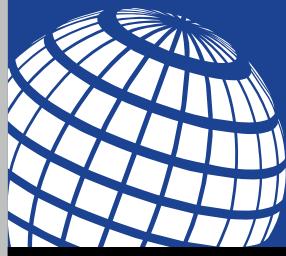


AVISO: POR SER DÍA FERIADO, EL FINANCIERO NO SE PUBLICARÁ EL JUEVES 1 DE MAYO; SÍGUENOS EN NUESTRAS PLATAFORMAS DIGITALES Y DE TV.



EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N°. 11860 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 30 DE ABRIL DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg



PÁG. 53

PLANTEAN REUNIÓN ANUAL

MÉXICO ENTREGARÁ AGUA A EU, PERO 'HASTA DONDE PUEDA'

PRIORIZARÁ AL AGRO. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que se entregará agua a Estados Unidos "hasta donde se pueda". Advirtió que su gobierno no pondrá en riesgo al país y que se dará prioridad al riego agrícola.

INGRESOS DE LA CDMX

SUMAN 97 MIL 764.8 MDP, 15.2% MÁS DE LO PREVISTO. [PÁG. 8](#)

RANCHO IZAGUIRRE

'SIN PRUEBAS DE QUE HAYA EXISTIDO UN CREMATORIO': GERTZ. [PÁG. 54](#)

Refuta México acusación de USTR sobre piratería

Luego de que la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) acusó a México de permitir la piratería intelectual, la Secretaría de Economía y el IMPI respondieron que el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum está comprometido con la protec-

ción de los derechos de propiedad intelectual, tanto de la industria nacional como la de sus socios comerciales. Además, Economía mantiene un diálogo abierto y de colaboración con la USTR para atender temas de propiedad intelectual. —*Jassiel Valdelamar / PÁG. 5*

ENTRE DICHOS

CELESTE ASCENCIO. PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE DH DEFENDE AL GOBIERNO EN EL TEMA DE DESAPARICIONES, PESE A DICHOS DE LA ONU. [PÁG. 55](#)

ESCRIBEN

Víctor Piz
CONTRAPESOS / 8

Janneth Quiroz
¿SUBESTIMA TRUMP A CHINA? / 25

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / 48

Salvador Camarena
LA FERIA / 55

GUERRA DE ARANCELES

Relaja Trump aranceles para la industria automotriz

Apoya a fabricantes. Crea EU mecanismo para evitar la acumulación de gravámenes y solicitar una compensación

Donald Trump firmó dos órdenes ejecutivas que modifican el esquema arancelario para autos y autopartes importados por EU, estableciendo un mecanismo para evitar la acumulación de gravámenes y creando compensaciones que apoyen a armadoras que ensamblen en EU. La primera establece un sistema de compensación para fabricantes cuyo armado final sea en EU, permitiéndoles recibir un reembolso del 15 por ciento en el primer año y 10 por ciento en el segundo.

—*Jassiel Valdelamar / PÁG. 4*



Trump. Incentivar la producción nacional y bajar la dependencia de importaciones.

100 DÍAS DE TRUMP

MACOMB, MICHIGAN. El presidente de EU exalta sus logros en migración: "ya no somos vertedero de criminales". Defiende su política comercial. [PÁG. 52](#)

88 Convención Bancaria



VALDIVIA (VISA MÉXICO)

SISTEMAS DE PAGOS DEBEN SER FACILITADORES.

PÁG. 14



PÉREZ-SIMÓN (BANKAOOL)

BANCA DEBE INNOVAR SIN SER EXCLUYENTE.

PÁG. 14

VISIÓN DE LARGO PLAZO EN INVERSIONES, CLAVE

HABRÁ VOLATILIDAD POR 12 MESES MÁS: BLACKROCK.

PÁG. 8

AIFA EN EL 2026

Recibirá a las selecciones nacionales que disputarán la Copa del Mundo. [PÁG. 27](#)

La incertidumbre que llegó para quedarse

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Transitamos ya por los primeros 100 días del gobierno de Donald Trump y hoy concluimos el cuarto mes de 2015.

Sin embargo, aún no se vislumbra en el horizonte el retorno de la certidumbre económica global... ni para México.

Los aranceles continúan pendientes en muchos casos, pues se han aplicado excepciones y pausas; algunos ya entraron en vigor.

A pesar de ello, todavía no queda claro qué impacto tendrán estas medidas en la actividad económica e inflación.

Podría parecer que existe cierta tranquilidad fuera de los mercados financieros, pero en realidad se están gestando cambios económicos profundos a escala mundial.

En este contexto, preocupa especialmente la insistencia de Trump en mantener políticas proteccionistas como estrategia para fortalecer a la economía estadounidense, a pesar de que la experiencia indica que este tipo de medidas rara vez logra los objetivos planteados.

Para México, la incertidumbre es inquietante debido a su estrecha integración comercial con Estados Unidos, principalmente a través del TMEC. La industria automotriz, uno de los sectores más vulnerables, ya muestra signos de tensión ante este panorama incierto, aunque los datos de marzo aún reflejan un crecimiento exportador.

El aplazamiento y las excepciones establecidas parecen más una maniobra política que una estrategia económica coherente.

Trump emplea estas herramientas como instrumentos de negociación que le permiten controlar los tiempos y ejercer presión política, tanto internamente como hacia actores internacionales.

El problema radica en la falta de claridad global respecto a lo que Trump realmente busca en cada caso, obligando a cada país o sector a responder en condiciones de alta incertidumbre.

No obstante, el frente interno en Estados Unidos presenta elementos que podrían modificar esta trayectoria.

La popularidad de Trump ha bajado significativamente en las últimas semanas, principalmente

debido al descontento provocado por sus políticas económicas. Este factor político interno podría convertirse en un contrapeso importante, capaz de limitar o revertir algunas de sus decisiones más polémicas.

Las encuestas realizadas con motivo de los primeros 100 días de gobierno muestran un rechazo hacia la gestión de Trump diez puntos superior a su aprobación, situación que podría agravarse cuando se comiencen a sentir plenamente los efectos inflacionarios derivados de los aranceles.

No es arriesgado afirmar que lo peor para la popularidad de Trump aún está por venir.

En los mercados financieros, esta incertidumbre se traduce en una volatilidad constante. Aunque existan períodos aparentemente tranquilos, los inversionistas permanecen atentos y sensibles a cualquier señal o declaración proveniente de Washington, generando fluctuaciones inmediatas en las bolsas y en la valoración de activos.

En el caso de México, además del asunto arancelario, han surgido otros temas preocupantes, como el manejo del agua, la amenaza de bloquear las exportaciones mexicanas de carne por motivos sanitarios o la controversia relacionada con el tomate. A esto se suma la interrogante sobre el futuro del TMEC.

Era necesario definir la postura en Canadá, pero con la reciente victoria de los liberales encabezados por Mark Carney, parece abrirse una oportunidad para adelantar la revisión del tratado comercial.

El retorno de la estabilidad a la economía global aún parece lejano.

Será mejor acostumbrarse a vivir en este mundo incierto generado por la llegada de Trump y asumir, tanto en nuestras finanzas personales como en estrategias empresariales o políticas públicas, que la inestabilidad seguirá presente durante un tiempo prolongado.

Cuando el mar está turbulento, la prioridad es mantenerse a flote.

Quizás al aproximarse las elecciones intermedias de noviembre de 2016 en Estados Unidos exista la posibilidad de atenuar esta incertidumbre.

Pero para ello aún falta mucho tiempo.

Megapuente dejará una derrama por 133 mil mdp

EL TERCER PUENTE DEL AÑO dejará una derrama económica de más de 133 mil millones de pesos, un monto 10 por ciento superior al del mismo periodo del 2014, estima la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo [Concanaco Servytur]. El megapuente, que contempla las celebraciones por el Día del Niño y el 1 y 5 de mayo, generará una derrama económica conjunta de más de 133 mil 440 millones de pesos. Los principales beneficiarios serán los giros de hotelería, transportes, restaurantes, alimentos y bebidas, así como el comercio general en destinos turísticos del país.



NC
LA NOTICIA
EN CARAS



CUARTOSCURO Y EFE

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Miércoles 30 de Abril de 2015, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Boleña 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Boleña 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Boleña No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJA: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada

CRÉDITO MAESTRO IMPULSA SU OPERACIÓN Y MEJORA SU EFICIENCIA EN UN 85% CON ORACLE CLOUD

La institución financiera reduce costos y mejora la seguridad para ofrecer créditos más ágiles y confiables a sus clientes en México.

Por Isaac Limón
Inserción Pagada



La agilidad operativa, la seguridad de los datos y la capacidad de innovación se han convertido en pilares fundamentales para el éxito. Crédito Maestro, una institución financiera mexicana con más de 23 años de trayectoria, ha dado un salto significativo en su transformación digital al adoptar Oracle Cloud Infrastructure (OCI). Esta migración no solo ha optimizado sus procesos internos, sino que también ha permitido a la empresa ofrecer una experiencia más ágil y segura a sus clientes, principalmente servidores públicos y pensionados.

La empresa financiera, que ha otorgado casi un millón de créditos a lo largo de su historia y atiende a alrededor de 150 mil clientes activos, enfrentaba desafíos operativos derivados de una infraestructura tecnológica obsoleta. Según Gerardo Fernández Mena, Socio Fundador y CEO de la empresa, en una entrevista para La Suite de El Financiero, "nuestros sistemas eran monolíticos y poco flexibles, lo que limitaba nuestra capacidad para responder a las demandas del mercado".

La solución llegó con la implementación de la nube de Oracle, que permitió a la empresa migrar a una plataforma más escalable y segura. "Oracle se convirtió en nuestro socio estratégico para esta transformación", afirmó Fernández Mena. "La nube nos ha dado la flexibilidad necesaria para adaptarnos a los picos de demanda, especialmente durante los períodos de mayor actividad, como los días de pago de nómina".

Impacto en el negocio: eficiencia y ahorro de costos

La adopción de OCI ha generado resultados tangibles para Crédito Maestro. La empresa logró aumentar su eficiencia operativa

en un 85%, permitiendo el procesamiento de mil 300 transacciones por minuto. Además, redujo en un 50% el tiempo de aprobación y desembolso de créditos, lo que se traduce en una mejor experiencia para los clientes.

En términos financieros, la migración a la nube también ha sido beneficiosa. Crédito Maestro prevé un ahorro del 18% en costos de infraestructura durante los primeros meses de implementación. "La nube nos permite optimizar nuestros recursos y evitar inversiones en capacidades que no utilizamos de manera constante", explicó Fernández Mena.

Seguridad y cumplimiento normativo

En un sector altamente regulado como el financiero, la seguridad de los datos es una prioridad. Con Oracle Cloud, Crédito Maestro ha incrementado la protección de su información en un 30%, cumpliendo con los estándares internacionales y las regulaciones locales. "La confiabilidad es clave en nuestro negocio. Oracle nos ha ayudado a fortalecer la seguridad de nuestras operaciones y a generar mayor confianza entre nuestros clientes y socios", destacó el Director General.

La migración a la nube no solo ha mejorado la eficiencia y la seguridad, sino que también ha impulsado la innovación dentro de Crédito Maestro. La empresa ha implementado inteligencia artificial y análisis avanzado de datos para personalizar la atención al cliente y mejorar la toma de decisiones. Además, la interoperabilidad con otros sistemas y proveedores ha facilitado la integración con múltiples fuentes de financiamiento, lo que abre nuevas oportunidades de negocio.

"La tecnología nos ha permitido explorar nuevos canales, como

el Open Banking y el Open Finance, que nos ayudan a ofrecer más servicios a nuestros clientes", comentó Fernández Mena. "Estamos construyendo una 'SoftTech', una institución financiera que combina la solidez tradicional con la agilidad de las fintech".

Lecciones para el sector financiero

La experiencia de Crédito Maestro ofrece valiosas lecciones para otras empresas que buscan

acelerar su transformación digital. Según Fernández Mena, la clave está en una planeación cuidadosa y en la selección del socio tecnológico adecuado. "Oracle Cloud ha sido fundamental para nuestro crecimiento. La tecnología no lo es todo, pero sin duda es un habilidador clave para cumplir nuestros objetivos y los sueños de nuestros clientes".

Crédito Maestro ha demostrado que la combinación de innova-

ción, seguridad y eficiencia puede marcar la diferencia. Con Oracle como aliado estratégico, la empresa está bien posicionada para seguir transformando vidas y consolidándose como un referente en el sector financiero mexicano. Si deseas conocer la historia completa, no te pierdas la entrevista de **La Suite**.



Gerardo Fernández Mena, Director General de Crédito Maestro
FOTO: Cortesía Crédito Maestro

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$20.050	=	S/C
Interbancario (spot)	\$19.576	▼ -0.01%	
Euro (BCE)	\$22.295	▲ 0.56%	
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.07%	▲ 0.03	
Bono a 10 años	9.32%	= S/C	

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.07%	▲ 0.03	
Bono a 10 años	9.32%	= S/C	

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	55,613.43	▼ -2.40%	
FTSE BIVA (puntos)	1,130.57	▼ -2.62%	
Dow Jones (puntos)	40,527.62	▲ 0.75%	
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	\$3,333.60	▼ -0.42%	
Onza plata NY (venta)	\$33.28	▲ 0.82%	

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	60.42	▼ -2.63%	
BRENT - ICE	63.93	▼ -2.93%	
Mezcla Mexicana (Pemex)	57.47	▼ -2.89%	
INFLACIÓN			
Mensual (mar-25)	0.31%	▲ 0.03	
Anual (mar-24/mar-25)	3.80%	▲ 0.03	

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Expertos opinan que las medidas responden al cabildio de armadoras en EU

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó dos órdenes ejecutivas que modifican sustancialmente el esquema arancelario para automóviles y autopartes importados a territorio estadounidense, estableciendo un mecanismo para evitar la acumulación de gravámenes y creando un sistema de compensaciones que beneficiará principalmente a los fabricantes que ensamblen vehículos en suelo de ese país.

La primera orden ejecutiva establece un sistema de compensación para los fabricantes de automóviles que realicen el ensamblaje final de sus vehículos en EU. Este mecanismo permitirá a las empresas recibir un reembolso del 15 por ciento durante el primer año de implementación, que abarca desde el 3 de abril de 2025 hasta el 30 de abril de 2026. Para el segundo año, comprendido entre el 1 de mayo de 2026 y el 30 de abril de 2027, la compensación se reducirá al 10 por ciento.

El objetivo declarado por la administración Trump es incentivar la producción nacional de automóviles y reducir la dependencia estadounidense de importaciones extranjeras. "Solo los automóviles que se sometan a ensamblaje final en EU son elegibles para ser incluidos en este cálculo", especifica la orden.

La Casa Blanca ejemplificó los beneficios del nuevo esquema, diciendo que "si un fabricante construye un automóvil en EU que tiene un 85 por ciento de contenido estadounidense o del T-MEC, el fabricante efectivamente no deberá pagar aranceles sobre la producción de ese vehículo durante el primer año".

El mecanismo de compensación equivale al 3.75 por ciento del precio minorista sugerido por el fabricante (MSRP) de la producción estadounidense para el primer año, y al 2.5 por ciento para el segundo. Estos porcentajes reflejan el derecho que se debería pagar cuando se aplica un arancel del 25 al 15 por ciento del valor de un automóvil ensamblado en EU en el primer año, y al 10 por ciento en el segundo.

ELIMINAN ARANCELES ACUMULADOS
La segunda orden ejecutiva aborda la acumulación de aranceles, ya que

CREEN MECANISMOS

Relaja Trump aranceles a la industria automotriz

El presidente de Estados Unidos firmó dos órdenes ejecutivas que mejoran la posición de los fabricantes de autos y partes



PRESENTA AVANCES. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, celebró los primeros 100 días de su segundo mandato.

FOCOS

Sin rumbo. Analistas coinciden en que, justo al cumplirse 100 días del mandato de Trump, "lo que ha predominado es la incertidumbre".

Amortiza golpe. Destacaron que un aspecto positivo para México es que al eliminar estos aranceles adicionales, el arancel efectivo disminuye.

porque la tasa de arancel resultante de dicha acumulación excede lo necesario para lograr los objetivos de política previstos", explicó Trump en el decreto.

Para México y Canadá, socios en el T-MEC, se determinó excluir de los aranceles aquellas piezas que cumplen con las disposiciones del tratado comercial vigente entre los tres países.

La orden establece una clara jerarquía para la aplicación de aranceles cuando un producto

INDICADORES

CONFIANZA DEL CONSUMIDOR EN EU CAE A NIVELES DE 2020

El índice de confianza del consumidor de Estados Unidos publicado por el Conference Board descendió casi 8 puntos hasta 86 en abril, el nivel más débil desde mayo de 2020. Se trata de la quinta caída mensual consecutiva, la racha más prolongada desde 2008. La estimación en una encuesta de BLOOMBERG entre economistas anticipaba una lectura de 88.

Los datos coinciden con la encuesta de la Universidad de Michigan y reflejan la creciente preocupación de los consumidores por el impacto que el alza de los aranceles sobre los productos extranjeros podría tener en la economía.

Por otra parte, según datos de la Oficina de Estadísticas Laborales, las vacantes disponibles disminuyeron a 7.19 millones en marzo, frente a una lectura revisada de 7.48 millones en febrero. Sin embargo, los despidos cayeron y más trabajadores renunciaron voluntariamente. —Bloomberg

está sujeto a múltiples medidas: los aranceles sobre automóviles y autopartes tienen primacía sobre los aranceles fronterizos, que a su vez tienen primacía sobre los aranceles al aluminio y al acero.

FUNCIONAN PRESIONES

Arturo Espinosa, economista y estratega de inversiones, señaló que el presidente Trump está respondiendo a las presiones de los fabricantes de autos y ofreciendo medidas que permitan aliviar el costo de sus aranceles y evitar la acumulación de diversos aranceles, como los de acero y aluminio.

Destacó que algunos participantes de la industria automotriz estadounidense han señalado que las medidas anunciadas representan un alivio parcial para los fabricantes de autos, pero que sigue existiendo mucha incertidumbre en el sector.

Por su parte, Gabriela Siller, directora de Análisis Económico en Banco Base, consideró que estas órdenes ejecutivas, especialmente la segunda sobre simplificación arancelaria, evidencian una falta de planificación en la política comercial.

"Todavía pone más en evidencia que los aranceles no han sido más que ocurrencias una tras otra y no un plan bien delineado con una estrategia", señaló Siller.

DEGRADA A MÉXICO EN LISTA

Operación Limpieza contra piratería es insuficiente, dice EU

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

A pesar de los operativos recientes para combatir la piratería y los productos falsificados, la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) degradó a México a la Lista de Observación Prioritaria en su Informe Especial 301 de 2025, colocando al país en el mismo nivel de preocupación que China, India y Rusia.

El gobierno estadounidense señaló fallas sistémicas en la protección y aplicación efectiva de los derechos de propiedad intelectual (PI), especialmente en lo que respecta al cumplimiento de los compromisos bajo el T-MEC.

Si bien México ha reformado su marco legal en años recientes —incluyendo la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial de 2020 y modificaciones al Código Penal y la Ley Federal del Derecho de Autor—, el informe subrayó que no se han traducido en acciones concretas.

El reporte destacó que la Fiscalía General de la República (FGR) no ha reportado estadísticas de acciones en materia de propiedad intelectual en los últimos cinco años. De hecho, se denuncia que la propia FGR mantiene una prohibición interna para solicitar órdenes de cateo en casos relacionados con piratería o falsificación.

Además, la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) carece de autoridad para confiscar o destruir mercancía infractora sin previa autorización del IMPI o la FGR, un obstáculo que frena la reacción en tiempo real en los puntos fronterizos.

Al respecto, la Secretaría de Economía y el IMPI emitieron una declaración conjunta en la que defendieron los esfuerzos del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, asegurando que la mayoría de las observaciones ya están en vías de solución.

“Este compromiso se demuestra en acciones como la Operación Limpieza y en reformas legislativas recientes”, señaló el comunicado oficial.

Subrayaron que el informe del USTR “no conlleva medidas comerciales” que afecten directamente a México, e informó que el subsecretario de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez, se encuentra en Washington para reunirse con el USTR.

Acciones

1. México lanzó un portal para consultar el estado legal de las patentes farmacéuticas.
2. El subsecretario Luis Rosendo Gutiérrez se reunirá con funcionarios del USTR para reforzar la cooperación.



CUARTOSCURO

PENDIENTES. Estados Unidos presentó su informe anual.

NR
FINANCE
MÉXICO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA NR FINANCE MÉXICO, S.A. DE C.V. AL 31 DE DICIEMBRE 2024 (Cifras en millones de pesos)

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES				
DEUDORES POR REPORTO				
DERIVADOS				
Con fines de cobertura				
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 1				
Créditos comerciales				
Entidades financieras				
Créditos de consumo				
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 1	47,041			
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 2	1,696			
Créditos comerciales				
Entidades financieras				
Créditos de consumo				
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 2	55,052			
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 3	103,789			
Créditos comerciales				
Entidades financieras				
Créditos de consumo				
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO EN ETAPA 3	135			
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO	649			
PARTIDAS DIFERIDAS	784			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS				
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	1,294			
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	105,867			
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	2,663			
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	(2,189)			
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	106,341			
ACTIVOS POR DERECHO DE USO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	6,571			
ACTIVOS POR IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	26			
ACTIVOS INTANGIBLES	1,201			
TOTAL DE ACTIVO	216			
CUENTAS DE ORDEN	121,631			
Compromisos crediticios				
Colaterales recibidos por la entidad	25,057			
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	14			
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	19			
Otras cuentas de registro:	-			
Montos nacionales de instrumentos financieros derivados	53,451			
Activos y pasivos contingentes	14			

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social histórico asciende a \$1,476 en ambos años.

Los presentes balances generales se formularon de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta las fechas arriba mencionados, las cuales se realizaron y valúan con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes balances generales fueron aprobados por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben.

Jesús Mauricio Meza Alfaro
Director General

Vicente Javier Saric
Director de Finanzas

Victor Adán Díaz Vázquez
Contralor Financiero

Bernabé Eduardo Espada López
Auditor Interno

Para mayor información dirigirse a: <https://www.credinissan.mx/estados-financieros>, <https://www.renaultsf.mx/estados-financieros>, <https://www.infinitifinance.mx/estados-financieros>, <https://www.nrfm.mx/estados-financieros>, <https://mitsubishimotorsfs.mx/estadosfinancieros> y <http://www.cnbv.gob.mx>

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL NR FINANCE MÉXICO, S.A. DE C.V. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	14,884		
Gastos por intereses	(9,438)		
MARGEN FINANCIERO	5,446		
Estimación preventiva para riesgos crediticios			
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	4,047		
Comisiones y tarifas cobradas	1,784		
Comisiones y tarifas pagadas	(1,195)		
Resultado por intermediación	8		
Resultado por arrendamiento operativo	905		
Otros ingresos (egresos) de la operación	151		
Gastos de administración y promoción	(1,356)		
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	4,344		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,344		
Impuestos a la utilidad causados	(603)		
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(171)		
RESULTADO NETO	3,570		
Otros resultados integrales			
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	121		
Remediaciiones de beneficios definidos a los empleados	121		
RESULTADO INTEGRAL	3,691		

Los presentes estados de resultados se formularon de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valúan con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben.

Jesús Mauricio Meza Alfaro
Director General

Vicente Javier Saric
Director de Finanzas

Victor Adán Díaz Vázquez
Contralor Financiero

Bernabé Eduardo Espada López
Auditor Interno

Para mayor información dirigirse a: <https://www.credinissan.mx/estados-financieros>, <https://www.renaultsf.mx/estados-financieros>, <https://www.infinitifinance.mx/estados-financieros>, <https://www.nrfm.mx/estados-financieros>, <https://mitsubishimotorsfs.mx/estadosfinancieros> y <http://www.cnbv.gob.mx>

El número de carpetas de investigación por el robo de combustible en el país suma decenas ante la **Fiscalía General de la República (FGR)** que tiene al frente a **Alejandro Gertz Manero**, que ha regresado a los reflectores en este sexenio.



Alejandro Gertz Manero

A diferencia del sexenio pasado, que sus apariciones fueron contadas, la presidenta **Claudia Sheinbaum** ha logrado que su presencia en las mañaneras sea mayor explicando diversos casos, y uno de los que seguramente pronto estará dando información es el referente al robo y contrabando de combustible, que ya rebasó el territorio nacional.

Las carpetas de investigación siguen creciendo, Hidalgo es el principal estado en donde el robo de combustible o el llamado huachicol simplemente no tiene freno y las líneas de Pemex, pese a tener sensores e identificar el robo, siguen siendo "ordeñadas" un día si y otro también; desde luego esto sigue creciendo y también hay investigaciones de navieras, como la que está abierta a Mairinsa por huachicol y presunto lavado de dinero.

Ahora el tema traspasa las fronteras, y es que tras la detención de **James Lael Jensen**, su esposa **Kelly Anne Jensen**, y sus hijos **Maxwell y Zachary**, quienes habrían conspirado para contrabandear dos mil 881 cargamentos de hidrocarburo que habrían pagado a empresas operadas por organizaciones criminales mexicanas, con pleno conocimiento de ello, haciéndolos pasar por desechos o aditivos.

Los Jensen se habrían encargado del proceso final para su regreso a México como gasolinas, internándolas bajo otros rubros, sin que aparentemente nadie se diera cuenta y con total libertad, cuando el *lavado* y el contrabando se remontan a mayo de 2022.

Esto ha hecho que varias empresas dedicadas al sector de hidrocarburos asentadas en el noreste del país y en Texas estén muy nerviosas, nos cuentan, desde la semana pasada por esos operativos simultáneos ocurridos en Sandy, Utah, y Río Hondo, Texas.

Jensen y su esposa fueron detenidos en un cateo realizado por agentes federales y estatales en los suburbios de Salt Lake City el miércoles de la semana pasada y, de manera simultánea, se aseguraron las instalaciones

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Juan Ramón de la Fuente

otros invitados, llegadas tardes de los invitados principales, como descontento de algunos por la logística, pero al final se logró de manera oficial el arranque y ahí los siete oradores coincidieron en la importancia que tiene el sector para el desarrollo económico de México.

Aunque en el sector turístico, todos los directivos y empresarios se quedaron esperando escuchar alguna propuesta concreta para incentivar la promoción turística que involucra recursos presupuestales, de eso no se dijo nada de nada, e incluso algunos esperan que sea vía las embajadas y consulados que coordina el secretario de **Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente**, que algo se pueda hacer en el extranjero.

Y aunque fue muy aplaudida por los asistentes la propuesta del presidente del comité de relaciones exteriores del CNET, para que el Gobierno devuelva los recursos del impuesto de no residentes (DNR) a la Sectur para promover México, ninguno de los representantes del gobierno federal, empezando por su titular, **Josefina Rodríguez**, hicieron eco de ello, por lo que se sigue viendo lejos que México, a finales de este sexenio, esté dentro del ranking de los cinco países más visitados en el mundo.

Ya que para eso se requiere inversión, y colaboración entre empresas y gobierno que es algo que no ven en esa industria, es más, en pleno tianguis las críticas de medios era el poco acceso a la titular del área para entrevistas.

Todos buscan que el país reciba más turistas y sea el destino de moda, aprovechando la baja de turismo hacia Estados Unidos, pero se requiere que se garantice la seguridad en carreteras y destinos locales, un tema que ha evadido la titular del ramo; ojalá más allá de los cierres de ventas, se logre avanzar en temas tan importantes como la promoción internacional y la seguridad en los destinos.

Fortaleza de Afore XXI Banorte
Las Siefores que administra **Afore XXI Banorte** que lleva **David Razú**



David Razú

fueron reconocidos por la agencia calificadora Fitch Ratings por la solidez financiera de la administradora y la gestión de las inversiones, lo que es clave en momentos de incertidumbre y volatilidad en los mercados para que las futuras pensiones de los trabajadores reciban el mejor rendimiento.

Lo más importante es que se tiene el personal también calificado y con las herramientas tecnológicas adecuadas para invertir en lo que el trabajador obtenga mejores beneficios.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Huachicoleo internacional, investigaciones pendientes

de su empresa Arroyo Terminals, en Río Hondo, condado de Cameron, Texas, para más señas, fronterizo con Matamoros, que es la ciudad donde también se han dado temas de robos a gran escala.

El viernes pasado se resolvió que los Jensen enfrenten su proceso en libertad bajo vigilancia de GPS y sin poder salir del país; se le confiscaron cuentas bancarias, pipas, buques tanques y automóviles nuevos por un total de 300 millones de dólares.

Aunque no se ha dicho de manera oficial, la captura de los Jensen podría estar relacionado con el aseguramiento de 10 millones de litros de diesel en Altamira a fines de marzo y como se ha comentado de manera extraoficial podría incluso estar involucrado el narco; la unión del crimen en ambos países es un tema que a México le interesa frenar, y ha hecho que la colaboración se tenga que hacer entre las dos naciones, el intercambio de información está fluyendo y no descarte que gasolineras incluso empresarios del ramo, puedan salir salpicados en esta investigación en marcha. Como bien dicen los especialistas, para un robo a esa escala, autoridades de seguridad, empresas, empleados de la misma paraestatal, agentes aduanales, entre muchos otros tienen que estar involucrados.

Buen fichaje en banco Plata

Recién recibió la primera de las dos autorizaciones para ser banco, la primera la licencia como institución de banca múltiple, ahora espera y esta en los procesos para ser auditado y tener la segunda autorización para arranque de operaciones, que todo indica será en este año, me refiero

al banco **Plata** que tiene como director a **Neri Tollardo**.

Y en este proceso, el próximo banco, ya tiene listo y autorizado a quien será el presidente del Consejo de Administración, les confirmó que será **Bernardo González Rosas**, con una amplia experiencia en el sector financiero público y privado y que conoce de la A la Z al sector bancario, por lo que sin duda hará equipo con el cofundador Tollardo para poner en marcha y cumplir con todos los requisitos de ley y tener este año en operación como banco a Plata.

Bernardo González estuvo al frente como presidente de la Amafore y también es un exregulador bancario, por lo que fue invitado por Neri Tollardo, director del nuevo Banco Plata, para hacerse cargo del Consejo de Administración y del que será el nuevo socio de la ABM, el anuncio será bien recibido por el gremio y el estreno del cargo lo veremos la próxima semana en la Convención Bancaria, en donde ya con la autorización en mano, será presentado de manera oficial como el nuevo presidente de Plata, bien merecido el nombramiento.

Tianguis turístico y la No promoción internacional

En la inauguración de la 49 Tianguis Turístico hubo de todo, desde un baile de las comunidades yumanas que duró más de 10 minutos e incluyó una limpia, lo mismo a los representantes del gobierno federal, gobernadores y

BITCOIN, UN AÑO DESPUÉS DEL HALVING: REGRESA A LOS 94 MIL DÓLARES Y SE CONSOLIDA COMO ACTIVO MADURO

El entorno financiero global evoluciona, y con él, la percepción de los activos digitales. Inversionistas institucionales incrementan su exposición mientras los fundamentos técnicos refuerzan la confianza en su desempeño futuro.

Contenido patrocinado

EF
BRANDED
MEDIA

En abril de 2024, el ecosistema cripto vivía uno de sus momentos más esperados: el cuarto halving de Bitcoin, ese evento programado que reduce a la mitad la recompensa por minar un bloque y que, históricamente, ha sido un punto de inflexión en el precio del activo. Un año después, el Bitcoin no solo ha logrado resistir un entorno económico global tenso, sino que acaba de romper nuevamente la barrera de los 94 mil dólares, marcando una nueva etapa en su evolución como activo financiero.

Este repunte, luego de semanas de ajuste, no llega como una casualidad. Para muchos analistas y actores del mercado, se trata de una señal clara de que Bitcoin está dejando atrás su fama de activo especulativo para convertirse, poco a poco, en una opción de inversión a largo plazo, incluso para jugadores institucionales. "Un año después del halving, el Bitcoin ha crecido casi cincuenta por ciento, en un escenario lleno de incertidumbre económica y tensiones geopolíticas. Eso nos dice mucho de la fortaleza de sus fundamentos", asegura Guilherme Nazar, vicepresidente regional de Binance para América Latina. En entrevista, subraya que la red Bitcoin mantiene altos niveles de actividad y robustez técnica: más direcciones activas, mayor volumen de transacciones y un hash rate elevado, indicadores clave de que la red se

mantiene fuerte y ampliamente utilizada.

Más que una burbuja: un activo que resiste

Durante años, el Bitcoin ha sido visto con desconfianza por buena parte del sistema financiero tradicional. Sin embargo, en este último ciclo, ha comenzado a ganar terreno como reserva de valor, especialmente en un contexto en el que los bancos centrales siguen enfrentando los efectos secundarios de la inflación y los mercados financieros se mueven con cautela ante los conflictos

globales.

"Su naturaleza descentralizada, la oferta limitada y la posibilidad de operar las 24 horas del día lo hacen atractivo para quienes buscan estabilidad a largo plazo", señala Nazar.

Los grandes también compran

Este giro no es sólo discursivo: lo están respaldando los movimientos de empresas con presencia global. MicroStrategy, liderada por Michael Saylor, volvió a ampliar su posición en Bitcoin, elevando su portafolio a más de 47 mil millones de dóla-

res. En Asia, Metaplanet adquirió 5 mil Bitcoins y HK Asia Holdings anunció una emisión de acciones para levantar más de 8 millones de dólares, con el objetivo de aumentar su exposición al activo. Cada uno de estos movimientos habla de una narrativa que se repite con más frecuencia: Bitcoin no es solo una apuesta, es parte de una estrategia financiera diversificada.

Para más información, visite:
<https://www.binance.com>



El 'guardadito' de Banxico para Hacienda

Tal como se anticipaba, el Banco de México (Banxico) informó que entregará un 'remanente de operación' a la Secretaría de Hacienda, correspondiente al ejercicio fiscal de 2024.

Luego de la fuerte depreciación del peso mexicano frente al dólar en ese año, asociada a la alta volatilidad financiera, el banco central obtuvo una ganancia neta de 836 mil 767 millones de pesos, pero de ese monto destinó 737 mil 540 millones a la amortización de pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

De los 99 mil 227 millones de pesos que le quedaban, el Banxico aprobó incrementar el monto de su reserva de capital en 81 mil 232 millones de pesos.

De manera que el remanente de operación del ejercicio resultó de 17 mil 995 millones de pesos, monto equivalente al 0.1 por ciento del PIB, que quedó muy por debajo de los recursos anticipados por analistas de mercados y autoridades.

Esta es la primera vez desde el ejercicio 2016 que el banco central obtuvo un remanente de operación, que deberá ser entregado al gobierno federal a más tardar mañana, una vez constituidas las reservas previstas en la ley.

La gran diferencia con 2016 es que en ese año el remanente de operación del Banxico, entregado al gobierno en marzo de 2017, resultó de 321 mil

CONTRAPESOS

Víctor Piz

Opine usted:
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



653 millones de pesos, casi 18 veces más grande.

"Nosotros creímos que era más", dijo ayer la presidenta Claudia Sheinbaum en su conferencia matutina al ser cuestionada del tema.

El gobierno se quedó durante siete años consecutivos sin este ingreso no recurrente, que en algunas ocasiones había sido un colchón de recursos para las finanzas públicas.

La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) establece un mecanismo para fortalecer la posición financiera del gobierno federal y reducir la deuda pública cuando

se reciban ingresos extraordinarios por concepto del remanente de operación del Banxico.

El artículo 19 Bis de la LFPRH señala un destino específico a los recursos provenientes del remanente de operación:

Cuando menos el 70 por ciento a la amortización de la deuda pública del gobierno federal contratada en ejercicios fiscales anteriores o a la reducción del monto de financiamiento necesario para cubrir el déficit presupuestario que, en su caso, haya sido aprobado para el ejercicio fiscal en que se entere el remanente, o bien, una combinación de ambos conceptos.

El resto, a fortalecer el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios o a incrementar activos que fortalezcan la posición financiera del gobierno federal.

En el caso del remanente de 17 mil 995 millones de pesos del ejercicio 2024, deberían destinarse al menos 12 mil 596 millones a disminuir la deuda y los restantes 5 mil 399 millones a fortalecer los fondos de estabilización.

De manera que el efecto sobre el déficit público, que cerró el 2024 en 5.7 por ciento del PIB y que Hacienda estima reducir a entre 3.9 y 4.0 por ciento del PIB este año, será prácticamente nulo.

Esto obliga al gobierno de la presidenta Sheinbaum a plantear un proceso creíble

de consolidación fiscal para reducir el déficit público en el orden de 1.7 a 1.8 puntos del PIB durante el primer año de la administración.

Sobre todo frente a los riesgos de un menor crecimiento de la economía mexicana como resultado de la imposición de aranceles por parte de Estados Unidos.

Para 2025, se estima una consolidación fiscal a partir de un menor gasto al ya no destinarse un presupuesto extraordinario a la inversión en grandes obras de infraestructura.

Entre los años 2000 y 2023, Hacienda recibió en sólo seis ocasiones remanentes del Banxico: en los ejercicios 2002, 2003, 2008, 2014, 2015 y 2016 por un monto total de 718 mil 117 millones de pesos.

Ahora se suma 2024 con 17 mil 995 millones para llegar a un monto de 736 mil 112 millones de pesos por concepto de remanentes en lo que va del milenio.

En 2025, las finanzas públicas no se verán afectadas, pues las estimaciones sobre los ingresos no contemplan el uso de recursos excedentes, como el remanente de operación del Banxico.

Pero al no haber un remanente abundante, las finanzas públicas no tendrán un amortiguador fiscal para hacer frente a los choques adversos que enfrenta la economía mexicana desde finales de enero.

“... al no haber un remanente abundante, las finanzas públicas no tendrán un amortiguador fiscal para hacer frente a los choques adversos contra la economía”

41 mil 880 mdp, cifra superior en 6 mil 644 millones respecto a lo estipulado en la Ley de Ingresos.

Según información de la Secretaría de Administración y Finanzas (SAF), el gasto neto total ascendió a 113 mil 511 mdp en cifras preliminares, lo que representa un avance de 38.9 por ciento respecto al programa aprobado. El gasto ejercido total fue de 47 mil 418 mdp, compuesto principalmente por gasto programable, que sumó 43 mil 78 millones; el gasto no programable fue de 4 mil 340 millones.

En cuanto al financiamiento, de enero a marzo de 2025 la SAF mantuvo la política de desendeudamiento real. En el marco de unas finanzas públicas sanas, sustentables y sostenibles, al cierre del primer trimestre de 2025 el saldo de la deuda pública del Gobierno de la Ciudad de México se ubicó en 102 mil 531 mdp.

Se realizaron pagos de amortizaciones por 1 mil 491 mdp, lo que representó un desendeudamiento temporal real de 2.3 por ciento respecto al cierre de 2024.

FOCOS

Sectores endebles. El consumo y la industria han sufrido caídas en sus previsiones para 2025 por su dependencia de ingresos extranjeros y cadenas de suministro globales.

Portafolios. Actualmente se requieren carteras de inversión más dinámicas y activos alternativos para mitigar la volatilidad. Materias primas como el oro han equilibrado las carteras.

ESCENARIOS

BlackRock anticipa volatilidad por meses

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La volatilidad en los mercados financieros persistirá al menos de 6 a 12 meses, según estimaciones presentadas por BlackRock en su webinar de perspectivas 2025 para mercados financieros y la economía global.

Para determinar la duración de la volatilidad y los daños implícitos, la mayor gestora de activos financieros del mundo está monitoreando factores clave.

"Estamos vigilando cifras clave, como los planes de inversión en capital, la confianza del consumidor, así como las cadenas de suministro de las empresas y su capacidad para trasladar costos a los consumidores", afirmó Glenn Purves, estratega jefe de inversiones globales.

Wei Li, directora de estrategia de inversión global, indicó que será importante mantener un horizonte de al menos cinco años en las inversiones para sortear la volatilidad a corto plazo y sugirió a los inversores mantener una visión de largo plazo.

"A pesar de la volatilidad de corto plazo, mantenemos una postura positiva hacia las inversiones en los mercados de capitales de países desarrollados", destacaron analistas de la firma.

Además, señalaron que las inversiones en infraestructura y bienes raíces que cotizan públicamente son una excelente alternativa para diversificar, ya que han superado el rendimiento de las acciones de gran capitalización en EU desde febrero.

Pocos activos han protegido las carteras de inversión de las recientes tensiones comerciales, donde destaca el oro.

PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO

CDMX registra ingresos mayores a los previstos

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La Ciudad de México registró ingresos totales por 97 mil 765 millones de pesos (mdp) durante el primer trimestre del año, lo que representó un monto 15.2 por ciento superior a lo proyectado en la Ley de Ingresos de la capital. En términos absolutos, los ingresos superaron en 12 mil 870.3 millones de pesos lo previsto para el periodo.

Las cifras preliminares detallaron que los recursos captados fueron 11.4 por ciento mayores que los del primer trimestre de 2024.

Destacó el crecimiento a doble dígito de los ingresos locales, con un alza anual de 18 por ciento, al

SOBRESALIENTE

103

MIL MDP.

Sumó el saldo de la deuda pública del Gobierno de la Ciudad de México al cierre de marzo pasado.

alcanzar un monto preliminar de 52 mil 347 millones de pesos. Este aumento fue impulsado por una mayor recaudación del impuesto predial, que creció 27.8 por ciento anual, reflejo del cumplimiento oportuno de los contribuyentes

27.8%

ANUAL.

Creció la recaudación del impuesto predial en la capital del país en el primer trimestre.

capitalinos, quienes aprovecharon los beneficios fiscales disponibles a inicios de año. Por su parte, el impuesto sobre nóminas aumentó 25.5 por ciento.

