

OMAR GARCÍA HARFUCH EN EL SENADO

AUMENTA 240% EFICIENCIA OPERATIVA EN SEGURIDAD POR USO DE INTELIGENCIA

AVANCES Y MEJORAS.

El uso de inteligencia en la estrategia de seguridad del país ha generado una eficiencia operativa del 240 por ciento, superior a la del año pasado, aseguró Omar García Harfuch, secretario de Seguridad federal.

En el Senado, al comparecer por la glosa del Primer Informe, dijo que han priorizado la identificación y detención de generadores de violencia ligados a organizaciones criminales, y que las investigaciones han aumentado 100 por ciento. / PÁG. 34



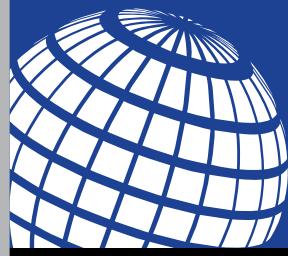
LUCIA FLORES

EXTRADICIÓN DE CUBA A MÉXICO
Al chino Zhi Dong Zhang lo traerán al país tras fugarse en julio. Es de los principales traficantes de fentanilo en México y EU. PÁG. 35

**CIERRE DE GOBIERNO EN EU**

22 días, el segundo más largo de la historia.

PÁG. 28



EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N°. 11984 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 23 DE OCTUBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON BloombergT-MEC
REVISIÓN 2026

PÁG. 36

CLAUDIA SHEINBAUM

'La entrega de apoyo es muy expedita'

SIN INTERMEDIARIOS.

Ayer inició la entrega de apoyos a damnificados por las lluvias. Comienzan en Veracruz, Puebla, Querétaro y SLP, y el domingo será en Hidalgo.

NICOLÁS TAVIRA

SALDO DE LAS LLUVIAS:**78 MUERTOS****DESASTRES NATURALES**

SHCP: HAY RECURSOS PARA CUBRIRLOS; EN 2025 SE ASIGNARON 18.7 MIL MDP.
PÁG. 9

Ebrard: en 2 semanas, resultados sobre la negociación con EU

T-MEC. Apuestan embajadores a bloque norteamericano para hacer frente a China

En las próximas dos semanas se anunciarían resultados importantes del diálogo bilateral entre EU y México, aseguró Marcelo Ebrard. El secretario de Economía resaltó la seriedad y confianza que han caracterizado a las negociaciones que buscan eliminar aranceles. En el Simposio del Milken Institute, embajadores de México y Canadá coincidieron en que la competencia de China los obligaría a alinearse para hacerle frente. Un bloque dependería de la capacidad de los tres para actuar como una sola región.

—Jassiel Valdelamar / PÁGS. 4 Y 7



Acuerdos regionales. A principios de noviembre habría definiciones arancelarias.

"Hemos tenido algo así como 85 reuniones con la USTR en este proceso. Ha sido muy intenso. Tenemos una base de confianza"

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

AJUSTE ADUANERO. Eleva el SAT a 500 dólares el valor de la mercancía que se puede ingresar libre de impuestos. Pág. 7

PIDEN OPERADORES DE TELEFONÍA REGLAS CLARAS

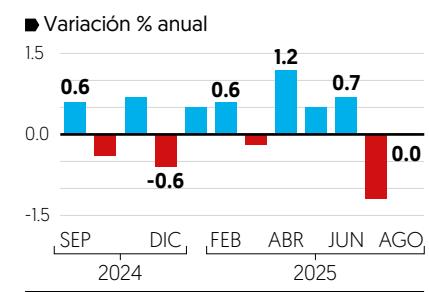
LA CRT DEBERÁ ESCuchar a LA INDUSTRIA Y MANTENER AUTONOMÍA.

PÁG. 20

ECONOMÍA MEXICANA

REPORTA EL IGAE UN ESTANCAMIENTO EN AGOSTO

La actividad económica tuvo nulo crecimiento a tasa anual. El sector industrial cayó 2.7% y los servicios avanzaron 0.8%.



Fuente: INEGI.

ESCRIBEN

Carlos Serrano
ESPÍRITU ANIMALES / 8Salvador Camarena
LA FERIA / 36Uuc-kib Espadas
DISIENTO / 39



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO EDITORIAL
**MANUEL ARROVO
RODRÍGUEZ**

VICEPRESIDENTE
Y DIRECTOR
GENERAL EDITORIAL
ENRIQUE QUINTANA

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
ECONÓMICA Y DE
NEGOCIOS Y EDITOR
EN JEFE DEL
FINANCIERO IMPRESO
VÍCTOR PIZ

DIRECTOR GENERAL
DE PROYECTOS
ESPECIALES Y EDICIONES
REGIONALES
JONATHAN RUIZ

DIRECTOR EDITORIAL
DE EL FINANCIERO TV
GUILLERMO ORTEGA

DIRECTOR GRÁFICO
RICARDO DEL CASTILLO

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
POLÍTICA Y SOCIAL
MARIO CARBONELL

DIRECTOR DE INTERNET
JARDIEL PALOMEĆ

DIRECTOR DE TELEVISIÓN
ARIEL BARAJAS

COORDINADORA
DE OPERACIÓN
EDITORIAL
ELIZABETH TORREZ

CONSULTOR/DIRECTOR
EN ENCUENTROS
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN
ALEJANDRO MORENO

DIRECTOR COMERCIAL
**GERARDO TREVINO
GARZA**

¿Una nueva crisis financiera en el mundo?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Estamos ante la inminencia de un desplome en los precios de las acciones en Estados Unidos?

Cada vez más analistas y observadores han puesto sobre la mesa esta posibilidad con creciente frecuencia, estableciendo una analogía entre lo sucedido hace un cuarto de siglo —cuando sobrevino el “reventón” de la punto com— y la coyuntura actual.

Para quienes ya no recuerdan aquel periodo de cotizaciones demenciales, conviene señalar que solo en 1999 el índice Nasdaq Composite se disparó 86 por ciento.

Algunas acciones crecieron desaforadamente, como la de Cisco, que llegó a multiplicar su valor en 3 mil 800 por ciento antes del desplome de marzo del año 2000.

Tras el estallido de la burbuja, el Nasdaq retrocedió entre 2000 y 2002 un 78 por ciento, mientras que las acciones de Cisco —solo por seguir con el ejemplo— se desplomaron casi 90 por ciento.

El recuerdo de ese periodo fue traído a colación esta semana por Gita Gopinath, quien fuera economista en jefe del FMI de 2019 a 2022 y luego subdirectora gerente de ese organismo desde 2022 hasta septiembre de este año. Hoy es profesora de Harvard y acaba de publicar un artículo titulado “¿Un desplome como ninguno otro?” en la edición de esta semana de *The Economist*.

Aunque no hemos visto aún las alzas de hace 25 años, no estamos tan lejos de ellas. Las acciones de las llamadas “Siete Magníficas” (Nvidia, Tesla, Meta, Alphabet, Amazon, Apple y Microsoft) han crecido aproximadamente 75 por ciento de octubre de 2023 a la fecha; en particular, Nvidia ha subido alrededor de 300 por ciento.

El Nasdaq Composite, índice que agrupa a muchas tecnológicas, también ha escalado cerca de 75 por ciento en el lapso referido.

Si consideramos la relación precio de mercado/valor en libros, las siete acciones mencionadas cotizan a un múltiplo de 13 veces, pero Nvidia y Apple lo hacen a 40 veces o poco más.

El artículo de Gopinath analiza cuáles fueron los impactos económicos del desplome de la punto com hace 25 años y cuál podría ser hoy el de las empresas tecnológicas.

Sus consecuencias serían severas si la debacle fuera equiparable.

La ex economista del FMI calcula que una caída similar podría conducir a una pérdida de 20 billones (trillions) de dólares en la riqueza de los hogares estadounidenses.

Este monto equivale aproximadamente a 70 por ciento del PIB de Estados Unidos.

Se trata de activos. Al estimar la pérdida en ingresos, el cálculo resultante es una caída directa de alrededor de 3.5 puntos porcentuales del PIB, aun sin considerar efectos indirectos como una contracción de la inversión.

Hace un cuarto de siglo, el mayor impacto se produjo en 2001, cuando el PIB de Estados Unidos apenas creció 0.2 por ciento luego de haber tenido un ritmo de 4.8 por ciento en 1999.

La economista piensa que hoy el impacto sería sustancialmente mayor.

En la medida en que inversionistas de todo el mundo también poseen activos en Estados Unidos, habría un efecto externo, además de los impactos indirectos que se generaría.

El análisis referido estima que las pérdidas patrimoniales fuera de EU serían de alrededor de 15 billones de dólares, equivalentes a 10 por ciento del PIB del resto del mundo fuera de EU.

En el pasado, una situación crítica de las finanzas provocaba que billones de dólares corrieran en busca de la seguridad que ofrecen los bonos del Tesoro estadounidense, lo que fortalecía al dólar y mitigaba el impacto de la caída accionaria.

En el contexto actual, quizás no se presente ese fenómeno, lo que agravaría la situación para Estados Unidos.

Los más optimistas suponen que, a diferencia del auge de las acciones vinculadas con la difusión de internet, ahora, con el empuje de la inteligencia artificial, no veremos un desplome como el de hace un cuarto de siglo.

Cuando se habla de los riesgos de una crisis financiera, siempre se dice: “esta vez será diferente”, y acabamos repitiendo la historia.

Yo soy de los que piensan que aún no calibraremos correctamente el impacto que la inteligencia artificial tendrá en la productividad del trabajo.

Sin embargo, ese impacto no se materializará en los siguientes meses ni en el próximo año.

Y, mientras tanto, los precios de las acciones siguen su ascenso.

El desplome de la punto com no impidió que internet irrumpiera e impulsara de modo espectacular la productividad en este siglo, pero sí generó turbulencia financiera por muchos meses.

Ojalá en esta ocasión no ocurra lo mismo, pero hay que estar conscientes de que el riesgo de un desplome existe. Para que luego no se diga que no fuimos advertidos.

Promete SCJN no restringir derechos a personas con discapacidad

MINISTRAS Y MINISTROS de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) ofrecieron a personas con discapacidad no restringir sus derechos al resolver una acción de inconstitucionalidad sobre la obligación de consultar a dicho sector, previo a emitir una ley que les atañe. Al concluir ayer los tres días de sesión pública para escuchar la postura de asociaciones y colectivos de personas con discapacidades, el ministro presidente, Hugo Morales, dijo: “Estoy seguro de que vamos a hallar la fórmula adecuada para encontrar el equilibrio de derechos”. —**David Saúl Vela**



ESPECIAL

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Jueves 23 de Octubre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Balsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Balsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Balsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada



MONEX

40 AÑOS apoyándote

Contamos con las herramientas financieras más innovadoras y seguras para que tomes las oportunidades de negocio en el momento que surjan con tranquilidad y con asesoría especializada para que logres tus objetivos financieros.

Monex. 40 años ofreciendo soluciones ágiles para empresarios ágiles

Contáctanos en monex.com.mx o CDMX 55 5231 4500, otras ciudades del país 800 746 6639

[X](#) [Instagram](#) [Facebook](#) [YouTube](#) [LinkedIn](#)

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.910	▼ -\$0.02
Interbancario (spot)	\$18.448	▲ 0.04%
Euro (BCE)	\$21.324	▼ -0.36%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.52%	= S/C
Bono a 10 años	8.71%	▼ -0.01

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	61,308.20	▲ 0.88%
FTSE BIVA (puntos)	1,222.29	▲ 0.82%
Dow Jones (puntos)	46,590.41	▼ -0.71%

METALES

Onza oro NY (venta. Dls)	\$4,044.40	▼ -1.06%
Onza plata NY (venta)	\$47.68	▼ -0.05%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	58.50	▲ 2.20%
BRENT - ICE	64.26	▲ 4.79%
Mezcla Mexicana (Pemex)	55.95	▲ 2.42%

INFLACIÓN

Mensual (sep-25)	0.23%	▲ 0.17
Anual (sep-24/sept-25)	3.76%	▲ 0.19

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

El sector empresarial respalda el enfoque de integración regional que explica Ebrard

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

En las próximas dos semanas se podrían anunciar resultados importantes del diálogo bilateral entre Estados Unidos y México que se lleva a cabo para eliminar los aranceles impuestos por la administración Trump, esto de cara a la revisión del T-MEC en 2026, afirmó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubon.

Durante su participación en el Simposio Global de Inversionistas México 2025 del Milken Institute, el funcionario subrayó la seriedad y la confianza que han caracterizado las negociaciones.

"Hemos tenido algo así como 85 reuniones con la USTR (Representante Comercial de Estados Unidos) en este proceso. Ha sido muy intenso. Tenemos una base de confianza con respecto a los datos, las proposiciones y la seriedad del diálogo, lo cual es muy importante en cualquier negociación", afirmó el secretario.

El diálogo actual se ha enfocado en resolver las preocupaciones pendientes de ambos países antes de la revisión formal del T-MEC el próximo año, con el objetivo de llegar a esa etapa con claridad y precisión.

"Estamos en un 90 por ciento de avance sobre esta intención. Quizás en las próximas dos semanas tendremos algunos resultados, resultados importantes. Y tengo un enfoque optimista sobre cuál puede ser el resultado de las negociaciones del T-MEC el próximo año", declaró el titular de Economía.

La razón de este optimismo radica en la convicción de que la integración económica entre los tres países es una necesidad estratégica para competir a nivel global.

"Es muy claro que no hay forma de competir con Asia sin una coordinación muy estrecha entre nosotros. Lo llames como quieras, pero es una necesidad", sentenció.

Este anuncio se alinea con las declaraciones del subsecretario de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez, quien precisó que a principios de noviembre se darán a conocer acuerdos sustanciales con Washington en temas de seguridad, migración y comercio, los cuales son fruto de un intenso trabajo de 90 días con la administración estadounidense.



Genera expectativa. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, en un simposio global organizado por el Milken Institute.

POLÍTICA COMERCIAL

Resultados de negociación con EU, en dos semanas: SE

El secretario de Economía informó que en casi 90 días han sostenido 85 reuniones con su contraparte estadounidense

TURBULENCIA SERÁ PASAJERA: SLIM

La revisión del T-MEC no representa una amenaza de fondo para la relación entre México y Estados Unidos, sino una etapa "de ajuste" dentro de un proceso de integración económica que, a largo plazo, será más estrecho y complementario, afirmó Carlos Slim Domit, presidente del Consejo de Administración de América Móvil, Grupo Carso, Grupo Sanborns y Telmex.

Durante su participación en el evento de Milken Institute, destacó que la región de América del Norte

tiene el mayor potencial del mundo en el nuevo contexto geoeconómico global, y que la alianza entre México y Estados Unidos no solo es estratégica, sino indispensable para mantener la competitividad frente a Asia y Europa.

"Somos más complementarios que nunca. La manera de evolucionar para ambos países es haciendo más cosas juntas. A largo plazo, no tengo duda de que el camino de América del Norte es muy positivo", afirmó el empresario.

Slim Domit reconoció que la

revisión del T-MEC generará incertidumbre en los mercados, pero insistió en que será una etapa temporal.

"Habrá una turbulencia de corto plazo mientras pasamos ciertas etapas, como la renegociación del acuerdo comercial. Pero no hay duda de que la tendencia de Norteamérica es muy positiva. La visión de mediano y largo plazo es de optimismo", subrayó.

El empresario sostuvo que el futuro de la región pasa por profundizar las cadenas de valor com-

"Hemos tenido algo así como 85 reuniones con la USTR en este proceso. Ha sido muy intenso"

MARCELO EBRAID
Secretario de Economía

"Somos más complementarios que nunca. La manera de evolucionar es haciéndolo juntos"

CARLOS SLIM DOMIT
Presidente de Grupo Carso

partidas, aprovechar la cercanía geográfica y el talento joven de México, y fortalecer la infraestructura productiva y energética.

"Estados Unidos tiene el mercado más grande y más dinámico del mundo, y México puede complementarlo con manufactura competitiva, mano de obra calificada y una población joven. Solo combinando ambos potenciales podremos competir a nivel global", apuntó.

OPORTUNIDAD ÚNICA
México se encuentra ante una oportunidad "única en una generación" para transformar su modelo productivo, integrarse plenamente a las cadenas de valor de Norteamérica y detonar una ola de inversión que consolide un crecimiento sostenible e inclusivo, coincidieron expertos en el mismo evento.

Mario Antúnez, fundador CEO de EquityLink, destacó que el reto principal es movilizar el capital existente, pues con solo "un banco por cada 100 mil empresas" y un nivel de crédito privado equivalente al 34.6 por ciento del PIB—más de 10 puntos por debajo del promedio latinoamericano—, México enfrenta un problema de distribución, pero también "una enorme oportunidad".

Para Alejandra Botero, gerente de Inversiones del CAF, la infraestructura es el pilar indispensable para que la manufactura prospere. "México tiene 109 kilómetros de carretera por cada 100 mil habitantes, frente a 189 en Argentina y más de 230 en Uruguay. Esta brecha limita la competitividad", dijo.



En el EDOMEX, se impulsa la economía con:

Creación de
nuevos
empleos



Continuidad al
Programa
Impulso



**Apoyo
financiero**
mediante el



**Apoyo a
personas
desempleadas**



GOBIERNO DEL
ESTADO DE
MÉXICO

ESTADO DE
MÉXICO
¡El poder de servir!

Desde luego la percepción sobre materia de seguridad es distinta, dependiendo la ciudad en donde se viva, no es lo mismo en el centro de la Ciudad de México, que en el norte en Culiacán, o en la frontera del sureste, o en municipios turísticos que reportan al menos en redes más hechos violentos, desde Acapulco a Tulum, pero los números oficiales muestran un mejor panorama.



Omar García Harfuch

La conclusión de la etapa de “abrazos, no balazos” es algo muy positivo, ya que quedó de lado, por fin, que los delincuentes eran intocables y no se les haría nada; ahora, con la nueva estrategia de seguridad del **Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch** parece, al menos, en materia de percepción, “que algo se está haciendo” y ahí una parte clave ha sido la comunicación, informar en redes y por todos los medios las detenciones realizadas al momento, la presentación y envío de fotos de los detenidos, algo que se había dejado de hacer y que, como bien reconoció ante senadores y medios, ayuda a frenar en algo a quienes delinquen.

Un secretario de Seguridad, con una comparecencia amable, tenía tiempo que no sucedía, quizás sirvió el hecho de reconocer que las cifras positivas presentadas ante los senadores con motivo de la Glosa del Primer Informe de Gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** no significaba que el tema de seguridad esté resuelto, pero si hay avances.

Ahí igual han participado la **Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Marina, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, la Guardia Nacional y el Centro Nacional de Inteligencia con la Fiscalía General de la República**, para lograr frenar a la delincuencia organizada, pero también se espera con ello, el derecho de piso que ya se convirtió en un impuesto de muerte para los negocios y empresarios mexicanos y poco se ha visto en ese frente los avances.

Eso sí, la presencia en el lugar de los

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Ana Botín

el pódium como se esperaba, y la salida del español **Carlos Sainz**, el cambio fue inevitable y en este **Gran Premio de México** veremos al banco que lleva en México, **Felipe García** apoyar a su nueva casa.

Santander actualmente es patrocinador del equipo **Williams Racing** y de la F1 en ambos casos con contratos multianuales, por lo que en nuestro país se ha distinguido por tener el *hospitality* más grande y en donde todos quieren estar por el ambiente y los ya famosos conciertos del sábado por la noche donde han tocado desde Moderatto hasta Los Ángeles Azules y este año prometen que no van a fallar.

En el caso de Estados Unidos, el banco aprovechó su patrocinio en la F1 para darle visibilidad a **Openbank**, y aquí el foco estará en **Santander** como en otros años y en apoyar al español **Carlos Sainz**, la fiesta apenas empieza.

Encuentro internacional de laboralistas

La próxima semana, especialistas en temas jurídicos laborales estarán reunidos

en la **UNAM** que tiene en la rectoría a **Leonardo Lomelí** ya que será sede del XXXII Encuentro de Ex-Becarios y Becarios de Bolonia, una de las reuniones más influyentes del ámbito jurídico-laboral en América Latina.

El encuentro —que agrupa a especialistas egresados del curso Relaciones Laborales Castilla La Mancha-Turín— llega en un momento clave para México, cuando temas como la reducción de la jornada laboral y la revisión del T-MEC dominan la agenda pública.

Entre los participantes destacan el agregado laboral principal de la **Embajada de Estados Unidos, Pablo Solorio**, y Gerardo Esquivel, exsubgobernador del Banco de México. Entre los ejes de análisis se encuentran la economía digital y el mercado laboral, los desafíos de la negociación colectiva, la perspectiva de género, la laboralización de las tecnologías y el derecho al cuidado. Un foro que promete ser punto de referencia para entender hacia dónde caminan las transformaciones del trabajo en el país.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Los números positivos de Omar García

hechos por parte de **García Harchuf** es irrefutable, ha estado igual antier en Acapulco, luego de los ataques a integrantes de seguridad, que en otras entidades donde han sucedido hechos similares, y ahí queda claro que las líneas de acción de las que parte esta estrategia, ayuda de alguna manera comunicar que combatirán de frente.

Al menos en el sector empresarial hay confianza de que hay una estrategia diferente, y que esperan ver resultados, si bien, es pronto, el cambio es evidente, ya que son años en que el discurso de los abrazos prevalecieron y no se exhibió a los delincuentes detenidos, ni se informó, ahora los empresarios esperan se logre un mayor avance, y se frene este mal, ojalá se logre.

Se adelanta Aguascalientes con Mipymes

Son la fuerza productiva del país y las que más empleos generan, por algo la banca comercial y el Gobierno Federal trabajan en un plan para impulsarlas y financiarlas, pero mientras eso sucede, hay que echar un ojo a la entidad gobernada por **Tere Jiménez**, ya que

Aguascalientes se les está adelantando en ese tema.

Y es que la entidad, junto con la **Secretaría de Desarrollo Económico, Ciencia y Tecnología (SEDECYT)** anunció la apertura de un programa de apoyos económicos dirigidos a micro, pequeñas y medianas empresas, con el objetivo de aumentar su productividad y competitividad.

El enfoque está alineado con esque-

mas previos impulsados por la misma dependencia, centrados en facilitar crecimiento, acceso a equipamiento y formalización y la idea funciona bajo la lógica de que si las empresas locales pueden acceder a financiamiento acompañado de planeación estratégica, podrían escalar en productividad y empleo.

De la mano del financiamiento, va la competitividad, por lo que el tema central es “Las finanzas de mi negocio”, iniciativa que pone en primer plano la educación financiera, la correcta elaboración de presupuesto y gestión de recursos para emprendedores y empresarios locales, con lo cual se pueden acceder a recursos, pero es clave que se haga un buen uso de ellos.

Para las Mipymes locales –responsables de una parte importante del empleo estatal–, esta combinación puede significar la diferencia entre recibir un apoyo pasajero o transformar ese impulso en crecimiento sostenido, y si el ciclo se cumple –capital bien asignado, capacitación aplicada, formalización incremental y escalamiento productivo– el estado podría consolidar un ecosistema empresarial más fuerte, menos dependiente del corto plazo y más preparado para competir regionalmente.

Ahora la gran duda, es que todo esto que suena muy bien en el discurso y papel, realmente se materialice en financiamiento accesible, capacitación y educación financiera, ¿lo logrará Aguascalientes?, ya veremos.

Santander estrena escudería

Durante años, **Santander** que comanda **Ana Botín** estuvo asociado a la emblemática escudería italiana **Ferrari** y fueron los patrocinadores estrellas. Eso llevó al banco español a estar en la mente de un segmento especial, luego, entre que Ferrari ya no estaba tanto en



Omar Cepeda

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO
Televisión 17h.

Lunes a Viernes 17 HRS.

150 .iZZ! TV 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star 2055 SAMSUNG TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

COINCIDEN DIPLOMÁTICOS

Alineación contra China será clave en revisión



JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La revisión del T-MEC será un proceso más profundo de lo previsto, y aunque oficialmente se trata de una "revisión técnica", diplomáticos de los tres países coincidieron en que la creciente competencia con China obligará a una redefinición estratégica de la relación norteamericana.

"Debemos ver esta revisión como una oportunidad para consolidar a América del Norte como bastión de competencia frente a China. Es el momento de alinear estrategias y fortalecer nuestras cadenas de suministro", afirmó Kimberly Breier, exsubsecretaria de Estado de EU para el Hemisferio Occidental, en un foro del Milken Institute.

Esteban Moctezuma, embajador de México en EU, señaló que "habrá que abordar temas como energía, inteligencia artificial y el papel del trabajo, donde México ha avanzado



China en la sala. Los embajadores analizaron el panorama de la revisión de 2026.

ESPECIAL

con incrementos al salario mínimo y mejores condiciones laborales".

Por su parte, el embajador canadiense en México, Cameron MacKay, advirtió que aunque Ottawa prefiere una revisión "lo más acotada posible", la realidad obliga a replantear aspectos estratégicos.

"China se ha vuelto un competidor aún más feroz que hace seis años. Debemos revisar cómo su papel impacta en América del Norte. Además, hemos aprendido

con la pandemia la importancia de cadenas de suministro estables y resilientes. Queremos mejorar el acuerdo sin deshacer lo que ya funciona", dijo.

Ambos embajadores coincidieron en que buscan mantener el carácter "limitado" de la revisión del T-MEC, prevista para concluir en junio de 2026. Sin embargo, reconocen que la magnitud de los cambios globales desde 2020 (por Covid) demandará ajustes de fondo.

Mas estrictos

- Modificaciones al comercio exterior de hidrocarburos y energéticos

Suspensión del padrón de importadores a quienes no cuenten con permisos vigentes o contratar servicios con sujetos que carezcan de permisos.

Nuevas autoridades sectoriales competentes: SENER, Comisión Nacional de Energía (CNE), CRE, ANSIPA, entre otras.

Las autorizaciones y prórrogas no podrán exceder la vigencia de los permisos o concesiones otorgados por las autoridades.

Se incorpora la CNE como autoridad emisora de permisos de transporte de gas natural.

FUENTE: GBI Trade & Law

Elevan a 500 dólares franquicia a pasajeros

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) elevó a 500 dólares la franquicia libre de impuestos para pasajeros internacionales —que es el valor de la mercancía que puede ingresar— como parte de la Quinta Resolución de Modificaciones a las Reglas Generales de Comercio Exterior (RGCE) para 2025, publicada en el DOF.

La medida busca homologar y modernizar el régimen de franquicia para viajeros que ingresen

al país por vía aérea, marítima o terrestre. Por primera vez, se permitirá acumular la franquicia entre miembros de una misma familia, así como aplicarla a compras realizadas en la franja o región fronteriza.

En el ámbito de comercio temporal, la resolución transfiere las facultades de supervisión del Cuaderno ATA —instrumento internacional que permite la importación temporal de mercancías para ferias y eventos— del SAT a la ANAM. Las nuevas reglas establecen obligaciones más estrictas para las asociaciones garantizadoras y expedidoras, incluyendo la presentación de una garantía anual ante la Tesorería de la Federación (TESOFE), la instalación de sistemas automatizados de control y la entrega de reportes mensuales. —Jassiel Valdelamar

AKE NO SABIAS

Tema: Set Jetting, la tendencia de viajar a lugares inspirados por series y películas.

