.

César “N” estuvo a punto de escapar, pero una mujer agente lo detuvo sin hacer un solo disparo.

Los Blancos de Troya es uno de los principales grupos generadores de violencia en Michoacán. Tiene vínculos con *Los Viagras* y el Cártel Jalisco Nueva Generación, y cuenta con alta capacidad de fuego, drones con bombas y artefactos explosivos tipo minas antipersonales.

El Botox está implicado en el cobro de piso y secuestro de productores y empacadores de limón. Por ello, rompió alianza con Juan José Farías Álvarez, *El Abuelo*, quien pretendía liderar las extorsiones.

Además, cuenta con siete órdenes de aprehensión por extorsión agravada y homicidio calificado.

En México había una recompensa de 100 mil pesos y en Estados Unidos de cinco millones de dólares.

Grecia Quiroz exige justicia para Manzo

Grecia Quiroz, alcaldesa de Uruapan, Michoacán, y viuda de Carlos Manzo, asesinado en noviembre, celebró la detención de César "N", alias *El Botox*. No obstante, expresó su deseo porque las indagatorias en el caso de su esposo avancen. "Yo esperaba que así como hubo ya justicia para Bernardo, haya justicia para Carlos".

table homicidio, Bernardo Bravo".

El asesinato de Bravo, quien era presidente de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán y denunciaba la extorsión del crimen organizado a productores de Michoacán, ocurrió el 20 de octubre pasado.

DELITOS DE LOS QUE SE LE ACUSA

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana agregó que *El Botox* contaba al menos siete órdenes de aprehensión, varias por el delito de homicidio.

"La primera fue por homicidio de 2025, la segunda por extorsión agravada, también de 2025, la tercera por extorsión agravada en 2025 y 2024; una más por extorsión agravada.

"Tenía más de seis órdenes de aprehensión por extorsión agravada y tres órdenes de aprehensión por homicidio calificado. Una más por tentativa de homicidio calificado y la última que obtuvo la Fiscalía General de Justicia del Estado de Michoacán, después la del 6 de noviembre, por el tema del líder limonero".

Abundó que el detenido tuvo vínculos con el "Cártel Jalisco (Nueva Generación) y otros grupos delincuenciales. Como sabemos, usaba en varias ocasiones explosivos en contra de las autoridades. Cometió bastantes homicidios y principalmente extorsión".

El Botox fue trasladado en un helicóptero de la Defensa Nacional, por personal del Ejército mexicano y de investigación de la secretaría de Seguridad, a la Ciudad de México.

García Harfuch puntualizó que en una operación previa a la captura de este criminal, se detuvo a una mujer muy cercana a él, "que era quien le llevaba la contabilidad y a su círculo cercano".

César "N" representaba un objetivo prioritario para el gabinete de seguridad debido a que era uno de los principales generadores de violencia en Michoacán.

Por otra parte, el funcionario federal añadió que las órdenes de aprehensión se van a cumplimentar directamente en reclusorios.

TRAS 2 HORAS, LIBERAN VÍAS

Aprehensión desencadena bloqueos en Tierra Caliente

MORELIA.- Despues de la detención de César "N", se registraron bloqueos carreteros en la región de la Tierra Caliente.

Los cierres tuvieron lugar en varias comunidades de Apatzingán, donde *El Botox* tenía base social.

En la comunidad de Chandio, los criminales retuvieron un autobús amarillo y lo atravesaron en la vialidad para detener los operativos.

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes reportó un bloqueo a las 9:27 horas. Alrededor de un par de horas después, elementos de las Fuerzas Armadas liberaron los cierres para regularizar el tránsito vehicular.

El gobernador Alfredo Ramírez Bedolla dijo que la detención es el resultado del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, la cual representa la estrecha coordinación entre los gobiernos federal y estatal en materia de seguridad e inteligencia.

Calificó la acción como "un golpe contundente a la extorsión, al tiempo que se hace justicia al líder limonero Bernardo Bravo, privado de la vida el 19 de octubre pasado".

En conferencia, el mandatario estatal explicó que César "N" contaba con siete órdenes de aprehensión en Michoacán por homicidio y extorsión, y otras a nivel federal, por ello, se realizó el traslado de manera directa a la Ciudad de México.

—Arturo Estrada, corresponsal

5

MILLONES DE DÓLARES
ofrecía el Departamento de Justicia de Estados Unidos por César "N".



Jornada. Un camión fue utilizado para cerrar el paso en la comunidad de Chandio.

FOCOS

Caso. El hijo de 16 años de Issis Nínive Ortiz fue asesinado el 4 de junio de 2023. Debido a que el presunto responsable huyó del país, la empresaria ha pedido en reiteradas ocasiones a las autoridades que se haga justicia.

El ataque. El homicidio del adolescente ocurrió cuando se encontraba en compañía de su madre: dos sujetos vestidos de negro lo atacaron al dispararle una vez en la cabeza y una más en el hombro.

Acción. Como parte del caso, y antes de la detención del presunto responsable, la mujer ofreció una recompensa de 500 mil pesos por información.

EMPRESARIA VA CON GODOY

Pide a FGR que no haya impunidad en asesinato de su hijo

Issis Nínive Ortiz, empresaria cuyo hijo fue asesinado en Lázaro Cárdenas, Michoacán, por un exmarino, presuntamente implicado con el crimen organizado, acudió ayer a la Fiscalía General de la República (FGR) para pedir a su titular, Ernestina Godoy, que no haya impunidad y que dicho sujeto no sea liberado.

Frente a las instalaciones de la dependencia, en la Ciudad de México, la mujer narró que su hijo Alexander fue ejecutado el 4 de junio de 2023 presuntamente por órdenes de Jorge Luis "N", por quien el gobierno de Michoacán ofreció 100 mil pesos de recompensa para su captura.

Dijo que pese a la detención del sospechoso en Canadá y su extradición esta semana a México (donde ya fue vinculado a proceso), aún tiene temor de ser "la siguiente" víctima, pues ya le colocaron una bomba a su vehículo.

"Ha habido atentados en mi contra, persecuciones y un exilio forzado en mi propio país, mientras el responsable se ocultaba fuera de nuestras fronteras, creyendo que la distancia era sinónimo de impunidad", expresó.

Recordó que el detenido era su empleado, como jefe de seguridad en la empresa de transporte de contenedores, pero al descubrir que estaba asentándose como copropietario de la empresa, lo despidió.

La empresaria dijo que tras la ruptura laboral el ex marino la amenazó: "Me dijo que a él nadie lo saltaba, que me iba a pegar donde más me dolería". Ocho meses después su hijo fue asesinado. —David Saúl Vela

**Confidencial****Las buenas señales en energía**

En este arranque de un año que se aprecia muy desafiante para la economía, uno de los sectores que resultarán fundamentales es el de la energía. No se ha subrayado suficientemente el importante cambio producido en el sector eléctrico, en donde hay en curso inversiones privadas del orden de 4 mil 750 millones de dólares, en gran medida, en renovables. La nueva política, gestionada por la secretaría de Energía, **Luz Elena González**, es clave para garantizar la provisión de energía que nuevos proyectos de inversión requieren. Nada que ver la apertura que hay con la cerrazón que hubo en la gestión anterior.