En el mismo lapso, los ingresos tributarios de la capital sumaron

BANCO DEL BAJÍO, S.A., I.B.M.		BANCO DEL BAJÍO, S.A., I.B.M.	
AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL. JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GUANAJUATO		AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL. JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GTO.	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 31 DE MARZO DEL 2025		ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 10 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025	
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS) (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)			
A C T I V O		P A S I V O Y C A P I T A L	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 22,481	CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 128,535
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	" "	Depositos de exigibilidad inmediata	" 131,661
Inversiones en instrumentos financieros	" "	Depositos a plazo	" "
Instrumentos financieros negociables	\$ 17,100	Del público en general	\$ 75,613
Instrumentos financieros para cobrar o vender	" "	Mercado de dinero	\$ 56,048
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	\$ 10,418	Fondos especiales (EDF)	" "
Deudores por reporto	" "	Títulos de crédito emitidos	" "
Préstamo de valores	" "	Cuenta global de captación sin movimientos	" 205
Instrumentos financieros derivados	" "	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	\$ 260,401
Con fines de negociación	\$ 217	De exigibilidad inmediata	\$ 24,628
Con fines de cobertura	" "	De corto plazo	\$ 24,891
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	" "	ACREDORES POR REPORTO	\$ 49,519
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	" "	PRESTAMO DE VALORES	\$ 5,112
Créditos:		COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA	" "
Actividad empresarial o comercial	\$ 22,645	Reportos (Saldo acreedor)	" "
Entidades financieras	\$ 12,951	Préstamo de valor	" "
Entidades gubernamentales	\$ 14,326	Instrumentos financieros derivados	" "
Créditos de consumo	" "	Otros collaterales vendidos	" "
Créditos a la vivienda	" "	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	" "
Media y residencial	\$ 3,392	Con fines de negociación	\$ 195
De interés social	" "	Con fines de cobertura	" "
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" "	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" "	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" "	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	\$ 2,581
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)	" "	RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL	" "
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ 260,182	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	" "
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	" "	Acreedores por operaciones	\$ 1,120
Créditos comerciales	" "	Acreedores por cuentas de margen	" 183
Actividad empresarial o comercial	\$ 3,136	Acreedores por collaterales recibidos en efectivo	\$ 272
Entidades financieras	" 11	Contribuciones por pagar	" 3,467
Entidades gubernamentales	" "	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANT. PARA LA VENTA	\$ 5,042
Créditos a la vivienda	" "	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	" 1
Media y residencial	\$ 339	Obligaciones subordinadas en circulación	" "
De interés social	" 4	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar	" "
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" "	Otro gasto de gobierno	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" "	Otros	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" "	OBL ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROP. MOB. Y EQPO.	" "
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)	" "	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	" "
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ 3,703	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 288
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	" "	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	\$ 3,739
Créditos comerciales	" "	TOTAL PASIVO	\$ 129
Actividad empresarial o comercial	\$ 3,718	CAPITAL CONTABLE	\$ 327,001
Entidades financieras	" 39	CAPITAL CONTRIBUIDO	" "
Entidades gubernamentales	" "	Capital social	\$ 2,989
Créditos a la vivienda	" "	Reservas para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	" "
Media y residencial	\$ 139	Prima en venta de acciones	\$ 10,813
De interés social	" 3	Reservas para otros propósitos que califican como capital	" "
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" "	CAPITAL GANADO	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" "	Reservas de capital	\$ 6,753
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" "	Resultados acumulados	\$ 27,309
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)	" "	Resultado de ejercicios anteriores	\$ 24,818
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ 4,070	Otros resultados integrales	\$ 2,491
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	" "	Val. de instrumentos financieros para cobrar o vender	" 117
(+) PARTIDAS DIFERIDAS	" (1,133)	Val. de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	" 29
(-) MENOS:	" 5,502	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	" "
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	" "	Reedificación de beneficios definidos a los empleados	" 88
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 261,320	Efecto acumulado por conversión	" "
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	" "	Resultado por tenencia de activos no monetarios	" "
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 261,320	Participación en ORI de otras entidades	" "
ACTIVOS VIRTUALES	" "	Participación en ORI de otras entidades	\$ 34,179
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	" "	Participación en ORI de otras entidades	\$ 47,981
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	" "	TOTAL PARTICIPACIÓN EN CONTROLADORA	\$ 47,981
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	" "	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 374,988
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	" "	CUENTAS DE ORDEN	" "
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	" "	Avalés otorgados	" "
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	" "	Activos y pasivos contingentes	" "
INVERSIONES PERMANENTES	" "	Compromisos crediticios	" 4,757
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	" "	Bienes en fideicomiso o mandato	" 107,932
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	" "	Fideicomisos	" "
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	" "	Mandatos	" "
CRÉDITO MERCANTIL	" "	Agente Financiero del Gobierno Federal (BD)	\$ 218,465
TOTAL ACTIVO	\$ 374,988	Bienes en custodia o en administración	\$ 62,678
"El saldo histórico del capital social suscrito al 31 de Marzo del 2025 es de \$2,380 millones de pesos"		Colaterales recibidos por la entidad	\$ 42,710
"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUTADO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES."		Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	\$ 599
"LAS NOTAS Aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero"		Otras cuentas de registro	\$ 33,972
www.bb.com.mx		Otros	\$ 279,223
www.bb.com.mx/webcenter/portal/BanBajio/home/estados-financieros?_afrRedirect=2978380670574644		Montos contratados en instrumentos derivados	\$ 11,198
"Indice de Capital Fundamental 15.44"			
"Indice de Capital Básico 15.44"			
"Indice de Capitalización 15.71"			
LIC. EDGARDO DEL RINCON GUTIERREZ	DIRECTOR GENERAL	LIC. EDGARDO DEL RINCON GUTIERREZ	DIRECTOR GENERAL
LIC. JESÚS EDUARDO BUSTOS AGUILAR	DIRECTOR CONTROL Y CONTINUIDAD	LIC. JESÚS EDUARDO BUSTOS AGUILAR	DIRECTOR CONTROL Y CONTINUIDAD
C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ	DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA	C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ	DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA
L.C.P. RAÚL RUIZ CHAPARRO	DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL	L.C.P. RAÚL RUIZ CHAPARRO	DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL

FINANCIERA BAJÍO, S.A. DE C.V. SOFOM, E.R.	
AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL. JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GTO.	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025	
(Cifras en miles de pesos)	
A C T I V O	
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 4,002
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	" "
Inversiones en instrumentos financieros	" "
Instrumentos financieros negociables	" "
Instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ 14,947
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	" "
(-) MENOS:	" "
ESTIMACIÓN DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS PARA INVERSIONES	" "
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERÉS (VALORES)	" "
DEUDORES POR REPORTO	" "
PRÉSTAMO DE VALORES	" "
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	" "
Con fines de negociación	" "
Con fines de cobertura	" "
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	" "
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	\$ 14,794,579
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	" "
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	" "
Créditos comerciales	" "
Actividad empresarial o comercial	\$ 14,162,327
Entidades financieras	" 4,840
Entidades gubernamentales	\$ 627,412
Créditos a la vivienda	" "
Media y residencial	" "
De interés social	" "
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" "
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	" "
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ 14,794,579
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	" "
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	" "
Créditos comerciales	" "
Actividad empresarial o comercial	\$ 432,015
Entidades financieras	" "
Entidades gubernamentales	" "
Créditos a la vivienda	" "
Media y residencial	" "
De interés social	" "
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" "
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" "
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	" "
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ 432,015
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	" "
(+) PARTIDAS DIFERIDAS	" -53,137
(-) MENOS:	" 435,941
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	" "
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 14,793,581
DERECHOS DE COBRO (NETO)	" "
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 14,793,581
ACTIVOS VIRTUALES	" "
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	" "
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	" "
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	" "
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	" "
ACTIVOS DE JUEGOS Y SORTEOS	" "
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	" "
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	" "
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	" "
INVERSIONES PERMANENTES	" "
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	" "
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	" "
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	" "
CRÉDITO MERCANTIL	" "
TOTAL ACTIVO	\$ 15,434,487
Indice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	26.66%
Indice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo totales	24.72%
"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2025 es de 597,381 miles de	

Los desafíos del mandato dual del Fed

La política comercial de la administración del presidente Trump, basada en la imposición de aranceles a un gran número de países, plantea desafíos considerables al Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) en el cumplimiento de su mandato dual de máximo empleo y estabilidad de precios.

Por una parte, la proliferación de aranceles puede desacelerar la actividad económica de ese país. Los mayores costos de insumos importados y la ineficiencia implícita en la sustitución de importaciones operan como un choque de oferta sobre la economía. Si fueran definitivos, los aranceles tendrían un efecto "de una sola vez", conllevando una recomposición de las cadenas de suministro, cuya realización plena podría requerir un largo tiempo.

No obstante, el carácter fluctuante de la actual política comercial estadounidense introduce una fuerte dosis de incertidumbre. La eventualidad de cambios drásticos, de cualquier sentido y magnitud, tiende a inhibir los planes de inversión de las empresas y

RAZONES Y PROPORCIONES

Manuel Sánchez González

@mansanchezg



las compras de bienes duraderos de las familias, reduciendo el potencial económico en un horizonte más largo.

Si la administración decidiera pronto abandonar la estrategia de utilización generalizada de aranceles, el efecto adverso sobre la actividad económica sería pasajero.

Si, por el contrario, se extendiera la incertidumbre, el perjuicio podría profundizarse. Una desaceleración económica prolongada conllevaría, tarde o temprano, al aumento del desempleo.

Por otra parte, la perturbación descrita aumentaría el nivel general de los precios, lo cual ocurriría no sólo porque los productos importados fueran más caros, sino, tal vez más importante, por los mayores costos de la producción interna.

Como en el caso de la actividad económica, en principio, el choque de oferta ejercería un impacto transitorio sobre el nivel de los precios. Sin embargo, este impulso podría desencadenar un proceso de inflación elevada y enraizada, si el público percibiera que el Fed no está dispuesto a hacer lo necesario para regresar el crecimiento de los precios al objetivo de mediano plazo de 2.0 por ciento.

Un escenario de "estanflación", conformado por una inflación ascendente y un debilitamiento de la actividad económica con más desempleo, colocaría al Fed ante dilemas complicados de política monetaria. Por ejemplo, si el desempleo iniciara una trayectoria alcista por arriba de 4.2 por ciento, nivel considerado de largo plazo, el Fed se vería obligado a acelerar los recortes de tasa de

interés. Sin embargo, si, al mismo tiempo, la inflación empezara alejarse notablemente del objetivo, este banco central tendría que considerar mantener su postura o inclusive apretarla.

Debe señalarse que los desenlaces delineados no son producto de medidas o condiciones políticas de otros países, como lo fueron las crisis petroleras de 1973 y 1979, o de causas globales fortuitas, como lo fue la epidemia del Covid-19 en 2020. El choque de oferta actual proviene de decisiones de la administración estadounidense, las cuales, podrían fácilmente revertirse, beneficiando a ese país y al mundo entero.

El presidente Trump ha ejercido presión sobre el presidente del Fed, Jerome Powell, para que este banco central reduzca más rápidamente su tasa de interés de referencia. Correctamente, la mayoría de los observadores ha coincidido en que, si el Fed cediera a tales influencias, correría el riesgo de perder reputación acerca de su autonomía, condición indispensable para la credibilidad de los objetivos monetarios.

Powell ha reiterado que el Fed seguirá conduciendo la política monetaria con independencia de consideraciones políticas. Este banco central debe ser y aparecer autónomo. El origen guberna-

mental de un eventual escenario de estanflación haría particularmente retador el ejercicio de la autonomía. En tal situación, la claridad de la comunicación de la política monetaria será crucial.

Durante 2025, el Fed ha considerado apropiado esperar a tener más información antes de realizar cualquier ajuste. Hasta ahora, el efecto adverso más claro de los aranceles se ha manifestado en las expectativas del público, en particular las de inflación. Por ejemplo, según las encuestas de la Universidad de Michigan, en abril, la inflación esperada a un año alcanzó el más alto nivel desde 1981, mientras que la de los siguientes cinco años fue la más elevada en treinta años.

Ante estas perspectivas desafiantes, Powell resumió recientemente el compromiso del Fed: "equilibraremos nuestros mandatos (...), teniendo en cuenta que, sin estabilidad de precios, no podemos lograr los largos períodos de condiciones laborales sólidas que benefician a todos los estadounidenses". Esta claridad de rumbo da confianza de que el Fed continuará generando certidumbre a la economía estadounidense.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* [FCE 2006]

EL FINANCIERO | Televisión

ABM ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO

88

8 y 9 de mayo

Convención
Bancaria

Nuevo Nayarit - Vallarta

**La Banca y su aportación
al desarrollo de México**

**COBERTURA ESPECIAL
EN LA PROGRAMACIÓN HABITUAL
A PARTIR DE LAS 3 PM CENTRO**



150 .IZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™ 2055 Samsung TV Plus Roku TV

General de Seguros S.A.		Balance General Consolidado			Estado de Resultados Consolidado	
		al 31 de Marzo de 2025. (Cifras en Pesos)			del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2025. (Cifras en Pesos)	
100000 Activo		200000 Pasivo		500000 Primas		
110000 Inversiones	4,262,069,037.20	210000 Reservas Técnicas	4,393,610,340.40	510000 Emisiones	1,371,480,354.36	
110100 Valores y Operaciones con Productos Derivados	3,945,878,394.26	211000 Reserva de Riesgos en Curso	2,351,807,824.77	520000 (-) Cédidas	272,345,155.38	
110110 Valores	3,945,878,394.26	21110 Seguros de Vida	726,739,465.49	530000 De Retención	1,039,134,198.98	
110111 Gubernamentales	2,441,994,931.54	21112 Seguros de Accidentes y Enfermedades	512,956,565.01	540000 (-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	112,076,611.52	
110112 Empresas Privadas, Tasa Conocida	32,708,981.96	21113 Seguros de Daños	1,112,111,794.27	540000 Primas de Retención Devengadas	987,057,587.46	
110113 Empresas Privadas, Renta Variable	921,782,512.54	21150 Reafianzamiento Tomado	0.00	560000 (-) Costo Neto de Adquisición	288,851,172.12	
110114 Extranjeros	549,400,672.22	21160 De Fianzas en Vigor	0.00	561000 Comisiones a Agentes	163,049,871.22	
110115 Dividendos por cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	21200 Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir	1,068,420,522.19	562000 Compensaciones Adicionales a Agentes	97,961,072.21	
110116 (-) Deterioro de Valores	0.00	21210 Por Polizas Veladas y Siniestros Pendientes de Pago	728,317,656.05	563000 Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	22,245,880.60	
110117 Inversiones en valores dados en Préstamo	0.00	21220 Por Siniestros Ocupados y No Reportados y Gastos de Ajuste	269,012,365.23	564000 (-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-69,750,305.01	
110118 Valores Restringidos	0.00	21230 Fondos en Administración	13,929,037.77	565000 Cobertura de Exceso de Pérdida	12,324,981.17	
110120 Operaciones con Productos Derivados	42,189.38	21240 Por Primas en Depósito	57,161,469.14	566000 Otros	63,019,671.93	
110200 Deudor por Reporto	42,189.38	21300 Reserva de Contingencia	0.00	570000 (-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	585,557,691.21	
110300 Cartera de Crédito (Neto)	8,029,615.37	21400 Reserva para Seguros Especializados	0.00	570100 Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	581,970,199.03	
110310 Cartera de Crédito Vigente	8,220,715.38	21500 Reservas de Riesgos Catastróficos	973,381,993.44	570200 (-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	3,587,492.18	
110320 Cartera de Crédito Vencida	0.00	22000 Reserva para Obligaciones Laborales	171,602,522.72	570300 Reclamaciones	0.00	
110330 (-) Estimaciones Preventivas de Riesgo Crediticio	-191,100.01	23000 Acreedores	597,525,207.75	580000 Utilidad (Pérdida) Técnica	112,648,724.13	
110400 Inmuebles (Neto)	308,118,838.19	24000 Agentes y Asociados	374,906,149.19	590000 (-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas	38,518,470.42	
120000 Inversiones para Obligaciones Laborales	308,118,838.19	25000 Fondos en Administración de Pérdidas	15,899.90	591000 Reserva para Riesgos Catastróficos	38,488,739.94	
130000 Disponibilidad		26000 Acreedores por Responsabilidades de Fianzas Constituidos	0.00	592000 Reserva de Seguros Especializados	0.00	
130100 Cajón y Bancos	35,535,303.32	27000 Diversos	222,603,158.66	593000 Reserva de Contingencia	0.00	
140000 Deudor		28000 Reaseguradores y Reafianzadores	530,218,455.06	594000 Otras Reservas	29,731.48	
140100 Por Primas	1,536,715,127.46	29000 Instituciones de Seguros y Fianzas	517,003,476.48	600000 Resultado de Operaciones Análogas y Conexas	0.00	
140200 Deudor por Prima por Subsidio Daños	117.77	30000 Depósitos Retenidos	12.29	610000 Utilidad (Pérdida) Bruta	74,130,253.71	
140300 Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Admón Pública	0.00	31000 Otras Participaciones	13,214,981.87	620000 (-) Gastos de Operación Netos	156,454,183.79	
140500 Agentes y Asociados	1,339,561.19	32000 Interés Anual de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	621000 Gastos Administrativos y Operativos	53,939,463.25	
140600 Documentos por Cobrar	1,516.96	33000 Emisión de deuda	0.00	622000 Remuneraciones y Prestaciones al Personal	97,896,415.75	
140700 Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	34000 Por Oblig. Subor. No Suscrita	0.00	623000 Depreciaciones y Amortizaciones	4,618,304.79	
140800 Otros	164,821,862.32	35000 Provisión para la Pago de Impuestos	48,638,752.96	630000 Utilidad (Pérdida) de la Operación	-82,323,930.08	
140900 (-) Estimación para Castigos	-84,838,323.24	36000 Provisión para la Participación de los Trabajado.en la Ut.	67,875,813.31	640000 Resultado Integral de Financiamiento	121,602,012.51	
150000 Reaseguradores y Reafianzadores	723,022,449.74	37000 Provisión para el Pago de Impuestos	309,358,282.64	641000 Die Inversiones	45,337,717.49	
150100 Instituciones de Seguros y Fianzas	27,066,559.12	38000 Otras Obligaciones	219,202,090.47	642000 Por Venta de Inversiones	117,571,484.19	
150200 Depósitos Retenidos	0.00	39000 Créditos Diferidos	6,338,031,465.31	643000 Por Valuación de Inversiones	-51,793,051.60	
150300 Importes Recuperables de Reaseguro	696,903,779.18	40000 Suma del Pasivo	372,283,552.94	644000 Por Recargo sobre Primas	13,365,580.12	
150310 (-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reas. Extranjeros	-94,888,566	41000 Capital Contable	372,283,552.94	645000 Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00	
150320 (-) Estimación para Castigos	0.00	42000 Capital o Fondo Social Pagado	372,283,552.94	646000 Por Reaseguro Financiero	0.00	
160000 Inversiones Permanentes		43000 Capital o Fondo Social	425,748,529.91	647000 Intereses por Créditos	0.00	
160100 Subsidiarias	0.00	44000 (-) Capital o Fondo no Suscrito	-53,464,976.97	648000 (-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	2,326,586.38	
160200 Asociadas	59,533.45	45000 (-) Capital o Fondo no Exhibido	0.00	649000 (-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	35,610.50	
160300 Otras Inversiones Permanentes	1,879,883.20	46000 (-) Acciones Propias Recompradas	0.00	649100 Otros	7,737,521.47	
170000 Otros Activos		47000 (-) Oblig. Subor. de Conversión Obligatoria a Capital	0.00	649110 Resultado Cambiario	-12,999,436.04	
170100 Mobiliario y Equipo (Neto)	58,607,211.04	48000 Suma del Capital	622,618,282.18	649120 Resultado por Posición Monetaria	0.00	
170200 Activos Adjudicados (Neto)	600,000.00	49000 Suma del Pasivo y Capital	994,902,682.94	650000 Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	0.00	
170300 Diversos	499,848,041.59	50000 Suma del Pasivo y Capital	7,332,934,148.25	660000 Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	39,278,082.43	
170400 Activos Intangibles Amortizables (Netos)	2,008,955.18			670000 Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidado	-25.47	
170600 Activos Intangibles de Larga duración (Netos)	0.00			680000 (-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad	55,461,507.44	
Suma del Activo	7,332,934,148.25			690000 Operaciones Discontinuadas	0.00	
40000 Orden				700000 Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	-16,183,450.48	
401000 Valores en Depósito	0.00			710000 Participación no Controladora	-16,183,450.48	
402000 Fondos en Administración	11,847,046.02			720000 Participación Controladora	-25.47	
403000 Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00					
404000 Garantías de Recuperación Pend. de Comprobación	0.00					
405000 Reclamaciones Contingentes	0.00					
406000 Reclamaciones Pagadas	0.00					
408000 Reclamaciones Canceladas	0.00					
409000 Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00					
411000 Reserva por Constituir para Obligac. Laborales al Retiro	117,716,270.00					
412000 Cuentas de Registro	2,211,373,060.67					
413000 Operaciones con Productos Derivados	0.00					
414000 Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00					
415000 Garantías Recibidas por Derivados	0.00					
416000 Garantías Recibidas por Reporto	9,271,309.01					
"El presente Balance General se formulo de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución, a la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."						
"El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."						
RÚBRICA ACT. JUAN MANUEL FRIEDERICH LÓPEZ DIRECTOR GENERAL	GENERAL DE SEGUROS SALUD	RÚBRICA C.P. NORMA ANGÉLICA ÁGUILA PÉREZ DIRECTOR DE FINANZAS	RÚBRICA C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO AUDITOR INTERNO			
General de Salud, Compañía de Seguros S.A.		Balance General			Estado de Resultados	
		al 31 de Marzo de 2025. (Cifras en Pesos)			del 1º de Enero al 31 de Marzo de 2025. (Cifras en Pesos)	
100000 Activo		200000 Pasivo		500000 Primas		
110000 Inversiones	530,697,228.70	210000 Reservas Técnicas	673,966,828.79	510000 Emisiones	338,850,306.85	
110100 Valores y Operaciones con Productos Derivados	530,697,228.70	211000 Reserva de Riesgos en Curso	500,170,860.76	520000 (-) Cédidas	169,383,035.89	
110110 Valores	530,697,228.70	21110 Seguros de Vida	0.00	530000 De Retención	169,467,270.96	
110111 Gubernamentales	478,124,204.52	21112 Seguros de Accidentes y Enfermedades	500,170,860.76	540000 (-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	18,649,403.45	
110112 Empresas Privadas, Tasa Conocida	10,063,755.00	21113 Seguros de Daños	0.00	540000 Primas de Retención Devengadas	150,817,867.51	
110113 Empresas Privadas, Renta Variable	6,988,157.62	21115 Reafianzamiento Tomado	0.00	560000 (-) Costo Neto de Adquisición		

RECORTA ESTIMADO 2025

Prevé Cepal que México crezca 0.3%

LETICIA HERNÁNDEZ
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

El choque arancelario y el debilitamiento económico de Estados Unidos tendrán un impacto particular sobre México debido a su alta vinculación, por lo que la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), recortó sus estimados sobre el PIB de México a 0.3 por ciento en 2025, 0.9 puntos porcentuales menos que lo previsto en diciembre pasado, dijo José Manuel Salazar Xirinachs, secretario ejecutivo.

“México está en una categoría en sí misma en términos del porcentaje de las exportaciones hacia Estados Unidos, que es cercano al 82 por ciento, eso significa que la vinculación de México entre todos los países de América Latina, con la Unión Americana, es la más fuerte”, destacó en entrevista con EL FINANCIERO BLOOMBERG.

Explicó que tal como México se beneficia de un crecimiento a tasas elevadas de Estados Unidos,

TRES PAÍSES.

Estarían por debajo de México en las estimaciones para 2025: Cuba, Venezuela y Haití, que en todos los casos decrecerían.

cuando la economía estadounidense crece menos, impacta el dinamismo del país. Esto y el tema arancelario explican el recorte que el organismo aplicó sobre los pronósticos de crecimiento.

El T-MEC ha sido un mecanismo que ha permitido a México un tratamiento dual, mientras que para los productos cubiertos en el T-MEC se respeta el estatus de libre comercio, para el 50 por ciento de productos que no están en el acuerdo comercial, el arancel es del 10 por ciento y además, aranceles un poco más altos para ciertos productos como el acero, para los automóviles. “Todo eso implica que hay un golpe fuerte y por eso bajamos la estimación para México de crecimiento a 0.3 por ciento”, detalló.

Para América Latina y el Caribe, el pronóstico de la Cepal se ajustó a 2.0 por ciento, 0.4 puntos porcentuales menos de lo previsto en diciembre impulsado por el incremento de 2.5 por ciento previsto para América del Sur.

Grupo Financiero Mifel
Servicios financieros con rostro humano

GRUPO FINANCIERO MIFEL, S.A. DE C.V.
Presidente Masaryk No 214 2º piso
Colonia Polanco, CP 11560, Ciudad de México
Teléfono: 5282-7800 Fax 5280-5120
www.mifel.com.mx

Sofom Mifel
Servicios financieros con rostro humano

MIFEL, S.A. DE C.V. SOFOM E.R., GRUPO FINANCIERO MIFEL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

ACTIVO	PASIVO Y CAPITAL
Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas corrientes y depósitos financieros derivados	\$ 13,994
Inversiones en instrumentos financieros	
Instrumentos financieros negociables	\$ -
Instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ -
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	\$ -
Depositos a largo plazo	
Prestamo de valores	
Con fines de negociación	\$ -
Con fines de cobertura	\$ -
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	\$ 896,875
Entidades financieras	\$ 2,795
Entidades gubernamentales	\$ 216,201
Créditos de consumo	\$ 1,118,877
Créditos a la vivienda	\$ 614
Créditos a la persona	\$ -
De interés social	\$ -
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	\$ -
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo fideicomisos públicos	\$ -
Remodelación o mejoramiento	\$ -
Con garantía de la subcuenta de vivienda	\$ -
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	\$ 1,119,491
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	\$ 8,182
Entidades financieras	\$ -
Entidades gubernamentales	\$ 8,182
Créditos de consumo	\$ -
Créditos a la vivienda	\$ -
Media y residencial	\$ -
De interés social	\$ -
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	\$ -
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo o fideicomisos públicos	\$ -
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	\$ -
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	\$ 8,182
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	\$ 340
Entidades financieras	\$ -
Entidades gubernamentales	\$ 340
Créditos de consumo	\$ -
Créditos a la vivienda	\$ -
Media y residencial	\$ -
De interés social	\$ -
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	\$ -
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la Banca de Desarrollo o fideicomisos públicos	\$ -
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	\$ -
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	\$ 340
Cartera de crédito valuada a valor razonable	
Cartera de crédito	\$ 1,128,013
(+/-) Partidas diferidas	(\$ 3,409)
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 1,107,437
DIFERENCIAS EN VALORES DE ACTIVOS (NETO)	\$ 1,107,437
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO NETO	\$ 1,107,437
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$ 21,915
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	\$ -
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	
OPORTUNIDADES DE VENTA (NETO)	\$ 63,554
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	\$ 133,042
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$ -
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$ -
INVERSIONES PERMANENTES	\$ 56,484
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	\$ -
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	\$ -
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	\$ -
CRÉDITO MERCANTIL	\$ -
TOTAL ACTIVO	\$ 1,398,426
PASIVO Y CAPITAL	\$ 1,398,426
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 1,398,426

CUENTAS DE ORDEN

Avalos otorgados	
Activos y pasivos contingentes	
Compromisos crediticios	
Bienes en fideicomiso o mandato	
Bienes en administración	
Obligaciones recibidas por la entidad	
Obligaciones recibidas y vendidas por la entidad	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito	
Con riesgo de crédito etapa 3	
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	
Otras cuentas de registro	

“El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2025 es de \$ 98 millones de pesos”.
“El presente estado de situación financiera, se formó de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valúan con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

“Las notarías relativas que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.”

LIC. PABLO ANDRADE URIBE
RESPONSABLE ADMINISTRADOR
DE LA SOFOM

LIC. MARÍA ELSA TORRES BASTIDA
DIRECTOR DE CONTRALORIA, PLD Y
PREVENCIÓN DE FRAUDES

L.C.P. SERGIO PÁRAMO GONZÁLEZ
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

L.C. JAVIER CORONA GARCÍA
DIRECTOR EJECUTIVO DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses	\$ 37,314
Gastos por intereses	24,761
Resultado por posición monetaria neta (margen financiero)	\$ 12,553
MARGEN FINANCIERO	\$ 12,553
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$ (76)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 12,629
Comisiones y tarifas cobradas	\$ 269
Comisiones y tarifas pagadas	\$ 59
Resultado por intermediación	\$ -
Resultado por arrendamiento operativo	\$ 8,096
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$ 1,911
Gastos de administración y promoción	\$ 9,122
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 1,095
Participación en el resultado neto de otras entidades	\$ -
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	\$ 13,724
Impuestos a la utilidad	\$ 3,842
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUADAS	\$ 9,882
Operaciones discontinuadas	\$ -
RESULTADO NETO	\$ 9,882
Otros Resultados Integrales	
Valoración de instrumentos financieros para cobrar o vender	
Valoración de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	
Efecto acumulado por conversión	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	
Participación en ORI de otras entidades	
RESULTADO INTEGRAL	\$ 9,882
Resultado neto atribuible a:	
Participación controladora	\$ 9,882
Participación no controladora	\$ 9,882
Resultado integral atribuible a:	
Participación controladora	\$ 9,882
Participación no controladora	\$ 9,882
Utilidad básica por acción ordinaria	\$ 0.10

“El presente estado de resultado integral se formó de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valúan con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

“Las notarías relativas que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.”

LIC. PABLO ANDRADE URIBE
RESPONSABLE ADMINISTRADOR
DE LA SOFOM

LIC. MARÍA ELSA TORRES BASTIDA
DIRECTOR DE CONTRALORIA, PLD Y
PREVENCIÓN DE FRAUDES

L.C.P. SERGIO PÁRAMO GONZÁLEZ
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

L.C. JAVIER CORONA GARCÍA
DIRECTOR EJECUTIVO DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

EL FINANCIERO | Televisión

Al sonar la campana

Lunes a Viernes
15 HRS.

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO

DESCARGA GRATIS!

Google Play App Store

DISPONIBLE EN Roku

Héctor Jiménez Landín

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

ENTREVISTA CON VISA MÉXICO

Transporte público eleva uso de pagos sin contacto

JEANETTE LEYVA
jleyva@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

Los mexicanos buscan productos financieros que les faciliten la vida cotidiana y no la compliquen con largas filas. Es por esto que las transacciones sin contacto tomaron especial relevancia gracias a su uso en el transporte público, señaló Francisco Valdivia, director general de Visa México.

“El uso cotidiano sí va evolucionando a los usuarios a esta practicidad, o sea, el hecho de acercar tu tarjeta, ya sea la física o en el dispositivo móvil, al torniquete en el Metrobús o el Metro en la Ciudad de México, ahí te das cuenta cómo la tecnología implementada en ese tipo de formatos es súper



Funcional. Valdivia expresó que el sistema de pagos tiene que ser práctico.

conveniente”, resaltó.

En entrevista previa a la 88 Convención Bancaria, el director apuntó que esta cercanía de los pagos sin contacto también ha

permeado en los comercios que se ubican alrededor de los grandes centros de tránsito de personas que van al trabajo o la escuela.

Parte del impulso que se ha visto en los pagos alternativos viene de los reguladores y las autoridades para desarrollar el mercado, lo que ha generado mucha más competencia y permitirá una aceleración todavía mayor en la materia, abundó.

“Sigue siendo un país que tiene un alto porcentaje de pagos todavía en efectivo, pero creo que hoy en día el consumidor ya ve mucho más de cerca los beneficios de los pagos digitales”, resaltó el director general de Visa México.

Así, consideró que los pagos sin contacto cada vez conquistarán a más usuarios y tendrán una tendencia creciente. “Es una aplicación muy concreta que se logró implementar en el mercado”.

“Habrá jóvenes que quieran bajar la aplicación, hacer operaciones vía digital”

JUAN ANTONIO PÉREZ-SIMÓN
Director general de Bankaool



Banca debe avanzar sin exclusiones

Dentro del sistema bancario se hace una diferencia entre las instituciones totalmente digitales y aquellas con infraestructura física; sin embargo, ésto no debería dividir la oferta hacia los usuarios, porque sería un tipo de discriminación, aseveró Juan Antonio Pérez-Simón, director general de Bankaool.

“No tienes que dividir, o sea, el sector financiero no puede decir ‘tienes 29 años, te mando a lo digital, tú tienes 30, te mando físico’. Al usuario final le tienes que dar las mejores opciones y las mejores

herramientas para que él tome la decisión de qué tipo de herramienta va a usar dentro del banco”.

En entrevista, en el marco de la 88 Convención Bancaria, el director abundó que el hecho de que más participantes se unan al sistema bancario es muy importante, sobre todo con una apuesta tecnológica, porque hacen que los jugadores que ya están mejoren su servicio.

Añadió que la apuesta de Bankaool es seguir con una aplicación robusta y una mayor apertura de sucursales.—Jeanette Leyva

EL FINANCIERO|Televisión

Encuéntranos.

Con solo abrir Samsung TV Plus en Samsung Smart TV*, los usuarios pueden acceder a **EL FINANCIERO TELEVISIÓN**, cobertura de noticias y eventos más importantes de México y el mundo.

Tiempo de Toros con Rafael Cué
Sábado 17 HRS.

Samsung TV Plus

CREDIT SUISSE

<https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/banco.html>

Banco Credit Suisse México, S.A., Institución de Banca Múltiple			
Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26, Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.			
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)			
ACTIVO	PASIVO Y CAPITAL		
Efectivo y equivalentes de efectivo	144 CAPTACIÓN TRÁNSITO DE CORTO PLAZO		
Cuentas de margen	MERCADO DE DINERO		
Inversiones en instrumentos financieros	1,993 PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
Instrumentos financieros negociables	DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		
Instrumentos financieros para cobrar o vender	CORTO PLAZO		
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (neto)	LARGO PLAZO		
Deudores por reporto	ACREDORES POR REPORTO		
Préstamo de valores	PRESTAMO DE VALORES		
Instrumentos financieros derivados	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA		
Con fines de negociación	REPÓRTOS		
Con fines de cobertura	PRÉSTAMO DE VALORES		
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Créditos de consumo	CON FINES DE NEGOCIACIÓN		
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	CON FINES DE COBERTURA		
Cartera de crédito	(0) PASIVO POR ARRENDAMIENTO		
(-) estimación preventiva para riesgos crediticios	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Cartera de crédito (neto)	ACREDORES POR CUENTA DE MARGEN		
Otras cuentas por cobrar (neto)	ACREDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO		
Pagos anticipados y otros activos (neto)	CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	ACREDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
"Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)"	111		
Inversiones permanentes	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	96 PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		
Activos intangibles (neto)	57 TOTAL PASIVO		
Activos por derechos de uso de activos intangibles (neto)	3 CAPITAL CONTABLE		
Total activo	3 CAPITAL CONTRIBUIDO		
	3 CAPITAL APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL		
	3,747		
	RESERVAS DE CAPITAL		
	52 RESULTADOS ACUMULADOS		
	(1,628)		
	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
	REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS		
	6		
	TOTAL CAPITAL CONTABLE		
	2,177		
	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		
	2,315		
CUENTAS DE ORDEN			
Compromisos crediticios	-		
Bienes en custodia o en administración	-		
Colaterales recibidos por la entidad	-		
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-		
Otras cuentas de registro	7,982		
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUTADO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRándose REFLEJADAS LAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.			
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.			
EL SALDO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL ES DE \$3,592 MILLONES DE PESOS.			
LAS NOTAS ACLARATORIAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE ESTE ESTADO FINANCIERO.			
http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx			
https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/banco.html			
VÍCTOR MANUEL SÁNCHEZ MORALES DIRECTOR GENERAL	MIGUEL ÁNGEL DÍAZ GODOY DIRECTOR DE FINANZAS	EMMANUEL GARCÍA ÁVILA CONTRALOR FINANCIERO	HÉCTOR GÓMEZ DEL RÍO AUDITOR INTERNO
INDICADORES DE CAPITALIZACIÓN Y VAR AL 31 DE MARZO DE 2025 ** (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)			
CAPITAL NETO	2,155.57		
CAPITAL BÁSICO	2,155.57		
CAPITAL COMPLEMENTARIO	0		
INDICE DE CAPITALIZACIÓN	143.68%		
SOBRE ACTIVOS EN RIESGO DE CRÉDITO	122.55		
SOBRE ACTIVOS EN RIESGO DE MERCADO	135.21		
Var**			
* Determinado sobre un porcentaje de confianza del 98% en un horizonte de tiempo de un día.			
** Datos en revisión por parte de Banxico			
CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA AL 31 DE MARZO DE 2025 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)			
EXCEPTUADA CALIFICADA RIESGO A RIESGO B RIESGO C RIESGO D RIESGO E	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS		
IMPORTE CARTERA CREDITICA	CARTERA CONSUMO	CARTERA HIPOTECARIA DE VIVIENDA	TOTAL RESERVAS PREVENTIVAS
TOTAL: Menos: RESERVAS CONSTITUIDAS: EXCESO:			
1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2025. 2. La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y a la metodología establecida por la CNBV, pudiendo en el caso de la cartera crediticia constar como hipotecaria de vivienda y/o hipotecaria de terreno, efectuarse por metodologías internas autorizadas por la propia CNBV. La Institución utiliza emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y a la metodología establecida por la CNBV. 3. El exceso en las reservas preventivas constituidas se explica por lo siguiente: No hay exceso en las reservas preventivas constituidas por el Banco.			



Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26,
Col. Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.

<https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/casa.html>
<https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/grupo.html>

Casa de Bolsa Credit Suisse México, S.A. de C.V.

Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26, Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES	0	ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	0
BANCOS DE CLIENTES	0		
DIVIDENDOS COBRADOS DE CLIENTES	0		
INTERESES COBRADOS DE CLIENTES	0		
LIQUIDACIONES DE OPERACIONES DE CLIENTES	0		
PREMIOS COBRADOS DE CLIENTES	0	COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	0
LIQUIDACIONES CON DIVISAS DE CLIENTES	0	EFFECTIVO ADMINISTRADO EN FIDEICOMISO	0
CUENTAS DE MARGEN	0	DEUDA GUBERNAMENTAL	0
OTRAS CUENTAS CORRIENTES	0	DEUDA BANCARIA	0
OPERACIONES EN CUSTODIA	0	OTROS TÍTULOS DE DEUDA	0
VALORES DE CLIENTES RECIBIDOS EN CUSTODIA	0	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO	0
VALORES DE CLIENTES EN EL EXTRANJERO	0	OTROS VALORES	0
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN	0		
OPERACIONES DE REPORTE POR CUENTA DE CLIENTES	0	COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA	0
OPERACIONES DE PRESTAMO DE VALORES POR CUENTA DE CLIENTES	0	DEUDA GUBERNAMENTAL	0
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTIA POR CUENTA DE CLIENTES	0	DEUDA BANCARIA	0
COLATERALES ENTREGADOS EN GARANTIA POR CUENTA DE CLIENTES	0	OTROS TÍTULOS DE DEUDA	0
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	0	OTROS VALORES	0
		OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	6,474
ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	28	PASIVOS BURSÁTILES	0
		PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	0
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	304	PRESTAMO DE VALORES	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIAZABLES	304	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER	0		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERÉS (NETO)	0	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	0
PRESTAMO DE VALORES	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	15
		ACREDORES POR LIQUIDACION DE OPERACIONES	0
		CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0
CUENTAS POR COBRAR (NETO)	48	ACREDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	15
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	-	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	(0)	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	18
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	-	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	0
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	-	TOTAL PASIVO	33
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	CAPITAL CONTABLE	
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	CAPITAL CONTRIBUIDO	502
CRÉDITO MERCANTIL	-	CAPITAL SOCIAL	502
TOTAL ACTIVO	380	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	
		FORMALIZADOS EN ASAMBLEA	0
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210, SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.			
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACION FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.			
EL MONTO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL ES DE \$474,078,999 PESOS			
https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/casa.html			
http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx			
GUSTAVO GALVÁN-DUQUE SÁNCHEZ-RENERO	MIGUEL ÁNGEL DÍAZ GODOY	EMMANUEL GARCÍA ÁVILA	HÉCTOR GÓMEZ DEL RÍO
DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR DE FINANZAS	CONTRALOR FINANCIERO	AUDITOR INTERNO

Casa de Bolsa Credit Suisse México, S.A. de C.V.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

COMISIONES Y TARIFAS CORRIDAS	-	0
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-	
INGRESOS POR ASESORIA FINANCIERA	-	
RESULTADO POR SERVICIOS UTILIDAD POR COMPRA VENTA PERDIDA POR COMPRA VENTA	0	
INGRESOS POR INTERESES GASTOS POR INTERESES	6	
RESULTADO POR VALUACION A VALOR RAZONABLE	2	
RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACION)	2	
MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACION OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	8 (1) 10	
RESULTADO DE LA OPERACION PARTICIPACION EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES	(3)	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD IMPUESTOS A LA UTILIDAD	(3)	
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	(3)	
RESULTADO NETO OTROS RESULTADOS INTEGRALES REMEDIACION DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(3)	
RESULTADO INTEGRAL	(3)	
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	(3)	
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	(3)	

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210, SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y GRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

<https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/casa.html>

<http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

GUSTAVO GALVÁN-DUQUE SÁNCHEZ-RENERO

MIGUEL ÁNGEL DÍAZ GODOY

EMMANUEL GARCÍA ÁVILA

HÉCTOR GÓMEZ DEL RÍO

AUDITOR INTERNO

INDICADORES DE CAPITALIZACION Y VAR AL 31 DE MARZO DE 2025 **

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)

CAPITAL NETO	347.32
CAPITAL BÁSICO	347.32
CAPITAL COMPLEMENTARIO	0
INDICE DE CAPITALIZACION	498.54%
Sobre Activos en riesgo de credito	40.57
Sobre Activos en riesgo de mercado	11.86
VaR*	-

* Determinado sobre un porcentaje de confianza del 98% en un horizonte de tiempo de un dia.

** Datos en revisión por parte de Banxico

Grupo Financiero Credit Suisse México, S.A. de C.V.

Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26, Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

ACTIVO	PASIVO Y CAPITAL
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	233 CAPTACIÓN TRADICIONAL DEPOSITOS A PLAZO MERCADO DE DINERO 0 0
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	0 PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA 0 0
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	2,297 INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIAZABLES 2,297 ACREDITORES POR REPORTO 0
DEUDORES POR REPORTO	0 COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA 0 0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON FINES DE NEGOCIACION 0 0
	PASIVO POR ARRENDAMIENTO 0
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	0 OTRAS CUENTAS POR PAGAR AGREDORES POR LIQUIDACIÓN 126
CRÉDITOS DE CONSUMO	0 DE PAGO A PLAZO 0 0
CARTERA DE CRÉDITO	0 AGREDORES POR CUENTAS DE MARGEN 0 0
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	0 AGREDORES POR COLATERALES 0 0
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	0 RECIBIDOS EN EFECTIVO CONTRIBUCIONES POR PAGAR 3 0
	ACREDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR 123 0
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	0 PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD 2 0
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	138 PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS 70 0
	TOTAL PASIVO 198 0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	58 CAPITAL CONTABLE 2,553
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	3 CAPITAL CONTRIBUIDO CAPITAL SOCIAL 4,252
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	0 APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL 4,252
	RESERVAS DE CAPITAL 77 RESULTADOS ACUMULADOS 1,782
	RESULTADO DE EXERCICIOS ANTERIORES 1,719
	RESULTADO POR APLICAR 1,744
	RESULTADO DE CAMBIOS CONTABLES Y CORRECCIONES DE ERRORES 25
	RESULTADO NETO 63 OTROS RESULTADOS INTEGRALES 6
	REMEDIACION DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS 6
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	22 CAPITAL CONTABLE 2,553
	TOTAL ACTIVO 2,751 TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE 2,751

CUENTAS DE ORDEN

CUENTAS DE ORDEN	14,474
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS	0
OPERACIONES EN CUSTODIA	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CLIENTES	0
RECIBIDOS EN CUSTODIA	0
OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	14,474
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN	0
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	0
DEUDA GUBERNAMENTAL	0
OTROS	0
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD	0
DEUDA GUBERNAMENTAL	0
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	14,474

INGRESOS POR INTERESES GASTOS POR INTERESES	67 1

<tbl_r cells="2"

CREDIT SUISSE

Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26,
Col. Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.
<https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/grupo.html>

Grupo Financiero Credit Suisse México, S.A. de C.V.
Paseo de la Reforma No. 115, Piso 26, Col. Lomas de Chapultepec, CDMX 11000, México.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

ACTIVO	PASIVO Y CAPITAL			
Efectivo y equivalentes de efectivo	247	CAPTACIÓN TRADICIONAL DEPÓSITOS A PLAZO MERCADO DE DINERO	0	0
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	0	PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA	0	0
Inversiones en instrumentos financieros Instrumentos financieros negociables	2,405	CORTO PLAZO LARGO PLAZO	0	0
Deudores por reporto	0	ACREDORES POR REPORTO	0	0
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	0	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA PRESTAMO DE VALORES INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 1 CREDITOS DE CONSUMO CARTERA DE CRÉDITO ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	0	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON FINES DE NEGOCIACIÓN	0	0
Total de cartera de crédito (neto)	0	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	0	0
Otras cuentas por cobrar (neto)	138	OTRAS CUENTAS POR PAGAR ACREDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES	17	129
Pagos anticipados y otros activos	6	ACREDORES POR CUENTAS DE MARGEN ACREDORES POR COLATERALES	0	0
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	4	RECIBIDOS EN EFECTIVO	0	0
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	CONTRIBUCIONES POR PAGAR	5	5
Inversiones permanentes	0	ACREDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	107	107
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	0	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0	0
Activos intangibles (neto)	24	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	79	79
Total activo	2,824	TOTAL PASIVO	208	208
CUENTAS DE ORDEN				
Cuentas de orden	13,984	CAPITAL CONTABLE	2,616	2,616
Operaciones por cuenta de terceros	0	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,616	2,616
Operaciones en custodia	0	CAPITAL CONTRIBUIDO	4,252	4,252
Valores de clientes recibidos en custodia	0	CAPITAL SOCIAL APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	4,252	4,252
Operaciones por cuenta propia	13,984	FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	0	0
Bienes en custodia o en administración	0	CAPITAL GANADO	-1,636	-1,636
Colaterales recibidos por la entidad	0	RESERVAS DE CAPITAL	77	77
Deuda gubernamental	0	RESULTADO DE AÑOS ACUMULADOS	-1,719	-1,719
Otros	0	RESULTADO DE EXERCICIOS ANTERIORES	-1,465	-1,465
Colaterales recibidos y vendidos o	0	RESULTADO POR APLICAR	-1,490	-1,490
Deuda gubernamental	0	RESULTADO POR CAMBIOS CONTABLES Y CORRECCIONES DE ERRORES	25	25
Otras cuentas de registro	13,984	RESULTADO NETO	-254	-254
EL SALDO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE MARZO DE 2022 ES DE \$1,993 MILLONES DE PESOS EL PRESENTE BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON LOS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS Y DEMÁS SOCIEDADES QUE FORMAN PARTE DEL GRUPO FINANCIERO QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE. SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 30 DE LA LEY PARA REGULAR LAS AGREGACIONES FINANCIERAS, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA SOCIEDAD CONTROLADORA Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS DE LOS SOCIOS QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALORAN CON APEGO A LAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES. EL PRESENTE BALANCE GENERAL CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN: LAS NOTAS ACLARATORIAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE ESTE ESTADO FINANCIERO: https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/grupo.html http://www.cnv.gob.mx/Paginas/PortafolioDelInformacion.aspx				
GUSTAVO GALVÁN-DUQUE SÁNCHEZ-RENERO DIRECTOR GENERAL	VÍCTOR MANUEL SÁNCHEZ MORALES DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	MIGUEL ÁNGEL DÍAZ GODOY DIRECTOR DE FINANZAS	HÉCTOR GÓMEZ DEL RÍO AUDITOR INTERNO	
Grupo Financiero Credit Suisse México, S.A. de C.V. ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)				
INGRESOS POR INTERESES GASTOS POR INTERESES	345	BANCO	CASA DE BOLSA	
MARGEN FINANCIERO	10			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	335			
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	0			
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN OTROS GASTOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	24			
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	4			
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES	110			
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	206			
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	696			
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS	-245			
RESULTADO NETO	0			
PARTICIPACIÓN EN OTRAS ENTIDADES	0			
RESULTADO INTEGRAL	-254			
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-254			
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-254			
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA	-254			
EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CONSOLIDADO CON LOS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS Y DEMÁS SOCIEDADES QUE FORMAN PARTE DEL GRUPO FINANCIERO QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE. SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 30 DE LA LEY PARA REGULAR LAS AGREGACIONES FINANCIERAS, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y GASTOS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS DE LOS SOCIOS QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALORAN CON APEGO A LAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES. EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN: LAS NOTAS ACLARATORIAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE ESTE ESTADO FINANCIERO: https://www.ubs.com/global/en/collections/credit-suisse/investment-bank/regulatory-directory/mexico-financials/grupo.html http://www.cnv.gob.mx/Paginas/PortafolioDelInformacion.aspx				
GUSTAVO GALVÁN-DUQUE SÁNCHEZ-RENERO DIRECTOR GENERAL	VÍCTOR MANUEL SÁNCHEZ MORALES DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	MIGUEL ÁNGEL DÍAZ GODOY DIRECTOR DE FINANZAS	HÉCTOR GÓMEZ DEL RÍO AUDITOR INTERNO	
INDICADORES DE CAPITALIZACIÓN Y VAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 ** (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS Y PORCENTAJES)				
CAPITAL NETO	2,195.63	BANCO	CASA DE BOLSA	
CAPITAL BÁSICO	2,195.63			
CAPITAL COMPLEMENTARIO	0.00			
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	136.67%			
SOBRE ACTIVOS EN RIESGO DE CRÉDITO	477.45%			
SOBRE ACTIVOS EN RIESGO DE MERCADO	68.61			
Var*	152.87			
** Determinado sobre un porcentaje de confianza del 98% en un horizonte de tiempo de un día.	0.00			
** Datos en revisión por parte de Banxico.	0.00			

PERSONAS FÍSICAS

Declaración anual genera 'dolores de cabeza'

"Esto implica estar en la pantalla más tiempo del que debería. Después te 'histerizas' y le das dos veces en la misma instrucción, se salta pasos y entonces tienes que volver a empezar", abundó.

