



AÑO XLIV · N°. 11788 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 14 DE ENERO DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON Bloomberg

ENCUESTA

LATINOBARÓMETRO

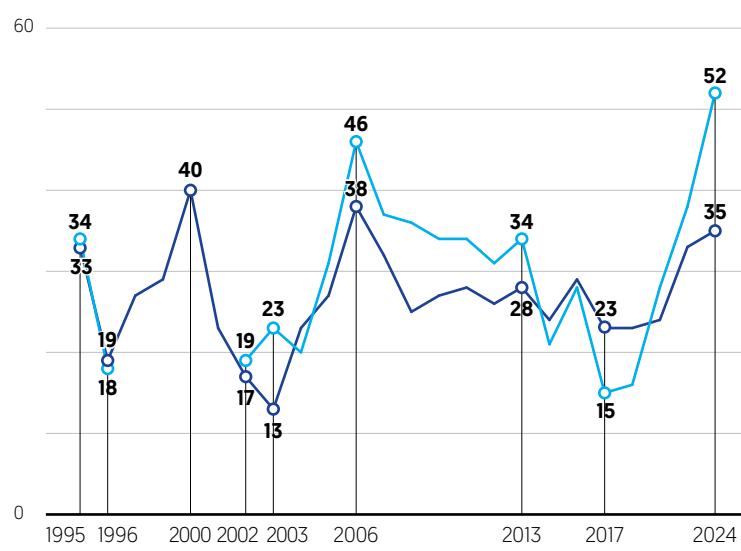
PÁGS.  
32 Y 33

## CONFÍA 52% DE LOS MEXICANOS EN EL DESEMPEÑO DEL GOBIERNO

¿Cuánta confianza tiene en las siguientes instituciones? (% mucha o algo de confianza)

■ México 1995-2024

Gobierno — Poder Judicial



Fuente: Latinoárbometro 2024.

ASEGURA RICARDO MONREAL SE REPONDrá LA REPRESENTACIÓN TRIPARTITA EN INFONAVIT. PÁG. 31



## TRÁFICO AÉREO

Pierde el AICM 6.3% de pasajeros en 2024 por recorte de operaciones. PÁG. 20

VIVIENDA RESIDENCIAL EN 2024, LA PRODUCCIÓN CAE A SU NIVEL MÍNIMO EN 10 AÑOS. PÁG. 18



REVÉS A MINISTROS  
Corte vota en contra de que el Comité de Evaluación del PJF retome labores. PÁG. 29

TADDEI  
INE tendrá 800 mdp más para la elección judicial. Aún no está en caja, dice. PÁG. 28

LUCIA FLORES

## APLAUDEN DETALLES Y PLAZOS

### DESPEJA EL PLAN INCERTIDUMBRE; ATRAERÁ INVERSIÓN

Los objetivos y estrategias planteados sobre el Plan México fueron bien recibidos por inversionistas y el sector privado. El CCE indicó que el proyecto despeja parte de la incertidumbre que existe, lo que atraerá la inversión en diversos sectores.

—Redacción/PÁGS. 5 Y 20



DESCENDIERON EN 75% LOS MIGRANTES IRREGULARES EN LA FRONTERA EN 2024: DE LA FUENTE. PÁG. 30



## ALGUNAS METAS AL 2030

1. Estar en el top 10 de economías
2. Elevar la proporción de inversión respecto al PIB
3. 1.5 millones de empleos
4. +15% de contenido nacional
5. 50% de compras públicas
6. Vacunas hechas en México
7. Bajar de 2.6 a 1 año el tiempo para concretar una inversión
8. 150 mil profesionistas y técnicos anuales
9. 30% de Pymes con acceso a financiamiento
10. Ser uno de los 5 países más visitados a nivel mundial

NICOLÁS TAVIRA

## LÍDERES PARLAMENTARIOS DE OPOSICIÓN

Criticán que el Plan México está lleno de 'cuentas alegres' y 'cifras de fantasía'. PÁG. 29

ESCRIBEN

Enrique Quintana  
COORDENADAS / 2

Jeanette Leyva  
MONEDA EN EL AIRE / 6

Rafael Cué  
LA FIESTA ESTÁ VIVA / 16

Pablo Hiriart  
NUEVA ERA / 23

Raymundo Riva Palacio  
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

# 'Plan México': el diablo está en los detalles

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**E**l Plan México que ayer fue presentado por la presidenta Sheinbaum e integrantes del gabinete apunta a cambiar de modo importante las cadenas de valor que se han construido en México.

Una parte de éstas, que se fue configurando en los últimos años, condujo a la incorporación masiva de productos provenientes de China.

En el año 2017, el porcentaje de las importaciones de China en el total del país era de **17.6 por ciento**, mientras que en los primeros once meses del 2024, ese porcentaje creció a **20.6 por ciento** y tiene tendencia creciente.

Cuando tengamos las cifras completas veremos que las importaciones provenientes de China alcanzaron en 2024 casi **130 mil millones de dólares**.

Si se sustituye la provisión de una parte de insumos y equipo de China con proveedores locales, **aumentará el valor agregado** que generan las exportaciones mexicanas.

Este equivale actualmente al 17 por ciento del valor agregado total del sector.

La meta fijada por el Plan México es que **se incremente en 15 puntos porcentuales** este indicador, lo que llevaría a un cambio fundamental en la estructura productiva del país.

Esto no quiere decir necesariamente que esta cadena de proveeduría sea necesariamente de empresas mexicanas, pero sí de **empresas instaladas en México**.

Este objetivo requeriría **elevar de modo importante la inversión extranjera directa**.

En uno de los borradores del Plan que ya no fue presentado ayer se hablaba de la cifra de **100 mil millones de dólares** para el año 2030.

No es imposible conseguirlo si se logra que el *nearshoring* se convierta en una realidad.

El gobierno propone una serie de instrumentos para tratar de hacer realidad estas aspiraciones.

El primero que se usará es un **decreto de relocalización** a publicarse el viernes próximo, que establecerá incentivos fiscales, como la depreciación acelerada en inversiones nuevas desde ahora y hasta el año 2030.

Ese mismo día se enviará la iniciativa de **Ley Na-**

cional de Simplificación y Digitalización.

Dentro de una semana se empezará a trabajar en el tema de provisión regional y en la **homologación de aranceles** a los que existen en Norteamérica.

Si se logra armonizar los aranceles, sobre todo después de la llegada de Trump a la Casa Blanca, podría haber **alzas importantes para insumos de China**.

Otro capítulo importante del Plan presentado ayer es el **relativo a las Mipymes**.

Se espera que la banca de desarrollo lance en febrero un fondo para impulsar que medianas y pequeñas empresas se sumen a las cadenas de valor de las grandes empresas.

Hasta ahora los diferentes intentos de construir esta proveeduría se han quedado muy cortos. Veremos qué alcance tiene el que se está planteando.

En los primeros días de febrero también se precisarán las **reglas de participación privada en el sector energético**. Son muy esperadas por empresas que siguen esperando para participar en el sector.

Para la semana del 17 al 21 de febrero se definirán las muy esperadas reglas de **participación privada en proyectos de infraestructura mixtos** en los que también estará el sector público.

Las necesidades de infraestructura requieren una gran cantidad de recursos con los que no cuenta el Estado, por lo que la participación privada es fundamental. Veremos si las reglas son bien recibidas.

Hay muchos detalles más que examinaremos posteriormente.

El **planteamiento estratégico es muy positivo** y hay que celebrar que vengan estas medidas.

A mi parecer, hay todavía **dos interrogantes**.

La primera y más obvia es **cómo se ajustarán estos planteamientos** en la eventualidad de que el gobierno de Donald Trump haga realidad el objetivo de imponer **un arancel de 25 por ciento** a las exportaciones mexicanas.

La segunda interrogante es **si el sector privado invertirá** lo necesario en el contexto de incertidumbre en el que hoy vivimos.

Los comentarios que ayer se escucharon en el sector empresarial fueron buenos, pero como dice el adagio: el diablo está en los detalles. Ya veremos.

NC

LA NOTICIA EN CARAS

## La 'Luna de Lobo', la primera luna llena de 2025

**LA PRIMERA LUNA LLENA DE 2025** se convirtió ayer en un espectáculo astronómico para los amantes de la naturaleza; usuarios de redes sociales compartieron fotografías y videos del satélite natural de nuestro planeta, que brilló en todo su esplendor. La 'Luna de Lobo' es el nombre tradicional que se le da a la primera luna llena de cada año, y su origen se encuentra profundamente arraigado en las culturas indígenas de América del Norte. Este evento ocurre cada enero y marca un inicio espectacular en el calendario astronómico, atrayendo a millones de personas a admirar su esplendor nocturno.



CUARTOSCURO

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Martes 14 de Enero de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N° 1492 y Licitud de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Peníns) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada

 **EL FINANCIERO | Televisión**

**BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO**



# NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE

PRIME

**Al sonar la campana****Ganadores & perdedores****EL FINANCIERO Televisión 17h****EL FINANCIERO Televisión 18h****EL FINANCIERO Televisión 19h****EL FINANCIERO Televisión 20h****Al Cierre**Lunes a Viernes  
15 HRS.Lunes a Viernes  
16 HRS.Lunes a Viernes  
17 HRS.Lunes a Viernes  
18 HRS.Lunes a Viernes  
19 HRS.Lunes a Viernes  
20 HRS.Lunes a Jueves  
21 HRS.

2

PRIME

FIN DE SEMANA

**Aldea Global****CON ORTEGA A LAS 10****ENTRE DICHOS****Gabinete de Seguridad****Tiempo de Toros****La Silla Roja**Viernes  
21 HRS.Lunes a Viernes  
22 HRS.Martes  
23 HRS.Miércoles  
23 HRS.Sábado  
17 HRS.Domingo  
21 HRS.

150 .iZZ! tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TV</sup>

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.220	▲ \$0.02
Interbancario (spot)	\$20.724	▲ 0.09%
Euro (BCE)	\$21.180	▲ 0.26%

#### BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.98%	▲ 0.01
Bono a 10 años	10.41%	▲ 0.13

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	49,829.97	▲ 0.47%
FTSE BIVA (puntos)	1,010.09	▲ 0.62%
Dow Jones (puntos)	42,297.12	▲ 0.86%

#### METALES

Onza oro NY (venta. Dls)	\$2,678.60	▼ -1.34%
Onza plata NY (venta)	\$30.31	▼ -3.21%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	78.82	▲ 2.94%
BRENT - ICE	80.89	▲ 1.42%
Mezcla Mexicana (Pemex)	73.32	▲ 2.60%

#### INFLACIÓN

Mensual (dic-24)	0.38%	▼ -0.06
Anual (dic-23/dic-24)	4.21%	▼ -0.34

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Se busca fortalecer al mercado interno y la participación internacional del país

EDUARDO ORTEGA  
[eortega@elfinanciero.com.mx](mailto:eortega@elfinanciero.com.mx)

LETICIA HERNÁNDEZ  
[lfernandezm@elfinanciero.com.mx](mailto:lfernandezm@elfinanciero.com.mx)

ANA MARTÍNEZ  
[amrios@elfinanciero.com.mx](mailto:amrios@elfinanciero.com.mx)

Como parte del lanzamiento del Plan México, se han registrado dos mil proyectos con una inversión de 277 mil millones de dólares de empresas que quieren llegar a México, dio a conocer la presidenta Claudia Sheinbaum.

Ante representantes del sector empresarial, la mandataria presentó, en el Museo Nacional de Antropología e Historia, el programa, el cual, dijo, plantea enfrentar la "incertidumbre que venga en el futuro próximo".

En un contexto caracterizado por el anuncio del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, de aumentar aranceles a los productos mexicanos, la titular del Ejecutivo federal destacó que el plan tiene como meta, entre otras, ubicar a México en el Top 10 de economías, fortaleciendo el mercado interno y la participación internacional.

Asimismo, agregó, elevar la proporción de inversión respecto del PIB arriba de 25 por ciento a partir de 2026, y arriba de 28 por ciento en 2030, y generar 1.5 millones de empleos adicionales en manufactura especializada y en sectores estratégicos; lograr que el 50 por ciento de la proveeduría y el consumo nacional sean hechos en México en sectores estratégicos; y crecer 15 por ciento de contenido nacional en cadenas globales de valor en los sectores: automotriz, aeroespacial, electrónico, semiconductores, farmacéutico y químico.

"El objetivo entonces es seguir haciendo de México el mejor país del mundo, nuestro país es una potencia cultural y nuestro objetivo es disminuir pobreza, desigualdades, pero que cada uno de los mexicanos sepa que hay plan, hay desarrollo, que frente a cualquier incertidumbre que venga en el futuro próximo, México tiene un plan y está unido hacia delante", destacó.

Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico, lanzó una invitación al sector privado para que se generen empleos bien remunerados y calificados; a valorar el

### GOBIERNO FEDERAL

# Presentan Plan México con 277 mil mdd en inversiones

La estrategia promete regresar a México en el Top 10 de las principales economías



COORDINA. La presidenta Claudia Sheinbaum anunció el plan ante empresarios.

### Visión de largo plazo

El Plan México tiene como objetivo ubicar a Norteamérica como la región con mayor potencial desarrollo; es un plan de largo plazo para el desarrollo regional del país.

#### Metas del Plan México hacia 2030

1. Estar en el Top 10 de las economías.
2. Elevar la proporción de inversión respecto al PIB.
3. 1.5 millones de empleos adicionales en manufacturas especializadas.
4. El 50 por ciento de la proveeduría y el consumo nacional serán hechos en México.
5. Más de 15 por ciento de contenido nacional en cadenas globales de valor.
6. El 50 por ciento de compras públicas serán de producción nacional.
7. Vacunas hechas en México.
8. De 2.6 a 1 año se reducirá el tiempo para concretar una inversión.
9. 150 mil profesionistas y técnicos anuales con formación continua alineada a sectores estratégicos.
10. Sostenibilidad ambiental empresarial.
11. 30 por ciento de Pymes con acceso a financiamiento.
12. Ser unos de los cinco países más visitados a nivel mundial.

Fuente: Presidencia de la República

tiempo", y destacó características como el trabajo colectivo de los últimos seis meses entre sector privado nacional, empresarios estatales, con los secretarios de Desarrollo Económico de las 32 entidades y de las secretarías del gobierno federal.

"Hay incertidumbres en el futuro inmediato, pero si estamos cohesionados y tenemos una dirección nacional como la que tenemos; amigas y amigos, vamos a salir adelante".

### LA META, IMPORTAR MENOS

La sustitución de importaciones es uno de los objetivos del Plan México y mediante política comercial, industrial y el T-MEC, México podría detonar en mayor proporción su crecimiento respecto a sus socios en Norteamérica, si se reducen 10 por ciento las exportaciones de China, dijo Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda y Crédito Público.

Al presentar el planteamiento

global tomado como referencia para el Plan México, expuso que México podría añadir 1.2 por ciento al crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), comparado con ganancias de menos de 1 por ciento por parte de sus socios en el T-MEC.

"Si Norteamérica reemplaza el 10 por ciento de la importación que se hace de China y de alguna forma se hace en Norteamérica y con la metodología de matriz-insumo-producto; México crecería 1.2 por ciento más en el PIB de lo que crece normalmente; Estados Unidos crecería 0.8 por ciento más y Canadá un 0.2 por ciento más", dijo sobre el planteamiento hecho desde la Secretaría de Hacienda.

"Lo que sigue son decisiones de política pública en materia comercial, política industrial y lo que corresponde hacer en el marco del Tratado de Libre Comercio con Norteamérica", añadió.

comercio justo y la reciprocidad que existe con países con quienes se tienen tratados de libre comercio; a fortalecer resiliencia de las cadenas de valor con apuestas muy claras; a mejorar entre todos el estándar de vida de los jóvenes; y garantizar la competencia a través de la capacitación y la planificación, no la baja remuneración de los colaboradores.

**CARTA DE NAVEGACIÓN**  
El plan es la "carta de navegación" para la nueva era que México va a enfrentar, dijo Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

Señaló que el enfoque que tiene este plan es responder a preguntas básicas sobre "qué queremos hacer para llegar a buen puerto, quién, cómo, y con metas específicas en

Líderes empresariales destacaron que la estrategia cuenta con detalles y plazos

LETICIA HERNÁNDEZ  
lhernandez@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

Los planes y estrategias que el Gobierno Federal plasmó en el Plan México despejan cualquier incertidumbre y esto atraerá inversiones.

Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), resaltó que al enfocarse en la infraestructura se atienden diversos sectores, y subrayó la participación privada en dichos proyectos.

"Este plan era muy importante para que estas inversiones que están enfocadas para México con esto ya se detonen. Cualquier incertidumbre la despeja y, sobre todo, en las mesas de trabajo les vamos abrir la puerta a los inversionistas. Eso habla y suma, alinea los tres niveles de gobierno", manifestó el empresario.

Alejandro Malagón, presidente de la Concamin, remarcó que es un plan robusto, accesible y tiene todos los elementos para pasar a la economía mexicana del lugar 12 a nivel global, al 10 como lo planteó la presidenta Sheinbaum.

"Da mucha certeza, porque tiene

## SECTOR EMPRESARIAL

# Despeja incertidumbre para inversionistas el Plan México, afirma IP

## FOCOS

**Crédito.** En la presentación del Plan México, la presidenta Claudia Sheinbaum informó que se firmará un acuerdo con la banca comercial para incrementar el financiamiento a las Pymes.

**Con recursos.** Julio Carranza, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), recordó que el sector cuenta con más de 1.3 billones de pesos para prestar, por lo que están listos para participar en los mismos.

números, alcances, tiene el qué y el cómo y eso es importante. Que no quede en un buen deseo", enfatizó.

Rolando Vega, presidente del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), expresó que el plan es muy



RELACIÓN ESTRECHA. Los empresarios respaldaron la estrategia del gobierno.

claro, propositivo y con muchas metas qué cumplir en beneficio del país.

"Todos los que estuvimos ahí estamos de acuerdo en que nos toca apoyar. Es un plan muy bien presentado. Con detalle de cada uno de los

aspectos que hay que cumplir y se tendrán que ir implementando y acomodando como se vayan dando las cosas. Es un buen momento".

A la par, Octavio de la Torre, presidente de Concanaco Servytur,

dijo que hay ciertas políticas que se tienen que aterrizar y para ello harán mesas de trabajo, ya que tiene matices que se tendrán que revisar en la realidad del sector productivo.

"Cualquier planeación sin estrategia es difícil que llegue a buen puerto, aquí hay estrategia, hay planeación. Lo que falta es que juguemos los protagonistas que somos nosotros, los que movemos a la economía".

## MÁS PARA ENERGÍA

El Plan México contempla que Pemex invierta 2.07 billones de pesos en diversos proyectos durante el sexenio, con un promedio de 345.5 mil millones de pesos anuales.

Esta cantidad representa un crecimiento de 6 por ciento en comparación con el sexenio del presidente López Obrador, cuando se invirtieron 1.9 billones de pesos, es decir, un promedio de 325.9 mil millones de pesos anuales.

Respecto al sector de electricidad, el plan contempla una inversión de 23.4 mil millones de dólares en generación, transmisión y distribución de energía.

De manera desagregada, 12 mil 300 millones de dólares se utilizarán para construir nuevas centrales eléctricas, 7 mil 500 millones de dólares para reforzar la red de transmisión y 3 mil 600 millones de dólares para la red de distribución.

—Con información de Héctor Usila



1º Foro Virtual en Vivo

# PERSPECTIVAS DE LA ECONOMÍA PARA 2025 ¿QUÉ NOS ESPERA?

Enrique Quintana

VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL EDITORIAL  
EL FINANCIERO

JUEVES 16 DE ENERO | 11:00 AM | HORA CENTRO

REGÍSTRATE EN: [meetpointvirtual.elfinanciero.com.mx](http://meetpointvirtual.elfinanciero.com.mx)

SÍGUENOS EN VIVO



ELFINANCIEROMX



@ElFinanciero\_Mx



elfinanciero.com.mx



El Financiero Bloomberg

**E**s cierto, las cifras de manera global aparentan que en el país el transporte de pasajeros en las líneas aéreas nacionales va en descenso, las cifras preliminares de tráfico de pasajeros transportados por las tres grandes aerolíneas nacionales reportan una baja global del 4.3 por ciento, y aún así, las empresas lo siguen viendo como un negocio rentable.



Enrique Beltranena

Todo porque parte de esta baja en buena medida se explica por la caída que sufrió **Volaris** que lleva **Enrique Beltranena** debido a que desafortunadamente no ha logrado ser superado el tema de los motores de sus aviones **Airbus**, un problema a nivel mundial y que llevó a la aerolínea a recortar su oferta de asientos.

Pero, pese a este problema en el proyecto de negocio definido a largo plazo, Volaris sigue siendo la empresa con más pasajeros transportados: 29.4 millones en el 2024 y este año seguramente seguirá con récords. Sólo hay que ver que sus frecuencias a destinos turísticos van saturadas y ha logrado tener un ascenso constante en sus vuelos.

Le sigue **VivaAerobus** de **Juan Carlos Zuaiza** con 27.7 millones de pasajeros, que significó un aumento del 11 por ciento con respecto al año anterior. En un tercer sitio esta

**Aeroméxico** de **Andrés Conesa** con 25.3 millones de usuarios, que representó un aumento de apenas el 2 por ciento, pero la gran diferencia es que la línea emblemática, trasladó a más de 8 millones en vuelos internacionales y sigue expandiéndose.

A reserva de números finales, el AICM seguirá siendo el principal hub de conexión con 45.3 millones de pasa-

#### MONEDA EN EL AIRE

### Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



Max Rodríguez Guillén

segmento, por lo que la entidad encargada de promover las exportaciones y la imagen de ese país en el mundo, **PROMPERÚ**, designó recientemente a **Max Rodríguez**

**Guillén** como consejero económico comercial en México.

Este organismo técnico y especializado, adscrito al Ministerio de Comercio Exterior y Turismo de Perú, trabajan en tener presencia y marca en nuestro país, por lo que en su nuevo rol, Rodríguez Guillén liderará la participación de un grupo de empresarios peruanos en la 82 edición de la Feria Intermoda, que se celebrará las próximas semanas del 21 al 24 de enero en Guadalajara. Esta exposición es considerado una de las principales plataformas de moda en Latinoamérica, el cual esperan que sea clave para consolidar la oferta exportable peruana en el competitivo mercado mexicano, el cual en 2023 importó prendas de vestir por un valor de tres mil 254 millones.

Perú y México cuentan con una sólida relación comercial, respaldada por acuerdos clave como el Acuerdo Bilateral, el Acuerdo Marco de la Alianza del Pacífico y el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT).

México ocupa el sexto lugar como mercado de destino para las exportaciones peruanas de prendas de algodón de punto, lo que resalta la importancia estratégica de este país en la agenda comercial peruana, por lo que no se extrañe que si la próxima prenda que compre tenga como origen ese país.

#### Nu en espera de licencia

Mientras el proceso para obtener la licencia bancaria, y saltar de Sofipo a banco, **Nu México** que lleva **Iván Canales** sigue preparando el camino y ahora junto con OXXO México permitirá a los usuarios disponer de efectivo a partir de hoy, en las más de 22 mil tiendas a nivel nacional, mientras que, para el depósito y pagos de sus cuentas, el servicio se habilitará a lo largo del año.

La incorporación de **Nu a OXXO** en México es posible gracias a la infraestructura de **Arcus by Mastercard**, marca de pagos que también en el país está trabajando en diversos cambios, bajo la mano de **Mauricio Schwartzmann**.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

# Líneas aéreas mexicanas elevan vuelo

jeros, es decir 6.2 por ciento menor que en el 2023, luego de que hace un año tuviera un recorte temporal de 52 a 43 operaciones de aterrizajes y despegues por hora, y aunque efectivamente el AIFA es un aeropuerto que atiende rápido, no está saturado, los despegues de vuelos comerciales siguen siendo pocos, y a la baja, ahí está el caso de la línea del gobierno federal, Mexicana, que se ha quedado ya casi sin aviones, en espera de que en marzo o mayo lleguen los primeros aviones adquiridos a la empresa brasileña y con amplia historia Embraer.

Esos sí, en el caso del saturado aeropuerto de la Ciudad de México, eventualmente se recuperarán los slots por hora una vez que se concrete la modernización del aeropuerto en 18 meses, antes del Mundial del 2026, para el cual en varios frentes ya empezaron las preparaciones.

#### Los Grisi estrenando

Estas semanas el **Grupo Grisi**, ha estado más que activo ya que de manera oficial puso en marcha una nueva planta en Vallejo, Ciudad de México, en una superficie de 24 mil metros cuadrados, con capacidad de producción estimada de 2 mil 800 toneladas de granel al año, además de contar con un sistema de generación de agua purificada que reduce el consumo de ésta en un 30 por ciento; dos estaciones de

cargadores para vehículos eléctricos y que contará con paneles solares a fines de este año, congruente con los objetivos de sustentabilidad de la empresa.

La químico farmacéutica dedicada a productos naturales de salud e higiene personal que dirige **Alejandro Grisi**, y fue fundada en 1863 por el migrante italiano José Grisi con un laboratorio ubicado en San Ángel, se ha mantenido dirigido por cinco generaciones de la misma familia en sus casi 162 años de existencia.

Actualmente tiene presencia en más de 25 países con sus más de 15 marcas de sus divisiones de Belleza y Frangancias, Cabello, Piel, Masculino, Bebé, Niños, Mascotas y Farma.

Por cierto, aunque no forma parte de esa empresa, si son familia con **Héctor Grisi**, el director de **Grupo Santander**, que anduvo en las pasadas fechas decembrinas en nuestro país.

#### Perú en México

México es un mercado clave en muchos sectores, incluso para la moda, y es ahí en donde Perú ha puesto el ojo y espera tener mayor presencia en ese



Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión

## Gabinete de Seguridad

Miércoles 23 HRS.

150 .IZZ! TV 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



Disponible en Google Play App Store Roku

Roku TV

Siguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv

## OBSTÁCULOS

# Plan ambicioso en medio de incertidumbre: especialistas

A pesar de que en términos generales es positivo, enfrenta desafíos importantes

**HÉCTOR USLA**  
husla@elfinanciero.com.mx

**ANA MARTÍNEZ**  
amrios@elfinanciero.com.mx

El Plan México presentado por la presidenta Claudia Sheinbaum es positivo y ambicioso, ya que busca establecer metas claras para impulsar el desarrollo económico del país; sin embargo, su implementación no será sencilla, ya que existe un entorno lleno de incertidumbre a nivel local y externo, afirmaron especialistas.

