



# EL FINANCIERO®

CÁDIZ DE MÉXICO · VIERNES 7 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON Bloomberg

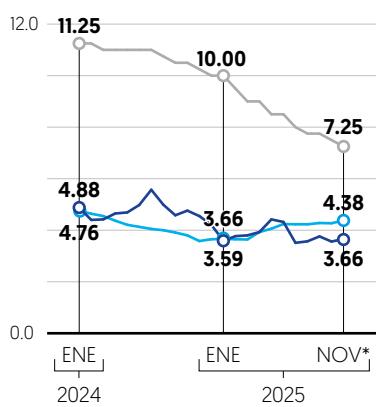
# Recorta tasa Banxico y perfila una pausa para el 2026

**Junta de Gobierno.** Baja de 25 puntos base, al nivel de 7.25%, con votación 4 a 1

## Política monetaria vs. inflación

### ■ Trayectoria mensual

- General [var. % anual]
- Subyacente [var. % anual]
- Tasa objetivo [en % anual]



Fuente: Banxico, INEGI y Citi.

\*Estimado

La Junta de Gobierno del Banxico decidió ayer, por mayoría de 4 a 1, reducir la tasa de interés en un cuarto de punto, por tercera ocasión consecutiva, para dejarla en 7.25 por ciento. Además, adelantó que hacia adelante valorará recortarla.

Esto es un cambio en la guía prospectiva, ya que antes señalaba "recortes adicionales". Esta narrativa dividió a expertos, pues hay quien ve una pausa en la flexibilización monetaria en 2026, mientras que otros consideran que sólo un choque inesperado en la inflación frenaría el ciclo de bajas. Algunos analistas ven probable que, ante el panorama retador en la inflación subyacente, Banxico inicie un periodo de pausa duradera en el primer trimestre de 2026. —Ana Martínez/PÁG. 4

## ACUSAN REITERADA INJERENCIA DESDE OCTUBRE DE 2024

## Congreso peruano declara persona 'non grata' a Claudia Sheinbaum

Con 63 votos a favor y 34 en contra, el Congreso de Perú declaró "persona non grata" a Claudia Sheinbaum por su "reiterada injerencia" en asuntos internos. En el debate, Ernesto Bustamante, legislador de Fuerza Popular, dijo: "Morena está en la cama con el Cártel de Sinaloa y otros carteles". —Agencias/PÁG. 36

**GOBIERNO DE MÉXICO RECHAZA Y ACUSA ARGUMENTOS FALSOS EN DECLARATORIA.**

PÁG. 37

**GRUPO BIMBO**  
Alejandro Rodríguez Bas sustituye a Rafael Pamias en la dirección.

PÁG. 25



**'DESPEGA' EN BOLSAS**  
Suben 7.1% acciones de Aeroméxico en NY y 2.4% en BMV, en su regreso bursátil.

PÁG. 23



### ESTRAGOS DEL CIERRE DE GOBIERNO

Baja de vuelos en aeropuertos de EU inició en la madrugada; FAA ordena reducir 10% desde hoy.

PÁG. 30



ESPECIAL

## PROMUEVE SHEINBAUM UN 'PAÍS DE INNOVACIÓN' INICIA CENTRO DE FORMACIÓN EN IA; BUSCAN CAPACITAR A 25 MIL

TLÁHUAC. La presidenta Claudia Sheinbaum inauguró ayer el Centro Público de Formación en Inteligencia Artificial, el cual busca potencializar las habilidades digitales. Prometió que su gobierno desarrollará oportunidades para empleos relacionados con la IA de la mano de empresas de TI.



REVISIÓN 2026

## CIERRA MÉXICO LAS CONSULTAS PREVIAS A REVISIÓN DEL T-MEC

La Secretaría de Economía concluyó el proceso de consultas rumbo a la revisión del T-MEC con más de 2 mil 500 comentarios y propuestas de empresarios, cámaras y sindicatos, luego de 30 mesas sectoriales y 32 consultas estatales. Kenneth Smith, exjefe negociador, dijo que México debe aprovechar la audiencia en Washington para cabildear. —J. Valdelamar/PÁG. 8

**RECOMPOSICIÓN POLÍTICA**  
COMPLICARÍAN DEMÓCRATAS EN EU CAMBIOS AL T-MEC Y AGENDA COMERCIAL.

PÁG. 8



**"Este diálogo nos dará fuerza para defender nuestros intereses"**

**MARCELO EBRAID**  
Secretario de Economía

**PRESUPUESTO 2026**  
DIPUTADOS TURNARON AL EJECUTIVO EL DECRETO; REASIGNAN 10.8 MIL MDP A EDUCACIÓN. PÁG. 39

**FISCAL DE MICHOACÁN**  
IDENTIFICAN A VÍCTOR MANUEL UBALDO, DE 17 AÑOS, COMO ASESINO DE MANZO; 'NO ACTUÓ SOLO'. PÁG. 38

ESCRIBEN

René Delgado  
SOBREAVISO / 35Leopoldo Gómez  
DESDE EL OTRO LADO / 32María Scherer  
RETRATO HABLADO / 29

# La IA va por el empleo que usted tiene

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**E**n octubre se presentó el mayor volumen de recortes de empleo en las empresas norteamericanas en los últimos 22 años.

Los despidos registrados por Challenger, Gray and Christmas, empresa especializada en reclutamiento, fueron de **153 mil personas**, lo que prácticamente triplicó el dato del mismo mes del año pasado.

Entre las causas más recurrentes de los despidos aparece de manera explícita la **adopción de herramientas de inteligencia artificial (IA)**, junto con recortes de costos y un consumo que pierde fuerza.

El desplazamiento de trabajos a partir del uso de herramientas de IA no es una predicción: es algo que ya registran los departamentos de recursos humanos.

¿Significa eso un cataclismo laboral inmediato? No por lo pronto, pero sí un **cambio estructural en el mercado laboral**.

Veníamos de un mercado con escasez de trabajadores tras la pandemia. Ahora, el ajuste toma forma de olas selectivas en varios sectores: tecnología, medios, centros de contacto, *back-office* y funciones administrativas estandarizables.

**Octubre parece haber marcado un punto de quiebre.** La IA no explica todos los despidos, pero ya aparece como motivo frecuente en los reportes corporativos.

La historia de los cambios tecnológicos ofrece una guía de lo que probablemente sucederá. Cuando llegaron los cajeros automáticos, los bancos no desaparecieron: cambiaron. Menos ventanilla, más ventas y asesoría. Con las hojas de cálculo, cayeron los capturistas y surgieron más analistas. En la robótica automotriz, se perdieron tareas repetitivas y nacieron técnicos especializados.

La constante es incómoda: **se pierden empleos y se crean otros, pero no para las mismas personas, ni al mismo tiempo ni en el mismo lugar.** Esa desalineación —de habilidades, sector y geografía— es la semilla de **una tensión social** que veremos crecer.

Hay, además, una aritmética global que debe tenerse en cuenta. El Foro Económico Mundial estima que la adopción de la IA creará millones de puestos, pero desplazará también millones de roles, con un saldo neto positivo pero desigual.

La demanda de habilidades **se reconfigura hacia razonamiento, manejo de datos y dirección de procesos con IA**, mientras declina el valor de tareas rutinarias de oficina.

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) enfatiza un matiz crucial: no todos los empleos

expuestos son automatizables en el corto plazo. La exposición alta recae sobre todo en funciones de oficina y administrativas.

**¿Y México?** Aquí hay una ventana de oportunidad, pero también un riesgo de complacencia.

La OCDE calcula que alrededor del **19% de los trabajadores en México están expuestos** en el corto plazo a la IA generativa —siete puntos por debajo del promedio del organismo (26%)— por la estructura ocupacional y el grado de digitalización.

Esto podría traducirse en un **ritmo más gradual de disruptión**, pero no en inmunidad: donde hay cadenas digitalizadas (manufacturas exportadoras, servicios financieros, *retail* moderno), el impacto será temprano. Sectores con **baja adopción digital** pueden posponer el golpe, pero a costa de perder **productividad y competitividad**.

El mensaje para las estrategias educativas, las políticas públicas y las empresas es claro: hay que actuar desde ya.

En las empresas, se debe hacer un **diagnóstico fino de tareas**, no solo de puestos: ¿qué procesos se pueden automatizar o complementar con IA? También se requiere formación masiva y breve para la transición: datos, análisis, gestión de flujos con IA, diseño de *prompts*.

En políticas públicas se deben **reforzar redes de seguridad**: seguro de desempleo transitorio, reconversión con cofinanciamiento empresa-gobierno y certificaciones reconocidas.

Para las empresas mexicanas, la ecuación es estratégica. La IA ya ofrece ventajas de costos y velocidad. Tardarse en instrumentarla es regalar margen. Pero adoptarla sin considerar las repercusiones para la gente es invitar al conflicto: plantillas asustadas, sindicatos a la defensiva, clima político adverso.

La salida inteligente combina **casos de uso de alto retorno** con **rutas de capacitación** que permitan a una parte relevante de la plantilla cruzar el puente hacia los nuevos roles.

Es inevitable: habrá pérdida de empleos y también habrá nuevos. Lo que define la década no será la cantidad, sino la capacidad de **empatar a los perdedores de hoy con las vacantes de mañana**.

Si México usa su amortiguador de exposición para avanzar rápidamente en habilidades, la IA será palanca de productividad. Si se duerme, llegará el mismo ajuste, solo que con más dolor y menos futuro.

Ayer se presentó el Centro Público de Formación en Inteligencia Artificial. Ojalá funcione.

## Hoy Sheinbaum recibe a Macron en Palacio Nacional

**EL PRESIDENTE DE FRANCIA**, Emmanuel Macron, arribó anoche a la Ciudad de México procedente de Brasil, donde participó en la Cumbre sobre Clima de la ONU (COP 30), para iniciar una visita oficial a nuestro país. El mandatario francés será recibido por la presidenta Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional, donde sostendrán su primera reunión bilateral. Macron también se reunirá con empresarios franceses y mexicanos, como parte del fortalecimiento de las relaciones económicas bilaterales. La presidenta destacó el interés de recuperar los códices Borgia y otro manuscrito prehispánico que se encuentran actualmente en Francia y que forman parte del patrimonio histórico de México.

NC  
LA NOTICIA  
EN CARAS



El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 7 de Noviembre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada



## **La estrategia “Vive saludable, vive feliz” ha valorado la salud de más de 6 millones de alumnos de primaria**

A través de la estrategia nacional Vive saludable, vive feliz más de 6 millones de niñas y niños que asisten a primarias públicas han recibido acciones encaminadas a conocer su estado de salud, a fin de prevenir complicaciones futuras y enfermedades crónico-degenerativas.

Las valoraciones del estado de salud de las y los menores han puesto en evidencia la necesidad de atender temas de sobre-

**En este esfuerzo participan más de 90 mil hombres y mujeres enfermeras, promotores de salud, médicas y médicos que acuden todos los días a primarias públicas.**

**De los alumnos valorados, casi 2 millones presentan alguna alteración en su estado nutricional, más de 2.2 millones sufren de caries y cerca de 1.4 millones tienen disminución de la agudeza visual.**

peso, obesidad, baja talla y desnutrición, problemas de salud bucal como caries, así como en la agudeza visual.

Desde el arranque de la estrategia, más de 374 mil niñas y niños han acudido a recibir una consulta médica en unidades del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), IMSS Bienestar, del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores

del Estado (Issste), así como instituciones que atienden problemas de agudeza visual.

Tras la valoración, se genera un expediente de salud escolar y un informe que se entrega a los padres de familia y tutores. El exhorto es que acudan con sus hijas e hijos a las unidades del Primer Nivel de atención del sector salud para que reciban las acciones de salud necesarias y juntos lograr que las generaciones futuras alcancen salud y bienestar.

**Las y los estudiantes que son diagnosticados con problemas visuales y que necesitan lentes, se les entregan de manera gratuita.**



**Gobierno de  
México**



**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$19.020	-\$0.06
Interbancario (spot)	\$18.565	-0.14%
Euro (BCE)	\$21.420	-0.06%
<b>BONOS Y TASAS</b>		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.49%	-0.01
Bono a 10 años	8.88%	-0.01

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	63,093.12	-0.45%
FTSE BIVA (puntos)	1,258.20	-0.36%
Dow Jones (puntos)	46,912.30	-0.84%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$3,991.00	-0.05%
Onza plata NY (venta)	\$47.95	-0.15%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	59.43	-0.29%
Brent - ICE	63.53	0.02%
Mezcla Mexicana (Pemex)	56.51	-0.46%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (sep-25)	0.23%	0.17
Anual (sep-24/sep-25)	3.76%	0.19

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

## Aún hay condiciones

Banxico validó las expectativas de los analistas y recortó por undécima reunión consecutiva la tasa de fondeo a un día y señaló que en adelante tomará en cuenta los efectos de todos los determinantes de la inflación.

### Política monetaria de Banxico

■ Trayectoria de la Tasa Objetivo, en % anual

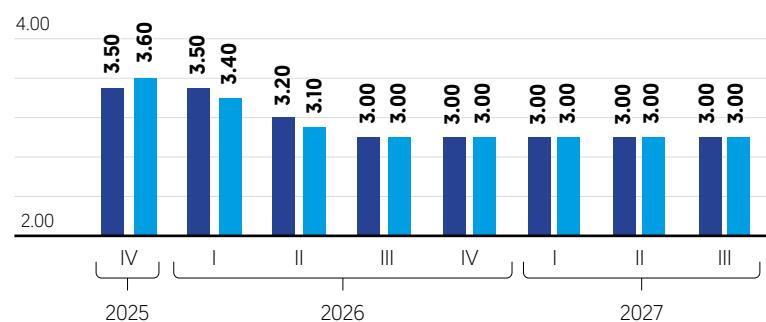


Fuente: Banco de México

### Trayectoria de los pronósticos de la inflación general

■ Variación % anual, promedio trimestral

■ Actual ■ Anterior



## CICLO A LA BAJA

11

### RECORTES

Consecutivos, ha implementado Banxico a la tasa de referencia desde agosto del 2024.

1

### AJUSTE MÁS

De 25 pb a la baja, estiman los analistas para el presente año, con lo que la tasa cerraría en 7.0%.

Analistas prevén que el referente seguirá en descenso a niveles cercanos al 6.5%

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

La Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) determinó, por mayoría, reducir la tasa de interés en un cuarto de punto, por tercera ocasión consecutiva, para dejarla en 7.25 por ciento. Además, adelantó que hacia delante valorará recortar el referencial.

Esto representó un cambio en la guía prospectiva, ya que antes señalaba "recortes adicionales", lo que dividió a los analistas. Hay quienes ven que a partir del próximo año se observaría una pausa en la flexibilización monetaria iniciada en 2024, mientras que otros prevén que solo un choque inesperado frenaría el ciclo.

El comunicado evidenció que la Junta de Gobierno juzgó apropiado continuar con el ciclo de disminuciones de la tasa de referencia en congruencia con la valoración del actual panorama inflacionario.

"En particular, consideró el comportamiento del tipo de cambio, la debilidad que ha mostrado la actividad económica y los posibles impactos ante cambios en políticas comerciales a nivel global. Tomó en cuenta el grado de restricción monetaria que se ha implementado", especificó.

La gobernadora Victoria Rodríguez y los subgobernadores Galia Borja, Gabriel Cuadray y Omar Mejía votaron en favor de reducir la tasa. Por cuarta ocasión consecutiva, Jonathan Heath buscaba que no se alterara a la baja.

## POLÍTICA MONETARIA

# Banxico recorta la tasa y perfila pausa para 2026

Cambian fraseo a valorar bajar la tasa, desde evaluar ajustes adicionales

### FOCOS

**En la mira.** Banxico consideró en su decisión el comportamiento del tipo de cambio, la debilidad que ha mostrado la economía, y los posibles impactos ante cambios en políticas comerciales a nivel global.

**Meta inflacionaria.** Se continúa esperando que la inflación general converja a la meta en el tercer trimestre de 2026.

**EU.** Banxico advirtió que los cambios en la política económica en EU siguen añadiendo incertidumbre a las previsiones.

### ANTICIPAN PAUSA MONETARIA

Ricardo Aguilar, economista en jefe de Invex, argumentó que la decisión de política monetaria era esperada por el mercado. En su interpretación, es probable que Banxico próximamente inicie un periodo de pausa duradera.

"Ya te estaría hablando de que podría llegar a un piso. Nosotros esperamos que ese piso se vaya a dar en 6.75 por cierto a principios del próximo año, y ahí Banxico se va a detener", manifestó a EL FINANCIERO BLOOMBERG.

Analistas de Banamex añadieron que se dará "una pausa prudente" en el primer trimestre del próximo año, en un contexto de presiones de precios y una vez que se verifique que éstas son acotadas y de corta duración, se realizarían dos recortes para dejar la tasa en 6.50 por ciento al cierre de 2026.

En Monex subrayaron que la mayor debilidad en la actividad económica y el reciente recorte de la Reserva Federal permitieron a Banxico reducir la tasa y el 18 de diciembre repetirá la acción para ubicarla en 7.0 por ciento y posteriormente realizar una pausa.

En cambio, Alfredo Coutiño, director para América Latina de Moody's Analytics, proyectó que de no presentarse un choque inesperado que desestabilice las expectativas y el tipo de cambio, es posible esperar que el ciclo de relajamiento no haya llegado a su fin y Banxico ajuste a la baja en sus reuniones de diciembre, febrero y marzo.

Analistas de Banorte estimaron que el ciclo de bajas continuará ante lo expresado en la guía futura, la reciente debilidad de la actividad

económica, el comportamiento favorable del peso mexicano frente al dólar, un Fed todavía acomodaticio y cierta estabilidad en el frente inflacionario.

"Las disminuciones continuarán en el primer trimestre de 2026. Anticipamos dos ajustes de 25 puntos base para situar la tasa en 6.50 por ciento, nivel que pensamos prevalecerá el resto del 2026".

### RIESGOS AL ALZA

En Banxico modificaron ligeramente sus estimados de inflación. Ahora prevén que el indicador general cierre este 2025 en 3.5 por ciento, desde el 3.6 por ciento esperado previamente; mientras que el componente subyacente terminará en 4.1 por ciento, desde 4.0 por ciento anterior.

Ambos indicadores presentaron ajustes al alza para los primeros dos trimestres del próximo año. Banxico sostuvo que el balance de riesgos respecto de la trayectoria para la inflación en el horizonte de pronóstico mantiene un sesgo al alza, si bien este es menos pronunciado que el enfrentado entre 2021 y 2024.

Los pronósticos están sujetos a los riesgos al alza, como la depreciación del peso mexicano, persistencia de la inflación subyacente, disruptivas por conflictos geopolíticos o políticas comerciales, presiones de costos y afectaciones climáticas.

En cambio, entre los riesgos a la baja destacan una actividad económica menor a la anticipada, un menor traspaso de aumentos en los costos y menores presiones por la apreciación de la moneda nacional, de acuerdo con el banco central.

**Banamex**  
Aquí. Para ti. Siempre.

Obtén  
3 meses gratis  
de Paquete PYME.

El crecimiento  
de tu negocio  
es nuestra  
prioridad.

Abre tu  
cuenta aquí.

[banamex.com/pymes/](#)

Requisitos de contratación y comisiones en [banamex.com/pymes/](http://banamex.com/pymes/) Garantizado por el IPAB hasta 400,000 UDI's [gob.mx/ipab](http://gob.mx/ipab) Oferta para residentes en México. PYM-000082-0013

as manifestaciones por parte de los productores de granos ya pasan facturas a más industrias, si bien, el reclamo puede ser totalmente justo y necesario dado el bajo precio con el que les compran su producción, empresarios de otros rubros urgen a que se llegue pronto a un arreglo.



Alejandro Malagón

Y es que los bloqueos ya pasaron de estar en las carreteras, a mudarse a bloquear por parte de los productores a algunas empresas compradoras al argumentar que no quieren respetar el precio base mínimo de 5 mil 200 pesos por tonelada.

El tema va escalando y sin solución, y los integrantes de la **Confederación de Cámaras Industriales de México (Concamin)** que lleva **Alejandro Malagón** lanzaron las señales de alerta, porque si bien forman parte de las mesas de diálogo con el Gobierno Federal, gobiernos estatales y representantes de los productores primarios, en las que se han expresado las necesidades e inquietudes de cada una de las partes representadas, el avance es lento.

**Guanajuato** gobernada por **Dennisse Muñoz** es ahora el centro de la atención y en donde los bloqueos de acceso a las empresas se han mantenido y ese ataque a la actividad económica afecta a la producción de alimentos que requiere la población, ha advertido la Concamin.

Recordemos que ya el Gobierno Federal ha dicho que vía la **Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural** a cargo de **Julio Berdegué**, trabajan en la implementación del nuevo **Sistema Mexicano de Ordenamiento del Mercado y Comercialización**, ya que la única solución a esta problemática que se ha generado en los últimos años es que haya certeza al productor sobre los precios, previo al periodo de cosecha.

Para la Concamin es claro que la rentabilidad que requieren los productores de granos en México es con apoyos

## MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette Leyva Reus**

@JLeyvaReus



# Escala problema de productores de granos

económicos que no se obtienen a través del precio de comercialización, por lo que es necesario que el Gobierno Federal, gobiernos estatales y productores primarios no cierran el diálogo, ojalá se logre.

**Finsus, a un paso de la licencia bancaria**

Todo indica que antes de que concluya el año, las autoridades financieras otorgarán la licencia bancaria a **Finsus**, que actualmente lleva **Carlos Marmolejo**, por lo que sería la tercera Sociedad Financiera Popular (Sofipo) en convertirse en banco, la primera

fue **Nu** y la segunda **Klar** que adquirió la licencia de **Bineo de Banorte**.

El proceso de nuevas licencias bancarias autorizadas por la **Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)** que preside **Ángel Cabrerizo** no se ha detenido, ya que recién se autorizó a arrancar operaciones a **Revolut** que lleva **Juan Guerra**, y se estima que también antes de que concluya el año, el banco **Plata** que dirige **Neri Torlado** también obtenga la autorización de arranque de operaciones, por lo que el año terminaría con nuevos integrantes en el sector bancario.

Mientras Finsus obtiene la licencia bancaria, lo cual puede suceder en diciembre en la última Junta de Gobierno, avanza en la integración de canales para sus clientes, y ya sumó a las más de 24 mil tiendas Oxxo para que puedan retirar efectivo.

El servicio permite retiros de hasta tres mil pesos por transacción con una comisión de 20 pesos, con lo cual sus más de 550 mil clientes de la Sofipo tendrán esta opción de retiro en efectivo, un canal más listo para cuando se conviertan en banco.

**Poca ayuda en Veracruz**

Pese al desastre de las inundaciones causadas por las lluvias en **Veracruz** que gobierna **Rocío Nahle** y que al momento de la tragedia se activaron cajeros móviles, y están recibiendo recursos para recuperar sus enseres, para los habitantes afectados la ayuda sigue siendo lenta, sobre todo para los negocios.

Y eso quedó claro cuando en el programa lanzado por **Nacional Financiera** para apoyar a las Pymes con un esquema de financiamiento a la medida, sólo dos bancos están participando de forma activa.

Así es, sólo dos bancos se registraron con Nacional Financiera que diseñó un esquema de financiamiento para apoyar la recuperación y que como parte de la iniciativa, otorgará créditos en condiciones preferenciales a pequeñas y medianas empresas, con el objetivo de restablecer su capacidad productiva y preservar las fuentes de empleo, sólo **BBVA** que lleva **Eduardo Osuna** y **Banca Mifel** que preside **Daniel Becker** están participando de forma activa en el programa de apoyo.

La banca de desarrollo pondrá a disposición de las Pymes créditos especiales hasta por 5 millones de pesos, con tasas de interés por debajo del promedio del mercado, períodos de gracia de 6 meses y requisitos de garantía flexibles y al menos en su etapa inicial cuenta con una bolsa de 400 millones de pesos, que será operado a través de **BBVA y Mifel**.

Ojalá pronto con otras iniciativas, más bancos o intermediarios financieros se integren a dar financiamiento con medidas de apoyo a los negocios veracruzanos afectados, ya les informaremos.

**Desafíos en Guerrero**

Difíciles días ha tenido el estado de Guerrero, por un lado el **Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur)**, que dirige **Sebastián Ramírez Mendoza**, ha sido criticado por acciones realizadas en la mejora del puerto de Acapulco, ya que algunos pobla-

dores de Puerto Marqués han mostrado su inconformidad sobre las obras en curso en el puerto, aunque también los pobladores de esa zona han impedido el atraco del Marinibus porque se alega no les han cumplido diversas peticiones.

Aunque en el otro lado de la moneda, eso se ve opacado con datos positivos y es que al menos las obras de infraestructura carretera en Guerrero que gobierna **Evelyn Salgado Pineda**, ya representan una inversión histórica de más de 16 mil 600 millones de pesos ejercidos durante el período 2021-2025.

Los trabajos incluyen obras en la red federal libre de peaje y red estatal, así como en caminos artesanales, el Plan Lázaro Cárdenas, y obras de reconstrucción y atención por emergencias derivadas de los huracanes Otis y John, aunque en estos últimos sigue habiendo muchos pendientes y el avance es lento, ahí está uno de los principales puentes a la entrada del puerto, o la misma escénica que nada más queda.

En el rubro de caminos artesanales que hay que revisar duren más de lo que tardan en hacerse, en 2025 se lleva a cabo una inversión de 932 millones de pesos, con la atención de 83 caminos y una meta de 143 kilómetros rehabilitados, lo que ha permitido emplear a más de mil 800 personas, pero no se ha revisado su duración, eso sí, al menos hay avances en temas carreteros.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



EL FINANCIERO | Televisión

**Tiempo de Toros**

Sábado 17 HRS.

150 . ZZZ! TV 160 sky 150 HD B-tv today 157 y 1157 HD @MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv

# Tu hogar es tu historia

Con  
**mejoravit**  
solo para ti  
remodela tu casa  
a tu gusto

Alacena  
moderna

Desayunador  
nuevo

Solicítalo en: [micuenta.infonavit.org.mx](http://micuenta.infonavit.org.mx)



Gobierno de  
México



INFONAVIT®

# Liderazgo con propósito en tiempos de cambio

*“Quien tiene un porqué para vivir, puede soportar casi cualquier cómo”*

—Viktor Frankl

**E**l cambio nos pone a prueba. Nos sacude las certezas, nos desordena los planes y nos obliga a mirar dentro. Allí, donde se cruzan la convicción y el servicio, nace el liderazgo con propósito: ese que no se apaga, aunque el entorno tiemble.

## El horno que no se apagó

El 19 de septiembre de 2017, mientras la Ciudad de México temblaba, una pequeña panadería de la colonia Del Valle (La Espiga Dorada) se llenó de harina, vidrios rotos y miedo. Su dueño, don Ernesto, pensó en cerrar para atender sus propias necesidades. Pero al mirar a sus vecinos –asustados, confundidos y necesitados– encendió otra vez el horno. No para vender, sino para regalar pan.

Durante tres días, ese aroma a bolillo caliente se volvió un símbolo de esperanza. Cuando

COLABORADOR INVITADO

**Carlos Ruiz González**

Opine usted:  
cruz@ipade.mx



una periodista le preguntó por qué no había cerrado, respondió: “Porque en los momentos duros no se vende pan... se da consuelo”.

Ese día, sin saberlo, don Ernesto dio una lección de liderazgo con propósito. El suyo no surgió de un manual, sino del

corazón. Su horno no se apagó. Ni el suyo ni el de su comunidad. Han pasado varios años, su panadería sigue abierta, y en una esquina del local hay una foto de esos días con una leyenda escrita a mano: “El horno no se apagó, ni el corazón tampoco”.

## Cuando todo cambia, el propósito es el ancla y la vela

Los líderes enfrentan hoy un temblor distinto: digitalización acelerada, crisis de confianza, fatiga emocional e incertidumbre económica. Todo se mueve, menos una cosa, la necesidad de sentido. El liderazgo con propósito no consiste en adaptarse más rápido, sino en recordar para qué se lidera. No basta con resistir, hay que trascender y para eso puedes preguntarte:

¿Qué quiero conservar, aunque todo cambie?

¿Qué debo dejar atrás?

¿Para quién vale la pena el esfuerzo?

“El liderazgo comienza cuando uno deja de buscar culpables y empieza a ofrecer sentido”, decía Peter Drucker.

El propósito es el ancla que da estabilidad; la visión, la vela que impulsa hacia delante. Los líderes que confían solo en el plan se pierden cuando el mapa deja de servir. Los que confían

en su propósito, avanzan incluso en la niebla.

Ahí radica la diferencia entre el liderazgo reactivo –el que responde al entorno–, el adaptativo –que aprende de este– y el consciente –que lo transforma–. Este último no dirige con control, sino con confianza. No busca seguidores, sino sentido compartido.

## Del control al sentido

Hoy las empresas no necesitan más jefes ocupados, sino líderes conscientes. El liderazgo con propósito no se mide en KPI, sino en coherencia. Tus decisiones reflejan lo que dices creer.

El líder con propósito escucha, conecta y narra. Sí, narra. Porque el liderazgo es también una historia que otros deciden habitar. Cuando la gente entiende el “por qué” de lo que hace, soporta cualquier “cómo”. Por eso, más que “dirigir”, liderar es contar una historia creíble de futuro.

## Aprender, desaprender, volver a aprender

Muchos líderes no fracasan por falta de talento, sino por exceso de certeza. Aferrarse a viejos éxitos es como intentar hornear pan con levadura caduca. La mentalidad del aprendiz –esa que mira con ojos nuevos, pregunta, duda y

vuelve a probar– mantiene vivo el liderazgo. El propósito no se impone, se contagia, y el primer contagiado debe ser uno mismo.

Liderar con propósito es mantener la brújula aun cuando la aguja tiembla. Como dijo Mandela: “Un buen líder puede entrar en una tormenta sin perder la dirección”.

No podemos detener el cambio, pero sí decidir con qué propósito lo atravesamos. Si un día la incertidumbre te abruma, recuerda la lección de don Ernesto: enciende el horno, aunque sea solo para repartir esperanza.

Liderar con propósito en tiempos de cambio es como hornear pan sin receta: a veces se quema, a veces no sube... pero si huele bien, seguro vas por buen camino. Ya lo dijo Drucker: “En tiempos de cambio, los líderes auténticos no preguntan qué sigue, sino qué permanece”.

“Liderar con propósito no es predecir el futuro, es servir con sentido mientras el mundo cambia delante de ti”. —C.R.G.

Profesor Decano del Área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en el IPADE. Presidente del Consejo Editorial de la revista ISTMO. Conferencista y asesor en estrategia, dirección y gobierno con 40 años de experiencia.

T-MEC  
REVISIÓN 2026

## INTEGRACIÓN REGIONAL

# Cierra México consultas para revisión del T-MEC

La Secretaría de Economía recibió más de 2,500 cuestionarios y propuestas de la IP

JASSIEL VALDELMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Tras un amplio ejercicio de participación que incluyó 30 mesas sectoriales y 32 consultas estatales, además de la recepción de más de dos mil 500 cuestionarios y propuestas provenientes de empresas, cámaras industriales, gobiernos locales y actores sindicales, la Secretaría de Economía concluyó el proceso nacional de consultas rumbo a la revisión del T-MEC en 2026.

El titular de la Secretaría de Economía, Marcelo Ebrard, subrayó que esta consulta permitirá “construir una posición sólida para perfeccionar el T-MEC y hacerlo más justo para México”.