El buzón tributario está experimentando picos en la demanda de consultas, por lo que presenta intermitencia y se cae el servidor, destacó el experto.

SAT 'RECORTA' DEVOLUCIONES

Edilberto Castro, especialista en impuestos, expresó que algunas solicitudes de devolución de impuestos han sido rechazadas por el SAT sin motivos claros y, en los casos aprobados, los saldo a favor son menores a los solicitados.

Al revisar los rechazos, el sistema solo ofrece explicaciones genéricas como "revisar deducciones" o "revisar retenciones", aun cuando los datos coinciden con los que la autoridad tiene registrados.

El especialista lamentó que la declaración anual de personas físicas esté siendo una de las más complicadas y problemáticas de años recientes. "Las aplicaciones del SAT han presentado fallas constantes, tanto para presentar la declaración como para consultar el estatus de las devoluciones", añadió.

Castro rechazó que las fallas se deban únicamente a la saturación en horas pico.

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

TaxDown reporta que más del 30 por ciento de las solicitudes de devolución han sido denegadas o pagadas solo de manera parcial.

El socio en De la Paz Costemalle DFK agregó que muchos contribuyentes están sufriendo la imposibilidad de ingresar al buzón tributario, para revisar si el SAT les envió alguna notificación de por qué no les ha hecho su devolución o si requiere más información.

"El servidor que debería estar en línea permanentemente se tarda en procesar cada cambio muchísimo tiempo", enfatizó.



SUSCRÍBETE AL 5553503846 / 8007154815
Y ADQUIÉRALA MENSUALMENTE



CON NUEVA LEY

Gobierno denunciaría por competencia

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Una de las disposiciones incluidas en la iniciativa de reforma a la Ley Federal de Competencia Económica consiste en que el Gobierno de México podrá presentar denuncias que sean investigadas directamente por la nueva Comisión Nacional Antimonopolio (CNA).

Patricio Martínez, consejero de Pérez-Llorca en el área de Competencia Económica, señaló que de acuerdo con el artículo 69 de la iniciativa, el Gobierno de México, a través de una secretaría de Estado, no tiene que cumplir con el mismo estándar que las denuncias del resto de personas y empresas.

“El Gobierno puede señalar un mercado para investigar, y si hacen falta elementos para comenzar la investigación, la CNA deberá buscar los elementos que faltan para que se investigue los mercados, potencialmente anticompetitivos, señalados por el Gobierno”, dijo.

Con la actual Ley Federal de

INVESTIGAN A FONDO

En caso de que las denuncias del gobierno no cuenten con requisitos suficientes, la nueva CNA deberá reunir lo que haga falta para comenzar con la investigación.

Otra de las novedades que incluye la iniciativa de reforma es que Pemex y la CFE no podrán ser catalogados como monopolios.

“No constituyen monopolios las funciones que el Estado ejerza de manera exclusiva en las áreas estratégicas determinadas en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como las actividades que realicen las empresas públicas del Estado y las que expresamente señalen las leyes que expida el Congreso de la Unión”, se lee en la iniciativa.

Para Martínez, existe la posibilidad de que este tipo de excepciones acaben siendo un abuso, ya que se impide que las empresas del Estado participen en los mismos términos y condiciones que el resto de las empresas.

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO Televisión 18h.

Lunes a Viernes
18 HRS.

BAJA LA APP Y DISFRUTA DEL CONTENIDO • EN VIVO

DESCARGA GRATIS

QR code

Google Play App Store

Roku

Sandra González Rull

150 . izzi tv 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

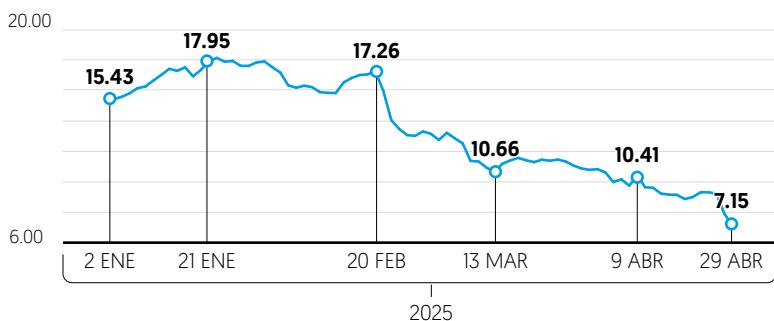
Siguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

MIZUHO		Mizuho Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple	
		Av. Paseo de la Reforma No. 342, Piso 10 Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México	
		Estado de Situación Financiera al 31 de Marzo de 2025	
		(Cifras en millones de pesos)	
ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
Efectivo y equivalentes de efectivo		CAPTACION TRADICIONAL	
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		Depositos de exigibilidad inmediata	2,348
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES		Depositos a plazo general	3,214
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	Del público en general	2,653
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	0	Mercado de dinero	561
(+) MENOS ESTIMACIÓN DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS PARA INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERÉS (VALORES)	0	Fondos especiales (BD)	0
DEUDORES POR REPORTE	1,200	Títulos de crédito emitidos	0
PROVISIONES FINANCIERAS	0	Cuenta global de captación sin movimientos	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	De exigibilidad inmediata	5,562
Con fines de negociación	3	De corto plazo	0
Con fines de cobertura	0	De largo plazo	500
AJUSTES EN VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	ACREEDORES POR REPORTE	196
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	0	PRESTAMO DE VALORES	696
Creditos comerciales	0	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA	0
Actividad empresarial o comercial	1,684	Reportos (Saldo acreedor)	0
Entidades financieras	1,113	Préstamos	0
Entidades gubernamentales	3,619	Instrumentos financieros derivados	0
Creditos de consumo	6,416	Otros collaterales vendidos	0
Creditos a la vivienda	0	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0
Menos riesgo social	0	Con fines de negociación	6
De interés social	0	Con fines de cobertura	6
Creditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVO FINANCIERO	0
Reembolso o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	0
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	13
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	6,416	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	0	Acreedores por liquidación de operaciones	388
Creditos comerciales	0	Acreedores para cuentas de márgenes	0
Actividad empresarial o comercial	0	Acreedores por cobros recibidos en efectivo	0
Entidades financieras	0	Contribuciones por pagar	12
Entidades gubernamentales	0	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	12
Creditos de consumo	0	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	412
Creditos a la vivienda	0	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	0
Menos riesgo social	0	Aplicaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0
De interés social	0	Otros	0
Creditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	0
Reembolso o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	26
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	76
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	0	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	8
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	0	TOTAL PASIVO	6,799
Creditos comerciales	0	CAPITAL CONTABLE	0
Actividad empresarial o comercial	0	Capital social	2,600
Entidades financieras	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de Gobierno	0
Entidades gubernamentales	0	Prima en venta de acciones	0
Creditos de consumo	0	Instrumentos financieros que califican como capital	0
Creditos a la vivienda	0	RESULTADO GANADO	2,600
Menos riesgo social	0	Reservas de capital	0
De interés social	0	Resultados acumulados	122
Creditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	Otros resultados integrales	0
Reembolso o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	0	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	0	Remedición de beneficios definidos a los empleados	0
LUGAR DE LA CREDITICIA	0	Efecto acumulado por conversión	0
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	0	Resultado por tenencia de activos no monetarios	0
(-) MENOS ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	0	Participación en ORI de otras entidades	0
CARTERA DE CRÉDITO NETO	0	RESULTADO INTEGRAL	130
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	29	El presente Estado de Resultado Integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	6,387	El presente Estado de Resultado Integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."	
ACTIVOS VIRTUALES	0	https://www.mizuhoamericas.com/who-we-are/mexico	
BENEFICIOS POR RECIBIR OPERACIONES DE BURSATILIZACION	0	http://www.cnv.gob.mx/Paginas/PortafolioDeInformacion.aspx	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	Hiroyuki Kitamura	
ACTIVOS ADQUIRIDOS (NETO)	0	Director General	
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	0	Aldo Garza Rosales	
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	0	Director Ejecutivo	
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	0	Miriam González Pacheco	
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	0	Director de Finanzas	
INVERSIONES PERMANENTES	0	Erick Chávez Hernández	
INVERSIÓN POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	0	Auditor Interno	
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0		
CRÉDITO MERCANTIL	0		
TOTAL ACTIVO	11,208		
CUENTAS DE ORDEN			
Avalos otorgados	0		
Activos y pasivos contingentes	1,498		
Compromisos crediticios	4,230		
Colaterales recibidos por la entidad	1,200		
El saldo histórico del Capital social al 31 de Marzo de 2025 es de 2,600 millones de pesos			
"El presente Estado de Situación Financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto en los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."			
El presente Estado de Situación Financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."			
https://www.mizuhoamericas.com/who-we-are/mexico			
Hiroyuki Kitamura			
Director General			
Aldo Garza Rosales			
Director Ejecutivo			
Miriam González Pacheco			
Director de Finanzas			
Erick Chávez Hernández			
Auditor Interno			

Pierde altura

La aerolínea Volaris estuvo afectada por un entorno de volatilidad generada por la desaceleración económica de México y EU; acumula una caída de 54.3 por ciento en lo que va del año.

■ Cierre diario de la acción de Volaris (BMV: VOLAR A)



Fuente: Bloomberg

AFFECTA DEBILIDAD DE REPORTES

Bolsas locales frenan racha de ganancias

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

Los índices estelares de los centros bursátiles del país exhibieron una toma de utilidades por parte de los inversionistas que puso fin a nueve sesiones consecutivas de avances.

Lo anterior, también estuvo relacionado con el desempeño negativo de compañías como Volaris que cayó 9.5 por ciento, ya que re-

portó una pérdida neta en el primer trimestre de 51 millones de pesos, al igual que las acciones de Grupo Carso que retrocedieron 8.2 por ciento, ya que su utilidad de operación fue de 3 mil 289 millones de pesos, cifra 40.5 por ciento más baja a tasa anual.

Bajo este escenario, el S&P/BMV IPC cedió 2.4 por ciento, mientras que el FTSE-BIVA restó 2.6 por ciento.

“El mercado mexicano ha subido muchísimo en los últimos días, así que de alguna manera se generó una toma de utilidades de cara al cierre de mes, pero el factor principal son algunos reportes trimestrales, desde una sesión anterior vimos caídas en emisoras con resultados débiles, sobre todo en algunos nombres importantes del Índice de Precios y Cotizaciones”, indicó Jacobo Rodríguez, especialista financiero de Roga Capital.

Fernando Castellanos, analista económico financiero de Banco Base, indicó que si bien los inversionistas aprovecharon estos avances para tomar ganancias, las bajas también podrían estar ligadas a la incertidumbre previo a que se conocan los datos del PIB, tanto de México, como de EU. “Hay nerviosismo sobre si México podría estar en una recesión o no, ya que es el primer dato duro que tendremos sobre la economía”, dijo.

En tanto, las negociaciones en Wall Street finalizaron al alza, previo a que el presidente Trump firmara una orden ejecutiva para moderar el impacto de los aranceles hacia el sector automotriz.

Así, el Dow Jones y el S&P 500 consiguieron ligar seis sesiones consecutivas de incrementos, y ayer fueron equivalentes a alzas de 0.75 y 0.58 por ciento, mientras que el Nasdaq repuntó 0.55 por ciento.

Por otra parte, la moneda mexicana operó con lateralidad, ya que finalizó en 19.5755 pesos, según Banco de México, lo que significó una apreciación de 0.01 por ciento o 0.29 centavos.

CICLO DE RECUPERACIÓN

BBVA insta a preparar la economía para 2026

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

Es un hecho que la economía mexicana tendrá un menor dinamismo este año, mismo que será más evidente después del primer trimestre. Por ello, es importante prepararse para el ciclo de recuperación, señaló Eduardo Osuna Osuna, vicepresidente y director general de BBVA México.

En conferencia de prensa, el banquero adelantó que ajustarán su estimado de crecimiento de este año, a terreno negativo.

“Estamos viendo signos de que claramente el país va hacia un año que va a ser de recesión... Más allá del tamaño de la caída, va a ser nuestra capacidad de hacer que el 2026 tengamos una recuperación lo antes posible”, enfatizó el directivo.

Lo anterior está ligado, continuó, a disipar las incertidumbres que generan pausa en las inversiones tanto por menos gasto del gobierno, pero también de la iniciativa privada por temas externos y locales, como la implementación de la reforma al Poder Judicial.

“El Plan México está elaborado con una visión de política contracíclica que puede permitir que en 2026 tengamos buenos niveles

LIDERAZGO

2

BILLONES DE PESOS.

De saldo en la cartera de crédito espera alcanzar el banco al cierre del segundo trimestre.

10.4%

ANUAL.

Creció la utilidad neta de BBVA México durante el primer trimestre del año, con 28 mil 140 mdp.

de recuperación”, resaltó Osuna Osuna.

Para lograr este objetivo pidió que se implementen lo más rápido posible proyectos de infraestructura sobre todo de generación eléctrica y logística.

Por su parte, Carlos Serrano, economista en jefe de BBVA México, dijo que la narrativa del Gobierno Federal en estar abiertos a la inversión privada puede mejorar el clima de negocios y ser muy favorable para el desarrollo.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	55,613.43	-2.40	-1,366.70	General (España)	1,321.05	-0.66	-8.83
FTSE BIVA (Méjico)	1,130.57	-2.62	-30.45	IBEX 40 (España)	13,366.90	-0.66	-89.20
DJ Industrial (EU)	40,527.62	0.75	300.03	PSI 20 Index (Portugal)	6,967.27	1.37	94.47
Nasdaq Composite (EU)	17,461.32	0.55	95.19	Xetra Dax (Alemania)	22,425.83	0.69	154.16
S&P 500 (EU)	5,560.83	0.58	32.08	Hang Seng (Hong Kong)	22,008.11	0.16	36.15
IBovespa (Brasil)	135,092.99	0.06	77.10	Kospi11 (Corea del Sur)	2,565.42	0.65	16.56
Merval (Argentina)	2,158,847.75	-0.94	-20,401.00	Nikkei-225 (Japón)	35,839.99	0.38	134.25
Santiago (Chile)	40,290.47	0.86	344.90	Sensex (India)	80,288.38	0.09	70.01
CAC 40 (Francia)	7,555.87	-0.24	-17.89	Shanghai Comp (China)	3,286.66	-0.05	-1.76
FTSE MIB (Italia)	37,874.75	1.09	409.23	Straits Times (Singapur)	3,805.18	-0.17	-6.62
FTSE-100 (Londres)	8,463.46	0.55	46.12				

LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
AGUA *	11.94	5.38	0.25	-59.37	-25.14
FPLS 16	6.29	3.11	0.32	-17.56	-10.14
CYDSASA A	17.50	2.94	-1.69	-8.38	1.74
CTAXTEL A	0.63	1.79	-15.54	138.55	88.25
FMX 23	27.60	1.47	-8.00	9.86	11.17

LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
SITES1 A-1	16.87	-11.63	18.30	-44.58	36.16
VOLAR A	7.15	-9.49	-35.41	-50.28	-54.25
GCAROS A1	136.02	-8.18	14.33	-3.40	17.99
PE&OLE'S *	376.56	-7.15	2.02	32.70	41.46
TLEVISA CPO	7.24	-6.58	2.84	-32.84	4.78

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,340.6	0.0070	1,213.4	1,357.1	1,138.5
Libra	0.7459		0.5246	0.9051	1,012.6	0.8495
Euro	0.8783	1,177.3	0.6181	1,065.7	1,192.1	
Yen	142.19	190.64		172.46	193.08	161.84
Franco s.	0.8241	1,104.8	0.5795		1,118.5	0.9384

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6181	1,177.3	1,065.8		0.1132	0.6712	0.2030
Yen	161.85	190.62	172.48	18.32	108.63	32.98	
Libra	0.8495	0.5246	0.9051	0.0962	0.5701	0.1724	
Dólar HK	8.8352	5.4596	10.4015	9.4150		5.9301	1.7929
Dólar Sing	1.4899	0.9208	1.7541	1.5879	0.1687		0.3024
Ringgit	4.9251	3.0450	5.7966	5.2398	0.0577	3.3049	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euro	Euros por divisas
Argentina, peso	1,326.4211	0.0008
Australia, dólar	1,783.0	0.5609
Brasil, real	6,400.05	0.1563
Canadá, dólar	1,574.3	0.6351
Estados Unidos, dólar	1,138.6	0.8783
FMI, DEG	0.8388	1.1921
G. Bretaña, libra	0.8494	1.1772
Hong Kong, dólar	8,834.2	0.1132
Japón, yen*	161,850.0	0.6181
México, peso	22,276.7	0.0448
Rusia, rublo	94,499.7	0.0107
Singapur, dólar	1,490.0	0.6712
Suiza, franco	0.9382	1.0659

CRIPTOMONEDAS

En dólares	Último	1 día	

BANCO BANCREA SA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE						
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025						
(Cifras en millones de pesos)						
A C T I V O	P A S I V O Y C A P I T A L					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,139	CAPTACION TRADICIONAL				
Inversiones en instrumentos financieros		Depositos de exigibilidad inmediata	\$ 5,413			
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto)	1,802	Depositos a Plazo				
		Del público en general	31,267	36,680		
CARTERA DE CREDITO CON RIESGOS DE CREDITO ETAPA 1		PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS				
Créditos comerciales		De exigibilidad inmediata				
Actividad empresarial o comercial	33,650	De corto plazo	4,813			
Entidades financieras	1,996	De largo plazo	2,002	6,815		
Entidades gubernamentales	1,907					
Créditos al consumo	2,144					
Créditos a la vivienda						
TOTAL CART. CRED. CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1	39,697	OTRAS CUENTAS POR PAGAR				
CART. DE CREDITO CON RIESGOS DE CREDITO ETAPA 2		Acreedores por liquidacion de operaciones	51			
Créditos comerciales		Contribuciones por pagar	38			
Actividad empresarial o comercial	672	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	356	445		
Entidades financieras						
Créditos al consumo	8					
Créditos a la vivienda						
TOTAL CART. CRED. CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2	680	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO				
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3		Obligaciones subordinadas en circulación	1,475			
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	358	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	152			
Entidades financieras						
Créditos al consumo	37	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	15			
Créditos a la vivienda						
TOTAL CART. CRED. CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3	395	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	102			
CARTERA DE CREDITO	40,772	TOTAL PASIVO	45,684			
PARTIDAS DIFERIDAS	141	CAPITAL CONTABLE				
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(550)	CAPITAL CONTRIBUIDO				
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)		Capital social	1,549			
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	765	Prima en Venta de Acciones	591	2,140		
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	810	CAPITAL GANADO				
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	140	Reservas de capital	229			
PROPIEDADES MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	737	Resultados acumulados	2,141	2,370		
INVERSIONES PERMANENTES	15	TOTAL PARTICIPACION NO CONTRALADORA				
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	387	TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,510			
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	36	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 50,194	\$ 50,194		
TOTAL ACTIVO	\$ 50,194	INDICE CAPITALIZACIÓN OPERATIVO	440.59%			
CUENTAS DE ORDEN		INDICE CAPITALIZACIÓN CRÉDITO	14.98%			
Compromisos crediticios	20,347	INDICE CAPITALIZACIÓN MERCADO	428.96%			
Bienes en Fideicomisos	22,540	INDICE CAPITALIZACIÓN TOTAL	14.0134%			
Bienes en Custodia o en Administración	5,661					
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	366					
Otras cuentas de registro	10,097					
"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.						
El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."						
El Capital Social Histórico al 31 de marzo de 2025 es de \$1,549						
(Rúbrica) Director General	(Rúbrica) Director de Administración y Finanzas	(RÚBRICA) Director de Contabilidad y Finanzas	(RÚBRICA) Director de Auditoría Interna	(Rúbrica) Director de Contabilidad y Finanzas	(Rúbrica) Director de Administración y Finanzas	(Rúbrica) Director de Auditoría Interna
www.bancrea.com	www.bancrea.com/informacionfinanciera	www.bncrea.gob.mx/estadistica	www.bncrea.gob.mx/estadistica	www.bncrea.com	www.bncrea.com/informacionfinanciera	www.cnbv.gob.mx/estadistica

ARRENDADORA BANCREA, S.A. DE C.V.		
SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE, ENTIDAD REGULADA		
AVE. LAZARO CARDENAS # 303, PISO 28 , COL CORPORATIVO PROSER ,SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L. C.P. 66260		
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025		
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DEL 31 DE MARZO DE 2025		
(Cifras en miles de pesos)		
A C T I V O		
Efectivo y equivalentes en efectivo		
	26,372	PTMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORG.
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	2,481,772	De corto plazo
Entidades financieras	112,052	De largo plazo
		942,853
		1,266,141
		2,208,994
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1		
	2,593,824	OTRAS CUENTAS POR PAGAR
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	58,504	Acreedores por liquidación de operaciones
Entidades financieras		Contribuciones por pagar
		7,188
		12,199
		19,387
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2		
	58,504	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	48,211	PASIVO POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS
Entidades financieras		504
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3		
	48,211	TOTAL PASIVO
		2,330,368
CARTERA DE CREDITO		
	2,700,539	CAPITAL CONTABLE
PARTIDAS DIFERIDAS		
	-14,478	CAPITAL CONTRIBUIDO
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		
	-41,042	Capital social
CARTERA DE CREDITO (NETO)		
	2,645,019	CAPITAL GANADO
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		
	12,682	Reservas de capital
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		
	9,116	Resultados acumulados
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		
	44,902	Resultado neto
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		
	9,189	
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		
	25,082	TOTAL CAPITAL CONTABLE
TOTAL ACTIVO		
	2,772,362	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE
		2,772,362
CUENTAS DE ORDEN		
Compromisos Crediticios		2,507,409
Bienes en Custodia o en Administración		3,278,800
Otras cuentas de registro		3,427,961
(Rúbrica)		
Director General		
(Rúbrica)		
Director de Administración y Finanzas		
(RÚBRICA)		
Gerente de Contabilidad		
(Rúbrica)		
Director de Auditoría Interna		
ARRENDADORA BANCREA, S.A. DE C.V.		
SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE, ENTIDAD REGULADA		
AVE. LAZARO CARDENAS # 303, PISO 28 , COL CORPORATIVO PROSER ,SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L. C.P. 66260		
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025		
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DEL 31 DE MARZO DE 2025		
(Cifras en miles de pesos)		
P A S I V O Y C A P I T A L		
Ingresos por intereses		
		97,844
Gastos por intereses		
		-59,933
MARGEN FINANCIERO		
		37,911
Estimación preventiva para riesgos crediticios		
		396
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		
		38,307
Comisiones y tarifas cobradas		
		0
Comisiones y tarifas pagadas		
		-75
Resultado por intermediación		
		0
Otros ingresos (egresos) de la operación		
		4,014
Gastos de administración y promoción		
		-14,781
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD		
		27,465
Impuestos a la utilidad		
		-5,501
RESULTADO NETO		
		21,964
Otros resultados integrales		
Resultado por tenencia de activos no monetarios		0
RESULTADO INTEGRAL		
		21,964
"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.		
"El presente estados de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."		
(Rúbrica)		
Director de Administración y Finanzas		
(Rúbrica)		
Gerente de Contabilidad		
(Rúbrica)		
Director de Auditoría Interna		

Aeropuerto de Aguascalientes, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

Activo	2024	2023	Pasivo y capital contable	2024	2023
Activo circulante:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 152,970,847	248,954,041	Pasivo circulante:		
Cuentas por cobrar a clientes, neto	24,884,374	12,143,817	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 3,493,957	922,681
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	5,732,716	6,962,316	Cuentas por pagar	44,312,299	60,291,224
Impuestos por recuperar	26,229,799	30,247,467	Impuestos a la utilidad	6,427,613	-
Otras cuentas por cobrar	1,206,602	181,260	Impuestos por pagar	4,892,776	1,383,261
Total del activo circulante	211,024,338	298,488,901	Participación de los trabajadores en la utilidad	3,538,730	2,310,107
Anticipo a proveedores	2,630,171	17,509,079	Cuentas por pagar a partes relacionadas	95,193,349	93,857,643
Maquinaria y equipo, neto	148,628,671	116,066,211	Total del pasivo circulante	157,888,724	158,764,916
Mejoras a bienes concesionados, neto	516,959,180	447,292,937	Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	50,000,000
Concesión aeroportuaria, neto	198,285,286	197,110,445	Depósitos recibidos en garantía	4,361,406	4,052,298
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	69,700,181	74,064,069	Beneficios a los empleados	11,106,394	10,004,091
Otros derechos adquiridos, neto	450,915	469,755	Total del pasivo	173,326,524	222,821,305
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento a largo plazo	123,835	168,461	Capital contable:		
Impuesto a la utilidad diferido, neto	163,960,635	159,780,297	Capital social	1,007,764,084	1,007,764,084
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	1,159,220	1,082,816	Reserva legal	25,168,188	24,003,392
Otros activos, neto	5,152,631	2,873,235	Utilidades acumuladas	110,449,049	59,753,626
	\$ 1,318,075,063	1,314,906,206	Otros resultados integrales	1,367,218	563,799
			Total del capital contable	1,144,748,539	1,092,084,901
				\$ 1,318,075,063	1,314,906,206

Aeropuerto de Aguascalientes, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 228,220,052	213,611,736
Servicios no aeronáuticos	36,734,328	34,129,810
Subtotal ingresos	264,954,380	247,741,546
Ingreso por acciones a bienes concesionados	127,250,268	164,886,796
Total ingresos	392,204,648	412,628,342
Costos de operación:		
Costos de servicios	124,872,532	111,488,839
Depreciación y amortización	67,941,308	69,975,945
Derechos sobre bienes concesionados	14,570,508	12,353,894
Otros gastos (ingresos), neto	131,473	(6,761,268)
Subtotal costos de operación	207,485,821	186,752,910
Costo por acciones a bienes concesionados	127,250,268	164,886,796
Total costos de operación	334,736,089	351,639,706
Utilidad de operación	\$ 57,468,559	60,988,636
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(4,662,206)	(46,748,791)
Ingresos por intereses	17,223,333	25,299,968
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	7,451,187	(21,164,327)
Pérdida en derivados implícitos	(44,626)	(90,963)
Resultado integral de financiamiento, neto	19,981,648	(42,740,683)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	77,450,207	18,247,953
Impuestos a la utilidad:		
ISR causado	11,780,330	7,360,726
ISR diferido	(4,190,342)	(12,408,684)
Total de impuestos a la utilidad	7,589,988	(5,047,958)
Utilidad neta	\$ 69,860,219	23,295,911
Otros resultados integrales:		
Beneficios a los empleados	1,147,741	(64,654)
Impuestos a la utilidad diferidos aplicados a los beneficios a los empleados	(344,322)	19,396
	803,419	(45,258)
Utilidad integral	\$ 70,663,638	23,250,653

Aeropuerto del Bajío, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

Activo	2024	2023	Pasivo y capital contable	2024	2023
Activo circulante:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 386,433,159	504,049,311	Pasivo circulante:		
Cuentas por cobrar a clientes, neto	129,736,933	104,753,671	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 17,280,053	8,292,906
Cuentas por cobrar a partes relacionadas, neto	15,520,795	18,256,077	Cuentas por pagar	87,793,947	98,766,423
Impuestos por recuperar	3,234,347	1,730,249	Impuestos por pagar	24,551,454	10,263,868
Otras cuentas por cobrar	948,811	123,808	Impuestos a la utilidad	31,060,866	10,241,117
Total del activo circulante	535,874,045	628,913,116	Participación de los trabajadores en la utilidad	5,201,969	4,559,277
Anticipo a proveedores	3,494,746	115,944,062	Cuentas por pagar a partes relacionadas	156,379,251	153,227,536
Maquinaria y equipo, neto	115,135,022	129,547,949	Total del pasivo circulante	322,267,540	285,351,127
Mejoras a bienes concesionados, neto	910,856,535	619,355,481	Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	64,999,999
Concesión aeroportuaria, neto	546,134,340	530,086,452	Depósitos recibidos en garantía	42,404,066	39,851,509
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	13,021,772	15,922,782	Beneficios a los empleados	14,412,865	13,644,290
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento a largo plazo	665,605	836,857	Total del pasivo	379,084,471	403,846,925
Impuestos a la utilidad diferido, neto	278,618,855	280,303,440	Capital contable:		
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	1,813,966	1,503,896	Capital social	1,356,795,264	1,356,795,264
Otros activos, neto	4,885,849	4,578,592	Reserva legal	84,804,832	61,527,401
	\$ 2,410,500,735	2,326,992,627	Utilidades acumuladas	588,120,942	504,193,885
			Otros resultados integrales	1,695,226	629,152
			Total del capital contable	2,031,416,264	1,923,145,702
				\$ 2,410,500,735	2,326,992,627

Aeropuerto del Bajío, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 917,088,001	923,322,963
Servicios no aeronáuticos	190,864,243	182,828,612
Subtotal ingresos	1,107,942,244	1,106,151,575
Ingreso por acciones a bienes concesionados	311,567,073	185,069,054
Total ingresos	1,419,509,317	1,291,220,629
Costos de operación:		
Costos de servicios	238,637,846	203,480,038
Depreciación y amortización	97,409,339	97,366,832
Derechos sobre bienes concesionados	61,969,759	55,131,999
Otros gastos (ingresos), neto	299,617	(2,111,578)
Subtotal costos de operación	398,576,602	353,667,311
Costo por acciones a bienes concesionados	311,567,073	185,069,054
Total costos de operación	710,143,675	538,736,365
Utilidad de operación	709,365,642	752,484,264
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(7,463,546)	(116,085,561)
Ingresos por intereses	43,699,611	44,137,015
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	23,638,690	(34,994,401)
Pérdida en derivados implícitos	(171,252)	(158,665)
Resultado integral de financiamiento, neto	59,313,503	(109,101,612)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	768,679,145	643,382,652
Impuestos a la utilidad:		
ISR causado	199,800,597	191,197,881
ISR diferido	1,674,060	(13,363,852)
Total de impuestos a la utilidad	201,474,657	177,834,029
Utilidad neta	\$ 567,204,488	465,548,623
Otros resultados integrales:		
Beneficios a los empleados	1,522,962	(1,043,768)
Impuestos a la utilidad diferidos aplicados a los beneficios a los empleados	(456,888)	313,130

Aeropuerto de La Paz, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)
Estados de situación financiera
 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Pesos)

Activo			Pasivo y capital contable		2024	2023
	2024	2023				
Activo circulante:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 355,202,338	276,146,872	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 5,434,484	2,711,746	
Cuentas por cobrar a clientes, neto	42,822,887	41,169,313	Cuentas por pagar	30,981,331	48,860,822	
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	6,323,159	8,858,558	Impuestos por pagar	25,218,690	3,227,952	
Impuestos por recuperar	22,874,623	18,936,830	Participación de los trabajadores en la utilidad	3,436,488	3,191,255	
Otras cuentas por cobrar	7,373,171	162,533	Cuentas por pagar a partes relacionadas	100,353,170	99,303,026	
Total del activo circulante	434,596,178	345,274,106	Total del pasivo circulante	165,424,163	157,294,801	
Anticipos a proveedores	2,529,454	5,925,417	Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	18,000,000	
Maquinaria y equipo, neto	100,666,430	97,675,369	Depósitos recibidos en garantía	9,121,153	5,960,666	
Mejoras a bienes concesionados, neto	443,798,379	450,454,256	Beneficios a los empleados	7,053,902	6,315,180	
Concesión aeroportuaria, neto	230,476,359	228,049,359	Total del pasivo	181,599,218	187,570,647	
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	113,607,164	118,805,772	Capital contable:			
Impuesto a la utilidad diferido, neto	197,932,976	196,640,076	Capital social	1,118,795,180	1,118,795,180	
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	802,329	734,281	Reserva legal	38,938,164	35,409,870	
Otros activos, neto	2,594,996	2,470,630	Utilidades acumuladas	187,188,383	103,563,841	
			Otros resultados integrales	483,320	689,728	
			Total del capital contable	1,345,405,047	1,258,458,619	
				\$ 1,527,004,265	1,446,029,266	

Aeropuerto de La Paz, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)
Estados de resultados
 Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 283,747,643	273,662,617
Servicios no aeronáuticos	57,369,379	45,622,852
Subtotal ingresos	341,117,022	319,285,469
Ingreso por adiciones a bienes concesionados	27,107,844	58,115,693
Total ingresos	368,224,866	377,401,162
Costos de operación:		
Costos de servicios	131,303,110	116,135,524
Depreciación y amortización	74,764,587	77,082,364
Derechos sobre bienes concesionados	19,004,378	15,924,693
Otros (ingresos) gastos, neto	(3,362,543)	57,536
Subtotal costos de operación	221,709,532	209,900,117
Costo por adiciones a bienes concesionados	27,107,844	58,115,693
Total costos de operación	248,817,376	268,015,810
Utilidad de operación	119,407,490	109,385,352
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(1,680,815)	(32,622,474)
Ingresos por intereses	29,237,016	20,212,388
Utilidad (pérdida) cambiaria neta	12,588,507	(21,646,197)
Resultado integral de financiamiento, neto	40,135,708	(34,056,283)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	159,543,198	75,329,069
Impuestos a la utilidad:		
ISR causado	34,015,593	19,450,247
ISR diferido	(1,625,231)	(14,687,666)
Total de impuestos a la utilidad	32,390,362	4,763,181
Utilidad neta	\$ 127,152,836	70,565,888
Otros resultados integrales:		
Beneficios a los empleados	(294,868)	(164,673)
Impuestos a la utilidad diferidos aplicados a los beneficios a los empleados	88,460	49,401
	(206,408)	(115,272)
Utilidad integral	\$ 126,946,428	70,450,616

Aeropuerto de Los Mochis, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)
Estados de situación financiera
 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Pesos)

Activo			Pasivo y capital contable		2024	2023
	2024	2023				
Activo circulante:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 16,682,743	55,317,135	Pasivo circulante:			
Cuentas por cobrar a clientes, neto	18,883,634	16,727,147	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 2,698,366	1,150,356	
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	738,337	3,823,358	Cuentas por pagar	40,769,211	54,237,746	
Impuestos por recuperar	22,340,695	23,093,935	Impuestos por pagar	3,700,143	993,422	
Otras cuentas por cobrar	1,262,700	98,371	Participación de los trabajadores en la utilidad	-	596,138	
Total del activo circulante	59,908,109	99,059,946	Cuentas por pagar a partes relacionadas	4,083,176	3,588,149	
Anticipo a proveedores	8,986,571	24,152,997	Total del pasivo circulante	51,250,896	60,565,811	
Maquinaria y equipo, neto	85,062,268	43,669,266	Depósitos recibidos en garantía	3,684,688	3,411,430	
Mejoras a bienes concesionados, neto	269,365,428	240,270,183	Beneficios a los empleados	10,931,473	9,771,154	
Concesión aeroportuaria, neto	163,518,376	164,105,456	Impuestos a la utilidad diferido	1,807,826	-	
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	8,608,471	9,607,969	Total del pasivo	67,674,883	73,748,395	
Otros derechos adquiridos, neto	145,291	151,362	Capital contable:			
Otros activos, neto	2,421,797	2,108,147	Capital social	728,819,739	728,819,739	
			Reserva legal	6,149,440	5,638,283	
			Pérdidas acumuladas	(205,479,450)	(225,265,359)	
			Otros resultados integrales	851,699	184,268	
			Total del capital contable	530,341,428	509,376,931	
				\$ 598,016,311	583,125,326	

Aeropuerto de Los Mochis, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)
Estados de resultados
 Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 146,242,796	117,924,916
Servicios no aeronáuticos	14,928,612	12,493,154
Subtotal ingresos	161,171,408	130,418,070
Ingreso por adiciones a bienes concesionados	72,986,615	40,710,624
Total ingresos	234,158,023	171,128,694
Costos de operación:		
Costos de servicios	94,288,194	85,385,046
Depreciación y amortización	42,816,604	39,582,977
Derechos sobre bienes concesionados	8,455,954	6,510,815
Otros ingresos, neto	(2,424,826)	(2,336,994)
Subtotal costos de operación	143,135,926	129,141,844
Costo por adiciones a bienes concesionados	72,986,615	40,710,624
Total costos de operación	216,122,541	169,852,468
Utilidad de operación	18,035,482	1,276,226
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(3,860,108)	(13,300,308)
Ingresos por intereses	8,084,165	22,193,555
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(154,645)	53,721
Resultado integral de financiamiento, neto	4,069,412	8,946,968
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	22,104,894	10,223,194
Impuestos a la utilidad ISR diferido		
ISR diferido	1,807,826	-
Total de impuestos a la utilidad	65,645,702	72,983,633
Utilidad neta	\$ 20,297,068	10,223,194
Otros resultados integrales:		
Beneficios a los empleados	953,472	(859,834)
Impuestos a la utilidad diferidos aplicados a los beneficios a los empleados	(286,041)	-
	667,431,00	(859,834)
Utilidad integral	\$ 20,964,499	9,363,360

Aeropuerto de Morelia, S.A. de C.V.
 (Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)
Estados de situación financiera
 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Pesos)

| Activo | | | Pasivo y capital contable | | 2024 | 2023 |
</
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |

Aeropuerto de Puerto Vallarta, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

Activo	2024	2023	Pasivo y capital contable	2024	2023
Activo circulante:			Pasivo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 319,769,060	929,554,885	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 48,922,645	23,567,139
Cuentas por cobrar a clientes, neto	309,710,019	281,368,360	Cuentas por pagar	342,125,250	362,750,311
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	24,017,563	26,626,636	Impuestos por pagar	15,211,775	3,888,462
Impuestos por recuperar	4,473,057	136,090,168	Impuestos a la utilidad	143,629,174	-
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento a corto plazo	39,048	602,785	Participación de los trabajadores en la utilidad	9,173,739	8,632,325
Otras cuentas por cobrar	6,958,906	970,903	Cuentas por pagar a partes relacionadas	55,621,404	43,965,559
Total del activo circulante	664,967,653	1,375,213,737	Total del pasivo circulante	614,683,987	442,803,796
Anticipos a proveedores	680,371,786	999,725,070	Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	50,000,000
Maquinaria y equipo, neto	393,943,937	406,876,155	Depósitos recibidos en garantía	205,921,624	199,468,818
Mejoras a bienes concesionados, neto	4,618,503,490	3,140,269,333	Beneficios a los empleados	23,294,501	21,179,264
Concesión aeroportuaria, neto	1,499,733,444	1,459,587,721	Otras prestaciones a los empleados a largo plazo	920,598	600,000
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	45,258,146	52,728,212	Total del pasivo	844,820,710	714,051,878
Otros derechos adquiridos, neto	193,041,467	201,140,849	Capital contable:		
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento a largo plazo	1,554,326	2,320,348	Capital social	6,203,498,857	6,203,498,857
Impuesto a la utilidad diferido, neto	789,055,240	801,638,982	Reserva legal	352,754,478	292,797,573
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	2,357,706	1,977,914	Utilidades acumuladas	1,501,340,942	1,244,534,274
Otros activos, neto	14,847,472	13,453,242	Otros resultados integrales	1,219,680	48,981
	\$ 8,903,634,667	8,454,931,563	Total del capital contable	8,058,813,957	7,740,879,685

Aeropuerto de Puerto Vallarta, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 2,414,055,604	2,492,164,068
Servicios no aeronáuticos	587,406,570	561,975,539
Subtotal ingresos	3,001,462,174	3,054,139,607
Ingreso por adiciones a bienes concesionados	1,529,823,499	1,715,824,313
Total ingresos	4,531,285,673	4,769,963,920
Costos de operación:		
Costos de servicios	594,369,705	499,878,902
Depreciación y amortización	245,619,914	255,611,582
Derechos sobre bienes concesionados	170,450,670	149,934,206
Otros gastos, neto	30,169,160	36,819,329
Subtotal costos de operación	1,040,609,449	942,244,019
Costo por adiciones a bienes concesionados	1,529,823,499	1,715,824,313
Total costos de operación	2,570,432,948	2,658,068,332
Utilidad de operación	1,960,852,725	2,111,895,588
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(45,795,144)	(468,036,265)
Ingreso por intereses	117,302,093	146,944,189
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	93,355,555	(133,704,560)
Pérdida en derivados implícitos	(1,329,759)	(761,356)
Resultado integral de financiamiento, neto	128,683,145	(454,933,892)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,089,535,870	1,656,961,696
Impuestos a la utilidad:		
ISR causado	540,189,460	500,370,576
ISR diferido	12,582,837	(42,564,973)
Total de impuestos a la utilidad	552,772,297	457,823,603
Utilidad neta	\$ 1,536,763,573	1,199,138,093
Otros resultados integrales:		
Beneficios a los empleados	1,672,426	(1,448,715)
Impuestos a la utilidad diferidos aplicados a los beneficios a los empleados	(501,727)	434,615
	1,170,699	(1,014,100)
Utilidad integral	\$ 1,537,934,272	1,198,123,993

Aeropuerto de San José del Cabo, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de situación financiera

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

Activo	2024	2023	Pasivo y capital contable	2024	2023
Activo circulante:			Pasivo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,715,184,968	1,714,957,718	Derechos sobre bienes concesionados	\$ 65,955,282	32,705,527
Cuentas por cobrar a clientes, neto	317,218,392	275,759,301	Cuentas por pagar	296,034,052	258,317,811
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	34,704,880	34,586,560	Impuestos por pagar	31,297,881	16,546,340
Impuestos por recuperar	8,981,470	51,298,013	Impuestos a la utilidad	138,169,304	-
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento	32,935	1,142,549	Participación de los trabajadores en la utilidad	12,010,149	10,799,107
Otras cuentas por cobrar	4,059,095	3,111,564	Cuentas por pagar a partes relacionadas	52,523,112	49,932,417
Total del activo circulante	2,080,181,740	2,080,855,705	Total del pasivo circulante	595,989,780	368,301,202
Anticipos a proveedores	33,911,352	145,408,011	Cuentas por pagar a partes relacionadas	-	20,000,000
Maquinaria y equipo, neto	468,061,781	513,610,459	Depósitos recibidos en garantía	368,275,190	345,797,837
Mejoras a bienes concesionados, neto	3,479,594,640	3,013,171,674	Beneficios a los empleados	21,697,438	20,027,588
Concesión aeroportuaria, neto	947,072,842	869,659,715	Otras prestaciones a los empleados a largo plazo	1,085,218	679,379
Derechos de uso de instalaciones aeroportuarias, neto	20,615,097	26,001,712	Total del pasivo	987,047,626	754,806,006
Otros derechos adquiridos, neto	239,899,750	249,961,144	Capital contable:		
Derivados implícitos en contratos de arrendamiento a largo plazo	29,943,266	45,869,289	Capital social	5,075,942,126	5,075,942,126
Impuesto a la utilidad diferido, neto	701,783,628	706,023,365	Reserva legal	145,796,451	59,326,536
Participación de los trabajadores en la utilidad diferida	2,508,262	2,267,736	Utilidades acumuladas	1,818,335,825	1,784,981,834
Otros activos, neto	26,345,821	23,401,109	Otros resultados integrales	2,796,151	1,173,417
	\$ 8,029,918,179	7,676,229,919	Total del capital contable	7,042,870,553	6,921,423,913

Aeropuerto de San José del Cabo, S.A. de C.V.