Ana Lilia Moreno, coordinadora del programa de regulación y competencia económica de México Evalúa, señaló que la meta de estar en el top 10 de economía a nivel mundial es ambiciosa, pero se debe competir contra países que están creciendo a tasas aceleradas.

“México tiene el potencial para avanzar al top ten, pero tendría que superar algunos obstáculos que actualmente tenemos en materia estructural y afrontar la competencia con EU”, dijo.

Asimismo, la especialista señaló que Donald Trump buscará reducir el impuesto corporativo al 15 por ciento, mientras que en México se ubica en un 30 por ciento, lo que representa una ventaja difícil de afrontar para las empresas que

“Tendría que superar algunos obstáculos que tenemos en materia estructural y afrontar la competencia con EU”

**ANA LILIA MORENO**  
Coordinadora en México Evalúa

“El principal desafío para el Gobierno Federal será afrontar estos retos bajo una administración pública debilitada”

**VÍCTOR GÓMEZ AYALA**  
Especialista en economía del ITAM

“Dada la poca holgura del sector público, la probabilidad de una reforma fiscal en dos años es elevada”

**ADRIÁN MUÑÍZ**  
Subdirector de análisis de Vector

desean ubicarse en el país, “Trump estará apostando por el ‘reshoring’ y ya no por el ‘friendshoring’”, dijo.

Por otra parte, Víctor Gómez Ayala, especialista en economía y finanzas del ITAM, señaló que las propuestas incluidas en el Plan México son absolutamente deseables para la economía mexicana, aunque muchas de estas metas son iniciales.

“Creo que el principal reto para el gobierno será afrontar estos retos bajo una administración pública debilitada. Para coordinar todos los esfuerzos plasmados en el Plan México es necesario contar con personal que cuente con un conjunto de habilidades que se han venido mermando”, dijo.

Para Gabriela Siller Pagaza, di-

rectora de análisis económico en Grupo Financiero BASE, será muy complicado que el país alcance 100 mil millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) para 2030, ya que para ello se necesitaría crecer a una tasa de 14.3 por ciento a tasa anual.

“En los últimos cinco años, la inversión extranjera que llega a México ha mostrado un crecimiento promedio por año de 2.02 por ciento, (porcentaje) bastante bajo comparado contra el 14 por ciento que se necesita para alcanzar el monto estimado con el

Plan México”, subrayó.

Analistas de Banamex, consideraron que el Plan México es una señal positiva para el país, aunque su implementación implicaría un

mayor déficit público, tanto por la renuncia a ingresos (por los incentivos fiscales), como por mayores gastos, por ejemplo, para la construcción de infraestructura, lo cual impondría mayores retos para la consolidación fiscal propuesta por el gobierno en el Paquete Económico 2025.

## FALTAN DETALLES

Para Luis Adrián Muñiz, subdirector de análisis de Vector, el punto más criticable del Plan es la ausencia de detalles para su financiamiento, en particular para los proyectos relacionados a la red carretera y de comunicaciones tanto ferroviaria como aérea, los planes energéticos y el desarrollo de los 100 nuevos parques industriales.

“Dada la poca holgura del sector público, la probabilidad de una reforma fiscal en los próximos dos años se mantiene elevada”, señaló.



**MB** Mexicana de Becas  
Fondo de ahorro educativo

El mejor  
**Regalo**  
para su  
**FUTURO**  
es su  
**EDUCACIÓN**

Empieza a ahorrar desde  
**HOY** para su futuro



# Actualización de inicio de año

¿Qué fue lo más importante que ocurrió en México durante el descanso invernal, las fiestas decembrinas y el inicio de año? Considero que los tres acontecimientos más destacados fueron los siguientes:

(1) Emisión de deuda del gobierno mexicano en el mercado internacional. A inicios de la semana pasada, el gobierno mexicano logró de manera exitosa emitir 8 mil millones de dólares en bonos denominados en dólares a 5, 12 y 30 años con tasas de 6.13 por ciento, 6.93 por ciento y 7.41 por ciento, respectivamente, en una operación sobre suscrita 4.13 veces. En mi opinión, la operación fue un éxito y se alinea con la reducción de 2 puntos porcentuales del PIB en el déficit para este año.

(2) La inflación de cierre de año, las minutas de la reunión del 19 de diciembre de Banxico y varios datos de actividad económica. La inflación cerró 2024 en 4.2 por ciento y los miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México indicaron que están listos para aumentar el ritmo de recortes a 50 puntos base si la trayectoria de la inflación y las condiciones de mercado lo permiten. En este contexto, considero que los anuncios que pudiera llevar a cabo el

PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel Casillas**

@G\_Casillas



presidente estadounidense Trump sobre política económica en su toma de posesión el próximo lunes 20 de enero, así como la reacción del tipo de cambio peso-dólar a estos y la publicación de la inflación de la primera quincena de enero, van a ser determinantes para que Banxico pueda decidir si incrementa el ritmo de reducción de tasas a partir de febrero o deberá esperar hasta marzo.

Es probable que la dinámica de la económica también favorezca una postura más laxa de parte del Banxico. Después de un crecimiento trimestral inusualmente

alto en el tercer trimestre de 2024, todos los datos del cuarto trimestre apuntan a un enfriamiento significativo de la economía. Como comenté en este espacio anteriormente, varios factores aislados, incluyendo fallas informáticas en los sistemas aduanales y varios bloqueos -entre otros hechos atípicos-, hicieron que el PIB registrara una aceleración significativa en el tercer trimestre.

(3) La agenda de reformas Morena. El Congreso continúa aprobando las reformas heredadas por el expresidente López Obrador. Sin embargo, cabe destacar que el Senado respaldó una iniciativa presentada por la presidenta Sheinbaum para reformar el Infonavit. Desde que era presidenta electa, percibí incomodidad de Sheinbaum con la agenda de reformas de su predecesor. Sobre todo porque que imponía desafíos significativos, sin beneficios claros, por decir lo menos. Inclusive considero que ésta era la percepción de una parte importante de la comunidad empresarial en México y de los participantes en los mercados financieros a nivel global. En este sentido, ambos vieron con muy buenos ojos la consolidación fiscal de 2.0 puntos porcentuales del PIB para el ejercicio fiscal 2025, a pesar de que los supuestos subyacentes fueron criticados y recibieron con beneplácito el enfoque de Sheinbaum en materia de política energética, que muestra un giro de 180 grados respecto a su predecesor. Sin embargo, la

reforma al Infonavit tiene aspectos al estilo de López Obrador que están generando preocupación sobre la creciente concentración de poder del gobierno para decidir el destino de los ahorros obligatorios de los trabajadores.

El 13 de diciembre del año pasado, con 68 votos a favor y 29 en contra, el Senado aprobó la reforma del Infonavit. Considero que hay tres aspectos de la reforma que están generando preocupación: (a) El Infonavit se convertirá en constructor de vivienda de bajo ingreso, además de sus actuales responsabilidades de otorgar créditos y garantías; (b) ya no estará supervisado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores; y (c) se reducirá el número de miembros en la junta directiva de Infonavit (la llamada "Asamblea") de 45 a 30 y perderá la capacidad de nombrar al director general de dicho instituto, quien ahora podrá vetar las decisiones de dicha Asamblea. Cabe destacar que la mayor parte de los activos de Infonavit no le pertenecen. Se construyeron a partir de las aportaciones obligatorias de los trabajadores formales.

Por lo tanto, la asignación de estos activos a un nuevo constructor de viviendas gubernamental, que es muy factible que sea menos eficiente que los del sector privado, sin supervisión de la CNBV, con un director general designado por el gobierno que tiene poder de voto, y una Asamblea con un menor número de participantes del sector privado, 10 en lugar de 15, puede

generar suspicacias en torno a lo que el gobierno puede hacer con el dinero de los trabajadores. Tal es el caso de gastar en la construcción de viviendas de bajo ingreso con préstamos que tienen mayor probabilidad de volverse morosos o nunca ser pagados. Esto también ha generado preocupaciones de que esta reforma podría ser un primer paso hacia políticas similares con el dinero de las Afores más adelante. Por lo pronto, los participantes de los mercados pondrán especial atención a las discusiones de esta reforma una vez que se comience a discutir en la Cámara de Diputados, que inicia su sesión ordinaria este 1 de febrero.

Con mucho pesar me enteré del reciente fallecimiento de Pedro Quintanilla Gómez-Noriega, esposo de mi querida amiga y colega del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana, Lourdes 'Luli' Dieck Assad y padre de mi querido amigo Pedro Quintanilla Dieck. Envío un gran abrazo con cariño a Luli, a Pedro, así como a familiares y amigos que ahora lo extrañan. Asimismo, también envío un gran abrazo con mucho cariño a mi querido amigo Carlos Martínez para acompañarlo en la reciente pérdida de su hermana Patricia Martínez González, a quien deseo el descanso eterno.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

## GENERACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO EN 2024

# Edomex y Nuevo León, al frente en empleo formal

ALEJANDRO MOSCOSA  
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

La creación de empleo formal en México durante el 2024 fue débil, con 214 mil puestos, su peor desempeño desde la pandemia, pero las entidades que tuvieron un mayor dinamismo fueron el Estado de México y Nuevo León.

En el caso del Estado de México se agregaron 79 mil 328 puestos formales y en Nuevo León se añadieron 66 mil 706 puestos, según los datos del IMSS.

Detrás se ubicaron Jalisco con 30 mil 724 puestos formales; Guanajuato, 21 mil; Querétaro, 11 mil 869, e Hidalgo, 11 mil 519 empleos.

De los 22.24 millones de personas que están afiliadas al IMSS a nivel nacional, las seis entidades que crearon más trabajos en 2024 aportan 7.92 millones.

Aquellas entidades que, si bien tuvieron un balance positivo en el

## Los destacados

■ Estados con la mayor creación de empleo formal en 2024, en miles de personas

Entidad	Puestos formales creados
Estado de México	79.3
Nuevo León	66.7
Jalisco	30.7
Guanajuato	21.0
Querétaro	11.9
Hidalgo	11.5
Chiapas	9.9
Puebla	9.9
Michoacán	7.3
Guerrero	6.3

FUENTE: IMSS

2024, pero fue mínima su creación de puestos de trabajo fueron Durango, que solo sumó 40 puestos y San Luis Potosí, 572. Yucatán solo sumó 1 mil 448 empleos; Nayarit, 1 mil 682, y Tlaxcala, 1 mil 906.

Aunque este año se tiene la expectativa de la creación de más de 300 mil empleos formales, la debilidad de la actividad económica podría provocar revisiones a la baja.

"Prevemos que el empleo continúa desacelerándose en 2025, para promediar un crecimiento de 0.8%, esto implicaría una generación acumulada (diciembre 2025 sobre diciembre 2024) de 365 mil trabajadores", indicaron analistas de Banamex.

## ELIMINAN PUESTOS

En contraste, de las 32 entidades en 11 entidades se eliminaron puestos de trabajo en el 2024. La más elevada fue en Tabasco, con 28 mil 675 puestos; en Baja California, 16 mil 490 y en Sonora, 6 mil 950 empleos. También se dio una notable eliminación en Campeche, con 5 mil 952; en Zacatecas, 5 mil 467; Sinaloa, 2 mil 394; Veracruz, 2 mil 392, y Morelos, 2 mil 56 puestos.

## BALANCE 2024

**43,245**

### MILLONES DE PESOS

Aumentó la tenencia de valores del gobierno en poder de extranjeros en 2024.

### LIGA TRES AÑOS AL ALZA

**Aumenta deuda en poder de extranjeros**

**1.83**

### BILLONES DE PESOS

Sumó el saldo de deuda gubernamental en residentes en el extranjero al cierre del 2024.

Al cierre de diciembre del 2024, la tenencia de deuda gubernamental tuvo un aumento anual de 43 mil 245 millones de pesos, con lo que ligó tres años al alza, según los datos del Banco de México (Banxico).

Por tipo de instrumento, en Bonos el aumento anual fue de 30 mil 880 millones de pesos; en Cetes, por 20 mil 942 millones de pesos, y en Udibonos, 17 mil 930 millones de pesos.

El monto total que poseen los grandes inversionistas foráneos fue de 1.83 billones de pesos, cifra que está muy lejana de los tiempos prepandemia, ya que en el 2019 administraban 2.15 billones de pesos. De los 1.83 billones de pesos, 1.43 billones están en Bonos; 220 mil 588 millones en Cetes, y 168 mil 66 millones en Udibonos.

ALEJANDRO MOSCOSA  
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

La deuda gubernamental en manos de inversionistas extranjeros logró esquivar en el 2024 un balance negativo, comportamiento que fue la constante a lo largo del año pasado en medio de episodios de volatilidad e incertidumbre.

# Cooperación entre entidades de fiscalización superior

**L**as tareas de fiscalización y la dirección de la política de rendición de cuentas de las organizaciones del Estado son tareas de alto valor público y por tanto político. Esta condición determina la necesidad de contar con altos estándares de desempeño institucional y capacidades técnicas. Además, el entorno modificado por la irrupción de tecnologías –como la inteligencia artificial–, obliga a las EFS a ser organizaciones receptivas, con capacidad de adaptación y eficacia para la implementación de estrategias y demás instrumentos para aumentar su cobertura de entes auditados, calidad del trabajo de fiscalización, gestión de la información y comunicación precisa de los resultados.

Este completo contexto en el que se desarrollan las EFS son –al tiempo–, un incentivo importante para la cooperación entre las EFS de diferentes países, la organización multilateral y la participación regional. Aunque esta tesis parece lógica para el funcionamiento de las EFS, lo cierto es que su comprensión plena es

COLABORADOR INVITADO

**David Colmenares Páramo**

Auditor Superior de la Federación

Opine usted:  
@brunodavidpau@yahoo.com.mx



conveniente porque influye en la obtención de mejores resultados de la fiscalización superior.

Al respecto, en 2023 se publicó un texto en el JOURNAL OF PUBLIC BUDGETING, ACCOUNTING &

FINANCIAL MANAGEMENT, donde sus autores señalan, casi como conclusión que el trabajo de las EFS nacionales tiene mejores prospectivas de éxito dado el respaldo de una voz global como la INTOSAI. Es decir que, dado que los mecanismos de auditoría y rendición de cuentas de las EFS están respaldados por la voz global de la INTOSAI, el espacio regulatorio de un país y la organización, capacidad y alcance de una EFS, mejoran significativamente. En el artículo se identifica que existe gran diversidad en la organización, las capacidades y el alcance de las EFS, pero valoran positivamente el potencial de la INTOSAI en el cumplimiento de su voz global apalancada en los resultados de su trabajo con sus regiones y miembros.

Lo anterior significa que los espacios de participación global, comunicación y cooperación multilateral, son significativos en tanto fungen como un respaldo para el trabajo de las EFS nacionales. Todas las EFS se benefician de la participación en estos espacios, conocen de los proyectos y demás

instrumentos implementados por las entidades de fiscalización, empero, las EFS que participan a partir de compartir buenas prácticas, brindar asesoría o capacitación, como la ASF, entre otras actividades, reciben beneficios con un efecto multiplicador.

En el caso de la Auditoría Superior de la Federación se apuesta por su presencia y participación en espacios habilitados por la INTOSAI y OLACEFS. Nuestra participación en la línea de trabajo de “Auto evaluación de la integridad” y el grupo de trabajo “Valor y beneficio de las EFS” en INTOSAI ha permitido reposicionar el trabajo de México en lo relacionado con la fiscalización superior, la política de rendición de cuentas y evaluación de políticas y programas públicos.

El posicionamiento de México y su activismo en el ámbito de las organizaciones multilaterales de las EFS surge –sobre todo–, por el razonamiento y comprensión del potencial de la cooperación entre las EFS de diferentes partes del mundo. En consecuencia, destaca la participación de la ASF al frente de la Secretaría Ejecutiva de la OLACEFS, espacio donde se han impulsado diferentes proyectos tendientes a reforzar y mejorar los mecanismos de cooperación y comunicación entre las EFS integrantes.

## Demandan IP mayor apoyo a Pymes

El bienestar social que impulsa la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, debe acompañarse de avance económico a través de cambios estructurales a favor de los sectores productivos y en particular de las Pymes, dijo Octavio De la Torre, presidente de la Concanaco Servytur.

La colaboración entre sector público y privado para accionar una agenda conjunta es la fórmula, expuso el líder empresarial en el marco de los 100 días de gobierno de la Presidenta.

“La cooperación entre los sectores público y privado es fundamental para generar las condiciones necesarias que garanticen el bienestar de las familias mexicanas. Los empresarios están comprometidos con este objetivo, pero requieren de mayores herramientas y apoyos para fortalecer su capacidad de generación de empleo”, indicó en un posicionamiento.

—Leticia Hernández

**Sandra González Rull**

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



DESCARGA GRATUITA

Google Play App Store

Roku

EL FINANCIERO  
Televisión 18h.

Lunes a Viernes  
18 HRS.

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus.  
604 Star™  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# Termina 2024 con desaceleración y empieza 2025 con incertidumbre

Las diversas estadísticas económicas muestran que México está en medio de una importante desaceleración de su economía, destacando el Indicador Global de la Actividad Económica que en octubre pasado tuvo una contracción mensual de 0.7% y de 0.3% con respecto al mismo mes del año anterior. Por sectores destaca el -4.7% de las actividades primarias y el -3.3% de las actividades secundarias, entre las cuales se incluyen manufacturas, generación de energía eléctrica y construcción.

Por su parte, el peso mexicano tuvo un debilitamiento del 20% en el curso del año, lo cual ha tenido un impacto reducido en la inflación, la cual terminó en 4.2% en diciembre pasado. Esto ha resultado a pesar del incremento en los salarios formales, que se han elevado por encima de la inflación en los últimos años. Parte del impacto se ha traducido en una reducción en la creación de nuevos empleos formales, que quedó muy por debajo de la meta propuesta por las autoridades de crear 1.2 millones de empleos en el año,

**Benito Solís Mendoza**

Economista

Opine usted:  
benito.solis@solidea.com.mx



para poder absorber a los jóvenes que entran al mercado laboral cada doce meses. El IMSS registró en diciembre pasado 215 mil nuevos puestos de trabajo formales en comparación con el inicio del año y solo en diciembre hubo una contracción de 405 mil puestos de trabajo. La incertidumbre que provoca la pérdida de empleos en el mercado laboral propicia que

aquellos que lo tienen consuman una proporción menor de sus ingresos, lo que reduce las presiones inflacionarias, por un tiempo.

Sorprende la desaceleración económica en 2024 a pesar del elevado déficit fiscal en que incurrió el Gobierno Federal, que es cercano al 6% del PIB, financiado con un incremento de la deuda pública. Esto significa que la demanda agregada el país se elevó en este porcentaje, mientras que la economía solo tendrá un crecimiento cercano al 1.5% en el mismo periodo. Lo que supone que, de no haberse tenido ese déficit en las finanzas públicas,

la economía habría sufrido una importante contracción en el año.

El entorno económico está inmerso en una importante incertidumbre en el año que inicia por razones tanto de índole nacional como internacional. En el país se prevé dificultad para reducir el desequilibrio en las finanzas públicas y su efecto en el resto de la economía; mientras que en el entorno externo preocupa el impacto de las medidas que ha anunciado el gobierno entrante de los Estados Unidos en nuestro país, así como el importante deterioro político en Europa y una posible "guerra de aranceles", que siempre provocan menor actividad económica junto con incrementos en los precios.

Se espera que el déficit fiscal sea dos puntos porcentuales del PIB inferiores al de 2024, pero esto tendría un impacto negativo

**"El entorno económico está inmerso en una importante incertidumbre en el año que inicia por razones de índole nacional como internacional"**

**"En el país se prevé dificultad para reducir el desequilibrio en las finanzas públicas y su efecto en el resto de la economía"**

en el crecimiento de la economía. Esto se considera difícil de lograr al haberse anunciado nuevos programas sociales y un creciente gasto por las pensiones y el pago por el servicio de la deuda. Por otro lado, incrementos en los precios de los bienes y servicios públicos, así como mayores impuestos tendrían un impacto negativo en la actividad económica y en la competitividad de las exportaciones mexicanas.

Por su parte, el presidente electo de los Estados Unidos ya ha anunciado una reducción importante de los impuestos para las empresas que se instalen en ese país, lo cual reducirá el atractivo para que inviertan en México, lo cual reduce el beneficio que se esperaba por el "nearshoring". Además, ha sido insistente en elevar los aranceles a las importaciones que provengan de los distintos países, incluyendo México, perjudicando a su industria automotriz. Otra de las medidas que ha mencionado es el inicio de un importante programa de repatriación de personas que habiten en aquel país que estén sin residencial legal, lo cual provocaría mayores problemas a las finanzas de los distintos gobiernos locales y al federal.

En los próximos días se conocerán el detalle de las medidas que piensa llevar a cabo.

Descubre una nueva forma de vivir  
**LA EDUCACIÓN DIGITAL  
EN MÉXICO**



**LiveStreaming**

Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.



**LiveTechnology**

Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.



**LiveLearning**

Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

Conoce más y cambia el futuro, hoy

[www.livedigitaleducation.com](http://www.livedigitaleducation.com)



**LiveDigitalEducation**



**UNIDEP**  
Universidad del Desarrollo Profesional



**UNIVERSIDAD ICEL**



AFIRMA ONEXPO

# Huachicoleo afecta precios de los combustibles

HÉCTOR USLA  
husla@elfinanciero.com.mx

El mercado ilícito de combustibles conocido popularmente como 'huachicoleo', la insuficiente infraestructura para transportar combustibles, y el 'cóctel' de impuestos, son las causas principales por las que se crean distorsiones en los precios de combustibles en México, afirmó la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo) Nacional.

"Onexpo Nacional coincide con el Gobierno Federal en la intención y propósito de perfeccionar y desarrollar mecanismos que permitan a las estaciones de servicio continuar con los procesos de autocontención de los precios en términos reales, e impedir prácticas ilegales que ocasionan distorsiones del mercado e impulsan acciones de las autoridades competentes", indicó la asociación.

En primer lugar, el principal problema del sector gasolinero en México son los distintos tipos de 'huachicoleo'.

Por una parte, se encuentra el 'huachicol fiscal', que se genera por las diferencias existentes entre los reportes de volúmenes exportados desde Estados Unidos y los registrados en México como importados. "Se estima que son del orden de los 300 mil barriles diarios, equivalentes a más de 40 millones de litros diarios de combustibles", indicó la asociación.

Además, se estima que el combustible extraído de tomas clandestinas, conocido como 'huachicol', equivale al tres por ciento de la demanda diaria total, según datos de Pemex.

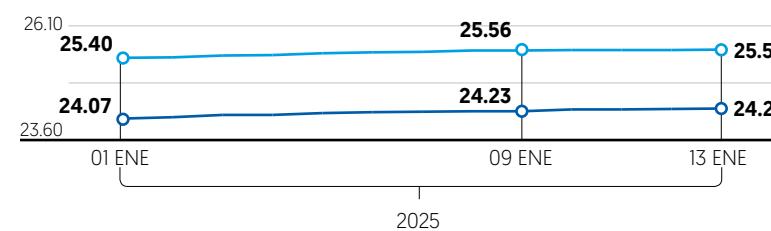
En segundo lugar, la asociación de gasolineros advirtió que la insuficiente infraestructura para transportar combustibles por ducto también provoca un incremento en su costo, ya que deben ser trasladados por vía terrestre. Finalmente, consideraron que el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) y otros impuestos impactan fuertemente en el precio al consumidor final.

El Procurador Federal del Consumidor, Iván Escalante Ruiz, señaló en su participación semanal en las conferencias presidenciales que no hay razón para que los empresarios gasolineros incrementen los precios de los combustibles.

## Al alza

■ Promedio nacional de las gasolinas, en pesos por litro

Magna      Premium



Fuente: PETROIntelligence

**40**

**3%**

**MILLONES**  
De litros diarios de combustible en el país se estima que se comercializan del huachicol.

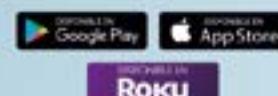
**DEL TOTAL**  
De la demanda diaria de combustibles de Pemex representa el huachicol.

**EL FINANCIERO | Televisión**

## ENTRE/DICHO

**Martes  
23 HRS.**

**BAJA LA APP**  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



# René Delgado



150 .izz! tv

157 y 1157 HD MEGACABLE

160 sky

MEGACABLE

150 HD Totalplay

Samsung TV Plus

604 Star TV

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## IMPACTAN SANCIONES SOBRE RUSIA

# Precios del crudo suben a mayor nivel en 5 meses

**VALERIA LÓPEZ**  
vlopez@elfinanciero.com.mx

Los precios del petróleo repuntaron ayer y ligaron su tercera jornada consecutiva con avances, que los llevaron a cotizar en niveles no vistos desde el pasado mes de agosto, impulsados por las sanciones estadounidenses impuestas recientemente contra la industria energética de Rusia.

El mayor incremento fue registrado por el West Texas Intermediate (WTI) con 2.94 por ciento, a 78.82 dólares por barril; la Mezcla Mexicana subió 2.60 por ciento, a 73.32 dólares, y el Brent aumentó 1.42 por ciento, a 80.89 dólares.

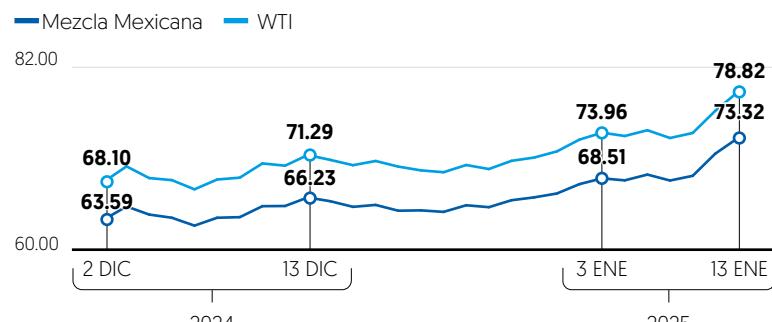
Norbert Rücker, jefe de economía e investigación de Next Generation, Julius Baer, indicó que según diversas estimaciones, más de un tercio de la flota de tanqueros de Rusia está ahora bajo sanciones de naciones occidentales.

