

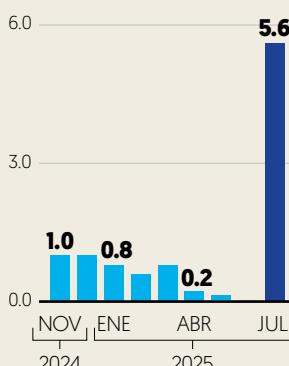


EFFECTO ATÍPICO EN JULIO

Tiene empleo formal alza récord de 1.3 millones

Puestos de trabajo

■ Variación % anual



Fuente: IMSS.

Impulsado por el inicio de la prueba piloto del programa de afiliación de trabajadores de plataformas digitales, el empleo formal tuvo un alza histórica en julio, de un millón 266 mil 25 puestos. El número de registrados en el IMSS se disparó a 23 millones 591 mil 691.

—Felipe Gazzón/PÁG. 8

# Alcanzaría Pemex autosuficiencia financiera en 2027

**SHCP y Banobras.** Crean 2 mecanismos para apoyar con 25 mil mdd a la petrolera

Hacienda apoyará financieramente a Petróleos Mexicanos en 2025 y 2026, pero a partir de 2027, la petrolera ya no requerirá de ayuda para pagar sus amortizaciones de deuda, pues podrá hacerlo con recursos propios, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum en la presentación del Plan Estratégico de Pemex 2025-2035.

El gobierno armó un plan de inversiones de Pemex para este año y el próximo, lo que le permitirá generar ingresos para pagar sus vencimientos, que suman 320 mil millones de pesos sólo en 2025.

—H. Uslá / E. Ortega / PÁG. 4



Plan a 10 años. Titulares de Sener, Hacienda y Pemex encabezaron la presentación.

BUENA IMAGEN DEL PLAN

**EXPERTOS CONFÍAN EN QUE FINANZAS DE LA EMPRESA MEJOREN**

El Plan Estratégico que busca fortalecer a Pemex durante la próxima década fue visto con optimismo por especialistas del sector energético, ya que es un buen intento para garantizar la viabilidad financiera de la empresa e, incluso, reorientar el negocio hacia nuevos segmentos.

"Servirá para darle aire a Pemex", dicen. —A. Martínez/H. Uslá/PÁG. 5

ESCRIBEN

**Víctor Piz**  
CONTRAPESOS / 8

**Manuel Sánchez**  
RAZONES Y PROPORCIONES / 10

**Ciro Murayama**  
ECONOMÍA POLÍTICA / 26

**Omar Cepeda**  
TRÓPICOS / 27

ENTRE/DICHO

**CUAUHTÉMOC CÁRDENAS**  
'LOS MAYORES PELIGROS PARA EL PAÍS: LA FALTA DE DINERO Y LA AUSENCIA DE UN PROYECTO DE NACIÓN'.  
PÁG. 30



INVERSIÓN Y CONSUMO

Gasto de hogares se contrae 1.0% en mayo; el capital fijo repuntó 0.9%.

PÁG. 12



EXPORTACIONES

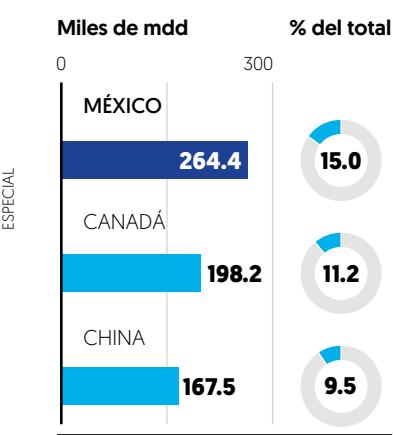
PÁG. 11

**CONSOLIDA MÉXICO LIDERAZGO COMERCIAL CON EU**

En el primer semestre, el país exportó a EU 264.4 mil mdd y captó 15% de todas sus importaciones.

**Importaciones de EU por país**

■ Principales proveedores en enero-junio de 2025



SE REÚNE LA PRESIDENTA CON MINISTROS DE CANADÁ

## FIRME, ACUERDO DE SEGURIDAD CON EU: SHEINBAUM

RECIBE EN PALACIO NACIONAL A EJECUTIVOS DE WALMART. El acuerdo en materia de seguridad entre México y Estados Unidos no está en riesgo, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum. 'Ya está lista la redacción, falta definir la fecha de firma'.



FARMACÉUTICAS Y SEMICONDUCTORES

TRUMP ANUNCIÓ QUE LA PRÓXIMA SEMANA REVELARÁ NUEVOS ARANCELES A ESTOS SECTORES. PÁG. 24

GUERRA DE ARANCELES

BAJA NÚMERO DE VIAJEROS  
EMPRESAS TURÍSTICAS Y AEROPUERTOS, EN RIESGO POR POLÍTICAS MIGRANTES. PÁG. 18



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL  
Y PRESIDENTE DEL  
CONSEJO EDITORIAL  
MANUEL ARROO  
RODRÍGUEZVICEPRESIDENTE  
Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
ENRIQUE QUINTANADIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y DE  
NEGOCIOS Y EDITOR  
EN JEFE DEL  
FINANCIERO IMPRESO  
VÍCTOR PIZDIRECTOR GENERAL  
DE PROYECTOS  
ESPECIALES Y EDICIONES  
REGIONALES  
JONATHAN RUIZDIRECTOR EDITORIAL  
DE EL FINANCIERO TV  
GUILLERMO ORTEGADIRECTOR GRÁFICO  
RICARDO DEL CASTILLODIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
POLÍTICA Y SOCIAL  
MARIO CARBONELLDIRECTOR DE INTERNET  
JARDIEL PALOMEĆDIRECTOR DE TELEVISIÓN  
ARIEL BARAJASCOORDINADORA  
DE OPERACIÓN  
EDITORIAL  
ELIZABETH TORREZCONSULTOR/DIRECTOR  
EN ENCUENTRAS  
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
ALEJANDRO MORENODIRECTOR COMERCIAL  
GERARDO TREVINO  
GARZA

# La esperanza para Pemex

## COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**E**l Plan Estratégico para Pemex, que fue presentado ayer, es el primer esfuerzo articulado para tratar de darle vuelta al deterioro de la empresa estatal.

Tiene una serie de aspectos positivos, otros que seguramente serán polémicos y deja todavía dudas respecto a su implementación.

Pemex tiene muy diversas problemáticas, pero se podrían enumerar tres muy claras: los fuertes pagos de deuda para los siguientes meses (este año y el próximo); las pérdidas que han sido sistemáticas desde hace tiempo, y la caída en la producción de crudo y gas, que son sus negocios más rentables.

¿En qué medida el programa presentado ayer contribuirá a resolver esas problemáticas?

Vamos por partes.

#### 1-La deuda de Pemex.

Es positivo que se reconozca explícitamente la necesidad de establecer esquemas de apoyo del gobierno federal para hacer frente a los 23 mil 800 millones de dólares de vencimiento de la deuda financiera entre este año y el siguiente. La emisión de Notas-Precapitalizadas realizada en julio por un monto estimado de 12 mil millones de dólares y otras operaciones de refinanciamiento semejantes que va a operar Hacienda en coordinación con la petrolera, darán certeza a los vencimientos de la deuda de corto plazo.

La deuda no va a desaparecer, pero sí puede cambiar el perfil de sus vencimientos para que no impacte de manera tan severa en el corto plazo.

La otra deuda relevante es la de proveedores, que asciende a 430 mil 540 millones de pesos, oficialmente. Hay versiones que hablan de cifras superiores.

El programa es muy escueto, pues solo dice que se atenderán estas obligaciones.

Faltan detalles para poder evaluar qué tanto cambiarán las cosas.

#### 2-Las pérdidas de la empresa.

Si vemos a los diversos segmentos de negocio de Pemex, encontramos que hay diferencias muy grandes en sus resultados.

El año pasado, Pemex Transformación Industrial (PTI) perdió 585 mil 814 millones de pesos, en contraste con Pemex Exploración y Producción (PEP), que "solo" perdió 37 mil 109 millones, o Logística, que ganó 12 mil 188 millones.

Al primer semestre de este año, PEP ganó 75 mil 217 millones, pero las actividades que antes se englobaban en PTI y hoy están en "procesos industriales" y "transformación energética", perdieron en conjunto 39 mil 168 millones de pesos.

No está claro en el Plan cómo se podrán evitar las pérdidas en las actividades vinculadas a la Transformación Industrial, que han sido el lastre financiero de la empresa.

Lo positivo es que se señala explícitamente que el 84 por ciento de los recursos de inversión que asigne Pemex va a ser canalizado a PEP y se priorizarán los proyectos con mayor generación de valor.

Es decir, ya no tendremos inversiones irrationales, como las que se realizaron en la administración anterior.

Veremos si este énfasis es suficiente para cambiar el signo de los resultados de la empresa pública.

#### 3-El aumento de la producción de hidrocarburos.

La meta del Plan es que la producción de hidrocarburos líquidos alcance 1.8 millones de barriles diarios en el año 2027 y que se mantenga estable a partir de ese año. El promedio producido en el primer semestre de este año fue de 1 millón 623 mil barriles, lo que implica una caída de 136 mil barriles respecto a 2024 y de 252 mil respecto al 2023.

No es imposible que con una mayor disciplina operativa y con mayores inversiones se logre revertir esta tendencia a la baja.

También es de reconocerse que se habla explícitamente de la participación del sector privado a través de proyectos mixtos, en toda la cadena, pero en particular en extracción y en petroquímica.

Veremos qué respuesta inicial hay de parte de los empresarios.

En suma, me parece que en primera instancia es muy positivo que tengamos este Plan Estratégico.

Quienes pensaban que tendríamos algo completamente diferente, creo que no sabían en qué gobierno estábamos.

No habrá milagros ni cambios radicales, pero si se cumple lo establecido en el Plan tendremos una empresa petrolera que va a operar con mayor racionalidad y que probablemente pueda ya no ser una carga para las finanzas públicas, como explícitamente se ha prometido.

## SHEINBAUM CELEBRA TRIUNFO HISTÓRICO DE CLAVADISTAS EN SINGAPUR 2025

**TRAS EL HISTÓRICO TRIUNFO** del equipo mexicano de clavados en el Campeonato Mundial de Deportes Acuáticos en Singapur, la presidenta Claudia Sheinbaum los recibió en Palacio Nacional y convivió con los atletas y entrenadores que representaron a nuestro país, entre ellos Osmar Olvera, ganador de la medalla de oro en trampolín de tres metros. A través de sus redes sociales, Sheinbaum compartió un video y fotografías con los atletas, a quienes felicitó por sus medallas. "Me siento muy orgullosa de recibir a este equipo histórico de atletas y entrenadores de deportes acuáticos, quienes han ganado medallas para nuestro país. Les felicito y siempre van a contar con nuestro apoyo", expresó.

NC

LA NOTICIA  
EN CARAS

ESPECIAL

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Miércoles 6 de Agosto de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N° 1492 y Licitud de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada



# EL FINANCIERO Bloomberg TV

## NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE				PRIME		
Raquel López Portillo Maltos	Víctor Piz	Omar Cepeda	Sandra González Rull	Juan Carlos Barajas	Sofía Villalobos	Leonardo Kourchenko y Enrique Quintana
<b>Al sonar la campana</b>	<b>Ganadores &amp; perdedores</b>	<b>EL FINANCIERO Televisión 17h</b>	<b>EL FINANCIERO Televisión 18h</b>	<b>EL FINANCIERO Televisión 19h</b>	<b>EL FINANCIERO Televisión 20h</b>	<b>Al Cierre</b>
Lunes a Viernes <b>15 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>16 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>17 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>18 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>19 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>20 HRS.</b>	Lunes a Jueves <b>21 HRS.</b>
PRIME				FIN DE SEMANA		
René Delgado	Ana María Salazar	Guillermo Ortega	Ana María Salazar	Rafael Cue	Leonardo Kourchenko, Enrique Quintana y Víctor Piz	Ju...
<b>Aldea Global</b>	<b>CON ORTEGA A LAS 10</b>	<b>ENTRE DICHOS</b>	<b>Gabinete de Seguridad</b>	<b>Tiempo de Toros</b>	<b>La Silla Roja</b>	
Viernes <b>21 HRS.</b>	Lunes a Viernes <b>22 HRS.</b>	Martes <b>23 HRS.</b>	Miércoles <b>23 HRS.</b>	Sábado <b>17 HRS.</b>	Domingo <b>21 HRS.</b>	

150 .iZZ! tv

160 sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TM</sup>

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$19.190	▼ -0.18
Interbancario (spot)	\$18.738	▼ -0.89%
Euro (BCE)	\$21.815	▲ 0.08%
<b>BONOS Y TASAS</b>		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.99%	= S/C
Bono a 10 años	9.24%	▼ -0.03

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	57,071.56	▲ 0.74%
FTSE BIVA (puntos)	1,148.51	▲ 0.78%
Dow Jones (puntos)	44,111.74	▼ -0.14%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$3,381.90	▲ 0.22%
Onza plata NY (venta)	\$37.82	▲ 1.33%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	65.16	▼ -1.70%
Brent - ICE	67.70	▼ -1.54%
Mezcla Mexicana (Pemex)	62.82	▼ -1.72%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (jun-25)	0.28%	= S/C
Anual (jun-24/jun-25)	4.32%	▼ -0.10

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

### PLAN ESTRÁTÉGICO

# Finanzas de Pemex serán autosuficientes a partir de 2027

Apojos a la petrolera sumarán poco más de 25 mil millones de dólares en el presente año, proyecta el gobierno

**Se prevé que la deuda de la petrolera baje a 77 mil mdd al cierre de esta administración**

HÉCTOR USLA  
[husla@elfinanciero.com.mx](mailto:husla@elfinanciero.com.mx)

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) seguirá apoyando financieramente a Pemex en 2025 y 2026, pero a partir de 2027, la petrolera ya no requerirá de ayuda para pagar su deuda, ya que podrá hacerlo con recursos propios, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum durante la presentación del Plan Estratégico de la petrolera 2025-2035.

“Para 2027, Pemex no va a necesitar apoyo de la Secretaría de Hacienda. ¿Por qué 2025 y 2026? Porque Pemex tiene que pagar en el 2025 y en el 2026 amortizaciones de su deuda, muy altas, e intereses; entonces, va a requerir del apoyo de Hacienda. Pero, para el 2027, gracias a todo el trabajo que ha hecho la Secretaría de Hacienda, Pemex sale solito, no va a requerir del apoyo de Hacienda”, aseguró la mandataria en conferencia.

Para lograr este objetivo, el Gobierno de México planificó un plan detallado de las inversiones que realizará Pemex en lo que resta de este año y el próximo, lo que le permitirá generar ingresos suficientes para pagar sus vencimientos de deuda, que ascienden a 320 mil millones de pesos tan solo en 2025.

Sin embargo, en el presente año, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en conjunto con Banobras, apoyarán a la petrolera con poco más de 25 mil millones de dólares (474 mil 800 millones de pesos) distribuidos en dos mecanismos innovadores.

El primero de ellos se dio a conocer la semana pasada, cuando Hacienda emitió notas precapitalizadas por 12 mil millones de dólares (224 mil 800 millones de pesos) para brindar liquidez a Pemex en el corto plazo, con el fin de atender sus compromisos financieros, bancarios y con proveedores.

Para el segundo mecanismo, Banobras creó un vehículo financiero que proveerá hasta 250 mil millones de pesos (13 mil 350 millones de dólares) para financiar obras de Pemex, reveló Jorge Mendoza Sánchez, director general de Banobras.

Para financiar este fideicomiso y hacerlo más atractivo, Banobras solicitó una garantía del Gobierno Federal por parte de la Secretaría de Hacienda.

“Además, la banca de desarrollo va a utilizar su balance para financiar, al menos, la mitad de estos recursos. El resto vendrá de la banca comercial y posteriormente, acudiremos al público inversionista a través de estructuras de financiamiento para dotar de más recursos a este fideicomiso”, dijo el directivo.

#### PROYECTOS ELEVARÁN INGRESOS

Adicionalmente, se espera que, con estos recursos, se puedan financiar proyectos de Pemex, mixtos y estratégicos, que permitan a la empresa incrementar sus ingresos. Actualmente, ya se tiene registro de 21 proyectos bajo el esquema de desarrollo mixto, en proceso de adjudicación para incrementar la producción petrolera.

“Son proyectos que estamos analizando uno por uno y que tienen una alta rentabilidad, y que de esa manera con esos retornos estamos asegurando que el vehículo de inversión pueda recuperar sus recursos”, señaló al respecto Mendoza Sánchez.

Por otra parte, Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda, indicó un desafío más para la empresa petrolera, ya que espera que, para el cierre de la administración de Claudia Sheinbaum, el saldo de la deuda financiera disminuya alrededor de 25 por ciento en comparación con lo observado en 2018, es decir, que alcance los 77.3 mil millones de dólares.

“Con estas decisiones, podríamos avanzar hacia la recuperación del grado de inversión para la empresa, además, también estamos explorando alternativas de financiamiento sostenible para proyectos que cumplan con criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG)”, dijo.



**Sheinbaum.** En 2027 Pemex ya no requerirá ayuda para pagar su deuda.

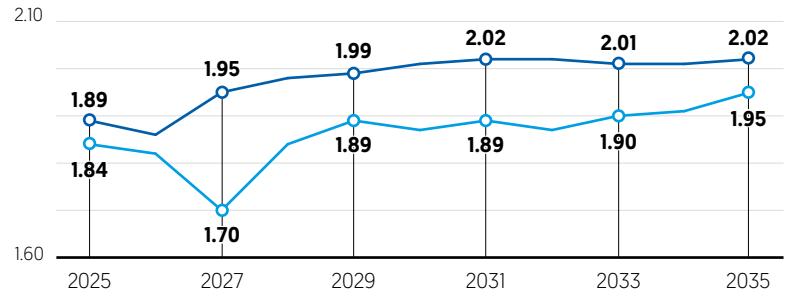
### Expectativas positivas

Pemex requerirá de apoyo financiero de la SHCP para 2025 y 2026 y será para 2027 que, una combinación de mayores ingresos y menores gastos, le permitirán amortizar sus deudas.

#### Proyección de ingresos, egresos e impuestos de Pemex

■ Cifras anuales 2025-2035, en billones de pesos

— Ingresos      — Egresos e impuestos



Fuente: Pemex, Plan Estratégico 2025-2035.

### LAS METAS

**1.8**

#### MILLONES

De barriles diarios, es la meta nacional de producción de hidrocarburos en los siguientes años.

**1.68**

#### MILLONES

De barriles por día, se espera procesar en refinerías para 2035, desde los 1.3 millones de 2025.

bles, al tiempo que permite avanzar en la transición energética”, dijo.

Víctor Rodríguez, director general de Pemex, refirió que el objetivo fundamental del Plan es elevar los ingresos de la empresa, disminuir los costos y tener solidez financiera, cuya parte medular es exploración y producción. Pemex poco a poco va a dejar de basar su negocio en los hidrocarburos y cada vez más en las fuentes renovables.

— Con información de Eduardo Ortega

PLANTEAMIENTO PARA UNA DÉCADA

# Expertos confían en Plan para mejorar finanzas de Pemex

**El punto principal será comenzar a elevar la producción de petróleo crudo y de gas**

HÉCTOR USLA  
husla@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

El Plan Estratégico para fortalecer a Pemex durante la próxima década fue visto con optimismo por especialistas del sector energético, ya que es un buen intento para garantizar la viabilidad financiera de la empresa e, incluso, reorientarla hacia nuevos segmentos energéticos.

Para Francisco Barnés de Castro, excomisionado de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y exrector de la UNAM, el apoyo financiero impulsado por Hacienda y Banobras

servirá para darle 'aire' a Pemex, ya que con esos recursos podrá hacer frente a los vencimientos e intereses de la deuda externa y, a su vez, contar con un esquema de factoraje para respaldar los contratos con proveedores y contratistas.

"Sin embargo, no me queda claro si podrá mejorar sus finanzas para tener una utilidad operativa que le permita hacer frente al adeudo acumulado con proveedores, los intereses y vencimientos de los pasivos financieros, así como el pago de los derechos de producción al Gobierno Federal, todo, en menos de un año", dijo.

Adicionalmente, Ramsés Pech, socio en Caraiva y Asociados-León & Pech Architects, consideró que el Plan es bueno en el papel, pero todavía falta ver cómo se aplicará.

"El problema es que en México dependemos en un 90 por ciento de la parte pública, así que depende-

remos de que el Poder Legislativo le otorgue una mayor cantidad de dinero a Pemex para que pueda concretar las inversiones técnicas que buscarán elevar la producción de petróleo y gas", dijo.

Para Miriam Grunstein, Senior Partner en Brilliant Energy Consulting, un tema interesante es que Pemex se alejará gradualmente de la producción de combustibles fósiles por motivos de sostenibilidad.

"Me pareció muy importante que se aleje del petróleo hacia el gas, cuando la Secretaría de Hacienda había favorecido fuertemente la producción de petróleo, ya que la renta petrolera es muchísimo más importante", subrayó la especialista.

En tanto, la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI) reconoció que el Gobierno Federal valore las alianzas estratégicas con empresas privadas como un elemento clave para alcanzar el



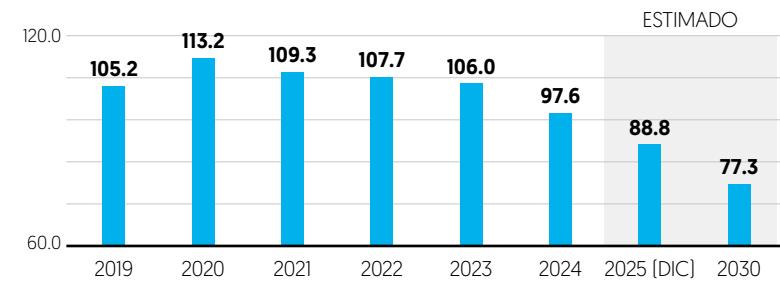
NICOLÁS TAVIRA

**Replanteamiento.** El Gobierno valora las alianzas estratégicas con la IP.

## Estricto control

Pemex busca que para el cierre del sexenio de la presidenta Sheinbaum, su deuda financiera se reduzca hasta los 77 mil millones de dólares.

■ Evolución del saldo de la deuda de Pemex, en mmdd



Fuente: Pemex

fortalecimiento de Pemex.

Por su parte, Roxana Muñoz, analista de Pemex en Moody's, afirmó que será clave que resulte atractivo para los inversionistas privados en un contexto en el que la petrolera necesita recursos para

exploración y producción.

Sin embargo, Félix Boni, director general de análisis en HR Ratings, apuntó a EL FINANCIERO BLOOMBERG que hay pendientes en refinación así como frenar la caída en la producción de crudo.

## AKE NO SABIAS

**Tema: De la calle a la cima: la revolución de la comida callejera**

**Domingo 10 de Agosto a las 20:30 hrs**

**Mario Hernández**  
Dueño de El Califa de León

**Carlos Venegas**  
Chef defensor de las raíces y la cocina sin pretensiones

**LAURA RODRÍGUEZ**

**CARLOS VELÁZQUEZ**

150 .izz! tv    160 Sky    150 HD ► Totalplay    157 y 1157 HD ► MEGACABLE.    604 Star TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

a presentación del Plan Estratégico de Petróleos Mexicanos (Pemex) que lleva **Víctor Rodríguez** generó buenas expectativas entre inversionistas, proveedores, trabajadores, y desde luego en medios, ya que hacía tiempo no aparecían los principales secretarios presentando un plan para poner orden en una de las empresas más importantes para el país.



Víctor Rodríguez

Y tan así, lo ven y creen en la actual administración que, en la presentación oficial, se hace énfasis de datos del Pemex soñado que hoy se tiene, al hacer hincapié en los logros alcanzados entre octubre de 2024 y julio de 2025, los cuales calificaron como importantes, ya que al lograr la coordinación con las secretarías de Energía y Hacienda se han estado liquidando adeudos con proveedores, al mismo tiempo que se atienden los compromisos de deuda financiera. Lo cual, sin duda, hizo alzar la ceja a más de uno, de los agobiados proveedores que no ven el día de recibir los pagos que se les adeudan desde el año pasado.

A este "escenario soñado" presentado por Pemex se añade uno de los logros principales en los últimos meses: el precio de la gasolina se ha estabilizado por debajo de los 24 pesos por litro y el mercado nacional está abastecido. Esto último es cierto, ya que, sin la puesta en marcha del programa del sexenio pasado para combatir el huachicol —que puso en jaque el abastecimiento—, y sin los carros tanques que se compraron, pero nunca se utilizaron, se optó por "no mover las aguas". Obviamente, el abastecimiento del combustible ya no se ha visto afectado.

Un logro en este año, de acuerdo con las autoridades financieras, es que se ha compensado la declinación y se ha estabilizado la plataforma de producción de hidrocarburos, que junto con los programas de mantenimiento en el Sistema Nacional de Refinación han permitido elevar al 60 por ciento la proporción de la producción de gasolina, diésel y turbosina, al tiempo que la producción de combustible ha disminuido. Y eso sí, aseguran que la refinería de Dos Bocas está procesando más de 200 mil barriles de petróleo crudo y la carga va aumentando conforme a lo planeado. Además, dicen que la producción de petroquímicos y fertilizantes también va en aumento. Un Pemex, en su mejor momento.