(Subsidiaria de Grupo Aeroportuario del Pacífico, S.A.B. de C.V.)

Estados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	2024	2023
Ingresos:		
Servicios aeronáuticos	\$ 2,763,263,737	2,932,155,397
Servicios no aeronáuticos	1,261,519,122	1,169,047,744
Subtotal ingresos	4,024,782,859	4,101,203,141
Ingreso por adiciones a bienes concesionados	580,257,751	376,171,527
Total ingresos	4,605,040,610	4,477,374,668
Costos de operación:		
Costos de servicios	823,484,805	679,193,962
Depreciación y amortización	381,500,734	344,532,469
Derechos sobre bienes concesionados	246,608,476	204,380,620
Otros gastos, neto	12,419,456	38,875,161
Subtotal costos de operación	1,464,013,471	1,266,982,212
Costo por adiciones a bienes concesionados	580,257,751	376,171,527
Total costos de operación	2,044,271,222	1,643,153,739
Utilidad de operación	2,560,769,388	2,834,220,929
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos de financiamiento	(64,122,823)	(417,251,342)
Ingreso por intereses	212,179,165	146,944,189
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	149,278,482	(175,394,477)
Pérdida (utilidad) en derivados implícitos	(17,035,637)	(10,902,461)
Resultado integral de financiamiento, neto	280,833,918	(432,221,231)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,841,603,306	2,401,999,698
Impuestos a la utilidad:		
ISR causado	767,558,402	715,349,424
ISR diferido	4,221,003	(42,564,973)
Total de impuestos a la utilidad	771,779,405	

Nuclear, Jacobo, nuclear

El apagón en Europa nos recuerda algo terrible: la vulnerabilidad de nuestra sociedad moderna a fallas en infraestructuras que damos por sentado, como la red eléctrica. Por supuesto, también somos susceptibles al terrorismo, por lo cual los bulos y falsas noticias sobre el tema añaden a la confusión. Entre el aderezo con gifs dinámicos generados por inteligencia artificial, de un monsieur Poutine bajando un switch sonriente, hasta el viejo chiste de los gallegos atrapados en la escalera eléctrica, al final hoy martes 29 de abril no tengo todavía idea de qué pasó en Europa, y por qué se cayó la red eléctrica en lugares como España y Portugal.

Mi correspondiente en Múnich, el ingeniero Hans A., me puso en contexto. En Alemania apenas sí se enteraron, pero la intermitencia e inestabilidad en la red en Iberia ya venía desde hace algunos meses. La teoría del ingeniero A., y de otros, es que a Europa le hace falta energía nuclear.

Hace años en IMCO tuve una

COSTO DE OPORTUNIDAD

Manuel J. Molano

Profesor en la Universidad de las Américas,
Puebla, y consultor independiente

X @mjmoland



discusión que se agrió bastante con un colega más joven alrededor de este tema. Todavía no pasa una década desde esa discusión, que en términos del progreso humano es un lapso chiquito. Mi colega decía que el tema de la

energía nuclear es una locura y que es imposible regresar a una economía eléctrica sostenida sobre el poder del átomo. Después de Chernobyl y de Fukushima, la energía nuclear está satanizada.

Sam Altman y Bill Gates parecen estar en la misma página que mi amigo muniqués y que yo. Desde innovaciones en fisión nuclear para usar desperdicio nuclear como combustible, hasta sacarle más raja al uranio y otros minerales radioactivos con métodos de superenriquecimiento atómico, el mundo se beneficiaría enormemente de regresar a la economía del átomo. Por supuesto, habrá que pensar en aprendizajes derivados de las crisis de seguridad en las plantas nucleares en el último siglo. Pero, aún así, todo el material atómico desecharido podría contenerse, según me dicen, en una sola bóveda de concreto aislada en el fondo de algún océano, sin mayor riesgo. Ahora que Musk y compañía hicieron los cohetes espaciales reutilizables, y con las nuevas tecnologías de fisión nuclear, no es descabellado pensar en que podríamos lanzar al espacio el material radioactivo que no utilicemos.

Mi amigo Pablo Zárate, en un *podcast* que teníamos hace años sobre estos temas, lo ponía elocuentemente. En términos

de fuentes de energía, el mundo tiene que marcar la casilla que dice "(x) Todas las anteriores". Claro, en los últimos 20 años, con tasas de interés cercanas a cero en todas partes, y subsidios del gobierno chino, todo parecía indicar que las fuentes solares y eólicas se iban a comer la mezcla energética.

Hay también riesgos de “activos atrapados” (*stranded assets*). Tratando de encontrarle una lógica a la política energética de la 4T, su obsesión por industrializar el crudo pesado en México tiene que ver con un miedo a la desaparición del mercado global de petróleo pesado. Donald Trump le ha lanzado señales a los canadienses de que el déficit comercial entre las dos naciones se resolvería si “Canadá le comprara gas a Estados Unidos”. Ante otras alternativas, los derivados fósiles que queden en reserva se van a quedar atrapados, como le ocurrió al carbón a finales del siglo XIX.

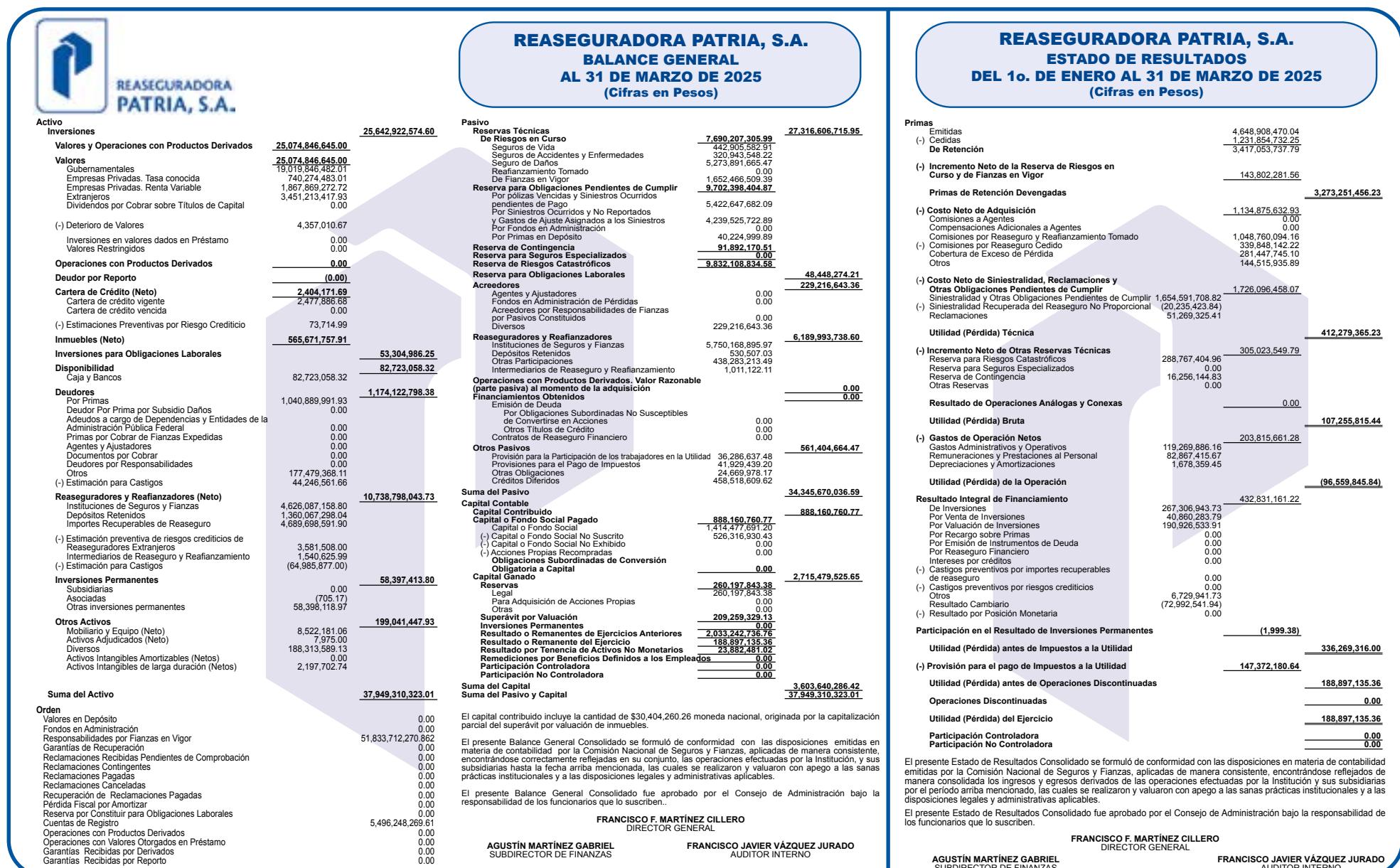
Pero, ese es el progreso tecnológico. Qué bueno que el queroseno y la electricidad aparecieron en el siglo XIX, porque si no hubiéramos acabado con todas

las ballenas del planeta para usar su aceite y convertirlo en electricidad. México tiene que apostar a todas las fuentes de energía, incluso a la nuclear. Laguna Verde parecía tener ciertos riesgos; hay que modernizar y ampliar esa fuente de generación para la CFE.

Y, sin duda, Donald se lo dijo a Juan para que lo escuche Pedro: Deberíamos decirle a los americanos que nosotros sí les queremos comprar gas. Todo el que nos quieran vender. Que no queremos tener un déficit comercial con ellos. Hay que hacer ductos e infraestructuras; pero, quizás el Tío Donald nos pueda ayudar un poco con eso. En una de esas Donald decide ayudar a construirlas, a cambio del muro de soldados que les pusimos en su frontera sur.

El gas tiene el problema de que no es fácilmente transportable y comercialiable. Bajo la perspectiva trumpiana de Estados Unidos como vendedor de gas en Asia, con tasas de interés relativamente altas, y un dólar relativamente débil, a la empresa Energía Costa Azul de Sempra, en Ensenada, Baja California, le va a ir muy bien.

“México tiene que apostar a todas las fuentes de energía, incluso la nuclear. Laguna Verde parecía tener ciertos riesgos”



¿Subestima Trump a China? Pekín está preparada

Aunque Donald Trump concedió una excepción de tres meses a sus aranceles recíprocos, que anunció el 2 abril para más de 180 países, no ha reducido las tarifas arancelarias contra China. De hecho, las ha aumentado progresivamente hasta alcanzar un 145% y, en respuesta, China incrementó los aranceles a productos estadounidenses hasta un 125%. Uno de los posibles objetivos de Trump con estas medidas es evitar el ascenso de China como primera potencia mundial, ante las amenazas que esto representa para los intereses de EU, especialmente con relación a la hegemonía del dólar. Así, al intentar disminuir la influencia de China en el comercio global, que ha sido clave para su crecimiento económico, Trump busca limitar su auge. No obstante, Pekín dispone de diversas estrategias para eludir la presión estadounidense, como lo explicaremos a continuación.

Una de las armas que posee China en esta guerra comercial –aunque su uso es improbable por las implicaciones para

COLABORADORA INVITADA

Janneth Quiroz Zamora

Directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Grupo Financiero Monex

Opine usted:
jquiroz@monex.com.mx



ambas economías– es la venta masiva de bonos del Tesoro estadounidense. Actualmente, China es el segundo mayor tenedor extranjero de deuda pública de EU, lo que le confiere una herramienta financiera de peso geopolítico considerable. En teoría, si Pekín decidiera deshacerse de una parte significativa de estos activos, podría generar un aumento abrupto en las tasas de interés en EU, ya

que el incremento en la oferta de bonos presionaría sus precios a la baja y elevaría los rendimientos. Este encarecimiento del crédito afectaría negativamente al consumo, la inversión y el crecimiento económico en EU, además de elevar el costo de financiamiento del propio gobierno.

Sin embargo, esta medida no está exenta de costos para China. Una liquidación masiva de bonos depreciaría el dólar de manera significativa, reduciendo el valor de los activos denominados en esa moneda que aún conservara, lo que generaría inestabilidad financiera en su propia economía. Además, un dólar más débil implicaría una apreciación del renminbi, encareciendo las exportaciones chinas y restándole competitividad en los mercados internacionales. Por otra parte, la Reserva Federal (FED) podría mitigar parcialmente el impacto mediante la compra de bonos –*quantitative easing* (QE)– lo que mitigaría el shock financiero. En términos monetarios, esto no se encontraría fuera de las capacidades de la FED, considerando que, entre marzo y agosto de 2020, dicho banco central expandió su balance en 2.7 billones de dólares (+64.8%) para enfrentar la crisis de Covid-19,

una cifra equivalente a 3.6 veces la tenencia actual de bonos del Tesoro por parte de China (760.8 mil millones de dólares).

Por ello, más que un arma para ser empleada, esta amenaza actúa como herramienta de disuasión frente a movimientos más agresivos por parte de EU. China la emplea como un recordatorio de que un conflicto económico abierto traería consecuencias negativas para ambas potencias. En ese sentido, la sola posibilidad de una venta masiva de bonos se convierte en una carta de presión silenciosa, pero efectiva.

Una de las herramientas más eficaces que China podría emplear para contrarrestar el impacto de los nuevos aranceles impuestos por EU es la depreciación del yuan. Esta estrategia no es nueva: en 2018, durante la primera guerra comercial entre EU y China (iniciada por Trump en su primer mandato), el Banco Popular de China (BPC) permitió una mayor debilidad del yuan, lo que ayudó a compensar la pérdida de competitividad de las exportaciones chinas. Un yuan más débil abarata los productos chinos en los mercados internacionales, amortiguando el efecto directo de los aranceles y dificultando, al mismo tiempo, la compra de bienes estadouni-

denses por parte de los consumidores chinos.

Sin embargo, a diferencia de aquel contexto, hoy China parece actuar con mayor cautela. En lugar de una depreciación abrupta, las autoridades han dado señales de priorizar la estabilidad cambiaria como forma de mantener la confianza de los mercados y continuar promoviendo la internacionalización del yuan. Una depreciación agresiva conllevaría riesgos importantes, como la fuga de capitales o una mayor presión inflacionaria, elementos que podrían poner en jaque la estabilidad financiera interna en un momento de desafíos estructurales para la economía china.

Eso no significa, sin embargo, que una depreciación controlada esté fuera del radar. De hecho, el BPC ha relajado recientemente algunos controles sobre el tipo de cambio, lo que permitió que a principios de abril el yuan se debilitara a niveles no vistos en más de 17 años. Este movimiento, aunque moderado, puede interpretarse como una señal de disposición a utilizar el tipo de cambio como válvula de escape frente a los costos arancelarios. Todo dependerá de la duración y severidad de las medidas comerciales de EU.

AIG Seguros México, S.A. de C.V.
Balance General al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en Pesos)



Activo		Pasivo	
Inversiones		Reservas Técnicas	
Valores y Operaciones con Productos Derivados	3,356,081,673.19	De Riesgos en Curso	2,106,874,271.14
Valores	3,356,081,673.19	Seguro de Vida	0.00
Gubernamentales	1,935,147,502.29	Seguro de Accidentes y Enfermedades	64,917,042.18
Empresas Privadas Tasa Conocida	401,675,161.82	Seguro de Daños	2,041,957,228.96
Empresas Privadas Renta Variable	1,178,859.84	Reafianzamiento Tomado	0.00
Extranjeros	1,019,195,752.19	De Fianzas en Vigor	0.00
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	2,727,073,503.02
Deterioro de Valores	1,115,602.95	Por la Venta de Valores y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	1,880,442,599.70
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste asignados a los siniestros	756,841,699.45
Valores Restringidos	0.00	Por Fondos en Administración	0.00
Operaciones con Productos Derivados	0.00	Por Primas en Depósito	89,789,203.87
Deudor por Reporto	313,723,625.70	Reserva de Contingencia	0.00
Cartera de Crédito (Neto)	0.00	Reserva para Seguros Especializados	0.00
Cartera de Crédito Vigente	0.00	Reserva de Riesgos Catastróficos	214,413,030.48
Cartera de Crédito Vencida	0.00	Reservas para Obligaciones Laborales	18,291,599.43
(-) Estimaciones Preventivas para Riesgo Crediticio	0.00	Acreedores	932,415,930.90
Inmuebles (Neto)	486,012,225.33	Aseguradores y Reaseguradores	89,831,868.87
Inversiones para Obligaciones Laborales	42,441,793.94	Aseguradoras y Reaseguradoras	183,776.44
Efectivo y equivalentes de efectivo	557,888,234.83	Reservas de Contingencia y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	0.00
Caja y Bancos	557,888,234.83	Reaseguradores y Reafianzadores	530,470,917.62
Deudores	940,059,383.27	Intermediarios de Seguros y Fianzas	532,666,420.30
Por Primas	774,012,483.23	Depósitos Reales	0.00
Deudor por Prima por Subsidio de Daños	0.00	Otras Participaciones	2,195,502.68
Adeudos a Carga de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	11,322,402.72	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Agentes y Ajustadores	3,148,178.54	Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición	0.00
Documentos por Cobrar	0.00	Financiamientos Obtenidos	0.00
Deudores por Responsabilidades	0.00	Emisión de Deuda	0.00
Otros	157,125,763.11	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
(-) Estimación para Castigos	-5,549,444.33	Otros Títulos de Crédito	0.00
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,778,962,619.02	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	530,141,874.65	Otros Pasivos	228,614,949.21
Depósitos Retenidos	0.00	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	17,615,401.34
Importes Recuperables por Reaseguro	3,309,775,224.30	Provisión para el Pago de Impuestos	17,908,316.30
(-) Estimación Preventiva de Riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	-13,690,654.24	Otras Obligaciones	189,769,396.63
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	Créditos Diferidos	3,321,834.94
(-) Estimación para Castigos	-47,263,825.69	SUMA DEL PASIVO	6,760,349,704.48
Inversiones Permanentes	0.00	Capital Contable	1,535,234,206.92
Subsidiarias	0.00	Capital o Fondo Social Pagado	1,535,234,206.92
Asociadas	0.00	Capital o Fondo Social	1,535,234,206.92
Otras Inversiones Permanentes	0.00	(-) Capital o Fondo No Suscripto	0.00
Otros Activos	18,377,879.65	(-) Capital o Fondo No Exhibido	0.00
Mobiliario y Equipo (Neto)	148,176,998.12	(-) Acciones Propias Recompradas	0.00
Activos Adjudicados (Neto)	1,345,668.66	Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
Diversos	0.00	Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	0.00
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	0.00	Capital Ganado	1,347,486,180.81
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0.00	Reservas	220,381,891.35
SUMA DEL ACTIVO	9,643,070,092.21	Legal	220,381,891.35
Fondos en Administración	106,673,099.58	Para Adquisición de Acciones	0.00
Cuentas de Registro	779,657,012.06	Supervarié por Valuación	194,578,845.70
Garantías Recibidas por Reporto	313,723,627.67	Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	955,350,053.32
		Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-25,636,327.56
		Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	2,811,718.00
		Participación Controladora	0.00
		Participación No Controladora	0.00
		SUMA DEL CAPITAL	2,882,720,387.73
		SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	9,643,070,092.21
		CUENTAS DE ORDEN	
		106,673,099.58	
		779,657,012.06	
		313,723,627.67	

"El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución, y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables"

"El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben".

"El capital contribuido incluye la cantidad de \$ 32,230,507.00 moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles"

AIG Seguros México, S.A. de C.V.
Estado de Resultados del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en Pesos)

Primas	Emitidas	2,735,741,824.27
	(-) Cedidas	2,366,571,059.88
De Retención		369,170,764.39
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor.		164,371,404.85
Primas de Retención Devengadas		204,799,359.54
(-) Costo Neto de Adquisición		-93,017,096.64
Comisiones a Agentes		84,913,988.08
Compensaciones Adicionales a Agentes		5,328,568.38
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado		378,261.28
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido		287,622,539.49
Cobertura de Exceso de Pérdida		-2,931,560.67
Otros		106,916,285.78
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		189,901,821.68
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		191,249,194.91
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional		1,347,373.23
Reclamaciones		0.00
Utilidad (Pérdida) Técnica		107,914,634.50
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		4,816,158.31
Reserva para Riesgos Catastróficos		4,816,158.31
Reserva para Seguros Especializados		0.00
Reserva de Contingencia		0.00
Otras Reservas		0.00
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		14,706,698.61
Utilidad (Pérdida) Bruta		117,805,174.80
(-) Gastos de Operación Netos		141,013,051.28
Gastos Administrativos y Operativos		28,556,855.71
Remuneraciones y Prestaciones al Personal		110,902,714.75
Depreciaciones y Amortizaciones		1,553,480.82
Utilidad (Pérdida) de la Operación		-23,207,876.48
Resultado Integral de Financiamiento		-7,051,483.17
De Inversiones		47,827,431.84
Por Venta de Inversiones		-4,327,642.74
Por Valuación de Inversiones		1,991,038.77
Por Recargo sobre Primas		0.00
Por Emisión de Instrumentos de Deuda		0.00
Por Reaseguro Financiero		0.00
Intereses cobrados por créditos otorgados		0.00
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de Reaseguro		0.00
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios		0.00
Otros		9,093,767.73
Resultado Cambiario		-61,636,078.77
(-) Resultado por Posición Monetaria		0.00
Participación en el Resultado de Inversion		

EMPRESAS

Preocupa la poca experiencia de la ATDT, que sustituirá ahora al extinto IFT

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

La poca experiencia de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), futura entidad pública que sustituirá las funciones de regulación y competencia económica que realizaba el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) genera un panorama complejo y de incertidumbre para los Operadores Móviles Virtuales (OMVs), quienes podrían verse afectados por la falta de una regulación asimétrica contra América Móvil, el operador que concentra el 70 por ciento de los ingresos de las telecomunicaciones en el país.

“Si bien es cierto que los OMVs están bien posicionados para enfrentarse a una competencia más intensa, eso no nos hace descartar que exista cierta incertidumbre por la falta de claridad en la regulación del sector de las telecomunicaciones, porque hoy no sabemos cómo se va a regular la competencia económica y eso es delicado considerando que tenemos un ambiente con la preponderancia de América Móvil”, afirmó Jesús Romo, analista de la consultora Global Data.

Explicó que crear un escenario de incertidumbre para dichas empresas no sólo sería negativo para los usuarios de internet y telefonía móvil, sino para el mercado mexicano, ya que los en los últimos 4 años, los OMV como Bait, Oxxo Cel, Virgin Mobile, Freedom Pop, entre otros han tenido un crecimiento de 77.6 por ciento en el número de usuarios.

De acuerdo con datos de la consultora Global Data Technology Intelligence Center, los OMV que operan en México pasaron de tener 19.1 millones de usuarios al cierre de 2020 a 27.8 millones al último trimestre de 2024, lo que coloca a este segmento del mercado como el de mayor crecimiento en las telecomunicaciones móviles del país.

En tanto, Telcel, que es el operador tradicional con mayor participación de mercado en el país, pasó de tener 77.8 millones de usuarios en 2020 a 84.6 millones al cierre del año pasado, un crecimiento de apenas 8.73 por ciento. Por su par-

77.6%

CRECERON EN USUARIOS.
Los OMV's en cuatro años y hoy tienen 27.8 millones de clientes.

INCERTIDUMBRE REGULATORIA OMVs enfrentan retos por cambios en telecom

Falta de claridad afecta a firmas como Bait, Oxxo Cel, Virgin Mobile y Freedom Pop

te, AT&T, el segundo operador con mayor participación, tuvo un crecimiento de apenas 23.6 por ciento en el número de usuarios durante el mismo período.

“A esta incertidumbre regulatoria que tenemos, en donde todavía no conocemos ni la fecha para discutir las leyes secundarias en materia de telecomunicaciones y radiodifusión, se suma un complejo escenario económico y macroeconómico con muchas dudas para 2025 que agrega dudas sobre las inversiones que realizarán las empresas de telecomunicaciones en el país”, agregó Romo.

ALTÁN PIDE ENTORNO REGULATORIO CLARO

Altán Redes, la empresa encargada de operar la Red Compartida, también se suma a la demanda de un entorno regulatorio lo suficientemente claro para los Operadores Móviles Virtuales, hoy que considera que este tipo de empresas tienen una gran oportunidad para continuar creciendo.

“Es un momento muy excitante de las telecomunicaciones, si bien es cierto que tenemos algunos retos con la conformación del mercado y del entorno regulatorio, hay que señalar que México es un gran país en donde hay muchas oportunidades”,

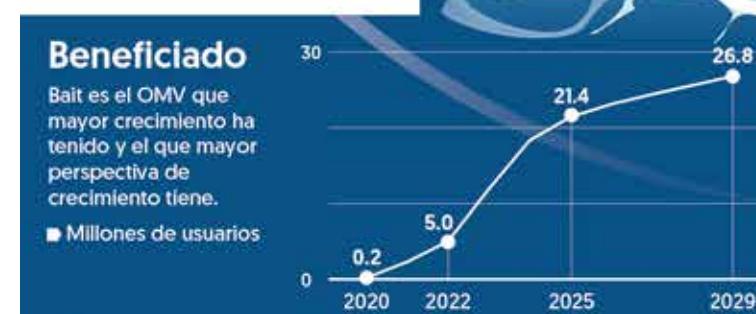
8.3%

AUMENTÓ DE CLIENTES.
Telcel en el mismo periodo de tiempo con 84.6 millones.

El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles será clave para el Mundial de Fútbol del próximo año

Para la justa deportiva que se realizará en México, Estados Unidos y Canadá, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) ‘jugará’ un papel importante en la conectividad aérea de los equipos participantes, pues será a donde llegarán, y desde dónde partirán, las selecciones nacionales que disputarán la Copa del Mundo.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina



demonstró Ricardo Del Río Guerrero, director de Infraestructura en Altán Redes durante el foro de telecomunicaciones Conecta Latam.

Además, se consideró que los OMVs deben tener una plataforma tecnológica que les ayude a seguir creciendo, por lo que aseguró que la adopción de tecnologías como la Inteligencia Artificial será clave para que dichos operadores continúen ganando terreno en el mercado.

BAIT BUSCARÁ CONVERTIRSE EN EL SEGUNDO OMV DE MÉXICO

A pesar de que el escenario para los OMVs no es el más positivo, Bait, la compañía de telecomunicaciones de Walmart de México, cuyo modelo de negocios se ha posicionado fuertemente en el país, confió en que 2025 pinta como el año en que podrían posicionarse como el segundo operador móvil de México.

Gabriel Cejudo, director general de Bodega Aurrerá Internet y Telefonía (Bait), consideró que el plan de la firma para 2025 está en ser “el segundo operador de México” este año, como resultado de una oferta que podría agregar valor con productos de salud y comercio electrónico soportados por Walmart.

“En mi perspectiva personal, en el caso de las consolidaciones que pueden ocurrir con los OMV, me parece una obviedad (...) ¿Podríamos ser el segundo operador de México? Sin duda, sí”, afirmó el ejecutivo de Bait, empresa que ya cuenta con 18.3 millones de clientes y que al cierre del 1T25 podría llegar a los 20 millones de usuarios, superando a AT&T, que sumaron 19 millones de usuarios al cierre del 2024.

ALISTAN MEJORAS EN INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD TERRESTRE

AIFA, clave durante el Mundial de Fútbol 2026

Aeropuerto recibirá a selecciones, vuelos especiales y de carga en la justa deportiva

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

Tijuana, Baja California. - Para la justa deportiva que se realizará en México, Estados Unidos y Canadá, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) 'jugará' un papel importante en la conectividad aérea de los equipos participantes, pues a esta terminal aérea llegarán las selecciones nacionales que disputarán la Copa del Mundo.

En entrevista, Gabriela Cuevas, representante de México en la organización del Mundial de Fútbol 2026, señaló que si bien el AIFA no se encuentra en una ciudad sede, sí es uno de los aeropuertos importantes para la movilidad de los participantes del evento deportivo.

"Si bien el AIFA no está considerado como una ciudad sede, sí está considerado como un aeropuerto sede, porque se piensa que puedan llegar gran parte de las selecciones, charter, la carga, rutas especiales para cualquier participante", refirió Cuevas en el marco del Tianguis Turístico 2025.

La representante de México en la organización del Mundial se reunió con los secretarios de turismo de las ciudades sede, así como con empresarios para apuntalar

Conectividad

El AIFA será clave para el transporte de los equipos participantes de la justa mundialista.

Posición	El AIFA será un aeropuerto sede, porque se piensa que puedan llegar gran parte de las selecciones.
Fundamental	El trabajo en tener la infraestructura de las terminales en buenas condiciones.
Vías	Asegurar la conectividad terrestre entre los puertos aéreos, estados y zonas de hospedaje.

Fuente: Tianguis Turístico

las necesidades que tendrá el país en cuanto a movilidad terrestre, hospedaje y restauración de cara al evento futbolístico del año siguiente.

Cuevas detalló que la organización se ha dividido en mesas de trabajo de acuerdo con los sectores involucrados. En el caso del AIFA, la mesa de aeropuertos trabaja para tener la infraestructura de las terminales en buenas condiciones, así como asegurar la conectividad terrestre entre los puertos aéreos, los estadios, y las zonas de hospedaje de las selecciones nacionales que visitarán el país.

"Tenemos que hacer la parte de infraestructura, que los aeropuertos estén bien en sí, lo básico, pero también vamos a trabajar con Aduana, con el Instituto de Migración, con cada una de las dependencias, se trata de mejorar todo el proceso, toda la experiencia y la parte de las rutas, que mucho se tiene muy bien trabajado, de revisar cómo están organizados los aeropuertos, y cómo

600

MILLONES DE DÓLARES.

Es la derrama estimada en la CDMX por la Copa Mundial 2026.

106

MILLONES DE DÓLARES.

Se invertirán en el Estadio Azteca, ahora Estadio Banorte.

están los horarios", remarcó.

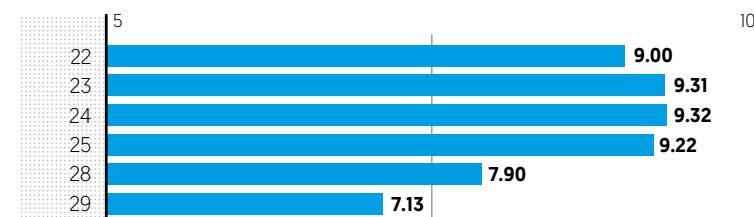
Cuevas agregó que se están considerando todas las opciones, incluso, la ampliación de las operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que será también una de las instalaciones aéreas sede.

"Estamos revisando todas las necesidades", señaló Gabriela Cuevas entrevistada en el Tianguis Tu-

En picada

El precio de las acciones de Volaris presentó una caída del 9.7% en sólo un día.

Precio por acción en pesos, abril 2025



Fuente: BMV

BAJARON 21% SUS ACCIONES EL DÍA DE AYER

Títulos de Volaris, en mínimos históricos en BMV

La acción de Volaris en la Bolsa Mexicana de Valores enfrentó la caída a mínimos históricos durante la jornada bursátil de ayer, un resultado que está explicado por la desaceleración en la industria aérea en Estados Unidos, el efecto Donald Trump y el fantasma de la posible recesión económica en Norteamérica.

En entrevista con medios, Enrique Beltranena, director general de Volaris, dijo que si bien el precio de la acción de la aerolínea descendió a mínimos históricos, tocando 7.02 pesos por papel, esto no reflejó los resultados de la empresa.

No obstante, tras la publicación de los resultados del primer trimestre, la acción de Volaris tuvo una caída del 21.1 por ciento con cifras al medio día del martes.

En el marco del Tianguis Tu-

rístico, Beltranena explicó que los resultados financieros, donde se registró una pérdida de 51 millones de dólares, se explican por la desaceleración económica en México y Estados Unidos.

"En Volaris operamos tráfico legal, nuestros pasajeros son fundamentalmente legales, tanto en Estados Unidos y México, es importante que conforme vayan recuperando la confianza vayan regresando", apuntó Beltranena a EL FINANCIERO.

El CEO de Volaris dijo que no le preocupaba la caída de la acción tras los resultados, pues la empresa nunca ha tenido ganancias durante el primer trimestre y es el que menor flujo de pasajeros tiene en el año.

Volaris es la empresa con mayor flujo de pasajeros en el país.

—Aldo Munguía

EL FINANCIERO | Televisión

Encuéntranos.

Con solo abrir Samsung TV Plus en Samsung Smart TV*, los usuarios pueden acceder a **EL FINANCIERO TELEVISIÓN**, cobertura de noticias y eventos más importantes de México y el mundo.



Samsung TV Plus

Canal 2055

Sin Costo

*Disponible de forma gratuita en televisores inteligentes Samsung de 2017 a 2024. Se requiere Internet para transmitir.

Afore Azteca, S.A. de C.V.										
Estado de Cambios en el Capital Contable										
Por los años que terminaron el 31 de marzo de 2025 y 2024 (en miles de pesos)										
Saldos y movimientos	Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Pago de dividendos	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
Saldos al 31 de diciembre de 2024	437,247	114,384	341,800	456,185	91,237	1,300,601	140,244	0	653	1,988,919
Movimientos de reservas					0	0				0
Incremento de la reserva legal										0
Resultado integral						280,255	(280,255)			0
Traspaso del resultado del ejercicio anterior						134,625				134,625
Resultado del ejercicio										0
Otros resultados integrales										0
Pago de dividendos							(40,004)			(40,004)
Saldos al 31 de marzo de 2025	437,247	114,384	341,800	456,185	91,237	1,580,855	(45,389)	0	653	2,083,541
Saldos al 31 de diciembre de 2023	437,247	114,384	341,800	456,185	90,790	1,076,870	224,174	0	(421)	1,847,597
Movimientos de reservas					0	0				0
Incremento de la reserva legal										0
Resultado integral						224,178	(224,178)			0
Traspaso del resultado del ejercicio anterior						97,972				97,972
Resultado del ejercicio										0
Otros resultados integrales										0
Pago de dividendos							0	0	0	0
Saldos al 31 de marzo de 2024	437,247	114,384	341,800	456,185	90,790	1,301,048	97,968	0	(421)	1,945,569

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 08 de abril de 2025 por los funcionarios que firman al calce. Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de la Administradora en la sesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

Eduardo B Parra Ruiz

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

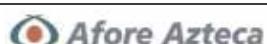
C.P. Omar Diaz Mendoza

Responsable de Administración y Finanzas

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

De conformidad con las Disposiciones de carácter general en materia de operaciones, los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

AFORE AZTECA S.A. DE C.V.,
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de Pesos Mexicanos



CUENTAS DE ORDEN					
	31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024			
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$				
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	328,894,256	277,337,544	Saldos administrados de vivienda		
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	2,149,276	1,829,371	INFONAVIT (importe)	149,933,440	131,415,161
Acciones de Siefores, posición de terceros (importe)	23	21	Saldos administrados de vivienda		
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	428,874	496,719	FOVISSSTE (importe)	2,861,883	2,498,433
Total Recursos y valores administrados	331,472,430	279,663,655	Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	503,350	609,408
			Saldos en Banxico de prestadoras de servicios (importe)	103,838,655	79,294,852
			Total Información administrada de trabajadores	257,137,329	213,817,854

AFORE AZTECA S.A. DE C.V.,
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024		31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo a Corto plazo:			Pasivo a Corto Plazo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	58,634	151,102	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	156,841	125,573
Inversiones en instrumentos financieros	297,971	255,849	Partes relacionadas	77,133	16,207
Cuentas por cobrar:	7,653	22,856	Impuestos y contribuciones por pagar	7,185	9,563
Partes relacionadas	4,989	21,739	Participación de los trabajadores en las utilidades	1,594	5,320
Deudores diversos	2,664	1,117	Impuestos a la utilidad por pagar	42,000	44,000
Pagos anticipados a corto plazo	23,586	21,412	Suma del Pasivo a Corto Plazo	284,753	200,663
Pagos Provisionales	19,680	16,721	Pasivo a Largo Plazo:		
Pagos anticipados	3,906	4,691	Beneficios a los empleados	8,293	6,799
Suma del Activo a Corto Plazo	387,844	451,219	Suma del pasivo a largo plazo	8,293	6,799
INVERSIONES PERMANENTES	1,856,285	1,578,501	Total Pasivo	293,047	207,461
Inversiones en la reserva especial	1,818,887	1,544,126	Capital Contable		
Inversiones en capital social mínimo	32,418	29,396	Capital Contribuido:		
Otras Inv Permanentes en Procesar	4,979	4,979	Capital social	456,185	456,185
Propiedades Mobiliario y Equipo – Neto	22,091	22,088	Capital Ganado:		
Impuestos diferidos	60,785	37,413	Reserva legal	91,237	90,790
Activos intangibles – Neto	49,583	63,808	Utilidades (pérdidas) acumuladas	1,535,466	1,399,015
Suma el activo a largo plazo e intangibles	1,988,743	1,701,811	Otros resultados integrales	653	-421
Total activo	2,376,588	2,153,030	Total Pasivo y Capital Contable	2,376,588	2,153,030

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 08 de abril de 2025 por los funcionarios que firman al calce.

Eduardo B Parra Ruiz
Director General

Omar Díaz Mendoza
Responsable de Administración y Finanzas

De conformidad con las Disposiciones de carácter general en materia de operaciones, los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de la Administradora en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

AFORE AZTECA S.A. DE C.V.,
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos

	31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024
Ingresos por comisiones	435,160	389,983
Costos de operación:		
Costos de afiliación y traspaso	63,798	25,006
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	49,798	30,673
Otros Costos de Operación	167,007	149,964
Utilidad bruta	154,558	184,341
Gastos de administración	94,754	71,831
Utilidad de operación	59,804	112,510
Otros ingresos y gastos - Neto	33	333
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses (a cargo) a favor	1,789	2,634
Resultado por valuación a valor razonable	427	10,054
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	1,502	863
Intereses a (cargo) favor por arrendamiento	(221)	(202)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	113,291	15,078
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	176,625	141,270
Impuestos a la utilidad	42,000	43,299
Utilidad (pérdida) neta	134,625	97,972
Otros resultados integrales (ORI)	0	0
Participación en los ORI de asociadas	0	0
Resultado Integral	134,625	97,972

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 08 de abril de 2025 por los funcionarios que firman al calce.

Eduardo B Parra Ruiz
Director General

Omar Díaz Mendoza
Responsable de Administración y Finanzas

De conformidad con las Disposiciones de carácter general en materia de operaciones, los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de la Administradora en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

REPORTES BMV

EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO SUS INGRESOS SUBIERON 11.7%

Crece 15.1% EBITDA de Palacio de Hierro

REDACCIÓN

empresas@elfinanciero.com.mx

RESULTADOS DEL 1T25

11.7

Palacio de Hierro informó en su reporte trimestral enviado la Bolsa Mexicana de Valores que su flujo operativo, EBITDA por sus siglas en inglés, alcanzó los mil 720 millones de pesos, es decir, un crecimiento del 15.1 por ciento en comparación con los primeros tres meses del año pasado.

En cuanto a sus ingresos, la compañía de tiendas departamentales también registró un alza del 11.7 por ciento al registrar ventas por 12 mil 738 millones de pesos.

Durante el primer trimestre del presente año, si hablamos de la utilidad neta, la tienda departamental registró ganancias por 523 millones de pesos, un ligero aumento del 1.8 por ciento si se compara con lo obtenido entre enero y marzo del 2024.

Cabe destacar que las ventas digitales continúan siendo un propulsor importante para los re-

sultados de la compañía departamental al registrar un crecimiento del 27 por ciento en dicho periodo del presente año.

Datos de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), revelan que por segmento, en marzo las tiendas Departamentales mostraron una reducción de 1.7 por ciento a tiendas comparables, es decir considerando las unidades con 12 meses de operación, mientras que a tiendas totales la baja fue de 0.4 por ciento.

Lo anterior revela que un entorno más retador para este tipo de tiendas.

1.8

POR CIENTO

Aumentaron sus ingresos al totalizar en

enero-marzo

de 2025, 12 mil

738 millones de

pesos.

EL FINANCIERO Televisión

EL FINANCIERO Televisión 20h.

Lunes a Viernes
20 HRS.

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DISCARGA GRATIS!

