

## **MIGRANTES**

Detenciones tienen una baja de 5.9% en la frontera suroeste: CBP

**PÁG. 27** 





# ELFINANCIERC

AÑO XLIV · Nº. 11852 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 16 DE ABRIL DE 2025 · \$10 M.N. · **elfinanciero.com.mx** 

Bloomberg

AVISO: POR CIERRE DE MERCADOS, EL FINANCIERO NO SE PUBLICARÁ LOS DÍAS 17 Y 18 DE ABRIL; SÍGUENOS EN NUESTRAS PLATAFORMAS DIGITALES Y DE TV.

# Debe México seguir consolidación fiscal

Calificación. Advierten expertos que aunque este año no se anticipa una degradación crediticia, para 2026 no hay garantía

El gobierno federal debe seguir buscando una consolidación fiscal para evitar acciones negativas de las calificadoras, pues si bien no se anticipa que este año pudiera registrarse una degradación crediticia, no hay garantía de que esto no suceda el

siguiente, advirtieron expertos.

Una consolidación fiscal mantendrá la confianza de inversionistas y fortalecerá la visión de estabilidad macroeconómica de México ante el entorno volátil, señalan.

Pero hay variables que merma-

rían lograr un déficit fiscal de 3.9 por ciento este año, como el poco margen en finanzas públicas por el gasto en programas sociales o la presión política para mantener proyectos insignia de la administración anterior. - Ana Martínez/PÁG.4

"El esfuerzo de consolidación va a tener que ser de varios años, por el exceso de gasto del 2024"

**SERGIO LUNA** 

nomista jefe en Mifel





## KAROLINE LEAVITT

Casa Blanca exhorta a China a negociar disputa comercial. PÁG. 5



## **TEMA EN NEGOCIACIÓN**

## ARANCEL AL TOMATE PEGARÍA AL **CONSUMIDOR** DE EU

La posible imposición de un arancel del 21 por ciento al tomate rojo mexicano por parte de EU amenazaría la estabilidad de la cadena agroalimentaria en Norteamérica, encareciendo productos básicos para los estadounidenses, advirtió el Consejo Nacional Agropecuario.

La medida aún está en revisión y, de ser aprobada, entraría en vigor a mediados de julio.

Claudia Sheinbaum dijo que es falso que productores mexicanos hagan trampa. -J. Valdelamar/E. Ortega / PÁG.28

## **DAN AVAL A NU**

Otorga CNBV la licencia bancaria. primer paso para operar como banco.



**SANTIAGO NIETO** Encabeza operativo del IMPI contra piratería en Puebla.



Víctor Piz **ESCRIBEN** CONTRAPESOS / 6

**Manuel Molano** COSTO DE OPORTUNIDAD / 11

Omar Cepeda TRÓPICOS / 21

Macario Schettino FUERA DE LA CAJA / 28

Salvador Camarena LA FERIA / 30

**DIRECTOR GENERAL** DE PROYECTOS ESPECIALES Y EDICIONE REGIONALES Jonathan Ruiz

**VÍCTOR PIZ** 

**DIRECTOR EDITORIA** EELFINANCIEROTV **IILLERMO ORTEG**A DIRECTOR GRÁFICO RICARDO DEL CASTILLO

DIRECTOR MARIO CARBONELI

## No solo son los aranceles, es el caos

COORDENADAS Enrique Quintana



onald Trump convirtió los aranceles en una montaña rusa de política comercial que dejó a mercados e inversionistas con el estómago revuelto.

Sus anuncios súbitos, sus giros de último minuto y sus decisiones impredecibles crearon una incertidumbre comercial inédita, que paralizó proyectos de inversión y dejó a muchas empresas en compás de

Como un capitán que cambia de rumbo en altamar, sin avisar, Trump agitó los cimientos del comercio internacional. Y México, como socio estrechamente entrelazado con Estados Unidos, sintió el temblor con fuerza.

### El vaivén arancelario

El primer giro brusco llegó con el anuncio de aranceles del 25% a productos de México y Canadá, incluidos aquellos previamente protegidos por acuerdos comerciales.

Luego vino una pausa de 30 días, sin claridad sobre las condiciones para eliminar o extender la medida. Luego otra pausa, pero al mismo tiempo se aplicaron aranceles sectoriales al acero y aluminio, y luego a los autos.

La constante alternancia entre imposición y suspensión de tarifas sembró confusión.

Empresarios describieron el panorama como "caos, imprevisibilidad y objetivos en constante cambio", en una Casa Blanca que parecía alejarse de cualquier norma comercial tradicional.

Trump justificó sus políticas hablando de aranceles recíprocos, como si solo respondiera con la misma moneda a las medidas de otros países. Pero en la práctica no hubo fórmula clara: sus decisiones variaron según el impulso político del momento más que por fundamentos económicos. Y luego llegó otra pausa de 90 días, sin saber qué es lo que habrá de ocurrir luego.

La Casa Blanca invocó poderes de emergencia nacional para saltarse procesos legales y ajustar tarifas "sobre la marcha". Un día amenazaba con aranceles máximos, al siguiente concedía exenciones parciales sin explicación. El propio Trump llegó a decir: "no cambio de opinión, pero soy flexible", una frase que terminó simbolizando un enfoque errático.

### El frente chino: guerra declarada

La guerra comercial con China fue el frente más visible. Trump empezó con aranceles de 34 por ciento, pero pronto fueron escalando y llegaron a 145% a bienes chinos y 125% a productos estadounidenses adquiridos por China.

Después, reculó parcialmente, eximiendo temporalmente a artículos como celulares, computadoras y chips.

Este ir y venir no solo afectó a Pekín: muchas empresas estadounidenses y de otros países enfrentaron ya interrupciones en sus cadenas de suministro, alzas de costos y rediseños forzados de sus operaciones. La política arancelaria de Trump funcionó como un sismo comercial cuyos efectos llegaron a todos los rincones del planeta.

## Inversión en pausa

En el mundo de los negocios, la estabilidad y las reglas claras son fundamentales. Pero la volatilidad arancelaria instauró un clima de cautela extrema. Inversionistas globales comenzaron a caminar sobre hielo delgado. En las juntas directivas, el nuevo mantra fue claro: "esperar y ver".

Sondeos mostraron cómo empresas pospusieron planes de expansión, replantearon decisiones estratégicas o simplemente congelaron inversiones en espera de mayor certidumbre.

En ese entorno, la incertidumbre está pesando tanto como los propios aranceles.

Para México, esta incertidumbre tuvo un impacto directo.

Su relación comercial con EU, tradicionalmente sólida bajo el paraguas del NAFTA o del TMEC, quedó en entredicho por decisiones unilaterales de Washington. Y aunque algunos aranceles no se aplicaron o se suspendieron a último momento, la desconfianza se sembró.

Diversos expertos coinciden en que el clima de imprevisibilidad fue "igual o peor" que los propios impuestos comerciales. México descendió del lugar 21 al 25 en el índice de confianza para la inversión extranjera directa de Kearney en 2025. Una caída que se explica en buena parte por la volatilidad arancelaria impulsada desde la Casa Blanca.

Proyectos que antes veían en México una plataforma confiable para exportar al norte ahora optan por esperar.

La inversión extranjera, de acuerdo con diversos testimonios, se desaceleró. La economía mexicana, especialmente en sectores integrados a cadenas norteamericanas, puso freno de mano.

Aunque muchos países resienten este caos, México aparece como uno de los más golpeados por su cercanía con EU.

Ahora, con la renegociación del TMEC en el horizonte cercano, los signos de interrogación no han hecho más que multiplicarse y no sabemos cuándo empezarán a reducirse.