Lo malo, es que, aunque la presidenta **Claudia Sheinbaum** insista en que la producción petrolera está cerca de 1.7 millones de barriles diarios, los datos de Pemex la ubican apenas en 1.6 millones, y en 1.3 millones de barriles exclusivamente de crudo.

De ahí la urgencia para desarrollar los contratos mixtos con privados que se estima contribuyan con 327 mil barriles diarios, es decir la sexta parte de la producción de hidrocarburos al cierre del 2030.

## MONEDA EN EL AIRE

### Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



## El Pemex soñado

El objetivo es ir ampliando el margen dentro de la producción nacional a partir de finales del 2026, un pronóstico muy optimista de acuerdo con especialistas y empresarios del sector.

Eso sí, la estrategia se recarga en la producción de crudo y gas de dos campos de las rondas petroleras de la denominada época neoliberal.

El campo Zama donde Pemex es socia de **Harbour Energy, Winters-hall** y **Talos Energy** de **Grupo Carso**; y el campo de aguas profundas Trion cuyo socio privado es la australiana **Wood-side Energy**. El primero aportará una producción máxima de 180 mil barriles diarios en el 2034 y el segundo se estima aporte 44 mil barriles diarios en el 2030.

Al final, lo mejor es que hay un plan para lograr que las finanzas y el perfil de Pemex mejore en los próximos cinco años, lo cual es un buen deseo que de concretarse, ayudaría a todo el país.

### Sin Nissan, ¿cuál es el futuro de Morelos?

Triste se ve, el futuro para los trabajadores de **Nissan** en Morelos, estado gobernado por **Margarita González**

**Saravia**, tras el anuncio de la salida de la empresa automotriz, y más, es el hecho de que con una carta se busque echar para atrás el anuncio de que la firma de origen japonés se va de la entidad.

Más que una acción, es un mensaje político el envío de la carta a **Iván Espinosa, CEO global de Nissan**, para manifestar su desacuerdo con el cierre de la planta de la automotriz en CIVAC en el municipio de Jiutepec, y ofrecer facilidades por parte de su gobierno para que no se cierre esa fuente de empleo, la única armadora de autos en Morelos.

Aunque es buena la acción, el reproche debería ser hacia los anteriores gobiernos de la entidad, que nada hicieron para hacer crecer la industria automotriz en Morelos, la cercanía con la Ciudad de México uno de los principales mercados, sumado a la mano de obra calificada que hay alrededor, fueron totalmente desaprovechadas por todos los gobiernos de la entidad, que dejaron pasar la oportunidad de convertirse en el centro de la industria automotriz como es ya el Bajío.

Si bien, la mandataria estatal anunció un programa emergente de empleo, así como el buscar la recontratación en la planta de Aguascalientes y hasta que otra automotriz se establezca en el estado, es poco probable que suceda, esto porque ninguna otra armadora se estableció en el estado en casi 50 años, mientras que en

menos tiempo **Guanajuato**, gobernado actualmente por **Libia Denisse García Muñoz** se hizo de cuatro; Morelos no tiene una infraestructura idónea para la exportación de vehículos, además de que el actual contexto arancelario no ayuda en nada.

Aunque Iván Espinosa es mexicano y se trata de la primera planta establecida fuera de Japón, en 1966, la decisión no tiene marcha atrás, y es parte de una reestructura global con la que se reducen de 17 a 10 las plantas de la automotriz a nivel mundial. En el caso de CIVAC, se pierden alrededor de 3 mil 500 empleos directos, previéndose despidos escalonados a partir de enero de 2026 hasta marzo de ese año.

Con datos de la Secretaría de Economía de 2024, el 18.7 por ciento de las exportaciones de Morelos correspondieron a partes y accesorios de vehículos automotores; sólo debajo de "mecanismos que consisten en productos mixtos o sin mezclar, preparaciones para usos terapéuticos o profilácticos", con 25.6 por ciento.

De hecho en CIVAC (acrónimo de Ciudad Industrial del Valle de Cuernavaca) se encuentran varias firmas dedicadas a ello: **Amarox Pharma**, de origen indio; la británica **Uquifa**; la mexicana **Ifa Celtics**, entre otras, además de la mexicana **DEGASA**, dedicada a la fabricación y la distribución de material de curación y productos médicos. Aunque las fábricas más grandes en CIVAC son, en primer lugar, la planta de Nissan, seguida por la también japonesa **Mayer-kawa**, dedicada a sistemas y equipos de refrigeración, ahí ve claro que es el sector de medicina o relacionado a ello, lo que debería explotarse. Cabe señalar que en Morelos hay siete parques industriales, aunque el más grande, por mucho, es CIVAC.

Tristemente, el impacto de la salida de Nissan es grande y es el mayor reto económico de la administración de la gobernadora, para lo que deberá echar mano de algo más que cartas bienintencionadas para mitigar las afectaciones de la salida de Nissan de Morelos. Ojalá lo logre por el bien del estado.

### Pymes si buscan aplicar IA

Son ya casi medio millón de empresas mexicanas las que han empezado a utilizar inteligencia artificial (IA) durante el último año, equivalente a un negocio adoptando esta tecnología cada minuto; el tema, bueno o malo,

depende desde el punto de vista con que se vea, es que son pequeñas y medianas empre-

sas (Pymes), ya que las grandes, dado el número de procesos que tienen que seguir, van más lentas en la adopción.

Son en total más de dos millones de empresas que en general han adoptado algún proceso de IA y en donde Amazon Web Services (AWS) ha estado siguiendo los procesos, lo importante es que ya en México, el 38 por ciento de las empresas han adoptado la IA, frente al 29 por ciento del año anterior.

**Paula Bellizia, es la vicepresidenta para América Latina en Amazon Web Services (AWS)** quien tiene claro que el mercado mexicano es clave en los planes del grupo, por ello, los centros de datos instalados en Querétaro es una inversión de largo plazo en el que confían seguirán por muchos años.

Además, como bien ha explicado **Rubén Mugártegui, director general de Amazon Web Services en México**, fue una inversión planeada en los últimos cinco años, en donde se implementó la mejor tecnología, como el no utilizar agua para enfriar los centros de datos.

Pero hoy uno de los puntos más importantes, es lograr que las empresas en México hagan un uso eficiente de la IA, por ello, en el estudio más reciente "Desbloqueando el potencial de la IA en México" ha dejado claro que el 83 por ciento de las empresas que adoptaron IA han aumentado sus ingresos, con un incremento promedio del 16 por ciento, cifra nada despreciable si se evalúa inversión y retorno, porque además el 88 por ciento observa mejoras significativas en la productividad.

Si bien son las Pymes quienes más rápido adoptan la IA; las grandes empresas, en una proporción del 75 por ciento mantienen niveles básicos de adopción, principalmente enfocados en la eficiencia y agilizar procesos.

Sin embargo, ambos directivos reconocieron que hay tres retos importantes a enfrentar: uno es la escasez de talento digital, que las empresas ubican en 55 por ciento como el gran desafío digital; el aumento de los costos de cumplimiento, pues el 17 por ciento del gasto en tecnología se destina a costos relacionados con el cumplimiento y los costos recibidos, ya que el 34 por ciento de las empresas piensan que los costos iniciales son una barrera. Mucho trabajo por hacer, pero la analítica siempre ayuda a ir trabajando en vencerlos, pues la Región de AWS de México, está en operación desde enero 2025 y está convirtiendo a nuestro país en un hub tecnológico mundial.

### La increíble evolución de Vector

Contrario a lo que pasó con los dos bancos acusados por Estados Unidos de presunto lavado de dinero, la **casa de bolsa**

**Vector**, —que actualmente está bajo la tutela de **Itzel Moreno Macías García**, designada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para supervisar la institución—, presentó saldo positivos al cierre del segundo trimestre. Si bien registró algunas salidas, en general los números siguieron favoreciéndoles.

Pese a todo lo que le sucedió, los reportes trimestrales mostraron que ¡le fue mejor que a sus colegas acusados! Y si bien en el primer semestre del año anterior perdió a nivel operativo, ahora ganó, y hasta el resultado neto le fue favorable, ver para creer.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Paula Bellizia



Itzel Moreno Macías

## ENCUESTA CITI

# Elevan expectativas para el PIB de México

**ANA MARTÍNEZ**  
amrios@elfinanciero.com.mx

Se espera que la economía mexicana crezca 0.3 por ciento este año, por arriba de la estimación de 0.2 por ciento contemplado previamente, de acuerdo con los resultados de la Encuesta Citi de Expectativas.

Para 2026, la proyección del PIB se incrementó a 1.4 por ciento, desde 1.2 por ciento de la estimación anterior; sin embargo, en Barclays ven que incluso podría extenderse hasta 2.0 por ciento.

Otro dato que tuvo mejoras, según reflejó el documento, fueron las expectativas para el tipo de cambio. En esta ocasión, los analistas consultados contemplaron que se ubicará en 19.60 pesos por dólar al cierre de este año, desde los 19.85 unidades por billete verde de la encuesta previa.

"Para final de 2026, éste ahora se proyecta en 20.16, menor que el 20.30 en la encuesta previa", detalló.

## INFLACIÓN A LA BAJA

Los analistas consultados por Citi prevén que la inflación anual en julio se ubicará en 3.53%, por debajo del 4.32% observado en mayo.

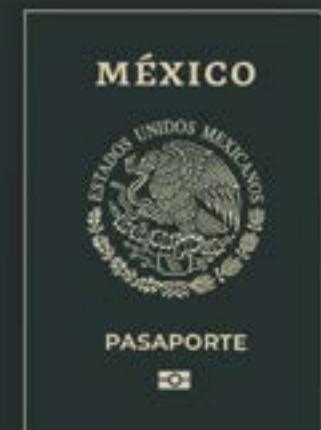
Las expectativas de inflación tuvieron un resultado mixto. Por un lado, para el indicador general se mantuvo la previsión de que cierre 2025 en 4.0 por ciento, pero para el componente subyacente ahora se encuentra en 4.10 por ciento, desde 4.03 por ciento.

Así, rondaría en el límite superior que tiene el Banco de México (Banxico) para la inflación, siendo la meta de 3.0 por ciento. "Para final de 2026, la estimación mediana para la inflación general se ubicó en 3.76 por ciento desde 3.80 por ciento, mientras que la estimación mediana para la inflación subyacente se mantuvo en 3.70 por ciento, ambas comparadas con la encuesta anterior".

Finalmente, la Encuesta Citi México de Expectativas reveló que la mayoría de los participantes esperan que el siguiente movimiento en la tasa de política monetaria sea el próximo jueves 7 de agosto. Todos esperan un recorte de 25 puntos base, lo que dejaría la tasa en 7.75 por ciento.

## Costo de pasaporte a partir del 1º de enero 2025

Vigencia	1 año*	3 años
Pago completo	\$ 885	\$ 1,730
Beneficio** del 50% de descuento	\$ 445	\$ 865
Vigencia	6 años	10 años
Pago completo	\$ 2,350	\$ 4,120
Beneficio** del 50% de descuento	\$ 1,175	\$ 2,060



\*El pasaporte con vigencia de 1 año, sólo se expide a menores de 3 años de edad.  
\*\*El beneficio del 50% es para mayores de 60 años, personas con alguna discapacidad y trabajadores agrícolas (con Canadá).

Fuente: Art. 20 de la Ley Federal de Derechos 2025



Relaciones Exteriores

**MB MexicanadeBecas**  
Fondo de ahorro educativo

Escanea el QR y conoce más

**La mejor forma de ver cumplir sus sueños es comenzar a ahorrar para su educación**

No dejes pasar más tiempo y contrata un plan para su Universidad

[mb.com.mx](http://mb.com.mx)

# Aranceles: efecto negativo, no destructivo

**A**l concluir su llamada del jueves pasado con la presidenta Claudia Sheinbaum, su homólogo estadounidense, Donald Trump, informó que "hemos acordado extender, por 90 días, exactamente el mismo acuerdo que tuvimos durante el corto periodo anterior: México seguirá pagando un arancel del 25 por ciento al fentanilo, un arancel del 25 por ciento a los automóviles y un arancel del 50 por ciento al acero, el aluminio y el cobre.

"Además, México acordó eliminar de inmediato sus numerosas barreras comerciales no arancelarias. Hablaremos con México durante los próximos 90 días con el objetivo de firmar un acuerdo comercial dentro de ese plazo, o incluso más".

Por su parte, Sheinbaum dijo que "evitamos el aumento de aranceles (...) y logramos 90 días para construir un acuerdo de largo plazo a partir del diálogo".

De manera que Estados Unidos mantiene vigentes los aranceles de 25 por ciento sobre la

## CONTRAPESOS

### Víctor Piz

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



mayoría de los productos procedentes de México que no cumplen con las reglas de origen previstas en el T-MEC.

Desde un inicio, este arancel fue vinculado por Trump al tráfico de drogas –señaladamente fentanilo– y la migración ilegal

desde México hacia Estados Unidos.

También aplica un arancel de referencia de **25 por ciento** a sus compras externas de **automóviles y componentes** que no cumplan con el T-MEC.

De acuerdo con Guillermo Rosales, presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, el **92 por ciento de los vehículos ligeros que la industria mexicana exporta a Estados Unidos** que estarían sujetos al pago del arancel, **cumple con la regla de origen** del T-MEC.

Esto los coloca en una tasa efectiva de arancel que va de 13 a 16 por ciento, dependiendo de cada marca, modelo o versión, "y nos da una ligera ventaja competitiva respecto a los principales países que, al igual que México, están peleando muy fuerte por la preferencia de los consumidores en Estados Unidos".

Alemania, como parte de la Unión Europea, ha negociado un arancel de 15 por ciento, lo mismo que Japón y Corea del Sur, que son los tres principales competidores de México en el mercado estadounidense.

De ahí "la importancia del trabajo que realizan el secretario Marcelo Ebrard y su equipo para buscar que disminuya esta tasa efectiva y que, por lo tanto,

mantengamos una posición de ventaja relativa respecto a otros países", dijo Rosales.

Además, Estados Unidos impuso aranceles de **50 por ciento** a todas sus importaciones de **acero y aluminio**, a los que desde este mes se agregó el **cobre**.

**El efecto económico de los aranceles de Trump sobre el comercio con México hasta el primer semestre del año ha sido negativo, pero no destructivo**, pues nuestro país sigue posicionado como principal socio y proveedor comercial de Estados Unidos, la mayor economía del mundo.

Aun con los aranceles, México 'sigue siendo el rey' de las exportaciones al vecino del norte.

Entre enero y junio de 2025 las importaciones estadounidenses desde México ascendieron a 264 mil 383 millones de dólares, monto 6.3 por ciento superior al registrado en el mismo periodo del año anterior, según cifras oficiales de la Oficina del Censo, perteneciente al Departamento de Comercio.

Este monto permitió al país alcanzar una **participación de**

**15 por ciento en el total de las importaciones estadounidenses**, superando a Canadá con 11.2 por ciento y a China con 9.5 por ciento, sus principales competidores en el mercado estadounidense.

A pesar de que México se ha posicionado como la economía con las más altas exportaciones a Estados Unidos, su **participación** en las compras estadounidenses de mercancías **descendió desde 15.9 por ciento en la primera mitad de 2024**.

Sin embargo, el **descenso** fue **más significativo en la participación de Canadá y China**, que hace un año fue de 13.1 y 12.7 por ciento, respectivamente.

En meses previos, sobre todo en el primer trimestre del año, hubo importaciones anticipadas de bienes en Estados Unidos ante la inminente imposición de aranceles.

Se prevé que este efecto se haya comenzado a revertir en el segundo trimestre, situación que, en el caso de las compras a México, seguirá limitándose al mantenerse el **trato preferencial al comercio vía T-MEC**.

**"El efecto económico de los aranceles de Trump sobre el comercio con México (...) ha sido negativo, pero no destructivo"**

## INCREMENTO HISTÓRICO

# Empleo formal repunta en 1.3 millones durante julio

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El empleo formal en México registró un incremento histórico de un millón 266 mil 25 puestos en julio, impulsado por la afiliación de trabajadores de plataformas digitales.

Con esta cifra, el número total de registrados en el IMSS se disparó a 23 millones 591 mil 691, una cifra sin precedente, que implicó un crecimiento anual de 5.6 por ciento.

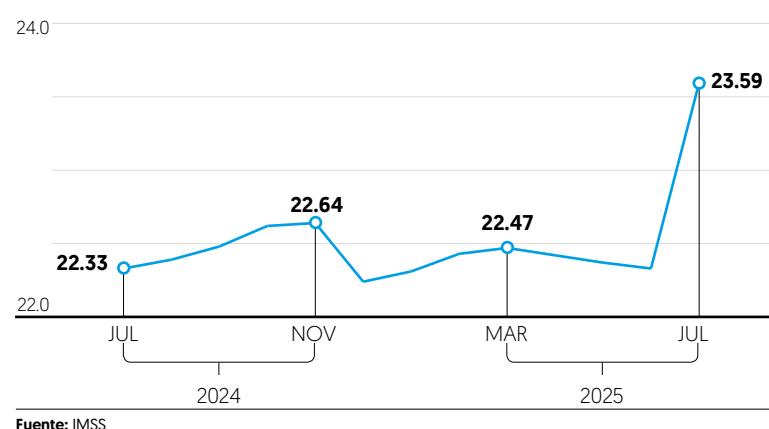
El avance fue impulsado por el inicio de la prueba piloto del programa personas trabajadoras de plataformas digitales, detalló. Con lo anterior, la creación de empleo en lo que va del año es de un millón 353 mil 312 puestos.

Arturo Vieyra, economista en jefe de Coppel, dijo que la incorporación de trabajadores al IMSS no se traduce necesariamente en un incremento del empleo; más bien, se trata de un aumento significativo en la formalidad laboral.

Calculó que, aparte de la afiliación de trabajadores de app, el resto del empleo sufrió una pérdida de 3 mil 400 plazas.

## Nivel récord

■ Trabajadores formales afiliados al IMSS, en millones de personas



Sergio Guerrero, secretario general de la Unión Nacional de Trabajadores por Aplicación (UNTA), precisó que la cifra de registros de trabajadores de app se trata de números brutos, ya que hay un gran número de empleados cuyos registros estarían duplicados, debido a que trabajan para dos aplicaciones y ambas los dieron de alta.

"En términos netos hay entre 900 mil y un millón de trabajadores

de aplicación, lo cual también sería una sorpresa, ya que la cifra oficial previa era de 650 mil", subrayó.

John Soldevilla, director Ecobi, recalcó que la mayor parte del incremento en el empleo se concentró en la CDMX con un alza de 595 mil 235 plazas en julio y en el Estado de México con una elevación de 707 mil 13 fuentes laborales, mientras que 23 entidades sufrieron pérdidas de plazas.

## SALEN RECURSOS

**12,809**

MILLONES DE PESOS

Fue el descenso en la captación que registró CI Banco en junio, con respecto a mayo.

**3,323**

MILLONES DE PESOS

Fue la reducción en los recursos de captación de Intercam durante el sexto mes.

## BAJO INTERVENCIÓN

# Captación de CI Banco e Intercam cae en junio

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

CI Banco e Intercam perdieron 16 mil 132 millones de pesos en captación en junio, con respecto a mayo, en un contexto en el que a mitad de año Estados Unidos los acusó de presuntas prácticas de lavado de dinero ligadas con el crimen organizado y fueron intervenidas por las autoridades.

Intercam reportó una captación por 36 mil 849 millones de pesos, desde los 40 mil 172 millones de pesos que registró en mayo. En CI Banco este indicador terminó el sexto mes del año en 38 mil 175 millones de pesos, desde los 50.9 mil millones de pesos.

En cuanto al negocio fiduciario, las cifras a junio todavía no reflejan la separación de diversos actores tras el anuncio del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, el 25 de junio.

Los datos de la CNBV, que decretó la intervención gerencial temporal 26 de junio, revelan que CI Banco concentraba 3.10 billones de pesos en junio, desde los 3.07 billones de pesos que tenía registrados en mayo.

A junio, ambos bancos tuvieron beneficios. CI obtuvo un resultado neto por 262 millones de pesos, 44.7 por ciento más de forma anual; mientras que Intercam ganó 1.3 mil millones de pesos, un 2.1 por ciento más.

## DIÁLOGO SOBRE ARANCELES DE EU

# Coordinan estrategia México y Canadá



JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Debido a las tensiones comerciales con EU, México y Canadá intensificarán su diálogo bilateral esta semana para coordinar estrategias ante los aranceles impuestos por la administración de Donald Trump, confirmó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

La ministra canadiense de Asuntos Exteriores, Anita Anand, y el ministro de Finanzas, François-Philippe Champagne, sostuvieron una reunión con la presidenta Claudia Sheinbaum el martes pasado, sin dar mayores detalles.

Durante su participación en el

**SADER.**

Confirmó que México y Canadá ampliarán el intercambio de productos vegetales y de cárnicos, para convertirse en aliados estratégicos.

evento STS Forum 2025, Ebrard reveló que sostendrá conversaciones con el ministro Champagne para analizar las perspectivas que enfrentan ambos países ante la política comercial de EU.

"Ellos están pagando un arancel de 35 por ciento y México no. Entonces, vamos a intercambiar experiencias. Ellos quieren saber cómo está México llevando a esos resultados", explicó el titular de Economía.

La asimetría en el trato arancelario genera particular interés en Ottawa, que busca comprender las estrategias mexicanas para mantener un estatus comercial más favorable con Washington.

El encuentro bilateral cobra relevancia especial considerando que la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se iniciará en enero de 2026. Sin embargo, México ya prepara el terreno para este proceso.

"A partir de septiembre, ya lo anunciará nuestra Presidenta, es una convocatoria que ella va a hacer, vamos a revisar sector por sector, las experiencias con el tratado libre de comercio. Y ya está hecho todo el plan", dijo Ebrard.

Ottawa confirmó que las conversaciones abordarán oportunidades de colaboración en diversos sectores, aprovechando las complementariedades económicas entre los dos países.

**4&5 Noviembre 2025**

Expo Santa Fe, CDMX

World  
Business  
Forum



**Wobi**  
Inspiring Ideas

EL PUNTO DE ENCUENTRO DE LOS DIRECTIVOS



SELF-MANAGEMENT  
**James  
Clear**



INNOVACIÓN  
**Peter  
Diamandis**



TALENTO  
**Amy  
Cuddy**



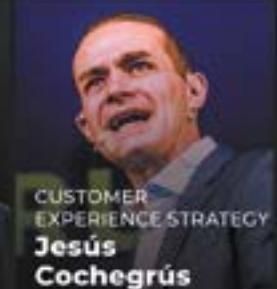
MÉXICO Y  
LA ECONOMÍA GLOBAL  
**Nouriel  
Roubini**



BIENESTAR  
Y RENDIMIENTO  
**Elizabeth  
Dunn**



LIDERAZGO  
**Javier  
Fernández  
Aguado**



CUSTOMER  
EXPERIENCE STRATEGY  
**Jesús  
Cochegrús**



Contáctanos para conocer más sobre el evento y los beneficios incluidos.

📞 +52 55 5002 3232

📞 +52 55 6493 5155

✉ info.mx@wobi.com

Más información aquí

Main Sponsor



Strategic Partner



Supporting Partners



Media Partner



Uber para Empresas

EL FINANCIERO

# La dilución del objetivo prioritario del Banxico

**C**on relación al objetivo constitucional prioritario del Banco de México (Banxico) de "procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional", la semana pasada la presidenta Claudia Sheinbaum expresó su deseo de discutir si este banco central debe "ampliar su visión hacia el desarrollo económico".

Sin especificar su indicador de desarrollo, la Presidenta ilustró su anhelo recurriendo al ejemplo del Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed), "cuyo objetivo no solamente es la inflación... sino el empleo".

La discusión política sobre si el Banxico debe sustituir su objetivo con algún "mandato dual" es añeja. El hecho de que, hasta ahora, este debate no haya conducido a ningún cambio legislativo podría reflejar que el pasado no se ha olvidado por completo.

La reforma constitucional de 1993 estableció la autonomía y el objetivo prioritario como diques para romper con la ola de inestabilidad de precios de las dos décadas previas, cuando la

RAZONES Y PROPORCIONES

**Manuel Sánchez González**

@mansanchezgz



inflación de tres dígitos coincidió con una economía estancada y crisis recurrentes de la balanza de pagos.

La autonomía corrigió de raíz el problema mediante la prohibición de financiar los desequilibrios fiscales, mientras que el objetivo prioritario enfocó la política

monetaria en lo que puede hacer mejor: controlar la inflación.

La historia propia constituye una advertencia de que diluir el objetivo prioritario del Banxico con otras metas conlleva el riesgo de regresar al país a épocas de inflación elevada sin avance económico.

La teoría y la práctica monetaria internacional refuerzan esta alerta. La inflación constituye un impuesto a los saldos monetarios, que daña a las personas con ingreso fijo e incrementa los costos operativos de las empresas. Asimismo, cuando es elevada y volátil, dificulta la planeación, incrementa las primas por riesgo, induce errores de decisión, desincentiva la inversión y, finalmente, frena la expansión de la economía.

Es bien sabido que el crecimiento económico de largo plazo depende de factores reales, no monetarios, como la acumulación de capital y la innovación, los cuales, a su vez, requieren un ambiente propicio para su florecimiento. La lista de elementos de ese entorno es debatible, pero sin duda abarca la provisión de bienes públicos de calidad, entre los que destaca la estabilidad de precios.