Acuerdan la Corte y la CIRT impulsar información responsable

El presidente de la Suprema Corte de Justicia, **Hugo Aguilar Ortiz**, ministras y ministros se reunieron con representantes de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión. En el encuentro, bajo la premisa de que la libertad de expresión es un derecho esencial para la democracia, acordaron propiciar una relación cercana que brinde certeza jurídica y garantice a la ciudadanía información clara, veraz, oportuna y responsable sobre los asuntos judiciales de interés público que impactan en la vida diaria de los mexicanos. Enhorable.

Pablo Gómez, a escuchar consejos especializados

Le guste o no, el presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, Pablo Gómez, no sólo ha tenido que recibir a los partidos aliados y escucharlos, sino que ha debido abrirse —todo parece indicar que por órdenes de arriba— a voces expertas para enriquecer la propuesta. Así, ayer don Pablo se reunió con el presidente del TEPJF, **Gilberto Bátiz**. El objetivo, explicó el magistrado, es brindar acompañamiento técnico e institucional a la comisión para construir la reforma y, una vez aprobada, implementarla con rigor jurídico, imparcialidad y responsabilidad democrática. Vamos, para que esté bien hecha, pues.

Se adelanta el PAN e inicia plenarias

Con sus ponentes en contra de la reforma electoral como uno de los primeros temas, la bancada panista en San Lázaro se adelanta y viaja desde el lunes 26 a la ciudad blanca de Mérida, para arrancar el ciclo de reuniones plenarias de los partidos, previo al arranque del periodo ordinario de sesiones de la Cámara de Diputados, el 1 de febrero. Anticipan que tendrán a **Lorenzo Córdova**, entre otros, para armar su batería de ataque contra la reforma electoral de Sheinbaum. Morena, PRI, PT y PVEM ya anunciaron que dejarán para el 30 y 31 sus reuniones internas para definir agendas. Total, no hay prisa.

Queja diplomática

La Asociación del Servicio Exterior Mexicano se pronunció porque la SRE no normalice, justifique o minimice el hostigamiento y el acoso laboral, tras darse a conocer la conducta de **Josefa González-Blanco**, embajadora saliente de Reino Unido. Resaltó que México firmó el convenio de la OIT, que busca erradicar esa práctica. Eso sí, como grupo diplomático, se mostró *polite* y sólo echó la crítica a la cancillería más no hacia la presidenta, quien afirmó no habrá investigación contra la chiapaneca. Y claro, si López Obrador le perdonó sus desplantes y hasta la premió con la embajada, ni modo que ahora le toque si quiera un regaño.

Avances para la participación ciudadana

Para aquellas voces del oficialismo que cuestionan que los organismos electorales locales no hacen nada cuando no hay proceso electoral, ayer el IECM dio muestra de su trabajo constante. El Consejo General del Instituto Electoral de la Ciudad de México aprobó los modelos de los materiales que serán empleados en la elección de las Comisiones de Participación Comunitaria 2026 y en la Consulta de Presupuesto Participativo 2026 y 2027. Lo que se busca es garantizar certeza, accesibilidad y secrecía del voto en estos ejercicios de participación ciudadana.

Peso, tasas, déficit...

Nuevamente nos amenaiza el “súper peso”. Aunque muchas personas asocian el valor del dólar con la situación económica general, especialmente los viejitos que vivimos las crisis de 1976, 1982, 1987 y 1995, todas acompañadas de ajustes bruscos en el tipo de cambio, se trata de un fenómeno de otra época.

En los años mencionados, México tenía un régimen de tipo de cambio fijo. Esto significa que el valor del peso contra el resto de las monedas, o en nuestro caso, especialmente del dólar, no se determina en el mercado, sino que es un precio fijado por el gobierno. En México, eso depende de la Secretaría de Hacienda, aunque el comité cambiario tenga presencia del Banco de México. En esas crisis, los secretarios, por órdenes presidenciales, no movían la paridad sino hasta que ya era muy tarde, provocando ajustes de 25, 50, 100 o hasta 600%, medido en pesos por dólar. Pasamos de 12.50 a 22 en 1976, de 25 a 150 en 1982 (a lo largo de varios meses), de 2 mil a 2,800 en 1987, y de 3.50 a 6.00 en 1995.

Desde 1996, sin embargo, estamos en un régimen de libre paridad, con lo que el valor del peso frente al dólar se ajusta minuto a minuto en el mercado financiero. Sin duda hay un impacto del Banco de México, que puede entrar a limitar movimientos muy grandes, pero es bajo reglas fijas, conocidas por todos. Desde entonces, sólo tuvimos un ajuste muy brusco alrededor de la quiebra de Lehman Brothers (15 de septiembre de 2008), y correcciones importantes, pero paulatinas, cuando los mercados estadounidenses reaccionaron frente al ajuste de tasas en 2015.

Fuera de eso, hemos tenido algo de pánico alrededor del primer triunfo de Trump, que nos llevó a 22 pesos por dólar el día de su primera inauguración, y movimientos bruscos cuando la pandemia, pero el mercado ha resuelto sin demasiadas intervenciones del Banco de México.

En los últimos años, sin embargo, hemos tenido dos momentos muy celebrados por el gobierno, y por parte de la población, cuando el peso se ha fortalecido frente al dólar. Si en 2016, y luego en 2020, llegamos a 22 pesos por dólar, para abril de 2024 estábamos en 16 pesos, y parecía algo benéfico. En realidad, fue más bien lo contrario. Un peso demasiado fuerte significa un gran obstáculo para las exportaciones, y

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor Emérito del Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macariomx

@macariomx



un aliciente a las importaciones. En 2024, además, se sumó ese efecto a la burbuja creada por López para ganar las elecciones (no son totalmente independientes esos eventos) para crear una ilusión que efectivamente le fue útil a quienes mantuvieron el poder.

Al día siguiente de la elección, las cosas empezaron a cambiar. El peso se acercó a 19 por dólar, y superó 20 al cierre de 2024 e inicios de 2025. La causa la podemos encontrar en el movimiento de las tasas de interés de largo plazo. El bono de México a 10 años supera por varios puntos al bono estadounidense de la misma maduración. Eso es normal. La diferencia, sin embargo, no es siempre la misma. Antes de la elección estábamos en 5.25 puntos de distancia, y al día siguiente nos habíamos movido un punto. Los siguientes meses la diferencia promedió 5.65 puntos, y el dólar costaba 19.50.

A pesar de las amenazas de Trump, la diferencia en los bonos se fue reduciendo hasta llegar a 4.4 puntos a fines de septiembre, con el dólar en 18.50. Desde entonces, el bono mexicano ha crecido en 75 puntos base, para ampliar la distancia con el estadounidense de 4.4 a casi cinco puntos. Esa mayor diferencia en tasas es lo que está provocando la “fortaleza” del peso, que ha pasado de 18.50 a 17.50 por dólar. No es porque las cosas estén bien, sino porque las presiones financieras están creciendo. No importa mucho que decida el Banco de México con respecto a la tasa de corto plazo, el bono creo que está respondiendo al deterioro de las finanzas públicas. Si es así, vayase preparando.