Disponible en Google Play

DISponible en App Store

DISponible en Roku

R

Seguros Azteca, S.A. de C.V.		Seguros Azteca, S.A. de C.V.	
Balance General al 31 de Marzo de 2025 (Cifras en pesos)		Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
ACTIVO			
Inversiones	5.388.570.153	PASIVO	3.049.604.754
Valores y Operaciones con Productos Derivados	4.288.897.540	Reservas Técnicas	1.673.088.239
Valores	4.288.897.540	De Riesgos en Curso	1.568.359.577
Gubernamentales	3.668.284.156	Seguros de Vida	104.728.562
Empresas Privadas, Tasa Conocida	513.413.021	Seguros de Accidentes y Enfermedades	0
Empresas Privadas, Renta Variable	4.794.117	Seguros de Daños	0
Extranjeros	102.406.246	Reaseguro y Reafianzamiento	0
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0	De Fianzas en Vigor	0
(-) Deterioro de Valores	0	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	1.376.516.515
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0	Por Polizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	1.222.587.198
Valores Restringidos	0	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	147.339.587
Operaciones con Productos Derivados	0	Por Comisiones y Depósitos	6.589.730
Deudor por Reporto	453.379.829	Reserva de Contingencia	0
Cartera de Crédito (Neto)	201.507.471	Reserva para Seguros Especializados	0
Cartera de Crédito Vigente	202.061.118	Reserva de Riesgos Catastróficos	0
Cartera de Crédito Vencida	0	Reserva para Obligaciones Laborales	9.158.457
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	553.647	Acreedores	166.860.186
Immuebles (Neto)	444.785.513	Agentes y Asociados	29.435.209
Inversiones para Obligaciones Laborales	0	Fondos en Administración de Pérdidas	0
Efectivo y equivalentes de efectivo	36.547.072	Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0
Caja y Bancos	36.547.072	Diversos	137.424.971
Deudores	288.696.273	Reaseguradores y Reafianzadores	270.617.042
Por Primas	14.028.581	Instituciones de Seguros y Fianzas	0
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0	Depósitos Retenidos	0
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	303.224.697	Otras Participaciones	1.800.174
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	0	Internacionales de Reaseguro y Reafianzamiento	0
Agentes y Asociados	0	Operaciones con Productos Derivados	0
Documentos por Cobrar	0	Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición	0
Deudores por Responsabilidades	0	Financiamientos Obtenidos	0
Otros	6.392.136	Emitición de Deuda	0
(-) Estimación para Castigos	34.949.141	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	547.418.539	Otros Títulos de Crédito	0
Instituciones de Seguros y Fianzas	140.604.015	Contratos de Reaseguro Financiero	0
Depósitos Retenidos	0	Otros Pasivos	5.270.578
Importes Recuperables de Reaseguro	407.339.063	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	116.487.894
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extrajeros	524.539	Provisión para el Pago de Impuestos	69.859.783
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	Otras Obligaciones	32.675.652
(-) Estimación para Castigos	0	Créditos Diferidos	0
Inversiones Permanentes	0	Suma del Pasivo	3.720.534.376
Subsidiarias	0	Capital Contable	0
Asociadas	0	Capital o Fondo Social	60.874.618
Otras Inversiones Permanentes	0	Capital o Fondo Social No Suscrito	70.838.303
Otros Activos	206.189.408	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	9.962.185
Mobiliario y Equipo (Neto)	19.802.081	(-) Acciones Propias Recompradas	0
Activos Adjudicados (Neto)	0	Obligaciones para Futuros Aumentos de Capital	0
Diversos	151.525.750	Apotrofías para Futuros Aumentos de Capital	0
Activos Amortizables (Netos)	34.861.577	Capital Ganado	2.686.012.451
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0	Reservas	0
Suma del Activo	6.467.421.445	Legal	60.874.618
		Para Adquisición de Acciones Propias	0
		Otros	0
		Superávit por Valuación	295.032.016
		Inversiones Permanentes	0
		Resultados o Remanentes del Ejercicio Anteriores	2.067.603.475
		Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	265.177.871
		Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	(2.075.469)
		Participación Controladora	0
		Participación No Controladora	0
		Suma del Capital	2.746.887.059
		Suma del Pasivo y Capital	6.467.421.445
		Orden	0
		Valores en Depósito	0
		Fondos en Administración	0
		Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0
		Garantías de Recuperación	0
		Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0
		Reclamaciones Contingentes	0
		Reclamaciones Pagadas	0
		Reclamaciones Pendientes	0
		Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0
		Pérdida Fiscal por Amortizar	0
		Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0
		Cuentas de Registro	5.459.024.725
		Operaciones con Productos Derivados	0
		Opciones con Valores Otorgadas en Préstamo	0
		Garantías Recibidas por Derivados	0
		Garantías Recibidas por Reporto	453.379.829
El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.			
El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.			
Los Estados Financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: http://www.segurosazteca.com.mx/seguros/azteca/informacion/estados_financieros.htm			
DIRECTOR GENERAL JOSÉ FRANCISCO LANDAVERDE FLORES		DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA MARIO ALBERTO ÁLVAREZ VILLA	
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS ÁNGEL CURZIO RAMÍREZ		GERENTE DE CONTRALORÍA MARÍA DEL CARMEN MARTÍNEZ PEÑA	

Seguros Azteca Daños, S.A. de C.V.		Seguros Azteca Daños, S.A. de C.V.	
Balance General al 31 de Marzo de 2025 (Cifras en pesos)		Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (Cifras en pesos)	
ACTIVO			
Inversiones	1.935.949.169	PASIVO	1.882.114.487
Valores y Operaciones con Productos Derivados	1.390.192.189	Reservas Técnicas	879.052.476
Valores	1.390.192.189	De Riesgos en Curso	0
Gubernamentales	1.158.404.859	Seguros de Vida	0
Empresas Privadas, Tasa Conocida	186.574.914	Seguros de Accidentes y Enfermedades	0
Empresas Privadas, Renta Variable	0	Seguros de Daños	879.052.476
Extranjeros	45.212.416	Reaseguro y Reafianzamiento	0
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0	De Fianzas en Vigor	0
(-) Deterioro de Valores	0	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	961.774.778
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0	Por Polizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	684.007.897
Valores Restringidos	0	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	275.644.806
Operaciones con Productos Derivados	0	Por Fondos en Administración	2.122.075
Deudor por Reporto	545.756.980	Por Prima en Depósito	0
Cartera de Crédito (Neto)	0	Reserva para Contingencia	0
Cartera de Crédito Vigente	0	Reserva para Seguros Especializados	0
Cartera de Crédito Vencida	0	Reserva de Riesgos Catastróficos	0
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0	Reserva para Obligaciones Laborales	41.287.233
Immuebles (Neto)	0	Acreedores	1.377.314
Inversiones para Obligaciones Laborales	0	Agentes y Asociados	135.206.920
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	87.233.687	Fondos en Administración de Pérdidas	69.299.443
Caja y Bancos	87.233.687	Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0
Deudores	1.543.003.961	Diversos	131.496.758
Por Primas	414.283.120	Reseñadores y Reafianzadores	1.147.876.556
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0	Instituciones de Seguros y Fianzas	0
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	1.090.511.972	Depósitos Retenidos	0
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	0	Otras Participaciones	(0)
Agentes y Asociados	0	Intermediarias de Reaseguro y Reafianzamiento	0
Documentos por Cobrar	0	Operaciones con Productos Derivados	0
Deudores por Responsabilidades	0	Valores en Depósito	0
Otros	65.699.288	Fondos en Administración	0
(-) Estimación para Castigos	26.690.419	Responsabilidades por Fianzas en Vigor	69.299.443
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	1.911.519.497	Garantías de Recuperación	0
Instituciones de Seguros y Fianzas	453.089.201	Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0
Depósitos Retenidos	0	Reclamaciones Contingentes	0
Importes Recuperables de Reaseguro	1.463.930.242	Reclamaciones Pagadas	0
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extrajeros	1.379.917	Reclamaciones Pendientes	0
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0
(-) Estimación para Castigos	4.120.029	Pérdida Fiscal por Amortizar	0
Inversiones Permanentes	0	Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0
Subsidiarias	0	Cuentas de Registro	2.521.363.166
Asociadas	0	Operaciones con Productos Derivados	0
Otras Inversiones Permanentes	0	Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0
Otros Activos	83.473.550	Garantías Recibidas por Derivados	0
Mobiliario y Equipo (Neto)	2.171.932	Garantías Recibidas por Reporto	545.756.980
Activos Adjudicados (Neto)	0		
Diversos	73.734.987		
Activos Amortizables (Netos)	7.566.737		
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0		
Suma del Activo	5.561.979.864		
		Orden	0
		Valores en Depósito	0
		Fondos en Administración	0
		Responsabilidades por Fianzas en Vigor	69.299.443
		Garantías de Recuperación	0
		Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0
		Reclamaciones Contingentes	0
		Reclamaciones Pagadas	0
		Reclamaciones Pendientes	0
		Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0
		Pérdida Fiscal por Amortizar	0
		Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0
		Cuentas de Registro	2.521.363.166
		Operaciones con Productos Derivados	0
</td			

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA DE PENSIONES, S.A. DE C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA DE PENSIONES
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 60-64, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 60-64
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Inversiones	0	0
Inversión en valores de renta variable	4,000	0
Plus (Menos) valor en valores de renta variable	-3,956	0
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,837,583	1,722,087
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	319,652	108,049
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,438,996	814,736
Plus (Menos) valor en inversión en el Depósito Traspaso Banxico	-59,947	-32,555
Depósito Traspaso Banxico	7,563	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	11,975	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	-957	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	94,023	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	21,825	0
Total	4,671,719	2,612,316
DEUDORES DIVERSOS		
Liquidadora	8	8
Intereses devengados sobre valores	60,989	34,543
Reportos	555,380	213,705
Total	626,377	248,256
TOTAL ACTIVO	5,299,118	2,866,594
CUENTAS DE ORDEN		
	2025	2024
Valores entregados en custodia	4,671,719	2,612,316
Garantías Recibidas custodia Reportos	565,179	214,204
TOTAL PASIVO	5,298,033	2,860,372
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,298,118	2,860,594

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Inversiones	0	0
Inversión en valores de renta variable	4,000	0
Plus (Menos) valor en valores de renta variable	-3,956	0
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,837,583	1,722,087
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	319,652	108,049
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,438,996	814,736
Plus (Menos) valor en inversión en el Depósito Traspaso Banxico	-59,947	-32,555
Depósito Traspaso Banxico	7,563	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	11,975	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	-957	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	94,023	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	21,825	0
Total	4,671,719	2,612,316
DEUDORES DIVERSOS		
Liquidadora	8	8
Intereses devengados sobre valores	60,989	34,543
Reportos	555,380	213,705
Total	626,377	248,256
TOTAL ACTIVO	5,299,118	2,866,594
OBLIGACIONES		
Provisiones para gastos	85	222
TOTAL PASIVO	85	222
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL		
Capital Contribuido	3,437,929	1,467,343
Capital Social pagado	2,133,796	1,266,856
Prima en venta de acciones	1,304,133	200,486
Capital Ganado	1,583,405	1,317,536
Resultados de ejercicios anteriores	1,466,490	1,201,023
Resultados del ejercicio	116,915	35,608
Otros Resultados Integrales	276,699	75,493
PLUS (MINUS) VALÍAS	276,699	75,493
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,298,033	2,860,372
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	5,298,118	2,860,594

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024
Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100
Acciones emitidas	657,081,232,316	657,081,232,316
Acciones en circulación, posición propia	8,661,401	5,252,027
Acciones de Siefores, posición de terceros	658	658
Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	1,393,415,250	827,174,829

Jacobo García García

Contador General de SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los

datos contenidos son auténticos y veraces.

Eduardo Benigno Parra Ruiz

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los

datos contenidos son auténticos y veraces.

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Bancos monedas extranjeras	66,933	8,559
Inversiones	0	0
Inversión en valores de renta variable	4,000	0
Plus (Menos) valor en valores de renta variable	-3,956	0
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,837,583	1,722,087
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	319,652	108,049
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,438,996	814,736
Plus (Menos) valor en inversión en el Depósito Traspaso Banxico	-59,947	-32,555
Depósito Traspaso Banxico	7,563	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	11,975	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	-957	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	94,023	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	21,825	0
Total	4,671,719	2,612,316
DEUDORES DIVERSOS		
Liquidadora	8	8
Intereses devengados sobre valores	60,989	34,543
Reportos	555,380	213,705
Total	626,377	248,256
TOTAL ACTIVO	5,299,118	2,866,594
OBLIGACIONES		
Acreedores	85	222
Provisiones para gastos	2,964	3,553
TOTAL PASIVO	3,532	35,905
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL		
Capital Contribuido	21,242,548	21,728,054
Capital Social pagado	21,353,345	21,730,456
Prima en venta de acciones	1,304,133	-2,402
Capital Ganado	6,338,964	4,258,130
Resultados de ejercicios anteriores	5,730,841	3,845,096
Resultados del ejercicio	608,124	413,034
Otros Resultados Integrales	1,765,033	924,461
PLUS (MINUS) VALÍAS	1,765,033	924,461
TOTAL CAPITAL CONTABLE	29,346,546	26,910,644
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	29,350,077	26,946,549

CUENTAS DE ORDEN

Jacobo García García

Contador General de SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los

datos contenidos son auténticos y veraces.

Eduardo Benigno Parra Ruiz

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los

datos contenidos son auténticos y veraces.

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Bancos monedas extranjeras	66,933	8,559
Inversiones	0	0
Inversión en valores de renta variable	4,000	0
Plus (Menos) valor en valores de renta variable	-3,956	0
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,837,583	1,722,087
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	319,652	108,049
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,438,996	814,736
Plus (Menos) valor en inversión en el Depósito Traspaso Banxico	-59,947	-32,555
Depósito Traspaso Banxico	7,563	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	11,975	0
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	-957	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	94,023	0
Plus (Menos) valor en inversion en FIBRAS	21,825	0
Total	4,671,719	2,612,316
DEUDORES DIVERSOS		
Liquidadora	8	8
Intereses devengados sobre valores	60,989	34,543
Reportos	555,380	213,705
Total	626,377	248,256
TOTAL ACTIVO	5,299,118	2,866,594
OBLIGACIONES		
Acreedores	0	95,406
Provisiones para gastos	1,482	1,716
<		

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 75-79, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 75 79
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025



ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Bancos monedas extranjeras	15,302	13,324
INVERSIONES		
Plus (minus) valía en valores de renta variable	8,424,938	9,721,370
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	13,419,495	11,993,329
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	1,123,765	708,770
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	15,000,437	13,657,693
Depósitos en bancos	747,938	656,404
Plus (minus) valía en inversión en el Depósito Traspaso Banxico	44	143
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	343,116	257,197
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	4154	2,019,384
Plus (minus) valía en Inversión en FIBRAS	1,925,128	1,235,306
Inversión en valores extranjeros de deuda	0	12,395
Plus (minus) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	3,669,459	2,130,263
Plus (minus) valía en títulos fiduciarios	2,199,329	2,229,930
Plus (minus) valía en Fondos Mutuos	1,513,534	1,955,957
DEUDORES DIVERSOS		
Dividendos o derechos por cobrar	1,414	1,446
Intereses devengados sobre valores	479,399	406,338
Reportos	796,872	705,178
TOTAL ACTIVO	48,485,870	43,175,825
CUENTAS DE ORDEN		
	2025	2024
Valores entregados en custodia	47,673,673	42,453,812
Garantías Recibidas custodia Reportos	316,504	266,327
Bancos divisas en moneda extranjera	739	401
Dólares Americanos	622	267
Euros	118	134
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	853,729	840,360
TOTAL ACTIVO	48,485,870	43,175,825
CUENTAS DE ORDEN		
	2025	2024
Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100
Acciones emitidas	657,081,232,316	657,081,232,316
Acciones en circulación, posición propia	72,136,039	72,854,600
Acciones de Sifores, posición de terceros	658	658
Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	11,253,098,937	11,018,892,577
TOTAL ACTIVO	48,485,870	43,175,825
La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:		
Una plus (minus) valía de:	2,708,079	1,405,784
Un valor de los activos netos de:	46,480,214	42,877,769
El precio de la acción de:	4,280,725	3,865,736

Jacobo García García
Contador General de SIEFORE
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Eduardo Benigno Parra Ruiz
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad de inversión en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 75-79, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 75 79
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
INGRESOS		
Ingresos por la venta de Valores	2,513,486	2,285,860
Intereses, dividendos, premios y derechos	573,209	526,772
Resultados / Cambio / Otros productos	-2,489	-191
Resulatado por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados		
INGRESOS NETOS	3,084,835	2,785,441
Costo de ventas de valores	2,154,310	2,028,082
Gastos generales	63,444	59,297
Comisiones sobre saldos	2,222,319	2,089,184
Comisiones por gestión de fondos mutuos	862,517	697,277
EGRESOS NETOS		
Utilidad de operación		
Otros Resultados Integrales		
Plus (minus) Valías	1,299,714	2,450,271
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	2,162,230	3,147,549

Jacobo García García
Contador General de SIEFORE
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Eduardo Benigno Parra Ruiz
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad de inversión en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 85-89, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 85 89
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
DISPONIBLE		
Bancos moneda nacional	22	22
Bancos monedas extranjeras	36,792	7,053
INVERSIONES		
Inversión en valores de renta variable	10,139,987	9,570,368
Plus (minus) valía en valores de renta variable de la tasa nominal en divisas distintas al peso	13,172,406	11,055,487
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	989,627	507,408
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	14,330,457	12,505,250
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	-691,360	-596,666
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	81,199	-19,077
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,473,610	1,545,754
Plus (minus) valía en Inversión en FIBRAS	58,054	149,976
Inversión en títulos fiduciarios	3,312,816	1,867,197
Plus (minus) valía en instrumentos de deuda fiduciarios	1,973,809	1,876,046
Plus (minus) valía en Fondos Mutuos	417,895	383,219
Plus (minus) valía en Fondos Mutuos	47,450,784	39,663,408
DEUDORES DIVERSOS		
Liquidadora	4,365	25,939
Dividendos o derechos por cobrar	453,382	4,627
Intereses devengados sobre valores	582,444	364,316
Reportos	1,013,393	1,224,942
TOTAL ACTIVO	48,500,991	41,195,426
CUENTAS DE ORDEN		
	2025	2024
Valores entregados en custodia	47,450,784	39,663,408
Garantías Recibidas custodia Reportos	556,529	831,996
Bancos divisas en moneda extranjera	1,678	322
Dólares Americanos	114	97
Euros	845,655	788,642
TOTAL ACTIVO	48,500,991	41,195,426
CUENTAS DE ORDEN		
	2025	2024
Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100
Acciones emitidas	657,081,232,316	657,081,232,316
Acciones en circulación, posición propia	69,280,178	61,990,820
Acciones de Sifores, posición de terceros	658	658
Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	10,773,002,951	9,992,081,964
TOTAL ACTIVO	48,500,991	41,195,426
La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:		
Una plus (minus) valía de:	2,661,302	1,474,252
Un valor de los activos netos de:	48,430,220	40,662,120
El precio de la acción de:	4,467,621	4,034,434

Jacobo García García
Contador General de SIEFORE
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Eduardo Benigno Parra Ruiz
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad de inversión en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 85-89, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 85 89
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	(Cifras en miles de pesos)	
	2025	2024
INGRESOS		
Ingresos por la venta de Valores	2,080,103	2,399,009
Intereses, dividendos, premios y derechos	560,922	478,155
Resultado cambiario / Otros productos	-12,507	-192
INGRESOS NETOS	2,628,518	2,876,872
Costo de ventas de valores	1,614,632	2,155,357
Gastos generales	3,538	3,003
Comisiones sobre saldos	62,800	55,826
Comisiones por gestión de fondos mutuos	2,303	1,884
EGRESOS NETOS		
Utilidad de operación		
Otros Resultados Integrales		
Plus (minus) Valías	1,433,696	2,368,393
UTILIDAD INTEGRAL DEL		

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA 95-99, S.A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA 95 99
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
ANEXO M: FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
SIEFORE AZTECA BÁSICA INICIAL, S. A. de C.V.
TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN BÁSICA INICIAL
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	338.22	9.25	Acreedores	69,494	0
Bancos monedas extranjeras	339.328	9.507	Provisiones para gastos	1,817	95
INVERSIONES			TOTAL PASIVO	71,311	95
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	9,144,026	169,238			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	1,033,611	18,505			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	9,479,688	1,281,805			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	524,182	127,267			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	10,518,229	1,072,926			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	-349,427	-55,663			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	360,209	11,975			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	76,572	-3,056			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	428,103	100,485			
Inversión en FIBRAS	27,093	0			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	2,000,069	0			
Plus (Menos) valía en instrumentos fiduciarios	1,054,917	58,143			
Inversión en Fondos Mutuos	34,616,636	2,814,899			
Plus (Menos) valía de Fondos Mutuos	34,616,636	2,814,899			
DEUDORES DIVERSOS					
Dividendos o derechos por cobrar	7,201	8			
Intereses devengados sobre valores	941,043	41,835			
Reportos	1,195,650	124,204			
TOTAL ACTIVO	36,152,613	2,895,668			
CUENTAS DE ORDEN					
	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	34,616,636	2,814,899	Capital social autorizado	999,004,000	999,004,000
Garantías Recibidas custodia Reportos	848,652	28,993	Acciones en circulación	799,724,721	906,809,577,104
Bancos divisas en moneda extranjera	16,546	551	Acciones de Siéfore, posición de terceros	50,939,401	8,789,281
Dólares Americanos	16,481	545	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	801	908
Euros	85	0		8,088,337,428	803,756,425
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	553,896	0			

La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:
 Una plus (menos) valía de:
 Un valor de los activos netos de:
 El precio de la acción de:

Jacobo García García
 Contador General de SIEFORE

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los Estados Financieros del 1er trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad de inversión en la cesión ordinaria celebrada el 28 de abril de 2025

Eduardo Benigno Parra Ruiz
 Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	22	22	Acreedores	223,941	8,192
Bancos monedas extranjeras	223,966	8,214	Provisiones para gastos		
INVERSIONES			TOTAL PASIVO	26,765	875,974
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	3,546,450	9,272,501			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	352,250	1,136,804			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	3,575,171	8,626,754			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	191,793	172,793			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	3,908,403	9,837,321			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	-101,841	-432,182			
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	173,061	25,363			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	28,693	7,007			
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	139,734	576,909			
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	8,835	77,849			
Inversión en títulos fiduciarios	654,674	1,167,419			
Inversión en Fondos Mutuos	75,195	11,000			
Plus (Menos) valía de Fondos Mutuos	367,190	830,948			
DEUDORES DIVERSOS	12,945,957	31,251,280			
Liquidadora	3,371	10,589			
Dividendos o derechos por cobrar	128,422	286,175			
Intereses devengados sobre valores	405,366	3,164,800			
Reportos	538,160	3,464,847			
TOTAL ACTIVO	13,708,083	34,725,342			

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	22	22	Acreedores	26,134	872,524
Bancos monedas extranjeras	631	3,449	Provisiones para gastos		
TOTAL PASIVO	26,765	875,974			

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL

Capital Contribuido

Capital Social pagado

Prima en venta de acciones

Capital Ganado

Resultados de ejercicios anteriores

Resultados del ejercicio

Otros Resultados Integrales

PLUS (MINUS) VALIAS

TOTAL CAPITAL CONTABLE

TOTAL PASIVO Y CAPITAL

TOTAL ACTIVO

CUENTAS DE ORDEN

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	12,945,957	31,251,280	Acreedores	3,170,988	1,136,804
Bancos divisas en moneda extranjera	10,941	548	Provisiones para gastos	405,366	3,164,800
Otros	10,940	547		538,160	3,464,847
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	180,864	507,019			
TOTAL ACTIVO	13,866,817	34,725,342			

CUENTAS DE ORDEN

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100	Acreedores	308,292,988,061	308,292,988,061
Acciones en circulación, posición propia	18,031,557	48,857,259	Provisiones para gastos	308	308
Acciones de Siéfore, posición de terceros	3,164,800	4,006,537			
Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	3,066,831,627	8,399,676,960			
TOTAL ACTIVO	3,066,831,627	8,399,676,960			

CUENTAS DE ORDEN

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Capital social autorizado	702,345	1,659,285	Acreedores	152,888	405,567

IGNORAN SI SERÁN LIQUIDADOS

Los trabajadores del IFT buscan integrarse a ATDT

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Los trabajadores del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) enviaron un escrito al Senado para exigir su integración a la plantilla

laboral de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) una vez que se declare extinto el organismo autónomo dirigido por el comisionado Javier Juárez Mojica. “Observamos con preocupación

Oportunidad

Trabajadores solicitan la integración de la plantilla labotral a la ATDT

Afectados	Los más de mil 400 trabajadores con los que cuenta el IFT.
Solicitud	Piden la creación de un Comité de Transferencia de los Recursos Humanos.
Clave	El primero de enero de 2025, los trabajadores dejaron de tener acceso a todas sus prestaciones.

Fuente: IFT

legítima que no se contempla en ninguna parte del Proyecto de Decreto, así como tampoco del contenido del Dictamen, nada específico ni preciso en relación con la transferencia del personal (recursos humanos) del Instituto Federal

de Telecomunicaciones a la nueva dependencia que asumirá sus atribuciones”, señala el documento de que *EL FINANCIERO* tiene una copia. En el escrito se señala que la iniciativa para reformar la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión

sión (LFTyR) sólo se contempla que el IFT transferirá a la Secretaría de Hacienda los recursos respectivos (se entiende que financieros y no humanos) al valor de la estructura o plantilla de plazas.

“Solicitamos la creación de un Comité de Transferencia de los Recursos Humanos, con representación de todas las personas trabajadoras del Instituto Federal de Telecomunicaciones, el cual garantice la legalidad, transparencia y respeto a los derechos adquiridos de las personas trabajadoras”, añade el documento firmado por los trabajadores del órgano regulador de las telecomunicaciones.

PROFUTURO AFORE S.A. DE C.V.

Estados de cambios en el capital contable Por los períodos terminados el 31 de Marzo de 2025 y 2024

(Cifras en miles de pesos, excepto número de acciones)

<u>Capital social</u>										
Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Otras cuentas de capital no sujetas a distribución	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total	
Saldos al 31 de diciembre de 2024	450,572	56,505	746,465	802,970	2,301,832	160,594	3,187,910	1,958,601	(11,417)	8,400,490
Traspaso resultado integral 2024							1,958,601	(1,958,601)		-
Pago de dividendos decretado en la Asamblea General de Accionistas el 26 de marzo de 2025						(450,000)			(450,000)	
Resultado integral del ejercicio							591,472		591,472	
Saldos al 31 de marzo de 2025	450,572	56,505	746,465	802,970	2,301,832	160,594	4,696,511	591,472	(11,417)	8,541,962
Saldos al 31 de diciembre de 2023	450,572	56,505	746,465	802,970	2,301,832	160,594	3,050,976	1,536,933	4,974	7,858,279
Traspaso resultado integral 2023							1,536,933	(1,536,933)		-
Resultado integral del ejercicio							383,668		383,668	
Saldos al 31 de marzo de 2024	450,572	56,505	746,465	802,970	2,301,832	160,594	4,587,909	383,668	4,974	8,241,947

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 24 de abril del 2025 por los funcionarios que firman al pie.

Lic. Arturo García Rodríguez

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Act. Daniel Ignacio Peregrino Gómez

Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los estados financieros a que se hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios



Profuturo®

PROFUTURO AFORO S.A. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Al 31 de Marzo de		Al 31 de Marzo de	
	2025	2024	2025	2024
Activo a Corto Plazo			Passivo a Corto Plazo	
Efectivo y equivalentes de efectivo (1)	\$ 513,492	\$ 558,632	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados:	\$ 654,153
Inversiones en Instrumentos financieros	16,727	16,608	Partes relacionadas	103,360
Cuentas por cobrar:			Impuestos y contribuciones por pagar	76,159
Partes relacionadas	20,350	85,708	Participación de los trabajadores en las utilidades	287,384
Deudores diversos	23,540	32,549	Impuestos a la utilidad por pagar	85,255
Impuestos por recuperar	74	35	Suma del pasivo a corto plazo	<u>1,206,911</u>
Pagos anticipados a corto plazo	8,928	39,519		<u>1,158,954</u>
Suma del Activo a Corto Plazo	<u>583,111</u>	<u>733,051</u>		
Inversiones permanentes en acciones	5,759,240	4,952,334	Passivo a Largo Plazo	
Crédito Mercantil	2,301,832	2,301,832	Impuestos a la utilidad diferidos	
Propiedades, Móvilario y Equipo - Neto	499,051	576,938	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida	14,219
Otros Activos:			Beneficios a los Empleados	161,378
Pagos anticipados a largo plazo	5,762	6,690	Suma el pasivo a largo plazo	<u>175,597</u>
Otros activos	12,714	11,540		<u>159,317</u>
Impuestos diferidos	17,583	122,729	Total Pasivo	<u>1,382,508</u>
Activos intangibles - Neto	745,177	855,104		<u>1,318,271</u>
Suma del Activo a largo plazo e intangibles	<u>9,341,359</u>	<u>8,827,167</u>	Capital Contable	
Total activo	<u>\$ 9,824,470</u>	<u>\$ 9,560,218</u>	Capital contribuido:	
			Capital social	802,970
			Reserva legal	160,594
			Utilidades (pérdidas) acumuladas	5,287,983
			Otros resultados integrales	(11,417)
			Otras cuentas de capital no sujetas a distribución	2,301,832
			Total capital contable	<u>8,541,962</u>
				<u>8,241,947</u>
			Total de Pasivo y Capital Contable	<u>\$ 9,924,470</u>
				<u>\$ 9,560,218</u>

Nota 1.- (1) Incluye efectivo y equivalente de efectivo, efectivo y equivalentes de efectivo restringidos e inversiones a corto plazo.

CUENTAS DE ORDEN

	Al 31 de Marzo de		Al 31 de Marzo de	
	2025	2024	2025	2024
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACION ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	\$ 1,340,382,647	\$ 1,096,636,821	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT (importe)	\$ 364,759,994
Acciones de Siefores, propicia propia (importe)	5,765,750	4,958,724	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE (importe)	16,818,997
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,853,414	2,237,815	Saldo de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	13,437,569
Total Recursos y valores administrados	<u>\$ 1,348,001,811</u>	<u>\$ 1,103,833,360</u>	Total Información administrada de trabajadores	<u>\$ 395,016,560</u>
				<u>\$ 344,179,904</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 24 de abril del 2025 por los funcionarios que firman al cierre.

Lic. Arturo García Rodríguez

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Act. Daniel Ignacio Peregrino Gómez

Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los estados financieros a que hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

PROFUTURO AFORO S.A. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Por los períodos terminados al 31 de Marzo de	
	2025	2024
Ingresos por comisiones	\$ 1,780,978	\$ 1,535,120
Costos de operación:		
Costos de filiación y traspaso	298,484	250,240
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	78,967	67,659
Otros costos de operación	432,781	369,945
	<u>970,746</u>	<u>847,276</u>
Gastos de administración	410,039	382,968
Utilidad de operación	<u>560,707</u>	<u>464,308</u>
Otros ingresos y gastos - Neto	2,780	1,162
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses a favor, neto	16,670	13,024
Resultado cambio, neto	(500)	(1,530)
Intereses a/cargo/favor arrendamiento	(8,344)	(8,774)
	<u>7,826</u>	<u>2,720</u>
Participación en el resultado de Siefores	244,510	58,017
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	<u>815,823</u>	<u>526,207</u>
Impuestos a la utilidad	224,351	142,539
Resultado Integral	<u>\$ 591,472</u>	<u>\$ 383,668</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 24 de abril del 2025 por los funcionarios que firman al cierre.

Lic. Arturo García Rodríguez

Director General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Act. Daniel Ignacio Peregrino Gómez

Contador General

Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los estados financieros a que hace referencia en los artículos 87 de la Ley y 108 del Reglamento, cuando sean anuales, deberán estar firmados por los administradores y comisarios que hayan aprobado y dictaminado la autenticidad de los datos contenidos en los mismos, mientras que los trimestrales, deberán incluir la firma de los administradores, y si así lo consideran las Administradoras y Empresas Operadoras se podrá consignar también la firma de los comisarios.

REPORTES BMV

TUVO SÓLIDO DESEMPEÑO EN NEGOCIO PORCÍCOLA

Logra KUO ganancias récord en el 1T25

UWE ROMO
uromo@elfinanciero.com.mx

En el primer trimestre del año, grupo industrial KUO reportó una utilidad neta de 3 mil 649 millones de pesos, lo que significó un crecimiento del mil 851 por ciento respecto a los solo 187 millones de pesos en ganancias obtenidos en el mismo periodo del año pasado.

Este resultado se explica por el sólido desempeño del negocio porcícola, además de la utilidad proveniente de operaciones discontinuas del negocio de refacciones.

Respecto al flujo operativo de KUO, en el primer trimestre del año éste aumentó 55.8 por ciento, al pasar de 895 millones durante 2024 a mil 394 millones de pesos en este periodo. El buen desempeño del

EBITDA (por sus siglas en inglés) se vio impulsado por el rendimiento del negocio porcícola, aunado a una mezcla favorable de productos y eficiencias operativas en el negocio de polímeros.

Mientras tanto, los ingresos del grupo aumentaron 11.3 por ciento, alcanzando los 13 mil 515 millones de pesos en el primer trimestre del 2025, en comparación con los 12

mil 138 millones de pesos del mismo periodo de 2024.

Este incremento en los ingresos se reflejó en mayores precios y volúmenes en las principales categorías de Herdez Del Fuerte y del negocio porcícola.

Renovaron una línea de crédito comprometida por 300 millones de dólares, extendiendo su vencimiento hasta 2030.

RESULTADOS DEL 1T25

	1T24	1T25	VAR%
INGRESOS	12,138	13,515	11.3%
EBITDA	895	1,394	55.8%
UTILIDAD NETA	187	3,649	1851.3%

Cifras en millones de pesos

Fuente: KUC



ESPECIAL

**COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 60-64, S.A. DE C.V.,
EDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFRES BÁSICA**

**COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 65-69, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORES BÁSICA**



Profuturo®

**COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 60-64, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORES BASICA**

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(Cifras en miles de pesos)

	2025	2024	PASIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
ACTIVO			OBLIGACIONES	28,648	20,614	ACTIVO			OBLIGACIONES	963,578	758,698
Bancos moneda nacional	821,732	763,797	Divisas por entregar	27,050	-	Bancos moneda nacional	1,935,033	1,552,173	Divisas por entregar	127,539	-
Bancos monedas extranjeras	562,312	438,747	Acreedores	-	14,607	Bancos monedas extranjeras	888,366	2,171,814	Acreedores	831,431	745,193
Divisas por recibir	71,177	81,020	Provisiones para gastos	1,598	6,006	Divisas por recibir	99,096	462,707	Provisiones para gastos	4,608	13,505
RESERVADOS						RESERVADOS					
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas	-	-				Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas	-	-			
INVERSIONES			TOTAL PASIVO	28,648	20,614	TOTAL PASIVO	963,578	758,698			
Inversión en valores de renta variable	6,092,175	6,150,841	CAPITAL CONTABLE			INVERSIONES					
Plus (Menos) valor en valores de renta variable	1,911,422	1,005,964	Capital Social pagado	4,394,230	5,418,303	Inversión en valores de renta variable	25,946,412	22,555,668			
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa real denominados en pesos y UDIS	32,861,508	37,988,743	Prima en venta de acciones	-70,824,565	-57,579,564	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa real denominados en pesos y UDIS	6,822,499	2,981,659			
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa real denominados en pesos y UDIS	11,419,707	15,674,990	Resultados de ejercicios anteriores	124,830,285	119,807,188	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	60,164,742	70,886,477			
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	-252,286	-988,249	Resultado del ejercicio	599,249	1,245,039	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	9,665,596	6,469,968			
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	90,755	28,090	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	6,377,918	3,566,677	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	41,699,235	35,936,673			
Depósito Trespaso Banco	983	468	PLUS (MINUS) VALÍAS	6,377,918	3,566,677	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	9,269	19,686			
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,509,296	1,296,186	TOTAL CAPITAL CONTABLE	65,377,167	72,458,444	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	3,098,961	2,526,967			
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	45,003	-159,517	DEUDORES DIVERSOS			Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	126,852	-289,445			
Intereses devengados en garantía por operaciones devueltas	136,658	166,535	Liquidación	126,852	-289,445	Dividendos o derechos por cobrar	796,927	984,482			
Plus (Menos) valor en instrumentos devueltos en garantía por operaciones devueltas	33,729	29,873	Dividendos o derechos en circulación	188,400	174,071	Intereses devengados sobre valores	1,047,175	1,021,414			
Inversión en FIBRAS	566,860	546,527	Acciones en circulación	1,047,433	1,022,254	Reembolsos y otros intereses	37,539	3,777,187			
Plus (Menos) valor en inversión en FIBRAS	18,697	71,808	Acciones en circulación propia	2,323,380	3,205,703	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	5,925,956	5,777,187			
Aportación de Instrumentos Financieros Derivados Listados	386,135	1,844,234	Acciones en circulación propia de terceros	642,488	642,488	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Inversión en extracciones de deuda	517,235	517,235	Contratos Futuros sobre Títulos Fiduciarios	1,279,852	1,440,959	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda extranjera de deuda	1,160,500	1,160,500	Contratos Futuros sobre Títulos Fiduciarios	1,279,852	1,440,959	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Inversión en títulos Fiduciarios	1,575,921	1,838,738	Contratos Futuros sobre Títulos Fiduciarios	1,279,852	1,440,959	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Plus (Menos) valor en Títulos Fiduciarios	-361,566	-439,813	Contratos Futuros sobre Fondos Mutuos	1,279,852	1,440,959	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Inversión en Fondos Mutuos	616,589	550,111	Contratos Futuros sobre Fondos Mutuos	1,279,852	1,440,959	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
Plus (Menos) valor en Fondos Mutuos	161,570	34,864	TOTAL ACTIVO	65,405,815	72,479,058	Plus (Menos) valor en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,279,852	1,440,959			
DEUDORES DIVERSOS			TOTAL PASIVO Y CAPITAL	65,405,815	72,479,058	TOTAL ACTIVO	187,251,396	181,129,854	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	187,251,396	181,129,854
Liquidación	159,846	184,776	TOTAL CAPITAL CONTABLE	65,377,167	72,458,444	TOTAL ACTIVO	187,251,396	181,129,854	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	187,251,396	181,129,854
Dividendos o derechos por cobrar	729	2	CUENTAS DE ORDEN			TOTAL PASIVO Y CAPITAL	187,251,396	181,129,854	CUENTAS DE ORDEN		
Intereses devengados sobre valores	723,833	833,660	CUENTAS DE ORDEN			CUENTAS DE ORDEN			CUENTAS DE ORDEN		
Reportos	560,259	560,259	DEUDORES DIVERSOS			DEUDORES DIVERSOS			DEUDORES DIVERSOS		
Reembolsos y otros intereses	674	1,697	Liquidación	17,702	972,189	Liquidación	17,702	972,189	Liquidación	17,702	972,189
TOTAL ACTIVO	65,405,815	72,479,058	TOTAL CAPITAL CONTABLE	65,377,167	72,458,444	TOTAL ACTIVO	187,251,396	181,129,854	TOTAL CAPITAL CONTABLE	187,251,396	181,129,854
CUENTAS DE ORDEN			DEUDORES DIVERSOS			DEUDORES DIVERSOS			DEUDORES DIVERSOS		
Valores entregados en caja/caja	61,760,128	68,330,224	Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100	Valores entregados en caja/caja	179,422,891	150,621,231	Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100
Garantías recibidas en custodia por Reportos	997,571	769,451	Acciones en circulación	1,000,000,100	1,000,000,100	Garantías recibidas en custodia por Reportos	179,422,891	150,621,231	Acciones en circulación	1,000,000,100	1,000,000,100
Bancos divisa en moneda extranjera	28,248	27,080	Acciones en circulación propia	19,695,836	25,291,784	Bancos divisa en moneda extranjera	44,106	131,794	Bancos divisa en moneda extranjera	95,170,628,411	95,170,628,411
Dolares americanos	24,465	24,646	Acciones de Siefores posición de terceros	1	1	Dolares americanos	41,991	130,167	Dolares americanos	54,733,147	55,480,043
Euro	298	298	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	4,374,613,896	5,393,011,532	Euro	16	9	Euro	1,226,611,451	11,879,829,436
Otras Divisas	2,488	2,143	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	6,377,918	3,566,677	Dolar Canadiense	2,059	1,618	Dolar Canadiense		
Dolar Canadiense	2,488	2,143	PLUS (MINUS) VALÍAS	6,377,918	3,566,677	Dolares americanos	2,059	1,618	Dolares americanos		
Dolares americanos	58	4,955	TOTAL ACTIVO	187,251,396	181,129,854	Dolares americanos	4,849	3,797	Dolares americanos		
Dolares americanos	58	4,955	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	187,251,396	181,129,854	Dolares americanos	4,849	3,797	Dolares americanos		
Comisiones futuras por la adquisición de títulos fiduciarios	1,324	-	DEUDORES DIVERSOS			Dolares americanos	6,240	-	Dolares americanos		
Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	23,532	23,539	Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	1,600,000,100	1,725,683	Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	1,600,000,100	1,725,683	Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	1,600,000,100	1,725,683
Contratos Futuros sobre Renta Fija (Bones)	9,565,444	15,516,168	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Renta Fija (Bones)	45,452,248	46,141,236	Contratos Futuros sobre Renta Fija (Bones)	95,170,628,411	95,170,628,411
Contratos Futuros sobre Renta Variable Nacional	21,466	22,422	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Renta Variable Nacional	13,677,134	17,265,780	Contratos Futuros sobre Renta Variable Nacional	54,733,147	55,480,043
Contratos Futuros sobre Rentas Fijas	4,134,842	8,589,612	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Rentas Fijas	22,003	22,983	Contratos Futuros sobre Rentas Fijas	1,226,611,451	11,879,829,436
Contratos Futuros sobre Rentas Variables	1,204,409	1,687,959	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Rentas Variables	24,119,869	22,234,04	Contratos Futuros sobre Rentas Variables		
Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras	11,388	-	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras	6,890,460	5,601,612	Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras		
Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras	11,388	-	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras	691,083	938,756	Contratos Futuros sobre Rentas Variables Extranjeras		
Contratos Futuros sobre Yenes	228,480	-	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Yenes	4,742,760	4,307,002	Contratos Futuros sobre Yenes		
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	286,647	465,374	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	2,203	2,263	Contratos Futuros sobre Dólar Americano		
Contratos Futuros sobre Euros	98,599	-	Contratos Futuros sobre Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,600,000,100	1,725,683	Contratos Futuros sobre Euros	1,453,583	1,396,906	Contratos Futuros sobre Euros		
Contratos Futuros sobre Yenes	676,676	994,096	Contratos Futuros sobre Otras Divisas	3,269,177	3,290,563	Contratos Futuros sobre Otras Divisas	3,269,177	3,290,563	Contratos Futuros sobre Otras Divisas		
La Sociedad Velacionaria de esta Sociedad de Inversión determinó:			La Sociedad Velacionaria de esta Sociedad de Inversión determinó:			La Sociedad Velacionaria de esta Sociedad de Inversión determinó:			La Sociedad Velacionaria de esta Sociedad de Inversión determinó:		
Una plus (menos) valía de:	\$ 6,377,918	\$ 3,566,677	Una plus (menos) valía de:	\$ 17,404,359	\$ 8,174,788	Una plus (menos) valía de:	\$ 17,404,359	\$ 8,174,788	Una plus (menos) valía de:	\$ 17,404,359	\$ 8,174,788
Un valor de los activos netos de:	\$ 65,377,167	\$ 72,458,444	Un valor de los activos netos de:	\$ 186,287,818	\$ 160,371,156	El precio de la acción de:	\$ 15,115,049	\$ 13,436,699	El precio de la acción de:	\$ 15,115,049	\$ 13,436,699
El precio de la acción de:	\$ 14,877,789	\$ 13,372,903									

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

FONDO PROFUTURO SB 60-64, S.A. DE C.V.,

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Cifras en miles de pesos)

Por los periodos al 31 de Marzo de:

	2025	2024									
Ingresos por la Venta de Valores	7,092,220	4,837,780	INGRESOS	7,612,952	6,032,974	Ingresos por la Venta de Valores	7,612,952	6,032,974	INGRESOS	13,208,481	15,542,667
Intereses, Dividendos, Préstamos y Derechos	737,684	867,949	Resultados cambiantes / Otros productos	-23,161	-37,627	Intereses, Dividendos, Préstamos y Derechos	737,684	867,949	Resultados cambiantes / Otros productos	1,423,349	1,918,439
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	-157,731	374,960	Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	374,960	-	Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	-1,423,349	-1,918,439	Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	-1,086,454	-1,470,290
INGRESOS NETOS	7,612,952	6,032,974	EGRESOS NETOS	7,013,703	4,787,135	EGRESOS NETOS	7,013,703	4,787,135	EGRESOS NETOS	12,049,411	12,073,837
			UTILIDAD OPERACIÓN	599,249	1,245,839	Otros Resultados Integrales	3,193,494	-1,275,271	UTILIDAD OPERACIÓN	1,159,070	3,468,230
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	3,792,743	-29,432	Plus (Menos) valías			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	7,163,872	-2,089,306
MARTHA BARRERA FERNÁNDEZ			ARTURO GARCÍA RODRÍGUEZ			MARTHA BARRERA FERNÁNDEZ			ARTURO GARCÍA RODRÍGUEZ		
Contador General de SIEFOR			Director General			Contador General de SIEFOR			Director General		
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces			Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces			Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y					

REALIZA INVERSIONES POR MIL 770 MILLONES DE PESOS

Grupo Televisa alcanza ingresos por 14 mil 973 millones de pesos

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Grupo Televisa, el gigante de medios mexicano, informó que durante el primer trimestre de 2025 alcanzó ingresos por 14 mil 973 millones de pesos, apalancados

RESULTADOS DEL 1T25

	IT24	IT25	VAR%
INGRESOS	15,951	14,973	-6.1%
EBITDA	7,991	5,385	-32.6%
UTILIDAD NETA	952	319.8	-66.4%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Televisa

principalmente por su segmento de negocios de Banda Ancha, Voz y Servicios Móviles.

“Las adiciones netas totales del trimestre fueron aproximadamente 29.1 mil RGUs impulsadas por el incremento de 61.7 mil suscriptores de voz y 46.1 mil suscriptores de

video durante el trimestre”, señaló la emisora.

En su reporte emitido a la BMV, Grupo Televisa destacó además que entre enero y marzo de 2025, su flujo operativo (EBITDA, por sus siglas en inglés) alcanzó un valor de 5 mil 385 millones de pesos.

Con este resultado, la compañía de medios y contenido en español, detalló que seguirán fortaleciendo su posición en el negocio realizando nuevas inversiones en tecnologías que le permitan crecer su negocio.

“La compañía tiene la intención

de continuar analizando oportunidades con el objeto de expandir sus negocios, invirtiendo en nuevas tecnologías, desarrollando nuevas iniciativas de negocio y/o a través de adquisiciones e inversiones”, indicó la emisora a sus inversionistas.

En este sentido, indicó que al cierre del primer trimestre de 2025 realizó inversiones aproximadas por mil 770 millones de pesos que se distribuyeron en la compra de nuevas propiedades, planta y nuevo equipo, así como inversiones de capital.



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 70-74, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFRES BASICA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(Cifras en miles de pesos)

	2025	2024		2025	2024		2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO			ACTIVO			PASIVO		
Bancos moneda nacional	1,235,331	1,978,521	OBLIGACIONES	230,709	685,973	Bancos moneda nacional	989,848	2,076,838	273,113	1,398,507	
Bancos monedas extranjeras	1,420,331	2,082,728	Divisas por entregar	212,567	-	Bancos monedas extranjeras	1,809,714	1,723,688	248,062	65,649	
Divisas por recibir	274,387	783	Acreedores	11,679	668,347	Divisas por recibir	157,500	3,215	18,161	1,314,822	
RESERVADOS			Provisiones para gastos	6,463	17,626	RESERVADOS	2,997,162	3,804,278	Provisiones para gastos	6,890	18,036
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas	-	-	TOTAL PASIVO	230,709	685,973	TOTAL PASIVO	230,709	685,973	TOTAL PASIVO	273,113	1,398,507
INVERSIONES			CAPITAL CONTABLE			INVERSIONES			CAPITAL CONTABIL		
Inversión en valores de renta variable	39,963,240	34,014,543	CAPITAL CONTRIBUIDO	167,869,290	153,233,668	Inversión en valores de renta variable	41,795,643	36,853,999	CAPITAL CONTRIBUIDO	104,389,512	87,922,057
Plus (Menos) valla en valores de renta variable	9,909,038	4,142,109	Capital Social pagado	168,927,598	158,369,535	Plus (Menos) valla en valores de renta variable	9,784,320	4,423,043	Capital Social pagado	73,818,077	68,760,597
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	93,292,079	81,485,106	Prima en venta de acciones	-1,058,308	-5,135,867	Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	86,761,685	76,839,995	Prima en venta de acciones	30,570,635	19,161,460
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	55,259,395	45,476,251	CAPITAL GANADO	55,797,175	42,565,269	Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal denominados en pesos	12,423,663	8,484,560	CAPITAL GANADO	123,512,866	109,824,660
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	983,968	-905,571	Resultados de ejercicios anteriores	55,268,123	37,509,642	Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos	986,786	-982,999	Resultados de ejercicios anteriores	123,329,620	104,464,768
Depósito Trespaño Banco	9,070,930	1,607,713	Resultado del ejercicio	499,052	5,055,627	Depósito Trespaño Banco	205,592	194,743	Resultado del ejercicio	183,246	5,359,892
Plus (Menos) valla en inversión en el Depósito Trespaño Banco	4,483,295	3,752,630	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	24,743,086	11,223,721	Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	4,745,747	4,037,613	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	26,268,108	12,164,983
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	-	-	PLUS (MINUS) VALÍAS	24,743,086	11,223,721	Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	137,742	-485,757	PLUS (MINUS) VALÍAS	26,268,108	12,164,983
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	167,869,290	153,233,668	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	168,927,598	158,369,535	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-1,058,308	-5,135,867	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-5,135,867	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL	104,389,512	87,922,057
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	199,094	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	73,818,077	68,760,597
Depósitos en divisas	-	-	TOTAL CAPITAL CONTABIL	-	-	Depósitos en divisas	1,333,079	1,205,505	TOTAL CAPITAL CONTABIL		

REPORTES BMV

RESULTADOS DEL 1T25



	1T24	1T25	VAR%
INGRESOS	93,641	103,726	10.8%
EBITDA	11,872	12,817	8.0%
UTILIDAD NETA	2,413	1,770	-26.6%

Cifras en millones de pesos

EL DESEMPEÑO DE BIMBO.