## **IMPULSA SEMANA SANTA** 2025 EL TURISMO NACIONAL

EMPEZARON LAS VACACIONES de Semana Santa y Pascua y tanto turistas nacionales como extranieros se desplazan a los principales destinos turísticos del país. La Secretaría de Turismo prevé un total de 14.7 millones de paseantes. Las proyecciones de la Concanaco-Servytur indican que en esta Semana Mayor la derrama económica superará los 300 mil millones de pesos. lo que representa un incremento del 9.1% respecto al año pasado. Acapulco, Guerrero, uno de los destinos turísticos favoritos de los vacacionistas, registra hasta el momento un 83.5% de ocupación hotelera. La Secretaría de Turismo de la CDMX prevé la llegada de 617 mil turistas, un crecimiento del 4.2% frente a 2024.



El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Miércoles 16 de Abril de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo № 04-2011-081013300500-101 el SSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, 2011-081013300500-101 el SSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, 2011-081013000-101-08101300-101-08101300-101-08101-08101300-101na 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título Nº 1492 y





## ECONOMI MERCADOS E INDICADORES

Ventanilla bancaria (venta) \$20.600 S/C \$20.124 0.10% **BONOS Y TASAS** Cetes 1 día (prom. Valr S/C -0.09 Bono a 10 años

ACCIONARIO 52,643.04 0.48% S&P/BMV IPC (puntos) FTSE BIVA (puntos) 1,071.42 🛕 0.65% 40.368.96 -0.38% Dow Jones (puntos) **METALES** Onza oro NY (venta. Dls) \$3,218.70 \_ 0.43% 0.40% Onza plata NY (venta) \$32.30

PFTRÓI FO -0.32% 61.33 WTI - NYMEX BRENT - ICE 64.84 -0.06% Mezcla Mexicana (Pemex) INFLACIÓN Mensual (mar-25) 0.31% 0.03 Anual (mar-24/mar-25) 3.80%

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

## FINANZAS PÚBLICAS

# México debe seguir acciones para lograr consolidación fiscal

Es clave para mantener la estabilidad macroeconómica en el actual entorno

Meta del gobierno se complica ante la expectativa de un menor crecimiento

## ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

El Gobierno Federal debe continuar con sus esfuerzos para lograr una consolidación fiscal a fin de evitar acciones negativas por parte de las agencias calificadoras, ya que si bien no se ve que este año pudiera darse una degradación de nota o perspectiva, el efecto podría darse el siguiente año, advirtieron expertos.

Gerónimo Ugarte Bedwell, economista en jefe de Valmex, apuntó que una consolidación fiscal oportuna conservará la confianza de los inversionistas institucionales y fortalecerá la visión de estabilidad macroeconómica del país, ante el actual entorno volátil.

No obstante, advirtió que hay diversos retos que podrían mermar la proyección de las autoridades de lograr un déficit fiscal de 3.9 por ciento este año, como el poco margen de maniobra en las finanzas, por el gasto en programas sociales o la presión política para mantener proyectos insignia de la anterior administración.

Para Sergio Luna, economista jefe en Mifel, el gasto generado en 2024 por la conclusión de obras del anterior gobierno provocó un gasto extraordinariamente alto, lo que sacó de balance las finanzas públicas. Pretender compensar esta situación en un año es muy optimista, dijo.

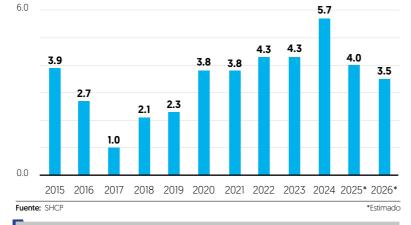
"El esfuerzo de consolidación va a tener que ser de varios años, dado el exceso de gasto que se incurrió en

## Bajo la lupa

México se enfrenta a la posible pérdida de su grado de inversión si no logra reducir su déficit; para este año se estima que baje al 4.0 por ciento del PIB.

## Requerimientos Financieros del Sector Público

■ Cómo porcentaje del PIB



## **FOCOS**

Escenario oficial. El Gobierno anticipa en 2025 una reducción del déficit fiscal, que junto con un menor techo de endeudamiento, contribuirá a disminuir la presión sobre las tasas de interés y la demanda de financiamiento en el mercado doméstico.

Estabilidad. El Gobierno indicó que mantendrá una política fiscal responsable, con estabilidad macro y un entorno propicio para la inversión y el crecimiento.

A la baja. Tras un repunte en el déficit ampliado en 2024, a 5.7% del PIB, se prevé un 4.0% para el presente año.

el 2024. La parranda de 2024 nos va a implicar una cruda de varios años en términos de la parte fiscal. Una resaca", señaló. A la par, expuso que los estimados de la Secretaría de Hacienda son muy optimistas.

Las autoridades plantean bajar el déficit fiscal a 3.9 por ciento, desde 5.7 por ciento en 2024. En Mifel ven un rango más viable de 4.2 v 4.3 por ciento. En cambio, en Citi México consideran que su nivel será de 5.0 por ciento para este año, dado que hay un panorama poco alentador para la economía nacional.

Julio Ruíz, economista jefe de Citi México, sostuvo que, por un lado, las perspectivas económicas han venido a la baja para el país. Tan solo en la más reciente Encuesta Citi de Expectativas, el consenso de analistas estima que la actividad económica en México apenas avanzará 0.3 por ciento ese año, pero la SHCP lo ve en un rango de 1.5 a 2.3 por ciento.

"Esas diferencias en el pronóstico de crecimiento te pueden generar un faltante en ingresos tributarios en alrededor del 0.3 por ciento del

### **ADVIERTE EL IMEF**

## EL PAÍS, CON RIESGO DE PERDER EL GRADO DE INVERSIÓN EN 2026

Si se deteriora la relación comercial con Estados Unidos y no entregamos buenas cuentas en la reducción del déficit, la economía mexicana corre el riesgo de perder el grado de inversión a finales de 2026 y hasta 2027, advirtió Víctor Manuel Herrera.

El presidente del Comité de Estudios Económicos del IMEF indicó que hay economistas que descartan la pérdida del grado de inversión y argumentan que la calificación bajaría un escalón, pero no se perdería el grado de inversión.

Explicó que actualmente Fitch tiene una calificación crediticia para México de BBB-', con perspectiva estable. En tanto, las calificaciones de Moody's y Standard and Poor's están un escalón por arriba de Fitch.

Estimó que hay riesgo de que Moody's o Standard and Poor's bajen un escalón la calificación de México en lo que resta de este año.

-Felipe Gazcón

PIB. Si le sumas que, aparte tienen que hacer estos recortes complicados de gasto, pues esta consolidación fiscal se antoja cada vez más complicada", aseveró el analista.

Coincidió Gabriela Siller, analista de Banco Base, al señalar que en 2025 no se puede lograr una consolidación fiscal completa, pues implicaría un recorte muy fuerte en gasto que profundizaría más la recesión en México. Lo importante, dijo, es avanzar conforme al paquete económico para que en tres o cuatro años sea una realidad.

### **RIESGO PARA NOTA SOBERANA**

Adrián Muñiz, analista económico de Vector Casa de Bolsa, precisó que un nivel de 4.0 a 4.5 por ciento del PIB para este año en los Requerimientos Financieros del Sector Público no sería un mal resultado, sobre todo si se toma en cuenta un escenario en el que el ritmo de expansión económica en el país será de bajo a nulo.

Previó que las calificadoras de riesgo estarán muy atentas al comportamiento del déficit fiscal y del crecimiento económico, pero consideró que en caso de no avanzar conforme lo estimado en la consolidación fiscal, no se detonaría una rebaja inmediata en la nota soberana, aunque sí la estresaría.

En cambio, para el economista en jefe de Valmex es muy importante la consolidación fiscal para mantener la calificación crediticia de México, pues una señal que indique poco compromiso con la disciplina fiscal puede derivar de un ajuste a la baja de la calificación soberana o al menos en sus perspectivas.