Como la inflación tiene, en última instancia, un sustrato monetario, los bancos centrales deben controlarla. La mayoría de

estos institutos establece como objetivo prioritario la estabilidad de precios. La razón de esta priorización es práctica: con un mandato dual, las metas pueden entrar en conflicto, ante lo cual los bancos centrales pueden sentirse tentados a sacrificar la estabilidad por una ganancia, aunque sea de corto plazo, en otros objetivos. Esta desviación puede resultar muy onerosa si se traduce en un aumento de la inflación y un desanclaje de las expectativas inflacionarias. La falta de compromiso con la estabilidad de los precios debilita la efectividad de la política monetaria, incrementando el costo social de reducir la inflación.

Así, no debe sorprender que los bancos centrales enfocados en la estabilidad de precios tiendan a registrar un mejor desempeño macroeconómico, incluyendo una inflación más baja y un crecimiento económico más estable, que aquellos dispersos en varios objetivos. En años recientes, muchos bancos centrales con fuerte preferencia antinflacionaria han logrado grandes avances en el control inflacionario mediante esquemas de objetivos de inflación.

El mandato dual del Fed es un mal ejemplo para el Banxico. Se impuso en 1977, en medio de una de las inflaciones más elevadas de ese país, y en la práctica, cuando

la inflación se ha elevado, el Fed ha dado prioridad al objetivo de estabilidad de precios sobre el de empleo. Tal vez no exista una mejor comprobación de esta priorización que el extraordinario apretamiento monetario conducido por el presidente de ese banco central, Paul Volcker, de finales de 1979 a 1982, para controlar la inflación, que implicó dos recesiones consecutivas.

Finalmente, dos razones adicionales ponen en entredicho la conveniencia de un mandato dual para el Banxico. Primero, después de tres años de convergencia al objetivo, desde 2017, la inflación anual de México ha promediado 5.2 por ciento. Un mandato dual se convertiría en una excusa adicional para la tolerancia del Banxico con la inflación.

Segundo, y más importante, México se ha mantenido como un país subdesarrollado no por la política monetaria reciente, sino por un marco de políticas gubernamentales adverso a los negocios, cuyo cariz negativo se ha profundizado desde la administración anterior. Cargar al Banxico con la meta del desarrollo económico resultaría, por decir lo menos, una irresponsabilidad.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* [FCE 2006]

**TU HISTORIA de ÉXITO — COMIENZA AQUÍ —**

**BACHILLERATO UV**  
Welcome Home

**f** **55 5803 5555** [universidadvictoria.com](http://universidadvictoria.com)

Bachillerato cuatrimestral RVOE 06/0329 del 02/02/2006 DGB SEP. Bachillerato semestral Oficio-DGB-1325-2024

REGISTRA RÉCORDS EN VENTAS A JUNIO

# México consolida liderazgo en comercio con EU

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Durante junio, México exportó a EU bienes por 44 mil 872 millones de dólares a su vecino del norte, nivel son precedente para el mes y un crecimiento anualizado de 6.3 por ciento. Además, en cifras acumuladas al sexto mes del año, las exportaciones registraron un crecimiento anual de 6.2 por ciento, al alcanzar un valor total de 264 mil 382 millones de dólares, también máximo histórico, de acuerdo con cifras oficiales de la Oficina del Censo estadounidense.

Con una participación de 15 por ciento sobre el total de importaciones estadounidenses en el primer semestre, México se mantuvo por delante de sus principales competidores comerciales. Canadá se ubicó en segundo lugar con una cuota de 11.2 por ciento, mientras que China—afectada por una batalla de sanciones y aranceles en los últimos años—descendió a una participación de apenas 9.5 por ciento.

Un dato que destaca dentro del comercio bilateral es el bajo aprovechamiento del T-MEC en las exportaciones hacia Estados Unidos. De los más de 264 mil millones de dólares que México envió a su vecino del norte, solo 123 mil 538 millones—es decir, el 46 por ciento—ingresaron bajo los beneficios arancelarios del acuerdo comercial. La proporción revela que más de la mitad del comercio bilateral aún opera fuera del marco preferencial del tratado.

En términos agregados, el comercio total entre ambas naciones—es decir, la suma de exportaciones e importaciones—se ubicó en 432 mil 600 millones de dólares entre enero y junio de 2025, lo que representó un incremento anual de 4.2 por ciento.

Esta cifra consolidó a México como el principal socio comercial de Estados Unidos, posición que ha mantenido de forma ininterrumpida desde 2023.

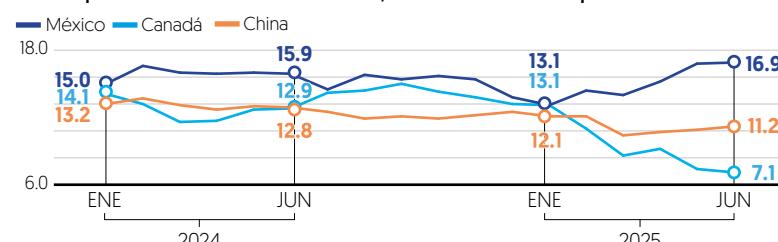
La ganancia de México dentro de las importaciones de EU a pesar de los aranceles, es el principal factor para que sea la demanda externa el mayor motor de la economía local, de acuerdo con analistas de Banamex.

**96.2**

**MIL**  
Millones de dólares fue el superávit comercial de México con EU a junio.

## Pese a los aranceles

■ Principales socios comerciales de EU, % del total de las importaciones



Fuente: Oficina de Censos de EU

**7.1**

**POR CIENTO.**  
Participó China en las importaciones de bienes a EU en junio, el más bajodesde2001.

**EL FINANCIERO | Televisión**

Bloomberg  
**Next Africa**

**SÁBADO**  
**9 DE AGOSTO 5:30 PM CENTRO**

WALL STREET WEEK

DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

**SÁBADO Y DOMINGO**  
**7:00 PM CENTRO**

**wealth**  
with David Rubenstein

CONVERSACIONES ENTRE PARES CON CHRIS DAVIS.

**DOMINGO**  
**10 DE AGOSTO 5:30 PM CENTRO**



150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## REPORTAN PÉRDIDAS

## Retorna cautela a bolsas en Wall Street

VALERIA LÓPEZ  
vlopez@elfinanciero.com.mx

Las compras de oportunidad en Wall Street se desvanecieron ayer, ante comentarios del presidente Trump sobre los aranceles a las importaciones de semiconductores y productos farmacéuticos, los cuales serían anunciados más adelante. También afectó el dato del sector servicios, que resultó inferior a los pronósticos.

Como resultado, las bajas fueron de 0.65 por ciento en el caso del Nasdaq, en seguida se colocó el S&P 500 que retrocedió 0.49 por ciento; en tanto, el Dow Jones restó 0.14 por ciento.

“Esperamos que la volatilidad en los mercados continúe en las últimas etapas del verano, especialmente porque la trayectoria de la política de tasas de interés sigue siendo desconocida y muy sensible a los nuevos datos económicos”, dijo a BLOOMBERG, Chris Senyek de Wolfe Research.

En contraste, las pizarras locales se pintaron de verde, ya que tanto el S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores, como el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, reportaron ganancias de 0.74 y 0.78 por ciento, respectivamente.

## EN MÉXICO

**0.89%**

## AVANZÓ

Ayer el peso mexicano, con lo que frenó la racha de cuatro jornadas con pérdidas.

**0.74%**

## SUBIÓ

Ayer el principal indicador bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores.

## PESO FRENA PÉRDIDAS

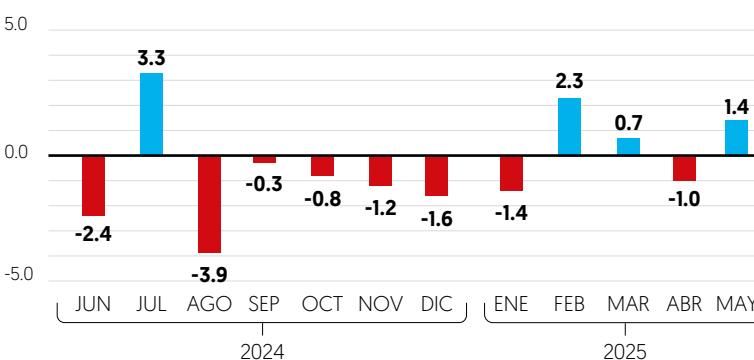
La moneda mexicana frenó una racha de cuatro sesiones consecutivas con pérdidas, al tiempo que los operadores asimilaron una serie de cifras económicas a nivel local, así como un debilitamiento por parte del billete verde.

Los datos reportados por el Banco de México (Banxico) determinaron que el tipo de cambio se colocó en los 18.7378 pesos por dólar, con una apreciación de 0.89 por ciento.

## Repunta

La inversión fija bruta repuntó en mayo, impulsada por mayores recursos canalizados en la construcción; sin embargo, se espera que esta continúe débil afectada por una menor inversión pública.

## ■ Variación porcentual mensual de la formación bruta de capital fijo



Fuente: INEGI

## DURANTE MAYO

## Inversión reporta mayor avance en 10 meses

## MARIO LUNA

correo@elfinanciero.com.mx

La inversión productiva en México avanzó 0.9 por ciento a tasa mensual durante mayo, la cifra más elevada en 10 meses, desde julio de 2024, impulsada por un repunte en las obras relacionadas con la construcción residencial, de acuerdo con los registros del INEGI.

Según los resultados del Índice Mensual de la Formación Bruta de Capital Fijo (IMFBCF), el gasto en construcción creció 1.4 por ciento, con un alza de 7.8 por ciento en el componente residencial y una caída de 4.4 en el no residencial.

El gasto en maquinaria y equipo se estancó; avanzó 3.4 por ciento en el componente nacional y bajó 1.8 por ciento en el importado.

De acuerdo con Alberto Ramos, economista en jefe para Latinoamérica de Goldman Sachs, las expectativas hacia los próximos meses no son alentadoras.

“Se prevé que la inversión pública (obras públicas) se mantenga débil dada la necesidad de consolidación fiscal, y que la inversión privada se vea afectada por la incertidumbre relacionada con la dirección de la política comercial en EU y la revisión del T-MEC”, indicó.

A tasa anual, la inversión fija bruta reportó un retroceso anual de 6.7 por ciento, con lo que la racha negativa acumuló nueve meses.

## CONSUMO TROPIEZA EN MAYO

Por su parte, el gasto de los hogares reportó una caída mensual del 1.0 por ciento en mayo, y con esto presentó su peor desempeño en lo que va del año.

El consumo de bienes y servicios de origen nacional retrocedió 1.3 por ciento mensual; el de bienes cayó 2.4 por ciento, y el de servicios bajó 0.1 por ciento. En bienes importados se registró un avance de 0.3 por ciento.

Para Alejandro Gómez, director general del Grupo de Asesores en Economía y Administración Pública (GAEAP), el consumo perfila un escenario poco favorable. “La tendencia es clara con menos compras y, por lo tanto, menor bienestar, de tal modo que, la vida se encarece y los salarios son insuficientes ante este efecto”, citó el economista.

A tasa anual, el consumo disminuyó 0.9 por ciento, luego del avance de 0.5 por ciento en abril.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	57,071.56	0.74	421.30	General (España)	1,428.68	0.15	2.17
FTSE BIVA (Méjico)	1,148.51	0.78	8.94	IBEX 40 (España)	14,407.50	0.15	21.40
DJ Industrial (EU)	44,117.4	-0.14	-61.90	PSI 20 Index (Portugal)	7,710.15	-0.25	-19.56
Nasdaq Composite (EU)	20,916.55	-0.65	-137.03	Xetra Dax (Alemania)	23,846.07	0.37	88.38
S&P 500 (EU)	6,299.19	-0.49	-30.75	Hang Seng (Hong Kong)	24,902.53	0.68	169.08
IBovespa (Brasil)	133,151.30	0.14	180.10	Kospi11 (Corea del Sur)	3,198.00	1.60	50.25
Merval (Argentina)	2,346,867.25	2.60	59,538.25	Nikkei-225 (Japón)	40,549.54	0.64	258.84
Santiago (Chile)	41,175.61	-0.16	-67.02	Sensex (India)	80,710.25	-0.38	-308.47
CAC 40 (Francia)	7,621.04	-0.14	-10.97	Shanghai Comp (China)	3,617.60	0.96	34.29
FTSE MIB (Italia)	40,743.52	0.11	46.14	Straits Times (Singapur)	4,208.58	0.27	11.35
FTSE-100 (Londres)	9,142.73	0.16	14.43				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
PE&OLEs *	513.07	2.78	1.61	100.15	92.74
GFNORTE 0	168.41	2.45	-2.38	26.71	25.71
GENTERA *	42.92	2.14	4.05	102.93	76.63
GICSA B	2.40	2.13	-9.43	3.45	4.35
PINTRA *	237.17	2.12	10.38	40.64	34.28

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
TLEVISA CPO	9.06	-6.40	3.07	18.59	31.11
MFRISCO A	3.74	-6.27	-0.53	16.15	9.36
AUTLAN B	7.00	-2.78	0.00	-3.45	4.48
VASCONI *	0.37	-2.64	-3.40	-69.25	-23.13
PASA B	38.00	-2.56	0.00	0.00	0.00

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,3294	0.0068	1,2385	1,3611	1,1575
Libra	0.7522		0.5097	0.9317	1,0235	0.8707
Euro	0.8639	1.1485	0.5854	1.0700	1.1759	
Yen	147.58	196.18		182.79	200.88	170.83
Franco s.	0.8074	1.0733	0.5471		1.0991	0.9346

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5854	1.1485	1.0700	0.1101	0.6709	0.2048	
Yen	170.83	196.18	182.80	18.80	114.60	34.91	
Libra	0.8707	0.5097	0.9316	0.0958	0.5842	0.1780	
Dólar HK	9.0861	5.3191	10.4350	9.7220		6.0958	1.8566
Dólar Sing	1.4905	0.8726	1.7119	1.5947	0.1641		0.3047
Ringgit	4.8807	2.8652	5.6204	5.2172	0.5387	3.2819	

## COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,550.8733	0.0006
Australia, dólar	1,7892	0.5589
Brasil, real	6.3748	0.1569
Canadá, dólar	1.5946	0.6271
Estados Unidos, dólar	1.1575	0.8639
FMI, DEG	0.8503	1.1759
G. Bretaña, libra	0.8707	1.1485
Hong Kong, dólar	9.0862	0.1101
Japón, yen*	170.8200	0.5854
Méjico, peso	21,6882	0.0461
Rusia, rublo	92.5653	0.0108
Singapur, dólar	1.4906	0.6709
Suiza, franco	0.9346	1.0700

## FUTUROS DEL PESO EN EL CME

Vencimientos	En dólares		En pesos	

## Atrás de la línea amarilla

**L**as banquetas son algo muy curioso en todo el mundo, pero especialmente en México. Los europeos se preocupan porque sus ciudades sean caminables. A los alcaldes en Estados Unidos, les importa menos. Aquí en México nos da igual.

La banqueta es un bien público proveído por el sector privado. La ley obliga al criterio económico del bien público: que no haya rivalidad ni exclusión en su uso. Pero, la autoridad no hace valer la ley, entonces sí hay rivalidad y exclusión. Los propietarios de predios deben proveer una banqueta, y mantenerla. Eso le quita la responsabilidad a la autoridad y lo delega en agentes privados, a quienes no les importan los peatones. Más bien les importa que nadie se instale, que los perros no defecuen, que nadie tire basura o pase por enfrente.

En México es común que alguien ponga un puesto semifijo en la acera permanentemente. Entonces los dueños de negocios y casas ponen de todo para evitarlo, desde macetones y cadenas hasta picos y discontinuidades de relieve. También

### COSTO DE OPORTUNIDAD

#### Manuel J. Molano

Profesor en la Universidad de las Américas, Puebla, y consultor independiente

@mjmolano



existen colectivos y asociaciones dedicados a la invasión de los lugares de tránsito bípedo, en estaciones de autobuses e infraestructura pública por donde pasa la gente.

La banqueta es el límite entre lo público y lo privado. Es una zona gris. También en ellas, la Comisión Federal de Electrici-

dad instala sus postes, y de ellos se cuelgan todos los servicios de telecomunicaciones. En ciertos lugares, las banquetas pueden tener menos de 30 centímetros de ancho, que ocupan casi enteramente los postes de luz.

En los Estados Unidos, si alguien se resbala frente a tu banqueta, te pueden demandar. En México, eso es impensable. Las rampas de acceso vehicular de las aceras vienen en todas las formas imaginables, con todo tipo de pendientes y alturas, en las dimensiones que se les ocurran a los propietarios. Hay quien pone cemento, hay quien pone pasto, hay quien deja crecer magueyes, hay quien pone jardineras y te obliga a bajarte de la banqueta si vas caminando. También hay quien tiene obra, y ocupa la banqueta como almacén de materiales y estacionamiento de contratistas. Abusamos de la arquitectura y jardinería agresivas en contra del transeúnte.

Solo los peatones se dan cuenta. Si vas en coche, no sufres, excepto por el peatón ocasional que se baja de la banqueta porque es muy angosta o inexistente, y acaba enfrente de tu coche. A la mejor le pitas o lo salpicas. A la mejor le avientas el coche o el camión, pues no debe ser una persona impor-

tante, dado que va a pie.

Nuestras urbes banqueteras han empeorado con las ciclovías, porque no hay reglas para su uso. Los ciclistas, al menos en la Ciudad de México, deberían circular en el mismo sentido que los automóviles. Pero, en todo México, los ciclistas han hecho costumbre de circular en sentido contrario al de los automóviles; es decir, usamos el sistema británico-japonés de circular sobre la izquierda para las bicis, y el estadounidense y continental europeo de circular sobre la derecha para los coches. A veces, las dos ciclovías a lado y lado de las calles son de doble sentido. Cruzar una calle es un viacrucis, porque esperas el tráfico del lado izquierdo, y llega un ciclista o motociclista por la derecha y te atropella.

Al final, esto es un problema de clases sociales y educación vial, donde la gente aprende a manejar automóvil, moto, bici y hasta vehículo gigante en la calle, sin un entrenamiento ni un examen previo. Hace 40 años, era necesario hacer exámenes

de manejo para obtener la licencia en el antiguo Distrito Federal, pero los abolieron, debido a la corrupción. Quizá no me hubiera enterado si no hubiera decidido desde hace años caminar, andar en bici, pasear perros, para reducir el estrés y hacer un poco de ejercicio. En mi colonia, en Cholula, ve uno caminar con tristeza desde al señor de los tamales hasta el personal de servicio, esquivando baches, charcos, materia orgánica animal, y sufriendo la descortesía de los automovilistas.

Invertir en banquetas no es barato, pero sale mucho más caro, en términos de movilidad, productividad y seguridad, no hacerlo. Hacer valer el marco jurídico en este límite gris entre lo privado y lo público, puede redituar de manera importante para construir ciudades humanas y económicamente viables. Ojalá los ediles que lean esta columna no la entiendan como una oportunidad de extorsión a propietarios y automovilistas: es una oportunidad de inversión y educación. Ahí se las dejo.

**“Cruzar una calle es un viacrucis, porque esperas el tráfico del lado izquierdo, y llega un ciclista o motociclista por la derecha y te atropella”**



14° Foro Virtual en Vivo

I.A.  
¿CÓMO SERÁ EL FUTURO?

MODERA:  
**Jonathan Ruiz**  
DIRECTOR GENERAL DE PROYECTOS  
ESPECIALES Y EDICIONES REGIONALES  
DE EL FINANCIERO

JUEVES 14 DE AGOSTO | 11:00 AM | HORA CENTRO

SÍGUENOS EN VIVO  **ELFINANCIEROMX**  @ElFinanciero\_Mx  [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)  **El Financiero Bloomberg**

## PERSPECTIVAS 2025 Y 2026

# Incertidumbre por EU limita a México: Cepal

**LETICIA HERNÁNDEZ**

lhernandezm@elfinanciero.com.mx

La desaceleración económica de EU, la imposición de aranceles, aunado a la menor llegada de inversiones y de generación de empleos en manufactura, limitarán el crecimiento de México a 0.3 por ciento en 2025 y para el 2026 la expectativa mejora a 1.0 por ciento, señaló José Manuel Salaxar, secretario ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

“Los principales factores que determinan esa desaceleración son el menor crecimiento de la economía de EU, de 2.8 a 1.9 por ciento; la im-

## ALTO NIVEL.

De indecisión provoca la política comercial de EU porque deteriora el clima de inversión en el país.

posición de aranceles y la menor llegada de inversiones”, dijo en la conferencia para presentar el Estudio Económico de América Latina.

Esos factores también afectan el desempeño de sectores como la construcción, la manufactura de exportación, los servicios, principalmente vinculados al comercio exterior, agregó.

“Esta estimación considera la menor generación de empleos en manufactura y la desaceleración en materia de remesas”, detalló.

El pronóstico de crecimiento de 0.3 por ciento en 2025 del PIB de México, se mantuvo sin cambios respecto a lo estimado en abril y fue el más débil entre los países de LATAM, salvo por Cuba y Haití en donde se anticipan contracciones.

El T-MEC dota a México de una ventaja comercial ante el alza de los aranceles. Sin embargo, México debe buscar una mayor integración económica con el resto de Norteamérica, en términos de generación de empleo, valor agregado nacional y derramas tecnológicas, dijo.

## AVISOS Y EDICTOS

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, NOTARIA 96 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

EL LICENCIADO LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, Notario Público número noventa y seis del Estado de México, hace constar.

Por escritura número “138,077”, del Volumen 2,437 de fecha 26 de junio del año 2025, se dio fe de: LA RADICACION DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR J. JAIME RODRIGUEZ GONZALEZ, PARA CUYO EFECTO COMPARCEN ANTE MI LOS SEÑORES CITALLI YOLITZIN RODRIGUEZ ALONSO Y JAIME EMILIANO RODRIGUEZ ALONSO, EN SU CALIDAD DE PRESUNTOS HEREDEROS DE DICHA SUCESIÓN. En dicha escritura fueron exhibidas las correspondientes partidas de defunción y nacimiento, documentos con los que los comparecientes acreditaron el entroncamiento con el autor de la Sucesión.

LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES.  
Notario Público Número 96.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, NOTARIA 96 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

EL LICENCIADO LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, Notario Público número noventa y seis del Estado de México, hace constar.

Por escritura número “138,354”, del Volumen 2,434 de fecha 17 de julio del año 2025, se dio fe de: LA RADICACION DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora MARIA DEL CARMEN TLAXCALTECA CUATLÉ, para cuyo efecto comparecen ante mí: MA. DEL ROCIO, LUZ ADRIANA y HECTOR ALEJANDRO todos de apellidos MACHORRO TLAXCALTECA, así como J. CONCEPCION ROJAS BLAS, en su calidad de presuntos Herederos de dicha Sucesión.

En dicha escritura fueron exhibidas la correspondiente partida de defunción, nacimiento y matrimonio documento con los que los comparecientes acreditaron el entroncamiento con la autora de la Sucesión.

LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES.  
Notario Público Número 96.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS LEOPOLDO MEZA REYES, NOTARIA 35 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura 25,470 de fecha treinta de julio del 2025, otorgada ante el suscrito notario, la señora ROSA HELENA REYNA Y PONTONES, aceptó la herencia instituida a su favor, en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor HERBERT MIGUEL JIMÉNEZ MANZANERO y los señores HERBERT MIGUEL JIMÉNEZ REYNA, CECILIA HELENA JIMÉNEZ REYNA, LAURA ALICIA JIMÉNEZ REYNA, JOSÉ MIGUEL HERNÁNDEZ JIMÉNEZ y la señora PATRICIA ALEJANDRA JIMÉNEZ REYNA esta última a través de su apoderada el señor HERBERT MIGUEL JIMÉNEZ REYNA, aceptan para sí los legados instituidos a su favor.

Asimismo, el señor HERBERT MIGUEL JIMÉNEZ REYNA, aceptó y protestó el cargo de Albaacea en la mencionada Sucesión, y manifestó que procedería a la elaboración del inventario y avalúos de los bienes que conforman el acervo hereditario.

ATENTAMENTE  
CARLOS LEOPOLDO MEZA REYES  
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 35 DEL ESTADO DE MÉXICO.

### AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARIANA SANDOVAL IGARTÚA, NOTARIA 33 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 39,384 volumen 1164 de fecha 31 de julio del 2025, ante mí, los señores GABRIEL MORENO BERNAT y MARISA MORENO BERNAT, presuntos herederos, en su carácter de descendientes en primer grado y en línea recta con la de cujus, llevaron a cabo el INICIO DE LA TRAMITACIÓN EXTRAJUDICIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora SANDRA CONSUELO LUISA BERNAT CASTELLANOS.

Naucalpan de Juárez, Estado de México  
a 04 de agosto de 2025.