Durante octubre, la dependencia organizó mesas de trabajo con diversos sectores, entre los que destacaron vehículos, logística, leche y derivados, bebidas y alimentos

## FOCOS

**Ajuste de agenda.** En Washington, la Oficina del Representante Comercial de EU decidió cambiar las fechas de la audiencia sobre el T-MEC del 17 de noviembre, previsto originalmente, al 3 al 5 de diciembre próximos.

**Coordina.** Economía destacó que estas mesas, además de los diálogos sindicales coordinados con la STPS, permitieron recopilar datos del panorama productivo y las preocupaciones ante el entorno de Norteamérica.

procesados, muebles y papel, minería, química, plásticos y juguetes, así como tecnologías de la información.

Otros sectores importantes que participaron fueron agroindustria, energía, metalmeccánica, economía circular, aeroespacial, calzado y textil, cemento, vidrio y cerámica, manufacturas eléctricas, agrícola, industrias creativas, electrónica, acero y aluminio, turismo, cons-

trucción, salud farmacéutica, autopartes, pesca, entre otras.

Al respecto, Kenneth Smith, jefe negociador del T-MEC y socio de la firma Agon, aseguró en entrevista para EL FINANCIERO BLOOMBERG, que México debe aprovechar la próxima audiencia en Washington para impulsar esfuerzos de cabildo con aliados en la economía de EU, especialmente legisladores y autoridades de estados que dependen fuertemente del comercio regional.

“Es muy importante construir una plataforma trilateral que impulse a que los sectores privados de México, de Canadá y el propio sector privado de Estados Unidos se movilice en Estados Unidos para promover los beneficios del libre comercio”, afirmó.

Para Smith, el empresariado mexicano tiene una responsabilidad histórica en esta etapa: organizarse y coordinarse con sus pares de Norteamérica.

“Hay que unir estos esfuerzos y, de manera coordinada, ir a los estados y a las regiones de Estados Unidos... y explicar la importancia que tiene el tratado”, enfatizó.

“Si del T-MEC resultan modificaciones que se tengan que hacer al texto del tratado, ahí sí, tal vez tendrían más dificultad los republicanos de lograrlas”

CARLOS VÉJAR Socio de White & Case

## ELECCIONES EN EU

# Frenarían demócratas cambios al tratado

JASSIEL VALDELMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La recomposición política en Estados Unidos tras las últimas elecciones podría complicar la agenda comercial republicana, ya que si los demócratas logran una mayoría en el Congreso en las votaciones intermedias —particularmente en la Cámara de Representantes—, se dificultarían los esfuerzos por impulsar cambios significativos al T-MEC durante su próxima revisión, de acuerdo con especialistas.

“Si del T-MEC resultan modificaciones que se tengan que hacer al texto del tratado, ahí sí tal vez tendrían más dificultad los republicanos de lograrlas”, dijo Carlos Véjar, socio local de White & Case.

David A. Gantz, académico del Baker Institute de Rice University, indicó que el reciente desempeño demócrata en estados clave como Virginia y Nueva Jersey refleja un creciente rechazo a las políticas de Donald Trump, elemento que podría modificar el equilibrio legislativo.

“El resultado sugiere que muchos votantes están dispuestos a apoyar candidatos moderados que se enfocan en inflación, altos precios de vivienda y alimentos, en lugar de temas culturales divisivos”, explicó.

El especialista añadió que el voto urbano y suburbano —fundamental para los demócratas— se ha fortalecido con el descontento hacia el trumpismo, lo que podría traducirse en más escaños azules.

ANTICIPA SARUKHÁN

# En 2026 el T-MEC será renegociado, prevén

**T-MEC** 
**REVISIÓN 2026**
**LOS CABOS, BCS**  
ENVIADO

**HÉCTOR USLA**  
husla@elfinanciero.com.mx

La revisión del T-MEC prevista para 2026 no se quedará sólo en una cuestión técnica, sino que se convertirá en una renegociación, por lo que el Gobierno mexicano tiene que repensar su estrategia y comenzar a cabildear con diversos grupos de interés en Washington, advirtió Arturo Sarukhán, exemabajador de México en EU.

"Estoy convencido de que no va a ser una revisión, va a ser una renegociación, y ya hay varios temas que se nos están acumulando, como el freno de aranceles a productos chinos, la reforma judicial y el uso del SAT de manera fiscosa", alertó en el Foro del Mar de Cortés.

El diplomático de carrera lamentó que México lleve siete

**RECOMIENDA**

Los cuatro rubros que deben atenderse son el tema energético, vehículos eléctricos, telecom e infraestructura.

años sin trabajar sus relaciones con gobernadores y congresistas de EU, y eso genera desventajas al momento de negociar acuerdos.

"El actual canciller lleva un año en el puesto y solo ha ido tres veces a Washington a reunirse de pisa y corre con Marco Rubio (secretario de Estado), hay un vacío brutal de operación de cabildeo mexicano, el Gobierno tiene que repensar su estrategia si queremos salir con éxito de ese proceso de renegociación", apuntó.

Sarukhán aceptó que Marcelo Ebrard, secretario de Economía, es el único funcionario que está trabajando de manera inteligente, pero con muchos flancos abiertos.

"Ebrard llegó a Economía a restaurar la agregaduría de la dependencia en Washington, que fue cerrada en el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, pero tenemos cero presupuestos para esos fines, con burocracias reventadas y gente capaz que dejó la Administración Pública Federal que teníamos en 2020", apuntó.



## OFICIALÍA MAYOR

Licitación Pública Nacional Presencial

Convocatoria: 061-2025

El Gobierno del Estado de México, a través de la Dirección General de Recursos Materiales de la Oficialía Mayor, y con fundamento en lo dispuesto por los artículos 78 y 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 1, 4, 5, 12, 22, 23, 26, 28 fracción I, 29, 30 fracción I, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 65, 66, 67, 69, 76, 86 y 90 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios; 1, 2, 8, 10, 18, 45, 49, 61, 62, 67, 68, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 120, 125, 128, 129, 130, 133, 134, 135, 158, 159, 163 y 167 de su Reglamento y demás disposiciones relativas y aplicables;

## C O N V O C A

A las personas físicas o jurídicas colectivas, con capacidad legal para presentar propuestas a participar en la LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PRESENCIAL para la adquisición de bienes de OTROS ENSERES que a continuación se indica:

No. de Licitación	Costo de bases	Fecha límite para adquirir bases	Junta de Aclaraciones	Presentación y Apertura de Propuestas	
LPNP-071-2025	\$ 2,462.00	09/11/2025	10/11/2025 12:00 HORAS	13/11/2025 12:00 HORAS	
Número	Descripción			Cantidad	Unidad de medida
1	<b>2992012963 SILLA PLEGADIZA</b> - Silla Plegadiza con asiento y respaldo en color Pantone 7420C, fabricada en plástico Polipropileno flexible, con tubo de metal horneado de calibre número 20, color negro, con travesaños de metal horneado en color negro calibre número 20, con dimensiones de 80 centímetros de altura por 39 centímetros de anchura por 39 centímetros de profundidad, apilable.			10,000	PIEZA

- Las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial se encuentran disponibles para consulta y venta: los días **07, 08 y 09 de noviembre de 2025** en Internet: <http://compramex.edomex.gob.mx>. Los interesados podrán revisar las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial previamente a su adquisición.
- Origen de los recursos: **RAMO 28 / Ingresos Propios del Sector Central**.
- La forma de pago de bases será en el centro autorizado de pago (Institución Bancaria o Establecimiento Mercantil), mediante formato universal de pago emitido por el Portal de Servicios al Contribuyente <https://sfpya.edomex.gob.mx>. Deberá considerar el rango para el costo de recuperación de **\$ 2,000,001.00 hasta \$ 3,000,000.00**.
- El idioma en que deberán presentarse las propuestas será: Español.
- Los actos de Junta de Aclaraciones y Presentación y Apertura de Propuestas se llevarán a cabo en la Sala de Concursos de la Dirección General de Recursos Materiales, ubicada en Urawa núm. 100-B, Colonia Izcalli IPIEM, C.P. 50150, Toluca, Estado de México.
- La moneda en que deberán cotizarse será en: Peso Mexicano.
- Lugar de entrega de los bienes: Será en el domicilio indicado en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial.
- Plazo de entrega de los bienes: Será de acuerdo con lo señalado en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial.
- La condición de pago: Será de acuerdo con lo señalado en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial.
- Garantías: Estrictamente conforme a lo indicado en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial.
- No podrán participar los oferentes que se encuentren en alguno de los supuestos que consigna el artículo 74 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios, con excepción de la fracción X, con la autorización previa y expresa de la Secretaría de la Contraloría.
- Ninguna de las propuestas presentadas por los oferentes participantes, así como las condiciones contenidas en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial, podrán ser retiradas, negociadas o modificadas una vez iniciado el acto de presentación y apertura de propuestas.
- El criterio que se utilizará para la evaluación de propuestas y adjudicación de los contratos será el binario.
- Por las características de los bienes no se aceptarán propuestas conjuntas.
- En este procedimiento no aplicará la modalidad de subasta inversa.

LA PRESENTE CONVOCATORIA SE EMITE EN TOLUCA DE LERDO, ESTADO DE MÉXICO, EL 05 DE NOVIEMBRE DE 2025

LIC. MARIO ALBERTO RODRÍGUEZ MARTELL  
DIRECTOR GENERAL DE RECURSOS MATERIALES

## EN REZAGO

**15.1%**

## DEL PIB

Captará de impuestos el gobierno en 2026, cifra baja si se compara con países pares.

**2.5%**

## DEL PIB

Será la inversión física pública estimada para 2026, por debajo de sexenios anteriores.

## GASTO DEL SECTOR PÚBLICO EN 2026

# Récord en PEF es insuficiente para infraestructura

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

El Presupuesto de Egresos de 2026 aprobado la madrugada del jueves por el Congreso, si bien tiene un gasto récord, los recursos son insuficientes para la creación de infraestructura y el desarrollo del país, afirmó Marco Oviedo.

En entrevista, el estratega para América Latina del banco XP Investments, enfatizó que la inversión

física pública sigue estando muy baja, incluso comparada con sexenios anteriores, ya que se ubicará en 2.5 puntos del PIB.

Por ejemplo, la inversión pública en el sexenio de Felipe Calderón, promedió 4.5 puntos del PIB, pero llegó a picos de más de 5.0 puntos del PIB y para ese entonces ya era insuficiente. "Se requieren más recursos, por lo que el gasto en este rubro siempre va a quedar muy corto", subrayó.

"Méjico requiere más presupuesto para infraestructura, sobre todo porque es un país con vocación de comercio, donde necesita carreteras, puertos, electricidad, energía para que las empresas puedan conectarse", reiteró.

Explicó que el mundo está cambiando y ahora se está hablando del tema de la inteligencia artificial, sector que requiere energía, por lo que habrá más demanda de energía. Ahora que se vienen las pláticas del T-MEC, el tema de Pemex será un talón de Aquiles.

En la parte de ingresos expuso que, si bien se destaca la captación récord de impuestos de 15.1 por ciento del PIB para 2026, continúa siendo un nivel bajo comparado con países pares.

Estadísticas de la OCDE muestran que la captación de impuestos en Chile se ubica en 22.2 por ciento del PIB y en Brasil en 33.5 por ciento.

Oviedo expresó que Méjico tiene espacio para recaudar más, por lo que hay mucho trabajo por hacer y ahí está el reto.

"Se requiere también aumentar el gasto en salud y educación, en donde el gobierno lo ha estado recortando, aunque no se observa una demanda social fuerte, parece que la sociedad está contenta con un esquema de transferencias y de pagos en efectivo que los está manteniendo tranquilos", abundó.

## POLÍTICA FISCAL

## Recauda más el SAT con menos presupuesto

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

El presupuesto del SAT previsto en el Presupuesto de Egresos de 2026 será de 11 mil 261 millones 351 mil 704 pesos, lo que significará una caída real estimada de 44.4 por ciento, respecto del monto que recibió en 2018.

En el lapso, el personal del SAT disminuirá en 6 mil 988 plazas, al pasar de 34 mil 56 empleados en 2018 a 27 mil 68 funcionarios.

El menor presupuesto y número de empleados contrasta con el aumento en la recaudación tributaria, la cual se prevé en el Paquete Económico de 2026 que ascenderá a 5 billones 838 mil 541.1 millones de pesos, y en 2018 sumó 3 billones 62.3 mil millones de pesos.

Víctor Gómez Ayala, economista en jefe de Finamex Casa de Bolsa, expresó que la mayor recaudación fiscal a pesar del me-

## FOCOS

**Menos personal.** Disminuirá a 27 mil 68 servidores públicos en 2026, mientras que en 2018 tenía 34 mil 56 empleados.

**Sueldo a la baja.** El del jefe del SAT bajaría de 3 millones 394 mil pesos anuales en 2018, a 2 millones 787 mil pesos en 2026.

**Recaudación.** Sumará 5.8 billones en 2026, desde los 3 billones de 2018.

nor presupuesto y personal refleja un cambio enfocado en mejorar la digitalización fiscal.

"Sin embargo, esta austeridad digital también encierra un riesgo: la eficiencia tecnológica requiere inversión sostenida en infraestructura y ciberseguridad, que muchas veces no se refleja en el presupuesto corriente de personal, sino en capítulos de inversión o servicios generales", advirtió.

Poreso, más que verlo como un ahorro, habría que observar si los recursos se están reasignando de manera que garanticen la sostenibilidad del modelo. "La pregunta no es si el SAT gasta menos, sino si está invirtiendo lo suficiente para continuar siendo una institución moderna y confiable", subrayó.

Bloomberg ORIGINALS  
**AN OPTIMIST'S GUIDE  
 TO THE PLANET**  
 with Nikolaj Coster-Waldau

TEMA: RETHINK.

**DOMINGO**  
**9 DE NOVIEMBRE 6:00 PM CENTRO**

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star TV

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

La reciente reforma al IVA incluida en la Ley de Ingresos 2026 elevará los costos de los reclamos y podría erosionar la cobertura de seguros en el país, advirtió Fitch Ratings.

De acuerdo con la agencia, la rentabilidad a largo plazo y la adecuación del capital de las aseguradoras se verán presionadas, además de que la reforma podría "aumentar la complejidad operativa y conducir potencialmente a un fortalecimiento de las reservas si la inflación de los siniestros se acelera".

El impacto será mayor para las compañías con alta exposición en los segmentos de accidentes y salud (18 por ciento del total de las primas sectoriales) y automóviles (20 por ciento del total de las primas sectoriales).

Datos de Fitch muestran que firmas como Qualitas, Aseguradora Patrimonial Daños, BBVA Seguros Salud México y Bupa México concentran el 100 por ciento de sus primas en esos ramos.

"Las aseguradoras más grandes y bien capitalizadas y los grupos de líneas múltiples estarán mejor posicionadas para absorber el impacto de la reforma del IVA. Las compañías monolínea más pequeñas enfrentan una mayor volatili-

#### ASEGURADORAS

# Reforma al IVA bajaría cobertura, asegura Fitch

#### LAS PRIMAS.

Aumentarían y el número de asegurados podría disminuir ante precios más altos o coberturas reducidas por el ajuste.

dad de las ganancias y una posible tensión de capital", indicó Fitch.

El ajuste fiscal aclara las reglas de acreditación del IVA en contratos de seguros y elimina sanciones retroactivas por créditos tomados antes de 2024, lo que "neutraliza el riesgo fiscal heredado a corto plazo del sector".

Sin embargo, a partir de 2025 el IVA pagado por bienes y servicios vinculados a reclamos ya no podrá acreditarse, lo que incrementará los costos de indemnización.

"Este cambio pondrá a prueba los perfiles financieros y la rentabilidad durante 2026", puntualizó Fitch.

La calificadora prevé que las aseguradoras endurezcan los estándares de suscripción y reduzcan los límites de cobertura para contener el alza en los costos.

## La escuela es el mejor lugar para aprender hábitos saludables



### Colaciones saludables y deliciosas:

- Alegrias de amaranto
- Frutas frescas
- Almendras
- Paletas congeladas de fruta natural



### Consejos para que tengas una vida más sana

#### Colaciones saludables ideales para comer entre comidas:

- Yogurt natural o con fruta
- Fruta con limón y chile
- Palomitas naturales (2 tazas)
- Etole o esquite con limón
- Cacahuetes con cáscara



#### Colaciones chatarra que no nutren:

- Paletas o helados de crema
- Frutas en almíbar
- Golosinas o caramelos
- Frituras
- Gomitas



Porque provocan obesidad y el azúcar causa adicción

#### Come saludable



Gobierno de México

**Educación**

Secretaría de Educación Pública

#### Colaciones chatarra que debes evitar:

- Pasteles
- Papas fritas
- Donas
- Galletas
- Flanes



Porque solo te llenan, pero no nutren



EXMA MÉXICO

24/25 NOV TEATRO METROPOLITAN.

# CHECO PÉREZ

Y MÁS DE 20 EXPERTOS EN MARKETING Y NEGOCIOS



LORENA OCHOA  
EX GOLFISTA PROFESIONAL



FERNANDO ANZURES  
CEO EXMA GLOBAL  
EX GM COCA-COLA COL.



LASHAWN MERRITT  
3-TIME OLYMPIC GOLD AND WORLD CHAMPION



NAYÓ ESCOBAR  
EMPRESARIO | CREADOR DEL CÍRCULO DE LA PLENTUD



MAURICIO BENOIST  
CEO | +12 NEGOCIOS  
SSCM USUARIO

TOMARÁN EL ESCENARIO EN EXMA MÉXICO

POWERED BY: bdrive | SPONSORS: Mastercard HUAWEI skyhaus scribd VEO

MEDIA PARTNER: EL FINANCIERO Pionerlife METRO MILENIO RECORD

MULTIMEDIOS FOX SPORTS mediotiempo lisa

VIVE LA EXPERIENCIA EN

**WWW.EXMA.COM.MX**

# Los datos que faltan

El actual cierre de operaciones del Gobierno de Estados Unidos ya se convirtió en el más extenso en la historia de ese país. Los problemas aumentan al tiempo que los congresistas no logran un acuerdo que ponga fin a esta situación. El miércoles pasado, el secretario del Departamento de Transporte de Estados Unidos anunció que el Gobierno podría cerrar algunas secciones del espacio aéreo norteamericano "con el objetivo de garantizar la seguridad" de los pasajeros. En algunos aeropuertos de Estados Unidos, el retraso de determinados vuelos ha sido hasta de cuatro horas. Asimismo, aumenta el número de operadores de tráfico aéreo que ya no se presentan a trabajar debido a que no reciben pago. Igual ocurre con agentes de seguridad de la Administración Federal de Aviación (FAA, por sus siglas en inglés) que cada vez son menos a más de un mes del cierre de operaciones del Gobierno.

Adicionalmente, se registró una situación crítica con el programa de apoyo alimentario para familias de bajos ingresos

**COLABORADOR INVITADO**

**Ricardo Aguilar Abe**

Economista en Jefe de INVEX

Opine usted:  
análisis@invex.com  
@raguilar\_abe



sos en Estados Unidos (SNAP, por sus siglas en inglés). Dicho programa, que abarca a más de 40 millones de beneficiarios a lo largo del país, se podría ver interrumpido abruptamente por falta de fondos públicos.

Y fuera del malestar social que esto genera, mismo que se manifestó con diferencias de hasta 15 puntos porcentuales en las elecciones locales que ganaron los demócratas (incluyendo la aprobación de la Propuesta 50 en California

que permitirá redefinir el mapa electoral del estado y dar más representantes al partido azul), también ya ha transcurrido más de un mes sin que se conozcan datos económicos relevantes.

El único dato oficial que se ha publicado (el Índice de Precios al Consumidor de septiembre) podría no reflejar fielmente el comportamiento de los precios en el periodo, pues una importante cantidad de información se recaba a través de encuestas ... y no hay suficientes encuestadores.

Asimismo, dos datos de la nómina no agrícola (la correspondiente a los meses de septiembre y octubre) no se han publicado justo cuando es muy probable que el empleo en Estados Unidos esté cayendo. Igual ocurre con los datos de ventas al menudeo, indicador adelantado del consumo privado que representa el 70% del PIB norteamericano. El gasto en construcción, la actividad residencial, el ingreso personal e incluso la inflación medida a través del deflactor del gasto en consumo, la preferida por la Reserva Federal (FED) para la toma de decisiones de política monetaria, son una incógnita.

Si bien instituciones privadas aún publican algunos

datos (como la agencia ADP que reporta cifras de empleo o el índice de confianza del consumidor de la Universidad de Michigan), al igual que la FED (indicadores de actividad manufacturera y de servicios de los bancos regionales, así como el índice de producción industrial), la información no es suficiente.

Y efectivamente, el jueves 29 de octubre, la FED tomó una decisión de política monetaria prácticamente al tanteo, conociendo solo un dato de inflación al consumidor que probablemente no cumplió con la totalidad de elementos requeridos para ser un dato fiable.

Al término de este artículo, los legisladores de Estados Unidos reportaban el fracaso de una decimocuarta negociación para poner fin el cierre de noviembre.

Efectivamente, faltan muchos datos.

operaciones del Gobierno. El partido en el poder culpa a la oposición. La oposición observa cómo empieza a complicarse el panorama para el partido gobernante y considera que éste debe ceder primero. Mientras tanto, se acerca el Día de Acción de Gracias, una de las principales celebraciones para los norteamericanos. Un día en el cual el número de vuelos es de los más elevados del año. Un día donde, si bien muchos no podrán viajar si cierran secciones del espacio aéreo o reducen frecuencias y muchos otros probablemente no tendrán suficientes recursos para la cena. En concreto, los 42 millones de estadounidenses que esperan el apoyo alimentario del mes de noviembre.

Al término de este artículo, los legisladores de Estados Unidos reportaban el fracaso de una decimocuarta negociación para poner fin el cierre de noviembre.

**"Muchos no podrán viajar (en Acción de Gracias) si cierran secciones del espacio aéreo o reducen frecuencias y muchos otros no tendrán suficientes recursos para la cena"**

**"El único dato oficial que se ha publicado (el Índice de Precios al Consumidor de septiembre) podría no reflejar fielmente el comportamiento de los precios en el periodo"**

Sandra González Rull

**EL FINANCIERO | Televisión**

**EL FINANCIERO  
Televisión 18h.**

**Lunes a Viernes  
18 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## FOCOS

**Se necesitan.** Kearney señala que la falta de mano de obra en territorio estadounidense limita el regreso de plantas productivas; procesos que no pueden automatizarse requieren costos salariales que han escalado a 20-25 dólares por hora.

**Nearshoring.** El boom habría sido tres o cuatro veces mayor si México hubiera tenido disponibilidad energética en las regiones industriales, señaló.

**Desde hace años.** Las empresas extranjeras consideran que la seguridad y la justicia en México son riesgos permanentes.

## AVANZA PROCESO

# Nearshoring está en pausa; firmas esperan

T-MEC   
REVISIÓN 2026

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El impulso del *nearshoring* en México se ha detenido de manera temporal debido a la incertidumbre sobre la revisión del T-MEC en 2026, advirtió la consultora Kearney. Señaló que aunque la relocalización manufacturera continúa como tendencia global, las inversiones nuevas se encuentran detenidas en espera de definiciones regulatorias y comerciales entre México y EU.

“La atractividad está en pausa, es el tiempo”, afirmó Omar Troncoso, director general de Kearney México, durante la presentación de un reporte. Pese a la pausa en nuevos proyectos, México mantiene un buen posicionamiento en las cadenas de suministro hacia Estados Unidos.

“México está bien parado”, aseguró Troncoso. “Que las importa-

ciones de México sigan creciendo son buenas noticias... Eso habla de resiliencia de la cadena de producción mexicana”, señaló.

Sin embargo, la consultora alertó sobre un deterioro reciente en sectores clave. Por primera vez desde 2010, las exportaciones automotrices cayeron y se espera una baja mayor este año.

“Siempre era el motor de las exportaciones y este es el primer año que vemos una caída en valor absoluto”, dijeron los especialistas.

**EL REGRESO DE ASIA**  
Mientras México desacelera, los países asiáticos de bajo costo en la región incrementaron sus envíos a Estados Unidos en 2024, ganando parte del terreno que parecía definitivamente cedido a México.

Por otra parte, Troncoso destacó que los llamados “brokers” —agentes clave que enlazan a empresas extranjeras con proveedores y manufactura en México— son hoy un termómetro que ilustra con claridad la situación.

En récord, reservas de oro de Banxico

MARIO LUNA  
mluna@elfinanciero.com.mx

Las reservas de oro del Banco de México alcanzaron 14 mil 775 millones de dólares en septiembre, que representaron un máximo histórico, con un aumento mensual de mil 529 millones de dólares, su mayor incremento mensual desde que hay registros.

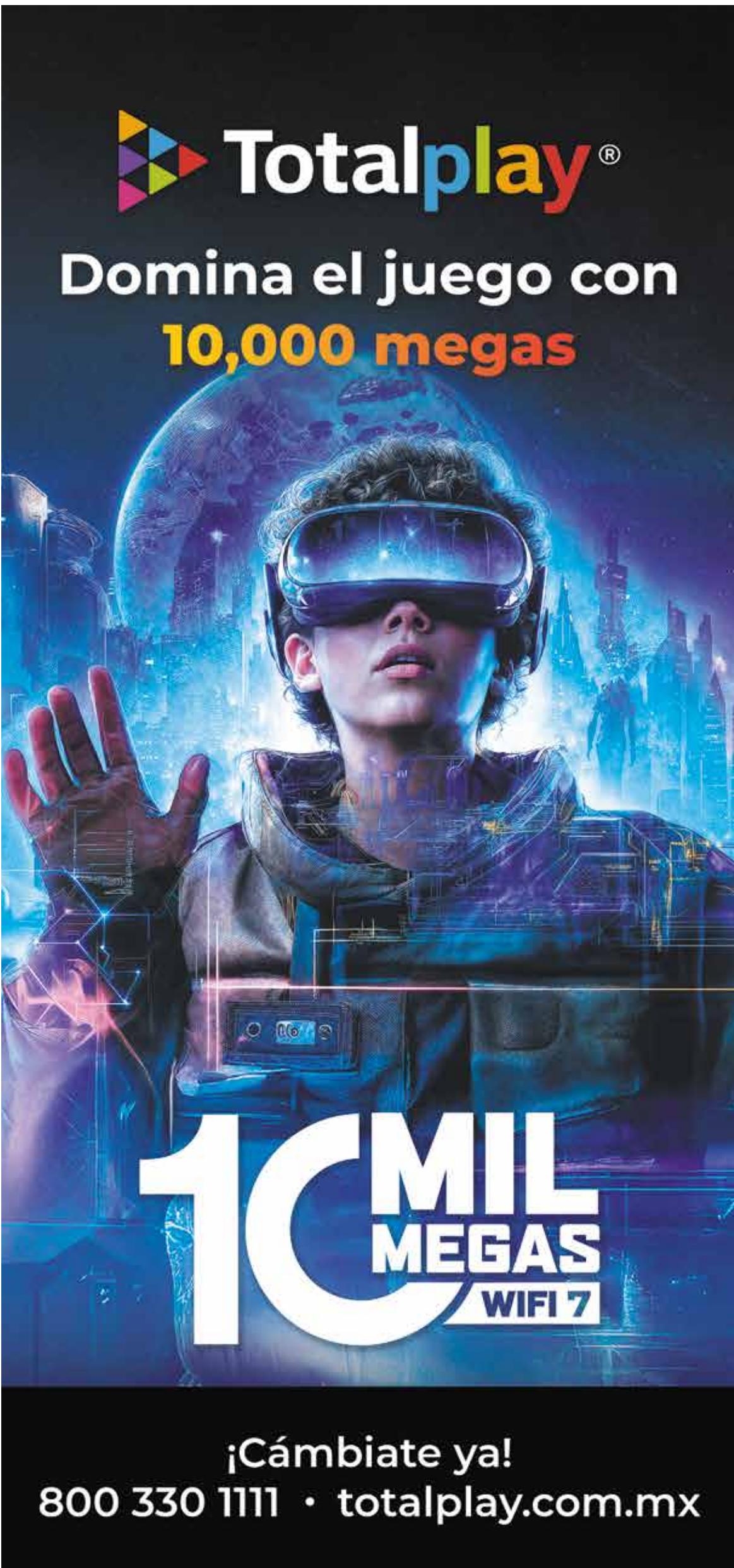
En lo que va del año, el valor de las reservas de oro aumentó 46 por ciento, con lo que el banco

**14,775**

**MILLONES DE DÓLARES**  
Sumaron las reservas de oro del Banco de México, compuestas por 3.86 millones de onzas.

central continúa consolidando sus posiciones en este activo de refugio, que usualmente aumenta su valor en épocas de incertidumbre y bajas tasas de interés.

Para Alejandro Gómez, director general del Grupo de Asesores en Economía y Administración Pública (GAEAP), el banco central se ha beneficiado de una coyuntura internacional, donde una gran cantidad de capitales ha impulsado la demanda del oro, principalmente, ante la desconfianza sobre la moneda estadounidense.



**Totalplay®**

Domina el juego con **10,000 megas**

**10 MIL MEGAS WIFI 7**

¡Cámbiate ya!

800 330 1111 • totalplay.com.mx

## CAUTELA EN INVERSIONISTAS

# Bolsas en NY retroceden ante datos de empleo

**VALERIA LÓPEZ**  
vlopez@elfinanciero.com.mx

Los principales índices neoyorquinos se situaron en terreno de pérdidas, al tiempo que los inversionistas asimilaron el posible enfriamiento del mercado laboral estadounidense que dejó ver un informe elaborado por la firma del sector privado, Challenger, Gray & Christmas, el cual cobró una mayor relevancia ante la escasez de datos oficiales por el cierre del gobierno norteamericano que ya liga más de 30 días.

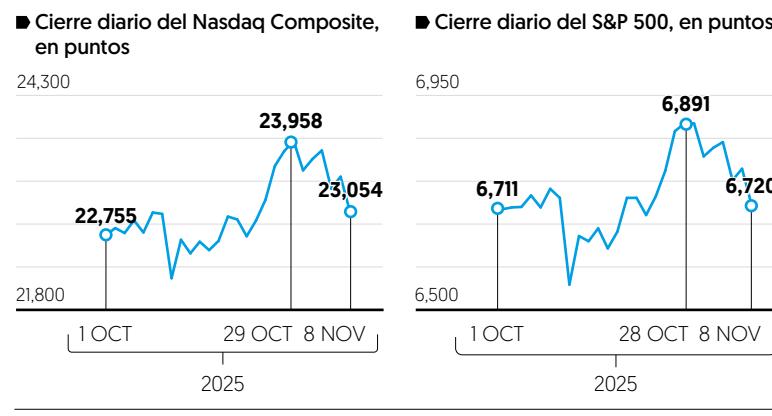
Bajo este escenario, el Nasdaq se contrajo 1.90 por ciento, seguido por el S&P 500 que cayó 1.12 por ciento, mientras que el Dow Jones retrocedió 0.84 por ciento.

“Las pruebas de un enfriamiento del mercado laboral seguirán acumulándose, y los recientes datos de inflación no han sido suficientes para que la Reserva Federal desvíe su atención de la disminución de la demanda de trabajadores”, dijo a BLOOMBERG Ulrike Hoffmann-Buchardi de UBS Global Wealth Management.