Cabe mencionar que la calificadora Moody's tiene la nota soberana en "Baa2", con perspectiva negativa; para S&P su nivel es de "BBB" y en Fitch se encuentra en "BBB-". Para estas últimas la perspectiva es estable.

Tanto en Vector como en Citi México ven poco probable que este año se puedan ver acciones negativas por parte de algunas calificadoras. 'Yo no veo todavía como un escenario base que México pierda el escenario de inversión. Yo creo que sí podemos ver algunas reducciones", aclaró Julio Ruíz.

### INMINENTE REFORMA FISCAL

Sergio Luna argumentó que, bajo este escenario, el gobierno se enfrentará a la necesidad de realizar una reforma fiscal, porque "hacia delante, al menos que se encuentren nuevas fuentes de recaudación, va a ser difícil. Aun haciendo un esfuerzo, no será suficiente".

Resaltó que en estos momentos tanto el tema fiscal como de crecimiento económico son los puntos vulnerables del país, en el que el dinamismo de la actividad productiva será subsanado de forma parcial por las estrategias del gobierno a través del Plan México.

A la par, Adrián Muñiz expuso que desde la administración pasada se planteó la posibilidad de una reforma fiscal. La diferencia es que el actual gobierno tiene una posición política que sí le permitiría realizarla de forma profunda, aunque implicaría un costo social.





### **BLOOMBERG**

El presidente Donald Trump exhortó a China a ponerse en contacto con él para iniciar negociaciones destinadas a resolver la creciente disputa comercial entre las dos economías más grandes del mundo.

"La pelota está en la cancha de China. China tiene que llegar a un acuerdo con nosotros. Nosotros no tenemos por qué llegar a un acuerdo con ellos", señaló la secretaria de prensa de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, leyendo una declaración dictada por Trump.

"No hay diferencia entre China y cualquier otro país, excepto que son mucho más grandes, y China quiere lo que tenemos, lo que todos los países quieren, lo que tenemos: el consumidor estadounidense; o, dicho de otro modo, necesitan nuestro dinero", continuaba la declaración.

Los comentarios son una nueva señal de que Estados Unidos y China siguen sin ceder, lo que indica que no se vislumbra un final para la disputa que ha llevado a las dos partes a elevar las barreras comerciales a niveles extraordinarios.

China ordenó a las aerolíneas no aceptar más entregas de aviones de Boeing, según fuentes. Fue la última medida de Pekín en represalia con-



**DECLARACIONES.** Karoline Leavitt, secretaria de prensa de la Casa Blanca.

### TENSIÓN COMERCIAL

## Insta Trump a China a iniciar negociaciones

tra la decisión de Trump de aumentar los gravámenes a los productos chinos hasta 145 por ciento.

La administración Trump ha dicho que está negociando con docenas de otros socios comerciales para reducir las barreras comerciales a cambio de alivio en los aranceles más altos que les impuso EU, los cuales fueron suspendidos por 90 días el 10 de abril para negociar.

Trump está considerando al menos 15 propuestas de otros países y ha dejado claro a su equipo comercial que "quiere firmar personalmente todos estos acuerdos".

### **ALZA EN SUPERÁVIT**

## Tocan exportaciones agro récord a febrero

JASSIEL VALDELAMAR

El sector agroalimentario mexicano alcanzó un nuevo récord en el primer bimestre de 2025, con exportaciones por un valor de 9 mil 282 millones de dólares, lo que representa un crecimiento de 2.1 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior, de acuerdo con datos del Banco de México.

Este avance permitió que la balanza comercial agroalimentaria mantuviera un superávit de 2 mil 349 millones de dólares, un aumento del 33.6 por ciento frente al acumulado de febrero de 2024. Este saldo positivo fue impulsado no solo por el repunte de las exportaciones, sino también por una significativa caída del 5.5 por ciento en las importaciones, que sumaron 6 mil 933 millones de dólares en el mismo periodo.

Aunque el dato mensual de febrero mostró una ligera caída de 2.3 por ciento – que se ubicaron en 4 mil 728 millones de dólares-y de 4.7 por ciento en las importaciones, el balance sigue siendo

MÁS ENVÍOS

9,282

### **MILLONES DE DÓLARES**

Ascendió el valor de las exportaciones agroalimentarias entre enero y febrero de este año.

1,062

### MILLONES DE DÓLARES

Fue el valor de las exportaciones de cerveza, como principal producto agro exportado.

favorable: el sector exportó mil 351 millones de dólares más de lo que importó.

Por productos, la cerveza mexicana reafirmó su lugar como la principal exportación, con un valor de mil 62 millones de dólares entre enero y febrero de 2025, un aumento anual del 4.9 por ciento.





## Convención Bancaria

Nuevo Nayarit - Vallarta

La Banca y su aportación al desarrollo de México

## **COBERTURA ESPECIAL**

**EN LA PROGRAMACIÓN HABITUAL** A PARTIR DE LAS 3 PM CENTRO



# Otro golpe a México del 'martillo' arancelario

stados Unidos decidió añadir más presión a la ya compleja relación comercial bilateral con México, su principal socio y mayor proveedor de mercancías desde 2023.

El Departamento de Comercio de Estados Unidos anunció que impondrá, a partir del 14 de julio, una cuota compensatoria de 20.9 por ciento a los productores mexicanos de tomate rojo o jitomate sobre la mayoría de sus exportaciones a EU, que representan alrededor de 3 mil millones de dólares anuales.

Con esta medida, EU decidió reabrir el conflicto tomatero con los productores mexicanos por supuestamente incurrir en prácticas desleales de comercio, según el gobierno estadounidense, cuyas acusaciones no han sido comprobadas.

"Esta medida permitirá a los productores de tomates estadounidenses competir de manera justa en el mercado", afirmó el Departamento de Comercio en un comunicado.

El Departamento de Comercio manifestó su intención de retirarse del acuerdo de suspensión vigente desde 2019, que establece precios mínimos de referencia para evitar la imposición de derechos antidumping y compensatorios a los tomates frescos mexicanos.

Este tipo de fricciones torna



más incierto el futuro de la relación comercial de México con EU, donde lo prioritario, antes de los aranceles, era mantener la asociación estratégica con el vecino del norte y defender la integración económica de América del Norte.

No exagera el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, cuando advierte que **la relación** comercial entre México y Estados Unidos **atraviesa por una etapa de redefinición compleja**.

"Estamos en negociaciones, como ustedes saben, complejas.

Hay un nuevo orden comercial en ciernes, (donde) todavía no está claro cómo va a funcionar, pero va a ser diferente a lo que ha sido en el pasado", declaró recientemente el funcionario.

Ebrard informó sobre su más reciente visita a Washington, DC, para evitar la imposición de aranceles recíprocos y reconoció que la situación continúa siendo compleja.

"Todavía no terminamos, tengo que ver acero y aluminio, tengo que cuidar lo de la industria automotriz, (además) tenemos que presentar argumentos, pero la verdad, en los hechos, a México le está yendo razonablemente mejor que a la mayor parte de los países del mundo", dijo.

El secretario de Economía afirmó que el reto ahora es negociar los aranceles impuestos por EU al acero y aluminio mexicanos, así como a la industria automotriz, lo que "será tarea de los próximos fácilmente 30 días".

Destacó que "el resto de lo que está dentro del T-MEC, una buena parte no tiene aranceles afortunadamente, a diferencia de lo que ha venido ocurriendo con los tratados de libre comercio que tiene EU con otros países".

Desde el inicio de la segunda administración de Trump han entrado en vigor **tres tipos de aranceles** impuestos por parte del gobierno de EU **a México**.

El 4 de marzo comenzaron los aranceles de 25 por ciento a todas sus importaciones, medida vinculada a las problemáticas sobre el tráfico de fentanilo y los flujos migratorios a través de la frontera entre ambos países, pero únicamente a los productos mexicanos que no cumplen con el T-MEC.