"Aunque las medidas ampliadas complican la logística del petróleo y probablemente elevarán los costos de transporte desde sus bajos niveles recientes, el impacto en los balances del mercado y los suministros de petróleo probablemente se mantendrán moderados", indicó.

## Nuevo impulso

Los precios del petróleo cerraron la primera sesión de la semana en sus mayores niveles desde agosto, impulsados por las nuevas sanciones de EU a la industria energética de Rusia.

### Cierre diario de los precios del petróleo, en dólares por barril



No obstante, consideró que las preocupaciones sobre los posibles impactos significativos y el ajuste de suministros son exagerados.

Ana Azuara, especialista en materias primas de Banco Base, apuntó que, "las sanciones en general

se están dando con el objetivo de que Rusia no obtenga ganancias a través del petróleo para que no pueda seguir pagando la guerra con Ucrania".

Señaló que los aumentos en los precios también responden a una mejor expectativa, no solo por la demanda del lado de China, sino que también la demanda por energéticos se ha impulsado por cuestiones climáticas, gracias a un mayor uso de combustibles para la calefacción, además, se espera que la temperatura siga siendo baja.

"Las presiones al alza van a ser limitadas hacia el resto del año, porque hay muchos riesgos que pueden sesgar los precios a la baja, como la llegada de Donald Trump que podría aumentar la producción petrolera a pesar de las prohibiciones actuales", agregó.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	49,829.96	0.47	233.26	General (España)	1,147.68	-0.17	-2.00
FTSE BIVA (Méjico)	1,010.09	0.62	6.24	IBEX 40 (España)	11,688.20	-0.28	-32.70
DJ Industrial (EU)	42,297.12	0.86	358.67	PSI 20 Index (Portugal)	6,330.65	0.49	30.67
Nasdaq Composite (EU)	19,088.10	-0.38	-73.53	Xetra Dax (Alemania)	20,132.85	-0.41	-81.94
S&P 500 (EU)	5,836.22	0.16	9.18	Hang Seng (Hong Kong)	18,874.14	-1.00	-190.15
IBovespa (Brasil)	119,006.93	0.13	150.45	Kospi11 (Corea del Sur)	2,489.56	-1.04	-26.22
Merval (Argentina)	2,655,178.50	-5.35	-149,961.25	Nikkei-225 (Japón)	39,190.40	-1.05	-414.69
Santiago (Chile)	33,928.76	-0.74	-253.80	Sensex (India)	76,330.01	-1.36	-1,048.90
CAC 40 (Francia)	7,408.64	-0.30	-22.40	Shanghai Comp (China)	3,160.76	-0.25	-7.77
FTSE MIB (Italia)	34,799.27	-0.83	-290.96	Straits Times (Singapur)	3,791.70	-0.26	-9.86
FTSE-100 (Londres)	8,224.19	-0.29	-24.30				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
TEAK CPO	0.64	8.47	106.45	-66.32	127.76
AGUA *	16.76	7.85	-1.82	-43.73	5.08
CMOTCEZ *	74.90	6.68	-0.79	-0.13	0.07
HOTEL *	3.90	5.12	11.43	-2.01	0.00
BBVA *	219.19	4.18	7.24	43.87	7.98

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
CULTIBA B	10.00	-10.71	-1.96	-18.37	-10.71
TLEVISA CPO	7.06	-4.72	-9.95	-21.00	2.17
ALSEA *	41.86	-4.65	-6.23	-32.17	-3.75
CEMEX CPO	11.13	-3.39	-1.07	-15.81	-4.71
VISTA A	1168.00	-2.67	-0.14	124.78	2.10

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.2212	0.0064	1.0913	1.2921	1.0257
Libra	0.8188		0.5202	0.8936	1.0614	0.8399
Euro	0.9749	1.1906	0.6193	1.0639	1.2651	
Yen	15742	192.24		171.79	203.77	161.47
Franco s.	0.9164	1.1192	0.5820		1.1870	0.9398

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6193	1.1906	1.0639	0.1253	0.7118	0.2170	
Yen	161.46	192.24	171.78	20.22	114.94	34.84	
Libra	0.8399	0.5202	0.8936	0.1051	0.5979	0.1821	
Dólar HK	7.9862	4.9460	9.5078	8.4967		5.6856	1.7263
Dólar Sing	1.4047	0.8700	1.6725	1.4946	0.1759		0.3042
Ringgit	4.5973	2.8650	5.4607	4.9185	0.5792	3.2808	

## COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,061.9417	0.0009
Australia, dólar	1.6586	0.6029
Brasil, real	6.2292	0.1605
Canadá, dólar	1.4740	0.6784
Estados Unidos, dólar	1.0257	0.9749
FMI, DEG	0.7904	1.2651
G. Bretaña, libra	0.8399	1.1905
Hong Kong, dólar	7.9864	0.1253
Japón, yen*	161.4700	0.6193
Méjico, peso	21.1945	0.0472
Rusia, rublo	105.3640	0.0095
Singapur, dólar	1.4047	0.7119
Suiza, franco	0.9397	1.0639

## CRIPTOMONEDAS

En dólares	Último	1 día	1 mes	1 año
Bitcoin (BTC)	94,263.44	0.10	-6.74	121.83
Ethereum (ETH)	3,126.10	0.38	-18.75	23.71
Litecoin (LTC)	98.27	0.23	-16.07	39.01
Ripple (XRP)	2.5257	-0.27	5.99	326.80
Dogecoin (DOGE)	0.3356	-0.03	-14.21	313.69

## BONOS DEL TESORO

Instrumentos del Tesoro	Período	Precio	Rendimiento
1 mes (T. Bill)		4.2325	4.3106
3 meses (T. Bill)		4.2150	4.3235
6 meses (T. Bill)		4.1675	4.3204
2 años (T. Note)		99.7578	4.3814
5 años (T. Note)		99.0234	4.5979
10 años (T. Bond)		95.8906	4.7799
30 años (T. Bond)		92.8438	4.9628

# ¿Qué debes de saber de la Plataforma Nacional de Transparencia?

**C**omienza el 2025 y en el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) seguimos trabajando, pese a las circunstancias que lo rodean; la Plataforma Nacional de Transparencia se mantiene funcionando 24/7 y actualmente se está alimentando la carga de obligaciones de transparencia del último trimestre del 2024.

Ante la extinción del INAI, es fundamental que se deje claro quiénes y cómo se garantizará la operación de esta herramienta. Como responsable de la PNT en el Instituto, cumplí con la responsabilidad de mantener su seguridad, por lo que el 30 de diciembre de 2024, en Sesión de Pleno, se etiquetó para contratos, por cuatro meses, 11 millones 380 mil 584 pesos. De ellos, en cuanto al arrendamiento sin opción a compra de equipo de telecomunicaciones de voz y datos, son 5 millones 631 mil 749, y sobre el arrendamiento sin opción a compra de una solución de seguridad perimetral se etiquetaron 5 mi-

COLABORADORA INVITADA

**Norma Julieta del Río Venegas**

Comisionada del INAI

✉ @JulietDelrio



llones 748 mil 834. Era responsable hacerlo.

Hoy la Plataforma Nacional de Transparencia cuenta con 14 mil 989 millones 828 mil 513 registros, cifra que aumentará con la información que las instituciones públicas del país carguen durante el mes de enero, a fin de que todas y todos podamos obtener información del último trimestre del año pasado.

¿Cuál es su relevancia? Es la herramienta tecnológica que

desde 2016 ha acumulado la experiencia para ser el conducto por el cual las y los mexicanos ejercer su derecho a conocer información pública.

Los sujetos obligados a los que más se les pide información son la Suprema Corte de Justicia de la Nación, la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, el Instituto Mexicano del Seguro Social, el Consejo de la Judicatura Federal y la Secretaría de Educación Pública.

En el rubro de datos personales los más requeridos son el Instituto Mexicano del Seguro Social, la Secretaría de Salud, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y Petróleos Mexicanos.

Además, la Plataforma sigue siendo la vía para interponer una queja cuando no se recibe información pública. En 2024 el INAI recibió 20 mil 608 medios de impugnación, 16 mil 730 en materia de información pública y los 3 mil 878 en materia de

datos personales. Además, se tiene un histórico de 133 mil 259 recursos interpuestos.

La principal preocupación que radica en torno a la desaparición del INAI es saber cómo se podrá garantizar que todas estas personas que acuden al Instituto, ante la falta de respuesta, puedan obtener los datos, documentos y archivos que les permiten hacer valer otros derechos.

El INAI aún no se detiene, no pararemos en tanto no se emitan las leyes secundarias y por lo tanto invitamos a la sociedad a que siga utilizando la Plataforma Nacional de Transparencia y que en febrero no se olvide consultar sobre la información que será actualizada.

No se debe politizar el tema de la PNT y tratar de difundir información errónea. Lo

anterior lo digo respecto a unas notas en medios que se dieron a conocer sobre que legisladores y un grupo de ciudadanos nos pedirían entregarles la información; debemos recordar que ésta es pública y está disponible para su consulta y descarga, en datos abiertos, por cualquier persona.

Cuando se desinforma se puede crear un clima de incertidumbre al afirmar que se perderán los datos. Nos estamos preparando para la transición y cuando la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno tome estas responsabilidades hago votos para que asuma con la misma convicción que tenemos nosotros de proteger, manejar y operar la mejor herramienta para ejercer el derecho a saber de las y los mexicanos. Mientras esté en el INAI está segura y respaldada.

**“Cómo se podrá garantizar que todas estas personas que acuden al Instituto, ante la falta de respuesta, puedan obtener los datos, documentos y archivos”**

**“Desde 2016 (la PNT) ha acumulado la experiencia para ser el conducto por el cual las y los mexicanos ejercer su derecho a conocer información pública”**

**Juan Carlos Barajas**

**EL FINANCIERO | Televisión**

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS

Google Play App Store

Roku

**EL FINANCIERO  
Televisión 19h.**

**Lunes a Viernes  
19 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## AVISOS Y EDICTOS

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Para los efectos del artículo 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, del artículo 68 del Reglamento y artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago saber que mediante escritura No. **66.641**, volumen **1319**, de fecha **21 de Noviembre de 2024**, el señor **VÍCTOR MANUEL MENESSES BECERRIL**, dio inicio a la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora **LUZ BEATRÍZ GOMEZ GARCÍA**, presentando copia certificada del ACTA DE DEFUNCIÓN donde consta que falleció el día veinticuatro de abril del año dos mil veinticuatro. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 03 de enero del 2025.

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Para los efectos del artículo 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, del artículo 68 del Reglamento y artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago saber que mediante escritura No. **66773** volumen **1321**, de fecha **31 de Diciembre de 2024**, se llevó a cabo ante mí la Sucesión Intestamentaria a bienes de **CELERINO GARCÍA HERNÁNDEZ** también conocido como **CELERINO GARCÍA**, compareciendo los señores **EMILIA, MIGUEL, FRANCISCO** y **CELERINO**, todos de apellidos **GARCÍA LÁZARO** y la señora **HILARIA LÁZARO ÁVILA**, también conocida como **HILARIA LÁZARO** a título de **“ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS”** y el señor **FRANCISCO GARCÍA LÁZARO** a título de **“ALBACEA”**.- Aceptando el cargo el Albacea y manifestando que formulará el inventario de los bienes. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 31 de diciembre del 2024.

**ATENTAMENTE**

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

En términos del Artículo 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México, y 67 del Reglamento y Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago constar que mediante escritura No. **66747** volumen **1321**, de fecha **16 de Diciembre de 2024**, se llevó a cabo la Radicación, ante mí de la Sucesión Testamentaria a bienes de **FLORENCIANO MARTÍNEZ VIVAR**, compareciendo la señora **ANGÉLICA TÉLLEZ PÉREZ** a título de **“ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA”** y el señor **DANIEL MARTÍNEZ TÉLLEZ** a título de **“ALBACEA”**.- Aceptando el cargo el Albacea y manifestando que formulará el inventario de los bienes. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 16 de diciembre del 2024.

**ATENTAMENTE**

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

En términos del Artículo 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México, y 67 del Reglamento y Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago constar que mediante escritura No. **66737** volumen **1319**, de fecha **13 de Diciembre de 2024**, se llevó a cabo la Radicación, ante mí de la Sucesión Testamentaria a bienes de **ANGÉLICA ORTIZ TELLO**, también conocida como **ANGÉLICA ORTIZ TELLO DE LEÓN GUTIÉRREZ**, a título de **“ÚNICO Y UNIVERSAL HEREDERO”** y el señor **ADALBERTO PONCE DE LEÓN ORTIZ** a título de **“ALBACEA”**.- Aceptando el cargo el Albacea y manifestando que formulará el inventario de los bienes. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 13 de diciembre del 2024.

**ATENTAMENTE**

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

En términos del Artículo 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México, y 67 del Reglamento y Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago constar que mediante escritura No. **66744** volumen **1320**, de fecha **14 de Diciembre de 2024**, se llevó a cabo la Radicación, ante mí de la Sucesión Testamentaria a bienes de **JOSÉ MARCO ANTONIO CORONA DÍAZ**, compareciendo la señora **ALICIA OLIVIA RESENDIZ GRANILLO** a título de **“ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA”** y “ALBACEA”.- Aceptando el cargo el Albacea y manifestando que formulará el inventario de los bienes. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 16 de diciembre del 2024.

**ATENTAMENTE**

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Para los efectos del artículo 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, del artículo 68 del Reglamento y artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago saber que mediante escritura No. **66529**, volumen **1317**, de fecha **04 de Noviembre de 2024**, la señora **MARÍA ANTONIA AGUAYO SALAZAR**, y las señoritas **CLAUDIA MARÍA** y **DIANA LAURA** de apellidos **SAÍD AGUAYO**, dieron inicio a la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor **JOSÉ DE JESÚS SAÍD OLVERA**, presentando copia certificada del ACTA DE DEFUNCIÓN donde consta que falleció el 14 de noviembre del 2020. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 04 de diciembre del 2024.

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

En términos del Artículo 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México, y 67 del Reglamento y Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México; hago constar que mediante escritura No. **66708** volumen **1320**, de fecha **04 de Diciembre de 2024**, se llevó a cabo la Radicación, ante mí de la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **RAUL LARA ALMEIDA**, compareciendo la señora **ROSSANA LARA GARCÍA** a título de **“ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA”** y “ALBACEA”.- Aceptando el cargo el Albacea y manifestando que formulará el inventario de los bienes. La publicación deberá realizarse por dos veces, de siete en siete días cada una.

Ecatepec de Morelos, Edo. de Méx. a 04 de diciembre del 2024.

**ATENTAMENTE**

**NOTARIO PÚBLICO NO. 22**

**M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ**

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. CARLOS OTERO RODRÍGUEZ, NOTARIA 22 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura **59,905** de fecha **13 de enero de 2025**, ante Mí, los Señores **JOAQUÍN** y **JOSÉ ÁNGEL**, de apellidos **SEGURA LÓPEZ**, aceptaron la herencia, y el Señor **JOSÉ ÁNGEL SEGURA LÓPEZ** aceptó el cargo de Albacea, en la Sucesión Testamentaria de su papá, el Señor **JOAQUÍN SEGURA CERÓN**.

### LIC. ROGELIO MAGAÑA LUNA NOTARIO 156 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Al En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles hago constar:

Que por instrumento número **136,650** de fecha **13 de Enero del 2025**, otorgado ante mí, la señora **María del Carmen Ocampo Torres** aceptó la herencia dejada a su favor en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **Mario Butrón Paredes**; y reconoció a favor de sí misma el 50% de los bienes adquiridos durante su matrimonio con el autor de la sucesión en virtud de la disolución de la sociedad conyugal.

Asimismo la señora **María del Carmen Ocampo Torres**, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 13 de Enero del 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 237 DE  
LA CIUDAD DE MÉXICO

### **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, NOTARIA 247 DISTRITO FEDERAL, MÉXICO.

GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, Titular de la Notaría Número 247, hago saber: que por instrumento número **3280**, de fecha **10 de enero del año 2025**, ante mí, las señoritas **LIZBETH POZOS VILLAFÁNA** y **MARIANA POZOS VILLAFÁNA**, iniciaron el trámite notarial de la sucesión testamentaria del señor **SÉRGIO POZOS PERALTA**.

Así mismo aceptaron la herencia que les corresponde y la señora **LILIA NATIVIDAD VILLAFÁNA JIMÉNEZ**, aceptó el cargo de albacea, manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 10 de enero del año 2025.

**ATENTAMENTE**

GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA  
TITULAR DE LA NOTARIA 247

### MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2024
201.94 / 158.68	AC*	181.97	1.46	0.81	-0.01	0.02	5.34
16.61 / 9.55	ALFAA	15.52	0.07	0.45	0.91	21.96	2.85
85.38 / 41.8	ALSEA*	41.86	-2.04	-4.65	-6.23	-32.17	-3.75
17.21 / 14.09	AMXB	14.41	0.15	1.05	-4.82	-8.57	-3.61
605.24 / 443.56	ASURB	535.34	3.80	0.71	-2.05	15.29	0.12
69.56 / 40	BBAJQO	43.26	0.14	0.32	-0.76	-26.99	3.62
87.25 / 49.4	BIMBOA	50.67	0.13	0.26	-12.24	-40.66	-8.27
38.25 / 26.43	BOLSA	31.55	0.14	0.45	-10.32	-6.05	-5.43
15.3 / 10.33	CEMEXCPO	11.13	-0.39	-3.39	-1.07	-15.81	-4.71
156.76 / 99.83	CHDRAUB	124.70	0.30	0.24	-7.56	23.93	-0.48
42.18 / 21.21	CUERO*	21.59	-0.02	-0.09	-15.00	-32.49	7.85
242.21 / 167.18	FEMSAUB	172.83	2.14	1.25	-3.07	-20.24	-2.74
409.99 / 226.28	GAPB	387.48	6.47	1.70	2.26	50.77	5.71
172.24 / 109.46	GCARSOA1	114.97	2.38	2.11	-2.43	-33.49	-0.27
206.98 / 140.81	GCC*	180.92	-3.87	-2.09	-5.15	-5.38	-2.97

## APLICACIÓN DE ARANCELES

# Equipo de Trump analiza alza gradual

BLOOMBERG  
economia@elfinanciero.com.mx

**Los miembros del equipo económico entrante del presidente electo Donald Trump están discutiendo aumentar lentamente los aranceles mes a mes, un enfoque gradual destinado a aumentar la influencia de negociación al tiempo que ayuda a evitar un repunte de la inflación, según personas familiarizadas con el asunto.**

Una idea implica un calendario de aranceles graduados que aumenten entre un 2 y un 5 por ciento al mes, y se basaría en las autoridades ejecutivas en virtud de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional, dijeron las personas.

La propuesta se encuentra en sus primeras etapas y aún no se ha presentado a Trump, dijeron las personas, una señal de que un enfoque escalonado mensual es temprano en el proceso de deliberación.

Entre los asesores que trabajan

**60**

## POR CIENTO

Y más sería el nivel de aranceles que aplicaría Trump a productos procedentes de China.

**5**

## POR CIENTO

Sería la tarifa que aplicaría cada mes la nueva administración en EU para mitigar efectos inflacionarios.

en el plan figuran Scott Bessent, candidato a secretario del Tesoro; Kevin Hassett, que será director del Consejo Económico Nacional, y Stephen Miran, propuesto para dirigir el Consejo de Asesores Económicos, dijeron las personas, que solicitaron el anonimato para discutir las deliberaciones internas.

Hassett no respondió a una solicitud de comentarios, ni tampoco lo hizo un portavoz de Bessent. Miran se negó a hacer comentarios.

## AFFECTA INCERTIDUMBRE

La incertidumbre está dejando a los inversores y a las empresas a la expectativa. El índice S&P 500 cayó ayer por debajo de su nivel del 5 de noviembre, justo antes de la elección de Trump, antes de recuperarse más tarde.

Además, inversores se han hecho de bonos del Tesoro ante el temor de que la inflación ya no baje, en parte por los nuevos aranceles, creando un viento en contra para las acciones y la economía en general.

EL FINANCIERO | Televisión

# Tiempo de Toros

Sábado 17 HRS.

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS  
Google Play App Store

Roku

Rafael Cué

150 JZ21 TV 160 sky  
157 y 157 HD • NEGOCIABLE

150 HD ► Totalplay  
2055 Samsung TV PRO  
604 Star™  
Roku TV

Siguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## AVISOS Y EDICTOS

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Al En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles hago constar:

Que por instrumento número 136,633 de fecha 10 de Enero del 2025, otorgada ante mí, la señora Gladys Ruby del Socorro Paredes Pech (quien también acostumbraba usar el nombre de Gladys Ruby Paredes Pech) aceptó la herencia dejada a su favor en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Agustín Enrique Maya Vázquez; y reconoció a favor de sí misma el 50% de los bienes adquiridos durante su matrimonio con el autor de la sucesión en virtud de la disolución de la sociedad conyugal.

Asimismo la señora Gladys Ruby del Socorro Paredes Pech (quien también acostumbraba usar el nombre de Gladys Ruby Paredes Pech), aceptó el cargo de Alacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procedera a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 10 de Enero del 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 237 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. SANTIAGO CAPARROSO CHAVES, NOTARIA 213 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Por escritura número 22,831, de fecha 10 de enero del 2025, ante mí, la señora MARIA OLGA GARCIA MORENO, por su propio derecho y en su carácter de heredera en la sucesión testamentaria de la señora EMILIA MORENO DONADO DE GARCIA (quien también acostumbraba usar el nombre de EMILIA MORENO DONADO DE GARCIA), aceptó los derechos hereditarios en la sucesión testamentaria del señor ERNESTO GARCIA MENDOZA, asimismo la mencionada señora MARIA OLGA GARCIA MORENO, aceptó el cargo de albacea de dicha sucesión, protestando su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes que forman la presente sucesión.

Ciudad de México, a 10 de enero del año 2025.

LIC. SANTIAGO CAPARROSO CHAVES  
NOTARIO NUMERO 213 DE LA CIUDAD DE MEXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. NORMA VÉLEZ BAUTISTA, NOTARIA 83 ESTADO DE MÉXICO, MEXICO

Por Escritura Pública número 43,530, Volumen 770, de fecha 18 de octubre del 2024, pasada ante la Fe de la Suscrita Notario, se hizo constar la Primera Parte del Procedimiento Sucesorio Intestamentario a Bienes de RUBÉN ZÁRATE CRUZ a solicitud de ELVIA NIETO LOVERA y JOSÉ RUBÉN ZÁRATE NIETO, la primera en su carácter de cónyuge supérstite y el segundo como descendiente en línea recta en primer grado.

Lo anterior en cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

Atlatomulco, Estado de México, a 26 de noviembre del 2024.

LICENCIADA EN DERECHO NORMA VÉLEZ BAUTISTA  
TITULAR DE LA NOTARIA PÚBLICA 83 (OCHENTA Y TRES)  
DEL ESTADO DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE FRANCO MARTINEZ, NOTARIA 81 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por instrumento número 33,645 de fecha 18 de diciembre de 2024, ante mí, licenciado Jorge Franco Martínez, titular de la notaría No. 81 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado Rodrigo Abascal Olascoaga, se hicieron constar: I.- LAS DECLARACIONES, que otorgaron los señores FRANCISCO GUILLERMO JIMÉNEZ ARELLANO y MARÍA DE LOURDES RUIZ RODRÍGUEZ, en su carácter de testigos; II.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron los señores MIGUEL MORENO AGUILAR y CARLOS EDUARDO MORENO AGUILAR, en la SUCESSION TESTAMENTARIA A BIENES de la señora MA. ESPERANZA AGUILAR VILLASEÑOR (quien también acostumbró usar los nombres de ESPERANZA AGUILAR VILLASEÑOR y ESPERANZA AGUILAR VILLASEÑOR DE MORENO); III.- EL NOMBRAMIENTO DE ALBACEA que otorgaron los señores MIGUEL MORENO AGUILAR y CARLOS EDUARDO MORENO AGUILAR, la señora MIGUEL MORENO AGUILAR, y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la última persona mencionada, en la SUCESSION TESTAMENTARIA de referencia.

EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.

EL JUEZ FRANCISCO GUILLERMO JIMÉNEZ ARELLANO, LIC. MIGUEL MORENO AGUILAR, y LA SECRETARIA DE ACUERDOS "A" DEL JUZGADO VIGÉSIMO SEGUNDO CIVIL DE PROCESO ORAL, LIC. CYNTHIA CATALINA MENDEZ ANDRADE.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. SANTIAGO CAPARROSO CHAVES, NOTARIA 213 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Por escritura número 22,831, de fecha 10 de enero del 2025, ante mí, la señora MARÍA OLGA GARCÍA MORENO acepto los derechos hereditarios en la sucesión testamentaria de la señora EMILIA MORENO DONADO DE GARCÍA (quien también acostumbraba usar el nombre de EMILIA MORENO DONADO DE GARCÍA), asimismo la mencionada señora MARÍA OLGA GARCÍA MORENO, acepto el cargo de albacea de dicha sucesión, protestando su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes que forman la presente sucesión.

Ciudad de México, a 10 de enero del año 2025.

LIC. SANTIAGO CAPARROSO CHAVES  
NOTARIO NUMERO 213 DE LA CIUDAD DE MEXICO

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JESÚS CASTRO FIGUEROA, NOTARIA 38 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

YO, LICENCIADO JESÚS CASTRO FIGUEROA, notario público número 38 de la Ciudad de México, hago saber, que mediante escritura número 188,942 firmada con fecha diez de enero de dos mil veinticinco, se hizo constar LA INICIACIÓN EXTRAJUDICIAL DE SUCESIÓN INTESTAMENTARIA; NOMBRAMIENTO DE HEREDERO; NOMBRAMIENTO DE ALBACEA; ACEPTACION DE HERENCIA; Y ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA de la Sucesión Testamentaria a Bienes de JOSE NAVARRO GARCIA, que otorgó su cónyuge AURORA MAYA ALTAMIRANO, en su carácter de albacea y única y universal heredera de dicha sucesión.

Asimismo la señora AURORA MAYA ALTAMIRANO, acepto y protesto su cargo de albacea, manifestándose que procederá a la formulación de inventarios y avalúos en términos de Ley.