Destacó que la Reserva Federal podría volver a recortar su tasa de interés de referencia antes de principios del 2026, y agregó que

## Focos rojos

Los principales índices de EU cerraron con bajas tras la publicación de cifras del sector privado que mostraron un enfriamiento en la creación de empleos durante octubre.



Fuente: Bloomberg

los inversores que buscan ingresos también pueden considerar estrategias estructuradas de renta variable o generadoras de utilidades para mejorar la rentabilidad del efectivo.

Por su parte, analistas de Actinver destacaron que, los mercados estadounidenses operaron con pesimismo, mientras los inversionistas continúan a la espera de la suspensión del cierre parcial del gobierno de Estados Unidos, que mantiene detenida la publicación de nueva información económica.

## PÉRDIDAS EN MÉXICO

A nivel local, el S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores, reflejó una baja de 0.45 por ciento, y el FTSE-BIVA de la Bolsa Institucional de Valores cedió 0.36 por ciento.

En el mercado cambiario, la moneda mexicana terminó la sesión con ganancias frente al dólar tras el recorte de 25 puntos a la tasa de referencia del Banco de México. El peso cerró en 18.5647 unidades, con una depreciación de 0.14 por ciento.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	63,093.12	-0.45	-285.39	General (España)	1,596.46	0.17	2.78
FTSE BIVA (México)	1,258.20	-0.36	-4.57	IBEX 40 (España)	16,118.00	0.12	19.60
DJ Industrial (EU)	46,912.30	-0.84	-398.70	PSI 20 Index (Portugal)	8,376.71	-1.26	-107.30
Nasdaq Composite (EU)	23,053.99	-1.90	-445.81	Xetra Dax (Alemania)	23,734.02	-1.31	-315.72
S&P 500 (EU)	6,720.32	-1.12	-75.97	Hang Seng (Hong Kong)	26,485.90	2.12	550.49
IBovespa (Brasil)	153,338.63	0.03	44.19	Kospi11 (Corea del Sur)	4,026.45	0.55	22.03
Merval (Argentina)	2,973,544.00	-2.45	-74,652.50	Nikkei-225 (Japón)	50,883.68	1.34	671.41
Santiago (Chile)	47,538.11	0.28	133.68	Sensex (India)	83,311.01	-0.18	-148.14
CAC 40 (Francia)	7,964.77	-1.36	-109.46	Shanghai Comp (China)	4,007.76	0.97	38.51
FTSE MIB (Italia)	43,068.69	-0.85	-369.80	Straits Times (Singapur)	4,484.99	1.54	67.87
FTSE-100 (Londres)	9,735.78	-0.42	-41.30				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
VASCONI *	1.32	13.79	234.18	193.33	175.00
SIMEC B	180.00	3.45	2.92	-2.70	-2.44
GICSA B	3.15	2.94	17.10	40.63	36.96
FRAGUA B	559.89	2.06	-0.90	-34.85	-19.99
ACCELSA B	22.61	1.98	0.49	0.49	0.49

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
SORIANA B	25.70	-2.73	3.17	-9.35	-13.26
GISSA A	13.80	-2.68	6.12	-19.53	-17.37
CTAXTEL A	0.90	-2.29	-1.32	179.69	169.58
PINTRA *	248.04	-2.15	3.29	45.55	40.43
AUTLAN B	7.53	-2.08	10.09	-2.59	12.39

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.3133	0.0065	1.2399	1.3563	1.1546
Libra	0.7615		0.4975	0.9441	1.0328	0.8791
Euro	0.8661	1.1374	0.5658	1.0739	1.1748	
Yen	153.08	201.05		189.79	207.61	176.75
Franco s.	0.8065	1.0594	0.5269		1.0939	0.9311

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5659	1.1374	1.0738	0.1113	0.6644	0.2077	
Yen	176.75	201.03	189.80	19.69	117.42	36.75	
Libra	0.8791	0.4976	0.9441	0.0980	0.5842	0.1827	
Dólar HK	8.9776	5.0800	10.2095	9.6388		5.9643	1.8589
Dólar Sing	1.5051	0.8518	1.7118	1.6162	0.1677		0.3121
Ringgit	4.8163	2.7332	5.4716	5.1716	0.5380	3.2044	

## COMPRAS POR INTERNET

**70%**

### DEL TOTAL

De mexicanos realizaron compras por Internet, de hasta 3 mil pesos en promedio el último año.

**6**

### INSTITUCIONES

Financieras, en promedio, son las que conocen los compradores digitales.

## SERVICIOS FINANCIEROS

**Crecen usuarios de banca digital**

**ANA MARTÍNEZ**

amrios@elfinanciero.com.mx

usuarios de e-commerce son las transferencias SPEI/interbancarias desde banca digital, con 58 por ciento de las preferencias.

En primer lugar se colocó la tarjeta digital con la conversión más alta entre sus usuarios de 96 por ciento. Las billeteras digitales/wallets, el método “compra ahora, paga después” y los pagos con QR desde apps bancarias o Fintech también han ganado relevancia.

“Los pagos digitales se han integrado plenamente en la rutina del comprador online, siendo su principal uso las compras regulares. Dentro de estas, destacan las suscripciones digitales, las compras cotidianas, el pago de servicios y las compras planificadas. Por otro lado, las ocasiones especiales también tienen relevancia en más de la mitad de los usuarios”, apuntó la AMVO.

Este incremento en usuarios se refleja en el uso de productos financieros que se adaptan a sus necesidades. Un estudio de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO) reveló que el segundo método de pago preferido de los

## COTIZACIÓN DEL EURO

divisas	Divisas por euros	Euros por
Argentina, peso	1,673.8840	0.0006
Australia, dólar	1.7820	0.5610
Brasil, real	6.1799	0.1618
Canadá, dólar	1.6300	0.6135
Estados Unidos, dólar	1.1546	0.8661
FMI, DEG	0.8512	1.1748
G. Bretaña, libra	0.8791	1.1374
Hong Kong, dólar	8.9775	0.1113
Japón, yen*	176.7600	0.5658
México, peso	21.4636	0.0465
Rusia, rublo	93.7767	0.0107
Singapur, dólar	1.5058	0.6643
Suiza, franco	0.9311	1.0739

## CRİPTOMONEDAS

En dólares	Último	1 día	1 mes	1
------------	--------	-------	-------	---

Patrocinado por:



20º Foro Virtual en Vivo

# LA ECONOMÍA QUE MUEVE EL MUNDIAL



MODERA:

**Víctor Piz**

DIRECTOR DE INFORMACIÓN ECONÓMICA Y  
DE NEGOCIOS Y EDITOR EN JEFE DE EL FINANCIERO



**Jaime Domingo**

CHIEF REVENUE OFFICER DE KUSHKI



**Álvaro Vértiz**

SOCIO Y DIRECTOR DE DGA GROUP PARA  
LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE



**Gonzalo Tercero**

VICEPRESIDENTE DE PRODUCTOS E  
INNOVACIÓN VISA MÉXICO



Registro MeetPointVirtual

**JUEVES 13 DE NOVIEMBRE | 11:00 AM | HORA CENTRO**

SÍGUENOS EN VIVO



ELFINANCIEROMX



@ElFinanciero\_Mx



elfinanciero.com.mx



El Financiero Bloomberg

# Inseguridad frena oportunidades en Mar de Cortés

**HÉCTOR USLA**  
husla@elfinanciero.com.mx

**Los Cabos, Baja California.** - La ubicación estratégica del Mar de Cortés lo ubican como candidato natural para convertirse en un eje logístico y comercial del nuevo mapa económico que se está construyendo en Norteamérica; sin embargo, la inseguridad es uno de los grandes problemas que afecta a la región, dijo Radamés Díaz Meza, presidente ejecutivo del Foro Mar de Cortés.

**LA REGIÓN.**  
Busca situarse como una plataforma logística en América del Norte y al mismo tiempo un modelo de desarrollo propio.

Durante la inauguración del *Summit 2025: Navegando Rutas*, el directivo señaló que actualmente se enfrentan grandes retos regionales muy difíciles de superar.

“El primero de ellos es la inseguridad que se propaga y que se enquistó por 400 días en Culiacán, Sinaloa; lo que dejó una economía profundamente lastimada y muchísimas vidas perdidas, sin soluciones visibles de corto plazo”, indicó.

En segundo lugar, el directivo puso el foco de atención sobre la problemática que atraviesan Sonora y Sinaloa en temas hídricos, precios y rentabilidades, ya que no existe un futuro cierto sobre estos temas.

“Como tercer punto, hay preocupaciones e incertidumbre en temas arancelarios, jurídicos, Estado derecho y legalidad, lo que genera dudas para invertir en la región”, apuntó.

## AVISOS Y EDICTOS

### AVISO NOTARIAL

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Lic. Ernesto Santín Quiroz, Notaría Pública No.182, Metepec, México.  
Metepec, Estado de México, Octubre de 2025.  
LICENCIADO EN DERECHO ERNESTO SANTÍN QUIROZ, NOTARIO TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 182 DEL ESTADO DE MÉXICO, CON RESIDENCIA EN EL MUNICIPIO DE METEPEC, en cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente en el Estado de México, HAGO CONSTAR: Que por Escritura Pública Número 2646, Volumen 55 Ordinaria, con fecha 09 de Octubre del Año 2025, se APERTURA en esta Notaría a mi cargo, la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora VIRGINIA ÁLVAREZ JUVERA a solicitud de los señores YOLANDA, ANTONIO, MARÍA, ALICIA y JESÚS de apellidos GOMEZ ÁLVAREZ, quienes otorgaron su consentimiento a que se refiere el artículo 69 fracción I del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México vigente, para que el suscrito Notario lleve a cabo la tramitación de la misma, declararon no conocer a alguna otra persona que tenga derecho a heredar y me exhibieron las actas correspondientes para acreditar su parentesco con el “De Cujus”.  
Atentamente.  
**LICENCIADO ERNESTO SANTÍN QUIROZ**  
Rúbrica  
Notario Titular de la Notaría Pública Número Ciento Ochenta y Dos con residencia en Metepec, Estado de México.

 PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN  
JUZGADO DE DISTRITO

“En los autos de la causa penal 78/2015, del índice del Juzgado Primero de Distrito en el Estado de México, con residencia en Naucalpan de Juárez, que se sigue por los delitos de homicidio calificado y otros, deberá presentarse la testigo Janeth Hernández Chávez, puntualmente y con identificación oficial vigente, en las instalaciones del Juzgado Primero de Distrito en el Estado de México, sito en Boulevard Toluca, número cuatro, piso dos, colonia Industrial Naucalpan, Naucalpan de Juárez, Estado de México, a las once horas del veinticinco de noviembre de dos mil veinticinco, a efecto de desahogar una diligencia de carácter judicial a su cargo, consistente en el careo procesal con el diverso ateste Julio Soto Bastida.

Naucalpan de Juárez, Estado de México, diecisiete de octubre de dos mil veinticinco.

Atentamente.

El Secretario del Juzgado Primero de Distrito en el Estado de México.

Camilo Garibay Campos.”

### EDICTO

AL MARGEN DE UN SELLO CON EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO, QUINCE DE OCTUBRE DEL DOS MIL VEINTICINCO.  
EN LOS AUTOS DEL JUICIO DE AMPARO NÚMERO 962/2024-VI, PROMOVIDO POR CÉSAR ADRIÁN ROSALES VILLA, CONTRA ACTOS DEL JUZGADO CUADRAGÉSIMO QUINTO DE LO CIVIL DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE LA CIUDAD DE MÉXICO, JUEZ PRIMERO CIVIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE CUAUTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO Y ACTUARIO ADSCRITO A DICHO JUZGADO, CON FECHA PRIMERO DE OCTUBRE DEL DOS MIL VEINTICINCO, SE DICTÓ UN AUTO POR EL QUE SE ORDENA EMPLAZAR A LA TERCERA INTERESADA ESTER RODRIGUEZ SOLIS, POR MEDIO DE EDICTOS, QUÉ SE PUBLICARAN POR TRES VECES, DE SIETE EN SIETE DÍAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN, Y EN UN PERIÓDICO DE MAYOR CIRCULACIÓN EN ESTA CIUDAD, A FIN DE QUE COMPAREZCA A ESTE JUICIO A DEDICAR SUS DERECHOS EN EL TÉRMINO DE TREINTA DÍAS CONTADOS, A PARTIR DEL SIGUIENTE AL EN QUE SE EFECTUE LA ÚLTIMA PUBLICACIÓN, QUEDANDO EN ESTA SECRETARÍA A SU DISPOSICIÓN, COPIA SIMPLE DE LA DEMANDA DE GARANTÍAS Y DEMÁS ANEXOS EXHIBIDOS, APERCIBIDA QUÉ DE NO APISONARSE AL PRESENTE JUICIO, LAS ULTERIORES NOTIFICACIONES SE HARÁN EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO ARTÍCULO 27, FRACCIÓN III, INCISO B) DE LA LEY DE AMPARO, ASIMISMO, SE SEÑALARON LAS DOCE HORAS CON TREINTA MINUTOS DEL DÍA VEINTICINCO DE NOVIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO, PARA QUE TENGA VERIFICATIVO LA AUDIENCIA CONSTITUCIONAL EN ACATAMIENTO AL AUTO DE MERITO, SE PROCEDA A HACER UNA RELACIÓN SUCINTA DE LA DEMANDA DE GARANTÍAS, EN LA QUE LA PARTE QUEJOSE SEÑALÓ COMO TERCERA INTERESA DA A LA CITADA EN LÍNEAS PROCEDENTES, Y SEÑALÓ COMO ACTO RECLAMADO “SE RECLAMA TODO LO ACTUADO POR FALTA DE EMPLEAZAMIENTO AL SUSCRITO COMO TERCERO INTERESADO, EN EL JUICIO ESPECIAL HIPOTECARIO CON EL NÚMERO DE EXPEDIENTE 159/2021, RADICADO EN EL JUZGADO SEXAGÉSIMO OCTAVO CIVIL DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE LA CIUDAD DE MÉXICO”.

LIC. ARACELI ALMAGABAR SANTOS.  
SECRETARIA DEL JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO  
EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

### EDICTO.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tercer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Sexto Circuito, San Andrés, Cholula, Puebla.  
En el juicio de amparo directo D-446/2025, promovido por ALEJANDRO ISAAC ROMÁN MARÍN, contra la Sala Especializada en Materia Constitucional del Tribunal Superior de Justicia del Estado de Puebla, a quien reclamó la resolución dictada el siete de abril de dos mil veinticinco, en el toca de apelación 41/2025, se ordena emplazar por edictos a la tercera interesada MAYELA KARINA CEPEDE MORALES, de conformidad con lo previsto en los artículos 27, fracción III, inciso b) de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, haciéndole saber que deberá presentarse ante el tribunal arriba citado, dentro del término de TREINTA DÍAS, contados a partir del siguiente al de la última publicación, señalando domicilio para recibir notificaciones personales, apercibido que de no hacerlo las subsecuentes se le harán mediante lista. Se manda fijar en la actuaría de este tribunal copia íntegra del provedor de doces de septiembre de dos mil veinticinco, por todo el tiempo del emplazamiento.

San Andrés Cholula, Puebla, ocho de octubre de dos mil veinticinco  
ATENTAMENTE  
LA SECRETARÍA DE ACUERDOS  
RÚBRICA  
NADIA SALDANA VICENTE.

JUZGADO CUARTO CIVIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL DISTRITO JUDICIAL DE ECATEPEC DE MORELOS CON RESIDENCIA EN COACALCO DE BERRIZOZBAL, ESTADO DE MÉXICO.

### EDICTO

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Cuarto Civil del Distrito Judicial de Ecatepec de Morelos con Residencia en Coacalco de Berrizozbal.

PARA EMPLAZAR A SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ  
BANCO SANTANDER MEXICO INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE GRUPO FINANCIERO SANTANDER promueve el incidente de liquidación de intereses en el expediente 385/2022, relativo al juicio EJECUTIVO MERCANTIL en contra de SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ y DIEGO ARMANDO MARTINEZ VILLA, reclamando las siguientes prestaciones: A. La cantidad de \$174,889.49, (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.) por concepto de INTERESES ORDINARIOS generados del 29 de marzo de 2022 al 23 de enero de 2025. B. La cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.) por concepto de INTERESES MORATORIOS generados del 29 de marzo de 2022 al 23 de enero de 2025. Al efecto motivo el presente incidente en los siguientes: El día siete de noviembre de dos mil veinticuatro, su Señoría dictó sentencia definitiva en el asunto que al rubro se señala, la cual se encuentra firme. En el punto resolutivo SEGUNDO de dicha sentencia se concedió a la parte demandada al pago de \$602,230.79 (SEISCIENTOS DOS MIL DOSCIENTOS TREINTA PESOS 79/100 M.N.) por concepto de CAPITAL EXIGIBLE Y VENCIDO, así como en el resolutivo TERCERO, se concedió al pago de los INTERESES ORDINARIOS Y MORATORIOS de acuerdo al estado de cuenta certificado de fecha veintiocho de marzo de dos mil veintidós y los que se sigan venciendo hasta que se haga el pago del adeudo; es por ello que la presente actualización se presenta únicamente por el periodo comprendido del 29 de marzo de 2022 al 23 de enero de 2025, a hora bien, los INTERESES ORDINARIOS se cuantifican de conformidad a la CLAUSULA CUARTA DEL CONTRATO DE APERTURA DE CRÉDITO SIMPLE, CON INTERÉS Y GARANTÍA HIPOTECARIA, en el cual se estableció una tasa de interés anual fija durante el plazo del crédito del 10.30%. Los intereses ordinarios se calculan tomando como base el CAPITAL EXIGIBLE Y VENCIDO al que fue condonado la parte demandada, multiplicándolo por la tasa de interés, dividiéndolo entre trecientos sesenta días y multiplicando el resultado obtenido por el número de días transcurridos en el mes. Ahora bien, al multiplicar la tasa ordinaria que es de 10.30% por 1.5, resulta una tasa de interés moratorio del 15.45%, factor que al aplicarse al monto del CAPITAL EXIGIBLE Y VENCIDO que es de \$602,230.79 (SEISCIENTOS DOS MIL DOSCIENTOS TREINTA PESOS 79/100 M.N.) y dividirse entre trecientos sesenta y multiplicar su resultado por treinta, arrojan el factor que al multiplicarse por el periodo de mora (29 de marzo de 2022 al 23 de enero de 2025), arroja la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. De igual forma, los INTERESES MORATORIOS se cuantifican de conformidad a la CLAUSULA QUINTA DEL CONTRATO DE APERTURA DE CRÉDITO SIMPLE, CON INTERÉS Y GARANTÍA HIPOTECARIA, en el cual se estableció una tasa de interés anual resultante de multiplicar por 1.5 la tasa de interés ordinaria pactada en dicho contrato. Los intereses moratorios se calculan tomando como base el CAPITAL EXIGIBLE Y VENCIDO al que fue condonado la parte demandada, multiplicándolo por la tasa de interés, dividiéndolo entre trecientos sesenta días y multiplicando el resultado obtenido por el número de días transcurridos en el mes. Ahora bien, al multiplicar la tasa ordinaria que es de 10.30% por 1.5, resulta una tasa de interés moratorio del 15.45%, factor que al aplicarse al monto del CAPITAL EXIGIBLE Y VENCIDO que es de \$602,230.79 (SEISCIENTOS DOS MIL DOSCIENTOS TREINTA PESOS 79/100 M.N.) y dividirse entre trecientos sesenta y multiplicar su resultado por treinta, arrojan el factor que al multiplicarse por el periodo de mora (29 de marzo de 2022 al 23 de enero de 2025), arroja la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO de la sentencia, a la parte demandada se le ordena pagar la cantidad de \$174,889.49 (CIENTO SETENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCIENTA Y NUEVE PESOS 49/100 M.N.), por concepto de intereses ordinarios sobre la suerte principal por el periodo señalado. A la persona que se señala en el punto resolutivo TERCERO se le ordena pagar la cantidad de \$262,334.24 (DOSCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS 24/100 M.N.), por concepto de intereses moratorios sobre la suerte principal por el periodo señalado. Con fundamento en los artículos 1063, 1070 y 1070 BIS del Código de Comercio, córrase traslado y emplácese a la demandada SARAHÍ GARCÍA GONZALEZ, se ordena dar la vista ordenada en el auto de trámite de dos mil veinticinco por medio de edictos a la persona que se señala en el punto resolutivo SEGUNDO

# El costo de Pemex y CFE: menos innovación, menos futuro

Méjico se vende como la casa del *nearshoring* y de los centros de datos. Buen *pitch*. Pero sin electricidad confiable, barata y cada vez más limpia, la economía digital no arranca. Un campus serio de centro de datos necesita mucha energía estable, casi sin cortes, precio predecible y posibilidad de rastrear que una parte creciente proviene de fuentes limpias. Eso lo piden los clientes globales. Hoy, Pemex y CFE funcionan más como anclas de 30 toneladas que como trampolines. No por malicia, sino por diseño: se les premia por control y narrativa, no por precio, servicio ni por su capacidad real de habilitar industrias.

Pemex sigue capturando tiempo político y presupuesto para tapar el ayer. Entre rescates, deudas con proveedores y proyectos que se comen el capital antes de dar resultados, cada peso público amarrado a la refinación del siglo pasado es un peso menos para líneas de transmisión, subestaciones, respaldo con baterías y modernización de la red. A eso hay que sumarle el peso fiscal:

COLABORADOR INVITADO

**Norberto Maldonado**

Experto en tecnología y ciberseguridad

Opine usted:

economia@elfinanciero.com.mx



una deuda que ronda los cien mil millones de dólares, cuentas por pagar que tampoco son pequeñas y un pasivo laboral enorme. Luz Elena González, al frente de la Secretaría de Energía, y la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, insisten en llamar a esto "soberanía", pero ese discurso no lo vuelve rentable; solo hace más cara la luz del mañana.

Del lado eléctrico pasa lo mismo con otro nombre. Congelar

la competencia y sostener tarifas con subsidios generalizados suena popular, pero se paga caro: la demanda se abarata justo en horas pico, se pospone la inversión donde duele y se desincentiva el ahorro y la innovación. La cuenta llega igual: en impuestos, en apagones o en incertidumbre regulatoria que espanta inversión. En la economía de los datos, el primer compromiso de servicio no es el de la nube: es el de la subestación que te alimenta.

¿Qué piden los proyectos que México dice querer? Lo normal, voltaje estable, nuevas conexiones en meses y no en años, contratos de energía a largo plazo con precio claro y una ruta creíble para bajar la huella de carbono. Nada exótico. Otros países lo lograron con reglas sencillas, más líneas, baterías en la red para respaldar renovables y, sobre todo, una competencia real para que gane quien ofrezca mejor precio y mejor servicio.

Y Pemex no es solo un tema operativo; es un ancla macro. Mientras se sostienen controles y estímulos a combustibles, el

presupuesto se adelgaza y la petrolera absorbe costos logísticos y financieros. Políticamente suena bien; económicamente amarra el dinero que debería ir a la infraestructura del siglo XXI. Dos Bocas es el símbolo: más de veinte mil millones de dólares que pudieron financiar transmisión, mantenimiento de ductos, digitalización y respaldo eléctrico.

También somos cada vez más dependientes del gas importado. Y esto no es un pecado, pero si un gran riesgo. Si "gas para todo" convive con poca capacidad de respaldo y sin mecanismos para aplanar picos de consumo, como bien los sabemos, un frente frío en Texas puede convertirse en problemas operativos en México. Diversificar fuentes y fortalecer la red no es más ideología; es seguro contra apagones y mejora el precio para la industria que produce y exporta.

Aquí entra lo que a muchos incomoda: el Estado debe ser árbitro, no jugador. El objetivo no es que CFE venda más por decreto ni que Pemex refine más a cualquier costo, sino que la economía pague menos por una energía más confiable. ¿Pueden CFE y Pemex ser parte de la solución? Sí, si se les mide por costos reales, continuidad, pérdidas técnicas, tiempos de conexión y por cuánta inversión nueva detonan. Si no llegan, que

entre quien sí pueda, con reglas claras, transparencia y competencia por precio y calidad. El monopolio como fin en sí mismo solo garantiza el eterno estancamiento.

¿Qué cambia la ecuación sin discursos bananeros? Subastas de largo plazo que devuelvan competencia por precio, un calendario público de transmisión con ejecución verificable, ventanilla única para nuevas conexiones con plazo exigible, subsidios focalizados por ingreso y clima en lugar de por consumo, respaldo con baterías reconocido como infraestructura estratégica y transparencia radical: costos, pérdidas, disponibilidad, huella de carbono y tiempos de conexión públicos y comparables. Eso baja riesgo, baja el costo del financiamiento y sube la inversión donde importa.

La economía tecnológica no necesita focas aplaudidoras: necesita electricidad predecible y cuentas claras. Manufactura avanzada, logística en tiempo real, inteligencia artificial aplicada, ciberseguridad de escala: todo vive o muere con la calidad de la red y la disciplina del presupuesto. Si Pemex y CFE siguen como escudos ideológicos, la tecnología será promesa. Si las convertimos en plataformas, abriendo donde conviene, fortaleciendo la red y midiendo por resultados, México dejará de hablar del futuro y empezará a cobrarlo.


**EL FINANCIERO** | **Televisión**  
 PROGRAMA ESPECIAL

AKE  
NO SABIAS

Invitadas



**Mariel Galán**  
Periodista de viajes y travel blogger



**Carla Guerrero**  
Fundadora de Principia Experiencias

**Tema: Mujeres viajando solas**

**Domingo 9 de Noviembre  
a las 20:30 hrs**



**LAURA RODRÍGUEZ**



**CARLOS VELÁZQUEZ**

150 .izz! tv

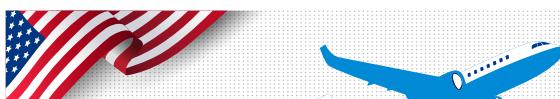
160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TV</sup>

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



## ESTADOS UNIDOS AUMENTA RECORTE DE VUELOS

**El gobierno de EE.UU.** ordenó recortar un 10% de los vuelos en unos 40 aeropuertos principales para el 7 de noviembre, si no se acuerda pronto el fin del cierre federal, afectando a miles de asientos y aumentando el riesgo de caos aéreo.

# Viajes

Lee el suplemento  
de viajes:



Editora: Andrea Mendoza / andrea@eisa.travel



## QUINTANA ROO MIRA A 2026

**Con cifras en ascenso,** alianzas estratégicas en Europa y su protagonismo en el Mundial, el estado se consolida como uno de los destinos más competitivos a nivel internacional

**E**l estado de Quintana Roo refuerza su estrategia de crecimiento turístico con tres ejes que convergen: la diversificación de mercados internacionales, su presencia en la feria de turismo más relevante de Europa y la confirmación de dos grandes resorts como campamentos base de la Copa Mundial de la FIFA 2026.

Esta semana, durante su participación en la World Travel Market (WTM) Londres –una de las ferias más influyentes del sector– el estado expuso sus proyecciones de crecimiento, fortaleció alianzas estratégicas y destacó la designación de los resorts Moon Palace Cancún y Fairmont Mayakoba, como campamentos base para selecciones que participarán en la Copa Mundial de la FIFA 2026.

El Caribe Mexicano llegó a Londres sosteniendo indicadores sólidos. Segundo datos de la Secretaría de Turismo Federal (SECTUR), en 2024 México recibió más de 2.1 millones de turistas europeos; de ellos, el 59.7% eligió Quintana Roo como destino principal.

El mercado británico se mantiene entre los más importantes, de enero a agosto de 2025, más de 245 mil visitantes provenientes del Reino Unido llegaron al estado, de acuerdo con el Centro de Información y Estadísticas de Quintana Roo (Datatur-SEDETUR).

La estancia promedio de los británicos en el destino es de 10 días, lo que representa una derrama económica significativamente mayor respecto de otros mercados internacionales.

Durante los tres días del evento, SEDETUR y el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ) sostuvieron una agenda activa de reuniones con aerolíneas, mayoristas y socios estratégicos. Entre los avances más relevantes, se concretó una alianza de promoción con TUI Group, la empresa de turismo integrado más grande del mundo, que incluirá acciones conjuntas de marketing para impulsar la venta de Cancún, Tulum y la Riviera Maya.

British Airways confirmó la continuidad de su vuelo diario Londres-Cancún para 2026, mientras que Virgin Atlantic consolidó su retorno al destino con altos niveles de ocupación. Aer Lingus anunció el inicio de la ruta Dublín-Cancún en enero de 2026.

Además, se sostuvieron reuniones estratégicas con Ávoris, Soltour, W2Meet y El Corte Inglés, orientadas a

fortalecer la presencia del destino rumbo a FITUR 2026.

### CRECIMIENTO SOSTENIDO Y EXPECTATIVAS A 2026

El estado se encuentra actualmente en una fase de expansión. De acuerdo con cifras de ASUR, el operador aeroportuario del Aeropuerto Internacional de Cancún, el tráfico internacional creció alrededor del 7% anual durante 2024, impulsado por la diversificación de rutas y la recuperación de conexiones transatlánticas.

Así vez, el World Travel & Tourism Council (WTTC) ha señalado que Quintana Roo continúa entre los territorios de mayor contribución turística al PIB nacional, con un impacto directo en empleo y consumo local.

Las proyecciones estatales indican que en 2025-2026 el destino podría registrar incrementos adicionales en ocupación y conectividad, particularmente en los segmentos de lujo, wellness y turismo de experiencias culturales.

La confirmación de Moon Palace Cancún y Fairmont Mayakoba como campamentos base para selecciones participantes en el Mundial representa un punto de inflexión para el posicionamiento internacional del destino. La designación se basó en criterios de infraestructura, hospedaje, logística, servicios médicos, canchas certificadas y seguridad, evaluados directamente bajo los lineamientos de la FIFA.

El Mundial 2026 podría atraer a México más de 5 millones de visitantes adicionales, según estimaciones del Comité Organizador México 2026, lo cual se reflejará en mayor ocupación hotelera, consumo local y visibilidad global.

Quintana Roo será, además, puerta de entrada aérea, gracias a la conectividad del Aeropuerto Internacional de Cancún con ciudades sede y capitales europeas.

Durante la WTM, el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ) presentó los 12 destinos del Caribe Mexicano, destacando no solo playas, sino experiencias relacionadas con cultura maya, naturaleza, gastronomía contemporánea y turismo regenerativo, en línea con la "Nueva Era del Turismo" promovida por la gobernadora Mara Lezama.

## Glotón Fisgón

### Langosta de Nueva Escocia: Un lujo que nació humilde

Laura Rodríguez laura@eisa.travel

**H**ubo un tiempo en que las langostas de Nueva Escocia no se maridaban con sauvignon blanc. Se servían en cubetas para alimentar a los menos favorecidos, era un símbolo de pobreza disponible para los prisioneros, los huérfanos y las mesas humildes de los pueblos costeros.

Sí, esas mismas criaturas que hoy se presentan en platos de porcelana en lujosos restaurantes y cuyas pinzas se rompen con utensilios de plata, alguna vez fueron consideradas una plaga del mar.

En los siglos XVII y XVIII, las costas del Atlántico canadiense estaban tan llenas de langostas que, después de las tormentas, aparecían montones en la arena. Era tanta la abundancia que los colonos se quejaban de tener que comerla "más de tres veces por semana".