Invitados

Miguel Araiza
Influencer de cine y cultura pop

Rodrigo Medina
Representante de la oficina de turismo de Los Ángeles

CONDUCTORES

LAURA RODRÍGUEZ

CARLOS VELÁZQUEZ

Avances,
próximo programa

**Domingo 26 de Octubre
a las 20:30 hrs**

150 .izz! tv 160 Sky 150 HD ▶ Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Reuniones del FMI y el BM: Preocupaciones estructurales

La semana pasada se llevaron a cabo las reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional (FMI) y del Banco Mundial (BM), encuentros que congregan a los principales responsables de política económica del mundo, así como a inversionistas y representantes del sector financiero internacional. El ambiente general fue de preocupación. No por una crisis inmediata, sino por la acumulación de riesgos estructurales que parecen estar configurando un escenario de menor crecimiento global en los próximos años.

El primer tema dominante fue la creciente sensación de que nos movemos hacia un mundo más fragmentado, tanto en el comercio como en los flujos de capital. Desde el fin de la Segunda Guerra Mundial, las economías operaron bajo un marco relativamente claro de reglas multilaterales que favorecían la integración. Hoy ese andamiaje parece erosionado. El sistema mundial de comercio y de flujos financieros se desdibuja, dando paso a un entorno de bloques

ESPIRITOS ANIMALES

Carlos Serrano Herrera

Economista en Jefe de BBVA México

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



regionales, políticas disfuncionales y decisiones unilaterales. En este contexto, el comercio global corre el riesgo de desacelerarse estructuralmente, y con él, la productividad y el crecimiento.

Otro foco de inquietud es la postura fiscal de varias econo-

mías, especialmente las avanzadas, con Estados Unidos al frente. Los elevados déficits fiscales y la creciente deuda pública están configurando trayectorias insostenibles en el mediano plazo. Esta situación podría consolidar un equilibrio de tasas de interés más altas por un periodo prolongado, lo que a su vez encarecería la inversión y limitaría el dinamismo económico. La tensión entre la necesidad de aumentar el gasto público en materia de seguridad y defensa y la urgencia de estabilizar las cuentas fiscales se ha convertido en un reto muy complicado, en particular para Europa que debe enfrentar la amenaza rusa con menos ayuda de Estados Unidos lo cual requerirá aumentos significativos en el presupuesto de defensa.

También preocupa el deterioro institucional en distintos países. Los ataques a la independencia de los poderes judiciales o de los bancos centrales minan la confianza y aumentan la percepción de riesgo. Sin instituciones sólidas, el costo del financiamiento tiende a elevarse,

lo que en última instancia puede traducirse en menores tasas de crecimiento.

Las discusiones incluyeron también el papel del dólar como principal moneda de reserva y de transacción global. En mi opinión, el dólar seguirá siendo la divisa dominante, tanto por su liquidez como por la falta de alternativas viables. Para que el euro pudiera competirle sería necesario contar con una unión fiscal y bancaria más robusta en Europa. En el caso del renminbi chino, su internacionalización enfrenta el obstáculo de un sistema en el que la cuenta de capitales no tiene una apertura total y de un marco institucional percibido como poco independiente.

Sin embargo, no se pueden ignorar las dudas que empiezan a surgir en torno al dólar. Los cuestionamientos a la autonomía de la Reserva Federal, el deterioro de la disciplina fiscal en Estados Unidos y la creciente disfuncionalidad política, reflejada en episodios como el cierre parcial del Gobierno Federal durante las reuniones y que todavía no concluye, erosionan la confianza. El dólar seguirá siendo la moneda de reserva del mundo, pero su predominio podría irse reduciendo gradualmente en el margen.

En contraste con este panorama de incertidumbre, existe cierto optimismo respecto al potencial de la inteligencia artificial. Si se confirman las expectativas de aumentos significativos en la productividad, la IA podría representar una nueva ola de crecimiento, con beneficios tangibles en calidad de vida y eficiencia económica. Aun así, los frutos de esta revolución tecnológica podrían tardar en materializarse y dependerán de cómo se gestione su adopción global.

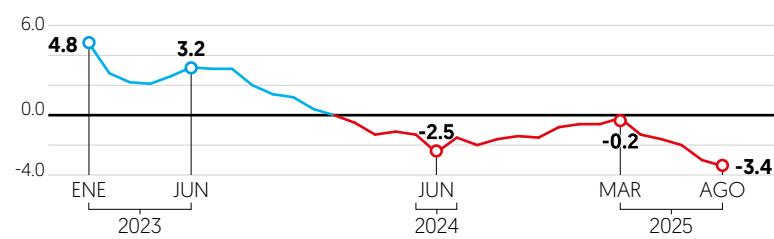
Finalmente, se destacó que muchos países emergentes parecen hoy mejor preparados para enfrentar choques externos. Gracias a políticas fiscales más prudentes, bancos centrales independientes y regímenes de tipo de cambio flexible, sus fundamentos macroeconómicos son más sólidos que en episodios pasados. Esto les otorga cierto margen de maniobra ante un mundo con mayor proteccionismo y volatilidad.

En suma, la sensación predominante entre funcionarios e inversionistas es que el mundo podría estar entrando en una etapa de crecimiento más moderado. La fragmentación geopolítica, la debilidad fiscal y el desgaste institucional son fuerzas que operan en la misma dirección.

Sin contrataciones

El personal ocupado en las maquiladoras registró 20 meses consecutivos en terreno negativo; en lo que va de 2025 se han eliminado más de 105 mil plazas.

■ Personal ocupado en establecimientos con programa IMMEX, var. % anual



Fuente: INEGI

MANUFACTURA DE EXPORTACIÓN

Maquiladoras ligan 20 meses de caída en empleo

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

El personal ocupado en las empresas con el Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX) registró un descenso del 3.4 por ciento anual en agosto, con lo que ligó 20 meses consecutivos a la baja, y además fue su mayor contracción desde agosto de 2020.

La debilidad que ha distinguido al sector manufacturero, derivado de los factores externos como la política arancelaria con EU y el estancamiento económico que enfrenta México en los recientes meses, ha impactado directamente en la disminución de las contrataciones del programa IMMEX, lo que ha propiciado una racha negativa a tasa anual, que prevalece desde enero de 2024.

“Los aranceles impuestos por Donald Trump han propiciado en gran medida esta contracción observada, la cual ha impactado sobre todo a la industria automotriz, así como las industrias metálicas como el acero y aluminio”, indicaron analistas de Banco Base.

Las entidades federativas con las mayores caídas anuales en el personal ocupado, se reportaron en Durango con el 16 por ciento anual; Ciudad de México con 14.7 por ciento; Sonora 11.5 por ciento; Coahuila 11.3 por ciento, Veracruz 8.9 por ciento, y Chihuahua con 8.6 por ciento.

De acuerdo con las estadísticas del INEGI, el declive en el empleo que se observó en los establecimientos manufactureros fue de 4 por ciento anual, mientras que en los no manufactureros aumentó 2.1 por ciento anual.

Se registraron 6 mil 586 establecimientos en el programa IMMEX, de los cuales 5 mil 260 desempeñaron actividades manufactureras y mil 326 ejercieron actividades relacionadas con la agricultura, pesca, comercio y servicios.

Baja California concentró el mayor número de establecimientos, con 17.7 por ciento, seguido de Nuevo León, con 13.6 por ciento; Chihuahua, con 9.2 por ciento, y Coahuila, con el 7 por ciento.

Por su parte, las horas trabajadas disminuyeron 3.8 por ciento anual y las remuneraciones medias reales aumentaron 6 por ciento.



Comercio. El CEO del banco se reunió con la presidenta Sheinbaum.

Scotiabank respalda desarrollo regional

REDACCIÓN
economia@elfinanciero.com.mx

El presidente y CEO global de Scotiabank, Scott Thomson, se reunió con la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, para abordar temas relacionados con el fortalecimiento del comercio de Norteamérica y contribuir al desarrollo económico regional.

Además, se habló sobre el papel del sistema financiero en la implementación del Plan México para potenciar la competitividad nacional, atraer inversión extranjera y consolidar al país como un hub estratégico para América del Norte.

“Scotiabank reafirmó su compromiso con el desarrollo de soluciones financieras que faciliten el flujo de capital, fortalezcan las cadenas de valor y promuevan el crecimiento sostenible y la visión de prosperidad compartida de la región”, aseguró la institución.

La reunión que se llevó a cabo en Palacio Nacional también contó con la participación de autoridades de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como Pablo Elek, director general del banco en el país, quienes compartieron vías de colaboración para impulsar la integración económica de la región, con México como centro de inversión.

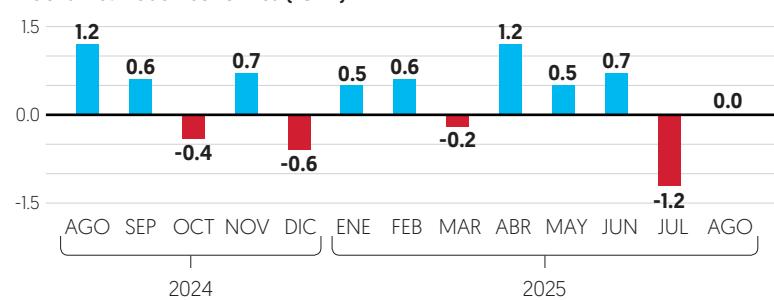
SÍNTOMAS NEGATIVOS

Economía mexicana se estanca durante agosto

Al ralentí

La actividad económica registró nulo crecimiento en agosto con un sector industrial deteriorado y los servicios que fungen como motor de la economía, pero con menor dinamismo en meses recientes.

■ Variación % anual del Indicador del Índice Global de la Actividad Económica (IGAE)



Fuente: INEGI

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La actividad económica en México reportó un avance nulo en agosto, con la actividad industrial como el principal lastre de la economía, y los analistas avizoran que la debilidad se extenderá en los próximos meses, en un entorno de elevada incertidumbre.

De acuerdo con los resultados del Índice Global de la Actividad Económica (IGAE) del INEGI, el sector industrial mostró una caída anual del 2.7 por ciento, con lo que sumó seis meses de retrocesos.

El sector servicios avanzó 0.8 por ciento anual, ligeramente por encima del mes de julio, y mostró ser la rama más resiliente en el contexto actual, mientras que el

agropecuario observó un repunte del 15.3 por ciento anual.

Para analistas de Monex, persisten señales de atonía, sobre todo en el sector industrial, y también se observa un moderado dinamismo en las vinculadas a servicios y comercio. "Persisten desafíos para la economía mexicana, condicionada por el débil desempeño de la construcción y la fragilidad de las industrias manufactureras", apuntaron.

Además, destacaron que el clima de incertidumbre derivado de las políticas arancelarias y de las disruptivas que puedan generarse en las cadenas de suministros, se suma a las expectativas en contra que enfrenta el país.

Para Banamex, a pesar de que el sector agropecuario observó un desempeño llamativo en esta ocasión, es probable que este no se mantenga constante. "El aumento en las actividades primarias muy probablemente se revertirá parcialmente en los próximos meses dada la volatilidad de su evolución", citaron los analistas del banco.

FONDOS PARA EMERGENCIAS

18,677

80

MILLONES DE PESOS

Reportó el programa de desastres para este año y se proponen 19.4 mil millones para 2026.

MILLONES DE PESOS.

Se repartieron a través de Sedena a damnificados en Veracruz, Puebla, Hidalgo, Querétaro y SLP.

ASEGURA SUBSECRETARÍA DE EGRESOS

SHCP, con recursos para desastres naturales

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

La subsecretaría de Egresos de la

Secretaría de Hacienda, Bertha

Gómez, afirmó que la dependen-

cia sí dispone de recursos para ha-

cer frente a desastres naturales, ya

que al programa presupuestario se

le asignaron 18 mil 677 millones

de pesos en 2025.

Agregó que para 2026 Hacienda

propone asignarle un presu-

puesto de 19 mil 430 millones

de pesos. "Para la atención de

las emergencias no solamente se

cuenta con este fondo, también

se tienen dos seguros muy impor-

tantes. Toda la infraestructura y demás que tiene el Estado mexi- cano, absolutamente toda está asegu- rada", enfatizó.

En una reunión de trabajo con diputados de la Comisión de Presupuesto, la funcionaria rechazó las afirmaciones de que el gobier- no desapareció los recursos del Fonden. Dijo que se debe entender con claridad que los recursos del fondo se han venido gastando este año, por eso han disminuido.

Por ejemplo, detalló que los afectados por las lluvias en Vera- cruz, que fueron censados, se les están dando un primer apoyo de 20 mil pesos por familia.

**RAQUEL LÓPEZ-
PORTILLO MALTOS**

**EL FINANCIERO
Bloomberg TV**

Al sonar la campana

Lunes a Viernes
15 HRS.

150 . iZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 SAMSUNG
Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

El espejo de la Costa Este

Hay viajes que se parecen a los espejos: uno sale a mirar el mundo y termina viendo su propio reflejo. Mi visita a la Costa Este de Estados Unidos hace unos días entra en esa categoría. En las avenidas Nueva York, entre los ventanales de los fondos de Boston y las múltiples oficinas, se repitió la misma pregunta que ha acompañado cada uno de nuestros viajes este año: ¿qué está viendo el mundo en México que nosotros ya no alcanzamos a notar?

Cuarta gira en lo que va de 2025 —después de Londres, Río y una más a Nueva York—, esta vez el tono fue distinto. Las conversaciones parecían más apretadas, menos diplomáticas, con una precisión quirúrgica.

Casi todas las reuniones comenzaron con el mismo punto: la inflación. Nuestro pronóstico de cierre en 4.24% provocó curiosidad, sobre todo por ubicarse por encima del escenario base del Banco de México. Las discusiones se dividieron entre quienes creen que el optimismo del banco central sobre precios agropecuarios y energía es elevado y quienes temen que

que antes se atribuía a choques globales hoy parece un cambio estructural en la forma en que se transmiten los precios.

Cuando la conversación giró hacia el crecimiento, la metáfora del viaje volvió a aparecer. México, decían, avanza, pero con el ancla puesta. El país crece más de lo esperado, pero menos de lo necesario. Se reconocen los logros macro, pero pesan los límites institucionales. Varios inversionistas mencionaron la reforma judicial y los cambios a la Ley de Amparo como factores que, sin ser aún crisis, ya generan cautela en sectores estratégicos como energía, minería y manufactura. En el horizonte externo, el tema ineludible fue el T-MEC: pocos dudan de su continuidad, pero nadie espera beneficios inmediatos. La mayoría ve un potencial de crecimiento cercano a 1.5%.

Sobre Banxico, hubo un curioso consenso: el recorte hacia 7% está descontado, pero el debate empieza en 2026. Si la Reserva Federal no completa sus ajustes, México podría detenerse arriba de 6.50%; si el ciclo en Estados Unidos acelera, Banxico podría ir más lejos, hacia 6%. En todas las mesas flotaba la misma inquietud: ¿cuándo deja de ser prudencia y empieza el riesgo? Algunos lo llamaron el *monetary*

policy mistake trade: la posibilidad de que Banxico se adelante y tenga que corregir más pronto de lo que se piensa. En el fondo, la pregunta no era sobre tasas, sino sobre confianza.

Los temas fiscales aparecieron como esas islas que surgen en el mapa y luego desaparecen. Nadie se preocupa por 2025; la mirada está puesta en 2027. Ahí, la conversación gira en torno a Pemex: qué parte de su deuda absorberá el gobierno y cómo lo explicará sin ensanchar el déficit. Los inversionistas entienden que es casi inevitable, pero subrayan lo que sigue: sin una reforma fiscal, la estabilidad se volverá un acto de equilibrio perpetuo. En sus cálculos, el margen de maniobra se agota justo cuando el país necesita inversión pública y privada para sostener el crecimiento.

El peso, omnipresente, fue tema de todos los cafés. Los modelos coinciden en que niveles cercanos a 19 pesos por dólar reflejan los fundamentos: cuentas externas sólidas, remesas, deuda contenida. Pero lo que está por debajo de eso —la sobreapreciación— es un espejo de otro tipo: el de un dólar débil y un mercado global que busca refugio en monedas emergentes disciplinadas. Algunos fondos ya piensan en 2026, cuando el

discurso sobre productividad vuelve al centro y el relato cambie de “superpeso” a “peso cansado”.

Entre reuniones, la sensación era la de un país observado con respeto y cautela. Respeto por mantener estabilidad en medio del ruido político; cautela por la falta de nuevos motores. Como si México navegara con velas firmes, pero sin viento. Y sin embargo, en cada conversación se colaba algo más sutil: una curiosidad persistente, la idea de que, pese a los riesgos, el país sigue ofreciendo una historia comprensible en un mundo que se ha vuelto difícil de leer.

De regreso en el aeropuerto, pensaba en la paradoja de estos viajes: uno parte para explicar México y termina entendiéndolo mejor al escucharlo desde fuera. La Costa Este, más que un destino, fue un espejo que devolvía una imagen nítida: la de una economía que inspira confianza por costumbre, pero que ya no puede posponer las decisiones que definirán su próxima década.

Tal vez por eso, más allá de las proyecciones y las curvas de rendimiento, lo más valioso de este viaje fue recordar que mirar a México desde afuera es también una forma de volver a las preguntas que resuenan en casa.

AVISO

AGENCIA
EL FINANCIERO

CEO GLOBAL DE MAZDA VISITA AL DIP. PEDRO HACES EN SUS OFICINAS DE CATEM



FOTOGRAFIAS ESPECIALES

En un hecho que confirma la confianza internacional en México y en el sindicalismo moderno, el CEO Global de Mazda Motor Corporation, Masahiro Moro, visitó este miércoles al Diputado Pedro Haces Barba, Secretario General de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CATEM), en las oficinas del Comité Ejecutivo Nacional en la capital del país.

El encuentro se dio apenas un día después de que el hombre más fuerte de Mazda en el mundo, fuera recibido en Palacio Nacional por la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum.

Durante la reunión, se destacó que Mazda tiene en México una de sus plantas más grandes e importantes fuera de Japón, ubicada en Salamanca, Guana-

juato, donde CATEM representa a los trabajadores. Moro subrayó que dicha planta “se encuentra al mismo nivel que la de Hiroshima, gracias a la calidad, disciplina y compromiso de los obreros mexicanos”.

Pedro Haces señaló que la presencia del CEO de Mazda en las oficinas de CATEM es una muestra clara de la confianza de la empresa automotriz japonesa en el sindicalismo moderno que encabeza la confederación.

“Celebro que ayer haya tenido un fructífero acercamiento con nuestra Presidenta, México vive un momento crucial para consolidar el crecimiento económico y, como CATEM, nuestro compromiso es cuidar todas las inversiones que lleguen, garantizando la armonía entre capital y trabajo”, afirmó el dirigente sindical.

El líder de CATEM también resaltó que, de cara al 2026, México está enfrentando un proceso estratégico en la negociación del T-MEC, al mismo tiempo que reconoció el trabajo del Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, en el impulso a que todos los sectores participen en este diálogo regional.

“La calidad y capacitación de los trabajadores mexicanos son la clave para que las inversiones se mantengan y crezcan. Hoy CATEM trabaja para garantizar relaciones laborales sólidas que impulsen la productividad en beneficio del país”.

Por su parte, Masahiro Moro reconoció a México como un punto estratégico para Mazda:

“Somos una empresa global presente en 130 países y México es la región más importante en América. Nuestra planta en Guanajuato es la más grande fuera de Japón y eso se debe al talento y esfuerzo de los trabajadores mexicanos”, destacó el CEO.

En la reunión también participaron: Verenis Ruiz Delegada Nacional de la Industria Automotriz de CATEM; la Dip. Maiella Gómez Maldonado Presidenta de la Comisión de Trabajo y Previsión Social; y Carlos Monroy Presidente de Mazda México.

La visita de Masahiro Moro a CATEM, representa un hecho sin precedentes que reafirma el liderazgo sindical de Pedro Haces Barba y la confianza de la industria automotriz global en la mano de obra mexicana.

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La expectativa de incremento salarial en las empresas con empleados sindicalizados es de 6.4 por ciento en 2026, lo que significa un aumento menor respecto del 7 por ciento del presente año, debido a la incertidumbre económica, afirmó en entrevista Rocío Hernández.

La directora de Consultoría en Talento y Compensación de Aon agregó que en las empresas con empleados no sindicalizados la expectativa de alza salarial para 2026 es de 5.4, algo similar al avance de este año, con 5.5 por ciento.

Explicó que las empresas con empleados no sindicalizados tienen más margen de maniobra para tener aumentos más conservadores, debido a que pueden argumentar que las alzas son moderadas por la situación económica en el país y el mundo.

Dentro del personal no sindicalizado, las expectativas de aumentos salariales son más altas para 2026 en transporte y logística, con 6.4 por ciento de incremento.

Esto obedece a que el transporte es un mercado emergente que ha estado teniendo una escasez de talento importante, porque el comercio ha cambiado y hoy se tiene mucha comercialización a través de las plataformas.

ENTORNO DE INCERTIDUMBRE

Aumentos al salario serán menores en 2026, prevén

EN LAS EMPRESAS

Con personal no sindicalizado, la expectativa de alza salarial para 2026 es de 5.4 por ciento.

También se proyectan incrementos salariales de 5.8 por ciento en consumo y manufactura, así como 5.7 por ciento en automotriz.

Hernández detalló que para obtener los pronósticos encuestaron a 350 empresas medianas y grandes a nivel nacional, la mayoría de ellas transnacionales, que cuentan con personal sindicalizado, muchas de ellas con corporativos en Estados Unidos.

Otro punto muy importante que influye en las alzas salariales, es el crecimiento tan acelerado que se ha visto en el salario mínimo, el cual aumentó 12 por ciento este año. Las empresas que pagan por arriba del salario mínimo no están obligadas a dar aumentos salariales de 12 por ciento, pero hay firmas que lo hacen para estimular a sus trabajadores, externó.

EL FINANCIERO | Televisión

Aldea Global
Viernes
21 HRS.

Ana María Salazar

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGAVABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv



55 6111 1490 quicklearning.com

SI HABLAS
INGLÉS
¡YA GANASTE!



Inglés en

QUICK
LEARNING

¡hablas o hablas!



ABRE TU CUENTA HOY

ACOMPAÑAMOS TU VISIÓN CON ESTRATEGIA

Comienza hoy desde **\$100,000 MXN**

Actinver

FINANCIAMIENTO BURSÁTIL

Destaca BMV renovado interés en el mercado

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

Antes de que finalice el año, el mercado de valores local podría ver el regreso de Aeroméxico y el debut de Esentia Energy Systems. Además, hay dos ofertas privadas en proceso, afirmó Jorge Alegria, director general del Grupo Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

En llamada con inversionistas para presentar sus resultados financieros al tercer trimestre, detalló que una de las operaciones confidenciales es una posible salida a bolsa y la otra es una oferta de seguimiento. "Estas operaciones reflejan el renovado interés de los

participantes en el mercado tras un periodo de actividad", enfatizó.

Alegria Formoso destacó que con la Contraparte Central de Valores (CCV) en el segmento de deuda, los participantes están ultimando preparativos y se espera que la primera liquidación de operaciones se produzca a mediados de noviembre.

Por otro lado, el director general de la BMV señaló que hay avances sobre la regulación secundaria para implementar los fondos de cobertura, conocidos también como *hedge funds*, tras la reforma a la Ley de Fondos de Inversión de hace dos años.

"Lo que sé es que estas conversaciones están avanzando y recien-



Alegria Formoso. El director general de la Bolsa Mexicana de Valores.

BLOOMBERG

temente se han publicado algunas noticias importantes sobre el préstamo de valores, flexibilizando y aclarando el tratamiento fiscal con el fin de facilitarlos, lo que será un elemento clave para el crecimiento del sector local de los fondos de cobertura", indicó.

Al tercer trimestre del año, Grupo BMV cifró una utilidad neta por mil 230 millones de pesos, monto que implicó un incremento anual de 5.0 por ciento; mientras que sus

ingresos alcanzaron tres mil 337 millones de pesos, un alza de 10 por ciento respecto a igual lapso de 2024.

Solo en el tercer trimestre del 2025 sus beneficios decrecieron 4.0 por ciento a tasa anual, en tanto que los ingresos del Grupo BMV aumentaron en la misma proporción con respecto al tercer trimestre de 2024, reflejando el efecto combinado de las condiciones macroeconómicas y las del mercado.

Peso liga tres jornadas a la baja

El peso ligó una tercera jornada de pérdidas frente al dólar, ante las declaraciones de la administración de Donald Trump, que planteó estar considerando restricciones a las exportaciones de software a China, las cuales generaron una mayor incertidumbre entre los inversionistas.

Lo anterior dejó al tipo de cambio en los 18.4479 pesos por billete verde, con una pérdida de 0.04 por ciento.

Las tensiones comerciales afectaron a Wall Street, donde las bolas retrocedieron 0.9 y 0.7 por ciento, en el caso del Nasdaq y el Dow Jones. En México, el IPC subió 0.9 por ciento, y FTSE BIVA avanzó 0.8 por ciento.