Mariana Sandoval Igartúa.  
Titular de la notaría 33 del Estado de México

## MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
231.9 / 166.5	AC*	198.55	2.37	1.21	0.26	6.46	14.94
15.49 / 7.86	ALFAA	13.61	0.03	0.22	-7.79	66.31	9.58
58.22 / 38.89	ALSEA*	55.94	1.06	1.93	10.99	3.00	28.63
17.25 / 13.76	AMXB	16.97	0.00	0.00	-0.12	8.50	13.51
690.99 / 505.8	ASURB	574.82	4.73	0.83	-4.51	8.95	7.51
54.63 / 40	BBAJIOO	42.23	0.26	0.62	-6.78	-18.46	1.15
71.65 / 48.9	BIMBOA	54.17	0.22	0.41	3.65	-16.48	-1.94
45.2 / 26.43	BOLSA	40.81	0.47	1.17	-4.76	41.55	22.33
16.55 / 10.17	CEMEXCP0	15.59	0.14	0.91	15.57	34.17	33.48
156.76 / 109.79	CHDRAUB	151.99	1.61	1.07	1.44	10.86	21.30
33.3 / 15.7	CUERVO*	23.41	-0.42	-1.76	1.08	-21.10	-0.09
207.97 / 162.17	FEMSAUBD	167.66	1.35	0.81	-14.05	-16.37	-2.73
460 / 278.8	GAPB	435.35	4.04	0.94	-0.01	50.34	18.77
150 / 109.46	GCARSOA1	128.03	-0.11	-0.09	-5.90	10.00	11.06
223.62 / 140.81	GCC*	174.05	-0.13	-0.07	-5.92	12.21	-6.65
47.41 / 20.03	GENTERA*	42.92	0.90	2.14	4.05	102.93	76.63
54.97 / 42.04	GFINBUR0	48.66	0.84	1.76	-4.14	14.63	12.15
180.82 / 130.04	GFNORTE0	168.41	4.03	2.45	-2.38	26.71	25.71
124.99 / 91.08	GGMEXICOB	120.98	-0.69	-0.57	7.67	19.29	22.29
397.69 / 312.38	GRUMAB	324.81	1.22	0.38	-0.21	-7.33	-0.33
36.57 / 27.15	KIMBERA	35.78	0.51	1.45	3.47	12.06	21.70
198.06 / 149.17	KOFUBL	155.68	-1.37	-0.87	-14.86	-5.72	-3.90
29.18 / 18	LABB	21.25	0.15	0.71	2.96	14.68	-15.44
43.49 / 30.97	LACOMUBC	41.41	0.12	0.29	0.88	26.13	27.53
141 / 88.12	LIVEPOLC	91.19	0.19	0.21	-10.32	-28.77	-8.02
57.57 / 33.33	MEGACPO	52.28	0.73	1.42	-6.16	21.27	54.17
271.3 / 145.09	OMAB	248.33	1.93	0.78	-3.93	63.43	38.38
23.6 / 11.6	ORBIA*	12.23	-0.27	-2.16	-8.25	-47.35	-18.36
532 / 226	PEGOLES*	513.07	13.90	2.78	1.61	100.15	92.74
239.78 / 166.2	PINFRA*	237.17	4.92	2.12	10.38	40.64	34.28
237.18 / 130.01	Q*	167.71	-0.86	-0.51	-12.11	2.56	-4.39
163 / 121.13	RA	142.12	-0.27	-0.19	-10.61	14.07	21.41
10.86 / 6.48	TELVICPO	9.06	-0.62	-6.41	3.07	18.59	31.11
58.3 / 44.26	VESTA*	52.84	-0.16	-0.30	2.74	-4.07	-0.70
67.34 / 50.79	WALMEX*	54.28	0.38	0.70	-10.97	-6.47	-1.11

## MERCADO BURSATIL

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
19.99 / 16	ACTINVRB	18.50	0.00	0.00	-1.07	13.50	3.82
26.17 / 10.29	AGUA*	13.67	0.04	0.29	-3.87	-45.58	-14.29
51.5 / 32.01	AGUILCP0	46.53	-0.20	-0.43	-5.04	12.99	31.44
16.79 / 8.15	ALPEKA	8.82	-0.19	-2.11	-14.86	-24.03	-32.36
17 / 14.1	ALTERNAB	1.60	0.00	0.00	3.23	6.67	6.67
1362.95 / 1009	ANB*	1090.77	0.00	0.00	-15.51	-2.01	5.52
22.68 / 15.28	ANGELD	20.87	0.30	1.46	-3.91	25.72	32.93
3.83 / 2.81	ARA*	3.20	0.01	0.31	-		

# El perfilamiento de una nueva FED (II)

**A** principios del mes pasado expusimos en este espacio que no sólo se debatía la permanencia de Jerome Powell al frente de la Reserva Federal de Estados Unidos (FED) hasta mayo de 2026, mes en el que vence su mandato. También se expuso la posibilidad de que el Comité de Operaciones de Mercado Abierto (FOMC), órgano encargado de las decisiones de política monetaria dentro del banco central norteamericano, podría perfilarse hacia una postura más flexible y eventualmente cumplir uno de los deseos más vehementes del presidente Donald Trump: el descenso en las tasas de interés en Estados Unidos.

El miércoles pasado, el FOMC votó a favor de mantener el intervalo objetivo de la tasa de interés de referencia en [4.25%-4.50%]. La decisión no fue unánime. Dos miembros de la Junta de Gobernadores de la FED, Christopher Waller y Michelle Bowman, votaron a favor de reducir la tasa de referencia en 25 puntos base, hecho no registrado desde 1993. Adicionalmente, Adriana Kugler,

COLABORADOR INVITADO

**Ricardo Aguilar Abe**

Economista en Jefe de INVEX

Opine usted:  
analisis@invex.com  
@raguilar\_abe



también integrante de la Junta de Gobernadores, se ausentó y no votó. Dos días después, Kugler presentó su renuncia, efectiva a partir del 8 de agosto, al presidente Donald Trump. Este movimiento le dará oportunidad al presidente de nombrar a un reemplazo que pudiera adoptar una postura más flexible en lo que respecta a decisiones de política monetaria.

Más que nada, el Departamento del Trabajo de Estados Unidos no sólo reportó una expansión de apenas 73 mil plazas en la nómina no agrícola de julio (contra una expectativa de más de 100 mil). El organismo sorprendió con una fuerte revisión a la baja en las cifras de mayo y junio por un total de 258 mil plazas. El ajuste generó cambios importantes en el mercado.

El primer cambio fue el cese inmediato de la comisionada de Estadísticas Laborales del Departamento del Trabajo por instrucción del presidente Donald Trump. De acuerdo con el mandatario, la funcionaria pública, nominada por el expresidente Joe Biden y ratificada por el Senado, habría manipulado las cifras al reportar fuertes revisiones al alza antes de las elecciones para supuestamente favorecer al candidato demócrata, mientras que ahora reporta una fuerte revisión a la baja "para perjudicar" el trabajo que ha hecho la actual administración para impulsar el crecimiento de la economía de Estados Unidos.

Otro cambio se relaciona con las expectativas del mercado. La publicación correcta de las cifras de nómina no agrícola desde hace un par de meses pudo haber motivado a otros miembros del FOMC, además de Waller y

Bowman, a votar por una baja en la tasa de referencia en la reunión de julio, o al menos inclinarse por esta opción de manera más contundente. Simple y sencillamente, porque la economía de Estados Unidos probablemente se frena más de lo previsto y porque la FED tiene que anticiparse a un ciclo de menor crecimiento (o incluso una caída de la actividad) antes de que sea demasiado tarde.

En otras palabras, si las cifras de empleo se hubieran publicado de manera más acertada, no se descarta que la decisión de mantener la tasa de referencia en el intervalo [4.25%-4.50%] en la pasada reunión de julio hubiera sido más cerrada, y no por una clara diferencia de nueve votos contra dos.

Uno de los motivos por los cuales la nómina no agrícola se revisa de forma tan significativa se relaciona con la oportunidad de la información. Las empresas más grandes cuentan con capacidad y recursos suficientes para reportar sus cifras más rápido que las empresas de menor tamaño. Asimismo, poco más de 50% de las empresas norteamericanas participan en la encuesta, contra 80% hace una década. Además, los factores estacionales, cuestiones fiscales y otros elementos influyen en la revisión de las ci-

**"Continúa la presión para que al organismo central baje su tasa, pero también porque se abre la posibilidad de incorporar a un nuevo integrante más alineado a un recorte en la tasa"**

fras. En ningún momento debería considerarse que una funcionaria pública con el reconocimiento y trayectoria de la excomisionada de estadísticas laborales que acaba de ser cesada alteraría las cifras para favorecer una u otra corriente política.

Como sea, el perfilamiento de una nueva FED se ve más cercano. No sólo porque continúa la presión para que al organismo central baje su tasa, pero también porque se abre la posibilidad de incorporar a un nuevo integrante más alineado a un recorte en la tasa y, sobre todo, porque la economía se frena más rápido de lo que se había estimado anteriormente. Bajar la tasa muy tarde podría traer serias implicaciones para el crecimiento económico. La FED debe anticiparse a tiempo.

**EL FINANCIERO Bloomberg TV**

**Al sonar la campana**

**Lunes a Viernes 15 HRS.**

150 . iZZI tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star<sup>TM</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 SAMSUNG TV Plus Roku TV

Siguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**RAQUEL LÓPEZ-PORTILLO MALTOS**

# TRANSPORTE x MOVILIDAD

Lee el suplemento:



## Con nuevo integrante

LDR Solutions anunció la llegada de Marco Antonio Acosta Torres como nuevo director Comercial de Flotillas y Cuentas Especiales, quien tiene una experiencia de 40 años dentro de la industria automotriz y vehículos pesados y con la que contribuirá a consolidar la estrategia comercial de la compañía y sus marcas.



## 3 ejes para fortalecer mercado interno

La ANPACT busca que se detone el crecimiento del sector a través de tres ejes estratégicos: promover incentivos eficaces para renovar el parque vehicular con tecnologías limpias; fortalecer la infraestructura energética y asegurar suministro constante y de calidad del Diésel Ultra Bajo en Azufre y consolidar el liderazgo de México como plataforma exportadora de vehículos pesados.



REYNA ISABEL ORTEGA

**E**n un momento clave para el comercio entre México y Estados Unidos, empresarios y especialistas del sector transporte coincidieron en la urgencia de que las compañías mexicanas adopten el programa Customs Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT), una certificación que, más allá de ser un requisito de cumplimiento, se ha convertido en un diferenciador competitivo en la región.

La propuesta se discutió durante un panel organizado por la Asociación Nacional de Transporte Privado (ANTP), que reunió a representantes de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EE.UU. (CBP), del sector logístico binacional y a exfuncionarios estadounidenses. Todos coincidieron en que C-TPAT es una herramienta estratégica para mitigar riesgos, agilizar operaciones y mantener la competitividad en un mercado cada vez más exigente.

Francisco Kim, vicepresidente del Sector Multimodal de la ANTP destacó que las cifras de Data México indican que el 83.1 por ciento de las exportaciones mexicanas tienen como destino el país vecino, mientras que México importa un 40 por ciento de Estados Unidos.

"Hoy más que nunca, las empresas mexicanas deben considerar el C-TPAT para convertirse en socios confiables de Estados Unidos", aseguró.

### ANTE RIESGOS, UNA DEFENSA

### PARA LAS EMPRESAS CERTIFICADAS

Actualmente, más de 10,800 socios de 44 países participan en C-TPAT, representando el 52 por ciento del volumen

### C-TPAT: BENEFICIOS TANGIBLES PARA EL TRANSPORTE DE CARGA

- ▶ Menor número de inspecciones físicas
- ▶ Uso de carriles FAST exclusivos
- ▶ Reducción de tiempos y costos logísticos
- ▶ Prioridad en contingencias fronterizas

Fuente: CBP

total de mercancía que entra a EE.UU y generando ahorros por 47.3 millones de dólares por la reducción en las verificaciones de carga en las fronteras.

Entre las ventajas para las empresas que forman parte del programa destacan: menos inspecciones físicas, acceso a carriles FAST, reducción en tiempos y costos logísticos, y prioridad en la gestión fronteriza ante contingencias.

Porello, Cyndy McCorkle, supervisora de Seguridad en la Cadenade Suministro del CBP y responsable de la nueva oficina C-TPAT en Nuevo Laredo, explicó que el programa es accesible para empresas de todos los tamaños, desde grandes corporativos hasta transportistas independientes conocidos como "hombre-camión".

"Lo que buscamos es compromiso con la seguridad en la cadena de suministro, no un tamaño mínimo de operación, la ventaja es que en caso de algún contratiempo o falla en el sistema los primeros en pasar con quienes están dentro del programa, transportistas, importadores,

fabricantes y operadores, luego todos los demás", señaló.

Asimismo, destacó que Laredo es uno de los puertos más dinámicos de América del Norte, por lo que ya cuenta con cuatro carriles FAST exclusivos y oficina que brinda acompañamiento directo para la certificación y resolución de dudas para las empresas interesadas en adherirse.

Por su parte, Brad Skinner, exdirector nacional del programa C-TPAT en EE.UU. y actual consultor privado, reconoció que para empresas grandes con múltiples plantas el proceso requiere coordinación robusta, auditorías internas y una cultura de cumplimiento. Además, alertó sobre nuevas presiones regulatorias como la vigilancia sobre trabajo forzado, trazabilidad de insumos y ciberataques, donde C-TPAT ofrece cobertura preventiva.

Como parte testimonial de la certificación, Homero González, director general de Central de Fletes Monterrey, empresa transportista con operaciones en ambos países y que recientemente fue validada por el programa, confirmó que integrarse a C-TPAT es "una apuesta por la eficiencia operativa y la mitigación de riesgos".

"Formar parte del programa es invertir para blindar tu operación y hoy tenemos procesos más seguros y ágiles, lo cual se refleja en menores costos y mejores prácticas", afirmó.

También Jorge Cigarroa, especialista aduanal con 37 años de experiencia, exemplificó el impacto de sanciones arancelarias del 25 por ciento que paralizaron el comercio fronterizo hace unas semanas. "Las empresas deben prepararse para lo inesperado: C-TPAT es una herramienta estratégica frente a riesgos políticos y económicos, ya que puede significar la ruina o no de una empresa. El C-TPAT es una defensa ante estos escenarios".

Editora: Reyna Isabel Ortega/@Reyna\_Ortega

## ACELERARÁ MOTIVE SU EXPANSIÓN EN NORTEAMÉRICA

Motive, la plataforma integral de operaciones impulsada por inteligencia artificial (IA), anunció una nueva ronda de financiamiento por 150 millones de dólares liderada por Kleiner Perkins, con la participación de AllianceBernstein y otros inversionistas existentes.

Este capital permitirá a la empresa acelerar su expansión internacional y robustecer su tecnología, con un enfoque prioritario en mercados estratégicos como México.

Shoaib Makani, director general y cofundador de Motive, destacó que la empresa avanza con una misión clara: "empoderar con IA a las personas que operan en el mundo físico, para hacer su trabajo más seguro y productivo". Con esta inversión fortalecerá su presencia en América del Norte, donde reporta un crecimiento acelerado en México y Canadá.

Además, la compañía anunció que lanzará operaciones en el Reino Unido en agosto y ampliará sus capacidades de I+D en India a inicios de 2025, como parte de una estrategia global de expansión de talento e infraestructura tecnológica.

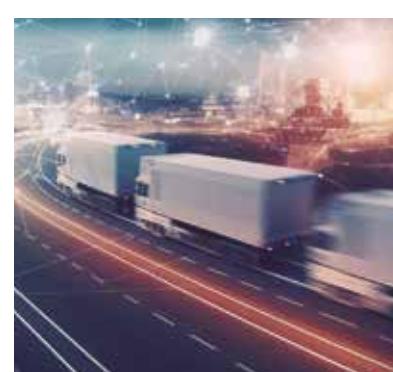
La plataforma de Motive utiliza IA para automatizar procesos clave en las operaciones físicas: desde la seguridad vial predictiva—capaz de reducir hasta en un 80 por ciento las colisiones—hasta el mantenimiento preventivo, la verificación de servicios, la detección de fraudes y la capacitación automatizada, lo que permite ahorrar costos operativos, minimizar riesgos y maximizar la productividad.

La compañía atiende a industrias como transporte, logística, energía, construcción y telecomunicaciones, duplicando su crecimiento empresarial desde 2024. Actualmente atiende a cerca de 100,000 clientes y más de 1.3 millones de conductores, entre ellos empresas como FedEx Freight, Cintas y CRH.

—Reyna Isabel Ortega

## EMPRESARIOS URGEN ADOPTAR C-TPAT PARA BLINDAR LA CADENA LOGÍSTICA MÉXICO-EE.UU

El programa fortalece la seguridad, **agiliza cruces y ofrece ventajas competitivas** al transporte de carga frente a riesgos políticos, económicos y operativos



# BRIDGESTONE

BUSCA CRECER 35% EN EL SEGMENTO PREMIUM CON UNA NUEVA GENERACIÓN DE LLANTAS

REYNA ISABEL ORTEGA

**L**a industria llantera en México se encuentra en un entorno económico desafiante ante un mercado dominado por productos de origen chino. Bridgestone México refuerza su apuesta por el mercado premium con el lanzamiento oficial de la llanta M760 Ecopia, un modelo de tracción diseñado especialmente para las exigencias del transporte de carga en el país.

Orlando González, gerente senior de categoría comercial en Bridgestone México dijo que, aunque el mercado nacional de llantas está dominado en casi un 80 por ciento por marcas chinas, Bridgestone busca posicionarse con argumentos técnicos y resultados comprobables.

"Hasta el 60% de nuestras ventas actuales son llantas direccionales o de toda posición, por su versatilidad y menor necesidad de mantenimiento", detalló el ejecutivo. El desarrollo de nuevos modelos, como la M760 y la M765 que lanzó al mercado, forma parte de su estrategia a largo plazo en donde la marca trabaja en cinco prototipos que se consolidarán en un solo diseño previsto para lanzarse en 2027.

A pesar de la desaceleración del mercado, el fabricante llanero confía en que el segmento de recambio –especialmente en flotas que adquirieron vehículos nuevos en los últimos tres años– impulsará el crecimiento. "Queremos capturar esa demanda con calidad, rendimiento y respaldo técnico. Nuestra meta es clara: crecer 35% en el segmento premium que representa aproximadamente 1.1 millones de llantas anuales en México", indicó Orlando González.

#### M760 TECNOLOGÍA PARA AHORRAR COMBUSTIBLE Y EXTENDER LA VIDA ÚTIL

El nuevo neumático M760 Ecopia es una llanta radial con compuestos de última generación y un diseño optimizado para rutas de larga distancia, las más comunes en México. "El 80% de las rutas nacionales son de largo recorrido, por lo que los transportistas requieren una llanta robusta, eficiente y renovable", explicó González.

Por ello está diseñada para la posición de tracción que es clave en la operación de los camiones. Su principal innovación es el uso del compuesto NanoPro-Tech, que reduce la resistencia al rodamiento y ofrece ahorros de combustible de entre 3 y 5 por ciento.

Además, su diseño mejora la tracción y permite extender los períodos entre rotaciones hasta los 60 mil kilómetros, reduciendo así tiempos muertos y costos operativos. Cuenta con casco premium que permite renovaciones múltiples, hasta cinco renovados, lo que genera beneficios tanto económicos como ambientales.

Incluye INTELLISHAPE™ en el costado, una solución de construcción que optimiza el peso total del neumático para minimizar la resistencia a la rodadura, lo que optimiza el peso total de la llanta, y que resulta en mejor eficiencia de combustible sin sacrificar durabilidad.

Está disponible en cuatro medidas diferentes (11R22.5, 11R24.5, 295/75R22.5, 285/75R24.5)

#### M765: RESPUESTA AL AUGE DE LOS CAMIONES CAB OVER

Bridgestone también presentó la M765, una llanta de tracción para vehículos

con cabina sobre el motor, mejor conocidas como Cab Over o "chatos", cada vez más comunes en flotas mexicanas. Diseñada para aplicaciones regionales, esta llanta incorpora la tecnología Cooling Fin para disipar calor y soportar las condiciones térmicas extremas del entorno urbano y carretero.

Ambos modelos fueron desarrollados en colaboración con ingenieros de Brasil y México, y probados en rutas locales como Veracruz y Sinaloa. "No basta con que la llanta se vea igual. Lo que importa es la calidad del compuesto, el grosor de los cinturones y la capacidad de carga real", subrayó González.



**SELECTTRUCKS® MANÍA**

¡Actualiza tu camión con un  
**CASCADIA 2020**  
seminuevo!



Arrendamiento a

**MESES SIN INTERESES**

Crédito directo con meses de gracia

**TASA DESDE 12%**

Aprovecha nuestros increíbles planes de financiamiento.

DAIMLER TRUCK  
Financial Services

• 800 590 2000 •

f i y t

Freightliner® es una marca de Daimler Truck

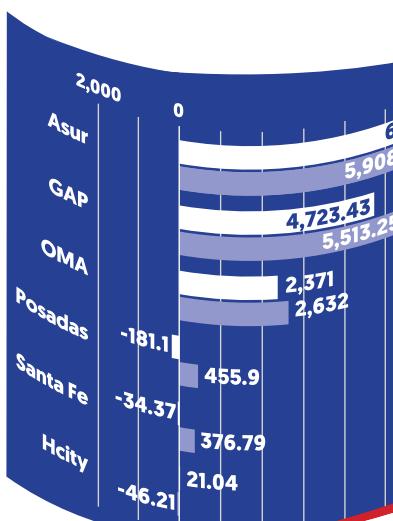
Las imágenes que aquí aparecen son usadas como referencia. Consulta especificaciones de los vehículos en [www.freightliner.com.mx](http://www.freightliner.com.mx) o con tu Distribuidor Autorizado.

# EMPRESAS

## Afectados

Asur presentó una caída de 15% en sus ganancias al primer semestre del 2025.

■ Utilidad neta, mdp □ 1S24 ■ 1S25



## AFFECTAN POLÍTICAS MIGRATORIAS DE EU

# Empresas turísticas y aeropuertos, en el 'limbo' por efecto Trump

ASUR, GAP y OMA evalúan si las restricciones de viaje afectan a los pasajeros

**Firmas del sector reportan un alza de 7% en utilidades en la primera mitad del año**

ALDO MUNGUA  
amungua@elfinanciero.com.mx

El sector turístico mexicano enfrenta desafíos derivados de las políticas antimigrantes y comerciales del gobierno de Donald Trump, que han provocado una reducción del flujo de viajeros internacionales entre México y Estados Unidos.

Debido a las políticas antimigrantes de EU –cuyo Departamento de Estado propuso esta semana exigir a todos los solicitantes de visas de negocios y turismo que paguen una fianza de hasta 15 mil dólares para ingresar a la Unión Americana–, las empresas vinculadas a este tema en México están en una especie de 'limbo'.

El Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR), es una de las concesionarias aeroportuarias con mayor dependencia del turismo internacional, principalmente el de ocio que llega al puerto aéreo de

Cancún; sin embargo, para Adolfo Castro, director general de la empresa, la exposición a las medidas del Departamento del Transporte (DOT) de EU no afectarán de una manera contundente.

“La situación del tráfico hacia y desde Estados Unidos desde nuestros aeropuertos está básicamente gestionada por aerolíneas estadounidenses. Aeroméxico representa el 0.3 por ciento. En el caso de Viva y Volaris juntas, el 1.3 por ciento. Es decir, representa entre el 1.8 por ciento y el 1.6 por ciento del tráfico total entre estos dos países. Por lo tanto, no preveo ninguna repercusión importante en nuestro caso”, refirió Castro a analistas.

El director general de ASUR –que la semana pasada anunció que logró un acuerdo para adquirir las concesiones comerciales en una serie de aeropuertos de EU–, reconoció que el turismo hacia EU está disminuyendo desde todas las regiones, por lo que si esta tendencia continúa hacia el final del año, las aerolíneas podrían incursionar con nuevos vuelos hacia México.

El Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) –que opera 12 aeropuertos

en México y dos en Jamaica– tiene una perspectiva distinta, pues advierte que los viajes de mexicanos desde Estados Unidos podrían disminuir a medida que las redadas contra migrantes continúen.

En la visión de Raúl Revuelta, director general de la empresa, el 38 por ciento de su tráfico anual podría verse impactado por las medidas del gobierno de Trump, sobre todo en el mercado de visitantes, familiares y amigos, es decir, de aquellos mexicanos que viajan desde EU a México.

“El mercado de ocio está completamente operado por aerolíneas estadounidenses y canadienses. Por lo tanto, habrá un impacto en el mercado de ocio, pero sin duda, podría afectar al VFR”, explicó en una llamada con analistas.

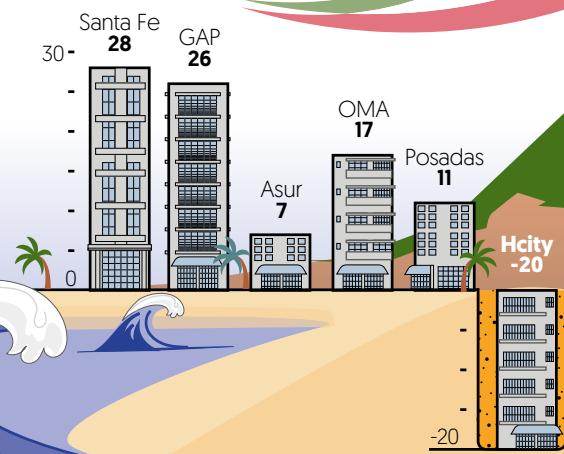
Recordó que, mientras México estuvo degradado a categoría 2 en seguridad aérea, los mercados aéreos se reconfiguraron, por lo que el aeropuerto de Tijuana creció ante la imposibilidad de abrir nuevas rutas.

