



JUSTIN TRUDEAU CEDE A LA PRESIÓN; TRUMP SE ADJUDICA LA DECISIÓN

Confirma su dimisión como premier de Canadá. PÁG. 20

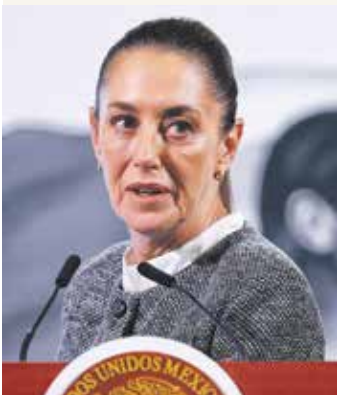


JUEVES, REUNIÓN CON INE

Sheinbaum: elección del PJ no está en riesgo

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que el jueves 9 de enero se reunirá con los integrantes del Consejo General del INE, encabezados por su presidenta, Guadalupe Taddei. Hablarán de los recursos. "La elección no está en riesgo", aseguró.

—Eduardo Ortega
NACIONAL / PÁG. 28



EFE

GONZÁLEZ ALCÁNTARA

Critica ministro que la 4T 'dinamitó' la estructura constitucional.

PÁG. 31

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Rafael Cué
LA FIESTA ESTÁ VIVA / 18

Pablo Hiriart
NUEVA ERA / 21

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 30

Avance de sólo 1% del empleo formal en el país al cierre de 2024

IMSS. Se registró un aumento de 214 mil contra 2023; en diciembre, 405 mil plazas se perdieron

El número de empleos formales en México se debilitó considerablemente en 2024 y avanzó apenas 1.0 por ciento, lo que representó su peor desempeño para un año desde 2020.

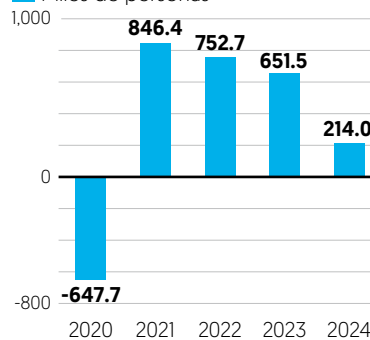
Durante 2024 se generaron 213 mil 993 empleos formales, que excluyendo el año de la pandemia, fue la cifra más negativa desde el 2009, según registros del IMSS.

En el último mes del año se perdieron 405 mil 259 plazas, una cifra

Generación o pérdida de empleo

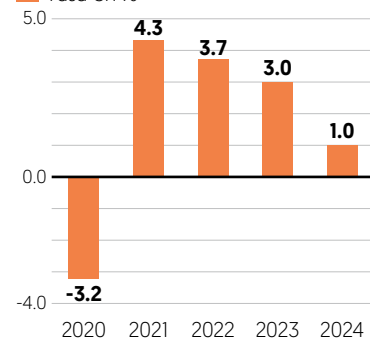
■ Variación en los últimos 12 meses

■ Miles de personas



Fuente: IMSS.

■ Tasa en %



Cifras a diciembre de cada año

DEBUT DE SHEINBAUM

COLOCA MÉXICO 8 MIL 500 MDD EN BONOS DE DEUDA

El gobierno de Claudia Sheinbaum realizó su primera colocación de bonos en mercados financieros globales de capital por 8 mil 500 millones de dólares, con una asignación diversificada. Hacienda informó que esto se hizo a fin de aprovechar las condiciones favorables de liquidez.

—Ana Martínez / Bloomberg / PÁG. 5

\$20.31

TIPO DE CAMBIO. Tiene el peso su mejor jornada en cuatro meses. / PÁG. 10

DE INICIO INVERTIRÁN 25 MILLONES DE PESOS; A FINALES DEL SEXENIO, LOS PRIMEROS TRES AUTOS ELÉCTRICOS

Busca ya gobierno sedes dónde podría instalar la planta de Olinia. PÁG. 15

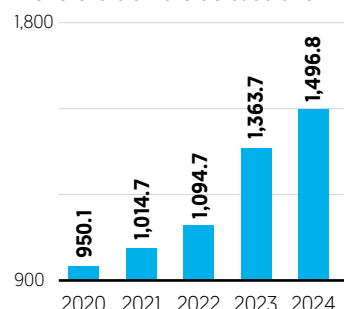
MERCADO AUTOMOTOR PÁG. 14

CRECE 9.8% VENTA DE AUTOS EN 2024

Las armadoras colocaron un millón 496 mil 806 vehículos ligeros, el mayor volumen desde 2017.

Venta de vehículos ligeros

■ Miles de unidades en enero-diciembre de cada año



Fuente: INEGI.



PÁG. 27

SÍ EXISTEN LABORATORIOS DE FENTANILO

Pide Salazar trabajar y parar debate

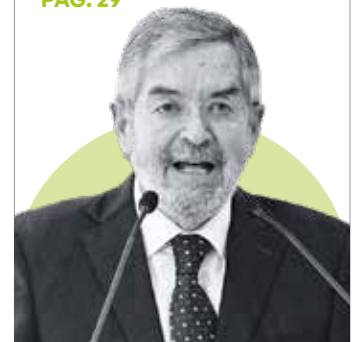
LA IDEA SERÍA DARLE SOLUCIÓN EN CONJUNTO. En su último mensaje a medios como embajador de EU en México, Ken Salazar insistió en que el fentanilo sí se fabrica en México.

LUCÍA FLORES

'EJÉRCITO JURÍDICO'

Despliega SRE 2,610 abogados en EU.

PÁG. 29



México, visto como riesgo global

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



“La presidenta mexicana Claudia Sheinbaum y su partido, Morena, ganaron las elecciones del año pasado de manera aplastante. Ahora tiene un mandato y hay pocos controles sobre su Poder Ejecutivo. Pero Sheinbaum enfrenta ahora enormes desafíos para este año en las relaciones con los Estados Unidos al tiempo que pone en marcha las reformas constitucionales y enfrenta tensiones fiscales en el país. Sus habilidades diplomáticas y su capacidad para gobernar serán probadas rápidamente”.

La firma Eurasia, presentó ayer su tradicional informe sobre los riesgos del mundo en el año 2025 y en esa lista fue incluido México. El párrafo anterior es la introducción al capítulo correspondiente.

La firma fundada por Ian Bremmer plantea cada año los llamados “top risks”, que son 10 grandes temas para el mundo en este año.

El primero de ellos tiene que ver con la falta de liderazgo global, lo que se va a acentuar con el gobierno de Trump, el cual va a estar centrado en su país (America First), abandonando compromisos globales.

El informe compara la situación que hoy vivimos con la que existía en el mundo en los primeros años de la década de los 30 en el siglo pasado, en la entreguerra, que fue preludio del más devastador conflicto militar que haya existido hasta ahora, la Segunda Guerra Mundial.

Por primera vez en años, México aparece en esta lista de riesgos, en la posición número 10, debido a los efectos que pueden tener sobre nuestro país las políticas de Trump.

De acuerdo con el informe realizado por Ian Bremmer y Cliff Kupchan, tanto funcionarios como inversionistas mexicanos están subestimando el impacto que estas políticas pueden tener.

Reconocen, sin embargo, la actitud proactiva del gobierno de Sheinbaum para enfrentar los problemas.

Hay dos diferencias respecto a lo que sucedió con el primer gobierno de Trump, a partir de 2017.

La primera es que en ese entonces, en el gabinete de Trump había fuerzas que contenían sus impulsos y lo obligaban a actuar de manera más pragmática.

Ahora no hay.

La segunda es que, en el pasado, el gobierno de Peña primero, o el de López Obrador después, podrían argumentar a Estados Unidos (en privado desde luego) que no tenían el control pleno del gobierno para operar los cambios demandados por Trump. Hoy, con el control que tiene Morena, esa no puede ser una razón para argumentar con Trump.

Las presiones de Trump sobre México pasarán por la posibilidad de imponer un arancel de 25 por ciento a las importaciones que provienen de nuestro país; realizar deportaciones masivas de indocumentados; presionar para que limiten las importaciones provenientes de China; poner un impuesto a las remesas; renegociar el TMEC más que revisarlo, e incluso usar fuerzas militares en contra de los grupos del crimen organizado que envían fentanilo o sus precursores a Estados Unidos.

El reporte reconoce que, a diferencia del gabinete de AMLO, el de Sheinbaum es más profesional y preparado, lo que da márgenes de acción mayores.

Sin embargo, en sentido contrario, la fuerza de Morena y el hecho de que no tenga contrapesos, pueden conducir a que se cometan errores que sean difíciles de identificar o corregir.

Dos problemas adicionales se identifican en el reporte. El primero es la presión fiscal, que no se va a limitar al 2025, sino que requiere una trayectoria ordenada para bajar nuevamente el déficit en el siguiente año.

El otro es que, ante la limitación de los fondos en manos del Estado, se necesita inversión privada en infraestructura y energía. Pero, el problema es que tanto el entorno global como las nuevas reglas internas, pueden crear un ambiente de incertidumbre que inhiba dicha inversión.

Para no cerrar este texto con pesimismo, permítame citar el último párrafo del capítulo dedicado a México en el reporte aludido:

“En el largo plazo, México está bien ubicado para ser exitoso. El país tiene ventajas demográficas y una mano de obra que no es costosa. Será beneficiado por el nearshoring en las cadenas de suministro y está integrado a la mayor economía del mundo. Pero Sheinbaum tendrá que superar vientos en contra que se presentarán durante su primer año completo en el gobierno, para poder desplegar el potencial del país”.



FOTOS: NICOLÁS TAVIRA Y ESPECIAL

Reinauguran salas etnográficas restauradas en el Museo Nacional de Antropología

DESPUÉS DE UN LARGO proceso de reconfiguración, derivado del proyecto integral de intervención civil, cultural y ambiental del Bosque de Chapultepec, a partir de hoy los capitalinos y turistas podrán visitar las cinco salas etnográficas que fueron renovadas del Museo Nacional de Antropología. El segundo piso alberga el pabellón titulado “Grandeza y Diversidad Cultural de México”. La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó el acto de reinauguración y explicó que en las cinco salas se busca visibilizar a los pueblos originarios de hoy.

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Martes 7 de Enero de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N.º 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N.º 1492 y Licitud de Contenido N.º 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación; Franqueo pagado; Registro N.º 1231190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México, Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico. Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.



¿Te perdiste algún Foro Virtual de EL FINANCIERO?

Escúchalo cuando y donde quieras.



ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$20.850	▼	-\$0.30
Interbancario (spot)	\$20.310	▼	-1.75%
Euro (BCE)	\$21.196	▼	-0.17%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	10.01%	=	S/C
Bono a 10 años	10.42%	=	S/C

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	49,493.56	▲	1.10%
FTSE BIVA (puntos)	1,003.68	▲	1.16%
Dow Jones (puntos)	42,706.56	▼	-0.06%

METALES

Onza oro NY (venta, Dls)	\$2,647.40	▼	-0.28%
Onza plata NY (venta)	\$30.58	▲	1.72%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	73.56	▼	-0.54%
BRENT - ICE	76.25	▼	-0.34%
Mezcla Mexicana (Pemex)	68.27	▼	-0.35%

INFLACIÓN

Mensual (nov-24)	0.44%	▼	-0.11
Anual (nov-23/nov-24)	4.55%	▼	-0.21

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

PEGA BAJO CRECIMIENTO DEL PIB Y CAUTELA

Empleo formal se debilita en 2024; crece apenas 1.0%

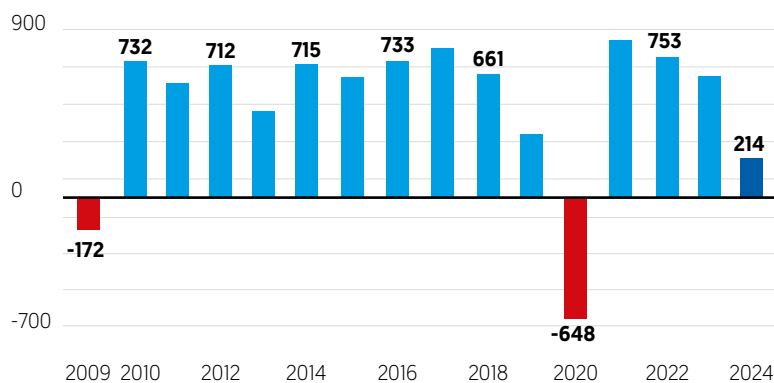
Registró su peor desempeño desde la crisis de 2020, y es el segundo peor dato desde 2009, según las cifras del IMSS

Mercado laboral a la baja

La generación de empleos formales en 2024 fue la más baja desde la crisis de 2020, y antes de ese año fue su peor resultado desde 2009.

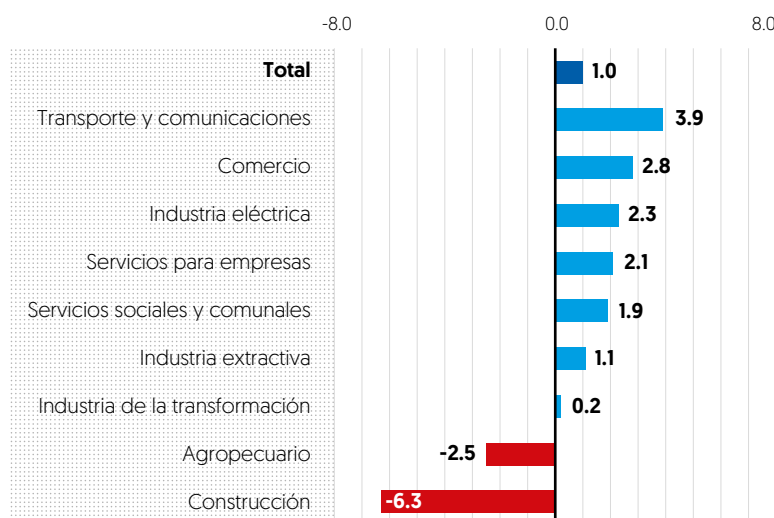
Trabajadores registrados en el IMSS

■ Variación anual, en miles



Por sectores

■ Var. % anual en 2024



Fuente: IMSS

Prevén que este 2025 también será adverso por el bajo dinamismo económico

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

El número de empleos formales en México se debilitó considerablemente durante 2024 y avanzó apenas 1.0 por ciento, lo que representó su peor desempeño para un año desde 2020, a tono con la pérdida de dinamismo en la actividad económica.

Durante el año se generaron 213 mil 993 empleos formales, un 67 por ciento menos que la cifra reportada en 2013, y excluyendo el año de la pandemia, fue la cifra más negativa desde el 2009. Para un año sin crisis, fue el peor desde el 2003, de acuerdo con los registros del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Además, en el último mes del año se perdieron 405 mil 259 empleos, un dato sin precedente en los registros del IMSS para un mes de diciembre. La cifra quedó muy por encima de las bajas que se han presentado en dicho mes del 2000 hasta 2023 en promedio, de 287 mil 620 puestos.

La generación de empleos durante el año pasado fue muy inferior a los 355 mil estimados por el consenso de analistas, y los 480 mil que estimó el Banco de México, con un rango de 410 a 550 mil.

BAJA DE EMPRESAS SE ACELERA

NÚMERO DE PATRONES TIENE CAÍDA HISTÓRICA

El registro de patrones registrados ante el IMSS cayó por primera vez en cuatro años. Al cierre de 2024 se contabilizaron un millón 54 mil 947 afiliados, 1.7 por ciento menos que en el año previo, lo que representó su mayor descenso desde que hay registros, a partir de 1998.

La variación porcentual fue igual a la pérdida de 17 mil 911 empresas al concluir el año pasado, también la cantidad más considerable de la que se tenga registros en el instituto.

De hecho, fue a partir del segundo semestre cuando el registro de patrones comenzó a tener números rojos en su comparación anual.

En términos mensuales, de noviembre a diciembre se dieron de baja 5 mil 539 patrones, la cifra negativa más alta de todo 2024 y con la que sumó ocho meses consecutivos de disminuciones, en las que se acumuló una reducción de 18 mil 849 empresas, revelaron los datos del IMSS.

—Ana Martínez

Analistas calificaron estos resultados como “negativos” y lo atribuyeron a un desempeño económico más lento del que se preveía para el cierre de 2024. En consecuencia, esperan que para este año la creación de empleos no sea favorable ante las expectativas para la actividad productiva.

Así, al finalizar el 2024, el IMSS tenía afiliados a 22 millones 238 mil 379 trabajadores, de los cuales 87 por ciento fueron permanentes y 13 por ciento eventuales.

“El dato del empleo en 2024 está sumamente influido por la pérdida de puestos de diciembre. Sin duda, la baja creación de empleo formal está ligada a una desaceleración de la actividad económica en el país que se ha profundizado en el último trimestre del año”, sostuvo César Salazar, analista de la UNAM.

Alberto Alesi, director general de Manpower Group para México, Caribe y Centroamérica, agregó que en la reducción del empleo formal también influyó la pausa de algunas inversiones mientras se acomodaban los panoramas en México y Estados Unidos, países que este año tuvieron elecciones presidenciales.

RIESGO DE RECESIÓN

Analistas de Banco Base advirtieron que la fuerte pérdida de empleo en diciembre es preocupante, ya que sugiere que la economía podría encontrarse cerca de entrar en un estancamiento o recesión.

“La tendencia en la tasa de crecimiento anual también parece mostrar que pronto se podrían registrar tasas negativas. Sin embargo, es importante considerar que la desaceleración también se da en un momento en que la tasa de des-

empleo se ubica cerca de mínimos históricos”, apuntaron.

Janneth Quiroz, directora de análisis económico y bursátil de Monex, precisó que el sector laboral perdió el dinamismo que se había visto en 2023 e implica que las empresas están más cautelosas sobre incrementar su nómina y “se empieza el 2025 con un reto muy importante”.

Manifestó que para este año se espera un crecimiento del PIB de 1.0 por ciento, lo que implicará una desaceleración económica respecto a 2024 y, ante esto, el mercado laboral presentará una mayor holgura y se podría ver un incremento en la tasa de desempleo.

PANORAMA 2025

Salazar argumentó que diversos análisis esperan que la economía perderá impulso en este año. Si bien dijo que “aún es muy temprano para pronósticos”, reconoció que esto provocaría una menor creación de empleo.

Para reactivar el sector laboral se requiere “una política industrial, mayor inversión, que el Estado

tenga mayor participación en la economía con mayores proyectos productivos. Es un conjunto lo que podría hacer crecer desde adentro y no necesariamente a través de la promoción de exportaciones”, expresó.

Expertos de Grupo Financiero Banamex prevén que el empleo continúe desacelerándose en 2025, para promediar un crecimiento de 0.8 por ciento. Esto implicaría una generación acumulada de 365 mil trabajadores. Solo para el primer trimestre, ManpowerGroup pronosticó que se generen hasta 300 mil oportunidades de trabajo en la formalidad.

FINANZAS PÚBLICAS

Coloca México 8,500 mdd en bonos de deuda global

REDACCIÓN
economia@elfinanciero.com.mx

La administración de Claudia Sheinbaum realizó su primera colocación en los mercados financieros globales de capital por ocho mil 500 millones de dólares, con una asignación diversificada, a fin de aprovechar las condiciones favorables de liquidez, informó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

“Con una demanda de casi 33 mil millones de dólares, esta colocación de bonos representa la transacción con mayor demanda en la historia del gobierno federal, superando la de 2024, lo cual demuestra la confianza que tienen los inversionistas globales en el inicio de la presente administración”, subrayó.

En un comunicado, la dependencia que dirige Rogelio Ramírez de la O, explicó que la operación se compuso de un bono a cinco años que pagará una tasa cupón de 6.00 por ciento, por un monto de dos mil millones de dólares. Otro más es a

FOCOS

Paquete. La operación se produce después de que los legisladores aprobaran el mes pasado un presupuesto que busca reducir el déficit fiscal y, al mismo tiempo, apoyar a Pemex.

Almando. Los grupos financieros BofA Securities, Goldman Sachs, JPMorgan, Scotiabank y SMBC Nikko están manejando la transacción, por instrucciones de la Secretaría de Hacienda.

12 años que retribuirá una tasa cupón de 6.875 por ciento, por cuatro mil millones de dólares.

Se colocó un bono más, a 30 años, que pagará una tasa de cupón de 7.375 por ciento. El monto es de dos mil 500 millones de dólares. La Secretaría de Hacienda resaltó que se tuvo una participación de 380 inversionistas de todas las regiones del mundo.

“Con esta operación se cubrió gran parte de las necesidades de financiamiento en moneda extranjera para 2025 y se tiene mayor flexibilidad en la selección de futuras ventanas de mercado para el resto del año”, enfatizó la dependencia.

Previamente, BLOOMBERG informó que esta colocación sería la segunda venta de alto perfil en países en desarrollo del día: Arabia Saudita, uno de los mayores emisores de bonos en los mercados emergentes el año pasado, también está vendiendo eurobonos en una transacción de tres tramos.

Agregó que la última vez que México vendió bonos denominados en dólares fue hace aproximadamente un año, en una transacción récord que recaudó un total de 7 mil 500 millones de dólares.

Finalmente, recordó que el país, que tradicionalmente recurre a los mercados globales a principios de año, también vendió bonos denominados en euros y yenes en enero y agosto de 2024, respectivamente.

—Con información de Bloomberg

PANORAMA COMPLICADO

1.3%

DE CRECIMIENTO

Del PIB en México para este año proyecta el FMI; Hacienda estima de entre 2% a 3%.

65%

DE LOS EMPLEOS

Generados en el país provienen de las Mipymes, uno de los grandes pendientes, afirmaron.

PRONÓSTICOS

Proyecta Coparmex que PIB crecerá 1.2%

KARLA TEJEDA

ktejeda@elfinanciero.com.mx

Las expectativas de crecimiento económico para México en 2025 muestran una marcada desaceleración, ubicándose en un promedio de 1.2 por ciento, de acuerdo con la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex). En un análisis, el organismo empresarial señaló que a pesar de que el panorama es de contras-

tes, el *nearshoring* representa una oportunidad única para el país.

El pronóstico está en línea con la proyección del Fondo Monetario Internacional (FMI) de un crecimiento de 1.3 por ciento, pero contrasta con el 2 a 3 por ciento proyectado por la Secretaría de Hacienda para este año.

En este contexto, Coparmex destacó que el crecimiento debe ir acompañado del bienestar de la población.

"Debemos impulsar políticas que no solo generen crecimiento, sino que también aseguren que los beneficios lleguen a las Mipymes, que representan el 99 por ciento de las empresas en México y generan el 65 por ciento del empleo", expresó la organización.

Coparmex también subrayó que la informalidad laboral, que afecta al 54 por ciento de los ocupados, representa uno de los mayores retos de México para 2025.



Sandra González Rull

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP Y DISFRUTA DEL CONTENIDO EN VIVO

(DESCARGA GRATIS)



Google Play | App Store | Roku

EL FINANCIERO Televisión 18h.

Lunes a Viernes 18 HRS.

150 .izzitv | 160 sky | 150 HD Totalplay | 604 StarTV
157 y 1157 HD MEGACABLE | 2055 Samsung TV Plus | Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Primero tardaron varios años en luchar por tener el nombre de la emblemática línea aérea que fue llevada a la quiebra, su logo y su nombre eran ya una marca conocida por millones, rescatada por el expresidente López Obrador, **Mexicana** logró tener su segundo aire y retomar el vuelo hace apenas un año.



Leobardo Ávila Bohórquez

De la mano del Ejército y como director al frente el general **Leobardo Ávila Bohórquez** quiere ser en algún momento una empresa productiva y rentable, lo cual a la luz de los recientes anuncios de que el plan de negocios diseñado en su arranque y con sólo un año en operación, debe ser revisado y cambiado, hace dudar que puedan lograrlo pronto.

En este primer año ha quedado claro, que hay rutas que simplemente no funcionan, como la creada a capricho del expresidente López Obrador, la ruta de **Palenque** la cual generalmente es casi un vuelo privado, por la escasa venta de boletos, pero que se sabe se mantendrá, alegando tener un objetivo "social" el llegar a destinos en donde las líneas comerciales no operan. Pero es una línea aérea y aeropuerto, que incluso ni los mismos hijos del expresidente o él utilizan, en su pasado cumpleaños en noviembre, ya viviendo en Tabasco, volaron todos por **Aeroméxico**. O la de **Acapulco**, que resulta más fácil llegar por tierra, dado el tiempo invertido en el traslado al AIFA.

Mexicana tiene un consejo militar que vigila la operación, el cual aseguran están todos molestos por cómo se hizo público el tema de la suspensión de las rutas aéreas, ya que se realiza en pleno término de la temporada alta, decisión que se comenta fue tomada de manera unilateral por el director, ya que en estos meses prevén una baja en la demanda de estas rutas, y también esperando que en marzo reciban ya los aviones brasileños Embraer que el año pasado se acordó adquirir y por ende, se hizo fácil dejar de operar esas rutas.

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



¿La segunda quiebra de Mexicana?

Todo porque **Mexicana** tiene la gran ventaja de que es apoyada por el gobierno, tiene un presupuesto asignado y puede darse el lujo de concentrarse en las cinco rutas, que sí están siendo utilizadas, la primera de ellas Tijuana, demandada por migrantes y paisanos que retornan por esa vía a la Ciudad de México. La segunda ruta, que ha sido un éxito es el de Tulum, que ha logrado quitar espacio al aeropuerto de Cancún. Mérida es la tercera ruta más utilizada, seguida de Ixtépec, Oaxaca y Ciudad Victoria la quinta más vendida.

La llamada aerolínea del pueblo, que se buscó tuviera un enfoque social, tendrá en los siguientes meses el reto de cumplir con ello, o así como han hecho las líneas comerciales ir por esas cinco rutas que sí están siendo utilizadas, pero de eso a que sea negocio y se recuperen las inversiones pronto, eso ya es otra historia.

Medicinas ¿a tiempo?

Aunque todo indica no se tendrá la misma gravedad de la crisis de escasez de medicamentos que se tuvo al inicio del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**, hoy los focos están prendidos en todos los lados para que la compra consolidada prevista se concrete de la mejor manera.

Y es que, como todos ya saben se dio a conocer el retraso en la compra consolidada de medicamentos y otros insumos médicos, la cual estaba programada para el pasado sábado 4 de enero, y ahora fue aplazada hasta el próximo lunes 13 de enero. Este cambio de fecha afecta principalmente a las 26 institu-

ciones públicas de salud que participan en la convocatoria 2025-2026.

La convocatoria de la compra de medicamentos incluye el 68 por ciento de las claves, o sea las medicinas, que es un aproximado de 900 claves y mil 700 para otros insumos. El restante de productos se someterá a un mecanismo de oferta el próximo jueves 9 y viernes 10 de enero, justo en esta semana de los primeros 100 días de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Y aunque se asegura que el cambio de fechas no debería tener un efecto grave sobre el abastecimiento, esto dependerá de que la **subsecretaría de salud**, a cargo de **Eduardo Clark**, haya logrado hacer una adecuada compra complementaria del 2024 y extensión de los contratos hasta por el 20 por ciento, lo que permitirá cubrir la demanda de los primeros tres meses del año, de no haberlo hecho de forma adecuada, más vale ir guardando dinero para comprar los medicamentos.

Desafortunadamente, nada garantiza que, en algunos centros de salud, como ya está ocurriendo, se presenten retrasos en la entrega de medicamentos y tratamientos, aunque se insiste por parte de los que saben, que se está lejos de repetirse la crisis que se registró a inicios del sexenio pasado, ojalá así sea.

El pendiente de la semana de 40 horas

Le queda un largo recorrido de la administración, pero es un tema que no se perderá, ya que es uno de los 100 compromisos de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, es la instauración de la semana laboral de 40 horas.

La reforma del Artículo 123 constitucional quedó pendiente desde hace un año, cuando el entonces presidente **López Obrador** pidió a los legisladores debatir el tema con los empresarios,



Marath Baruch Bolaños

soslayándolo indefinidamente, tanto que ni siquiera formó parte de las 20 reformas de su Plan C, y quedó en la llamada "congeladora".

Pero, al ser un tema de interés para la actual administración, no hay que perder de vista, el proyecto planteado por el diputado de Morena, el guerrerense **Manuel Vázquez Arellano**, quien ha planteado que sea gradual la disminución de la jornada laboral: seis meses para grandes empresas; año y medio para medianas; dos años para pequeñas y tres y medio para las micro, tema en el que la **Secretaría de Trabajo** que lleva **Marath Baruch Bolaños** tendrá que estar revisando.

Lo cierto es que, gradual o no, la reforma preocupa a los empresarios de todos los sectores en general, pero sobre todo manufacturero e industrial, por los impactos financieros, jurídicos y laborales que implica, sin quedar claros los beneficios de la reducción de la jornada, y que de aplicarse en la primera mitad del sexenio, estiman tendrá efectos graves en las empresas. Eso sí, en algún momento del sexenio, es casi un hecho que se concretará la reducción de 48 a 40 horas de trabajo.