—Valeria López

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	61,308.20	0.88	534.42	General (España)	1,560.13	0.08	1.20
FTSE BIVA (Méjico)	1,222.29	0.82	9.94	IBEX 40 (España)	15,781.60	0.09	14.50
DJ Industrial (EU)	46,590.41	-0.71	-334.33	PSI 20 Index (Portugal)	8,305.43	0.40	33.21
Nasdaq Composite (EU)	22,740.40	-0.93	-213.27	Xetra Dax (Alemania)	24,151.03	-0.74	-178.90
S&P 500 (EU)	6,699.40	-0.53	-35.95	Hang Seng (Hong Kong)	25,781.77	-0.94	-245.78
IBovespa (Brasil)	144,872.79	0.55	787.64	Kospi11 (Corea del Sur)	3,883.68	1.56	59.84
Merval (Argentina)	2,018,811.00	0.80	15,962.50	Nikkei-225 (Japón)	49,307.79	-0.02	-8.27
Santiago (Chile)	45,507.13	-0.65	-298.78	Sensex (India)	84,426.34	0.07	62.97
CAC 40 (Francia)	8,206.87	-0.63	-51.99	Shanghai Comp (China)	3,913.76	-0.07	-2.57
FTSE MIB (Italia)	42,209.64	-1.03	-438.64	Straits Times (Singapur)	4,393.92	0.29	12.87
FTSE-100 (Londres)	9,515.00	0.93	88.01				

LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
Q *	164.45	4.72	-1.12	14.16	-6.25
GCC *	162.31	4.05	-7.02	8.13	-12.95
AGUILAS CPO	62.98	3.82	22.89	72.31	77.91
TRAXION A	15.76	3.82	8.99	-28.75	-17.18
MEGA CPO	54.49	3.32	-12.76	34.88	60.69

LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
GFBUR O	45.53	-3.05	-11.85	0.40	4.93
C *	1767.02	-2.49	-7.05	39.59	20.45
GMXT *	34.67	-2.42	5.41	7.67	6.48
ORBIA *	17.88	-1.76	10.58	-7.12	19.36
TERRA 13	40.82	-1.57	7.45	8.45	12.42

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,335.56	0.0066	1.2564	1.3617	1.1612
Libra	0.7487		0.4929	0.9406	1.0192	0.8694
Euro	0.8612	1.1501	0.5668	1.0819	1.1729	
Yen	151.93	202.92		190.88	206.92	176.42
Franco s.	0.7959	1.0630	0.5239		1.0842	0.9242

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5668	1.1502	1.0819	0.1108	0.6636	0.2042	
Yen	176.42	202.90	190.88	19.55	117.06	35.89	
Libra	0.8694	0.4929	0.9406	0.0964	0.5769	0.1775	
Dólar HK	9.0247	5.1154	10.3797	9.7640		5.9880	1.8368
Dólar Sing	1.5070	0.8542	1.7332	1.6307	0.1670		0.3072
Ringgit	4.9050	2.7845	5.6342	5.3124	0.5444	3.2575	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euro	Euros por divisas
Argentina, peso	1,728.5322	0.0006
Australia, dólar	1.7894	0.5588
Brasil, real	6,2700	0.1595
Canadá, dólar	1.6247	0.6155
Estados Unidos, dólar	1.6162	0.8612
FMI, DEG	0.8526	1.1729
G. Bretaña, libra	0.8694	1.1501
Hong Kong, dólar	9.0247	0.1108
Japón, yen*	176.4200	0.5668
México, peso	21.4207	0.0466
Rusia, rublo	94.3410	0.0106
Singapur, dólar	1.5071	0.6635
Suiza, franco	0.9242	1.0819

FUTUROS DEL PESO EN EL CME

Vencimientos	En dólares	
	Último precio	Anterior
Dic/25	0.05390	0.05394
Mar/26	0.05337	0.05341
Jun/26	0.05285	0.05288
Sep/26	0.05233	0.05236
Dic/26	0.05179	0.05183

Último precio	Anterior
18.5255	18.5469
18.5960	18.6180
18.7113	18.7326
18.8909	18.9137
19.0882	19.1098

MERCADO CAMBIARIO EN CIFRAS

	Variación %		
Actual	Anterior	Dиaria	

<tbl_r cells="3" ix="2" maxcspan="1" maxr

Por mi culpa, por mi culpa

¿P or nuestra gran culpa? El otro día vi un meme que mostraba un mapamundi dividido entre los países motivados por la culpa y aquellos motivados por la vergüenza. En general, los países del hemisferio occidental respondían a la primera, incluido México. No es ningún secreto que nuestra tradición puede identificarse con ciertos patrones y felizmente acordamos en describirnos a veces como fiesteros y otras como trabajadores. Tanto la publicidad como la "alta cultura" investiga y utiliza los temas que nos son familiares para producir lo que nos gusta, aunque, tal como lo dice el meme, esto nos cause culpa. Pero hacer conciencia de los hábitos internos que dan forma a nuestras ideas, actitudes y hasta nuestras políticas públicas, puede también liberarnos de nosotros mismos.

Tomemos el caso de los sellos de advertencia en los alimentos empacados. A pesar del reclamo de las cámaras de comercio y los organismos responsables de interceder por los intereses



empresariales, éstos fueron implementados hace cinco años bajo la premisa de servir a un bien mayor. Hubo razón: hasta el momento los índices de consumo de grasas y azúcares han descendido, lo que debemos celebrar.

Pero esto no significa que no podamos mejorar y buscar nuevas maneras de lograr cambios positivos, porque, si bien han funcionado, lo han hecho explotando sentimientos negativos, que también son dañinos. Tanto las empresas como los consumidores ahora llevan el estigma de la culpa, siempre recordándose que hacen mal, acusando a discreción y "pagando voluntariamente el precio por hacer algo que de cualquier manera iban a hacer". Siguiendo la lógica del meme, tal vez haya lecciones en observar cómo le hacen los países cuya motivación es la vergüenza. En Singapur, donde la señalización es también obligatoria, el semáforo trabaja a la inversa: su exhibición depende del deshonor en no ser el mejor. Con una colorida escala que va de la A a la D, el etiquetado muestra quién se esfuerza más en ofrecer productos saludables. Esto logra reconocer, por ejemplo, el mérito en utilizar azúcar de caña por encima de sustitutos químicos o jarabe de alta fructosa, lo que en México queda semioculto. Desde su implementación, en Singapur los hábitos de consumo también han mejorado, pero sus empresas no piden perdón por gustar a la gente, y a los consumidores no los acosa el remordimiento de la indulgencia, sino que exten-

riorizan sus anhelos de ocupar los mejores puestos frente a la sociedad.

Es irremediable pertenecer a sistemas arraigados de creencias, pero sí podemos darles la vuelta cuando existen alternativas que también podrían acercarnos al bien. En Europa, el semáforo en sus productos no es de carácter obligatorio, y los resultados palecen respecto a los de México o Singapur, donde el argumento de la "libertad" no alcanza a negar el beneficio que tienen las medidas regulatorias en la salud de sus poblaciones. Si ya hemos concluido lo anterior entonces abandonemos este purgatorio, sobre todo cuando hay otros caminos de redención. ¿Por qué en lugar de sumirnos en la ansiedad, no invitamos—normativa y obligatoriamente— a nuestras empresas y consumidores a construir una realidad más sana para todos? Si no hemos de abandonar los sellos, podemos al menos equilibrarlos con una escala que reconozca el esfuerzo de los productores por ser cada vez mejores, a la vez que ofrezca a los consumidores mayor información respecto a lo que están tomando. Como dijera François Villon "Yo soy pecador, bien lo sé; sin embargo, Dios no quiere que muera, sino que me arrepienta y viva bien".

Destinan ricos 20% a comprar arte

En 2025, los individuos con alto patrimonio neto (HNWI, por sus siglas en inglés) elevaron a 20 por ciento la porción de su riqueza destinada a la compra de arte, desde el 15 por ciento de 2024, lo que marca un cambio estructural en la forma en que los grandes patrimonios gestionan y diversifican sus activos, reveló la Encuesta de Coleccionismo Global 2025 de Art Basel y UBS.

La generación Z sobresalió con una asignación de 26 por ciento, por encima del promedio general.

El estudio también puso énfasis en cómo la edad y el género moldean preferencias y tolerancias al riesgo, ya que contrariamente al estereotipo, las mujeres muestran disposición a asumir riesgos en medios no tradicionales y apoyan a artistas emergentes, tendencias que se refuerzan entre los coleccionistas más jóvenes.

—Héctor Usía

5 EDICIÓN

FOOD & WINE FESTIVAL

UN MUNDO DE SABORES

PRESENTADO POR:

UNIQUE REWARDS

EN ASOCIACIÓN CON:

BACARDÍ, PATRÓN TEQUILA, ST-GERMAIN, Kleenex, JIM BEAM, JUMEX, XODA, Tequila Centinela, Dolores PREMIUM, GUANAJUATO, Coca-Cola, Cottonelle Extra Comfort, glassia®, SWISS Gourmet, alpha, MIDDLEBY MEXICO

EN COLABORACIÓN CON:

HOY FLASH SALE 2 X 1 EN TICKETS

COMPRÁ YA TUS BOLETOS EN **BOLETIA.COM**

www.foodandwinefestival.com.mx

Energía limpia: el desafío que México no debe postergar

Méjico está a las puertas de un nuevo capítulo en el sector eléctrico: mayor apertura, más colaboración con las autoridades y una visión compartida de largo plazo.

Las metas del gobierno federal para 2030, incluyen que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) deberá incorporar cerca de 13 gigawatts de generación térmica y limpia, mientras que al sector privado se le perfila una meta aún más ambiciosa, arriba de 6,000 megawatts limpios adicionales. El cumplimiento de estos objetivos implica la instalación de cerca de 3 GW anuales de nueva capacidad de generación renovable. Un reto monumental en la dirección correcta.

La generación renovable eólica está disponible. México tiene recursos renovables de sobra: Oaxaca sigue siendo un gigante eólico y estados como Yucatán, Tamaulipas y Nuevo León ya se perfilan con capacidad de aportar más energía eólica en los próximos años.

Tal como los planes del Gobierno han previsto, la incor-

COLABORADOR INVITADO

Gerardo Pérez Guerra*

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



poración de nueva generación con una proporción renovable tan importante como la que se plantea requiere que sea acompañada de inversiones en la Red Nacional de Transmisión y en las Redes Generales de Distribución. En ese sentido, la oportunidad, la magnitud y la coordinación de las inversiones en el transporte de la energía con la instalación de la nueva capacidad de generación es de suma relevancia.

A esto se suma la necesidad de consolidar una cadena de valor local. Los grandes fabricantes de torres y aspas —en su mayoría europeos y chinos— necesitan certeza y la demanda mínima necesaria para instalar sus plantas en México. Esto no sólo abarataría costos, también multiplicaría los beneficios en empleo, tecnología e inversión. Para lograrlo, el país debe asegurar un mercado confiable y estable que fortalezca la confianza de los inversionistas.

El reto financiero hacia el 2030 no es menor: el Estado estima invertir al menos 23,400 millones de dólares de los cuales 7,500 millones están destinados a la transmisión y otros 12,300 millones de dólares a nueva capacidad de generación. La participación privada será decisiva al acompañar con la instalación entre 6,400 a 9,550 MW de generación renovable y el correspondiente esfuerzo técnico y financiero que implica.

El sector eléctrico mexicano está en un punto de inflexión que le permitirá migrar hacia una

matriz energética más limpia. Así, el sector eólico está listo para apoyar la justicia energética y la prosperidad compartida mediante la generación de energía limpia y la descarbonización de la economía y empleos verdes.

El trabajo coordinado entre las dependencias y agilidad en el trámite de los permisos es clave para que las inversiones en el sector se concreten. Estamos ante una oportunidad real de coordinación entre la CFE, la CNE, el CENACE, la SENER y el sector privado. Hoy existen señales alentadoras que deben consolidarse en la profundización del diálogo efectivo entre el sector público y el sector privado, en el aprovechamiento de la experiencia y empuje del sector privado alineada con la visión de largo plazo del gobierno.

El reloj corre. Las metas planteadas son una oportunidad histórica para posicionar a México como líder energético en América Latina, atraer inversión extranjera directa y cumplir los compromisos climáticos.

Podemos lograrlo y para que suceda debemos trabajar en una gran alianza entre gobierno y sector privado. El futuro energético del país depende de ello.

*Presidente de la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE) y director general de EDF México.

Condusef pide proteger los ahorros

En medio de un ambiente de desconfianza hacia el sistema financiero mexicano, Óscar Rosado, presidente de la Condusef, advirtió que los jóvenes deben revisar cuidadosamente en qué institución depositan su dinero, luego de los recientes casos de presunto lavado de dinero y la pérdida de ahorros en una Sofipo.

“Le diría a un joven que se tiene que fijar fundamentalmente, uno, dónde deposita el dinero esa institución”, señaló al inaugurar la Semana Nacional de Educación Financiera.

El funcionario explicó que lo primero que deben verificar es que se trate de una institución financiera regulada y conocer cuál es la cobertura del seguro en caso de algún problema.

Recordó que, como dicta la lógica financiera, a mayor riesgo suele corresponder una mayor tasa de rendimiento.

—Karla Tejeda

Hoy es el momento ideal para empezar a ahorrar para su Universidad

No dejes que pase un año más y contrata ya un plan de ahorro educativo

¡Agenda una asesoría gratis!

MB MexicanadeBecas
Fondo de ahorro educativo



Ahorra por solo 5 años



Red de convenios con universidades nacionales y extranjeras



Obtén beneficios fiscales



HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

La Comisión de Energía de la Cámara de Diputados propuso que Pemex reciba un mega presupuesto de 708 mil 200 millones de pesos para 2026, lo que representaría un incremento de 11.8 por ciento en términos reales respecto a 2025, se puede leer en la opinión de la comisión respecto a la que El FINANCIERO tuvo acceso.

De esta manera, en caso de ser aprobada esta propuesta, la petrolera que dirige Víctor Rodríguez Padilla recibiría el mayor presupuesto de su historia durante el próximo año. El documento también confirmó que la Secretaría de Energía (Sener) que lidera Luz Elena González, recibirá un presupuesto de 267 mil 439 millones de pesos, lo que se traduce en un incremento anual de 86.8 por ciento en términos reales.

Sin embargo, el 98.5 por ciento (263 mil 476 millones de pesos) de este presupuesto asignado a Sener se destinará para realizar inversiones financieras y otras provisiones de Pemex, por lo que

PAQUETE ECONÓMICO

Proponen mayor presupuesto para Pemex: 12% más

OBJETIVO

La Comisión de Energía, liderada por la diputada Rocío Abreu, explicó que los recursos tienen el fin crucial de fortalecer las instituciones.

la dependencia solo operará con el capital restante (unos 4 mil millones de pesos).

La menos 'afortunada' en la repartición del pastel fue la Comisión Federal de Electricidad (CFE), ya que los diputados propusieron un presupuesto de 602 mil 567 millones de pesos para la empresa que maneja Emilia Calleja Alor, lo que significa una pequeña disminución de 0.3 por ciento respecto al año previo.

De esta manera, durante el segundo año de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, el sector energético mexicano recibirá un presupuesto de 1 billón 578 mil 207 millones de pesos, lo que significaría un aumento anual de 14.3 por ciento.

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS OCTAVIO HERMOSO Y COLIN, NOTARIA 89 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 43,806 de fecha 17 de octubre del año 2025, otorgado ante la fe del suscrito Notario, se inició el Procedimiento Sucesorio Intestamentario a bienes del señor JORGE RODRIGUEZ ARENAS, a solicitud de la señora MARIA DE LOS ANGELES MARTINEZ MARTINEZ en su carácter de cónyuge supérstite y los señores ARTURO RODRIGUEZ MARTINEZ y JORGE RODRIGUEZ MARTINEZ, en su calidad de hijos del Autor de la Sucesión.

Lo antes expuesto con fundamento en el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

Para su publicación de dos veces de siete en siete días en la Gaceta del Gobierno del Estado de México y en un diario circulación nacional.

ATENTAMENTE

LIC. LUIS OCTAVIO HERMOSO Y COLIN
TITULAR DE LA NOTARIA 89 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARIANA SANDOVAL IGARTUA, NOTARIA 33 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 39528, volumen 1168 de fecha 02 de octubre del 2025, ante mí, los señores BENJAMÍN ANTONIO MADARIAGA BERNAL, ERIKA ROSALYN MADARIAGA BERNAL y PAOLA ROSSLEY MADARIAGA BERNAL, presuntos herederos, todos en su carácter de descendientes en primer grado en línea recta con el de cujus, llevaron a cabo el inicio de la tramitación extrajudicial en la sucesión intestamentaria a bienes del señor BENJAMÍN MADARIAGA NEGRETE.

Naucalpan de Juárez, Estado de México a 15 de octubre de 2025.

Mariana Sandoval Igartúa.
Titular de la notaría 33 del Estado de México.

Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial de la Federación, Juzgado Decimoprimero de Distrito en el Estado de Sonora, con sede en Hermosillo.

Edicto

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Juzgado Decimoprimero de Distrito en el Estado de Sonora con Sede en Hermosillo, Poder Judicial de la Federación.

Grupo Riviera, S.A. de C.V.

En el juicio de amparo 266/2024, promovido por Estructuras y Servicios de Ensenada, Sociedad Anónima de Capital Variable, a través de su administrador único Miguel Vásquez Rascón, contra unos actos del Juzgado Tercero de Primera Instancia lo Mercantil, con sede en esta ciudad, y otras autoridades, el ocho de octubre de dos mil veinticinco este Juzgado Federal ordenó emplazar por edictos en su carácter de tercera interesada a la moral Grupo Riviera, S.A. de C.V., que se publicaron por tres veces de siete en siete días naturales en el Diario Oficial de la Federación y en el periódico nacional de mayor circulación, a fin de que comparezca ante este órgano jurisdiccional dentro del plazo de treinta días contado a partir del siguiente al en que se efectúe la última publicación por apoderado o por gestor que pueda representarlo o defender sus derechos, de conformidad con lo establecido por el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria a la Ley de Amparo, apercibida que de no hacerlo en el término señalado, las ulteriores notificaciones aun las de carácter personal se harán por medio de lista, de conformidad con lo previsto por el numeral 26, fracción III, de la Ley de Amparo, en relación con los diversos 305 y 306 del Código Federal de Procedimientos Civiles; en la inteligencia de que la copia de la demanda de amparo queda en la Secretaría de este Juzgado Federal a su disposición. Fecha para la audiencia constitucional: diez horas con un minuto del veintitrés de octubre de dos mil veinticinco.

Hermosillo, Sonora, 09 de octubre de 2025.

Atentamente

Antonio Mora Díez

Rúbrica

Juez Decimoprimero de Distrito en el Estado de Sonora

SEGUNDA SALA CIVIL DEL PODER JUDICIAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Segunda Sala Civil.

AUTO RACK DEL BAJÍO, S.A. DE C.V.

En los autos del cuaderno de amparo D.C. 366/2024, en relación al toca 20/2024/1, relativo al juicio Ejecutivo Mercantil seguido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México contra Auto Rack del Bajío, S.A. de C.V. y Navarro Rojas Silvia Paola, expediente número 677/2018, se dictó el proveido de fecha dos de octubre de dos mil veinticinco, en el que se ordenó emplazar a la tercera interesada Auto Rack del Bajío, S.A. de C.V., por medio de EDICTOS, quien deberá acudir al local que ocupa esta Sala, por conducto de quien legalmente la represente, dentro del término de TREINTA DÍAS, contados a partir del día siguiente de la última publicación los Edictos a esta Segunda Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, para que se le corra traslado con la demanda de amparo promovida por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, por conducto de su apoderado Óscar Eduardo Castillo García, contra la sentencia dictada por esta Sala el siete de marzo de dos mil veinticinco, en el toca 20/2024/1.

CIUDAD DE MÉXICO, A 03 DE OCTUBRE DE 2025.

ATENTAMENTE
EL SECRETARIO DE ACUERDOS
DE LA SEGUNDA SALA CIVIL

RÚBRICA
LIC. ROMÁN MONTOYA CASTRO.

JUICIO ORAL MERCANTIL
746/2016-I

EDICTO

En proveido de dieciocho de septiembre de dos mil veinticinco, dictado por el Juzgado Primero de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Puebla, Especializado en Juicios Orales, se ordenó que el emplazamiento a juicio de los demandados José Eduardo Díaz Meza y Ana Yessica Arias García, se realice por medio de edictos que deberán publicarse por tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional, y en un periódico local del Estado de Puebla, haciendo de su conocimiento que por proveido de seis de septiembre de dos mil diecisiete, se admitió a trámite en la vía oral mercantil, en ejercicio de la acción de la acción personal, la demanda promovida en su contra inicialmente por Santander Vivienda, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Grupo Financiero Santander México, anteriormente denominada Santander Vivienda, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, antes ING Hipotecaria, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad No Regulada, anteriormente ING Hipotecaria, Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Limitado, quien a su vez es apoderada para pleitos y cobranzas de HSBC México, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC, División Fiduciaria, actuando en su carácter de fiduciaria en el fideicomiso identificado con el número F/247545; y continuó por la cesionaria y actual actora Sofía Irene Landa Herrera, quedando radicada bajo el expediente 746/2016-I, en el que se reclama la declaración judicial por sentencia en el sentido que se ha venido anticipadamente el plazo del documento fundatorio de la acción, así como el pago de \$296,632.81 (doscientos noventa y seis mil seiscientos treinta y dos pesos 81/100 moneda nacional), por concepto de suerte principal y demás prestaciones accesorias, ordenándose correr traslado a dichos demandados por medio de las copias simples de la demanda y documentos adjuntos, debidamente cotejadas y selladas por la secretaría del juzgado, las cuales se encuentran a su disposición en este órgano jurisdiccional, a fin de que dentro del plazo de treinta días hábiles, contado a partir del día siguiente al en que surta efectos la notificación que por este medio se les practique, entreguen su contestación por escrito y hagan valer las excepciones y defensas que estimen pertinentes, bajo el apercibimiento que de no hacerlo así, se les tendrá por perdido el derecho correspondiente. Asimismo, se le requiere que para señale domicilio para oír y recibir notificaciones en la zona metropolitana o en el área conurbada al municipio de San Andrés Cholula, Puebla, bajo el apercibimiento que de no hacerlo se le harán, incluyendo las de carácter personal, por lista que se fije en los estrados del juzgado, salvo que de autos se advierta que su domicilio particular se encuentra en esta circunscripción territorial. Finalmente, se hace de su conocimiento que la sentencia que se dicte en este asunto, estará a disposición del público para su consulta, conforme al procedimiento de acceso a la información; asimismo, el derecho que le asiste para manifestar, hasta antes de que se dicte el fallo, su voluntad de que su nombre y datos personales no se incluyan en la publicación; en la inteligencia de que la falta de oposición conlleva su consentimiento. Conste.

San Andrés Cholula, Puebla; 18 de septiembre de 2025.
Secretario del Juzgado Primero de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Puebla, Especializado en Juicios Orales.
(firmado electrónicamente según evidencia criptográfica)
Lic. Mauricio Arenas Montes.
Firma Electrónica

banco multiva

BLACKROCK

CONVOCATORIA ASAMBLEA DE TENEDORES DE LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES FIDUCIARIOS DE DESARROLLO, IDENTIFICADOS CON CLAVE DE PIZARRA "ICUADCK 10"

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 68 de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito y de conformidad con la Cláusula Vigésima Tercera del Contrato del Fideicomiso Irrevocable No. F/00735 de fecha 20 de diciembre de 2010 (según el mismo haya sido o sea modificado, total o parcialmente, adicionado, renovado o de cualquier otra forma reformado en cualquier momento, el "Fideicomiso"); así como con el título que ampara los certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo, identificados con clave de pizarra "ICUADCK 10" (los "Certificados" y el "Título", respectivamente), emitidos por CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple (hoy Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva, como causahabiente final de su negocio fiduciario previamente escindido), en su carácter de fiduciario del Fideicomiso (el "Fiduciario"), donde BlackRock México Infraestructura I, S. de R.L. de C.V. (antes Infraestructura Institucional, S. de R.L. de C.V.), actúa como fidicomitente, administrador y fideicomisario en segundo lugar (en dicho carácter, el "Administrador"), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, actúa como representante común (el "Representante Común") de los tenedores de los Certificados (los "Tenedores"), se convoca a dichos Tenedores para que asistan a la Asamblea de Tenedores que se celebrará el próximo 3 de noviembre de 2025, a las 11:00 horas (hora de la Ciudad de México) (la "Asamblea"), en las oficinas del Representante Común ubicadas en Paseo de la Reforma 284, Piso 9, Colonia Juárez, C.P. 06600, Ciudad de México, México, para tratar los asuntos contenidos en el orden del día que se señala a continuación, en el entendido que, los términos utilizados con mayúscula inicial en esta convocatoria que no se encuentren expresamente definidos en la misma tendrán el significado que a los mismos se les atribuye en el Fideicomiso y el Título:

ORDEN DEL DÍA

- I. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para (i) remover y en consecuencia sustituir a Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva (causahabiente final del negocio fiduciario previamente escindido de CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple) como Fiduciario del Fideicomiso (el "Fiduciario Sustituido"); (ii) designar y/o delegar al Administrador la facultad para designar a otra institución bancaria mexicana o casa de bolsa como fiduciario sustituto del Fideicomiso (el "Fiduciario Sustituto"); (iii) delegar al Administrador la facultad para negociar la celebración de los convenios, contratos y/o cualesquier otros actos necesarios y/o convenientes para instrumentar la remoción y consecuente sustitución del Fiduciario Sustituido, incluyendo sin limitación, el convenio de sustitución correspondiente; y (iv) llevar a cabo las modificaciones necesarias y/o convenientes al Contrato de Fideicomiso y según resulte aplicable y/o conveniente a los demás Documentos de la Operación en relación con el anterior, incluyendo sin limitar las modificaciones que en su caso sean presentadas por el Fiduciario Sustituto, así como las requeridas por la Comisión Nacional Bancaria de Valores, la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. y/o cualesquier otra autoridad. Acciones y resoluciones al respecto.
- II. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para autorizar al Administrador para que lleve a cabo todos los actos necesarios o convenientes, incluyendo sin limitación, girar todo tipo de instrucciones al Fiduciario y/o a las contrapartes con las que el Fiduciario mantenga alguna relación, o a cualquier otra personas (incluyendo el propio Administrador o Personas Relacionadas con el mismo), así como celebrar todo tipo de contratos, convenios, mandatos, comisiones, instrumentos, cartas o documentos, en cada caso, que tengan como objeto proteger el Patrimonio del Fideicomiso y/o asegurar la operatividad del Fideicomiso. Acciones y resoluciones al respecto.
- III. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para extender la Fecha de Vencimiento Final y la vigencia de los Certificados y, en consecuencia, las modificaciones al Contrato de Fideicomiso, Título y a los demás Documentos de la Operación que resulten aplicables y/o convenientes, en su caso. Acciones y resoluciones al respecto.
- IV. Designación de delegado o delegados para formalizar y en su caso, dar cumplimiento a las resoluciones que se adopten en la Asamblea. Acciones y resoluciones al respecto.

Los Tenedores que deseen asistir a la Asamblea deberán entregar a más tardar el Día Hábil anterior a la fecha de la celebración de la misma: (i) la constancia de depósito que expida la S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., (ii) de ser aplicable, el listado de titulares que al efecto expida el custodio correspondiente, y (iii) en su caso, la carta poder firmada ante dos testigos para hacerse representar en la Asamblea o el mandato general o especial suficiente, otorgado en términos de la legislación aplicable, en las oficinas del Representante Común ubicadas en Av. Paseo de la Reforma 284, piso 9, Colonia Juárez, 06600, Ciudad de México, México a la atención de Luis Ángel Severo Trejo y/o José Eduardo Uribe Sáenz, en el horario comprendido de las 10:00 a las 15:00 horas y de las 16:30 a las 17:30 horas, de lunes a viernes, a partir de la fecha de publicación de la presente convocatoria. De igual manera, se invita a los Tenedores a ponerse en contacto con el Representante Común, ya sea vía correo electrónico (laseverot@monex.com.mx) o vía telefónica (+52 (55) 5230-0204) en caso de que tengan alguna duda relacionada con el alcance de los asuntos que integran el orden del día de la Asamblea. Los Tenedores tendrán a su disposición de forma gratuita y desde la publicación de la presente convocatoria toda la información relacionada con el orden del día de la Asamblea en las oficinas del Representante Común, en la dirección que se señala en esta misma convocatoria.

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2025.

MONEX 40 AÑOS

El Representante Común de los Tenedores

*Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V.,
Monex Grupo Financiero
Lic. José Daniel Hernández Torres
Apoderado*

EL FINANCIERO | Televisión

Tiempo de Toros

Sábado 17 HRS.

Rafael Cué

150 iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 2055 Samsung TV Plus

604 Star TV
Roku TV

Siguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

FINANZAS PERSONALES

No permitas que el entusiasmo con que inicies tu negocio se enfrie o te descapitalices

FERNANDA AMARO*
economia@elfinanciero.com.mx

Aunque el espíritu emprendedor está muy presente, muchos proyectos no logran consolidarse o fracasan en los primeros años. Esto no solo se debe al entorno económico o regulatorio, sino también a errores estratégicos que los propios emprendedores cometen en sus primeras etapas. Estos son seis de los más frecuentes:

FALTA DE PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Muchos negocios inician sin proyecciones de ingresos, sin un análisis de costos realista. Esto conlleva a una mala administración del flujo de efectivo, lo cual es crítico, ya que el 80% de las Pymes que fracasan lo hacen por problemas de liquidez.