San Lázaro. Alejandro Gertz dijo ayer que siempre ha sido un servidor de la ley.

NICOLÁS TAVIRA

AVALAN EN COMISIÓN NOMBRAMIENTO EN EMBAJADA DE RU

“Me sometí al Senado” para dejar la FGR: Gertz Manero

Reprocha Colosio Riojas, de MC, su “desaseada” renuncia de la Fiscalía

VÍCTOR CHÁVEZ
vchavez@elfinanciero.com.mx

Con el desaire y la ausencia del PAN, PRI y el PT, la Segunda Comisión, de Asuntos Políticos e Internacionales, de la Comisión Permanente del Congreso de la Unión, dio su aval ayer

al dictamen del nombramiento de la presidenta Claudia Sheinbaum del ex fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, como nuevo embajador de México ante el Reino Unido de la Gran Bretaña.

En medio de cuestionamientos del senador Luis Donald Colosio Riojas, de MC, por su “desaseada” renuncia como fiscal, Gertz Manero sólo indicó, en breve referencia, que “cuando consideré que había que hacer un cambio en mi vida me sometí al Senado de la República”.

“Me comentó (Gertz) que su renuncia fue un amigable acuerdo que él decidió, porque entendía que los ciclos concluyen”

RICARDO MONREAL Coordinador de los diputados de Morena

Colosio arremetió y criticó que se va como diplomático manchado por un proceso de renuncia en la ilegalidad, en la opacidad y sin experiencia, dijo.

Luego de arribar en medio del sigilo y después de herméticas reuniones privadas con la Mesa Directiva de la comisión legislativa, Gertz sostuvo que “he sido siempre un servidor de la ley” en las tareas que ha desarrollado en México.

En su exposición, ofreció facilitar y fortalecer las relaciones comerciales e inversiones de Gran Bretaña en México, y poner en marcha un proyecto piloto de apoyo a los estudiantes becarios mexicanos en las más grandes e importantes universidades inglesas: Oxford, Cambridge, King's College, entre otras.

Con apenas 10 votos a favor de los diputados y senadores de Morena, PVEM y un senador sin partido, y la abstención del senador Luis Donald Colosio, de MC, el dictamen quedó aprobado, con la ausencia de los legisladores del PAN, PRI y PT integrantes de la Comisión. Al final acudió la senadora priista Anabel Ávalos para votar a favor.

El dictamen será puesto aún a discusión del pleno de la Comisión Permanente del Congreso de la Unión, el próximo lunes, en el recinto del Palacio Legislativo de San Lázaro.

Con carpeta de piel en mano, cubrebocas y a paso lento el abogado, seguido de varios elementos de seguridad, acudió primero a las oficinas del líder de Morena, Ricardo Monreal, con quien conversó en privado por largos minutos, ante de acudir a la sesión con la comisión legislativa y evitó en todo momento a los periodistas.

De su encuentro con el nuevo diplomático, Monreal informó que “a mí me comentó que su renuncia fue un amigable acuerdo que él decidió, porque él entendía muy bien que los ciclos se concluyen y que hoy se inicia otro”.

-¿No lo ve como un exilio?

-No, al contrario, es como una responsabilidad más.

La diputada del PVEM Ruth Silva completó que Gertz es un “hombre teórico del servicio exterior y práctico de la política mexicana, con lo que ayudaría mucho en las relaciones con el Reino Unido”.

documentos oficiales, incluyendo el acta de nacimiento, respaldan mi identidad y nacionalidad mexicana.

Reconoció que durante su juventud vivió en la isla, y contrajo matrimonio con el diplomático mexicano Gustavo Iruegas.

“Renuncié formalmente ante la Secretaría de Relaciones Exteriores a la posibilidad de adquirir la nacionalidad cubana por parte de mi madre, optando por la nacionalidad mexicana por nacimiento. Es importante precisar que en aquellos años sólo se podía tener una nacionalidad”. —Diana Benítez

REPRESENTANTE EN HONDURAS

Embajadora defiende su nacionalidad mexicana

Susana Peón Sánchez, embajadora de México en Honduras, defendió que sí cuenta con la nacionalidad mexicana, ante versiones periodísticas que cuestionan que mantiene su nacionalidad cubana, lo cual le impediría ser parte del cuerpo diplomático de México.

A través de la embajada de México en Honduras, la diplomática informó que tiene documentos oficiales que respaldan su nombramiento.

“Soy mexicana nacida en la Ciudad de México, hija de padre mexicano y madre de origen cubano. Mis

2030 y Harfuch, ¿víctima de su éxito?

Afinales de 2025 el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, se volvió el niño favorito de parte de la prensa internacional que de manera más o menos consistente se ocupa de México. Y de la nacional ni qué decir.

La baja en el índice de homicidios, incluso si se atienden reportajes sobre inconsistencias en estados muy significativos como Sinaloa o Baja California (ver Noroeste en el primer caso y Animal Político en el segundo), se le aplaude aquí y afuera.

Y si bien hay que acreditar sobre todo a la presidenta porque desde octubre de 2024 decidió cambiar la estrategia anticrimen, García Harfuch se ha convertido en el rostro de ese giro, en el sinónimo del éxito inicial del viraje.

Esa buena prensa se convirtió en canto de sirenas sucesorias. El supersecretario, o Batman,

es en realidad vocero de una estrategia que no se entiende sin la coordinación con las fuerzas armadas y (hoy más que nunca) con la FGR... y con Estados Unidos.

Pero una cosa fue el fin de año, con su balance en la relación bilateral de algo parecido a que “lo bueno es que no nos fue tan mal”, y otra muy distinta es México tras la extracción de Nicolás Maduro el 3 de enero. Los vientos sembrados ese día apenas empiezan a azotar acá.

La entrega esta semana de 37 capos mexicanos a Estados Unidos, en el mismo esquema irregular al no ser extradiciones, puso de nuevo al secretario García Harfuch en la más alta visibilidad, pero quizás en esta ocasión abriendo una puerta que le puede cerrar otras aspiraciones.

Si García Harfuch se convierte en la cara más visible de

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



la cooperación en materia de seguridad con un Tío Sam más injerencista que nunca, qué margen de maniobra le podría quedar en el terreno político si al final de cuentas es considerado el hombre de confianza de Washington.

En la última llamada sostenida entre Claudia Sheinbaum

y Donald Trump, la semana pasada, el personaje que destacó en la fotografía divulgada fue el secretario García Harfuch, presente además del canciller y del subsecretario de Relaciones Exteriores.

La presidenta Sheinbaum ha concedido al colaborador que la acompaña desde sus tiempos de jefa de Gobierno una serie de importantes nombramientos en la Fiscalía General de la República una vez que de ésta fue desalojado Alejandro Gertz Manero.