Alrededor del 50 por ciento de nuestras exportaciones al mercado estadounidense califica para la preferencia arancelaria, aunque según Ebrard el contenido regional que cumple con el T-MEC es hasta de un 85 por ciento.

El 12 de marzo se empezaron a aplicar los aranceles del 25 por ciento sobre las importaciones de acero y aluminio provenientes de todos los países, incluido México.

El 3 de abril tocó el turno a los aranceles de 25 por ciento sobre las importaciones de vehículos ligeros y los que se aplicarán a las piezas o autopartes fabricadas en México, entrarán en vigor a más tardar el 3 de mayo.

La 'buena noticia', ya señalada en este espacio en entregas anteriores, es que, previsiblemente, habrá una mayor participación de México en las importaciones de EU ante los mayores aranceles que China enfrenta en el mercado estadounidense, de hasta 145 por ciento.

Economistas de Banamex consideran que este efecto podría llevar a cierto incremento en el crecimiento del PIB nacional este año, que, sin embargo, difícilmente pudiera alcanzar el 0.5 por ciento a finales de 2025, según las expectativas actuales de los analistas.

Aún es posible que algo peor suceda. Ya lo veremos.

Tensión. Las relaciones comer-

empeorado luego que Trump

impusiera aranceles y amena-

zara con poner fin a los tratados

entre las dos naciones en todo,

ciales entre EU y México han

**FOCOS** 

## **PENDIENTES**

111

### **CONTRATOS**

Petroleros están vigentes entre el Estado mexicano y empresas privadas.

29

## **DE LOS CONTRATOS**

Con las petroleras se encuentran en fase de producción.

## **REFORMA ENERGÉTICA**

## Ajustes en Sener restan balance

KARLA TEJEDA

ktejeda@elfinanciero.com.m

Con los cambios propuestos al Reglamento Interior de la Secretaría de Energía (Sener), que ya fueron enviados a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), la dependencia absorbería funciones clave de los órganos reguladores, con lo que se eliminan contrapesos en la industria, según expertos.

Oscar Ocampo, coordinador de Energía del IMCO, advirtió que "el riesgo real es el triángulo que se hace entre Secretaría, regulador y empresas del Estado", dado que ahora la titular de la Sener también presidirá el Consejo de Administración de Pemex y CFE, además del Comité Técnico del nuevo ente regulador.

"¿Cómo generas confianza para los participantes privados de que no vas a darle un trato privilegiado a las empresas estatales, a Pemex y a la CFE, en detrimento de lo que puedan hacer los privados?", cuestionó.

Entre los cambios más relevantes se encuentra la desaparición de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), cuyas atribuciones pasarían a la nueva Dirección General de Asignaciones y Contratos dentro de Sener.

Otro ajuste importante es la creación de un Comité de Contratos y Permisos, presidido por la Sener e integrado por altos funcionarios del sector, lo que centraliza aún más las decisiones sobre asignaciones, permisos, revocaciones y modificaciones. Esto elimina la figura del pleno de la CNH y de la CRE, que antes deliberaban de forma colegiada.

## Las exhaustivas revisiones por parte de México impiden el avance de camiones

## BLOOMBERG

economia@elfinanciero.com.mx

Los envíos de combustible de Texas a México están paralizados luego que el gobierno mexicano tomara medidas drásticas contra la evasión de impuestos en las importaciones.

El paso fronterizo terrestre entre Texas y México ha estado cerrado durante dos semanas para los camiones que transportan combustibles como gasolina y diésel, después de que el gobierno intensificara las inspecciones de carga, según fuentes cercanas. Un distribuidor de combustible que pidió no ser identificado porque el asunto no es público, dijo que su negocio de transporte de combustible a la frontera se detuvo de la noche a la mañana después de que la demanda de los clientes cayera tras el aumento del control.

México es el principal destino del combustible de Estados Unidos con 1.150 millones de barriles de

## **VIENEN DE TEXAS**

## Detienen envios de combustibles en frontera por inspecciones

productos petrolíferos entrando por día en enero, según datos de la Administración de Información Energética de EU. México intensificó la vigilancia de posibles envíos ilegales de combustible al país y se teme que la ralentización retrase los suministros en EU y aumente los costos para transportistas y gasolineras en México.

México importó 470 mil barriles diarios de gasolina automotriz de EU en enero, junto con 237 mil barriles diarios de diésel. La mayoría de las importaciones de combustible a México llegan por barco, pero los problemas en la frontera terrestre son una prueba de una represión más amplia.

Sin embargo, es poco probable que los conductores mexicanos se vean afectados de inmediato, ya que los precios de los surtidores en el país están actualmente controlados por un acuerdo de seis meses firmado en febrero por la presidenta Claudia Sheinbaum.

El mayor control en la frontera de Texas es parte de los esfuerzos del gobierno de Sheinbaum de vigilar a los importadores que simplemente no pagan impuestos o

desde el agua hasta tomates.

Primer lugar. La presidenta Sheinbaum declaró que terminar con el comercio ilegal de combustible es prioridad, y prometió abordar el problema que cuesta a Pemex miles de millones de dólares al año.

han pagado montos incorrectos, dijo Rajan Vig, director ejecutivo de la comercializadora mexicana Indimex Group. Vig no prevé que la frontera se reabra para los envíos petrolíferos esta semana antes de las fiestas religiosas previas al Domingo de Resurrección.

Un portavoz de la Secretaría de Energía y un portavoz de la presidenta Sheinbaum no respondieron de inmediato a las solicitudes de comentarios. **SEÑALA CITI** 

## Salida a Bolsa de Banamex dependerá del mercado

### ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

Si bien la salida a bolsa de Banamex depende de las condiciones del mercado, se busca mejorar su rendimiento empresarial y es en lo que trabaja el equipo en México, señaló Jane Fraser, CEO de Citi.

En la presentación de sus resultados financieros al primer trimestre, la ejecutiva dijo a analistas que siguen en buen camino en la preparación de la Oferta Pública Inicial (OPI) de Banamex.

"Estuve en México la semana pasada. El equipo está totalmente centrado en impulsar el rendimiento empresarial de Banamex. Me complació mucho ver mejoras en muchos de los factores subyacentes de su rendimiento durante mi visita. También están enfocados en completar el trabajo necesario para poder salir a Bolsa", enfatizó.

Detalló que preparan los estados financieros auditados para que cumplan los diversos requisitos reglamentarios "y asegurarnos de que "Nos guiaremos por lo que creemos que maximizará el valor para nuestros accionistas"

JANE FRASER



estamos haciendo todo lo posible para estar en condiciones de salir a Bolsa antes de fin de año".

Lo anterior, al referir que es el mejor camino para los accionistas sacar al mercado de valores a Banamex. Además, sostuvo que encaja con la estrategia de Citi; no obstante, reconoció que "el momento de nuestra salida a bolsa dependerá de las condiciones del mercado y del momento de la aprobación regulatoria". Así, esto podría cambiar de 2025 a 2026. "Siempre nos guiaremos por lo que creemos que maximizará el valor para nuestros accionistas", puntualizó.

En enero de 2022, Citi anunció su intención de salir de los negocios de consumo y empresarial de Citibanamex, como parte de su nueva visión estratégica. En diciembre pasado, ambas instituciones quedaron separadas.

## DE VISITA EN MÉXICO

La semana pasada Fraser se reunió con la presidenta Claudia Sheinbaum, a quien le expresó su confianza en las perspectivas del país, así como su compromiso con México, tanto de Citi como de Banamex.

"Tuvimos una sesión muy productiva, sobre cómo podemos contribuir a diversos proyectos que promuevan el crecimiento económico y un desarrollo social equitativo", indicó.

## FOCOS

**Nueva ley.** Se creará una Plataforma Digital de Contrataciones Públicas, que sustituye a CompraNet; estandarizará y agilizará los procesos de contratación. La nueva ley actualiza la legislación que databa del año 2000, que se había rezagado.