AUSENCIA DE VALIDACIÓN DEL MERCADO

Crear un producto o servicio sin entender a fondo a quién va dirigido es otro fallo común. Muchos emprendedores se enamoran de su idea y la lanzan sin validar si realmente existe una necesidad o demanda por parte del público objetivo. La validación temprana —a través de pruebas piloto, entrevistas o encuestas— permite ajustar la propuesta de valor y ahorrar recursos.

NO SEPARAR LAS FINANZAS PERSONALES DE LAS DEL NEGOCIO

En muchos casos, los emprendedores gestionan sus ingresos personales y los de la empresa en una misma cuenta, lo cual impide tener



INICIO DE SNEF

Aprende a usar mejor el dinero

KARLA TEJEDA
ktejeda@elfinanciero.com.mx

Ahorrar, invertir o usar un crédito sin endeudarse no requiere ser experto, solo tener información práctica. La Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF), que se realizará del 23 al 26 de octubre en el Monumento a la Revolución, ofrece talleres y actividades gratuitas para aprender a manejar mejor el dinero y fortalecer el bienestar financiero.

El evento, coordinado por la Condusef con la participación de instituciones financieras, reúne a especialistas que explican de manera sencilla cómo planear gastos, usar herramientas digitales y tomar decisiones más informadas.

"Queremos que las personas pierdan el miedo al dinero y lo usen como una herramienta para lograr libertad y bienestar", dijo Aurora Geitel Salgado, directora de Educación Financiera de BBVA México.

En la edición del año pasado participaron más de 866 mil personas, y en esta edición habrá módulos sobre finanzas para mujeres, ciberseguridad, banca digital y educación financiera infantil, además de charlas virtuales para mexicanos en el extranjero.

LOS SEIS ERRORES MÁS COMUNES

QUE FRENAN EL CRECIMIENTO DEL EMPRENDIMIENTO EN MÉXICO

una visión clara del rendimiento del negocio. Establecer una contabilidad separada y profesional desde el inicio es fundamental para generar credibilidad y estabilidad.

POCA INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN Y TECNOLOGÍA

Muchos emprendedores mexicanos consideran la capacitación como un gasto y no como una inversión. Lo mismo ocurre con la tecnología: se pospone la digitalización de procesos, el uso de herramientas de análisis

sis o la adopción de plataformas de venta en línea. Esta falta de actualización limita la competitividad y eficiencia del negocio.

BUSCAR RESULTADOS INMEDIATOS

Emprender requiere una mentalidad de largo plazo. Muchos proyectos fracasan porque sus creadores esperan resultados rápidos y, al no ver ganancias inmediatas, abandonan o toman decisiones impulsivas. La paciencia estratégica es tan importante como la pasión.

CONFUNDIR EMPRENDIMIENTO CON AUTOEMPLEO

Una creencia común en el ecosistema mexicano es que emprender equivale a ser "tu propio jefe", cuando en realidad muchos emprendedores terminan autoempleándose. Es decir, crean un negocio donde dependen totalmente de su tiempo y esfuerzo para generar ingresos, sin construir sistemas, equipos o procesos que permitan escalar o delegar funciones. Este enfoque limita el crecimiento del proyecto y lo hace vulnerable. El verdadero emprendimiento implica diseñar una estructura que eventualmente funcione de manera independiente del fundador.

*Coach de finanzas personales y asesora patrimonial

No esperes a enero, empieza a construir tu 2026

El 2026 no comienza el primero de enero, sino hoy. El terreno de las finanzas personales está lleno de situaciones que pueden abrir oportunidades y, al mismo tiempo, exponer riesgos. Por ello resulta esencial revisar los objetivos económicos a la luz de las tendencias que ya se perfilan para el año entrante.

En México, la inflación anual al consumidor se ubica en 3.76 por ciento dentro del rango establecido por el banco central. Este comportamiento permite sostener la estrategia de reducción de tasas. En las últimas semanas, los Cetes a 28 días han

MIS FINANZAS

Alberto Tovar

Opine usted:
y Facebook
@albertotavarac



rondado sobre 7.5 por ciento con los niveles más bajos desde 2022. Esta caída abre un espacio favorable para reorganizar deudas y renegociar pasivos, aunque desalienta el ahorro tradicional en bancos o fondos de renta fija.

En lo que respecta al crecimiento económico, los pronósticos son poco alentadores.

Algunos cálculos lo sitúan por debajo de uno por ciento, mientras que las estimaciones más optimistas lo colocan en 1.5 por ciento. Este panorama limita la creación de empleo y el dinamismo del consumo interno, de modo que resulta indispensable planificar con cuidado, en par-

ticular para quienes emprenden nuevos negocios.

A escala internacional, Donald Trump alimenta la incertidumbre. El reflejo se observa en el oro, cuyo cotización ha alcanzado niveles históricos, pues en tiempos de inestabilidad global aumenta su demanda como refugio.

En paralelo, la euforia por la inteligencia artificial ha elevado las valoraciones de empresas tecnológicas. El inconveniente es que 95 por ciento de estas compañías no logra retorno en sus proyectos. La distancia entre expectativas y resultados podría generar una burbuja especula-

tiva semejante a la de las punto-com, con efectos globales. Para los inversionistas esto implica diversificar.

A ello se suma la disruptión tecnológica y la automatización, que transforman el mercado laboral y ponen en entredicho la estabilidad de diversas profesiones.

Por todas estas razones es indispensable reflexionar desde ahora cómo abordaremos el próximo año en términos de las finanzas personales, redefiniendo metas y planteando los retos por venir.

¿Ya definiste cómo enfrentarás el 2026? Coméntame en LinkedIn, Instagram o X y sígueme en el podcast Dinero y Felicidad en Spotify, Apple Podcast y más.

Factor Fintec

Coordinador: Fernando Rodríguez

MÉXICO FRENTE A LA IA

Aejandra Lagunes

La inteligencia artificial está redefiniendo el mundo. No como una promesa lejana, sino como una fuerza concreta que ya está transformando industrias, economías y sociedades. Según el Fondo Monetario Internacional, la IA podría añadir hasta 0.8 puntos porcentuales al crecimiento económico global en los próximos años. Pero ese número, aunque poderoso, apenas roza la superficie del impacto real. En 2025, se estima que el mercado global de IA superará los 407 mil millones de dólares, con Estados Unidos y China liderando el 60% de esa inversión. México, en cambio, sigue sin una estrategia nacional clara, sin una política de adopción tecnológica ambiciosa, y sin una narrativa que conecte a su gente con el futuro.

Lo más preocupante no es que estemos rezagados. Es que seguimos discutiendo cómo regular lo que ni siquiera estamos usando. Mientras los gigantes tecnológicos invierten en modelos fundacionales, chips especializados y ecosistemas de innovación, aquí seguimos soñando con comprar bancos centenarios o con controlar la IA desde el escritorio de un regulador. Es como querer ponerle freno a una nave espacial sin haber aprendido a despegar.

Brasil y Chile ya nos superaron. Según el Índice Latinoamericano de Inteligencia Artificial 2024, México ocupa el séptimo lugar en adopción tecnológica, detrás de Uruguay, Colombia, Argentina y Perú. Y no es por falta de talento. Es por falta de visión. En México, apenas el 38% de las empresas han adoptado herramientas de IA, según el estudio "Desbloqueando el potencial de la IA en México" de AWS. Y aunque más de 495 mil nuevas compañías se sumaron al ecosistema empresarial en el último año, la mayoría aún opera sin aprovechar el poder de la automatización, el análisis predictivo o la personalización algorítmica.

La brecha más grave está en el talento. De acuerdo con el informe "IA y Talento Digital en México 2025" de WTW, solo hay 1,100 expertos altamente especializados en IA en todo el país. Apenas 10,900 profesionales tienen más de dos años de experiencia en inteligencia artificial y analítica avanzada. Esto significa que, aunque las empresas quieren invertir, no hay quien diseñe, programe o implemente. El ecosistema tecnológico de Nuevo León, por ejemplo, está creciendo a un ritmo sin precedentes, pero muchas vacantes en IA y ciencia de datos podrían quedarse sin cubrir.

La formación de talento digital es urgente. En 2025, el 67% de las empresas mexicanas planea aumentar su personal en roles digitales, pero el 47% enfrenta dificultades para encontrar las habilidades necesarias. La brecha es crítica. El programa "Relocalización en México", lanzado por la Secretaría de Economía en alianza con Cisco Systems, busca impulsar el desarrollo de habilidades digitales, pero aún está en fase inicial. Y mientras tanto, el mundo avanza.

Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, está liderando la revolución de la inteligencia artificial. Bajo el T-MEC y el Diálogo Económico de Alto Nivel, ambos países han lanzado una alianza estratégica para fortalecer la industria de semiconductores, esencial para el desarrollo de IA. México tiene una oportunidad histórica de integrarse en esa cadena de valor, pero para lograrlo necesita más que acuerdos diplomáticos: necesita infraestructura, talento y visión.

WhatsApp Business, por ejemplo, está probando asistentes de IA para pymes mexicanas. El 92% de estas empresas ya usa la aplicación semanalmente, y el 88% afirma que les ayuda a generar nuevas oportunidades de venta. Las pymes representan el 99% del tejido empresarial mexicano y aportan el 52% del PIB nacional. Si logramos que estas empresas adopten IA de forma masiva, podríamos transformar la economía desde abajo.

México no puede seguir esperando a que el futuro llegue. El futuro no se espera: se construye. Y se construye con talento, con inversión, con colaboración. No basta con regular la IA: hay que usarla, dominarla, escalarla. Hay que formar a nuestros jóvenes en habilidades digitales, conectar a nuestros emprendedores con el ecosistema global, y dejar de mirar al pasado como si fuera una guía.

Ya no soy senadora, pero desde la sociedad civil continúo impulsando el futuro de México a través de la Alianza Nacional de Inteligencia Artificial, una iniciativa que nació durante mi etapa legislativa y que hoy se consolida como un referente en gobernanza tecnológica. Hemos sido pioneros en construir un modelo multistakeholder que no solo promueve el diálogo entre sectores, sino que logra posicionar temas clave –como ética algorítmica, talento digital y soberanía tecnológica– en la agenda pública, donde antes no tenían espacio.

Sigo creyendo profundamente en el poder transformador de la tecnología. México tiene el talento, la creatividad y la capacidad para ser protagonista en esta nueva era. Lo único que falta es voluntad colectiva. Porque mientras el mundo acelera hacia un horizonte de innovación y crecimiento, nosotros no podemos seguir inmóviles desde la orilla del futuro. Es momento de decidirnos, de construir, de usar lo que ya tenemos y de colaborar con quienes ya están liderando el cambio.



BLINDAJE PATRIMONIAL PARA EL INVERSIÓNISTA LATINO

Mercedes Sordo Ibarreche

En tiempos de inflación y volatilidad, los mercados internacionales ofrecen una ruta segura para proteger capital

Para el inversionista latinoamericano, el escenario actual impone desafíos sin precedentes. Inflación persistente, devaluación de monedas locales, fragilidad institucional y cambios regulatorios abruptos han convertido la preservación patrimonial en una prioridad estratégica.

Empresarios, ejecutivos y profesionales con patrimonios consolidados enfrentan un dilema complejo: mantener sus activos dentro de economías con reglas inestables o buscar alternativas que ofrezcan seguridad jurídica y financiera. En varios países de la región, basta un cambio de administración para alterar significativamente el entorno fiscal y regulatorio, afectando directamente el patrimonio privado.

En este contexto, las estrategias de inversión internacional han dejado de ser un lujo reservado para grandes fortunas: hoy constituyen una herramienta esencial de gestión de riesgo patrimonial.



OFFSHORE COMO NECESIDAD ESTRÁTÉGICA

La inversión offshore permite blindar el capital frente a distintos tipos de riesgos que afectan de manera recurrente a América Latina. Su valor radica en la diversificación real y estructural, más allá de simples instrumentos financieros:

Internacional: El capital se ubica físicamente en jurisdicciones con estabilidad económica y marcos legales sólidos, como Estados Unidos, Reino Unido y Canadá. Esto permite acceso a instrumentos regulados, mercados profundos y liquidez global.

De riesgo país: La exposición al entorno político y macroeconómico local se reduce significativamente. Una reforma fiscal, una crisis cambiaria o restricciones a movimientos de capital pierden capacidad de impacto directo sobre los activos.

De monedas: Invertir en monedas fuertes como el dólar estadounidense, la libra esterlina o el euro, protege frente a la depreciación crónica que enfrentan las monedas latinoamericanas. Esto aporta previsibilidad y solidez a la planeación financiera de largo plazo.

Civil: En jurisdicciones offshore como en la Isla de Man, los activos no son embargables en

procesos civiles ordinarios. Esto brinda un nivel de protección legal superior, especialmente relevante para empresarios y familias con patrimonios expuestos a contingencias.

Tributaria: Una estructura internacional bien diseñada permite diferimientos fiscales y optimización tributaria dentro del marco legal, sin recurrir a mecanismos opacos o de riesgo. Esto mejora el rendimiento neto y la eficiencia fiscal.

Sucesoria: La planificación sucesoria internacional facilita la transmisión patrimonial sin someterse a las restricciones locales, asegurando continuidad intergeneracional y preservación de activos familiares.

De confiabilidad: Las jurisdicciones consolidadas operan bajo marcos regulatorios robustos, auditables y con estándares internacionales de transparencia. Esto genera certidumbre y confianza jurídica, dos activos escasos en economías inestables.

VOCES DE AUTORIDAD

La visión de líderes financieros refuerza esta lógica. Warren Buffett advierte: "El riesgo proviene de no saber lo que se está haciendo", en referencia a las inversiones especulativas y a la exposición excesiva a mercados poco previstas.

Robert Kiyosaki insiste en que "no es cuánto dinero ganas, sino cuánto conservas y cuánto trabaja para ti". La clave está en preservar y capitalizar estratégicamente.

Y Gabriela Berrospi, fundadora de Latino Wall Street, subraya: "Los latinos debemos aprender a invertir como lo hacen los grandes inversionistas internacionales: diversificando en mercados sólidos y regulados".

LA PROPUESTA DE MONEY PARTNERS LATAM

Bajo esta premisa, Money Partners Latam se posiciona como un socio estratégico para el inversionista latino, facilitando acceso a estructuras de blindaje patrimonial, diversificación internacional y planificación sucesoria, siempre a través de vehículos legales y productos regulados.

El objetivo es claro: transformar la incertidumbre local en estabilidad y crecimiento sostenido, protegiendo no solo el capital presente, sino el legado familiar a largo plazo.

Cada vez más capital latinoamericano se ancla en jurisdicciones con solidez institucional. En un mundo interconectado, la pregunta ya no es si invertir offshore, sino cuándo implementar una estrategia global de protección patrimonial.

FOX NFL
THURSDAY
NIGHT FOOTBALL
EN VIVO Y EN EXCLUSIVA

VIKINGS | **CHARGERS**

HOY ► 6:15 PM

FOX SPORTS

FOX NFL **DOMINGO**
»»» EN VIVO «««

LU | **GIANTS**
10:50 AM FOX SPORTS FS PREMIUM
EAGLES

COWBOYS
2:00 PM FOX SPORTS FS PREMIUM
BRONCOS

49ERS
10:50 AM FOX SPORTS 2
TEXANS

TITANS
2:00 PM FOX SPORTS 2
COLTS



SUSCRÍBETE



*HORARIOS CDMX



#NFLxFSMX

EMPRESAS

COBERTURA E INVERSIONES, EN JUEGO

América Móvil, AT&T y Movistar demandan reglas claras para el CRT

Operadores piden que la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones preserve la independencia técnica

Buscan que costos del espectro se alineen a estándares internacionales

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Esta semana entró en operaciones la nueva Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) con la instalación del Pleno y la aprobación de los lineamientos que regirán al nuevo organismo que sustituye las funciones del extinto Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Representantes de América Móvil, AT&T, Telefónica Movistar y Altán Redes coincidieron en que el regulador de las telecomunicaciones debe actuar con independencia y dar certidumbre al sector, para atraer inversiones y mejorar la cobertura.

Antonio Díaz Hernández, vicepresidente adjunto de Asuntos Regulatorios de AT&T México, sostuvo que es necesario que los lineamientos de la nueva instancia se sometan a consulta pública para que los distintos actores del sector participen.

“Lo más importante es que esta institución mantenga su carácter de especialización técnica, que nos continúe escuchando, como lo ha hecho la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), que nos ha recibido y buscamos que esto continúe con la CRT”, señaló Díaz ante miembros de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa (ANADE).

Explicó que una relación abierta

entre la autoridad y los operadores genera certeza para mantener y atraer inversiones, al impulsar una política que fomente el crecimiento, la competencia y la expansión.

Advirtió que los costos del espectro radioeléctrico en México siguen siendo una barrera crítica para el desarrollo de las redes. Algunas bandas están 88 o 96 por ciento por arriba del costo promedio internacional.

“Se requiere revisión a fondo soportada en estudios serios como los que ha hecho la OCDE, la GSMA y las muchas recomendaciones que en su momento hizo el IFT. Estaría

de maravilla que ahora que se revisa el Paquete Económico, se incluyan no sólo los pagos en especie, sino una revisión orientando a costos internacionales los derechos, que están muy por arriba”, subrayó.

GSMA reveló que si el costo del espectro en México se alinea al promedio global, 5 millones más de personas tendrían cobertura 4G. Además, el IFT estimó que el Estado perdió 46 mil millones de pesos en recaudación por la devolución del espectro, ya que 38 de los 41 bloques subastados recientemente quedaron desiertos.

COPROMISOS DE COBERTURA, LA CLAVE PARA AMX

Alejandro Cantú Jiménez, director Jurídico y de Asuntos Regulatorios de América Móvil, reconoció que la nueva Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión incorporó un concepto que ayudará a revertir el encarecimiento del espectro: los descuentos en el precio del espec-

tro a cambio de compromisos de cobertura.

“Esta industria requiere de capital intensivo y si gastas el 80 por ciento de los recursos en el pago del espectro y usas el 20 por ciento para el resto, el resultado es que no se puede desarrollar mucha infraestructura. En cambio, si usas 20 por ciento para el espectro y 80 por ciento para infraestructura, las cosas son distintas”, comentó.

Agregó que el modelo de compromisos de cobertura, bien implementado, puede ampliar el acceso a internet y fortalecer la recaudación.

Natalia Guerra Caicedo, directora de Asuntos Pùblicos, Regulación y Mayoristas de Telefónica Movistar México, coincidió en la necesidad de reducir los costos del espectro.

“Un tema es cómo llegar y luego resolver la brecha de uso que debemos superar. Que la tecnología se use, la conectividad y banda ancha se usen de manera productiva”, señaló.

Saady Elizabeth Arroyo Ancheta, jefa de Staff en Altán Redes, explicó que enfrentan retos distintos a los de los operadores comerciales, pues su responsabilidad de llevar conectividad social depende de que múltiples actores usen su infraestructura en condiciones razonables y reglas claras.

“Es un gran reto definir cómo se va a usar la infraestructura y las tarifas de acceso, lo mismo que la interconexión social, la conectividad comunitaria y la coordinación con la CFE y otras instituciones (...) Se trata de cerrar la brecha digital. Es un tema operativo y que la compartición de infraestructura se traduzca en un modelo viable, sostenible y transparente”, comentó.

Mundial dejará derrama económica de 10 mil mdp al país; Kantar

México tendrá una derrama superior a los 10 mil millones de pesos, derivados del Mundial 2026, al cual piensan asistir 6 de cada 10 mexicanos de manera presencial, pese a los elevados costos de los boletos, reveló el reporte “Entre Goles, Marcas y Afición: el Mundial que moverá a México”, elaborado por Kantar.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina

En acción

En promedio el sector móvil ha crecido 4.5% entre el 2T22 al 2T25.

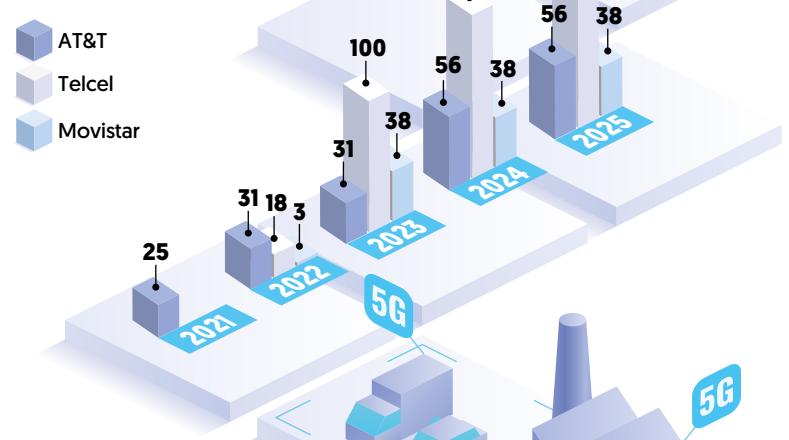
■ Ingresos del mercado de telecomunicaciones móviles, mdp



Presencia

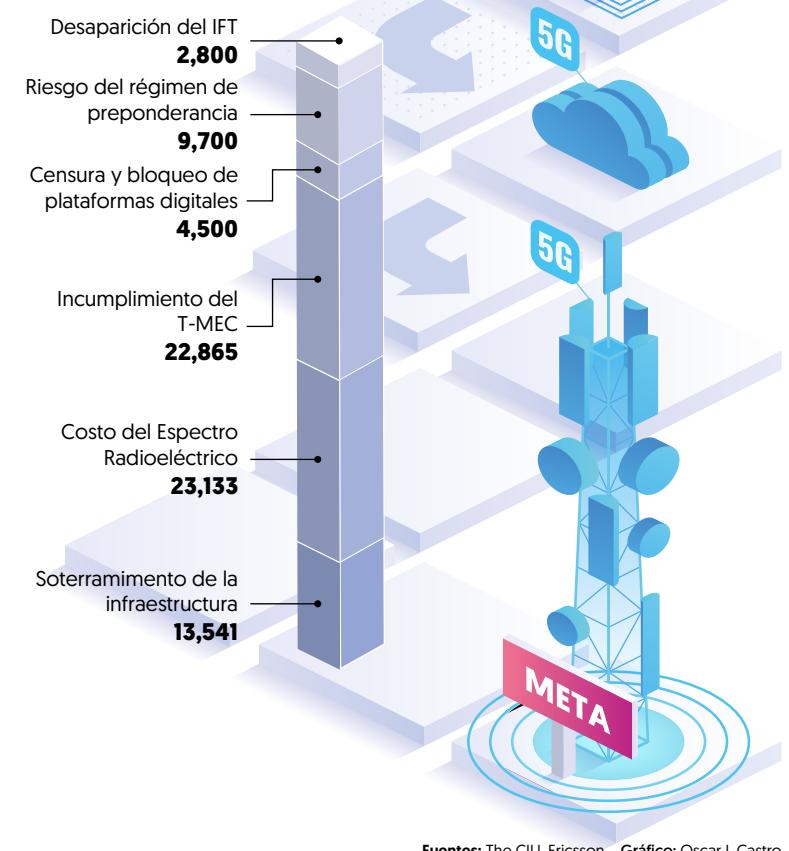
Entre 2021 y el primer trimestre del año se ha desplegado red 5G en al menos 684 ciudades.

■ Despliegue de 5G por ciudad



Temor

La nueva LFTyR podría causar afectaciones por 76 mil 539 mdp.



REPORTES BMV

EN EL TERCER TRIMESTRE SUS USUARIOS GASTARON MÁS

AT&T reporta un alza de 7.1% en sus ingresos

En el periodo, la telefónica tuvo 306 mil nuevo clientes, en pre y pospago

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

AT&T, el gigante de telecomunicaciones móviles de origen estadounidense, reportó que durante el tercer trimestre de 2024 alcanzó ingresos en México por mil 95 millones de dólares, un crecimiento de 7.1 por ciento respecto al mismo trimestre del año anterior, apoyado, en gran medida, por el crecimiento del gasto promedio de sus usuarios.

"Este trimestre, crecimos en clientes, ingresos y rentabilidad en comparación con el mismo periodo del año anterior. Además, alcanzamos siete trimestres consecutivos con ingresos operativos positivos", comentó Mónica Aspe, CEO de AT&T México.

En su reporte financiero del tercer cuarto del año, la emisora señaló que de julio a septiembre de 2024 los ingresos por venta de equipos fueron de 399 millones de dólares, es decir 22 millones más que en el 3T24, cuando la empresa alcanzó ingresos en este segmento por 377 millones de dólares.

En tanto, los ingresos por servicios, AT&T detalló que, al 30 de

RESULTADOS DEL 3T25



	3T24	3T25	VAR%
INGRESOS	1,022	1,095	7.1%
EBITDA	168	199	18.5%
SUSCRIPTORES*	275	306	11%

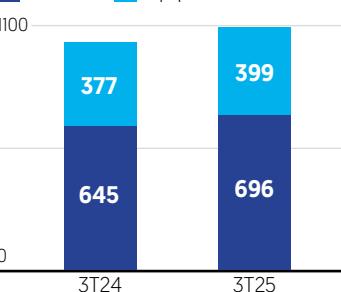
Cifras en millones de dólares

Segmento

Los servicios representaron el 63.6% de los ingresos totales durante el 3T25.

■ Ingresos, mdd

■ Servicio ■ Equipos



Fuente: AT&T

*Miles de suscriptores nuevos

septiembre de 2025, alcanzaron 696 millones de pesos, lo que representó un crecimiento de 7.8 por ciento, por la adición de 306 mil clientes nuevos, tanto en el segmento de prepago y de pospago.

La empresa indicó que, en el periodo, su flujo operativo creció 18.5 por ciento, al alcanzar 199 millones de dólares, es decir 31 millones más que lo reportado en el tercer trimestre de 2024.

En tanto, los ingresos por servicios, AT&T detalló que, al 30 de

"TEMPORADA NARANJA" IMPULSA SUS RESULTADOS

Las ventas de La Comer subieron 11.2% en el 3T25

Las ventas de Grupo La Comer crecieron 11.2 por ciento anual en tiendas iguales durante el tercer trimestre de 2025, impulsadas por la campaña "Temporada Naranja".

El EBITDA fue de mil 251 millones de pesos, para un alza del 11.1 por ciento, mientras que la utilidad neta creció 9.8 por ciento, alcanzando 641 millones. La compañía opera 90 tiendas en cinco formatos diferentes, con más de 405,000 metros cuadrados de piso de venta.

Además, el consejo de administración de Grupo La Comer aprobó el nombramiento de Santiago García como vicepresidente y de Héctor de la Barreda como director general, cargos que asu-

RESULTADOS DEL 3T25



	3T24	3T25	VAR%
INGRESOS	10,623.0	11,813.0	11.2%
EBITDA	1,126	1,251	11.1%
UTILIDAD NETA	584.0	641.0	9.8%

Cifras en millones de pesos

Fuente: La Comer

mirán a partir del 1 de enero de 2026

Santiago García reforzará el plan de expansión y Héctor de la Barreda liderará la próxima etapa de evolución de La Comer, acelerando su crecimiento y fortaleciendo su posición en el sector.

—Juan Carlos Cruz

multiva

Imagínate un banco donde te conocen por tu nombre

Vazol



“Que lloren en su casa”

El refrán “De que lloran en mi casa a que lloran en la suya” ilustra perfectamente la postura de las armadoras estadounidenses frente a los aranceles impuestos por el presidente Donald Trump a las camionetas ‘pick-up’ fabricadas en México y Canadá. Según Trump, los CEOs de General Motors (**Mary Barra**) y Ford (**Bill Ford**) le agraciaron por la medida, asegurando que sin los aranceles, competir en el mercado estadounidense sería una “lucha muy dura y larga”.