Nadie podía imaginar que un par de siglos después, ese crustáceo rojo brillante fuera considerado un manjar exótico y se convertiría en sinónimo de lujo, de sofisticación y de cenas de manteles largos para la gente de carteras abultadas.



### SOLO CON MANTEQUILLA

Hacer un road trip por la provincia de Nueva Escocia para comer langosta es un buen motivo para viajar a Canadá. Sí, ya sé que está muy lejos de México, pero a un Glotón Fisgón no lo detienen las fronteras.

Empecemos por Halifax, la capital y puerta de entrada de esta provincia canadiense. Esta ciudad marcada por trágicas historias, puede presumir que cuenta con algunos de los mejores restaurantes para comer langosta.

Tan solo hay que dirigirse al Waterfront para calentar motores con un rollo de langosta comprado en uno de los kioscos que se encuentran en este corredor marítimo y tomar posesión de una banca para ver pasar las embarcaciones y la vida relajada de este lugar en donde las tiendas locales, restaurantes y bares abundan.

Uno de mis restaurantes favoritos es el Five Fishermen, un antiguo edificio que sirvió como morqueo de los cuerpos recuperados del naufragio del Titanic, en 1912, y de la terrible explosión de 1917.

¿Por qué lesuento esto? Aquí además de comer una de las mejores langostas al vapor servida simplemente con mantequilla, las historias de fantasmas que aparecen por los pasillos o susurran a los oídos son otro de sus atractivos.

### UN RITUAL GASTRONÓMICO

A mediados del siglo pasado, comer langosta era ya un símbolo de estatus. La langosta había encontrado su lugar en el olimpo del buen gusto, justo al lado del caviar y el champán.

Los restaurantes de Halifax y de Lunenburg competían por ofrecer la "mejor langosta del Atlántico", se volvió un ritual gastronómico que hoy día sigue vigente.

A media mañana, como parte de un recorrido carretero, llegamos a Lunenburg, Patrimonio de la Humanidad, donde hicimos el tour "Tastes of Lunenburg" una mezcla de historia de marineros con bocados que formaron un menú hedonista:

Comenzamos en Bluenose Lodge con una chowder a base de pescado y langosta, de sabor sutil y cremoso, buen inicio para preparar el proceso digestivo. La segunda parada fue en Tin Roof Distillery para probar alguno de los 12 tipos de bourbon que ahí destilan, claro acompañado de mac and cheese con langosta, por supuesto, un maridaje singular.

A esto le siguieron unos benedictinos con cola de langosta, en Grand Bunker además de unos scones con mantequilla, manzana, tocino y queso en Hodgepodge, un comedero o eatery muy concurrido.

Por último, todavía tuvimos espacio para un po boy de langosta en el restaurante del Museo Marítimo. El proceso de este pecado culinario lleva al menos tres horas en las que, además de comer, recorres esta ciudad de arquitectura vernácula.

### ¿MANJAR O ALIMENTO COTIDIANO?

Cada madrugada, los barcos langosteros salen desde los pequeños puertos de Nueva Escocia. Los pescadores lanzan sus trampas al mar helado antes de que amanezca y esperan pacientemente para regresar con las jaulas repletas. No hay glamour en ese trabajo: sólo manos curtidas, frío y sal. Pero de esas manos viene el producto que será servido en las mesas del mundo.

Toda una experiencia es ir a Halls Harbour Lobster Pound y escoger tu propia langosta que variará en tamaño según el apetito de los comensales, y por supuesto, elegir una "talla grande", de aproximadamente dos kilos, que me comí al estilo local, al vapor y con mantequilla, como toda una profesional, sin dejar más que el caparazón.

Loirónico es que viajé miles de kilómetros para darme este lujo, mientras que los habitantes de Nueva Escocia siguen viéndola como parte de su día a día, sin prestarle más atención que disfrutar del dulce y delicado sabor que las aguas geladas del Atlántico les da.



# DOMINGO

EN VIVO

**PATRIOTS**

11:50 AM FOX SPORTS FS PREMIUM

**BUCANEERS****BILLS**

11:50 AM FOX SPORTS 2

**Dolphins****CARDINALS**

3:00 PM FOX SPORTS 2

**RAMS**

3:00 PM FOX SPORTS FS PREMIUM

**SEAHAWKS****49ERS**

SUSCRÍBETE



\*HORARIOS CDMX



#NFLXFSMX

# EMPRESAS

Los envíos a la Unión Americana pasaron del 94 al 64%, mientras la industria busca nuevos mercados en Europa o en Brasil

**El nearshoring y la competitividad local fortalecen al país como un actor clave**

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

El impacto de las políticas arancelarias impulsadas por Donald Trump desencadenaron una reconfiguración del mercado de dispositivos médicos, y México aparece como actor clave de esta transformación.

Durante los últimos cinco años, el peso de las exportaciones mexicanas de dispositivos médicos dirigidas a Estados Unidos cayó de 94 a 64 por ciento. Sin embargo, esta evolución no se explica por una caída en la demanda de estos productos, sino por un repliegue estratégico de las empresas que fabrican en México y que exportan a otros mercados para evitar los gravámenes de EU.

“Se está reconfigurando el mercado mexicano de dispositivos médicos, pero no porque se haya caído la demanda, sino porque se está restableciendo la dinámica en la cual las empresas que están fabricando en México empiezan a exportar de forma directa sus productos a otros países para evitar, pagar aranceles”, explicó Carlos Salazar Gaytán, presidente de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud (ANAPS).

Las decisiones del gobierno estadounidense de imponer aranceles o amenazar con ello —como los gravámenes del 25 por ciento sobre importaciones mexicanas o la revisión bajo la sección 232 de productos de dispositivos médicos— generaron que muchas compañías adelantaran ajustes en sus cadenas de suministro

En México, la industria de dispositivos médicos suma unas 230 plantas —alrededor de 140 de capital extranjero—, con Baja California concentrando más del 60 por ciento y replanteando su estrategia comercial hacia Estados Unidos.

“La presencia empresarial en territorio mexicano se ha fortalecido en el contexto del *nearshoring*, dado que los costos aquí pueden ser

## Cuerda floja

Estados Unidos recibía el 93.47% de las ventas internacionales de instrumentos y aparatos médicos de México.

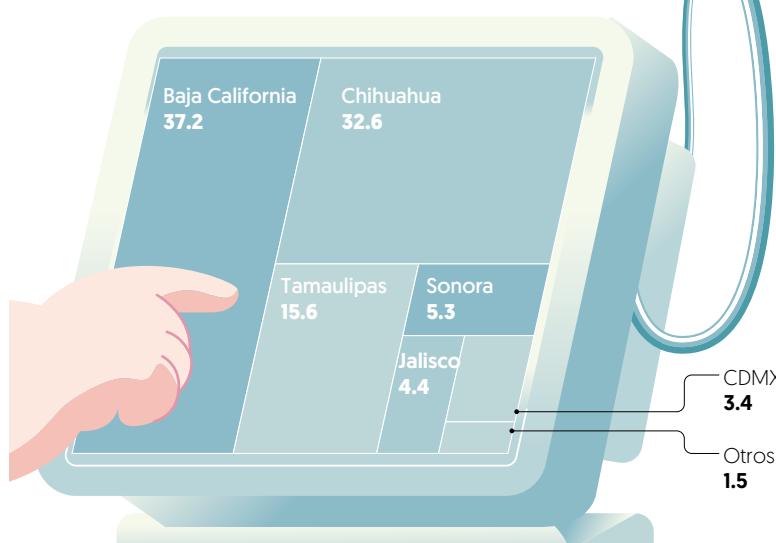
■ % Participación, exportación de instrumentos y aparatos médicos, 2024



## Afectado

Baja California es el principal exportador de instrumentos y aparatos médicos con el 37.2% de la participación.

■ % Participación, exportación de instrumentos y aparatos médicos, 2024



Fuente: Secretaría de Economía

## Aeroméxico despegó 7% en su regreso a la Bolsa en NY

La cotización de las acciones de Aeroméxico despegaron 7.1% en su primer día de cotización en Wall Street. De acuerdo con información de la Bolsa de Nueva York, hacia las 16:20, los papeles de la aerolínea cotizaban en 20.35 dólares, mientras que el valor máximo en su primera jornada alcanzó los 20.53.

: Arantzatxu Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina

hasta un 35 por ciento inferiores en comparación con Estados Unidos y alrededor de un 9 por ciento más bajos que en China”, añadió el presidente de la ANAPS.

Esta precisión de la competitividad local se conjuga con la necesidad de diversificar destinos de exportación. Así, los envíos hacia Europa—que hoy aún representan un porcentaje menor—podrían alcanzar entre 17 y 18 por ciento en los próximos años, en tanto otros mercados como Brasil se posicionan como alternativas para la industria médica mexicana.

“El efecto estructural de los aranceles estadounidenses ha sido doble. Por un lado, creó una presión para reducir la exposición del sector mexicano hacia el mercado norteamericano; por otro, funcionó como catalizador de oportunidades para el desarrollo de una cadena de valor más integral y orientada hacia la exportación global”, explicó José Luis García Rodríguez, presidente de la Asociación Mexicana para la Distribución Institucional de la Salud (Amedis).

No obstante, esta transición no está exenta de riesgos. La revisión de la industria bajo la citada sección 232 por parte de EU evidencia que los incentivos actuales todavía pueden verse entorpecidos por nuevas tasas y barreras al comercio, lo cual exige que México fortalezca su proveedu-

ría de materias primas, componentes plásticos y electrónicos exentos de gravámenes.

La necesidad de una oferta competitiva también pasa por incorporar tecnología de punta, aumentar la certificación internacional y asegurar el cumplimiento regulatorio en cadenas de suministro.

## VEN UNA INDUSTRIA MADURA

Para el presidente de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud, lo que está ocurriendo en el mercado mexicano de dispositivos médicos es una señal de madurez: la industria empieza a asumir que depender de EU ya no es suficiente. El cambio de paradigma implica apostar por una mayor diversificación, innovación y resiliencia frente a cambios ofensivos de política comercial.

“El giro sectorial podría reflejarse en un mayor flujo de inversión extranjera directa, migración de tecnología, fortalecimiento de clusters regionales y una mejor posición para competir globalmente en segmentos de alto valor agregado”, detalló Carlos Salazar Gaytán.

Sin embargo, persisten interrogantes sobre la velocidad y profundidad de ese cambio. Las empresas deben enfrentar la necesidad de ampliar mercados y también de elevar estándares productivos, mejorar infraestructura y afrontar los retos logísticos que conlleva servir geografías más variadas y reguladas.

La industria mexicana de dispositivos médicos podría convertirse en un caso emblemático de adaptación frente a las disruptivas de política comercial de Trump, pero su éxito dependerá de que capitalice esa ventana de oportunidad hacia una nueva fase exportadora.

“El mercado de dispositivos médicos en México vive una reconfiguración que, si bien impulsada por la imposición de aranceles estadounidenses, abre una ruta hacia una mayor internacionalización y valor agregado”, concluyó Carlos Salazar, quien afirmó que este entorno podría redefinir no solo su dinámica exportadora, sino también su papel competitivo en la economía del país.

## ARANCELES DE DONALD TRUMP, LA RAZÓN

# México diversifica sus exportaciones de dispositivos médicos

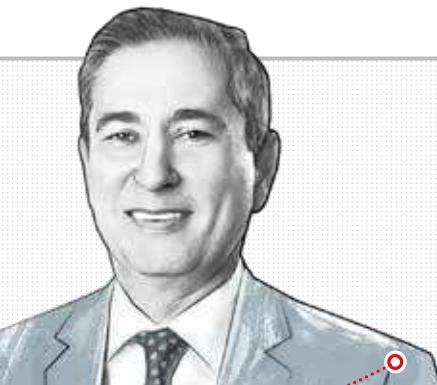
## GCC gana arbitraje millonario

Grupo Cementos de Chihuahua (GCC), liderado por su director general **Enrique Escalante**, anunció un fallo favorable en un arbitraje internacional que le permitirá recibir aproximadamente 70 millones de dólares por indemnización y reembolso de costos. Este resultado pone fin a más de una década de disputas legales derivadas de la venta de su participación en la cementera boliviana SOBOCE en 2011.

El conflicto legal comenzó cuando Cimsa, accionista mayoritario de SOBOCE, alegó que GCC violó su derecho de preferencia en la venta, lo que llevó a múltiples litigios en Bolivia, Estados Unidos y tribunales internacionales. Tras años de resoluciones mixtas, el acuerdo conciliatorio alcanzado en 2023 allanó el camino para este laudo definitivo, que no admite apelaciones.

El ingreso extraordinario permitirá a GCC mejorar su posición financiera. Con una sólida liquidez actual, el monto incrementará su caja en un 8.2 por ciento y mejorará su razón Deuda Neta/EBITDA, que ya es negativa. Este fortalecimiento refuerza la estabilidad operativa

## De jefes



Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx

de la compañía y elimina riesgos legales y financieros futuros.

Además, el arbitraje fortalece la reputación de GCC como una empresa capaz de defender sus intereses legales en mercados internacionales, lo que genera confianza entre inversionistas y socios. Aunque el momento exacto del pago aún no se confirma, el impacto positivo en su estructura financiera y operativa es evidente.

### Mastercard impulsa a Uvicuo

La startup mexicana Uvicuo, respaldada por Mastercard, presentó una plataforma de gestión de gastos operativos diseñada para digitalizar y optimizar el sector transporte y logística. Utilizando inteligencia artificial y WhatsApp, Uvicuo permite a las empresas automatizar el control de gastos, reducir errores

y evitar fraudes en tiempo real, especialmente en rubros como combustible.

La solución simplifica procesos para operadores al centralizar la documentación y validación de comprobantes, reduciendo tiempos de liquidación y fortaleciendo la trazabilidad financiera. Según **Iker Haro**, CEO de Uvicuo, la plataforma busca mejorar la eficiencia y rentabilidad en un sector donde los gastos operativos representan hasta el 60 por ciento de la facturación.

La alianza con Mastercard agrega tecnología de pagos seguros y trazables, garantizando mayor control y transparencia. Esta colaboración promete ahorros de hasta el 20 por ciento en costos operativos y fomenta la formalización del sector, que mueve más de 550 mil millones de dólares anuales en América Latina.

## Macy's se automatiza con Manhattan

Manhattan Associates, cuya gerente de Desarrollo de Mercado para América Latina es **Danielle Willig**, transformó la logística de Macy's a través de un modelo integral que combina automatización, inteligencia artificial y sincronización humana. En su centro de distribución de 2.5 millones de pies cuadrados en Carolina del Norte, Macy's implementó un sistema que coordina robots y personal para procesar pedidos con mayor velocidad y precisión.

El corazón del proceso es el sistema de gestión de almacenes (WMS) de Manhattan, que automatiza la localización, traslado y clasificación de productos. Los robots manejan tareas operativas, mientras los trabajadores supervisan y empaquetan los pedidos. Esto permite que Macy's procese pedidos en menos de un día, optimizando costos

y mejorando la experiencia del cliente.

La colaboración con empresas como AutoStore y Knapp ha permitido a Macy's cerrar brechas logísticas y consolidar su competitividad frente a gigantes del comercio electrónico. El enfoque en tecnología ha convertido sus centros de distribución en laboratorios de innovación, donde eficiencia e inteligencia son la base para enfrentar los retos del retail.

Según Willig, esta transformación representa no solo una mejora operativa, sino una redefinición de cómo Macy's concibe su negocio. La tecnología aplicada con estrategia ha permitido consolidar operaciones y garantizar resiliencia en un mercado cada vez más exigente.

Con este modelo, Manhattan Associates demuestra el impacto que la digitalización y la inteligencia artificial pueden tener en la logística, posicionando a Macy's como un ejemplo de innovación en el sector.

**“... el arbitraje fortalece la reputación de GCC como una empresa capaz de defender sus intereses legales en mercados internacionales...”**

## EL FINANCIERO | Televisión



Factor Fintec

Factor Fintec / Domingo 9 de Noviembre  
20:00 hrs.

**INVITADO**  
**JORGE AVANTE**  
DIR. GENERAL DE "ASOFOM"

**TEMA**  
**FINTECH Y SOFOMES:**  
**UNA ALIANZA PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA**



**ESPECIALISTA**  
**RODRIGO ARROYO**  
CEO DE TOKAIN

**TEMA**  
**LA TOKENIZACIÓN PROMETE REVOLUCIONAR LAS FINANZAS**



150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# Bonos verdes en expansión

El mercado inmobiliario industrial continúa en evolución. La ola verde con procesos de certificación bajo el sello EDGE (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*) inició en 2014 con un piloto liderado por Vinte.

De entonces a la fecha, 40 por ciento de los 12 millones de m<sup>2</sup> certificados EDGE son del segmento vivienda, donde ha sido prioritaria la participación de Vinte y otras empresas con deuda pública como Cadu y Ara.

Lo relevante de este avance es que 60 por ciento restante ha sido con empresas del segmento comercial, principalmente industrial. Esa es la razón que motivó el año pasado que la International Finance Corporation (IFC) destinara 500 millones de dólares en proyectos industriales verdes, en específico vinculados con el *nearshoring*.

Lo alcanzado con el más específicamente denominado *green-shoring*, pese al contexto actual de incertidumbre arancelaria, ha hecho que el efecto expansivo del financiamiento verde crezca, impactando a la banca comercial, que también ha validado otros sellos como LEED (*Leadership in*

## ENTORNOS INMOBILIARIOS

### Claudia Olguín

Opine usted:  
colguin@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @Claudia Olguín Mx

@claudiaolguinmx



*Energy & Environmental Design*), mismos que han influido en lo alcanzado por Fibra Hotel, Posadas, Fibra Uno y Fibra Macquarie, entre otros.

De la mano de este efecto, está el avance de la logística en el mercado industrial, en especial el enfocado en la última milla en zonas urbanas.

Efecto de la unión financiamiento verde y *last mile*, es la

consolidación anunciada de la primera emisión de un crédito verde por mil 200 millones de pesos a ProximityParks, que lidera Mario Berlanga.

La obtención del financiamiento otorgado por BBVA México a la desarrolladora, estructurado en el Marco de Financiamiento Sostenible del banco, representa la primera incursión que en la materia obtiene el desarrollador con mayor huella en parques industriales de última milla.

De 2017 a la fecha, ha logrado habilitar más de 10 mil millones de pesos en activos bajo administración y un programa de inversión por 8 mil millones de pesos entre 2024 y 2028 enfocado en mercados urbanos.

Lo alcanzado optimiza la estructura de capital y busca incrementar la rentabilidad en su tesis de inversión.

Esta incursión en específico refleja el enorme peso que la logística ha alcanzado en el mercado industrial del país, donde el segmento representó al cierre del tercer trimestre del año, 55.2 por ciento de la demanda de espacios en los 13 principales mercados en que se mide su evolución.

Especificamente el peso de

corredores como la Zona Metropolitana del Valle de México, además de las zonas cercanas a Guadalajara y Monterrey mantienen una alta competencia y alza en precios.

En la misma línea, a finales de 2024, IFC anunció un crédito sindicado sostenible global por 545 millones de pesos con el que Vesta buscará apoyar el desarrollo de parques industriales verdes y facilitar el *nearshoring* en México.

Dicho crédito incluye un préstamo vinculado a la sostenibilidad de 100 millones de dólares otorgado por IFC y una línea de crédito revolvente de reserva otorgada por bancos comerciales.

En los casos mencionados, el acceso a líneas de crédito generado por las empresas que han demostrado estrategias integrales de descarbonización en su cartera de activos inmobiliarios, otorgan reservas estratégicas de liquidez con costos competitivos.

Un año atrás, Vesta obtuvo el reconocimiento EDGE Champion de IFC, que reconoce su compromiso con la descarbonización, que hasta ese momento aplicó a 470 mil m<sup>2</sup> de espacios en sus activos certificados con dicho sello.

Lo expuesto es señal de la gran evolución que vive este dinámico negocio..

Periodista y analista en real estate.

# 25

## POR CIENTO.

Musk elevaría su participación en ese porcentaje en Tesla.

## COMPENSACIÓN RÉCORD

Musk logra megabono de billón de dólares

Los accionistas de Tesla aprobaron un paquete de compensación de 1 billón de dólares para su director ejecutivo, Elon Musk, el mayor pago otorgado a un líder empresarial.

La decisión culmina semanas de campaña por parte de la junta directiva y de inversores minoristas para respaldar el acuerdo, que podría elevar la participación de Musk en Tesla por encima del 25 por ciento en la próxima década.

Para recibir la compensación completa, deberá cumplir metas ambiciosas, como impulsar los proyectos de IA y robotaxis.

—Bloomberg

f 33 4161 0749 quicklearning.com

SI HABLAS  
**INGLÉS**  
¡YA GANASTE!



Inglés en

QUICK  
LEARNING®

¡hablas  
o hablas!

VUELVE TRAS TRES AÑOS DE AUSENCIA

# Títulos de Aeroméxico suben 7.1% en su regreso al mercado

La cotización de las acciones de Aeroméxico despegó 7.1 por ciento en su primer día de operación en Wall Street.

De acuerdo con información de la Bolsa de Nueva York, ayer los papeles de la aerolínea cerraron en 20.35 dólares, mientras que el valor máximo en su primera jornada alcanzó los 20.53.

Aeroméxico regresó al mercado bursátil después de tres años y una serie de postergaciones debido a las condiciones económicas turbulentas a nivel mundial.

Sin embargo, el regreso al mercado de la empresa fue bien recibido en su primer día.

En México, los papeles de la aerolínea cotizaron en 36.20 pesos

al cierre y subieron 2.4 por ciento.

“La cotización en ambos mercados presentó una primera sesión positiva. Adicionalmente, consideramos que dicha colocación abre más oportunidades para los inversionistas, incluso como estrategia entre las aerolíneas que cotizan en el mercado, con una competencia importante en EU y a nivel local con



Desde Wall Street. Andrés Conesa y Ricardo Sánchez, de Aeroméxico, en NY.

BLOOMBERG

Volaris en el mercado”, refirió Brian Rodríguez, analista del sector aéreo para Monex Casa de Bolsa.

Aeroméxico regresó al merca-

do con una oferta que levantó 970 millones de pesos en México y 222 millones de dólares en EU.

—Aldo Munguía



Claudia Sheinbaum. Asiste al nuevo Centro Público de Formación de IA.

ESPECIAL

OFRECERÁN DESARROLLO EN IA, CLOUD Y CIBERSEGURIDAD

# Empresas de TI capacitarán a 25 mil alumnos

La ATDT hizo alianza con seis compañías tecnológicas para este entrenamiento

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

La Agencia de Transformación Digital (ATDT), en alianza con gigantes tecnológicos como Amazon Web Services, Google, Microsoft, IBM, Oracle y Meta, impulsará la capacitación anual de 25 mil estudiantes mexicanos en áreas clave de Inteligencia Artificial, Análisis de Datos, Nube, Java y Ciberseguridad.

A través del Laboratorio Mexicano de Inteligencia Artificial, la dependencia a cargo de José Antonio Peña Merino, busca fortalecer la formación tecnológica en el país con un modelo intensivo de cinco meses que combina entrenamiento técnico, resolución de problemas y certificaciones.

“Lo que hoy presentamos es el Laboratorio Mexicano de Inteligencia Artificial, que forma parte de un proyecto más amplio que se llama ‘México País de Innovación’ (...) el proyecto iniciará en 10 ciudades, incluyendo la CDMX, Mérida, Oaxaca, Tijuana y Morelos, donde buscamos generar 25 mil egresados especializados que se incluyan laboralmente y que ayuden a la prosperidad compartida de México”, apuntó el funcionario.

En la presentación del laboratorio, Peña Merino dijo que el objetivo es impulsar una fuerza laboral altamente especializada que contribuya a la transformación digital.

Por su parte, ayer la presidenta Sheinbaum presentó el Centro Público de Formación en Inteligencia Artificial, que busca formar a 10 mil estudiantes de manera presencial.

Al encabezar el acto en el Instituto Tecnológico de Tláhuac, explicó que quienes no hayan aprobado el propedéutico para acceder a dicho centro podrán acceder al curso de IA en la plataforma SaberesMX.

## APOYO ALIA.

La mandataria dijo que su gobierno desarrollará oportunidades para generar empleos.

**EL FINANCIERO | Televisión**

# La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

**Leonardo Kourchenko,  
Enrique Quintana y Víctor Piñat**

150 .IZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# ¿Viene una revolución en Cuernavaca, Claudia?

**S**i quieren alberca para diciembre, no vayan a Cuernavaca, al menos no la primera semana del mes cuando la ciudad estará a reventar.

La versión “nerd” de la presidenta Claudia Sheinbaum ha sacado su mochila y prepara una estrategia que podría ser una revolución. Paren de leer aquí quienes creen que el petróleo debe ser la fuente de riqueza nacional. Seamos serios.

La mandataria prepara una serie de anuncios como quien esconde en su closet los regalos de Navidad para todos.

La revelación de su estrategia debe reventar durante la primera semana de diciembre en la capital del estado de Morelos que en un mes será sede de un evento internacional. Es cuestión de atar cabos:

Podemos comenzar por jalar el hilo más cercano. Ayer, la presidenta presentó el nuevo **Centro Público de Formación en Inteligencia Artificial**, actividad que es el foco de las naciones más relevantes del mundo.

Atención, antes de hacer ju-

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruiz**

Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

X @RuizTorre



cios, permitan una pregunta que les permitirá entrar en materia: ¿Cuál es la institución universitaria más grande de México? La UNAM no está siquiera cerca.

La más grande es un tecnológico que agrupa escuelas de distinto

nombre en todo el país, bajo un solo sistema: TecNM, Tecnológico Nacional de México, que tiene una matrícula de más de 570 mil alumnos desde Tijuana hasta Mérida.

Sheinbaum seleccionó esa institución para hacer su anuncio de ayer desde el llamado Instituto Tecnológico de Tláhuac.

¿Qué ofrecerá el nuevo centro educativo? Certificaciones diseñadas para preparar a mujeres y hombres jóvenes en las tecnologías más demandadas del mercado global.

Su oferta educativa integra programas de empresas líderes como Microsoft, Google, Oracle, IBM, SAP, AWS y Meta. Las más valiosas del planeta.

Estas certificaciones abarcan desde los fundamentos de la inteligencia artificial y el aprendizaje automático hasta áreas avanzadas como la IA generativa, análisis de datos, la ciberseguridad y los servicios en la nube.

Sheinbaum informó que este nuevo centro debe educar a 10 mil estudiantes en una primera generación de manera presencial.

Luego estará disponible en la plataforma digital SaberesMx, presentada hace un par de días.

La visión integral de los graduados también abarcará Java y ciberseguridad.

Ayer también en una expresión un tanto visceral que no caracteriza su personalidad, Sheinbaum dijo:

“Es parte de un proyecto muy grande que muy pronto vamos a presentar y que estoy muy entusiasmada por eso, que se llama México, País de Innovación”.

Nuevamente soltó otro pedazo de información.

Aquí expuse hace un mes que la Presidencia de la República prepara **créditos para emprendedores** bajo un programa que lleva por nombre **Impulsora Nacional de Innovación** y que también es parte del proyecto en cuestión.

Claudia Sheinbaum adelantó información en esos días a los asistentes a una reunión regional del Foro Económico Mundial, en la Ciudad de México. Entre los oyentes estuvo Larry Fink, líder de la gigante administradora de fondos Blackrock, cuya presencia bien podría anunciar que parte de los recursos vendrán del sector privado y serían adicionales a los de instituciones como Nafin.

Mi percepción es que el gabinete tecnológico y económico de Claudia Sheinbaum presentará el

**“El nuevo centro debe educar a 10 mil estudiantes en una primera generación”**

plan completo de su proyecto México, País de Innovación durante la primera semana de diciembre en Cuernavaca, que se llenará con los asistentes al **STS Forum (Science and Technology in Society Forum)** para América Latina y el Caribe, del que México es anfitrión.

Vienen inversionistas, emprendedores, empresas, académicos y políticos.

Es la gran oportunidad de Sheinbaum para mostrarse como líder en materia tecnológica de Latinoamérica y vínculo para proyectos de largo plazo con empresas estadounidenses.

Es el momento de la graduada de Física por la UNAM y doctora en ingeniería energética, que guardará por unos días el traje de política que se montó cuando conoció a Andrés Manuel López Obrador, a quien sustituyó en el cargo.

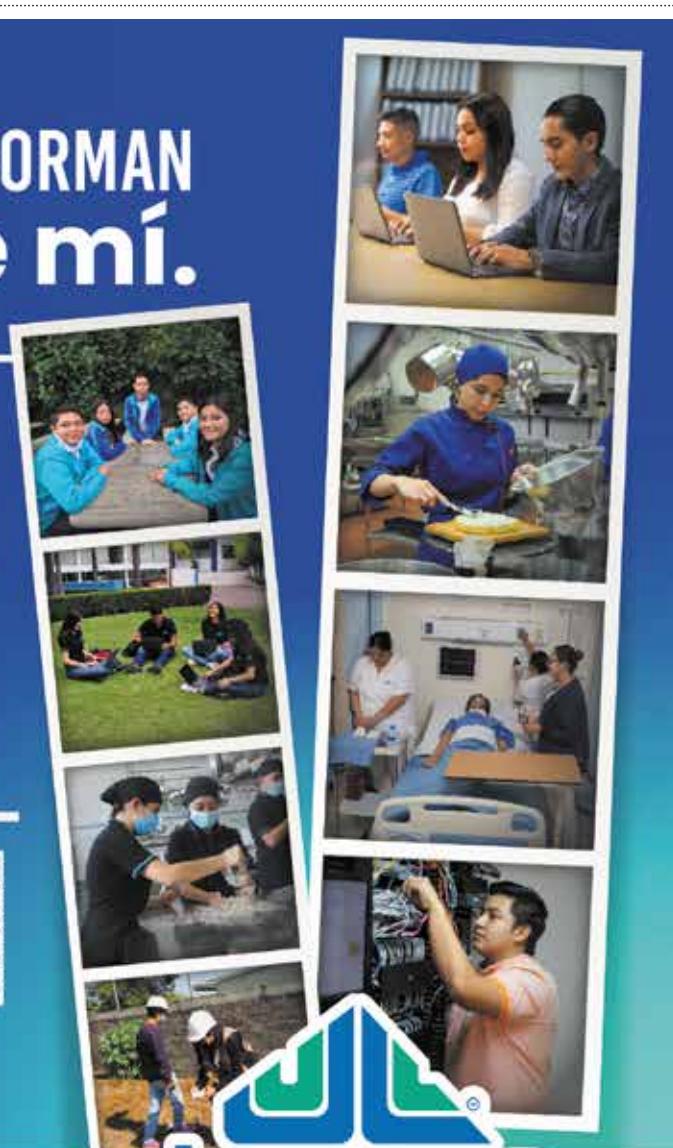
Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## EXPERIENCIAS QUE FORMAN lo mejor de mí.

- Secundaria
- Preparatoria
- Bachillerato
- Lic. Escolarizadas
- Lic. Sabatinas
- Lic. en Salud
- Ingenierías
- Maestrías

- **Simuladores** para tus prácticas.
- **Más de 80** aulas digitales.
- **OCC Mundial:** te acercamos a tu primer trabajo.



**Lucerna**



**Nuevo director.** Alejandro Rodríguez tomará las riendas de Bimbo.

# 107,421

MILLONES DE PESOS

Registró en ventas la empresa panadera durante el tercer trimestre del año.