## **LEY DE ADQUISICIONES**

## Piden fin a favoritismo en compras públicas

## FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

La nueva Ley de Adquisiciones con dinero público tiene elementos positivos, como la creación de candados para la contratación con empresas riesgosas.

Sin embargo, enfrenta el desafío de eliminar los favoritismos hacia algunas empresas y el alto volumen de compras sin licitación, afirmó Natalia Campos. **Contenido nacional.** Se busca la participación de Mipymes y cooperativas, para elevar el contenido nacional en las compras públicas del 50% al 65%.

**Favoritismos.** Expertos ven diffcil disminuir el favoritismo hacia empresas que repiten mucho como proveedoras del Estado.

En entrevista, la coordinadora de Administración Pública del IMCO, advirtió que la Ley contiene riesgos, con la contratación de obra pública por las fuerzas armadas. "Ahora se específica en la ley de obra pública que va a funcionar fuera de la aplicación de la ley, van a ser igual convenios entre entes públicos. Eso más bien podría generar un riesgo de opacidad".

Refirió que actualmente 4 de cada 10 pesos de las compras públicas federales se realizan a través de procedimientos de excepción, que son adjudicaciones directas e invitaciones restringidas.

Explicó que en la nueva Ley se busca que las compras públicas tengan un impacto social, por lo que pretende mejorar la participación de cooperativas, de Mipymes y de sociedades de economía solidaria. "Pero en la práctica estos objetivos suenan complejos", advirtió.





## 8 E

# ¿Estados Unidos como país en desarrollo?

urante la semana del 7 al 11 de abril de 2025, los mercados financieros de Estados Unidos mostraron un comportamiento negativo, con características inusuales. El aspecto más notable consistió en un repentino incremento de los rendimientos de los bonos de largo plazo del Tesoro de ese país. Por ejemplo, después de una travectoria declinante desde mediados de enero de este año, el rendimiento del bono de 10 años subió de 4.00 a 4.50 por ciento, registrándose 40 puntos base de aumento en sólo dos

El alza de los rendimientos resultó peculiar porque estuvo precedida de un descenso de los principales índices bursátiles desde la mitad de febrero, que se acentuó el 2 de abril. En esta fecha, declarada oficialmente "Día de la Liberación", el presidente Trump decretó un gravamen mínimo de 10 por ciento a las importaciones de cualquier país; "aranceles recíprocos" a 57 naciones a partir del 9 de abril; así como tarifas adicionales a China.



Por lo general, cuando los inversionistas optan por reducir su exposición a los riesgos bursátiles, generando, con ello, presiones a la baja en las cotizaciones accionarias, redirigen sus recursos, en gran medida, a los bonos gubernamentales, los cuales son considerados "refu-

gio seguro", porque tienden a mantener o incluso aumentar su valor en periodos de volatilidad o incertidumbre económica.

A la luz de la relación inversa entre el rendimiento y el precio de los valores de renta fija, durante la semana pasada, a pesar de la caída de las bolsas de valores durante los dos meses previos, en lugar de subir el precio (es decir, bajar los rendimientos) de los bonos, como se esperaría de una recomposición de las carteras de inversión a su favor, éste bajó.

Adicionalmente, la subida de los rendimientos de los bonos fue extraña porque coincidió con un ahondamiento de la depreciación del dólar estadounidense frente a otras monedas, iniciada a mediados de enero. Con base en el Índice DXY, que mide el valor de esta moneda respecto a una canasta de seis importantes monedas, en la semana de referencia, el dólar se depreció 2.8 por ciento, lo cual ocurrió principalmente durante dos días.

Un análisis económico simple sugiere que el incremento de aranceles debería fortalecer la moneda del país que los impone. Ello es así porque, al inducir menos importaciones, el aumento de aranceles se traduciría en una menor oferta de la propia moneda al resto del mundo.

El hecho de que los mayores rendimientos de los bonos hayan concurrido con una debilidad adicional del dólar sugiere que otros factores contrarios más que podrían haber contrarrestado el impacto "favorable" de los aranceles.

La discusión de muchos analistas se ha concentrado en los síntomas, más que en la posible causa de los fenómenos descritos. Por ejemplo, se han señalado aspectos técnicos de las operaciones de los mercados financieros -como la necesidad de liquidar bonos para cumplir con las "llamadas de margen" en las posturas apalancadas de derivados, ante la subida de los rendimientos, desplomando, aún más, el precio de los bonosasí como la posibilidad de un papel preponderante de algunos gobiernos extranjeros en la venta de esos valores.

La caída de la demanda de los activos financieros de Estados Unidos involucró no sólo una "corrida" a favor del efectivo, como sucedió, en una escala muy superior, durante la Crisis Financiera Global de 2008-2009, sino además una salida de capitales. Su causa evidente consistió en el rechazo de los inversionistas a los daños económicos previstos de la política comercial de la administración Trump, basada

en la proliferación de aranceles, el deseo de autosuficiencia, y el ataque a la globalización.

El regreso activo de los "vigilantes de bonos" –expresión utilizada para describir la eficiencia de este mercado—, los cuales castigaron el mal desempeño de la política económica, obligó al presidente Trump, en medio de los mayores temores de una crisis de estos instrumentos, a posponer por 90 días la aplicación de los "aranceles recíprocos".

No es posible saber si, ante una reacción similar de los mercados financieros, el presidente Trump volvería a detener la aplicación de aranceles. El episodio de la semana pasada constituye un valioso precedente, más no una garantía.

Paradójicamente, la prolongación de las salidas de capital, como las que emergieron la semana pasada, podría conducir a un menor déficit comercial, tal como lo ha deseado el presidente Trump. Ello ocurría por las razones equivocadas, asemejando a Estados Unidos con un país en desarrollo, en el cual el mundo ha perdido su confianza como lugar atractivo para invertir.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana* para Desencantados (FCE 2006)



### **DECOMISO DE MERCANCÍA**

## Aplica IMPI acciones contra productos pirata en Puebla



**Operativo.** Santiago Nieto estuvo al frente de las revisiones

## El saldo

- 1. En el año se han realizado ocho operativos con más de mil 300 mdp de mercancías apócrifas.
- 2. Destaca la clonación de peluches, perfumes, juguetes, bolsas, cosméticos, entre

**PUEBLA** CORRESPONSAL

## **ERIC ALMANZA**

economia@elfinanciero.com.mx

Encabezados por su director, Santiago Nieto Castillo, el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), realizó ayer en Puebla el operativo denominado 'Operación Limpieza', específicamente en la tienda Super Home Club de Lomas de Angelópolis que vendía mercancía "pirata".

Esta acción fue ejecutada en coordinación con autoridades federales y estatales, y a decir del funcionario, busca evitar que circule mercancía pirata, ya que se estima que tan solo en esta tienda había alrededor de 3 mil productos ilegales.

"Encontramos bolsas afectando marcas como Louis Vuitton, Gucci, estamos también con violaciones a diseños tridimensionales como perfumes, hemos encontrado alrededor de 400 productos piratas que también nos preocupan por la afectación que pueden tener a la salud", dijo.

El operativo se realizó desde las 11 hasta las 13 horas de manera simultánea en otras dos tiendas, en coordinación con el área de Comercio Exterior de la Secretaría de Desarrollo Económico de Puebla. Nieto Castillo agregó que se busca cumplir con obligaciones contenidas en el Tratado Comercial con Estados Unidos y Canadá y proteger a la industria nacional atendiendo la inconformidad de sectores del calzado, juguete, entre otros, que enfrentan una competencia desleal ante la venta de productos ilegales, principalmente chinos, lo cual ha generado inconformidades tanto a nivel de los productores como de los propios comerciantes establecidos.

Agregó que la mercancía está asegurada y que los dueños de los comercios no han podido acreditar el origen lícito de los productos. "También estamos trabajando con la Administración Nacional de Aduanas de México para detectar las agencias aduanales que han sido utilizadas para la introducción de la mercancía que mayoritariamente proviene de China".