Considera avances en volúmenes, una conversión favorable del tipo de cambio y la contribución de las recientes adquisiciones.

Fuente: Bimbo

CRECEN VENTAS 10.8%, PERO UTILIDADES CAEN 26.6%

Ingresos de Bimbo, al alza durante el primer trimestre

cimiento del 10.8 por ciento anual.

En cuanto a su flujo operativo, (EBITDA por sus siglas en inglés), la empresa panificadora con presencia en más de 30 países también registró un alza del 8 por ciento al registrar ventas por 12 mil 817 mi-

llones de pesos.

Su utilidad neta se ubicó en mil 770 millones de pesos, para una caída del 26.6 por ciento en el primer cuarto del año.

De acuerdo con Rafael Pamias, director de Grupo Bimbo, la compa-

ñía inició el año con fuertes tendencias en la mayoría de los mercados y algunos desafíos y áreas de oportunidad en otros, enfrentando entornos macroeconómicos y políticos altamente volátiles.

“A pesar de estos obstáculos, nuestra excepcional diversificación y presencia global permitieron alcanzar ventas récord para un primer trimestre a nivel consolidado y también para México y Europa”, indicó en su reporte a la Bolsa.

En EU se presentó un alza en pesos de 13.6 por ciento (pero una caída de 4.9 por ciento en dólares).

REDACCIÓN

empresas@elfinanciero.com.mx

Durante el primer trimestre del año, Grupo Bimbo informó que sus ingresos alcanzaron 103 mil 726 millones de pesos, es decir, un cre-



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 80-84, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORSES BASICA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(Cifras en miles de pesos)

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO SB 85-89, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORSES BASICA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(Cifras en miles de pesos)

	2025	2024		2025	2024		2025	2024		2025	2024
ACTIVO											
PASIVO											
OBLIGACIONES											
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas											
RESERVADOS											
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas											
TOTAL PASIVO											
RESERVADOS											
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas											
INVERSIONES											
Inversión en valores de renta variable											
Plus (Menos) valla en valores de renta variable											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y USD											
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y USD											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos											
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos											
Depósitos Trespass Banxico											
Plus (Menos) valla en inversión en el Depósito Trespass Banxico											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valla en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Inversiones en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											

LAS GANANCIAS FUERON 6.6% MENORES AL 1T24

Aumentan 6.5% las ventas de Walmart

RESULTADOS DEL 1T25

	1T24	1T25	VAR%
INGRESOS	224,589	239,161	6.5%
EBITDA	24,622	25,091	1.9%
UTILIDAD NETA	13,183	12,317	-6.6%

Cifras en mil

1.9%

FUE SU EBITDA

En el primer trimestre del año su flujo operativo alcanzó los 25 mil 91 millones de pesos.

 REDACCIÓN
empresas@elfa.com

empresas@elfinanciero.com.mx

Walmart informó en su reporte trimestral a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) que sus ingresos alcanzaron los 239 mil 161 millones de pesos, es decir, un crecimiento del 6.5 por ciento en comparación con los primeros tres meses del año pasado.

En cuanto a su flujo operativo, (EBITDA por sus siglas en inglés), la tienda de supermercado también registró un alza del 1.9 por ciento al registrar 25 mil 091 millones de

pesos en el primer cuarto del año.

Si hablamos de la utilidad neta, Walmart en el primer trimestre del año totalizó con 12 mil 317 millones de pesos, una variación interanual que representó una caída del 6.6 por ciento, luego que en 2024 tuviera 13 mil 183 millones de pesos.

De acuerdo con Ignacio Caride, presidente ejecutivo y director general de Walmart México y Centroamérica, el primer trimestre del año presentó desafíos para la compañía, debido a las condiciones macroeconómicas y una base comparativa difícil, principalmente relacionada

con efectos de calendario.

“Gracias a los notables esfuerzos de nuestros asociados y nuestro compromiso con el servicio al cliente y la innovación, hemos logrado un rendimiento sólido”, destacó en su reporte enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV)

En Estados Unidos tanto Walmart como Target encendieron las alarmas respecto al impacto de la política de aranceles impulsada por el presidente Donald Trump, sobre el riesgo por la disponibilidad de productos en la mayoría de sus tiendas.

REPORTES BMV

RESULTADOS DEL 1T25

	IT24	IT25	VAR%
INGRESOS	8,960	9,628	7.5%
EBITDA	1,776	2,167	22.0%
UTILIDAD NETA	1,010	1,166	15.4%

Cifras en millones de pesos



Fuente: Beclé

CAEN SUS VOLÚMENES, PERO SUS INGRESOS SUBEN 7.5%

Becle registra un primer trimestre de año 'saludable'

Durante el primer trimestre del año, los ingresos de Beclé, el mayor productor de tequila en el mundo, subieron 7.5 por ciento anual, para ubicarse en 9 mil 628 millones de

pesos, a pesar de que registró caídas en sus volúmenes de venta.

Por región la empresas informó que su volumen de ventas en Estados Unidos y Canadá bajó 3.6 por

ciento anual al cierre del primer trimestre, mientras que en México la reducción fue mayor, de 13.3 por ciento anual, en tanto que en el resto del mundo su volumen de ventas bajó 13.8 por ciento, debido a afectaciones como la disminución de la confianza de consumidores y cambios de hábitos.

“Comenzado el 2025, nos alienta nuestra capacidad para gestionar el negocio de manera efectiva a pesar de las presiones en la industria y la cautela de los consumidores. La fortaleza de nuestras categorías foco, especialmente el Tequila, junto con

nuestra estrategia de premiunización reforzó nuestra posición de mercado”, dijo la empresa.

En tanto, el flujo Operativo (EBITDA) por sus siglas en inglés aumentó 22 por ciento, al totalizar 2 mil 167 millones de pesos, al cierre del primer trimestre del año.

Mientras que la utilidad neta de la dueña de marcas como Maestro Dobel, José Cuervo, Centenario y Kraken, aumentó 15.4 por ciento anual, para alcanzar los mil 166 millones de pesos durante el primer cuarto del año.

—Redacción

Profuturo®

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO BAS IN, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORSES BASICA

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO BASICO DE PENSIONES, S.A. DE C.V.,
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
SIEFORSES BASICA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(Cifras en miles de pesos)

	2025	2024		2025	2024		2025	2024		2025	2024
ACTIVO											
DISPONIBLE											
Bancos moneda nacional											
Bancos monedas extranjeras											
Divisas por recibir											
RESERVADOS											
Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas											
INVERSIONES											
Inversión en valores de renta variable											
Plus (Menos) valía en valores de renta variable											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y USDs											
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y USDs											
305,527											
4,692,885											
13,27,335											
208,216											
310,893											
51											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos											
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos											
133,021											
494,688											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso											
Plus (Menos) valía en el Depósito Tresgado Bancario											
133,021											
Depósito Tresgado Bancario											
Inversión en instrumentos de deuda											

TOTALIZARÁ UNA OFERTA TURÍSTICA DE 2 MIL 763 HABITACIONES

Xcaret prevé tener 400 mil visitantes más

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

A partir de julio, Grupo Xcaret duplicará su oferta hotelera, con lo que espera captar una afluencia de 400 mil visitantes adicionales a los registrados el año pasado, dijo Lizeth Alvarez, directora de comercialización de la firma turística.

“La apuesta de Grupo Xcaret es tener una consolidación de experiencias turísticas, que nos fija como

si fuéramos un destino turístico. El proyecto hotelero nos llevará a tener 2 mil 763 habitaciones, tenemos los demás parques, estamos sumando actividades para tener una mayor oferta, los parques son un atractivo turístico”, refirió Alvarez en entrevista para EL FINANCIERO.

Grupo Xcaret inició con un parque homónimo en la Riviera Maya, que ha consolidado a lo largo de más de tres décadas, para luego diversificar su negocio y entrar al negocio

Destino predilecto

Grupo Xcaret duplicará su oferta hotelera, con lo que espera captar 400 mil visitantes más que en 2024.

■ Turistas



Fuente: Grupo Xcaret

hotelero de lujo.

En ese sentido, a partir de julio, la empresa tendrá 900 habitaciones adicionales en su hotel Xcaret México, una apertura que forma parte de su expansión más reciente.

“Estaríamos buscando ahora unos 400 mil turistas más (los 4 millones que ya se reciben) que estarán entrando a alguna de nuestras experiencias, pero la apuesta es seguir creciendo en la captación y oferta en el destino, queremos consolidarlo”, agregó la directiva.

La primera etapa de la venta de las nuevas habitaciones de Xcaret está prácticamente vendida para el verano.

900

CUARTOS

Adicionales tendrá en su hotel Xcaret México a partir del mes de julio, como parte de su estrategia de expansión.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO									
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:					ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:				
		(Cifras en miles de pesos)					(Cifras en miles de pesos)		
ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024	ACTIVO	2025	2024	PASIVO
DISPONIBLE			OBLIGACIONES	40	5,702	DISPONIBLE	424,665	931,458	279,686
Bancos monedas nacionales	40,489	68,303	Bancos monedas extranjeras	56,533	553,920	Bancos monedas nacionales	535,920	357,854	388,226
Bancos monedas extranjeras	74,271	4,136	Divisas por recibir	1,115	2,100	Divisas por recibir	2,100	1,200	91,756
Divisas por recibir	-	156,447	Acreedores	-	5,521	Acreedores	-	1,289,312	134,362
	114,760	114,760	Provisiones para gastos	40	181	Provisiones para gastos	40	-	186,623
			TOTAL PASIVO	40	5,702	TOTAL PASIVO	940,385	-	250,777
INVERSIONES						RESERVADOS	550	-	
Plus (Menos) en valores de renta variable	13,365	13,652				Depósitos reservados al pago de compromisos futuros en divisas	550	-	
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	3,236	4,136					550	-	
Plus (Menos) en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	1,484,730	1,254,349							
Plus (Menos) en valores de renta variable	55,177	56,533							
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	145,146	40,941							
Plus (Menos) en instrumentos de deuda nominal denominados en pesos y UDIS	804,798	645,137							
Plus (Menos) en valores de renta variable	51,773	26,995							
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal denominados en pesos y UDIS	34,973	34,973							
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	6	2,019,913							
	2,503,054	2,503,054							
DEUDORES DIVERSOS			CAPITAL CONTABLE	1,627,462	1,576,452	CAPITAL CONTABIL	424,665	931,458	279,686
Liquidadora	20,447	16,642	Capital Social pagado	567,493	556,302	Capital Social pagado	535,920	357,854	388,226
Dividendos devengados sobre valores	11,003	150,231	Prima en venta de acciones	1,960,169	1,020,150	Prima en venta de acciones	1,289,312	-	-
Reportos	10	135							
Reembolsos y otros intereses	31,460	166,668							
TOTAL ACTIVO	2,649,274	2,335,968	TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,649,234	2,330,266	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	2,649,274	2,335,968	TOTAL PASIVO Y CAPITAL
CUENTAS DE ORDEN						CUENTAS DE ORDEN			
Valores entregados en custodia	2,503,048	1,964,539	Capital social autorizado	1,000,000,100	1,000,000,100	Valores entregados en custodia	44,071,471	33,035,342	Capital social autorizado
Generalmente emitidos por Reportos	1,200	1,200	Capital social emitido	32,956	13,200	Generalmente emitidos por Reportos	32,956	13,200	Capital social emitido
Bancos divisas en moneda extranjera	3,634	3,426	Acciones en circulación posición propia	321,555	347,543	Bancos divisas en moneda extranjera	27,097	21,646	Acciones en circulación posición propia
Dolares americanos	3,634	3,426	Acciones de SIEFORE posición de terceros	1	1	Dolares americanos	27,093	21,644	Acciones de SIEFORE posición de terceros
Divisas por recibir	-	333	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	567,171,806	555,954,611	Estatutos	4	-	Estatutos
Dolares americanos	-	333				Dolares americanos	103	-	Dolares americanos
						Dolares por recibir	103	-	Dolares por recibir
						Dolares americanos	27	-	Dolares americanos
						Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	4,489	8,128	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga
						Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	4,489	8,128	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga
						Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)	3,906,197	19,655,267	Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)
						Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)	3,907,508	3,697,949	Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)
						Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)	14,110,493	14,120,493	Contratos FUTUROS sobre Renta Fija (Dolos)
						Contratos FUTUROS sobre Dolar Americano	6,174,972	4,429,776	Contratos FUTUROS sobre Dolar Americano
						Contratos FUTUROS sobre Euro	49,118	-	Contratos FUTUROS sobre Euro
						Contratos FUTUROS sobre Euro	72,494,559	703,326	Contratos FUTUROS sobre Euro
						Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta	1,018,984	1,022,796	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta
						Contratos FUTUROS sobre Dolar Americano	162,720	-	Contratos FUTUROS sobre Dolar Americano
						Contratos FUTUROS sobre Euro	140,614	-	Contratos FUTUROS sobre Euro
						Contratos FUTUROS sobre Otras Divisas	856,264	882,106	Contratos FUTUROS sobre Otras Divisas
La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:									
Una plus (menos) valía de:	\$ 200,155	\$ 71,372							
Un valor de los activos netos de:	\$ 2,649,234	\$ 2,330,266							
El precio de la acción de:	\$ 4,668,038	\$ 4,188,849							
MARTHA BARRERA FERNÁNDEZ			ARTURO GARCÍA RODRÍGUEZ			MARTHA BARRERA FERNÁNDEZ			ARTURO GARCÍA RODRÍGUEZ
Contador General de SIEFORE			Director General			Contador General de SIEFORE			Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces			Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces			Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces			Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces
Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.			El presente estado financiero se formó de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.			El presente estado financiero se formó de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.			Los presentes estados financieros fueron aprobados por el consejo de administración de fecha 24 de Abril de 2025.
COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO			COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO			COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO			COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
FONDO PROFUTURO CP, S.A. DE C.V.			FONDO PROFUTURO LP, S.A. DE C.V.			FONDO PROFUTURO LP, S.A. DE C.V.			FONDO PROFUTURO LP, S.A. DE C.V.
SIEFORE APORTACIONES VOLUNTARIAS			SIEFORE APORTACIONES COMPLEMENTARIAS			SIEFORE APORTACIONES COMPLEMENTARIAS			SIEFORE APORTACIONES COMPLEMENTARIAS
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
(Cifras en miles de pesos)			(Cifras en miles de pesos)			(Cifras en miles de pesos)			(Cifras en miles de pesos)
Por los periodos al 31 de Marzo de:			Por los periodos al 31 de Marzo de:			Por los periodos al 31 de Marzo de:			Por los periodos al 31 de Marzo de:
	2025	2024		2025	2024		2025	2024	
Ingresos por la Venta de Valores	99,028	389,476	Ingresos por la Venta de Valores	44,071,471	33,035,342	Ingresos por la Venta de Valores	44,071,471	33,035,342	Ingresos por la Venta de Valores
Intereses, Dividendos, Premios y Derechos	18,319	20,579	Intereses, Dividendos, Premios y Derechos	27,097	21,646	Intereses, Dividendos, Premios y Derechos	27,097	21,646	Intereses, Dividendos, Premios y Derechos
Resultados									

Asistente de IA levanta 7.25 mdd

Zapia, un asistente ejecutivo de Inteligencia Artificial en WhatsApp para América Latina, acaba de recaudar 7.25 millones de dólares adicionales, proceso liderado por Prosus Ventures, uno de los inversores en tecnología y comercio electrónico más grandes del mundo, Endeavor Catalyst, Anthos Capital, Factory HQ y SnR.

Zapia había asegurado previamente 5.1 millones de dólares, lo que eleva su financiación inicial total a 12.35 millones de dólares.

Zapia es utilizado por más de 3.5 millones de usuarios en toda la región, a sólo 18 meses de su lanzamiento, y es una herramienta gratuita todo en uno que ayuda a las personas a encontrar productos y servicios, administrar tareas, establecer recordatorios, resumir contenido y más, todo a través de una sencilla interfaz de chat.

“Vengo de Uruguay, un país de solo 3 millones de habitantes, por lo que ver a Zapia superar ese número de usuarios muestra cuán profundamente resuena la solución. Nuestra misión es utilizar la IA para ayudar a los latinoamericanos a ahorrar

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



tiempo, ahorrar dinero y vivir mejor. Esta financiación nos permite acelerar esta misión, ampliar nuestro equipo e invertir en nuestra tecnología”, dijo **Juan Pablo Pereira**, CEO y cofundador de Zapia.

El crecimiento viral inicial de la empresa se debió a su capacidad para responder a casi cualquier pregunta y transcribir mensajes de audio de WhatsApp de forma gratuita.

Hoy en día, Zapia puede navegar por la web en nombre del usuario, interpretar imágenes y archivos PDF, escribir contenido, establecer recordatorios de WhatsApp, programar mensajes de WhatsApp y más.

No hay nada que instalar; los usuarios simplemente comienzan a chatear con Zapia en WhatsApp para hacer las cosas. Si bien WhatsApp sigue siendo el principal punto de

acceso, la compañía también ha lanzado aplicaciones para iOS y Android, que han obtenido las mejores calificaciones y más de medio millón de descargas hasta ahora.

“En solo un año, el equipo ha creado un asistente de IA que va mucho más allá de la automatización básica, integrando razonamiento de varios pasos, procesamiento de lenguaje natural y resultados procesables, con un enorme potencial para las aplicaciones de comercio electrónico de estilo de vida. Al integrarse directamente en WhatsApp y adaptarse a las normas de comportamiento de los consumidores y las empresas en toda América Latina, Zapia está aprovechando una dinámica que los actores globales a menudo pasan por alto. Los fundadores han demostrado una velocidad, un enfoque y

una visión excepcionales de las necesidades de la región, y estamos entusiasmados de apoyarlos a medida que escalan esta plataforma que define su categoría”, dijo Denis Pedreira, jefa de Inversiones para América Latina de Prosus.

Innovación y sostenibilidad

Hutchison Ports TIMSA, cuyo gerente general es **Manuel García Gordillo**, invirtió 300 millones de pesos en la compra de dos grúas eléctricas móviles (e-MHC) de sexta generación, las cuales se volverán parte del patio externo de 7 hectáreas, que actualmente se encuentra en desarrollo. El equipo tiene un alcance de hasta 22 filas de manga y una capacidad de levante de 100 toneladas, lo que abrirá la puerta a atender buques portacontenedores super post-panamax con capacidad de hasta 15 mil 500 TEUs. Con estas herramientas la empresa busca mejorar sus índices de eficiencia y confiabilidad, ya que son de corte sostenible al aminoar la huella de carbono de este corporativo, que se ha comprometido a que en 2033 llevará 54.6 por ciento a la baja sus emisiones absolutas de Gases

de Efecto Invernadero (GEI) de alcance 1 y 2, mientras que para 2050 la meta es que las emisiones netas sean iguales a cero.

Grupo Rica recicla

El embotellador de Coca-Cola, Grupo Rica, que dirige **Miguel Ángel Guizado**, celebra 10 años del programa Agente de Cambio, una iniciativa escolar que promueve la cultura del reciclaje a través de la recolección de botellas de PET. Gracias al compromiso de docentes, estudiantes y familias, el programa ha logrado reciclar más de 570 mil kilogramos de PET, con la participación activa de más de 300 escuelas hasta 2024.

A lo largo de los años, Agente de Cambio se ha fortalecido con la incorporación de talleres ambientales, donde los niños aprenden sobre el reciclaje, el cuidado del agua y el valor de los recursos naturales. Desde su implementación, se han impartido 12 talleres que han beneficiado a 669 estudiantes, y la meta para 2025 es alcanzar a más de mil alumnos. Grupo Rica, junto con su Fundación Misión de Doña Margarita, sigue transformando no solo botellas, sino también comunidades, avanzando hacia un futuro más consciente y sostenible.

EL FINANCIERO | Televisión



CONDUCE
JUAN CARLOS BARAJAS

TODOS LOS JUEVES
DE 19:30 A 20:30



150 .IZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus

Roku TV

EN VIVO: www.elfinanciero.com.mx/tv



Expansión. En el 2024 abrieron 20 nuevas rutas a EU.

"Estaremos trabajando con los diferentes destinos sedes en EU y Canadá"

GIANCARLO MUNIELLI
Vicepresidente de ventas
de Aeroméxico

SE ALISTA PARA EL MUNDIAL DE FUTBOL

Aeroméxico apuesta a la conectividad

LAS 20.

Nuevas rutas que abrió Aeroméxico durante el 2024 a EU fueron las más importantes en el extranjero.

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

Aeroméxico apostará por el incremento de su conectividad de cara al Mundial de Futbol que se realizará en Norteamérica, y tendrá como escenarios a los estadios en México, Canadá y Estados Unidos.

"Estaremos trabajando obviamente con la Ciudad de México, con Guadalajara, con el gobierno de Nuevo León, pero también con los diferentes destinos sedes en Estados Unidos y Canadá para asegurar de que Aeroméxico sea

un componente importante de la conectividad de FIFA", refirió Giancarlo Munilelli, vicepresidente de ventas de Aeroméxico.

En conferencia de prensa en el marco del Tianguis Turístico, Aeroméxico indicó que si bien se ha experimentado una baja en la demanda de viajes hacia y desde Estados Unidos, lo cierto es que la aerolínea está apuntando al crecimiento de dicho mercado.

Durante el 2024, la aerolínea aperturó 20 nuevas rutas hacia y desde la Unión Americana, la expansión más importante en el número de rutas hacia el extranjero de la empresa mexicana.

"Estamos sumamente comprometidos en apoyar toda la conectividad que se trae durante lo que se viene de la FIFA", agregó el directivo.

Aeroméxico es la aerolínea nacional más importante, en cuanto a volumen de operación en el Aeropuerto Internacional de la CDMX (AICM).



CADA DÍA
Una NUEVA HISTORIA de ÉXITO

Universidad Victoria®
Welcome Home

f **o** **t** **55 5803 5555** universidadvictoria.com

RVOE: Administración de Empresas 20192819 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Administración de Empresas Turísticas 20192820 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Ciencias de la Comunicación 20192815 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Comercio Internacional 20080092 del 25/02/2008 SEP / Derecho 20192818 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Diseño Gráfico 20192816 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Psicología 20081467 del 27/06/2008 SEP / Gastronomía 20192817 del 10/07/2019 DGAIR SEP / Ingeniería en Sistemas Computacionales 2006135 del 15/03/2006 SEP / Contaduría Pública 2006136 del 15/03/2006 SEP.

EL FINANCIERO | Televisión

Gabinete de Seguridad

Miércoles 23 HRS.

BAJA LA APP Y DISFRUTA DEL CONTENIDO • EN VIVO

(DESCARGA GRATIS)

Google Play App Store

Roku

Ana María Salazar

150 . iZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV PIQS ROKU TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

Con ustedes, Mérida la empresarial

Locales y turistas hablan de su comida. ¿Qué tanto escuchan ustedes de las empresas de Mérida? Viene una ola interesante.

Es lunes por la noche. Alrededor de 200 mujeres y hombres coinciden en una terraza, el piso 16 de City32, un nuevo y gran edificio ubicado al norte de la ciudad peninsular.

Este complejo de oficinas y centro comercial es la sede del corporativo de **The Palace Company**, nacido en la capital de Yucatán. Es fácil pasar por alto la cantidad de dinero que ustedes dejan en la Riviera Maya y que va a dar a la 'ciudad blanca'.

Los convocados a esta cita en algunos casos han viajado desde la Ciudad de México; de Santiago de Chile o de Brasil y se congregan para escuchar una conferencia de su *sensei*: **Marty Cagan**, quien está de visita junto con su equipo de trabajo para una reunión de revisión semestral. Se ha dado el tiempo para estar de cerca con sus 'fans'.

Es un escritor relevante y un referente en la creación de productos de Silicon Valley. Trabajó en HP, Netscape y eBay. Fundó Silicon Valley Product Group y asesoró a empresas como Google y Amazon.

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



Entre sus seguidores está su anfitrión, **Anuar Chapur**, un joven que basado en la lógica de Cagan y en el apoyo de su equipo, en un par de años digitalizó y transformó el servicio en los hoteles de The Palace Company en México, Jamaica y República Dominicana.

Convirtió la atención a huéspedes en un producto en mejora permanente. El reciente cambio

brinda señales de resultados. Hablan de cientos de miles de dólares para la organización, en cuestión de meses.

Chapur ha invitado a esta reunión al equipo de **Guillermo Osorio**. Si no lo conocen, les aviso que varias veces leerán sobre él.

Fundó hace años una distribuidora de celulares Telcel en la península de Yucatán, llamada Macrocel. Esa compañía meridana dio un vuelco, cambió de nombre y ahora abre cuatro tiendas cada semana.

El crecimiento de la ahora llamada **Macropay** lo basa en la simplificación de su esquema de crédito directo para la venta de smartphones en más de 800 establecimientos repartidos de Tijuana a Cozumel.

Para entregar un celular, solicita únicamente la credencial de elector del INE, cuya información coteja con los sistemas de identidad de Incode –empresa estadounidense fundada por el mexicano Ricardo Amper, por cierto– y el número telefónico del interesado. Éste contiene tanta información, que resulta más relevante incluso que el documento oficial.

A quien no paga, le bloquean el acceso a sus datos e información

en el celular, que es reactivado en unos tres minutos después del pago.

Crearon un producto, un sistema simple, pero lo suficientemente efectivo para convertir esta compañía en una fintech que crece explosivamente.

"Chapur ha invitado a esta reunión al equipo de Guillermo Osorio. Si no lo conocen, les aviso que varias veces leerán sobre él"

En esta terraza, este lunes también hay gente del equipo de Soft Restaurant, fundado por el yucateco Farique Cetina y adquirido por un fondo a cargo de **Alonso Alcocer** y **Santiago Estévez**. Su software de administración de restaurantes es líder del sector y recién lanzó su servicio en la nube.

Miembros de otras empresas tecnológicas locales complementan el público y la actividad de esta ciudad caracterizada por el comercio y los servicios, actividades difíciles de comprender en el norte del país, tan cargado de manufactura y cosas tangibles.

La Mérida empresarial cons-

truyó su historia sobre compañías tradicionales como Millet Industria del Vidrio; Proteínas y Oléicos; Grupo Nicxa; Tere Cazola o Grupo Bepensa.

Pero las empresas tecnológicas se protegen en la intimidad de oficinas que impide ver la dimensión, por ejemplo, de Edifactmx, o el empuje de Plenumsoft, Dacodes y del Tecnológico de Software, una escuela privada.

Otros yucatecos emprendedores impulsan deliberadamente la creación y el networking de un talento que haga crecer esa comunidad, entre ellos, **Regina Garza**, en un club de innovación llamado Área71, o **Ricardo Rubio**, de Product Latam.

La Universidad Anáhuac Mayab contribuye con **Tecnia**, un centro de innovación y de aceleramiento de proyectos de emprendimiento. Se suman inmigrantes, nómadas digitales, más emprendedores.

Es perceptible cierta efervescencia. Desde la terraza de este edificio puede verse a medio kilómetro un rascacielos de 160 metros de altura, construido por una empresa llamada Sky Capital. Seguramente tiene otra terraza, lo inaugurarán pronto. Mérida marcha.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

EL FINANCIERO | Televisión

FACTOR FINTEC

Factor Fintec / Domingo 4 de mayo
20:00 hrs.

INVITADO
RAMÓN MARTÍNEZ
CEO DE DREAM BOOSTER

TEMA
**REVOLUCIÓN FINTEC 4.0
Y LA NUEVA FORMA DE
HACER BANCA**



150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



GrupoFórmula

103.3 FM | 970 AM



LAS PRIMERAS
DE ANDA
5:30 hrs.



FÓRMULA NOTICIAS
CON AZUCENA URESTI
7 hrs.



DANIELLE DITHURBIDE
EN FÓRMULA
10 hrs.



TODO PARA LA MUJER
CON MAXINE WOODSIDE
11 hrs.



LÓPEZ-DÓRIGA
EN FÓRMULA
13 hrs.



LA RADIO DE LA REPÚBLICA
CON CHUMEL TORRES
15 hrs.



EDUARDO
RUIZ HEALY
16 hrs.



LA FÓRMULA ES... DEPORTES
CON RAÚL ORVÁÑANOS
17 hrs.



JOSÉ CÁRDENAS
INFORMA...
18 hrs.



FÓRMULA
FINANCIERA
20 hrs.



POR LA MAÑANA
CON FEREGRINO
5:30 hrs.



CIRO GÓMEZ LEYVA
POR LA MANANA
7 hrs.



MARCO ANTONIO REGIL
EN FÓRMULA
10 hrs.



TIEMPO REAL
CON ENRIQUE ACEVEDO
13 hrs.



HOY ES RISCO
CON JAVIER RISCO
15 hrs.



ESPN
RADIO FÓRMULA
16 hrs.



JUNTOS
CON JAIME NÚÑEZ
17 hrs.



FÓRMULA NOTICIAS
CON JUAN BECERRA ACOSTA
18 hrs.



LEONARDO CURZIO
EN FÓRMULA
20 hrs.

104.1 FM | 1500 AM

Y EN MÁS DE 100 EMISORAS EN TODA LA REPÚBLICA MEXICANA, EN STREAMING POR RADIOFORMULA.MX Y EN APP

Impulsa la movilidad con hidrógeno

Como parte de su estrategia hacia la descarbonización al 2045, FORVIA, el desarrollador de tecnología automotriz trabaja en la creación de soluciones de movilidad sustentable como H2 ICE que permite adaptar motores de combustión interna tradicional a hidrógeno en vehículos comerciales ligeros y pesados.

**Presenta libro de la industria automotriz**

La AMDA presentó en la Cámara de Diputados el libro: Industria Automotriz en México: Historia de la producción, distribución y exportación de vehículos. Guillermo Rosales Zárate, presidente ejecutivo de la asociación indicó que, ante la incertidumbre por los aranceles a la exportación de vehículos mexicanos a Estados Unidos, se deben ajustar las políticas públicas para consolidar el mercado interno, sin abandonar el perfil manufacturero y exportador.

Editora: Reyna Isabel Ortega/@Reyna_Ortega

TRANSPORTE + Y MOVILIDAD

TECNOLOGÍA DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL:

REYNA ISABEL ORTEGA

La creciente inseguridad en las carreteras mexicanas está obligando a las empresas de logística, transporte y seguridad a transformar radicalmente sus estrategias. Hoy, la clave está en anticiparse al delito mediante el uso de tecnologías avanzadas que permiten detectar riesgos antes de que ocurran.

Según datos de la Asociación Nacional de Empresas de Rastreo y Protección Vehicular (ANERPV), el 84 por ciento de los robos al transporte de carga se concentran en dos zonas críticas: la región Centro del país y el corredor Bajío-Occidente. Esta conclusión ha sido posible gracias al análisis de datos georreferenciados, un proceso que se ha convertido en el nuevo estándar para la seguridad en la cadena de suministro.

Luis Enrique Villatoro Martínez, director de Seguridad e Inteligencia de la Cadena de Suministro para Latam de Overhaul y presidente de ANERPV, explicó que el análisis de datos ha sido fundamental para identificar con precisión los focos de riesgo. "No basta con saber cuántos robos hay, sino dónde, cómo y cuándo ocurren. Es esencial reco-

pilar información tanto de fuentes abiertas como cerradas, incluyendo reportes de asociaciones y transportistas", detalló. A través de esta data, se han desarrollado algoritmos que sistematizan la información y la convierten en inteligencia geoespacial. Gracias a ello, se ha detectado un incremento en los robos en estados como Puebla, Estado de México, Hidalgo y Tlaxcala en los últimos meses.

"Aunque algunas estrategias locales han logrado disminuir los incidentes en ciertas áreas, el delito suele desplazarse a zonas vecinas. No hablamos de un riesgo generalizado, sino de amenazas muy localizadas, dependiendo de la región, carretera y horario", señaló Villatoro Martínez.

INTELIGENCIA ARTIFICIAL AL SERVICIO DE LA LOGÍSTICA
El uso de inteligencia artificial (IA) en el sector logístico se ha convertido en una herramienta esencial para anticipar y prevenir incidentes. Esta tecnología se basa en

CLAVES PARA PREVENIR ROBOS EN LAS CARRETERAS MEXICANAS

Durante el 2024 se registraron alrededor de 15,937 robos al transporte de carga en México, un hecho que año con año ha presentado un crecimiento de 10 por ciento anual y este año, estiman, no será la excepción

datos con coordenadas geográficas, fecha y hora, lo que permite identificar patrones delictivos con gran precisión. "Lo hemos comprobado especialmente en vías estratégicas como la México 57 y la México 150 D, que conectan con los principales centros de consumo en la región Centro y Bajío del

país", afirmó Villatoro. Según un estudio de Métrica Móvil y Google Cloud, para 2027 se espera que el 80 por ciento de las empresas logísticas hayan incorporado IA en al menos una parte de su operación.

Ángeles Useche, directora comercial de Total Protect, subrayó la importancia de esta tecnología: "Nos permite entender los desafíos reales que enfrentan las unidades en carretera, identificar los tramos más peligrosos y enfocar allí nuestros esfuerzos preventivos".

La compañía monitorea 24/7 más de 45,000 unidades brindando atención reactiva y especializada. Además, ha identificado que los intentos de robo se concentran los lunes, martes y miércoles, entre las 6:00 y 9:00 de la mañana, lo cual ha permitido alertar oportunamente a sus clientes.

MÉXICO: DE CONSUMIDOR A CREADOR DE TECNOLOGÍA DE SEGURIDAD

El mercado de tecnologías de rastreo y seguridad vehicular en México ha evolucionado significativamente. Hoy, el país no solo consume soluciones tecnológicas, sino que también las desarrolla.

"México está creando tanto el software como el hardware y los ecosistemas necesarios para proteger las cadenas de suministro", enfatizó el presidente de ANERPV.

Existen diversas plataformas de rastreo de alta eficacia que han demostrado reducir los robos a cero. El siguiente paso, dijo, es integrar toda esa información en un sistema centralizado, que ofrezca a las empresas una visión completa y en tiempo real de sus operaciones logísticas.

Un ejemplo destacado es Centinela 2.0, una plataforma basada en inteligencia artificial impulsada por la ANERPV en coordinación con autoridades estatales y federales. Pronto se homologará con los centros de control C4 y C5 en distintas entidades del país, así como con la Guardia Nacional.

"Esta herramienta está diseñada para proteger a más de 2.5 millones de vehículos que circulan por las carreteras mexicanas. Procesa grandes volúmenes de datos en tiempo real para identificar patrones delictivos, zonas de alto riesgo y tendencias criminales, y comparte esta información con las autoridades para reforzar la inteligencia operativa", explicó Villatoro Martínez.

La tendencia apunta a centralizar los sistemas de monitoreo en una sola plataforma, lo que facilitará la generación de estrategias preventivas basadas en rutas, horarios y mejores prácticas. "La tecnología debe ayudarnos a evitar que el delito ocurra. Es mucho más eficaz prevenir que reaccionar cuando ya es demasiado tarde", concluyó.

SEA MARINE TRANSPORT

se consolida en el transporte marítimo de carga pesada entre China y América Latina

La empresa naviera ha diversificado sus servicios **ofreciendo almacenaje y servicios aduanales** a través de socios estratégicos en la región



REYNA ISABEL ORTEGA

Con una sólida trayectoria en el sector del transporte marítimo de carga pesada, Sea Marine Transport (SMT) se ha consolidado como un operador estratégico en el movimiento internacional de camiones pesados, maquinaria, acero, cemento y otros productos industriales entre China, México, Centro y Sudamérica.



En entrevista, Moisés Sarabia, presidente de SMT, destacó que la compañía se ha especializado en el manejo de mercancías sobredimensionadas, aquellas que exceden los límites de los contenedores tradicionales. “En los últimos 15 años hemos transportado más de 78,000 camiones nuevos desde China hacia México y Sudamérica, sin registrar un solo daño”, afirmó.

La operación principal de SMT se enfoca en las rutas China–Centroamérica–Sudamérica y México–Centroamérica–Sudamérica. “Atendemos un nicho logístico muy específico, con cobertura desde el Este y Oeste de México, el Golfo de Estados Unidos, hasta la Costa Oeste de Sudamérica y Centroamérica”, explicó Sarabia.

ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA ANTE LOS DESAFÍOS GLOBALES

Sobre el impacto de posibles aranceles de Estados Unidos a embarcaciones chinas, Sarabia fue claro: “Somos transpor-

tistas. Nos adaptamos. El comercio no se detiene. Además, el producto chino está fuertemente posicionado en América Latina y su demanda sigue en ascenso”.

Ante este panorama, SMT ha respondido con visión estratégica: ha ampliado su flota y fortalecido alianzas para absorber el crecimiento del volumen comercial, impulsado por la creciente penetración de marcas chinas en Latinoamérica.

Hoy en día, la compañía transporta vehículos pesados de marcas como Shacman, FAW, Foton, Xiamen Golden Dragon Bus y Sitrak, que han ganado protagonismo en sus rutas. Al mismo tiempo, SMT continúa movilizando exportaciones de fabricantes como International, Navistar, Freightliner y Kenworth desde México hacia países del sur del continente.

La flota de SMT se compone de embarcaciones gemelas de última generación, además de barcos chinos con capacidad de hasta 65,000 toneladas de peso muerto,

equipados con grúas especializadas para la carga y descarga de maquinaria y camiones pesados.

“Mantenemos una frecuencia constante, con salidas cada 10 días desde Tianjin, China, hacia el puerto de Manzanillo. El trayecto toma entre 23 y 25 días. Desde México, las embarcaciones continúan hacia puertos clave de la región como Guatemala, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Chile, en rutas que duran hasta 13 días”, explicó Sarabia.

VISIÓN DE FUTURO: CRECIMIENTO, INVERSIÓN Y SOSTENIBILIDAD

Con la mira puesta en el crecimiento sostenible, Sea Marine Transport seguirá apostando por la expansión de su flota, la apertura de nuevas rutas y el fortalecimiento de su infraestructura operativa. “Nuestro compromiso es acompañar el dinamismo del comercio regional, ofreciendo soluciones logísticas confiables, ágiles y sustentables”, concluyó Moisés Sarabia.

Descubre una nueva forma de vivir LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO

LiveStreaming

Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.

LiveTechnology

Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.

LiveLearning

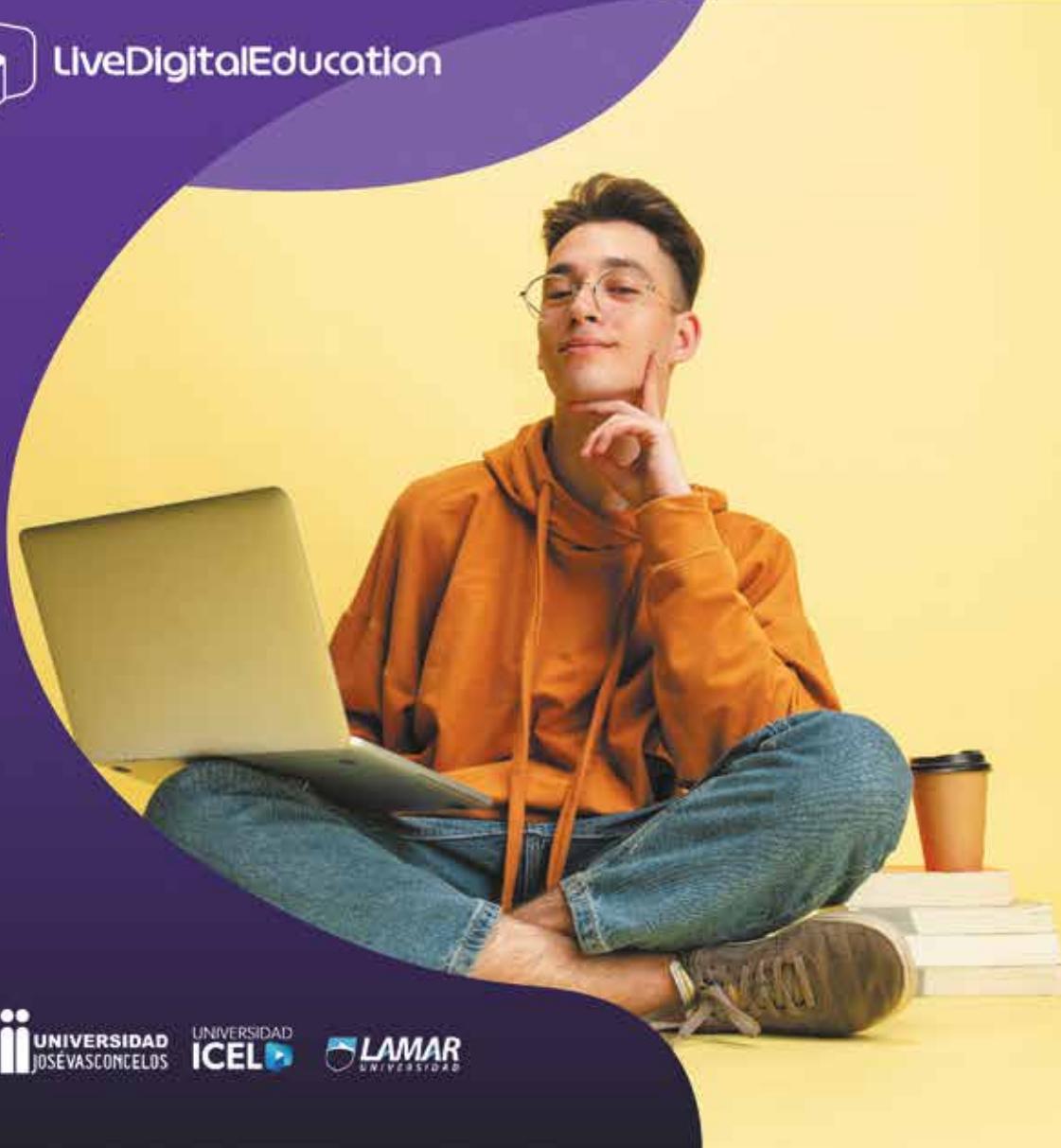
Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

CONOCE MÁS Y CAMBIA EL FUTURO, HOY

WWW.LIVEDIGITALEDUCATION.COM



LiveDigitalEducation



MUNDO



Discurso. Mark Carney admitió que reestructurar la economía canadiense es uno de los desafíos que enfrenta.

RELACIÓN SERÁ DIFERENTE, ADVIERTE

Carney: Canadá nunca cederá a la presión de Trump

Superada la traición estadounidense, "no debemos olvidar", dijo el primer ministro confirmado en las urnas este lunes

El Partido Liberal se quedó a cinco escaños de obtener la mayoría absoluta

OTTAWA AGENCIAS

El primer ministro de Canadá, Mark Carney, proclamó que su país "nunca" cederá ante las presiones de Estados Unidos y la nueva alianza "será muy diferente", al declarar su victoria en las elecciones federales la madrugada de este martes.

Luego de una campaña marcada por las provocaciones y los aranceles comerciales impuestos por el presidente estadounidense, Donald Trump, reforzó su mensaje de unidad frente a una nación dividida.

El líder del Partido Liberal, que gobernará en minoría tras obtener 167 escaños –cinco por debajo de la mayoría absoluta–, lanzó una contundente advertencia a Trump.

"Como he dicho durante meses, Estados Unidos codicia nuestra tie-

rra, recursos, agua y país. Pero no son amenazas vacías. Trump busca doblegarnos para que Estados Unidos se adueñe de nosotros. Eso jamás ocurrirá", afirmó Carney en un discurso en Ottawa.

Elexgobernador del Banco de Inglaterra reiteró: "Hemos superado la traición estadounidense, pero no debemos olvidar las lecciones. Debemos cuidarnos a nosotros mismos y, sobre todo, unos a otros".

Carney admitió que enfrenta grandes desafíos, como gestionar la relación con Trump y reestructurar la economía canadiense.