LIC. JESUS CASTRO FIGUEROA.  
NOTARIO PÚBLICO N° 38 DE LA CDMX.

JUZGADO VIGÉSIMO SEGUNDO CIVIL DE PROCESO ORAL  
TJCDMX  
EDICTO

## SE CONVOCAN POSTORES

En el expediente 1/2019, relativo al juicio EJECUTIVO MERCANTIL ORAL, seguido por LIBERTY FIANZAS, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, ANTES PRIMERO FIANZAS, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de BERTHA MIREL URQUIZA MARTINEZ, el Juez VIGÉSIMO SEGUNDO CIVIL DE PROCESO ORAL, dictó la sentencia de las DIEZ HORAS DEL VEINTITRÉS DE ENERO DEL DOS MIL VEINTICINCO, para que tenga verificativo la audiencia de remate en ultrior almoneda, en el local de este Juzgado, sito en Avenida Patriotismo número 230, Piso 10, Colonia San Pedro de los Pinos, Alcaldía Benito Juárez, código postal 03800, en esta Ciudad, respecto del inmueble ubicado en PREDIO RUSTICO SIN NOMBRE, UBICADO EN LA TENENCIA DE SAN JUAN, ACTUALMENTE CARRETERA NACIONAL SALIDA A TULCÁN, MUNICIPIO Y DISTRITO DE ZITÁCUARO, ESTADO DE MICHOACÁN, CON LA SUPERFICIE MEDIDAS Y COLINDANCIAS QUE SE DESPRENDEN DE AUTOS, debiéndose publicar el edicto correspondiente en el periódico "EL FINANCIERO", la Procuraduría Fiscal de la Ciudad de México y el Tablero de Avisos de este Juzgado, por una sola publicación, en la inteligencia de que entre dicha publicación y la fecha de remate señalada deberá mediar un plazo no menor de cinco días, siendo el precio de base para la ultrior almoneda es \$5,335,112.9 (CINCO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL CIENTOS DOCE PESOS 91 MONEDA NACIONAL), la estructura legal que cubre las dos tercias partes es decir \$3,556,744.94 (TRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS CUARENTA Y UN PESOS 94/100 MONEDA NACIONAL).

Cludad de México, a 19 de noviembre de 2024.

LA SECRETARIA DE ACUERDOS "A" DEL JUZGADO VIGÉSIMO SEGUNDO CIVIL DE PROCESO ORAL.  
LIC. CYNTHIA CATALINA MENDEZ ANDRADE.

JUZGADO OCTAVO CIVIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE TLALNEPANTLA CON RESIDENCIA EN ATIZAPÁN DE ZARAGOZA, ESTADO DE MÉXICO.  
EDICTO

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Octavo Civil del Distrito Judicial de Tlalnepantla con residencia en Atizapán de Zaragoza.

GRUPO ROGE IMPULSORA, S.A. DE C.V.  
Se hace de su conocimiento que por auto de fecha veintisiete de noviembre de dos mil veinticinco, dictados en el expediente 192/2022, relativo al juicio ORAL MERCANTIL, promovido por SMURFIT CARTÓN Y PAPEL DE MÉXICO, S.A. DE C.V., en contra de GRUPO ROGE IMPULSORA, S.A. DE C.V., el Juez del Juzgado Octavo Civil del Distrito Judicial de Tlalnepantla, con residencia en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, se acordó lo conducente: AUTO.- ATIZAPÁN DE ZARAGOZA, ESTADO DE MÉXICO, VEINTISIETE DE NOVIEMBRE DEL DOS MIL VEINTICUATRO (2024). A sus autos el escrito de cuenta presentados por JOSÉ IVÁN HERNÁNDEZ MORALES, visto su contenido, se tienen por hechas las manifestaciones que realiza, por exhibidos los edictos que refiere en el de cuenta; en consecuencia, mediante CITACION POR EDICTOS en términos del numeral 1392 del Código de Comercio, hágame saber a GRUPO ROGE IMPULSORA, S.A. DE C.V. que deberá comparecer al local de este organo jurisdiccional que hoy actúa, de manera específica a las TRECE HORAS CON TREINTA MINUTOS DEL VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO, para efecto que se dé cumplimiento a lo ordenado en la sentencia que de fecha veintitres de septiembre de dos mil veinticinco, en caso de no hacerlo, se procedera al embargo de bienes de su propiedad suficientes para garantizarlo, quedando apreciado en el edicto de referencia que en caso de no comparecer a la diligencia, perderá los derechos que pudo haber ejercido en la misma; sin que lo anterior implique una violación a los derechos humanos del enjuiciado que lo pueda dejar sin defensa, ya que es evidente que se le está citando y se encuentra en posibilidad de acudir ante éste organo jurisdiccional para hacer valer sus derechos el día hora señalados. En consecuencia, tomando en consideración que la citación por edictos, a efecto de no vulnerar Derechos Humanos y su Garantía de Audiencia de la parte demandada que tutelan los numerales 14 y 16 de la Constitución Política de los Estados Mexicanos, en términos del artículo 1070 del Código en consulta, deberá publicarse tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado de México dicha determinación ordenada.-NOTIFIQUESE. ASÍ LO ACORDÓ Y FIRMA EL MAESTRO EN DERECHO FRANCISCO JAVIER SÁNCHEZ MARTÍNEZ, JUEZ DEL JUZGADO OCTAVO CIVIL DEL DISTRITO JUDICIAL DEL ESTADO DE MÉXICO, QUE ACTÚA EN FORMA LEGAL CON SECRETARIA AUXILIAR MAESTRA EN DERECHO YOLANDA BETZABE BRETON ALVAREZ, QUE AUTORIZA Y DA FE DE LO ACTUADO. DOY FE. ATIZAPÁN DE ZARAGOZA, ESTADO DE MÉXICO, VEINTIQUATRO (23) DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL VEINTICUATRO (2024). SENTENCIA DE FONDO que se dicta para resolver sobre los autos del expediente número 192/2022, relativo al JUICIO ORAL MERCANTIL que promueve SMURFIT CARTÓN Y PAPEL DE MÉXICO, S.A. DE C.V. a través de su Apoderado legal, en contra de GRUPO ROGE IMPULSORA, S.A. DE C.V., el Juez del Juzgado Octavo Civil del Distrito Judicial de Tlalnepantla, en la que SMURFIT CARTÓN Y PAPEL DE MÉXICO, S.A. DE C.V. a través de su Apoderado legal, acredió sus pretensiones que dedujo en contra de GRUPO ROGE IMPULSORA S.A. DE C.V., y quien se mantuvo en contumacia, en consecuencia: SEGUNDO. Se declara rescisión del anteproyecto de contrato de Obra de Precio Alzado y tiempo determinado, en consecuencia: TERCERO. Se condena a la parte demandada a GRUPO ROGE IMPULSORA S.A. DE C.V., a la devolución a la parte actora de la cantidad de \$1,678,049.35 (UN MILLÓN SEISCIENTOS SETENTA Y OCHO MIL CUARENTA Y NUEVE PESOS 35/100 M.N.), dentro del plazo de OCHO DÍAS contados a partir de que la presente resolución sea legalmente ejecutable, con el apercibimiento que, para el caso de no hacerlo en el plazo concedido para tal efecto, la misma será ejecutada en vía de apremio. CUARTO. Se absuelve al demandado de la prestación marcada en el numeral II (daños y perjuicios) por las razones antes aludiadas. QUINTO. No se hace especial condonación en costas judiciales, por no actualizarse ninguna de las hipótesis a que se refiere el artículo 1084 del Código de Comercio. ASÍ LO DEFINITIVAMENTE RESOLVIÓ Y FIRMA EL MAESTRO EN DERECHO FRANCISCO JAVIER SÁNCHEZ MARTÍNEZ, JUEZ OCTAVO CIVIL DE TLALNEPANTLA CON RESIDENCIA EN ATIZAPÁN DE ZARAGOZA, ESTADO DE MÉXICO, QUE ACTÚA EN FORMA LEGAL ASISTIDO DEL SECRETARIO AUXILIAR YOLANDA BETZABE BRETON ALVAREZ, QUE AUTORIZA Y FIRMA. Se expide el día nueve de enero de dos mil veinticinco. DOY FE. Validación: fecha de la orden que ordena la publicación veintiseis de noviembre de dos mil veinticinco.

SECRETARIO DE ACUERDOS  
RÚBRICA  
MAESTRO EN DERECHO YOLANDA BETZABE BRETON ALVAREZ

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EMILIANO ZUBIRIA MAQUEO, NOTARIA 25 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Por escritura sesenta y cinco mil setecientos cincuenta y cinco, ante mí, de diez de enero de dos mil veintic

## TOROS



**EL CRECIMIENTO**  
de la feria en todos sentidos lleva un apoyo determinante del gobierno, generando turismo y economía local, se llenan los hoteles, restaurantes y la ciudad zapatera por excelencia recibe a cientos de miles de visitantes.

## CAMINOS DE GUANAJUATO

LA FIESTA ESTÁ VIVA

Rafael Cué

Opine usted:  
rcue@equis.com.mx  
@rafaelcue

"Bonito León, Guanajuato,  
la feria con su jugada,  
allí se apuesta la vida,  
y se respeta al que gana,  
allá en mi León, Guanajuato,  
la vida no vale nada".

M aravillosa estrofa del inmortal José Alfredo Jiménez, guanajuatense ilustre que musicalizó México para el mundo. La Feria de León ha dado comienzo desde la semana pasada; la oferta de entretenimiento es amplia y variada: teatro del pueblo, palenque, conciertos y, como no podría ser de otra manera, toros, muchos toros, grandes carteles y la consolidación de



la feria taurina como una de las más importantes de este país.

Sin duda, el crecimiento de la feria en todos sentidos lleva un apoyo determinante del gobierno, generando turismo y economía local; se llenan los hoteles, restaurantes y la ciudad zapatera por excelencia recibe a cientos de miles de visitantes que generan una importante derrama económica en la ciudad y el estado.

Espectáculos Monterrey desde hace algunos años ya ha potencializado esta feria de manera relevante. Trabajando de la mano con las autoridades para hacer de León una ciudad taurinamente muy importante, no solo por los carteles, sino por el eco que estos tienen en la afición leonesa, que está plagada de peñas, grupos, porras y buenos aficionados.

El próximo sábado, en punto de las cinco de la tarde, arranca taurinamente la feria con un cartel sin desperdicio. El primer espada es quien ha liderado el escalafón nacional en los últimos cuatro años en México, Ernesto Javier Calita, que alternará con el hidrocálido avecindado ahora en León, Juan Pablo Sánchez, y el jerezano, torero de arte y excelsas maneras, Ginés Marín, quienes se las verán con seis toros del hierro

queretano de Xajay, ganadería cuyo concepto del toro bravo va de la mano de la emoción en la embestida.

El Calita es una buena historia taurina, hijo de matador de toros mexicano y madre sevillana; se hizo torero allá en la madre patria mostrando, desde sus inicios, buenas maneras y gustando. Se hizo matador en La México y estuvo enorme, pero como sucede en ocasiones, el "sistema" lo castigó; estuvo parado casi diez años, aferrándose a su vocación sin perder la fe en él mismo. Se apuntó a Feria Toro, corridas toristas que se dieron en el Cortijo Los Azulejos.

De ahí salió triunfador y su mejor premio fue conocer al que hasta hoy es su apoderado, el empresario José Luis Alatorre, quien, además de buen aficionado, se ha convertido en un activo empresario taurino, manejando muchas plazas y dando muchos toros. La pareja ha sido exitosa y son una mancuerna que, como exponía líneas arriba, han liderado el escalafón por cuatro años consecutivos. Calita ve toro en todos lados, tiene una facilidad extrema para encontrarle la distancia a los toros, torea largo y con mucho sabor, tiene el valor sobrado para pasarse los toros cerca y es, sin

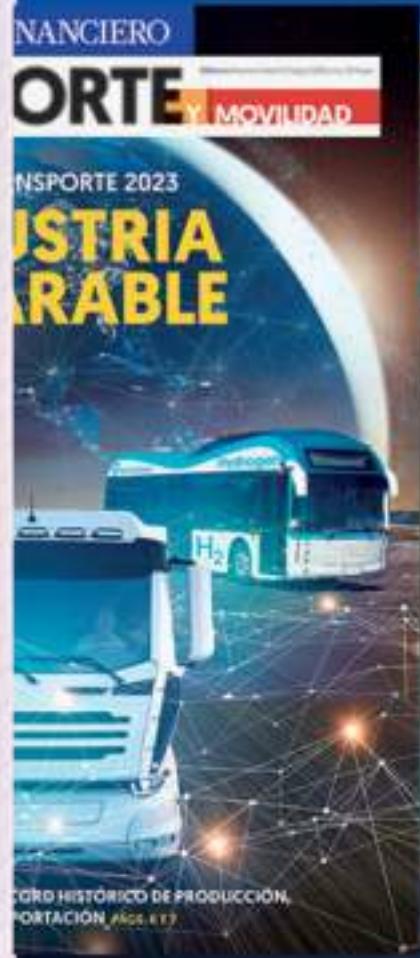
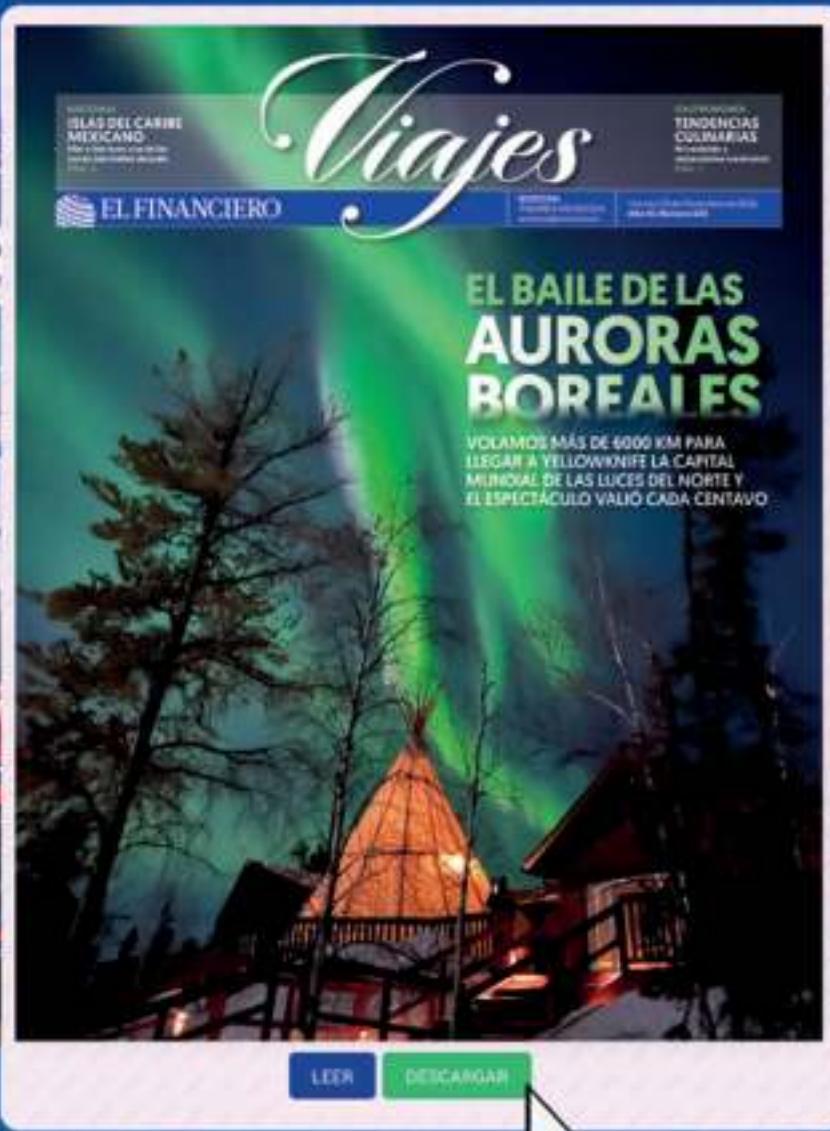
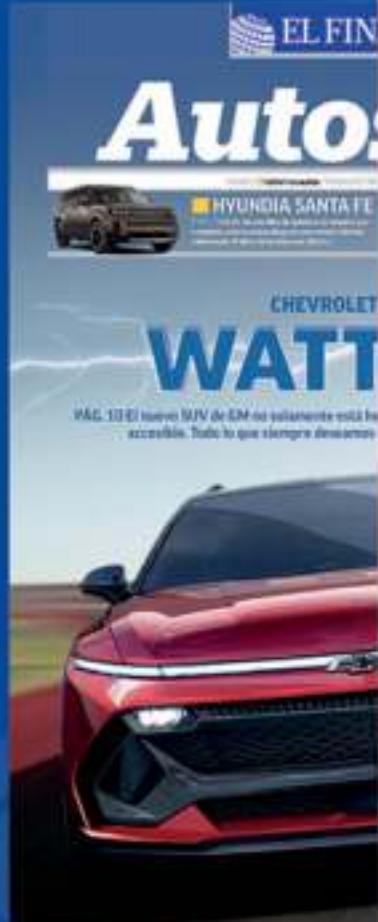
duda, un primer espada de lujo.

El segundo espada también se hizo en España de la mano de uno de los grandes taurinos que ha dado esta cultura, don Pablo Lozano, que en paz descanse y cuyo legado no será fácil igualar para los actuales profesionales del toreo. Un sabio de todo lo referente al toreo, al toro, a la ganadería, la empresa y al arte. Esta mentoría, aunada al enorme talento natural de Juan Pablo Sánchez como torero, hace del hidrocálido el profesional que es hoy. Su temple natural, su gran conocimiento del toro en el ruedo y un valor poco vendido, pero muy sólido, hacen de Juan Pablo un gusto para el aficionado y el público. La madurez que hoy evidencia le ha llevado a tener un año 2024 excepcional y un 2025 que pinta aún mejor, viéndose totalmente acoplado con el matador Alfredo Gutiérrez, quien funge como representante bajo el apoderamiento de la casa Corona.

Cierra la tercia el hispano Ginés Marín, torero de arte con el capote, concepto elegante y bella estética en su toreo, además de un valor que le permite torear con lucimiento en prácticamente todos los toros. Ginés es, sin duda, un torero para México y él lo sabe y está en plena búsqueda de su consolidación como un torero consentido en nuestras tierras y León es una pieza clave en su carrera. Como guinda, el encierro de Xajay; en León embisten muchos toros, así nos frotamos las manos esperando que el arranque de feria sea triunfal para todos. Ahí nos vemos.



Todos nuestros suplementos digitales  
**disponibles para todo el público.**



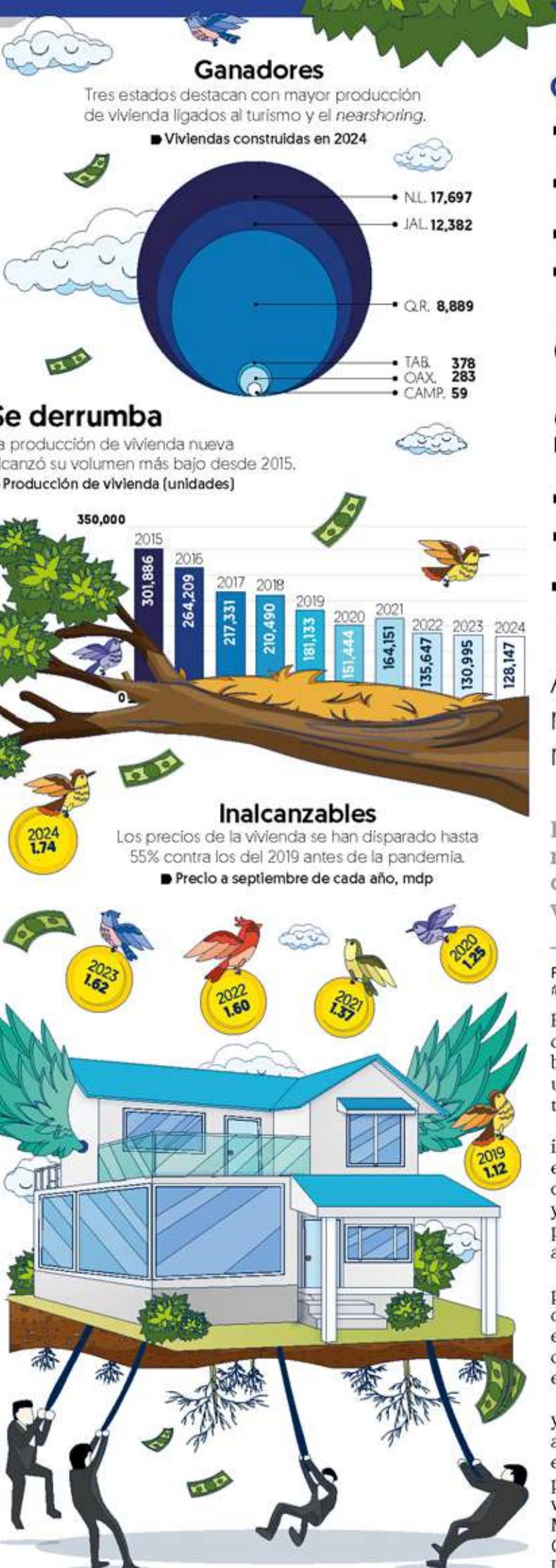
LEER DESCARGAR



DESCARGA GRATIS LA VERSIÓN DIGITAL  
[www.elfinanciero.com.mx/suplementos](http://www.elfinanciero.com.mx/suplementos)

Con lo más destacado en cada sector

# EMPRESAS



## Pierde AICM 6% de pasajeros al cierre del año

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) registró una caída del 6.3% en el número de pasajeros durante 2024, debido al segundo recorte de operaciones que el gobierno ordenó en el principal puerto aéreo del país, en un intento por reducir su saturación.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantza Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Aranza Clavellina

## CUESTAN EN PROMEDIO 1.74 MDP

# Producción residencial alcanza su nivel más bajo en una década

Al cierre del 2024, en México se reportaron 128 mil 147 unidades, 57.6% menos que las más de 301 mil del 2015

El costo de los bienes raíces aumentó 55% en comparación con los valores del 2019

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

En el 2024, la producción de vivienda nueva registró su volumen más bajo en una década con 128 mil 147 unidades, de acuerdo con el Registro Único de Vivienda (RUV).

Especialistas explican que el impacto de la pandemia, las alzas en las tasas de interés, el mayor costo de los créditos hipotecarios y el encarecimiento de los insumos para la construcción desaceleraron al sector.

Además, los recientes cambios planteados con la reforma a la Ley del Infonavit para la creación de una empresa constructora han generado incertidumbre y desconfianza entre los inversionistas.

“Necesitamos una coordinación y que la pauta la lleve el gobierno, ahorita lo que nos están haciendo es a un lado y no vemos con buena perspectiva el logro de estos objetivos”, dijo a EL FINANCIERO, Alberto Moreno, presidente nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi).

El representante de desarrolladoras como Vinte, Javer, Sadasi, Quierocasa, Cadu, Ara y Ruba, aseguró que el año pasado construyeron hasta 235 mil viviendas, cifra 6 por ciento menor a la producción promedio de los últimos dos años.

“Nosotros veníamos construyendo tanto en el 2022 como en el 2023 más o menos a razón 250 mil viviendas, para finales de año creo que no llegamos a construir desgraciadamente no más de 235 mil viviendas, es una caída importante de cerca de 15 mil viviendas, lo cual es una situación muy fuerte”, señaló Alberto Moreno.

De acuerdo con el Registro Único de Vivienda, los estados con menos oferta de vivienda nueva fueron Campeche con 59 unidades construidas, le siguen Oaxaca con 283 viviendas, Tabasco con 378 construcciones y Guerrero con 492 viviendas.

En contraste, Nuevo León fue el estado con mayor volumen de vivienda nueva construida con 17 mil 697 viviendas, Jalisco registró 12 mil 382 unidades residenciales nuevas y Quintana Roo cerró el año pasado con 8 mil 889 construcciones. En esos estados el nearshoring y el turismo impulsaron la oferta.

### VUELAN PRECIOS

El precio de una vivienda en México actualmente es uno de los factores por los cuales los compradores retrasan o ponen en pausa la compra de una casa o departamento. El precio promedio de una vivienda a septiembre del año pasado, rondaba los 1.74 millones de pesos, es decir un 55.3 por ciento más que lo que costaba en el mismo mes del 2019, alrededor de 1.12 millones de pesos.

Enrique Margain Pitman, director ejecutivo de préstamos a particulares de HSBC México, dijo en entrevista que esto se ha prolongado en estos años debido a que los costos de las viviendas han crecido de forma desacelerada, mientras los ingresos de miles de mexicanos siguen estancados, lo que obliga a tener que ahorrar por más tiempo.

“En el 2019 estábamos hablando de 9 mil 500 pesos (de pago mensual por una hipoteca) y el banco le pediría 31 mil pesos de ingresos; para septiembre de 2024 el crédito promedio sería de 14 mil 900 pesos y lo que le pedirían de ingresos serían 50 mil pesos. El crecimiento en los valores de la vivienda ha ido mucho más rápido que el crecimiento en los salarios”, dijo.

Sólo de enero a octubre del año pasado, entre la banca y organismos como el Infonavit y el Fovissste, originaron 443 mil 100 créditos, un 12.5 por ciento más que el año previo, mientras que el monto colocado acumulado fue de 457 mil 900 millones de pesos, un 12.7 por ciento mayor a 2023.

“La expectativa es un crecimiento moderado, también mucho apalancado de posibles disminuciones en la tasa de interés, que también

es un factor que influye muchísimo en el tema del crédito hipotecario (...) Yo creo que va a ser paulatino este crecimiento en el 2025 sobre un 5 por ciento es más o menos la expectativa que se tiene”, dijo.

Los expertos confían en que la economía crezca este año e impulse la vivienda, sin embargo, factores como las tasas de interés y la falta de oferta asequible, podrían complicar el escenario este año.

“La poca oferta de vivienda asequible se debe a que las desarrolladoras se han concentrado en producir vivienda cara, residencial, de lujo, entonces la vivienda popular se ha visto muy afectada (...) La otra son los intereses, en cuanto baja la tasa de interés en créditos hipotecarios, se desatoran las ventas inmediatamente”, dijo Alejandro Kuri, director del Instituto de Administración de Inmuebles (IAI).