Si a lo anterior se agrega que, sin que se haga del todo explícito, es al secretario de Seguridad a quien ha tocado la responsabilidad de expulsar a los 92 reos de alta peligrosidad entregados a EU desde 2025, más que nunca Sheinbaum y García Harfuch muestran su sólido nexo.

Por hechos como esos –y ni qué decir si sumamos que lo mismo va a Sinaloa a tratar de apaciguar la guerra desatada en 2024 que a Michoacán, en donde ayer se reportó una importante detención, la del asesino del limonero Bernardo Bravo– el futurismo es lógico.

“Todo lo que trajo a García Harfuch hasta aquí... será precisamente lo que le impedirá ser un candidato presidencial”

Una eventual candidatura presidencial de García Harfuch no sólo enfrentará la resistencia de los ultras de Morena que le recelan no ser obradorista, y que ya lo bloquearon rumbo a la CDMX. Si esa ya era una aduana complicada, mucho más si se le ve como funcional en la pretensión de EU de inmiscuirse cada vez más.

Todo lo que trajo a Omar hasta aquí, su capacidad policiaca y su lealtad a la presidenta Sheinbaum al punto de sacarle las castañas del fuego en sus disputas con los gringos, será precisamente lo que le impedirá ser un candidato presidencial. Si García Harfuch ya no pasaba por “impuro”, por “proyanqui”, menos.



Conferencia. El panismo nacional dijo estar dispuesto al diálogo para abordar la reforma electoral.

INCLUYE EN EL DESAFÍO LA ANULACIÓN DE ELECCIONES

Reta el PAN a la presidenta a desaparecer los partidos que se financien del narco

Presenta Jorge Romero al INE su posición respecto de la reforma electoral

FERNANDO MERINO
fmerinon@elfinanciero.com.mx

Jorge Romero Herrera, dirigente nacional del PAN, lanzó un reto a la presidenta Claudia Sheinbaum y a Morena: incluir en la reforma electoral mecanismos para anular elecciones y quitar el registro a partidos cuando se acredite financiamiento del crimen organizado.

En conferencia de prensa desde

FOCOS

Visión azul. El PAN se opone a la desaparición de los plurinominales porque dejaría sin representación a millones de mexicanos. Le preocupa también la disminución del financiamiento de los partidos.

Exposición. El origen de la reforma no se encuentra en un consenso parlamentario amplio ni en una exigencia ciudadana plural, sino en el propio Poder Ejecutivo que pretende incidir en el diseño de las reglas: PAN.

la sede del Instituto Nacional Electoral (INE), el líder panista anunció que entregaron a la Oficialía de Partes un oficio dirigido a la presidenta del órgano, Guadalupe Taddei, en el que expresan su posición y preocupaciones respecto a la reforma electoral, siendo la intervención del crimen organizado la principal.

“Les lanzamos una pregunta: ¿estarían dispuestos a que en una reforma electoral genere la nulidad inmediata de cualquier elección o incluso la desaparición de un partido político, su registro, su existencia, si se comprueba que tienen nexos, financiamiento o apoyo del crimen organizado?”.

“¿Quieren una reforma electoral, están dispuestos? Pierden el registro como partido todo aquel que se haya atrevido o se atreva a finanziarse con el crimen organizado. Les lanzamos el reto desde el Instituto Nacional Electoral”, expresó el panista acompañado de legisladores como el senador Ricardo Anaya y la diputada Margarita Zavala.

Romero Herrera explicó que en documento advierten que el origen de la reforma no se encuentra en un consenso parlamentario amplio ni en una exigencia ciudadana plural, sino en el propio Poder Ejecutivo que acusó pretende incidir directamente en el diseño de las reglas de la competencia electoral; el riesgo grave para la integridad del sistema democrático que representaría reducir el presupuesto y quitarle autonomía al INE o desaparecer los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE).

Expresó la oposición del PAN a la desaparición de los legisladores plurinominales porque dejaría sin representación a millones de mexicanos; la preocupación por la disminución del financiamiento de los partidos políticos que los expone a su captura por intereses ilegales; y la intervención del crimen organizado en las elecciones.

Jorge Romero reiteró la disposición del PAN para dialogar con el Instituto, aclarar posiciones, aportar propuestas y colaborar para fortalecer la legalidad, la equidad y la confianza ciudadana en los procesos electorales y anunció que Acción Nacional emprenderá resistencia civil pacífica para defender la democracia ante la reforma electoral que han denominado “ley Maduro”.

CLAUDIA SHEINBAUM
Evaluá mantener a los 500 diputados

La reducción de los cargos plurinominales en la reforma electoral se encuentra en duda. La presidenta Claudia Sheinbaum comentó que se evalúa la posibilidad de mantener los 500 diputados, pese a que su postura inicial planteaba reducir la cantidad de cargos por representación proporcional en el Congreso.

La mandataria explicó que, en la fase final para presentar la iniciativa, se discute si se reduce o no el número de cargos por representación proporcional, también conocidos como plurinominales.

“Se está viendo el número de diputadas y diputados de representación proporcional”, señaló la presidenta Sheinbaum.

Ante la pregunta: “Definitivamente se van a reducir (los diputados plurinominales)?”, respondió: No, estamos en esa revisión, las posibilidades de que permanezcan los 500 diputados o que pueda haber una disminución. Es lo último que se está trabajando, ya hay un borrador de la reforma y se va a presentar en febrero”, puntualizó.

—Redacción

La mea culpa de los multimillonarios

Oxfam, la confederación de organizaciones en el mundo que lucha contra la desigualdad y la pobreza, volvió a sacudir las conciencias con un nuevo reporte dado a conocer esta semana. En el último año, la riqueza de los multimillonarios subió 16% con respecto a 2024 y creció tres veces más rápido que el promedio de los últimos cinco años, como nunca lo había hecho en su historia. Su riqueza ha crecido 81% desde 2020, mientras que en el mundo que cohabitaban, con más de ocho mil millones de personas, una de cada cuatro no tiene qué comer y casi la mitad vive en la pobreza. La desigualdad es insultante y alarmante.

El reporte "Resistiendo el gobierno de los ricos; defendiendo la libertad" menciona el choque entre la crítica a la forma en que viven los ricos y la réplica de que los motiva la envidia. "Sin embargo", subraya, "mucha menos gente estaría en desacuerdo en que cuando un multimillonario usa su riqueza para comprar a un político, influir en un gobierno, ser dueño de un periódico o una plataforma de redes sociales, o proscribir a la oposición para asegurarse de estar por encima de la ley, estas acciones socavan el progreso y la justicia".

Este poder, resaltó Oxfam, otorga a los multimillonarios el control sobre nuestro futuro, socavando la libertad política y los derechos del resto de nosotros. Las nuevas cifras de la organización sobre las disparidades son monumentales. Las transferencias de la riqueza pública a la

privada en 50 años -carreteras, vivienda, hospitales y escuelas, por ejemplo-, ocasionaron que 1% de los más ricos tengan 300% más dinero que el resto del mundo, y que, si la brecha creció de 36 billones de dólares en 1975 a casi 435 billones en 2024, en 50 años habrá aumentado a casi 900 billones, que para ver gráficamente lo que significan, basta con ponerlo en cifras: 900,000,000,000,000.