“De alguna manera, nuestra cartera podría ayudarnos ante cualquier posible desaceleración de rutas o servicios adicionales de aerolíneas mexicanas en Estados

## Bajada

Hcity presentó una caída del 20% en su Ebitda durante el 1S25.

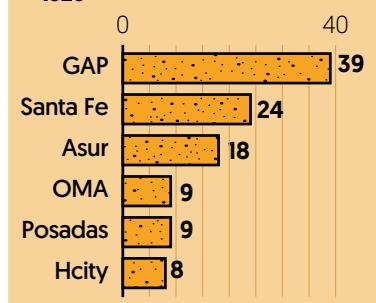
■ % Var anual de Ebitda al 1S25



## Demanda interna

Los grupos aeroportuarios y hoteles que cotizan en la BMV registraron alzas en sus ingresos, pero no descartan retos.

■ % Var anual de Ingresos al 1S25



Fuente: Emisoras

Gráfico: Esmeralda Ordaz

**“El mercado de ocio está completamente operado por aerolíneas estadounidenses y canadienses”**

RAÚL REVUELTA Director General de GAP

“Unidos”, agregó.

El Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA) –que administra y opera 13 aeropuertos en el país– no ve afectaciones en el flujo de pasajeros desde y hacia Estados Unidos.

“No esperamos un impacto importante en los próximos meses, pero seguiremos monitoreando de cerca cualquier medida que tome el Departamento de Transporte de Estados Unidos”, refirió el director general de la empresa, Ricardo Dueñas.

### GANAN 7% MÁS EN PRIMER SEMESTRE

Las firmas del sector turístico, hoteleras y grupos aeroportuarios, que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) tuvieron resultados positivos en su conjunto, con ganancias acumuladas 7 por ciento por ciento mayores en el primer semes-

tre. Tres grupos hoteleros: Posadas, Norte 19 y Santa Fe, así como GAP, OMA y ASUR lograron utilidades netas en conjunto por más de 14 mil 840 millones de pesos, un avance de un dígito en medio.

La industria turística ha estado marcada en este semestre por el regreso de Donald Trump a la presidencia, sus intentos por imponer aranceles generalizados, además de una política antiinmigrante que ha encendido las alertas entre los viajeros, especialmente los mexicanos.

Pese a ello, solo ASUR y Norte 19 tuvieron caídas en sus ganancias durante el periodo enero-junio. ASUR enfrentó una reducción de 15 por ciento en sus ganancias durante el primer semestre. GAP, por su parte, registró un alza de 17 por ciento anual en su utilidad en la primera mitad del año.

## Oaxaca va contra Adidas

El gobernador de Oaxaca, **Salomon Jara Cruz**, anunció que el gobierno estatal presentará una denuncia contra Adidas y el diseñador Willy Chavarría por el uso del nombre "Oaxaca Slip On" y el diseño de huaraches tradicionales de la comunidad de Villa Hidalgo Yalalág, en la Sierra Norte de Oaxaca. Este caso ha sido señalado como un ejemplo de apropiación cultural, generando críticas sobre la falta de beneficios para los artesanos locales.

El modelo, presentado en el Museo de Arte de Puerto Rico, combina elementos tradicionales mexicanos con la estética urbana de Adidas. Sin embargo, usuarios y expertos cuestionaron si este diseño, que se apropia de un símbolo cultural, retribuye de alguna manera a la comunidad de Yalalág. "Nos acercaremos a nuestros hermanos yalaltecos para hacer la denuncia por robo de identidad", declaró Jara Cruz.

Este caso no es aislado. Empresas como Modatelas, Anthropologie, Ralph Lauren y Zimmermann han sido acusadas previamente de plagiar diseños tradicionales de Oaxaca, desde

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero



textiles del Istmo de Tehuantepec hasta patrones de la región Mixe y la Cañada. Incluso figuras locales, como Ivette Morán, esposa del exgobernador Alejandro Murat, han enfrentado denuncias similares.

La denuncia contra Adidas y Chavarría reabre el debate sobre la necesidad de proteger los derechos de los artesanos mexicanos frente a grandes marcas internacionales. Más allá de la estética, estos diseños representan siglos de historia y tradición comunitaria. Sin un marco legal sólido que garantice retribuciones justas y reconocimiento cultural, los artesanos seguirán siendo vulnerables al plagio y la explotación.

El caso del "Oaxaca Slip On" es un recordatorio de que la moda debe ir de la mano con la ética. Las marcas globales tienen la responsabilidad de colaborar con las comunidades de ma-

nera justa, asegurando que su creatividad y patrimonio sean respetados y valorados.

### Kit Kat y Reese's, más caros

El mercado global del chocolate enfrenta una tormenta perfecta: el precio del cacao, un insumo clave, ha alcanzado niveles históricamente altos, superando los 12 mil dólares por tonelada en abril de 2025, más del doble de su promedio histórico. Aunque el precio ha retrocedido a 8 mil dólares, sigue siendo insosteniblemente alto, afectando a toda la industria chocolatera. En este contexto, The Hershey Company, que encabeza **Michele Buck**, ha anunciado un aumento de precios en sus productos estrella, como Kit Kat y Reese's, en un rango de dos dígitos bajos en Estados Unidos.

El encarecimiento del cacao

se debe a factores estructurales y climáticos que han reducido la oferta, especialmente en África Occidental, donde Costa de Marfil y Ghana producen cerca del 60 por ciento del cacao mundial. Lluvias excesivas, plagas y la falta de inversión en infraestructura agrícola han generado un déficit que ha tensionado la cadena de suministro.

Para mitigar el impacto, Hershey ha recurrido a estrategias como la *shrinkflation*, reduciendo el tamaño de algunos productos sin modificar su precio, una práctica cada vez más común en la industria de consumo masivo.

### México, sin seguro ante desastres

Las pérdidas aseguradas por catástrofes naturales podrían superar los 145 mil millones de dólares en 2025, mientras América Latina apenas cubre un 13 por ciento de sus daños económicos por desastres, lo que refleja una preocupante brecha de protección en la región, siendo México el país más expuesto, de acuerdo con **Alberto Ávila**, consultor independiente con más de 35 años de experiencia en el sector de reaseguro.

El especialista, que durante

12 años presidió uno de los brokers líderes del mercado, Star Re, señaló que las pérdidas globales aseguradas por este tipo de eventos naturales crecen entre un 5 y 7 por ciento, según datos del Swiss Re Institute.

Sin embargo, Ávila –quien desde abril de 2024 es asesor independiente– advirtió que ese promedio se va a quedar corto ante el impacto creciente de fenómenos cada vez más intensos e impredecibles, alimentados por el cambio climático y la urbanización descontrolada.

Lo que pasó con el huracán Otis en Acapulco es solo un ejemplo. En menos de nueve horas pasó de categoría 1 a 5. Ningún modelo predictivo lo anticipó. Eso nos habla del nivel de exposición que tenemos hoy, y que va en aumento.

En 2024, América Latina registró 26 catástrofes naturales con pérdidas económicas estimadas en 11 mil 600 millones de dólares. No obstante, sólo estaban asegurados mil 500 millones, lo que representa menos del 13 por ciento de cobertura en toda la región. Y en México es todavía más profunda, porque, siendo el país más expuesto, es también de los que menos cultura del seguro tiene. Eso pone en riesgo a millones de personas.

**Sandra González Rull**

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO  
Televisión 18h.

Lunes a Viernes  
18 HRS.

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD ► Totalplay 604 STAR<sup>TV</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 SAMSUNG TV Plus  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**Se alinean**

Aerolíneas mexicanas han entregado al DOT sus itinerarios de vuelo a EU.

**Aerolíneas** Aeroméxico, Aeroméxico Connect, Avianca Cargo México, MAS, Viva Aerobus, Volaris, Aerus, Awesome Cargo y Estafeta.

**Itinerarios** Los itinerarios de vuelos compartidos con la autoridad estadounidense comprenden las operaciones previstas hasta marzo del 2026.

**Importancia** El mercado México-EU considera una oferta de cerca de 4 millones de asientos al mes en vuelos.

FUENTE: DOT

9

**EMPRESAS**

Entregaron a sus itinerarios de vuelo de pasaje y mercancías.

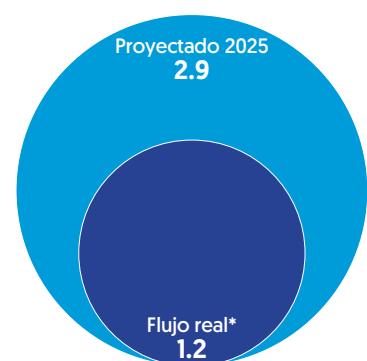
**MUEVE 1.2 MILLONES**

**Terminal de Tulum, debajo de su objetivo**

**No llegan**

En los últimos 12 meses el puerto movilizó apenas 1.2 millones de pasajeros.

► Millones de pasajeros

**LE CUMPLEN PETICIÓN A TRUMP**

# Aerolíneas mexicanas entregan sus itinerarios de vuelos a EU

**Aeroméxico, Avianca Cargo, Viva, Volaris y Estafeta, entre otras mandaron su lista**

**ALDO MUNGUÍA**  
amunguia@elfinanciero.com.mx

Nueve aerolíneas mexicanas entregaron al Departamento de Transporte (DOT) de Estados Unidos sus itinerarios de vuelos desde y hacia dicho país, según el expediente que el gobierno de Donald Trump abrió hace casi un mes contra México debido al presunto incumplimiento del acuerdo bilateral en materia aérea.

De acuerdo con los documentos consultados por EL FINANCIERO, Aeroméxico, Aeroméxico Connect, Avianca Cargo México, MAS, Viva Aerobus, Volaris, Aerus, Awesome Cargo y Estafeta entregaron sus itinerarios de vuelo de pasajeros y de mercancías.

Los itinerarios de vuelo compartido con la autoridad estadounidense comprenden las operaciones previstas hasta marzo del 2026.

De acuerdo con la autoridad estadounidense, dado que el gobierno mexicano incumplió con el acuerdo bilateral al trasladar los vuelos de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), las aerolíneas mexicanas deberán someter

sus itinerarios a la aprobación del Departamento de Transporte.

Siempre que estos no contravengan los intereses del gobierno estadounidense, serán aprobados.

Esta es una de las sanciones impuestas por la administración de Donald Trump, las otras dos incluyen la solicitud de vuelos chárter con aviso previo de mínimo 30 días.

Por ahora, la primera reunión bilateral para tratar la acusación de Estados Unidos en materia aérea ocurrió la semana pasada, pero la industria mexicana desconoce los detalles o los acuerdos eventualmente alcanzados por la administración del presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

El Aeropuerto Internacional de Tulum, que prometía convertirse en un eje clave de conectividad en el Caribe mexicano, ha registrado un flujo de 1.2 millones de pasajeros en los últimos 12 meses, lejos de la meta de 2.9 millones proyectada para este año.

Después de un ascenso constante, con múltiples aerolíneas internacionales sirviendo a la terminal inaugurada en 2023, este aeropuerto ha tenido un desempeño de menor impulso.

Incluso, su competidor principal, el aeropuerto de Cancún, advirtió que los pronósticos no se están cumpliendo. De acuerdo con Adolfo Castro, director general del Grupo Aeroportuario del Sureste, se esperaba que el flujo de pasajeros del aeropuerto de Tulum podría llegar a 2.9 millones este año, pero esta cifra se ve lejana.

En los últimos 12 meses, el aeropuerto de Tulum, administrado por el ejército, recibió a 1.2

**SU OBJETIVO INICIAL ERA**

mobilizar 2.9 millones de pasajeros al año, pero sólo ha logrado llegar a 1.2 millones.

millones de viajeros, además de cancelar rutas desde Colombia, EU y Canadá.

Aunque el aeropuerto de Tulum no avanza como se esperaba, ya empieza a impactar al de Cancún, cuya baja en tráfico internacional se debe en parte al desvío de pasajeros a esta terminal que espera eventualmente superar los 2.9 millones de viajeros.

—Aldo Munguía

**EL FINANCIERO | Televisión**

**INVITADO**  
**RAMSÉS RAMÍREZ**  
CEO DE NUKLER

**TEMA**  
**LA NUEVA ERA DE LA PROGRAMÁTICA**

**ESPECIALISTA**  
**JORGE RODRÍGUEZ**  
BUSINESS DEVELOPER  
MANAGER REGCHEQ

**TEMA**  
**INNOVAR EN LOS SERVICIOS FINANCIEROS**

**Factor Fintec**

**Factor Fintec / Domingo 10 de agosto 20:00 hrs.**

150 .IZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## SUSPENDEN OPERACIÓN DE ALTO HORNO EN MICHOACÁN

## ArcelorMittal, víctima de apagones de la CFE

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Un apagón, atribuido a fallas en el suministro de energía de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), provocó daños graves en el alto horno de la planta principal de la siderúrgica ArcelorMittal, ubicada en Lázaro Cárdenas, Michoacán, provocando la suspensión temporal de la producción de acero de la firma de origen indio-luxemburgo.

El incidente, ocurrido el pasado 22 de julio, habría afectado al menos tres de las cuatro turbinas de vapor que conforman el alto horno con el que opera la acerera, lo que presumiblemente obligará a la empresa a suspender operaciones por varios meses.

"ArcelorMittal México ha tomado la decisión de embarcar temporalmente el Alto Horno, lo que implica la suspensión provisional de la producción (...) esta medida

**IMPEDIDA.**  
La empresa informó que el horno tiene fallas críticas lo que no le permite producir aceros largos.

fue tomada tras una serie de eventos que han comprometido la operación segura de las instalaciones, las cuales provocaron fallas críticas para la operación del Alto Horno", confirmó la compañía.

De acuerdo con ArcelorMittal,

la suspensión provisional de su alto horno les impedirá continuar con la producción del segmento de aceros largos, utilizados en sectores como la construcción y fabricación, incluyendo varillas, barras, perfiles estructurales y rieles.

"Sabemos que esta decisión implica retos operativos y logísticos importantes, pero la seguridad y el bienestar de nuestros colaboradores seguirán siendo nuestra prioridad absoluta", afirmó la siderúrgica.

## Incidente

Arcelor Mittal sufrió daños graves en el alto horno de la planta principal.

## Fecha

Apagón de CFE ocurrido el 22 de julio dañó alto horno de ArcelorMittal y afectó a los tres de las cuatro turbinas de vapor.

## Freno

La acerera suspendió temporalmente la producción en Michoacán.

## Daños

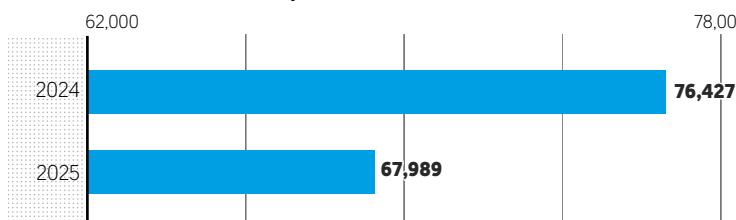
Tres de los cuatro turbinas resultaron afectadas y el paro impactará a los aceros largos usados en construcción.

FUENTE: ARCELORMITTAL MÉXICO

## Reporte

Las marcas de origen chino al séptimo mes redujeron sus ventas en 11% anual.

## ■ Unidades vendidas enero a julio



Fuente: INEGI

## DISMINUYEN 11% ANUAL SUS VENTAS

## Marcas chinas 'meten freno' de enero a julio

Colocaron sólo 76 mil 427 unidades; les pegan aranceles y el bajo consumo

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

El auge de las marcas automotrices chinas 'metió freno' en el acumulado de enero a julio, tras registrar una caída del 11 por ciento en ventas de firmas que reportan al INEGI, en un contexto de mucha competencia, políticas arancelarias de EU y un debilitamiento consumo en México.

Durante los primeros siete meses del año, Changan, Chirey, Foton, Great Wall Motors, JAC, Jetour, MG Motor y Motornation –que incluye a marcas como BAIC, JMC, DFSK y SERES– vendieron 67 mil 989 vehículos en conjunto, 11 por ciento menos que las 76 mil 427 unidades colocadas en 2024.

Cabe destacar que en este periodo, Chirey dejó de reportar sus ventas desde mayo, mientras que Jetour hizo una pausa en marzo y reintegró sus reportes en junio,

por reestructuras comerciales. Sin embargo, el auge de los autos chinos comenzó a desacelerar en los últimos meses.

"Las marcas chinas han llegado a su máximo y ahora tocará la consolidación donde algunas se ajustarán a su tamaño sostenible y otras decidirán si siguen con importaciones o con alianzas con marcas occidentales como GM, Ford, etc.", dijo a EL FINANCIERO Eric Ramírez, director regional para Latam de la consultora Urban Science.

Destacó que incluso a nivel de financiamiento, las marcas chinas tienen una penetración de hasta el 70 por ciento, lo cual también muestra un nivel alto de saturación en el mercado mexicano.

"La oferta existente con 500 modelos es excesiva para el tamaño de mercado, y más marcas y modelos lo único que provocarían sería una competencia insana con guerra de precios, ventas directas y otras distorsiones en el tiempo".

Algunas marcas como BYD, Geely, Zeekr, entre otras, no reportan sus cifras al INEGI, pero han ganado terreno. GWM, JAC y MG Motor son las más demandadas.

**500**

## MODELOS

Chinos se ofertan en el país, lo que es excesivo para el tamaño del mercado

## Gabinete de Seguridad

Miércoles  
23 HRS.

**EL FINANCIERO | Televisión**

**Ana María Salazar**

150 . iZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV  
157 y 1157 HD MECACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## ALIANZA ESTRÁTICA

# Walmart se compromete a sumarse al Plan México

**Directivos reafirman inversión de 6 mil mdd en reunión con la presidenta**

## REDACCIÓN

empresas@elfinanciero.com.mx

La presidenta, Claudia Sheinbaum, se reunió ayer en Palacio Nacional con Doug McMillon, presidente y director ejecutivo de Walmart, quien confirmó las inversiones previamente anunciadas por la compañía y su



**Reunión.** La presidenta, Claudia Sheinbaum recibió a directivos de Walmart.

y su equipo. Confirman las inversiones que tienen en nuestro país y su compromiso de integrarse al Plan México", publicó Sheinbaum en sus redes sociales.

En marzo, Walmart anunció una inversión de 6 mil millones de dólares para 2025, destinada a la construcción de nuevas tiendas y dos centros de distribución en el Bajío y Tlaxcala, lo que generará 5 mil 500 empleos directos. Actualmente, Walmart cuenta con una red de 3 mil 200 tiendas en 700 municipios de México y planea expandir su presencia en el país.

Además, Walmart destacó que el 85 por ciento de sus 30 mil proveedores en México son pequeñas y medianas empresas mexicanas, y que el 83 por ciento de los productos vendidos en sus tiendas son de origen nacional.

La reunión también se dio en un

contexto de cambios en la dirección de Walmart México y Centroamérica, ya que Ignacio Caride, quien asumió el cargo de director ejecutivo en abril de 2024, presentó su renuncia efectiva el 1 de agosto. En su lugar, Cristian Barrientos, actual director de Walmart Chile, asumirá el puesto de manera interina.

A pesar de los desafíos económicos, como una caída del 10.3 por ciento en la utilidad neta durante el segundo trimestre de 2025, Walmart México reportó un crecimiento del 8.3 por ciento en ingresos, impulsado por la apertura de 25 nuevas tiendas y el desempeño de marcas como Bodega Aurrerá, Sam's Club y Walmart.

La empresa mantiene su proyección de crecimiento anual de ingresos de hasta 7 por ciento para 2025, con enfoque en precios competitivos.

## PREPARA SUBASTA PARA CUBRIR ADEUDOS A ACREDITORES

## AHMSA concluye avalúo de sus activos a vender

Altos Hornos de México (AHMSA) informó que el síndico Víctor Manuel Aguilera Gómez entregó el avalúo de los activos de la empresa y su subsidiaria Minera del Norte al Juzgado Segundo de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles.

Este avalúo, que marca el cierre de un proceso de seis meses, es clave para iniciar la venta de los bienes, cuyo objetivo es saldar deudas superiores a mil millones de dólares con más de 20 mil trabajadores, Pemex, CFE y otros mil 700 acreedores.

Una vez que la jueza Ruth Huerta García apruebe el avalúo, se convocará a una subasta para determinar el valor final de los activos, que dependerá de las ofertas del mercado. AHMSA reiteró que los trabajadores tendrán prioridad en

el pago de créditos, conforme a la ley. Este paso representa un avance crucial en el proceso de quiebra y liquidación de una de las empresas más emblemáticas del sector siderúrgico en México.

—christopher Calderón

## Avanza

AHMSA ya entregó el avalúo.

## Cierre

A un procedimiento que tomó aproximadamente 6 meses.

## Deuda

Con más de 20 mil trabajadores y más de mil 700 acreedores.

## Legislación

Priorizará en primer lugar a los trabajadores para el pago.

FUENTE: AHMSA

Omar Cepeda

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO  
Televisión 17h.

Lunes a Viernes  
17 HRS.

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



# MUNDO

## Meta cierra cuentas de WhatsApp ligadas a estafadores

El gigante estadounidense Meta informó ayer que en la primera mitad del año cerró cerca de siete millones de cuentas de WhatsApp vinculadas a estafadores “antes de que las organizaciones criminales que las crearon pudieran utilizarlas”, y aseguró que está fortaleciendo las medidas de seguridad contra estas prácticas.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditores:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

“QUEREMOS QUE SE FABRIQUEN EN EL PAÍS”, ASEGURA TRUMP

# Alista EU aranceles a semiconductores y medicinas importadas

El gravamen a los medicamentos será gradual hasta llegar a 250%; la tarifa a los chips la revelará la próxima semana

**Advierte que si la UE no invierte 600 mdd en EU, el impuesto a sus productos será de 35%**



JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- En una nueva escalada de su cruzada comercial, el presidente Donald Trump anunció que revelará nuevos aranceles sobre semiconductores y chips la próxima semana, como parte de sus acciones para devolver a Estados Unidos la dominancia en uno de los mercados tecnológicos más lucrativos.

“Vamos a anunciar los aranceles sobre semiconductores y chips, que son una categoría aparte, porque queremos que se fabriquen en Estados Unidos”, declaró Trump al programa *Squawk Box*, de la CNBC, sin ofrecer más detalles. El anuncio tendrá lugar “la semana siguiente, más o menos”, dijo.

*“Vamos a anunciar los aranceles sobre semiconductores y chips, que son una categoría aparte”*

**DONALD TRUMP**  
Presidente de EU

La industria de los semiconductores es un pilar fundamental de la economía global, ya que estos componentes son la base de casi toda la tecnología moderna, desde teléfonos inteligentes y computadoras hasta vehículos y sistemas de inteligencia artificial. Su acción fue vista como dirigida a las grandes empresas productoras en Taiwán y Corea del Sur.

Uno de los actores más importantes del sector es Taiwan Semiconductor Manufacturing Company (TSMC), que se ha consolidado como el líder mundial en la fabricación de semiconductores por contrato. Gigantes como Apple,



**Advertencia.** Donald Trump, presidente de EU, ayer, en conferencia.

BLOOMBERG



ESPECIAL

## EL CONGRESO DE EU

### Citan a Bill y a Hillary por el caso Epstein

WASHINGTON, DC.- Un comité del Congreso estadounidense, de mayoría republicana, anunció ayer que citó al expresidente demócrata Bill Clinton y a su esposa, la exjefa de la

diplomacia Hillary Clinton, como parte de la investigación sobre el delincuente sexual Jeffrey Epstein.

El congresista republicano James Comer informó que fueron citados para el 14 de octubre y para el 9 de agosto, respectivamente, para que aclaren sus vínculos con Epstein. El congresista también pidió al Departamento de Justicia registros sobre Epstein, incluidas sus comunicaciones con el expresidente Joe Biden y altos cargos de su gobierno.

El panel apunta asimismo contra otros exfuncionarios como el

exdirector de la policía federal (FBI) James Comey, el exfiscal especial Robert Mueller y seis exsecretarios de Justicia: Loretta Lynch, Eric Holder, Merrick Garland, Bill Barr, Jeff Sessions y Alberto Gonzales.

El presidente Donald Trump se encuentra bajo presión de parte de su base conservadora que le acusa de falta de transparencia después de que el Departamento de Justicia confirmara que Epstein, un financiero hallado muerto en su

**PRESIÓN.**  
Trump enfrenta reclamos demócratas y republicanos, que exigen transparencia en el caso Epstein.

celda en 2019 antes de ser juzgado por tráfico sexual, se suicidó y el caso está cerrado.

El Departamento de Justicia también negó que Epstein tuviera una “lista secreta de clientes”, como cree parte de la derecha estadounidense.

Trump ha pedido a sus simpatizantes que pasen página, pero los demócratas del Congreso, con el apoyo de algunos republicanos, quieren obligar al gobierno a publicar los detalles del caso. —AFP

**Polémica.** Bill y Hillary Clinton, en un evento en la Casa Blanca, el pasado 4 de enero.

**Ucrania podrá adquirir armamento con fondos de Países Bajos, Suecia, Noruega y Dinamarca**

KIEV  
AGENCIAS

El presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, informó de una nueva llamada con su homólogo estadounidense, Donald Trump, en la que abordaron sanciones contra Rusia y cooperación en armamento.