**De jefes**

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



**“La oferta pública representa una oportunidad para fortalecer su posición financiera y continuar con su expansión”**

vuelos diarios a mil destinos en 160 países.

La aerolínea reportó un aumento del 18 por ciento en ingresos durante los primeros nueve meses de 2024, un desempeño impulsado por un alza del 17.42 por ciento en el tráfico de pasajeros. Además, su estrategia de expansión incluye un incremento del 13 por ciento en su flota entre 2024 y 2025, con un enfoque en aeronaves Boeing para optimizar costos y operaciones.

Sin embargo, la aerolínea enfrenta retos significativos, como la volatilidad en los precios de la turbosina, restricciones aeroportuarias y riesgos asociados a su alta concentración de aeronaves Boeing y Embraer. Además, su margen EBITDAR (31.04 por ciento) está por debajo de las aerolíneas de bajo costo como VivaAerobus (41.89 por ciento).

La oferta pública representa una oportunidad para fortalecer su posición financiera y continuar con su expansión. Pero el éxito de esta colocación dependerá de su capacidad para mantener un crecimiento sostenido, enfrentar la competencia y mitigar riesgos operativos.

**Cemex enfrenta retos este año**

Cemex, que dirige **Fernando A. González**, se encuentra bien posicionada para capitalizar oportunidades en 2025 gracias a su enfoque en infraestructura, *nearshoring* y sostenibilidad, aunque enfrenta retos significativos derivados de la depreciación del peso mexicano, la inflación y un entorno global incierto, de acuerdo con un reporte elaborado por analistas de Barclays.

Uno de los puntos más destacados del reporte es la expectativa de un crecimiento marginal del EBITDA consolidado de 3 mil

57 millones de dólares en 2024 a 3 mil 70 millones de dólares este año, a pesar de presiones cambiarias y macroeconómicas. Sin embargo, los resultados estarán marcados por un desempeño desigual entre regiones. En México, se proyecta una caída del 10.7 por ciento en el EBITDA debido a la desaceleración inicial en la construcción y los efectos de la devaluación del peso, que impacta negativamente en los ingresos denominados en dólares. Por otro lado, se espera que Estados Unidos y Europa lideren la recuperación, gracias al aumento en proyectos de infraestructura y la estabilización de los costos energéticos.

El impacto del tipo de cambio es uno de los mayores retos para Cemex. Barclays estima que cada peso mexicano devaluado frente al dólar afecta el EBITDA anual en aproximadamente 80 millones de dólares. Para 2025, se anticipa un tipo de cambio promedio de 21 pesos por dólar, lo que representará un obstáculo significativo, aunque la compañía podría mitigar parte de esta presión con eficiencias operativas y mejores resultados en otras regiones.

En este contexto, el enfoque estratégico de Cemex en sostenibilidad y *nearshoring* cobra aún más relevancia.

**Nuevo líder de Alsea**

El Consejo de Administración de Alsea, operadora de marcas como Domino's Pizza, Burger King, Starbucks y The Cheesecake Factory, nombró a **Christian Gurría Dubernard** como nuevo director general, quien sustituirá a Armando Torrado a partir del 1 de julio de 2025. Este cambio marca un paso importante en la estrategia de sucesión de la compañía.

Con más de 25 años dentro de Alsea, Christian Gurría comenzó su trayectoria en Domino's Pizza como operador y ha liderado áreas clave, incluyendo el crecimiento de Starbucks en México, Francia y Benelux. Su experiencia internacional y su capacidad para gestionar equipos interdisciplinarios serán fundamentales para liderar esta nueva etapa de la compañía.

Con más de 4 mil 700 unidades en 12 países, Alsea enfrenta un panorama competitivo en mercados globales. Este relevo directivo no solo refuerza su compromiso con la innovación operativa, sino que también apunta a consolidar su presencia internacional y seguir siendo un referente en la industria de restaurantes.

**Aeroméxico, lista para su oferta pública**

Aeroméxico se prepara para llevar a cabo una Oferta Pública Secundaria de Acciones (OPS) en México y una simultánea en Estados Unidos a través de ADS (American Depository Shares). Aunque las fechas aún no están definidas, se espera que esta colocación marque un nuevo capítulo en la estrategia de expansión de la aerolínea.

Con un enfoque en pasajeros de mayor poder adquisitivo, Aeroméxico, que dirige desde 2015 **Andrés Conesa**, ha consolidado su posición como la única aerolínea mexicana de servicio completo y un jugador clave en rutas internacionales. Su alianza estratégica con Delta Air Lines y su membresía en SkyTeam han fortalecido su conectividad global, ofreciendo más de 13 mil

# Omar Cepeda

**EL FINANCIERO | Televisión**

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO



Disponible en:  
Google Play App Store

Roku

**EL FINANCIERO  
Televisión 17h.**

**Lunes a Viernes  
17 HRS.**

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay 604 Star™  
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus®  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



LA PLANTA OLINIA SE UBICARÁ EN PUEBLA

# Prevén elevar en 10% la producción de autos

El gobierno buscará aumentar hasta 15% el contenido nacional de vehículos

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

El gobierno tiene como meta aumentar hasta 10 por ciento la producción de vehículos para el mercado interno y elevar hasta un 15 por ciento el contenido nacional de cada auto hacia el 2030, de acuerdo con el Plan México, presentado por la presidenta Claudia Sheinbaum.

El proyecto integrará al gobierno, empresarios, organizaciones y academia, para atraer más inversiones en los próximos años ante la llegada de Donald Trump y cambios en la economía global.

México produjo al cierre del año pasado 3.9 millones de vehículos li-



**Importancia.** La presidenta dijo que su Plan busca impulsar el crecimiento.

**“Se crearán 10 proyectos de electromovilidad en transporte público”**

**PLAN MÉXICO** Estrategia Nacional de Industrialización y Prosperidad

geros y exportó más de 3.4 millones de unidades, sus volúmenes más altos en la historia de la industria. Del total de la producción mexicana, el

87.2 por ciento se destina al mercado de exportación, donde Estados Unidos, Canadá y Alemania ocupan el Top 3 de principales destinos.

## SE IMPONEN LA META DE DESBANCAR A TURQUÍA

# México intentará ser el quinto país con más turistas

El Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) dijo a EL FINANCIERO que para cumplir con la meta, que implica subir un sitio en el ranking de la ONU-Turismo y desbancar a naciones como Turquía e Italia, es necesario privilegiar la sostenibilidad ambiental en el país, garantizar la seguridad jurídica para impulsar las inversiones y mejorar la seguridad.

Braulio Arsuaga, presidente del

CNET, dijo a EL FINANCIERO que para cumplir con la meta, que implica subir un sitio en el ranking de la ONU-Turismo y desbancar a naciones como Turquía e Italia, es necesario privilegiar la sostenibilidad ambiental en el país, garantizar la seguridad jurídica para impulsar las inversiones y mejorar la seguridad.

“Desde hace seis años sentimos que el turismo no tiene una priori-

dad grande. A veces se muestra que el ambiente de negocios es complicado en México y la inseguridad que ha sido uno de los temas importantes”, detalló el representante de los empresarios turísticos.

La mayor parte de los estados de México enfrenta alertas de viaje emitidas por el gobierno de EU, así como algunas recomendaciones de no viajar a algunos puntos del país provenientes de Canadá.

Arsuaga aseguró que la meta trazada por Sheinbaum no es posible si no se incentiva la promoción turística del país, una situación que parece no gustarle ni al actual gobierno ni al pasado, que eliminó el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) y los esfuerzos internacionales por la promoción de la marca-país.

—*Aldo Munguía*

## Primordial

El Plan México espera atraer 2 mil mdd en inversión para la industria farmacéutica.

### Objetivo

Para 2030 es traer ese monto de inversión anual y aumentar 15% la fabricación de insumos.

### Clave

Reducir a un máximo de 40 días los tiempos de aprobación en la Cofepris.

### Fundamental

La ADTD será fundamental para lograr los objetivos de eficiencia y reducción de trámites.

Fuente: Plan México

## EL OBJETIVO ES SUBIR 15% LA FABRICACIÓN DE INSUMOS

# Atraerán 2 mil mdd para el sector médico

La presidenta Claudia Sheinbaum planea atraer a México 2 mil millones de dólares anuales de inversión para la industria farmacéutica, en dispositivos médicos y de investigación clínica, así como aumentar 15 por ciento la fabricación de insumos, envases, etiquetas, fármaco químico, maquinaria y dispositivos médi-

cos, como parte de su Plan México: Estrategia Nacional de Industrialización y Prosperidad Compartida.

Además, el plan señala que se buscarán los acuerdos necesarios para fabricar las vacunas de RNA Mensajero de Pfizer y de Moderna, por lo que se trabajará para que en este sexenio se construya la primera

Dentro del Plan, el gobierno destaca la creación de 10 proyectos de electromovilidad en transporte público o “Rutas del Bienestar” para los estados de Nuevo León, CDMX, Jalisco, Guanajuato, Michoacán, Tamaulipas, Aguascalientes, Guerrero y Oaxaca en todo el sexenio.

Así mismo se propone la fabricación de trenes en México y sus componentes. El Plan México prevé el impulso de proyectos en el norte, Bajío y Puebla para la industria automotriz y la electromovilidad.

Además de reducir en 10 por ciento para el 2030, la dependencia de proveedores de sensores, chips y componentes para vehículos eléctricos. Así como anunciar la creación IMMEC 4.0 con apartado especial para semiconductores.

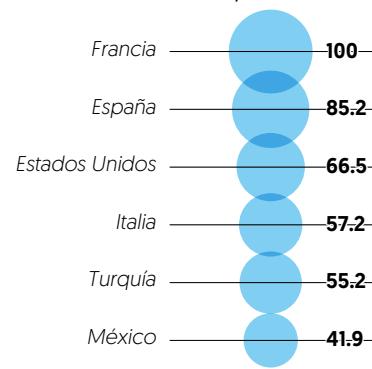
Además el gobierno busca dar impulso a la instalación de la primera armadora mexicana de mini vehículos eléctricos Olinia en Puebla, como contempla el Plan México.

Por otro lado, el gobierno destacó que existen proyectos clave en la industria automotriz para impulsar la inversión, por parte de diversas armadoras. Este año el gobierno planea otorgar permisos de la CFE y la CRE para la regulación de estaciones de carga, cargadores e infraestructura.

## Avanzar

El Plan México busca posicionar al país como la quinta nación con mayor ingreso de turistas.

### ■ Millones de visitantes, 2023



Fuente: OMT

## VIAJEROS INTERNACIONALES.

México recibió 41.9 millones de turistas internacionales, mientras que Turquía, 55 millones.

planta de este tipo para consumo nacional y exportación.

“El proyecto clave es la inversión de la primera planta de Pfizer/Moderna para la producción de vacunas con tecnología mRNA en México para consumo nacional y exportación”, se detalla en el documento del Plan México dado a conocer ayer.

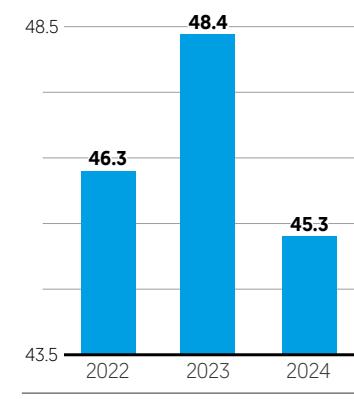
Asimismo, el proyecto de la presidenta contempla la llegada de un proyecto de inversión mixta (pública y privada) para la fabricación de medicamentos biogénéticos y biosimilares.

—*Christopher Calderón*

## Recortes

El AICM registró una caída en el número de pasajeros durante 2024; fueron 3 millones menos.

### ■ Millones de pasajeros



Fuente: AICM

## AL CIERRE DEL 2024

**El AICM perdió 6.3% de sus pasajeros**

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) registró una caída del 6.3 por ciento en el número de pasajeros el año pasado en comparación con el 2023, debido al segundo recorte de operaciones que el gobierno ordenó en el principal puerto aéreo del país en un intento por reducir su saturación.

De acuerdo con cifras gubernamentales, el AICM logró transportar a 45.3 millones de pasajeros, una disminución de 3 millones en comparación anual.

A inicios del 2024, el AICM experimentó un segundo recorte en el máximo de operaciones permitidas, con lo cual bajó a 43 operaciones por hora.

Aunque los recortes respondieron a cuestiones de seguridad en las terminales, el propio AICM ha solicitado a la autoridad aeronáutica un análisis para aumentar los vuelos por horas permitidas y tener mayor capacidad.

Gracias a las mejoras operativas, así como a un control más estricto en los horarios asignados a las aerolíneas, el ‘Benito Juárez’ se colocó como el tercer aeropuerto con mayor puntuación en el mundo, según la consultora aeronáutica Cirium.

Como parte del plan para recibir el Mundial en 2026, el AICM invertirá 8 mil millones de pesos.

—*Aldo Munguía*

**45.3**

## MILLONES DE PERSONAS

Se movilizaron en el puerto aéreo ‘Benito Juárez’, una baja de 3 millones frente a 2023.

# Joe salió 'nvidioso'

**¿N**o querrán decir egoísta? En México muchos refieren a alguien como "envidioso" cuando éste evita compartir, una característica de los egoístas.

Esta última semana de su gobierno, el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, muestra falta de confianza transformada en egoísmo para compartir la tecnología estadounidense de empresas como Nvidia. Elevó los obstáculos para obtener licencias tanto para pedidos de chips grandes como pequeños.

**No quiere que los tengan libremente los habitantes de México**, entre los de otras naciones que por orden de la Casa Blanca en unos meses enfrentarán restricciones para adquirir dispositivos de esa compañía de **Jensen Huang**, que de a poco se vuelve tan famosa como Apple.

Las limitaciones de insumos pueden estropear planes de empresas como Google y AWS para establecer en este país y otras naciones centros de almacenamiento de datos, útiles para guardar todo lo que los bancos, el gobierno y Netflix, guardan para ustedes, por ejemplo.

¿Qué tecnología es ésta? En

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruiz**

✉ Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

𝕏 @RuizTorre



otra era habría sido el equivalente a un motor de combustión, en la actual se trata de chips que **permiten a la gente usar la inteligencia artificial (IA)**.

Biden quiere evitar que esa tecnología sea adquirida por China, primordialmente, y por cualquier otra nación que pueda revenderla a los chinos.

Para él y su equipo, los mexicanos no califican para estar en su lista de 'close friends' tecnológicos, poblaciones con estado de derecho suficiente para impedir triangulaciones de exportaciones. Nos acompaña Vietnam, entre decenas de naciones.

¿Cuáles sí están en su club? Alemania, Australia, Bélgica, Canadá, Corea del Sur, Dinamarca, España, Finlandia, Francia, Guinea Francesa, Irlanda, Italia, Japón, Noruega, Nueva Zelanda, Países Bajos, Reino Unido, Suecia y Taiwán.

Vaya, salvo por Canadá, Estados Unidos ha marcado otra línea de distancia con el resto del continente americano.

Lo irónico es que entre sus argumentos está también su interés de influir en el planeta, en motivar que su infraestructura y su modelo de IA se vuelvan la referencia internacional:

"Para mejorar la seguridad nacional y la fortaleza económica de Estados Unidos, es esencial que no deslocalicemos esta tecnología crítica y que la IA del mundo funcione sobre rieles estadounidenses", comunicó la Casa Blanca.

"Es importante trabajar con las empresas de IA y los gobier-

nos extranjeros para establecer estándares críticos de seguridad y confianza a medida que construyen sus ecosistemas de IA".

Vaya, el presidente Joe Biden quiere que los países del mundo adopten su tecnología, sin liberarla. Ver pero no tocar.

Deberíamos detener las exportaciones de Jalisco a ver si así suben las ventas de tequila.

**"(EU) elevó los obstáculos para obtener licencias tanto para pedidos de chips grandes como pequeños"**

**¿QUÉ LÓGICA PUEDE TENER ESTA ACCIÓN DEFENSIVA DE EU?**

Probablemente el reciente surgimiento de herramientas como la china Deepseek, competencia directa de ChatGPT, de la estadounidense OpenAI.

Sus creadores presumieron que fueron capaces de crear esta herramienta con una fracción del presupuesto del dinero requerido por sus pares.

Especialistas explican que su modelo fundacional fue completado con dispositivos Nvidia cuyo uso habrá costado aproximada-

mente 5.5 millones de dólares. Solo GPT4o, la versión más nueva de OpenAI requirió 100 millones de dólares para entrenamiento.

Si el uso de Deepseek crece, OpenAI tendrá problemas para cobrar altas tarifas por usar su plataforma.

Más simple: la libre disponibilidad de tecnología de Nvidia está abaratando rápidamente la adopción internacional de inteligencia artificial. Como consecuencia, llega más competencia al mercado, lo que puede afectar la inversión hecha por el talento y capital estadounidense, al prolongar la recuperación de esa apuesta. Vaya rápido mundo éste.

Las restricciones de Biden tuvieron respuesta. Una vino de Ned Finkle, vicepresidente de Asuntos Gubernamentales de Nvidia:

"Estados Unidos gana a través de la innovación, la competencia y compartiendo nuestras tecnologías con el mundo, **no replegándose tras un muro de extralimitaciones gubernamentales**".

Este tema parece lejano pero está muy cerca de todo aquél que escribió un "prompt" esta semana.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

**EL FINANCIERO | Bloomberg TV**

Con traducción en español en **VIVO**

**Bloomberg The Opening Trade**

LUNES  
1:00 AM  
MARTES A  
VIERNES  
2:00 AM

**The Pulse with Francine Lacqua**

LUNES A  
VIERNES  
3:00 AM

**Bloomberg Brief**

LUNES A  
VIERNES  
4:00 AM

**Bloomberg Surveillance**

LUNES A  
VIERNES  
5:00 AM

**Bloomberg Open Interest**

LUNES A  
VIERNES  
8:00 AM

**Bloomberg Technology**

LUNES A  
VIERNES  
10:00 AM

**Bloomberg Crypto**

LUNES A  
VIERNES  
11:00 AM

**Bloomberg Markets**

LUNES A  
VIERNES  
11:30 AM

**Bloomberg Balance of Power**

LUNES A  
VIERNES  
12:00 PM

**Bloomberg Businessweek**

LUNES A  
VIERNES  
13:00 PM

**Bloomberg Markets: The Close**

LUNES A  
VIERNES  
14:00 PM

150 .IZZI tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TM</sup>

2055

Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# MUNDO

*"Estamos a punto de que una propuesta que expuse en detalle hace meses finalmente llegue a buen término"*

**JOE BIDEN** Presidente de Estados Unidos

*"Las próximas 24 horas serán fundamentales para alcanzar el acuerdo (de paz en la Franja de Gaza)"*

**ANÓNIMO** Funcionario con conocimiento de la negociación en Doha



**Mensaje.** Joe Biden, presidente de EU, ayer, en conferencia de prensa.

EFE

**"ESTÁ A PUNTO DE LOGRARSE": EU**

# Se avisa un alto al fuego en Gaza entre Israel y Hamás

Ambas partes reciben un borrador del posible acuerdo; los islamistas liberarían a más de 30 rehenes en una primera etapa



**Reclamo.** Con antorchas y pancartas, israelíes realizaron ayer, en Tel Aviv, una protesta para exigir la liberación de los rehenes en Gaza.

Benjamin Netanyahu se reunirá hoy con familiares de los retenidos en la Franja

**DOHA**  
AGENCIAS

El gobierno de Qatar, uno de los mediadores en el conflicto en Gaza, entregó a Israel y Hamás un borrador final de un acuerdo de alto al fuego y liberación de rehenes diseñado para poner fin a la guerra en la Franja, dijo a Reuters un alto cargo informado sobre las negociaciones.

## FOCOS

**Todo listo.** Jake Sullivan, consejero de Seguridad Nacional de EU, afirmó que hay una clara posibilidad de que Israel y Hamás lleguen a un acuerdo de cese al fuego antes de que Biden deje su cargo el 20 de enero.

**La protesta.** Decenas de familiares de soldados caídos y de algunos de los rehenes que siguen en Gaza realizaron bloqueos en Jerusalén para exigir la liberación de los retenidos.

El acuerdo se alcanzó en Doha después de la medianoche tras las conversaciones entre David Barnea, jefe del Mossad israelí; Steve Witkoff, enviado del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, a Oriente Medio; Brett McGurk, de la saliente administración de Joe Biden, y el emir Mohamed bin Abdulrahman Al Thani, primer ministro de Qatar, señaló la fuente.

El acuerdo contempla tres fases en las que se irían liberando gradualmente los rehenes israelíes en manos de Hamás a cambio de prisioneros palestinos en cárceles israelíes, y culminaría en la reconstrucción del enclave y el establecimiento de un nuevo gobierno.

## Venezuela solicita alerta roja a la Interpol contra Leopoldo López por instigar a la intervención

El Ministerio Público de Venezuela demandó a la Interpol que gire una solicitud de "alerta roja" contra el opositor Leopoldo López –exiliado en España– por "instigar a una intervención militar" extranjera para, según la institución, "bañar de sangre" el país.

trucción del enclave y el establecimiento de un nuevo gobierno.

"Las próximas 24 horas serán fundamentales para alcanzar el acuerdo", señaló el funcionario.

El primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, tiene previsto reunirse hoy con representantes del Foro de Familias de Rehenes y Desaparecidos ante la creciente posibilidad de un acuerdo de alto al fuego en Gaza que permita la liberación de 94 secuestrados a cambio de cerca de un millar de presos palestinos.

El encuentro fue confirmado a EFE por un portavoz de este grupo y se celebrará hoy, cinco horas y media antes de que activistas y familiares protesten, por segundo día consecutivo, en la denominada Plaza de los Secuestrados en Tel Aviv para exigir la liberación de los rehenes.

Según confirmó, bajo anonimato, una fuente del grupo islamista Hamás, el pacto incluirá una primera fase en la que se liberará a 33 rehenes a cambio de un alto al fuego de un mes y medio en Gaza y la exoneración de unos mil palestinos.

Además, una o dos semanas después de la entrada en vigor del acuerdo, Israel comenzará las negociaciones de la segunda etapa para liberar a los cautivos restantes, así como los cuerpos de los rehenes ya muertos. Durante el periodo entre las dos etapas, Israel seguirá controlando el Corredor Filadelfia (la frontera entre Gaza y Egipto), según estas mismas fuentes y a cuyo control permanente se opone Hamás.

**POSTURA DE EU**  
El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, aseguró, en su última comparecencia sobre política exterior, que "está a punto" de cerrarse un acuerdo que garantice la liberación de los rehenes y logre un alto al fuego en la Franja de Gaza.

Añadió que su gobierno trabaja con urgencia para cerrar el acuerdo.

"Estamos a punto de que una propuesta que expuse en detalle hace meses finalmente llegue a buen término", aseguró el mandatario norteamericano en su rueda de prensa, que tiene lugar una semana antes de los actos de toma de posesión de Donald Trump.

Biden subrayó también que la población palestina merece el fin del conflicto.

## "RUSIA ESTÁ PERDIENDO", DICE

**Biden pide a Trump no abandonar a Ucrania**

WASHINGTON, DC.- El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, dijo que su administración "sentó las bases" para que el gobierno de Donald Trump "pueda proteger el futuro brillante" de Ucrania, en su último discurso sobre política exterior antes de entregar el poder el 20 de enero.

Señaló que tres años después de la invasión rusa a Ucrania, el presidente ruso, Vladímir Putin, "ha fracasado en todos sus objetivos".

Biden agregó que "cuando Putin invadió Ucrania, pensó que conquistaría Kiev en cuestión de días, pero la verdad es que, desde que comenzó esa guerra, yo soy el único que ha visitado el centro de Kiev. Él no".

Afirmó que, bajo su liderazgo, "unas 50 naciones europeas y asiáticas se unieron para ayudar a Ucrania a repeler la agresión rusa e imponer sanciones sobre Rusia".

Gracias a estas acciones, agregó, Rusia está "perdiendo en el campo de batalla y la economía rusa se encuentra bajo una enorme presión".

## ALEMANIA RECHAZA A TRUMP

El canciller alemán, Olaf Scholz, rechazó las exigencias de Trump para que Alemania y otros aliados de la OTAN dediquen al menos 5% de su producto interno bruto (PIB) a la defensa, pues eso supondría privarse de atender "muchas cosas importantes" para Alemania.

"El 5% supondría más de 200 mil millones de euros al año, el presupuesto federal no llega ni a los 500 mil millones de euros", dijo Scholz.

"Eso sólo sería posible con enormes subidas de impuestos o enormes recortes en muchas cosas que son importantes", agregó.—Agencias

**M**ADRID.- Los venezolanos decidieron con más del 70 por ciento de los votos en una elección desigual y controlada por el Estado: fuera Maduro.

Y la izquierda hipócrita contesta que el presidente legítimo de Venezuela es Nicolás Maduro y que la oposición, aliada al imperialismo yanqui, fracasó en su intento de golpe de Estado.

Para esa izquierda, los únicos dictadores a combatir son los de hace medio siglo atrás, que ya están muertos y enterrados.

Ante la evidencia del autogolpe, condenado prácticamente en todo el mundo, hacen malabares: "Que decidan los venezolanos".

¿Decidir? Ya decidieron.

El expresidente del gobierno español Felipe González, de izquierda y demócrata que vivió en la clandestinidad en la dictadura de Franco, se los dijo donde más les duele: "El gobierno español y la Unión Europea deberían protagonizar una respuesta contundente a este robo descarado de la voluntad popular y la implantación de una dictadura".

Lo dijo en una entrevista realizada en la redacción de *The Objective*, el periódico digital creado por intelectuales y periodistas de la talla de Fernando Savater, Juan Luis Cebrián, Antonio Caño y otros fundadores y exdirectores del diario *El País*, con el cual ya no se identifican.

## Malabares de la izquierda hipócrita

NUEVA ERA

**Pablo Hiriart**

Opine usted:  
phiriart@elfinanciero.com.mx  
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



El punto es sencillo para cualquier demócrata: permitir el autogolpe de Nicolás Maduro es poner alfombra roja a todos los aspirantes a tiranos.

Si llegan al poder no lo suelten, aunque pierdan.

"La Unión Europea debe romper relaciones (con Venezuela), pero la propuesta la tiene que hacer alguien. Por eso digo

que actúe España", pidió Felipe González.