Bordadoras con Banorte

De la mano de instituciones financieras, hay diversos grupos que reciben apoyo



Marcos Ramírez

para seguir preservando las tradiciones, desde **Coppel** que preside **Agustín Coppel** y que tiene en su lista a proveedores mexicanos de todo tipo, incluido de arte tradicional, **Banamex** de **Manuel**

Romo que premia a los artesanos, y **Banorte** con **Marcos Ramírez**, que impulsa el trabajo de las mujeres.

Y es que más 200 mujeres de Yucatán se certificaron a través del "Plan de Salvaguardia del Bordado Maya Yucateco" que impulsan **Fundación Banorte** y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) con la participación de la Secretaría de Cultura de Yucatán, el Instituto Yucateco de Emprendedores, y la Secretaría de las Mujeres, plan que veremos en otros estados, buena iniciativa sin duda.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión

Gabinete de Seguridad

Miércoles 23 HRS.

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
EN VIVO



Google Play App Store Roku

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

150 iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star 2055 SAMSUNG TV Plus Roku TV

ÍNDICE DE CONFIANZA EN DICIEMBRE

Prevalece cautela entre consumidores al fin de año

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

Los consumidores mexicanos se mostraron cautelosos al cierre del 2024 en su situación económica familiar, en la posibilidad de adquirir bienes durables y en las expectativas sobre la actividad del país, según los resultados de la Encuesta Nacional de Confianza del Consumidor (ENCO) del INEGI.

Durante diciembre del año pasado, el Indicador de Confianza del Consumidor tuvo un retroceso mensual de 0.5 unidades, para ubicarse en 47.1 puntos, según cifras desestacionalizadas. La caída fue la segunda al hilo, algo que no había sucedido desde marzo-abril del 2023.

En retrospectiva, la percepción sobre la situación económica ac-

PESIMISMO.

La confianza de los consumidores registró en diciembre pasado su segundo mes a la baja, situación que no sucedía desde marzo-abril del 2023.

tual, respecto a la de hace un año, tanto al interior del hogar, como a nivel nacional decayó en diciembre por segundo mes al hilo.

En el caso de la situación económica en el momento actual de los miembros del hogar comparada con la que tenían hace 12 meses cedió 0.5 puntos, para ubicarse en 51.3 enteros; mientras que la situación económica del país hoy en día, comparada con la de hace 12 meses retrocedió 0.8 puntos, para situarse en 43.7 puntos.

Además, en las posibilidades actuales de los integrantes del hogar, comparadas con las de hace un año, para comprar muebles, un televisor, lavadora, u otros aparatos electrodomésticos se vio una caída mensual de 0.9 puntos, también la segunda al hilo, con lo que se ubicó en 30.4 enteros en diciembre.

Hacia delante, los mexicanos se mostraron poco optimistas, ya que en las expectativas de la situación económica esperada de los miembros del hogar dentro de 12 meses, respecto a la actual mejoró 0.2 puntos, a 58.7 unidades.

No obstante, en lo referente a la situación económica del país esperada dentro de un año retrocedió 0.5 puntos mensual en diciembre, con lo que se ubicó en 51.4 puntos.

“Consideramos que será clave la trayectoria de inflación de diciembre; así como un mercado laboral robusto”, destacó Monex.

DR. SIMI
INFORMA

POR UN MÉXICO
UNIDO EN EL
AMOR Y LA PAZ

Por Luis Carreño



¡Descarga gratis!



<https://bit.ly/3MzVu6u>

EL FINANCIEROMX

@EL FINANCIEROTV

www.elfinanciero.com.mx



55 6111 1490

quicklearning.com

Inglés en



QUICK
LEARNING

¡hablas
o hablas!

Reforma de vivienda: buenas intenciones, grandes interrogantes

El derecho a una vivienda digna es una causa que trasciende ideologías. Aplaudir una reforma que busque garantizarlo, como la recientemente aprobada en el Senado, es natural. Construir 2 millones de viviendas a bajo costo, el que los trabajadores puedan rentar una casa y que, parte de esa renta se tome para una eventual compra, suena no solo necesario, sino transformador. Sin embargo, cuando miramos más allá de la intención y analizamos los medios y lo que no dice la reforma, encontramos elementos que no solo son polémicos, sino que deben ser evaluados con mucho rigor para evitar que esta noble causa se desvirtúe.

La reforma al artículo 123 constitucional propone otorgar acceso a vivienda digna mediante el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), orientado hacia créditos baratos y un sistema de arrendamiento accesible. Adicionalmente, abre la puerta para que una filial del Estado adquiera suelo y construya viviendas. Es aquí donde surgen preguntas que considero esenciales para los trabajadores que aportan al fondo

COLABORADOR INVITADO

Andrés Rodríguez

Abogado laboral, Socio en Santamarina y Steta

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



y para las empresas obligadas a financiarlo.

El corazón de esta polémica está en la posibilidad de que los recursos aportados por los trabajadores y empleadores sean gestionados directamente por el Estado para financiar la construcción de vivienda. Este esquema, aunque en papel busca beneficiar a las personas con menos posibilidades, deja dudas sobre la solidez de los controles para garantizar que los recursos se destinen exclusivamente a estos

finés. Conforme a los términos de la reforma, desaparecen los contrapesos que han existido en los órganos de control, administración y transparencia del Instituto y le dan todas las facultades para que el gobierno decida sobre el destino de los recursos que, no debemos perder de vista, son de las personas trabajadoras que, en muchos de los casos, han ahorrado durante años. Recordemos que el monto del cual estamos hablando asciende a 2 billones de pesos.

La experiencia nos enseña que el manejo de fondos por parte de entes públicos debe ser minucioso y transparente, especialmente cuando, como señalamos, se trata de recursos acumulados durante años por millones de trabajadores. Si bien la presidenta Sheinbaum asegura que no existe riesgo alguno para estos ahorros, no se han dado a conocer mecanismos específicos que blinden su uso. ¿Cómo asegurarse de que este dinero no sea desviado hacia otros fines o administrado de forma ineficiente?

La decisión de que una empresa filial del Estado participe activamente en la construcción de viviendas también genera

inquietud. Aunque este modelo tiene precedentes en países con economías sólidas y sistemas de supervisión robustos, en México históricamente hemos visto ejemplos de empresas estatales que han enfrentado problemas financieros o de ejecución. Diría que por regla general el Gobierno es deficiente cuando se trata de administrar recursos.

Además, en un país donde las constructoras privadas y empresas relacionadas con el ramo de la construcción, han tenido un rol importante en la generación de empleos y en la dinamización de la economía, es muy válido cuestionar si este enfoque estatal podría generar una competencia desleal o desplazar al sector privado, lo que puede traducirse en desempleo.

Es evidente que la intención detrás de esta reforma es positiva y busca atender un problema urgente: el acceso a vivienda para las familias mexicanas. Sin

embargo, no podemos ignorar los riesgos implícitos en su implementación. Se requiere un marco normativo claro, con reglas de transparencia y rendición de cuentas que aseguren que los fondos de los trabajadores serán utilizados única y exclusivamente para los fines previstos. También es indispensable abrir un diálogo con los sectores involucrados, desde las organizaciones sindicales hasta las constructoras privadas, para garantizar que esta reforma no solo sea viable, sino sostenible en el tiempo.

La vivienda digna no puede construirse sobre cimientos de incertidumbre. Para que esta reforma logre el impacto que promete, es imprescindible garantizar que cada peso que, en su caso, tome el gobierno, sea realmente invertido en vivienda y, en consecuencia, sea un paso hacia el bienestar de los trabajadores y sus familias.

“Encontramos elementos que no solo son polémicos, sino que deben ser evaluados con mucho rigor para evitar que esta noble causa se desvirtúe”

“Si bien la presidenta Sheinbaum asegura que no existe riesgo alguno para estos ahorros, no se han dado a conocer mecanismos específicos que blinden su uso”

T-MEC 
REVISIÓN 2026

BLOOMBERG
economia@elfinanciero.com.mx

Apocós días de la toma de posesión de Donald Trump como presidente de Estados Unidos, han surgido informes sobre un plan de aplicación de aranceles más limitado, centrado únicamente en importaciones críticas para la seguridad económica y nacional.

Según un artículo publicado por THE WASHINGTON POST, citando fuentes anónimas, asesores del equipo de transición de Trump están considerando un alejamiento de las propuestas de aranceles universales de entre 10 y 20 por ciento que Trump promovió durante su campaña.

El informe indica que los aranceles podrían dirigirse a sectores clave como defensa, energía y suministros médicos esenciales. Entre los bienes que podrían ser gravados se encuentran el acero, hierro, aluminio, cobre, materiales farmacéuticos, jeringas y minerales raros, considerados estratégicos.

Horas más tarde, Trump utilizó su plataforma Truth Social para desestimar el informe, calificándolo como “fake news” y negando la existencia de las fuentes.



SIGUE. El próximo presidente de EU dijo que no cambiará su política arancelaria.

COMERCIO EXTERIOR

Evalúan asesores de Trump limitar aranceles en EU

“La historia en el Washington Post, citando a supuestas fuentes anónimas, que no existen, afirma incorrectamente que mi política arancelaria será reducida”, escribió.

Aunque aún no se han oficializado los planes, las amenazas

comerciales de Trump ya han generado turbulencias en las cadenas de suministro globales. Empresas han comenzado a adelantar pedidos, renegociar contratos y buscan proveedores alternativos.

—Con información de Jassiel Valdelamar

PARA 2025

Prevén producción de maíz en niveles de 2012

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La producción de maíz en México enfrentará en 2025 uno de sus peores momentos en más de una década, pues según estimaciones de especialistas, este año cerrará con el nivel más bajo desde 2012, reflejo de una crisis estructural que amenaza la autosuficiencia alimentaria del país.

“Una sequía prolongada, el impacto de la inseguridad en las zonas agrícolas y la falta de políticas públicas efectivas para fomentar la productividad han confluído para agravar esta problemática”, indicó Juan Carlos Anaya, director del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA).

Según cifras de la Secretaría de Agricultura y de GCMA, la producción nacional, que en 2023 alcanzó 27.5 millones de toneladas, cayó un 13.9 por ciento en 2024 para situarse en 23.7 millones de toneladas, y las proyecciones para 2025 apuntan a una nueva reducción, alcanzando apenas 22.3 mi-

EN RIESGO

52%

SE CONTRAJO

En 2024 la producción de maíz en Sinaloa, el estado que más granos aporta en el país.

25

MILLONES DE TONELADAS

De maíz importará México en 2025, según estima GCMA; 5% más contra el año pasado.

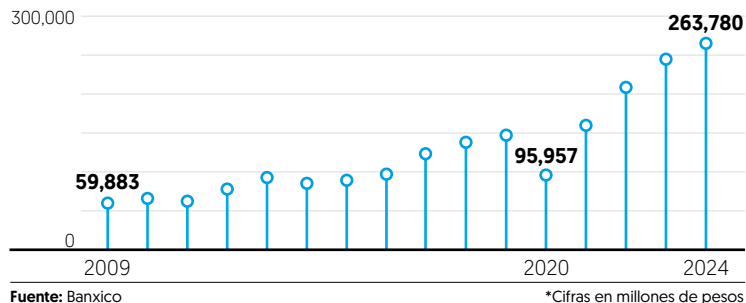
llones. Estas cifras posicionarían a 2025 con la producción más baja desde 2012, cuando se reportaron 22.07 millones de toneladas.

Así, se intensificaron las importaciones, ya que en 2024, México compró 23.8 millones de toneladas; para 2025 serían 25 millones.

Imparables

Las utilidades bancarias se aproximan a un monto histórico en el 2024, ya que de enero a noviembre acumulan un total de 263 mil 780 millones de pesos, desde los 244 mil 682 millones de pesos del 2023.

■ Utilidades, resultado neto*



RENTABILIDAD RÉCORD

Ganan bancos 263.8 mil mdp a noviembre

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

Los bancos en México se encaminan a sumar un nuevo año de utilidades récord en 2024, mientras que para 2025, expertos prevén un crecimiento en su rentabilidad y cartera de crédito más moderada ante un escenario de menor dinamismo económico y más bajas en las tasas de interés.

Datos del Banco de México revelaron que al penúltimo mes del año pasado las utilidades alcanzaron los 263 mil 780 millones de pesos, un crecimiento anual, en términos reales, de 3.1 por ciento. Este monto ya representa 96.5 por ciento de las utilidades del 2023.

“La rentabilidad va a seguir impulsando los niveles patrimoniales de los principales bancos y eso le da estabilidad al sistema. Con la perspectiva de que las tasas vayan a la baja a lo mejor serán márgenes más estrechos, pero muy buenos”, indicó Daniel Martínez, director general adjunto de análisis en PCR Verum.

Las cifras del banco central también mostraron que, hasta el onceavo mes, el saldo de la cartera de crédito fue igual a 7.48 billones de pesos; en tanto que los ingresos por intereses y comisiones de la misma fueron de 962.1 mil millones de pesos.

ACCIONES, CON DESEMPEÑO MIXTO De los cinco grupos financieros que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), solo Gentera, matriz de Compartamos Banco, reportó un incremento en sus acciones al cierre del año pasado, de 5.4 por ciento.

Brian Rodríguez, analista de Monex, descartó que el impacto de las bajas tasas de interés sea un determinante para que los papeles de las financieras pierdan atractivo, ya que han realizado estrategias para enfrentar esta situación. “Para 2025 con un desaceleramiento económico, deberíamos ver un crecimiento más bajo de lo que veníamos viendo también por bases comparables más difíciles”.

Banamex estima baja de 50 pb en la tasa

El Banco de México podría iniciar el 2025 con un agresivo recorte de 50 puntos base ante la mejora en las perspectivas inflacionarias y un menor dinamismo de la actividad, de acuerdo con Banamex.

“Nueva información nos lleva a anticipar un recorte de 50 puntos

base en la reunión de febrero (vs. -25pb). Por un lado, ahora estimamos que la inflación subyacente en diciembre se ubicaría por debajo a lo que anticipábamos previamente (3.7 por ciento vs. 3.8) y hacia delante estimamos que las presiones inflacionarias seguirán cediendo, aunque lentamente”, indicó Banamex.

Agregaron que los datos de actividad económica y los pedidos manufactureros del cierre del 2024 han estado por debajo de lo esperado.

En 2024 Banxico realizó cuatro recortes a la tasa y la última vez que bajó 50 puntos fue en agosto de 2020. —Alejandro Moscaca

ENTRE DICHS

Martes 23 HRS.

BAJA LA APP Y DISFRUTA DEL CONTENIDO EN VIVO

¡DESCARGA GRATIS!

René Delgado

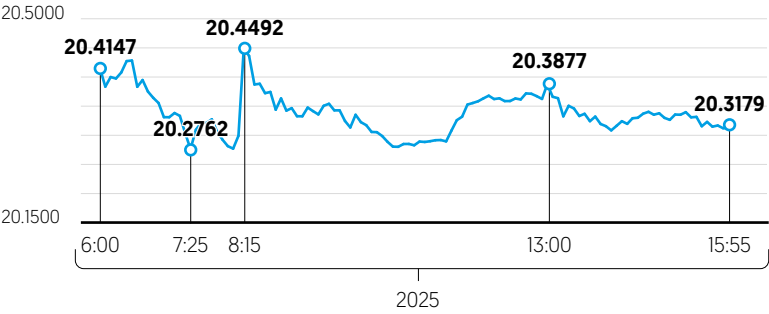
150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD B Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

Respiro

El peso recuperó parte del terreno perdido frente al dólar estadounidense en la sesión de ayer, en un ambiente donde los movimientos se deben a la expectativa por la toma de posesión de Donald Trump.

■ Comportamiento del tipo de cambio intradía, pesos por dólar



Fuente: Bloomberg

VOLATILIDAD POR ARANCELES

Peso reporta mejor jornada en cuatro meses

VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

El peso inició la semana con un sólido repunte, y presentó su mejor desempeño en poco más de cuatro meses, a pesar de que Donald Trump advirtió que no limitará sus planes arancelarios para que solo aplique a importaciones críticas y específicas, como lo había reportado previamente.

La moneda mexicana también se vio beneficiada por un debilitamiento por parte del índice ponderado dólar (DXY) equivalente a 0.65 por ciento, como parte de una corrección después de haber registrado su peor semana desde octubre.

De acuerdo con las cifras reportadas por el Banco de México (Banxico), el tipo de cambio cerró en 20.3096 pesos por dólar, lo que representó una apreciación de 1.75

por ciento o 36.28 centavos, comparado con su último dato de cierre. Este fue su mejor desempeño en poco más de cuatro meses, desde el 23 de agosto pasado.

Al respecto, analistas de Banco Base detallaron que la apreciación del peso se debió a una corrección luego de que el 31 de diciembre del 2024 el tipo de cambio tocó un máximo de 20.9072 pesos por dólar.

No obstante, Víctor Ceja, economista en jefe de Valemex Casa de Bolsa, espera que este año, tanto la incertidumbre política interna y externa siga generando volatilidad en el tipo de cambio.

“La evolución de las relaciones comerciales entre México y Estados Unidos, así como las tensiones geopolíticas a nivel global, podrían generar incertidumbre en los mercados y afectar el apetito por riesgo de los inversionistas. Cualquier evento que interrumpa las cadenas de suministro o genere proteccionismo comercial podría tener un impacto negativo en las exportaciones mexicanas y, por ende, en el tipo de cambio”, destacó.

PREDOMINAN ALZAS EN BOLSAS

En las negaciones bursátiles en Wall Street se reportaron resultados mixtos: el Dow Jones fue el único que obtuvo una baja de 0.06 por ciento, contrario al Nasdaq y al S&P 500 que terminaron con avances de 1.24 y 0.55 por ciento.

En el mercado local, el S&P/BMV IPC, como el de la Bolsa Institucional de Valores, FTSE-BIVA, avanzaron 1.10 y 1.16 por ciento, respectivamente.

PREVIO A TRUMP

Barr presenta renuncia a la Fed

ALEJANDRO MOSCOSA

mmoscosa@elfinanciero.com.mx

Michael Barr presentó ayer su renuncia a la vicepresidencia de supervisión de la Reserva Federal (Fed), cargo que ocupará hasta el 28 de febrero o antes de que el próximo presidente, Donald Trump, anuncie a su sucesor.

Barr se ha desempeñado en dicho puesto desde el 19 de julio del 2022, en el que funge como el principal regulador bancario y que fue creado desde la crisis del 2008. El episodio más reciente en el que se vio más activo fue por la quiebra del Silicon Valley Bank hace un año.

Con esta medida se espera una transición menos tensa con la persona que designe Trump, quien asumirá la presidencia el 20 de enero.

“El riesgo de una disputa sobre el cargo podría distraernos de nuestra misión. En el entorno actual, he decidido que sería más eficaz para servir al pueblo estadounidense desde mi función de gobernador”, dijo Barr.



BLOOMBERG

Michael Barr. Seguirá en el cargo de gobernador de la Fed hasta 2026.

En este sentido, Barr se mantendrá como gobernador de la Reserva Federal, puesto que ocupará hasta el 2026.

“Ha sido un honor y un privilegio desempeñarme como vicepresidente de supervisión de la Junta de la Reserva Federal y trabajar con colegas para ayudar a mantener la estabilidad y la fortaleza del sistema financiero de Estados Unidos de modo que pueda satisfacer las necesidades de las familias y las empresas estadounidenses”, explicó Barr.

El cargo de vicepresidente de supervisión se creó después de la crisis financiera mundial para generar mayor responsabilidad, transparencia y rendición de cuentas en la supervisión y regulación del sistema financiero por parte de la Reserva Federal.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES							
Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	49,493.56	1.10	536.32	General (España)	1,158.91	1.37	15.67
FTSE BIVA (México)	1,003.68	1.16	11.49	IBEX 40 (España)	11,808.20	1.34	156.60
DJ Industrial (EU)	42,706.56	-0.06	-25.57	PSI 20 Index (Portugal)	6,435.22	-0.15	-9.47
Nasdaq Composite (EU)	19,864.98	1.24	243.30	Xetra Dax (Alemania)	20,216.19	1.56	310.11
S&P 500 (EU)	5,975.38	0.55	32.91	Hang Seng (Hong Kong)	19,688.29	-0.36	-71.98
IBovespa (Brasil)	120,021.52	1.26	1,488.84	Kospi11 (Corea del Sur)	2,488.64	1.91	46.72
Merval (Argentina)	2,801,220.75	2.65	72,309.75	Nikkei-225 (Japón)	39,307.05	-1.47	-587.49
Santiago (Chile)	34,004.66	1.08	363.99	Sensex (India)	77,964.99	-1.59	-1,258.12
CAC 40 (Francia)	7,445.69	2.24	163.47	Shanghai Comp (China)	3,206.92	-0.14	-4.51
FTSE MIB (Italia)	34,780.81	1.91	653.19	Straits Times (Singapur)	3,821.84	0.53	20.01
FTSE-100 (Londres)	8,249.66	0.31	25.68				

LAS MÁS GANADORAS					
Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
TLEVICPO	756	7.54	-3.94	-24.40	9.41
GFNORTEO	142.94	4.11	0.49	-16.21	6.70
JD/LN	97.94	4.01	-6.41	-18.45	2.13
GICSAB	2.39	3.91	9.13	-0.42	3.91
TEAKCPO	0.31	3.33	0.00	-85.84	10.32

LAS MÁS PERDEDORAS					
Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
TERRA13	32.00	-12.33	-12.38	-12.81	-11.87
ELEKTRA*	315.65	-4.45	9.72	-73.11	-9.34
CYDSASAA	16.50	-4.07	-4.40	-10.81	-4.07
GCC*	179.40	-3.61	-1.92	-10.29	-3.78
TRAXIONA	17.77	-3.37	-9.84	-43.55	-6.62

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA						
Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.2518	0.0063	1.1054	1.2985	1.0392
Libra	0.7989		0.5069	0.8831	1.0449	0.8302
Euro	0.9623	1.2046	0.6105	1.0637	1.2604	
Yen	157.61	197.29		174.22	204.25	163.79
Franco	0.9046	1.1323	0.5738		1.1802	0.9401

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA							
Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro		0.6105	1.2046	1.0633	0.1238	0.7056	0.2127
Yen	163.78		197.31	174.17	20.27	115.58	34.97
Libra	0.8302	0.5069		0.8827	0.1028	0.5857	0.1767
Dólar HK	8.0809	4.9333	9.7333	8.5921		5.7015	1.7235
Dólar Singapur	1.4173	0.8654	1.7073	1.5070	0.1754		0.3013
Ringgit	4.6716	2.8624	5.6274	4.9788	0.5803	3.3006	

COTIZACIÓN DEL EURO			
	Divisas por euro	Euros por divisas	
Argentina, peso	1,074.8477	0.0009	
Australia, dólar	1.6641	0.6010	
Brasil, real	6.3527	0.1574	
Canadá, dólar	1.4894	0.6714	
Estados Unidos, dólar	1.0392	0.9623	
FMI, DEG	0.7934	1.2604	
G. Bretaña, libra	0.8302	1.2046	
Hong Kong, dólar	8.0806	0.1238	
Japón, yen*	163.7600	0.6105	
México, peso	21.1181	0.0474	
Rusia, rublo	111.6928	0.0090	
Singapur, dólar	1.4173	0.7055	
Suiza, franco	0.9400	1.0638	

CRIPTOMONEDAS				
		Variación %		
En dólares	Último	1 día	1 mes	1 año
Bitcoin (BTC)	101,968.25	0.30	1.99	130.29
Ethereum (ETH)	3,677.83	0.24	-8.26	64.02
Litecoin (LTC)	113.52	0.26	-14.61	73.98
Ripple (XRP)	2.4137	-0.01	-4.45	327.52
Dogecoin (DOGE)	0.3876	0.21	-15.35	387.30

BONOS DEL TESORO		
Instrumentos del Tesoro		
Período	Precio	Rendimiento
1 mes (T. Bill)	4.23750	4.3157
3 meses (T. Bill)	4.19000	4.2976
6 meses (T. Bill)	4.12250	4.2702
2 años (T. Note)	99.953125	4.2766
5 años (T. Note)	99.757813	4.4304
10 años (T. Bond)	97.015625	4.6310
30 años (T. Bond)	94.531250	4.8497

DIVISAS EN NUEVA YORK		
País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Arabia Saudita, rial	3.7543	0.2664
Argentina, peso	1,034.7509	0.0010
Australia, dólar	1.6013	0.6245
Bélgica, franco	38.8174	0.0258
Brasil, real	6.1158	0.1635
Canadá, dólar	1.4333	0.6977
Chile, peso*	1,011.6000	0.0989
China, yuan	7.3281	0.1365
Colombia, peso*	4,346.8500	0.0230
Corea Sur, won*	1,460.5500	0.0685

FUTUROS DEL PESO EN EL CME					
Vencimientos	En dólares		En pesos		
	Último precio	Anterior	Último precio	Anterior	
Mar/25	0.04862	0.04779	20.3421	20.6883	
Jun/25	0.04792	0.04712	20.4710	20.8163	
Sep/25	0.04728	0.04648	20.5627	20.9069	
Dic/25	0.04670	0.04591	20.8630	21.2061	
Mar/26	0.04616	0.04538	21.1630	21.5046	

MERCADO CAMBIARIO EN CIFRAS						
	Variación %					
	Actual	Anterior	Diaria	Semanal	Mensual	En el año
Tipo de cambio FIX	20.3195	20.6708	1.73	1.73	-0.45	2.30
Ventanilla bancaria	20.8500	21.1500	0.28	1.59	-0.84	-0.84
Valor 48 horas(spot)	20.3096	20.6724	-1.75	-1.75	-2.75	-2.75
Euro (BCE)	21.1962	21.2331	0.17	0.17	0.77	1.67

PESO CONTRA PRINCIPALES DIVISAS Y METALES						
	Variación %					
	Compra	Venta	Anterior	Semanal	Mensual	Acumulado**
Dólar, EU	20.3031	20.3414	20.3179	0.02	-0.38	-17.14
Dólar, Canadá	14.1588	14.1926	14.1762	0.00	0.73	-11.03
Euro	21.0914	21.1447	21.1121	0.03	1.15	-12.71
Libra, Gran Bretaña	25.4126	25.4606	25.4380	-0.01	1.46	-15.61
Franco, Suiza	22.4399	22.4938	22.4665	0.00	2.65	-11.57
Yen, Japón	0.1290	0.1290	0.1290	0.00	3.88	-9.30
Peso, Argentina	0.0197	0.0197	0.0200	-1.50	1.02	6.60
Real, Brasil	3.3190	3.3260	3.3240	-0.03	0.15	3.97
Peso, Chile	1.9987	2.0018	2.0294	-1.43	3.83	-7.33
Onza Plata Libertad	606.84	610.80	608.83	0.00	5.84	-36.07
Onza Oro Libertad	53,500.75	53,656.87	53,578.36	0.00	0.53	-36.25

DIVISAS EN NUEVA YORK					
País	Divisas por dólar	Dólares por divisas	País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Dinamarca, corona	7.1778	0.1393	Pakistán, rupia*	278.5683	0.3590
EAU, dirham	3.6731	0.2723	Perú, nvo. sol	3.7620	0.2658
Egipto, libra	50.6547	0.0197	Polonia, zloty	4.0937	0.2443
Filipinas, peso	58.2850	0.0172	c Rep. Chec., corona	24.2120	0.0413
FMI, DEG	0.7701	1.2985	Rep. Eslov., corona	28.9890	0.0345
G. Bretaña, libra	0.7989	1.2518	Rusia, rublo	107.5000	0.0093
Hong Kong, dólar	7.7753	0.1286	Singapur, dólar	1.3637	0.7333
Hungría, forint	400.4500	0.0025	Sudáfrica, rand	18.5861	0.0538
India, rupia	85.8250	0.0117	Suecia, corona	11.0495	0.0905
Indonesia, rupia**	16,195.0000	0.0617	Suiza, franco	0.9046	1.1055
Israel, shekel	3.6320	0.2752	Tailandia, baht	34.6230	0.0289
Japón, yen	157.6000	0.0063	Taiwán, nt	32.8710	0.0304
Jordania, dinar	0.7090	1.4092	Turquía, nueva lira	35.3416	0.0283
Libano, libra	89,550.0000	0.0000	UME, euro	0.9623	1.0392
Malasia, ringgit	4.5107	0.2217	Uruguay, peso	43.9600	0.0228
México, peso	20.3213	0.0492	Venezuela, bolívar	-	-
Noruega, corona	11.2885	0.0886			
N. Zelandia, dólar	1.7725	0.5642			

*Dólares por cada cien rupías **Dólares por cada mil rupías

La infraestructura en la nueva era de Donald Trump

Donald Trump será el Presidente No. 47 de los Estados Unidos de América.

El republicano ganó las elecciones de manera contundente y se apunta a tener un control absoluto de ambas cámaras del Congreso de los Estados Unidos e incluso en la Suprema Corte de Justicia de los Estados Unidos.

Sus posturas de campaña respecto a nuestro país han generado nerviosismo en México, sin embargo, creo que su discurso electoral distará mucho de su acción de gobierno, porque hará lo que tenga que hacer para relanzar la economía estadounidense y concretar su *Make America Great Again*. No puede hacer grande a la economía americana sin apoyarse en la totalmente complementaria economía mexicana.