Zelenski destacó la fragilidad de la economía rusa: "Sigue cayendo; por eso en Moscú son sensibles a la determinación de Trump".

En la conversación discutieron acuerdos para que Ucrania adquiera armas de Estados Unidos con fondos de Países Bajos, Suecia, Noruega y Dinamarca, que han comprometido más de mil millones de dólares.

"Queremos garantizar que Ucrania reciba rápido el equipo necesario, reforzando la cooperación de la OTAN para la defensa y la paz", afirmó el ministro noruego de Defensa, Tore O. Sandvik.

Dinamarca aportará 90 millones de dólares y Noruega 146 millones.

El ministro de Defensa danés, Troels Lund, aseguró que los fondos están listos y podrían aumentar.

Zelenski también mencionó un borrador de acuerdo sobre drones con Estados Unidos, listo para ser detallado y firmado.

Además, informó a Trump sobre ataques rusos que mataron civiles.

#### LA ONU URGE EL ENVÍO DE AYUDA

## Israel evalúa el control total de Gaza; la crisis humanitaria crece



**Panorama.** Decenas de palestinos esperan para recoger comida gratuita en un comedor social en la ciudad de Gaza.

**Netanyahu busca revertir la retirada de 2005 de colonos y fuerzas militares**

TEL AVIV  
AGENCIAS

El primer ministro de Israel, Benjamin Netanyahu, evalúa una toma militar completa de la Franja de Gaza, según medios locales.

En una reunión con altos funcionarios de seguridad, incluido el ministro de Defensa, Israel Katz, y el

#### KREMLIN AMENAZA CON RELOCALIZAR SUS MISILES

## Zelenski y Trump conversan sobre envío de armas y sanciones a Rusia



**Ofensiva.** Fuerzas rusas atacaron la estación de tren de Lozova, región de Járkov.

La llamada ocurre días antes de que venza el ultimátum de Trump al Kremlin, fijado el 29 de julio, para detener la guerra antes del 8 de agosto, bajo amenaza de sanciones económicas contra los compradores de petróleo ruso.

Trump afirmó en CNBC que la caída de los precios energéticos, impulsada por el aumento de producción de la OPEP y otros países, presiona a Putin: "Si baja 10 dólares más por barril, no tendrá opción, su economía está en crisis".

La OPEP acordó incrementar la producción en 547 mil barriles diarios para septiembre.

Por su parte, el Kremlin anunció que desplegará misiles de corto y medio alcance –si es necesario–, tras levantar la moratoria al tratado INF de 1987.

"Rusia no se considera limitada y tomará medidas apropiadas", señaló el portavoz Dmitri Peskov.

Aclaró que esas decisiones, de carácter militar, no se harán públicas. El Ministerio de Exteriores ruso justificó la medida al afirmar que las condiciones para mantener la moratoria unilateral desaparecieron.

El Kremlin asegura que propuso a la OTAN y a sus socios una moratoria recíproca para evitar la proliferación de misiles INF, pero afirma que su iniciativa fue ignorada.

"Estados Unidos y sus aliados no sólo anunciaron sus planes de emplazamiento de misiles de corto y medio alcance (...), sino que avanzaron significativamente en la implementación", informó.

que alivie el hambre y las condiciones extremas en Gaza.

Por su parte, el Ministerio de Salud gazatí reportó ocho muertos por hambruna o desnutrición en las últimas 24 horas y 79 fallecidos en un reciente ataque israelí.

El Canal 12 de Israel, citando a un funcionario, señaló que Netanyahu se inclina por controlar todo el territorio, revirtiendo la retirada de 2005 de colonos y fuerzas militares, decisión que la derecha atribuye al ascenso de Hamás.

No está claro si el plan implica una ocupación prolongada o una operación para desmantelar a Hamás y liberar rehenes.

"Aún debemos derrotar al enemigo, liberar a nuestros rehenes y asegurar que Gaza no sea una amenaza", dijo Netanyahu.

Hamás divulgó un video de Eviatar David, uno de los 50 rehenes retenidos, demacrado en un túnel subterráneo, desatando conmoción en Israel y condena internacional.

Ilay David, hermano de Eviatar, intervino por videoconferencia en el Consejo de Seguridad de la ONU, pidiendo la liberación inmediata de los secuestrados.

En la sesión, convocada por Israel tras los videos, Ilay advirtió que "sus vidas penden de un hilo".

La ONU reiteró su llamado a usar "todos los puertos disponibles" para aumentar la ayuda humanitaria en Gaza, ante la creciente hambruna.

#### A 80 AÑOS DE HIROSHIMA

## Hibakusha alzan la voz vs. armas nucleares

HIROSHIMA.– A 80 años de los bombardeos atómicos de Hiroshima y Nagasaki, los sobrevivientes, conocidos como *hibakusha*, alzan su voz contra las armas nucleares, frustrados por las crecientes amenazas globales y la aceptación de estas por algunos líderes mundiales.

El 6 de agosto de 1945, Estados Unidos lanzó una bomba de uranio sobre Hiroshima, seguida por otra en Nagasaki tres días después. Más de 200 mil personas murieron para finales de ese año, y muchos más sufrieron enfermedades por radiación.

Hoy, unos 100 mil *hibakusha* sobreviven, aunque algunos ocultaron su experiencia por temor a la discriminación.

Kunihiro Iida, de 83 años, es uno de ellos. A los tres años, sobrevivió a la explosión en Hiroshima, a sólo 900 metros del epicentro. Recuerda la intensidad del estallido, que lo dejó bajo escombros.

Su madre y hermana murieron semanas después por efectos de la radiación. Iida, quien sufrió problemas de salud en su infancia, dedica su retiro a contar su historia como guía voluntario en el Parque Memorial de la Paz de Hiroshima, buscando concientiar, especialmente a extranjeros, sobre el horror de los bombardeos.

En junio, participó en un programa de paz en París, Londres y Varsovia, compartiendo su testimonio. A pesar de sus temores iniciales, recibió aplausos y apoyo.

Los *hibakusha*, cada vez menos, insisten en su mensaje: un mundo sin armas nucleares es posible. —Agencias



**Recuerdo.** Hombre reza en el Parque Memorial de la Paz.

8

#### PERSONAS

han muerto por hambruna o desnutrición en las últimas 24 horas.

79

#### MUERTOS

dejó un reciente ataque de fuerzas israelíes en Gaza.

jefe del Estado Mayor, Eyal Zamir, Netanyahu busca definir una nueva estrategia para la guerra de 22 meses que presentará al gabinete esta semana, informó Reuters.

Katz afirmó que la cúpula militar acatará la decisión del gabinete, aunque el jefe del Ejército rechaza una ocupación total por la situación de los rehenes.

El ministro de Exteriores, Gideon Saar, defendió que Zamir debe expresar su posición profesional.

La mediación entre Israel y Hamás ha fracasado, pese a la presión internacional por un alto al fuego

# Mejoría en el ingreso: evidencia y mitos

ECONOMÍA POLÍTICA

**Ciro Murayama**Economista,  
profesor de la UNAM

@CiroMurayamaMx



**E**l incremento en el ingreso de las familias y la reducción en la desigualdad son una buena noticia para la sociedad mexicana, más allá de que lo sean para el gobierno. Pero lejos estamos de resolver los graves problemas de pobreza y distribución de la riqueza, y las propias cifras oficiales permiten advertir retrocesos y riesgos. Van cinco comentarios a partir de la Encuesta Nacional de Ingreso y Gastos de los Hogares (ENIGH) que dio a conocer el INEGI la semana pasada.

Primero: mejora el ingreso, sobre todo de los más pobres. El ingreso promedio decreció 10.8 por ciento entre 2016 y 2024. Para los hogares del 40 por ciento más pobre de la población, el aumento del ingreso fue 30.1 por ciento, casi un tercio más. En cambio, el 10 por ciento más rico de la población vio caer su ingreso ligeramente, en 7.6 por ciento. Si en 2016 un hogar del diez por ciento más rico de la población tenía un ingreso 21 veces más grande que el de un hogar situado en el diez por ciento más pobre, para 2024 esa diferencia fue "solo" de 14 veces. No está mal esa corrección de la desigualdad.

Segundo: la clave es la recuperación del salario. El trabajo aporta dos terceras partes (65.6 por ciento) del ingreso de los hogares. De ese monto, el 85 por ciento se debe a trabajo subordinado (quienes reciben salarios), 12 por ciento a ingresos por trabajo independiente y 3 por ciento a ingresos por otros trabajos. Entre 2016 y 2024, el ingreso por trabajo subió en promedio 13.2 por ciento y el del trabajo subordinado en 13.8 por ciento. Es evidente que los salarios mejoraron el ingreso promedio de las familias, sobre todo de las de menores ingresos: el decil más pobre vio incrementar sus percepciones laborales en 123 por ciento, el segundo decil en 36 por ciento, el tercero en 28 por ciento, el quinto en 24 por ciento, y sólo bajó, muy poco, el ingreso del décimo decil en 0.2 por ciento. Hubo una política salarial redistributiva y aquí cae el primer mito: el importante aumento real del salario mínimo no desató espirales de inflación, desempleo o informalidad.

Tercero: las transferencias de los programas sociales son limitadas y empiezan a ser regresivas. Todas las transfe-

rencias, públicas y privadas, representan menos de una quinta parte (17.7 por ciento) del ingreso de las familias y los beneficios provenientes de programas gubernamentales fueron apenas el 3.2 por ciento del ingreso en 2024, cuando eran el 1.8 por ciento en 2016; ergo, pesan muy poco para explicar la mejora del ingreso. Pero los programas sociales cada vez están menos dirigidos a la población que más los requiere. Mientras en 2016 el 57 por ciento del decil más pobre recibía programas sociales, en 2024 fue el 40 por ciento de esos hogares; en cambio, en el decil más rico, en 2016 solo el 10 por ciento tenía beneficios de programas sociales y en 2024 el 27 por ciento: la política social del sexenio pasado perdió foco, se hizo más regresiva y menos progresiva. Se evidencia otro mito: que las transferencias líquidas del gobierno estén corrigiendo la desigualdad. Además, las finanzas públicas no dan para seguir aumentando sin más las transferencias que se han ampliado a costa de castigar la inversión pública y, por

tanto, de lastrar el crecimiento. Es una política de gasto sin efectos redistributivos y contraria al dinamismo económico.

Cuarto: continuamos siendo un país muy desigual. El índice de Gini, medida usual de la desigualdad (en cero no hay desigualdad, en uno la hay en extremo), disminuyó de 0.449 a 0.391, equivalente a 13 por ciento. Un Gini aceptable es cercano a 0.25: hay que reducir tres veces más la desigualdad que lo logrado en los últimos ocho años.

Quinto: sigue disparándose el gasto de los hogares en salud y avanza el envejecimiento. La ENIGH informa que el gasto monetario promedio de los hogares aumentó 12.3 por ciento entre 2016 y 2024. Pero en salud el incremento fue más de tres veces mayor: 40 por ciento, reflejo del daño al sistema público de salud.

Por otra parte, disminuyó en 25 por ciento el número de integrantes de los hogares menores de 15 años, cayó 5 por ciento el número de integrantes en edad productiva (de 15 a 64 años) y, en cambio, aumentó en 21 por ciento el número de integrantes de 65 años y más. Está ya entre nosotros el envejecimiento poblacional y toca a la puerta el fin del bono demográfico, todo ello con una economía estancada por demasiado tiempo: así se complican los desafíos económicos y sociales.

**“... lejos estamos de resolver los graves problemas de pobreza y distribución de la riqueza, y las propias cifras oficiales permiten advertir retrocesos y riesgos”**

**“Está ya entre nosotros el envejecimiento poblacional y toca a la puerta el fin del bono demográfico, con una economía estancada por demasiado tiempo...”**

Contacte  
con la sección:  
**opinion**  
@elfinanciero  
.com.mx

Tel:  
55 5449 8600

Editor:  
Víctor Piz

Diseñadores:  
Javier Juárez y  
Hugo Martínez



**Garcí**

@garcimonero

## Muy democráticos

COMISIÓN PARA  
LA REFORMA  
DEMOCRÁTICA



@garcimonero

# Crece el delfín de Sheinbaum

TRÓPICOS

## Omar Cepeda

Periodista mexicano especializado en asuntos internacionales

 @OmarCepedaCastr



**A**ún en desarrollo, el delfín crece. A diez meses de haber llegado al poder, Claudia Sheinbaum lo cuida y lo protege, lo sabe llevar y guiar de forma precisa rumbo a las presidenciales de 2030. Se expone solo lo necesario, pues la carrera es muy larga, y su imagen es la más cuidada de todo el gabinete.

Su disciplina política proviene de la vieja escuela, y a nadie deja indiferente su capacidad de no inmutarse ni hasta en los peores momentos; demuestra seguridad y deja clara su capacidad operativa. Su personalidad genera atracción, pero nadie sabe qué hay en las entrañas.

Pareciera no tener emociones; siempre lee sus discursos y ofrece

respuestas cortas. Claro, en sus manos está resolver el problema más profundo que enfrenta México, la creciente inseguridad y el combate al crimen organizado.

No se expone mediáticamente de más y sabe perfectamente que para llegar lejos tiene que, por un lado, saber entregar resultados, pero al mismo tiempo, pasar casi inadvertido: cero escándalos está en su manual de acción.

Sobre su vida personal no se sabe nada. Cuando atentaron contra él en junio de 2020, quedó con un halo de héroe al sobrevivir ante la cortina que se abrió inmediatamente, que en la Ciudad de México operan los carteles mexicanos más poderosos del mundo. Una de las imágenes más

destacadas de aquellos tiempos fue cuando Claudia Sheinbaum, entonces jefa de Gobierno, lo visitó en el hospital.

Sus redes sociales ofrecen cifras duras, imágenes técnicas y una que otra reunión con empresarios o el gabinete federal, siempre con sonrisas a medias. Prioriza sus resultados en materia de seguridad (estrategias, operativos, detenciones), tarea nada fácil después de los rotundos fracasos de los sexenios anteriores.

Cada vez que le hacen una pregunta compleja a la presidenta Sheinbaum en la mañana sobre crímenes y guerras entre carteles, la mandataria lanza la bola a su gabinete de seguridad, es decir, a su principal hombre de confianza del gabinete, quien desde que fue secretario de seguridad en la Ciudad de México ha sido la persona que le ha dado estabilidad a los gobiernos de la actual presidenta.

Sabemos que era el favorito de Sheinbaum para la jefatura de gobierno de la Ciudad de México. No obstante, ese plan se frustró cuando los radicales de Morena impusieron a Clara Brugada con el visto bueno de AMLO.

Pero los radicales de Morena se están debilitando y todo apunta a que los van a debilitar aún más, primero porque chocan con los intereses de la presidenta, y segundo, porque hay lastres

que mermán la operatividad política de Sheinbaum, principalmente por documentados casos de corrupción, nepotismo, vínculos con el crimen organizado o vidas llenas de extravagancias y lujo.

La paciencia ha sido una de las grandes virtudes de Claudia Sheinbaum, primero para llegar al poder y ahora para ir construyendo su propio gobierno y próximo legado. Paralelamente, está construyendo su propio estilo y equipo, y se aleja poco a poco de la estela que dejó López Obrador, a quien, no obstante, seguirá respaldando y protegiendo.

Con la salida de Pablo Gómez de la Unidad de Inteligencia Financiera, encargada de la prevención y combate de los recursos de procedencia ilícita o lavado de dinero, lo deja fuera de la jugada y de la toma de decisiones. Él es uno de los radicales de Morena. Poco a poco se irá extinguendo de la vida pública dentro de la comisión que se creó para "estudiar" la próxima reforma electoral y que se redactó desde hace varios meses desde el rancho donde vive López Obrador.

Precisamente, el próximo titular para la UIF, Omar Reyes Colmenares, es uno de los leales al delfín de Claudia, lo que le amplía su poder de operación y de influencia. Omar llega desde la Subsecretaría del Sistema Pe-

nitenciario, y antes fue director de la Oficina Central de Interpol México de la FGR.

Estos nombramientos traen el visto bueno de Donald Trump, una sombra que se seguirá de cerca al gobierno de Sheinbaum, más cuando se está por conocer el acuerdo en materia de seguridad entre México y EU, continúan los esfuerzos para que EU no imponga aranceles a productos mexicanos, y se está por iniciar un decisivo proceso de renegociaciones del T-MEC.

A 10 meses de iniciado el gobierno de Sheinbaum, solo hay dos figuras que están realmente luciendo dentro de su gabinete, y no son de los favoritos del ala radical de Morena: el secretario de economía, Marcelo Ebrard, y el delfín. Incluso no hay gobernadores o gobernadoras que dejen ver su buen pedigree.

Y aunque falta mucho para que estas dos "corcholatas" se cocinen, irán dependiendo de sus resultados y alianzas, tanto internas al partido Morena como externas, sobre todo con el sector empresarial y muy de la mano con EU, pero ojo, no con China ni con Rusia.

Además, tendrán que saber actuar estratégicamente ante los ataques internos que buscan dividir a Morena, y salir airoso de lo que se prevén terremotos profundos, más allá de los que deje la falla de San Andrés.

**N**uestro primer Informe de Tendencias de Cliente, lanzado el año pasado, identificó cuatro grandes "megatendencias" o profundas transiciones que se desarrollan a la hora de tomar decisiones empresariales de todo orden: comercio, tecnología, clima y fuerza laboral. La entrega 2025 de este informe confirma lo que ya veníamos observando: estas tendencias dominan la agenda pública y están cada vez más interconectadas, lo que las vuelve más complejas.

**La integración de la IA en los recursos humanos es crucial**, ya que está modificando de manera drástica los puestos de trabajo y las competencias requeridas en todos los sectores. El 39 por ciento de las habilidades de los trabajadores actuales se transformarán o quedarán obsoletas entre 2025 y 2030 a partir de la introducción de la IA, según el Informe sobre el futuro del empleo 2025 del Foro Económico Mundial. Asimismo, esta tecnología llegó incluso a los procesos de selección, captación y fidelización de talentos. Mientras las empresas trabajan para adaptarse y capitalizar este nuevo escenario, deben asegurarse de que su fuerza laboral cuente con las habilidades técni-

## ¿Cómo deben enfrentar las empresas riesgos cada vez más interconectados?

COLABORADOR INVITADO

### Alejandro Galizia

CEO para Latinoamérica en Aon

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



cas necesarias para incorporarse a este proceso.

**La fuerza laboral también está siendo seriamente afectada por el clima.** La creciente frecuencia de fenómenos meteorológicos extremos plantea riesgos significativos para la salud y la productividad de los trabajadores. La preparación proactiva ante desastres y la planificación de la continuidad son cruciales para mitigar estos

impactos y garantizar el apoyo a los empleados durante y después de las catástrofes. Una cifra que expone esta situación es que el 2.2 por ciento del total de horas de trabajo a nivel mundial se perderá debido a las altas temperaturas, una caída de productividad equivalente a 80 millones de empleos de tiempo completo, según la Organización Internacional del Trabajo.

En otra interconexión también sustancial, la volatilidad climática altera las rutas comerciales globales, impactando la confiabilidad de la cadena de suministro y la estabilidad financiera. En 2024 se registraron a nivel global pérdidas económicas por 368 mil millones de dólares a raíz de desastres naturales, de los cuales el 60 por ciento no estaban asegurados, de acuerdo con el *2025 Climate and Catastrophe Report*, elaborado por Aon. De esta forma, el comercio se vuelve cada vez más complejo, puesto que se enfrenta a otros aspectos como la inestabilidad geopolítica, la inflación y la fluctuación monetaria, entre otros.

Integrar las evaluaciones del riesgo climático en la planificación estratégica ya no es una opción, es una herramienta fundamental para desarrollar cadenas de suministro diversificadas y tomar decisiones certeras en la administración de los recursos humanos.

Por último, los avances tecnológicos están transformando el comercio global, ya que alcanzaron un récord de 33 billones de dólares en 2024, con un crecimiento del 3.7 por ciento, a partir de cifras brindadas por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD). Las innovaciones impulsadas por la IA mejoran la eficiencia, servicios y operaciones comerciales; se calcula que podrían impulsar el intercambio global en aproximadamente 14 puntos porcentuales para 2040, a partir de datos de la Organización Mundial del

Comercio. Sin embargo, también introducen amenazas de ciberseguridad y desafíos regulatorios.

Las empresas necesitan equilibrar la adopción de nuevas tecnologías con sólidas estrategias de gestión de riesgos para aprovechar estos avances eficazmente. De acuerdo con la Encuesta Global de Gestión de Riesgos de Aon, los ciberataques y la filtración de datos son el segundo riesgo comercial más frecuente para las organizaciones en México y a corto plazo se vislumbra como la principal preocupación para los negocios locales.

Este panorama refleja un presente en el que los desafíos empresariales consisten en comprender las interacciones, abordar la complejidad y capturar oportunidades. La mejor estrategia para navegar en la evolución de estas megatendencias es contar con el asesoramiento experimentado y conocimiento basado en datos sobre riesgos y capital humano, lo que constituye un apoyo estratégico para tomar decisiones informadas y alcanzar los objetivos delineados.

**"Las empresas necesitan equilibrar la adopción de nuevas tecnologías con sólidas estrategias de gestión de riesgos"**

# Inician demandas contra IA de imágenes por violación a derechos de autor

**Mauricio Jalife**

Opine usted:  
mjalife@ojcip.mx

@MauricioJalife



**L**a intensa polémica que las obras creadas con IA generativa han provocado en el campo de la propiedad intelectual, desde su aparición pública en noviembre de 2022, está encontrando un nuevo punto de colisión en imágenes presumiblemente infractoras de derechos de autor de obras preexistentes.

El asunto que ha creado este nuevo escenario está auspiciado por la demanda interpuesta en contra de Midjourney por parte de Disney y Universal en un tribunal de California, cuya sustancia consiste en la producción de esta plataforma de obras y personajes propiedad de dos de las más grandes productoras en el mundo de contenido audiovisual. Esta empresa, Midjourney, es una de las líderes en produc-

ción de imágenes con IA generativa en el mundo.

En la práctica, lo que sucede es que cualquier usuario que pide a Midjourney imágenes de personajes de las demandantes, bajo ciertas actitudes o circunstancias particulares, el chat los entrega sin ninguna restricción. Este hecho, por sí mismo, más allá del uso comercial de las nuevas imágenes producidas, podría considerarse como violación a los derechos autorales de quienes ostentan la titularidad de los derechos sobre los personajes involucrados. La inexistencia de lucro y el uso justo, que han constituido una defensa constante de las plataformas de IA a este tipo de señalamientos, quedan neutralizados bajo el argumento de que, para estas

plataformas, la sola adhesión de usuarios a sus bases de datos constituye un lucro indirecto bajo la nueva perspectiva de los "activos digitales".

El asunto presenta una lógica similar al planteamiento utilizado por el *New York Times* en su demanda contra ChatGPT, en el sentido de señalar que el empleo de los textos producidos por el diario con una enorme inversión material y humana no puede ser utilizado sin pago para entrenar los motores de IA y entregar resúmenes y reproducciones completas de los materiales a los usuarios del chat. De hecho, *NYT* ha demostrado la pérdida sistemática de suscripciones de clientes que se han mudado al servicio de ChatGPT, desde que este arribó al mercado.

La diferencia en el caso Midjourney es que, al tratarse de imágenes, se pensaría en la alteración del resultado final a partir del origen fraccionado de la información que integra

la obra. Sin embargo, dado que se trata de personajes, es claro que la simple identidad de la apariencia física con el derecho protegido genera en forma inmediata la violación del derecho del propietario original. Para mí no hay duda: las herramientas de IA generativa tendrán que ajustar sus modelos para evitar entregar obras o personajes que, por ser reproducciones o imitaciones de obras preexistentes, invadan derechos autorales de terceros. Esta solución apunta en el sentido de lo que el tercer informe de la Oficina de Copyright incluye como conclusión: ni todo lo que crea la IA generativa viola derechos de autor, ni todo es legal. Existe una amplia variedad de matices que de caso a caso deben ser analizados.

La reflexión nos lleva, además, a otro territorio de la mayor trascendencia en esta controversia. Si la persona que da las instrucciones al chat y la propia empresa que entrega la obra son responsables de la infracción de las obras de un tercero... ¿no estamos ya en presencia de un principio que reputa autoría a las empresas que programan las máquinas?

**“... ni todo lo que crea la IA generativa viola derechos de autor, ni todo es legal. Existe una amplia variedad de matices que de caso a caso deben ser analizados”**

## Cuando cometes un gran error y todo el país lo ve

**E**stamos en épocas intensas de #Ladys y #Lords en redes sociales. Las razones son muchas, pero dos de ellas son la presencia de cámaras prácticamente en todos lados y dos, la velocidad con la que se viralizan ciertos videos en las redes sociales. Así, una persona fue grabada ofendiendo con ataques racistas a un policía y otra, también extranjera, insultando y escupiendo a una empleada de seguridad. Los videos se viralizaron de inmediato provocando una oleada de indignación en redes sociales. Pero más allá de juzgar estas acciones claramente reprobables, hay lecciones muy importantes que podemos aprender sobre cómo manejar las crisis públicas.

**Primero: reconocer el error.** Y sí, es muy difícil. A nadie le gusta admitir que se equivocó, mucho menos cuando todo el país está observando. Pero como persona, como figura pública o incluso como

COLABORADOR INVITADO

**Juan Carlos Zepeda\***

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



empresa, aceptar el error es el primer paso para corregirlo. Es clave que alguien cercano — alguien que te respete, pero que no te tenga miedo — te ayude a dimensionar lo que hiciste y a enfrentar el ego. Porque cuando hay soberbia, no hay aprendizaje.