Para la izquierda hipócrita sólo hay que cerrar filas contra dictaduras de los años 70 y 80: Pinochet, Videla, Somoza, Franco, los coronelos griegos u Oliveira Salazar.

¿Y los de ahora?

"Que decidan los venezolanos". Vaya malabarismo para no hacer enojar al dictador y que responda con cosas desagradables.

Los escasos aliados de Maduro en el mundo festejan el autogolpe porque, argumentan –por así decirlo– que se evitó la pretensión de Estados Unidos de apropiarse del petróleo venezolano.

Algo similar dijo el dictador que tomó posesión protegido por los militares, con las fronteras cerradas y bloqueado el espacio aéreo del país, ante sólo dos presidentes: Díaz-Canel, de Cuba, y Daniel Ortega, de Nicaragua.

Hipocresía o ignorancia, una de dos. Estados Unidos no necesita el petróleo venezolano. Tiene de sobra. Exporta.

Las grandes corporaciones petroleras estadounidenses, en efecto, presionan en el Capitolio y la Casa Blanca, aunque con una finalidad distinta: apoyar a Maduro y evitar sanciones a la dictadura venezolana.

Encabezadas por Chevron, las petroleras estadounidenses trabajan y hacen negocios en Venezuela sin restricciones porque el gobierno de Biden levantó la prohibición total que había a las compañías de su país y negocian a placer con PDVSA (la petrolera estatal de Venezuela).

Trump no recibió al ganador de las elecciones en Venezuela, Edmundo González, y la posición de su próximo gobierno hacia la dictadura de Nicolás Maduro está bajo la presión de las compañías petroleras que cabildean en Mar-a-Lago para impedir el regreso de prohibiciones a hacer negocios con su socio y acreedor.

Del otro lado, Trump tiene la presión de la realidad: hacerse de la vista gorda ante el autogolpe de Maduro implica que cientos de miles de venezolanos lleguen a su país cada año en busca de refugio.

El punto, sin embargo, es otro: Maduro es un dictador, cabeza de un gobierno sustentado en la represión a sus oponentes y jefe de una mafia criminal por cuya detención Estados Unidos ofrece una recompensa similar a la que puso por la captura de Bin Laden.

¿Que decidan los venezolanos? Hay que insistir: ya lo hicieron y es inhumano exigirles que vayan a la muerte contra un Ejército

corrompido y capataz del narcotráfico.

Ahora el mundo democrático es el que tiene que hacer su parte: sacar a los representantes de la dictadura venezolana de todos los foros internacionales posibles y romper relaciones diplomáticas, como urge Felipe González.

Empujar en favor de la transición pactada que generosamente ofrece a Maduro la líder de la oposición venezolana, María Corina Machado, es la salida menos costosa para todos.

"No sabemos qué va a pasar en Venezuela", dice el expresidente del gobierno español Álvaro Nieto, director de *The Objective*. Lo que sí sabemos "es que la represión de esa dictadura tiránica está creciendo exponencialmente, hay muchas desapariciones en todos los rincones del país, han declarado una especie de guerra para no aceptar un resultado que es inapelable: la voluntad popular quiere que se vayan el sátrapa Maduro y su corte".

Y finaliza con una propuesta sencilla y contundente:

"Si se dice que hay que acabar con el deterioro de la democracia, que hay que defenderla frente a todos sus enemigos, empecemos por Venezuela".

Sí pero no.

Es de que...

Son las respuestas de la izquierda hipócrita.

DEFENSA PODRÍA APELAR

## Jueza da luz verde a difundir informe sobre Trump y su injerencia electoral

El reporte detalla las acciones para tratar de revertir el triunfo de Joe Biden en 2020

WASHINGTON, DC CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
mundo@elfinanciero.com.mx

La jueza Aileen Cannon, que en su momento estuvo en el centro de una tormenta política por tomar una serie de fallos legales vistos como favorables a Donald Trump, tomó la sorpresiva decisión de permitir la divulgación parcial del informe del fiscal especial Jack Smith, que detalla las acciones del hoy presidente electo para tratar de revertir el triunfo de Joe Biden en las elecciones presidenciales de 2020.

Cannon, nacida en Colombia, de madre cubana y padre estadounidense de Indiana, encabezó el caso de las acusaciones del Departamento de Justicia contra Trump por la sustracción de documentos clasificados de la Casa Blanca después de que dejó el poder y la posterior obstrucción de la justicia al negarse a devolverlos a los Archivos de la Nación.

En una orden de cinco páginas, la jueza determinó que el Departamento de Justicia tendría la libertad de publicar la parte del informe sobre el caso electoral a partir de este martes 14 de enero, a menos de que los abogados de Trump presenten un recurso para convencer a una corte de apelaciones de bloquear la divulgación pública del informe.

### PIONERO.

Por el caso Stormy Daniels, Trump es el primer expresidente en enfrentar a la justicia.

Aunque Smith renunció a su posición como fiscal el viernes a la luz de los resultados electorales que le dieron la victoria a Trump en los comicios del 5 de noviembre, el Departamento de Justicia ha mantenido la insistencia de que la investigación del fiscal independiente pase a formar parte del dominio público.

Al mismo tiempo, tanto los fiscales y los abogados defensores deben comparecer ante Cannon el viernes en una audiencia destinada a determinar si el Departamento de Justicia podía entregar a los miembros del Congreso la parte del informe sobre la pesquisa de los documentos clasificados.

En 2023, Trump fue imputado por el Departamento de Justicia de siete acusaciones criminales por la sustracción de documentos clasificados, que mantuvo en su residencia de Mar-a-Lago y se rehusó temporalmente a devolver al gobierno federal.

Además de la acusación sobre los documentos clasificados, un gran jurado de Manhattan votó entonces a favor de encausar criminalmente a Donald Trump por el pago de un soborno de 130 mil dólares a la actriz pornográfica Stormy Daniels para comprar su silencio antes de las elecciones de 2016, convirtiéndose en el primer expresidente en enfrentar a la justicia.



Labor. Un bombero, en Palisades, al intentar extinguir el fuego, ayer.

### HASTA AHORA VAN 24 MUERTOS

## Fuertes vientos dificultan control de incendios en LA

Vientos peligrosamente fuertes se reanudaron en Los Ángeles y obstaculizan los esfuerzos para extinguir dos persistentes incendios forestales que han arrasado barrios enteros y cobrado la vida de al menos dos docenas de personas.

Los vientos secos de Santa Ana desde 80 y hasta 112 km/h se reanudaron y persistirán hasta este miércoles, pronosticó el Servicio Meteorológico Nacional al emitir una advertencia de bandera roja de "situación particularmente peligrosa".

En tanto, el gobernador de California, Gavin Newsom, dijo el fin de semana que el estado estaba destinando con anticipación a personal para combatir incendios en áreas vulnerables, incluidas aquellas alrededor de los incendios de Eaton y Palisades, los dos incendios más grandes en el sur.

Hasta ahora, al menos 24 personas han muerto por el fuego que comenzó el pasado martes. Las llamas han reducido barrios enteros a ruinas humeantes, dejando un paisaje apocalíptico. —Agencias

# Primer balance en salud del gobierno de Claudia Sheinbaum

**L**os primeros 100 días de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum han dejado claro el desafío al que se enfrenta la política sanitaria de nuestro país. Con un amplio respaldo popular que supera el 75 por ciento, la mandataria se presenta con un bono de apoyo considerable, pero también con la presión ineludible de cumplir sus promesas de salud establecidas en los “100 puntos de la transformación”.

El primer balance en salud de este periodo incluye el retomar la rectoría de la salud pública, ampliar la cobertura, promover programas preventivos y mejorar el abasto de medicamentos. Sin embargo, las tensiones presupuestales, la burocracia, la compleja coordinación institucional y la curva de aprendizaje de los nuevos funcionarios del sector muestran que los cambios no serán inmediatos.

Al inicio de su gobierno, la presidenta prometió reorganizar a su equipo para encaminar mejor el proyecto: “Vamos a hacer un cambio muy importante a partir de enero algunos compañeros y compañeras que entran a un puesto después irán a otro”. Cumplir esta promesa será clave para afianzar su liderazgo reafirmado el pasado 12 de enero. El discurso de los avances en sus primeros 100 días ya fue expresado; las acciones concretas en los cambios de su equipo de colaboradores tendrán que verse en las próximas semanas.

Uno de los puntos clave en los 100 pasos para la transformación (fue) reforzar a la Secretaría de Salud para actuar como verdadero rector de la salud pública. En este sentido, se ha observado un

COLABORADOR INVITADO

**Juan Manuel Lira**

Médico especialista y analista en salud

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@doclira1



cambio en la forma presencial y discursiva del Secretario de Salud, quien busca recuperar la rectoría que, de facto, había asumido otra de las instituciones del sector salud.

La participación del Dr. David Kershenobich en los foros para el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2024-2030 adquiere relevancia en la recuperación de esta rectoría. Este ajuste en los primeros 100 días parece positivo.

Por lo que respecta a la ampliación de la cobertura, la presidenta Claudia Sheinbaum anunció el fortalecimiento del IMSS, el ISSSTE y el IMSS Bienestar. En este sentido se inauguraron varios hospitales y otros más se pondrán en operación en el 2025, además de la recuperación de 4 hospitales que estaban en Asociación Público-Privada. El incremento en la infraestructura hospitalaria es sin duda importante, pero aun así la demanda supera por mucho la oferta hospitalaria; por lo que la saturación de los servicios y las largas filas

de espera no se resolverán en el corto o mediano plazo.

El “programa casa por casa” es la apuesta “preventiva” de este sexenio. El programa deberá iniciar en febrero; sin embargo, su mayor reto estará en la logística de operación y la contratación del personal para su correcto funcionamiento. Este programa, aunque significa un avance en acercar servicios preventivos, mediante personal de salud a los adultos mayores y personas con discapacidad, queda muy corto ante un verdadero programa preventivo con participación comunitaria real y efectiva.

Por lo que toca al abasto de medicamentos, la presidenta anunció el nuevo esquema de contratación mediante una plataforma digital, el cual ha logrado un ahorro de 23 mil millones de pesos. Empero, no mencionó las dificultades y retrasos que ha tenido la licitación de la “megacompra” de medicamentos, que, junto con un adeudo de 11 mil millones de pesos, a decir de Rafael Gual, director general de Canifarma, pone en riesgo el abasto de medicamentos para los próximos meses e incluso algunos proveedores aseguran que ha sido la compra consolidada más

irregular de los últimos 12 años.

Por otra parte, la disminución del 18% en la mortalidad materna, atribuida en buena medida a la partería tradicional, apenas se menciona en los discursos oficiales. Este logro merece visibilidad y refuerza el llamado a integrar a las parteras tradicionales a la estrategia de salud, sobre todo en zonas indígenas.

Una omisión de los primeros 100 días fue el tema presupuestal. En el Presupuesto de Egresos de la Federación 2025, la Secretaría de Salud y los Institutos Nacionales de Salud tuvieron ajustes presupuestales a la baja, lo que podría dificultar el fortalecimiento de la rectoría y afectar la operación de instituciones clave para la atención especializada.

Además, el Programa IMSS Bienestar (distinto del OPD IMSS-Bienestar) quedó sin recursos específicos para 2025, empujando al IMSS ordinario a emplear sus reservas por tres meses para sostener 82 hospitales y 4,000 unidades médicas y sus más de 30 mil trabajadores que atienden a 11 millones de población vulnerable.

Estos primeros 100 días, marcados por una alta aprobación ciudadana, podrían delinejar un cambio de fondo y marcar a este gobierno como el artífice de una transformación real en el sistema de salud en México; ojalá y así sea. De lo contrario, todo podría quedarse en otra promesa más que no llegó a concretarse.

**“Uno de los puntos clave en los 100 pasos para la transformación reforzar a la Secretaría de Salud para actuar como verdadero rector de la salud pública”**

**“Estos primeros 100 días, marcados por una alta aprobación ciudadana, podrían delinejar un cambio de fondo y marcar a este gobierno...”**

## Fast Track



**Garci**

@garcimonero

**E**n las negociaciones, el pez grande siempre intenta comerase al chico, a menos que sospeche que le hará daño. Negociar implica que los involucrados cuenten con información suficiente para tomar decisiones racionales que maximicen ganancias y minimicen pérdidas. El peor de los escenarios debe ser —hay que hacerlo evidente— aquel en el que una no negociación o una ruptura signifique pérdida para todos. Un “*cada quien se queda con su golpe*” donde el seguro no paga los daños.

La metáfora del exembajador gringo en México, Jeffrey Davidow, fue notable en su libro “*El Oso y el puercoespín*”, al abordar la relación entre ambos países. El abrazo de oso puede asfixiar, pero el puercoespín cuando se eriza le puede hacer un daño grave.

Cuando se entra a una negociación con miedo, los actores lo huelean. Cuando un perro huele el miedo, es implacable, muerde y no suelta. Hay negociadores perros, conciliadores, técnicos, mediadores...

Siempre hay límites en una negociación (normas, acuerdos previos, plazos, clima, terceros involucrados...), pero en el ambiente no siempre hay reglas o no son claras. Los actores que negocian suelen ser racionales, entendida la racionalidad como la adecuación entre medios y fines (Weber). Los fines se

# Negociar con Trump. ¿Quién dijo miedo?

SEGUNDO PISO

## Luis Castro Obregón

Analista político

Opine usted:  
luiscastroobregon@me.com

@luiscasob



expresan como la concreción de los intereses que se representan. La dificultad estriba en conocer la racionalidad inherente al actor dominante para poder llevar a un resultado en el que todos ganen, aunque sea en distintas proporciones. El mínimo común denominador es conseguir lo que conviene y evitar lo que no conviene. Parece una obviedad, pero en un proceso complejo se genera confusión al respecto.

En toda negociación, factores culturales y distintas fuentes de poder definen los márgenes de actuación de los negociadores. Un ejemplo con partidos políticos: para negociar con el PRI hay que tener en cuenta que inven-

taron la posverdad, incumplen acuerdos y creen que blofean, porque ellos lo hacen. Para negociar con el PAN es necesario saber si la fuente de poder es local o central, el grado de presencia de la doctrina (factor disminuido) e identificar su negocio principal. Con el PRD se necesitaba (antes, del verbo *ya no*) hablar con muchos: obtener un acuerdo con la representación formal y evitar que tribus o corrientes lo neutralicen.

Las negociaciones son multivel. En el más alto se encuentran los que aprueban o rechazan los resultados, los que ponen límites y pueden estirarlos o recortarlos. El Senado estadounidense suele

jugar ese rol cuando quien manda no tiene mayoría suficiente. La contundencia del triunfo electoral de Trump y de Sheinbaum los ubica en el nivel más alto y sus congresos aprobarían los resultados de una negociación razonablemente exitosa. Justin Trudeau fue la primera vida política que cobró Trump, por el momento del canadiense de baja aprobación social, escisiones en su gobierno y debilidad en su partido. El siguiente nivel es el técnico; hay equipos de negociadores que resuelven (y ponen trampas) en el detalle.

Desde 2017, en el *Primer Seminario Internacional para repensar el futuro ante el reto de la era Trump*, se advirtió sobre las consecuencias de no actuar ante el peligro que representa el personaje para el acuerdo comercial, el multilateralismo, la democracia representativa, los derechos, libertades y el medio ambiente. Rendirse no es opción.

El problema es que las negociaciones con Trump no son sectoriales, son transversales, heterodoxas y transgresoras. La ventaja es que no se puede jactar

de tener pensamiento complejo y requiere resultados positivos, pero le es más importante poder exhibir logros para causar la impresión a sus huestes de que se salió con la suya. Ese es un precio que hay que pagar.

El domingo, el Encargado de Negocios de la embajada estadounidense, analistas y agencias de inteligencia reportaron a Biden y a Trump que la presidenta mexicana, en el Zócalo, a los 100 días de su gobierno, ante miles de simpatizantes, afirmó: “...Estoy convencida de que la relación entre México y Estados Unidos será buena y de respeto y que prevalecerá el diálogo... Eso sí, siempre tendremos la frente en alto. México es un país libre, independiente y soberano. Como lo he dicho, nos coordinamos, colaboramos, mas no nos subordinamos”. Cuenta tanto el discurso como el escenario en que se pronuncia.

Voces críticas cuestionan la posición nacionalista y soberana de Claudia Sheinbaum por “ponerse con Sansón a las patadas”. Deberían recordar la letra de *El patio de mi casa*: si te agachas, te vuelves a agachar y tienes que estirar, estirar... porque el diablo va a pasar.

Lectura sugerida: *Cultural Clash. Trump, Brexit, and Authoritarian Populism* de Pippa Norris y Ronald Inglehart. (Cambridge University Press).

# Plan México, carta de navegación a una nueva era

DESDE SAN LÁZARO

## Alejo Sánchez Cano

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

muy grata experiencia participar con ella en la elaboración de este documento”.

La mano del sector privado nacional y los secretarios de Desarrollo Económico de las 32 entidades federativas también participaron activamente en la conformación del documento final.

El Plan México no es una estrategia reactiva para contener las amenazas vertidas por Donald Trump, sino una propuesta proactiva para incentivar la planta productiva nacional, generar empleos y captar grandes inversiones, entre otras metas.

Las comparaciones son odiosas y más cuando se trata de dos proyectos de gobierno muy simi-

lares. Mientras con el Plan México se busca reducir la pobreza y desigualdad, impulsar el crecimiento económico y fortalecer el bienestar de todos los mexicanos, todo ello con base en un programa económico muy ambicioso que tiene como piedra angular la participación de la iniciativa privada; con AMLO se privilegió una visión estatista y retrógrada.

Las metas del Plan México son muy ambiciosas y no menos realistas, aunque, con que se concreten algunas de ellas, nos damos por bien servidos, luego del desastre heredado.

Marcelo Ebrard, Altagracia García y otros funcionarios mostraron ingenio y creatividad en la conformación del Plan México, que, aunado a la voluntad política de la presidenta por sacar al buey de la barranca, ha construido una alternativa muy diferente a la trazada por su antecesor.

Eso de entrar al grupo de las 10 economías más grandes del mundo suena precioso, pero para lograrlo se requieren cuatro condiciones básicas, como son:

fortalecer el Estado de derecho, asegurar la demanda energética que requiere la planta productiva, seguridad pública y, por supuesto, contar con la mano de obra calificada.

Mientras no se trabaje en estos cuatro ejes, será imposible concretar las metas que establece el documento.

Otros elementos torales del Plan México son alcanzar 100 mil millones de dólares en inversión extranjera directa por año; la creación de 1.5 millones de empleos adicionales en los sectores de manufactura especializada y en sectores estratégicos; garantizar que el 50 por ciento de la proveeduría y el consumo nacional sean hechos en México en los sectores textil, calzado, inmobiliario y juguetes.

Agregar el 15% de contenido nacional en las cadenas globales de valor; establecer que el 50% de las compras públicas sean de productos nacionales; la producción y envasado de vacunas en México.

Reducir la tramitología; acceso a planes de financiamiento, al menos 30 por ciento de pequeñas y medianas empresas; la formación de 150 mil profesionistas; impulsar la ciencia y la tecnología y aprovechar las energías limpias y acciones de impacto comunitario.

Esta relación de metas pasa más por la óptica “neoliberal” y

no por la visión de un gobierno populista de izquierda.

En cualquiera de los casos, el Plan México establece una ruta perfectamente delineada para retomar el crecimiento y la inclusión social.

Veremos en los próximos años qué tanto se alcanzaron las metas referidas y qué es lo que se quedó en el tintero de la demagogia.

La precariedad de las finanzas públicas tiene muy restringido al nuevo gobierno en cuanto al establecimiento de nuevos programas que impulsen el crecimiento económico y social y que requieren recursos etiquetados que no vemos en el Presupuesto 2025.

Este año servirá para reducir el déficit y establecer un gobierno que funcione más como un facilitador que como un empresario, tal como se ha hecho con la creación de empresas públicas como Mexicana de Aviación, que es el prototipo del fracaso del gobierno en tareas empresariales.

Hemos dicho en otras participaciones que el alto perfil profesional de algunos colaboradores cercanos de la doctora Claudia Sheinbaum produce este tipo de planes que son viables y representan un golpe de timón para redirigir el rumbo de México hacia un crecimiento sostenido y sustentable.

# El reagrupamiento de las fuerzas de poder en Morena

**M**orena, hoy por hoy, es la ventanilla del poder en México. La antesala del futuro inmediato. El movimiento imán de buena parte de quienes desean hacer política. Después del pasado proceso electoral, a los liderazgos perdedores en la selección del candidato de Morena para la elección presidencial se les ubicó en el Poder Legislativo y en el gabinete presidencial. Ahí han conformado grupos específicos de poder Monreal y Ramírez Cuéllar, en la Cámara de Diputados; Adán Augusto y Gerardo Fernández Noroña, en el Senado; y Omar García Harfuch y Marcelo Ebrard, en el gobierno. Desde estas trincheras realizan, cada uno con sus respectivos estilos, su legítimo quehacer político con vista al futuro 2030.

Políticos, con historia propia, con experiencia en la carrera pública y que no sean fáciles de manejar sin antes hacer valer su liderazgo. La realidad y las circunstancias del momento determinarán las candidaturas. Los primeros relámpagos de la

COLABORADORA INVITADA

**Roberto A. Albores Guillén**

Exgobernador de Chiapas

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



tormenta están a la vista. La confrontación entre Monreal y Adán Augusto es apenas el inicio de este recorrido rumbo al sol.

En este contexto, el expresidente López Obrador, como líder de Morena, podría ser, si no se retira de la vida pública, el factor fundamental en la selección del candidato o candidata de Morena. En la actualidad, es la figura más importante que

mueve el abanico y las conciencias morenistas.

Los problemas nacionales e internacionales, con Trump a la cabeza, consumen la atención y ocupación de la presidenta y, por la experiencia de sus primeros cien días de gobierno, no se puede dar el lujo de jugar a las vencidas en Morena.

En efecto, los primeros días de este gobierno confirman el cambio de régimen y la ratificación de las políticas públicas y programas del sexenio pasado. El discurso oficial está sustentado en los mismos principios ideológicos. Además, el esquema se complica con un presupuesto federal con fuerte déficit y gran limitación de recursos para la inversión en infraestructura y para satisfacer las urgentes necesidades de los estados y municipios.

En consecuencia, los próximos años se antojan complicados y con posibles barruntos de división política. La elección intermedia será el ensayo y el preludio del futuro acontecer.

Así es la política, así es la

democracia. Es la normalidad inestable. El acontecimiento inédito, la circunstancia inesperada. Bienvenida. Estamos en el umbral de una futura e inédita batalla política-electoral. El reagrupamiento de las fuerzas del poder está presente y tocando la puerta de Morena.

**“Políticos (...), con experiencia en la carrera pública y que no serán fáciles de manejar sin antes hacer valer su liderazgo”**

**“Estamos en el umbral de una (...), batalla política-electoral. El reagrupamiento de las fuerzas del poder...”**

## El reclutamiento forzado alcanza a niñas, niños y adolescentes

TODOS SOMOS UNO

**Annayancy Varas García**

Directora de Early Institute

Opine usted:  
yancy.varas@earlyinstitute.org

@Yancyvaras



Inicia un año y los problemas de violencia en México siguen generando sucesos lamentables que afectan a niños, niñas y adolescentes. Uno de ellos es el reclutamiento forzado que ejerce la delincuencia organizada en este grupo social. El reclutamiento forzado incluye acciones realizadas por organizaciones criminales como carteles de droga, familiares criminales y pandillas para incorporar a menores de edad a sus filas y hacerlos delinquir.

En los últimos años, esta problemática ha ido creciendo en el país sin que exista un registro que dé cuenta de lo que

se vive en realidad. Sin embargo, entidades como el Sistema Nacional de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPPINA) ya reconocían esta actividad en 2019 y advertían la necesidad de desarrollar un programa de atención para combatirla.

Ante la falta de información, la Red por los Derechos de la Infancia en México (REDIM) y el Observatorio Nacional Ciudadano publicaron en 2021 el informe *Reclutamiento y utilización de niñas, niños y adolescentes por grupos delictivos en México. Aceramientos a un problema complejo*, en el que se dice que “entre 145 mil y 250 mil niñas,

niños y adolescentes se encuentran en riesgo de ser reclutados o utilizados por alguna agrupación delictiva a lo largo del país”.

En los primeros días de 2025, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana emitió una alerta general a toda la población sobre el reclutamiento forzado de niños, niñas y adolescentes por medio de plataformas y juegos en línea. Este entorno digital es un escenario propicio que se suma a otros factores de riesgo como son la pobreza, la marginación, el abandono, la violencia intrafamiliar, entre otros.

Para evitar que siga creciendo este fenómeno, la Secretaría de Seguridad propuso acciones dirigidas a las madres, los padres y las personas cuidadoras, cuando se habla del uso de la tecnología. Las medidas son: a). Supervisar y fomentar el uso adecuado y responsable de los dispositivos; b). Mantener un diálogo abierto con los usuarios para explicarles los riesgos; c). Establecer horarios de uso; d). Verificar y apegarse a las etique-

tas de clasificación de contenido de los videojuegos; e). Consultar la *Ciberguía*, una herramienta generada por el gobierno federal para conocer los conceptos relacionados con la ciberseguridad.

Así mismo, en su *Balance Anual REDIM 2024: Situación de los derechos humanos de niñas, niñas y adolescentes en México*, la REDIM recomienda “tipificar como delito el reclutamiento y utilización de niñez y adolescencia atendiendo estándares internacionales”.

El reclutamiento forzado pone en riesgo a la población infantil y adolescente de nuestro país y es necesario emprender estrategias que detengan su propagación, privilegiando el respeto de sus garantías y estableciendo alternativas de mejora de sus condiciones sociales.

En Early Institute hacemos un respetuoso llamado a las autoridades para atender esta terrible situación de un modo eficaz e integral. Reconocemos que se trata de un fenómeno complejo y difícil de estudiar; sin embargo, es indispensable enfrentarlo cuanto antes. Es inadmisible que las niñas, los niños y los adolescentes de México sean obligados a cometer atropellos cuando lo que merecen es vivir seguros y recibir toda nuestra atención y protección.

EL FINANCIERO | Televisión



# The David Rubenstein Show

CONVERSACIONES ENTRE PARES  
CON DAVE RICKS.