#### RELEVA A RAFAEL PAMIAS

## Alejandro Rodríguez liderará a Bimbo

#### REDACCIÓN

empresas@elfinanciero.com.mx

Alejandro Rodríguez Bas fue nombrado nuevo director general de Grupo Bimbo, luego de la renuncia de Rafael Pamias Romero quien ocupó el cargo desde el primero de mayo del 2024 y decidió hacer una pausa para atender temas personales y de salud.

Rodríguez Bas continuará impulsando la expansión de la empresa panadera más grande del mundo. Anteriormente se desempeñaba como director general de Barcel Global, además de ser miembro del Comité Directivo.

“Alejandro cuenta con una trayectoria orientada a resultados, una sólida experiencia comercial y operativa, y un historial probado de impulsar el crecimiento en marcas icónicas de consumo. En los últimos años, ha sido clave en acelerar la innovación y expandir operaciones de Barcel a nivel global”, señaló Daniel Servitje, presidente ejecutivo de Grupo Bimbo.

El nuevo director estudió ingeniería electromecánica e industrial en la Universidad Panamericana y cuenta con un MBA de Harvard.

Antes de Grupo Bimbo, trabajó una década en PepsiCo, donde fue director de la región de Australia y Nueva Zelanda.

#### PARA EL 20 DE NOVIEMBRE

## Fibra Next prepara oferta de acciones por 538 mdd

El fideicomiso inmobiliario industrial, Fibra Next busca recaudar 538 millones de dólares este mes en una oferta de acciones en México que pondrá a prueba la confianza de los inversionistas en las perspectivas

del *nearshoring* en el país.

Esto ocurre mientras el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, intenta atraer fábricas de regreso a su país mediante su política de aranceles, lo que pone en duda si

los fabricantes se trasladarán desde Asia hacia el territorio mexicano.

Nearshoring Experts & Technology, conocido como Fibra Next, ofrecerá 100 millones de acciones y recaudar 10 mil millones de pesos (538 millones de dólares), según un documento presentado en la BMV.

El plan contempla una *hot sale* de más acciones y una opción de sobreasignación para la oferta del 20 de noviembre, según el documento.

Tras su cotización inicial en julio, la oferta representa el siguiente paso en el plan de crear el mayor fideicomiso inmobiliario industrial de Latam a partir de la escisión del mayor fideicomiso de inversión en bienes raíces de la región, Fibra Uno, y de propiedades provenientes de un amplio banco de tierras controlado por la familia El-Mann, fundadora de Fibra Uno.

—Bloomberg

GRUPO BIMBO.COM

# EL FINANCIERO | Televisión

## The Mishal Husain Show

Bloomberg Weekend

THE MISHAL HUSAIN SHOW EP1

SÁBADO  
8 DE NOVIEMBRE 4:30 PM CENTRO



# WALL STREET WEEK

DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

SÁBADO Y DOMINGO  
7:00 PM CENTRO

WILLOW BAY SEES OPPORTUNITY IN ANGEL CITY FC INVESTMENT

## DOMINGO

9 DE NOVIEMBRE 3:30 PM CENTRO



150 .IZZI! tv 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036  
hmirabal@elfinanciero.com.mx

## AVISOS Y EDICTOS

EL FINANCIERO

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PATRICIO GARZA BANDALA, NOTARIA 195, CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura ante mí 71,295, de 2 de Octubre de 2025, los señores FRANCISCO JAVIER JOSÉ, SOFIA DEL CARMEN, LUCIA DEL CARMEN, JULIO JOSÉ Y JORGE JOSÉ, todos de apellidos MARTÍNEZ DEL CAMPO LANZ, aceptaron la herencia instituida en su favor en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ANGELINA DE JESÚS GEORGINA LANZ PEÑA, quien también acostumbró usar su nombre como ANGELINA DE JESÚS GEORGINA LANZ PEÑA DE MARTÍNEZ DEL CAMPO; el señor FRANCISCO JAVIER JOSÉ MARTÍNEZ DEL CAMPO LANZ no aceptó el albacea, por lo que nombraron como albacea a la señora SOFIA DEL CARMEN MARTÍNEZ DEL CAMPO LANZ, quien aceptó el cargo y manifestó que formulará el inventario respectivo.

PATRICIO GARZA BANDALA,  
Notario 195 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, NOTARIA 6 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

**CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN**, titular de la notaría número 6 de la Ciudad de México, hago saber:

Que por escritura No. 342282 de fecha 20 de octubre del 2025 ante mí, los señores Elisa del Carmen de la Mora Guadalajara, Elena de la Mora Guadalajara, María Teresa de la Mora Guadalajara y Simón Alberto de la Mora Guadalajara aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria de la señora **CARMEN GUADALAJARA PEREGRINA** y el señor Simón Alberto de la Mora Guadalajara aceptó el cargo de albacea en la mencionada sucesión.

EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO  
CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, NOTARIA 6 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

**CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN**, titular de la notaría número 6 de la Ciudad de México, hago saber:

Que por escritura No. 342297 de fecha 20 de octubre del 2025 ante mí, los señores José David Mejía Garnica, José Ángel Bello Hernández (quien también acostumbra usar el nombre de J Ángel Bello Hernández) y Luz María Méndez García aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria de la señora **LUZ ANGÉLICA BELLO MÉNDEZ** el señor José David Mejía Garnica aceptó el cargo de albacea en la mencionada sucesión.

EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO  
CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN

## EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial del Estado de Guanajuato, Juzgado Quinto Civil de Partido, Irapuato, Gto.

AL MARGEN UN SELLO CON EL ESCUDO DE LA NACIÓN SECRETARIA DEL JUZGADO QUINTO CIVIL DE IRAPUATO, GUANAJUATO. Por este publicarse por tres veces consecutivas en el Periódico de circulación amplia y cobertura nacional y en un periódico local del Estado, y en el Tablero de avisos de éste Juzgado Quinto Civil de Primera Instancia, notificándose a DISTRIBUIDORA DE CARNES EL BOLAS, S.A. DE C.V. Y MARCO ANTONIO PEREZ MENDOZA, el incidente de liquidación de intereses dentro del Juicio Ejecutivo Mercantil número M-66/2020 promovido por BANCO SANTANDER MEXICO, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE GRUPO FINANCIERO SANTANDER MEXICO APODERADO GENERAL JUAN CARLOS GONZALEZ DIAZ en contra de DISTRIBUIDORA DE CARNES EL BOLAS S.A. DE C.V., HIGINO PEREZ AGOSTA Y MARCO ANTONIO PEREZ MENDOZA que dice: Téngase por interponiendo incidente de liquidación de intereses, mismo que se admite a trámite, por lo que con fundamento en lo dispuesto por los artículos 1330, 1349, 1359 y 1414 del Código de Comercio, y tal como se advierte de autos, se acrediت el desconocimiento generalizado del domicilio, atento a lo cual, con fundamento en el artículo 1070 mil setenta del Código de Comercio notifíquese de dicho incidente a la parte demandada DISTRIBUIDORA DE CARNES EL BOLAS, S.A. DE C.V. Y MARCO ANTONIO PEREZ MENDOZA y dese trasladado para que en el término de 30 días hábiles manifiesten lo que a su interés convengan. Notificación que se realiza a la parte demandada DISTRIBUIDORA DE CARNES EL BOLAS, S.A. DE C.V. Y MARCO ANTONIO PEREZ MENDOZA, quienes tienen un término de 30 días hábiles a partir de la última publicación en el Periódico de circulación amplia y cobertura nacional para dar contestación al el incidente interpuesto. DOY FE.

Irapuato, Guanajuato a 07 siete de agosto del dos mil veinticinco

EL SECRETARIO DEL JUZGADO  
QUINTO CIVIL DE PRIMERA INSTANCIA  
RUBRICA  
LIC. JUAN JOSE FIGUEROA LEON.



PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN

JUZGADO DE DISTRITO

LIC. JUAN JOSE FIGUEROA LEON.

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS RICARDO VIÑAS BERA, NOTARIA 72 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

**CARLOS RICARDO VIÑAS BERA**, Titular de la Notaría número 72 de la Ciudad de México, hago saber para los efectos de los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado, ambos para la Ciudad de México: Que por instrumento número 119,391, de fecha 23 de septiembre del 2025, ante mí, inicié sucesión testamentaria a bienes del señor **GENARO LAVARIEGA RUIZ**, quien otorgó la nota de acuerdo con el art. 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado, ante mí, inicié sucesión testamentaria a bienes del señor **JOSE ISAURO LAVARIEGA LOZADA** quienes me exhibieron su acta de defunción del autor de la sucesión y acreditaron su carácter de cónyuge superstite y descendientes con las respectivas actas de matrimonio y nacimiento; se llevó a cabo las declaraciones de información testimonial que otorgaron los señores **ALEJANDRO PARTIDA SEGURA** y **MARIA ANTONIETA VILLASEÑOR GARCIA**; se acreditó que el autor de la sucesión tiene bienes ubicados en la Ciudad de México; se declararon como únicos herederos a los señores **JOSE ISAURO LAVARIEGA LOZADA** y **GEORGINA LAVARIEGA LOZADA**, quienes reconocieron los derechos que por ganancias le corresponden a la señora **MARIA LOZADA SUAREZ**; se nombró como albacea al señor **JOSE ISAURO LAVARIEGA LOZADA** quien aceptó el cargo protestando su fiel y legal desempeño, manifestando que formulará el inventario y avalúo de los bienes de la sucesión.

Ciudad de México, a 29 de septiembre del 2025.

LIC. CARLOS RICARDO VIÑAS BERA.  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 72 DE LA CD. DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:

Que por instrumento número 140,804, de fecha 27 de octubre del año en curso, otorgada ante mí los señores **JUDITH ARCE OROZCO Y MARIA YOLANDA ARCE OROZCO**, aceptaron la herencia dejada a su favor, en la Sucesión Testamentaria a bienes de la SEÑORA **YOLANDA OROZCO PEREZ**.

Asimismo la señora **JUDITH ARCE OROZCO**, aceptó el cargo de Albacea que le fue designado en el mencionado instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 27 de octubre de 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 237  
DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ EUGENIO CASTAÑEDA ESCOBEDO, NOTARIA 211 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

De conformidad con el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal, hago del conocimiento del público, que por escritura No. 186,724 de fecha 27 de octubre de 2025, la señora **JANETTE FLORES REYES; INICIÓ la TRAMITACIÓN NOTARIAL de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a BIENES de la señora INÉS FLORES REYES; ACEPTÓ la HERENCIA instituida a su favor y, el cargo de ALBACEA, manifestando que con tal carácter formulará el inventario de Ley.**

LIC. JOSÉ EUGENIO CASTAÑEDA ESCOBEDO  
TITULAR DE LA NOTARIA NUMERO 211  
DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS - LIC. IGNACIO SOTO BORJA Y ANDA - NOTARIA No. 129 CIUDAD DE MEXICO".

Por escritura número 157,846 de fecha 16 de octubre del 2025, otorgada ANTE MI, los señores **SOCORRO TERESA DE LAS MERCEDES ABAD MORENO** (quien también acostumbra usar el nombre de **SOCORRO TERESA DE LAS MERCEDES ABAD MORENO DE LANDA**), **GERARDO RAFAEL ABAD MORENO** y **MARIO FRANCISCO VICENTE ABAD MORENO**, REPUDIARON la herencia instituida a su favor, asimismo el último de ellos **RENUNCIÓ** al cargo de albacea que le fue conferido; la señora **ANA MARÍA ABAD MORENO** (quien también acostumbra usar el nombre de **ANA MARÍA ABAD MORENO DE VÁZQUEZ**) **ACEPTÓ** la herencia instituida a su favor y el cargo de albacea que le fue conferido todo ello en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor **JOSE DE JESÚS ABAD MORENO** y manifestó que formulará el inventario y avalúo correspondientes.

Ciudad de México, a 27 de octubre del 2025

LIC. IGNACIO SOTO BORJA Y ANDA  
NOTARIO PÚBLICO No. 129 DE LA  
CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
SEGUNDA PUBLICACION

Al margen inferior derecho un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS • LIC. LAURA DÍAZ SAMANO DE CALDERA NOTARIA PÚBLICA NO. 14 • TLANEPEANTLA, EDO. DE MÉXICO"

Se hace saber, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, que por escritura número 50,046, otorgada con fecha 27 de octubre del 2025, ante la fe de la suscrita Notaría, se tuvo por Denunciada y Radicada la Sucesión Intestamentaria a Bienes del señor **NORBERTO RAOUL MEADE MÁRQUEZ**, que otorgó el señor **ASKUR MEADE FERNÁNDEZ**, en su carácter de descendiente en línea recta en primer grado.

Tlalnepantla, Estado de México, a 28 de octubre del 2025.

LIC. LAURA DÍAZ SÁMANO DE CALDERA  
NOTARIO PÚBLICO No. 14

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANTONIO VELARDE VIOLANTE, NOTARIA 164 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

**ANTONIO VELARDE VIOLANTE**, Notario No. 164, de la Ciudad de México, hago saber para los efectos de lo dispuesto por los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal, ahora Ciudad de México y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que en escritura 65264, de fecha 03 de Noviembre de 2025, ante mí, se inició la Tramitación Notarial de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor **ARTURO SANZ LOPEZ**.

El señor **OSCAR LUIS SANZ LOPEZ**, representado por la señora **MA. DE LOURDES MOSQUEDA SILVA**, en su carácter de Albacea y Único y Universal Heredero de la sucesión Testamentaria a bienes de la señora **SILVIA MATA CRUZ**, aceptó la herencia que le corresponde y el cargo de Albacea, y manifiesta que procederá a formular el inventario de los bienes del autor de la Sucesión, señor **ARTURO SANZ LOPEZ**.

Ciudad de México, a 03 de Noviembre de 2025

LIC. ANTONIO VELARDE VIOLANTE  
NOTARIO PUBLICO No. 164 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GERARDO GONZALEZ-MEZA HOFFMANN, NOTARIA 79 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Por escritura número 89,508 de fecha 24 de octubre de 2025, ante mí, licenciado **GERARDO GONZALEZ-MEZA HOFFMANN**, titular de la notaría número 79 de la Ciudad de México, hice constar: **EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DEL TESTAMENTO** otorgado por el señor **JOAQUIN FERNANDO SOTO Y GONZALEZ**, (quien también acostumbra usar los nombres de Joaquín Fernando Soto González, Joaquín Fernando Soto y Joaquín Soto); **LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó el señor **JOAQUIN FERNANDO SOTO Y GONZALEZ**, en la sucesión testamentaria a bienes del señor **JOAQUIN FERNANDO SOTO Y GONZALEZ**, (quien también acostumbra usar los nombres de Joaquín Fernando Soto González, Joaquín Fernando Soto, Joaquín Soto González y Joaquín Soto); manifestando que procederá a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado en vigor para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

ATENTAMENTE

LIC. GERARDO GONZALEZ-MEZA HOFFMANN  
NOTARIO NO. 79 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. BERNABÉ VALDÉS CONTRERAS, NOTARIA 177 IXTLAHUACA, MEXICO

Yo, Licenciado Bernabé Valdez Contreras, Notario Público 177 del Estado de México, con residencia en Ixtlahuaca; hago saber que por Escritura Pública número 10,293 diez mil doscientos noventa y tres, del Volumen Ordinario 153 ciento cincuenta y tres, otorgada en la notaría a mi cargo, en fecha 27 de octubre del año 2025, fue consignada la radicación de la documentación relativa a bienes de la señora **AGUSTINA OTAVIO GARCIA**, solicitud de herederos, en calidad de descendientes en primer grado en línea recta de la autora de la Sucesión, quienes manifestaron bajo protesta de decir verdad, no tener conocimiento de que además de ellos, exista persona alguna con derecho a heredar.

Lo que hago saber en cumplimiento al artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México en vigor, para su publicación por dos veces con un intervalo de siete a diez días hábiles en el periódico oficial "Gaceta de Gobierno" y en un diario de circulación nacional.

ATENTAMENTE

LICENCIADO BERNABÉ VALDÉS CONTRERAS  
NOTARIO PÚBLICO 177 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EDGAR RODOLFO MACEDO NUÑEZ, NOTARIA 142 ESTADO DE MEXICO, MEXICO

Licenciado Edgar Rodolfo Macedo Núñez, Titular de la Notaría Pública Número 142 del Estado de México, hago saber:

Que por escritura pública número 41,133 de fecha cinco de noviembre del 2025, autorizada el mismo día por el suscrito Notario, en la cual se hizo constar: **EL INICIO DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR MARIO HÉCTOR AVALOS VARELA**, que otorga la señora **IRMA ESTELA AVALOS VARELA**, en su carácter de presunta heredera de la mencionada sucesión, quien declara su conformidad para que la sucesión referida se tramite ante la Fe del suscrito Notario, manifestando bajo protesta de decir verdad que no tiene conocimiento de que existan otras personas con derecho a heredar. Lo que se da a conocer para que quien se crea con igual o mejor derecho comparezca a decirlo.

Lo anterior con fundamento en el artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de México, así como, de los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México.

La publicación del presente aviso se deberá realizar con un intervalo de siete días hábiles, lo anterior con fundamento en el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

LICENCIADO EDGAR RODOLFO MACEDO NUÑEZ  
NOTARIO NUMERO 142 DEL ESTADO DE MEXICO

## EDICTOS.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial de la Federación, Décimo Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, Ciudad de México.

En el juicio de amparo directo D.C. 181/2025, promovido por Banco del Bajío, Sociedad Anónima, Institución de Banca Multiples, contra actos de la Novena Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, radicado ante el Décimo Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito en acuerdo de treinta de septiembre de dos mil veinticinco, se ordenó emplazar a la persona tercera interesada Fernando Rubio Fernández, para que comparezca ante este Órgano Federal en el plazo de treinta días hábiles a partir de la última publicación del presente edict



**HYUNDAI**  
MOTOR GROUP

## COLABORACIÓN INTELIGENTE

Hyundai Motor Group y NVIDIA anunciaron una profundización en su colaboración para acelerar la innovación en el desarrollo de vehículos autónomos (AV), fábricas inteligentes y robótica con una nueva fábrica de inteligencia artificial en Corea del Sur.

# Autos&toys

## SOFISTICADAMENTE IRREVERENTES



CON UNA AUTONOMÍA DE HASTA 1,400 KM Y DE 200 KM EN MODO ELÉCTRICO, LLEGAN LOS DOS PRIMEROS SUV DE LA MARCA CHINA DE NUEVAS ENERGÍAS EN NUESTRO PAÍS.

» EDUARDO POLACO  
@lalo\_polaco

**C**on nueve años de vida, la joven Lynk & Co y hermana de Zeekr, llega de manera oficial a México. Pertenecen al enorme portafolio de Geely Automobile Group y, por lo tanto, los dos primeros productos con los que se presenta están montados sobre plataformas que han sido desarrolladas junto con su marca hermana, Volvo.

Con más de 1.6 millones de ventas a nivel mundial y presencia en 48 mercados, Lynk & Co se describe como una marca de lujo de movilidad inteligente que cuenta con vehículos de motor a gasolina (ICE), así

como electrificados (MHEV-HEV-PHEV) dentro de su gama global.

Durante el evento de lanzamiento conocimos ambas propuestas. La primera, denominada 08, es un SUV compacto de 4.8 metros de largo dirigido al mercado joven por su diseño fuera de lo común y un tanto irreverente, con toques futuristas y sofisticados.

Está montado sobre la plataforma CMA-EVO, es decir, la versión evolucionada de la que usa el Volvo XC40 y Geely Starry. Integra la tecnología EM-P Hybrid System, misma que está compuesta por un motor de gasolina de 1.5 litros turbocargado que desarrolla 137 hp. Por su parte, el motor eléctrico ofrece 209 hp, dando una potencia total del sistema de 340 hp que

### LYNK & CO 08 Y 09

van dirigidos a las llantas delanteras. Sin embargo, al ser un híbrido conectable, lo más atractivo son las cifras de rendimiento con una autonomía total de 1,400 km y de 200 km en modo completamente eléctrico. El 08 (PHEV) llega en dos versiones: Pro, con un precio de 837,900 MXN, y Halo, con un precio de 887,900 MXN.

Por su lado, el 09 es su SUV más grande y lujoso, con 5.0 metros de largo y tres filas de asientos con capacidad para siete pasajeros. Está montado sobre la plataforma SPA, misma que la del Volvo XC90, e integra tecnología micro-híbrida (MHEV) con un motor de gasolina de 2.0 litros turbocargado que desarrolla 254 hp. La transmisión es automática de ocho velocidades y el sistema de tracción es permanente en las cuatro ruedas, ofreciendo cuatro modos de manejo básico (eco, comfort, sport e individual) y cuatro off-road (nieve, arena, barro y rocas), entendiendo que no es un vehículo todoterreno sino más bien un tococamino.

Durante la prueba de manejo en la zona off road de la pista se comportó bastante bien, pasando todos los obstáculos sin problema y con muy buena insonorización de la cabina. Al igual que el 08, el 09 (MHEV) llega en dos versiones: Pro, con un precio de 949,900 MXN, y Ultra, en 1,049,900 MXN. Los modelos de Lynk & Co se comercializarán junto con Zeekr como las alternativas híbridas conectables a sus hermanos eléctricos, ampliando la oferta premium del Grupo Geely en México.

Edición: Hablamos Autos  
Editor Gráfico: Alexandre Calderón

CIEN MIL

JAC México celebró la comercialización de su unidad número 100 mil, que logró desde su llegada al país hace ya ocho años. "En Giant Motors Latinoamérica tenemos la capacidad instalada para ensamblar hasta 60 mil vehículos al año, pero nuestra estrategia no se basa en producir por producir, sino que escuchamos a nuestros clientes y respondemos con calidad, innovación y servicio", dijo Isidoro Massri, director general de JAC México. Actualmente, la firma cuenta con 60 JAC Stores en toda la República.



JAC CELEBRA SUS  
**100,000**  
UNIDADES VENDIDAS



# RETRATO HABLADO

MARÍA SCHERER IBARRA  
@schererimar

La trayectoria de Pablo Vázquez Ahued es la historia de un académico que, casi por accidente, se convirtió en pieza clave de la ingeniería legislativa de Movimiento Ciudadano (MC). Originario de Guadalajara y apasionado por la historia contemporánea política de México, su gusto no fue casual, sino heredado; provenía de una familia donde la “discusión sobre la vida política” era cotidiana, cimentada por un bisabuelo periodista y político de derecha en Jalisco, Pedro Vázquez Cisneros, fundador de un periódico en el occidente.

Este ambiente, de libros y literatura, despertó en él un interés por el siglo XX mexicano, la génesis del sistema político y los movimientos sociales. Esto lo llevó a estudiar ciencia política en la Universidad de Guadalajara, con un plan de vida claro: la academia, el posgrado en Europa (realizó un intercambio en Granada, España, en 2007) y el rol del politólogo. Su aspiración inicial era concentrarse en la investigación, la teoría y los métodos cualitativos; tenía el ímpetu de “ponerme a estudiar” y de lograr una carrera académica de alto nivel, y quería permanecer lejos de la “grilla estudiantil”. Pero el destino, en su caso, tenía un nombre y apellido que redirigió su brújula: Clemente Castañeda.

Vázquez Ahued conoció a Castañeda—senador y coordinador de la bancada emecista en el Senado—como su profesor en la Universidad de Guadalajara. Su colaboración inicial fue sólo académica: ayudó a Castañeda como asistente de investigación en su tesis de doctorado, enfocada en derechos indígenas. Esta relación fue lo que lo sacó de las aulas justo cuando terminaba la carrera.

En ese momento, Enrique Alfaro ganó la elección en Tlajomulco y la política irrumpió en sus planes. La invitación fue directa: “Vente a ser asesor”. La respuesta fue la previsible resistencia del idealista: “No, mi plan es la academia”. La promesa de que “sería sólo por unos años” lo convenció, junto con el aliciente de que luego tendría apoyo para irse a Europa. La promesa, como suele pasar en la política, fue flexible. La incursión en Tlajomulco fue su bautismo en el pragmatismo: pasó de la teoría pura a un “terreno técnico donde se podía aportar ideas”, ayudando a Alfaro a elaborar el programa de gobierno de 2012, una labor que lo alejó definitivamente de los planes de posgrado.

Vázquez Ahued descubrió en el servicio público un valor profesional insospechado, y el hecho de que su carrera estaba en una “espiral de crecimiento constante” fue lo que



ILUSTRACIÓN: ISMAEL ANGELES

**PABLO VÁZQUEZ AHUED /  
DIPUTADO DE MOVIMIENTO CIUDADANO**

## DE LA ACADEMIA A SER ESTRATEGIA EN LA ARENA POLÍTICA

lo convenció. Su nueva dinámica profesional no sólo era retadora, sino personalmente satisfactoria.

Así comenzó un ascenso que lo llevó de ser coordinador de asesores de Alfaro en Tlajomulco a la vida parlamentaria junto a Clemente Castañeda en el Congreso de Jalisco y, más tarde, a la Ciudad de México como coordinador de asesores de la bancada federal en San Lázaro, una fracción que incluía nombres clave como Jorge Álvarez Márquez y Verónica Delgadillo.

En 2018, aunque el paso natural era seguir a Castañeda, quien asumió la coordinación nacional del partido, Vázquez Ahued fue invitado por Dante Delgado, fundador de MC, a quedarse como coordinador de asesores en el Senado, aun sin ser parte de su equipo original. Fueron tres años de intenso aprendizaje con el líder emecista, un periodo marca-

do por un estilo de administración de tiempos políticos diferente al de Castañeda, más extenuante y demandante, con jornadas que se extendían “horas y horas hasta la madrugada” revisando cada dictamen, lo que forjó su capacidad de resistencia y precisión técnica. Fue Dante Delgado quien, con su estilo directo, le dio una orden que definió su futuro: “Usted va a ser diputado. Nunca diga que servirá a Movimiento Ciudadano en ‘cualquier lugar’ diga que sí, porque si no, pongo a otro”. Esta instrucción no sólo fue una lección sobre la ambición política, sino un reconocimiento tácito de su valor como activo político, un legislador en potencia.

Vázquez Ahued, quien por años fue un técnico de la política, finalmente se incorporó al Congreso por la vía plurinominal y recientemente fue nombrado vicecoordinador de

la bancada de MC. Asumió su nuevo rol en un momento que considera propicio para su partido, cuyas encuestas demuestran “positivos” en la percepción pública y “buenos gobiernos” en sus enclaves de poder.

En su diagnóstico, el panorama de la oposición es desolador: el PAN y el PRI están “muy desacreditados”, con el PRI en un “declive claro y al borde de la extinción” a nivel nacional, por más que surjan algunos enclaves. El PAN está “surfeando la ola” y en un “dilema de identidad muy fuerte” que lo asemeja a una especie de PRD, con facciones internas y grupos (los “Romero del PAN”) que generan un profundo sectarismo y hacen inviable una agenda unificada. Vázquez Ahued detalla que el PAN se debate entre dos caminos: por una parte, los muy duros, que quieren una “confrontación abierta, directa, sobre todo ideológica con el régimen” —una postura que él ve como puramente reactiva, ideologizada y con escaso margen para ser propositiva—; por otra, un grupo que considera que la estrategia de MC —ser una alternativa sin caer en la oposición total, que sólo desgasta— funciona mejor. Esa falta de claridad sobre “qué papel quieren jugar”, sumado a sus problemas internos, es lo que los tiene estancados, afirma. Frente a este panorama, MC tiene una “claridad” definida: ser una alternativa frente al régimen, sin caer en la oposición a todo, desarrollando ideas que “realmente abonen a una visión de futuro para el país”, una postura que le otorga mayor margen de maniobra.

Para Vázquez Ahued, el crecimiento de MC pasa por no cometer errores hacia dentro. El error fundamental sería “caer en una lógica de facciones políticas y de sectarismo”, traicionando el valor de la pluralidad y el “derecho a la diferencia” que, a su juicio, es el verdadero motor de la fuerza naranja. Lo que queda, sostiene, es “aprovechar, en el buen sentido de la palabra”, el vehículo que les heredaron los fundadores: un partido que las encuestas muestran con alta imagen positiva y baja tasa de negativos, y que se percibe como una fuerza con visión de futuro.

En lo electoral, su preocupación se centra en dos frentes: la reforma electoral que Morena quiere impulsar, que destruiría la equidad, minaría las contiendas y cancelaría el pluralismo político al reducir la representación parlamentaria, y la amenaza latente de un “fraude electoral descarado y abierto”, como el que se documentó en municipios como Poza Rica y Papantla, que exige estar “muy alertas y atentos” en las elecciones del 27. La historia, que alguna vez quiso sólo estudiar desde el ángulo académico, es ahora su campo de batalla.

**Forjó su carrera** en las filas del partido naranja, que apuesta por el valor de la pluralidad y el “derecho a la diferencia”

# MUNDO

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditores: Anahí Castañeda y Sayuri López Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

ANTE EL DÉFICIT DE CONTROLADORES DE TRÁFICO EN EU

# En 5 aeropuertos con más vuelos a México impacta cierre de gobierno

En la lista de la FAA de 40 terminales aéreas que deben reducir sus operaciones están: Houston, Dallas, Chicago, Miami y LA

Departures						Departures						Departures					
Destination	Time	Flight	Partners	Gate	Status	Destination	Time	Flight	Partners	Gate	Status	Destination	Time	Flight	Partners		
Amsterdam	155pm	606		8403 A5	On Time	Las Vegas	2:26pm		5454 B14	On Time		Paris De Gaulle	3:40pm		63		
Atlanta	11:58am	678		6790 C9	On Time	London Heathrow	4:30pm		70	On Time		Philadelphia	12:01pm		1732		
Atlanta	1:45pm	531		6449 C9	On Time	London Heathrow	5:30pm			On Time		Phoenix	12:20pm		2114		
Atlanta	3:00pm	1382		C8	Delayed	Los Angeles	10:23am		13	10:50am		Phoenix	3:54pm		1930		
Austin	1:26pm	891		3278 C6	On Time	Los Angeles	10:40am		11	11:02am		Phoenix	4:16pm		2459		
Austin	5:22pm	534	AA	5441 B14	On Time	Los Angeles	11:09am		10	11:34am		Portland	11:29am		235		
Boston	12:10pm	1734	TP	4352 B6	1:47pm	Los Angeles	11:15am		12	12:52pm		Portland	3:01pm		1302		
Boston	12:30pm	362		6731 C7	1:50pm	Los Angeles	12:35		8707 C3	On Time		Puerto Vallarta	11:47am		689		
Boston	3:20pm	334		2226 B3	3:46pm	Los Angeles			2513 B9	On Time		Redmond	1:11pm		3361		
Burbank	10:29am	2628		4384 A15	Last call	Los Angeles			7401 C6	On Time		Rose	3:05pm		641		
Burbank	4:27pm	3897		1933 B7	On Time				7555 B23	On Time		Salt Lake City	1:25pm		902		
Calgary	1:00pm	1501		6534	1:59pm				910 C1	On Time		Salt Lake City	5:30pm		1089		
Charleston	12:50pm	259		C4	On Time				15 A4	On Time		San Bernardino	3:12pm		600		
Charlotte	1:31pm	2651		B24	2:19pm				5 B25	On Time		San Diego	10:35am		3490		
Chicago O'Hare	1:11pm	2436		5613 B23	On Time				9 C6	On Time		San Diego	11:41am		3473		
Cincinnati	12:50pm	259		C4	On Time				15 C5	On Time		San Diego	2:48pm		2428		
Copenhagen	4:40pm	936	AA	7684 A1	On Time				15 B6	Departing		San Diego	3:14pm		4306		
Dallas Ft. Worth	12:11pm	1998		6716 B27	1:11pm				026 10:20am			San Salvador	1:20pm		563		
Dallas Ft. Worth	1:10pm	4000		4000 B16	1:30pm				13 On Time			Seattle	10:25am		3636		
Dallas Ft. Worth	2:06pm	2177		5602 B26	On Time				13 0 B7	10:55am		Seattle	11:40am		580		
Dallas Ft. Worth	4:00pm	825		825 B24	On Time				13 7 B18	On Time		Seattle	1:45pm		1412		
Dallas Ft. Worth	5:00pm	491		3120 B23	On Time				13 8 B18	On Time		Seattle	2:45pm		1342		
Delhi	2:25pm	174		A13	On Time				13 9 B18	On Time		Seattle	4:35pm		591		
Denver	12:43pm	1094		B15	On Time				13 10 B18	On Time		Seattle	4:45pm		3707		
Detroit	11:38am	561	AA	6983 C3	On Time				13 0 B7	10:55am		Seoul	11:00am		24		
Detroit	2:40pm	717	AA	8702 C3	On Time				13 1 B18	On Time		Shanghai	12:00pm		590		
Doha	3:00pm	738		A10	On Time				13 1 B18	On Time		Spokane	1:29pm		3005		
Dubai	3:40pm	225		A6	On Time				13 1 B18	On Time		Taipei	12:00pm		7		
Hong Kong	11:25am	879		5079 A2	On Time				13 1 B18	On Time		Tokyo Haneda	12:50pm		AA 1		
Istanbul	11:00pm	290		5290 B5	On Time				13 1 B18	On Time		Tokyo Narita	1:35pm		AA 57		
Kolkata	2:55pm	174		A13	On Time				13 1 B18	On Time		Tokyo Narita	3:00pm		25		
Las Vegas	1:45pm	2486		On Time					13 9 B9	On Time		Toronto	1:40pm		672		

**Crisis.** Ayer se empezó a resentir la reducción de operaciones en los aeropuertos de EU, como el de San Francisco [foto].