"Los grandes cambios siempre son preocupantes. Tenemos un largo camino por recorrer, pero confío en Canadá", afirmó.

Tras el triunfo de en las elecciones, Marci Surkes, exasesora de Justin Trudeau, predecesor de Carney, dijo: "Será una luna de miel muy corta".

El líder del Partido Conservador, Pierre Poilievre, aceptó la derrota, pero prometió liderar una oposición firme que exigirá cuentas al gobier-

no. Los conservadores obtuvieron 145 escaños.

LLAMADAS TRAS EL TRIUNFO

El presidente estadounidense felicitó a Carney por su victoria electoral y ambos acordaron reunirse pronto, según un comunicado de la Oficina del Primer Ministro de Canadá.

"Trump felicitó al primer ministro por su elección. Ambos líderes destacaron la importancia de que Canadá y Estados Unidos trabajen juntos como naciones soberanas por el beneficio mutuo".

La conversación ocurre un día después de que Trump, ignorando protocolos diplomáticos, insistiera en la anexión de Canadá durante la jornada electoral.

Por otra parte, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, envió un mensaje de felicitación a Mark Carney por la victoria del Partido Liberal en las elecciones canadienses, destacando su liderazgo como nuevo primer ministro.

Mientras que la Oficina del primer ministro de Canadá refirió que Carney sostuvo una conversación con el presidente de Francia, Emmanuel Macron

De acuerdo con la información difundida, ambos líderes acordaron fortalecer la cooperación bilateral en defensa y comercio.

Ministro de Defensa de Pakistán afirma que incursión militar de India parece inminente

El ministro de Defensa de Pakistán, Khawaja Asif, advirtió sobre la "inminencia" de una incursión militar por parte de India en territorio pakistání, en el contexto del conflicto por Cachemira. Aseveró que su país ha fortalecido sus fuerzas armadas en respuesta a esa amenaza.

Editor: Arturo López **Coaditor:** Antonio Ortega **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

LAZOS SON FUERTES: NIELSEN

En medio del acoso de EU, rey danés llega a Groenlandia

NUUK.- El rey Federico X de Dinamarca llegó a Groenlandia, territorio que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, busca anexar por su estratégica ubicación en el Ártico.

La visita oficial del monarca a Nuuk, la capital de la isla, ocurre luego del viaje del nuevo primer ministro groenlandés, Jens-Frederik Nielsen, a Copenhague.

Federico X desembarcó del avión luciendo una chaqueta con emblemas de las banderas danesa y groenlandesa. En declaraciones al canal danés TV2, afirmó que no estaba en una "misión" y que se sentía feliz de estar en Groenlandia.

En tanto, Nielsen destacó que el cariño de la Casa Real danesa por Groenlandia es incuestionable.

"Creo que envía una señal de que al rey le gusta Groenlandia y de que los fuertes lazos que ha habido entre la Casa Real y la población groenlandesa todavía son fuertes".

El vuelo, originalmente programado para el lunes, se retrasó por las malas condiciones meteorológicas.

Está previsto que el rey danés se reúna con el nuevo gobierno groenlandés y participe en una tradicional *kaffemik*, una pausa para tomar café que fomenta el encuentro con los habitantes, informó la Casa Real.

TRUMP INSISTE EN TENER EL CONTROL

Esta es la segunda visita del monarca a Groenlandia en 2025, tras

FOCOS

Situación. Desde 2009, Groenlandia tiene derecho de auto-determinación, aunque unas 30 áreas, como los tribunales y la policía, siguen siendo financiadas por Copenhague.

Postura. La semana pasada, el primer ministro groenlandés dijo que se puede hablar de cooperación, "pero la anexión es inaceptable".



Visita oficial. El rey Federico X descartó que se encuentre en una "misión".

un viaje en julio, meses después de asumir el trono danés tras la abdicación de su madre.

El vicepresidente de Estados Unidos, JD Vance, visitó en marzo una remota base militar estadounidense en la isla y criticó a Dinamarca por no invertir lo suficiente en ella.

Trump insiste en controlar Groenlandia, un territorio rico en minerales, argumentando que es crucial para la seguridad estadounidense, y no ha descartado el uso de la fuerza militar para tomar la isla, a pesar de que Dinamarca es un aliado de la Organización del Tratado del Atlántico Norte y de Estados Unidos. —AP



Agenda. El rey danés llegó un día después de lo previsto debido al mal clima.



Indagación. Pedro Sánchez se reunió en La Moncloa con varios miembros del gobierno.

EL PRESIDENTE DE ESPAÑA NO DESCARTA UN POSIBLE CIBERATAQUE

Sánchez señala a 'operadores privados' en la crisis eléctrica

Portugal pedirá a la UE una auditoría independiente sobre el apagón masivo

MADRID
AGENCIAS

El presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, anunció que exigirá responsabilidades a "todos los operadores privados" y promoverá reformas para evitar que se repita un apagón eléctrico generalizado como el ocurrido el lunes, cuando los suministros de energía, telecomunicaciones y transporte ya se recuperaron.

Sánchez avanzó en la creación de una comisión de investigación, liderada por el Ministerio para la Transición Ecológica, que incluirá a representantes del Instituto Nacional de Ciberseguridad, el Centro Criptológico Nacional y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, entre otros.

Sánchez se reunió en La Moncloa con la presidenta de Red Eléctrica, Beatriz Corredor, y directivos de Iberdrola, Endesa, EDP, Acciona Energía y Naturgy. Al encuentro asistieron la vicepresidenta primera y ministra de Hacienda, María Jesús Montero; la vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica, Sara Aagesen; el ministro de Economía, Carlos Cuerpo, y el ministro de Transformación Digital, Óscar López.

El jefe del Ejecutivo insistió en que se exigirán "todas las res-

"La recuperación (de suministro eléctrico en Portugal) ha sido más rápida incluso que en España"

LUÍS MONTENEGRO
Premier de Portugal



Retorno. Estaciones del transporte público lucieron saturadas.

"Debemos acometer las mejoras necesarias para garantizar el suministro eléctrico"

PEDRO SÁNCHEZ
Presidente del gobierno español

ponsibilidades pertinentes" a los operadores eléctricos privados y no descartó ninguna hipótesis sobre el origen del apagón, incluido un posible ciberataque, aunque Red Eléctrica ya desestimó esa posibilidad.

RESPUESTA CONJUNTA

En Portugal, el primer ministro Luís Montenegro anunció que solicitará a la Unión Europea (UE) una comisión independiente para auditar los sistemas eléctricos de los países afectados y determinar las causas del apagón, que impactó también a España y parte de Francia.

Tras un consejo de ministros extraordinario, Montenegro destacó que la recuperación en Portugal fue "más rápida" que en España y subrayó la urgencia de obtener respuestas.

El gobierno luso también creará una comisión técnica independiente para evaluar a nivel nacional los mecanismos de reacción y gestión de la crisis, incluyendo la resiliencia del sistema eléctrico, las infraestructuras críticas y la protección civil.

Por su parte, el ministro francés de Industria, Marc Ferracci, afirmó que Francia está mejor preparada para evitar apagones generalizados como el de España, donde el impacto fue mínimo.

En una entrevista con RTL, Ferracci señaló que, aunque no se descarta un posible ciberataque, esta hipótesis no es la principal, y aseguró que se siguen investigando las causas.

CARDENALES EN EL VATICANO HACEN UN LLAMADO

Buscan preservar legado de Francisco

CIUDAD DEL VATICANO.- Varios cardenales que participaron en la sexta congregación general previa al cónclave, coincidieron, en la necesidad de elegir a un papa que

continúe con el legado de Francisco, fallecido el pasado 21 de abril a los 88 años.

A su llegada a la reunión, el cardenal argentino Vicente Bokalic

Iglis, cercano al difunto pontífice, expresó su deseo de una decisión rápida y una línea continuista con el papado de su compatriota.

"Hagamos fuerza para lograrlo",

EL ALTO AL FUEGO DEBE SER INMEDIATO: ZELENSKI

Rusia rechaza la propuesta de tregua de 30 días

EU pide un acuerdo antes de que Donald Trump "pierda la paciencia"

MOSCÚ
AGENCIAS

Rusia rechazó la propuesta de Ucrania de declarar una tregua de 30 días y, en su lugar, instó a Kiev a sumarse a un alto al fuego de tres días para conmemorar el 80 aniversario de la victoria en la Segunda Guerra Mundial.

El portavoz del Kremlin, Dmitri Peskov, señaló que aceptar una tregua tan prolongada es complicado.

"Sin respuestas a esas preguntas, es difícil aceptar una tregua tan larga. El presidente (Vladímir) Putin ya se pronunció al respecto", afirmó Peskov.

El lunes, Putin anunció una tregua provisional que entrará en vigor en la medianoche del 7 al 8 de mayo y se extenderá por 72 horas, hasta la medianoche del 10 al 11 de mayo.

El Kremlin informó que, durante este periodo, Moscú recibirá a líderes mundiales para conmemorar el aniversario, en un evento que busca promover un mensaje contra la "hegemonía mundial".

Por su parte, el presidente Voló

dimir Zelenski calificó la propuesta rusa como una "manipulación".

"El alto al fuego no puede ser de unos pocos días para luego volver a matar. Debe ser inmediato, completo e incondicional, por al menos 30 días", declaró.

EU URGE A UN ACUERDO

El asesor de Seguridad Nacional de Estados Unidos, Mike Waltz, instó a Rusia y Ucrania a llegar a un acuerdo "lo más rápido posible" antes de que el presidente Donald Trump "pierda la paciencia".

Waltz destacó que "semanas de diplomacia" han logrado avances para que ambas partes reconozcan la necesidad de paz, pero subrayó la urgencia de actuar.

En un artículo publicado en *The National Interest* con motivo de los primeros 100 días de Trump en la Casa Blanca, Waltz afirmó que "sólo el presidente Trump podría haber logrado que Rusia y Ucrania se sentaran a la mesa de negociaciones".

Recordó que el presidente, en su discurso inaugural, expresó su deseo de ser recordado como un "pacificador" y destacó los esfuerzos del mandatario para poner fin al "derramamiento de sangre sin sentido" en Ucrania.

El gobierno estadounidense ha calificado de "absurdo" el alto al fuego propuesto por Putiny aboga por una tregua permanente.



Festejo. Militares rusos ensayan para el desfile del próximo 9 de mayo.

les en las que se prepara el cónclave que comenzará el 7 de mayo.

Por otro lado, el cardenal Angelo Becciu, a quien Francisco despojó de los privilegios de purpura debido a su implicación en un escándalo financiero que resultó en su condena, anunció finalmente su renuncia a participar en la elección del próximo papa. —EFE y AP

† 2025
SUCESIÓN PAPAL

continúe con el legado de Francisco, fallecido el pasado 21 de abril a los 88 años.

A su llegada a la reunión, el cardenal argentino Vicente Bokalic

Iglis, cercano al difunto pontífice, expresó su deseo de una decisión rápida y una línea continuista con el papado de su compatriota.

"Hagamos fuerza para lograrlo",

Infancia: retrocesos en educación y salud

ECONOMÍA POLÍTICA

Ciro Murayama

Economista,
profesor de la UNAM

@CiroMurayamaMx



Hoy 30 de abril, día de los derechos de la niñez, valga un recuento de indicadores básicos de la situación de la infancia en México referidos a educación y salud. Va una numeraria a partir de cifras oficiales del anexo estadístico del *VI Informe de gobierno* de López Obrador.

1. Variación de la matrícula en educación básica entre los ciclos 2018-19 y 2023-24: menos un millón 346 mil alumnos, una reducción de 5.3 por ciento.

2. Caída de la matrícula en educación inicial entre los ciclos 2018-19 y 2023-24: 42 mil niños, menos 11.2 por ciento.

3. Reducción de la matrícula en educación preescolar para niños de tres, cuatro y cinco años: menos 450 mil, una caída de 9.6 por ciento.

4. Atención en educación preescolar en el ciclo 2018-19: 72 por ciento.

5. Atención en educación preescolar en el ciclo 2023-24: 67.3 por ciento.

6. Disminución en el número de alumnos en educación primaria entre los ciclos 2018-19 y 2023-24: un total de 818 mil estudiantes menos, una caída de

"Saldos de un gobierno cuya incompetencia autoritaria vulneró los derechos y el futuro de los más frágiles, de la niñez"

5.9 por ciento.

7. Variación en la matrícula de educación secundaria entre los ciclos 2018-19 y 2023-24: menos 189 mil alumnos, una contracción de 2.9 por ciento.

8. Variación en el número de alumnos en educación media superior entre los ciclos 2018-19 y 2023-24: 100 mil estudiantes menos, una caída de 1.8 por ciento.

9. Tasa de mortalidad infantil en 2018 (por cada mil nacidos vivos): 13.3.

10. Tasa de mortalidad infantil en 2024: 13.6.

11. Cobertura esquema completo de vacunación al año de edad en 2018: 89.8 por ciento.

12. Cobertura esquema

completo de vacunación al año de edad en 2024: 74.3 por ciento.

13. Variación en la capacidad instalada de guarderías del IMSS entre 2018 y 2024: menos 16.5 mil lugares, una reducción de 7 por ciento.

14. Variación en niños atendidos en guarderías del ISSSTE entre 2018 y 2024: menos 13 mil, una contracción en el servicio de 36 por ciento.

15. Defunciones en niños de uno a cuatro años en 2018: 4,784.

16. Defunciones en niños de uno a cuatro años en 2024: 7,361.

17. Incremento en las defunciones en niños de uno a cuatro años entre 2018 y 2024: 2,577, equivalente a 54 por ciento más.

18. Cambio en el número de defunciones en niños de uno a cuatro años por malformaciones congénitas entre 2018 y 2024: 565 más; aumento de 66 por ciento.

19. Incremento en el número de defunciones por accidentes en niños de uno a cuatro años entre 2018 y 2024: 356 adicionales, 39.1 por ciento más.

20. Casos adicionales de defunciones en niños de uno a cuatro años por neumonía e influenza entre 2018 y 2024: 513, equivalentes a 119 por ciento más.

21. Defunciones adicionales por tumores malignos en niños de uno a cuatro años entre 2018 y 2024: 138, que significan un aumento de 33 por ciento.

22. Aumento en defunciones en niños de uno a cuatro años por enfermedades infecciosas intestinales: 109 casos, el 58 por ciento más.

23. Incremento en el número de defunciones por parálisis cerebral en niños de uno a cuatro años entre 2018 y 2024: 73 casos, un aumento de 81 por ciento.

24. Defunciones adicionales en 2024 frente a 2018 por septicemia en niños de uno a cuatro años: 80 casos, un aumento de 87 por ciento.

25. Muertes adicionales por desnutrición en 2024 frente a 2018 en niños de uno a cuatro años: 20 defunciones, el 17 por ciento más.

26. Mortalidad en niños en edad escolar de cinco a 14 años en 2018: 5,639.

27. Mortalidad en niños en edad escolar de cinco a 14 años en 2024: 6,061.

28. Incremento de la mortalidad en niños en edad escolar entre 2018 y 2024: 422, un 7.5 por ciento más.

29. Muertes adicionales por accidentes en 2024 frente a 2018 en población de cinco a 14 años: 108, un aumento de 9.2 por ciento.

30. Muertes adicionales por tumores malignos en 2024 frente a 2018 en población de cinco a 14 años: 42, el 4.3 por ciento más.

31. Defunciones por malformaciones congénitas en 2024 respecto a 2018 en población de cinco a 14 años: 79 más, un aumento de 17 por ciento.

32. Aumento en el número de defunciones en la población de cinco a 14 años por enfermedades cerebrovasculares entre 2018 y 2024: 16 casos, 20 por ciento más.

33. Incremento en defunciones en 2024 frente a 2018 por epilepsia en población de cinco a 14 años: 95 casos, un aumento de 83 por ciento.

Menos niños en la escuela, menor atención médica y cuidados, mayor mortalidad infantil. Saldos de un gobierno que impuso austericidios y afectó el desempeño institucional. La incompetencia autoritaria vulneró los derechos y el futuro de los más frágiles, de la niñez.

Contacte con la sección:
opinion
@elfinanciero.com.mx

Tel:
55 5449 8600

Editor:

Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y Hugo Martínez



Garci

@garcimonero

Quitando las partes manufacturadas en México y Canadá



IA, en el centro del debate

Mauricio Jalife

Opine usted:
mjalife@jcip.mx
@MauricioJalife



Contar ya con un dictamen sobre la IA parece inviable y solo en las próximas décadas podremos evaluar su verdadero impacto; sin embargo, la discusión sobre sus efectos sociales, laborales, económicos y éticos es inaplazable en todos los niveles. Este fue el postulado del reciente Congreso celebrado por la AMPPI y la UNAM como parte de la celebración del Día Mundial de la Propiedad Intelectual, dirigido a revisar los riesgos y oportunidades que se están gestando en amplios sectores sociales como resultado del uso de sistemas de IA.

En el grupo de los creadores se identifican algunos de los efectos más disruptivos de la IA, cancelando, por ahora, miles de puestos de trabajo de actores de

voz, modelos, fotógrafos, diseñadores, traductores, compositores y productores de video. Los cuestionamientos sobre la violación masiva de obras "barridas" por los motores de IA siguen vigentes (y sin respuesta), y la pregunta sobre la protección de obras producidas con IA generativa aún deambula por los tribunales alrededor del mundo.

Podemos decir que, ya en este momento, los sistemas de IA superan las funciones humanas en diversos campos y actividades; y en los que aún no sucede, es pronosticable que acontezca en tiempo breve. En una ventana de dos a tres años, la IA será capaz de realizar casi todas las tareas cognitivas del ser humano, configurando lo que se empieza a definir como "Inteligencia Artificial

General" (IAG). Para muchos, se trata de una transformación sin precedentes en la historia de la humanidad.

En la próxima década, la IA será la nueva gran fuente de generación de riqueza, modificando sustancialmente la distribución de poder político en el mundo y en el posicionamiento de las corporaciones, abriendo el liderazgo a quienes detienen los sistemas más poderosos. Ahora mismo, podemos ya percibir cómo la administración Trump ha enfocado gran parte de sus políticas a tratar de impedir el liderazgo de China en la materia, intentando devolver protagonismo a su gobierno y a las empresas de su país.

En general, los países no parecen preparados para aprovechar la ola de crecimiento de los sistemas de IA, y sólo han entrado en el debate de hasta dónde regularla. México no es la excepción, con más de 10 proyectos de ley que han sido presentados y que aún no maduran en una ley vigente. En este contexto, quienes vaticinaban una "burbuja" de la IA que reventaría junto con las preocupaciones generadas, claramente se equivocaron. Grandes

"En general, los países no parecen preparados para aprovechar la ola de crecimiento de los sistemas de IA, y sólo han entrado en el debate de hasta dónde regularla"

sectores en diversos campos ya han sido desplazados, y muchos otros están ya en la lista para su eventual sustitución.

Es cierto que, en algún punto, el proceso de desarrollo de la IA podría encontrar algunos obstáculos como la escasez de los chips necesarios para su arquitectura, o problemas de falta de energía y legislaciones restrictivas. Sin embargo, la inercia que se observa obliga a estar preparados y definir estrategias para formar parte de la transformación. Medidas inmediatas apuntan a prohibir y supervisar usos riesgosos de la IA (que se multiplican exponencialmente), mejorar nuestros mecanismos de ciberseguridad y priorizar la alfabetización en esta materia. Suena sin duda a lugar común, pero, en efecto, el futuro es ahora.

Dictadura en México con la 'ley censura'

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La farsa que representa la elección judicial diseñada para apropiarse del Poder Judicial y con ello terminar con la división de poderes, viene acompañada de una ley de censura para las plataformas digitales, radio y TV que aniquila la libertad de expresión y abre la puerta al gobierno de la 4T para cancelar concesiones a grupos empresariales incómodos para el régimen.

La ley censura da forma al régimen totalitario y será aprobada por el Congreso, no en el periodo ordinario de sesiones, sino en un periodo extraordinario.

La iniciativa presidencial sobre la ley censura es reglamentaria de la reforma al artículo 28 de la Constitución que extinguió al Instituto Federal de Telecomunicaciones, y entre sus puntos más polémicos está la imposición de multas que se cobrará a los dueños de radio y televisión que transmitan propaganda de gobiernos extranjeros, en relación al spot del gobierno norteamericano que se pautó en

varios espacios de la televisión de México.

Como van las cosas, la Agencia de Transformación Digital será uno de los entes más poderosos que tendrá la dictadura de la 4T para eliminar a adversarios políticos, al tiempo de establecer una nueva batería de plataformas digitales y medios de comunicación electrónicos afines al régimen.

Cualquier similitud con una dictadura no es una coincidencia, es el avieso propósito de la presidenta Claudia Sheinbaum, quien ejecuta a la perfección la orden de establecer el obradorato por varios lustros más.

Si parece pato, camina como pato y hace cuá-cua, entonces

es un pato. Si solo manda una persona en el país, que tiene bajo sus designios al Poder Ejecutivo y al Judicial, maneja a las Fuerzas Armadas y establece la ley censura a todos sus gobernados para coartar su libertad de expresión, entonces es una dictadura.

Resulta inconcebible que ahora el grupo en el poder, comandado por Andrés Manuel López Obrador y su discípula, esté por aprobar, a través de sus incondicionales en el Congreso, la ley en materia de telecomunicaciones y radiodifusión cuando, durante su trayectoria política, se pronunciaron contra los intentos de los gobiernos priistas y panistas de cualquier intento de regular las libertades y en especial la de expresión.

Aclaró la presidenta que si el artículo 109 de la citada ley es la fuente de la discordia, entonces que se quite; sin embargo, todos los 288 artículos del ordenamiento vulneran la libertad de expresión y atentan contra los usuarios de las redes sociales y concessionarios de medios de comunicación.

El objetivo de los oficialistas es obvio: establecer un régimen totalitario como un clon de la dictadura perfecta del PRI que se estableció en México en el siglo pasado.

Al fiel estilo de las dictaduras de la región como Cuba, Venezuela y Nicaragua, se construye en México todo un andamiaje constitucional para cercnar las libertades más preciadas y los derechos fundamentales de los seres humanos, y ello no es exagerado si consideramos que el gobierno tendrá luego de la elección judicial, el control total de los ministros, magistrados y jueces electos, quienes, muchos de ellos, han sido simpatizantes o militantes de Morena y rémoras; y por si ello fuera poco, tendrá, una nueva inquisición que, como principal atributo, tiene la facultad de sancionar de inmediato a aquellas personas físicas y morales que osen hablar mal del gobierno de la primera mujer presidenta.

Esta ley afecta a todos los usuarios de las redes sociales, sin considerar su afiliación política, sexo, religión, raza, condición social y económica, lo que significa que la Inquisición de "Torquemada Marino" tendrá todas las facultades legales, no solo de sacar del aire los contenidos incómodos, sino de sancionar a sus autores.

La Agencia de Transformación Digital, a cargo de José Merino, será el órgano gubernamental que operará

la encomienda de vigilar los contenidos de las plataformas digitales y de medios de comunicación electrónicos y, si a su parecer considera la procedencia de censura sobre determinados contenidos, se actuará en consecuencia.

Para tapar el sol con un dedo, se dará un baño democrático a la ley en cuestión, mediante la realización en el Senado de un conservatorio o parlamento abierto que convocará a los expertos e interesados en el tema para discutir los alcances del nuevo ordenamiento, aunque, al final del día, tan solo se quedará afuera el artículo 109 de la ley y párele de contar, aunque hay articulados más peligrosos contra la libertad de expresión como el octavo, el 55 y 56, tan solo para citar algunos artículos de la ley de la censura.

Ante este escenario, la oposición, particularmente en el Senado y la colegisladora, se apresta para bloquear la ley censura y para ello, nuevamente, unen fuerzas el PAN, PRI y MC para conformar un bloque opositor que tan solo haga ruido, porque más no podrán hacer, ya que el oficialismo tiene, incluso, la mayoría calificada para aprobar cualquier ocurrencia presidencial.

100 días malos y ya quiere reelegirse

TRÓPICOS

Omar Cepeda

Periodista mexicano especializado en asuntos internacionales

@OmarCepedaCastr



Apenas van 100 días de gobierno del presidente Donald Trump; no obstante, en la percepción, pareciera que lleva un lustro en la Casa Blanca, claro, sin contar su primer mandato. Aún le faltan mil 360 días para concluir su segundo y último gobierno; imagine todo lo que nos falta por ver.

Y es que ha sido tal su protagonismo en la escena político-económica global en este puñado de semanas de su gobierno que podríamos concluir que todos los caminos llevan a Trump.

Se ha involucrado en los principales conflictos globales: Medio Oriente y Europa del Este han emprendido una guerra arancelaria global, incluso contra países diminutos que apenas aparecen en los mapas; han convertido el tema migratorio en un fenómeno punitivo (triplicó redadas); las fronteras al norte y al sur del país son las causantes de la adicción sistemática por fentanilo de miles de estadouni-

“La enmienda 22 deja clara la prohibición de un tercer mandato, pero sabemos que Trump puede sacar de su chistera mecanismos para quebrantar la ley”

nidenses; es decir, dentro de su narrativa, todos los problemas internos tienen origen en el exterior.

Se ha confrontado con políticos como si fueran pleitos de bares; recordemos lo que pasó en la Oficina Oval con Zelenski, a quien le prepararon una emboscada para ridiculizarlo. Apenas hace un mes lo querían fuera de la presidencia de Ucrania; hoy, lo apapacha y secunda. No se diga sus desavenencias contra políticos demócratas y republi-

canos, que los trata a base de peculiares apodos.

Se apoya en redes sociales que él creó, como la llamada “Truth Social” o la de su amigo, Elon Musk, “X”, quien también es un estratega de sus proyectos y planes. Estas redes le han permitido difundir mentiras y propaganda ideológica por los cuatro vientos de manera exponencial. Se cree un libertario, pero al mismo tiempo reprime; es un capitalista empoderado, pero al mismo tiempo retrocede hacia modelos que se aplicaban en el siglo XIX, como el de imponer aranceles sin un claro plan que valide resultados óptimos de esa estrategia; habla de justicia, pero tiene un historial largo por burlarse de la justicia; es amado por uno, pero odiado por otros.

Lo cierto es que en estos primeros 100 días, esa hiperactividad no se refleja en resultados, y mucho menos en popularidad, según la encuesta de NBC News Stay Tuned, coordinada por SurveyMonkey; 4 de cada 10 estadounidenses desaprueban su trabajo. Sobre la principal bandera de gobierno, los aranceles, 6 de cada 10 estadounidenses están en contra de su imposición a medio mundo, algo que quizás ni él mismo entiende. En general, esa misma proporción considera que Estados Unidos va por mal camino.

Por su parte, sobre la columna vertebral que pesa en los intereses de los estadouniden-

ses, la economía, la creación de empleo, la capacidad del poder adquisitivo y su gasto, la ciudadanía considera que Trump no está tomando las mejores decisiones al respecto: el 55% afirma no confiar en sus buenas decisiones sobre política económica, publicó la semana pasada el Pew Research Center. Coincidieron otras encuestadoras con estas cifras nada halagüeñas para el magnate neoyorquino.

Molesto, Donald Trump ha reclamado a parte de su gabinete por esos magros resultados. Irónicamente, y como una especie de estrategia para volver a enaltecer los ánimos en el mejor terreno que sabe manejar, el electoral, ha emprendido una rara y desafiante carrera rumbo a un posible tercer mandato.

Busca tantear la posibilidad y, para ello, su equipo de mercadotecnia ya vende prendas y gorras con las palabras “Trump 2028”. No obstante, ese deseo contraría la Constitución estadounidense, ya que en la enmienda 22 deja clara la prohibición de un tercer mandato, pero sabemos que Trump puede sacar de su chistera mecanismos para quebrantar la ley, como ya lo ha hecho.

Envuelto en sus propias contradicciones y magros resultados en estos primeros 100 días, Trump transita por un momento oscuro, no solo porque se divorció de la realidad, sino también de su sociedad. Todo hace suponer que su estrategia de imponer aranceles, sin cálculos y mediciones, y con más pérdidas que beneficios, le está costando caro y ahora no sabe cómo construir una salida elegante a un callejón que él mismo construyó y en el cual se encuentra perdido. Le urge un triunfo; por ello busca a toda costa lograr la paz en Ucrania.

COLABORADORA INVITADA

Verónica de Gyvés

Consejera del Consejo de la Judicatura Federal

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

Cuando decidí postularme como candidata al Tribunal de Disciplina, lo hice con una idea muy clara en mente: la justicia debe ser para todos, no para unos cuantos. A lo largo de mi vida profesional, he visto cómo las comunida-

La justicia es para todos, no para unos cuantos

des marginadas, las que más necesitan protección y equidad, han sido dejadas atrás. Esto no puede seguir así.

Soy madre, esposa, abogada y una mujer que ha dedicado su vida a construir un mejor sistema de justicia en México. Comencé como defensora de oficio, luego fui agente del Ministerio Público, secretaria de acuerdos, jueza penal y actualmente soy consejera del Consejo de la Judicatura Federal. Cada paso de mi carrera ha sido un reflejo de mi compromiso con la justicia y mi lucha por lograr que esta llegue a quienes más la necesitan.

Sé que muchos de ustedes enfrentan obstáculos que parecen imposibles de superar. Yo también he estado ahí. He trabajado desde abajo, esforzándome cada día para construir un camino en un sistema que muchas veces no facilita las cosas, especialmente para las mujeres. Pero aquí estoy para decirles que sí se puede. Que con esfuerzo, disciplina y valores, podemos cambiar nuestro destino.

Hoy, más que nunca, necesitamos un sistema judicial que sea accesible y equitativo. Mi propuesta es clara: priorizar los territorios y comunidades

donde el derecho no se ejerce plenamente, donde la falta de justicia perpetúa la desigualdad. Quiero trabajar por un sistema que no excluya a nadie, que sea un verdadero instrumento de cambio social y no solo un conjunto de reglas lejanas e inalcanzables.

Ser juez penal es uno de los trabajos más peligrosos en nuestro país. Sin embargo, nunca he

dejado que el miedo o las dificultades me detengan. Porque la justicia, aunque difícil, vale cada sacrificio. Y es esa misma convicción la que me impulsa a buscar su apoyo como candidata al Tribunal de Disciplina.

Estoy convencida de que juntos podemos transformar nuestro sistema de justicia. Mi compromiso es con ustedes, con las comunidades olvidadas, con las mujeres, con los jóvenes, con quienes creen que el cambio es posible. Confíen en mí, búsqüenme en la boleta turquesa con el número 02, para ser su voz y su representante en este esfuerzo por construir un México más justo para todos.

“Mi propuesta es priorizar los territorios y comunidades donde el derecho no se ejerce plenamente, donde la falta de justicia perpetúa la desigualdad”

 **EL FINANCIERO | Televisión**

**BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO**



NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE

PRIME

**Al sonar la campana****Ganadores & perdedores****EL FINANCIERO Televisión 17h.****EL FINANCIERO Televisión 18h.****EL FINANCIERO Televisión 19h.****EL FINANCIERO Televisión 20h.****Al Cierre**Lunes a Viernes
15 HRS.Lunes a Viernes
16 HRS.Lunes a Viernes
17 HRS.Lunes a Viernes
18 HRS.Lunes a Viernes
19 HRS.Lunes a Viernes
20 HRS.Lunes a Jueves
21 HRS.

2

PRIME

FIN DE SEMANA

**Aldea Global****CON ORTEGA A LAS 10****ENTRE DICHOS****Gabinete de Seguridad****Tiempo de Toros****La Silla Roja**Viernes
21 HRS.Lunes a Viernes
22 HRS.Martes
23 HRS.Miércoles
23 HRS.Sábado
17 HRS.Domingo
21 HRS.

150 .iZZ! tv

160 sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 StarTM

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Concluye la impresión de 601 millones de boletas electorales para los comicios del próximo 1 de junio

El Instituto Nacional Electoral (INE) dará hoy el banderazo de salida a 601 millones 987 mil boletas de la elección judicial para que sean distribuidas en las entidades. Asimismo, informaron que se imprimieron más de 100 millones por cada cargo.

Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina



Táctica. Durante su mensaje de 90 minutos, Trump presentó un video con imágenes de los presuntos pandilleros venezolanos y salvadoreños mientras eran trasladados a la prisión del CECOT en San Salvador.

CELEBRA 100 DÍAS DE GOBIERNO

EU dejó de ser un vertedero de criminales, se jacta Trump

En un mitin en Michigan, el presidente afirmó que México y Canadá están pagando un precio alto por fentanilo

Resaltó sus logros y advirtió: "créanme, apenas estamos empezando"

"Logramos que México entregara a 29 de los líderes de los carteles más importantes de su país y estamos imponiendo aranceles"

DONALD TRUMP Presidente de Estados Unidos

WASHINGTON CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO
nacional@elfinanciero.com.mx

El presidente Donald Trump conmemoró los primeros 100 días de su segundo mandato con un mitin en el condado de Macomb, Michigan, en el corazón manufacturero de Estados Unidos, con un mensaje donde resaltó sus logros en materia de seguridad fronteriza y prometió una nueva era dorada gracias a su política económica y comercial.

"Hemos logrado más en tres meses que la mayoría de las administraciones en cuatro o incluso ocho

años. Y apenas estamos empezando. Créanme, apenas estamos empezando", proclamó entre los gritos de una multitud de simpatizantes del *Make America Great Again* (MAGA), que lo llevaron a la victoria en 2016 y 2024.

A pesar de que las encuestas le dan una calificación reprobatoria en la mayoría de sus políticas, incluidas migración y comercio, Trump se ufano en exaltar los logros de su administración para frenar la llegada de migrantes a la frontera con México en "99.9%". "Con el presidente Trump, Estados Unidos ya no es un vertedero de criminales", proclamó

hablando en tercera persona.

Desde que asumió la Presidencia el 20 de enero, Trump invocó la Ley de Enemigos Extranjeros, endureció los requisitos para solicitantes de asilo, eliminó la aplicación de citas migratorias CBP One y lanzó una cruzada para acabar con el uso del español en actos oficiales, además de tratar de abolir la ciudadanía por nacimiento a hijos de indocumentados.

"Logramos que México entregara a 29 de los líderes de los carteles más importantes de su país, y estamos imponiendo fuertes aranceles a México, Canadá y China porque

permitieron que el fentanilo entrara y envenenara nuestra nación. Están pagando mucho dinero por eso. Y por eso, ya verán, esto va a parar. Ya está disminuyendo", apuntó.

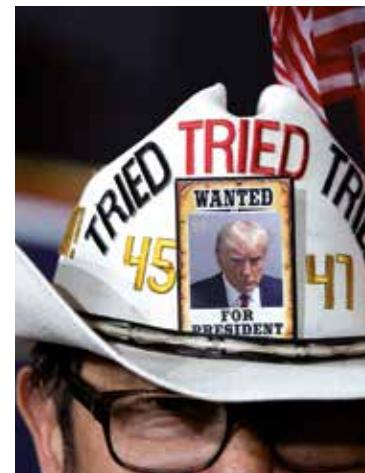
Durante su mensaje de 90 minutos, Trump presentó a la multitud un video con las imágenes de los presuntos pandilleros venezolanos del *Tren de Aragua* y salvadoreños de MS-13 cuando eran trasladados a la prisión del CECOT en San Salvador. Entusiastas, sus seguidores reaccionaron al video con un estruendoso "USA, USA, USA".

El presidente, quien eligió el condado de Macomb por su fuerte tradición industrial y automotriz, con muchos trabajadores sindicalizados que forman el corazón industrial del país, defendió su política comercial hacia sus socios Canadá y México.

"Cuando me dicen: 'Señor, queremos enviarle muchos coches', les respondo: 'De verdad que no queremos sus coches. Queremos fabricar nuestros propios coches'. Eso incluye a Canadá y a México, que se han llevado una parte enorme de nuestro negocio. Canadá se ha llevado 10 o 12% y México se ha llevado 32% de nuestra producción", señaló.

"No queremos que tengan eso. Lo queremos nosotros. ¿Por qué se lo damos? ¿Por qué subsidiamos a Canadá con 200 mil millones de dólares al año? ¿Por qué subsidiamos a México con 300 mil millones de dólares al año? No hay ninguna razón. Me enorgullece ser el presidente de los trabajadores, no de los subcontratados", dijo.

Antes de su mitin, Trump firmó otra serie de acciones ejecutivas donde se retractó parcialmente de su orden inicial para el sector automotriz. Una de las órdenes establece que los fabricantes estadounidenses de autos pagarán temporalmente sólo hasta 25% por un vehículo, sin acumular aranceles adicionales por las partes de aluminio y el acero, o porque un auto haya sido importado desde México o Canadá.



Festejo. Una multitud de simpatizantes aplaudió el discurso de Trump.

FOTOS: AP, EFE Y BLOOMBERG

PLANTEAN REUNIÓN ANUAL DE REVISIÓN

Se entregará agua a EU hasta donde se pueda: Sheinbaum

Asegura que no pondrán en riesgo a México y garantizarán el riego agrícola

EDUARDO ORTEGA

eortega@elfinanciero.com.mx

México entregará a Estados Unidos “la cantidad de agua hasta donde se pueda”, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La mandataria, en la conferencia matutina de Palacio Nacional, aseguró que su gobierno no pondrá en riesgo al país, por lo que se dará prioridad a garantizar el derecho humano y el riego agrícola en varias regiones.

El lunes, los gobiernos de México y Estados Unidos alcanzaron un acuerdo para atender el tema de las asignaciones de agua del río Bravo correspondientes al actual ciclo de entregas de cinco años, el cual inició el 25 de octubre de 2020 y concluye el 24 de octubre de este año.

Cuestionada al respecto, dijo que para alcanzar el pacto ambos gobiernos realizaron una revisión, por parte de las áreas técnicas, para determinar el agua disponible en las presas.

De acuerdo con la titular del Ejecutivo federal, se acordó una

“Se hizo el cálculo de (...) cuánta (agua) se puede entregar sin que se ponga en riesgo a nuestro país”

CLAUDIA SHEINBAUM

Presidenta de México

entrega de agua dentro de los márgenes posibles y viables.

“Se entrega la cantidad de agua hasta donde se pueda. Nosotros primero tenemos que garantizar el derecho humano y también el riego agrícola en varias zonas del país. (...) En la parte de Tamaulipas llovió recientemente; eso nos ayudó bastante porque no se va a tener que entregar tanta agua de las presas internacionales hacia Tamaulipas”, dijo.

La presidenta Sheinbaum también informó que se realizará una reunión anual para hacer una revisión del tema.

Además de la imposición de aranceles y el manejo del gusano barrenador del ganado, el tema de las asignaciones de agua del río Bravo ha abierto un nuevo frente entre el gobierno mexicano y el del presidente Donald Trump.

Sheinbaum señaló que el tratado de 1944 establece cuánta agua debe entregar Estados Unidos de los ríos Colorado y Tijuana, y cuánta agua entrega México del río Bravo hacia Texas.

Reiteró que México no había entregado agua desde hace varios años, debido a la sequía.

“Se hizo el cálculo de cuánta agua hay en las presas, cuánta se puede entregar sin que se ponga en riesgo a nuestro país. Hablamos con la gobernadora de Chihuahua, con el gobernador de Tamaulipas y con Coahuila. Nuevo León, en esta parte, no entra porque no es presa internacional El Cuchillo”, dijo.

Explicó que México ha hecho más eficiente el proceso de riego en Chihuahua, Coahuila y una parte de Sonora, lo cual va a ayudar más adelante para disminuir la cantidad de agua que se usa para cumplir con el Tratado de 1944.

FOCOS

Apoyo. La presidenta Sheinbaum dijo que México recibe a personas de otras nacionalidades “por razones humanitarias”.

Oposición. La titular del Ejecutivo federal rechazó que el tema migratorio forme parte de la negociación de los aranceles.

Y A 5,446 EXTRANJEROS

Deportan a 33 mil 311 mexicanos en 100 días

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que, en los primeros 100 días del gobierno de Donald Trump, Estados Unidos ha deportado a 38 mil 757 indocumentados hacia México.

Precisó que de esa cifra 33 mil 311 son de nacionalidad mexicana y cinco mil 446 son extranjeros.

La mandataria rechazó no sólo que México sea un “tercer país seguro” por recibir a personas extranjeras, sino además, que el tema migratorio forme parte de la negociación de los aranceles.

Sheinbaum fue cuestionada sobre si los aranceles forman parte de la discusión de recibir gente de otros países.

“No, se dijo... Hay un término que se llama ‘país seguro’ o ‘tercer país’, eso tiene que firmarse por las dos (naciones), y nosotros nunca firmamos nada”, respondió.

Destacó que si México recibe a personas de otras nacionalidades es “por razones humanitarias”.

Ellunes pasado, Trump firmó una orden ejecutiva para sancionar a las ciudades santuario que no colaboren con la migración.

—Eduardo Ortega



Confidencial

Errata del bienestar

En el arranque de la mañanera de ayer, la secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno, **Raquel Buenrostro**, informó que la empresa Biomedics había sido inhabilitada por irregularidades en la compra consolidada de medicamentos; información que inmediatamente fue subida por los portales de distintos medios de comunicación. Sin embargo, casi al cierre de la conferencia, la funcionaria corrigió y dijo que lo que quiso decir fue Biomeds. Buenrostro se vio obligada a ofrecer disculpas. Vaya error.

La violencia electoral no demora

En el mismo día que iba a iniciar su campaña, **Germán Anuar Valencia**, candidato de Morena a la presidencia del municipio de Coxquihui, Veracruz, fue asesinado a balazos en su casa de campaña. Después del ataque, la presidenta nacional del partido, **Luisa María Alcalde**, condenó la agresión, y aseveró que el gobierno de Veracruz y la fiscalía estatal ya se encuentran investigando este lamentable hecho. La violencia sigue manchando los procesos electorales.

Las contradicciones del Senado

Resulta que el Senado impugnó ante el INE el acuerdo para revisar la probidad de los candidatos judiciales, pero pidiendo que no se evalúen sino hasta después de la elección, algo contrario a lo solicitado por el presidente de la Cámara alta, **Gerardo Fernández Noroña**, de dar de baja antes del domingo 1 de junio a los candidatos cuestionables. El morenista justificó el hecho contradictorio argumentando que el área jurídica “no tiene experiencia en materia electoral”, y desconoce que la impugnación de una candidatura no está sujeta a plazos. Un elemento más para dar cuenta de que el Legislativo no tendría por qué tener mano en un proceso que sólo debería ser competencia de la autoridad electoral.

Layne, sin freno a la crítica

Cómo se nota que ya se va el ministro Javier Laynez, que en sus últimos meses como juzgador se ha lanzado duro contra los cambios en la judicatura. Ahora, durante la presentación del libro *Las medidas cautelares en el juicio de amparo*, del exmagistrado **Juan Pablo Gómez Fierro**, Laynez advirtió que la reforma a la ley de amparo, con la que se prohíbe toda resolución con efectos generales en materia de leyes, es una regresión, ya que puede representar una amenaza a derechos ambientales y culturales. Ya sin nada que perder, ya no le importa hablar al ministro.

‘Blindaje’ de propinas, regalo en Día del Trabajo

“¡De que sale, sale!”, dijo seguro ayer **Pedro Haces**. Como operador político en la bancada de Morena en San Lázaro, dio por hecho que desde ayer se aprobaba su reforma a la Ley Federal del Trabajo, aunque estaba enlistada para este miércoles en el pleno. Y su deseo se cumplió. Quedó listo el ‘blindaje’ de las propinas de los más de 700 mil trabajadores de hoteles, meseros, botones, despachadores de servicios de gasolineras, acomodadores de carros, entre otros. Sus propinas no se considerarán parte de su salario y, además, se les brindarán vacaciones, aguinaldo y apoyo para vivienda, celebró. Tan satisfecho se mostró el diputado, que consideró que esta reforma es su “regalo por el Día del Trabajo”.

¿Y la jornada de 40 horas?

Aunque los diputados cumplieron con el tema de las propinas, les llueven las presiones porque dejaron en las gavetas de San Lázaro el dictamen de la jornada labora de 40 horas semanales que prometieron. Y una muestra es el amparo que presentó ayer el Frente Nacional por las 40 Horas, para que los legisladores cumplan y avalen de inmediato esta reforma, aprobada ya en comisiones pero que fue frenada por Morena y las cúpulas empresariales, sin fecha para turnarla al pleno a votación. Tal vez este amparo no tenga mucho futuro, pero ya se ve cómo la presión crece cada día sobre el tema.

FOTONOTA

DEVELAN LETRAS DE ORO

Diputados honran a comunidad migrante

Ceremonia. Con un minuto de silencio seguido de un minuto de aplausos, el pleno de la Cámara de Diputados colocó en letras de oro, en el Muro de Honor del salón de sesiones, la frase dedicada a “aquellos migrantes que regresaron a su patria en un cajón sellado porque perdieron la vida en otras tierras”.

En el sitio no hay pruebas de incendios de más de 200 grados, manifiesta el fiscal

PEDRO HIRIART
phiriart@elfinanciero.com.mx

El fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, aseveró que no hay una sola prueba que acredite la existencia de un crematorio en el rancho Izaguirre, en Teuchitlán, Jalisco.