Mientras que GM y Ford protegen su mercado local, plantas como las de Silao y Hermosillo ahora enfrentan un panorama incierto. Los aranceles elevan los costos de producción en México y Canadá, trasladando el golpe comercial fuera de Estados Unidos. Trump calificó los aranceles como una “cuestión de seguridad nacional”, argumentando que fortalecen la economía y el poderío estadounidense, aunque esto signifique un impacto negativo para sus socios comerciales.

Además, GM reportó una caída del 56.6 por ciento en sus beneficios netos en el tercer trimestre de 2025 y pérdidas de mil 600 millones de dólares, debido no solo a los aranceles, sino también a la eliminación de incentivos fiscales para vehículos eléctricos (VE).

La política proteccionista de Trump refuerza la idea de que las armadoras estadounidenses priorizan su economía local, incluso si esto significa “dejar llorando” a México y Canadá.

Automatiza gratis con Buk

La tecnológica Buk, que en México es dirigida por **Andrés Gómez**, está por lanzar Buk Starter, una solución gratuita que busca cerrar esa brecha desde la raíz: la gestión de personas.

Según datos de la compañía, solo 3 de cada 10 micro y pequeñas empresas en México han logrado automatizar sus procesos de Recursos Humanos, mientras que el 18 por ciento sigue operando de forma manual, lo que limita su eficiencia operativa y capacidad de retención. La rotación promedio en este segmento alcanza el 20 por ciento, y una de cada tres renuncias ocurre antes del primer año, cifras que, en conjunto, evidencian un desafío estructural para más de 4 millones de negocios.

Buk busca que las pequeñas empresas puedan cuidar a su gente con las mismas herramientas que una gran corporación, a través de Buk Starter, las empresas podrán automatizar nómina, vacaciones y procesos básicos sin costo, impulsando la profesionalización desde abajo.

La apuesta no es menor: las Pymes generan más del 50 por ciento del PIB nacional, pero más del 54 por ciento del empleo en México sigue en la informalidad, lo que vuelve urgente democratizar el acceso a plataformas de gestión de talento.

Financiamiento para ‘anotar gol’

De cara al Mundial de Fútbol 2026, el Fondo Mixto de Promoción Turística de la CDMX busca fortalecer a los pequeños hoteles y negocios turísticos mediante nuevas alternativas de financiamiento. Este 27 de octubre, durante el 1er Foro de Financiamiento al Sector Turístico, se presentará una estrategia para que estas empresas puedan acceder a préstamos que les permitan invertir en infraestructura, capacitación y tecnología.

El evento, encabezado por **Carlos Martínez**, director general del Fondo, contará con la participación de instituciones como Nafin-Bancomext, la AMIB y empresas tecnológicas y financieras como Clip, Bitsy, Visa y Mifel. También estarán presentes expertos en inteligencia artificial, representantes de la Asociación de Hoteles de la Ciudad de México y vocerías de FIFA México.

El objetivo principal es cerrar la brecha financiera que enfrentan los pequeños negocios turísticos, un sector clave para la economía de la capital. Con el Mundial a la vista, la ciudad busca no solo recibir a miles de visitantes, sino también aprovechar la oportunidad para modernizar su infraestructura turística y fortalecer a las empresas locales.

“Las armadoras de EU priorizan su economía local, incluso si esto significa ‘dejar llorando’ a México y Canadá”

LO APROBADO EN EL PRESUPUESTO AFECTARÁ AL E-COMMERCE

Ve TikTok Shop impacto por nuevos impuestos

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

El comercio electrónico en México enfrentará afectaciones en el futuro próximo derivadas de los nuevos impuestos aprobados en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2026, reconoció TikTok Shop, la plataforma de compras dentro de la red social que ha ganado terreno entre marcas, creadores y consumidores digitales.

La firma advirtió que el impacto no será exclusivo de su ecosistema, sino que alcanzará a toda la industria del comercio digital en el país, por lo que afirmó mantiene diálogo con las autoridades mexicanas para conocer el impacto real de la nueva medida aprobada en el Congreso.

“Esto es un impacto que se va a reflejar en toda la industria, estamos mirando con atención y trabajando con el gobierno para poder entender mejor el impacto; estamos seguros que va a tener un impacto en toda la industria y en

En problemas

TikTok reconoció que el impacto será inevitable y abre diálogo.

Industria La plataforma reconoce que las nuevas medidas fiscales afectarán a todo el ecosistema.

Clave TikTok Shop está en conversaciones con las autoridades para conocer el impacto preciso.

En línea La empresa subraya que actualmente cumple con todas sus obligaciones tributarias.

FUENTE: TIKTOK SHOP

83%

DE LOS USUARIOS

Dice que la red social, les ha ayudado a conocer tendencias.

que nosotros paguemos nuestros impuestos”, afirmó la empresa.

TikTok Shop destacó que actualmente 83 por ciento de los usuarios en México afirman que la plataforma les ha ayudado a descubrir nuevos temas y tendencias de compra.

EN RIVIERA NAYARIT

RCD Hotels apuesta por ‘lujo relajado’

La empresa RCD Hotels está apostando por el ‘lujo relajado’ como el siguiente paso en la consolidación de su oferta de hospedaje en Riviera Nayarit, en donde ha abierto UNICO 20°105°, un todo incluido de lujo y sólo para adultos con 141 habitaciones.

En entrevista para EL FINANCIERO, Bernardo Santillana, director comercial cooperativo de RCD Hotels, destacó que con la incorporación de la marca en Riviera Nayarit se busca la consolidación de la oferta y la diversificación de la empresa en la zona.

“Con UNICO buscamos también otro nicho de mercado en el cual obviamente llega Hard Rock; tan solo al ser un hotel sólo adultos o mayores de 18 años, está enfocado a convenciones, a bodas, está enfocado a gente que está buscando a clientes, que quieren un poco más de tranquilidad, de lujo pero en un ambiente más relajado”, refiere Santillana.

—Aldo Munguía

Atención

El 47% de los encuestados declaró estar preocupado por la eliminación de la selección mexicana.

■ % Preocupación de los mexicanos



Fuente: Kantar

MARCAS DEBERÁN OFRECER NUEVAS EXPERIENCIAS: KANTAR

El Mundial 2026 dejará una derrama de 10 mil mdp

México tendrá en 2026 una derrama económica superior a los 10 mil millones de pesos, derivada del Mundial, evento al cual piensan asistir 6 de cada 10 mexicanos de manera presencial, pese a los elevados costos de los boletos, reveló el reporte “Entre Goles, Marca y Afición: el Mundial que moverá a México”, elaborado por Kantar.

“Esta justa deportiva puede detonar inversión en infraestructura turística, transporte y entretenimiento, sobre todo en las ciudades sede. Además de los beneficios inmediatos en empleo y consumo, el evento abre la puerta para fortalecer la

imagen del país como destino de inversión y turismo”, señaló Pedro López, Brand & Media Director de Kantar México en la presentación.

En Monterrey, donde se realizarán tres partidos en fase de grupos y uno de la fase eliminatoria, se estima una derrama de alrededor de 5 mil millones de pesos y la generación de 7 mil empleos; en Guadalajara que albergará cuatro partidos

de grupo, incluyendo uno de la selección mexicana, se prevén 880 millones de dólares de consumo y la generación de más de 40 mil empleos.

—Juan Carlos Cruz

REPORTES BMV

RESULTADOS DEL 3T25

Alsea	3T24	3T25	VAR%
INGRESOS	19,897	21,029	5.7%
EBITDA	2,831	2,881	1.8%
UTILIDAD NETA	78	512	556.4%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Alsea, S.A.B. de C.V.

SUS INGRESOS SUBIERON 5.7% EN EL 3T25

Las ganancias de Alsea se sextuplican por aumento en ventas y eficiencias operativas

Su flujo operativo subió 1.8%. La operadora de restaurantes Alsea, que maneja las marcas Domino's Pizza, Burger King, Starbucks, P.F.

Chang's e Italiani's, entre otras reportó un aumento de 556 por ciento en su utilidad neta que alcanzó los 512 millones de pesos, en el

tercer trimestre del año.

"En el tercer trimestre, el crecimiento sostenido en ventas fue respaldado por la eficiencia operativa, la gran capacidad de adaptación de nuestros equipos y la fortaleza de nuestras marcas", señaló Christian Gurría, director General de Alsea.

Las ventas de Alsea crecieron

5.7 por ciento, al registrar 21 mil 29 millones de pesos entre julio y septiembre pasado.

Por su parte, el EBITDA de Alsea se colocó en 2 mil 881 millones de pesos, lo que significa un crecimiento de 1.8 por ciento, respecto al tercer trimestre del año pasado.

—Juan Carlos Cruz

ESTADOS UNIDOS, FUERTE

Crece Gruma por Asia y Europa

JUAN CARLOS CRUZ
jcruzv@elfinanciero.com.mx

Gruma, la mayor productora de maíz, tortilla y otros derivados registró ventas por mil 635 millones de dólares en el tercer trimestre del año, impulsada por los mercados extranjeros.

Grupo Industrial Maseca (GIMSA), principal subsidiaria en México mantuvo un crecimiento en volumen de ventas de 1 por ciento gracias a la sólida demanda de sus clientes.

La multinacional destacó que sus costos de ventas aumentaron 3 por ciento como resultado de un mayor costo del maíz resultado de la oferta y la demanda del grano.

El músculo de Gruma se encontró fuera del país. Estados Unidos, su mercado más relevante alcanzó un margen EBITDA de 21.1 por ciento.

Respecto a su subsidiaria en Europa generó indicadores operativos y financieros atractivos gracias a su estrategia comercial, logrando un alza de 4 por ciento en su volumen de ventas y de 15 por ciento en ingresos netos.

El EBITDA en su operación dentro de Europa creció 2 por ciento, con respecto al mismo trimestre de 2024.

En el tercer trimestre su utilidad neta aumentó 3 por ciento anual, al alcanzar los 132.6 millones de dólares. Las Ventas Netas y el EBITDA de las operaciones de Gruma fuera de México crecieron para representar 72 y 80 por ciento del total.

RESULTADOS DEL 3T25

Gruma	3T24	3T25	VAR%
INGRESOS	1,623.4	1,635.6	1%
EBITDA	288.0	292.7	2%
UTILIDAD NETA	128.7	132.6	3.0%

Cifras en millones de dólares

Fuente: Gruma, S.A.B. de C.V.

The image shows the front cover of the 44th anniversary issue of El Financiero. The cover is predominantly blue and features a large white globe in the center. Surrounding the globe are several floating digital screens displaying various news articles, images, and video thumbnails. At the top left is the El Financiero logo with a globe icon. To the right of the globe, the text 'EL FINANCIERO 44 ANIVERSARIO' is written in a stylized font, with '44' being particularly prominent. Below the globe, the text '44 Años Informando con Certeza' is displayed in large, bold, white letters. The bottom of the cover features social media icons for Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube, and TikTok, each followed by the handle '@ElFinanciero_Mx' or 'El Financiero'. The website address 'www.elfinanciero.com.mx' is also visible at the bottom.

¿El taco está 'matando' al sandwich?

Podrían deprimirse si leen la mayoría de los resultados que reportaron las empresas al mes de septiembre en este año tan complicado.

Algunas historias de esta semana destacan porque van a contracorriente, por ejemplo, el constante avance de los tacos, sobre los sandwiches, en el enorme mercado de los Estados Unidos y el efecto que eso tiene para una conocida empresa mexicana, Gruma.

Quizás allá no todos los llamen tacos. "Wraps" es el nombre que muchos utilizan para referirse a la comida que envuelven en tortillas, aunque el resultado sea casi el mismo.

Esta empresa de origen neolonés recientemente envió una presentación a sus inversionistas, en la que incluyó información que reveló una fuerte inclinación de sus clientes por alimentos "más saludables".

También explicó que por esa razón, los consumidores están "sustituyendo el pan por wraps". Además compran frituras de maíz orgánicas y libres de gluten,

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

□ Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

𝕏 @RuizTorre



como opciones de snacks.

¿Resultado? Sus líneas de productos relacionados con ese negocio muestran crecimientos por arriba del 10 por ciento.

Recuerden ustedes que estamos presenciando el retorno de

los ejercicios de pilates y la era de los medicamentos GLP-1, como Ozempic, por lo que para algunas personas, el sobrepeso puede ser un asunto de decisión.

¿Quién iba a pensar que eso abre oportunidades de negocios para la humilde tortilla que sí es menos voluminosa que una rebanada de pan?

La herramienta de tendencias Google Trends revela que la búsqueda de la palabra "wrap" en Estados Unidos se triplicó en el popular buscador del mismo nombre. Destaca particularmente el interés de gente alejada de la frontera con México, como los habitantes de New Hampshire o Maine, estados más cercanos a Nueva York, o incluso a Canadá.

Una vez sumadas las búsquedas de wraps a la palabra "tacos", juntas ya superan ampliamente el interés que los vecinos muestran por un "sandwich".

No es una nimiedad. El cambio de los consumidores hacia estos productos está cargando las utilidades de la compañía. Sus ventas apenas avanzaron 0.7 por ciento respecto al año pasado, a mil 635 millones de dólares, pero su margen de utilidad (EBITDA) se mantiene en un 17 por ciento, atípico para un negocio tan tradicional.

Evidentemente no tienen recato en anunciarlo. Ayer, en un

"Los consumidores están sustituyendo el pan por wraps y tortillas"

comunicado, la empresa informó que las operaciones de Gruma fuera de México representaron 80 por ciento del total de sus ingresos, en el tercer trimestre de este año.

Y es en Estados Unidos, su mercado más relevante, en donde alcanzó un margen de ganancia del 21 por ciento explicado por "eficiencias internas de operación y la constante innovación de productos".

Atención, tortilleros y panaderos, consideren este tip: la submarca más rentable de Gruma es "Better for You", de tortillas Mission.

En los empaques de estos productos destaca precisamente la palabra 'wraps', que incluyen rarezas como aceite de oliva o quinoa entre sus ingredientes, a un precio de cuatro dólares por bolsa, casi el triple respecto a las humildes "tortillas" para burrito que vende la misma compañía.

Eso puede explicar las mayores ganancias del corporativo encabezado por Juan Antonio González Moreno.

Gruma no sólo surfea una moda. Está participando en un cambio estructural del consumo

en el mayor mercado alimentario del mundo: el desplazamiento del pan por productos de maíz o trigo plano.

Su red de más de 20 plantas en ese país le da una ventaja logística que pocos competidores internacionales pueden replicar.

Pero incluso las historias de crecimiento esconden curvas peligrosas. En el caso de Gruma, el apetito por los wraps en Estados Unidos podría volverse una trampa si las modas giran hacia sustitutos vegetales.

Su creciente dependencia del mercado estadounidense también la expone a tensiones comerciales y políticas migratorias que pueden alterar el negocio.

Gruma, una empresa relativamente pequeña en el ambiente global, ha demostrado saber leer los hábitos del consumidor mejor que muchos gigantes.

¿Habrá leído mejor que Grupo Bimbo, líder panadero regional? Esta empresa reportará al cierre de mes. Ya revisaremos.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

**Leonardo Kourchenko,
Enrique Quintana y Víctor Piz**

EL FINANCIERO | Televisión

La Silla Roja.

**Domingo
21 HRS.**

150 . iZZ! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star^{TV}
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

AVISO NOTARIAL**SEGUNDA PUBLICACION**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles hago constar:

Que por instrumento número 140,435, de fecha 09 de Octubre del año en curso, ante mí, comparecieron los señores Oscar David Morales Salazar, José Manuel Morales Salazar, el último representado por Guillermo Morales Salazar quien también compareció por su propio derecho, a efecto de denunciar y radicar la sucesión Intestamentaria a bienes del señor Manuel Morales, en unión de sus testigos los señores Leopoldo Guerrero Moreno y Haydee Cecilia Vecchione de Guerrero, declararon bajo protesta de decir verdad que el último domicilio del autor de la sucesión fue en esta Capital, y que no conocen de la existencia de personas diversas a los mencionadas con derecho de heredar en el mismo grado o en uno preferente, por lo que en la escritura de referencia, se declaró a los señores Oscar David Morales Salazar, José Manuel Morales Salazar Y Guillermo Morales Salazar, como únicos y universales herederos en la sucesión Intestamentaria a bienes del señor Manuel Morales; y reconocieron a favor de la señora Consuelo Salazar Hernández el 50% de los bienes adquiridos durante su matrimonio con el autor de la sucesión en virtud de la disolución de la sociedad conyugal.

Asimismo la señora Consuelo Salazar Hernández, aceptó el cargo de Albaacea que le fue conferido, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 09 de Octubre del 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA
TITULAR DE LA NOTARIA NO. 237 DE
LA CIUDAD DE MÉXICO



PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
TRIBUNAL COLEGIADO DE CIRCUITO

AL MARGEN EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN

SEGUNDO TRIBUNAL COLEGIADO DEL SEGUNDO
CIRCUITO CON RESIDENCIA EN NEZAHUALCOYOTL,
ESTADO DE MÉXICO

EDICTO

En los autos del juicio de amparo directo D.C. 170/2025-V, promovido por

Alejandra Velasco Domínguez, contra la sentencia de cuatro de noviembre de dos mil veinticuatro, dictada por la Primera Sala Colegiada Civil de Texcoco, del Tribunal Superior de Justicia del Estado de México, en los autos del toca 914/2024, de su índice, en virtud de que no se ha emplazado al tercero interesado, con fundamento en el artículo 27, fracción III, inciso b), de la Ley de Amparo, en relación con el 315, del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado supletoriamente, empálices a juicio al tercero interesado Javier Salinas Iñiguez, publicándose por TRES veces, en SIETE días naturales en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en la República Mexicana el citado edicto; haciéndole saber que cuenta con un plazo de treinta días, contados a partir de la última publicación de tales edictos, para apersonarse en el juicio a hacer valer sus derechos, que deberá señalar domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad, apercibido que de no hacerlo, las subsiguientes publicaciones, aún las de carácter personal, se le harán por medio de lista que se publica en este órgano jurisdiccional.

SECRETARIA DE ACUERDOS

Lic. Guadalupe Margarita Reyes Carmona
Secretaría de Acuerdos



PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
JUZGADO DE DISTRITO

EDICTO

AL MARGEN. EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.- PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN.- JUZGADO PRIMERO DE DISTRITO EN MATERIA PENAL EN LA CIUDAD DE MEXICO.

Tercero interesado: Víctor Manuel Trejo Herrera.

En los autos del juicio de amparo número 263/2025-I-B, promovido por Iván Campos González, contra actos de la Primera Sala Especializada en Ejecución de Sanciones Penales del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México; en el que se señala como tercero interesado a Víctor Manuel Trejo Herrera, se ordenó emplazarlo por edictos que deberán publicarse por tres veces de siete en siete días, en el Diario Oficial de la Federación y en un periódico de los de mayor circulación en esta ciudad capital, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 27, fracción II, inciso c) de la Ley de Amparo y 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, Haciéndole saber que cuenta con un plazo de treinta días, contados a partir de la última publicación de tales edictos, para apersonarse en el juicio a hacer valer sus derechos, que deberá señalar domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad, apercibido que de no hacerlo, las subsiguientes publicaciones, aún las de carácter personal, se le harán por medio de lista que se publica en este órgano jurisdiccional.

ATENTAMENTE.

CIUDAD DE MÉXICO, A 11 DE JUNIO DE 2025.
EL SECRETARIO DEL JUZGADO PRIMERO
DE DISTRITO EN MATERIA PENAL
EN LA CIUDAD DE MEXICO.

LIC. FERNANDO ROMÁN CETINA SIMÁ.

JUICIO ORAL MERCANTIL 1027/2020-III

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN

EDICTO

CANCÚN, QUINTANA ROO, 28 DE ABRIL DE 2025

DEMANDADA: Mildred Olivia Aguilar Esquivel

El juicio oral mercantil 1027/2020-III, seguido por ahora por Sisi García Hernández en contra de Pablo Rayon Beltran y Mildred Olivia Aguilar Esquivel, se admitió a trámite el veintisiete de noviembre de dos mil veinte y el día de la fecha, se ordenó emplazar a la demandada por medio de edictos, en el que se reclaman las prestaciones siguientes: "A) El pago de la cantidad de \$294,031.70 M.N. (SON DOSCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL TREINTA Y UN PESOS CON SETENTA CENTAVOS, MONEDA NACIONAL), en concepto de total de capital vencido, según estado de cuenta al 01 de noviembre de 2019. B) El pago de la cantidad de \$6,012.73 M.N. (SON SEIS MIL DOCE PESOS CON SETENTA Y TRES CENTAVOS MONEDA NACIONAL), en concepto de intereses ordinarios adeudados al 01 de noviembre de 2019, según estado de cuenta al 01 de noviembre de 2019. C) El pago de la cantidad de \$284,354.39 M.N. (SON DOSCIENTOS OCIENTOS Y CUATRO MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS CON TREINTA Y NUEVE CENTAVOS, MONEDA NACIONAL), en concepto de saldo de intereses moratorios adeudados al 01 de noviembre de 2019, según estado de cuenta al 01 de noviembre de 2019; D) El pago de la cantidad de \$350.00 M.N. (SON TRESCIENTOS CINCUENTA PESOS SIN CENTAVOS, MONEDA NACIONAL), en concepto de comisión por cobranza adeudada al 01 de noviembre de 2019, según estado de cuenta al 01 de noviembre de 2019; E) El pago de la cantidad de \$15,588.80 M.N. (SON QUINCE MIL QUINIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS CON OCHENTA CENTAVOS, MONEDA NACIONAL), en concepto de comisión por administración adeudada al 01 de noviembre de 2019, según estado de cuenta al 01 de noviembre de 2019; F) El pago de todas y cada una de las cantidades que en términos del contrato base de la acción, se sigan generando por concepto de intereses moratorios contados a partir del día 02 de noviembre de 2019 y hasta la fecha de liquidación total del adeudo; G) El pago de gastos y costas que se generen con motivo del presente procedimiento." SE NOTIFICA PROVEIDO DE CATORCE DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTIUNO. "Cancún, Quintana Roo, a catorce de octubre de dos mil veintiuno. Agréguese a sus autos para que surta los efectos legales que haya lugar el escrito de cuenta signado por Víctor Augusto Núñez Vázquez, quien se ostenta apoderado de Sisi García Hernández; personalidad que se les reconoce con fundamento en los artículos 1057 y 1061, fracción I, del Código de Comercio, en términos de la copia certificada de la escritura pública que exhiben para tal efecto. En atención al contenido del escrito que se atiende, se toma conocimiento de la cesión de derechos litigiosos respecto al crédito relativo al expediente en que se actúa, de la que se advierte que la persona nombrada en segundo término ahora es la titular del crédito aquí reclamado; lo anterior, al tenor del diverso instrumento notarial que exhiben para ello. En consecuencia, en términos del artículo 390 del Código de Comercio, notifíquese a la parte demandada, la cesión de derechos en cuestión. (...) Notifíquese, y personalmente a la parte demandada. Así lo proveyo y firma el licenciado Óscar Daniel Ortiz Cetina, Secretario en funciones de Juez Segundo de Distrito en Materia Mercantil, Especializado en Juicios de Cantidad Menor, con residencia en Cancún, Quintana Roo, de conformidad con lo dispuesto en el oficio CCJ/ST/1015/2021 emitido el diecisiete de mayo de dos mil veintiuno por la Secretaría Ejecutiva de Carrera Judicial del Consejo de la Judicatura Federal, quien actúa ante el [la] Secretario[a] Francisco Rafael Marín Gómez, que autoriza y da fe." Por tanto, se emplaza a la demandada por medio de edictos para que produzca su contestación, ante el Juzgado de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Quintana Roo, Especializado en Juicios Orales dentro del plazo de TREINTA DIAS, que se computará a partir del siguiente al en que surta efectos el llamamiento a juicio, en el entendido de que, la copia de la demanda con sus anexos se encuentra a su disposición en la secretaría de este juzgado. Además, se le hace saber que, de no comparecer dentro del plazo legal referido, se le harán efectivos los apercibimientos decretados en auto admisorio, en el sentido de que, se seguirá el juicio en su rebeldía, se le tendrá contestando la demanda en sentido negativo, y las ulteriores notificaciones, aun las de carácter personal, se le practicarán por medio de lista que se fije en los estrados de este Juzgado de Distrito. Asimismo, se ordenó fijar copia del presente edicto, del proveído que ordenó emplazar por éste medio y del auto admisorio, en la puerta del juzgado, por todo el tiempo del emplazamiento. El presente edicto, deberá publicarse por tres veces consecutivas, en días hábiles, en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional, así como en un periódico local del Estado de Quintana Roo.

ATENTAMENTE

LIC. FRANCISCO RAFAEL MARÍN GÓMEZ

SECRETARIO DEL JUZGADO DE DISTRITO EN MATERIA

MERCANTIL FEDERAL EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO

ESPECIALIZADO EN JUICIOS ORALES

ATENTAMENTE

LIC. FRANCISCO RAFAEL MARÍN GÓMEZ

SECRETARIO DEL JUZGADO DE DISTRITO EN MATERIA

MERCANTIL FEDERAL EN EL ESTADO DE QUINTANA ROO

ESPECIALIZADO EN JUICIOS ORALES

CANCÚN, QUINTANA ROO, A ONCE DE SEPTIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO
ATENTAMENTE

LIC. SERGIO ALFREDO HERNÁNDEZ MORALES.
AUXILIAR ADMINISTRATIVO A EN FUNCIONES DE ACTUARIO DE GESTIÓN JUDICIAL EN LA INSTANCIA DE CANCELACIÓN, QUINTANA ROO.

MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL DISTRITO JUDICIAL DE ESTA CIUDAD.



PODER JUDICIAL DEL ESTADO
ADMINISTRACIÓN DE GESTIÓN JUDICIAL
LOS JUZGADOS MERCANTILES DE PRIMERA
INSTANCIA DE CANCELACIÓN, QUINTANA ROO.

MUNDO



Perú declara estado de emergencia durante 30 días en Lima y Callao, ante ola de inseguridad

El presidente interino de Perú, José Jerí, decretó 30 días de estado de emergencia ante la ola de violencia que azota a Lima y al puerto de Callao. "La inseguridad hiere a las familias y a la economía", dijo. Suspendió la inviolabilidad domiciliaria y las reuniones, ante protestas contra el gobierno y el Congreso.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditores: Anahí Castañeda y Sayuri López Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

EL ACTUAL YA SUPERA LOS 22 DÍAS

Con Trump, los dos cierres de gobierno más largos en EU

El punto crucial de la parálisis es el tema salud: los demócratas exigen extender subsidios médicos, y republicanos se niegan

El presidente presiona a ganaderos a bajar precios ante polémica por carne importada

WASHINGTON, DC
AGENCIAS

El cierre parcial del gobierno estadounidense cumplió ayer su vigésimo segundo día y se erige como el segundo más prolongado en la historia del país, sólo superado por el de 35 días durante el primer mandato de Donald Trump (2018-2019).

Este *impasse* ha eclipsado el anterior récord secundario, ocurrido entre diciembre de 1995 y enero de 1996 bajo la presidencia de Bill Clinton.