LEÓN XIV Y ABÁS COINCIDEN EN NECESIDAD DE SOLUCIÓN DE DOS ESTADOS

EU presenta ante ONU refuerzo a plan de paz en Gaza

NUEVA YORK.- Ante el frágil cese al fuego entre Israel y Hamás, Estados Unidos presentó ante miembros del Consejo de Seguridad de la ONU un borrador de resolución que respalda el plan de paz del presidente Trump y ayer arrancaron las negociaciones.

El texto autoriza un mandato de dos años para un organismo de gobernanza transicional y una

Fuerza de Estabilización Internacional, reveló un alto funcionario del gobierno estadounidense bajo condición de anonimato. Distribuido formalmente a los 15 miembros del consejo, el borrador cuenta con el respaldo de Egipto, Qatar, Arabia Saudita, Turquía y Emiratos Árabes Unidos.

“Si la región está con nosotros en esto y en cómo está construida esta

resolución, creemos que el consejo también debería estarlo”, afirmó.

Para su adopción, el documento requiere al menos nueve votos a favor y ningún voto de los miembros permanentes: Rusia, China, Francia, Reino Unido o Estados Unidos. Se prevé una votación en semanas.

“Rusia y China tendrán sus aportes, pero no veo que bloquen lo que probablemente sea el plan de paz

## FAR de Sudán acepta alto al fuego impulsado por Trump

Las Fuerzas de Apoyo Rápido (FAR), en guerra con el Ejército sudanés desde hace dos años, acordaron un alto al fuego humanitario propuesto por mediadores liderados por Estados Unidos. El conflicto, con más de 150 mil muertos y 12 millones de desplazados, gira en torno al control de oro, minerales raros y la posición geopolítica en el mar Rojo.

Algunas aerolíneas ya cancelaron viajes; se prevé un tope para la próxima semana

WASHINGTON, DC  
CORRESPONSAL

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
mundo@elfinanciero.com.mx

Los cinco aeropuertos estadounidenses con más vuelos a México se encuentran en la lista de 40 terminales aéreas que deberán reducir 10% la capacidad de sus operaciones, luego que la administración Trump consideró necesario restringir las salidas y llegadas, ante el déficit de controladores del tráfico aéreo por el cierre gubernamental.

Por órdenes de la Administración Federal de Aviación (FAA), el tráfico aéreo en las 40 terminales deberá ser reducido en los 40 mercados de “alto volumen” para mantener la seguridad de los viajes, que han experimentado un promedio de más de dos mil retrasos al día y decenas de cancelaciones desde el inicio del cierre del gobierno el 1 de octubre.

Los cinco aeropuertos líderes, en términos de volumen total de vuelos (frecuencias y destinos) a México, son: Dallas/Fort Worth International (DFW); es un megahub clave de American Airlines, con una amplia red de rutas a múltiples destinos mexicanos, incluyendo ciudades fronterizas, turísticas y la Ciudad de México.

Los Angeles International (LAX); su proximidad geográfica al oeste de México y su rol como puerta de entrada a California lo convierten

10%

DEBEN REDUCIR

sus operaciones 40 aeropuertos de Estados Unidos, por la falta de controladores aéreos.

más prometedor en una generación”, añadió la fuente.

En paralelo, el papa León XIV y el presidente de la Autoridad Nacional Palestina, Mahmud Abás, coincidieron en el Vaticano en la “urgencia de prestar ayuda a la población civil de Gaza y poner fin al conflicto, persiguiendo la perspectiva de la solución de los dos Estados”.

—Agencias



**Caos.** Miles de usuarios resultan afectados por retrasos y cancelaciones.

en un centro masivo. Tiene una alta frecuencia de vuelos, especialmente a destinos de playa y a la Ciudad de México, operados por varias aerolíneas estadounidenses y mexicanas.

George Bush Houston Intercontinental (IAH); es el principal hub de United Airlines y, al igual que DFW, su ubicación en Texas lo convierte en un punto de conexión vital para América Latina.

Miami International (MIA); aunque está más enfocado en centro y Sudamérica, sigue siendo un importante centro para vuelos hacia México, especialmente para American Airlines y para conectar con las aerolíneas mexicanas.

Chicago O'Hare International (ORD); como uno de los aeropuertos más grandes del mundo y hub de United y American, maneja un gran volumen de tráfico hacia México, sirviendo a los mercados del medio oeste.

No serán los únicos aeropuertos afectados, por lo que las autoridades recomiendan revisar sus vuelos, aunque los pasajeros ya comenzarán a recibir notificaciones sobre cancelaciones. American Airlines anunció anticipadamente la cancelación de 220 vuelos, Delta Airlines, 170, y Southwest Airlines, 100.

Se prevé que los recortes se implementen gradualmente a partir de hoy y que las aerolíneas alcancen el tope exigido por el gobierno la próxima semana, en vísperas del Día de Acción de Gracias, el más transitado del año.



**El Vaticano.** Mahmud Abás (izq.) se reunió con el papa, ayer.

## TRUMP CELEBRA NOTICIA

### Nancy Pelosi anuncia su retiro del Congreso

WASHINGTON, DC.– La demócrata Nancy Pelosi, primera mujer en presidir la Cámara de Representantes de Estados Unidos, anunció ayer que no buscará la reelección en las legislativas de 2026, en medio de cambios drásticos en el Partido Demócrata.

“No buscaré la reelección en el Congreso”, declaró la política de 85 años en un video dirigido a sus electores en San Francisco, su ciudad natal y distrito representado durante 38 años.

Presidió la Cámara en dos períodos (2007-2011 y 2019-2023), destacando su habilidad para unir facciones demócratas.

El presidente Donald Trump celebró la noticia. “La jubilación de Nancy Pelosi es excelente para Estados Unidos. Era maldada, corrupta y sólo se centraba en lo malo para nuestro país”, dijo a Fox News. “Estaba perdiendo el control de su partido. Me honran sus dos juicios políticos fallidos”. —Agencias

**Alertó que la inacción activa puntos de inflexión catastróficos e irreversibles**

**BELEM**  
Agencias

El secretario general de la ONU, António Guterres, tildó de “negligencia mortal” la pasividad de la comunidad internacional ante el cambio climático, al advertir que los esfuerzos actuales no bastan para

## APERTURA DE LA COP30

# Guterres acusa “negligencia mortal” ante la crisis climática



Cita. El secretario general de la ONU [der.] fue recibido por el presidente de Brasil en la COP30.

limitar el calentamiento global a 1.5 °C, umbral del Acuerdo de París.

En la apertura de la COP30, impulsada por el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, 57 jefes de Estado y de gobierno de cinco continentes se reúnen en el Parque da Cidade para definir el pulso de las negociaciones, antes de la conferencia principal del 10 al 21 de noviembre.

La antesala prioriza acciones concretas contra la oleada de fenómenos extremos que azotan el planeta, desde inundaciones letales hasta sequías devastadoras. Guterres, en su discurso inaugural, alertó que la inacción inmediata condena a las generaciones futuras y desestabiliza ecosistemas y economías globales.

“La falta de acción activa puntos de inflexión catastróficos e irreversibles”, enfatizó, recordando el límite parisino. Cada décima de grado extra agravará el hambre, los desplazamientos masivos, el colapso económico y las pérdidas humanas, con un impacto desproporcionado en los países en desarrollo, que emiten menos, pero sufren más.

Por otra parte, en medio de un calentamiento global galopante, científicos climáticos urgen crear una “categoría 6” en la escala Saffir-Simpson, que actualmente topa en el nivel 5 con vientos sostenidos por encima de 252 km/h. La propuesta cobra dramatismo tras el huracán *Melissa*.

**Ana María Salazar**

**EL FINANCIERO | Televisión**



**Viernes  
21 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus  
604 Star™  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# OPINIÓN

## El voto hispano: ¿de regreso a casa?

DESDE EL OTRO LADO

**Leopoldo Gómez**Opine usted:  
Lgg98@icloud.com

@pologg



**E**n 2024, Donald Trump perdió Nueva Jersey por apenas seis puntos, un margen inusualmente estrecho para un republicano, en buena medida gracias a que miles de hispanos se inclinaron por él.

En el condado de Passaic, por ejemplo, donde 43 por ciento de los residentes son latinos, Trump ganó por 3 puntos hace un año. Esta vez ocurrió lo contrario: los demócratas ganaron la elección para gobernador por 15 puntos.

En todo el estado, la demócrata Mikie Sherrill triunfó con una ventaja de 13 puntos y obtuvo alrededor del 70 por ciento del voto hispano.

Lo ocurrido el pasado martes en Nueva Jersey y Virginia no fue un simple triunfo demócrata impulsado por mayor movilización de su base. Fue algo más revelador y preocupante para los republicanos: una pérdida notable del voto que captaron apenas hace un año.

Los demócratas le quitaron votos directamente a los republicanos. Según las encuestas de salida, el 7 por ciento de quienes votaron por Trump en 2024 cambiaron de bando y respaldaron a los candidatos demócratas.

**“Fue algo más revelador y preocupante para los republicanos: una pérdida notable del voto que captaron apenas hace un año”**

Entre los hispanos de Nueva Jersey, los republicanos perdieron casi una quinta parte del respaldo que Trump había conseguido un año antes.

En números agregados, el apoyo al Partido Demócrata entre los votantes latinos aumentó 9 puntos en Nueva Jersey y 5 puntos en Virginia.

Lo que en 2024 se vislumbraba como el comienzo de una realineación histórica, después de las elecciones de este martes, más bien parece haber sido una oscilación transitoria: un voto que regresó a casa... al menos por ahora.

En 2024, el avance de Donald Trump entre los votantes hispanos estuvo marcado por un factor central: la economía. Todas las

encuestas coincidieron en que el costo de la vida fue la principal preocupación de esta comunidad (como del resto del electorado), y Trump supo capitalizar ese malestar al presentarse como el candidato más capaz de aliviarlo.

Muchos votantes hispanos optaron por pasar por alto su retórica dura en el tema migratorio, y algunos incluso apoyaron un mayor control en la frontera.

Más que un giro ideológico, el voto hispano que se movió hacia los republicanos en 2024 fue un desplazamiento pragmático. Como dijo Mike Madrid, estratega del Lincoln Project: “No se volvieron conservadores; se volvieron populistas”.

No fue la ideología lo que los llevó a Trump, sino la carestía. El precio de la gasolina, de los alimentos, de la renta. Votaron con el bolsillo y castigaron al partido en el poder. Fue un voto de insatisfacción, más que de adhesión.

Pero hoy Trump ya no está en la oposición: está en el gobierno. Y cuando gobiernas, ya no puedes culpar tan fácilmente; los electores voltean la mirada y te culpan a ti. A un año de haber ganado la elección presidencial, esos mismos votantes no ven mejoras económicas.

El enojo volvió como *boomerang*: las promesas de bajar precios no se han materializado como se esperaba. La inflación que antes llevaba el nombre de Biden ahora lleva el de Trump.

Es cierto, como ha dicho el propio Trump, que él no estuvo en las boletas este martes. Pero como presidente, su gobierno sí estuvo a prueba. Y así será durante los próximos años. También

es verdad que apenas lleva nueve meses en la Casa Blanca y que mucho puede cambiar.

Pero, en lo que toca al voto hispano—esencial para cualquier aspiración republicana en 2028—, el terreno no está despejado.

Si algo dejaron claro las elecciones de Nueva Jersey y Virginia es que una parte decisiva de ese electorado no está anclada a ningún partido.

El voto hispano se gana todos los días. Si los republicanos quieren recuperarlo, tendrán que demostrar, en los hechos, que pueden mejorar lo que más importa: el costo de la vida.

Y hay un segundo factor que no puede ignorarse: las redadas de ICE y las imágenes de detenciones que circulan a diario en redes y noticiarios.

No sabemos aún cuánto pesaron en el voto de este martes, pero las encuestas recientes apuntan en la misma dirección: una proporción creciente de latinos considera que Trump “ha ido demasiado lejos” en materia migratoria.

Una encuesta de *The New York Times*, realizada a finales de septiembre, registró ese sentimiento en 73 por ciento entre los votantes hispanos.

Este es el tipo de número que no se ignora porque revela algo que suele pasarse por alto: muchos hispanos respaldan el orden en la frontera, pero rechazan las redadas indiscriminadas.

Hacia adelante, el desafío para los republicanos es claro: el voto hispano no está asegurado por nadie. Lo que ganaron en 2024 lo ganaron por la economía.

Lo que comienzan a perder ahora lo están perdiendo por la economía y por ir demasiado lejos con las redadas.

La paradoja es clara: todo lo que Trump ganó por el enojo, los republicanos ahora pueden perderlo por el mismo enojo.

Contacte con la sección:  
opinion  
@elfinanciero  
.com.mx

Tel:  
55 5449 8600

Editor:

Víctor Piz

Diseñadores:  
Javier Juárez y  
Hugo Martínez



Garcí

@garcimonero

### El Plan Michocán



# Mamdani, o cómo hacer trizas a la política tradicional

EN PETIT COMITÉ

**Óscar Mario Beteta**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@MarioBeteta



**A**un antes de ser electo como alcalde de Nueva York, Zohran Mamdani ya recibía los misiles del presidente Donald Trump.

Desde la Casa Blanca, Trump, quien según sus asesores reconoce el carisma de Mamdani y lo califica como un "excelente orador, astuto, pero embaucador", utilizó la fe religiosa del joven político como parque para una guerra sucia que, a pesar de todos los intentos, no terminó de cuajar.

Por el contrario, los ataques contra Mamdani por el simple hecho de ser musulmán terminaron de afianzarlo en el Partido Demócrata —en el que, según Gallup, apenas un 8 por ciento apoya la causa de Israel

en Gaza— y permitieron que el flamante nuevo alcalde nacido en Uganda hace 34 años aglutinara una enorme coalición detrás de sí.

En solo unos meses, Zohran Mamdani no solo rompió moldes de la política tradicional de EU y de la Gran Manzana, sino que terminó por pulverizarlos.

Con una campaña que en febrero pasado era prácticamente invisible, ha mostrado lo fácil que resulta que el *establishment* se duerma mientras afuera crece un tsunami político imprevisible.

En la primaria demócrata de junio de 2025, Mamdani, pupilo del socialista demócrata Bernie Sanders, consiguió aproximadamente 565 mil 639 votos, la

cifra más alta jamás registrada para un candidato en una elección primaria de alcalde en Nueva York.

Cinco meses después, en las elecciones generales con la mayor participación desde 1969, Mamdani ganó con más de 1.3 millones de votos, lo que lo convierte en el alcalde más votado de NY en la historia reciente.

La cifra supera incluso los récords de la era previa al voto por rangos y todos los sufragios obtenidos por Michael Bloomberg cada una de las tres veces que fue alcalde de NY, lo que demuestra que cuando un candidato articula una narrativa que resuena, el desinterés se transforma en movilización.

Durante su campaña, Mamdani combinó lo "material" (alquileres congelados, transporte gratuito) con lo "posmaterial" (identidad, representación) y creó una coalición inédita: jóvenes, inmigrantes, rentistas, oficinistas y obreros.

Esa "coalición emergente del precariado", como la describió un analista del *New York Times*, es la clave para entender su victoria.

Gracias a su capacidad

para conectar lo mismo con el trabajador migrante de Queens que con los bohemios de Williamsburg, los artistas de Park Slope y los académicos del Upper West Side, hoy por hoy, Zohran Mamdani es el primero en muchos campos.

El alcalde de NY más votado en la historia, el primer musulmán en ser edil de NY, el primer *millennial* en ocupar el puesto de mayor responsabilidad política en la ciudad más densamente poblada y más rica de EU y la persona más joven en la silla del City Hall de la Gran Manzana en los últimos 130 años.

El Partido Demócrata y las fuerzas de oposición deben observar esto. Mamdani optó por una estrategia territorial.

Si no movilizas, pierdes. Y movilizar no equivale solo a prometer lo obvio, sino que también implica hablar en el lenguaje de quienes ya no creen

en los partidos, integrar tecnología, redes sociales y activismo de base. Mamdani demuestra que los votos no vienen solos, sino que se ganan.

Por lo pronto, los encontronazos con Donald Trump ya comenzaron aun antes de que el joven asuma la alcaldía de NY el próximo 1 de enero de 2026, pues el neoyorquino ha plantado cara a las amenazas del magnate, lo que ya lo hace despuntar como una figura en un Partido Demócrata que carece de liderazgos, como una oposición necesaria en el espectro político de EU y como un contrapeso útil y necesario a la narrativa que se impulsa desde la Casa Blanca.

## SOTTO VOCE

Guerrero avanza en el apoyo a grupos vulnerables. En Acapulco, la gobernadora Evelyn Salgado entregó a personas mayores de 60 años la Tarjeta Dorada, con la que los beneficiarios obtendrán descuentos en servicios como hospedaje, restaurantes, farmacias, transporte y el pago de tenencia, Registro Público de la Propiedad, Coordinación Técnica del Registro Civil, entre otros.

**"En solo unos meses, Zohran Mamdani no solo rompió moldes de la política tradicional de EU y de la Gran Manzana, sino que terminó por pulverizarlos"**

## Un día la paciencia se agotará

COLABORADOR INVITADO

**Juan Antonio García Villa**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@jagarcaviilla



**L**a noche del sábado anterior, mientras participaba en un festival público acompañado de sus pequeños hijos, fue arteramente asesinado de siete balazos el presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo.

No es el primer alcalde que muere de esta manera. Van alrededor de doscientos en menos de dos décadas.

Pero ninguno como este ha tenido el impacto mediático que ahora se observa. La opinión pública está verdaderamente indignada. Como nunca antes, clama justicia y exige que cese ya esta terrible matazón.

Es cierto que no solo se asesina a alcaldes. Es verdad que la ola de violencia que azota al país no distingue entre ciudadanos comunes y presidentes municipales.

Es conocida la estadística macabra del sexenio anterior, según la cual oficialmente se reconoce que 200 mil personas murieron víctimas de homicidio doloso y que más de 50 mil fue el cómputo de los desaparecidos.

Rubro este último burdamente alterado para maquillar la información, como en su momento lo denunció la funcionaria encargada de llevar esos registros, por lo cual renunció o fue cesada.

Siempre ocurre en estos casos, como sucedió hace un año, cuando el jefe de policía y el alcalde de Chilpancingo fueron ejecutados en un lapso menor de diez días, el presidente municipal incluso decapitado; viene a continuación un torrente de declaraciones oficiales ya muy conocidas: se investigará el caso a fondo, hasta sus últimas consecuencias, caiga quien caiga, se hará justicia, no habrá impunidad, se aplicará todo el peso de la ley.

Es la letanía de siempre. Y después nada, o casi nada, sucede. El baño de sangre continúa y parece no tener fin.

Hasta que llegue un día, que sin duda llegará, porque no es posible imaginar que esto siga y dure cien años, que bien puede ser a raíz de este caso, que tanto ha impactado, o en el próximo, cuando caiga la gota que derrame el vaso y la paciencia popular llegue a su fin, la tolerancia no soporte más, la prudencia se agote y las cosas se salgan de cauce y de control. ¿Es esto lo que se quiere?

Como todo el mundo sabe y el oficialismo no niega, la delincuencia organizada está desatada y no hay nada ni nadie que le ponga un alto. Así incluso lo deja ver claramente el propio

discurso gubernamental.

Porque las dos principales líneas de este han consistido en señalar que se deben atender primero las causas de la mencionada criminalidad; y la segunda, mencionada en el sexenio anterior hasta el cansancio y que los del actual no han dicho haber desecharlo, que la actitud oficial frente a la delincuencia es de "abrazos y no balazos".

Aunque no lo diga expresamente, el grupo en el poder pretende hacer creer que las causas que han generado esta incontenible ola de violencia y de generalizada delincuencia son la injusticia social y la falta de oportunidades de desarrollo personal.

En el supuesto de que así fuere, que estrictamente no lo es, nada impide combatir a fondo a la delincuencia y adoptar políticas públicas de verdadera promoción del desarrollo, particularmente en materia de educación, de salud y de sano fomento económico que cree empleos formales adecuadamente retribuidos.

Una cosa (el eficaz combate a la delincuencia) no riñe con la otra (la promoción de un desarrollo integral y justo para todos).

Estamos, pues, frente a un burdo sofisma, útil solo para

efectos de propaganda. Es claramente incompatible una parte de la ecuación con la otra. Porque, ¿quién en su sano juicio puede siquiera imaginar que puede haber crecimiento económico en medio de un clima de inseguridad, de balaceras, asaltos, homicidios y extorsiones? Nadie.

Y la mejor demostración de que en efecto así es la tenemos en el bajísimo crecimiento que el producto interno ha registrado en los últimos siete años, el más bajo de la historia moderna del país, que apenas llega al medio por ciento anual.

En cuanto a la política, si así se puede llamar, de "abrazos y no balazos", política fallida por donde se le quiera ver, conforme pasa el tiempo y se conoce mayor información de lo realmente ocurrido a lo largo del sexenio anterior, va quedando claro que obedeció no solo a una política disparatada diseñada bajo el supuesto de la buena fe, sino a complicidad, en menor o mayor grado, con la delincuencia organizada por parte de ciertas instancias del poder,

como ha quedado de manifiesto en el caso del *huachicol* fiscal.

Quien no quiera ver, que se tape los ojos, pero eso no hará desaparecer la realidad.

## Promover con el alma

**Luis Wertman**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx  
@LuisWertman



Aprendí que promover no es ofrecer, es compartir. No se trata de convencer, sino de conectar. Lo entendí hace muchos años, una mañana cualquiera, cuando estaba a punto de rendirme después de escuchar demasiados "no". Esa palabra corta, fría y repetida que al principio te frustra, luego te reta y finalmente te enseña.

Esa vez había preparado todo: la presentación, los números, las proyecciones, el discurso. Había repasado cada palabra frente al espejo. Pero algo falló. No logré conectar. Salí de ese lugar sintiendo que había perdido una gran oportunidad.

Caminé sin rumbo hasta un bello parque, me senté en una banca y respiré profundo. Fue entonces cuando comprendí algo que cambiaría mi manera de entender la vida: nadie cree en lo que promueves si no puede sentir lo que tú sientes.

El error no estaba en mi pro-

puesta ni en mi trabajo. Estaba en mí. Quería demostrar que era el mejor, en lugar de demostrar que realmente creía en lo que decía. Había preparado la razón, pero no la emoción. Tenía argumentos, pero no propósito.

Desde entonces, cada vez que hablo con alguien, no pienso en "convencerlo" de nada. Pienso en ayudarlo a descubrir algo que le haga bien. Y cuando esa es la intención, el resultado siempre llega.

La confianza no se impone, se contagia.

Las personas no te siguen por lo que dices, sino por cómo las haces sentir. Y eso solo ocurre cuando tu mensaje nace de una convicción profunda. No de una estrategia. Cuando alguien percibe que hablas desde el corazón, no desde el interés, la conversación cambia. Se vuelve humana. Real.

Hay quienes creen que promover es una batalla, y la persona a quien quieras servir y ayudar, un rival que hay que convencer. Yo

aprendí que es lo contrario: es una alianza. Es entender que todos buscamos lo mismo: sentirnos seguros, valorados y escuchados. Cuando promueves con empatía, los demás no solo te escuchan, te eligen.

La mente abre puertas, pero el alma las mantiene abiertas.

He visto grandes promotores perder oportunidades por falta de humildad, y personas sencillas lograr lo imposible solo por su autenticidad. La diferencia está en lo invisible: la energía con la que entras a una conversación. Si llevas dentro ego o desesperación, se nota. Si llevas claridad y calma, también.

Por eso, antes de hablar con alguien, hay que hablar con uno mismo. Revisar si lo que vas a ofrecer realmente genera valor, si harías lo mismo si el otro fueras tú. Esa es la brújula ética que separa al promotor del manipulador, al improvisado del líder.

### ESCUCHAR MÁS QUE HABLAR

Una de las lecciones más valiosas fue aprender a callar. A veces el silencio persuade más que mil argumentos. Escuchar con atención te permite descubrir lo que la otra persona realmente necesita, y eso te da la llave para servir, no solo promover. Cuando entiendes eso, todo cambia.

Recuerdo a una persona que me pidió algo que no podía cumplir. En lugar de inventar una excusa, le dije la verdad. Pensé que lo perdería. Pero con el tiempo, me recomendó con muchos más. Porque

la honestidad también promueve. Es lenta, sí, pero es la única que no caduca.

### LA ACTITUD CREA DESTINO

He vivido momentos en que la suerte parecía agotarse, los proyectos no avanzaban y los apoyos desaparecían. Pero también vi cómo la actitud correcta reabrió puertas que parecían cerradas para siempre. No hay fórmula secreta más poderosa que creer en ti mismo, incluso cuando nadie más lo hace.

La actitud no se dice, se transmite. Es la forma en que caminas, saludas, miras y enfrentas los obstáculos. Es ese "algo" que hace que los demás quieran escucharte. Y eso no se estudia, se cultiva.

### LIDERAR DESDE EL EJEMPLO

Con los años entendí que las personas no recuerdan tus discursos, sino cómo las hiciste sentir. No recuerdan cuánto sabías, sino cuánto te importaba. El liderazgo, igual que la promoción, no se trata de imponer, sino de inspirar.

Cuando promueves con verdad, el tiempo se vuelve tu aliado. Los que confían en ti regresan, las alianzas se fortalecen y los proyectos crecen solos. Porque en un mundo lleno de promesas vacías, cumplir lo que dices es la mejor publicidad.

### MÁS ALLÁ DE LOS NÚMEROS

He logrado grandes acuerdos, y también he perdido otros que parecían seguros. Pero hoy puedo decir que lo más valioso no fue el

resultado, sino el camino. Cada conversación, cada mirada de duda que se transforma en confianza, cada "gracias" sincero. Eso no se mide en cifras, sino en propósito.

Cuando haces las cosas con intención de servir, las recompensas llegan de formas inesperadas: oportunidades, amistades, alianzas y respeto.

### PARA LO PÚBLICO, LO PRIVADO Y LO CIUDADANO

Este aprendizaje no pertenece a un solo ámbito. Funciona igual en lo público, lo privado y lo ciudadano. Porque al final, todos promovemos algo: una idea, un proyecto, una causa o un valor. Lo importante es hacerlo con coherencia, empatía y propósito. Cuando promovemos desde el alma, construimos confianza colectiva, y esa es la base de toda transformación duradera.

### HACER EL BIEN, HACIÉNDOLO BIEN

Ser un buen promotor no es dominar técnicas, sino dominarte a ti mismo. Es mantenerte firme en tus valores, incluso cuando hacerlo te cueste una oportunidad. Es ser capaz de mirar atrás y saber que creciste sin traicionar lo que eres.

Promover con alma es creer que cada encuentro puede mejorar la vida de alguien. Y cuando logras eso, no solo cierras tratos: abres caminos.

Porque al final, todo se resume en una sola verdad: la confianza no se compra ni se enseña, se construye con coherencia y se mantiene con amor por lo que haces.

Hacer el bien, haciéndolo bien.

## Se preserva la autonomía sindical

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

a añea tentación de que manos ajena a los sindicatos, seducidos por el poder y el control económico, interviniendo en su operación interna para, incluso, decidir sobre los liderazgos sindicales, ha quedado aniquilada.

Esto se debe a las reformas recientemente aprobadas por unanimidad por el Senado para salvaguardar la autonomía sindical y sancionar cualquier injerencia en la vida interna de las organizaciones gremiales.

Esta reforma, impulsada por el senador Alfonso Cepeda Salas, secretario general del SNTE, representa un paso histórico para consolidar la libertad, la democracia y la transparencia de los sindicatos de trabajadores al servicio del Estado.

Cepeda Salas explicó que, con lo aprobado este miércoles, se garantiza el pleno respeto a la voluntad de las y los trabajadores, al tiempo que se establecen sanciones claras para evitar toda forma de intromisión en los procesos de elección, reelección o destitución

de dirigencias sindicales.

El nuevo marco legal protege así la independencia de los sindicatos frente a cualquier interés ajeno a sus integrantes. Blinda y garantiza la autonomía sindical.

Es la garantía de que nunca más el poder político interferirá en sus decisiones, ni sustituirá la voluntad de las trabajadoras y trabajadores. Con esta reforma cerramos otra puerta más a la corrupción. Se acabaron las ventajas indebidas, los abusos del cargo, las dirigencias a modo y las subordinaciones indignas. En el segundo piso de la Cuarta Transformación tenemos claro que los derechos laborales son derechos humanos,

destacó el líder del magisterio.

El decreto aprobado que pasó a la Cámara de Diputados para su análisis y aprobación, agrega el artículo 69 bis a la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, reglamentaria del apartado B del artículo 123 constitucional, y el artículo 64 quáter a la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

Con estas modificaciones, se considera falta administrativa grave cualquier acción de servidores públicos que obstaculicen o interfieran en los procesos democráticos internos de los sindicatos.

Además, el decreto amplía la protección jurídica a las organizaciones sindicales del apartado B del artículo 123 constitucional.

Que establece que los actos de injerencia —ya sean directos o por interpósito persona— serán sancionados con suspensión temporal del cargo, destitución o inhabilitación de uno a 20 años, así como sanciones económicas, según corresponda.