El reporte de Oxfam fue dado a conocer durante el Foro Económico Mundial en Davos y, en su agonía al finalizar esta semana, dio a conocer una encuesta con tres mil 900 multimillonarios en los países del G20, que son las 20 economías más fuertes del mundo, entre las cuales se encuentra México, donde los 14 más ricos concentran 8% de la riqueza nacional. La encuesta fue encargada a la empresa Survation por Patriotic Millionaires, fundada por un grupo de estadounidenses ricos que luchan por un sistema fiscal justo, salarios que permitan el bienestar a la clase trabajadora de su país y por un acceso al poder político mediante condiciones de competencia equitativas.

Los resultados son sorprendentes en sus percepciones sobre cómo pesan e influyen los multimillonarios en los políticos y, por ende, en las políticas públicas, las decisiones y el futuro de miles de millones de personas. El 71% de ese grupo piensa que con su riqueza puede influenciar los resultados de las elecciones, pensando probablemente, por la batería de preguntas que se les

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:

rivapalacio2024@gmail.com

@rivapa_oficial



"El 62% consideró que la riqueza extrema, por el mal uso, es perjudicial para la democracia"

formularon sobre Donald Trump, en este empresario que se abrió camino a la Casa Blanca en dos ocasiones.

El 81% de los encuestados estimó que quienes más tienen más posibilidades tenían de acceder a políticos por la vía del dinero, mientras que 77% cree que, junto con ello, podían "comprar" influencia política. Aunque no lo

señala la encuesta –porque no fue una pregunta que se formulara–, la suma de los dos resultados sugiere que la forma en que se logra es mediante sobornos y prebendas. Esto sucede, y varios presidentes y primeros ministros han caído por corrupción, como los latinoamericanos Luiz Inácio Lula da Silva, Cristina Fernández y Alberto Fujimori, o los franceses Jacques Chirac, Nicolas Sarkozy, el austriaco Sebastian Kurz y el portugués António Costa. En Asia también hay casos, aunque Corea del Sur, con tres líderes depuestos por corruptos, encabeza la lista global con el mayor número de gobernantes tocados por el dinero.

Los resultados de la encuesta parecen apuntar hacia una especie de remordimiento. Por ejemplo, en una escala de más de 60%, los multimillonarios encuestados consideraron que la extrema riqueza es dañina para la democracia y afecta negativamente la vida de miles de millones en el mundo, y 69% sostiene que su influencia sobre los políticos prevé que tomen acciones para abatir la desigualdad, lo que sugiere cómo frenan acciones regulatorias, laborales y fiscales.

El 62%, o seis de cada 10 encuestados, consideró que la riqueza extrema, por el mal uso que se le ha dado, es perjudicial para la democracia, para los medios de registro y para la confianza social. Al mismo tiempo, 60% admite que le impide a la gente tener una vida "decente", y 71% piensa que le da ventajas a sus hijos por encima del resto,

lo que es un determinante de vida, porque esto significa salud, alimentación, educación y ruedas para que incursionen en el mercado laboral sin mayor problema y con los privilegios de esa clase de élite.

Ocho de cada 10 estuvieron de acuerdo en limitar cuánto dinero podrían recibir los políticos y los partidos políticos de parte de individuales, aunque la pregunta se enmarcaba en la disposiciones legales en cada país y no en el dinero sucio para los políticos. Al mismo tiempo, seis de cada 10 creen que los políticos tendrían que hacer mucho más por encontrar formas de reducir la desigualdad, como subir impuestos a los más ricos (65%) para que con esos recursos hubiera inversiones públicas que redujeran el costo de la vida. Sólo 17% se opone a esta idea.

Sin embargo, esta *mea culpa*, por sí sola, no produce los cambios que aceptarían llevar a cabo. Amitabh Behar, un indio experto en derechos humanos, desigualdad, democracia y rendición de cuentas gubernamental, actual director ejecutivo de Oxfam, describió el reporte como "una dura acusación" de lo absurda que es la actual brecha entre los oligarcas y el resto de los humanos. "Los gobiernos deben implementar impuestos a los superricos ya y priorizar la reducción de la desigualdad", agregó. "El mundo no puede continuar en esta trayectoria obscena".

Para esto se necesita algo muy simple, pero que representa, para muchos líderes, una enorme muralla que escalar: voluntad política para cambiar este destino que hoy se antoja manifiesto.

Rictus
@monerorictus



"ESTÁN EN SU PROCESO LEGAL"

Confirman cese de cuatro marinos por el caso del huachicol fiscal

Titular de la Marina afirma que tienen 15 días para presentar recursos de revisión

EDUARDO ORTEGA

eortega@elfinanciero.com.mx

Cuatro mandos navales, entre ellos los hermanos Manuel Roberto y Fernando Fariñas Laguna, sobrinos políticos del almirante Rafael Ojeda, exsecretario de Marina, fueron dados de baja para enfrentar el proceso legal relacionado con el huachicol fiscal.

El secretario de Marina, Raymundo Pedro Morales, en la conferencia matutina, precisó que la separación de ambos marinos se realizó conforme a la legislación de la dependencia a su cargo.

"Sí, de acuerdo con nuestra legislación, cuando una persona no puede cumplir con sus obligacio-

nnes tiene que ser dada de baja. Ya se dieron de baja. Están ellos en su proceso legal. Tienen 15 días para poner sus recursos de revisión. Algunos ya los cumplieron. Se dieron los fallos y estamos esperando que las autoridades terminen", expresó.

-¿Hasta este momento, secretario, cuántos elementos o cuántos mandos han sido dados de baja relacionados con estas acusaciones de huachicol fiscal? -se le cuestionó al almirante secretario.

-Son cuatro que están detenidos -dijo a conocer el funcionario.

A los sobrinos políticos de Ojeda se les imputa por encabezar una red de corrupción en aduanas que permitió el desembarque de 31 buques con combustible de contrabando en Altamira y Tampico entre 2024 y 2025.

Por otro lado, la presidenta Claudia Sheinbaum dijo descubrir si existe una investigación al general tabasqueño Audomaro Martínez Zapata, exdirector del Centro Nacional de Inteligencia, presuntamente relacionado no sólo al caso de huachicol fiscal, sino también al de Hernán Bermúdez Requena, exsecretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Tabasco, acusado de liderar el grupo criminal *La Barredora*.

-Con la llegada de la nueva fiscal tiene algún avance o información sobre la comparecencia de Martínez -se le cuestionó.

-No, no tengo conocimiento. Tiene que definirlo la fiscalía -dijo y agregó: "No conozco que haya una investigación en este caso, pero la fiscalía tendría que mencionar si el efecto de una investigación".

FOCOS

En familia. Dos de los elementos de la Secretaría de Marina que fueron dados de baja son Manuel Roberto y Fernando Fariñas Laguna, sobrinos políticos del extitular de la dependencia, Rafael Ojeda.