Sin embargo, compartimos más de 3,000 km de frontera con la mayor potencia económica del mundo y aún no hemos aprovechado el potencial enorme que, junto con Canadá, nos brinda nuestra privilegiada ubicación frente al resto del mundo.

COLABORADOR INVITADO

Marco Garza

Presidente de EYEMEXICO

Opine usted:
mgarza@eyemexico.com



Según el U.S. Bureau of Transportation Statistics, durante el 2023 se transportó por vía carretera o ferroviaria el 84.5 por ciento del valor del comercio exterior entre México y EU.

Nuestra infraestructura carretera y ferroviaria transfronteriza con Estados Unidos es nuestra principal plataforma de comercio internacional y debe ser conservada, modernizada y aumentada para reducir el costo

de transporte en las operaciones de comercio terrestre con nuestro principal socio comercial. Por ello, los puentes internacionales y los cruces ferroviarios de México con EU deberían ser una prioridad de los tres niveles de gobierno de México.

El país debe hacer un esfuerzo sin precedentes por aumentar y modernizar la infraestructura de transporte binacional en todos los estados fronterizos del Norte.

Frecuentemente he enunciado los principales proyectos fronterizos que fortalecen la infraestructura internacional entre México y Estados Unidos:

- El cruce internacional de Mesa de Otay II en Baja California.
- El nuevo cruce ferroviario en Naco, Sonora.
- Los nuevos puentes internacionales de Anapra y Fabens, en Ciudad Juárez-El Paso.
- El nuevo puente internacional Del Río-Ciudad Acuña, Coahuila.
- El nuevo puente internacional de carga en Ciudad Mier, Tamaulipas.
- El Puente Internacional III y

el Puente Ferroviario de Nuevo Laredo, Tamaulipas.

• Ampliación a 4 carriles del tramo libre La Gloria-San Fernando, Tamaulipas.

• Puente 4/5 de Nuevo Laredo, Tamaulipas.

• Diversos proyectos de libramientos carreteros y ferroviarios en los estados del Norte de México.

Me permito hacer mención especial de la construcción de la Carretera La Gloria-Colombia y el proyecto de ampliación del Puente Internacional Colombia, ambos en el estado fronterizo de Nuevo León. Estos proyectos de infraestructura representan inversión pública del Estado de Nuevo León, y vienen a fortalecer el Sistema de Puentes Fronterizos de Laredo Texas, por cuyos cruces transita alrededor del 45 por ciento del total de comercio internacional de México cada año. Creo que este es un ejemplo de la complementariedad de la inversión de los tres niveles de gobierno para fortalecer nuestra plataforma logística binacional.

En la zona Norte de México se requieren todos los cruces, todas las carreteras y toda la infraestructura posible para incrementar la competitividad de nuestro país y montarnos en la ola del *nearshoring*, pero construyendo la plataforma logística de gran

envergadura que necesita México y EUA para aprovechar su vecindad, sus ventajas comparativas y comerciar de manera eficiente.

Su vecindad física con EU, la complementariedad de sus economías y la ola de relocalización industrial, que al parecer se acentuará con Trump, representan una mina de oro, pues precisamente la infraestructura terrestre transfronteriza aporta casi 9 de cada 10 dólares del valor del comercio internacional, vinculando y potenciando también el resto de los sectores de la economía mexicana que no se localizan en los estados fronterizos del Norte.

Bajo la presidencia de Trump, la economía americana se orientará progresivamente hacia el mercado y, al parecer, también la economía canadiense volverá a la economía de mercado ya que el aguerrido líder de la oposición Pierre Poilievre, está a punto de llegar al poder en Canadá como un primer ministro conservador y orientado al mercado.

El presidente Trump puede ser un aliado para la recuperación del crecimiento de México, y eventualmente el primer ministro Poilievre, pero si no fortalecemos urgentemente la infraestructura transfronteriza, carretera y ferroviaria en la frontera Norte de México, literalmente se nos puede ir el tren. ¡Otra vez!



Héctor Jiménez Landín

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



Al sOñar la campana

Lunes a Viernes 15 HRS.

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Busca Cofece dar continuidad a atribuciones

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) tomará medidas extraordinarias para que los recursos asignados para este año garanticen la continuidad de sus atribuciones y procedimientos hasta que se trasladen a la nueva autoridad de competencia que los sustituirá, informó el organismo en un comunicado.

La Cámara de Diputados aprobó un presupuesto de 200 millones de

pesos para la Cofece en 2025, lo que representó un ‘tijerazo’ anual de 72 por ciento en términos reales. Además, la comisión cuenta con 474 trabajadores que deberán ser reasignados a la Secretaría de Economía y/o a la nueva autoridad de competencia.

El organismo manifestó que el presupuesto necesario para cumplir con sus atribuciones se redujo a menos de una tercera parte del monto originalmente solicitado, por lo que se encuentran realizando una serie de ajustes.

Actualmente la Cofece desahoga diversos procedimientos sustantivos. Entre ellos, el análisis de más de 150 operaciones de fusiones, que equivalen a cerca del 10 por ciento del PIB de México. —*Héctor Usila*

LA REFORMA.

Establece la creación de una nueva autoridad que se encargará de vigilar y sancionar prácticas que vayan en contra de la competencia.

AVISOS Y EDICTOS

PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE MEXICO
JUZGADO PRIMERO CIVIL DE CUAUTITLAN MEXICO.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Primero Civil del Distrito Judicial de Cuautitlán. NOTIFICAR A: DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. Que en los autos del expediente número 1858/2023, relativo al JUICIO ORAL MERCANTIL PROMOVIDO POR COMERCIALIZADORA DE ACEITES Y DERIVADOS S.A. DE C.V., EN CONTRA DE DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. por auto de fecha ONCE DE SEPTIEMBRE DEL DOS MIL VEINTICUATRO Y DOCE DE JUNIO DEL DOS MIL VEINTICUATRO, se ordenó notificar por medio de edictos a la demandada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. ordenándose la publicación por tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado de México, y que contendrá una relación sucinta de la demanda, en la cual se reclaman las siguientes prestaciones: 1. El pago de la cantidad de \$ 50,912.40 (CINCUENTA MIL NOVECIENTOS DOCE PESOS 40/100 MN), con motivo del pagaré base de la acción y que se describirá en el capítulo de hechos. 2. El pago de los intereses moratorios a razón del 10% mensual, causados hasta la fecha, contados a partir del momento en que la demandada se constituyó en mora, así como lo que se sigan generando hasta la total liquidación del adeudo. 3. Pago de daños y perjuicios y cuyo monto exacto será cuantificado en ejecución de sentencia. Lo anterior al tenor de los hechos que resumidamente se señalan: 1. Que mi representada es una persona moral legalmente constituida; y que dentro de su objeto social es la compra, venta, fabricación, distribución, transformación, transportación, comercialización, importación y exportación de toda clase de lubricantes, aceites, grasas y en general toda clase de combustibles y no naturales así como de los productos y artículos que se requieran y estén relacionados con dicho objeto, entre otras cosas, siendo uno de los clientes de mi representada la persona moral denominada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. y con quien mi representada desde el 2017 sostuvo una relación contractual y comercial y a quien mi representada en su momento le tuvo confianza para venderle diversa mercancía y que se describirá en los siguientes hechos. 2. En fecha 13 de Diciembre del 2017, mi representada vendió a la persona moral demandada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. mercancía consistente en diesel, aceite y anticongelante, por la cantidad de \$ 50,912.40 (CINCUENTA MIL NOVECIENTOS DOCE 40/100 M.N.), mercancía que fue entregada a la persona moral demandada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V., la cual fue recibida a su entera y total satisfacción por la C. Cristina Nizet Espinosa Morales, habiéndose comprometido la persona moral demandada a liquidar el pagaré base de la acción en el domicilio de mi representada, el cual se encuentra ubicado en Av. Prados Norte No 2 interior 4, Colonia Unidad Morelos 3 era. Sección, Municipio de Tultitlán, Estado de México. Lo que se acredita con la Factura número FA 14925 y con el pagaré que se encuentra inserto en la última parte de la mencionada factura que se anexa al presente escrito que se anexa al presente escrito ANEXO DOS. 3. Mi representada al expedir la Factura número FA 14925, a la persona moral demandada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V., la cual ampara la mercancía antes descrita, a pesar de haberse comprometido a pagarla en un término de 15 días posteriores a la expedición de la misma, en el domicilio de mi representada, ubicado en Av. Prados Norte No 2 interior 4, Colonia Unidad Morelos, 3era Sección, Municipio de Tultitlán, Estado de México pese a que la mercancía fue recibida por DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. esta no ha pagado el precio de dicha mercancía a COMERCIALIZADORA DE ACEITES Y DERIVADOS, S.A. DE C.V. Lo que se acredita con la Factura número FA 14925 y con el pagaré que se anexa al presente escrito como ANEXO DOS. Ahora bien, con motivo de dicha compra-venta, mi representada se encargaba de transportar y llevarle la mercancía a la demandada, en el domicilio solicitado para su envío el cual fue, el ubicado, en calle Xoloapan no. 2, Colonia Barrio Tolman y Santísima, Tepetlaxotoc, Hidalgo, código postal 56070, Tepetlaxotoc, Hidalgo, código postal 56070, recibiendo la mercancía siempre los empleados dependientes, colaboradores o personas autorizadas de mi representada, entre ellos la C. CRISTINA NIZET ESPINOSA MORENO; pero eran los empleados de mi representada quienes se encargaban de bajar la mercancía de nuestros los camiones y colocar la mercancía en los lugares que indicaba el dependiente de la demandada. Una vez que la demandada recibía la mercancía, esta colocaba la firma de recepción del material en la correspondiente FACTURA y PAGARE INSERTO EN LA MISMA, por lo que mi representada expidió a la demandada previamente ORDEN DE PEDIDO-REMISION, con la fecha que se precisan en la misma.

No. 1	REFERENCIA DE PEDIDO-REMISION 11655	FECHA DE EXPEDICION DE LA ORDEN DE REMISION 11 DE DICIEMBRE DE 2017	FACTURA QUE CORRESPONDE A LA ORDEN DE COMPRA 14925
-------	-------------------------------------	---	--

TOTAL : \$ 50,912.40 (CINCUENTA MIL NOVECIENTOS DOCE 40/100 M.N. Lo que se acredita con la orden de remisión 11655 que se agrega a la presente escrito como ANEXO TRES. Mi representada entro la mercancía antes descrita a la persona moral demandada DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V., quien la recibió a su entera y total satisfacción, por lo que el 13 de Diciembre del 2017 al expedirse la factura FA número 14925, que ampara la mercancía descrita en la misma factura y en la misma fecha 13 Diciembre del 2017, se entregó a la moral demandada, en el lugar solicitado para su envío, el ubicado, en calle Xoloapan no. 2, Colonia Barrio Tolman y Santísima, Tepetlaxotoc, Hidalgo, código postal 56070, entregándose la factura número FA 14925 a la Señorita C. CRISTINA NIZET ESPINOSA MORENO quien la recibió estampando su nombre y su firma en la mencionada factura, misma que en la parte inferior presenta un pagaré por la cantidad de \$ 50,912.40 (CINCUENTA MIL NOVECIENTOS DOCE 40/100 M.N.) que es la cantidad por la que se expidió la factura número FA 14925, habiéndose comprometido la persona moral demandada a pagar el pagaré base de la acción en el domicilio del suscrito. Lo que se acredita con la factura número FA 14925 y con el pagaré que se encuentra inserto en la última parte de la mencionada factura que se anexa al presente escrito como ANEXO DOS. 6 Es así, DDH CONSTRUCTORES S.A. DE C.V. y firmó en favor de mi representada COMERCIALIZADORA DE ACEITES Y DERIVADOS, S.A. DE C.V. un pagaré, que se describe en la siguiente forma. El pagaré suscrito en fecha 13 de Diciembre del 2017 por la cantidad de \$ 50,912.40 (CINCUENTA MIL NOVECIENTOS DOCE 40/100 M.N.), suscrito en el Municipio de Tultitlán, Estado de México, pagadero en el mismo lugar de expedición, con vencimiento al 28 de diciembre del 2017, con un interés del 10 % mensual. Lo que se acredita con el pagaré que se agrega a la presente demanda. Haciéndole saber al demandado que deberá presentarse ante este Juzgado dentro del plazo de TREINTA DIAS contados a partir del día siguiente al de la última publicación, a dar contestación a la demanda instaurada en su contra, con el apercibimiento de que si transcurrido el plazo antes indicado no comparece por sí, por apoderado o gestor que lo represente, se seguirá el juicio en su rebeldía, y se le harán las ulteriores notificaciones, aún las de carácter personal, por medio de lista y boletín judicial, debiéndose fijar además en la puerta del tribunal una copia íntegra del auto que ordena los edictos por todo el tiempo del emplazamiento. SE EXPIDE PARA SU PUBLICACION A LOS VEINTE DE SEPTIEMBRE DEL DOS MIL VEINTICUATRO. FECHA DEL ACUERDO QUE ORDENA LA PUBLICACION DE EDICTOS: ONCE DE SEPTIEMBRE DEL DOS MIL VEINTICUATRO Y DOCE DE JUNIO DEL DOS MIL VEINTICUATRO

LA C SECRETARIA DE ACUERDOS ADSCRITA AL JUZGADO PRIMERO CIVIL DE CUAUTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO (FACULTADA EN TÉRMINOS DEL ACUERDO EMITIDO EN LA CIRCULAR NO. 61/2016 POR EL PLENO DEL CONSEJO DE LA JUDICATURA DEL ESTADO DE MÉXICO)

RUBRICA

LICENCIADA EN DERECHO VERÓNICA LIZET PALLARES URBAN SECRETARIO

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Quinto Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito. En los autos del juicio de amparo número D.C. 187/2024 promovido por la quejosa UNIFIN FINANCIERA, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE (antes UNIFIN FINANCIERA, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE, SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MÚLTIPLE, ENTIDAD NO REGULADA), por conducto de su apoderado legal Armando Valle Flores, contra actos del Juez Décimo Sexto de lo Civil de Proceso Oral y de Tutela de Derechos Humanos de la Ciudad de México, se ordenó emplazar por edictos a los terceros interesados Impulsora Forestal del IZTA-POPO, Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Limitada y José María Alfaro Ochoa, a quienes se les concede un término de treinta días contados a partir de la última publicación para que comparezcan a juicio a hacer valer sus derechos y señalen domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad, apercibidos que de no hacerlo, las ulteriores notificaciones aún las de carácter personal, se practicarán por medio de lista.

Ciudad de México, a 21 de noviembre de 2024.

ATENTAMENTE

LIC. DANTE ADRIÁN CAMARILLO PALAFOX

RUBRICA

SECRETARIO DE TRIBUNAL

EL FINANCIERO

SUSCRÍBETE

55 53 50 38 46

800 715 48 15

suscripciones.elfinanciero.com.mx

MUESTRA DEL IPC							
Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2024
201.94 / 158.68	AC*	172.69	0.77	0.45	-4.72	-4.38	-0.03
16.61 / 9.55	ALFAA	14.91	0.04	0.27	-2.87	13.65	-1.19
85.38 / 42.33	ALSEA*	45.66	-0.49	-1.06	-1.00	-27.39	4.99
17.21 / 14.09	AMXB	14.44	0.02	0.14	-4.24	-6.29	-3.41
605.24 / 443.56	ASURB	533.06	8.42	1.60	-0.51	12.45	-0.30
69.56 / 40	BBAJIOO	43.39	1.09	2.58	-2.32	-26.56	3.93
88.62 / 53.85	BIMBOA	54.64	0.39	0.72	-7.41	-38.34	-1.09
38.25 / 26.43	BOLSAA	32.77	-0.33	-1.00	1.80	-4.99	-1.77
15.3 / 10.33	CEMEXCPO	11.60	-0.02	-0.17	-1.02	-10.77	-0.68
156.76 / 98.73	CHDRAUIB	123.44	0.65	0.53	-6.15	21.46	-1.48
42.18 / 22.2	CUERVO*	22.62	0.25	1.12	-12.19	-31.93	-3.46
242.21 / 167.18	FEMSAUBD	169.24	1.57	0.94	-7.39	-19.85	-4.76
409.99 / 226.28	GAPB	375.32	5.75	1.56	-3.31	37.59	2.40
184.9 / 109.46	GCARSOAI	112.02	-0.13	-0.12	-7.74	-38.77	-2.83
206.98 / 140.81	GCC*	179.40	-6.72	-3.61	-1.92	-10.29	-3.78
28.79 / 20.03	ENTERA*	23.70	0.14	0.59	-8.46	-0.84	-2.47
55.65 / 41.13	GFNBURD	43.36	0.18	0.42	-9.99	-5.96	-0.07
190.12 / 130.04	GFNORTEO	142.94	5.64	4.11	0.49	-16.21	6.70
115.97 / 79.99	GMEXCIOB	99.89	2.70	2.78	-2.10	9.93	0.97
386.57 / 286.05	GRUMAB	320.57	-3.95	-1.22	-6.32	-2.01	-1.64
40 / 27.15	KIMBERA	29.00	-0.36	-1.23	5.45	-23.34	-1.36
183.49 / 147.38	KOFUBL	154.81	-2.33	-1.48	-6.58	0.88	-4.43
28.39 / 12.39	LABB	26.18	0.30	1.16	-2.24	81.81	4.18
43.5 / 31.42	LACOMUBC	32.19	0.18	0.56	-3.82	-24.61	-1.86
149.83 / 96.68	LIVEPOLC	100.09	-0.15	-0.15	-3.38	-10.55	0.96
56.42 / 33.33	MEGACPO	38.31	0.78	2.08	2.38	0.47	12.98
190.92 / 139.21	OMAB	182.89	5.75	3.25	-0.33	7.80	1.91
38.54 / 13.52	ORBIA*	14.23	-0.29	-2.00	-19.83	-59.40	-5.01
339.5 / 206.55	PE&OLIES*	275.25	-1.36	-0.49	-11.09	19.81	3.40
196.62 / 162.79	PINFRA*	178.59	1.83	1.04	-5.09	0.37	1.11
227.83 / 130.01	Q*	164.76	0.40	0.24	-5.46	2.65	-6.07
172.16 / 112.13	RA MM	117.17	0.16	0.14	-5.52	-27.70	0.09
11.8 / 6.87	TLEVICPO	7.56	0.53	7.54	-3.94	-24.40	9.41
67.75 / 47.7	VESTA*	52.06	-0.17	-0.33	4.02	-19.93	-2.16
72.2213 / 51.1298	WALMEX*	54.94	0.72	1.33	-3.24	-19.69	0.09

MERCADO BURSÁTIL							
Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2024
17.95 / 14.8	ACTINVRB	17.85	0.25	1.42	3.66	19.00	0.17
32.1 / 14.88	AGUA*	15.55	0.12	0.78	-9.65	-46.69	-2.51
96.63 / 35	ALEATIC*	96.63	0.00	0.00	0.00	161.16	0.00
15.99 / 10.03	ALPEA	13.27	0.16	1.22	0.45	9.58	1.76
1304.36 / 951.24	ANB*	1,033.69	0.00	0.00	-6.03	8.67	0.00
22.5 / 15.28	ANGELD	15.70	0.35	2.28	-6.94	-24.77	0.00
3.86 / 2.81	ARA*	3.03	0.04	1.34	-8.18	-15.83	-5.31
12.38 / 6.6	AUTLANB	6.80	-0.05	-0.75	-14.73	-39.95	-1.49
1.96 / 0.584	AXTELCPD	1.08	0.00	0.00	-5.26	66.92	-1.82
223.98 / 147.52	BBVA*	201.82	4.81	2.44	-0.04	28.55	-0.58
22 / 17.5	BEVIDESB	22.00	0.00	0.00	13.40	15.79	0.00
1509.98 / 860	C*	1,493.90	38.90	2.67	2.67	62.38	1.83
35.98 / 32.85	CIDMEGA*	32.85	0.00	0.00	-3.07	-8.70	0.00
28 / 18.45	CIEB	27.50	0.00	0.00	1.85	26.25	0.00
77 / 69.95	CMOCTEZ*	74.50	0.00	0.00	6.25	-1.32	-0.47
2.97 / 1.03	CMRB	1.37	-0.05	-3.52	10.48	-53.87	-9.27
2.34 / 1.65	CONVERA	2.00	0.00	0.00	11.11	8.11	0.00
33.8 / 29.3	COXA*	33.00	0.00	0.00	0.00	3.13	0.00
0.549 / 0.175	CTAXTELA	0.32	0.00	0.31	-3.03	77.78	-3.61
12.5 / 8.5	CULTIBAB	11.20	0.00	0.00	6.67	-8.57	0.00
19.5 / 15	CYDSASAA	16.50	-0.70	-4.07	-4.40	-10.81	-4.07
22.25 / 19.23	DANHOS13	20.01	-0.16	-0.79	-5.26	-2.99	-0.25
12.85 / 10.34	DIABLOI	12.65	-0.14	-1.09	3.77	18.22	0.00
30.5 / 17.33	DINEB	22.75	0.00	0.00	-0.52	-20.18	0.00
20.88 / 15.85	DLRTRAC	20.30	-0.31	-1.50	1.10	24.69	-2.78
120.77 / 186.36	ELEKTRAT MM	315.65	-14.70	-4.45	9.72	-73.11	-9.34
52.01 / 44.21	ESGMEX	44.90	0.57	1.29	-3.23	-9.33	-0.09
169.86 / 142.5	FEMSAUB	147.49	0.00	0.00	-1.67	-12.98	-1.67
34.6 / 28.62	FIBRAMQ	30.53	0.14	0.46	-4.35	-5.71	0.56
24.35 / 19.26	FIBRATC	19.28	-0.02	-0.10	-4.74	-17.74	-0.36
11.5 / 7.68	FIH012	10.00	0.00	0.00	13.51	3.88	2.25
11.83 / 8.87	FMTY14	10.98	0.10	0.92	2.71	-4.64	-1.67
10.3 / 7.85	FINDEP*	7.85	0.00	0.00	-1.88	-21.50	-1.88
5.67 / 4.45	FINN13	5.36	0.01	0.19	0.19	13.02	-2.55
1071 / 500.01	FRAGUAB	633.00	-2.73	-0.43	3.23	21.73	-9.54
190 / 94	FRES*	165.55	0.00	0.00	-6.27	47.55	1.88
8.85 / 5.37	FSHOP13	8.70	0.00	0.00	16.00	53.92	-1.02
32.53 / 20.34	FUN011	20.75	-0.10	-0.48	-4.99	-29.40	0.14
110.93 / 53	GENIUS21	108.20	-0.90	-0.82	-0.18	104.15	0.06
2.5 / 1.96	GICSA8	2.39	0.09	3.91	9.13	-0.42	3.91
32.01 / 22.5	GIGANTE*	28.00	0.00	0.00	12.00	-8.79	0.00
26.5 / 16.49	GISSAA	16.70	0.00	0.00	-2.00	-36.96	0.00
13.86 / 10.49	GMD*	10.49	0.00	0.00	-4.46	-24.31	0.00
41.4 / 29.11	GMXT*	31.99	0.28	0.88	0.28	-18.31	-1.75
146 / 112	GNP*	115.77	0.00	0.00	3.37	-17.31	0.00
108 / 86	GPROFUT*	105.00	0.00	0.00	5.00	22.09	0.00
6 / 3.96	HCITY*	4.41	0.01	0.23	-5.97	-21.67	-1.34
61.64 / 41.11	HERDEZ*	55.24	-0.02	-0.04	2.30	21.65	0.95
4.05 / 3.42	HOTEL*	3.85	-0.05	-1.28	2.67	-3.51	-1.28
195.96 / 168.02	ICHB	174.00	0.50	0.29	-5.14	-9.31	0.35
12.51 / 87.37	IVVPESOISHRS	117.71	0.66	0.56	-1.30	34.73	1.90
15 / 10	JAYER*	14.96	0.00	0.00	29.97	19.68	0.00
47 / 40.9	KUOA	46.00	0.00	0.00	7.76	0.00	0.00
46 / 38	KUOB	44.00	0.00	0.00	11.32	0.69	0.00
133.51 / 111.86	LAMOSAS*	115.00	0.00	0.00	0.00	-13.76	0.00
71.6 / 2.95	LASITEB1	3.16	-0.10	-3.07	-1.86	-52.83	-5.39
43 / 27.3	MEDICAB	33.60	-0.20	-0.59	2.31	-17.34	-1.18
54.15 / 46.97	MEXTRAC	48.54	0.34	0.71	-3.65	-3.42	-0.51
4 / 2.25	MFRISCOA	3.37	0.00	0.00	-5.07	49.12	-1.46
59 / 48.75	NAFTRAC	49.53	0.57	1.16	-3.62	-11.44	-0.10
4.38 / 1.66	NEMAKA	2.24	-0.02	-0.88	8.21	-43.58	-9.31
152 / 110	PINFRAL	150.00	0.00	0.00	1.69	30.43	0.00
7.53 / 5.9	POCHTECB	6.39	0.19	3.			

La transparencia y el Día de Reyes

Cada año, el Día de Reyes llena de ilusión a niñas y niños que esperan con ansias los regalos que los sabios visitantes de Oriente traerán a sus hogares. Sin embargo, detrás de esta festividad cargada de simbolismo y alegría, encontramos una gran oportunidad para reflexionar sobre la importancia de la transparencia en estos días. En un contexto marcado por desafíos sociales, económicos y políticos, la transparencia se erige como un principio esencial para generar confianza en las instituciones y en las prácticas cotidianas. Este concepto, aplicado incluso a las festividades de diciembre y enero, nos invita a preguntarnos ¿cómo podemos garantizar que las dinámicas alrededor del Día de Reyes reflejen valores como la equidad, la honestidad y la rendición de cuentas?

En muchos lugares, el Día de Reyes no solo se celebra en los hogares, sino también mediante actividades organizadas por gobiernos locales, asociaciones civiles y empresas. Desde la en-

COLABORADOR
INVITADO

Adrián Alcalá Méndez

Presidente del INAI

@AdrianAlcala75



trega de juguetes hasta festivales comunitarios, estas iniciativas suelen estar financiadas por recursos públicos o donaciones. Aquí surge la necesidad de un manejo transparente de los fondos destinados a estas actividades. En estos contextos es pertinente que la información pública responda a preguntas como ¿cuántos recursos se emplearon?, ¿los contratos adyacentes se adjudicaron en apego

a la legalidad?, ¿los beneficios llegaron a las poblaciones más necesitadas? Una rendición de cuentas clara permite que la ciudadanía confíe en que las celebraciones cumplen el objetivo de llevar alegría a quienes más lo necesitan.

Por otro lado, en el ámbito del consumo, la época de Reyes genera un aumento significativo en las compras de juguetes, alimentos y otros artículos, de manera que es deseable que los consumidores tengan acceso a información clara sobre la procedencia de los productos, las condiciones laborales de quienes los fabrican, su impacto ambiental y comparativas de precios. Es en este tipo de casos en que cobra sentido el concepto de transparencia proactiva que promueve el INAI desde hace ya varios años. Comprar con conciencia y exigir información transparente a las empresas y a las autoridades que las regulan, fortalece una economía más justa y sostenible.

El Día de Reyes también ofrece una valiosa oportunidad para educar en valores a las nuevas generaciones. Más allá de los regalos, podemos inculcar en las niñas y los niños la importancia de la honestidad, la empatía y la solidaridad. Hablar abiertamente sobre temas como

el trabajo que implica ganar un obsequio o el valor de compartir con quienes tienen menos fomenta una cultura de responsabilidad social desde la infancia. No se trata solo de abrir las cuentas públicas o de exigir información a las empresas; se trata de construir una sociedad en la que todos seamos responsables de nuestras acciones y en la que el bienestar colectivo prime sobre el interés individual.

El Día de Reyes nos recuerda que los regalos más valiosos no siempre son materiales. La confianza, la justicia y la equidad son presentes que podemos dar y recibir permanentemente. La magia de este día no radica solo en los regalos, sino en los valores que transmitimos y en las acciones que realizamos. Al promover la transparencia en todos los ámbitos de nuestras vidas, desde el ejercicio de lo público hasta nuestras decisiones personales de consumo, contribuimos a que esta festividad no solo sea una tradición, sino también una oportunidad para fortalecer los lazos sociales y construir una sociedad más justa y ética.

Que este Día de Reyes sea el inicio de un compromiso renovado con la transparencia, un regalo que, sin duda, beneficiará a todas y todos.

Transición energética: mayor reto de firmas

En lugar de apuntar a 2050, los líderes emergentes de la transición energética están desarrollando estrategias para “203X”, es decir, para los próximos 5 a 15 años, señaló un reporte de Bain & Company.

A medida que las empresas buscan cumplir con los compromisos de descarbonización a largo plazo, los ejecutivos se están dando cuenta de que el éxito en la transición energética requerirá un enfoque pragmático para pasar de un peldaño al siguiente.

Para la firma, las compañías se enfrentan a un doble desafío en la transición energética. “Es necesario aumentar el suministro de energía mundial para satisfacer la creciente demanda y, al mismo tiempo, reducir las emisiones de carbono. Este desafío ya era abrumador incluso antes de que la inteligencia artificial comenzara a crecer a un ritmo explosivo a fines de 2022”, indicó la consultoría.—Héctor Usla



Juan Carlos Barajas

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO

DESCARGA GRATIS

Google Play, App Store, Roku

EL FINANCIERO Televisión 19h.