"La sanción constituye una medida preventiva para que las personas servidoras públicas no cedan a la tentación de interferir en la vida interna de los sindicatos, y, desde luego, es también

una medida correctiva ejemplar para quienes insistan en violar su autonomía", advirtió el senador Cepeda Salas.

El decreto fortalece el Estado de derecho, consolida la democracia sindical y asegura que la asociación, libre elección y representación de las y los trabajadores se respeten plenamente.

El SNTE, a través de su representación legislativa, está logrando avances para los sindicatos del apartado B del artículo 123 constitucional; es decir, no solo estos beneficios son para los maestros, sino para el grueso de los trabajadores al servicio del Estado que están agrupados en sindicatos.

### RELEVOS EN EL TRIBUNAL ELECTORAL DEL PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN

Una magistrada salió por la puerta grande, la de la dignidad, independencia y apego a la Carta Magna. Su nombre es Janine Otálora.

Prefirió renunciar a la prerrogativa de mantenerse en su cargo por varios años más y seguir soportando a sus iguales en resoluciones electorales que no tienen nada que ver precisamente con el marco normativo vigente en esta materia.

En cambio, la otra magistrada, Mónica Soto, dejó la presidencia del Tribunal Electoral sin pena ni gloria. Esto ocurrió tras una estela de sospechosismo sobre su incondicional apoyo a la 4T para aprobar las mayorías calificadas artificiales en el Congreso.

También la acusaron de ser cómplice de la orquesta de acordones que encumbró a un grupo de ignorantes al Poder Judicial y, en particular, a la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Llamó la atención que en la ceremonia en donde se nombró al nuevo presidente del tribunal, Gilberto de Guzmán Bátiz, se ausentara Mónica Soto, sucesor extraño, sobre todo porque en dicho acto acudió la cúpula judicial alineada al Poder Ejecutivo, como el ministro presidente de la SCJN, Hugo Aguilar.

El nuevo presidente del TEPJF señaló en su toma de protesta que un tribunal dividido no le sirve a México, en clara alusión a la magistrada faltista.

Falta ver en sus resoluciones para observar de qué lado masca la iguana, es decir, si mantendrá la línea del oficialismo o se plegará estrictamente a lo dispuesto en la Carta Magna y leyes electorales.



FOTO: OSCAR CASTRO

**U**n mes después del primer año del sexenio, el horizonte perfila tiempos difíciles y demanda no sólo temple, sino también claridad y determinación por parte de la jefa del Ejecutivo.

Varios capítulos del legado recibido están haciendo crisis y, aun cuando hay resistencia oficial a reconocerlo y asumirlo, obligan el repliegue y la rectificación. Esos tiempos hablan no de transformación, sino de preservación y sugieren una estrategia defensiva, no ofensiva. Negarlo puede llevar a una policrisis. La circunstancia insta a actuar con rapidez en el frente interior y exterior.

Ante esa esa circunstancia, el tic-tac del reloj sexenal reverbera como una cuenta regresiva. ¿Qué se quiere, administrar una cauda de problemas o ensayar un gobierno, pese a la adversidad? Ante esa disyuntiva se halla la presidenta Claudia Sheinbaum. Quedarse en medio no es opción.

...

En estos días la atención se concentra en la equívoca reacción presidencial ante el condenable asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, que puso en evidencia la crisis en materia de seguridad no sólo en Michoacán. Empero, si se mira el cuadro completo no es ese el único problema que hoy encara el gobierno y desafía su viabilidad.

La prisa y el mal cálculo con que el anterior gobierno sentó las bases de la llamada transformación están dejando ver sus filos. La fragilidad de la economía y su contracción avisan del peligro de una

#### SOBREAVISO

## René Delgado

Opine usted:  
sobreaviso12@gmail.com

@Sobreaviso0



# Repliegue y rectificación

recesión y, sobra decirlo, sin crecimiento será en extremo difícil sostener la política de bienestar social o el pretendido desarrollo compartido. Creer que esa situación no es óbice para sostener el gasto social y, a la vez, continuar o emprender proyectos sin garantizar el retorno de la inversión, es buscarle tres pies al gato.

Sin duda, la política comercial del poderoso vecino del norte es parte del motor de la incertidumbre que frena aquí la inversión. Sí, pero no puede negarse un hecho. A la falta de certeza también la nutren muchas de las acciones políticas y económicas emprendidas por el anterior gobierno y continuadas por el

actual. Las posturas –por no decir, críticas o quejas– expresadas la semana pasada por empresarios e inversores privados y dependencias oficiales de Estados Unidos sobre las políticas petrolera, eléctrica, judicial, aeronáutica, económica y fiscal de México anticipan la presión a ejercer al renegociar el tratado comercial.

Probablemente, el peso y la sombra del liderazgo del antecesor con su legión de guardianes y operadores, impidió a la presidenta Claudia Sheinbaum rectificar o limitar muchos de los pendientes encargados por el expresidente Andrés Manuel López Obrador. Sin embargo, una cosa es que los intereses privados o públicos esta-

**El horizonte pinta tiempos difíciles y la presidenta Claudia Sheinbaum se halla ante una disyuntiva: administrar problemas o gobernar soluciones. Quedarse en medio no es opción.**

dounidenses tomen a México por piñata y otra que el gobierno nacional cuelgue al país para que le den. Urge mandar señales de rectificación.

Asimismo, el efecto provocado por la reforma judicial apremia a considerar si se está en condición de impulsar la reforma electoral. Si a la duda de la vigencia del Estado de derecho se agrega la sospecha del debilitamiento de la democracia, el cóctel sabrá a veneno.

...

Delicado el cuadro económico, la presión interna y externa por la crisis de inseguridad tiene en vilo a la soberanía. Por si ello no bastaría, esa calamidad tiende a convertirse en el catalizador del malestar social acumulado y la polarización política.

En cuanto a la soberanía se refiere, es imposible defenderla sin tener dominio ni control de ella. Entre el reclamo estadounidense y el clamor nacional exigiendo actuar con decisión contra el crimen, el gobierno encontró espacio para rectificar el desastre dejado por las administraciones anteriores, incluida la de Andrés Manuel López Obrador. Sin embargo, la velocidad del giro resulta insuficiente ante el avasallamiento de la realidad e impide valorar si la estrategia adoptada es de corto y, además, de mediano y largo alcance; si es reactiva o proactiva; si obedece una política institucional o al arrojo del titular de la Secretaría de Seguridad.

Se ha obsequiado de distintos modos el reclamo y se ha aliviado en algo el clamor, pero la presión aumenta. Los bocadillos entregados a Estados Unidos le han abierto el apetito interventor, y los capos, mandos y operadores criminales detenidos no han significado aún un cambio sustancial al interior. Si se conjugan el reclamo y el clamor sería terrible.

Esa realidad explica por qué el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, desató una ola de indignación que puede convertirse en el catalizador de otros malestares sociales y llevó al extremo la confrontación, particularmente, en el Congreso, sitio donde la clase política de diestra y sinistra exhibió la pobreza extrema del parlamento.

Imaginar que por cada entidad donde la inseguridad engendre olas de hartazgo social se elaborará un plan estatal, conducirá a contar con muchos planes sin una estrategia nacional.

...

Si como la presidenta Claudia Sheinbaum dijo el cinco de octubre pasado, “no llegamos al gobierno sólo para administrar, llegamos para seguir transformando”, ahora está impelida cuando menos a preservar y estabilizar.

El horizonte insta a tomar decisiones a fin de garantizar un mínimo de estabilidad y conjurar el peligro de una debacle. Ello supone salir de los secretarios, legisladores y dirigentes que no responden a ella, sino a su antecesor, así como a corregir aquellas políticas o programas que no sólo no funcionan, sino comprometen la viabilidad de este gobierno.

No se trata de romper con el antecesor y su séquito de operadores y guardianes, sino de rectificar y asumir que sin cimientos firmes es imposible echar un segundo piso. Se trata de anteponer el interés nacional y ceñirse bien al pecho la banda tricolor.

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

### Libran orden de captura vs. sobrino político de Ojeda

Un juez federal libró una orden de aprehensión contra Fernando Farías Laguna –sobrino político del exsecretario de Marina, Rafael Ojeda–, quien es señalado de liderar una red criminal que operó el *huachicol* fiscal que generó ingresos ilícitos. También declaró sustraído de la justicia al vicealmirante de la Marina Fernando Farías al no comparecer en una audiencia.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditadoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

**ANTE ASILO A EXMINISTRA BETSSY CHÁVEZ**

# Ven injerencia en Perú y declaran persona non grata a Sheinbaum

Congresistas afirman que la mandataria vulnera la soberanía de ese país y reprochan el apoyo dado al expresidente Castillo

**Acusan que México está gobernado por un partido “en cama con el Cártel de Sinaloa”**

LIMA  
AGENCIAS

El Congreso de Perú declaró *persona non grata* a la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, en rechazo a su “reiterada injerencia” en asuntos internos del país andino.

La medida responde al asilo político otorgado por México a la exministra peruana Betssy Chávez, acusada de rebelión por el intento de golpe de Estado del expresidente Pedro Castillo hace tres años.

La resolución del Congreso –que argumenta que dicha acción “constituye una ‘inaceptable injerencia en los asuntos internos del Perú’” fue aprobada con 63 votos a favor, 34 en contra y dos abstenciones.

Congresistas de derecha acusaron a Sheinbaum de mantener una

“posición hostil” hacia Perú desde que asumió el poder en 2024 al respaldar al expresidente Castillo, quien intentó disolver el Parlamento en diciembre de 2022, lo que derivó en su destitución y prisión por rebelión.

La legisladora María del Carmen Alva, coautora de la moción, sostuvo que el Congreso defendió la dignidad de Perú:

“Cuando una mandataria extranjera se atreve a calificar al golpista Pedro Castillo como pre-



**Decisión.** La declaración obtuvo 63 votos a favor, 34 en contra y dos abstenciones.

sidente legítimo, no opina: está insultando a la institucionalidad peruana. Y cuando concede asilo a Betssy Chávez, no demuestra solidaridad, sino encubrimiento”.

Mientras que el congresista Eduardo Salhuana, del partido Alianza para el Progreso, coincidió en la necesidad de actuar con firmeza: “Tenemos que demostrar que somos un país digno, libre y soberano, y no aceptar ninguna injerencia extranjera que afecte nuestra independencia”.

El legislador Ernesto Bustamante, de Fuerza Popular, endureció las críticas: “México está gobernado por un partido, Morena, que está en cama con el Cártel de Sinaloa y otros carteles”.

Y exhortó a Sheinbaum a “preocuparse por el Cártel de Sinaloa, por los migrantes maltratados en la frontera y por el apoyo de funcionarios de su gobierno a ese grupo criminal”.

Entre los parlamentarios que no compartieron la medida estuvo Jaime Quito, de la bancada socialista, quien recordó que el derecho de asilo está consagrado desde 1954 y que no debe considerarse motivo para romper relaciones.

#### HISTORIAL DE TENSIONES

Betssy Chávez –quien fue premier de Perú sólo seis días en 2022 y enfrenta hasta 25 años de cárcel por rebelión y conspiración– se refugia en la embajada mexicana en Lima,

**POLÉMICA.**  
Betssy Chávez es señalada por su participación en el intento de golpe de Estado, junto con el expresidente Pedro Castillo.

a la espera de un salvoconducto.

Perú evalúa la solicitud, con posible resolución este viernes. El asilo se formalizó el lunes, en medio de tensiones desde 2023, cuando México retiró a su embajador, Pablo Monroy, por no reconocer a Dina Boluarte, que asumió el cargo presidencial luego del intento golpista.

El historial de asilos agrava el desencuentro: el gobierno de Andrés Manuel López Obrador protegió a Lilia Paredes, esposa de Castillo, y el propio exmandatario intentó refugiarse en la embajada mexicana tras su autogolpe, aunque fue arrestado.

Previamente, Perú declaró *persona non grata* a López Obrador y al presidente colombiano Gustavo Petro por criticar el manejo de Boluarte en las protestas de 2022-2023, que dejaron más de 60 muertos según informes de derechos humanos.

Este viernes el Consejo Directivo del Congreso debatirá un informe para inhabilitar políticamente a Chávez e iniciar una denuncia constitucional en su contra.

La figura de *persona non grata*, avalada por la Convención de Viena de 1961, permite rechazar la presencia de representantes extranjeros por interferencia en la soberanía.

Aplicada a jefes de Estado como Sheinbaum, adquiere un carácter simbólico, sin expulsión física, voto de entrada ni impactos en el comercio bilateral.

**“Se ha establecido que hay una injerencia no solamente en palabras (de la presidenta), sino con el asilo a la señora Betssy Chávez”**

**FERNANDO ROSPIGLIOSI** Presidente del Congreso de Perú



FOTOS: ESPECIALES

**Desde tribuna.** El congresista Ernesto Bustamante exhortó a Sheinbaum a preocuparse mejor por el Cártel de Sinaloa y los migrantes.

URGEN A RESTABLECER LAZOS DIPLOMÁTICOS

# Oposición en el Senado advierte descuido de la política exterior

**El manejo de las relaciones con otros países va en declive desde AMLO, afirman**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Legisladores de oposición si bien vieron innecesaria la declaratoria de *persona non grata* contra la presidenta Claudia Sheinbaum

por parte de Perú, consideraron que es producto del deterioro de la política exterior y llamaron al restablecimiento de las relaciones diplomáticas.

Marko Cortés, senador del PAN, afirmó que es resultado del “uso ideológico de la política exterior, una herencia maldita del expresidente Andrés Manuel López Obrador.

“La declaratoria a nada bueno lleva. El reto de la presidenta es, por

cañales institucionales, restablecer la relación. No es algo que no se pueda componer”.

Manuel Añorve, coordinador de la bancada del PRI, calificó la declaratoria como un “exceso. Es consecuencia de la mala política que manejó en materia internacional Andrés Manuel López Obrador. Pésima, enfrentado con la mayoría de los países de Latinoamérica. Por supuesto que, desgraciadamente, el segundo piso de la ‘4T’ se ha seguido con esa misma línea, apoyando al sátrapa de (Nicolás) Maduro en Venezuela.

“Éramos los líderes en materia internacional en Latinoamérica, y ese liderazgo Andrés Manuel López Obrador lo tiró por la borda, lo desdenó”.

El senador tricolor criticó que México no “cesa” en apoyar dictadores, y fue lo que pasó con Perú por apoyar a Pedro Castillo.

Estimó que Estados Unidos puede tomar nota del porqué de la decisión peruana, algo que no abona a la eventual revisión del tratado comercial.

#### HAY OTROS RETOS

Alejandra Barrales, vicecoordinadora de la bancada de Movimiento Ciudadano, agregó que si bien Perú, como cualquier país, es “libre de tomar sus decisiones”, es tiempo de que se “dé vuelta a la página”, pues la región tiene retos importantes en materia de seguridad, narcotráfico y comercio.

Consideró que México no debe encasillarse en situaciones como la que se dio con Perú.

“México ha sido solidario y no debemos romper esa ruta que históricamente ha tenido nuestro país de no intervención, y respeto a la vida interna de todos los países. Ser solidarios sí, unidad sí, pero respetuosos, se trate de quien se trate”.

La cancillería mexicana recordó que la Asamblea General de las Naciones Unidas reconoce el asilo político como un acto pacífico y humanitario, que no puede ser considerado “inamistoso” por ningún Estado.

Al conocer del asilo político en la embajada de México, la presidencia de Perú determinó romper relaciones diplomáticas con México, con lo que sólo se limitarán a tener servicios consulares para los ciudadanos radicados en cada país.

Respecto de la decisión, Sheinbaum consideró que estaba “fuera de toda proporción”.

Sobre el rompimiento de relaciones, Raquel Serur, subsecretaria para América Latina y el Caribe, defendió que con el asilo México honra su tradición humanista y “su compromiso con la protección de quienes enfrentan persecución política”.

El senador republicano estadounidense, Carlos A Giménez, aplaudió la decisión de Perú. “Apoyo firmemente la decisión de romper relaciones diplomáticas con #México”, escribió en X. —Diana Benítez



**Critica.** El priista Manuel Añorve consideró que el expresidente Andrés Manuel López Obrador tiró por la borda el liderazgo de México en Latinoamérica.

#### SON “PLANTEAMIENTOS FALSOS”

## La SRE niega que México intervenga en asuntos internos

Méjico estimó infundados los argumentos de Perú para declarar a la presidenta Claudia Sheinbaum como *persona non grata*, cuando apenas el lunes decidió romper relaciones diplomáticas.

El Congreso de Perú tomó la decisión por la “inaceptable injerencia” en su política interna; recordó que la mandataria calificó de presidente “legítimo al golpista Pedro Castillo”, y desestimó al país a nivel internacional.

La Secretaría de Relaciones Exteriores afirmó, en comunicado de prensa, que la decisión parte de “planteamientos falsos”.

#### FOCOS

**Argumento.** La Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas ha declarado que el asilo político es un acto pacífico y humanitario, que no puede ser considerado “inamistoso” por ningún Estado.

**Contexto.** El lunes tras darse a conocer el asilo a Betssy Chávez –acusada de participar en el fallido intento de golpe de Estado en 2022, Perú rompió relaciones diplomáticas con México.

“Méjico no ha intervenido en modo alguno en los asuntos internos del Perú, fiel a sus principios normativos de política exterior y a su sólida tradición diplomática. Reitera que la concesión de asilo político a Betssy Betzabet Chávez Chino se decidió en estricto apego al derecho internacional aplicable en la materia, el cual resulta vinculante tanto para Méjico como para Perú”.



## Confidencial

### La comitiva de Macron

Apenas superada la tormenta interna que lo puso en jaque, el presidente de Francia, Emmanuel Macron, inicia hoy una visita oficial a México. El mandatario galo, nos confirmó, se hizo acompañar de tres de sus ministros, **Jean-Noël Barrot**, de Asuntos Externos; **Rachida Dati**, de Cultura, y **Éléonore Caroit**, ministra delegada ante el Ministerio de Exteriores y quien está encargada de la cooperación internacional y la francofonía. Igualmente acompañan a Macron los CEO de más de una docena de compañías, entre ellas las del rubro aeronáutico y de energía. Por el nivel de la comitiva se antoja un encuentro fructífero y productivo, previo a la celebración del bicentenario de las relaciones diplomáticas, en 2026. *Félicitations!*

### Funcionarios criminales

En un estado como Hidalgo, que hasta el mes de septiembre reportó un incremento de violencia en 4%, hasta los funcionarios públicos se vuelven verdugos. Y es que a más de una semana del asesinato del presidente municipal de Pisaflor, **Miguel Bahena Solórzano**, las investigaciones llevaron a que el director del DIF, **Johnny René**, fuera detenido como posible autor intelectual. Aunque parece un hecho dirigido a Bahena, no es un suceso extraño en la región, pues donde gobernaba se dice que predomina el tráfico de combustible, tala ilegal, crimen organizado, entre otros delitos. Mucho se ha denunciado al respecto, pero al parecer para el gobernador Julio Menchaca, todo está en orden.

### Los secretos de la ‘4T’ en el PEF

Un análisis interno de diputados del PAN detectó en el Presupuesto aprobado para 2026 algunas partidas “medianamente justificables” y otras “bastante injustificadas, opacas y hasta discrecionales”. Una de 5 mmdp impulsada por Morena, para “centros y organizaciones de educación”. ¿La CNTE, el SNTE? Otra de 860 mdp, apoyada por el PT y personalmente por su sempiterno líder **Alberto Anaya**, para financiar sus históricos Cendis. Otra de mil mdp, de Morena, para la “capacitación laboral” en la STPS. “Huele mal, se ve mal; no hay reglas, criterios de elegibilidad, rigor técnico ni de rendición de cuentas. Luego no digan que no lo advertimos”, alertó el panista **Héctor Saúl Téllez**.

### Reaparece Dante

Luego de varios meses ausente, el fundador del Movimiento Ciudadano, **Dante Delgado**, hizo su primera aparición pública ayer en el informe del gobernador de Jalisco, Pablo Lemus. Con los visibles estragos del cáncer de estómago que lo hizo alejarse del ojo público, Delgado fue cuestionado sobre el poder que aún tiene en el partido, a lo que él respondió: “Soy uno más de Movimiento Ciudadano”. Lo cierto es que, dicen los que saben, su regreso obedece a la elección de 2027.

### Madrugue en San Lázaro

Aunque una y otra vez, él y otros líderes morenistas en San Lázaro, negaron temor y precaución ante las amenazas de mayores protestas frente al Palacio Legislativo, en plena madrugada y ya aprobado el Presupuesto, el coordinador **Ricardo Monreal** dijo: “Por estrategia, se adelantó 10 días la votación en el pleno”. Hasta reveló que se tenían ya anunciadas varias manifestaciones la semana próxima, pero “los tomamos desprevenidos; ¿ya cómo organizan algo?”, admitió. Ya esperaban a maestros, campesinos, transportistas, alcaldes, nos dicen. Los madrugaron.

### La piedra en el zapato

Y hablando de Ricardo Monreal, ayer fue visible su incomodidad cuando, en su tradicional charla con medios y en el contexto de la agresión sexual de la que fue víctima la presidenta de la República, se le preguntó si el Congreso iba a seguir protegiendo a acosadores y violentadores como **Cuaauhtémoc Blanco**. El zacatecano, quien hasta ese momento se veía relajado, se puso serio y rápidamente repuso: “Nunca se ha protegido a nadie y no se va a proteger a nadie”. Y de inmediato cortó la plática con un seco y apresurado “¡Saludos!”

# Preguntas

**¿Cuántas veces ha visto usted salir a la señora Sheinbaum de Palacio Nacional?**

¿Cuántas veces ha salido Clara Brugada del palacio de gobierno de la Ciudad de México, después del asesinato de dos de sus colaboradores más cercanos?

¿En cuántas ocasiones ha visto usted algún jefe de Estado sin personal de seguridad a su espalda?

¿Recuerda haber visto un presidente de México en ese caso?

¿Cuándo ha visto que haya contacto físico de un "espontáneo" con un jefe de Estado?

¿Recuerda lo que ocurrió con esos "espontáneos"?

¿En alguna ocasión ha visto que se le acerque al "espontáneo" un fotógrafo para retarla con amabilidad? Segundo dijeron, el agresor fue detenido después por la policía de la ciudad. ¿No se trata de un evento de seguridad nacional?, ¿no debería el cuerpo que heredó ese trabajo del Estado Mayor Presidencial haberlo puesto en custodia inmediata?

En ocasiones anteriores, la reacción de la señora a personas que la tocan ha sido severa, y en ningún caso se había tratado de este tipo de acoso. La reacción a éste, ¿es de sonrisas?, ¿es para decir "no te preocunes"?; ¿no es lo natural el asco, el rechazo, incluso la respuesta violenta?

Si, derivado de esas preguntas, uno concluye que se trató de un montaje, hay que preguntar, ¿era necesario humillar a la presidenta para distraer a la atención pública?, ¿se seleccionó ese evento porque generaría una respuesta inmediata de apoyo?, ¿la mejor forma de victimizar a la presidenta era un tocamiento por parte de un extraño?, ¿no hay límite para la victimización?

¿O se trataba de dejar claro que cualquiera en México está expuesto a una agresión?, ¿era para descalificar, de forma implícita, los tres círculos de protección?, ¿se quiso equiparar con los recientes asesinatos de líderes locales?

Tal vez las respuestas lleven en la dirección de un evento fortuito, no un montaje mediático. Si es así, ¿siempre corre esos riesgos la presidenta?, ¿sale con frecuencia a saludar a jóvenes?, ¿o se trató ahora de fingir una cercanía con un grupo que la tiene preocupada, y que se conoce como "Generación Z"?

¿Nadie le cuida las espaldas? En sentido figurado ya sabe-

## FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor Emérito del Tec de Monterrey

Opine usted:  
www.macario.mx

@macariomx



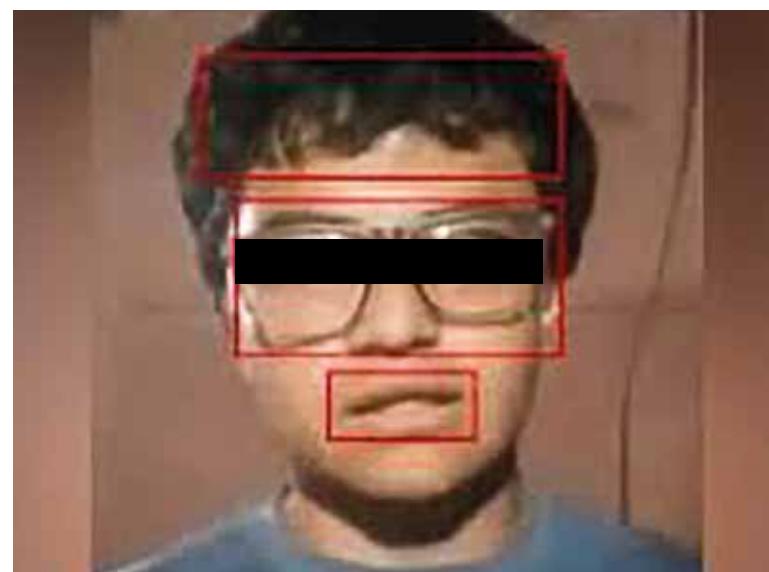
mos que no, pero en sentido estricto, las imágenes muestran que tampoco.

El asunto es grave. Si el equipo presidencial hizo un montaje, humillando la imagen presidencial y a la persona misma, hablamos de un equipo sin escrúpulos, sin límites, que se regodea en la mentira y el engaño. Siete años de experiencia con ese equipo le da verosimilitud a esta posibilidad. Pero eso comprobaría que la máxima posición política del país no es confiable. Por lo tanto, su legitimidad desaparece. No es extraño que haya líderes que engañan a sus seguidores, y a la población en su conjunto. Pocas veces han sobrevivido mucho tiempo a ello.

Si no hubo un montaje, además de tener que obtener respuestas razonables a las preguntas que anteceden, hay que aclarar quién es responsable de la seguridad presidencial, y hay que aclarar por qué la jefa de Gobierno de la ciudad tiene miedo y la presidenta no. Y habrá que considerar bajo qué esquemas de seguridad ocurren las giras presidenciales.

El asesinato de Carlos Manzo, lo decíamos ya, es una tragedia personal y nacional. El evento sobre el que preguntamos hoy amplía el sentido de la tragedia. A la evidente falta de control territorial en parte del territorio se le ha sumado el centro de la Ciudad de México, y la figura presidencial. O se ha perdido todo el territorio o se ha perdido la vergüenza.

Cerramos preguntando con Cicerón, ¿hasta cuándo, ya sabes quién, abusarás de nuestra paciencia?



ESPECIAL

**Reconocido.** La investigación reveló que el sicario era adicto a la metanfetamina.

## REVELA FISCAL DE MICHOACÁN

# Identifican al asesino del edil: tenía 17 años y no actuó solo

**Víctor Manuel 'N', quien disparó contra Manzo, fue reconocido por sus familiares**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

El abatido sicario que mató al alcalde de Uruapan, Carlos Alberto Manzo, el 1 de noviembre pasado, era menor de edad, reveló el fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña.

En un mensaje a medios, atribuyó el crimen a la delincuencia organizada; el miércoles dijo a EL FINANCIERO que detrás estaría el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y aseguró que al menos hay dos cómplices.

El sicario respondía al nombre de Víctor Manuel 'N', de 17 años, quien era originario y residente del pueblo

mágico de Paracho, Michoacán, informó el fiscal.

"Los exámenes periciales practicados al cuerpo de Víctor Manuel, en particular la prueba de rodizonato de sodio, resultó positiva, lo que refuerza la hipótesis de la autoría material del crimen", puntualizó.

Destacó que el joven fue plenamente identificado por sus familiares, a quienes ya se les hizo entrega de sus restos para la inhumación.

El funcionario explicó que, de acuerdo con los testigos, el sicario se ausentó del hogar familiar desde una semana antes del homicidio y no supieron nada de él en ese lapso. Algo que pudo haber alertado a la familia fue la difusión de las imágenes de sus tatuajes.

"Los avances de los actos de investigación nos han permitido determinar que en estos hechos par-

OAXACA.- Ayer fue asesinada Guadalupe Urbán, regidora del ayuntamiento de San Juan Cacahuatépec, en la región costa de Oaxaca. Los hechos ocurrieron en la agencia municipal de San Antonio Ocotlán, de donde era originaria la funcionaria.

De acuerdo con los primeros reportes, Guadalupe Urbán, militante del PVEM, fue atacada a balazos cuando salía de su domicilio. La regidora perdió la vida en el sitio a consecuencia de las heridas provocadas por los disparos.

Tras el crimen, los agresores huyeron, por lo que de inmediato se desplegó un operativo de búsqueda, sin que hasta el cierre de esta edición se reportaran personas detenidas.

En redes sociales, servidores públicos y dirigentes del Partido Verde manifestaron su pesar y condenaron el crimen, solicitando a las autoridades una investigación exhaustiva para dar con los responsables.

—Óscar García/Corresponsal

ticiparon más de dos personas y que el homicidio se encuentra relacionado con grupos de la delincuencia organizada", aseguró.

De acuerdo con información previa sobre el caso, este sujeto habría llegado a Uruapan, donde rentó una habitación de un hotel céntrico.

El fiscal Torres dijo a este diario que se lograron recuperar imágenes en las que se observa a Ubaldo Vidales interactuar con dos personas más. Una de ellas es quien le habría proporcionado ropa, incluida la sudadera blanca que usó durante el atentado; y la otra lo habría acompañado al realizar algunas compras en tiendas de conveniencia.

Tras el homicidio, ocurrido a las 20:10 horas del sábado en la plaza principal del municipio de Uruapan, donde se realizaba la celebración del Festival de las Velas con motivo de la Noche de Muertos, Vidales, quien según la investigación era adicto a la metanfetamina, fue abatido por uno de los escoltas del alcalde Manzo, un policía municipal.

## CONFIRMA A EL FINANCIERO EL FISCAL TORRES PIÑA

# El Jando y El Bótox ordenaron el crimen del líder limonero

Los primos Andrés Alejandro Sepúlveda Álvarez, *El Jando*, y César Alejandro Sepúlveda Arellano, *El Bótox*, líderes de la organización criminal *Los Blancos de Troya*, son quienes ordenaron el homicidio del limonero Bernardo Bravo Manríquez, dijo a EL FINANCIERO el fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña.

Explicó que las investigaciones del caso han permitido, además, identificar a otras personas que habrían participado en la autoría

material del asesinato de quien fuera presidente de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán.

Hasta ahora, las autoridades sólo han reportado la detención de Rigoberto López Mendoza, *El Pantano II*, integrante de la estructura de mando de *Los Blancos de Troya*.

"Este caso ya está más perfilado, prácticamente tenemos ya identificada la estructura, desde los autores materiales hasta los intelectuales", dijo el funcionario.

-¿Son *El Jando* y *El Bótox* los autores intelectuales? -se le preguntó.

-Sí, son los líderes de esta organización *Los Blancos de Troya*, según las investigaciones, quienes ordenaron el crimen. -respondió.

Anoche, el fiscal Torres Piña informó que por este caso se obtuvo en las últimas horas una orden de aprehensión contra *El Bótox*, así como en contra de otro sujeto de nombre Jonathan 'N', apodado *El Timbas*. —David Saúl Vela

# Alessandra... mostrencos por aquí, mostrencos por allá

**Y** de repente, de la nada aparece un armatoste en la alcaldía Cuauhtémoc. Y otro, y otro. Son los patos tirándole a las escopetas. Las autoridades invadiendo el espacio público. El gobierno al servicio de la gobernante, no de las personas.