Asimismo apuntó que el boom de comercio chino en México, en su gran parte ilegal, se dio desde hace unos 10 años.



## Quantum MARKETING with Raja Rajamannar

HOW MATTEL TURNED DECADES-OLD TOYS INTO IP GOLD

SÁBADO 19 DE ABRIL 6:30 PM CENTRO

150 .iZZ! tv 160 Sky 150 HD B-Totalplay 157 y 1157 HD @MEGACABLE 604 Star™

> Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

### JEANETTE LEYVA

ileyva@elfinanciero.com.mx

El sistema bancario en México sigue en crecimiento, y ahora la Sofipo Nu, que forma parte del gigante brasileño Nubank, dio el primer paso para convertirse en una institución de banca múltiple, al recibir la licencia, que es el primer paso para operar como banco.

De acuerdo con fuentes consultadas por El Financiero, la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva Jesús de la Fuente, y en la que participan diversas autoridades financieras, como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Banco de México, aprobó otorgar la licencia bancaria, que es el primer eslabón para ser banco.

Así, la solicitud que hizo Nu desde hace un año se concretó. Esta primera fase consiste en obtener la licencia bancaria; la siguiente es obtener el permiso para operar, una vez alineados todos los sistemas y procesos a la regulación bancaria que México requiere.

Nu es una de las plataformas de servicios financieros digitales más grandes del mundo fuera de Asia, con más de 114 millones de clientes en Brasil, México y Colombia.

## CRECIMIENTO EN MÉXICO

La empresa ha liderado una transformación del sector al aprovechar los datos y la tecnología propia para desarrollar productos y servicios innovadores, que hizo que en México tuviera un crecimiento exponencial en los últimos dos años, compitien-

## Más competencia

La CNBV dio el primer visto bueno para que la startup brasileña Nu Bank obtenga su licencia y opere como banco en México.

### ■ Nuevos bancos autorizados por la CNBV

| Institución          | Fecha de licencia |
|----------------------|-------------------|
| Ualá                 | MAYO 2023         |
| Hey Banco (Banregio) | JULIO 2023        |
| Openbank [Santander] | JULIO 2023        |
| Bineo (Banorte)      | DICIEMBRE 2023    |
| Revolut              | ABRIL 2024        |
| Banco Plata          | DICIEMBRE 2024    |
| Banco Nu             | ABRIL 2025        |
|                      |                   |

### **AUTORIZACION DE CNBV**

FUENTE: CNBV

## Otorgan licencia a Nu para operar como banco

do al mismo nivel que los bancos en temas de captación, pero bajo la regulación de Sofipo, y dando crédito con la llamada "moradita".

En el arranque de este año, en México alcanzó los 10 millones de clientes, lo que duplicó su base en un año; parte de las ventajas que ofreció es que dio a personas sin historial crediticio su primera tarjeta de crédito, por lo que cerca del 50 por ciento de sus clientes accedieron por primera vez al sistema financiero formal.

Nu se lanzó en México en 2019 y dado el modelo digital, la empresa, que en México está a cargo de Iván Canales, tiene presencia en el 98 por ciento de los municipios del país. Con la autorización para ser banco, la firma de origen brasileño, llegará a la próxima convención bancaria en Vallarta con la licencia recién aprobada bajo el brazo.

### PERSISTE NERVIOSISMO

## Bolsas en Wall Street ceden ante volatilidad

## VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

Los principales índices accionarios de Wall Street oscilaron entre pérdidas y ganancias para finalmente registrar variaciones negativas, al tiempo que los inversionistas siguen asimilando los constantes cambios sobre los aranceles implementados por el presidente Donald Trump, así como los reportes corporativos del primer trimestre del año.

Las bajas fueron conducidas por el Dow Jones, con 0.38 por ciento; le siguió el S&P 500, con 0.17 por ciento, y el Nasdaq, que cedió 0.05 por ciento.

Heriberto Sandoval, asesor de inversiones independiente, detalló que en caso de que se intensifique la guerra comercial, principalmente con China, pudiéramos ver más ajustes en los mercados.

Sin embargo, mencionó que es probable que se pueda llegar a un acuerdo y a partir de ahí empezar una recuperación de los mercados accionarios que se han visto fuertemente golpeados.

## BAJO LA LUPA

4.2%

### **DE CAÍDA**

Acumula en abril el índice DXY, que mide el valor del dólar con una cesta de 6 divisas.

### **PUNTOS BASE**

De incremento suman en el presente mes los bonos del Tesoro de EU a 10 años.

### **AVANCES EN MÉXICO**

En contraste, los dos centros bursátiles del país avanzaron 0.48 por ciento, para el caso del S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores, y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores subió 0.65 por ciento.

Por su parte, la moneda mexicana interrumpió sus ganancias previas, a pesar de que logró cotizar por debajo de las 20 unidades momentáneamente, ya que la aversión al riesgo se intensificó hacia el cierre de las negociaciones.

Los datos reportados por el Banco de México (Banxico) detallaron que el tipo de cambio se colocó en 20.1235 pesos por dólar, lo que significó una depreciación de 0.10 por ciento, equivalente a 2.06 centavos.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

| Indice                | Cierre       | Var. % | Var. puntos | Indice                   | Cierre    | Var. % | Var. puntos |
|-----------------------|--------------|--------|-------------|--------------------------|-----------|--------|-------------|
| S&P/BMV IPC (México)  | 52,643.04    | 0.48   | 251.69      | General (España)         | 1,271.92  | 2.13   | 26.52       |
| FTSE BIVA (México)    | 1,071.42     | 0.65   | 6.90        | IBEX 40 (España)         | 12,879.30 | 2.14   | 269.50      |
| DJ Industrial (EU)    | 40,368.96    | -0.38  | -155.83     | PSI 20 Index (Portugal)  | 6,706.09  | 1.87   | 123.36      |
| Nasdaq Composite (EU) | 16,823.17    | -0.05  | -8.31       | Xetra Dax (Alemania)     | 21,253.70 | 1.43   | 298.87      |
| S&P 500 (EU)          | 5,396.63     | -0.17  | -9.34       | Hang Seng (Hong Kong)    | 21.466.27 | 0.23   | 48.87       |
| IBovespa (Brasil)     | 129,245.39   | -0.16  | -208.52     |                          | ,         |        |             |
| Merval (Argentina)    | 2,284,280.00 | -3.41  | -80,670.00  | Kospi11 (Corea del Sur)  | 2,477.41  | 0.88   | 21.52       |
| Santiago (Chile)      | 38,537.21    | 1.53   | 580.42      | Nikkei-225 (Japón)       | 34,267.54 | 0.84   | 285.18      |
| CAC 40 (Francia)      | 7,335.40     | 0.86   | 62.28       | Sensex (India)           | 76,734.89 | 2.10   | 1,577.63    |
| FTSE MIB (Italia)     | 35,843.82    | 2.39   | 836.68      | Shanghai Comp (China)    | 3,267.66  | 0.15   | 4.85        |
| FTSE-100 (Londres)    | 8,249.12     | 1.41   | 114.78      | Straits Times (Singapur) | 3,624.72  | 2.14   | 75.81       |

## LAS MÁS GANADORAS

| Indice    | Cierre | Variación % | Variación mensual | Variación anual | Variación en 2025 |
|-----------|--------|-------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| TEAKCP 0  | 0.40   | 12.99       | -23.22            | -68.50          | 42.35             |
| GBM 0     | 10.72  | 5.10        | 8.28              | -20.30          | 5.62              |
| AMX B     | 15.29  | 2.14        | 6.55              | 1.73            | 2.27              |
| GFNORTE 0 | 148.05 | 2.12        | 0.97              | -14.54          | 10.51             |
| GFINBUR 0 | 47.61  | 2.04        | 0.93              | -4.47           | 9.73              |