En la mira. La presidenta dijo desconocer si existe alguna investigación en contra de Audomaro Martínez, quien fuera director del Centro Nacional de Inteligencia en el sexenio de López Obrador.

GOBERNADORA PROMETE RECUPERAR ESPACIOS PÚBLICOS

Invierte Edomex 40 mdp en obras viales en Texcoco

La gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez, anunció que, con una inversión de 40 millones de pesos, su administración realizará obras viales en Texcoco, que beneficiarán a más de 40 mil habitantes, y que se renovarán diversas vialidades en todos los municipios del estado.

Precisó que se reconstruyó de manera integral la Avenida Miguel Hidalgo, en el municipio de Texcoco, una obra estatal que ya mejora la movilidad, la seguridad y la calidad de vida de 40 mil personas.

Al asistir a Texcoco, indicó que esta obra forma parte de los trabajos para hacer de "2026, el Año de las Obras en EdoMéx". "Con un profundo sentido social vengo a poner al servicio de la comunidad la Avenida Hidalgo, realizada por el Gobierno del Estado de México. Así estamos comenzando el 2026".

Detalló que esta intervención, ejecutada y financiada por el gobierno estatal, forma parte de la agenda estratégica para atender necesidades históricas en servicios

LAS ENCUESTAS

Alejandro Moreno

Opine usted:
amoreno@elfinanciero.com.mx

@almoreno1



Hace ya algunos años, en un TED talk sobre los coffee houses, o salas de café de la época de la Ilustración, Matthew Green argumentaba que la gente solía llegar preguntando "¿Qué hay de nuevo?", "¿Qué noticias hay?".

Eos célebres espacios, que el filósofo Jürgen Habermas asoció con la transformación estructural de la esfera pública, dieron forma a la opinión pública moderna.

Hoy día suele recurrirse a las redes sociales para lanzar simbólicamente la pregunta "qué hay de nuevo" y seguir la discusión en torno a las noticias del día. La nueva esfera pública.

Apenas a inicios de esta semana, buena parte de la atención se centraba en lo que parecía ser una escalada sin fin del asunto de Groenlandia. Preguntarse "qué hay de nuevo" podía significar una expectativa pesimista sobre el rumbo de las cosas. No lucían nada bien. Ser testigos generacionales de una escalada militar como la que parecía nublar el horizonte no daba lugar a optimismos.

De manera un tanto sorpresiva, a media semana, Donald Trump moderó su postura, declarando en Davos que no usaría la fuerza en la isla ártica, y además se dijo que

Dos rayitas menos... ¿y los ratings de aprobación?

tampoco impondría los aranceles a Europa que había anunciado. No obstante, dejó abierta la puerta a negociar sobre el mismo tema, de manera que sus declaraciones en el Foro Económico Mundial no le ponen fin al asunto, sino que sólo le bajó dos rayitas al volumen.

Se pudo volver a respirar, quizás piensen algunos, luego de la tensión de los últimos días.

Una pregunta relevante para este espacio es si las encuestas influyen en Trump en sus decisiones o no, es decir, si está al tanto de las posturas y reacciones de la opinión pública, sobre todo la norteamericana, a sus acciones e intenciones, las cuales la Casa Blanca ha tomado una tonalidad interesante para comunicar.

De acuerdo con el seguimiento de las encuestas de *The New York Times*/Siena, la popularidad de Donald Trump en Estados Unidos tuvo una tendencia a la baja a lo largo de su primer año de gobierno, con variaciones y altibajos que van dejando el típico zigzag dentro de márgenes de error de los sondeos.

Esa serie de encuestas registra un punto mínimo de 41 por ciento de aprobación en sus figuras más recientes. Ya había llegado ahí a finales de 2025, pero luego parece haber recuperado terreno, sobre todo tras las acciones en Venezuela para "extraer" a Nicolás Maduro. El repunte fue muy leve, pero es notable en la gráfica de las encuestas, ya que no sólo detuvo, sino que revirtió, de momento, la caída en el apoyo al presidente norteamericano.

No obstante, la tendencia a la baja parece haberse retomado en los días posteriores, y quizás un poco también por la escalada con Europa. La actitud desafiante tipo John Wayne con los aliados no

parece haber salido del todo bien.

Aunque eso no signifique que el estado de ánimo popular defina su rumbo retórico o su accionar en todo momento, al parecer Trump sí sigue las encuestas. Su preocupación de cara a los comicios de medio término es otro claro indicador.

La pregunta aquí sería qué más percibió en la escalada con Europa que le hizo bajarle dos rayitas al asunto. Algunos especulaban que no sólo es un tema militar; también cabía la posibilidad de que Europa boicotee el Mundial, algo que no sería muy popular en ningún lado del Atlántico, pero ya tenemos los precedentes de boicot olímpico en Moscú 1980 y en Los Ángeles 1984.

Lo que haya sido, la decisión de Trump de echarse un poquito para atrás, lo cual sonaba muy improbable, coincide con una ligera baja en las encuestas en días recientes.

Habrá que seguir ese pulso del sentir popular, que tienen tan bien medido y de manera tan frecuente en Estados Unidos.

Y, por supuesto, en México. Algunos han criticado a la presidenta Sheinbaum por su ausencia en Davos. Pero también hay que preguntarse si en algunos momentos de tensión internacional, el silencio es funcional.

Así lo creían los florentinos en época de Maquiavelo, quien solía frustrarse bastante por eso, según narra Niccolò Capponi en *An Unlikely Prince: the Life and Times of Machiavelli*.

Ya veremos si la decisión de no ir (que en términos prácticos significa no dar discurso allá) fortalece el apoyo público o no.

En el caso de Trump, también será interesante ver si su moderación de tono le atrae nuevos apoyos o no.

públicos y espacios urbanos que impactan directamente en el bienestar de las familias mexiquenses.

Explicó que los trabajos de esta obra consistieron en la renovación total de 2.8 kilómetros mediante la reconstrucción de la carpeta asfáltica; la rehabilitación de banquetas y guarniciones; la modernización del alumbrado público; la mejora de la señalización, y acciones para optimizar el drenaje pluvial.

Insistió que el programa forma parte de una visión integral que busca recuperar espacios públicos con senderos seguros, proyectos hídricos, mejora de vialidades e infraestructura en escuelas y hospitales. —Redacción



Plan. Delfina Gómez consideró que la obra impacta en el bienestar familiar.