En conferencia de prensa, el fiscal manifestó que ni elementos de la Fiscalía General de la República (FGR) ni los estudios realizados por la Universidad Nacional Autónoma de México muestran que en el lugar haya habido incendios de más de 200 grados.

“Había ahí un sitio de cremación? No hay una sola prueba que acredite ese dicho. ¿Qué es lo que sí se ha encontrado? Se encontraron lugares, zanjas y algunos agujeros que se habían hecho, donde hacían fogatas”, afirmó Gertz Manero.

Según estudios periciales, externó, las condiciones térmicas del sitio nunca alcanzaron los niveles necesarios para procesos de incineración humana, que son temperaturas superiores a los 800 grados.

Por el contrario, el fiscal sostuvo que lo que sí está confirmado es que ese lugar era un campo de adiestramiento del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG).

OPERABA COMO UN CENTRO DE ADIESTRAMIENTO, AFIRMA Descarta la FGR que en el rancho Izaguirre hubiera un crematorio

“Ese era un sitio de operación permanente, ahí se reclutaba, ahí se les preparaba y de ahí salían a operar”

ALEJANDRO GERTZ MANERO Titular de la FGR



Caso. Alejandro Gertz Manero dijo que ya hay 14 procesos judiciales.

un recipiente que puede ser relevante para la investigación.

“Se encontró una pequeña vasija con fragmentos muy pequeños de huesos de una antigüedad que creemos que es importante. Esa vasija estaba en un pequeño montículo que encontraron las autoridades, tanto de la Guardia Nacional como de las autoridades locales”.

Sin embargo, insistió en que se tienen que hacer los estudios para determinar el tiempo que llevaban ahí, y si pueden servir para una posible identificación.

Al referirse a las prendas que en marzo pasado hallaron integrantes del colectivo Guerreros Buscadores de Jalisco, Gertz Manero mencionó que éstas no se encontraban ahí en septiembre de 2024, cuando la fiscalía estatal tomó control del rancho.

Por el contrario, dijo que en otra parte de las instalaciones sí se encontraron bolsas que tenían diferentes prendas, mismas que serán analizadas.

El titular de la FGR remarcó que desde 2021 existen pruebas de que la Comisión de Derechos Humanos de Jalisco le informó a las autoridades locales lo que estaba ocurriendo en ese lugar y no hicieron nada.

Gertz también descartó que haya una investigación abierta en contra del exgobernador de Jalisco, Enrique Alfaro, por una presunta omisión.

Cifras

Cuando lea esto, ya conocerá el dato oportuno del PIB al primer trimestre de este año.

Seguramente se publicará algo entre 0 y 0.2%, porque los datos que tenemos al mes de febrero y el indicador oportuno de actividad a marzo llevan a una cifra en ese rango. Con esa información, el gobierno celebrará que, como dijo la presidenta, no hay “recesión técnica”, un nombre extraño para referirse a dos trimestres consecutivos de contracción.

Una recesión, propiamente hablando, ocurre cuando una caída generalizada a través de la economía, por un periodo amplio. Es una definición muy laxa, pero así es. En Estados Unidos, por ejemplo, se usan varios indicadores, como el ingreso de las personas, el empleo, las ventas al menudeo, la actividad industrial, para verificar si la tendencia a la baja realmente es general, y eso de “periodo amplio” queda al arbitrio de un comité de expertos. Acá en México ya tenemos también un comité, que supongo que también utiliza diferentes series para identificar la tendencia de la economía.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor [retirado] de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



La costumbre de utilizar dos trimestres de contracción es algo más de los medios que de los organismos que recopilan información o los comités de fechado. Es una simplificación que asume que si el PIB se contrae, hay una “tendencia generalizada a la baja”, y que seis meses es suficiente

mente amplio. No tiene nada de malo, pero siempre es mejor esperar a los comités encargados de este tema.

Los datos del mes de febrero fueron elevados, en comparación con la tendencia que se ve desde julio pasado, y más claramente desde octubre, tanto en industria como en servicios. Sin embargo, cuando se revisa la información con más detalle, parece que se trata de un artificio estadístico. Como usted sabe, el INEGI realiza un ajuste a la información para quitar los efectos del calendario y del distinto comportamiento estacional. Es en esos datos en los que se llega a la cifra que le comenté al inicio y que supongo será similar a la que hoy se publique.

Con los datos originales, la historia es un poco diferente. A nivel agregado, en lugar de alcanzar 0.4% entre enero y febrero, los datos originales nos llevan a -0.4%. En manufacturas e industria, el ajuste eleva el dato original en casi un punto porcentual. En el comercio (mayoreo y menudeo) la elevación es de 2 puntos, casi igual que en transporte.

La causa de la diferencia, dicen, es que en 2024 febrero tuvo 29 días, y no 28 como en este año, de forma que hay que corregir esa diferencia. Sin embargo, este año, Semana Santa cayó en

abril, a diferencia del año pasado, de manera que en marzo el ajuste estacional tendría que contraer lo que resulte en el dato original, en el doble de lo que se incrementó en febrero (dos días contra uno).

En mi servicio bajo suscripción (macario.substack.com) aparecen más detalles que pueden ser útiles para quienes quieran ahondar en estos temas. Aquí lo relevante es tener muy claro que, más allá de lo que se pueda utilizar para la propaganda, el deterioro de la actividad económica no parece detenerse, sin importar si le quieren llamar recesión o no.

Hay que insistir en que esta dinámica negativa es de fabricación interna, y todavía no se registra un impacto externo. Con el triunfo de Donald Trump, en noviembre, las empresas estadounidenses aceleraron sus importaciones, previendo la locura arancelaria. Mientras que el crecimiento anual promedio de esas importaciones no llegaba al 4%, entre noviembre y febrero se elevó a 18%. Pero la parte correspondiente a México no sufrió cambio, mantuvo el crecimiento de la década previa, 6.5%.

Si se quiere crecimiento, tendrá que ser vía el consumo y la inversión. De momento, no se ve cómo.

HAY UNA INHABILITADA

Indagan a 59 empresas tras compra fallida de medicinas

La secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, indicó que se investiga a 59 empresas por irregularidades en la adquisición de medicamentos, de las cuales una ha sido inhabilitada; otra será denunciada penalmente y 16 se les indaga por carecer del registro sanitario.

En la conferencia matutina de ayer, reveló que la empresa inhabilitada es Biomics Lab México.

Especificó que existe el caso de otra empresa –cuyo nombre no puede dar a conocer porque está en proceso deliberativo–, en el cual se alista la presentación de una denuncia ante la Fiscalía General de la República por falsificación de documentos.

Refirió que 16 empresas no cuentan con el registro de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, el cual es necesario para poder vender medicamentos.

—Eduardo Ortega



LA FERIA
Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



Toda la actuación formalista del fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, en el rancho Izaguirre, donde la FGR descartó ayer que se cremaron restos humanos, remite a un libro de 1991 que deploraba la injusticia en México.

"Casi no hay mexicano que confíe cabalmente en su sistema jurídico o en sus instituciones de seguridad pública" se lee en el texto titulado México: Perfil de un Rostro Oculto (Lasser Press Mexi-

Gertz y el rancho Izaguirre: palabras, hechos... y cero avances

cana). Se agrega que el aparato judicial "brinda por lo general una impartición de justicia lenta, mercenaria e incapaz".

El autor del libro es Alejandro Gertz Manero. Y en el capítulo IV, denominado Justicia y Seguridad, expone que "todo mundo sabe que es prácticamente inútil someterse a las vejaciones y desatenciones de los funcionarios del Ministerio Público al formular denuncias correspondientes, no sólo por la sospecha de que casi nada se hará para investigar los delitos, sino porque existe la convicción generalizada de que esta infinita cadena de crímenes está organizada, solapada y auspiciada por las propias jerarquías policiales, siendo sus ejecutores los mismos agentes de dichas corporaciones y sus protegidos".

A principios de marzo, el grupo Guerreros Buscadores ingresó al rancho Izaguirre, ubicado en Teuchitlán, Jalisco, donde en septiembre la Guardia Nacional detuvo a diez personas, en una operación

en que liberó a dos secuestrados y halló un muerto.

La incursión de los Guerreros Buscadores sacudió a la opinión pública por la publicación de fotografías de zapatos, ropa y objetos personales que se presumían de gente desaparecida o muerta ahí. Familiares de desaparecidos en efecto reconocieron algunas prendas.

El tema estalló al punto de que se temió que eso fuera un campo de exterminio, cosa que motivó a la presidenta Sheinbaum a pedir a Gertz Manero involucrarse en las pesquisas. Éste deslizó responsabilidad en la fiscalía jalisciense, que terminó por ceder la investigación a la FGR.

En un hecho que hizo crecer el dolor de víctimas de desaparición, el fiscal general Gertz Manero decidió que el 20 de marzo la prensa acudiera al predio. Todo un show mediático.

Ayer, Gertz Manero dio un reporte de lo que ha podido establecer una vez que tiene control

absoluto del predio y de la investigación. Y se la pasó en medio de formalismos, medias respuestas y promesas que poco o nada aportan para saber qué pasaba en el rancho Izaguirre.

En pocas palabras, el fiscal general, que dijo que desde al menos 2021 hay recomendaciones de derechos humanos a las autoridades de Teuchitlán por lo que se presumen eran campos de reclutamiento forzado, se escudó en tecnicismos para no responder por qué su dependencia no se involucró desde hace cuatro años ni tampoco desde septiembre, cuando la Guardia Nacional reventó el rancho.

Sin denuncia no tenemos capacidad de pesquisa, repetía el fiscal.

Tampoco aportó datos de los detenidos (ni si eran victimarios que a su vez fueron enrolados a la fuerza), ni sobre la identidad de la persona muerta encontrada, ni sobre prácticamente nada. Al punto de que negó su responsabilidad en la inopinada visita al rancho.

Incluso se puede decir que contra lo que dijo en una conferencia previa, Gertz reconoció que la fiscalía de Jalisco sí tiene algunas pesquisas, y prometió que la FGR hará con las familias de las víctimas un reconocimiento de ropa hallada en el rancho.

Veremos qué avances presenta en alguna fecha próxima el fiscal. Por lo pronto, vale la pena volverse a preguntar cuán diferente es la justicia hoy de la de 1991, ésa que el propio Gertz Manero, en el libro citado, así retrataba:

"Los habitantes de este país no gozan de los mínimos de seguridad que son necesarios para su desarrollo armónico, realidad que incide en forma directa en el retraso y en el arcaísmo de nuestro sistema de vida, que así opera, mientras los principales funcionarios del sector correspondiente, que cuentan con la protección de innumerables y prepotentes guardaespaldas, reciben en sus oficinas miles de quejas de víctimas que les suplican su intervención, para detener a esos verdugos implacables de la ciudadanía, sin que la mayor parte de estas peticiones obtengan la respuesta adecuada, pues la inmoralidad policiaca y la protección del delito son negocios de tan inmensa cuantía y que dejan dividendos tan suculentos, que los decididos esfuerzos de algunos funcionarios que excepcionalmente actúan con honradez y buena fe, chocan constantemente contra un muro impenetrable que les fragmenta y disuelve la mayor parte de sus intenciones moralizadoras".

ALGUNAS ESTARÍAN LIGADAS AL NARCOTRÁFICO

Cruzarán el Senado datos con la FGR y la SSPC antes de impugnar candidaturas

Fernández Noroña dijo que serían menos de 20 recursos y no quieren que haya duda

ELECCIÓN JUDICIAL 2025

DIANA BENÍTEZ

dbenitez@elfinanciero.com.mx

A un mes de la elección judicial, el Senado todavía cruzará datos con la Fiscalía General de la República para contar con datos "indubitable" y "tirar" menos de 20 candidaturas irregulares antes de la jornada electoral, entre ellas las de juegadores presuntamente ligados al narcotráfico.

"Acabo de signar tres oficios. Uno dirigido al fiscal general de la República (Alejandro Gertz), pidiéndole información puntual de algunos casos. Otro al secretario de Seguridad (Omar García Harfuch) en un sentido similar, y un último oficio –no por ello menos importante– a la presidenta del Instituto Nacio-

nal Electoral (Guadalupe Taddei). Dicho de otra manera, sí vamos a presentar las impugnaciones en el sentido que comenté", dijo Gerardo Fernández Noroña, presidente del Senado, en conferencia de prensa.

La Cámara alta presentó una impugnación el 28 de abril contra el acuerdo del INE para verificar que las y los candidatos no tengan derechos políticos suspendidos, sanciones firmes por violencia política de género o sean deudores alimentarios, entre otras irregularidades.

Sin embargo, en esa impugnación se requirió todo lo contrario a lo que había solicitado previamente Fernández Noroña, de quitar esas candidaturas antes de la elección.

En el documento se pidió dejar sin efectos el acuerdo referido del INE, pues, a su consideración, "la autoridad electoral administrativa debe esperar el momento procesal oportuno para una posible confirmación de idoneidad"; es decir, "registro de candidaturas o resultados de votación".

El presidente del Senado justificó la contradicción con una supuesta

falta de experiencia del área jurídica.

"Me informó el área jurídica que había presentado ese recurso general, y dije que ese recurso general no es lo que estamos pensando, y mucho menos el argumento, porque justo el debate con el INE es que se bajen las candidaturas antes de la elección".

Se le cuestionó si el área jurídica lo hizo por libre albedrío: "Más que libre albedrío, preocupados porque se vencían los tiempos, vieron que ese era el recurso que podían presentar, y como no es un área que tenga experiencia en materia electoral, no saben que la impugnación de una candidatura no tiene plazo fatal".

Agregó que ayer las áreas jurídicas de la Mesa Directiva y de la Junta de Coordinación Política avanzaron "bastante" en dichas denuncias.

Respecto a si se dio un plazo a las dependencias, dijo que no porque "si les damos plazo sería pensar innecesariamente".

Reiteró que las impugnaciones serán presentadas en esta semana, y aunque inicialmente manejó un número de 20, ahora comentó que serán menos.



Labor. Celeste Ascencio, presidenta de la Comisión de Derechos Humanos del Senado.

ENTREVISTA EN ENTREDICHOS

Gobierno sí actúa contra desapariciones: Ascencio

La senadora Celeste Ascencio, presidenta de la Comisión de Derechos Humanos, defendió al gobierno por su actuar frente a las desapariciones, pese a que la Organización de las Naciones Unidas (ONU) inició un procedimiento contra la desaparición forzada, instancia con la que no se ha buscado diálogo.

En el programa *EntreDichos*, de El FINANCIERO Bloomberg, se le cuestionó sobre cómo debió actuar el gobierno frente a este procedimiento, a lo que Ascencio destacó el envío de iniciativas en materia de desapariciones y fomentar la cultura de la paz.

Consideró que la Presidencia ha reconocido el problema, y se han generado "acciones concretas".

Sobre el papel de los gobiernos es-

tatales y municipales, estimó necesario un análisis particular "estado por estado y municipio por municipio".

Comentó que aunque la comisión sí había tenido contacto con la ONU, no después de este procedimiento.

"Con la ONU hemos trabajado bien, pero lo hicimos antes. Una vez que se ha hecho este pronunciamiento no nos hemos reunido, vamos a buscar este acercamiento.

"Por nosotros no habría mayor complejidad de que sea esta semana, es cuestión de acordar los tiempos".

Sobre si ha tenido contacto con el Comité contra la Desaparición Forzada de la ONU, respondió que no, "tienen las puertas del Senado abiertas y si buscan generar un diálogo, estamos para escuchar".

Redacción

La farsa del fiscal

Quien no conoce a Alejandro Gertz Manero debe saber que tiene una inmensa inteligencia política y una sofisticación que en los últimos siete años ha puesto a disposición del régimen como un *consigliere* en Palacio Nacional, más con Andrés Manuel López Obrador que con Claudia Sheinbaum. Pero en ambos casos, ha servido bien a la causa como un fiscal general de encubrimientos. Ayer nos regaló otra de sus joyas en su nuevo informe sobre el horror de Teuchitlán, pesebre del rancho Izaguirre, donde un colectivo de buscadoras encontraron restos óseos y decenas de objetos personales y testimonios de jóvenes que iniciaron ahí forzadamente una vida criminal, o la perdieron por rechazar ese destino.

Hace siete semanas, la presidenta Sheinbaum le pidió a la Fiscalía General que atrajera la investigación para saber todo lo que fue ese rancho. Lo más importante, sin embargo, era descalificarlo como un centro de exterminio, como lo había caracterizado el colectivo de buscadoras y colocado en la opinión pública. Preocupaba mucho a la presidenta que la frase transportara al imaginario colectivo a Auschwitz o Treblinka, se esforzó el gobierno hasta el ridículo para pelearse con el molino de viento de la semántica. “¿Había ahí un sitio de cremación?”, se preguntó a sí mismo Gertz Manero sin esperar que la prensa lo hiciera. “No hay una sola prueba que acredite el dicho”.

Gertz Manero detalló: los peritos de la Fiscalía levantaron todas

las huellas de tierra, las piedras, los materiales de construcción, pero sobre todo de aquellas áreas en que podía haber existido una prueba de que hubieran cremado cuerpos. Pero nada. Ni siquiera se encontraron muestras que superaran los 200 grados, agregó, reforzando de esa forma la imposibilidad que hubieran alcanzado los 750 grados que científicamente se considera el mínimo para quemar un cuerpo, particularmente los órganos y los tejidos suaves.

El fiscal no explicó, si no hubo cremación humana, cómo llegaron ahí los restos óseos que fueron encontrados por el colectivo y los propios peritos de la Fiscalía de Jalisco. Las únicas pruebas que encontró de alta temperatura fueron huellas de fogatas y hoyos, jugando con la imaginación de los fuegos en los campamentos en bosques, pero sin abundar en las temperaturas estimadas en ese fuego, que científicamente pudieran alcanzar hasta los mil 600 grados.

Gertz Manero cumplió la encomienda. En la batalla de las palabras y los conceptos generales, echó agua al fuego del “centro de exterminio”. Punto. Ahí no mataban. ¿Y entonces? El rancho Izaguirre, dijo, fue utilizado como un centro de reclutamiento por parte de la organización criminal que controla Jalisco, que operó de 2021 a 2024. “Tenemos ya totalmente probado que ese era un centro de reclutamiento, adiestramiento y operación del Cártel Jalisco Nueva Generación”, agregó. ¿Cómo lo probó? Por confesionales, testimoniales y do-

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com

@rivapa_oficial



“Gertz Manero cumplió la encomienda. En la batalla de las palabras y los conceptos generales, echó agua al fuego del ‘centro de exterminio’.”

cumentales”, informó, pero también, porque “no se encontraron osamentas completas o parciales”. Extraña declaración, por decir lo menos. Ninguna cremación deja osamentas completas o parciales. Deja cenizas. No obstante, para él,

“la virtud de esas informaciones (las declaraciones) es absolutamente indudable”.

Tardó siete semanas en alcanzar esta conclusión. El fiscal dijo que también están investigando otro campo cercano similar al rancho Izaguirre, a siete kilómetros de distancia, el rancho de la Vega. Ya veremos si tarda casi otros dos meses en dar un informe sobre este nuevo lugar, donde ya dijo qué anunciará: será un campo de entrenamiento y reclutamiento del Cártel Jalisco Nueva Generación. A este ritmo se llevará los tres años que le quedan de fiscal y descubrirá unos siete más de estos. Nos dará circo y no mucho adicional. Querrá verle la cara a todos y a los que se quejen los ignorará. Es una farsa lo que está diciendo para darle la vuelta al tema de los desaparecidos y quitarle presión a la presidenta, pero no es sostenible.

Los campos de entrenamiento y reclutamiento no son nuevos, sino viejos muchos de ellos y públicos. El periodista tapatío Augusto Chacón ha dicho que la primera vez que escuchó sobre un centro de esa naturaleza había sido en 2010 en Tala, a 10 minutos de Teuchitlán. En 2019, Alejandra Guillén y Diego Petersen publicaron en *El Informador* de Guadalajara el reportaje “El regreso del infierno; los desaparecidos que están vivos”, donde entrevistaron a un joven sobreviviente de uno de esos campos en la región.

“Gracias a su relato y a testimonios anónimos”, apuntaron los reporteros, “sabemos ahora que a la sierra de Ahuiskulco se llevaron a decenas de hombres de los valles de la región de Tequila, del área metropolitana de Guadalajara, de

otros estados e incluso centroamericanos, y que la esclavitud y el trabajo forzado ha sido un *modus operandi* del Cártel Jalisco Nueva Generación para asegurar el funcionamiento de sus negocios”.

Tres meses después de su reportaje, la cadena Telemundo difundió una entrevista con otro sobreviviente de un campo de entrenamiento y muerte del Cártel Jalisco Nueva Generación, y reproducen un diálogo que tuvo “Francisco”, como lo identificaron, y otros jóvenes con sus reclutadores:

—Bueno, van ustedes a un adiestramiento en la Sierra de Guadalajara para ser guardias de seguridad, ¿verdad?

—Sí, asintieron todos.

—Pues no van para guardia. Van a trabajar para el Cártel Jalisco Nueva Generación.

—Pero es que a mí no me dijeron esto, protestó uno de ellos.

—Si te quieres ir, anda, vete (y cortó cartucho con la pistola). Aquí la única forma de que te vayas es con las patas por delante. El que se quiera ir detrás de él, que lo diga ahorita. No estamos para jugar.

Gertz Manero no descubrió el hilo negro. Quiere timarnos a todos. Las fogatas y los hoyos que encontraron los peritos del fiscal estaban construidos de manera artesanal, con tepetate y piedra, como los que años antes se encontraron en Tlajomulco y Lagos de Moreno, donde cremaron a quién sabe cuántas personas. “Es un sistema del crimen organizado”, comentó recientemente Chacón.

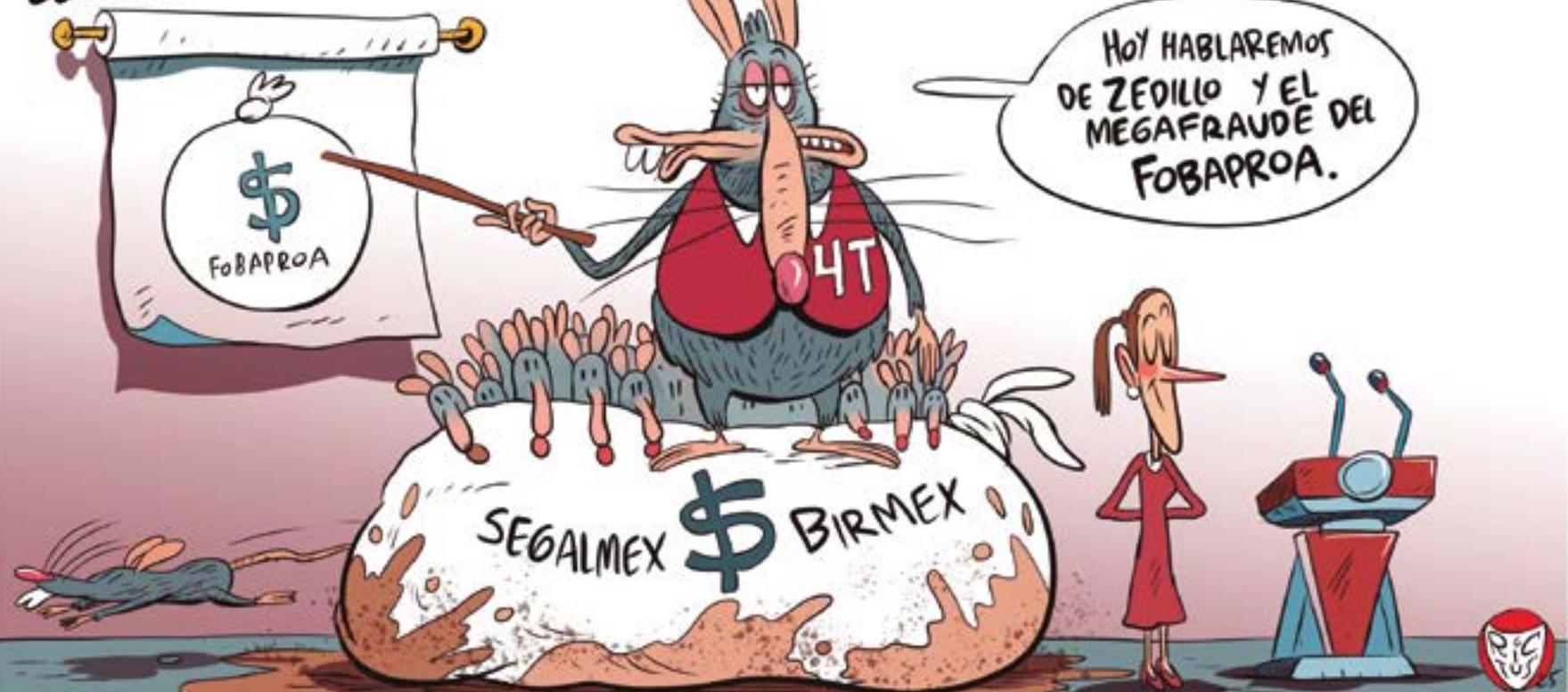
Como se refieran a esos campos es secundario. El problema de fondo, las desapariciones, no tiene puerta de solución.



Rictus

@monerorictus

LECCIONES...



CONVERSATORIOS ARRANCAN EL 8 DE MAYO

Perfilan aprobar ley telecom en un extra en mayo; fijan 14 días para los foros

El Senado habilitará un micrositio para que los interesados se inscriban

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El Senado abrirá 14 días para un conversatorio sobre la nueva ley de telecomunicaciones. No sólo eso, sino que ahora hasta prevé abrirle periodo extraordinario especial para votarla en mayo.

“Es muy probable que tengamos dos períodos extraordinarios. Hay la intención de que saquemos en mayo la ley de telecomunicaciones”, dijo Gerardo Fernández Noroña, presidente del Senado, en conferencia de prensa.

Inicialmente, sólo estaba proyectado un periodo programado para la segunda semana de junio.

El conversatorio será encabezado por las comisiones de Estudios Legislativos, Radio, Televisión y Cinematografía y Comunicaciones y Transportes.

El temario comprende análisis de las políticas de telecomunicación y radiodifusión, programado para el 8 de mayo; cobertura social y espacio radioeléctrico, 13 de mayo; servicios digitales, 15 de mayo; servicios de radiodifusión, 20 de mayo; y derechos humanos y audiencias, 22 de mayo.

La Cámara alta habilitará un micrositio para que los interesados en participar se registren, y tres días antes del tema a tocar, se notificará la procedencia de su participación.

Deberán entregar una sinopsis de su participación y si su postura será a favor o en contra.

Las intervenciones de los po-

PLAN.

Se harán invitaciones a universidades, especialistas, radiodifusoras y televisoras.

nentes serán por cinco minutos y después se abrirá una ronda de preguntas de tres minutos, y las respuestas serán hasta por cinco minutos.

Ignacio Mier, vicecoordinador de Morena, comentó que con estos temas se abarca desde atribuciones hasta contenidos.

“Se van a abordar todos aquellos temas que tengan que ver con dirimir controversias y definir los ámbitos de responsabilidad, que es una preocupación que tenía el Ejecutivo y nosotros, también las radios comunitarias y lo que tiene que ver con evitar, en cualquier caso, que haya censura o que se concentre todo en una sola área”.

Ante el interés de organizaciones como Artículo 19 de participar, por el artículo 109 que implica el bloqueo de plataformas digitales por

parte del gobierno, el señor afirmó que podrán participar, pues precisamente se busca demostrar que “no hay censura”.

Clemente Castañeda, coordinador de la bancada de Movimiento Ciudadano, consideró “positivo” que se dé el conversatorio; sin embargo, su “éxito” se verá “con la voluntad que haya para incorporar las observaciones. Sería muy lamentable que esto se convierta en una pantomima”.

Expresó que se debe poner lupa a las facultades que concentrará la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones.

CELEBRAN CONSENSO PARA ADMITIR DICTÁMENES; PASA AL SENADO

Diputados avalan regulación de propinas; no sustituyen al salario

En 6 horas, también en comisiones y pleno se aprobaron cambios en materia ferroviaria

VÍCTOR CHÁVEZ
vchavez@elfinanciero.com.mx

Por unanimidad y con 446 votos, el pleno de la Cámara de Diputados aprobó una iniciativa de Morena que reforma la Ley Federal del Trabajo para “blindar” las propinas de trabajadores de restaurantes, hoteles, bares, gasolineras, y que éstas no sean parte de su salario.

El dictamen –que fue turnado al Senado para su análisis– indica que el salario mínimo de estos trabajadores “no será reemplazado por propinas o algún tipo de gratificación voluntaria”.

Además, se garantiza que a estos trabajadores –meseros, botones, despachadores de servicios de gasolineras y acomodadores de carros, entre otros– se les va a dotar de seguridad social, vacaciones, aguinaldo y apoyo para vivienda.

Los legisladores celebraron el consenso de todos los partidos “para



San Lázaro. Ricardo Monreal y Reginaldo Sandoval dialogan durante la sesión.

CUARTOSCURO

AVANZA NUEVA AGENCIA DE TRENES

Por la vía fast track y en menos de seis horas, los diputados aprobaron también, en comisiones y en el pleno con 449 votos a favor, la iniciativa en materia ferroviaria de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Se trata de reformas a la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario, la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal, la Ley de Vías Generales de Comunicación y la Ley General de Bienes Nacionales.

En este paquete –que se turnó al Senado– resalta el establecimiento de la figura de la adjudicación directa de concesiones para la “construcción, operación y explotación de vías férreas que sean vías generales de comunicación, así como la prestación del Servicio Público de Transporte Ferroviario y sus servicios auxiliares, sin sujetarse al procedimiento de licitación pública”.

También destaca la creación de la Agencia de Trenes y Transporte Público, que sustituye a la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, y que contará con autonomía técnica, de gestión y patrimonio propio.

hacer justicia a los trabajadores”.

Establece que el salario “en ningún caso podrá ser menor al mínimo o al mínimo profesional vigentes”, según corresponda.

También se indica que “los patrones no podrán hacer suyas ni disponer de las propinas, y deberán distribuirse equitativamente entre los trabajadores que las generen. La distribución se hará por parte de los propios trabajadores”.

SE REÚNE CON VECINOS DE LA MAGDALENA CONTRERAS

Esquivel invita a conocer a candidatos a juzgadores

ELECCIÓN JUDICIAL 2025

La candidata a ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación Yasmín Esquivel Mossa se reunió con habitantes de la alcaldía La Magdalena Contreras, en la Ciudad de México, con quienes dialogó sobre el papel de la justicia y el fortalecimiento del tejido social.

Durante la asamblea vecinal, la candidata remarcó la importancia de la transformación del Poder Judicial de la Federación, así como del hecho histórico que representa la elección.

El 1 de junio, el pueblo de México elegirá a jueces, magistrados y ministros por primera vez en la historia del país, producto de la

reforma judicial, externó la aspirante, quien insistió en que la ciudadanía conozca a los candidatos.

Esquivel Mossa resaltó la importancia de informarse sobre el proceso de votaciones y de esta manera reflexionar el voto y elegir a la mejor opción.

Por otro lado, la candidata agradeció la invitación de los vecinos para abrir este espacio de reflexión y se comprometió a seguir trabajando para lograr una justicia que responda a la gente y abra sus puertas al cambio.

Es importante remarcar que en la Ciudad de México participan 913 candidatos en busca de alguno de los 187 cargos en disputa en la elección judicial.

—Redacción

FOTONOTA

**EL PRIMERO DEL AÑO**

Capitalinos participan en simulacro

A cuentagotas y de forma desorganizada, las personas salieron en busca de una sombra que los protegiera del sol. La lentitud delataba la falta de urgencia en el primer simulacro del año en la capital del país. La gente se tomaba fotos y platicaba, mientras elementos del cuerpo de bomberos y del Ejército simulaban un rescate.



FOTOS: NICOLÁS TAVIRA Y LUCÍA FLORES

Fiscalía quiere matar la verdad, acusa colectivo

INFORME SOBRE EL RANCHO IZAGUIRRE

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

El colectivo Guerreros Buscadores de Jalisco afirmó que el titular de la Fiscalía General de la República (FGR), Alejandro Gertz Manero, miente al afirmar que no hubo cremación de cuerpos en el Rancho Izaguirre, en Teuchitlán, y que ahí sólo se halló una vasija con osamentas.

“Hace unos días nos mataron a una mamá del colectivo. Hoy, el fiscal general quiere matar la verdad. No permitamos que eso suceda”, menciona el colectivo en un comunicado difundido este martes por la tarde.

Agrega que las osamentas halladas sí tenían huellas de cal-

cinamiento y no correspondían sólo a una vasija como la mostrada por el fiscal en la rueda de prensa.

El colectivo recuerda además que el Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses (IJCF) registró 17 lotes de osamentas calcinadas hallados en el rancho y que éstos se encuentran integrados en el Sistema Estatal de Datos Forenses (Siaba).

“Hay 17 lotes de restos humanos óseos calcinados recuperados del Rancho Izaguirre que son pruebas suficientes de que estamos hablando de seres humanos, no solo de una vasija como afirma el fiscal. En el Instituto Forense, estos lotes de restos óseos humanos están en el sistema Siaba, separados por fragmentos, como

cráneo, fémur, cadera, falanges, piezas dentales y otros restos. Estos lotes son pruebas irrefutables de la existencia de restos humanos calcinados y contradicen la versión del fiscal general”.

Al exponer lo anterior, el colectivo exige a la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo que no permita que se genere una “verdad histórica”.

Gertz Manero reveló ayer que las conclusiones de los peritajes realizados por la dependencia que encabeza y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) indican que no hay evidencia de que existieran crematorios. Si bien sí se hallaron señales de zonas de fogatas, éstas no alcanzaron las temperaturas necesarias para quemar cuerpos.

ADVIERTEN TOMAS

Agricultores revientan sesión del Legislativo

ÁNGEL LARA
ZACATECAS

Agricultores de pozos de riego del estado amenazaron con retomar las protestas en las instalaciones de la Comisión Nacional del Agua (Conagua) y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), pues durante las reuniones con los delegados estatales no lograron acuerdos respecto al Programa Especial en Materia de Energía Eléctrica de Uso Agrícola (Peua).

Los productores interrumpieron este martes la sesión de la legislatura para exigir a los diputados locales la aprobación de un punto de acuerdo en el cual exhorten a los legisladores federales a intervenir en la solución de sus demandas.

Severiano Zamarrón López declaró que, al ser un conflicto federal, es necesario que intervengan los funcionarios de las dependencias involucradas, pues “la minuta que firmamos no se



CONFLICTO. Los campesinos exigen subsidio a la energía eléctrica.

ha cumplido, las reuniones semanales no tienen avance”.

Puntualizó que las movilizaciones se retomarán el martes próximo, y consideran tomar las oficinas de Conagua y Sader, así como bloquear carreteras federales.



CONFLICTO. Los campesinos exigen subsidio a la energía eléctrica.

ha cumplido, las reuniones semanales no tienen avance”.

Puntualizó que las movilizaciones se retomarán el martes próximo, y consideran tomar las oficinas de Conagua y Sader, así como bloquear carreteras federales.

SALUD LLAMA A VACUNARSE

Bebé de 2 meses, primera muerte debido a tosferina

DAVID CASTAÑEDA
ZACATECAS

En el estado murió la primera persona por tosferina, confirmó la Secretaría de Salud de Zacatecas (SSZ). La paciente era una bebé de 2 meses originaria de Fresnillo, a quien se le detectó el virus y había el antecedente de la falta de vacunación de su mamá durante el embarazo.

Las autoridades de la SSZ dieron a conocer que la causa de muerte de la menor fue por una neumonía asociada al virus de la tosferina.

Actualmente hay 11 pacientes con esta enfermedad, de acuerdo con el informe de la semana epidemiológica 16 que emite la Secretaría de Salud fe-

deral, aunque se desconocen más detalles de los casos.

Jorge Armando Solís Robles, subdirector de Epidemiología, Prevención y Control de Enfermedades de la SSZ, explicó que la causa de la muerte de la bebé está asociada a la tosferina, “pero no es la causa directa”, por lo que el caso está bajo investigación.

El epidemiólogo insistió en que, además de las muestras, existe el antecedente de que la mamá no se aplicó las vacunas que le correspondían durante el embarazo, por lo que llamó a la población a completar su cuadro de inmunización. En todos los centros de salud hay vacunas suficientes y son gratuitas.

30 DE ABRIL

Niñas y niños que crecen buscando a desaparecidos

MICHELLE VÁZQUEZ



ESPERANZA. El papá de Germán y Oscar desapareció hace año y medio.

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

Hoy es 30 de abril, Día del Niño y de la Niña, pero hay infancias que poco podrán celebrar, pues están en búsqueda de su papá, de su mamá u otro familiar.

La desaparición de una persona provoca impactos psicosociales en las infancias que, en muchas ocasiones, se ven obligadas a convertirse en buscadoras a su corta edad. El Centro de Justicia para la Paz y el Desarrollo (Cepad) documentó estos efectos en el documento *Infancias como principio rector*. Se alejan, hay rebeldía, sufren de acoso escolar, baja su rendimiento escolar, hay depresión...

Esta historia, por ejemplo, es la de Germán y Oscar, quienes tienen 7 y 8 años, pero ya son buscadores. Ellos acompañan a su abuela Margarita Huízar Esparza en manifestaciones y algunas ac-

ciones de búsqueda para tratar de dar con su papá, Oscar Contreras Huízar, quien desapareció el 3 de septiembre de 2023.

Ese día la vida esta familia cambió radicalmente. Margarita tuvo que hacerse cargo de sus nietos y cuenta cómo la ausencia de Oscar impactó de manera negativa en la vida de ambos: se hicieron rebeldes en la escuela y cambiaron su actitud.

En medio de estas circunstancias, tienen muchas anécdotas sobre su padre, mismas que algún día esperan revivir cuando regrese: montar en moto, bailar y jugar carreras de carros en el suelo.

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com

@lumendoz



FOTOGRAFÍA: OSCAR CASTRO

Alerta roja en la CFE

Cuando la presidenta electa nombró a Emilia Calleja titular de la CFE, no se hicieron esperar los comentarios positivos de propios y extraños, resaltando que venía de adentro y había empezado desde abajo, su perfil técnico, trayectoria laboral y formación académica harían la diferencia.

En su presentación en sociedad, Emilia mencionó que recibía el nombramiento con "compromiso y responsabilidad" hacia la empresa y al país.

Pero de inmediato comenzaron a difundirse posts en redes sociales señalando un sinfín de irregularidades (nepotismo, acoso laboral con denuncias ante la CNDH, protección y apoyo a acosadores sexuales y laborales) durante su paso dentro de CFE, pero sobre todo en su última encomienda en el 2023 como directora de la subsidiaria Generación EPS I.

LAS ALERTAS ESTABAN A LA VISTA DE TODOS

Y siguen estando en Twitter, X, bajo el usuario "CFE GENERACIÓN 1", quien se unió desde octubre del 2023.

Obviamente, no faltarán quien diga que dichas publicaciones son de resentidos o, como dice la presidenta, de personas que perdieron privilegios, pero ¡no!

Son tuits de inconformidades por los privilegios no meritorios que Emilila Calleja, por abuso de autoridad, otorgó a su equipo cercano.

Tras ver su gestión en estos seis meses, dichas publicaciones eran la predicción de un futuro sin luz.

Aquí les dejo algunas frases que les darán la luz:

"La primera mujer directora de una EPS sin trayectoria ni experiencia para estar al frente".

"Tiene inmersos en la angustia y desesperación a todos sus trabajadores".

"Una mujer que poco ha destacado por su trayectoria laboral".

"La Ing. Calleja siempre se ha visto rodeada de polémicas y problemas ... destacando por su soberbia, sus malos tratos y hostigamiento sexual que ejerció a sus subordinados..."

"Le otorgaron la plaza de superintendente ... duró cinco meses ... fue destituida (sic) por malos manejos, falta de competencia y conocimiento..."

"Actualmente tiene un desastre en la EPS destituyendo a buenos profesionales por no ser de su agrado o por cumplirle caprichos a sus cercanos, teniendo asesores hasta para firmar un oficio porque es evidente que no tiene las competencias".

"Acompañada del trabajador Javier Maldonado Ramos, quien es



el supuesto subgerente regional y tampoco cuenta con una brillante trayectoria y que al día de hoy ya le otorgaron la plaza de superintendente de Francisco Pérez Ríos para asegurarse un salario alto... Todos conocen su historia y sabemos que él salió corriendo por la puerta chica a esconderse tras su conocido padre suplicándole un puesto sindicalizado, pero con salario de superintendente de producción, capricho que le fue cumplido al corrupto, prepotente y arrogante ingeniero".



"Suspensiones inventadas, castigos e incluso despidos injustificados son el pan de cada día desde que la Ing. Calleja llegó al poder".

"Urge que alguien le explique que el ser directora no le da el derecho a humillar, ni a hostigar a sus subordinados, no le da derecho de hacer mal uso de los recursos".

"Mal manejo de recursos, mal manejo de contrataciones, duplicando salarios para favorecer a sus allegados".

"El peor enemigo de una mujer es otra mujer!".

"Felicitaciones a la directora ... por violentar y discriminar a las mujeres".

¡Quiúboles!



GENIO Y FIGURA HASTA LA SEPULTURA

Palabras más palabras menos es lo mismo que han leído en mis columnas sobre Emilia como directora general.

La historia se está repitiendo, con la agravante de que en la subsidiaria Generación EPS I tenía a su cargo una proporción de centrales de generación y casi dos mil trabajadores. Hoy es responsable de la totalidad de los tres procesos productivos de la CFE: generación, distribución y transmisión.

Aquellos cercanos que en su gestión como directora de la Subsidiaria, quienes duplicaron sus salarios, ¿qué creen? siguen siendo sus cercanos y no sólo eso, volvieron a duplicar sus salarios, gracias a su gestión nepotista y no por capacidad o experiencia laboral.

La meritocracia que agradeció Emilia en su nombramiento ya no existe en la CFE. Hoy la empresa pública eléctrica de México está en manos de gente inexperta e improvisada, cuyas lealtades como la de Emilia, no están en la CFE ni con el país, sino con sus intereses personales.

Ejemplo de ello es la instrucción disfra-

zada de petición que le hizo Adrián Olvera, sí, el acosador sexual de mujeres, a Calleja para nombrar a Karina Esparza Álvarez como subdirectora de Finanzas. La

chica apenas cuenta con cinco años en CFE, se tituló en el 2022 y de tener un salario bruto mensual en septiembre de 2024 de 94 mil pesos ahora lo tiene de 144 mil.

¿Será que Adrián Olvera quiere la cartera de CFE a su disposición?



Además de continuar con sus prácticas de acoso sexual en total impunidad. Ah, y cómo dejar de mencionar que ya está instalado en la oficina contigua de la Dirección General.

Baste decir que hay quienes piden que mejor regrese Bartlett, ¡así de grave el problema!

Como resultado de la gestión de Calleja en la CFE, para sorpresa de muchos, se tiene un mayúsculo y cada vez más grande nepotismo, tráfico de influencias, abuso de autoridad, acoso laboral, acoso sexual y algunos dicen que hasta misoginia.

Los actos de corrupción que ensombrecen su administración obedecen y benefician a intereses personales y familiares hasta el grado más alejado, amigos, conocidos, su prima y un largo etcétera que incluye compromisos con el SUTERM.

Ojo, eso sin contar a todos los familiares directos y políticos de los apellidos Calleja y Alor que están en Pemex e IMSS, principalmente como trabajadores, contratistas o proveedores. De hecho, no es casualidad que esos apellidos, pero principalmente Calleja, hayan estado muy presentes en las administraciones federales neoliberales del PRI.

El papá de Javier Maldonado, el consentido de Emilia, Javier Maldonado Alfaro, es representante sindical muy cercano a Víctor Fuentes y en el 2007 fue presidente interino en Lázaro Cárdenas, Michoacán, y hubo desfalcos. Además, fue representante sindical de la central Petacalco y estafó a unos colonos con lana de un fraccionamiento de CFE.

¿EL FUTURO EN PENUMBRAS?

Presidenta Claudia Sheinbaum, sábemos que Emilia no era su opción, sino la que le impuso AMLO junto con Bartlett. Sin embargo, ¿permitirá que esta señora siga sirviéndose con la cuchara grande en perjuicio de todos los mexicanos y a favor de Bartlett? Ojo, no hay capacidad suficiente para dar luz a todo el país y con esta mujer que tiene como secretario particular al de Bartlett nos quedaremos en penumbra más rápido y por mucho más tiempo de lo imaginado.

Espero que no haya necesidad de decir "se los dije".



UEFA
EUROPA
LEAGUE™

FOX SPORTS™

MAÑANA SEMI FINAL - IDA



ATHLETIC
BILBAO

VS



MANCHESTER
UNITED

12:00 PM CDMX

FOX SPORTS FS PREMIUM

#EUROPALEAGUEXFSMX



SUSCRÍBETE