SÁBADO

18 DE ENERO 5:30 PM CENTRO



les y se espera que se sumen más.

EL MERCADO

A pesar de la crisis de chips y la  
reducción de la planta

# WALL STREET WEEK

DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES  
EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS  
IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

SÁBADO Y DOMINGO  
7:00 PM CENTRO

Gómez Herrera, subsecretario  
de Economía a El FINANCIERO

Ermilo Rosales Zárate, presi-

encia de la A

pendiente a la Justicia

IDEA  
GENERATION

ENTREVISTA A: MIKE SHINODA.

SÁBADO  
18 DE ENERO 6:00 PM CENTRO



150 .IZZI tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star™

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

Criticaron magistrados que perfiles sin experiencia se encarguen de entrevistas a aspirantes al Poder Judicial

Magistrados federales lamentaron que jóvenes sin experiencia sean los responsables de entrevistar a quienes aspiran a cargos en la próxima elección judicial. En conferencia de prensa, criticaron que haya "laxitud" para realizar ese ejercicio.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditores: Antonio Ortega y Sergio Bibriesca Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina



**DECISIÓN.** El Consejo General del INE, ayer, durante sesión.

LUCIA FLORES

Se usarán mensajes genéricos en spots para promocionar el proceso en el PJ

DIANA BENÍTEZ  
[dbenitez@elfinanciero.com.mx](mailto:dbenitez@elfinanciero.com.mx)

Aunque aún no los tiene en caja, el Instituto Nacional Electoral (INE) prevé contar con 800 millones de pesos más para la elección judicial, en la que se elegirán 881 cargos, informó la consejera presidenta Guadalupe Taddei Zavala, en conferencia de prensa posterior a la sesión del Consejo General.

"No, nos han dado el aviso del depósito, está el compromiso, y hay que creer en ese compromiso, porque fue una reunión verdaderamente técnica, y muy bien. El compromiso es una realidad, nos van a avisar en cuanto ellos destablen unas cuestiones de carácter técnico para que el depósito se dé, pero la instrucción fue muy clara y el apoyo igual", indicó.

De forma inicial, los recursos se estarían destinando a la contratación de personal adicional para la realización de los trabajos de cómputo en la jornada electoral, la atención de casillas, el sistema de transmisión de datos, la ejecución correcta del número de centros de votación que estarían instalando

### ESPERAN EL DEPÓSITO

# INE tendrá 800 mdp más para organizar la elección judicial

Los recursos se destinarían a contratación de personal para la realización de los trabajos de cómputo en la jornada electoral

y la contratación de auxiliares jurídico.

Los consejeros electorales hicieron la solicitud de ampliación presupuestal a la presidenta Claudia Sheinbaum la semana pasada; sin embargo, diversas áreas del organismo aún delinean el monto necesario para la ampliación presupuestal.

"Hay análisis que hablan de entre 750 a mil 500 millones, pero todo eso está en construcción, es responsabilidad del Consejo General. Tendrá que tomar este acuerdo de la cifra definitiva. Creo que esta semana se va a especificar en qué se va a utilizar cada uno de los centavos, pesos, miles y millones", detalló.

Se le cuestionó sobre si se recurría aún a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) en caso de que el Ejecutivo no extendiera recursos suficientes que requiere la elección, pero se dijo confiada de que habrá buen resultado.

"Cuando la voluntad del diálogo existe, la construcción de una

solución siempre va a ser la que resulte. Cuando escuchan las autoridades correspondientes, como en la reunión con la Presidenta de la República, cuáles son los asuntos técnicos que nos llevan a pedir la ampliación, hay una sensibilidad a la explicación y respuesta inmediata. Eso va a continuar, tenemos confianza", remarcó.

Aunque el INE cotizó la elección en más de 13 mil 205 millones de pesos, tuvo que ajustarla a 6 mil 219 millones por el recorte aplicado por la Cámara de Diputados.

Eso implica, por ejemplo, que se prevean menos centros de votación, además de que no habrá conteo rápido.

A pesar de ello, Taddei Zavala comentó que "la preocupación de este instituto es salir con información el mismo día de la jornada y en el camino nos encontramos de la definición de cómo se va a realizar el cómputo, con qué celeridad, con cuánto personal contamos, cómo va a ser la logística".

Cual si fuera moneda de cambio, durante la sesión, los consejeros decidieron no suspender la difusión de propaganda gubernamental, pese a que la consejera Claudia Zavala lo propuso durante la asignación de tiempos de radio y televisión; sin embargo, la idea fue rechazada.

Sobre éstos, se determinó que el INE contará con 48 minutos diarios para difundir el proceso.

Las más de 5 mil candidaturas que se prevén no tendrán spots, sino que el instituto hará promocionales genéricos que remitan el sistema Conóceles, donde se albergará la información curricular de éstos.

Los partidos políticos también tendrán la posibilidad de donar sus tiempos electrónicos para abonar a la elección judicial.

### EL PODER JUDICIAL, EN JUEGO

**881**

**CARGOS**  
se elegirán en la elección para el Poder Judicial el 1 de junio próximo.

**13,205**

**MDP**  
lo que el instituto pidió originalmente para llevar a cabo la elección.

**6,219**

**MILLONES**  
de pesos, lo que el INE al final obtuvo de presupuesto para el proceso.

**48**

**MINUTOS**  
diarios para difundir el proceso tendrá el instituto en radio y televisión.

**FOCOS**

**Revés.** El debate se dio luego de las propuestas de las ministras Yasmín Esquivel, Lenia Batres y Loretta Ortiz.

**Sin respaldo.** Las juzgadoras únicamente tuvieron el apoyo del ministro Juan Luis González Alcántara, mientras que el resto del pleno votó por rechazar la petición.

**EN SESIÓN PRIVADA**

## Niega SCJN reactivar proceso de la elección judicial

El pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) votó en contra de la propuesta para revocar el acuerdo por el que el Comité de Evaluación del Poder Judicial de la Federación (PJF) le puso freno al proceso de selección de candidatos a juzgadores.

En sesión privada, los integrantes de la Corte discutieron las propuestas con las que las ministras Yasmín Esquivel, Lenia Batres y Loretta Ortiz buscaban pedirle al grupo de trabajo que retomara sus labores.

Si embargo, las juzgadoras únicamente tuvieron el apoyo del ministro Juan Luis González Alcántara, mientras que el resto del pleno votó por rechazar la petición.

El pasado 7 de enero, el comité dio a conocer que acataría la suspensión 1074/2024 con la que el titular del Juzgado Primero de Distrito en Michoacán, Sergio Santamaría Chamú, determinó ponerle pausa al proceso.

Dentro del acuerdo, el comité señaló que, en cumplimiento a la orden, toda actividad que implique la continuación del desarrollo del proceso electoral extraordinario para la elección de diversos cargos del Poder Judicial de la Federación 2024-2025, en tanto no se revoque o modifique la referida medida cautelar, se frenaría”.

Asimismo, señaló que está consciente de que la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación señaló previamente que se debía seguir adelante con el proceso de elección.

—*Pedro Hiriat*

**DEBATE.**

El freno fue reclamado por las ministras, quienes sostuvieron que el Comité no tenía facultades para esa decisión.

**REFLEJA VISIÓN DE ESTADO, DEFIENDE MORENA**

## Proyecciones con Plan México son “cifras de fantasía”, dice la oposición

“No refleja ni la pluralidad ni las distintas realidades del país”, señala



VÍCTOR CHÁVEZ  
vcchavez@elfinanciero.com.mx

Líderes parlamentarios de la oposición calificaron de “cuentas alegres” y “cifras de fantasía” las estimaciones anunciadas por la presidenta Claudia Sheinbaum en su Plan México en materia de inversión para su sexenio.

El diputado federal del PAN Federico Döring, secretario de la Comisión de Hacienda en la Cámara de Diputados, opinó que el proyecto de la Presidenta “son sólo cuentas alegres y propagandísticas, porque lo que se viene es una recessión. Esa es la trágica realidad de México”, afirmó.

Como vicecoordinador panista en San Lázaro, recordó a *EL FINANCIERO* que “el llamado plan C del expresidente López Obrador y de la propia presidenta Sheinbaum ahuyentó la inversión y hoy se están mintiendo al espejo”, con un Plan México que “es sólo un panfleto partidista que no tiene ninguna seriedad”.

La prueba –criticó– es que “la participación en la elaboración del plan es casi nula, como lo fue la invitación y difusión de los foros a modo”, por lo que “no refleja ni la pluralidad ni las distintas realidades del país”.

“Será el plan de los ‘otros datos’”,

recalcó el legislador panista.

El coordinador de los diputados del PRI y también integrante de la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, Rubén Moreira, calificó de “cifras de fantasía”, lo que anuncia la Presidenta.

“La economía mexicana está en problemas, aunque Morena pretenda hacernos creer en sus cifras de fantasía, y prueba de ello es el aumento a la gasolina, la pérdida de empleos, la congelación de la reforma a los salarios mínimos y el rezago en el programa de Adultos Mayores”, afirmó.

“Hay problemas económicos” y “no hay dinero para cumplir y por eso la reforma para garantizar un salario mínimo a empleados está estancada en los Congresos estatales”, subrayó.

La coordinadora panista en San Lázaro, Noemí Luna, dijo que está “fuera de la realidad, porque para este plan el gobierno nunca escuchó a quienes no piensan como ellos. Lejos de aceptar el diálogo, Sheinbaum mantuvo su postura de ofender y atacar a quienes no pensamos como ella”.

En cambio, para el coordinador de los diputados de Morena, Ricardo Monreal, el Plan México es “una estrategia que refleja la visión de Estado de la presidenta Claudia Sheinbaum, para fortalecer la economía nacional con visión inclusiva”.

Resaltó que “la colaboración gobierno-sector privado es clave para garantizar el bienestar de los mexicanos ante los retos globales”.



**Anuncio.** La Presidenta y Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda, ayer.

**Confidencial****Guerra diplomática Rusia-EU, con México como escenario**

Las embajadas en México de Estados Unidos y Rusia se dieron un agarrón en redes. Todo empezó cuando los estadounidenses lanzaron una alerta para pedir a quienes apliquen a programas de estudio o trabajo en Rusia que se aseguren “que el programa es legítimo”, pues en algunos medios se ha reportado que “ciudadanos de terceros países han llegado a Rusia con falsas promesas y han sido obligados a trabajar en la industria de Defensa rusa”. Ante ello, la embajada del gobierno de Putin respondió: “Agradecemos a la embajada de EU en México por su interés en nuestro programa de becas”, e invitó a los ciudadanos estadounidenses a sumarse. Tanto que México intenta ser neutral y le traen los problemas a su puerta.

**Góber de Sinaloa ahora carga contra la Liga MX**

Otra más de **Rubén Rocha Moya**. Ahora el gobernador de Sinaloa “reprobó” la “actitud poco solidaria” de la Liga MX –“esa liga que expresa al pueblo de México y de Sinaloa, vendiéndoles boletos”–, que no permitió a Dorados jugar en Culiacán por la inseguridad de la narrativa que se vive en esa ciudad. El morenista se puso a comparar: “Yo no sé si las ligas que juegan allá en Arabia y los que están ahí cerca de Israel y todas esas partes, en Ucrania, y Europa (...), ahí está más peligroso porque tiran bombas de arriba pa’ abajo”. Claro, ahora los culpables son los directivos del fútbol, cómo nadie lo había notado.

**¿Amor y paz entre coordinadores?**

El diputado Ricardo Monreal arrancó actividades esta semana con un mensaje de “amor y paz” con el senador **Adán Augusto López**. Después del choque público que sostuvieron ambos líderes parlamentarios de Morena por el manejo de recursos en el Senado en la pasada legislatura, ayer el zacatecano comentó que “amor y paz con el gran Adán, es un buen amigo y es un buen político, y para mí sólo hay respeto para él”. Y la prueba de ello –dijo– es que “ya hablamos de la agenda legislativa, de ponernos de acuerdo y de que haya armonía y unidad para que el proceso de transformación continúe”. ¿Será?

**Taddei, contra las “perversidades” de jueces**

Como “colmo de la perversidad” calificó la presidenta del INE, Guadalupe Taddei, el amago de la Asociación Nacional de Magistrados de Circuito y Jueces de Distrito del Poder Judicial de la Federación –la famosa Jufed, que preside **Juana Fuentes**– de sancionar a los ciudadanos que participen como funcionarios de casilla de la elección judicial. La sonorense pidió no seguir con esa narrativa, que resultaría tan absurda como si sancionaran a la gente que acuda a votar.

**Oposición, “un cero a la izquierda”**

El PRI y el PAN se quejaron de que para el gobierno de Morena la oposición es sólo “un cero a la izquierda”. Y es que en su única representación que tienen, en el Poder Legislativo, “Morena no nos escucha ni nos toma en cuenta”, “somos un cero a la izquierda en la definición de la agenda legislativa”, se quejó en los pasillos solitarios del Palacio Legislativo de San Lázaro el líder priista, **Rubén Moreira**. Y la jefa de la bancada panista, **Noemí Luna**, criticó la “soberbia de la presidenta y de Morena”, que “no escucha a nadie”. ¿Y Jorge Romero y Alito Moreno?

**La comunicación, entre los pendientes de Bertha Alcalde**

Ya arrancó la gestión de Bertha Alcalde al frente de la fiscalía de CDMX y entre los múltiples pendientes que debe atender está la Comunicación Social, área que ha estado abandonada desde diciembre de 2018, cuando **Ernestina Godoy** asumió como procuradora y luego como fiscal. Godoy llegó al extremo de cerrar la sala de prensa, y así cerrada permaneció durante el año que la dependencia estuvo acéfala. La justificación para tener cerrado dicho espacio fue una falsa remodelación, aunque más bien pareció que la intención fue tener a la prensa alejada. Ahora hay que ver si habrá continuidad o cambio de rumbo.

**CON UNA INVERSIÓN DE 2,700 MDP**

# Gobierno creará 40 mil lugares en educación media superior este año

**El plan contempla concentrar todo en 2 sistemas: bachillerato general y tecnológico**

**EDUARDO ORTEGA**  
eortega@elfinanciero.com.mx

El gobierno federal creará 40 mil lugares para la educación media superior en 2025 con una inversión de alrededor 2 mil 700 millones de pesos, anunció la presidenta Claudia Sheinbaum.

La mandataria presentó el Plan Integral del Sistema Nacional de Bachillerato de la Nueva Escuela Mexicana, mediante el cual, destacó, se busca que todos los estudiantes tengan una formación básica equivalente, reciban un certificado único reconocido a nivel nacional y mejoren las condiciones laborales de los profesores.

Como parte de este plan, se contempla construir 20 nuevos planteles, y realizar 30 ampliaciones y 35 reconversiones, así como la apertura y reforzamiento de telebachilleratos comunitarios, lo cual tendría un impacto directo en 59 municipios de 30 estados que requieren ampliar la cobertura.

De acuerdo con la titular del Ejecutivo, son 40 mil nuevos espacios que se suman a los que ya existen, por lo que se prevé llegar hasta 200 mil lugares para preparatoria en el país, principalmente donde no hay bachilleratos tecnológicos.

El plan contempla articular los subsistemas educativos de educación media superior para mejorar la atención de la población e integrar el Sistema Nacional de Bachillerato de la Nueva Escuela Mexicana.

## OBJETIVO.

La Presidenta informó que se busca construir 20 planteles, ampliar 30 y reconvertir otros 35.

Explicó que el objetivo es orientar los 31 subsistemas de educación media superior a sólo dos sistemas: el bachillerato nacional general y el bachillerato general tecnológico.

“Todos los CETIS, CEBETIS, Conalep, etcétera, van a ser parte del sistema nacional de bachillerato tecnológico. ¿Qué queremos? Orientar los planes de estudio trabajando con los profesores”.

“Ya se hizo un esfuerzo con el presidente López Obrador para incorporarlos a la Nueva Escuela Mexicana, pero vamos a hacer un esfuerzo adicional para que no importa si vas a CETIS o a un CEBETIS, o a un Conalep, tienes una formación básica equivalente”, explicó.

La subsecretaria de Educación Media Superior, Tania Rodríguez, reveló que en existen 5 millones 572 mil estudiantes inscritos en el ciclo escolar 2023-24 en 31 subsistemas.

Refirió que la meta es incrementar en 85% la cobertura en este nivel educativo, e implementar un certificado único para el bachillerato nacional y un certificado de formación profesional o tecnológica.



**Proyecto.** Tania Rodríguez, subsecretaria de Educación Media Superior, ayer.

CUARTOSCURO



ESPECIAL

**Informe.** El canciller Juan Ramón de la Fuente (de pie), ayer, en Hermosillo, Sonora.

## “ESTRATEGIA HA SURTIDO EFECTO”, ASEGURA

# Reporta De la Fuente baja de 75% de migrantes irregulares en frontera con EU en 2024

**El canciller busca que los repatriados se incorporen al campo laboral en México**

**PEDRO HIRIART**  
phiriart@elfinanciero.com.mx

La estrategia en materia migratoria ha surtido efecto, y eso se ve en el descenso de cerca de 75 por ciento en los cruces irregulares durante 2024 en la frontera con Estados Unidos, aseguró el canciller Juan Ramón de la Fuente.

Durante el Foro de consulta pública para el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el canciller aplaudió las estrategias que se han tomado durante el sexenio pasado y el actual, y aseveró que estos han dado resultados.

“(El modelo mexicano) contempla sus causas estructurales, sus causas de origen; contempla, evidentemente, el tránsito por el que atraviesan las migraciones que, a veces es doloroso, traumático, complejo, donde no siempre se cumple el respeto absoluto a sus derechos, y hay que lograr que se cumpla”, señaló.

Asimismo, el secretario aseveró que desde el gobierno de México se buscará que los connacionales que sean repatriados desde Estados Unidos se puedan incorporar al campo laboral.

“Aquellos que decidan regresar o serán precisados a regresar, serán recibidos con los brazos abiertos y serán inmediatamente incorporados a nuestra fuerza laboral y tendrán los apoyos de salud, de educación, que requieren ellos y sus familias, porque aquí serán siempre bienvenidos. Esta es su casa”, sentenció.

Por otro lado, frente a los retos que lleguen en esta materia, el titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) sostuvo que es “tiempo de unidad para enfrentar esos retos, y por supuesto que los vamos a enfrentar con una enorme dignidad”.

Por otro lado, De la Fuente remarcó que la interacción con Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, es muy compleja y muy importante, lo que sólo representa una oportunidad para consolidar a la región de Norteamérica como

el mercado más importante del planeta.

Esto lo apuntó el canciller frente a la revisión del acuerdo comercial, el T-MEC, en 2026, misma que sostuvo sólo traerá beneficios económicos para los tres mercados.

Finalmente, De la Fuente aseveró que México tiene que aprovechar la situación en la que se encuentra geográficamente, ya que al mismo tiempo forma parte de Sudamérica y del Caribe, de América Latina y de América del Norte.

Por lo que puede “hacer ese puente natural entre el desarrollo del bloque económico de Norteamérica, y las necesidades y la conveniencia de incorporar a países de América Latina y el Caribe a los beneficios hacia una integración económica paulatina de todo el continente”.

Asimismo, el canciller señaló que “alguien puede pensar que esto es una utopía, pero yo pienso que los grandes cambios que han ocurrido en el país y en el mundo empiezan, casi siempre, como una utopía y se van haciendo realidad”.

intensivas, además explicó que el tomógrafo no está funcionando.

Los meses que el hospital estuvo cerrado por las lluvias que lo afectaron, los más de 70 niños que se encontraban en el hospital fueron atendidos en otros nosocomios.

Los trabajadores señalaron que regresar al hospital pondría en riesgo a los médicos y a los pacientes, ya que no hay los medicamentos para atenderlos.—Óscar García/Corresponsal

iniciar un paro de labores.

El personal denuncia condiciones precarias que ponen en riesgo la atención de los pacientes y responsabilizan al gobierno estatal por el abandono del sector salud.

En conferencia, Alma Mendoza

Cruz, dirigente de los trabajadores del hospital, indicó que algunas áreas están funcionando, pero que “el hospital no está apto para atender a los pacientes”.

Expuso que las áreas más críticas son oncología, quirófano, terapias

## FALTAN INSUMOS Y EQUIPO, RECLAMAN TRABAJADORES

# Para labores hospital en Oaxaca por malas condiciones

OAXACA.- Personal del Hospital de la Niñez Oaxaqueña, Guillermo Zárate Mijangos, inició ayer un paro de labores por las malas condiciones del nosocomio.

En lo que sería su reapertura después de seis meses de permanecer

cerrado por las afectaciones que dejó una fuerte lluvia el 20 de junio de 2024, el personal se inconformó por las condiciones en que fue entregado.

Por la falta de insumos, de equipo médico, los médicos y trabajadores del hospital, tomaron la decisión de

## ASEGURA MONREAL

# En el Infonavit “se repondrán el equilibrio tripartita y la transparencia”

**Anticipa que se “corregirá y mejorará” la reforma aprobada por los senadores**

VÍCTOR CHÁVEZ  
vchavez@elfinanciero.com.mx

Las comisiones ordinarias de dictamen en la Cámara de Diputados “corregirán y mejorarán” las reformas a la Ley del Infonavit aprobadas

por la mayoría de Morena el Senado de la República, y “se repondrá el equilibrio tripartita” de la representación del gobierno, trabajadores y empresarios, adelantó el líder de los diputados morenistas, Ricardo Monreal.

El legislador zacatecano anticipó también que, entre las observaciones y enmiendas que harán las comisiones de Vivienda y del Trabajo a la minuta de los senadores, los legisladores en San Lázaro incluirán en

*“Con Octavio Romero, director del Infonavit, y las comisiones de Vivienda y de Trabajo revisamos la minuta de la reforma a la ley del instituto”*

**RICARDO MONREAL**  
Líder de Morena en San Lázaro

el dictamen una entidad de transparencia que vigile el manejo de los recursos de los trabajadores, que incluya una entidad de auditorías internas y establecer en la ley que la Auditoría Superior de la Federación (ASF) pueda revisar los recursos que maneja el Infonavit, “lo que hoy no se hace”, sostuvo.

Además, Monreal Ávila, antes de una reunión plenaria con su bancada en el Palacio Legislativo, y acompañado por el diputado

morenista y líder sindical, Pedro Haces, y de las presidentas de las comisiones de Vivienda y del Trabajo, informó que tendrían ayer un foro para escuchar al director de Infonavit, Octavio Romero, a dirigentes obreros y a representantes de las cúpulas empresariales, entre ellas a la Coparmex y a Concamin.

“En la ley se garantizará la transparencia en el manejo del fondo de más de dos billones de pesos de los trabajadores, que se utilizarán para la construcción de un millón de viviendas que prometió la presidenta Claudia Sheinbaum”, garantizó el legislador.

Luego de una conferencia con periodistas, Monreal mostró una fotografía en sus redes sociales con Octavio Romero y diputados de Morena y el PT, en señal de “apertura al diálogo”.

“Con Octavio Romero, director del Infonavit, y las comisiones de Vivienda y de Trabajo y Previsión Social revisamos la minuta de la reforma a la ley del instituto. Hoy (ayer) recibimos al empresariado y trabajadores. Hay apertura y voluntad para hacer efectivo el derecho a vivienda digna”, escribió.

Aunque subrayó que “no es que el Senado de la República se haya extralimitado” en modificar y aprobar esta reforma a la Ley del Infonavit, “no queremos lastimar el trabajo de los senadores, pero la minuta sufrirá modificaciones y tendrá que regresarse al Senado”.

“Nos interesa construir una legislación que haga efectivo el derecho de los trabajadores a una vivienda digna y que acelere el proceso de construcción”, explicó.

Por ello, adelantó que será la primera reforma que se aprobará en el pleno de los diputados a partir de febrero próximo.

## AFFECTACIÓN PSICOLÓGICA

Verónica García Martínez, docente de la Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS), advirtió ayer que la violencia que vive Sinaloa podría estar incrementando los casos de depresión.

Al conmemorarse el Día Mundial de la Lucha contra la Depresión, la especialista señaló que el contexto de violencia y falta de estabilidad social en el estado afecta la salud emocional de los sinaloenses. “Ello aumenta su vulnerabilidad frente a este trastorno de la depresión”.

García Martínez explicó que la depresión es un trastorno mental complejo que no sólo impacta el estado de ánimo, sino que altera la calidad de vida de quienes la padecen. “En un entorno como el que vivimos en Sinaloa, con altos niveles de inseguridad, el estrés constante y la incertidumbre afectan especialmente a las personas más vulnerables, como mujeres, adolescentes y adultos mayores”.

Insistió en que la población está en un riesgo de desarrollar depresión debido a la violencia y a la exposición a situaciones estresantes.

## OPERATIVO.

Además de la captura de 5 miembros de Los Mayos, se logró el rescate de dos personas que estaban privadas de su libertad.

evitar poner en riesgo la seguridad de la población, les marcaron el alto y realizaron una inspección.

Tanto los detenidos como todo lo incautado quedaron a disposición del agente del Ministerio Público.

Cabe recordar que Sinaloa vive una escalada de violencia desde septiembre de 2024 por la narcoguerra entre dos facciones del Cártel de Sinaloa, Los Chapitos y Los Mayos.



**Reunión.** Octavio Romero, titular del Infonavit, y Ricardo Monreal, líder de Morena en San Lázaro, ayer.

ESPECIAL

## LES ASEGURAN ARMAS, CARTUCHOS Y DROGA

# Golpe a La Mayiza: la Marina captura a cinco de sus integrantes en Mazatlán

**Especialista alerta por el aumento de casos de depresión por la violencia en Sinaloa**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

En una acción encabezada por elementos de la Secretaría de Marina, en Mazatlán, Sinaloa, fueron detenidos cinco integrantes del Cártel del Sinaloa que forman parte de la facción Los Mayos.

A estas personas se les aseguraron 15 armas largas, 110 cargadores, 6 mil 951 cartuchos, un tubo lanzagranadas, tres granadas, equi-

po táctico, equipos de radiocomunicación, una bolsa con marihuana, cuatro bolsas con polvo color blanco y seis vehículos, tres de ellos con blindaje artesanal.

Además, se rescató a dos personas que se encontraban privadas de su libertad, a las cuales se les brindó asistencia médica y orientación para que presentaran su denuncia.