**Lunes a Viernes
19 HRS.**

150 .iZZ!*tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 StarTV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

EMPRESA

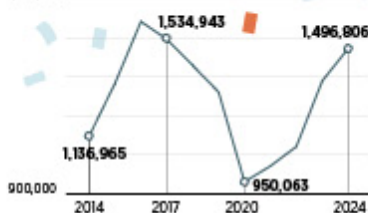
Adquiere GCC tres operaciones de agregados en Texas

Como parte de sus planes de expansión en mercados estratégicos, la firma productora de materiales de construcción adquirió en una operación de 100 millones de dólares tres firmas de agregados en EU.

Acelerando

Durante 2024, la venta de autos nuevos aumentó 9.8%, la mejor cifra desde 2017.

■ Venta de autos nuevos
1,700,000



La japonesa Nissan fue la líder al colocar 255 mil 116 autos, un 5.8 por ciento más

FERNANDO NAVARRETE
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

La venta de vehículos ligeros cerró 2024 con un crecimiento del 9.8 por ciento, luego de que las armadoras colocaron un millón 496 mil 806 unidades, es decir 133 mil 92 más contra el 2023.

De acuerdo con las cifras del Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Ligeros (RAIAVL) publicadas por el INEGI, se trata del tercer mayor volumen de ventas registradas luego del 2016 y 2017, años que mantienen el mayor registro en la historia de la industria.

El volumen más alto de ventas registrado es el de 2016 con un millón 607 mil 165 vehículos ligeros y un crecimiento del 18.7 por ciento.

En diciembre, las 23 empresas afiliadas a la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) y cuatro que no lo están vendieron más de 40 marcas comercializaron 146 mil 365 vehículos ligeros, con una diferencia del 1.9 por ciento anual o 2 mil 703 autos del 2023.

“Con estas cifras el mercado de vehículos ligeros en diciembre fue inferior al estimado que se situó en 155 mil 679 unidades. La estimación tuvo una diferencia porcentual de -6 por ciento respecto al dato observado de 146 mil 365 unidades”, dijo Guillermo Rosales, presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotores (AMDA).

La industria se encuentra en una fase de estabilización luego de la pandemia. Tras varios años de expansión, las ventas anuales se acercan a sus mejores niveles en la historia, aunque con un ritmo de crecimiento moderado.

Los resultados del 2024 estuvieron cerca de las estimaciones de la AMDA, que estimó un crecimiento en 2024 de 1.5 millones de autos.

EL MEJOR VOLUMEN DESDE 2017

Acelera la venta de autos nuevos 9.8% en el 2024

Solo en diciembre, las 23 armadoras afiliadas a la AMIA y cuatro más colocaron 146 mil 365 vehículos ligeros

“El nivel de comercialización de diciembre es superior a las ventas en similar mes de 2019, colocándose 12.2 por ciento por arriba de las 130 mil 460 unidades comercializadas entonces. En el periodo enero-diciembre 2024, el mercado se posiciona por arriba de los niveles de venta de 2019, 13.5 por ciento”, agregó.

NISSAN LIDERA EN VOLUMEN

Por volumen acumulado de ventas en 2024, la armadora japonesa Nissan vendió 255 mil 116 autos, un 5.8 por ciento más que el año pasado, asegurando una participación del 17 por ciento del mercado.

“Somos una industria de poco más de 1.5 millones de coches, 2024 va a ser el segundo año de más ventas de coches después de 2016 en un

30.3%

CAYÓ CHIREY

Contrario a lo pensado, la China tuvo ventas sólo por 26 mil 842 unidades.

entorno donde 2016 eran inflaciones del 3.5 por ciento con tasas del 4.25 por ciento. Hoy estamos haciendo 1.5 (millones de autos) con inflaciones del 4.5 y tasas del 10.5 por ciento, eso habla de resiliencia”, comentó Rodrigo Centeno, CEO de Nissan, a finales de 2024 en una entrevista.

El directivo confió en que se mantenga esta tendencia durante el 2025, un año que además esta-

rá marcado por más transiciones hacia la electromovilidad y nuevas tecnologías. Sobre las amenazas de Donald Trump a la industria, Centeno señaló que la marca se adaptará a los cambios que vengan y se guiará manteniendo su apuesta por México.

Por su parte, la estadounidense General Motors le sigue los pasos con un total de 205 mil 45 autos vendidos y un crecimiento del 11.4 por ciento contra el 2023. Volkswagen y Toyota mantienen en volumen un crecimiento anual del 18.2 y 17.1 por ciento, respectivamente.

“Con orgullo puedo confirmarles que 2024 ha sido el mejor año en ventas de la historia de Toyota en México. No solo superamos cifras récord en ventas totales, también fue el mejor año en cuanto a satisfacción de nuestros clientes y distribuidores”, dijo Guillermo Díaz, presidente de Toyota Motor Sales y Lexus de México, también en una entrevista con este medio a finales del año pasado.

Por su parte Kia México superó sus expectativas al vender en todo el año 104 mil 384 vehículos ligeros en todo el año, lo cual representó un crecimiento anual del 11.7 por ciento.

“El hito es en gran medida, producto de un exitoso cierre de ventas durante 2024, logrando el mejor noviembre y diciembre de Kia México desde que iniciara operaciones en 2015”, informó la compañía que dirige Horacio Chávez.

En contraste, la armadora china Chirey tuvo ventas de 26 mil 842 autos ligeros y una caída anual del 30.3 por ciento. Las ventas de Renault cayeron en todo el 2024 un 31.7 por ciento mientras que las de Mercedes Benz cayeron un 10.3 por ciento.

La industria automotriz enfrentará este 2025 muchos ajustes, retos y cambios, principalmente por el avance en la producción y ventas de vehículos híbridos y eléctricos, la participación de marcas chinas con una oferta cada vez más agresiva y los efectos económicos de la inflación en los precios de los vehículos. El sector espera este año un buen desempeño, pero con crecimientos moderados.

Al cierre

En diciembre, la venta de autos aumentó 1.9%, el mejor registro para 2018.

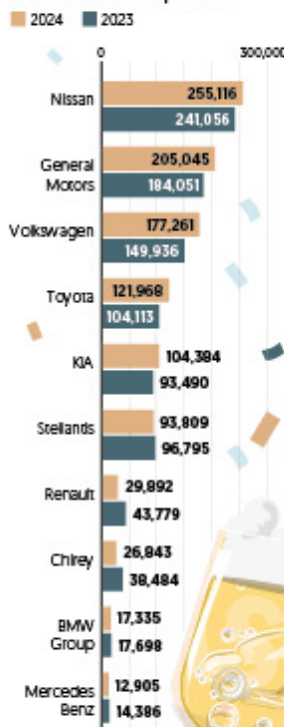
■ Venta de autos en diciembre



Lider

La armadora japonesa Nissan mantiene el 17% de participación de mercado en 2024.

■ Unidades vendidas por año



SERÁN AUTOS SEGUROS, ELÉCTRICOS Y PEQUEÑOS

Gobierno busca dónde instalar la planta de Olinia

Los tres primeros modelos estarían listos a finales del sexenio

FERNANDO NAVARRETE
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

México tendrá sus primeros tres modelos de mini vehículos eléctricos desarrollados y fabricados por ingenieros mexicanos al final del

sexenio, aseguró Roberto Capuano, coordinador del proyecto Olinia.

En la conferencia de prensa matutina de la presidenta Claudia Sheibbaum, Capuano detalló que para el financiamiento del proyecto se buscará crear una asociación de inversión mixta entre recursos públicos y privados, además de la colaboración del Instituto Politécnico Nacional (IPN) y el Tecnológico Nacional de México.

La presidenta dijo que Olinia como alternativa a mototaxis y motos, que han incrementado los accidentes de tránsito.

25

MILLONES DE PESOS

Inversión inicial del proyecto, contarán con el apoyo del IPN y del Tecnológico Nacional de México.

150

MIL PESOS

Es el costo máximo que tendrán estos modelos. Iniciarán los precios en los 90 mil pesos.



Presentan proyecto. Las armadora ofrecerá tres opciones de movilidad.

Destacó que la armadora ofrecerá tres opciones de movilidad o modelos de bajo costo, sustentables y eficientes. Entre estos está un mini auto eléctrico para uso personal, otro para movilidad urbana como

mototaxis y un tercero para la entrega de mercancías en "Última Milla".

"La cartera de minivehículos de Olinia tendrá un precio de entre 90 y 150 mil pesos dependiendo el modelo. Este precio, acoplado a mo-

delos de financiamiento justos, nos permitirán lograr que la movilidad eléctrica esté al alcance de millones de mexicanos", destacó.

Para este año el proyecto Olinia tiene un presupuesto asignado de 25 millones de pesos. El gobierno planea el desarrollo de una planta armadora de menor volumen y busca opciones para su instalación.

"Estamos activamente en conversaciones con los diferentes estados que tienen ya fabricación, este mes vamos a estar en Puebla, en Sonora, evaluando y conociendo las diferentes capacidades que existen. No se va a parecer a una planta como a la de Nissan en Aguascalientes, pues la fabricación es más pequeña y la armadora tendrá una forma diferente", señaló.

Para Francisco Cabeza, presidente de la Asociación de Movilidad Eléctrica en México (AMIVE), una planta como la de Olinia requeriría un inversión de mil millones de dólares y calificó el proyecto como un gran acierto del gobierno.

AVANZA EL PROCESO DE QUIEBRA

Inicia inventariado y avalúo de AHMSA

Altos Hornos de México (AHMSA) inició ayer lunes 6 de enero el proceso formal de toma de inventarios y avalúo de los activos con que aún

cuenta la siderúrgica, para posteriormente ponerlos a la venta y liquidar parte de la deuda que tiene con sus trabajadores, Pemex, CFE y

otros mil 700 acreedores.

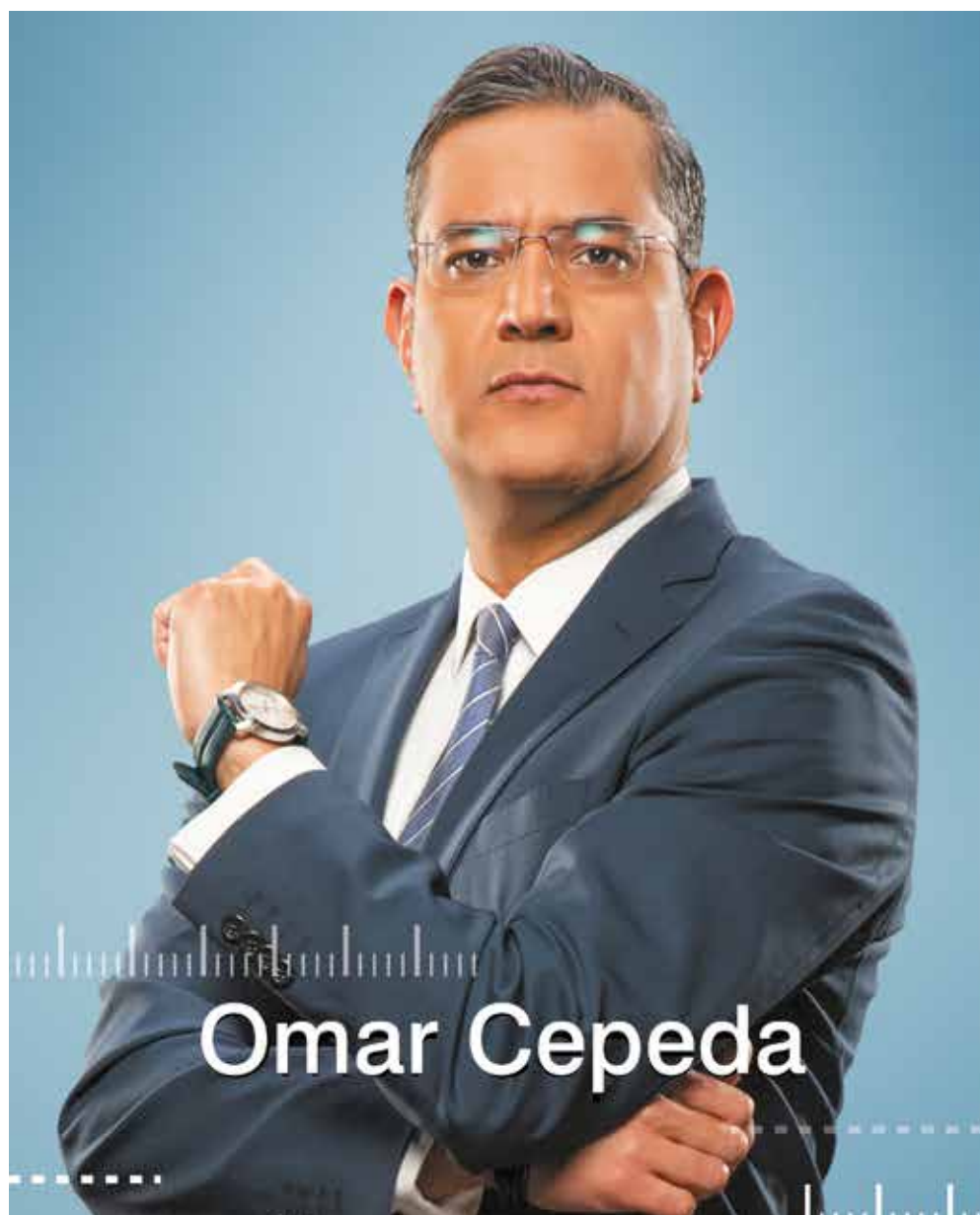
"Altos Hornos de México, S.A.B. de C.V. (AHMSA) informa que este lunes 6 de enero, a las 12:00 horas,

en un acto encabezado por el síndico, licenciado Víctor Manuel Aguilera Gómez, en las instalaciones de Planta 1, inició formalmente la toma de inventarios y el avalúo de los activos de la empresa", señaló.

Este proceso se extenderá hasta hoy martes 7 de enero debido a que

sostendrá diversas reuniones con el equipo de trabajo de AHMSA, así como con líderes sindicales, extrabajadores, cámaras empresariales, autoridades municipales y judiciales. El síndico pidió a los trabajadores unidad para avanzar.

—Christopher Calderón



Omar Cepeda

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



EL FINANCIERO
Televisión 17h.

Lunes a Viernes
17 HRS.

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jrui@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre



@RuizTorre



Lo que la presidenta Claudia Sheinbaum pretende hacer con el coche eléctrico Olinia puede convertir a México en el país que cambie la industria mundial de producción de automóviles. Sin exagerar.

La otra opción es que la encomienda termine creando el coche con el precio más alto vendido en México.

¿Cuál es hoy el coche más caro en el país? Dependiendo del

¿El coche más caro será mexicano?

experto al que le pregunten. Me dicen que el **Ferrari SF90 Spider** se acerca a los 20 millones de pesos.

Es un 'supercar' híbrido enchufable con techo rígido plegable, el primer Spider PHEV de serie de Ferrari y se considera una referencia en términos de rendimiento e innovación.

La intención del equipo de la presidenta Sheinbaum es crear un mini vehículo eléctrico seguro y barato cuyo precio empiece en 90 mil pesos, para beneficio de la gente. Sería un hito, en India, un país relativamente pobre comparado con México, el coche eléctrico más barato del mercado es el MG Comet EV, a la venta en unos 160 mil pesos.

Conseguir además con Olinia el desarrollo de la industria automotriz nacional, es digno de festejo.

Iniciar la batalla con un **presupuesto de 25 millones de pesos**, como lo anunciaron, y conseguir con ello una producción seria de este vehículo será un milagro global en materia de negocios.

No me queda duda de que hay talento nacional para la producción. México es una potencia ex-

portadora de coches. Guanajuato, Aguascalientes, Coahuila, Nuevo León, están llenos de ejemplos del éxito y la experiencia en el armado de estos productos y en la fabricación de varias de sus partes.

Que se involucren ingenieras e ingenieros del Instituto Politécnico Nacional (IPN) en Olinia es de mucho valor. Sumar al TecNM convierte en garantía el conocimiento técnico necesario para la producción de un coche de pequeñas dimensiones. Aquí he expuesto la dimensión y relevancia de éste que es verdaderamente el mayor instituto tecnológico del país.

Mi duda sobre el éxito de esta cruzada está basada en los discursos de ayer, que podría dejar en la gente la **impresión de que está resuelto el arranque del proyecto**. Una persona preguntó ayer en la 'mañanera' de la presidenta: "¿Cuál será la inversión inicial para la armadora?"

"Se asignó un presupuesto de 25 millones de pesos que se dividirá entre las dos instituciones (IPN y TecNM), esto es aparte de lo que cuesta el salario de los investigadores", respondió el coordinador del proyecto Olinia, Roberto

Capuano Tripp, quien fue director del sistema de transporte Metrobús en la Ciudad de México.

Una típica planta de fabricación de vehículos instalada por empresas comerciales como Ford o Volkswagen cuesta al menos **500 millones de dólares**, unos 10 mil millones de pesos. En un caso extremo de emprendimiento, Elon Musk solicitó y recibió aproximadamente **508 millones de dólares** en total del gobierno estadounidense entre 2008 y 2009 para apoyar a Tesla Motors durante su difícil situación financiera, cuando pocos conocían esa compañía.

Regresemos a nuestra realidad nacional. Olinia pretende la producción de vehículos austeros, por lo que su fábrica debe costar mucho menos. ¿Cierto? ¿Qué tanto menos? El monto de inversión anunciado por Capuano representa un descuento del 99.75 por ciento respecto al costo de una planta tradicional.

Él habló de un esquema de negocio atípico en el que se sustentaría, ahí sí, un nuevo modelo industrial de fabricación automotriz en el mundo y abre oportunidades para inversionistas.

Explicó que para su construcción espera contar con armadoras en diferentes puntos de la República, instaladas potencialmente por emprendedores, lo cual permitirá hacer más accesible este medio de transporte.

Vaya, si la jugada sale bien Olinia sería un éxito, un coche 'IKEA'; una caja llena de partes que saldría quizás del centro de México para que alguien lo arme cerca del lugar del consumo, sea en Sonora o en Yucatán. Considerando el valor de una batería, semiconductores, frenos y el motor eléctrico, algunos estarían tentados a venderlo 'todo o en partes'.

Ayer, el gobierno comunicó que la intención es llegar con el Olinia al partido inaugural del Mundial de la FIFA en 2026, en el Estadio Azteca. Ojalá que también revelen una revolución de ingeniería automotriz.

En el peor de los casos exhibiremos un error grande de cálculo, el precio de un sueño que no fructificó: el de coches de 90 mil pesos que al final derivó en un vehículo pequeño de 25 millones que dio la vuelta a la cancha. Espero que este no sea el desenlace.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

NOTICIAS

DIVERSOS FACTORES PEGAN AL CONSUMIDOR: ANPEC

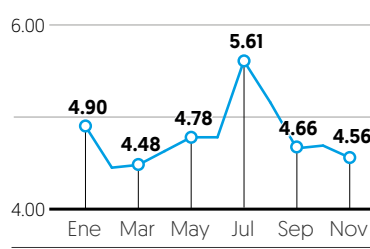
'Cuesta de enero' será por seis meses

Mal inicio. La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC) informó que la cuesta de enero, marcada por el alza en los precios de productos básicos y servicios, no se limitará a este mes y es probable se extienda al primer

semestre. Esto se debe a factores económicos y sociales que están afectando el poder adquisitivo de los consumidores. La organización destacó que desde diciembre se han registrado alzas en productos como leche, pan, tortillas, galletas, entre otros. —Elizabeth Vargas

Se alarga

La cuesta de enero podría extenderse hasta el 1S25.
■ Inflación, primera quincena, 2024



Fuente: INEGI

CRITICA ALZA AL IEPS

Recurren 40% al mercado ilegal: Rivera

Pega al consumidor. Cuauhtémoc Rivera, presidente de la Alianza Nacional de Pequeños Comercios (ANPEC), lanzó una dura crítica al reciente aumento del IEPS, calificándolo como un golpe mortal para los pequeños negocios y una puerta

al mercado negro. Según datos de la ANPEC, un 40 por ciento de los consumidores opta por productos ilegales debido a los altos precios generados por impuestos, lo que fomenta riesgos sanitarios y fortalece la economía informal.

—Elizabeth Vargas

INICIAN 'TURBULENCIAS' EN LA AEROLÍNEA DEL ESTADO

Tiene Mexicana ahora 7 rutas y dos aviones

ALDO MUNGUÍA
amungia@elfinanciero.com.mx

A casi un año de iniciar operaciones, la nueva Mexicana comienza con 'turbulencias', pues con el recorte de ocho destinos de forma súbita, la empresa solo se queda con siete rutas en los destinos más importantes del país y una flota de dos aviones, según lo registrado por la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).

En diciembre del 2023, el gobierno de AMLO tuvo que acudir al Ejército de emergencia para que éste le cediera tres aeronaves y así cumplir con la promesa de poner a Mexicana en los cielos.

Sedena le dio tres aviones, pero no serían suficientes para comenzar a operar los 20 destinos prometidos. Acudió a una empresa prácticamente quebrada: TAR, que ofrece vuelos regionales y que entonces tenía una

MEXICANA SE QUEDA CORTA

TRANSPORTÓ SOLO A 53 PASAJEROS POR VUELO

La Aerolínea del Estado Mexicano, que opera con la marca Mexicana bajo el mando del Ejército, transportó a solo 53 pasajeros en promedio por cada uno de sus vuelos realizados, una cifra que contrasta con los equipos de 180 plazas que tiene en su flota. Según datos oficiales, Mexicana cerró el año con 384 mil 132 pasajeros, un promedio diario

flota de cinco aviones con capacidad de 50 pasajeros cada uno.

En ese momento, Mexicana firmó un contrato de arrendamiento húmedo con TAR para que esta le operara, con dos de sus aviones y sus tripulaciones, una serie de destinos.

Como parte de ese contrato, Mexicana pagó 333 millones 67 mil

de mil pasajeros atendidos, en 19 operaciones diarias realizadas durante su primer año de funcionamiento. En el 2024, la paraestatal aérea realizó poco más de 7 mil vuelos a destinos como Tijuana, Tulum y Mérida. A reserva de conocer los estados financieros del 4T24, acumula pérdidas por más de 900 millones de pesos.

—Aldo Munguía

238 pesos, indicó el Grupo Aeroportuario GAFSACOMM según una solicitud de transparencia realizada en noviembre por EL FINANCIERO.

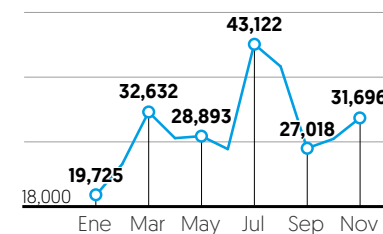
El gobierno tenía la opción de cortar el suministro de turbosina a TAR desde 2022 por impagos, tal como lo hizo con Interjet y Aeromar, sin embargo, a pesar de que la que-

Operación

Mexicana movilizó a 384 mil 132 pasajeros durante todo 2024.

■ Pasajeros nacionales

58,000



Fuente: Mexicana

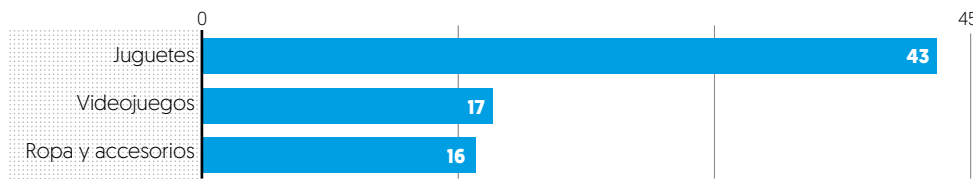
retana acumuló desfases en más de 20 mil facturas entre 2022 y septiembre de 2023, siguió operando.

La salida de TAR como socio-operador de Mexicana pone en entredicho la promesa con la que se revivió a Mexicana: atender mercados que no eran atendidos por las aerolíneas privadas.

Se cargan

El uso de tarjetas de crédito en diciembre tiene implicaciones graves en la economía de los consumidores, como el sobreendeudamiento.

■ % Compras para Día de Reyes



Fuente: AMVO

ATRAVIESAN LA CUESTA DE ENERO

Echan mano los Reyes del 'tarjetazo' para llegar al árbol

A pesar del entorno complicado los usuarios no guardaron recursos

ELIZABETH VARGAS
evargas@elfinanciero.com.mx

Un cuarto de la población mexicana incrementó sus compras durante el Día de Reyes, siendo los juguetes (43 por ciento), videojuegos (17 por ciento) y ropa y accesorios (16 por ciento) los regalos más comunes que los niños encontraron bajo sus árboles de Navidad, de acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO).

Para Julián Fernández, CEO de Ferdez Business Consulting, el comportamiento del consumo durante esta última festividad estuvo impulsado por el uso de tarjetas de crédito que sedujeron a los mexicanos, a pesar de un entorno económico complicado marcado por la desaceleración en la generación de empleos.

Los compradores en línea que suelen pertenecer a un segmento socioeconómico menos golpeado por la desaceleración en la masa salarial y la creación de empleo y otros segmentos aprovecharon algunas ofertas, destacó Fernández.

En diciembre de 2023, los pagos con tarjeta de crédito alcanzaron

las 208 millones 614 mil 388 operaciones, lo que representó un incremento del 17 por ciento respecto al mismo mes de 2022, cuando se registraron 174 millones 841 mil 517 transacciones. Este crecimiento refleja una mayor adopción de este método de pago, y se espera que en diciembre de 2024 haya mantenido una tendencia alcista similar.

Sin embargo, este aumento en el uso de tarjetas tendrá implicaciones en la economía de los consumidores, en la llamada cuesta de enero. De acuerdo con Fernández, las principales consecuencias serán el sobreendeudamiento, la reducción de liquidez y el deterioro del historial crediticio.

17%

CRECERÁ
El uso de tarjetas de crédito este diciembre, nivel similar al del 2023.

ANTE ALZA DE IMPUESTOS

Temu, Shein y AliExpress ofrecen descuentos

En respuesta al nuevo panorama fiscal implementado en México desde el 1 de enero, Shein y Temu han lanzado campañas de descuentos para mitigar el impacto del aumento en los costos de sus productos.

Apenas en diciembre pasado, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) estableció un gravamen del 19 por ciento para productos provenientes de países sin tratados comerciales, como China, y un arancel del 35 por ciento sobre textiles importados.

Con el fin de aliviar el impacto del nuevo entorno fiscal en los consumidores mexicanos, AliExpress ha establecido estrategias diseñadas para mantener su competitividad en el mercado.

La plataforma de comercio electrónico ha lanzado cupones de descuento exclusivos en su servicio *premium Choice*, que ofrece envíos rápidos y gratuitos en compras que superen un monto mínimo. Además, ha introducido subsidios temporales en productos seleccionados, reafirmando su compromiso de adaptarse a las nuevas regulaciones tributarias.

Respuesta

Las plataformas han lanzado una campaña de descuentos para mitigar los impuestos.

Descuento

AliExpress ha implementado estrategias diseñadas para mantener su competitividad en el mercado.

Vigentes

Shein ofrece descuentos entre el 15 y 23 por ciento en algunos productos hasta el 12 de enero.

Promoción

Temu optó por una estrategia de promociones temporales de hasta el 90% de descuento.

DICEN QUE CUMPLIRÁN.

Establecen estrategias a fin de cumplir con las nuevas disposiciones.

Fuente: Plataformas

Shein ofrece descuentos que oscilan entre el 15 y el 23 por ciento en productos seleccionados con envío internacional, vigentes hasta el 12 de enero, a fin de mantenerse vigentes entre sus usuarios.

—Elizabeth Vargas

Descubre una nueva forma de vivir

LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO



LiveStreaming

Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.



LiveTechnology

Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.



LiveLearning

Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

Conoce más y cambia el futuro, hoy

www.livedigitaleducation.com



LiveDigitalEducation



la **UNE**
UNIVERSIDAD
DE EL ALTIPLANO

UNIDEP
Universidad del Desarrollo Profesional

UNIVER
GUADALAJARA

UNIVERSIDAD
POTOSINA

Lucerna

UNIVERSIDAD
JOSÉ VASCONCELOS

UNIVERSIDAD
ICEL

LAMAR
UNIVERSIDAD

TOROS

LOS 3 REYES
MAGOSLA FIESTA
ESTA VIVA**Rafael
Cué**Opine usted:
rcue@equis.com.mx
@rafaelcue

HOY SE CUMPLEN 18 ÑOS DE UNA

de las faenas mágicas en la Plaza México. El Pana ante Rey Mago de Garfias hizo brillar la ilusión del torero.

Melchor, Gaspar y Baltasar llegaron ya. Millones de niños han vivido la magia de la Navidad y de la noche de Reyes. Desgraciadamente, muchos millones más no saben lo que esto significa, lo que debería de ser la principal preocupación de la humanidad: que los niños sean felices, que tengan oportunidades y que les dejemos un mundo mejor.