**Segundo: ofrecer disculpas sinceras.** Y no es una

disculpa genérica para calmar las redes sociales. Me refiero a una disculpa verdadera, desde la conciencia de que se ofendió gravemente la dignidad de otra persona. En estos casos, además, se cruzó una línea muy delicada: se hizo desde una actitud de superioridad, con una carga de discriminación.

Una disculpa sincera es pública, es clara, es directa. Sin justificar lo que hiciste, sin rodeos. Porque si te disculpas intentando explicar por qué lo hiciste, lo que haces es evadir la responsabilidad. Y las redes te lo van a cobrar doble.

**Tercero: ¿qué vas a hacer para cambiar?** Porque pedir perdón no basta. Si eres una persona, ¿vas a tomar algún tipo de acompañamiento emocional? ¿Vas a educarte en temas de derechos humanos o diversidad? Y si eres una empresa, ¿vas a revisar tus políticas internas, tus protocolos, tus filtros? ¿Qué medidas concretas vas a tomar para que este tipo

de cosas no vuelvan a pasar?

**Cuarto: mostrar humanidad.** Sí, el odio en redes es brutal. Pero mostrarse vulnerable y con empatía puede marcar la diferencia. No te va a salvar del juicio público, pero sí puede abrir la posibilidad de que algunas personas pasen la página. Porque cuando alguien muestra que está genuinamente arrepentido y que quiere corregir, al menos hay una oportunidad de reconstruir.

La mancha queda, sí. Pero también queda la posibilidad de empezar de nuevo. Todos cometemos errores: las personas, las marcas, las empresas. Lo importante es cómo los enfrentamos, porque eso también impacta a quienes nos rodean y confían en nosotros.

Veremos en qué terminan estos casos. Pero mientras tanto, queda claro que una crisis mal manejada puede ser incluso mucho peor que el error original y destruir por completo una reputación, mientras una crisis bien manejada puede transformarse en una oportunidad para crecer.

\*Socio director de FWD Consultores. Especialista en comunicación y manejo de crisis.

# Reservan estudio sobre reclutamiento forzado

**EL REPD NO DESAGREGA INFORMACIÓN AL RESPECTO**

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**L**a Vicefiscalía de Personas Desaparecidas (VPD) de la Fiscalía del Estado (FE) generó el *Informe sobre desaparición y reclutamiento forzado en el estado de Jalisco entre el 2017 y 2025*, pero lo reservó.

El informe fue presentado al Consejo Ciudadano de Seguridad, según publicó este organismo en sus redes sociales el 14 de julio.

“Hoy fue presentado un *Informe sobre desaparición y reclutamiento forzado en el estado de Jalisco entre el 2017 y el 2025*, realizado por la Vicefiscalía en Personas Desaparecidas y su Dirección de Análisis y Contexto. Se destacó la importancia de actualizar y homologar esfuerzos entre instituciones para fortalecer la prevención, abonando cada una, desde sus atribuciones, con acciones que acerquen herramientas de cuidado a la ciudadanía”, publicó el consejo.

NTR Guadalajara solicitó vía transparencia la versión pública



**AUMENTO.** En la primera mitad del año el estado tuvo un alza de 130 por ciento en desapariciones de jóvenes de 14 a 19 años.

de ese documento, pero ésta fue negada con el argumento de que es información reservada. La respuesta de la FE para reservar la información fue que no tiene una versión pública y que la de origen contiene información sobre procesos de investigación abiertos.

“El área competente manifestó encontrarse jurídicamente impo-

sibilitada, ya que se estaría entregando información sensible y relevante en materia de seguridad pública y procuración de justicia, misma que debe ser considerada y tratada excepcionalmente como de acceso restringido, con el carácter de información RESERVADA. Por tal motivo, queda estrictamente prohibida su difu-

sión, publicación, reproducción y/o acceso a persona alguna”.

La autoridad dio la opción a este medio en su respuesta de obtener la información estadística en la versión pública del Registro Estatal de Personas Desaparecidas (REPD); sin embargo, la base de datos no especifica qué casos podrían estar relacionados al reclutamiento forzado.

Anteriormente, el 29 de julio de 2022, la entonces Fiscalía Especial en Personas Desaparecidas (FEPD) publicó un análisis de contexto que incluyó datos sobre reclutamiento forzado. En esa ocasión la autoridad sí generó una versión pública y sí divulgó información sin poner en riesgo los procesos legales o de investigación.

Más allá de ese análisis, en el primer semestre de 2025 Jalisco registró un aumento de 130 por ciento en las desapariciones de jóvenes de 14 a 19 años en comparación con el mismo periodo del año pasado, ya que pasó de registrar 73 a 168 casos, según los datos del REPD.

MICHELLE VÁZQUEZ



**AGUA DOMICILIARIA.** La propuesta era aumentar las tarifas entre 44 y 200 por ciento.

## COMISIÓN

**El Siapa echa atrás plan de ‘megatarifazo’**

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**l gobernador Pablo Lemus Navarro confirmó que este martes sesionó la Comisión Tarifaria del Sistema Intermunicipal para los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (Siapa) para revocar la propuesta de incremento a la tarifa para 2026.

“Dije que sobre mi cadáver se aprobarían esos aumentos excesivos que la Comisión Tarifaria del Siapa había aprobado. Hace unos momentos, en una sesión extraordinaria, quedaron sin efectos, es decir, no habrá esos aumentos excesivos que se habían aprobado de hasta 200 por ciento para el próximo año”, dijo mediante un breve video en sus redes sociales.

NTR Guadalajara publicó el 23 de julio que la Comisión Tarifaria había aprobado proponer al Congreso del Estado aumentos de entre 44 y 200 por ciento a las tarifas del Siapa para 2026. Ese mismo día, el mandatario estatal envió una comunicación oficial al director del organismo, Antonio Juárez Trueba, para que revirtieran la propuesta y se generara un nuevo análisis.

Ayer, el Siapa difundió un comunicado en el que confirmó que la Comisión Tarifaria aprobó, con 18 votos a favor y una abstención, del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO), revocar el acuerdo que daba inicio al *megatarifazo*.

## CIFRAS DE JULIO DEL IMSS

# Zacatecas pierde 5 mil plazas laborales formales

**LANDY VALLE**  
**ZACATECAS**

**E**l estado reportó una pérdida de 5 mil 62 empleos formales afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), para colocarse en la quinta posición con más pérdidas de puestos de trabajo a nivel nacional.

De acuerdo con el reporte del IMSS, publicado este martes, la entidad registró una variación anual de puestos de trabajo en julio

de -2.6 por ciento, al pasar de 194 mil 588 en 2024 a 189 mil 526.

De enero a junio Zacatecas ocupó el tercer lugar nacional y fue hasta julio que pasó al quinto sitio, porque se incorporó Guerrero en las entidades con pérdidas en puestos de trabajo.

Según la información presentada por el IMSS, en Zacatecas son cuatro meses consecutivos a la baja. En el periodo de enero a julio, la cifra más alta se reportó



**NACIONAL.** El estado ocupa el quinto lugar en pérdida de empleos.

en marzo, y después solo ha habido descenso en las comparativas: en abril, la pérdida de empleos en Zacatecas fue de 3.9 por ciento; en mayo, de 3.6; para junio fue de 3.3, y para julio se perdieron 2.6 por ciento.

A nivel nacional, el IMSS ex-

puso que el sector económico que presentó las pérdidas de empleo más importantes fue el de la construcción, con 7.9 por ciento; le sigue la industria extractiva, con 5.5; de la transformación, 1.6; y el sector agropecuario, con pérdida de 0.7 por ciento.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditadoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

### Identifican los restos de 15 personas que estaban en una fosa clandestina en Guanajuato; faltan 17

Los restos de 32 personas fueron hallados en una fosa clandestina que se encontraba en una casa abandonada en la comunidad de La Calera, Irapuato. La fiscalía de Guanajuato indicó que, al cierre de la edición, se había identificado a 15 de las víctimas.



**Panorama.** René Delgado conversó con Cuauhtémoc Cárdenas, quien afirmó que a la oposición en el país le hacen falta propuestas a corto, mediano y largo plazo, y no sólo criticar al gobierno.

Sugiere quitar a pluris y que consejeros del INE tengan una mayor formación académica

Los mayores peligros hoy para el país son “la falta de dinero” en el gobierno y la “ausencia de un proyecto de nación” en Morena, alertó Cuauhtémoc Cárdenas.

Indicó que el gobierno de Claudia Sheinbaum inició “prácticamente sin dinero, se está haciendo un esfuerzo por encontrar recursos en una situación muy seria en el cambio de gobierno. Se están buscando y espero que se encuentren”.

En entrevista en el programa *EntreDichos*, de EL FINANCIERO Bloomberg, Cárdenas remarcó que “no hay recursos para educación, salud, seguridad, infraestructura, que son los principales problemas”.

Además, “hace falta colaboración entre el gobierno federal y los gobiernos estatales y municipales para combatir al crimen con un plan, por regiones, con una formación profesional e ir barriendo a la delincuencia del país”.

Cárdenas lamentó que no existe un verdadero plan de desarrollo, pues dijo, se carece de un sistema real y efectivo de planeación, de objetivos, de plazos, de responsabilidades, de rendición de cuentas. “(Falta) un plan del Ejecutivo, construido en un diálogo amplio y largo, no en un día para hablar de todos los temas”.

Comentó que es necesario escu-

### URGE A ARMAR PROYECTO BASADO EN EL DIÁLOGO

# Cárdenas alerta de riesgos por falta de dinero y plan de nación

En entrevista en *EntreDichos*, el izquierdista resaltó que es un peligro que Morena sólo vea oportunidades personales

char “a todo mundo antes de formular el plan y presentarlo al Poder Legislativo, darle seguimiento y que el Ejecutivo rinda cuentas al Legislativo. Falta diálogo y capacidad de planeación, porque hay cantidad de planes de desarrollo guardados en cajones y llenos de telarañas, porque a nadie le importa lo que decían”.

En tanto, el mayor peligro en Morena como partido –expresó– es que “no tiene un proyecto de nación

que la gente entienda hacia dónde quiere ir, y eso lo puede llevar a que lo único que les interese son las oportunidades personales”.

Sobre los excesos en gastos, lujos o vacaciones de algunos políticos del partido en el poder, opinó que “habría que revisar cada caso, pero si son de corrupción se tiene que proceder de acuerdo con la ley; no sólo de Morena, de cualquier partido, si hay pruebas, el Estado debe proceder”.

que son muy cortos, y ampliarlos al menos a cuatro o a seis años; y que los consejeros electorales del INE tengan una mayor formación académica y jurídica”.

El también exjefe de Gobierno del otrora Distrito Federal enfatizó que “sigue habiendo dinero sucio en las elecciones y funcionarios públicos que quieren inclinar los comicios de acuerdo con sus intereses, por lo que debemos buscar la forma de cómo erradicar eso”.

De la elección judicial, comentó que “por los resultados, fue poco atractiva para los electores y tiene que revisarse, muy responsablemente, si es el mejor sistema de selección de los integrantes del Poder Judicial”.

En torno a la oposición del PRI y el PAN, Cárdenas opinó que “están disminuidos como nunca se imaginaron que lo iban a estar; les faltan propuestas, como le sucedió al PRD que ya desapareció, y no sólo estar criticando las medidas del gobierno”.

Acerca de las políticas del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y de la estrategia del gobierno de Claudia Sheinbaum para hacerles frente, planteó que este es “impredecible y agresivo”, pero consideró que “ha habido una buena coordinación del equipo del gobierno de México entre los secretarios de Economía, de Relaciones Exteriores y de Seguridad para lidiar con él; están en consenso y empujando en el mismo sentido. El gobierno está presentando un solo frente”. —Redacción

“Se debe oír a todo mundo antes de formular el plan (de desarrollo). Falta diálogo y capacidad de planeación”

“Sigue habiendo dinero sucio en las elecciones, por lo que debemos buscar la forma de cómo erradicar eso”

## FOCOS

**Proceso.** En la edición vespertina del *Diario Oficial de la Federación* del lunes, la presidencia formalizó la creación de la comisión electoral.

**Integración.** Son siete miembros, todos afines a la 'cuarta transformación': Pablo Gómez, Rosa Icela Rodríguez, José Peña Merino, Ernestina Godoy, Lázaro Cárdenas Batel, Jesús Ramírez y Arturo Zaldívar.

**Opinión.** Aunque el decreto publicado indica que podrán invitar a representantes de dependencias, organismos autónomos como el INE, académicos y sociedad civil, estos no tendrán derecho a voto.

### SHEINBAUM RESPONDE A CRÍTICAS POR VOTO EN COMISIÓN

# "Se va a escuchar a todos" para la reforma electoral

**El decreto indica que expertos, académicos y organizaciones no tendrán derecho a voto**

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

En la discusión de la reforma electoral, se va a escuchar a todos y se van a incorporar todas las opiniones, tanto del pueblo como de los comentócratas, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum.

La mandataria, en la conferencia matutina de ayer, manifestó que su gobierno quiere una reforma "profunda" y acotó, sin embargo, que los consejeros del Instituto Nacional Electoral (INE), más que incorporarse, podrán participar en la comisión para la reforma electoral.

"Pueden participar (los conse-

jeros del INE) más que incorporar. Se va a hacer una consulta amplia. Queremos una reforma electoral, primero, que represente al pueblo. Y no es nada más bájale de tanto a los partidos a tanto, sino mucho más profunda.

"Para eso tiene que haber una serie de debates, opiniones, posiciones y ahí va a ver el espacio para que todos opinen", dijo.

La titular del Ejecutivo fue cuestionada en torno a que en el diseño de la comisión, sólo los representantes del gobierno tienen derecho a voz y voto, y otros actores podrán participar, pero sin derecho a voto.

"Se va a escuchar a todos", respondió la mandataria.

-Pero una cosa es que se les escuche y otra es que se les tome en cuenta –se le insistió.

-Se va a escuchar a todos, se les va a tomar en cuenta –dijo.

El lunes pasado, Sheinbaum publicó en la edición vespertina del *Diario Oficial de la Federación* el decreto mediante el que se crea la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, la cual podrá invitar a representantes de dependencias, entidades, instituciones públicas o privadas de los tres órdenes de gobierno, organismos autónomos, academia y sociedad civil.

No obstante, todos ellos, se establece, podrán participar con derecho a voz, pero sin voto.

Además, de acuerdo con el decreto, dicha comisión estará integrada sólo por integrantes de la autodenominada 'cuarta transformación' y ningún otro actor, ya sea del sector académico y de la oposición.

En tanto, las bancadas de Acción Nacional presentarán un punto de acuerdo en la sesión de hoy de la Comisión Permanente para solicitar la integración de una comisión plural, para la redacción de la iniciativa de reforma electoral.

Manuel Añorve, coordinador parlamentario del PRI, también cuestionó la conformación, pues sus integrantes han dado de tener "actitud autoritarias".

Advirtió que el gobierno quiere "adueñarse" del INE y la vida democrática de México.

—Con información de Diana Benítez

### POR UNANIMIDAD

# Avanza en comisiones iniciativa vs. la extorsión

Por unanimidad y con 37 votos a favor, la Comisión de Puntos Constitucionales de la Cámara de Diputados aprobó ayer el dictamen de la iniciativa de reforma constitucional de la presidenta Claudia Sheinbaum, para combatir el delito de la extorsión.

En poco más de 30 minutos, legisladores del PAN, PRI y MC expresaron su apoyo a la mayoría de Morena, PVEM y PT, pero demandaron que de inmediato el Ejecutivo envíe la Ley Reglamentaria para que la legislación se pueda aplicar y tenga efecto y eficacia de inmediato.

En la exposición de motivos de la iniciativa se admite que "la incidencia del delito de la extorsión es de tal gravedad, que en el año 2018 se registró un promedio diario de 18.89 extorsiones, mientras que en



**Sesión.** En poco más de 30 minutos, los diputados avalaron el dictamen.

### PROPIUESTA.

La iniciativa propone un cambio en la redacción del artículo 73 de la Constitución, que sólo agrega la palabra extorsión.

enero de 2025 se registró un promedio al día de 29.77, lo que representa un incremento de 57.59 por ciento en los seis años".

Por eso, yaunque seis diputados de la Comisión no asistieron a la

sesión, la diputada panista Laura Márquez explicó que "nadie puede estar en contra de esta reforma, porque no se pueden volver a repetir hechos como en el que perdió la vida la maestra jubilada Irma Hernández Cruz, en Veracruz".

El priista Rubén Moreira expuso que "vamos a favor de la iniciativa", pero demandó "abrir un espacio para ir trabajando de inmediato en la ley general que se anuncia".

—Víctor Chávez



## Confidencial

### Coordinación de Omar

Quien no para en su lucha contra el crimen en toda la República es el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, **Omar García Harfuch**, quien este martes se reunió con el gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri González, con el objetivo de fortalecer la coordinación entre el estado y la federación en materia de seguridad, según dio a conocer el mandatario en sus redes. De la visita, el panista resaltó que la seguridad no es un tema partidista, sino una causa que requiere del trabajo conjunto de los distintos órdenes de gobierno.

### Afinan estrategia de comunicación

En un cónclave en Palacio Nacional, voceros y responsables de la comunicación social del gobierno y de los grupos parlamentarios de Morena se reunieron para "coordinar" una estrategia de difusión de los logros del gobierno de Claudia Sheinbaum. Nos comentaron que la idea es diseñar una narrativa diferente en el país, contraria a la "constante guerra sucia de la oposición". A la reunión acudieron la senadora **Andrea Chávez**, el diputado federal **Arturo Ávila** y otros funcionarios de las dependencias del Ejecutivo. Se nota que ya está cerca el Primer Informe.

### Preocupa a ONG la reforma electoral

La decisión de la presidenta **Claudia Sheinbaum** de conformar una comisión para la reforma electoral integrada únicamente por afines a la '4T' encendió las alarmas de organizaciones ciudadanas como Laboratorio Electoral. Esta indicó en un mensaje que un "proceso tan crucial para nuestra democracia requiere un debate abierto y plural, no una decisión unilateral que ignore a una parte importante de la ciudadanía". Aunque la presidenta ya dijo que escucharán a las organizaciones, no tendrán voto y, por lo tanto, sus recomendaciones serán un llamado a misa.

### Investigar a morenistas, "un sueño"

Más claro, ni el agua. El vocero de Morena en el palacio legislativo de San Lázaro, **Arturo Ávila**, lo dijo ayer con todas sus letras: "es un sueño" que se acepte en el Congreso crear una comisión especial para investigar la presunta corrupción de políticos morenistas. Y la razón es simple, dijo: "Tenemos la mayoría". Ello en razón de que el PAN anunció que solicitará a la Permanente la creación de una instancia que investigue los contratos y negocios de las empresas del diputado Ávila con dependencias del gobierno federal y los gobiernos estatales. ¿Y los principios de no mentir, no robar y no traicionar al pueblo?

### Regresa el lunes a Palacio

Con la novedad de que el flamante titular de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, **Pablo Gómez**, estará el próximo lunes 11 de agosto en la denominada mañanera del pueblo de Palacio Nacional, reveló la presidenta Claudia Sheinbaum. El objetivo, de acuerdo con la mandataria, será que explique el proceso de confección de la reforma electoral. ¿En tan pocos días ya habrá frutos del trabajo de esa Comisión? Veremos que se informa.

### ¿Salvarán a más juzgadores reprobados?

El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación perfila rescatar a otra tanda de jueces y magistrados que perdieron su triunfo por no cumplir con el requisito constitucional de un promedio mínimo requerido. La semana pasada rescataron a 15 y aún quedan pendientes 30 por salvar. La decisión adoptada fue duramente criticada y ante un fallo en los mismos términos, continuará el descrédito de la institución. ¿Ya se habrán acostumbrado los magistrados al alud de críticas?

### Sí hay golpeteo... pero de juego

**Adán Augusto López Hernández y Gerardo Fernández Noroña**, presidente de la Junta de Coordinación Política y del Senado, respectivamente, salieron tan relajados de la reunión con Hugo Aguirre, ministro presidente electo de la SCJN, que hasta andaban jugando entre sí, al grado de que el tabasqueño le dio un aventón de espalda a su par de bancada. ¿Broma o parte de los reclamos guardados por aquello del "golpeteo interno" en Morena?

# ¿Reforma?

Pablo Gómez fue removido de la Unidad de Inteligencia Financiera este fin de semana. Nunca estuvo preparado para ese cargo, y creo que lo único que hizo fue publicar información confidencial de periodistas o políticos de oposición. Lo relevante, investigar los flujos financieros potencialmente ilegales, eso no lo hizo.

Ahora se le ha designado como presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral. De eso sí sabe, porque es a lo que se ha dedicado casi toda su vida. Lo acompañarán en esta comisión: Rosa Icela Rodríguez, José (Peña) Merino, Ernestina Godoy, Lázaro Cárdenas, Jesús Ramírez y Arturo Zaldívar, si mantienen sus cargos el tiempo suficiente. El decreto que crea la comisión no se refiere a las personas, sino a los puestos, por eso lo digo.

Ninguno de ellos sabe de temas electorales, con la excepción de Gómez. No parece que importe porque ya la presidenta dijo que no quiere listas de plurinominales y quiere reducir el gasto, especialmente en lo relativo a los partidos políticos.

Por otra parte, tampoco parece que esta reforma tenga mucha importancia, pues tanto el INE como el TEPJF han sido ya capturados y responden a la voluntad del poder, y no de la ciudadanía.

En el instituto, cuatro consejeros han dado la batalla para defender la legalidad y la voluntad ciudadana: Claudia Zavala, Dania Ravel, Martín Faz y Jaime Rivera. Ocasionalmente se les ha unido alguno más, pero siempre han estado en desventaja frente al bloque morenista encabezado por Guadalupe Taddei. En el Tribunal, dos magistrados han actuado con entereza: Reyes Rodríguez y Janine Otálora. También fueron minoría frente a los entreguistas, los dos Felipes y Mónica Soto, presidenta.

Gracias a esos seis consejeros y tres magistrados pudo ocurrir el golpe de Estado que le dio a Morena la capacidad de modificar la Constitución, facultad que el soberano (es decir, el voto) no le otorgó en la elección de 2024. Ese golpe permitió la destrucción del Poder Judicial y la farsa de elección que tuvimos a inicios

**“El golpe de Estado de hace un año confirmó el carácter dictatorial consolidado con la destrucción del Poder Judicial”**

## FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



de junio. Esa elección ya no fue democrática en absoluto, como no lo serán las que vengan, con o sin reforma electoral.

La comisión debe instalarse en los próximos días, según el decreto que la funda, y supongo que muy rápidamente tendremos una versión concreta de los deseos presidenciales y de las diversas propuestas que desde el gobierno se lanzaron en los últimos siete años. Son muy dispares, pero seguramente confluirán en algo que consolide a Morena en el poder.

Puesto que necesitarán mayoría calificada para aprobar dicha reforma, será necesario que los aliados –PT y PVEM– sean considerados en la propuesta. Por la gran dependencia de estos partidos de los plurinominales, este punto no será sencillo de resolver. Por las necesidades financieras de todos los involucrados, tampoco el tema del dinero será simple. No considero las opiniones de la oposición, porque ellos no lo harán. La época en la que todas las reformas políticas requerían consenso terminó hace siete años.

México ya no es una democracia. Dejó de serlo después de la elección de 2021, cuando se utilizaron todos los recursos públicos para imponer a Sheinbaum: los Siervos de la Nación, las conferencias matutinas, la compra de votos disfrazada de política social, el despido en los elefantes blancos, y sin duda un gasto electoral excepcional financiado desde el erario, como no se veía desde la última elección del viejo régimen, en 1994.

El golpe de Estado de hace un año confirmó el carácter dictatorial (porque dice Aguilar Rivera que el término autoritario nada más confunde), consolidado con la destrucción del Poder Judicial.

Dejad, pues, toda esperanza...



ESPECIAL

**Reunión.** Hugo Aguilar (cen.) fue recibido por Adán Augusto López y Gerardo Fernández Noroña.

## CONFIRMA INVITACIÓN A SHEINBAUM

# Hugo Aguilar visita el Senado; alistan toma de protesta de los ministros

*“Vamos muy bien, está fluyendo la información necesaria para tomar las decisiones”*

**HUGO AGUILAR ORTIZ** Presidente electo de la SCJN

**El ministro electo aseguró que avanza el proceso de transición con Norma Piña**

**DIANA BENÍTEZ**  
[dbenitez@elfinanciero.com.mx](mailto:dbenitez@elfinanciero.com.mx)

El Senado de la República afinó los detalles de la toma de protesta de los primeros ministros electos por las urnas con Hugo Aguilar Ortiz, ministro electo y quien se perfila como presidente de la Suprema Cor-

te de Justicia de la Nación (SCJN).

El abogado, quien apareció en los acordeones repartidos de manera ilegal, fue puntual a la cita de las 9:00 horas. Fue recibido por Adán Augusto López Hernández, presidente de la Junta de Coordinación Política, y Gerardo Fernández Noroña, presidente del Senado.

La charla duró dos horas e incluyó desayuno; al encuentro, también acudieron los senadores Ignacio Mier, vicecoordinador de la bancada de Morena, y Manuel Huerta.