En la acción participaron también otras dependencias federales. En un comunicado conjunto, dichas instituciones precisaron que la detención se logró tras realizar recorridos en la localidad de Tecomate de la Noria.

Ahí se detectó un predio donde el personal naval observó a varias personas con armas largas y, para

## IRREGULARIDADES POR 40 MDP

# Van contra funcionarios del gabinete de Cuau

CUERNAVACA.- Por una afectación de más de 40 millones de pesos, detectada en varias secretarías de la administración central y áreas paraestatales, serán denunciados varios funcionarios de la administración de Cuauhtémoc Blanco como gobernador de Morelos ante la Fiscalía Especializada en Anticorrupción.

Tras señalar que no se trata de una persecución sino de cumplir las demandas de la sociedad morelense, el consejero jurídico, Édgar Antonio Maldonado Ceballos, informó que los titulares de cada una de las áreas acudirían ante el Ministerio Público para presentar las denuncias correspondientes.

Por su parte, la titular de la Contraloría, Alejandra Pani Barragán, informó que las irregularidades detectadas en la administración central involucran a las secretarías de Hacienda, Gobierno, Jefatura de la Gobernatura, Administración, Bienestar, Seguridad, Desarrollo Agropecuario y Desarrollo Sustentable; en el área paraestatal aparecen los servicios de salud, la Comisión Estatal del Agua, el Colegio Nacional de Educación Profesional (Conalep) Morelos, así como los fideicomisos de Turismo, del Lago de Tequesquitengo y el del Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión.

Los funcionarios detallaron que hasta el momento se presentarán seis denuncias por la vía penal y cuetro por la administrativa, pero aclararon que se trata de un primer bloque que no es limitativo y que una vez que finalice el estudio exhaustivo se determinará si se recurrirá ante las autoridades ministeriales o administrativas.—Teodoro Rentería/Corresponsal



**Archivo.** Cuauhtémoc Blanco, exgobernador de Morelos.

CUARTOSCURO

# La Presidenta y un masculino mundo de los negocios

Luego de 100 días de actos oficiales poblados, de manera casi equitativa, por hombres y mujeres, la presidenta Claudia Sheinbaum echó ayer en el museo de Antropología un vistazo a una realidad donde la equidad de género parece no dar ni para cuidar las formas.

La Presidenta acudió al recinto que cumplió 60 años a presentar el Plan México, ambicioso programa económico que trascendería el sexenio. Hubo equidad tanto en el podio, como de quienes tomaron la palabra; en las filas de invitados, en cambio, ese atributo brilló por su ausencia.

Uno de los cambios más importantes que Sheinbaum impulsa es la igualdad sustantiva. Lo dice en cuanta oportunidad tiene, como el domingo, al presentar su informe por sus primeros 100 días en el cargo.

Ese esfuerzo no es, desde luego, sólo retórico: ha impulsado, además de la creación de una Secretaría de las Mujeres –que opera no para su gobierno, sino para alinear a toda la República en la meta que pretende Claudia–, la aprobación de importantes leyes.

Pero una muestra de cuán lejos está esa equidad en espacios de poder fue patente este lunes en Antropología, donde las filas de los invitados, incluyendo titulares de secretarías de Economía estatales, eran ocupadas prácticamente por hombres.

En su alta dirección, el mundo de los negocios en México se parece demasiado a lo visto ayer en la explanada de

## LA FERIA

### Salvador Camarena

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



Antropología: muchos –demasiados– señores. ¿Se darán cuenta? ¿Entienden la agenda de género? ¿Desean cambiar? Pronto tendremos indicios al respecto.

Como se sabe, una protagonista del Plan México es la empresaria jalisciense Altgracia Gómez, quien sin estar incrustada formalmente en el gobierno es una cercana colaboradora de Sheinbaum. En el acto de ayer hizo una animada arenga para apostar por el país.

Altgracia lanzó hace un mes otra iniciativa, una que también cuenta con el respaldo de la Presidenta, una que también podría acarrear beneficios económicos a México, una que, sin embargo, no se sabe cuánta respuesta positiva vaya a tener

de la iniciativa privada.

El 4 de diciembre en el Club de Industriales se presentó, a instancias de Altgracia, un estudio del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) y Kiik Consultores que muestra que la “inclusión femenina en cargos de alta dirección está estancada, y en casos determinados, hubo retrocesos”. (Cito la nota de *El Universal* de ese día).

De 200 empresas mexicanas analizadas en ese reporte, sólo una cuenta con una mujer al frente de las tres direcciones que suelen ser clave.

Y si bien las mujeres representan 43% de la plantilla laboral, sólo 3% alcanza una dirección general. Y de los asientos en consejos de administración, sólo 13% son ocupados por mujeres.

El estudio lleva algunos años realizándose, pero los números prácticamente no se han movido. Es decir, a pesar de que quienes ayer aplaudieron a la Presidenta en Antropología conocen esa realidad, poco o nada hacen para cambiarla.

“Desde que supo los números de mujeres en los consejos, (Altgracia) se ha tomado el tiempo para ver cómo puede ayudar a aumentar la participación de las mujeres. Quiere más mujeres en las empresas para marzo de 2025, sabe las implicaciones y está trabajando para ello”, escribió Valeria Guerra, en *Milenio* (10/12/2024).

Este lunes en Antropología, las filas cuajadas de hombres son un vivo recordatorio de este gran pendiente (o habría que usar la palabra “deuda”) de nuestra iniciativa privada. Un mundo tan lleno de testosterona no tiene cabida.

¿Cuántos de quienes estuvieron en Antropología incluirán más mujeres en sus consejos de administración este marzo, como les invitó Altgracia?

## INSISTEN EN RIESGOS POR INCLUMPLIR SUSPENSIONES JUDICIALES

Juzgadores refutan a Taddei: “No es perverso alertar a ciudadanos de posibles sanciones”

La Asociación Nacional de Magistrados de Circuito y Jueces de Distrito del Poder Judicial de la Federación (Jufed) rechazó los dichos de la presidenta del INE, Guadalupe Taddei, quien sostuvo que los juzgadores mantienen una “narrativa perversa” por haber alertado por los riesgos de incumplir con las suspensiones judiciales.

Después de que la organización señalara que el INE pone en riesgo a los ciudadanos que participen como funcionarios, ya que podrían caer en desacato, Taddei rechazó estos dichos.

En respuesta, la Jufed insistió

## LA LEY.

La Jufed afirma que la Constitución establece que las suspensiones concedidas en amparo son de cumplimiento obligatorio.

en que este es un riesgo real, ya que “señalar que el incumplimiento de suspensiones podría derivar en responsabilidad legal no es una postura ‘perversa’, sino una advertencia legal sustentada en el marco normativo vigente”.

La organización apuntó que la Constitución establece que las suspensiones concedidas en amparo

son de cumplimiento obligatorio para cualquier autoridad.

Además, la Jufed señaló que “calificar como ‘perversa’ esta postura refleja, en el mejor de los casos, una incomprendición de nuestras funciones y, en el peor, un intento por desvirtuar la importancia de garantizar el cumplimiento de las decisiones judiciales”.

Finalmente, la organización hizo un llamado “respetuoso pero firme” a Guadalupe Taddei y al INE para que cumplan con las suspensiones de amparo y se ajusten a su obligación constitucional.

—Pedro Hiriart

## ENCUESTA CONFIANZA EN INSTITUCIONES

### SEGUNDO LUGAR EN AL

# Aumenta en México confianza en el gobierno

Pasa de 16 por ciento en 2018 a 52 por ciento en 2024, el registro más alto desde 1995, revela el estudio Latinobarómetro

## En cuanto a partidos políticos, en 2024, 30% de los mexicanos dijo confiar en ellos

ALEJANDRO MORENO  
amoreno@elfinanciero.com.mx

En los últimos años, la confianza de la gente en el gobierno ha subido de manera notable en México, de acuerdo con la encuesta Latinobarómetro.

En 2018, apenas 16 por ciento de las personas entrevistadas dijo tener mucho o algo de confianza en el gobierno. En 2020 la proporción había subido a 28 por ciento y en 2023, a 38 por ciento. Pero ninguna se aproxima al nivel observado en 2024, cuando la confianza en el gobierno alcanzó una mayoría de 52 por ciento.

En ningún otro momento de la encuesta, cuya serie inició en 1995, la confianza en el gobierno había alcanzado una proporción mayoritaria como en 2024. El porcentaje más alto de confianza en el gobierno se había registrado en 2006, con 46 por ciento.

Este nivel de confianza en el gobierno ubica a México en un empate en segundo lugar en la región latinoamericana, junto con República Dominicana, donde también se registró 52 por ciento, y por debajo de El Salvador, con 66 por ciento.

De acuerdo con la encuesta, la confianza en los partidos políticos también ha ido en aumento desde 2017, cuando era 9 por ciento, llegando gradualmente a 30 por ciento en 2024. Muy probablemente, este aumento refleja el apoyo a Morena,

## FOCOS

**Parecido.** La confianza en México en el Congreso y en el Judicial es muy similar, con 32 y 35%, respectivamente, en 2024.

**A la baja.** La confianza en las Fuerzas Armadas bajó de 58 a 52 por ciento entre 2023 y 2024, revela el estudio.

más que a los partidos políticos en general.

No obstante, apesar del aumento, la confianza en los partidos llegó a ser más alta en los años noventa, cuando en tres mediciones estuvo por arriba de 30 por ciento y hasta en 40 por ciento en la medición inicial de 1995.

En confianza en los partidos políticos, México ocupó el segundo lugar en 2024 a nivel regional, por debajo de Uruguay, donde 36 por ciento de las personas entrevistadas dijo confiar en éstos.

De acuerdo con la encuesta, la confianza de la sociedad mexicana en el Congreso de la Unión y en el Poder Judicial es muy similar, con 32 y 35 por ciento, respectivamente, en 2024.

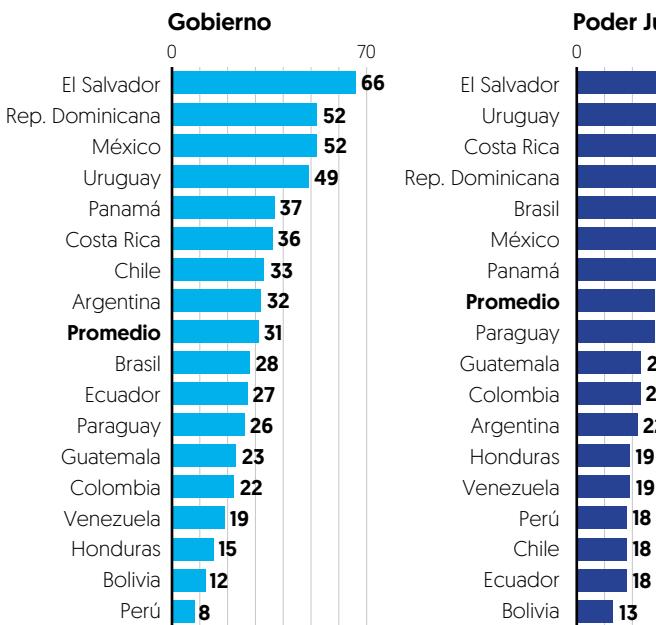
Por su parte, las Fuerzas Armadas y la policía registraron 52 y 28 por ciento de confianza en 2024.

En ambas instancias se registró una ligera disminución: la confianza en las Fuerzas Armadas bajó de 58 a 52 por ciento entre 2023 y 2024, mientras que la confianza en la policía bajó de 31 a 28 por ciento en ese mismo lapso.

# LATINOBARÓMETRO 2024

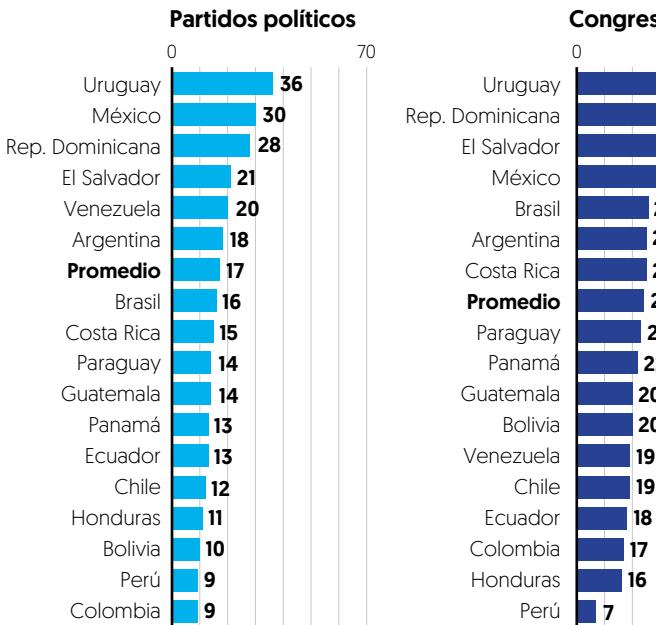
## Gobierno y Poder Judicial

¿Cuánta confianza tiene en las siguientes instituciones? (% mucha o algo de confianza)



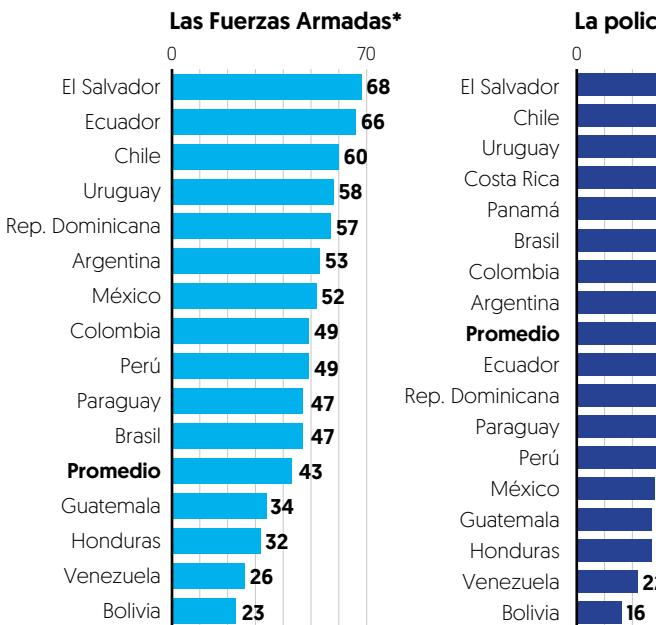
## Partidos políticos y Congreso

¿Cuánta confianza tiene en las siguientes instituciones? (% mucha o algo de confianza)



## Fuerzas Armadas y policía

¿Cuánta confianza tiene en las siguientes instituciones? (% mucha o algo de confianza)



\* No se aplicó en Costa Rica y Panamá.

Fuente: Latinoobarómetro, encuesta con entrevistas personales en vivienda a 19 mil 214 entrevistados a adultos en 17 países de Latinoamérica y el Caribe [entre 1,000 y 1,200 entrevistas por país] del 23 de agosto al 9 de octubre de 2024. Margen de error máximo +/-3.1 por país.

# Instrumentos para gobernar

## Como López Obrador, Sheinbaum está construyendo su realidad alterna

**A**ndrés Manuel López Obrador pensó en una conferencia tempranera cuando llegó al Gobierno de la Ciudad de México hace un cuarto de siglo por una razón práctica. El gobierno empezaba a trabajar muy tarde, como a las 11 de la mañana, me confió una vez, y todo lo que salía en la radio de hechos violentos se quedaban sin un punto de vista oficial. La radio, en especial el dinámico programa *Monitor* de José Gutiérrez Vivó, transmitía accidentes, heridos y muertos, robos en cajeros e incidentes urbanos que daban la impresión de un vacío de autoridad en la capital. López Obrador comenzó sus mañaneras a las 7 de la mañana en el Palacio del Ayuntamiento para construir la percepción de que sí se trabajaba.

Le funcionó muy bien. Trabajaba realmente tres horas en la mañana y se tomaba una siesta cerca del mediodía. Gradualmente comenzó a hablar de política y empezó a ver el impacto que tenían sus palabras en la opinión pública. La mañanera evolucionó y se convirtió en una plataforma política que 12 años después lo llevó a la Presidencia. Aquella experiencia la repitió, pero aparentemente con una clara estrategia desde el principio: utilizar para atacar a medios, periodistas y a quien se le cruzara en el camino, mientras establecía

una narrativa maniquea entre él, como salvador del pueblo bueno, y los enemigos de la patria, que representaba todo el pasado.

La mañanera fue un éxito. Logró deconstruir la realidad y construir una propia, disociando su persona de su gestión como Presidente, y construir una maquinaria de propaganda que acompañaba una narrativa, por más disparatada que fuera –¿algo más absurdo que los detentes religiosos como freno de la covid-19?–, que le permitió mantener muy altos sus índices de popularidad y trasladarlos a las urnas para darle la victoria a Claudia Sheinbaum. La Presidenta no quería mantener las mañaneras, pero no tenía espacio de maniobra para liquidarlas súbitamente ante las presiones de su antecesor.

También le han funcionado de maravilla, como lo prueba la encuesta de *EL FINANCIERO* sobre el acuerdo presidencial al arrancar el año, que la ubicó con una aprobación de 78%, el más que alto haya registrado para sus antecesores desde que se mide, a principios de los 90. Una prueba adicional fue la encuesta anual de Latinobarómetro, la ONG chilena con tres décadas de medir la aceptación de la democracia en América Latina, que reprodujo parcialmente *EL FINANCIERO* ayer, que revela que la satisfacción de los mexicanos

ESTRICTAMENTE PERSONAL

### Raymundo Riva Palacio

Opine usted:  
rivapalacio@ejcentral.com

@rivapa



con la democracia es de 50%, el nivel más alto desde 1995.

La encuesta de Latinobarómetro fue publicada en diciembre, pero sólo hasta ayer generó polémica al ser retomada por el diario, tras el periodo de vacaciones. La ONG reconoce el debate sobre la definición de cuál es el momento en que un país deja de ser democrático, aunque admite que la medición sobre la calidad de la democracia tiene que ver con la democracia liberal –contrapesos, rendición de cuentas, régimen de libertades, particularmente de prensa y respeto a los derechos humanos– que vivió España tras la muerte de Francisco Franco. Hay otras definiciones, como la

schumpeteriana, que la define a partir de elecciones libres y competidas, y otros siguen las ideas del político Robert Dahl, de que es un proceso en constante aprendizaje.

Si bien la satisfacción con la democracia se sitúa en 50% de la población, cuando se pregunta con qué, democracia o autoritarismo, están más de acuerdo, 49% dice que con la democracia, que es un porcentaje exactamente igual que en 1995, cuando el país estaba sumido en una profunda crisis económica, y tres puntos menos que en el último año de Ernesto Zedillo en la Presidencia. Durante el gobierno de Vicente Fox el porcentaje fue muy superior, salvo en 2001, y en el de Felipe Calderón en 2009 (42%), cuando estalló la crisis financiera mundial, y la debacle de imagen de Enrique Peña Nieto en 2013 (37%), manteniéndose relativamente estable hasta el sexenio de López Obrador, cuando la preferencia por un gobierno autocrata subió, de 11% en 2018, a 33 en 2023, contra 38% y 35%, respectivamente, que prefería la democracia.

Sin embargo, los niveles de aprobación de López Obrador se mantuvieron altos mientras comenzaba la destrucción del edificio democrático liberal, sin que le afectara. La situación cambió en 2024, cuando quienes optaban por la autocracia cayó a 24% y quienes apoyaban la democracia se disparó a 49%. ¿Cómo explicar el giro? Latinobarómetro ayuda. Los indicadores de opinión no son predictivos de comportamientos, sino, más bien, delatan el ánimo de las naciones y sus peligros, señala en el informe.

Si tomamos literalmente esa

aclaración, se podría argumentar que los mexicanos, en su mayoría, ni entienden mucho de democracia ni tampoco les interesa ese modelo de organización social. La votación mayoritaria por Sheinbaum en todos los segmentos demográficos, por educación o ingreso, revelan las emociones y las reacciones ante los peligros que señala Latinobarómetro, y no por un sistema de largo plazo donde existan juzgadores autónomos, deliberación parlamentaria, mecanismos de rendición de cuentas, libertades plenas y un poder que no esté concentrado en la Presidenta.

A finales de año, en una gira por Tlaxcala, Sheinbaum dijo que México era, quizás, “el país más democrático sobre la faz de la Tierra”, que es como un billete de tres pesos. El nuevo régimen que se injertó en los primeros 100 días de su gobierno es autocrata, un modelo que, como enfatizó Latinobarómetro, se instala con dificultad –aquí regresó unos 40 años después de haber comenzado su desmantelamiento– y se quieren llamar democracia, haciendo creer a los ciudadanos que son democracias, sin serlo.

Pero da igual. Como López Obrador, Sheinbaum está construyendo su realidad alterna a través de la mañanera, un vehículo fundamental para construir el consenso para gobernar, neutralizar la crítica y descalificar a quien le estorbe. No tiene el carisma de su antecesor, pero heredó su maquinaria de propaganda y el modelo. La mañanera es un instrumento de estabilización y control social, muy importante ante los nubarrones en el horizonte.



Rictus

@monerorictus



# Por verificación, hay 776 mdp recaudados

DESDE EL ARRANQUE DEL PROGRAMA, EN 2020

**NANCY ÁNGEL**  
GUADALAJARA

**E**l Programa de Verificación Responsable (PVR) implementado en Jalisco desde 2020 generó una recaudación de 776 millones 124 mil 481 pesos hasta septiembre de 2024, según datos de la Secretaría de Hacienda Pública (SHP). En 2023 se alcanzó el ingreso más alto, con 395 millones 636 mil 754 pesos.

El monto acumulado incluye ingresos por expedición de constancias de cumplimiento, sanciones por no contar con verificación vehicular y otros conceptos relacionados. A partir de enero de 2025, el programa será subsidiado con 900 millones de pesos provenientes de la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (Semadet). Este subsidio forma parte del nuevo esquema 3x1, que incluye refrendo, cambio

MICHELLE VÁZQUEZ



**DESTINO.** El Programa de Verificación Responsable ahora estará subsidiado con recursos estatales.

de placas y verificación vehicular con un único pago de 900 pesos.

El gobierno estatal lanzó un portal informativo para facilitar

el acceso de los contribuyentes al programa. Aunque el sitio no permite realizar pagos directamente, redirige a plataformas

oficiales para refrendo, verificación y cambio de placas.

En paralelo, la SHP reportó que 738 millones 404 mil 989 pesos ingresaron al Fondo Estatal de Protección al Ambiente de Jalisco (FEPAJ), recursos que han sido utilizados en múltiples proyectos. Estos incluyen la operación de verificentros, la renovación del Sistema de Monitoreo Atmosférico de Jalisco (Simaj), el tratamiento de aguas residuales en Lagos de Moreno, y la protección del estero El Salado. También se han destinado a la mecanización de cultivos de caña y la conservación de áreas naturales.

Hermes Ulises Ramírez Sánchez, académico del CUCEI, sugirió ampliar el Simaj a toda el Área Metropolitana de Guadalajara y municipios con alta contaminación. Aunque el sistema suma 13 estaciones desde su última renovación, no cubre por completo la región.

**LANDY VALLE**  
ZACATECAS

**L**a violencia se ha recrudecido en el municipio de Villanueva por la disputa del territorio entre grupos criminales, reconoció Cristian Paul Camacho Osnaya, titular de la Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE).

Informó que en lo que va de 2025 en dicho municipio se reportaron siete homicidios dolosos, de los cuales cinco cuerpos fueron identificados y entregados: dos de ellos eran de personas originarias de Jalisco y tres de Zacatecas.

Además de estos asesinatos, el fiscal expuso otros hechos en la zona, como la privación ilegal de la libertad de una persona en la comunidad Malpaso, la cual fue localizada con vida y llevada con sus familiares. Asimismo, explicó que esa misma madrugada se registró un homicidio doloso.

El incremento de la incidencia delictiva aseguró que está relacionada a un "choque frontal de los grupos delictivos, es una disputa por el territorio".

Tras la reunión de seguridad con gobernadores de occidente, el fiscal destacó la importancia de fortalecer las zonas colindantes.

## SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA

### Aceptan recomendación de la CNDH por el 8M

**ÁNGEL LARA**  
ZACATECAS

**L**a Secretaría de Seguridad Pública (SSP) de Zacatecas aceptó las recomendaciones que emitió la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH) respecto a las violaciones que se cometieron durante la manifestación del 8 de marzo de 2024 en la Plaza de Armas de la capital, explicó el secretario Arturo Medina Mayoral.

Luego de que la CNDH emitiera

la recomendación a la SSP y al gobierno municipal de Zacatecas para que tomaran medidas y evitar que se repitan violaciones a los derechos humanos, ambas instancias consideraron que las observaciones son adecuadas para mejorar su actuar.

Medina expuso que permitirán mejorar el desempeño de los oficiales durante manifestaciones de esta magnitud, para actuar conforme a lo establecido y no violentar los derechos humanos.



**CNDH.** Hubo múltiples violaciones a los derechos humanos.

Dijo que de manera interna no procede alguna sanción administrativa a los elementos policiales involucrados y será la Fiscalía del Estado la que determinará "si hay alguna resolución legal".

## SEGURIDAD PÚBLICA

### Reservan datos sobre gastos en 'guarduras'

**ILSE MARTÍNEZ**  
GUADALAJARA

**L**a Secretaría de Seguridad Pública de Jalisco decidió reservar información sobre el presupuesto y el número de elementos asignados al servicio de protección, conocidos como *guarduras*, pese a lo dispuesto en la Ley del Servicio de Protección para el Estado de Jalisco y sus Municipios. La solicitud, realizada a través de la Unidad de Transparencia, no buscaba detalles sensibles como nombres

de beneficiarios, sino cifras generales sobre presupuesto y personal involucrado en dichas labores.

En respuesta, la dependencia argumentó que no dispone de datos sobre un presupuesto etiquetado específicamente para servicios de protección. Además, declaró que los datos solicitados son confidenciales, conforme a la legislación estatal, y que su divulgación pondría en riesgo la eficacia de los servicios y la seguridad de los elementos operativos y los sujetos protegidos.



09-FEBRERO 3PM <sup>CD</sup> <sub>MX</sub>

FOX SPORTS

EN VIVO



#SBXFSMX



SUSCRÍBETE

EL SUPER BOWL SUENA EN FOX SPORTS