El Senado ha intentado aprobar presupuestos provisionales en 11 ocasiones este año, la última el lunes, sin lograr los 60 votos requeridos.

Los demócratas reclaman extender subsidios de la Ley de Cuidado de Salud Asequible (*Obamacare*), rechazados por los republicanos –quienes se niegan a negociar du-

rante la paralización– bajo el argumento infundado de que beneficia a migrantes.

Sin acuerdo a la vista, se espera una nueva votación en las próximas horas en la Cámara alta. De fracasar, los republicanos impulsarán un proyecto para financiar directamente a empleados federales esenciales, vitales para la seguridad.

En protesta, el senador demócrata Jeff Merkley (Oregon) protagonizó un discurso maratónico en el Senado contra el “control autoritario” de Trump. Iniciado el martes a las 18:21 y continuó hasta ayer, con pausas para intervenciones de otros demócratas.

Tras 18 horas de pie, Merkley admitió sentirse “aturrido”. No se sabe si superarán las 25 horas de Cory Booker (en abril), también contra Trump. Merkley acusa a republicanos de forzar el cierre para recortar atención médica, tras rebajas a *Medicaid* en verano.

En tanto, el Centro Legal de Campañas (CLC), organización

anticorrupción apartidista, urgía al Departamento de Seguridad Nacional (DHS) a indagar al zar de la frontera, Tom Homan, por recibir 50 mil dólares en efectivo como soborno por contratos públicos.

Solicitó una pesquisa al inspector general y a la Oficina de Ética Gubernamental, pese a que el gobierno de Trump archivó una investigación criminal abierta en los últimos meses de Joe Biden (2021-2025).

El caso surgió en septiembre de 2024, durante la campaña presidencial: agentes encubiertos del FBI, haciéndose pasar por empresarios en Texas, entregaron a Homan—exdirector de ICE y aspirante a cargo migratorio—50 mil dólares por favores en contratos. Aunque no era funcionario entonces, ocultó los fondos en sus reportes financieros, violando la ley.

Por otra parte, el presidente Trump instó a ganaderos estadounidenses a reducir precios, en medio de la controversia por su idea de importar carne de res de Argentina para combatir la inflación.

“A quienes quiero mucho, les va bien gracias a mis aranceles al ganado importado, la primera vez en décadas”, tuiteó en Truth Social.

Trump defendió su guerra comercial como salvadora del sector y elogió a Argentina como “aliado” –con un pacto económico de 20 mil millones de dólares–. Sin embargo, la Asociación Nacional de Ganaderos (NCBA) rechazó la propuesta: “Dejen que el mercado funcione, sin intervenciones que dañen a las zonas rurales”.



Trabas. El presidente de la Cámara baja, Mike Johnson, ayer en conferencia.



Guerra. Rescatistas ucranianos evacuan a niños tras un ataque ruso en Járkov.

FOTOS: AP Y EFE

ESTADOS UNIDOS IMPONE SANCIONES PETROLERAS A MOSCÚ

Dirige Putin ejercicios nucleares; Ucrania recibe caídas suecas

MOSCÚ.- El presidente ruso, Vladímir Putin, dirigió ejercicios de las fuerzas nucleares estratégicas de Rusia, que incluyeron lanzamientos de misiles, en un momento de alta tensión por la guerra en Ucrania.

Paralelamente, Kiev firmó un acuerdo de intenciones con Suecia para adquirir hasta 150 caídas Gripen E, mientras Moscú bombardeaba la noche del martes 10 regiones ucranianas, causando seis muertos y 17 heridos.

El Kremlin detalló que las maniobras abarcaron la triada nuclear rusa: un misil balístico intercontinental Yars se lanzó desde la base de Plesetsk (noroeste); un Sineva desde un submarino en el mar de Barents, y misiles de crucero desde bombarderos Tu-95.

“Se probó la capacidad de man-

do para autorizar el uso de armas nucleares”, informó a Putin el general Valeri Gerasimov, jefe del Estado Mayor, por videoconferencia.

Putin ha invocado el arsenal nuclear ruso como advertencia a Kiev Occidente. La OTAN realiza estos días sus propios ejercicios de disuasión atómica.

Con el objetivo de presionar a Putin a aceptar un alto al fuego en Ucrania, el gobierno de Donald Trump anunció ayer un paquete de “sanciones masivas” en contra de la industria petrolera rusa.

Estas medidas afectan directamente a las gigantes Rosneft y Lukoil, así como a sus subsidiarias. “Esperemos que entre en razón”, dijo Trump sobre Putin, al anunciar las sanciones. “Y esperemos que Zelenski también sea razonable. Ya saben, se necesita de dos para bailar tango”, agregó.

En Linköping (Suecia), el presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, y el primer ministro sueco, Ulf Kristersson, suscribieron el pacto en un hangar de Saab.

“Es el inicio de un largo camino que acerca un gran acuerdo para Saab y fortalece la seguridad regional”, dijo Kristersson.

La cooperación prevé suministrar 100-150 Gripen E para reforzar la Fuerza Aérea ucraniana. Zelenski dijo: “Los Gripen son fantásticos, entre los tres mejores caídas del mundo”. —Agencias



Vigila. Vladímir Putin inspeccionó ayer, en videoenlace, un ejercicio militar

DESTRUYE EMBARCACIÓN; HAY DOS MUERTOS

Estados Unidos extiende ataques a narcolanchas hacia el Pacífico

8

10,000

OPERACIONES

contra embarcaciones ligadas al narcotráfico han sido ejecutadas por EU en aguas internacionales,

Trump anuncia que se suspendieron los pagos a Colombia y tilda a Petro de "matón"

WASHINGTON, DC
AGENCIAS

El gobierno de Estados Unidos anunció la destrucción de una embarcación ligada a una organización dedicada al narcotráfico en el Pacífico Oriental.

El ataque, autorizado por el presidente Donald Trump, se realizó en aguas internacionales y dejó dos presuntos narcoterroristas muertos.

Esta es la octava operación de

SOLDADOS

y destructores con misiles guiados estadounidenses han sido desplegados en el Caribe.

este tipo impulsada por Washington, pero la primera en el Pacífico; las siete anteriores ocurrieron en el Caribe, donde han muerto al menos 27 personas, y aumentaron las tensiones con Venezuela y Colombia.

El secretario de Defensa, Pete Hegseth, reveló en la red social X, que la acción se basó en inteligencia que identificó la nave como parte de una ruta clave para el contrabando de drogas.

Ayer, bajo la dirección del presidente Trump, el Departamento de Defensa ejecutó un ataque letal contra una embarcación operada por una organización terrorista y narcotraficante en el Pacífico Oriental.

Esta es la octava operación de



Plan antidrogas. La lancha era "operada por una organización terrorista y narcotraficante", anunció el titular de Defensa.

@SECWAR

Y enfatizó: "Estados Unidos no tolerará a quienes intenten inundar nuestro territorio con drogas".

El titular del Pentágono agregó que no darán refugio y combatirán a quienes trafican drogas en territorio estadounidense.

"Los narcoterroristas que pretenden traer veneno a nuestras costas no encontrarán un puerto seguro en nuestro hemisferio. Así como Al Qaeda libró una guerra contra nuestra patria, estos cárteles están librando una guerra contra nuestra frontera y nuestra gente", aseguró.

Estados Unidos ha estado aumentando su presencia militar en el Caribe, incluyendo destructores con misiles guiados, aviones de

reaprovisionamiento, cazas furtivos y alrededor de 10 mil soldados, según una publicación del diario *The New York Times*.

En tanto, Trump afirmó que el narcotráfico vía marítima se está reduciendo, por lo que preparan ataques terrestres.

"Los golpearemos muy duro cuando vengan por tierra, no lo han experimentado aún.

"Volveremos al Congreso y explicaremos exactamente lo que haremos cuando pasemos a tierra".

TRUMP FRENA PAGOS A COLOMBIA

Por otra parte, el presidente de Estados Unidos suspendió todos los pagos a Colombia y amenazó con

"medidas muy serias" contra el país por el narcotráfico.

Ante reporteros en la Casa Blanca, calificó a su par colombiano, Gustavo Petro, de "matón que fabrica muchas drogas".

"Tienen fábricas de cocaína. Mejor que tenga cuidado o actuaremos con dureza contra él y su nación", expresó el republicano.

Petro respondió en su cuenta de X: "Me defenderé judicialmente con abogados estadounidenses ante las calumnias de altos funcionarios de Estados Unidos".

El mandatario colombiano rechazó las imputaciones y reiteró su oposición a "genocidios y asesinatos del poder en el Caribe".

REUNIÓN CON PRIMER MINISTRO ISRAELÍ

Desarmar a Hamás y reconstruir Gaza, "una tarea difícil": JD Vance

Netanyahu afirma que pese a desafíos, están creando un verdadero plan de paz

JERUSALÉN
AGENCIAS

El vicepresidente de Estados Unidos, JD Vance, se reunió con el primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, para analizar los retos del alto el fuego en la Franja de Gaza.

"Tenemos una tarea muy, muy difícil por delante: desarmar a Hamás, pero reconstruir Gaza; mejorar la vida de su gente y asegurar que Hamás no vuelva a ser una amenaza para nuestros amigos en Israel", declaró Vance en una conferencia de prensa conjunta.

Esta es la primera visita de Vance a Israel desde su elección como vicepresidente.

El alto el fuego fue firmado por



Lazos. Vance y Netanyahu dialogaron sobre los retos tras el alto al fuego en Gaza.

"Este acuerdo sobre Gaza es fundamental para desbloquear los Acuerdos de Abraham (pactos de Israel con países árabes)"

JD VANCE Vicepresidente de Estados Unidos

Israel y Hamás el 10 de octubre pasado, luego de dos años de guerra.

"Estamos creando un día después increíble, con una visión completamente nueva de cómo establecer un gobierno civil, cómo garantizar la seguridad allí y quién podría proporcionarla", dijo el primer ministro israelí.

Consideró que "no será fácil", pero "realmente estamos creando un plan de paz y una infraestructura aquí donde no existía nada hace apenas una semana y un día".

DAN PRIMER PASO PARA LA ANEXIÓN DE CISJORDANIA

Por otra parte, el Parlamento de ese país (Knéset) aprobó—en lectura preliminar, con 25 votos a favor y 24 en contra—, un proyecto para extender la soberanía israelí sobre Cisjordania, el territorio palestino ocupado conocido como Judea y Samaria.

Este paso inicial precede a tres votaciones adicionales para su conversión en ley, en un movimiento que tensa las relaciones con los palestinos y la comunidad internacional.

Mientras tanto, la Corte Internacional de Justicia—principal órgano judicial de la ONU—instó a Israel a cumplir sus deberes como potencia ocupante y a "aceptar y facilitar" la ayuda humanitaria en Gaza.

RESCATAN A 30

Fallecen 40 migrantes por naufragio en costas tunecinas

TÚNEZ.- Al menos 40 migrantes originarios de África subsahariana, entre ellos varios bebés, murieron en el mar frente a las costas de Túnez mientras intentaban llegar a Europa, indicó a AFP una fuente de la fiscalía.

La embarcación, que transportaba a 70 personas, naufragó frente a Sfax, una ciudad costera en el sureste del país, cercana a la ruta tradicional hacia Italia.

Al cierre de esta edición no se habían informado las causas del naufragio. La ruta del Mediterráneo central es considerada una de las más peligrosas.

Desde 2014, al menos 32 mil 803 personas han muerto o desaparecido en esta travesía, de acuerdo con datos de la Organización Internacional para las Migraciones. —Agencias

OPINIÓN

Parece que no se dan cuenta

SIGNOS VITALES

Enrique Cárdenas

Universidad Iberoamericana de Puebla
y Universidad de Guadalajara

Opine usted:
enrique.cardenas@iberopuebla.mx
 @EcardenasPuebla



Llevamos ya siete años en que la actividad económica no crece, sigue estancada, y las perspectivas hacia adelante son igualmente débiles.

Las proyecciones más optimistas para este año y el próximo apenas están por encima del crecimiento de la población. Ese es el indicador más básico que nos retrata una situación mucho más compleja.

Podríamos enumerar muchas razones que explican cómo la desigualdad, la precariedad de los ingresos, la baja productividad, el monto de la deuda, las finanzas públicas débiles, las políticas de Donald Trump, el estrés hídrico, la escasez de energía, la desigualdad económica, el sistema educativo y un largo etcétera.

Sí, hay muchos factores relevantes que contribuyen a la debilidad de nuestra economía, pero hay uno que es fundamental y que, sin su presencia y vigor, **no hay posibilidad** de que exista prosperidad económica en el país.

Se trata de la inversión, es decir, la producción de bienes que producen otros bienes, que los multiplican, que permiten la satisfacción de necesidades

básicas y de todo tipo.

Son maquinaria, equipo, edificios que albergan plantas industriales u oficinas, financiamiento de investigación científica, etcétera.

Así, la inversión de hoy representa la decisión de producir más en el futuro. Dicho de otra forma, la inversión actual y la del pasado reciente indican si habrá mayor actividad económica en los años próximos.

La inversión puede ser pública y privada, y ambas son cruciales.

Y en ambos casos la inversión de los últimos años y del presente está en los niveles más bajos desde hace varios decenios.

Por el lado del gobierno, la inversión ha sido en proyectos emblemáticos que no han generado los beneficios esperados para el país, como el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya y el corredor transístmico y, en sentido contrario, la cancelación del NAICM.

Por otra parte, el gobierno le compró varias plantas de generación de electricidad a Iberdrola y el 50 por ciento que le faltaba de la refinería de Deer Park en Houston.

En esos casos, la inversión pública no generó más oportunidades de trabajo, pues la fuente de producción solo cambió de manos... no fue nueva inversión.

Es de todos conocido que ninguno de estos proyectos ha sido particularmente generador de empleo y más actividad económica, excepto cuando estaba en proceso la construcción, y solo de manera parcial, pues muchos trabajadores eran militares.

Recordemos que la destrucción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) canceló más de 50 mil trabajos directos y los cientos de miles de nuevos empleos que generaría la operación del aeropuerto de Texcoco.

En cuanto a la inversión privada, la lógica es distinta. Quienes tienen recursos para desarrollar proyectos e invertir pueden hacerlo en muchos lugares del mundo.

En ese sentido, el capital no tiene nacionalidad. La decisión de dónde invertir y en qué actividades depende de una variedad de factores: que haya un mercado interno vigoroso y acceso al internacional, que haya infraestructura básica como medios eficientes de comunicación, facilidades logísticas, mano de obra calificada, energía de calidad y oferta suficiente, agua y otros insumos esenciales.

En otro plano, los inversionistas buscan que haya estabilidad en el presente y en los años siguientes.

Un régimen político y un marco jurídico estable, que no se modifique sustancialmente de manera abrupta y sin consulta,

que las leyes se cumplan, honestidad por parte del gobierno y, muy especialmente, seguridad en una acepción amplia.

Seguridad jurídica, seguridad del sistema judicial, protección de los derechos y que haya protección al autoritarismo gubernamental que brindan contrapesos institucionales y un Poder Judicial independiente.

No entiendo por qué la 4T sigue profundizando el deterioro del régimen jurídico y el marco institucional que requieren los inversionistas para establecer una nueva planta de producción o iniciar proyectos de inversión de envergadura.

Me refiero a una amplia variedad de decisiones del gobierno que han impactado de manera negativa las condiciones e incentivos para la inversión privada, desde la cancelación del NAICM en 2018, que se sigue resintiendo todos los días, la destrucción del Poder Judicial y de los contrapesos que limitaban la toma de decisiones unilaterales por el gobierno, hasta la reciente reforma a la Ley de Amparo.

No entiendo por qué deteriorar las reglas del juego que aumentan la vulnerabilidad de quienes arriesgan sus recursos, y de paso reducir los incentivos para la inversión.

Lo único que se obtiene es perpetuar el estancamiento económico, que desaparezcan oportunidades de empleo para la población, que sus ingresos laborales y su propia prosperidad en el futuro queden en entredicho.

Sin una base económica mínima, el deterioro social y el apoyo al régimen de la 4T continuarán deteriorándose.

No entiendo por qué, ni en su propio interés, siguen lastimando a los mexicanos. Parece que no se dan cuenta.

Contacte con la sección:
opinion
@elfinanciero.com.mx

Tel:
55 5449 8600

Editor:

Víctor Piz

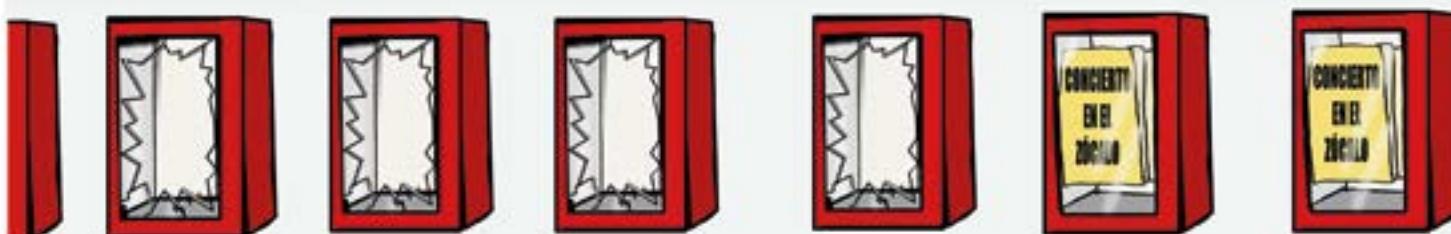
Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garci

@garcimonero

En caso de emergencia rompa el cristal



@garcimonero

En su comparecencia ayer frente al Senado de la República, el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, reconoció que el tema de la seguridad en México “no está resuelto”, pero que hay avances en el combate al crimen producto del trabajo coordinado.

Entre los hechos aceptados y reconocidos por el secretario, estuvo la siguiente perla: “Se han asegurado 98 millones de litros de *huachicol*” por parte de las autoridades.

La cantidad es apabullante. Si esa es la confiscada, imagine usted cuánta es la que logró pasar, internarse y comercializarse en territorio nacional.

En suma, ¿de qué tamaño es el negocio?

Para que una pipa de combustible camuflajeado en aceites naturales, o de coco, o de maquinaria, con una carga aproximada de 20 mil litros, logre cruzar la frontera, es necesaria una extensa red de complicidades y protección de las autoridades.

Unas 50 pipas de 20 mil litros alcanzan 1 millón de litros de *huachicol*. Para llegar a la estratosférica cifra de 98 millones de litros, hacen falta aproximadamente 4 mil 900 pipas disfrazadas, con fondos falsos o con boquillas disimuladas de otro contenido líquido.

¿Cómo pueden pasar 4 mil 900 pipas —solo las confiscadas— por los puntos fronterizos de México, aduanas, puertos —llegan buques tanque que descargan— sin que nadie se dé cuenta?

El país de la impunidad

LA ALDEA

Leonardo Kourchenko

Opine usted:
lkourchenko@elfinanciero.com.mx
@LKourchenko



Insisto, este es solo el combustible confiscado según el secretario.

¿Representa el 20% del total del que logró cruzar? ¿El 30%, 50%?

Estamos hablando, en números generales, de miles de pipas con combustible de contrabando, en muchas ocasiones adulterado, que llega a México y, además, es distribuido en estaciones de servicio registradas, es decir, gasolineras de Pemex y filiales (G500). Resulta inverosímil, ¿no cree usted?

El negocio del *huachicol* en México creció de forma desbordada en los últimos años. No solo porque el que se extraía ilegalmente de Pemex nunca fue detenido —como afirmó AMLO que ya había desaparecido—, sino que se diversificó.

Ahora hay combustible de contrabando, gasolinas, diésel y tal vez hasta combustóleo que

viene de EU de forma ilegal.

La Marina maneja las aduanas de México desde el 2022. ¿No sabe nada? ¿Está involucrada? ¿Altas autoridades del gobierno de México sancionaron este negocio para que pudiera tener acceso a nuestro país y distribuirse? ¿Quiénes son los beneficiarios?

Tiene auténticas dimensiones de robo multimillonarias, estafas billonarias y negocios que salpican recursos al poder, a los partidos, a la política y a los gobernantes.

¿Qué consume tanto dinero ilegal? Las campañas electorales, donde se reparte dinero a raudales.

Es encomiable el trabajo del secretario García Harfuch al enfrentar estas mafias hiperpodernas, bajo la precisa instrucción de la presidenta de la República.

Digno de aplauso, no solo porque rompe con el total aban-

dono en materia de seguridad nacional que prevaleció durante el gobierno anterior. Y que, a juicio de muchos expertos, corrompió a policías y agrupamientos militares en distintas zonas y regiones del país.

Sino porque apunta a un trabajo serio, profesional, para cerrar las llaves del crimen organizado.

Pero es insuficiente. Porque no hay un solo detenido, una carpeta de investigación, un dato que permita suponer no solo el decomiso y la incautación —¡bravo!—, pero ¿los responsables?

Para que una red de millones de litros de combustible de contrabando se mueva, distribuya, venda y comercialice incluso en estaciones de gasolina registrada, hacen falta muchos resortes, poderes, extorsiones y presiones. Es mucho combustible en circulación.

¿No se ha dado cuenta Pemex de que la demanda de gasolinas, diésel y tal vez otros ha disminuido? ¿Ha tomado alguna acción?

Porque en México no hay menos vehículos automotores,

sino, por el contrario, cada vez hay más. Todos consumen combustible, aunque ciertamente el crecimiento de híbridos y eléctricos en el mercado nacional va en aumento, aunque no representan todavía ni el 8% del total del parque vehicular.

México es el vergonzoso país de la impunidad. Aquí no pasa nada. Empresarios no pagan impuestos, o los evaden y disfrazan; no pasa nada. Políticos se enriquecen frente a los ojos de la ciudadanía; no pasa nada. Partidos y funcionarios disponen de fondos ilimitados para campañas y propaganda electoral; nadie revisa, llama a cuentas, verifica los datos.

La familia del expresidente se hace de tierras, ranchos, viajes y muchos negocios; no pasa nada, son los nuevos ricos.

La estructura del Estado de derecho en México para acusar, perseguir, consignar o defenderse de actos abusivos del Estado se debilita en su conjunto, y no pasa nada.

Es el país de la impunidad, de los delitos gigantes Segalmex, Estafa Maestra, *huachicol*, y nadie va a prisión, nadie es detenido, consignado, encarcelado.

Por eso no se acaban los delitos, sino que, por el contrario, crecen y se multiplican.

“Es el país de la impunidad, de los delitos gigantes Segalmex, Estafa Maestra, *huachicol*, y nadie va a prisión, nadie es detenido, consignado, encarcelado”

En emergencia por la inseguridad pública

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La ola de violencia e inseguridad pública que azota buena parte del territorio nacional va en aumento, pese a que ahora sí se combaten a los criminales.

A diferencia de lo que sucedió durante la administración de López Obrador, cuando los grupos delincuenciales crecieron exponencialmente en el país, tomando el control de vastas regiones.

La estrategia del sexenio pasado de “abrazos, no balazos” significó la claudicación del Estado en su responsabilidad de proteger la vida, los derechos humanos y el patrimonio de los mexicanos.

Obviamente, un año no es suficiente para resolver el embrollo que AMLO dejó a su sucesora en materia de seguridad. A pesar del excelente trabajo de las fuerzas del orden, encabezadas por el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García

Harfuch; el titular de la Sedena, general Ricardo Trevilla Trejo; y el almirante Raymundo Morales Ángeles, de la Marina.

Los asesinatos de alto impacto, como el del líder limonero, Bernardo Bravo, echan al traste cualquier triunfalismo y dejan claro que continuamos en una situación de emergencia.

Durante la comparecencia de Omar García Harfuch en el Senado de la República, quedó claro que la inseguridad persiste. No hay resultados positivos a corto plazo que le devuelvan la

tranquilidad y protección a la ciudadanía.

Y eso ocurrirá solo cuando se detengan a los delincuentes generadores de violencia, narcoterroristas y toda clase de bichos que crecieron al cobijo de la 4T.

El titular de la SSPC federal acudió a la Cámara alta para explicar y justificar por qué no se han cercenado todos los tentáculos del crimen organizado. Mientras bajan algunos delitos de alto impacto como el de homicidio doloso, suben otros, como las extorsiones y desapariciones.

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum está siendo atacado por dos frentes. Uno es la inseguridad pública a nivel nacional. El otro es la enorme presión de la Casa Blanca para acabar con los narcoterroristas mexicanos.

Estos no solo son un cáncer que ya hizo metástasis en el territorio nacional, sino que amenazan la seguridad nacional de Estados Unidos con el trasiego de drogas sintéticas, principalmente de fentanilo.

En este contexto, durante la comparecencia de García Harfuch, si bien los legisladores reconocieron el trabajo realizado,

también se reiteró que falta mucho por hacer, en donde todos, en especial el Poder Legislativo, tienen un alto grado de responsabilidad en la ardua tarea de apaciguar al país.

En su exposición, el funcionario destacó que hay una reducción en homicidios dolosos a nivel nacional. “La ciudadanía debe saber que hay 27 homicidios menos diarios, un 32 por ciento menos de homicidios y una cantidad sin precedentes de drogas, armas y más de mil 500 laboratorios destruidos por el Ejército y la Marina”, puntualizó.

Esta disminución se acompaña de logros operativos sin precedentes: el aseguramiento de grandes cantidades de drogas y armas, así como la destrucción de más de mil 500 laboratorios clandestinos por elementos de la Sedena y la Semar.

La estrategia del gobierno de la presidenta Sheinbaum se conforma de cuatro etapas y se basa en la coordinación diaria entre el Gabinete de Seguridad y las entidades federativas. Esta articulación ha permitido ejecutar operativos conjuntos, detener objetivos prioritarios y

desarticular células delictivas.

En cuanto al combate al *huachicol* fiscal, desde marzo se han asegurado millones de litros de diésel en operativos que han derivado en órdenes de aprehensión cumplimentadas.

El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana aseguró que este modelo de investigación y ejecución se replicará en todos los casos, y que mes con mes se registran detenciones relevantes que evidencian la continuidad de la estrategia.

Al cierre de su intervención, García Harfuch reafirmó su compromiso de avanzar cada año en la pacificación del país y sostuvo que el balance del primer año de la administración es favorable en comparación con el inicio del periodo.

Cierto, ante la carencia de mediciones se diluyen los resultados, aun siendo positivos. Por ello, la retahíla de cifras en la comparecencia por parte del titular de la SSPC fue abrumadora.

Aunque, como ya se explicó, falta mucho para lograr la pacificación, consolidar la reducción de delitos y la desarticulación de estructuras criminales.

La migración climática ya ocurre en México. No es un eclipse futuro ni una hipótesis académica: es hoy. Cuando la tierra deja de sostener la vida, la movilidad deja de ser decisión y se vuelve supervivencia.

Sequías en el norte, lluvias extremas en el sur, ciclones más destructivos en las costas y degradación ambiental sostenida están empujando a familias enteras fuera de su territorio.

Un año malo se aguanta; dos se comen el ahorro; el tercero rompe el arraigo. En ese ciclo, la salida no es laboral planificada: es desplazamiento por inviabilidad.

Las ciudades ya reciben a quienes llegan sin capital, sin redes y sin seguridad social. La frontera norte, cada día más restrictiva, no detiene el flujo: lo redirige hacia adentro.

El resultado es predecible: sobrecarga en vivienda popular, expansión de asentamientos irregulares, presión hídrica y tensión en servicios. Si no hay absorción estructurada, aparece el riesgo de conflicto urbano: disputa por agua, suelo, empleo y atención pública. Esto no es "control migratorio"; es planeación territorial y política urbana de integración.