Hoy se cumplen 18 años de una de las faenas mágicas en la Plaza México. El Pana ante Rey Mago de Garfias hizo brillar la ilusión del torero ante los ojos atónitos del público en plaza y de telespectadores.

Era la tarde del adiós de un loco precioso del torero. Un genio incomprendido, indomable. Mártir de los demonios del alcohol, una vida de altibajos salvada por momentos con la magia del torero. El día del adiós renació el Pana y dio otros años de guerra, mejor comprendido, valorado y adorado por todo aquel que encuentra en un trinchero del Brujo la razón de su existir.

Hace 18 años que el Pana nos hizo creer una vez más en los milagros que provienen de la embestida de un toro y la magia de una muleta.

Con esa ilusión afrontamos el 2025 plagado de retos profesionales y personales los taurinos. Nos ha tocado vivir una época compleja por los ataques de seres ajenos a la cultura y al arte. Seres sin sensibilidad a la creación artística. Seres demasiado básicos para comprender que el torero representa, bajo estrictos símbolos, el sentido de la vida que es la inminente muerte de todos los seres vivos.

Sufren al vernos vivir bajo valores de respeto; agoniza su mente al no poder comprender que amamos e idolatramos al toro de lidia. Que admiramos su majestuosidad, su garbo, su poder y lo que esta raza implica para la ecología de nuestros campos. No les cabe en la cabeza que el toro muera en la plaza y que digamos que lo amamos. Muere para mantener vivo al 93 % de toros, vacas, becerros y becerras que viven en completa libertad en las 170 mil hectáreas que en nuestro país se mantienen en perfecto equilibrio ecológico gracias al toro de lidia. Se desquician, nos desean la muerte, se alegran de las cornadas, sin comprender que los aficionados admiramos a los toreros por poner en juego su integridad a cambio de la vida del toro.

Es muy complejo el sufrir de los prohibicionistas, cuya simpleza los lleva a pretender erguirse como ecologistas por limpiar las cacas de sus perrijos y separar la basura en orgánica e inorgánica.

Espero que Melchor les haya traído lucidez acompañada de respeto. Si no gustan de la tauromaquia, no vayan, no lean, no vean y no escuchen nada que tenga que ver con toros, pero que respeten a los millones de mexicanos que gustamos de esta maravillosa cultura.

Gaspar, deseo que haya dejado en la casa de todos los mexicanos paz, salud y prosperidad, la que viene del trabajo, de la satisfacción de lograr con esfuerzo las metas y no la de estirar la mano porque es lo más sencillo y que a la vez corroe el alma y espíritu de la mexicanidad. Que los políticos (aplica en cualquier época de la historia y del presente de México) trabajen por y para los mexicanos. Que brinden oportunidades, servicios y que impongan seguridad y tranquilidad a una sociedad que en muchos casos piensa que sacar ventaja, robar y abusar es una virtud.

Baltasar esperó que se haya ocupado del torero; de impregnar bravura al inmenso esfuerzo de los ganaderos que en cuerpo y alma dedican sus días a la creación de la embestida soñada. Para los toreros, espero haya dejado aún más vocación a la vida entregada al toro. Privilegio de unos cuantos. Que los toros les embistan y que, si les hieren, asuman con honor el precio de ser toreros. Para los empresarios de todo el mundo, les haya traído la visión clara de su función: Dar toros para la gente; que toreen los que valen, que sepan verlos, les impulsen y que todos ganen mucho dinero con plazas llenas. Sus rencillas, envidias, vanidades y muestras de poder pueden terminar por asquear a quienes nos debemos, el público.



Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036
hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS



AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MELANIA MARTÍNEZ ALVÁ, NOTARÍA 98 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 22,315, de fecha 17 de septiembre de 2024, ante mí se hizo constar el **INICIO DEL PROCEDIMIENTO NO CONTENCIOSO DE SUCESIÓN TESTAMENTARIA DEL SEÑOR FELIPE DE JESUS MARTÍNEZ CANO**, que otorgaron los señores **LUIS ALBERTO MARTÍNEZ MARTÍNEZ, MARÍA FERNANDA MARTÍNEZ MARTÍNEZ, MARCO ANTONIO MARTÍNEZ MARTÍNEZ Y SEBASTIANA MARTÍNEZ REYES**, los tres primeros de los mencionados descendientes en primer grado del de cujus y la última cónyuge superviviente, todos presuntos herederos de dicha sucesión, quienes acreditaron su entroncamiento con el de cujus y manifestaron que no tienen conocimiento que además de los otorgantes existan otras personas con mejor o igual derecho a heredar, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 6,142, fracción I, 6,144, fracción I, 6,146, 6,147, 6,155 y demás relativos y aplicables del Código Civil del Estado de México; 4,77 y demás relativos y aplicables del Código de Procedimientos Civiles; 119, 120, fracción II, 121, 122, 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México y 68 y 69 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

Zumpango, Estado de México, a 14 de diciembre de 2024.

LIC. MELANIA MARTÍNEZ ALVÁ,
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 98
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. GABRIEL ESCOBAR CEBALLOS, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 76 DEL ESTADO DE MÉXICO.

Licenciado Gabriel Escobar Ceballos, Notario Público Número Setenta y Seis del Estado de México, con residencia en Acambay de Ruiz Castañeda, una vez recibidos los informes de inexistencia de testamento a que se refiere el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago saber que por escritura número 29,042 veintinueve mil cuarenta y dos, volumen ordinario 532 quinientos treinta y dos, de fecha cinco de diciembre del año dos mil veinticuatro, ante mí, se hizo constar a solicitud de los señores **MANUEL EDUARDO BARROSO RAMÍREZ, ROSA CARME BARROSO SIBAJA, VÍCTOR MANUEL BARROSO SIBAJA, MARCO IVÁN BARROSO SIBAJA**, en su calidad de cónyuge superviviente, estirpes y en su carácter de presuntos herederos, de conformidad con los artículos 68 y 69 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, la RADICACIÓN DE SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DE LA SEÑORA SILVIA TERESA SIBAJA IBÁÑEZ.

Para su publicación de dos veces en intervalos de siete en siete días.

ATENTAMENTE

LICENCIADO GABRIEL ESCOBAR CEBALLOS
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO SETENTA Y SEIS
ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EFRAIN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS, NOTARÍA 214 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 55,644, de fecha diecisiete de diciembre del año dos mil veinticuatro, ante mí, la señora **LUZ MARÍA HORTENCIA LÓPEZ GÓEZ** (quien también acostumbra usar el nombre de **LUZ MARÍA HORTENSIA LÓPEZ GÓMEZ**), aceptó la herencia en la sucesión testamentaria del señor **FERNANDO MALPICA NAVARRO**, reconoció por sí y para sí sus derechos hereditarios, así como estar de acuerdo en tramitar dicha sucesión ante mí; asimismo la mencionada señora **LUZ MARÍA HORTENCIA LÓPEZ GÓEZ** (quien también acostumbra usar el nombre de **LUZ MARÍA HORTENSIA LÓPEZ GÓMEZ**), aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión protestando desempeñarlo fiel y lealmente.

La albacea manifestó que formulará el inventario de los bienes que integran dicha sucesión.

El titular de la notaría No. 214 de la CDMX

LIC. EFRÁÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. FABIOLA VERÓNICA SÁNCHEZ DE LA PARRA, NOTARÍA 147, ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Licenciada FABIOLA VERÓNICA SÁNCHEZ DE LA PARRA, Notaría Pública Número 147, en el Estado de Michoacán con residencia en la ciudad de Uruapan, que con fundamento en lo establecido por los artículos 151, 152, 154, 156, 160 y demás relativos de la Ley del Notariado para el Estado, hago constar que mediante escritura pública 5,930 cinco mil novecientos treinta, volumen 161 ciento sesenta y uno, de fecha 19 diecinueve de diciembre del año 2024 dos mil veinticuatro, ante mí:

Se inició la Tramitación Extrajudicial de la Sucesión Testamentaria de la extinta ciudadana **ERIKA LAGUNAS BAEZ**, reconociéndosele a los señores **ELIAS LAGUNAS SOSA Y MARÍA FELICITAS BAEZ ÁNGEL**, el carácter de únicos y universales herederos; asimismo, se le otorgó el cargo de albacea al señor **ELIAS LAGUNAS SOSA**, quien aceptó y protestó el cargo conferido, para los efectos legales correspondientes.

Lo anterior para los efectos de lo dispuesto en el artículo 160 de la Ley del Notariado para el Estado de Michoacán. Uruapan, Michoacán a 19 de diciembre de 2024.

LIC. FABIOLA VERÓNICA SÁNCHEZ DE LA PARRA
NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 147 EN EL ESTADO DE MICHOACÁN.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. BENITO IVÁN GUERRA SILLA, NOTARÍA 7 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

BENITO IVÁN GUERRA SILLA, Notario No. 7 de la Ciudad de México, hace saber para los efectos de los Artículos 179, 180, 182 y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura ante mí, número 102,957, de fecha 11 de diciembre de 2024, se inició la tramitación notarial de la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **DON JESUS PIÑA SOLÍS**.

La señora **DOÑA MARICELA MARIA DE JESUS ESCOBEDO MARTÍNEZ**, en su carácter de única y universal heredera; reconoció la plena validez del testamento otorgado por el "de cujus"; aceptó la Herencia en los términos del referido testamento; asimismo **DOÑA MARICELA MARIA DE JESUS ESCOBEDO MARTÍNEZ**, aceptó el cargo de albacea que le fue conferido por el "de cujus", protestando su fiel y leal desempeño y declaró que procedería a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a los 11 días del mes de diciembre de 2024.

LIC. BENITO IVÁN GUERRA SILLA
NOTARIO No. 7 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL, NOTARÍA 194 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO.

Por instrumento número 2188 de fecha 03 de enero de 2025, otorgado ante la fe del licenciado **LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL**, Titular de la Notaría número 194 del Estado de México, se hizo constar la **TRAMITACIÓN EXTRAJUDICIAL, RECONOCIMIENTO DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA Y ACEPTACIÓN DE HERENCIA** de la sucesión Testamentaria a bienes de **MARÍA ASUNCIÓN IGLESIAS ÁLVAREZ** que otorga **RAÚL JAVIER MUNGUÍA IGLESIAS**.

LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL
Titular de la Notaría 194
del Estado de México.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce, un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. José de Jesús Niño De la Selva. Notario 77 Distrito Federal México.

Por escritura 73,227 de fecha 10 de diciembre de 2024, otorgada ante Mí, la señora Rita García García, Juan Alberto García García y Luis Antonio García García, aceptaron la herencia y la señora Rita García García, aceptó el cargo de albacea en la Sucesión Testamentaria de la señora Clemencia Rita García Cruz y manifestó que procederá a la formación del inventario y avalúo.

José de Jesús Niño De la Selva
Notario 77 de la Ciudad de México

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EFRAIN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS, NOTARÍA 214 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 55,634, de fecha dieciséis de diciembre del año dos mil veinticuatro, ante mí, la señora **ELSA MARÍA EUGENIA PASTÉN AVILÉS**, aceptó la herencia en la sucesión testamentaria del señor **BENIGNO EUGENIO PASTÉN RAMÍREZ** (quien también acostumbra usar el nombre de **EUGENIO PASTÉN RAMÍREZ**), reconoció por sí y para sí sus derechos hereditarios, así como estar de acuerdo en tramitar dicha sucesión ante mí; asimismo la mencionada señora **ELSA MARÍA EUGENIA PASTÉN AVILÉS**, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión protestando desempeñarlo fiel y lealmente.

La albacea manifestó que formulará el inventario de los bienes que integran dicha sucesión.

El titular de la notaría No. 214 de la CDMX

LIC. EFRÁÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EFRAIN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS, NOTARÍA 214 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 55,645, de fecha diecisiete de diciembre del año dos mil veinticuatro, ante mí, los señores **EDUARDO LUNA BRIONES Y ANDRÉS LUNA REYES**, aceptaron los legados en la sucesión testamentaria de la señora **MARIA ELENA BRIONES ARELLANO**; los señores **LETICIA LUNA BRIONES, HORACIO LUNA BRIONES, AMPARO LUNA BRIONES, ANDRÉS LUNA BRIONES, ABRAHAM LUNA BRIONES Y MARÍA ELENA LUNA BRIONES**, aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria de la señora **MARIA ELENA BRIONES ARELLANO**, reconocieron por sí y entre sí sus derechos hereditarios, así como estar de acuerdo en tramitar dicha sucesión ante mí; asimismo el señor **EDUARDO LUNA BRIONES**, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión protestando desempeñarlo fiel y lealmente.

El albacea manifestó que formulará el inventario de los bienes que integran dicha sucesión.

El titular de la notaría No. 214 de la CDMX

LIC. EFRÁÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, NOTARÍA 53 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, Notario Público Número 53 del Estado de Michoacán, doy a conocer que por medio de la escritura pública número 42,617 se inició la Sucesión Testamentaria Extrajudicial a bienes del extinto señor **RAFAEL GARCÍA TORRES** también conocido como **RAFAEL GARCÍA**.

Que el ciudadano **JOSE GARCIA ROSAS**, hizo las siguientes declaraciones:

- 1.- Que el señor **RAFAEL GARCÍA TORRES** también conocido como **RAFAEL GARCÍA**, a la presente fecha ha fallecido, para lo cual me exhibe su acta de defunción.
- 2.- Que el compareciente reconoce el carácter de único y universal heredero.
- 3.- Que el ciudadano **JOSE GARCIA ROSAS**, aceptó el cargo de albacea y manifestó que formulará el inventario y avalúo del acervo hereditario.

Zamora, Michoacán, a 03 tres del mes de enero del año 2025.

M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN
Notario Público Número 53 de Zamora, Estado de Michoacán

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M. EN D. JOSÉ GODÍNEZ ARGÜELLO, NOTARÍA 129 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO.

Yo, Maestro en Derecho **JOSÉ GODÍNEZ ARGÜELLO**, Notario Público No. 129 ciento veintinueve en el Estado de Michoacán, con ejercicio y residencia en esta ciudad de Zamora, **HAGO CONSTAR Y CERTIFICO** que comparecen en mi oficio Público la señora **ELENA HERNÁNDEZ GARIBAY**, en su carácter de presunta heredera de la Sucesión Testamentaria a bienes del extinto **JOSÉ HERNÁNDEZ CORTES**, quien en su cumplimiento de la ley del Notariado vigente: 1.- Exhibe copia certificada del acta de defunción de la persona en cuestión.- 2.- Acta de nacimiento de la heredera.- 3.- Certificado negativo de disposición testamentaria.- 4.- Comprobante de cobro de predial.- 5.- Declara la presunta heredera **BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD** que el de cujus tuvo su último domicilio en el Municipio de Santiago Tangamandapio, Michoacán; aceptando la herencia que le corresponde, habiendo sido designada como albacea definitiva a la señora **ELENA HERNÁNDEZ GARIBAY**, se ordena dar a conocer la declaración de la compareciente en calidad de presunta heredera mediante publicaciones en los periódicos **EL FINANCIERO** de circulación Nacional y **LA VOZ DE MICHOACÁN** con circulación en el Estado; de diez en diez días, para salvaguardar la garantía de audiencia de posibles interesados.

Rúbrica
MAESTRO EN DERECHO JOSÉ GODÍNEZ ARGÜELLO
Notario Público No. 129 de Zamora, Michoacán.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL, NOTARÍA 194 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO.

Por instrumento número 2189 de fecha 03 de enero de 2025, otorgado ante la fe del licenciado **LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL**, Titular de la Notaría número 194 del Estado de México, se hizo constar la **TRAMITACIÓN EXTRAJUDICIAL, RECONOCIMIENTO DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA Y ACEPTACIÓN DE HERENCIA** de la sucesión Testamentaria a bienes de **CARLOS RAMÓN MUNGUÍA DUEÑAS** que otorga **RAÚL JAVIER MUNGUÍA IGLESIAS**.

LIC. LUIS ALEJANDRO DURÁN ABASCAL
Titular de la Notaría 194
del Estado de México.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce, un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. José de Jesús Niño De la Selva. Notario 77 Distrito Federal México.

Por escritura 73,235, de fecha 11 de diciembre de 2024, otorgada ante Mí, los señores Lorena Portilla Plaza y Víctor Jacinto Portilla Plaza aceptaron la herencia y la señora Lorena Portilla Plaza el cargo de albacea en la Sucesión Testamentaria del señor Jacinto Portilla Murcia, y manifestaron que procederán a la formación de inventario y avalúo.

José de Jesús Niño De la Selva
Notario 77 de la Ciudad de México

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EFRAIN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS, NOTARÍA 214 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 55,635, de fecha dieciséis de diciembre del año dos mil veinticuatro, ante mí, la señora **ELSA MARÍA EUGENIA PASTÉN AVILÉS**, en su carácter de heredera en la sucesión del señor **BENIGNO EUGENIO PASTÉN RAMÍREZ**, repudió la herencia que a este último correspondía en la sucesión testamentaria de la señora **MARIA ELENA AVILÉS GONZÁLEZ**; asimismo la señora **ELSA MARÍA EUGENIA PASTÉN AVILÉS** aceptó la herencia en la sucesión testamentaria de la señora **MARIA ELENA AVILÉS GONZÁLEZ**, reconoció por sí y para sí sus derechos hereditarios, así como estar de acuerdo en tramitar dicha sucesión ante mí; asimismo la mencionada señora **ELSA MARÍA EUGENIA PASTÉN AVILÉS**, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión protestando desempeñarlo fiel y lealmente.

La albacea manifestó que formulará el inventario de los bienes que integran dicha sucesión.

El titular de la notaría No. 214 de la CDMX

LIC. EFRÁÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ISMAEL EDUARDO SUÁREZ ABREGO, NOTARÍA 63 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Comparece ante mí los ciudadanos **MARIA MERCEDES VELAZQUEZ REYES, ULISES NEFTALI PATINO VELAZQUEZ, CESAR PATINO VILLEDA** en cuanto presuntos herederos para dar inicio a la **SUCESIÓN TESTAMENTARIA NOTARIAL** a bienes del extinto **ENOC PATINO CASTILLO**, con base en los artículos 152, 154, 159, 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, lo anterior mediante la escritura pública número 2885, volumen LXXXIV, de fecha veintiseis de diciembre del año dos mil veinticuatro, en la cual de cujus de Lázaro Cárdenas, Michoacán; en la cual ciudadanos **MARIA MERCEDES VELAZQUEZ REYES, ULISES NEFTALI PATINO VELAZQUEZ, CESAR PATINO VILLEDA**, aceptaron la herencia que les pudiese corresponder en su carácter de cónyuge superviviente y descendientes del de cujus respectivamente declarando bajo protesta de decir verdad que no existe nadie más con derecho a la herencia.

Lázaro Cárdenas, Michoacán; a 30 de diciembre del 2024.

LIC. ISMAEL EDUARDO SUÁREZ ABREGO.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 63 EN EL ESTADO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ, NOTARÍA 100 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Licenciada **ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ**, Notario Público Número CIENTO del Estado, en ejercicio dentro de este Distrito, hago saber para efectos del Art. 160 de la Ley del Notariado de Michoacán, que en escritura 45 cuarenta y cinco, de fecha 27 veintisiete de Diciembre de 2024, ante mí:

La ciudadana **MA. TERESA MATA SANTOS**, expresó su conformidad de tramitar extrajudicialmente ante la suscrita, la sucesión INTESTAMENTARIA de la señora **JUANA SANTOS CERVANTES**, cuyo último domicilio fue en el Andador Jalisco número mil doscientos cinco, de la colonia Guacamayas, Comercial, código postal 60990, de la población e Guacamayas, municipio de Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán.

La ciudadana **MA. TERESA MATA SANTOS**, acreditó su entroncamiento reconociéndose el carácter de heredero universal.

Que de conformidad con el artículo 159 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, el compareciente presentó a los testigos ciudadanos **NICANDRO GARCÍA CASTRO Y JOSEFINA BENÍTEZ HERNÁNDEZ**, quienes confirmaron el entroncamiento y procedencia de la sucesión.

Se tuvo a **MA. TERESA MATA SANTOS** aceptando la herencia como heredera universal única y el cargo de albacea definitiva, expresando que formulará el inventario y avalúo de bienes que procede dentro de los términos de Ley.

Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán, a 27 de Diciembre de 2024.

LA NOTARÍA PÚBLICA NO. 100.
LIC. ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS FERNANDO ALCOCER MEDINA, NOTARIO PÚBLICO 2 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Mediante Escritura Pública número 54,408, Volumen 2,226, de fecha 27 veintisiete de diciembre del 2024 dos mil veinticuatro, otorgada ante mí fe, hice constar que: la señora **MA. ROSALBA SILVIA RODRÍGUEZ LAGUNA**, el señor **JOSÉ OCTAVIO MORENO RODRÍGUEZ**, la señora **MARIANA ECATERINA MORENO RODRÍGUEZ**, así como la señorita **CAROLINA MORENO RODRÍGUEZ**, comparecieron ante mí, manifestando su conformidad de realizar la tramitación notarial de la sucesión intestamentaria a bienes de su extinto esposo y padre, el señor **ALFREDO MORENO HERNÁNDEZ**, quienes aceptaron la herencia que les pudiese corresponder, designando a la señora **MA. ROSALBA SILVIA RODRÍGUEZ LAGUNA** como albacea intestamentaria, misma que aceptó y protestó el cargo conferido, quien en su oportunidad procederá a formular el inventario y avalúo correspondiente.

Zamora, Michoacán, a 30 de diciembre del año 2024.

M. en D. LUIS FERNANDO ALCOCER MEDINA
NOTARIO PÚBLICO 02 DEL ESTADO DE MICHOACÁN

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JUAN CARLOS BOLAÑOS ABRAHAM, NOTARÍA 30 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Para efectos de lo establecido por los artículos 152, 153, 155 160 y demás correlativos de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago constar que por escritura pública número 22,467 (veintidós mil cuatrocientos sesenta y siete), volumen 650 (seiscientos cincuenta) otorgada ante mí con fecha 15 (quince) de Noviembre del año 2024 (dos mil veinticuatro), la señora **PAMELA ALEJANDRA CERVANTES Y/O PAMELA ALEJANDRA CERVANTES OCEGUEDA**, por su propio derecho y en representación de sus menores hijos **AZAEEL TORRES CERVANTES Y/O AZAEEL TORRES Y CAIN TORRES CERVANTES Y/O CAIN TORRES**, actuando en ejercicio de la Patria Potestad; inició la tramitación de la Sucesión Intestamentaria a bienes del extinto **LUIS FERNANDO TORRES FERRER**, en la cual reconoció sus derechos hereditarios y los de sus hijos y aceptó la herencia, así como el cargo de Albacea, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúo correspondiente.-

Morelia, Mich., a 19 de Noviembre del 2024

EL NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 30
LIC. JUAN CARLOS BOLAÑOS ABRAHAM

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M. EN D. VÍCTOR HUMBERTO BENÍTEZ GONZÁLEZ, NOTARÍA 136 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Para efectos de lo establecido en los artículos 805 y 806 del *Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares*, 95 y 122 de la *Ley del Notariado del Estado de México*, 70 del *Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México*, y demás disposiciones aplicables, hago saber que el día 28 de noviembre de 2024, se hizo constar ante mí fe, la radicación, información testimonial, declaración de herederos y aceptación de herencia y la designación, aceptación y discernimiento del cargo de albacea de la **sucesión intestamentaria** de la señora **GUILLERMINA CATALINA CAMACHO CONTRERAS**, mediante Instrumento público 10,996, Volumen 296 ordinario.

Presentándose como únicos y universales herederos los señores **EUTQUIO ARTURO CAMACHO CONTRERAS** y **CARLOS CAMACHO CONTRERAS** representado por su apoderado legar el licenciado **CARLOS GUILLERMO CAMACHO ESTRADA** quienes aceptaron la herencia instituida a su favor y el licenciado **CARLOS GUILLERMO CAMACHO ESTRADA** aceptó el cargo de albacea de la referida sucesión intestamentaria. Los herederos declararon no tener conocimiento de testamentos otorgados por la autora de la sucesión, lo cual quedó acreditado con los informes obtenidos conforme a los artículos 806 del *Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares*, 95 de la *Ley del Notariado del Estado de México* y 70 de su *Reglamento*, declarando que tampoco tiene conocimiento de que se hayan iniciado trámites respecto de esta sucesión ni de la existencia de otras personas con derecho a heredar. Hago esta publicación por dos veces, con un intervalo de siete días hábiles, en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno y de diez días, en un periódico de circulación nacional, para que cualquier interesado pueda comparecer ante esta notaría a deducir derechos.

Metepéc, Estado de México, 18 de diciembre de 2024

ATENTAMENTE

M. en D. VÍCTOR HUMBERTO BENÍTEZ GONZÁLEZ
NOTARIO CIENTO TREINTA Y SEIS DEL ESTADO DE MÉXICO
Y DEL PATRIMONIO INMOBILIARIO FEDERAL

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MELANIA MARTÍNEZ ALVÁ, NOTARÍA 98 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 22,322, de fecha 25 de septiembre de 2024, ante mí se hizo constar el **INICIO DEL PROCEDIMIENTO NO CONTENCIOSO DE SUCESIÓN TESTAMENTARIA DEL SEÑOR ALEJANDRO LUNA DELGADO**, que otorgaron los señores **MA. LUISA GLORIA EMBARCADERO MENEZ, ALEJANDRINA LUNA EMBARCADERO, VERONICA MARIBEL LUNA EMBARCADERO, ROSALBA LUNA EMBARCADERO, ASELA MARIA DEL CARMEN LUNA EMBARCADERO, ALEJANDRO MARTINIANO LUNA EMBARCADERO Y JUAN DE DIOS LUNA EMBARCADERO**, la primera de los mencionados cónyuge superviviente y los seis posteriores descendientes en primer grado en línea recta del de cujus, todos presuntos herederos de dicha sucesión, quienes acreditaron su derecho a heredar y declararon no tener conocimiento que además de los comparecientes exista alguna otra persona con derecho a heredar, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 6,142, fracción I, 6,144, fracción I, 6,146, 6,157, 6,149 y 6,155 y demás relativos y aplicables del Código Civil del Estado de México; 4,77 y demás relativos y aplicables del Código de Procedimientos Civiles; 119, 120, fracción II, 121, 122, 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México y 66, 68 y 69 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

Los señores **ALEJANDRINA LUNA EMBARCADERO, VERONICA MARIBEL LUNA EMBARCADERO, ROSALBA LUNA EMBARCADERO, ASELA MARIA DEL CARMEN LUNA EMBARCADERO, ALEJANDRO MARTINIANO LUNA EMBARCADERO Y JUAN DE DIOS LUNA EMBARCADERO** descendientes en primer grado del de cujus, solicitaron se proceda a tomarles declaración para hacer constar la repudiación expresa de la herencia que pudiese corresponderles, con fundamento en el artículo 6,190 del Código Civil del Estado de México.

Zumpango, Estado de México, a 14 de diciembre de 2024.

LIC. MELANIA MARTÍNEZ ALVÁ,
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 98
DEL ESTADO DE MÉXICO.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial del Estado de Chihuahua, Juzgado Quinto Civil por Audiencias, Distrito Morelos.

En el expediente número 1121/2019 relativo a la vía EJECUTIVA MERCANTIL, promovido por los Licenciados MARTÍN ALEJANDRO ALCANOC ERIVES Y ALAN MOGOLLÓN REYES, en su carácter de apoderados generales de BANCO SANTANDER MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, en contra de ADVANCED COMPUTING MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y de ADRIÁN PARRA HERNÁNDEZ, existe un auto que a la letra dice: " CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A OCHO DE AGOSTO DE DOS MIL VEINTICUATRO. Agregúese a los autos el escrito recibido en este Juzgado el día diecinueve de julio del año en curso, a las once horas con treinta y un minutos, presentado, por el Licenciado [MARTÍN ALEJANDRO ALCANOC ERIVES] de personalidad reconocida en autos, como lo solicita, se le tiene presentando incidente de liquidación de gastos y costas, en los términos de su curso de cuenta; mismo que se admite sin suspensión del procedimiento, por lo que, túrnense los autos a la Unidad de Notificación y Ejecución del Distrito Judicial Morelos, a fin de que uno de sus integrantes se sirva notificar lo anterior a la moral demandada [ADVANCED COMPUTING MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE,] por conducto de quien legalmente la represente, en el domicilio ubicado en [Avenida Valle Escondido número 5500 (cinco mil quinientos) oficina 603 (seiscientos tres) del condominio punto alto E- 2 en esta ciudad], corriéndole traslado en el acto de la diligencia con la copia del incidente en cuestión, y hágasele saber que cuenta con un término de tres días para que manifieste lo que a su derecho convenga, con fundamento en los artículos 1075 y 1350 del Código de Comercio. Ahora bien, toda vez que de autos se advierte el desconocimiento del domicilio del diverso demandado [ADRIÁN PARRA HERNÁNDEZ,] de conformidad con los artículos 1070 y 1393 del Código de Comercio, en relación con el numeral 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado por supletoriedad a la materia mercantil, tal y como lo autoriza el artículo 1054 del primero de los ordenamientos citados, se ordena la notificación de [ADRIÁN PARRA HERNÁNDEZ,] por medio de edictos, haciendo de su conocimiento la admisión del presente incidente de liquidación de gastos y costas, corriéndole traslado con la copia del incidente en cuestión, y hágasele saber que cuenta con un término de tres días a partir de

Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

MUNDO

Tiroteo frente al consulado de Honduras en Atlanta deja un mexicano muerto; hay también un herido

Un guardia de seguridad de origen mexicano murió y otra persona resultó herida, luego de un tiroteo ayer frente al consulado de Honduras en Atlanta, Georgia. La SRE y la Cancillería hondureña confirmaron la nacionalidad de la persona asesinada. El agresor fue detenido.