“Hemos tenido una reunión muy

## SOLICITARÁN UNA COMISIÓN ESPECIAL PARA INVESTIGAR AL VOCERO DE LA BANCADA

# PAN acusa a diputado de Morena de enriquecimiento ilícito y nepotismo

La dirigencia nacional del PAN y su grupo parlamentario en la Cámara de Diputados denunciaron al vocero de la bancada de Morena en San Lázaro, Arturo Ávila, por los contratos ilegales de sus empresas con diversas dependencias del gobierno federal y de incurir en los delitos de corrupción, enriquecimiento ilícito, nepotismo, conflicto de interés y uso indebido de recursos.

Por ello, anunciaron que solicitarán a la Comisión Permanente del Congreso de la Unión una comisión especial para investigar al empresario y diputado federal por Aguascalientes, a quien señalan como socio de Carlos Emiliano Salinas Occelli, hijo del expresidente Carlos Salinas de Gortari.

El vocero del Comité Ejecutivo Nacional del PAN, Jorge Triana,

acusó que como empresario y funcionario público obtuvo al mismo tiempo contratos gubernamentales por más de 70 millones de pesos, bajo el manto protector de Adán Augusto, vinculado hoy con el grupo criminal *La Barredora*, junto con el *Comandante H*, Hernán Bermúdez.

Ávila rechazó las acusaciones y explicó que al entrar a la política dejó sus empresas. —*Víctor Chávez*

EL DOCUMENTO ESTÁ LISTO Y EN ESPERA DE FIRMARSE, ACLARA

# “El acuerdo de seguridad con EU no está en riesgo”, sostiene la presidenta

Desmiente al *The Wall Street Journal* que dice que los actos del narco amenazan ese pacto

**EDUARDO ORTEGA**  
eortega@elfinanciero.com.mx

El acuerdo en materia de seguridad entre México y Estados Unidos no está en riesgo, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La víspera, el diario *The Wall Street Journal* advirtió, en un artículo, que las acciones de los carteles del narcotráfico en México arriesgan el acuerdo entre Sheinbaum y su homólogo estadounidense, Donald Trump, y como ejemplo menciona el caso de la fuga de Zhi Dong Zhang, un operador de origen chino que es investigado en Estados Unidos por contrabandear fentanilo.

Al respecto, la mandataria, en su conferencia matutina, rechazó que el acuerdo con Trump esté en riesgo y desestimó el artículo del diario estadounidense. “No sé de dónde saca el *The Wall Street Journal* sus fuentes, pero no están bien sus fuentes, porque no”.

Precisó que ya está lista la redacción del acuerdo; sin embargo, la fecha de la firma del documento entre ambos gobiernos aún no se define.

—¿Para cuándo se tiene contemplado firmar el acuerdo? —se le preguntó.

—Hay acuerdo y hay colaboración y hay cooperación permanente. Y



**Reacción.** La presidenta Sheinbaum, ayer, durante su conferencia matutina.

ESPECIAL

**“No sé de dónde saca el *The Wall Street Journal* sus fuentes, pero no están bien sus fuentes”**

**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Presidenta de México

Al no haber sido extraditados, los tres capos eran candidatos a recibir esa pena

**DAVID SAÚL VELA**  
dvela@elfinanciero.com.mx

El gobierno del presidente Donald Trump oficializó ayer su decisión de no solicitar la pena de muerte contra Rafael Caro Quintero, Ismael El Mayo Zambada y Vicente Carrillo Fuentes, *El Viceroy*, tres de los principales narcotraficantes mexicanos encarcelados en Estados Unidos.

En escritos por separado, dirigidos a los jueces Frederic Block, Brian M. Cogan y Joan M. Azrack, todos de la Corte Este de Nueva York, con sede en Brooklyn, el fiscal Joseph Nocella Jr., hizo el anuncio.

En los escritos se informa tanto al tribunal como a las respectivas defensas de los capos, que la Fiscalía General autorizó y ordenó no

## DECISIÓN DEL GOBIERNO DE TRUMP

# Caro, El Mayo y El Viceroy libran pena de muerte en EU

solicitar la pena de muerte contra estas personas, consideradas delincuentes de alta peligrosidad.

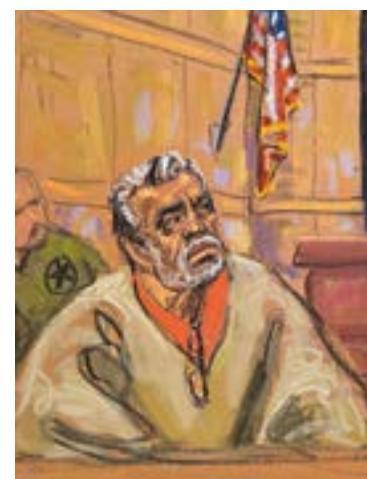
Esa decisión es contraria al discurso del propio presidente Donald Trump quien ha advertido, en más de una ocasión, que se utilizaría la pena capital contra narcotraficantes, como vía para resolver el tráfico de drogas.

Caro Quintero es señalado de ser el responsable del secuestro y homicidio de la gente de la DEA, En-

**MENSAJE.**  
*El Chapo* agradeció al juez Brian M. Cogan, que le haya permitido sumar otro abogado a su equipo.

rique Camarena Salazar. Zambada García es uno de los líderes fundadores del *Cártel de Sinaloa*, organización a la que se le responsabiliza en buena parte del ingreso de cientos de toneladas de fentanilo, cocaína y marihuana a Estados Unidos.

A Carrillo Fuentes, hermano de Amado Carrillo, *El Señor de los Cielos*, se le considera una pieza importante en la estructura criminal que trafica drogas hacia Estados Unidos.



**Proceso.** Dibujo del juicio de *El Mayo*, en Brooklyn, en octubre de 2024.

## “SÓLIDA PROBABILIDAD”

# Liga FGR el asesinato de su delegado con golpe al huachicol

La Fiscalía General de la República aseguró que el homicidio de su delegado en Tamaulipas, Ernesto Vásquez Reyna, podría estar ligado a un decomiso de hidrocarburo robado en la entidad.

“Los primeros datos que señalan la violencia inusitada y la brutalidad del delito cometido, indican una sólida probabilidad de que este hecho provenga de la delincuencia organizada”, dijo.

“En los últimos días de julio (la delincuencia organizada) tuvo un grave descalabro cuando la Secretaría de la Defensa Nacional, junto con esta fiscalía y todo el gabinete de seguridad, lograron el decomiso de más de un millón 800 mil litros de gasolina y otros combustibles como producto del huachicol”, agregó.

Destacó que, pese a ser la línea de investigación la más sólida, no se descarta cualquier otra que lleve al esclarecimiento del crimen.

Uno de los capos que estarían en la mira por este homicidio es César Morfín, *El Primitivo*, operador del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) desde Reynosa, Tamaulipas, hasta Doctor Coss, Nuevo León.

Este sujeto fue líder del Cártel del Golfo, facción Metros, pero tras una ruptura interna se alió al CJNG. Junto con sus hermanos controla el robo de combustible y hace unos días fueron designados por el Departamento del Tesoro de Estados Unidos.—David Saúl Vela

fueron expulsados por el gobierno de México en un procedimiento *fast track*, junto con 27 personas más, y Zambada fue entregado contra su voluntad por los hijos de *El Chapo*.

Por ello, se considera que fueron detenidos en Estados Unidos y candidatos idóneos a la pena de muerte, a diferencia de las personas que son extraditadas, a quienes no se les puede aplicar esta sanción, pues así lo exige el gobierno de México antes de la entrega por no ser una pena reconocida en este país.

Con ese panorama se presentarán a sus respectivas audiencias: Zambada, el 25 de agosto; Caro Quintero, el 18 de septiembre, y Carrillo Fuentes el 30 de septiembre.

En tanto, Joaquín *El Chapo* Guzmán, sentenciado a cadena perpetua en Estados Unidos, envió una carta al juez Brian M. Cogan en la que agradece se le haya autorizado incluir un nuevo abogado en su equipo y le pide que se le permita mayor contacto con su defensa.

Los tres estaban sujetos a procesos penales por delitos en los que sí se considera la pena de muerte. Y es que dichas personas no están en Estados Unidos con motivo de una extradición.

Caro Quintero y Vicente Carrillo

# Se les escapó El Mencho

**L**a información se dio como una de las muchas que se reportan cada día: una persecución de las fuerzas de seguridad en Guanajuato, que desencadenó una serie de enfrentamientos armados que iniciaron en Jalisco, se pasaron a Irapuato y terminaron en la capital del estado, a unos 100 kilómetros de donde comenzó. Pero no era un operativo ordinario. Iban a la caza de Nemesio Oseguera, *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación y uno de los principales objetivos como generador de violencia en México, pero se les escapó. ¿Cómo fue posible? Un pitazo, reveló un alto funcionario federal, que salió de la Guardia Nacional.

Frustración e impotencia. Es lo que sintieron en algunas áreas del gabinete de seguridad, porque existe un enorme interés en detenerlo, no sólo por la calidad de la violencia que significa su operación, sino también por la expansión territorial que está realizando como resultado de la guerra en Culiacán, donde, al respaldar a la facción de Los Chacalitos en el Cártel de Sinaloa, cada vez más débiles, están entregándoles involuntariamente sus territorios en el noroeste del país, según revela una de las investigaciones que están realizando agencias de Estados Unidos sobre la narcopolítica en México.

De acuerdo con estas investigaciones, la pista de *El Mencho*

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rrivapalacio2024@gmail.com  
@rivapa\_oficial



y el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) tiene ramificaciones que llegan al entorno del senador Adán Augusto López, pero no por la vía de su exsecretario de Seguridad en Tabasco, Hernán Bermúdez Requena, que es pública, sino por subalternos de cuando fue secretario de Gobernación. También hay pistas que conducen al entorno del general Audomaro Martínez, exdirector del Centro Nacional de Inteligencia, y del coordinador de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal. Ninguno de ellos tiene

investigaciones en México.

*El Mencho* está enfermo, pero no lo suficiente, por lo que se ha visto, para que las dos facciones en las que se dividió el CJNG pudieran arrebatarle el liderazgo de la organización criminal. Oseguera ha ido moviendo su residencia para evitar ser capturado, aunque la decisión de detenerlo no ha tenido consenso dentro del régimen obradorista.

Hace unos cuatro años, la Marina lo ubicó en el municipio de El Grullo, en la región de la Sierra de Amula, al suroeste de Guadalajara, pero, cuando pidió autorización al entonces presidente Andrés Manuel López Obrador para detenerlo, se la negó. López Obrador le indicó al secretario de la Marina, almirante Rafael Ojeda, que lo vigilaran y sólo le dejaran ver que lo tenían bajo observación.

En la actualidad, la captura de *El Mencho* es una prioridad del secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, que sufrió un atentado en 2020, cuando era el responsable de la seguridad en la Ciudad de México, del que culpó al CJNG. Cuando iba a iniciar el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, el primer gran golpe que iba a dar, como una señal del cambio de estrategia, era la captura del lugarteniente de *El Mencho*, que dio la orden de asesinarlo, Julio César Montero Pinzón. Lo tenían ubicado en Chiapas y se lanzó un operativo del que nunca se informó, pero en el que Montero Pinzón, apodado *El Tarjetas*, fue abatido, reveló una fuente gubernamental.

*El Mencho* y el CJNG, de acuerdo con las investigaciones

en Estados Unidos, son parte del gobierno criminal paralelo al Estado mexicano que se consolidó durante el sexenio de López Obrador. Este se abrió en un abanico de negocios criminales que incluyen el *huachicol* –ajeno al que desarrolló el empresario y financiero de Morena, Sergio Carmona, en Tamaulipas–, la minería, la exportación de ganado en pie venezolano disfrazado de nicaragüense y el contrabando, especialmente de tabaco, que es una fuente de ingresos importante de esa organización. *La Barredora*, el grupo criminal que manejaba Bermúdez Requena, aliado con el CJNG, es sólo uno de los brazos delincuenciales de ese entramado, de acuerdo con fuentes estadounidenses.

El fracaso para capturar recientemente a *El Mencho* fue resultado del aviso que le dieron comandantes de la Guardia Nacional, lo que permitió que sus milicias pudieran acudir en su apoyo y frenar la captura. No se sabe cuántas personas murieron, pero al menos dos elementos federales fallecieron en los enfrentamientos. Oficialmente, se informó únicamente de un operativo donde detuvieron a varias personas y se realizaron decomisos.

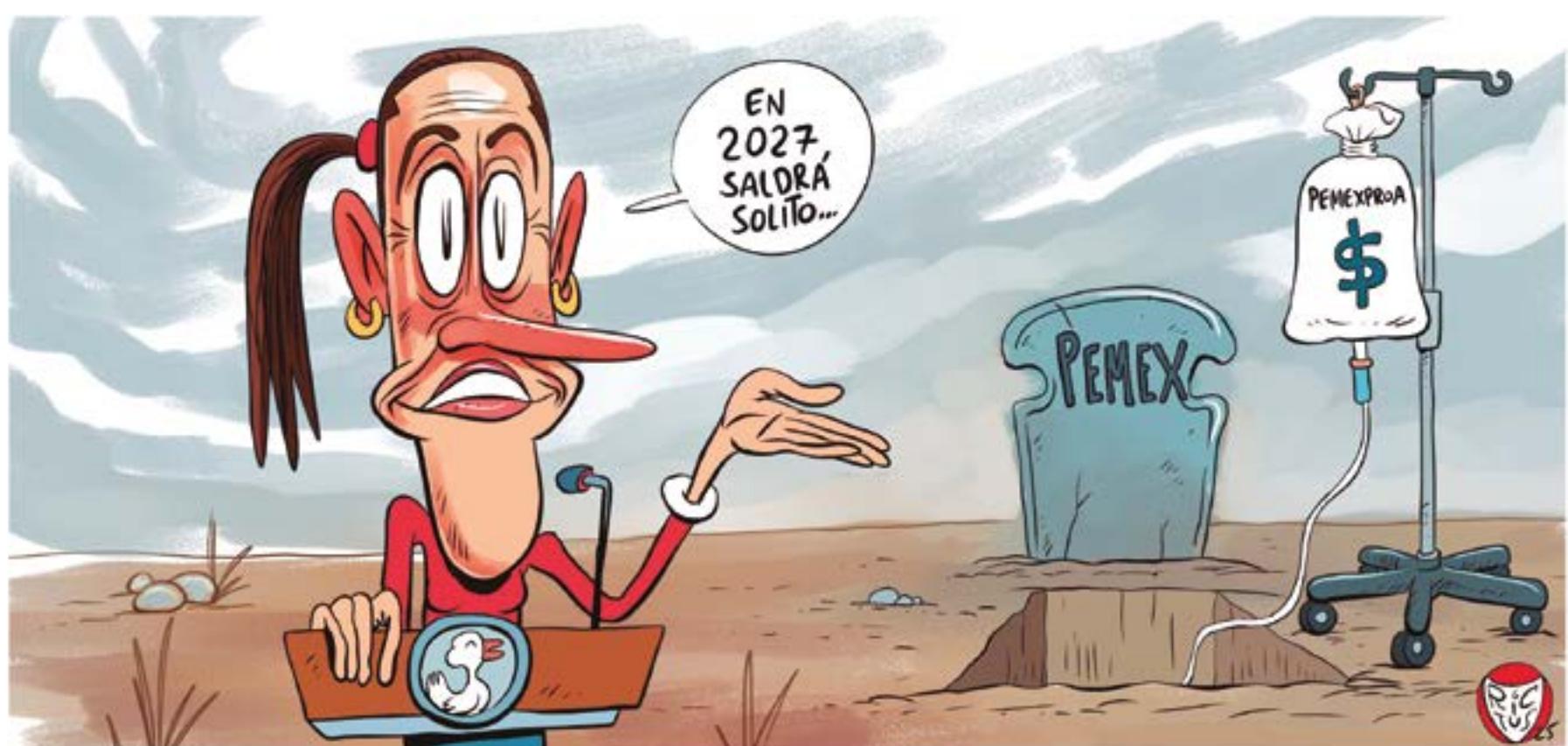
La traición que hicieron en la Guardia Nacional coincidió con otro episodio altamente embarazoso para el gobierno mexicano días después, cuando el chino Zhi Dong Zhang, que lavaba dinero y participaba en el tráfico de drogas con el CJNG y el Cártel de Sinaloa, detenido en octubre del año pasado, se escapó de una casa en la Ciudad

de México, donde estaba bajo arresto domiciliario, mientras lo custodiaban elementos de la Guardia Nacional.

Desde el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, cuando se crea la Guardia Nacional, varios comandantes que enviaron al sur del país se relacionaron rápidamente con los jefes del narco locales, organizaciones subsidiarias de los grandes carteles, que por información que ha trascendido, no tuvieron mucho problema para corromperlos. No obstante, ninguno de los casos en donde se vieron involucrados tuvo la dimensión del pitazo a *El Mencho* o la fuga de Zhang, que ha dejado muy mal parado al gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

La fortaleza de los carteles y los fracasos en su combate llevaron ayer al periódico *The Wall Street Journal* a señalar que incidentes como el escape del chino ponían en riesgo las negociaciones con Estados Unidos para concretar un acuerdo integral de seguridad y aranceles. Sheinbaum dijo que no era cierto, cuestionando las fuentes del diario, algo muy común en ella: negar todo aquello que la deja vulnerable o la exhiba.

Sheinbaum, más allá de su diferendo público, tiene un problema de fondo con la Guardia Nacional, que depende de la Defensa. Se desconoce si hubo sanciones a quienes se les escapó Zhang, y si se identificó y castigó a quienes alertaron a *El Mencho* de que iban a capturarlo, que es el mayor fracaso y traición militar que ha enfrentado en su presidencia, y exhibe la debilidad institucional en Washington.





ció que su gobierno está elaborando "reglas y regulaciones" para abordar la situación de los trabajadores migrantes en el sector.

El mandatario se mostró abierto a permitir que algunos migrantes regresen legalmente tras ser deportados. "En algunos casos, los enviamos de vuelta con un permiso para que regresen legalmente. Es un proceso complejo, pero funciona bien. Regresan tras estudiar y aprender", explicó.

No es la primera vez que Trump reconoce las consecuencias económicas de su política migratoria.

En junio, ya había adelantado posibles ajustes para paliar la escasez de mano de obra en industrias como la hotelería y el ocio.

Estas declaraciones sugieren un posible ajuste en su estrategia migratoria, manteniendo su discurso de firmeza en el control de fronteras, pero abriendo la puerta a soluciones que equilibren las necesidades económicas del país.

Desde su regreso a la Casa Blanca, Trump se ha comprometido a llevar a cabo deportaciones masivas y a endurecer la política migratoria, ya que, en la mayoría de ocasiones los estigmatiza y acusa de la criminalidad que ocurre en el país.

Sin embargo, estas personas pagaron 89.9 millones de dólares en impuestos durante el año 2023, según las cifras más recientes del Consejo estadounidense de Inmigración (AIC, en inglés).

Según el centro de investigación Pew Research Center, las industrias en las que más personas indocumentadas trabajan son la de la construcción, la agrícola, la hotelería y en servicios de limpieza y mantenimiento.

## PARA EVITAR DESPOJOS

# Notarios llaman a regularizar propiedades

Ante el aumento de los casos de despojo, el Colegio de Notarios de la Ciudad de México impulsa la campaña Escudo Protector, que tiene como fin invitar a los ciudadanos a regularizar sus propiedades para 'blindarse'.

Miguel Ángel Beltrán, notario 169 y miembro del Colegio de Notarios de la Ciudad de México, explicó en entrevista con *EL FINANCIERO* que en la capital 15% de los inmuebles no están regularizado y ante un despojo, el proceso para recuperar la propiedad se complica.

"Si no tienes con que acreditar que eres propietario, te va a costar mucho más trabajo recuperarla la posesión del inmueble (...) fundamentalmente algo que deben llevar a cabo es tener regularizada su propiedad y tener algún documento que les permita protegerse para prevenir estos actos y para defenderse", indicó.

Por lo anterior, invitó a los ciudadanos a acercarse al Colegio de Notarios para regularizar sus propiedades y asesorarse para la compra y venta de inmuebles, pues otro delito del que pueden ser víctimas es el fraude con documentos falsos.

Beltrán dijo que el Colegio de Notarios ha presentado ante la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México 137 denuncias por documentos apócrifos en los últimos 10 años.

—Fernando Merino

**Ajuste.** Donald Trump dice que su gobierno elabora regulaciones para favorecer la mano de obra migrante en ciertos sectores.

**Ante el impacto en el sector agrícola, se dice abierto a que vuelvan algunos deportados**

**WASHINGTON, DC**  
AGENCIAS

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, admitió que los trabajadores migrantes deportados son difíciles de reemplazar, especialmente en sectores como la agricultura. "No se pueden sustituir fácilmente", afirmó en una entrevista con CNBC. "La gente de las ciudades no hace ese trabajo. Lo hemos intentado, pero no lo hacen. Los migrantes lo hacen de forma natural", agregó.

Sus declaraciones responden a preguntas sobre el impacto económico de las deportaciones, reflejado en un reciente informe que señala

**"LA GENTE DE LAS CIUDADES NO HACE ESE TRABAJO"**

## "En el campo no es fácil sustituir a los migrantes", reconoce Trump

la pérdida de 1.7 millones de empleos ocupados por extranjeros entre marzo y julio.

Esto ha generado preocupación en sectores productivos que dependen de la mano de obra migrante, como la agricultura, la hotelería y el ocio.

Trump aseguró que su administración está enfocada en "sacar criminales", pero también trabaja para mitigar los efectos de las expulsiones en el sector agrícola.

"Son una parte crucial del país, y no haremos nada que los perjudique", señaló. En este sentido, anun-

# El crimen sí actúa; el Estado, obligado a responder

**L**os megadecomisos de huachicol de los últimos meses han sido criticados por el inefable contraste entre la magnitud de la logística de esos delitos (buques, pipas, tanques, millones de litros, etcétera) y la ausencia prácticamente total de detenciones en esos operativos.

Golpes espectaculares a finales de marzo que generaron enormes dudas: sea en Ensenada, donde los depósitos asegurados (o eso espera uno porque ya luego vemos que se les extravía lo decomisado) están a la vera de importantes vías de comunicación, sea en Altamira, donde barco y pipas no podrían ser más obvios, más obscenos, pues.

Pasaron los días, luego las semanas y no ha caído nadie de

peso, ni del lado de las bandas delincuenciales, ni del lado de las autoridades, de todos niveles, que tuvieron que, por omisión o comisión, estar metidos en el enjuague.

Es el defecto de una política que con toda justicia le ha sido reconocida al gobierno: su actitud distinta, combativa, a la del sexenio pasado, que sin embargo aún ha de consolidarse al desmantelar carteles y complicidades oficiales.

Tan sólo a finales de julio hubo un decomiso más, en Reynosa, y a éste se atribuye la probable causa del terrible atentado mortal en contra del delegado de la Fiscalía General de la República Ernesto Vásquez Reyna, la tarde del lunes en esa ciudad.

**LA FERIA**

### Salvador Camarena

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



La ejecución de Vásquez Reyna es un ataque a toda la sociedad, no sólo a la FGR o al gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. Y para con la familia de Vásquez Reyna hay que manifestar solidaridad, decir, como con tantas víctimas de la violencia, "basta ya".

Sheinbaum tomó la decisión gerinal de cambiar de modelo de combate a los criminales. Los mentados cuatro ejes de la estrategia de la presidenta merecieron el beneficio de la duda, pero aún habrá de sortear duras pruebas caseras.

Porque por un lado Claudia lidia con la pretensión trumpera de hacer de México el chivo expiatorio de problemas que en el mejor de los casos son bilaterales, sino que globales, y por el otro ha de desmontar una escalada criminal que no pudo crecer sin complicidad morenista.

Las nulas detenciones de peso en los megadecomisos genera una suspicacia que juega en contra de la promesa oficial y la expectativa generalizada de que este gobierno va en serio.

El funesto atentado en contra del representante de la Fiscalía General de la República en Tamaulipas sacude como recordatorio de que para los criminales si se trata de una guerra sin cuartel, una donde se cobrarán, porque así lo ha informado la propia FGR, los decomisos.

Ojalá la anunciada sustitución al frente de la Unidad de Inteligencia Financiera, ocupada indebidamente durante años por un cuadro sin las calificaciones necesarias, sirva para apurar la ofensiva, ahora en el terreno de los dineros, en contra de los cárteles y sus socios.

Los criminales están calando a la presidenta y al modelo de seguridad, que trasciende al secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, por cierto: es interinstitucional y nacional.

En ese modelo, que implica coordinación, no se entiende qué papel juega un gobernador como Américo Villarreal, que niega la gravedad que vive Tamaulipas. O, para el caso, el de la gobernadora de Veracruz, que tiro por viaje minimiza la inseguridad en su estado.

Los criminales ya demostraron, una vez más, que no perdonan. El Estado tiene que aplicar la ley con todo rigor, así termine procediendo contra quienes permitieron que la hidra criminal del huachicol llegara hasta el nivel en que es evidente que supone una amenaza nacional.



**ESTÁ AQUÍ EN**  
**FOX SPORTS**

◀ A PARTIR DEL 09 DE AGOSTO ▶



**SUSCRÍBETE**