EL COSTO SILENCIOSO

La migración climática no trae remesas; trae demanda de auxilio. No eleva productividad; satura la informalidad. Sus efectos son concretos: salarios contenidos en sectores de baja calificación, encarecimiento de la vivienda

Migración climática: el nuevo sismo político

ANTES DEL FIN

Nadine Cortés

Abogada especialista en gestión de políticas migratorias internacionales

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



asequible, mayor gasto municipal en servicios y emergencias, estrés hídrico y percepción de riesgo para la inversión cuando asoma la ingobernabilidad.

Es un riesgo sistémico interno que exige planeación, presupuesto y gobernanza, no parches ni discursos compasivos de ocasión.

LO QUE TAMBIÉN MIGRA

No solo se mueven cuerpos: se transplantan culturas. Con cada familia que sale, viajan los modismos, los tiempos verbales del campo, los silencios de la montaña, los oficios aprendidos en ferias y las fiestas patronales que ordenaban el año.

En la ciudad, esas tramas de sentido chocan con otras: cambia el pan y cambia el horario; la misa patronal se vuelve imprac-

ticable; la banda deja de tocar porque ya no hay quien cargue al santo.

Se deshacen microcadenas de valor (panaderías de barrio, mercados de antojo regional, talleres familiares), cae la economía de la fiesta (músicos, floristas, cocineras, artesanos) y se rompe la red de cuidados que suplía al Estado.

La ciudad gana población, pero, si no integra esa cultura, pierde cohesión. Desarraigo doble: de quienes llegan y de quienes reciben. Y esa fragilidad es materia prima para la manipulación política.

CATÁSTROFES QUE REORDENAN EL MAPA

Los últimos años dejaron una estampida silenciosa: huracanes que devastan costas, inundaciones que paralizan estados, deslizamientos que obligan a reubicar comunidades serranas y sequías que revientan economías agrícolas.

El saldo no termina cuando baja el agua ni cuando se remedian techos; empieza cuando se redistribuyen personas, oficios y memorias. Esta migración no se captura completa en las estadísticas, pero sí en los barrios que crecen sin servicios, en las romerías que desaparecen y en la gastronomía que se diluye.

TRES DECISIONES INMEDIATAS

1. Plan Nacional de Migración Climática Interna. Mapear riesgos, rutas y ciudades receptoras; fijar estándares para alojamiento temporal y para integración urbana permanente.

2. Economía y cultura como integración. Programas que conecten oficios, cadenas cortas y calendarios festivos con mer-

"La migración climática no es tema ambiental ni nota humanitaria: es una prueba de estrés..."

"Y cuando se rompe el sentido, lo que sigue no es movilidad humana: es inestabilidad nacional"

cados urbanos; la cultura como infraestructura social, no como adorno.

3. Agua y vivienda. Priorizar seguridad hídrica metropolitana y vivienda digna bien localizada; lo contrario es sembrar conflicto.

ANTES DEL FIN

La pregunta ya no es si habrá más migración climática, sino cuánto orden tendremos para gobernar su impacto. *Si la ciudad no integra, la ciudad revienta.*

Si el Estado no anticipa, la presión social la capitalizarán los extremos con promesas rápidas para problemas complejos. La migración climática no es tema ambiental ni nota humanitaria: es una prueba de estrés de nuestro arreglo democrático.

No se gobierna conteniendo cuerpos; se gobierna sosteniendo país. Y un país se sostiene cuando protege su territorio, integra a su gente y preserva lo que la hace comunidad: su lengua, su comida, sus rituales, sus fiestas.

Si el clima expulsa y la ciudad no abraza, lo que se rompe no es solo el mapa: es el sentido. Y cuando se rompe el sentido, lo que sigue no es movilidad humana: es inestabilidad nacional.

México tiene a la mejor escuela: A Favor del Niño

PUNTO DE ENCUENTRO

Alejandra Spitalier

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx
@alespitalier



Este premio, otorgado por T4 Education en alianza con la UNESCO, Accenture y American Express, reconoce a las escuelas que están redefiniendo el impacto educativo más allá del aula: aquellas que innovan, que crean bienestar y que construyen comunidad.

En un país donde más de 300 mil niñas y niños están fuera de la escuela (INEGI, 2023) y solo 4 de cada 10 jóvenes de bajos recursos llegan a la universidad (Fundación EBC), este reconocimiento jala reflectores y aviva la esperanza.

En AFN se acompaña a infancias y adolescencias desde maternal hasta tercero de secundaria, brindando excelencia académica, una alimentación nutritiva y fomentando un desarrollo humano integral.

Sus claves estratégicas son jornadas de 10 horas, capacitación semanal a los maestros, mejores prácticas nacionales e internacionales y un programa para progenitores que los compromete de manera frontal a involucrarse con la educación de sus hijos mediante un cuidado cariñoso y sensible, sin romantizar las

quemas comunitarios que entiende que educar no se limita a enseñar a sus alumnos, sino a transformar. Transformar vidas, vínculos, entornos. De paso, nos ayuda a entender y a aspirar a un modelo educativo distinto en México.

Hace unos días, AFN recibió uno de los galardones más prestigiosos a nivel internacional en materia educativa: el *World's Best School Prize*, en la categoría de Colaboración Comunitaria. AFN es la primera escuela mexicana en lograrlo.

precariedades a las que se ven sujetas las familias.

Nada imposible de copiar en modelos públicos y privados de educación en México.

La inmensa mayoría de las familias que forman parte de AFN cuentan con un ingreso mensual bastante limitado, siendo en su mayoría encabezadas por madres solteras. No obstante, el éxito de su modelo refleja que 7 de cada 10 estudiantes ingresan a universidad, y, de ellos, 8 de cada 10 concluyen con éxito la carrera profesional.

Esto es, AFN no se limita a compensar desigualdades: las reconfigura. Entiende que la educación transforma cuando las familias y las escuelas se reconocen mutuamente como parte de la misma red de cuidado.

Tengo el privilegio de conocer, desde hace más de 20 años, a la directora pedagógica y miembro del patronato, Sofía de Garay, quien además es voluntaria en la institución desde sus 6 años.

Por ello, puedo atestigar que en las aulas de AFN, la confianza se enseña junto con la lectura; la resiliencia, junto con las matemáticas. Aquí, la educación no es un

servicio: es una corresponsabilidad social.

Justo eso es lo que el premio celebra: su capacidad de tejer alianzas sostenibles con las familias, el barrio al que pertenecen y los sectores que la rodean. Cada infancia escolarizada empuja su entorno y consolida una red de apoyo que rompe el aislamiento y fomenta la autonomía.

El premio no mide la infraestructura ni el presupuesto de la escuela; mide el impacto humano y la fuerza de una comunidad que se acompaña, que aprende a construir un futuro en conjunto. Modelos educativos como el de AFN son política pública viva. Integrarlo en escuelas públicas podría transformar la manera en que concebimos el desarrollo social. Porque una escuela que cuida, forma y conecta, nutre el futuro.

El reconocimiento para AFN nos instruye sobre un modelo que constituye un laboratorio de igualdad. Un auténtico *punto de encuentro* entre lo familiar, lo social, lo público y lo privado. En lo personal, me recuerda que no bastan los programas sociales; necesitamos reconstrucciones sociales.

Cada mañana en el barrio de San Jerónimo, al sur de la CDMX, 339 niñas, niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad cruzan un portal que les abre una realidad distinta.

Ese puente no lo atraviesan solos, se llevan consigo a su núcleo familiar y social más cercano y, con ello, reconstruyen a diario nuestro tejido social.

A Favor del Niño (AFN) es mucho más que solo una escuela: es una Institución de Asistencia Privada (IAP) que diseñó un es-

CERRADOS, CENTROS DE ACOPIO DE FRIJOL

ZACATECAS. Los 52 centros de acopio de frijol del estado aún no comienzan a registrar a productores a los que les recibirán su cosecha ni a entregar costales, pese a que el gobierno de Zacatecas anunció que este miércoles abrirían sus puertas para comenzar el almacenaje. Ángel Lara



ÁNGEL LARA

Sarampión llega a seis municipios

NO SE HAN REPORTADO MUERTES POR ESTA CAUSA

**NANCY ÁNGEL
GUADALAJARA**

El brote de sarampión en Jalisco se ha extendido ya a seis municipios de los 125 del estado, de los cuales tres pertenecen al Área Metropolitana de Guadalajara: Guadalajara, Zapopan y Tlaquepaque. Este último se sumó recientemente a la lista, tras confirmarse tres casos en una escuela privada que llevó a

la suspensión temporal de clases presenciales.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Salud federal, hasta ayer se contabilizaban 115 contagios confirmados en la entidad: 98 corresponden a Arandas, el epicentro del brote. Los otros municipios con presencia son Tepatitlán de Morelos, Jesús María, Guadalajara, Zapopan y Tlaquepaque.

El titular de la Secretaría de Salud Jalisco (SSJ), Héctor Raúl Pérez

Gómez, indicó que la situación en Arandas comienza a estabilizarse, pues en los últimos dos días no se han reportado nuevos casos sospechosos, aunque el brote se considerará controlado después de 30 días sin contagios adicionales.

El funcionario explicó que la enfermedad afecta por igual a hombres y mujeres, y aunque el grupo más vulnerable es el de niños entre 5 y 9 años, también se han detectado contagios en adul-

tos de hasta 50 años. En respuesta, la SSJ intensificó las campañas de vacunación y ha aplicado más de 12 mil 300 dosis específicas contra sarampión, además de cerca de 15 mil 900 de otros biológicos en la Semana Nacional de Vacunación.

Pérez Gómez precisó que hasta ahora solo se ha registrado un caso grave: un bebé de 6 meses originario de Tepatitlán que fue hospitalizado durante dos días y ya se encuentra recuperado.

ADVIERTEN DE LAS PRESIONES URBANAS

Primavera, con 50 denuncias por invasión

**NANCY ÁNGEL
GUADALAJARA**

Gabriel Vázquez Sánchez, quien es el responsable del Organismo Público Descentralizado (OPD) Bosque La Primavera, alertó sobre la presión urbana que lo rodea y los conflictos entre el interés público y privado, lo que ha llevado a invasiones que han derivado en al menos 50 denuncias en los últimos cuatro años.

Durante la conferencia con motivo del Día Estatal del Bosque La Primavera, las autoridades ambientales también hicieron énfasis sobre el avance de la mancha urbana como el principal riesgo que compromete la viabilidad del ecosistema.

Además, se suma la problemática relacionada con la propiedad del terreno, explicaron que, aunque el bosque es considerado patrimonio de todos, en realidad

está dividido entre propiedad privada, con 50 por ciento; ejidal, 30 por ciento, y gubernamental, 20 por ciento.

Esta situación, explicaron, ha generado tensiones, ya que algunos propietarios buscan desarrollar infraestructura dentro del área protegida, en ocasiones sin los permisos correspondientes.

“Este año hemos registrado 19 (invasiones) que han sido informadas a la autoridad responsa-



REGISTRO.
Suelen estar relacionadas con construcciones habitacionales irregulares.

ble, a la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, pero los últimos cuatro años tenemos 50 denuncias abiertas por invasiones en el bosque. Están corriendo su proceso legal”, explicó Váz-

quez Sánchez.

Además, detalló que recientemente se lograron dos clausuras definitivas a construcciones irregulares, lo que representa un avance en la aplicación de la ley.

AGOSTO

Producción de oro, plata y zinc, al alza

**LANDY VALLE
ZACATECAS**

El estado destacó en la producción anual de cuatro minerales durante agosto; el oro representó el mayor crecimiento en comparación con el mismo periodo de 2024.

La Estadística de la Industria Minerometalúrgica, publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), expone que en el estado el crecimiento más alto se tuvo en oro, al pasar de 3 mil 308 a 3 mil 867 toneladas, una variación de 16.9 por ciento.

En la misma línea de incremento está el plomo, con una variación anual de 12.1, al pasar de 13 mil 171 a 14 mil 763, lo que posicionó a Zacatecas por encima de Chihuahua y Durango.

En la entidad la producción de plata aumentó 8.3 por ciento, al pasar de 171 mil 741 a 186 mil 81 toneladas, a pesar de no ser la variación más importante se posicionó a la cabeza en lista de producción, arriba de Durango que registró un crecimiento de 9.8 por ciento.

En el zinc, la entidad reportó un incremento anual de 2.2, al pasar de 41 mil 688 a 42 mil 585 toneladas, superando a Durango, Chihuahua e Hidalgo, con 5.1, 2.0 y 2.8 por ciento cada cual.

Además, Zacatecas perdió en cobre 3.8 por ciento en comparación con agosto de 2024, al pasar de 6 mil 312 a 6 mil 70 toneladas.

Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditadoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Condenan a uno de los pozoleros del Cártel de Tijuana

Un juez federal impuso penas de entre 34 y 54 años de prisión a tres integrantes del Cártel de Tijuana, responsables del homicidio de tres funcionarios cuyos cuerpos fueron hallados en el 2000 sobre la carretera Tijuana-Mexicali. Entre los detenidos está Marco García, *El Cris*, identificado como uno de los primeros pozoleros de Los Arellano Félix.



Método. Omar García Harfuch indicó que priorizan la identificación y detención de los generadores de violencia vinculados a organizaciones criminales.

La bancada del PAN reconoció un cambio de estrategia respecto al sexenio pasado

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El uso de inteligencia ha generado una eficiencia operativa superior a la del sexenio pasado, aseguró Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), al comparecer ante el Senado como parte de la glosa del Primer Informe de Gobierno.

“La inteligencia del Estado mexicano se fortalece y se moderniza, priorizando la identificación y detención de los generadores de violencia vinculados a organizaciones criminales, con una eficiencia operativa de 240 por ciento, superior a la del año pasado”, informó el secretario.

Aunado a ello, las investigaciones estratégicas se incrementaron en 100 por ciento.

El fortalecimiento del Centro Nacional de Inteligencia también

SSPC MUESTRA COMPARACIÓN CON 2024

Eficiencia operativa se elevó 240% por uso de inteligencia: Harfuch

En el Senado, el secretario resaltó una reducción de delitos en 23 entidades

retribuye a las investigaciones de los ministerios públicos.

Las indagaciones han resultado en 35 mil 817 personas detenidas por delitos de alto impacto, incluyendo operadores clave de organizaciones criminales y objetivos prioritarios que generaban altos niveles de violencia.

García Harfuch indicó que, en materia de homicidios dolosos, 23 entidades han logrado reducir el promedio diario; hay 27 asesinatos diarios menos en todo el país.

Sobre el *huachicol* dijo que suman 98 millones de litros decomisados y se han asegurado dos mil tomas clandestinas.

Asimismo, recordó que los decomisos de *huachicol* en los estados de Coahuila y Tamaulipas derivaron en carpetas de investigación, detenciones y las averiguaciones siguen su curso legal.

“Más que un compromiso, es nuestro deber llegar hasta las últimas consecuencias”, sostuvo el

secretario de Seguridad.

En materia de extorsión explicó que la nueva ley permitirá actuar de oficio; se han frustrado 74 por ciento de los intentos de cohecho, tras recibir 59 mil llamadas de la ciudadanía.

“Nuestro trabajo es medible, el que presentemos estas cifras no

PROVOCAN BLOQUEOS Y BALACERAS EN CULIACÁN

Autoridades recapturan a aliados de Los Chapitos liberados por jueces

Fuerzas federales abatieron ayer, en un enfrentamiento en Culiacán, al líder de una célula del Cártel de Sinaloa, de la facción Los Chapitos, y detuvieron a seis de sus integrantes, dos de ellos ya habían sido detenidos, pero jueces los liberaron.

La acción generó en las últimas horas una serie de bloqueos y balaceras en distintos puntos de la ciudad, hechos que dejaron al menos cuatro personas fallecidas.

Las autoridades dijeron que el abatimiento y detención de los operadores de Los Chapitos ocurrió en un enfrentamiento en el que perdió la vida Luis Ezequiel Rubio Rodríguez, *El Morral*, líder de la célula.

Además, precisaron que la acción ocurrió en inmediaciones de la zona Desarrollo Urbano Tres Ríos, sobre boulevard Alfonso Zaragoza, donde agentes de seguridad llevaron a cabo un despliegue. —David Saúl Vela



Pesquisa. Las autoridades también decomisaron cinco armas largas.

LUCIA FLORES

ESPECIAL

74%

DE LOS INTENTOS DE
cohecho se ha frustrado gracias a
las llamadas ciudadanas.

35, 817

PERSONAS
han sido detenidas por delitos de
alto impacto, según la SSPC.

98

MILLONES
de litros de combustible robado
han sido decomisados.

quiere decir que el tema de seguridad esté resuelto, pero sí es importante que la ciudadanía sepa de estos avances”, dijo.

Durante la comparecencia de este miércoles, la oposición le reconoció el “viraje” en la estrategia de seguridad, así como la “magnitud del problema” que dejó la pasada administración.

“Ha ido dejando atrás los ‘abrazos y no balazos’ y está llevándolo a tener un comportamiento frente a la ciudadanía, pero, sobre todo, demostrar que sí se puede enfrentar a los delincuentes que no se les tocaba ni con el pétalo de una rosa”, sostuvo el panista Francisco Ramírez Acuña.

Por su parte, el priista Miguel Riquelme cuestionó la confiabilidad de las cifras de seguridad.

El titular de la SSPC rechazó que se esté desmarcando de la estrategia obradorista, pues el primer eje es la atención a las causas.

Respecto a las cifras aclaró que no son del gobierno sino de las 32 fiscalías estatales, verificadas por la Fiscalía General de la República y el Secretariado Ejecutivo de Seguridad.

Además, resaltó que se hacen evaluaciones sobre fiscales o secretarios de seguridad.

ES INTERMEDIARIO DEL CJNG

Extraditarán desde Cuba a capo chino proveedor de fentanilo

Zhi Dong Zhang, ciudadano chino señalado como uno de los principales traficantes de fentanilo en México y Estados Unidos, fue detenido en Cuba tras huir de México y será extraditado al país, informaron fuentes del gobierno isleño a AFP.

También conocido como *Brother*

BRAVO NO DENUNCIÓ EXTORSIONES: FISCAL DE MICHOACÁN

Cae un segundo implicado por el homicidio de líder limonero

El titular de Seguridad dijo que las acciones seguirán hasta dar con todos los responsables

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Las fuerzas federales, en coordinación con autoridades de Michoacán, detuvieron ayer a un segundo implicado en el asesinato de Bernardo Bravo Manríquez, líder de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán.

El lunes, horas después de hallarse el cuerpo sin vida del empresario –martirizado y con un disparo– se detuvo a Rigoberto López Mendoza, *El Pantano II*, miembro de alto rango en la organización *Los Blancos de Troya*.

Ayer, Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), informó sobre la detención de una segunda persona implicada en el caso, aunque no reveló su identidad.

“Las autoridades de Michoacán, en coordinación con el gabinete de seguridad, tuvieron otra detención de ese lamentable homicidio y las

operaciones van a continuar.

“Ese es un compromiso, donde las operaciones (...) se van a incrementar hasta detener a todos los responsables”, dijo.

En su comparecencia por la glosa del Primer Informe de Gobierno, García Harfuch lamentó el hecho y sostuvo que si bien se tienen “resultados medibles”, los delitos siguen todos los días.

Asimismo, afirmó que este caso es ejemplo de que el mayor reto es demostrar que no hay impunidad y que la justicia no tiene excepciones ni jerarquías.

Por la mañana, el fiscal de Michoacán, Carlos Torres, reveló que Bravo Manríquez, aunque hizo denuncias públicas de presuntas extorsiones, éstas no las llevó ante las autoridades ministeriales.

Refirió que para esclarecer el crimen hay varias líneas de investigación abiertas y se ahonda en algunos aspectos claves, como que Bravo Manríquez rompió el protocolo de seguridad.

Las investigaciones de las autoridades locales y federales están dirigidas a la estructura de la organización *Los Blancos de Troya*, en especial sus líderes, los primos Alejandro Sepúlveda Álvarez, *La Fresa*, y César Alejandro Sepúlveda Arellano, *El Botox*.

“Muchos delitos continúan sucediendo todos los días en el país, como el lamentable homicidio (...) del líder (limonero)”

OMAR GARCÍA HARFUCH Secretario de Seguridad



Caso. Zhang es responsable de la distribución de mil 800 kg de fentanilo.

Wang, era intermediario entre el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), el Cártel de Sinaloa y organizaciones chinas. Según la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), fue detenido en Cuba junto con otras dos personas, una mexicana y otra china.

Zhang fue arrestado en octubre de 2024 en Lomas de Santa Fe, Ciudad de México, y estaba en proceso de extradición hacia Estados Unidos, donde enfrenta cargos por tráfico de drogas y lavado de dinero.

Permanecía en arresto domiciliario en la alcaldía Tlalpan, tras recibir la medida cautelar de un juez, pero escapó en julio mientras esperaba su juicio de extradición.

—Fernando Merino



Confidencial

Calificación destacada para García Harfuch

Cómo se ve cuando un funcionario público tiene resultados que presentar y además una cuidadosa preparación de su comparecencia legislativa. El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, **Omar García Harfuch**, presentó ordenada y claramente su trabajo, destacando la caída en homicidios dolosos, pero además, con resultados concretos como la aprehensión de otro sospechoso en el crimen contra el líder de los limoneros. Aunque hubo opositores que no dejaron de cuestionar, el consenso, incluso de algunos de los críticos, fue el reconocimiento de un trabajo muy destacado.

Regaño a Sergio Mayer por su bailongo

Molesto y agobiado por las crecientes críticas a la bancada mayoritaria en San Lázaro, el líder de Morena, **Ricardo Monreal**, de plano aceptó la imprudencia del actor y diputado Sergio Mayer. Serio, el zacatecano se manifestó en contra de haber llevado a la Sonora Santanera al Palacio Legislativo por su 70 aniversario. “Algo me había comentado Sergio Mayer, desde hace varias semanas, que era un reconocimiento a ellos por su labor artística y por los años que nos han dado buena música, pero hay que buscar momentos, los momentos más adecuados a la situación que vivimos”, se quejó. Sin palabras.

Cambio de postura de la presidenta del TEPJF

A días de que concluya su presidencia en la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, la magistrada **Mónica Soto** empezó a marcar su diferencia con el bloque mayoritario que tomó polémicas decisiones. Ayer, durante la sesión en la que se discutió si el TEPJF debía frenar la indagatoria contra consejeros electorales por intentar suspender la revocación de mandato, Soto Fregoso votó en contra del proyecto que planteaba desechar la queja.

Bedolla mira hacia Morelia para relevo

En Michoacán, el góber Alfredo Ramírez Bedolla ya perfila la sucesión de 2027 y su movimiento sorprendió a todos: mientras Raúl Morón presume el respaldo de Noroña en el Senado, el mandatario estatal mira, increíblemente, hacia **Alfonso Martínez**, alcalde de Morelia. En el festejo del diario ABC de Michoacán, Bedolla lanzó: “De esta mesa saldrá quien tenga que sustituirme”, y ahí estaba presente el edil, muy cercano al PAN, pero Morón no. El mensaje parece claro.

Paradojas de la ‘cuatroté’

La presidenta Sheinbaum recibió ayer, por separado, a **Ben Horowitz**, cofundador y socio general de Andreessen Horowitz, firma de capital de riesgo estadounidense privada, y al presidente y director ejecutivo de Scotiabank, **Scott Thomson**. En el primer caso, según la mandataria, conversó sobre el desarrollo de la IA, y en el segundo habló sobre la importancia de subir el crédito a PyMes dentro del Plan México. Lo que llama la atención es que, casi todos los días, la morenista, que a diario carga contra los neoliberales, se reúna, a puerta cerrada, con empresarios de compañías transnacionales.

Suma cargos exoficial mayor de Fayad

Mientras el exgobernador priista de Hidalgo, Omar Fayad, anda comiendo salmón noruego y conociendo la historia de los vikingos allá en la embajada mexicana en Oslo, quien fuera su oficial mayor en el gobierno estatal, **Martiniano “N”**, acumuló una denuncia, por el delito de peculado agravado por 100 mdp, derivado de que se cobró un recurso de un seguro catastrófico, pero éste jamás se aplicó. Elementos de la procuraduría de justicia estatal ejecutaron en reclusión la orden de aprehensión. A nivel estatal también aplica eso de que no se mueve una hoja sin que lo sepa el titular del Ejecutivo, ¿qué no?

La magia de Morena y la economía

Es fácil entender parte de la popularidad de Morena. ¿A poco no da gusto ver cómo ahora el gobierno cobra a las empresas más que antes?, ¿cómo las tienen contra la pared en la Corte?, ¿cuánto nuevo dinero sale de ellas como por arte de magia?

Puede ser que cada historia sea medio enredada, pero el fondo es sencillo. Quizá no entendamos por qué un gigante de la tecnología como Samsung advierte al gobierno federal que no es correcto el monto que le quieren cobrar, pero qué importa si al final gana Lolita.

Ni qué decir de las refresqueras y las empresas que hacen sueros. Tengan para que aprendan. Gran acto de justicia, mínimo gesto de retribución social de quienes tanto se llevan

de nuestro bolsillo al suyo.

Y por si hiciera falta decirlo: ¡vaya!, hasta que se le puso un alto a las aseguradoras, esas malas de malolandia. Quién no tiene una pésima experiencia, personal o muy cercana con esas abusivas. Ahora tendrán que caerse muertas con un IVA que no pagaban.

Salvo que... Salvo que no nos están contando la historia completa. O la correcta. Ni eventuales consecuencias, e inmediatas implicaciones, de algunas de las movidas que, vía el SAT o vía impuestos nuevos –aunque se nieguen a llamarles así– emprende Morena.

AMLO llegó al poder con un discurso en contra de la élite económica. Explotó un resentimiento que no salía de la nada. Evasores y abusivos sobran en

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



México. Sin embargo, y tras un sexenio, acusar y cobrar “porque sí” puede volverse en contra de un gobierno urgido de dinero.

Y lo que no está siendo dicho es que la factura de los cambios la paga el ciudadano. Como en

el caso de las plataformas de alquiler de transporte o envíos. Sí, hoy tú y yo pagamos más por esos servicios.

Es a cambio de seguridad social de poco más de 100 mil choferes, y qué bueno, pero no sin costo al consumidor. Tanto que ahora en Morelos, hablando de magia morenista, quieren una ley para obligar a las plataformas a sacar esos costos de sus utilidades.

Suena genial, mas así no funcionan los negocios. En ninguna parte del mundo. De forma que si oyés que ahora las aseguradoras van a pagar un IVA que no pagaban antes, bueno, ahorra para la renovación de tu seguro, porque llegará más alto.

El lunes pasado Enrique Quintana, director de EL FINANCIERO, publicó una más de sus claridosas columnas. En esta ocasión, titulada “Los dos lenguajes del gobierno”.

“Como si se tratara de dos idiomas distintos, así son los mensajes –en dichos y hechos– del gobierno mexicano”, dice

Quintana. “Uno invita a la inversión y enumera las oportunidades y estímulos. El otro la ahuyenta y genera incertidumbre, justamente lo que inhibe el capital”.

Hay, sostiene el director del diario, “una disonancia cognitiva para los inversionistas: un Estado que, con una mano, ofrece acompañamiento y, con la otra, impulsa cambios que pueden erosionar las certezas judiciales y, por tanto, el cálculo de riesgos”.