Anuncio. Justin Trudeau, primer ministro de Canadá, luego de una conferencia de prensa en Rideau Cottage, en Ottawa, ayer.

EL MAGNATE ATACA

Kamala certifica... la victoria de Trump

WASHINGTON, DC.- Cuatro años después de apoyar el intento de golpe de Estado para desconocer el triunfo legítimo de Joe Biden en las elecciones presidenciales de 2020, Donald Trump fue certificado como ganador de los comicios del 5 de noviembre de 2024, en una ceremonia protocolaria presidida por la perdedora de la elección pasada, la vicepresidenta Kamala Harris.

“Creo firmemente que la democracia de Estados Unidos es tan fuerte como nuestra voluntad de luchar por ella”, dijo Harris sin mencionar los incidentes violentos cometidos por una horda de simpatizantes de Trump, siguiendo sus instrucciones, el 6 de enero de 2021.

La certificación del triunfo, la cual contó con el consenso de demócratas y republicanos, marcó un contraste claro en relación con los comicios previos, cuando los republicanos se negaron a aceptar el triunfo de Biden.

Apesar del ramo de olivo tendido por los demócratas, Trump disparó: “Biden está haciendo todo lo posible para que la transición sea lo más difícil posible, desde una guerra legal como nunca antes se ha visto, hasta costosas y ridículas órdenes ejecutivas sobre la nueva estafa verde y otros engaños que desperdician dinero”.

—José López Zamorano/Corresponsal

Los partidos de oposición señalan que la renuncia no cambia nada

OTTAWA
AGENCIAS

El primer ministro canadiense, Justin Trudeau, anunció su renuncia después de casi una década en el poder, cediendo ante el creciente descontento sobre su liderazgo y la agitación cada vez mayor dentro de su gobierno, que quedó expuesta por la abrupta salida de su ministra de Finanzas, Chrystia Freeland.

La funcionaria acusó al premier de centrarse en trucos políticos para apaciguar a los votantes en lugar de estabilizar las finanzas del país ante la amenaza de Donald Trump, de imponer aranceles de 25 por ciento a Canadá, cuando asuma la Presidencia de Estados Unidos el 20 de enero.

Trudeau señaló que no puede “ser el líder durante las próximas elecciones debido a pugnas internas”. Planea seguir siendo primer ministro hasta que sea elegido un nuevo líder del Partido Liberal.

“No me rindo fácilmente ante una pelea, especialmente una muy importante para nuestro partido y el país. Pero hago esto porque los intereses de los canadienses y el bienestar de la democracia son algo que tengo en gran estima”, afirmó Trudeau, que en un principio tenía los ojos llorosos al hacer el anuncio frente a su residencia oficial.

Indicó que las actividades del Parlamento, que iban a reanudarse el 27 de enero, quedan suspendidas hasta el 24 de marzo. La pausa dará tiempo para desarrollar una contienda por el liderazgo del Partido Liberal.

Ante la crisis política, Trump

TRUMP SE ADJUDICA LA DECISIÓN

Dimite Trudeau como premier de Canadá, tras casi 10 años en el poder

La exministra de Finanzas Chrystia Freeland se perfila como una posible candidata para hacerse cargo del Partido Liberal

“Hago esto porque a los intereses de los canadienses y el bienestar de la democracia les tengo en gran estima”

JUSTIN TRUDEAU Primer ministro de Canadá

insistió en que Canadá debería convertirse en un estado más de Estados Unidos y aseguró que el premier Trudeau “sabía esto” y por ello anunció su dimisión.

“A muchas personas en Canadá les encantaría ser el estado 51. Estados Unidos ya no puede soportar los enormes déficits comerciales y los subsidios que Canadá necesita para mantenerse a flote. Justin Trudeau

sabía esto y dimitió”, escribió el presidente electo en su red Truth Social.

“Si Canadá se uniera a Estados Unidos no habría aranceles, los impuestos bajarían considerablemente y estarían totalmente seguros ante la amenaza de los barcos rusos y chinos que los rodean constantemente. Juntos, ¡qué gran nación seríamos!”, añadió.

El presidente electo ha amena-

zado con imponer aranceles de 25 por ciento a todos los productos procedentes de Canadá y México si no frenan el flujo de migrantes y drogas hacia Estados Unidos.

Los medios canadienses han señalado a Freeland como una posible candidata para hacerse cargo del Partido Liberal junto con el exgobernador del Banco de Inglaterra, Mark Carney, que también dirigió anteriormente el Banco de Canadá.

Las próximas elecciones generales canadienses deben celebrarse, a más tardar, en octubre de 2025.

Pierre Poilievre, líder del principal grupo de la oposición, el Partido Conservador, emitió una declaración tras el anuncio en el que aseguró que “esto no cambia nada”.



Acto. El Congreso de Estados Unidos, ayer, en sesión.

La guerra del fin del mundo (como lo conocemos)

Madrid.- Embelesado tras el flautista de Mar-a-lago, Occidente toma impulso para saltar al vacío con sus valores democráticos, legalidad internacional y derechos humanos.

En 1989 nadie previó la caída del Muro de Berlín y que dos años más tarde se desplomaría la gran potencia nuclear que conocimos como Unión Soviética, sin disparar un solo tiro.

Puede ocurrir algo similar en unas semanas o meses: el derumbe de la democracia como régimen político hegemónico en Occidente.

Ahora el destino del mundo como lo conocemos se definirá dentro de pocos días en Ucrania. A partir del 20 de enero, para ser precisos.

Las señales no pueden ser más ominosas para los patriotas ucranianos que defienden nuestros valores de autodeterminación, legalidad internacional, libertad de expresión, pluralismo y alternancia en el poder.

Sin la ayuda de Occidente no pueden expulsar de su territorio a un ejército invasor que mata, secuestra decenas de miles de niños para lavarles el cerebro, destruye su infraestructura, sus hospitales, plantas de energía eléctrica, tiene un presupuesto militar de 150 mil millones de dólares y a 10 mil soldados norcoreanos como refuerzos.

A la vuelta de la esquina se encuentra lo que tal vez se conocerá como la gran traición a Ucrania.

Donald Trump, el flautista de Mar-a-Lago, dio su tácito aval al ex-

NUEVA ERA

Pablo Hiriart

Opine usted:
phiriart@elfinanciero.com.mx
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



pansionismo ruso hacia la recomposición del último gran imperio que conocimos, el soviético.

Trump dice que quiere recuperar el canal de Panamá. Que tal vez compre Groenlandia. Amenaza con meterse a México a proteger la salud de los estadounidenses.

Y a Justin Trudeau, el primer gobernante liberal que fue a postrarse ante Trump en Palm Beach, le dio un palo que lo tumbó del cargo: le dijo que piensa anexionar Canadá a Estados Unidos y tal vez en su siguiente viaje ya no le diga primer ministro, sino tan solo gobernador.

Fue una broma, es cierto. Pero

en política nada hay más serio que una broma.

¿Ya ven? Se vale, dicen en el Kremlin. Rusia y Estados Unidos tras su “espacio vital” (¿se acuerdan que ese fue el término usado por Hitler para expandirse hacia el este?).

El presentador de la televisión rusa Dimitri Kilselyov dijo que “será divertido ver si alguien en el Viejo Mundo intentará poner sanciones a EU en respuesta a su expansión territorial (o jurisdicción para aplicar sus leyes, agregó yo). Entonces es cuando descubriremos qué tipo de principios tienen realmente los amantes de las sanciones”.

Para el especialista de la Duma federal (Cámara de Diputados) rusa, Dimitri Kulikov, con la llegada de Trump a la Presidencia de Estados Unidos el panorama es aún más claro: “La era de los estados nacionales ha terminado. Está amaneciendo un nuevo mundo. Esta es la era de los fuertes”.

Los partidos nacionalistas en Europa, prorrusos, financiados en parte por el Kremlin y beneficiarios de los *hackeos* a los sistemas informáticos e intervencionismo electoral que auspicia Moscú (Rusia TD está prohibida en la Unión Europea), ven venir a un nuevo y poderoso aliado: Estados Unidos.

Se les llama “de ultraderecha”, y son tan antiglobalización y aliados de Rusia (y China) como los socialistas que gobiernan Venezuela y Nicaragua, o los comunistas de Cuba.

Hoy por hoy la elección ya no es entre derecha o izquierda, sino

entre democracia y autoritarismo.

Trump, que calificó la invasión rusa a Ucrania como “genial” e “inteligente”, ha mostrado simpatías hacia todo lo anti-Unión Europea.

El supercolaborador de Trump, Elon Musk, recibió en Florida al líder ultranacionalista británico, el populista Nigel Farage, y ha canalizado recursos a su partido, Reform UK.

De una semana para otra Musk cambió de opinión sobre Farage y expresó que el partido británico “necesita otro dirigente”. El que paga manda.

¿Qué hace el funcionario Elon Musk en la promoción de dirigentes partidistas y de grupos políticos en Europa? Hace lo mismo que los rusos. La legalidad internacional está en riesgo de extinción.

El hombre más rico del mundo también apoya al partido neonazi Alternativa para Alemania (AfD), de cara a las elecciones federales del próximo mes, señalan medios europeos.

Curioso que Musk sea promotor de partidos xenófobos, porque él llegó de su natal Sudáfrica a Estados Unidos con una visa H1B, para trabajadores especializados.

Y ahí viene Marine Le Pen en Francia. Otra amiga de Putin. Hungria está con Putin.

El presidente de Eslovaquia, país integrante de la UE y de la OTAN, fue a Moscú a abrazarse con Putin.

Austria estará, quizá este mismo mes, en manos de la ultraderecha (prorrusa, léase autoritarismo), que ya está formando

gobierno por primera vez desde 1939.

Olaf Scholz se tambalea en Alemania por méritos propios.

Lo que suceda a partir del día 20 dará la pauta del perfil de una nueva era.

Veremos si Europa tiene reservas políticas y morales suficientes para defender la democracia liberal, el globalismo y el orden multilateral, o si también quedará sepultada bajo el tsunami nacionalista, antirrepublicano y antidemocrático de los “hombres (o mujeres) fuertes”.

La respuesta se va a despejar en Ucrania.

Si las democracias liberales de Europa logran consenso para seguir apoyando a los patriotas ucranianos con o sin el consentimiento de Trump, el mundo estará a salvo por un buen tiempo.

Con el apoyo económico y logístico de sus aliados de Europa, Ucrania no va a caer.

El Ejército ruso no pudo tomar Kiev en tres días. Tampoco en mil.

El ejército que se preparó para combatir al tú por tú con el de Estados Unidos y vencer a la OTAN, no ha podido con Ucrania.

Necesitan el auxilio de soldados norcoreanos porque no pueden solos contra el ejército del vecino que invadieron.

Y Occidente le regatea armamento y tropas a Zelenski por miedo al chantaje nuclear de Putin.

Malos son los augurios para la paz, la democracia y las libertades en el mundo. Pero aún no está dicha la última palabra.

Autoritarismo o democracia. Derecho internacional o ley de la selva.

Esa última palabra se dirá en Ucrania.

BUSCA DESESTABILIZAR EUROPA, CONSIDERAN

Macron y Starmer acusan a Musk de esparcir mentiras

El magnate involucró al premier británico en un caso de explotación sexual

LONDRES
AGENCIAS

El primer ministro británico, Keir Starmer, y el presidente francés, Emmanuel Macron, se unieron a las críticas que lanzara el sábado el canciller alemán, Olaf Scholz, contra Elon Musk, por su apoyo al partido de extrema derecha Alternativa para Alemania (AfD) y sus posiciones sobre temas de política interna de países europeos.

El laborista Starmer se mostró crítico con “quienes difunden mentiras y desinformación” para desestabilizar a Europa y su demo-

cracia, tras los ataques de Musk, aliado clave del próximo presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a la gestión en Reino Unido.

Starmer denunció que “quienes difunden mentiras y desinformación no están interesados en las víctimas sino en sí mismos”, después de que Musk mencionara el jueves en X un caso de explotación sexual de más de mil 500 niñas en Inglaterra entre 1997 y 2013, en el que se culpó a las autoridades.

Musk hacía referencia al propio Starmer, en el poder desde el 4 de julio, cuando puso fin en las elecciones británicas a 14 años de gobiernos conservadores.

“En Reino Unido, delitos graves como la violación requieren la aprobación de la fiscalía antes de que la policía pueda acusar a los sospechosos. ¿Quién estaba a cargo del CPS

(la fiscalía general) cuando a las bandas de violadores se les permitía explotar a niñas sin enfrentarse a la justicia? Keir Starmer”, escribió.

En respuesta a numerosas preguntas de los medios sobre el tema, Starmer insistió en no querer individualizar en Musk, a quien no nombró, pero dijo que “se ha cruzado una línea” con algunas de las críticas, denunciando el “veneno de la extrema derecha” en este tema.

Por su parte, Macron, en un discurso a los embajadores de su país, se refirió al apoyo del magnate a AfD en Alemania. “Hace 10 años, si nos hubieran dicho que el dueño de una de las redes sociales más grandes del mundo apoyaría una nueva internacional reaccionaria e intervendría directamente en las elecciones, incluso en Alemania ¿quién lo hubiera imaginado?”, dijo.



Visita. Edmundo González y Joe Biden, ayer, en la Casa Blanca, en Washington.

SE REÚNEN EN EU

Biden apoya a González Urrutia en Venezuela

WASHINGTON, DC.- El opositor venezolano Edmundo González Urrutia, que afirma haber ganado las elecciones presidenciales, dio las gracias Joe Biden por su “apoyo” en la “lucha por la recuperación democrática de Venezuela”, durante una

reunión en la Casa Blanca. “Agradecemos el apoyo que nos ha brindado el gobierno de Estados Unidos en esta lucha por la recuperación democrática de Venezuela”, declaró.

Biden posteo que recibió “al presidente electo de Venezuela, Edmundo González, un hombre cuya campaña inspiró a millones y que debería prestar juramento al cargo en cuatro días. Venezuela merece una transferencia pacífica del poder al verdadero ganador”.

En tanto, el ministro de Interior, Justicia y Paz de Venezuela, Diosdado Cabello, advirtió que el opositor será arrestado si vuelve al país”.

—Agencias

Educación financiera como elemento para el desarrollo de México

La educación financiera efectiva en México, más allá de enseñar conceptos básicos sobre dinero, debe ser una herramienta que promueva la autonomía, reduzca la desigualdad y fomente el bienestar social. Para lograrlo, es necesario abordar múltiples dimensiones que se adapten al contexto del país.

Según un estudio de la George Washington University School, solo el 32% de los adultos en México posee conocimientos financieros básicos, en contraste con países como Suecia y Noruega, donde la cifra alcanza el 71%. Por otro lado, una investigación realizada por el Nacional Monte de Piedad y el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) reveló que el 67% de la población mexicana presenta rezagos en aspectos específicos de conocimiento, comportamiento, planeación y uso de servicios financieros.

La Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2021 indica que el 67.8% de las personas de 18 a 70 años en México poseen al menos un producto financiero formal, como cuentas de ahorro, créditos, seguros o Afores. Sin embargo, el uso de efectivo sigue predominando, con el 90% de la población utilizándolo regularmente, y solo una pequeña proporción emplea tarjetas de débito o crédito.

Anualmente, el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) elabora un magno documento con selección de un tema que tenga una función e impacto social en la economía del país. Este docu-

COLABORADORA
INVITADA

**Gabriela
Gutiérrez Mora**

Presidenta Nacional IMEF 2025

Opine usted:
presidentenacionalimef@imef.org.mx



“... es fundamental enseñar sobre el uso seguro de aplicaciones financieras, prevención de fraudes digitales y protección de datos personales”

mento es dado a conocer a la opinión pública, gobierno y sector privado, en el marco de la Convención Nacional IMEF, con el fin de proponer acciones que puedan llevarse a cabo en el corto plazo y que involucren una mejoría social en diversos niveles. Este 2025, el eje temático de Ponencia IMEF es: “La educación financiera y la inclusión como elementos para el desarrollo de México”.

Algunas ideas iniciales están

encaminadas a entender las realidades locales, ya que muchas personas dependen de ingresos informales, remesas y sistemas tradicionales de ahorro como tandas. La educación financiera debe respetar estas prácticas culturales mientras introduce herramientas modernas adaptadas a sus necesidades.

Se plantea también incorporar temas de educación financiera a una edad temprana en el sistema educativo nacional desde niveles básicos, utilizando ejemplos prácticos y cercanos a la vida cotidiana. Esto puede incluir simulaciones de ahorro, planificación de gastos o manejo de recursos en el hogar.

Si bien el lenguaje financiero puede ser complejo, es crucial ofrecer recursos educativos accesibles, traducidos a lenguas indígenas y adaptados a diferentes niveles de comprensión. Esto incluye tutoriales en video, aplicaciones interactivas y guías impresas sencillas.

Más allá de teorías, es esencial enseñar habilidades sobre cómo hacer un presupuesto, capacidad de comparar productos financieros, manejo de deudas y tarjetas de crédito, la importancia del ahorro para emergencias y el retiro, entre otros temas.

En regiones rurales o indígenas, donde el acceso a instituciones financieras es limitado, los programas deben incluir opciones como cooperativas, fintech o sistemas de microcrédito, mientras se fomenta el conocimiento de sus beneficios y riesgos.

Con el crecimiento de las fin-

tech en México, es fundamental enseñar sobre el uso seguro de aplicaciones financieras, prevención de fraudes digitales y protección de datos personales.

En el IMEF, a través de su gestión por 63 años, se han creado 16 comités con diferentes disciplinas donde se emiten documentos ilustrativos para ser publicados o difundidos dentro de los asociados, sus empresas y la comunidad empresarial en general, a fin de tomar decisiones adecuadas inherentes a la economía y finanzas. Por ello se mantendrán acercamientos y relaciones con el gobierno, las instituciones financieras, la banca de desarrollo, organismos descentralizados, empresas y academia para trabajar juntas y desarrollar programas educativos accesibles y medibles.

EL OBJETIVO FINAL

Lograr una educación financiera efectiva en México significa empoderar a las personas para tomar decisiones informadas, reducir su vulnerabilidad económica y construir un futuro más estable y equitativo. Esto no solo mejora la calidad de vida individual, sino que también fortalece el desarrollo económico del país. El IMEF está consciente de que el desarrollo objetivo y ordenado empieza por una educación práctica y eficiente sin importar edad o situación; por ello, la educación financiera se debe promover en todos los niveles y estratos, incluyendo sin limitación al ámbito empresarial, generador de ingresos, empleos y desarrollo económico nacional.

Contacte con la sección:
opinión
@elfinanciero
.com.mx

Tel:
55 5449 8600

Editor:
Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garci

@garcimonero



A la memoria de Dionisio Moreno.
A JARQ, por las reflexiones compartidas.

El poder es bonito^(I)

SEGUNDO PISO

Luis Castro Obregón

Analista político

Opine usted:
luiscastroobregon@me.com

@luiscasob



A fines del siglo veinte, un viejo sindicalista sagaz y carismático, ya con un tiempo alejado de la actividad gremial, decía con cierta dosis de sabiduría: “licenciado, el poder es bonito, aunque sea poquito”.

El encanto del poder se basa en su esencia transformadora, en su penetración en todas las esferas de la vida social y, desafortunadamente, en la naturaleza adictiva de quien lo ejerce cuando no tiene los pies en la tierra y cuando confunde su naturaleza.

Las distorsiones del poder son múltiples. Quizá la madre de todas las desviaciones derive de confundir el poder como un fin en sí mismo cuando, por naturaleza, es un medio para fines y propósitos que no se conseguirían sin su ejercicio.

El poder político legítimo, el que le confiere a quien lo ejerce el sector representado, la sociedad, el pueblo, es un medio para la transformación o para el mantenimiento del orden. El poder ilegítimo es una fuerza de dominación, de apropiación de decisiones y recursos de orden público, sin la aceptación o el consenso sociales.

La primera derivada —al asu-

mir el poder como un fin— lleva al terreno en el que la disputa política se circunscribe a luchar por ganar el gobierno, obtener las posiciones públicas y, desde ahí, recompensar a partidarios que contribuyeron al ascenso al poder y a derrumbar a adversarios (Bolingbroke y B. de Jouvenel). Una desviación de esta naturaleza erosiona la legitimidad del poder y lleva al desencanto ciudadano, a la desafección política. Como señala Hannah Arendt, **cuando el poder pierde su conexión con el consenso y la cooperación, se desmorona**, dejando espacio para la imposición o la violencia hasta que se dé el relevo de la élite dirigente por un cambio en la correlación de fuerzas que lleve a la alternancia o cuando la

contrahegemonía venza y emerja una ruptura del establecimiento, abriendo condiciones para un cambio más profundo. Aquí se encuentra la explicación principal, no única, de la reducción al mínimo del PRI, la pérdida del registro del PRD o el descafeinamiento del PAN, en el caso de nuestro sistema de partidos.

En su esencia, el poder es la capacidad de influir, transformar y organizar hacia objetivos y propósitos de un colectivo, hacia el bien común en el caso de una organización estatal.

En democracia, la fuente del poder emana del voto popular en libertad. En estructuras jerárquicas, el poder es piramidal descendente; se puede delegar, pero la responsabilidad sobre las

consecuencias de su ejercicio se comparte.

Para ocupar una posición de poder, democráticamente o por designación, es necesario prepararse para ser, tener el temple en caso de no lograr ser y, lo más difícil, saber dejar de ser cuando la responsabilidad y la representación concluyen, con honor y dignidad, sin aferrarse. El poder suele ser como el amor: las parejas y los aliados casi siempre son temporales, pero los ex son para siempre.

Recuperar el propósito del poder implica que los políticos recuerden para qué es y asuman que su rol es representar intereses colectivos y, desde ahí, servir, no dominar. Esto requiere vocación pública, una preparación suficiente para comprender cuáles decisiones tienen consecuencias generacionales y cuáles son solo medidas coyunturales, de corto alcance. Se necesita entender la diferencia entre una reforma de alcance estatal, una política pública como acción de gobierno y una medida administrativa, y cómo contribuyen a la viabilidad de un proyecto colectivo común.

En México vivimos un proceso de reconfiguración del poder

en el que se intenta recuperar capacidades del Estado para garantizar que sucedan los cambios impulsados por el tetrateísmo. La reforma gradual y paulatina del sistema político, a lo largo de tres décadas, redujo esas capacidades y debilitó la figura presidencial a partir del sofisma de que con una presidencia acotada hay más democracia.

Los derechos humanos de nuestros connacionales, el comercio exterior y las decisiones soberanas atraviesan el riesgo máximo ante la ofensiva acometida de Donald Trump. En materia de interior, el desafío estatal proviene de la violencia y el crimen organizado. Para afrontar ambos retos, la mejor baza es una presidencia fuerte y una posición congruente. Claudia Sheinbaum cuenta con el respaldo popular necesario; ya vimos que Justin Trudeau no lo tenía.

Lectura sugerida: *La esencia de lo político* de Julien Freund (Centro de Estudios Políticos y Constitucionales).

“... cuando el poder pierde su conexión con el consenso y la cooperación, se desmorona”

El gobernador de Sinaloa, premiado con el superpolicía

De qué privilegios goza Rubén Rocha Moya, gobernador de Sinaloa, al tener en su entidad de forma casi permanente al secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, sobre todo cuando prácticamente todo el país transita por serios problemas de inseguridad pública.

Se entiende que el mandatario estatal no ha podido con el paquete y que se le complicó el escenario luego de la aprehensión del Mayo Zambada, y por ello, la presidenta Sheinbaum ordenó a su superpolicía trasladarse a esa entidad para meter orden, restablecer la gobernabilidad y el Estado de derecho, ya que es evidente que, tanto los mandos militares como civiles, no pueden apaciguar la guerra que prevalece entre los criminales de la región; pero eso no debe ser pretexto para descuidar al resto del territorio nacional.

El tema no es menor, sobre todo porque se prioriza a Sinaloa por encima de otros estados que padecen mayor criminalidad, lo que ha provocado que miles de

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

desplazados dejen sus hogares para buscar otros lugares para vivir fuera del látigo de los delincuentes.

Se supone que Omar García Harfuch debe atender toda la problemática en materia de inseguridad que ocurre en el país; sin embargo, se le apartó de estas tareas o se le distrajo, para focalizarse en Sinaloa y con ello pretender resolver un conflicto que seguramente tardará varios meses e incluso años en revertirse.

Debemos darle contexto a la asunción a la gubernatura de Sinaloa de Rubén Rocha, ya que, como es de dominio público, el crimen organizado intervino en la elección directamente para,

por un lado, inhibir la participación de los priistas de la entidad, mediante levantones, secuestros y asesinatos; y por otro, promover a través de la ley del garrote, la coacción y el billete, el voto a su favor.

Desde luego, el operativo no fue de gratis, por lo que, a partir de que tomó posesión el ‘góber’, de inmediato vino el cobro de facturas por parte de los criminales, quienes no solo gobiernan en Sinaloa, sino que tienen bajo su égida al mismo mandatario estatal.

Por ello, cuando ocurre la aprehensión del Mayo Zambada, derivada de una escisión y traición de los Chapitos, quienes lo entregaron a las autoridades estadounidenses, se levanta una furibunda protesta de Andrés Manuel López Obrador contra su contraparte americana, porque “no fue informado por parte del gobierno norteamericano del operativo en cuestión”.

Hasta la fecha, no se entiende cómo la captura del capo más relevante del país causó irritación en el presidente mexicano, en

lugar de festejarlo, como ocurrió en Washington.

En este escenario, en donde los malos intervienen para encumbrar a Rubén Rocha Moya como titular del Poder Ejecutivo estatal, se exige por parte de los sinaloenses recobrar la paz en la entidad ante la matazón, la ingobernabilidad y el estado de indefensión; sin embargo, resulta imposible que Rocha se rebelde contra la correa de mando que trae atada al cuello y que, por lo tanto, es el menos capaz para intentar recobrar la paz, sobre todo cuando uno de los grupos rijos lo considera su enemigo por antonomasia.

Por esta razón y otras tantas que, incluso, tienen que ver con la inminente declaratoria por parte del gobierno de Donald Trump de terroristas a los cárteles mexicanos de la droga y, por consecuencia, a las autoridades federales, estatales y municipales que están coludidos con ellos, es necesaria su remoción.

Como se aprecia, la permanencia de Rocha Moya es insostenible como gobernador; por ello debe renunciar de inmediato, so pena de que, de cualquier modo, sea perseguido y capturado por las fuerzas del orden norteamericanas.

Desde luego, de ninguna manera se alienta la supuesta in-

vasión de las fuerzas armadas de EU a México, sino capturar a los criminales que han provocado tantas muertes de inocentes en América del Norte.

El gobierno de Claudia Sheinbaum debe establecer una coordinación multiregional con Estados Unidos y Canadá para atender el problema de la inseguridad, el trasiego de drogas y armas con una óptica global.

Mientras tanto, no hay que perder de vista que, en el juego de intereses y de conflictos a muerte que prevalece entre los mafiosos mexicanos, debemos recordar el atentado que sufrió Omar García Harfuch cuando fue titular de seguridad pública de la capital del país, en donde salvó la vida de forma milagrosa y que, a la postre, acusó al *Cártel Jalisco Nueva Generación* de ser el autor intelectual y material de la agresión en su contra.

Tanto este grupo delictual como los que ahora se encuentran en conflicto en Sinaloa son los que más crecieron a nivel nacional e internacional durante la pasada administración.

La renuncia de Rocha, el regreso de Harfuch a la CDMX y la conformación de una estrategia regional con Estados Unidos y Canadá son solo algunos elementos que deben incidir en la seguridad pública y la gobernabilidad.

El año inició con despedidas, algunas de la escena política, otras de cargos y responsabilidades, y unas más de la vida entera.

El más fuerte campanazo del adiós fue el anuncio ayer de Justin Trudeau, Primer Ministro de Canadá; deja el liderazgo de su partido y, por ende, la jefatura del gobierno en lo que se designa un nuevo líder partidista.

Trudeau venía enfrentando a lo largo de todo el 2024 una serie de crisis internas en el Partido Liberal, que lo sometió no solo a enorme presión doméstica, sino a rebeldía entre sus propios ministros en el gobierno.

Ayer declaró en su anuncio frente a los medios que claramente no era ya la persona indicada para encabezar al gobierno después de tantos ataques, señalamientos y acusaciones entre sus propias filas.

La partida de Trudeau entrega nuevo y potente capital político a Trump a tan solo dos semanas de su toma de posesión como próximo presidente de Estados Unidos. Entre la insensatez de Trump, ha venido afirmando la anexión de Canadá como una estrella más de la Unión Americana y, de paso, a México también como un estado más.