## LAS MÁS PERDEDORAS

| Indice  | Cierre  | Variación % | Variación mensual | Variación anual | Variación en 2025 |
|---------|---------|-------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| CMR B   | 1.33    | -7.64       | 2.31              | -30.00          | -11.92            |
| SER *   | 1385.00 | -6.23       | -0.43             | 14.46           | -21.37            |
| GCC *   | 166.96  | -4.92       | -14.26            | -11.79          | -10.45            |
| ALPEK A | 8.42    | -3.88       | -29.60            | -29.95          | -35.43            |
| VISTA A | 814.99  | -3.07       | -15.98            | 13.51           | -28.76            |

## **CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA**

| Moneda | Dólar  | Libra  | Yen    | Franco Suizo | DEG    | Euro   |
|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| Dólar  |        | 1.3228 | 0.0070 | 1.2146       | 1.3535 | 1.1284 |
| Libra  | 0.7560 |        | 0.5278 | 0.9183       | 1.0234 | 0.8531 |
| Euro   | 0.8862 | 1.1721 | 0.6187 | 1.0764       | 1.1998 |        |
| Yen    | 143.25 | 189.40 |        | 173.92       | 193.82 | 161.58 |
|        |        |        |        |              |        |        |

### **CAMBIO INTERNACIONAL ASIA**

| Moneda     | Euro   | Yen    | Libra   | Franco Suizo | Dólar Hong Kong | Dólar Singapur | Ringgit Malasia |
|------------|--------|--------|---------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Euro       |        | 0.6187 | 1.1723  | 1.0765       | 0.1143          | 0.6720         | 0.2009          |
| Yen        | 161.56 |        | 189.43  | 173.95       | 18.46           | 108.57         | 32.39           |
| Libra      | 0.8530 | 0.5277 |         | 0.9181       | 0.0975          | 0.5731         | 0.1713          |
| Dólar HK   | 8.7523 | 5.4152 | 10.2616 | 9.4214       |                 | 5.8813         | 1.7582          |
| Dólar Sing | 1.4880 | 0.9207 | 1.7447  | 1.6017       | 0.1700          |                | 0.2989          |
| BI II      | = 0001 | 0.0005 | E 0 44E | E 1070       | 0.5000          | 0.0501         |                 |

## COTIZACIÓN DEL EURO

|                       | euro       | aivisas |
|-----------------------|------------|---------|
| Argentina, peso       | 1,352.4841 | 0.0007  |
| Australia, dólar      | 1.7796     | 0.5619  |
| Brasil, real          | 6.6389     | 0.1506  |
| Canadá , dólar        | 1.5753     | 0.6348  |
| Estados Unidos, dólar | 1.1284     | 0.8862  |
| FMI, DEG              | 0.8335     | 1.1998  |
| G. Bretaña, libra     | 0.8531     | 1.1721  |
| Hong Kong, dólar      | 8.7535     | 0.1143  |
| Japón, yen*           | 161.5700   | 0.6186  |
| México, peso          | 22.6880    | 0.0441  |
| Rusia, rublo          | 94.1244    | 0.0107  |
| Singapur, dólar       | 1.4879     | 0.6719  |
| Suiza, franco         | 0.9290     | 1.0764  |
|                       |            |         |

Euros po

|                 |           |       | Variación 🤊 | 6      |
|-----------------|-----------|-------|-------------|--------|
| En dólares      | Último    | 1 día | 1 mes       | 1 año  |
| Bitcoin (BTC)   | 84,184.50 | 0.20  | 1.16        | 33.54  |
| Ethereum (ETH)  | 1,605.68  | 0.68  | -15.26      | -47.71 |
| Litecoin (LTC)  | 76.27     | 1.05  | -15.83      | -3.82  |
| Ripple (XRP)    | 2.1229    | 0.66  | -8.07       | 328.50 |
| Degessin (DOCE) | 0.4563    | 0.77  | 760         | 1 22   |

### **BONOS DEL TESORO**

| instrumentos del lesoro |          |             |  |  |  |
|-------------------------|----------|-------------|--|--|--|
| Período                 | Precio   | Rendimiento |  |  |  |
| 1 mes (T. Bill)         | 4.2175   | 4.2960      |  |  |  |
| 3 meses (T. Bill)       | 4.1925   | 4.3045      |  |  |  |
| 6 meses (T. Bill)       | 4.0425   | 4.1934      |  |  |  |
| 2 años (T. Note)        | 100.0547 | 3.8481      |  |  |  |
| 5 años (T. Note)        | 100.0625 | 3.9865      |  |  |  |
| 10 años (T. Bond)       | 102.3125 | 4.3359      |  |  |  |
| 30 años (T. Bond)       | 97.5781  | 4.7793      |  |  |  |

### **DIVISAS EN NUEVA YORK**

|  | País                 | Divisas por dólar | Dólares por divisa |
|--|----------------------|-------------------|--------------------|
|  | Arabia Saudita, rial | 3.7523            | 0.2665             |
|  | Argentina, peso      | 1,198.6024        | 0.0008             |
|  | Australia, dólar     | 1.5771            | 0.6341             |
|  | Bélgica, franco      | 35.7481           | 0.0280             |
|  | Brasil, real         | 5.8862            | 0.1699             |
|  | Canadá, dólar        | 1.3962            | 0.7162             |
|  | Chile, peso*         | 971.9500          | 0.1029             |
|  | China, yuan          | 7.3158            | 0.1367             |
|  | Colombia, peso*      | 4,355.0200        | 0.0230             |
|  | Corea Sur, won*      | 1,428.2500        | 0.0700             |

## **FUTUROS DEL PESO EN EL CME**

| Vencimientos  | En dólares |          | En p          | esos     |
|---------------|------------|----------|---------------|----------|
| Último precio |            | Anterior | Último precio | Anterior |
| Jun/25        | 0.04938    | 0.04929  | 20.1454       | 20.2213  |
| Sep/25        | 0.04883    | 0.04874  | 20.3735       | 20.4459  |
| Dic/25        | 0.04830    | 0.04823  | 20.6009       | 20.6720  |
| Mar/26        | 0.04780    | 0.04773  | 20.8053       | 20.8813  |
| Jun/26        | 0.04732    | 0.04724  | 21.0312       | 21.1078  |
|               |            |          |               |          |

### **MERCADO CAMBIARIO EN CIFRAS**

|                      | Actual  |          |        | Varia   | ación % |           |
|----------------------|---------|----------|--------|---------|---------|-----------|
|                      |         | Anterior | Diaria | Semanal | Mensual | En el año |
| Tipo de cambio FIX   | 20.0213 | 20.1025  | -0.40  | -1.55   | -2.37   | -3.68     |
| Ventanilla bancaria  | 20.6000 | 20.6000  | 0.00   | -1.06   | -2.04   | -3.42     |
| Valor 48 horas(spot) | 20.1235 | 20.1029  | 0.10   | -0.84   | -2.21   | -3.64     |
| Furo (BCF)           | 22 7215 | 22 9720  | -1.09  | -17/    | 708     | 5.43      |

## PESO CONTRA PRINCIPALES DIVISAS Y METALES

|                     | Compra    | Venta     | Anterior  | Semanal | Mensual | Acumulado |  |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|--|
| Dólar, EU           | 20.0749   | 20.1317   | 20.1028   | 0.14    | 1.02    | 17.80     |  |
| Dólar, Canadá       | 14.3702   | 14.4366   | 14.4824   | -0.32   | 3.56    | 16.77     |  |
| Euro                | 22.6462   | 22.7288   | 22.8328   | -0.46   | 4.20    | 25.22     |  |
| Libra, Gran Bretaña | 26.5438   | 26.6441   | 26.5082   | 0.51    | 2.81    | 25.43     |  |
| Franco, Suiza       | 24.3710   | 24.4776   | 24.6778   | -0.81   | 7.67    | 30.72     |  |
| Yen, Japón          | 0.1400    | 0.1410    | 0.1400    | 0.71    | 5.22    | 27.03     |  |
| Peso, Argentina     | 0.0168    | 0.0168    | 0.0187    | -10.16  | -10.16  | -16.00    |  |
| Real, Brasil        | 3.4100    | 3.4210    | 3.4340    | -0.38   | -2.65   | 5.72      |  |
| Peso, Chile         | 0.0207    | 0.0207    | 0.0208    | -0.69   | -4.98   | 19.16     |  |
| Onza Plata Libertad | 648.55    | 651.65    | 651.06    | 0.09    | -3.93   | 35.55     |  |
| Onza Oro Libertad   | 64,881.35 | 65,101.30 | 64,590.54 | 0.79    | 7.61    | 59.81     |  |