Y Enrique no abordó, seguro lo hará próximamente, otro factor de confusión: con buenas o malas artes el gobierno hace que las empresas paguen más. Qué gusto, sólo a ver si no terminamos en que se cobró de más, y que por ello la economía se hunde.

Por lo pronto, ah, qué gusto, ¿no? Puestos a pedir, que la semana laboral sea de 32 horas, y el aguinaldo de un mes, y las liquidaciones bien jugosas, y el reparto de las utilidades a mayor tasa, y una nieve de limón.



Ayuda. La Marina informó que el avance en la limpieza en Poza Rica, Veracruz, es de 67 por ciento.

AÚN HAY 93 LOCALIDADES INCOMUNICADAS

Inició entrega de apoyos a damnificados por lluvias, “directo, sin intermediarios”

Sheinbaum: cifra de muertos sube a 78 y aún hay 23 personas no localizadas

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La entrega de apoyos para los damnificados por las lluvias e inundaciones del 9 y 10 de octubre en cinco entidades inició ayer, mientras que el número de muertos aumentó a 78, informó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La mandataria, en su conferencia matutina de Palacio Nacional, dio a conocer que “dos personas, que no habían sido identificadas, lamentablemente fallecieron”.

Veracruz es la entidad que registra el mayor número de personas muertas con 35; le sigue Hidalgo, con 22; Puebla, con 20, y Querétaro, con una persona fallecida. En San Luis Potosí ninguna persona perdió la vida por esa emergencia.

Por otra parte, permanecen 23 personas desaparecidas, de las cuales 11 son de Veracruz, ocho de Hidalgo y cuatro en Puebla; mien-

tras que en Querétaro y San Luis Potosí no hay reporte de personas no localizadas.

La mandataria federal puso énfasis en que la entrega de los apoyos, que inició este miércoles, se realiza de forma directa sin intermediarios.

“No hay intermediarios. No hay nadie que pudiera falsamente decir que es damnificado cuando no lo es. Es un trabajo de mucha dedicación que se hace y, al mismo tiempo, muy expediente en la entrega de los recursos”.

“Hoy (ayer) inicia en Veracruz, en Puebla, en Querétaro y en San

Luis Potosí. Y el domingo inicia en Hidalgo, porque Hidalgo es el estado que todavía tiene más localidades a las que no se ha podido acceder por tierra”, detalló la presidenta.

Al respecto, el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Jesús Esteva, indicó que aún hay 93 localidades incomunicadas.

“En total las comunidades ya comunicadas son 195 de 288. Esto representa algo cercano a 70 por ciento de comunidades que ya tienen paso”, aseguró.

En el caso de servicios de energía eléctrica, precisó que Hidalgo ya está en 97.64 por ciento; Puebla, Querétaro y San Luis Potosí ya están con servicio completo, y Veracruz con 99.93 por ciento, lo cual da un 99.38 por ciento de localidades ya con energía eléctrica.

Por otro lado, dijo que de las mil 351 escuelas afectadas, 979 ya han sido atendidas, lo cual representa 72 por ciento.

La Secretaría de Marina dio a conocer, en otro orden, que los trabajos de limpieza y recuperación en el municipio de Poza Rica como parte del Plan Marina registran un avance de 67 por ciento.

Además, la dependencia, a cargo del almirante Raymundo Morales, informó, mediante un comunicado, que los trabajos de retiro de basura, lodo y escombros en Álamo registran un avance de 89 por ciento, en el El Higo, de 75 por ciento, y en Tempozal del 70 por ciento. Los tres son de los municipios veracruzanos más afectados.

Detalló además que mantiene desplegados a cuatro mil 240 elementos que participan en las brigadas de limpieza en coordinación con las autoridades locales.

POR VOTAR VS. REVOCACIÓN

TEPJF no frenará la indagatoria contra los consejeros

La Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) rechazó frenar el procedimiento de responsabilidades que inició el Órgano Interno de Control del Instituto Nacional Electoral (INE) en contra de consejeros electorales que votaron por suspender la revocación de mandato en 2021.

Corresponderá al Tribunal Federal de Justicia Administrativa resolver si los consejeros incurrieron en una falta grave y, en su caso, aplicar sanciones que van desde una amonestación hasta la inhabilitación para ejercer cargos públicos.

Con cuatro votos a favor y dos en contra de las magistradas Mónica Soto, presidenta del TEPJF, y Janine Otálora Malassis, se aprobó el proyecto del magistrado Felipe Fuentes que declara improcedente la impugnación de la consejera Claudia Zavala, una de las investigadas, al concluir que “no es competencia legal de la Sala Superior”.

Otalora consideró que el asunto sí compete a la materia electoral y advirtió que de no frenar la investigación se podría “habilitar una herramienta que vulnera los principios de imparcialidad e independencia”. —Fernando Merino

“Vamos a constituir no sólo una opción real, el PRI es un partido opositor; (...) no nos doblan”

ALEJANDRO MORENO C.
Presidente del PRI



ANTE NEGATIVA A ALIANZAS

Alito acusa al PAN de “lloriquear” y no enfrentar al gobierno

El Partido Acción Nacional sólo busca lavarse la cara y lloriquear al cerrarse a las alianzas con el Revolucionario Institucional, criticó Alejandro Moreno Cárdenas, presidente del tricolor, en entrevista con medios de comunicación realizada en el Senado.

“En lugar de aguantar, tener carácter como lo ha hecho el PRI, enfrentar a este gobierno cínico y corrupto de Morena, como lo estamos haciendo los priistas, como lo está haciendo un servidor, ahora salen a lloriquear diciendo que le quieren echar la culpa al PRI. Para nada”, expresó Alito.

Recordó que en la elección 2024, Xóchitl Gálvez, candidata a la Presidencia de la República, y Santiago Taboada, candidato a la Jefatura de Gobierno, fueron propuestas del blanquiazul.

Sin embargo, ahora quieren “lavarse la cara” culpando al PRI, cuando fue el gobierno de Morena el que los exhibió con el tema del cártel inmobiliario.

“No es una manera leal—después de que hemos sido coaligados—de expresarse, porque les pegan dos, tres sopetones o dos, tres calambres del gobierno, porque les dicen lo del cártel inmobiliario, salen corriendo y están asustados”.

Afirmó que el tricolor se ha caracterizado por su vocación aliancista, y está listo para competir en la elección intermedia, en la cual se renovarán la Cámara de Diputados y 17 gubernaturas.

“Vamos a constituir no sólo una opción real, el PRI es un partido opositor, firme; a nosotros no nos doblan”, aseveró el también senador.

—Diana Benítez

Ante las críticas, pide a la oposición que tramiten su denuncia; sólo costearán vuelo

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Aceptar un viaje no es incurir en una ilegalidad, aseguró Gerardo Fernández Noroña, por su viaje a Palestina; el Senado aprobó ayer su licencia hasta el 2 de noviembre.

“No, ya dije que no. Una invitación no viola esa ley. Dime en qué viola la ley. Dime qué dice ahí que tienes prohibido recibir invitaciones. Dime que dice ahí que no debes ser solidario con un pueblo que está siendo masacrado”, expresó en entrevista con medios de comunicación.

De acuerdo con el artículo séptimo de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, las personas servidoras públicas deben conducirse con rectitud, sin utilizar su empleo, cargo o comisión para obtener algún beneficio, ni aceptar compensaciones, prestaciones, dádivas, obsequios o regalos de cualquier persona u organización.

Palestina le hizo la invitación, en junio, cuando era presidente de la Mesa Directiva; sin embargo, no la pudo atender en el momento, y pospuso la salida.

Reprochó que intriguen que la invitación fue en calidad de presidente del Senado, y tanto Palestina, como Jordania y Emiratos Árabes, donde también estará, “saben” que ya no tiene ese cargo.

Ante las críticas por su salida, Fernández Noroña pidió a la oposición que procediera con la denuncia.

TRAS ESCÁNDALO DE CUAU Y AUSENTISMO

Morena presiona para que sus diputados asistan a su trabajo

Desde marzo pasado, existe un acuerdo para cumplir que al menos acudan 80

VÍCTOR CHÁVEZ
vchavez@elfinanciero.com.mx



Sesión. Monreal hizo un llamado a cumplir con su responsabilidad.

AFIRMA QUE NO EXISTE PROHIBICIÓN SOBRE INVITACIONES

Noroña rechaza violar la ley por viaje pagado por EAU a Palestina



ESPECIAL

Justificación. Fernández Noroña reprochó que haya intrigas sobre su viaje.

“Como siempre van a buscarle donde no lo hay. A un senador lo invitó un país con el que México tiene relaciones diplomáticas”

ADÁN AUGUSTO LÓPEZ Coordinador de Morena en el Senado

Ante el escándalo generado por Cuauhtémoc Blanco al sesionar en una comisión desde una cancha de pádel y por el creciente ausentismo, el grupo parlamentario de Morena presiona a sus diputados para que asistan a trabajar.

En su reunión plenaria previa a la sesión ordinaria del pasado mar-

tes, la coordinación parlamentaria les reclamó el incumplimiento de un acuerdo interno asumido desde marzo, en el que se estableció que a las sesiones semipresenciales del pleno deben asistir al menos 80 de sus legisladores.

Por ello, para la sesión de ayer se les recordó los nombres de los diputados que debían asistir, de acuerdo a cuatro criterios establecidos.

“En acuerdo con el coordinador general y de conformidad con lo establecido en la reunión plenaria de nuestro grupo parlamentario de fecha 11 de marzo de 2025, relativa a la asistencia de las y los diputados a las sesiones del pleno con carácter semipresencial, me permito recordar y adjuntar los criterios establecidos”, se les indicó.

En el primer criterio: “asisten las y los integrantes de los órganos directivos del grupo parlamentario y los integrantes de la Mesa Directiva; en el segundo criterio: asisten

“Metan la denuncia. Ya dije muy claramente, tengo una invitación. Y hay invitaciones de gobiernos a que vayas a determinadas reuniones, a determinados eventos, a determinados encuentros, a determinadas actividades. Eso ha sido toda la vida, no sólo parlamentaria, sino la vida del intercambio entre países”.

Recordó que Emiratos Árabes Unidos pagará el vuelo. Sin embargo, indicó que habrá gastos que él ponga, aunque no precisó cuáles. “Todo lo demás yo me hago cargo”.

No implicaría uso de recursos públicos, pues por eso solicita licencia del 24 al 2 de noviembre.

“¿Cómo va a decir con recursos públicos si estoy pidiendo licencia? Aver, explíquenme ese misterio por resolver. Si no voy comisionado por el Senado”.

Criticó que la oposición esté cuestionando la salida.

“Son simpáticos, están justificando el genocidio del pueblo palestino. Ese es el tema de fondo. Están desviando, que metan las denuncias, lo que quieran”.

Ayer, el pleno del Senado aprobó otorgarle licencia.

Adán Augusto López Hernández, coordinador de la bancada de Morena, salió en su defensa.

“Como siempre van a buscarle donde no lo hay. A un senador lo invitó un país con el que México tiene relaciones diplomáticas, como lo son Emiratos Árabes Unidos. Hay compañeros invitados por el gobierno francés, peruano. En ocasiones, no siempre, los países costean los viajes. No es un regalo”.

El priista Alejandro Moreno afirmó que da cuenta de la “basura política” que es.

aquellos de comisiones ordinarias que tengan agendadas reuniones para el desahogo de proyectos de dictamen a discusión en el pleno u otros asuntos de importancia durante esa semana”.

En el tercer criterio: “a partir de la próxima sesión del pleno, asistirán un número aproximado de 80 diputadas y diputados que incluyen a los que se enuncian en el primero, segundo y cuarto criterios, incorporando adicionalmente el listado del grupo parlamentario en orden alfabético”. El cuarto criterio indica que “asisten los y las diputadas que presenten iniciativas”.

Para ayer miércoles se presentó una lista de 78 legisladores que debieron acudir al pleno, además de los altos mandos y de los participantes en tribuna.

“Luchamos muchos años por estar aquí y hay que honrar esa confianza que nos dio la población para estar aquí”, admitió el coordinador de Morena, Ricardo Monreal.

“Es parte de la discusión que tenemos en la Junta de Coordinación Política, vamos a ir avanzando en la necesidad de sesiones con mayor presencia. Hay un llamado de parte mía para que cumplamos con nuestra responsabilidad”.

Caso Cohen: más dudas que certezas

A una semana de la ejecución del abogado David Cohen en las escalinatas del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, hay más dudas que certezas. La fiscalía capitalina se ha encargado de ello, con sus omisiones, hermetismo y contradicciones. Como se sostuvo la semana pasada, es una investigación donde parece que no quieren investigar, y apunta a un encubrimiento que comenzó inmediatamente después del asesinato. La investigación "muy a fondo" que prometió la semana pasada la fiscal Bertha Alcalde es una burla para la familia de Cohen, para sus amigos y para la sociedad en general.

La investigación de la fiscalía está llena de hoyos:

1.- Los videos del asesinato y la huida del tirador principal confirman su primera mentira: que habían huido en bicicleta. Se fueron corriendo.

2.- La afirmación de que habían detenido al asesino, Héctor Hernández Escartín, se desvaneció con la evidencia videogravada. Él fue cómplice y, probablemente, *chivo expiatorio* de quienes ordenaron el crimen. Sus torpes movimientos al huir y el miedo que se aprecia cuando le apunta un policía, no representa el sicario que, como dijo en sus primeras declaraciones extraoficiales a la policía filtradas a la prensa, tuviera experiencia previa en ejecuciones.

3.- La fiscalía detuvo a Donovan, a quien ahora señala como el asesino principal, sin aportar la prueba de que, en efecto, es la misma persona que se ve ejecutando a Cohen portando un casco de motociclista. La vinculación de Donovan-asesino con el casco la hizo la prensa, sin pruebas aún de que sean la misma persona. Tampoco ha difundido imágenes de las cámaras del C4, o de alguna de las dependencias públicas en la zona que, por ejemplo, muestren al asesino del casco azul entrando a la vecindad en Doctor Erazo número 139, donde dicen que se metió. La fiscalía ha dejado que esa versión se instale como verdad.

4.- Las autoridades dijeron que Donovan se robó una bicicleta y se metió en la vecindad de Doctor Erazo, donde se cambió de ropa y salió para tomar un taxi de aplicación a Iztapalapa, donde lo detuvieron. El video de la huida del asesino del casco azul muestra que tras dispararle al abogado, corrió por la calle Doctor Liceaga hacia la avenida Cuauhtémoc. Doctor Erazo es paralela a Doctor Liceaga, y el número 139 está a la misma altura del tribunal. En el video no se aprecia en ningún momento que el asesino hubiera dado vuelta a su izquierda para llegar a Doctor Erazo. Tampoco hay pruebas de que hubiera robado una bicicleta para ir a la vecin-

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com
@rivapa_oficial



dad. Por la velocidad con la que corrió, habría llegado más rápido a pie que en la bicicleta.

5.- No se han dado a conocer las pruebas de rodizonato de sodio, que ayuda a detectar residuos de disparo con armas de fuego, para saber si las personas detenidas dispararon sus pistolas.

6.- Tampoco se han presentado los peritajes de balística para determinar qué arma fue utilizada para asesinar al abogado, y confirmar si la que le adjudicaron a Hernández Escartín, una Smith & Wesson de .9 milímetros, fue una de las empleadas.

7.- Las autoridades no han mostrado el arma asesina. De hecho, la primera acusación contra Donovan para vincularlo a proceso no hablaba del delito de homicidio, sino contra la salud, un método tránsfugo que se ha utilizado

desde la administración anterior para detener a la persona a la que señalaron como responsable de un crimen, decir que continúan investigando, y posteriormente, se puede argumentar, cuadrar sus declaraciones con el final que desean las autoridades.

8.- La fiscalía no cuidó la cadena de custodia de las evidencias. La más delicada es el teléfono celular de Cohen, que no forma parte de las evidencias porque se le entregó a su familia el mismo día del asesinato, sin haberle hecho el forense móvil, la técnica para acceder a la memoria, obtener los datos, los archivos, las imágenes, *screen shots*, la información en la nube y la recuperación de los archivos borrados. Su información era invaluable, por lo que podía aportar a la investigación.

9.- La fiscalía aseguró que los asesinos llegaron en una motocicleta al tribunal casi una hora antes de que saliera Cohen del inmueble. La motocicleta estuvo estacionada frente al tribunal todo ese tiempo y no formó parte de las evidencias. La policía la recogió y manipuló para subirla a un transporte y llevarla a algún depósito oficial, sin que le hubieran realizado un peritaje, que en lo más básico, es para buscar huellas.

10.- Cohen había ido a ver al presidente del tribunal, Rafael Guerra, a las 14:00 horas, pero no lo pudo recibir. Le pidieron que regresara a las 15:30, pero tampoco lo atendió porque estaba en una reunión con los sindicatos. Las autoridades no han determinado con quién estuvo entre esa hora y alrededor de las 16:19 cuando salió del tribunal, segundos antes de que lo mataran. Y si

continúan sin llamar a declarar a las personas con las que tuvo contacto ese mediodía, personalmente o telefónico, ese será uno de los grandes misterios que la fiscalía no quiso investigar.

11.- La fiscalía, en otra gran anomalía, no ha llamado a declarar a nadie en el tribunal. Por lo tanto, no pueden determinar quién pudo haber dado el pitazo para que los asesinos pudieran ir a esperarlo a las escalinatas.

12.- Los agentes filtraron a la prensa que un policía de Investigación –que depende de la fiscalía–, identificado como Víctor Manuel Velázquez, es quien corrió tras Hernández Escartín, lo hirió y detuvo. Velázquez iba en camisa blanca y corbata negra, y en otro video de la llegada de Cohen al tribunal, viene caminando junto a él, como si fuera su escolta. Ese dato se escondió y no se ha aclarado cuál era su relación con el abogado.

La fiscalía tiene que llenar los huecos y establecer con pruebas sólidas que Donovan, en efecto, es el sicario principal. Es lo más urgente, porque el asesinato de Cohen es idéntico al de los colaboradores de la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, Ximena Guzmán y José Muñoz, en mayo: un sicario profesional los esperó en la calle donde sabía que iban a llegar; con una pistola les disparó certamente mientras caminaba, observó que hubieran muerto sus víctimas y se fue corriendo. En ambos casos, llevaba un casco de motociclista para evitar el reconocimiento facial.

Los asesinatos no pueden morir, permitase la alegoría, de un segundo tiro, la impunidad.



Rictus

@monerorictus



PAN, PRI Y MC VOTAN EN CONTRA

Con 52 mmdp sin aclarar, avala '4T' gastos de Cuenta Pública 2023 de AMLO

El sexenio pasado estuvo marcado por "corrupción e impunidad": oposición

VÍCTOR CHÁVEZ
creo@elfinanciero.com.mx

Con casi 52 mil millones de pesos todavía sin aclarar (51 mil 979), Morena y sus aliados del PVEM y PT en la Cámara de Diputados aprobaron el dictamen de la revisión de los gastos de la Cuenta Pública 2023, el penúltimo año de gobierno del expresidente López Obrador.

La mayoría oficialista evadió por más de tres horas de debate responder a los cuestionamientos de la oposición, en el pleno del Palacio Legislativo, sobre la opacidad y los pendientes de aclarar en las observaciones hechas por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) al gasto público de ese ejercicio fiscal.

Diputados del PAN, PRI y MC reiteraron, una y otra vez en la tribuna que, en esa Cuenta Pública, la ASF realizó observaciones por 53 mil 741 millones de pesos, de

los cuales sólo se recuperaron mil 762 millones, por lo que quedaron pendientes de aclarar 51 mil 979.

Se precisó que de esos recursos faltantes, 11 mil 177 millones corresponden a los gastos del gobierno federal y 40 mil 901 millones a los gobiernos estatales y municipales.

La respuesta de algunos morenistas fue que "las observaciones siguen en proceso de aclaración", pero que ese año y en todo el gobierno de López Obrador hubo "transparencia, eficiencia en el gasto, austerioridad, obras públicas históricas, programas de bienestar y superación de la pobreza en 13 millones de mexicanos".

La presidenta de la Comisión de Presupuesto, Merilyn Gómez, de Morena, elogió e insistió en que el dictamen es "una radiografía moral del Estado mexicano" y "un espejo que mide la honestidad de sus instituciones y la altura de su compromiso con el pueblo".

"Sólo una fiscalización libre de intereses, ajena a presiones y guiada por la verdad, puede sostener la con-

fianza pública, porque ahí donde la revisión del gasto es honesta y sin ataduras, la corrupción no tiene espacio para esconderse", remarcó.

Al señalar las "sistemáticas irregularidades" en el Tren Maya, la refinería Dos Bocas, en Segalmex, Insabi, IMSS-Bienestar, Fonatur, el huachicol fiscal en aduanas, entre otras, la oposición coincidió en que el común denominador fue "la corrupción y la impunidad".

"Lucraron con la corrupción a través del clan de los López, los amigos de Andy y Bobby López Beltrán", arremetió el panista Héctor Saúl Téllez. "Hagan su chamba, dejen de encubrir sus fechorías", dijo el priista Mario Zamora. "De cada peso sin comprobar, hay un derecho que no se cumplió", acusó Eduardo Gaona, de MC.

Con 335 votos a favor de la '4T' y 127 de la oposición, el dictamen quedó avalado y archivado en las comisiones de Presupuesto y Cuenta Pública y en la de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación.

DEFENSA.

Los morenistas aseguran que con AMLO hubo "transparencia y gasto eficiente".



Aprobada. El presidente de la Comisión de Marina, Humberto Coss, ayer.

ESPECIAL

PASA AL SENADO

Aprueban la nueva ley de la Marina vs. huachicol

lizar la legislación vigente y de armonizarla con otros instrumentos jurídicos, se busca fortalecer las capacidades de la Marina, así como "consolidar a una autoridad marítima nacional para fortalecer la vigilancia de las aduanas y las zonas costeras", en medio de las denuncias y del combate al llamado huachicol fiscal.

Con 344 votos a favor de Morena, PVEM y PT y 127 en contra del PAN, PRI y MC, el dictamen —que fue enviado al Senado para su discusión y votación— ordena abrogar la legislación actual, publicada el 14 de octubre de 2021 en el *Diario Oficial de la Federación*.

La iniciativa, que delinea nuevas funciones de la Marina Armada de México, fue criticada por la oposición por lo que considera la militarización de las aduanas, aeropuertos y otras áreas históricamente con mandos civiles.

—Víctor Chávez

El peligro de los mejores perdedores

A lo largo del último medio siglo, el cambiante sistema electoral mexicano, en sus distintas etapas, ha actuado en muy diversas condiciones políticas y sociales, locales y nacionales, que han incluido zonas y momentos de distinto grado de conflictividad e inseguridad, incluyendo aquellas azotadas por el crimen, organizado y no. A lo largo de este trayecto, ha podido evitar que la delincuencia tenga un impacto significativo en las elecciones en general, de forma que el temor de que ésta pudiera marcarlas jamás se ha concretado.

Esto no significa que la acción violenta de forajidos de distinto tipo no haya alcanzado a rozarlas; sin embargo, su alcance no ha podido rebasar el ámbito casi exclusivamente municipal, en zonas muy reducidas del país. Es verdad que esto ha incluido actos brutales, incluyendo asesinatos, que son por sí mismos de enorme gravedad, absolutamente inaceptables y de extraordinaria relevancia para la sociedad y las autoridades electorales y de

seguridad pública, que inviolablemente han actuado para prevenirlas y evitarlas. Pese a su gravedad intrínseca, este tipo de hechos, reitero, nunca se ha extendido y desde luego jamás ha sido el tono de las elecciones, ni estatales ni federales. Estos límites, sin embargo, no se pueden dar por sentados, y cualquier nuevo diseño del sistema electoral debe tener como críticos los mecanismos funcionales que garanticen no sólo mantenerlos, sino reforzarlos.

Un elemento que es limitante fundamental del alcance de la delincuencia es la amplitud de los territorios electorales (evito el término técnico, circunscripciones, porque éste, en el lenguaje coloquial, se vincula con un solo tipo de comicios), que contrasta con las zonas, generalmente reducidas, en que los grupos violentos actúan. En lo concreto, y como regla casi absoluta, éstos jamás han podido rebasar con efectividad el ámbito de municipios pequeños.

Sustituir listas de representación proporcional (que deberían

DISIENTO
Uuc-kib Espadas
Consejero electoral del Instituto Nacional Electoral
X @Uuckib



ser votadas en su propia boleta, y en las que cada electo requiere, para serlo, con cifras de 2024, alrededor de 300 mil votos), por asignar diputaciones a los mejores perdedores de cada partido, significa pasar de un sistema en el que ganar una diputación de mayoría relativa exige un número de votos en

el orden de los 120 mil, para poder obtenerla con votaciones tan bajas como 10 mil o 15 mil sufragios en un distrito, estando muy lejos de tener la aceptación de la mayoría de los votantes de éste. Esta oferta, lograr unos pocos miles de votos en una zona reducidísima del país, sería una invitación abierta a los grupos delincuenciales no sólo a involucrarse en los procesos electorales, sino a acceder al Congreso de la Unión coaccionando minorías poblacionales. La relativa amplitud de los distritos electorales federales dejaría de ser un impedimento para la expansión política de la delincuencia organizada.

La modificación de los mecanismos de elección, a fin de favorecer tanto la exclusión de los grupos violentos, como la elevación de los niveles de consenso requeridos para erguirse como representante popular, sería mucho más adecuada si, además de hacer que los diputados de representación proporcional sean votados en listas propias, cerradas y bloqueadas, hiciera

que las diputaciones a elegirse en cada estado fueran votadas en listas estatales. Estaríamos así ante un sistema electoral en el que para ser diputado federal sería necesario lograr altos consensos estatales en la elección de 300 curules votadas a nivel de cada entidad federativa; o amplios consensos en múltiples estados o a nivel nacional en la elección de 200 diputaciones a ser votadas en amplias circunscripciones plurinominales o a nivel nacional.

En este modelo, la representación local subestatal, es decir, la de pequeñas zonas, tendría su espacio natural en la conformación de las legislaturas estatales, que debería incluir distritos locales de mayoría relativa, y muy especialmente, a nivel municipal. Esto, desde luego, sin detrimento de mantener y fortalecer el actuar del Estado para establecer de manera total el imperio de la ley a todos los niveles, pero fortalecido por el bloqueo del acceso de la delincuencia a mayores niveles de acción política.

La democracia es un instrumento crucial para la paz, y el correcto diseño de un sistema electoral es un importante instrumento para potenciar esta capacidad.



**EF MEET
POINT VIRTUAL**
SEXTA EDICIÓN

19° FORO VIRTUAL EN VIVO

SOLUCIONES QUE TRANSFORMAN: AHORRO E INVERSIÓN PARA COLABORADORES

EN
ALIANZA CON

SURA

INVESTMENTS



MODERA:

JEANETTE LEYVA REUS
COLUMNISTA DE EL FINANCIERO



JOAQUÍN BARRERA
DIRECTOR FIXED INCOME
SURA INVESTMENTS



ISMAEL DÍAZ
DIRECTOR CORPORATE SOLUTIONS
SURA INVESTMENTS



DIÁLOGOS EN CONEXIÓN
VOCES EXPERTAS
3^a parte

30 OCTUBRE 11:00 AM
JUEVES HORA CENTRO