Trudeau se había distanciado de su habitual línea de apoyo incondicional y respaldo

Las primeras despedidas del 2025

EL GLOBO

Leonardo Kourchenko

Opine usted:
lkourchenko@elfinanciero.com.mx

@LKourchenko



a México dentro del TMEC. En su desesperación por acallar las críticas internas, adoptó una línea dura —trumpista— al señalar en semanas recientes que México no era necesario en el TMEC.

Un nuevo líder partidista y premier llegará al gobierno canadiense que, presumiblemente, buscará una alianza estrecha, armónica en lo posible, y cercana a Washington.

Lo cual puede significar para México la pérdida de un buen aliado al interior del Tratado. Estará por verse. Chrystia Freeland, la ministra de comercio que negoció el TMEC y después se convirtió en viceprimera ministra, es una de

las fuertes candidatas a suceder a Justin Trudeau. La estrella liberal canadiense se apagó y se sumarán tiempos complejos para Norteamérica en su conjunto.

Otra partida, previsible por el cambio de gobierno y el cierre de ciclo, es la de Ken Salazar como embajador de Estados Unidos en México durante el gobierno de López Obrador.

Se trató de un embajador polémico, por momentos cómico y de caricatura, el gran amigo del presidente mexicano de izquierda, que terminó distanciado y crítico del ahora expresidente.

Muchas voces en Washington, empresarios, académicos, sena-

dores, levantaron su voz ante el Departamento de Estado y la Casa Blanca para remover a Salazar. En opinión de muchos, se convirtió en un defensor y propagandista del gobierno mexicano, antes que defender los derechos e intereses de empresas americanas afectadas por la política energética de la 4T.

Pero Biden lo mantuvo, a mi juicio, con prudencia y mesura ante un presidente mexicano enormemente popular y que desafió y desairó a su contraparte americana más de una vez. Tal vez el presidente Biden, que también se despedirá en dos semanas, cuidó evitar una confrontación más áspera con López Obrador y provocar un desplazamiento hacia una izquierda más radical. En los hechos funcionó, aunque Ken Salazar se pusiera “de tapete” frente a López y ofendiera seriamente a muchos de sus compatriotas.

Ken se va entre la polémica y la controversia. No acabó bien de un lado ni del otro.

Por último, el fallecimiento de Jimmy Carter (1924-2024), presidente de los Estados Unidos entre 1976 y 1980. Un presidente

deslucido en su momento, sin gran apoyo por parte del Congreso y muy criticado, perdió frente al carismático Ronald Reagan en 1980, que se convertiría en la estrella rutilante de los republicanos a finales del siglo XX.

Carter se transformó entonces en lo que auténticamente era: un activista por la paz, un negociador internacional de muy elevada factura, un defensor de los derechos humanos y de la igualdad racial. Carter se elevó a la cúspide de su carrera política como expresidente, aunque ya en la Casa Blanca había conseguido la primera firma de paz entre Israel y Palestina.

En más de una ocasión, los presidentes que lo sucedieron le pidieron su intervención como negociador especial y enviado por la paz en crisis internacionales como Haití, Trinidad y Tobago, Nicaragua, Medio Oriente y muchas otras.

Jimmy Carter no tuvo el lustre ni el brillo durante sus años en la Casa Blanca; tal vez su origen sureño —Georgia— y su completo desconocimiento de los pasillos y la poderosa burocracia de Washington impidieron que el tamaño de estadista y negociador se desarrollara a plena capacidad. Lo hizo después, desde el Centro Carter en Atlanta, y su legado para el mundo y para Estados Unidos es de gran trascendencia.

¿Cómo cuidar a una sociedad que envejece?

PLAZA VIVA

Pedro Kumamoto

@pkumamote



Hablar de la vejez es hablar del futuro, de un horizonte que tarde o temprano alcanzaremos. En Japón, un país conocido por su longevidad, han entendido que cuidar de sus adultos mayores no solo es un deber moral, sino también una estrategia para construir una sociedad más fuerte, sabia, solidaria y equitativa.

La población del país asiático envejece rápidamente: más del 28% de sus habitantes tiene más de 65 años. Ante este desafío, el gobierno japonés ha implementado una política de cuidados robusta y estructurada que pone a las personas mayores en el centro de las decisiones. Desde

servicios de salud especializados y sistemas de cuidado en casa hasta la creación de empleos para personas mayores, el enfoque japonés integra tanto el bienestar físico como la dignidad y la autonomía de las personas.

Una de las políticas públicas más destacadas es el Seguro de Cuidado a Largo Plazo, establecido en el año 2000; este es un sistema obligatorio para los residentes mayores de 40 años y plantea un enfoque integral que busca garantizar el bienestar de los adultos mayores combinando la participación comunitaria, la actividad física y las políticas públicas enfocadas en la protección y cuidado.

La cultura japonesa valora profundamente la autosuficiencia y la contribución activa a la sociedad. El concepto de “*mei-waku*”, que se traduce como “ser una carga para otros”, impulsa a los adultos mayores a mantenerse activos y productivos. Según datos del gobierno japonés, el 70% de las personas mayores de 60 años participan en programas de voluntariado, actividades comunitarias o mantienen pasatiempos que les permiten desarrollar sus capacidades, lo que incrementa su bienestar y les permite sentirse útiles.

Además, la promoción de la actividad física es fundamental en todas las etapas de la vida. Ejemplos notables incluyen a Yuichiro Miura, quien a los 70 años se convirtió en la persona de mayor edad en alcanzar la cima del Everest, y a Michiharu Shimojo, quien a los 83 años completó el Maratón de Boston. Estas historias demuestran que la destreza física no está limitada por la edad y que mantenerse activo es esencial para el bienestar en la tercera edad.

Japón ha establecido políticas públicas para garantizar altos estándares de calidad en los servicios de cuidado de los adultos mayores. Se ha trabajado para fijar un promedio de 15 traba-

jadores de atención a personas de la tercera edad por cada mil personas de 65 años, creando una fuerza laboral especializada en el cuidado responsable de los ancianos. Además, se han establecido incentivos financieros para los centros de cuidado que contratan a trabajadores con mayor capacitación.

Asimismo, en 2005 se promulgó la Ley de Prevención del Abuso y Apoyo para Ancianos, destinada a proteger a los adultos mayores frente a prácticas de abuso y denigración. Esta ley busca reducir la carga del cuidador y evitar maltratos en el cuidado de las personas mayores, siendo los municipios los responsables de recibir denuncias y llevar a cabo investigaciones.

Ahora bien, ¿qué significa esto para México? Nuestra población también está envejeciendo. Según datos recientes, para 2050, una de cada cuatro personas en nuestro país será mayor de 60 años. Sin embargo, nuestras políticas públicas no parecen estar preparadas para este cambio demográfico.

En lugar de ver la vejez como una carga, deberíamos considerarla como una oportunidad para fortalecer nuestras comunidades. Necesitamos un sistema integral de cuidados que apoye

tanto a las personas mayores como a quienes se encargan de su cuidado, a menudo mujeres que lo hacen sin remuneración ni reconocimiento.

Japón nos demuestra que invertir en el bienestar de las personas mayores no solo es justo, sino también inteligente. Desde políticas que prevengan el abuso hasta programas que promuevan la actividad física, el empleo y el voluntariado, podemos aprender mucho de su experiencia.

Cuidar de quienes nos cuidaron es una tarea que no puede esperar. En México tenemos la oportunidad de convertir a la vejez en sinónimo de plenitud y no de abandono, desarrollando políticas de cuidados que sean un derecho y le devuelvan la calidad de vida que se merecen nuestros adultos mayores.

“En lugar de ver la vejez como una carga, deberíamos considerarla como una oportunidad para fortalecer nuestras comunidades”

Dengue en Jalisco, con la cifra más alta

EL ESTADO CON MÁS CASOS Y MUERTES DEL PAÍS

ILSE MARTÍNEZ
GUADALAJARA

Jalisco finalizó 2024 como el estado con más contagios y muertes por dengue en el país, acumulando 20 mil 907 casos confirmados y 66 defunciones, según la Secretaría de Salud (Ssa) federal. Estas cifras superaron el récord de incidencia registrado en 2019, cuando se reportaron 11 mil 787 contagios.

Del total de enfermos en Jalisco, 53 por ciento tuvo las variantes más severas: dengue con signos de alarma (10 mil 231 casos) y dengue grave (880).

A nivel nacional, el dengue afectó a 125 mil 160 personas en

2024; Jalisco, Nuevo León, Veracruz, Guerrero y Michoacán concentraron, en suma, 43 por ciento de los casos.

En cuanto a defunciones, de las 478 muertes que se registraron en el país, las ocurridas en el estado significaron 14 por ciento.

Este incremento fue atribuido por las autoridades al serotipo 3 del dengue, que amplió la población susceptible al contagio y generó síntomas más graves. Además, factores como el cambio climático y la temporada de lluvias contribuyeron al aumento del mosquito transmisor.

Aunque los casos disminuyeron en las últimas semanas del año, la Secretaría de Salud Jalisco

(SSJ) advirtió sobre la persistencia del dengue incluso en temporada invernal; “es importante que al interior de nuestros domicilios estemos muy pendientes de cuáles pueden ser los criaderos que pueden continuar fomentando que haya el mosquito transmisor”.

Para mitigar riesgos, brigadas de salud comenzaron 2025 con campañas de eliminación de criaderos en el área metropolitana, promoviendo medidas preventivas como lavar, voltear y tirar objetos que acumulen agua.

La SSJ insistió en mantener la vigilancia epidemiológica y subrayó que la transparencia en el registro de casos permite una mejor respuesta sanitaria.

PERSONAS ADULTAS MAYORES

Estancias, con faltas a los derechos humanos

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

La Comisión Estatal de Derechos Humanos (CEDHJ) emitió el informe especial *Situación de las personas mayores albergadas en el estado de Jalisco 2023 y 2024*, revelando irregularidades legales y deficiencias en la atención en residencias de larga estancia para adultos mayores.

En 2023, la CEDHJ inspeccionó 16 albergues con 263 residentes, encontrando que solo dos cumplían con la documentación completa: Casa Hogar para Mujeres DIF Jalisco y Casa Hogar CADIP del Ipejal. El resto presentó inconsistencias, documentos sin vigencia o no entregó información. Para 2024 se revisaron 14 espacios, de los cuales única-

mente cuatro cumplieron los requisitos legales.

Además de las irregularidades administrativas, la CEDHJ identificó malas prácticas, como desconocimiento de derechos por parte del personal, falta de diagnósticos de necesidades y omisiones en protocolos contra la violencia. En estancias privadas, observó la ausencia de medidas preventivas para evitar posibles abusos por parte de familiares, conocidos o empleados.

El organismo exhortó al DIF Jalisco, a la Secretaría del Sistema de Asistencia Social y a la Procuraduría Social a reforzar la supervisión y desarrollar estrategias conjuntas para garantizar los derechos de las personas adultas mayores.

BALANCE 2024

Zacatecas cierra con pérdida de plazas laborales

SAÚL ORTEGA
ZACATECAS

Con cifras negativas en empleos cerró Zacatecas en 2024, al perder mil 836 fuentes de ingresos formales entre noviembre y diciembre, es decir, 2.8 por ciento menos plazas laborales registradas ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Así, la entidad se coloca como uno de los estados con más plazas laborales perdidas durante el último mes de 2024, solo por encima de Campeche, que tuvo una baja de 4.2 por ciento, y Tabasco, con 12.2 por ciento menos.

En cifras anualizadas, entre diciembre de 2023 y diciembre de 2024 se perdieron 5 mil 467 plazas; el mes con mayor número de registros ante el IMSS fue marzo, con 198 mil 212, pero a partir de entonces solo se registraron bajas. En tanto, octubre tuvo el nivel más bajo de trabajadores

ESPECIAL



NÚMEROS. Fue una de las entidades con más empleos perdidos.

anotados ante el IMSS, con 191 mil 266.

A su vez, el promedio anual en Zacatecas para 2024 fue de 196 mil 71 empleos con registro en el Seguro Social; comparativamente, durante el año pasado hubo un incremento de mil 411 fuentes de empleo respecto al promedio anualizado en 2023.

En tanto, a nivel nacional al 31 de diciembre de 2024 se tienen registrados ante el IMSS 22 millones 238 mil 379 puestos de trabajo, de los cuales, 87 por ciento son permanentes y el resto es de plazas eventuales.

SATURADO, SERVICIO DEL IMSS

● **ZACATECAS.** Este lunes, derechohabientes del IMSS denunciaron que el área de Rayos X y Electrocardiograma, en el Hospital General 1, en la capital, estuvo saturada. Con esperas de al menos una hora, señalaron que el personal es insuficiente para recibir a los pacientes, inconveniente que ocurre desde septiembre, a lo que se suma lo reducido del horario de atención.

Landy Valle



LANDY VALLE

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Dan 82 años de prisión a miembros de Los Zetas por participar en la masacre de San Fernando

Luego de más de 14 años, tres integrantes de Los Zetas, responsables de la masacre de 72 migrantes en San Fernando en 2010, fueron sentenciados a 82 años de prisión. Una fiscalía en Tamaulipas obtuvo las sentencias contra Martín Estrada, El Kilo; Román Palomo, El Coyote, y Juvenal Burciaga, El Alacrán.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditores: Antonio Ortega y Sergio Bibriesca Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

REPORTA LA SEDENA

En Sinaloa, 84% de los narcolaboratorios de fentanilo incautados

El Ejército informa que de 2019 a 2024 aseguró 26 centros de manufactura de esa droga, 22 en Culiacán, tres en Tijuana, Baja California, y uno en Chihuahua

El gobierno desmintió un reportaje del NYT sobre cómo cocinan la sustancia en México

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Sinaloa encabeza la lista de entidades donde el gobierno de México reconoce haber incautado narcolaboratorios clandestinos o centros de manufactura de fentanilo.

Un informe de la Secretaría de la



23 de diciembre. Narcolaboratorio asegurado por Sedena y FGR, en Sinaloa.

Defensa Nacional (Sedena) entregado vía transparencia, revela que entre enero de 2019 y octubre de 2024 (administración del presidente López Obrador) la dependencia aseguró 26 de estos narcolaboratorios donde halló fentanilo.

De acuerdo con el informe, de esos 26 narcolaboratorios, 22 fueron localizados en Sinaloa (84%); en su totalidad estos lugares estaban en la ciudad de Culiacán, que hoy está sumida en una espiral de violencia por una pugna interna en el *Cártel de Sinaloa*.

El reporte de la Sedena, inscrito en la solicitud de información 330026424002985, hecho público en la Plataforma Nacional de Transparencia, no detalla las cantidades precisas de fentanilo que se incautaron en estos lugares.

Lo que sí precisa es que de los 26 narcolaboratorios tres fueron localizados en Tijuana, Baja California, y uno más en Guadalupe y Calvo, Chihuahua.

De los datos dados a conocer por la Sedena se advierte que en los 26 laboratorios o centros de manufactura de fentanilo se localizaron 816.37 kilogramos de la droga (4 millones 206 mil 178 pastillas) y 40 máquinas tableteadoras, además de otras drogas como heroína, cocaína o metanfetaminas.

Por año, en 2019 fueron detec-

tados tres narcolaboratorios de fentanilo; en 2020 fueron otros tres; en 2021, cinco; en 2022, tres; en 2023 la cifra se disparó a 10, y hasta octubre de 2024 fueron dos.

En la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum no existe un compilado de cuántos narcolaboratorios para la manufactura de fentanilo han sido incautados, pero un recuento elaborado por este diario halló al menos cinco casos.

Entre los más destacados de la actual administración está el ocurrido el 4 de diciembre, día que llegó a Culiacán Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), cuando se hizo un decomiso histórico de más de una tonelada de fentanilo.

La incautación realizada en dos eventos, en los municipios de Ahome y Guasave, Sinaloa, significó dejar de distribuir unas 20 millones de dosis de la droga, cuyo valor en el mercado ilícito sería de 8 mil millones de pesos, unos 400 millones de dólares (que dejó de percibir el crimen organizado), estimó el gobierno.

Antes, el 26 de octubre, autoridades federales en coordinación con las de Sonora hallaron en el municipio de San Luis Río Colorado, un laboratorio clandestino habilitado para la manufactura de pastillas de fentanilo. En el lugar se producían tabletas con la leyenda M-30.

UNGOLPE.

Una de las incautaciones más grandes de fentanilo se dio en Sinaloa, el 4 de diciembre; la Marina aseguró 20 millones de dosis.

Según la DEA, una de las presentaciones más comunes del fentanilo que elaboran los cárteles es en pastillas con la marca M-30, que se parece a las píldoras de oxicodona, en su versión de 30 mg, que se vende de forma legal en las farmacias de aquel país.

El 12 de diciembre autoridades federales incautaron en Valle de Mexicali, Baja California, un predio que era utilizado como narcolaboratorio de fentanilo. En el lugar se encontraron 62 kilogramos de fentanilo y 77 kilogramos de otras sustancias, así como maquinaria para elaborar comprimidos de la droga.

Para Estados Unidos el *Cártel de Sinaloa* es el principal productor y exportador de fentanilo. Por ello, sus principales líderes, entre ellos los hijos del *Chapo* Guzmán, son requeridos en extradición.

816

KILOGRAMOS

de fentanilo fueron encontrados en los 26 narcolaboratorios desmantelados de 2019 a 2024.

400

MILLONES DE DÓLARES

es el valor en el mercado ilícito de 20 millones de pastillas de fentanilo.



29 de diciembre. Personal de la Unidad Naval de Protección Portuaria aseguró 25,080 kg de precursores químicos, en Manzanillo.



Despedida. El embajador de EU en México, Ken Salazar, ayer.

DA SU ÚLTIMO MENSAJE A MEDIOS

Ken: “Sé que sí se produce acá”; pide dejar debate y frenar el tráfico

El embajador afirma que se requiere de un esfuerzo conjunto para frenar el consumo

PEDRO HIRIART
phiriart@elfinanciero.com.mx

En su último mensaje a medios como embajador de Estados Unidos, Ken Salazar, insistió en que el fentanilo sí se fabrica en México, aunque sostuvo que el problema es combatir esa crisis juntos.

Salazar aseguró que esto lo puede decir ya que durante su encargo como diplomático trabajó muy de cerca con las fuerzas de seguridad mexicanas, por lo que se mostró seguro de que en el país existen laboratorios para producir el químico.

“Trabajé tanto con Sedena, Semar y la fiscalía, sé lo que pasa, hay fentanilo en México y también sé que se produce acá”, afirmó.

Sin embargo, Salazar sentenció que seguir hablando de estas cosas no solucionará el problema que se tiene actualmente por esta sustancia. “(El) debate que se produce o no se produce, no nos lleva a donde tenemos que ir”, aseveró.

Estas declaraciones llegan en el

“Sé lo que pasa, hay fentanilo en México y también sé que se produce acá”

KEN SALAZAR
Embajador de EU en México

marco de los dichos de la presidenta Claudia Sheinbaum que, al igual que su antecesor López Obrador, han sido insistentes en negar la manufactura de la droga en el país.

El último episodio sobre esta materia se dio después de que el diario estadounidense *The New York Times* publicara fotos y videos de un laboratorio al que tuvo acceso.

En respuesta, la Presidenta dijo que no es creíble la publicación.

Ahora, el embajador señaló que el consumo de esta sustancia es un problema mundial, por lo que se tienen que realizar esfuerzos en conjunto para acabar con él.

Además, Salazar señaló que durante su periodo como embajador este tema era recurrente en sus diálogos con el gobierno mexicano.

“No sé cuántas reuniones tuvimos en Palacio. Yo con los miembros del gabinete, venían mis colegas de Washington, donde vemos que lo tenemos que trabajar juntos, sean de los puertos en Manzanillo u otros lugares donde estamos trabajando de la mano, sea en lo de la seguridad y los esfuerzos que hemos hecho para dismantelar al *Cártel del Pacífico*”, manifestó.

Por otro lado, adelantó que los esfuerzos contra el crimen organizado van a ser una prioridad del siguiente gobierno de Estados Unidos con la llegada de Donald Trump.

Finalmente, Salazar indicó que dejará México el próximo miércoles y añadió que no se arrepiente de nada, que se va contento porque se cumplió con un trabajo fuerte, aunque reconoció que la misión nunca se cumple, ya que “la misión siempre seguirá”.

ARRANQUE VIOLENTO

En cinco días del año, 322 homicidios en el país

Violento inicio de año. En los primeros cinco días de 2025 en México fueron asesinadas 322 personas, según el reporte preliminar del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Según el Informe de Seguridad que día con día elabora la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, 250 de los asesinatos ocurrieron el pasado fin de semana (viernes 3 al domingo 5 de enero).

Además de Guanajuato y Sinaloa que se mantienen como las entidades más violentas del país, se suman otras como Estado de México, Tabasco y Baja California, donde ocurrieron más de 20 crímenes por entidad.

A estos casos se suman los registrados en las últimas horas de este lunes. Un enfrentamiento en Guanajuato entre policías y delincuentes dejó tres policías heridos y al menos ocho presuntos criminales muertos.

La Secretaría de Seguridad y Paz del estado informó que el enfrentamiento se registró alrededor de las 7:00 de la mañana de este lunes 6 de enero, Día de los Reyes Magos, en la comunidad Buenavista, municipio de Yuriria.

“Durante el operativo tres policías estatales resultaron lesionados, sin que sus vidas estuvieran en riesgo. Por otra parte, ocho presuntos agresores fallecieron tras un uso legítimo y proporcional de la fuerza”, reportó.

Los criminales respondieron incendiando vehículos en distintas zonas del estado.

Mientras que en la Ciudad de México ayer hubo al menos cinco personas asesinadas, dos de ellas fueron localizadas en el interior de un automóvil abandonado en calles de la alcaldía Azcapotzalco y las otras tres fueron asesinadas en su domicilio en la alcaldía Tláhuac, aparentemente por un familiar.

—David Saúl Vela



Guerrero. Un taxista fue asesinado a tiros, ayer, en Acapulco.



Confidencial

Cumbre promigrantes

Está todo listo para que el 15 y 16 de enero se lleve a cabo una reunión de cancilleres de países que forman parte de la ruta migrante hacia el norte de América, aseguró el titular de la SRE, **Juan Ramón de la Fuente**. “Va a ser una reunión con un componente muy técnico para analizar con cuidado la información, los datos, las cifras que realmente nos ayuden a comprender mejor la dimensión del fenómeno, y también un componente político”, explicó el secretario mexicano. La defensa de migrantes cobra tintes internacionales.

Diplomacia tricolor

La Reunión de Embajadores y Cónsules 2025 olió a prisma. Por los pasillos de la cancillería pasaron el embajador en España, **Quirino Ordaz**; la cónsul en Barcelona, **Claudia Pavlovich**; el embajador en Canadá, **Carlos Joaquín González**; el embajador en República Dominicana, **Carlos Miguel Aysa**, y hasta el embajador en Noruega, **Omar Fayad**. Más que establecer las prioridades del gobierno en la turbulenta situación geopolítica que se asoma para 2025, parecía una reunión de exalumnos donde todos los graduados del PRI podían platicar de su vida después de haber dejado el *tricolor*.

Fallas en la plataforma del PND

La exdiputada **Martha Tagle** ‘balconeó’ que la página que anunció la presidenta Sheinbaum que se habilitaría a partir de ayer para la consulta sobre el Plan Nacional de Desarrollo no sirve. Al menos no cuando la consultó la exlegisladora. De paso aprovechó para cuestionar que “poner como eje transversal ‘Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres’ en los hechos no lo hace transversal, pues en el diseño de la consulta las mujeres quedaron de manera secundaria, no viene el tema del sistema de cuidados y hasta en el nombre del sitio de la consulta viene en masculino”.

Limpia necesita el área de limpia del Gobierno de CDMX

Tremendo problemón con el que inició el año el gobierno de la Ciudad de México. Y no fue una investigación interna sino la protesta de trabajadores del área de limpia lo que exhibió lo que parecen ser anomalías en la contratación de personal de dicha área, donde —se acusa— el 2 de enero hubo un despido masivo de empleados, aparentemente subcontratados por empresas privadas. Los afectados salieron ayer a protestar, con el cierre de Paseo de la Reforma incluido, y demandar su reinstalación. Y es que lejos de ser considerados para basificarse en el gobierno de la ciudad, en plena cuesta de enero, se quedaron sin empleo. Ayer ya fueron escuchados por funcionarios capitalinos, veremos si hay solución.

Inversión en ciencia y educación

Ayer hubo buenas noticias en el ámbito de la ciencia y la educación. El titular de la SEP, **Mario Delgado**, anunció que este año se destinarán más de 122 mil millones de pesos para la entrega de becas y 25 mil millones para mejorar la infraestructura en educación básica y media superior. Mientras, la secretaria de Ciencia, Rosaura Ruiz, anunció la puesta en marcha de Olinia, una armadora mexicana de autos eléctricos. Son sin duda buenas nuevas, aunque lo que llamó la atención frente al alto monto de lo destinado a becas son los escasos 25 milloncitos de pesos que tendrá como inversión inicial la planta de minivehículos. ¿Será que el grueso de la inversión vendrá de la IP?

Lilly Téllez y Venezuela

La senadora Lilly Téllez sigue sin dar tregua a la presidenta **Claudia Sheinbaum** en sus críticas. La panista sonoreense ahora comparó a la mandataria con **Nicolás Maduro**, pues resaltó que la morenista ya tomó el Legislativo, va por el Judicial y va por el órgano electoral; o sea, “la receta de su cómplice, el narco dictador Maduro”. Por cierto, Sheinbaum sostuvo que enviará un representante a la toma de protesta, y acotó “no vemos por qué no deba ser así”.

Yo no sé nada... y aun así algunas cosas no pintan bien

Salvo tomar un avión de vez en cuando, yo nada sé de aviación. Pero sé que si una aerolínea, al año de operar, suspende casi la mitad de sus rutas, como acaba de hacer el fin de semana Mexicana, hay un problema gordo.

Sin saber nada de aviación, sé que parar, sin más, ese volumen de operaciones, mete en problemas a gente que había confiado en esa aerolínea, personas que tendrán que vérselas para recuperar su dinero y buscar otra manera de llegar a su destino.

Sé, como cualquier mortal, que eso, comprar de última hora un boleto, suele salir más caro, y sé, como cualquier mexicano, que en este caso la Profeco no hará pancho ni pondrá letreros en el AIFA que digan: “Mexicana se vuela la barda y te deja colgado. Aguas”.

Ignorante de la administración pública, pues ni un día he estado detrás de un mostrador como burócrata, sé sin embargo que Mexicana reestructurará (es un decir) sus rutas sin que haya garantía de que ahora sí hará bien su estrategia de negocios, su plan de “vuelo”.

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



Si a Mexicana la administran (es un decir) los militares, hasta una Presidenta tiene límites a la hora de pedir cuentas

Seguramente más por los años que por otra cosa, sé que si no hay consecuencias ante un error, descalabro o simplemente un fracaso, las posibilidades de que uno repita lo malo son del suelo a treinta mil pies de altura. Todas, pues.

Sin ser militar ni saber de administración castrense, sé que la comandanta suprema no le hablará al general secretario para decirle: no puede ser, ¿cómo que pararán 8 de 18 rutas, y la gente, y en pleno reyes, y la imagen del Ejército, y el segundo piso de la aviación?

Sé que si a una Presidenta exigente como la que tenemos, que demanda a su equipo resultados y cero tropiezos, un funcionario civil le llegara con la noticia de que 40 por ciento de las operaciones se van a detener y ahí con calmita vamos a ver cuándo lo reiniciamos... simplemente le pediría que ya no vaya a la oficina, que gracias por participar, que la agencia digital se encarga... pero ustedes y yo, sin saber –al menos la mayoría– de aviación o de *management* de personal, sabemos que si a Mexicana la administran (es un

decir) los militares, hasta una Presidenta tiene límites a la hora de pedir cuentas por la graciosa noticia de que no vuela. O vuela más poquito de lo poquitito (menos del 1 por ciento del mercado) que volaba. Vaya forma de empezar 2025, mi general secretario.

Y ya que andamos en esas, salvo haber comprado (siempre a crédito, y siempre pagando puntual) una decena de autos, yo no sé nada de industria automotriz. Es más, salvo en la Toyota una vez en Japón, y de eso hará pronto 30 años, nunca he estado en una armadora. Y a pesar de eso sé –no sé Rick, pero sé– que eso de que vamos a tener el primer auto mexicano suena raro, ¿no, Rick?

Sé que hay listas de espera de meses para algunos modelos. Sé que los créditos están carísimos... y sé que, a pesar de todo, nos encanta comprar autos y que en 2024 rompimos récords de adquisiciones.

¿Hace falta un auto 100% mexicano? ¿A quién? ¿No hará más falta transporte público en cantidad suficiente y de calidad humana? ¿Necesitan nuestras calles más congestión vehicular?

Una mañana donde a nadie regañan porque Mexicana no vuela y en cambio se emocionan porque habrá (dicen) más autos me confirma cuánto creía saber, e ignoro, del nuevo gobierno.