ESPECIAL

Persisten fallas en estaciones de la L3

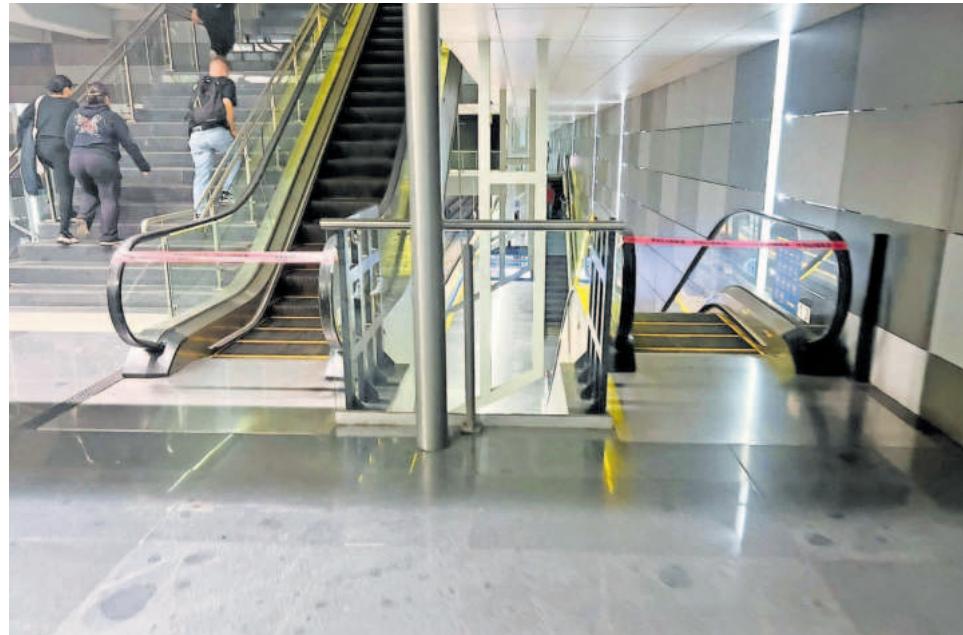
SUMAN 39 EQUIPOS FUERA DE SERVICIO

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

A pesar de que el Sistema de Tren Eléctrico Urbano (Siteur) ha reiterado que para el Mundial de la FIFA 2026 todas las escaleras eléctricas y elevadores del Tren Ligero estarán en operación, las fallas continúan presentándose de manera constante, principalmente en la Línea 3 (L3), donde usuarios reportan equipos fuera de servicio prácticamente todos los días.

Entre el 16 y el 21 de enero se documentaron múltiples quejas ciudadanas en redes sociales por descomposturas en estaciones como Mercado del Mar, Plaza de la Bandera, Circunvalación Country y Guadalajara Centro. En la mayoría de los casos, las respuestas oficiales del Siteur señalaron que las reparaciones están detenidas por la falta de refacciones, principalmente piezas de importación.

De acuerdo con información proporcionada por el propio organismo, hasta el 15 de enero se



tenían contabilizados 39 equipos descompuestos en la L3: 25 escaleras eléctricas y 14 elevadores. Esta cifra equivale a 16 por ciento del total de equipos instalados en la línea, que cuenta con 147 escaleras y 91 elevadores.

La problemática persiste a pesar de que a finales de 2025 el Siteur lanzó la licitación pública local

57/2025 para la adquisición de mil 350 refacciones destinadas a escaleras y elevadores tanto del Tren Ligero como del sistema MiMacro. Según las bases del procedimiento, los repuestos debieron entregarse a más tardar el 31 de diciembre de 2025. El contrato fue adjudicado a la empresa Uvaldi por un monto de 24.30 millones de pesos.

No obstante, el organismo reconoció que las refacciones incluidas en dicha licitación no son suficientes para atender todas las descomposturas que se han presentado posteriormente, por lo que fue necesario realizar compras adicionales. Sobre si los repuestos contratados llegaron en tiempo y forma, el Siteur no dio respuesta directa.

ESPECIAL REPARACIONES. Las refacciones de importación necesarias para reparar los equipos recientemente averiados empezarán a llegar a finales de enero, dijo Siteur

HOSPITALES EN ZACATECAS Y FRESNILLO

Trabajadores de limpieza protestan por impagos

ALONSO CHÁVEZ
CARLOS LEÓN
ZACATECAS

Personal de limpieza de la empresa Aquaseo, que brinda servicios en los hospitales generales de Zacatecas y Fresnillo, se manifestó este jueves debido al impago de la primera quincena de enero. Las trabajadoras denunciaron que esta es la tercera ocasión en que la compañía incumple con los salarios de

manera puntual, acumulando ya siete días de retraso. En la capital, 28 afanadoras del turno matutino señalaron que la empresa justifica la falta de recursos alegando presuntos adeudos por parte del IMSS-Bienestar.

Aunque en el hospital de la capital no se suspendieron labores, las empleadas exhibieron sus uniformes al exterior del inmueble como medida de protesta. Por el contrario, en Fresnillo, el personal

sí suspendió actividades desde el miércoles para presionar a la compañía.

Según los testimonios, los problemas con los pagos comenzaron en noviembre de 2025, lo que ha generado una situación económica crítica para las familias que dependen exclusivamente de este ingreso para cubrir sus necesidades básicas.

Las manifestantes en Fresnillo denunciaron haber sido objeto

de represalias tras las protestas. Aseguraron que autoridades del hospital, incluyendo al director Humberto Regis Alcalá y la jefa de Enfermería, emitieron amenazas de despido y restringieron su derecho a manifestarse, obligándolas a permanecer en patios traseros. Además, acusaron que se les negó el acceso a servicios básicos como sanitarios y comedor, e incluso se les advirtió que no recibirían atención médica en caso de ser necesaria.

ALONSO CHÁVEZ



RETRASOS. Personal de intendencia mantiene la exigencia del pago de sus salarios

Pese a este clima de hostigamiento, empleados de base del Hospital General de Fresnillo expresaron su solidaridad con el personal de limpieza.

COPARMEX

Inseguridad frena ánimo de inversión

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

Según los resultados de la medición 2025 de #Data-Coparmex, Jalisco se posiciona como la cuarta entidad con mayor disposición para invertir en México, solo por detrás de Michoacán, Coahuila y Veracruz. El reporte indica que 48.3 por ciento de las empresas socias de Coparmex en el estado considera que es un buen momento para realizar inversiones, lo que representa un crecimiento anual de 8.6 por ciento en comparación con el año anterior.

No obstante, al analizar el periodo de 2023 a 2025, el ánimo para invertir muestra una disminución acumulada de 12 por ciento, una tendencia que se refleja también a nivel nacional, donde apenas 39.5 por ciento de las empresas mantiene una visión optimista.

El estudio subraya que el sector empresarial opera bajo un entorno de cautela debido a dos factores determinantes: la incertidumbre económica y la inseguridad. Respecto a este último punto, el indicador #MásSeguridad revela que 51.9 por ciento de las empresas en Jalisco fue víctima de algún delito durante el último año.

Aunque esta cifra representa una reducción anual de 10.47 por ciento, aún implica que una de cada dos empresas en la entidad sufre afectaciones delictivas.



FOTOARTÍSTICO OSCAR I. CASTRO

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendoza



Oscuros y obscenos privilegios

El sindicato de la CFE, el SUTERM, permanece intocable e impune no obstante los miles de documentos, testimonios, videos, fotografías y denuncias (nacionales e internacionales) sobre los abusos, corruptelas, crímenes y delitos de toda índole en los que han incurrido por décadas su líder nacional Víctor Fuentes del Villar y sus cómplices en prácticamente todas las áreas del sindicato, incluidos acosos laborales, sexuales y hasta violaciones.