Alguien los ordenó. Alguien los pagó. Alguien los puso. Y nadie los quita.

Semanas atrás aparecieron unos... la verdad que no sabría cómo llamarlos. No son anuncios (no anuncian algo). Tampoco mobiliario urbano (nadie se puede sentar ahí, o guarecerse del sol o la lluvia). ¿Aportan información turística, de servicios, de emergencias? Nop.

Son como una tabla de surf, pero sin curvas. Más bien, como tablón al que un albañil podría dar mejor uso. Pero no son de madera. Tienen calada una figura como de "Diana Cazadora" y dicen "Cuauhtémoc". Son de color morado y están fijos en el

suelo con gruesos tornillos.

Son adefesios tan inopinados como inútiles. Me corrijo: si alguien los financió, se tomó la molestia de mandarlos colocar en la vía pública, nadie impidió tamaño despropósito y aún siguen ahí, entonces a alguien le sirven.

Son lo que son. Un mecanismo de promoción. ¿De la alcaldía Cuauhtémoc? ¡Por favor! La pobre alcaldía necesita asfalto en sus baches, lámparas en sus luminarias, que recojan la basura, que las banquetas no sean privatizadas... no esta "señalética".

En los años 80, le llamaban publicidad subliminal. La verdad hoy no hace falta ser avisado para ver que la alcaldesa Alessandra Rojo de la Vega tiene algo que ver con la aparición de estos mostrencos. La pregunta es qué justificación les da.

La historia de las malas autoridades en el –venga la cursilería– corazón de la capital

LA FERIA

**Salvador Camarena**

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx  
@salcamarena



es tanta, que la trivia sólo se pondría interesante si fuera para encontrar, como en el Viejo Testamento con Sodoma y Gomorra, a un buen gobernante, uno

solo, de esta demarcación.

El voto libre y secreto de los chilangos para elegir a sus gobernantes locales terminó en, por ejemplo, Ricardo Monreal o Sandra Cuevas. Saquen sus conclusiones. Y, desde luego, en la actual alcaldesa, famosa como contestataria con Morena, no necesariamente como administradora.

¿Cuándo esa alcaldía –y otras, desde luego– tendrá al frente a alguien que simplemente se dedique a administrar, a la gestión pública, a sancionar abusos, facilitar trámites, atender quejas, ayudar en contingencias, contribuir a educación cívica... en fin, a todo menos al Instagram y a subir el volumen en sesiones mediáticas que algunos presentadores llaman, pomposamente, debates?

Creo que no veremos ese día. Porque el modelo de elecciones que tenemos padece, entre otras maldiciones, el requisito de ser "popular" para que tu partido

(cuálquiera, pues militantes lo que se llama militantes ya casi no hay, mientras que *chapulines* sobran) te postule.

Por tanto, quien concluya que estas dianas cazadoras moradas que ahora estorban en la vía pública son publicidad adelantada de la carrera de la alcaldesa rumbo a la próxima elección, ¿es un mal pensado o sólo es alguien que sí sabe sumar dos más dos?

Estos armatostes, mejor dicho mostrencos –esas cosas de plástico naranja que bloquean carriles– ahora también como promoción personal. Una pregunta: ¿la alcaldesa que tiene que regular el desorden del comercio en vía pública, autoriza estos obstáculos en la misma? ¿Y la congruencia?

Si la alcaldesa no los quita, es porque los quiere, y si los quiere, entonces que diga quién los pagó, para qué, qué permisos tienen y, obvio, ¿verdad que no son propaganda electoral?

Sería muy feo que una cosa tan horrida sea parte de su imagen pública. Y del dinero, público o privado que implican, ni hablar.

## CÁMARA DE DIPUTADOS LO TURNARÁ AL EJECUTIVO

# Avalan el PEF 2026; reasignan 10.8 mil mdp a educación

**El monto propuesto por Hacienda se mantiene en 10.1 billones de pesos**

**VÍCTOR CHÁVEZ**  
vchavez@elfinanciero.com.mx

Tras casi 21 horas de debate, entre zafarranchos y conatos de bronca con la oposición, la mayoría de Morena y sus aliados del PVEM y del PT aprobó en la madrugada del jueves, en el pleno de la Cámara de Diputados, el Presupuesto de Egresos de la Federación para 2026.

Con 355 votos a favor de la mayoría oficialista y 132 del PAN, PRI y MC, el decreto quedó listo y se turnó al Ejecutivo federal para su publicación en el *Diario Oficial de la Federación*, luego de un largo debate de mil 733 reservas, o propuestas de cambio, y 280 oradores en tribuna.

Aunque avaló recortes y reasignaciones por 17 mil 788 millones de pesos, el monto total propuesto por la Secretaría de Hacienda no tuvo cambios y se mantiene en 10 billones 193 mil 683.7 millones de pesos, con un incremento de 891 mil 667.9 millones de pesos, 5.9% en términos reales, con respecto al gasto de 2025.

Con 12 reservas presentadas y aprobadas por los tres partidos oficia-

**2**

### BILLONES DE PESOS

fueron destinados para estados y municipios, tres por ciento más de lo aprobado en 2025.

**319**

### MILLONES DE PESOS

fueron destinados a la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, según el presupuesto aprobado.

listas, se aprobaron recortes por 15 mil 805 millones de pesos (mdp) al Poder Judicial, mil millones al INE y 260 mdp al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

También ajustaron con 933 mdp a la baja el gasto de la Fiscalía General de República (FGR) y con 50 millones al de la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH).

Se avaló la propuesta morenista de aplicar un recorte de 14 mil 56 millones de pesos al gasto del nuevo Órgano de Administración Judicial y de 661 mdp a la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Con las modificaciones aproba-

dos, se destinan dos billones 810 mil 777.1 millones de pesos, 3% más en términos reales que en el aprobado de 2025, en "participaciones, aportaciones, convenios de coordinación, salud pública y otros subsidios".

Para estados y municipios se destina un incremento de 11 mil 120.7 millones de pesos, lo que equivale a 17.6% más en términos reales para 2026".

En la función salud hay "un incremento, en términos nominales, de 84 mil 203.2 mdp, ascendiendo a un total de 965 mil 662.8 mdp, es decir, 5.8% mayor en términos reales con respecto a (...) 2025".



**Criterio.** Nuño acusa que se busca impulsar la movilización política de maestros.

### "SINDICATO DEBE SER NEUTRAL"

**Alianza entre gobierno y SNTE frena la educación: Aurelio Nuño**

La alianza entre el gobierno y el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) es un obstáculo para que la educación en México avance, expresó Au-

**"El sindicato (...) es un bien de la nación y, por lo tanto, no puede participar en elecciones"**

**AURELIO NUÑO**  
Extitular de la SEP

relio Nuño, exsecretario de Educación en el sexenio de Enrique Peña Nieto, por lo que, afirmó, el verdadero camino hacia la transformación es resolver ese "problema muy profundo que está en la formación del Estado mexicano".

Durante su participación en el evento Habla Summit 2025: Educación y Sostenibilidad, el extitular de la SEP dijo que la alianza gobierno-SNTE data desde la creación del PNR, antecesor del PRI, y continúa con Morena en el poder, pues ese partido le otorgó al líder del sindicato, Alfonso Cepeda, un escaño en el Senado.

"Se fueron conformando instituciones que lo que buscaban era controlar e impulsar la movilización política de los maestros y no la educación", sostuvo.

Por lo anterior, Nuño destacó que el "sindicato debe ser políticamente neutral porque es un bien de la nación y, por lo tanto, no puede participar en elecciones".

Dijo que se necesita el compromiso de todos los partidos para reconstruir la carrera profesional docente, en la que los salarios deben aumentar. —*Fernando Merino*

# La crisis del sargento Matute

Esta semana ha sido la peor que ha vivido la presidenta Claudia Sheinbaum en materia de seguridad. No porque hayan sucedido eventos de envergadura mayor a los que ha venido arrastrando durante todo su sexenio, sino porque dos acontecimientos de alto impacto marcarán a su gobierno: el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y la forma en que una persona pudo acercarse tanto a la presidenta que se convirtió en acoso y tocamientos inaceptables, como mujer y por su investidura. Ambos mostraron huecos y fallas en su estrategia de seguridad.

Los incidentes pudieron haberse evitado, pero la desesperada búsqueda de encontrar la culpa en Felipe Calderón y Genaro García Luna, a 13 años de haber terminado su gobierno, refleja el reconocimiento implícito de que su estrategia de seguridad está haciendo agua. Y continuará hundiéndose, aunque, pese a las fallas evidentes, no hay responsables ni sanciones. La incapacidad se premia con el perdón y el olvido.

La presidenta vivió por unos segundos la vulnerabilidad que viven miles en México, y la manera en que la vida puede irse en un pestaño. Fue fortuito que una persona llena de malas costumbres y que arrastra lo peor de nuestra cultura machista hubiera estado tan borrada que, cuando se le acercó y la acosó sexualmente, no tenía otra intención que abusar de una mujer. Pero la forma en que se

ESTRICTAMENTE PERSONAL

## Raymundo Riva Palacio

✉ Opine usted:  
rrivapalacio2024@gmail.com

𝕏 @rivapa\_oficial



le aproximó por la espalda no es un tema menor, como lo ha minimizado y encapsulado en el legítimo tema de lo que viven a diario miles de mujeres.

Lo que sucedió como hecho riesgo, para efectos prácticos, fue el momento más difícil que ha vivido un presidente mexicano desde que el EPR intentó secuestrar a Ernesto Zedillo a mediados de los 90. No pasó al ámbito de una crisis de seguridad nacional lo que sucedió con Sheinbaum porque no había intención de causarle un daño físico con implicaciones políticas, pero, si lo vemos de manera contrafactual, el ataque/asesinato de un jefe de Estado provoca un severo im-

pacto político y económico, con consecuencias directas para el país y sus gobernados.

Diferentes variables pueden suceder, incluso todas a la vez: inestabilidad política y, en países sin robustez, crisis institucional; inestabilidad por el vacío de poder que se crea; devaluación de la moneda y fuga de capitales, acompañada de la pérdida de confianza en los mercados y de los inversionistas, que llevan a una crisis económica, contracción del PIB y alteración en los mercados. En una situación tan polarizada, como se apreció en la sociedad política con este episodio, donde el debate era si había sido un momento real o un montaje, el proceso legal de sustitución sería una carnicería donde la incertidumbre nos ahogaría a todos.

Lo que sucedió no fue culpa de ella, pero sí su responsabilidad. No estamos hablando de lo que le sucedió como mujer, que tiene distinta interpretación donde ella es víctima. Hablamos de su responsabilidad como jefa de Estado, porque, a diferencia de Manzo, que estaba en la intemperie, Sheinbaum sí tenía en las manos los instrumentos para evitar que una eventualidad se convirtiera en un problema nacional.

Sheinbaum heredó del expresidente Andrés Manuel López Obrador el invento de una "ayudantía" de chocolate que reemplazó al Estado Mayor Presidencial, aduciendo que mantenerlo era tirar el dinero. Incluso, el director de la

"ayudantía" también se quedó con ella, Juan José Ramírez, subordinado de Daniel Asaf. El modelo de este grupo de improvisados era un conjunto de personas que proveen la seguridad. López Obrador tuvo problemas y situaciones difíciles, pero nunca como Sheinbaum.

La espalda de la presidenta nunca estuvo protegida por uno o dos, mejor, elementos de seguridad, para evitar precisamente lo que sucedió: una aproximación por detrás sin que ella se diera cuenta y pudiera reaccionar –hasta que lo tuvo encima–. Ramírez, que es quien se ve en el video tomando fotografías o videogramando, era el único de la "ayudantía" cerca de ella, pero fue incapaz de reaccionar como lo haría una persona entrenada: saltar y taclear a la persona que se acercaba a ella por la espalda. En lugar de ello, siguió videogramando con una mano, mientras que con la otra trataba de separarlo. Sheinbaum, con sus recursos y manos, fue quien se deshizo del acosador.

Ramírez no fue el único que mostró su incompetencia, sino el grupo de la Sección Octava del Ejército, que tiene la seguridad periférica de la presidenta. Ninguno de ellos detectó que había una persona borracha o con comportamientos raros cercana a la presidenta, para impedir que la siguiera y se le acercara. No lo vigilaron. Pasó enfrente o entre ellos, sin problema. Si Ramírez debió haber sido cesado por incapaz, los militares tienen otras normas: tendrían que estar encarcelados por haber puesto en riesgo la seguridad de la presidenta.

Fueron dos fallas consecuti-

vas de los militares. La primera fue el sábado, cuando Manzo, que estaba bajo su vigilancia, fue asesinado. El secretario de la Defensa, general Ricardo Trevilla, dijo que 14 guardias nacionales tenían su seguridad periférica, porque la personal la tenía una escolta seleccionada por el alcalde. El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, dijo el domingo que la protección federal se había elevado, lo cual sólo se hace tras una evaluación sobre los riesgos que corre. Como autoridades federales, si sabían que su vida estaba en peligro, debieron haber impedido que fuera a un evento público donde protegerlo era casi imposible. Tampoco sabemos si también había policía estatal protegiéndolo, como sería normal, como parte de un segundo anillo de seguridad.

No funcionó el aparato de inteligencia de García Harfuch, al que le pasó de noche la planeación del crimen, pese a que dos semanas antes habían asesinado en Apatzingán al líder de los limoneros, Bernardo Bravo, que no estaba marcado como objetivo de alto riesgo como Manzo. Desconocemos si hubo cadena de custodia del arma o detalles de los peritajes, si al asesino lo mataron los escoltas de Manzo mientras disparaba o ya estaba sometido, y dónde estaban los militares.

Estamos en la oscuridad. Lo único que informan es el parte policial del día, de los muchos detenidos, de los decomisos, para presumir eficiencia, aunque, cuando la situación está en un nivel crítico, como en la última semana, el sargento Matute fracasa estrepitosamente.



PRIORIDAD...

Rictus

@monerictus



DE CARA AL PROCESO DE 2027

# Va el PT por Zacatecas con la senadora Bañuelos

Buscará su primer gobierno estatal sin alianzas con Morena, anticipa el partido

VÍCTOR CHÁVEZ  
vchavez@elfinanciero.com.mx

La dirigencia del Partido del Trabajo (PT) anunció que va por la gubernatura de Zacatecas, solo y sin alianza con Morena, con la senadora Geovanna Bañuelos.

En busca de su primer gobierno estatal, el partido rojo anticipó que trabajará en "fortalecer su identidad y construir sus candidaturas" de cara al proceso electoral de 2027.

Y para arrancar los preparativos de la candidatura, el PT presentó al exsenador y expresidente federal oaxaqueño Benjamín Robles Montoya, como el Comisionado Electoral Nacional del partido en Zacatecas.

El exlegislador aseguró que esa elección es prioridad. "Queremos enviar una primera señal de que para el PT nacional Zacatecas es prioridad", expresó, al adelantar que "vendrán



**Elegida.** Geovanna Bañuelos inició ya sus actividades promocionales.

más representantes nacionales a reforzar los trabajos locales".

Robles Montoya expresó su respeto por la coalición Morena-PVEM-PT y por los políticos de esa alianza que han expresado sus aspiraciones por la candidatura estatal, como los morenistas Saúl Monreal y Verónica Díaz Robles.

Sin embargo, aclaró que "es tiempo de mujeres" y reconoció el liderazgo de la senadora Bañuelos de la Torre, a quien calificó como

"referente dentro del partido". "El PT mantiene respeto hacia ambos", dijo, "pero también queremos gobernar".

Benjamín Robles aclaró que algunas figuras políticas quedaron fuera de posibles postulaciones por temas de relación familiar, en apego a los principios de no nepotismo.

Esta referencia fue por el caso del senador morenista Saúl Monreal, quien, ante los 'candidatos' internos establecidos en Morena por la relación familiar con el actual gobernador del estado, David Monreal, ha dejado ver sus intenciones de postularse por el PT u otros partidos.

En tanto, la senadora Bañuelos arrancó sus actividades promocionales y planteó la urgencia de recuperar el Fondo Minero para Zacatecas, al afirmar que municipios productores de oro, como Mazapil, carecen de infraestructura básica.

"El fondo no desapareció, pero se distribuye de forma distinta; con 19 mil pesos por escuela no se construye ni un baño", afirmó, y adelantó que continuará su lucha en el Senado para revertir esa situación y defender los recursos de Zacatecas.

valores de autoexpresión, de autonomía individual, de diversidad, pluralidad y de rechazo a la autoridad vertical, entre otros.

Las encuestas de EL FINANCIERO muestran también algunas diferencias en las opiniones y apreciaciones de la Generación Z respecto a las instituciones y el gobierno.

La encuesta nacional de octubre arroja una aprobación a la presidenta Sheinbaum de 70 por ciento. Si se desagregan los niveles de aprobación por grupos generacionales, se observan diferencias muy interesantes.

La Generación Z aprueba menos la gestión de la presidenta que los millennials: 66 por ciento y 73 por ciento, respectivamente. El apoyo a la mandataria entre baby boomers alcanzó 79 por ciento.

Curiosamente, la Generación Z no está sola en su posición de menor apoyo popular al gobierno: la Generación X (hoy entre 45 y 60 años de edad) le acompaña, con 65 por ciento de aprobación.

Si bien centennials y GenX aprueban en la misma proporción a la presidenta, la GenZ es mucho más crítica en sus evaluaciones al desempeño del gobierno, en particular en el rubro de seguridad pública, las y los centennials expresan opiniones positivas en un 28 por ciento, y opiniones negativas en un 69 por ciento, posturas más críticas que las de otras generaciones: millennials 39/56; GenX 41/55; baby boomers 54/43.

## La Generación Z y la presidenta Sheinbaum

**L**a Generación Z está dando muestras de ser una fuerza de movilización política muy importante. Las noticias sobre sus acciones en países como Nepal dieron la vuelta al mundo. Ahora en México hay una convocatoria generacional para manifestarse, de la que habrá que estar al pendiente.

Nacidos entre 1997 y 2012, quienes forman la Generación Z, o *centennials* ya son de por sí un factor de cambio, así, sin mayor acción ni movilización. Sus valores, muy diferentes a los de las generaciones que les preceden, incluso la de *millennials*, están transformando rápidamente a la sociedad mexicana.

Así lo muestran las encuestas de valores realizadas en nuestro país que analizo en el libro *La evolución cultural en México* (Banamex 2025, descargable aquí: fomentoculturalbanamex.org).

El cambio cultural va moldeando a México rumbo a 2050, cuando las nuevas generaciones tengan en sus manos la dirección de las instituciones políticas, económicas y sociales.

El cambio está teniendo lugar desde ya, y la ruta de la evolución cultural parece marcarse en la

**LAS ENCUESTAS**

**Alejandro Moreno**

Opine usted:  
amoreno@elfinanciero.com.mx

@almorenoal



cosmovisión y las preferencias de las nuevas generaciones, particularmente la de *centennials*.

Esa generación, que comprende a los adultos menores de 28 años, no solamente muestra un grado mucho mayor de interconexión y digitalización que los *millennials*, hoy entre 29 y 44 años de edad, sino que enfatizan mucho más



NICOLÁS TAVIRA

**Proyecto.** Citlalli Hernández dijo que el plan contempla campañas de sensibilización.

### PRESENTA PLAN INTEGRAL

## Gobierno, por que abuso sexual sea delito grave en todo el país

Tras ser víctima de acoso por parte de un hombre el pasado martes cuando caminaba por la calle de Argentina, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó el plan integral contra el abuso sexual, el cual busca la homologación del tipo penal y que este delito sea calificado grave en todo el país.

La mandataria puso énfasis en que el objetivo de este plan es no sólo establecer que en todos los estados sea delito penal el acoso, sino, además, hacer que una mujer que sufra abuso sexual pueda presen-

tar una denuncia de manera ágil, porque "muchas veces no denuncia porque (el proceso) lleva tiempo".

"Primero porque no necesariamente le recibe la denuncia el ministerio público y después ella tiene que trasladarse al ministerio público, dar su información y no necesariamente puede llevar una prueba sino sencillamente su dicho. Eso es lo que queremos que se legisle", explicó.

La secretaria de las Mujeres, Citlalli Hernández, explicó que el plan contempla campañas de información y sensibilización para que las mujeres conozcan sus derechos, rutas de atención y denuncia, además de que se fortalecerán los protocolos de atención y canalización de los casos de abuso y violencia sexual recibidos a través de la Línea 079.

Además se impulsará la coordinación con fiscalías estatales para asegurar que el proceso de denuncia sea más ágil, seguro y con perspectiva de género. —Eduardo Ortega

### Diferencias de apoyo

En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum como presidenta de México? (%)

■ Aprueba ■ Desaprueba

Generación Z

66 ■ 34

Millennials

73 ■ 27

Generación X

65 ■ 35

Baby boomers

79 ■ 21

Cómo calificaría la manera en que el gobierno de Claudia Sheinbaum está tratando con la seguridad pública? (%)

■ Muy bien/bien ■ Muy mal/mal

Generación Z

28 ■ 69

Millennials

39 ■ 56

Generación X

41 ■ 55

Baby boomers

54 ■ 43

Fuente: EL FINANCIERO, encuesta nacional, octubre 2025, 1,000 entrevistas.

La GenZ también se muestra más exigente en sus evaluaciones a la capacidad de resultados de la presidenta. Y por si fuera poco, son la generación más convencida de que la magnitud de las lluvias que inundaron varias partes del país era previsible y que el gobierno pudo haber hecho más para prevenir los daños. El sondeo claramente revela el descontento centennial.

Curiosamente, al preguntar qué tanto les interesa la política, la Generación Z expresa el nivel más bajo de interés. Así que la convocatoria a movilizarse políticamente parece ir en contra del desinterés, y salir a las calles para ello en una vía alterna a su naturaleza digital.

Por ello hay que estar muy al pendiente de lo que hacen y dicen. La Generación Z toma la palabra.



JESSE MIRELES

**TRAGEDIA.** José Guadalupe desapareció en 2022, en su camino a la central de autobuses.

**COLECTIVO**  
Identifican a  
chofer entre  
restos de fosas

**LANDY VALLE**  
**TEPETONGO**

Tras casi tres años de búsqueda, José Guadalupe Gálegos Aguilera fue identificado entre los restos localizados por el colectivo forense Las Escarrabajo en las fosas clandestinas de Caquixtle, Tepetongo. De los seis cuerpos hallados en octubre durante una búsqueda independiente, él es el primero identificado por la Fiscalía General de Justicia del Estado (FGJE).

José Guadalupe, de 67 años, originario de Colotlán, Jalisco, trabajaba como chofer y desapareció el 1 de diciembre de 2022, cuando se dirigía a la central de autobuses de Zacatecas para recoger a familiares de sus patrones. Sin embargo, nunca llegó a su destino.

Su familia denunció la desaparición ante el Ministerio Público de Colotlán. La Fiscalía de Jalisco logró rastrear su número de teléfono en el municipio zacatecano de Tepetongo, pero no realizó operativos argumentando que no era parte de jurisdicción, y sólo prometió coordinarse con las autoridades locales.

El 21 de diciembre de 2022, los familiares trataron de presentar la denuncia en la Fiscalía de Zacatecas para presionar por su búsqueda, pero esta se negó a recibirla.

Este jueves, casi tres años después, la familia acudió nuevamente a la misma institución, esta vez para recibir los restos de José Guadalupe y trasladarlos a su tierra natal, donde finalmente podrán darle sepultura y cerrar una dolorosa búsqueda.

# Pablo Lemus destaca logros en su informe

## COORDINACIÓN EFECTIVA

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

El gobernador de Jalisco, Pablo Lemus Navarro, rindió ayer su primer informe de Gobierno, donde destacó avances en obra pública, movilidad, educación y salud, así como una coordinación efectiva con el Gobierno de México, encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

En obra pública, Lemus resaltó los proyectos estratégicos rumbo al Mundial de la FIFA 2026, como la repavimentación de la carretera a Chapala, que avanza junto con la construcción de la Línea 5 del transporte público, además de la rehabilitación del Centro Histórico de Guadalajara y la Glorieta Minerva, obras emblemáticas de su administración.

En movilidad, anunció que la Línea 4 del tren ligero comenzará



**HECHOS.** Habló de los avances en obra pública, movilidad, educación y salud.

operaciones antes de que termine el año, y que en 2026 se ampliará el sistema Mi Macro Periférico hasta Tonalá, incorporando nuevas unidades para reforzar todo el sistema metropolitano.

En educación, destacó la tecni-

ficación escolar mediante las Aulas Google, el regreso de las escuelas de tiempo completo y la rehabilitación de planteles, logros posibles gracias a que el estado mantuvo el control de su sistema educativo.

En salud, informó sobre la creación, junto con la Universidad de Guadalajara, de una red de Hospitales Civiles, con los primeros centros en Puerto Vallarta y Ciudad Guzmán en 2026. También resaltó la atención a pacientes renales, diabéticos y con cáncer, así como el fortalecimiento de Médicos en el Hogar y Seguro Jalisco.

Lemus llamó al Congreso local a aprobar una reforma judicial que privilegie la preparación de jueces y magistrados.

Al informe asistieron autoridades de los tres niveles de gobierno, además de líderes sociales, legisladores, exgobernadores, y figuras políticas.

**TIROTEO**  
Liberan a hijo de alcalde de Ojocaliente

**LIBRADO TECPAN**  
**OJOCALIENTE**

Joshua Yafet Zambrano Hernández, hijo del alcalde de Ojocaliente, Juan Manuel Zambrano, fue rescatado este jueves en la comunidad El Jagüey, Villa-nueva, tras haber permanecido privado de la libertad desde el 9 de junio.

El joven de 23 años fue secuestrado en la cabecera municipal de Ojocaliente, donde quedó abandonado el vehículo en el que viajaba. Durante cinco meses no se supo nada de su paradero.

De acuerdo con el secretario de Seguridad Pública, Arturo Medina Mayoral, la liberación ocurrió luego de un enfrentamiento entre fuerzas de los tres órdenes de gobierno y un grupo armado.

El fiscal general, Cristian Paul Camacho Osnaya, informó que en el lugar fue abatido un presunto delincuente, quien vestía ropa táctica y portaba un arma de fuego.

Joshua fue localizado con vida y estable. En el tiroteo participaron elementos de las policías Estatal Preventiva, de Investigación, Ejército Mexicano y Guardia Nacional.

## OPERATIVO CONJUNTO

# Cae El Apá, segundo al mando del CJNG

**DAVID GONZÁLEZ JÁUREGUI**  
**GUADALAJARA**

En un operativo conjunto entre las Fiscalías de Aguascalientes y Jalisco, fue capturado Carlos Alberto N, alias El Apá, El 10 o El Viejito, identificado como segundo al mando del Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG) en la región centro del país.

La detención se efectuó en San Juan de los Lagos, tras un trabajo de inteligencia coordinado. Agen-

tes del Grupo Deltap de Aguascalientes y de la Fiscalía jalisciense lograron ubicarlo y cumplimentar una orden de aprehensión sin que se realizara un solo disparo.

El Apá permanece bajo custodia en Jalisco, a la espera de su traslado al Centro Penitenciario Estatal de Aguascalientes (Cepes), donde será presentado ante el juez que lo requiere.

Era considerado objetivo prioritario por su presunta participación

en homicidios, secuestros, extorsiones, narcomenudeo y venta ilegal de vapeadores en centros nocturnos. También se le atribuye el intento de homicidio del bodeguero de aguacates conocido como Jetsy y los bloqueos y quema de tiendas Oxxo ocurridos el 26 de julio.

El fiscal Manuel Alonso García afirmó que la captura forma parte de una estrategia con el Gobierno Federal para desarticular células del CJNG.



**SIN VIOLENCIA.** Las Fiscalías de Aguascalientes y Jalisco lograron capturar a Carlos Alberto N.

# Omisión y encubrimiento institucional

SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com  
@lumendoz



### SE LOS DIJE...

Desde 2019, de manera omisa, negligente y premeditada, se derrama el hidrocarburo a los sistemas de drenaje al interior de la refinería de Salina Cruz. ¿Dónde está la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA)? ¿Dónde está la Auditoría Superior de la Federación? ¿Dónde está la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno? ¿Dónde

está la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa)? ¿Dónde está la Fiscalía General de la República?

#### ¿Dónde están?

Daño patrimonial al erario y al medio ambiente. Nuestro dinero, mexicanos, por varios cientos de millones de pesos, para recuperar, tratar y remediar áreas contaminadas con hidrocarburos al interior y exterior de la refinería de Salina Cruz.

FOTO: OSCAR CASTRO

No habíamos visto desde la creación del Sistema Nacional Anticorrupción un liderazgo tan visible y comprometido con la ética institucional, promotora de la transparencia y la rendición de cuentas. De hecho, merece ovación de pie.

Les comarto el link de la Sesión Ordinaria del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción: [https://www.youtube.com/live/CGuOUKkTkNw?si=\\_MfrYIPVvdOcmCKF](https://www.youtube.com/live/CGuOUKkTkNw?si=_MfrYIPVvdOcmCKF)

En la hora 1:14:50 y 1:25:20 se menciona el caso de corrupción en la refinería de Salina Cruz y el acuerdo.

### REDOBLE DE TAMBORES

**L**a Estafa Maestra (¿y Emilio Zebadúa, apá? Bien, gracias. Protegido por la '4T' (a pesar de que está documentado y él también ya confesó), Segalmex, Conade, Odebrecht y la refinería de Salina Cruz de Pemex son los cinco casos relevantes del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción.



ESPECIAL

### CAFÉ CON PIQUETE

**L**a corrupción en la refinería de Salina Cruz, por los servicios ficticios, es uno de los casos relevantes del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción, que preside digna y valientemente la doctora Vania Pérez Morales.



### PEMEX Y LA CRÓNICA DE UNA MUERTE ANUNCIADA

**A**hora resulta que, por la falta de recursos, por las pérdidas y deudas de la institución, los trabajadores activos de confianza, jubilados y pensionados en general, no recibirán el incremento salarial pactado en la revisión contractual entre Pemex y el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM), únicamente los beneficiarios son los trabajadores activos del STPRM.

¡Qué bárbaros!...

#DelincuenteProtegido, presidenta Sheinbaum, van cinco años, dos meses y 17 días sin que Lozoya y su familia (Gilda Austin y Gilda Lozoya) enfrenten las consecuencias de sus delitos.

Ah, pero vive bien a gusto en Palmas 800. ¿Quién paga?, ¿con qué dinero? Pues la Torre Palmas es de las más caras de la ciudad.

Y déjenme contarles que el miércoles pasado, justo en este depa, hubo reunión de abogados y toda la familia, ¡incluida Gildita, eh!, la hermana quesque está huida por tener una orden de aprehensión en su contra. FGR, te aviso que entra y sale utilizando pelucas y grandes lentes de sol.



# EXPO AGRO ALIMENTARIA INTERNACIONAL »ESTADO DE MÉXICO« 2025

28 y 29 de noviembre  
De 10:00 a 18:00 horas

Avenida Estado de México,  
Llano Grande, Metepec,  
Estado de México

**Regístrate en:**  
[expoagroalimentariaedomex.ahmreg.net](http://expoagroalimentariaedomex.ahmreg.net)

**¡Entrada  
gratuita!**



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
MÉXICO



**CAMPO**  
SECRETARÍA DEL CAMPO