VEN “GRAVES” FALLOS

Exigen jueces suspender el proceso en el PJ

Jueces federales señalaron que, ante las “graves inconsistencias” en el proceso para elegir a jueces, magistrados y ministros por voto popular, es necesario cancelar la elección prevista para junio próximo.

En lo que llamaron una “alerta a la sociedad mexicana y a la comunidad internacional”, estimaron que este proceso, lejos de “democratizar” al Poder Judicial, “expone su independencia a la franca injerencia política”.

Dijeron que también vulnera los derechos humanos de las personas y compromete la confianza en la República, “razón por la cual debe suspenderse”.

Destacaron que el Instituto Nacional Electoral ha admitido públicamente los graves desafíos logísticos que enfrenta debido al recorte presupuestal de 52 por ciento impuesto por el Congreso de la Unión para la realización del ejercicio.

—David Saúl Vela

Este miércoles dialogará con embajadores y cónsules

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que el jueves 9 de enero próximo se reunirá con los integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE), encabezados por su presidenta, Guadalupe Taddei.

La mandataria rechazó, en la conferencia matutina de Palacio Nacional, que la elección de jueces, magistrados y ministros, para el 1 de junio de este año, esté en riesgo ante el recorte presupuestal y el poco tiempo para organizarla.

“No hay riesgo. Va a participar el pueblo de México el 1 de junio. (...) Vamos a elegir entre todos y entre todas al Poder Judicial. Y no, no veo riesgo”, remarcó.

Además, puso énfasis en que los consejeros electorales han diseñado propuestas tanto de cómo serán las boletas electorales, como de organización del proceso comicial para elegir a los juzgadores.

Así, aseguró que, por el contrario, la organización del proceso electoral del Poder Judicial se desarrollará de manera óptima.

“Esta semana me reúno con el

DESCARTA RIESGOS EN SU ORGANIZACIÓN

Sheinbaum se reunirá con consejeros del INE el jueves para tratar elección judicial



Tradición. Mario Delgado y Rosaura Ruiz partieron la rosca con la Presidenta.

Instituto Nacional Electoral. Ellos ya aprobaron el presupuesto, ya tienen incluso propuestas de cómo van a ser las boletas y cómo van a organizar la elección. Y de todas maneras, esta semana me reúno para ver cuáles son sus consideraciones. Pero, no; al revés, va a ser una buena elección”, dijo.

En ese sentido, los consejeros del INE aprobaron un presupuesto por 6 mil millones de pesos para realizar la elección del Poder Judicial, monto que representa una reducción de alrededor de 52 por ciento, ya que originalmente se habían presupuestado 13 mil millones de pesos.

“Ya aprobaron el presupuesto, ya tienen incluso propuestas de cómo van a ser las boletas y cómo van a organizar la elección”

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

La titular del Ejecutivo federal, por otra parte, dio a conocer que planteará a los consejeros electorales la necesidad de agilizar la emisión de las credenciales para votar para los mexicanos que viven en el exterior.

En otro tema, adelantó que el miércoles 8 de enero próximo se reunirá con embajadores y cónsules, a quienes pondrá énfasis en la necesidad de apoyar a mexicanos en el exterior y promover el proyecto de nación de México.

LANZAN CONVOCATORIA

El INE lanzó la convocatoria para participar como observadores electorales en la primera elección judicial, con la cual se elegirán 880 cargos entre ministros, magistrados y juzgadores.

A través de sus *spots*, el organismo invitó a la ciudadanía a registrarse en la página www.pjf2025-observadores-ine.mx. De igual forma se pueden registrar físicamente en cualquier oficina del INE.

—Con información de Diana Benítez

Cubiertas, 91% de las vacantes que había en las representaciones diplomáticas

PEDRO HIRIART
phiriart@elfinanciero.com.mx

A unos días de la toma de posesión del próximo presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y sus constantes amenazas contra los migrantes mexicanos, el canciller Juan Ramón de la Fuente adelantó que México desplegó un 'ejército jurídico' para defender a los connacionales.

Durante la inauguración de la Reunión de Embajadores y Cónsules, el titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) dijo que, "en total, la fuerza jurídica que hemos logrado concentrar en los consulados, los equipos jurídicos, incluyendo abogados y asistentes, suman 2 mil 610. Y si se requieren más, incorporaremos más", aseveró.

En el encuentro, también hizo un llamado específicamente a la red diplomática estadounidense para que se enfoquen en proteger a los connacionales en el país del norte.

"A los titulares de nuestros consulados en Estados Unidos les pido de manera muy particular que desplieguen con toda su energía esa mejor diplomacia consular posible", requirió.

Agregó que la red diplomática mexicana en tierras estadounidenses, misma que tiene 200 años de existencia y es la más grande que un país tiene en cualquier otra nación, "sea en los próximos tiempos una fuente de apoyo, de confianza".

Como parte de los esfuerzos que se implementaron para proteger a los mexicanos en Estados Unidos, De la Fuente señaló que se cubrió 91



Comparten. Migrantes recibieron una porción de rosca de Reyes este lunes, en campamentos en Tapachula, Chiapas.

ALISTAN BOTÓN DE PÁNICO

Despliega SRE 2,600 abogados en EU para defender a los mexicanos

por ciento de las vacantes que había en las representaciones diplomáticas, y sostuvo que se buscará cubrir las sobranes en el siguiente mes.

Además, el secretario aseveró que la ayuda que recibirán los migrantes mexicanos contempla diferentes niveles, ya que hay retos, como las diferencias entre las legis-

laciones entre los estados.

Posteriormente, De la Fuente aseguró que el país está preparado (para la llegada de Trump) "y se han tomado los pasos preventivos iniciales que había que tomar".

Además, agregó que han tenido pláticas con miembros del equipo del magnate, aunque informales.

200

AÑOS

de existencia tiene la red diplomática de México en Estados Unidos.

El canciller también hizo extensivo el llamado a proteger a los connacionales al resto de los diplomáticos.

Sobre el botón de pánico que funcionaría en enero, el cual podrían activar los mexicanos en sus teléfonos ante una detención inminente en ese país y así alertar de forma inmediata al consulado, De la Fuente sostuvo que si bien la aplicación ya está lista, los sistemas operativos iOS y Android aún no liberan la función, por pronto estará funcionando.

nacionalismo, entonces quién sabe qué pase, porque ellos no lo van a dejar", reflexionó.

Añadió que el movimiento morenista "busca recuperar valores que estaban en civilizaciones muy complejas, anteriores a la llegada de los españoles", aseveró.

Posteriormente, agregó que "la '4T' es una utopía modesta que combina la tradición occidental (...) que toma la idea de humanismo en el sentido de proveer de una educación libre de dogmas al individuo y a la sociedad, y busca introducir una ética del buen ciudadano".

Además, el académico resaltó la labor que hizo el expresidente López Obrador, para transformar al país, e incluso lo comparó con otras grandes figuras de la historia universal.

"Los sudafricanos pueden tener un gran orgullo en Mandela. El esfuerzo que hizo un líder, y una sociedad, por transformarse en medio del *apartheid* es un esfuerzo mundial. Igual el esfuerzo de Gandhi de la resistencia pacífica. El nuestro, si lo hacemos bien, si llegamos más adelante con los cimientos puestos, tenemos otro ejemplo".

SE DESPIDE DEL CARGO

México debe aprovechar el muro para una "frontera segura": Ken

México debería aprovechar las prioridades del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, para sacar ventaja, sostuvo el embajador Ken Salazar.

Uno de los puntos que más destacó el diplomático fue el muro en la frontera, del que apuntó que los mexicanos se podrían beneficiar al impulsar temas como la seguridad y el orden en la división.

"El presidente electo habla del muro entre Estados Unidos y México. Yo la manera en que veo estas realidades es la posibilidad de cortinas de seguridad, que se apoyen y se planifiquen de manera conjunta entre México y Estados Unidos", aseveró Salazar.

Además, el diplomático agregó que "es el interés de México tener una frontera segura, moderna y ordenada".

Sobre su plan, el embajador de Estados Unidos en México explicó que se podrían poner este tipo de cortinas de seguridad a lo largo de la región, e incluso llegar hasta el Darién, en la frontera entre Panamá y Colombia, para tener una migración ordenada.

Al tema migratorio, el diplomático agregó que México también deberá enfocarse en diferentes temas, como son el económico y la seguridad en general.

Después de que terminó su última conferencia como embajador en el país, Salazar organizó una rifa de sus sombreros más emblemáticos, además de partir una rosca de Reyes.

—Pedro Hiriart

"Es la posibilidad de cortinas de seguridad, que se planifiquen de manera conjunta"

"Es el interés de México tener una frontera segura, moderna y ordenada"

KEN SALAZAR
Embajador de EU en México

COMPARA A AMLO CON GANDHI Y MANDELA

Alecciona Meyer a embajadores sobre "humanismo" de la '4T'

El movimiento busca recuperar valores anteriores a la llegada de los españoles, dice

PEDRO HIRIART
phiriart@elfinanciero.com.mx

Embajadores y cónsules mexicanos recibieron una cátedra por parte del académico Lorenzo Meyer sobre los fundamentos de la '4T' y la importancia del movimiento en el poder.

A pesar de que él mismo dijo no ser experto en el tema, e incluso confesó que probablemente fue invitado por su simpatía hacia Morena, el investigador habló por casi media hora sobre el morenismo.

"Antes de empezar debo decir que yo no soy miembro de ningún partido político, pero sí tengo mis



Charla. El académico Lorenzo Meyer dio una plática a diplomáticos.

VISIÓN.

Ante los representantes diplomáticos mexicanos en el extranjero, hizo un llamado a impulsar el nacionalismo.

simpatías muy claras. Quizá por eso me lo pidió el canciller (Juan Ramón de la Fuente), porque sí me siento identificado por el movimiento de la '4T', adelantó.

Ante los representantes diplomáticos mexicanos en el extranjero, hizo un llamado a impulsar el nacionalismo, especialmente frente a Estados Unidos, país en el que, sostuvo, está fuertemente arraigado.

"El nacionalismo es particularmente importante siendo vecinos de Estados Unidos, porque es nacionalista hasta el túetano. Nacionalista e imperial, y si dejamos a un lado el

ESPECIAL

Justin Trudeau se convirtió en la última víctima de la polarización y el populismo. Trudeau, un demócrata liberal, renunció al cargo de primer ministro de Canadá tras una paralización parlamentaria de más de un año y luego de seis meses caóticos, una pugna interna en el Partido Liberal por el poder y una caída sistemática en la aprobación de la opinión pública, insatisfecha con el modelo y hambrienta de alternativas radicales. Nueve años en el cargo cobraron su cuota de desgaste. Sin consenso en su partido, dijo, no podía encabezar a los liberales con éxito en las elecciones generales de octubre próximo.

“Al quitarme de la ecuación como el líder que peleará en la próxima elección por el Partido Liberal, también deberá reducirse el nivel de polarización que estamos viendo ahora mismo en el Parlamento y en la política canadiense”, agregó en su mensaje del adiós, donde describió el momento actual como “crítico en el mundo”.

Ciertamente, como señala un ensayo en el *Journal of Democracy*, ese momento se sintetiza en el declive notorio de la democracia como la conocemos, el de una representación que ha generado una profunda insatisfacción porque la gente piensa que no está funcionando y que sólo sirve a los intereses de los ricos y los poderosos, que generó un sentimiento contra las élites que fracturó el sistema de partidos, alimentó el surgimiento del populismo y creó oportunidades que fueron bien explotadas por los autócratas.

Esta es la etapa que señaló

Temporada de truenos

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



Trudeau, el advenimiento de las democracias iliberales, cuyos líderes llegaron al poder mediante las oportunidades de la democracia, para destruir la democracia desde adentro. Los dirigentes iliberales se están juntando y agregando figuras autócratas y de extrema derecha que impulsan la regresión política. Trudeau lo expuso en una crítica al líder conservador Pierre Poilievre, cuyo partido aventaja al del expresidente por 21 puntos en las encuestas, que rechaza el cambio climático, los valores y la

diversidad que ha buscado siempre Canadá, atacando a periodistas e instituciones que “no es lo que los canadienses necesitan en este momento”.

La pregunta es: ¿quién define lo que quiere la gente? Nadie, salvo la gente misma. Lo vimos en Estados Unidos con la victoria de Donald Trump, donde las mujeres votaron por un misógino y los hispanos por un racista, y que en su mansión de Mar-a-Lago ha abrazado a tres líderes radicales, la italiana Giorgia Meloni, al argentino Javier Milei y el húngaro Viktor Orbán. Trudeau también lo visitó para neutralizar las amenazas arancelarias, pero recibió burlas y humillación pública por parte de Trump. Los tiempos no son para los demócratas liberales, un modelo que parece ir de salida, mientras que los iliberales, autócratas, déspotas o dictadores parecen la fórmula vigente.

Lo hemos experimentado en México desde 2018, cuando comenzó el colapso del sistema de partidos con la llegada de un populista a la Presidencia, que desde antes de tomar posesión empezó a aniquilar los cimientos de una inmadura democracia liberal, que era deficiente e insuficiente, pero que impedía la centralización del poder y la pérdida de contrapesos y libertades. La mayoría de los mexicanos en las urnas votó por ese proyecto, que apoyó desde un principio.

La democracia y lo que significa el sistema ha dejado de ser una opción

El 4 de marzo de 2019, EL FINANCIERO publicó una encuesta sobre la aprobación del entonces presidente Andrés Manuel López Obrador en sus primeros 100 días de su gobierno: 78% lo palmeó. Ayer repitió el ejercicio con la presidenta Claudia Sheinbaum, que tuvo el mismo nivel de aprobación que su antecesor. A López Obrador lo desaprobaba 17%; a Sheinbaum, 18%. Los datos son los mismos en condiciones completamente distintas, y en ambos casos mostraron mayor respaldo al terminar el primer trimestre de su sexenio que el voto en las urnas.

En otro ensayo en la misma edición de enero del *Journal of Democracy*, los autores recuerdan el último Grito de López Obrador, donde las últimas frases de la arenga fueron: “¡Viva la cuarta transformación! ¡Viva México!”, que buscaban que ese movimiento trascendiera su Presidencia, pero “no para sostener los valores democráticos y las instituciones, sino para pervertirlas”. Esa misma noche, agregan, firmó la reforma constitucional cuyo objetivo fue debilitar al Poder Judicial, con lo cual los tres pilares del Estado quedarían subordinados a él, y 15 días después, a Sheinbaum.

López Obrador, recuerdan, puso en movimiento la demolición gradual de la democracia mexicana, estableciendo su autoridad personal sobre las normas y procedimientos democráticos, soslayando frecuentemente las leyes, ignorando los controles legislativos, debilitando el control civil sobre los militares, atacando los tribunales y los órganos autónomos, violando

las leyes electorales y mucho más. Es lo que algunos politólogos llaman “autocratización”, que es el proceso inverso de la democratización. Otros expertos clasifican el régimen imperante en México como “híbrido”, que es un sistema político que no es una democracia, pero tampoco una dictadura. No llega a Cuba, pero se está acercando a Venezuela.

Sheinbaum insiste que México es una democracia y que es muy respetado en el mundo. Ni una ni otra en el mundo de las democracias liberales. En el otro, el de los iliberales y los déspotas, sí. La consolidación de la autocracia mexicana cuenta con el respaldo y el mandato de la mayoría electoral, como lo muestra la encuesta de EL FINANCIERO publicada ayer. La democracia no es lo que para esa mayoría está en riesgo. De hecho, no les importa.

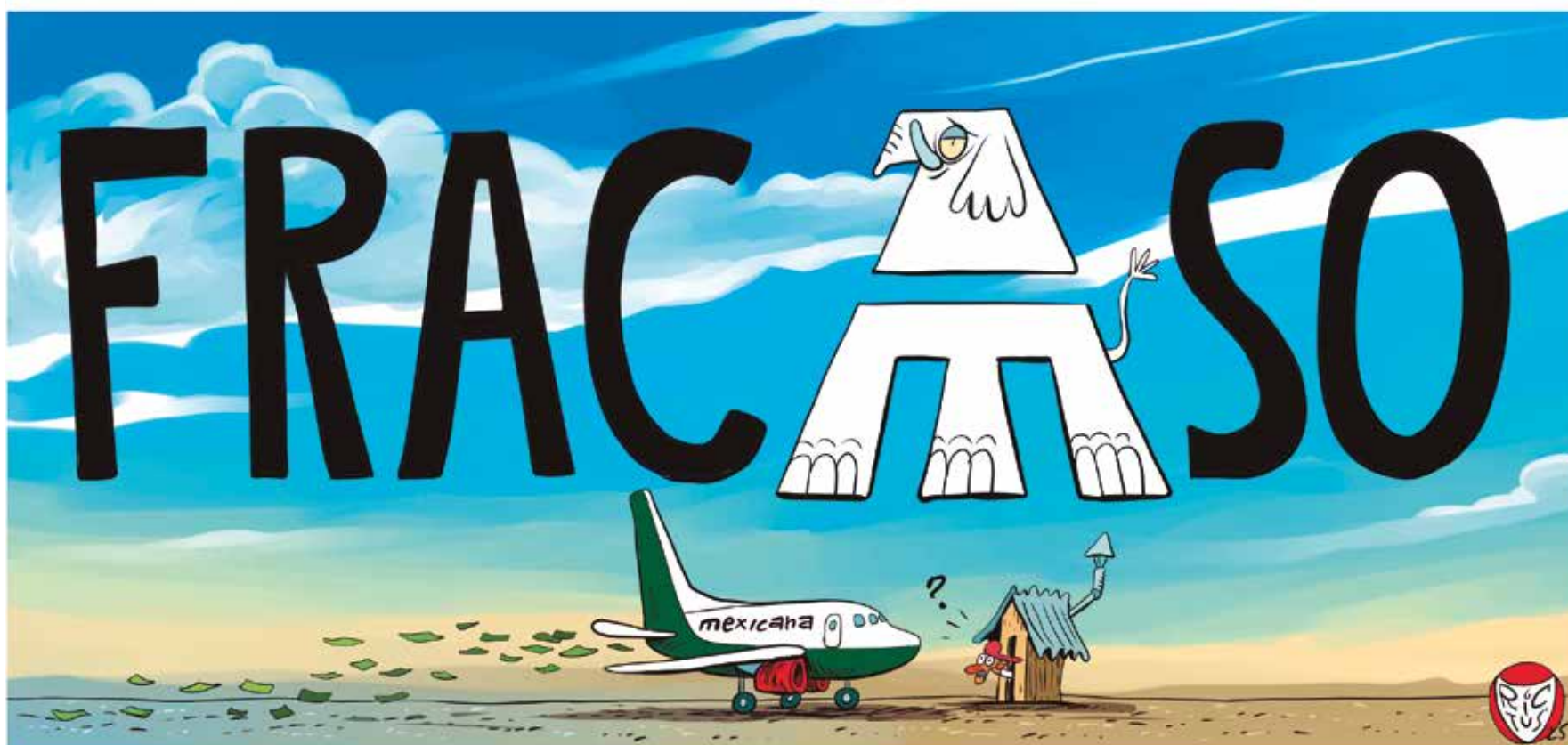
Esas mayorías quieren las transferencias de dinero sin importarles las libertades, la división de poderes, la violencia y la corrupción, en porcentajes casi idénticos a los que tenía López Obrador, que se montaba en ellos para vanagloriarse de su popularidad. Sheinbaum hace lo mismo y le está funcionando: cuatro de cada 10 mexicanos dicen que su gobierno es mejor de lo que esperaban.

La democracia y lo que significa el sistema ha dejado de ser una opción. Trudeau lo padeció, hundido en la radicalización del electorado y la polarización de la sociedad que no cambiará con su renuncia, como espera, ni será un camino hacia la reconciliación. No lo ve o lo niega, pero la temporada de truenos, para el mundo democrático, será larga.



Rictus

@monerorictus



DESTRUYÓ “EL LEGADO DE MÁS DE UN SIGLO”

Acusa ministro González Alcántara que ‘4T’ “dinamitó la estructura constitucional”

La Constitución había resistido porque “se tenía consenso sobre las reglas”, asegura

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

El ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) Juan Luis González Alcántara manifestó ayer su asombro por la facilidad con la que la ‘4T’ acabó con el orden constitucional que prevaleció desde 1917.

“Destruir el legado de más de un siglo es tan fácil que resulta sorprendente que no hubiera ocurrido antes”, dijo el ministro en la ceremonia de apertura del primer periodo de sesiones de 2025 en la SCJN.

En su intervención como presidente de la Comisión de Receso, y único orador en la sesión, González Alcántara Carrancá hizo un recuento de los eventos de la historia en los que la Constitución de 1917 sufrió presión.

Consideró que pese conflictos internacionales, como la Segunda Guerra Mundial, y nacionales, como décadas de gobiernos autoritarios, insurrecciones, una guerra civil y toneladas de reformas que sufrió, la Constitución aguantó y permaneció incólume en su estructura central.

“Todo eso fue posible porque existía un consenso sobre las reglas del juego y un compromiso a jugarlo con base en ellas”, apuntó.

Aseguró que “no faltaría, por supuesto, quien solamente fingiera esta convicción (sobre las reglas del juego) al tiempo que buscaba ingeniosamente una forma de respetar su letra, pero no su espíritu”.

“Ante la incapacidad de abordar la de frente, de jugarla con las reglas establecidas, tan sólo resulta necesario ejercer un poco de presión en la parte más frágil para dinamitar toda la estructura y, en este punto, no hay marcha atrás”, advirtió.

El discurso del ministro pareció más bien una despedida, pues él es uno de los ocho ministros que

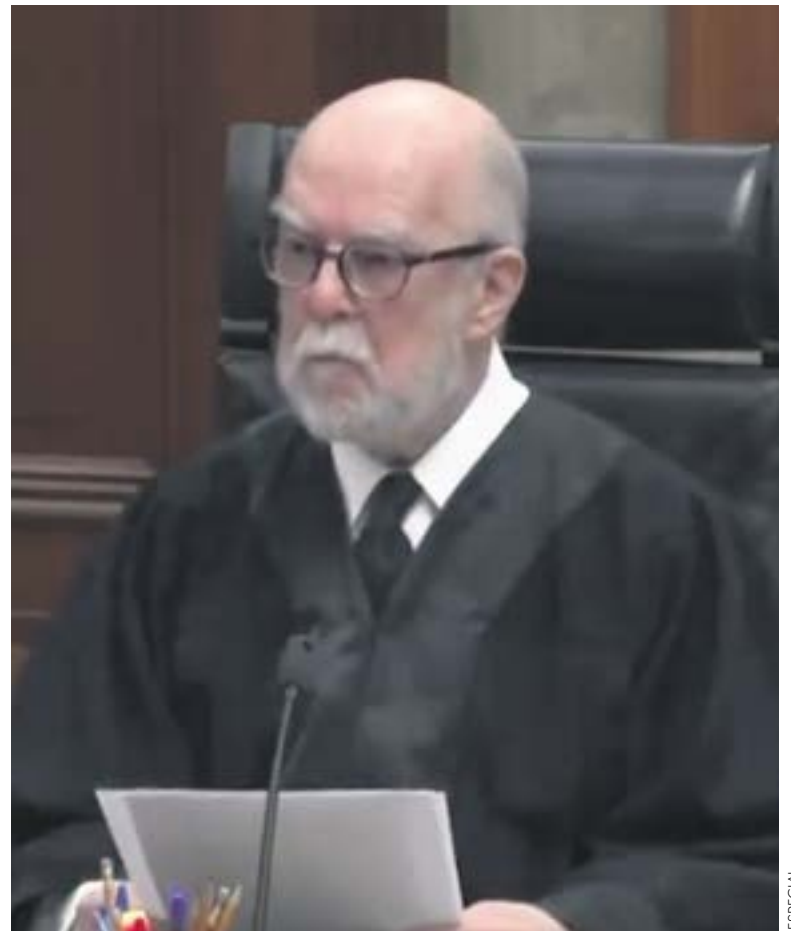
renunciaron en 2024 a su cargo, el cual dejarán en agosto para dar paso a una nueva integración, ya con las reglas de la ‘4T’.

El ministro leyó un texto que ya tenía preparado en el que calificó de especulaciones los argumentos sobre lo que pudo haberse hecho o pudo haber ocurrido para evitar la reforma judicial que tiene en jaque al actual Poder Judicial.

“No niego el valor de estas especulaciones, pero tampoco olvido que, al final de cuentas, cualquier conclusión a la que pudiéramos llegar no es mucho más que eso, especulación y conjeturas”, agregó.

Antes, la ministra presidenta, Norma Piña, declaró inaugurado el primer periodo ordinario de sesiones de 2025, y lo hizo sin mayor preámbulo ni discurso.

La SCJN debe resolver en los próximos días casi 500 impugnaciones promovidas por aspirantes a un puesto de juez, magistrado o ministro, al no ser aceptadas por el Comité del Poder Judicial.



Inicio. El ministro Juan Luis González Alcántara, ayer, en la primera sesión de 2025.

“(Basta) un poco de presión en la parte más frágil para dinamitar toda la estructura y, en este punto, no hay marcha atrás”

JUAN LUIS GONZÁLEZ ALCÁNTARA Ministro de la SCJN

RESPONDE A LA ONU-DH

Prisión preventiva oficiosa “no significa régimen de excepción”, dice Sheinbaum

Niega que en México haya autoritarismo y asegura que “es el país más democrático”

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

“La prisión preventiva oficiosa no quiere decir ningún régimen de excepción”, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum, quien defendió la idea de que México es “el país más

democrático”, donde hay libertad de prensa y manifestación y se eligen jueces, magistrados y ministros.

Además hizo una defensa de la decisión de enviar a un representante a la toma de posesión como presidente de Venezuela de Nicolás Maduro, catalogado por la comunidad internacional como “dictador”.

La Presidenta puso énfasis en que la prisión preventiva oficiosa no quiere decir que no se investiguen los delitos y sólo se detenga a las personas sin pruebas.

“Quiere decir que hay ciertos delitos que están establecidos en el artículo 19 constitucional, donde si se llevan suficientes pruebas del Ministerio Público a un juez, y otorga una orden de aprehensión, el presunto delincuente tiene que librar su condena dentro de prisión”, destacó.

No obstante, con la publicación de la reforma para ampliar el catálogo de delitos que ameritan prisión preventiva oficiosa en el *Diario Oficial de la Federación*, la Oficina en México del Alto Comisionado de la

CONSIDERACIÓN.

La presidenta Sheinbaum asegura que la extinción del Inai no implica que desapareció la transparencia en el gobierno.

ONU para los Derechos Humanos reafirmó que esta figura contraviene derechos humanos.

“La prisión preventiva oficiosa, lejos de expandirse y endurecerse, debería eliminarse. Según mecanismos internacionales, es una deten-

ción arbitraria”, publicó el 1 de enero.

De acuerdo con Sheinbaum, la forma en que Morena obtuvo la mayoría calificada en el Congreso, necesaria para reformar la Constitución, no quiere decir autoritarismo.

Lamentó además que por un lado se critique que haya inseguridad y violencia y, por el otro, también se critique que la Guardia Nacional forme parte de la Secretaría de la Defensa Nacional. “Pero no es el Ejército, es otra fuerza distinta, con otro comandante, que tiene sus propias características, eso sí, tiene la disciplina y la lealtad con la que se forman los soldados”, acotó.

Y rechazó que se diga que en México no hay democracia porque desapareció el Instituto Nacional de Transparencia (Inai), pues si bien esta institución se extinguió, “no desapareció la transparencia”.

BRAZO ARMADO DE LOS CHAPITOS FIRMA MANTA

Cantantes de corridos recibirán protección tras narcoamenazas

HERMOSILLO.- La Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora informó ayer que ofrecerá protección a Natanael Cano, Javier Rosas y Tito Torbellino Jr., quienes fueron amenazados de muerte por *Los Ma-*

tasalas, en una narcomanta.

El contenido del mensaje, firmado por el brazo armado de *Los Chapitos*, en Hermosillo, refiere que estos cantantes de corridos tumbados apoyan financieramente a su



Violencia. Natanael Cano es uno de los cantantes amenazados.

grupo rival, *Los Salazar*, obligando a que los señalados desistan, o de lo contrario, “serán fusilados”.

De acuerdo con las autoridades, la protección de oficio se refiere a una medida adoptada por el gobierno estatal e instituciones encargadas de velar por los derechos fundamentales, en la que actúan por iniciativa propia, sin que la persona afectada presente una denuncia o solicitud formal.

Este tipo de protección tiene como objetivo prevenir daños, garantizar derechos y atender situa-

ciones de vulnerabilidad o riesgo, por lo que en caso de necesitar agentes estatales, éstos deberán realizar patrullajes o escolta.

“Buscamos evitar que sean objeto de una agresión respecto de la amenaza directa que aparece en esa manta al margen de que se pueda corroborar o no la veracidad”, explicó el fiscal estatal, Gustavo Rómulo Salas.

La narcomanta fue localizada por la Policía Municipal de Hermosillo, el 5 de enero. —Francisco Sandoval/Corresponsal



EL 2025 SERÁ MÁS PREMIUM



F5 PREMIUM

+ CONTENIDOS + EVENTOS + PREMIUM



SUSCRÍBETE

#FSPREMIUMMX