Hoy, como si nuestra capacidad de asombro no pudiera llegar a más, les cuento que tengo en mis manos otro documento oficial demoledor que vuelve a demostrar que el SUTERM no sólo ha generado un puñado de multimillonarios sin oficio ni beneficio, sino que se sirven con la cuchara grande del dinero del erario con el VoBo de Emilia Calleja o al menos con su silencio cómplice.

INHALEN Y EXHALEN

Por viáticos, es decir, por comidas y otros conceptos que denominan "percepciones variables", uno de los mil 514 comisionados del SUTERM se gastó y cobró 28 millones de pesos. Obvio, se defenderá diciendo que fue en 10 años.

Esta escandalosa información se obtuvo

gracias a una solicitud de información al Inai del periodo de 2013 a 2022 y a pesar de todas las trabas que puso el zar inmobiliario Manuel Bartlett, pues ya sabemos que los cuatroteros no son paladines de la transparencia.

En el pedimento a la CFE, se le pidió detallar los pagos recibidos por concepto de viáticos, alimentos y cualquier otra "percepción variable".

Súmelo a estos abusos por viáticos que reciben de la CFE sus estratosféricos sueldos. Nereo Vargas, secretario de Trabajo del CEN, tiene un salario bruto que supera los 320 mil pesos, varios de los coordinadores o secretarios ganan 230 mil.

Estas prebendas multimillonarias ocurren en su máxima expresión en el proceso de distribución de la CFE, la cual hasta el 2021 estuvo a cargo del corrupto Guillermo Nevárez, quien fue cesado de forma súbita y señalado administrativamente por malas prácticas, desvíos multimillonarios y omisiones plenamente documentadas PERO SIN NINGÚN PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN; Nevárez ejerció un descarado nepotismo al meter en las nóminas de la CFE en Chihuahua a su esposa, tres hijas y un yerno, obvio, con sueldos también multimillonarios.

FUERTE A PICO DE BOTELLA

En el listado oficial, el lugar número uno de estas prebendas lo ocupa, en la División Sureste, quien fuera el coordinador del SUTERM en esa región, Ezequiel Emeterio Meixueiro (fallecido), quien además de su sueldo, recibió pagos por los conceptos de viáticos, alimentos y otras percepciones, por 28 millones 349 mil 526 pesos, en diez años, es decir, del 2013 al 2022.

Los siguientes casos de "sindicalistas" en el listado oficial son igual de escandalosos: Juan Manuel López, coordinador sindical en Sinaloa, en la División Noroeste, recibió por estos conceptos 14 millones 777 mil 546 pesos; un extra anual de un millón 477 mil 546 o sea 123 mil 128 pesos ¡de sobresuelo mensual!

Marcos Guadalupe Pérez Quiroz, también de la División Noroeste y coordinador en Sonora, logró acumular en el mismo periodo 12 millones 573 mil 8 pesos, un millón 257 mil 300 pesos por año, 104 mil 775 pesos al mes también ¡de sobresuelo!

En los lugares siguientes de estas millonarias "percepciones variables", las cantidades oscilan entre los 4 millones y 5 millones de pesos por cada representante sindical, acumulados en 10 años.

En el lugar 51, de la División Peninsular, aparece el líder suterista, de la tercera edad, Lizandro Lizama Garma, con 4 millones 275 mil 938 pesos.

RIESGO DE ELECTROCUTARSE

La sumatoria por viáticos arrojó un total de -redoble de tambores- 252 millones 216 mil 538 pesos ADICIONALES A SUS SALARIOS Y PRESTACIONES CONTRACTUALES, pero, ojo, la cifra puede ser mucho mayor si se considera que el total de comisionados es de mil 514 en todo el país.

La solicitud de información 330007722001407 y su recurso de revisión RRRA7839/22 del Inai nos dejó también muy en claro que esta "nómina paralela" sólo la gozan los consentidos de la dirección nacional del SUTERM, es decir, es absolutamente discrecional y se utiliza

para mantener "leales" a los dirigentes en todo el país.

Si bien es cierto que las comisiones sindicales se otorgan por ley de acuerdo con las relaciones contractuales, son para que los sindicalizados realicen funciones.

Entonces hasta aquí nada parece irregular en la cláusula 54; el asunto es que son increíbles e injustificables los montos multimillonarios que CFE ha aceptado entregar a estos comisionados con el visto bueno de Víctor Fuentes.

Súmelo que la carencia de material, ropa, equipos, vehículos y medios tanto en campo como en oficinas de CFE a nivel nacional ha llegado a extremos dramáticos: en algunos casos, la prestación de ropa que debiera haberse entregado en marzo del 2025 todavía no se entrega y los vehículos en los que se realizan maniobras, incluso de gran riesgo, son prácticamente de desecho.

Pero los consentidos son consentidos pésese a quien le pese, o cómo entender que a Javier Maldonado Alfaro le autorizarán una pensión de más de 10 mil 300 pesos DIARIOS. Lo que equivale a un ingreso vitalicio de más de 300 mil pesos habiendo sólo terminado secundaria. Ah, y cómo dejar de mencionar su estrecha relación con La Tuta. Y como hemos venido documentando, en la CFE la realidad siempre supera la ficción, tras haber leído lo anterior, la primera mujer al frente de la empresa está por nombrar a finales de mes al hijo de Maldonado como director de Operaciones.

COMO PERSONA TENGO FALLAS, PERO COMO ENEMIGO SOY PERFECTA

La SCJN nuevamente aplazó la votación del último recurso que Emilio Lozoya interpuso de manera chicanera en contra de las tres sentencias que gané y por el que fue encontrado responsable de haberme causado daño moral por las mentiras que dijo sobre mí en la falsa denuncia que presentó en agosto de 2020.

En los próximos días habré de saber la razón: alguna nueva bajeza de Lozoya, alguna gestión inconfesable del papá del delincuente más torcido, cobarde y elusivo de los últimos tiempos o alguna chicana de Alejandro Rojas Pruneda, el esclavo de Lozoya y su familia que usa su cédula para trapear el piso por el que caminan sus amos. No descarto alguna pifia en el trámite de mi asunto por parte de la propia Corte.

No le deseo a nadie caminar por el sistema de justicia mexicano, si es que todavía tenemos uno.

Lo único que tengo claro hoy es que NO desistiré hasta tener justicia, NO dejaré de escribir sobre este asunto, sobre los Lozoya como familia criminal de cabo a rabo y menos aún dejaré de darles voz a los que no la tienen y a pesar de ello tienen que andar el camino más oscuro en el que se puede caminar en México: los caminos de las fiscalías, juzgados, tribunales y la propia Suprema Corte. Sigo aprendiendo, documentando y escribiendo lo que será un segundo libro.





FINAL DE CONFERENCIA

| »»» EN VIVO ««« |

DOMINGO



5:30 PM FOX SPORTS FS PREMIUM



SUSCRÍBETE



HORARIOS CDMX



#NFLxFSMX