### **DIVISAS EN NUEVA YORK**

| Dinamarca, corona  | 6.6169      | 0.1511 |
|--------------------|-------------|--------|
| EAU, dirham        | 3.6727      | 0.2723 |
| Egipto, libra      | 50.9800     | 0.0196 |
| Filipinas, peso    | 56.7800     | 0.0176 |
| FMI, DEG           | 0.7388      | 1.3535 |
| G. Bretaña, libra  | 0.7560      | 1.3227 |
| Hong Kong, dólar   | 7.7573      | 0.1289 |
| Hungría, forint    | 361.7500    | 0.0028 |
| India, rupia       | 85.7725     | 0.0117 |
| Indonesia, rupia** | 16,815.0000 | 0.0594 |
| Israel, shekel     | 3.6804      | 0.2717 |
| Japón, yen         | 143.2500    | 0.0070 |
| Jordania, dinar    | 0.7090      | 1.4101 |
| Líbano, libra      | 89,600.0000 | 0.0000 |
| Malasia, ringgit   | 4.4125      | 0.2266 |
| México, peso       | 20.1036     | 0.0497 |
| Noruega, corona    | 10.6308     | 0.0941 |
| N Zolondo dálor    | 1 6062      | 0.5006 |

| País                 | Divisas por dólar | Dólares por divisa |
|----------------------|-------------------|--------------------|
| Pakistán, rupia*     | 280.5711          | 0.3564             |
| Perú, nvo. sol       | 3.7420            | 0.2671             |
| Polonia, zloty       | 3.8055            | 0.2628             |
| c Rep. Chec., corona | 22.2278           | 0.0450             |
| Rep. Eslov., corona  | 26.6968           | 0.0375             |
| Rusia, rublo         | 83.5500           | 0.0120             |
| Singapur, dólar      | 1.3189            | 0.7582             |
| Sudáfrica, rand      | 19.0158           | 0.0526             |
| Suecia, corona       | 9.8787            | 0.1012             |
| Suiza, franco        | 0.8233            | 1.2146             |
| Tailandia, baht      | 33.6300           | 0.0298             |
| Taiwán, nt           | 32.5070           | 0.0308             |
| Turquía, nueva lira  | 38.1149           | 0.0262             |
| UME, euro            | 0.8862            | 1.1285             |
| Uruguay, peso        | 42.0375           | 0.0237             |
| Venezuela, bolívar   | -                 | -                  |

## Aquí y en China

a única explicación de lo que está ocurriendo hoy en los Estados Unidos, es corrupción. Así lo escribió el periodista Fareed Zakariah en el Washington Post, ("The US economy is for sale").

Imagínense a Tim Cook pidiéndole a Trump en la Casa Blanca que no ponga aranceles a su industria. En esa conversación, no solamente estaba en juego Apple; estaba en juego el futuro de miles de empresas de hardware, software y todo lo relacionado. Trump salió de esa junta, el fin de semana, diciendo que exentaría a los gadgets electrónicos de su arancel chino. Luego, predeciblemente impredecible como siempre, dijo que no.

Estas cosas hacen pensar más en términos de kremlinología que de economía, negociación o políticas públicas. Nos hace sospechar que algo pidió Trump, y que Cook y/o la industria no pudieron entregárselo. A eso, aquí y en China, le decimos corrupción.

La corrupción existe en todas partes. La estudiosa china Yuen Yuen Ang argumenta que en Estados Unidos la corrupción es más institucionalizada y transparente que en China. Pensemos



que en China es como una caseta de cobro en una autopista. Si pagas, usas la autopista, y el control es centralizado en el Partido Comunista. Si no pagas hacia arriba, no sobrevives. Si no guardas las apariencias hacia abajo, tampoco. Pero nunca pagas hacia los lados.

En Estados Unidos, las

reglas se hacen poco a poco, y si perteneces a cierta élite tienes privilegios de ir moldeando las reglas del juego. Expresiones como "pork barrel" (gasto público para el barril del puerco salado para los esclavos), "log rolling" (vo te avudo a rodar mi tronco y tú el mío), "horse trading" (tratos escabrosos entre políticos donde alguien sale raspado), "gerrymandering" (redibujo de distritos electorales arbitrarios para mantener control político), son solamente algunas de ellas. Es un sistema descentralizado de corrupción, pero acotado por un mercado político que premia y castiga. Normalmente le entregaba el Poder Ejecutivo a gente con mérito. Ya no.

Luis Rubio fue el primero que me puso en el radar las tipologías de corrupción. Según su análisis, en México, como en India, la corrupción reciente es descentralizada, pero más corrosiva para el crecimiento y el desarrollo económico. En la era del PRI era más como la corrupción de China: centralizada y vertical, lo cual permitía que los políticos que se servían de los negocios no los asfixiaran. El intento de Morena de regresar al modelo priísta ha fracasado por la presencia de un nuevo actor que ya no está bajo control y es más poderoso que antes: el crimen organizado,

desorganizado y en vías de organizarse.

En Estados Unidos la corrupción se está descarando. Aunque muchos analistas han mencionado la posibilidad de que la montaña rusa arancelaria sea un episodio de compraventa accionaria con información privilegiada, no hay ni siquiera atisbos de que habrá un castigo. Algunos congresistas han cuestionado a los funcionarios trumpistas en materia de comercio: si este era el plan preconcebido desde el inicio, ¿entonces cómo estamos seguros de que los funcionarios no se beneficiaron especulando con bonos v acciones antes de lanzar la debacle?

Al Imperio español lo mató la corrupción. El Imperio británico a finales del siglo XVIII también era muy corrupto, y por ello perdió a las trece colonias. A los fundadores de esa increíble república, que tuvo un diseño preclaro y altamente funcional hasta hace pocos días, les preocupaba la tiranía de los reyes británicos, y construyeron un sistema con un ejecutivo fuerte, pero acotado por contrapesos, porque no querían un monarca caprichoso como los franceses, ingleses y españoles.

¿Será posible que Estados Unidos involucione a la corrupción británica del siglo XVIII? A gente como Elon Musk y Peter Thiel les encantaría. Sin embargo. eventualmente el trumpismo se acabará, igual que la élite demócrata, igual que los morenistas en México. Son una gerontocracia. La siguiente generación traerá cosas nuevas.

¿México evolucionará hacia una democracia funcional como la que tuvieron los americanos hasta el invierno de 2024-25? Mientras sigamos por donde vamos, no. Al final, la Suprema Corte de Estados Unidos le dijo unánimemente "no" a Trump sobre algunas deportaciones ilegales a El Salvador, aunque él nombró a muchos de los ministros. Aquí, nuestros jueces electos por sufragio manoseado no le dirán que no a nuestros tiranos. Si su república está herida de muerte, a la nuestra la disolvieron en ácido y le echaron encima

"En Estados Unidos, las reglas se hacen poco a poco, y si perteneces a cierta élite tienes privilegios de ir moldeando las reglas del juego"



604 Star™

Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

### **BALANCE TRIMESTRAL**

## Logran Afores plusvalías récord al cierre de marzo

Las Afores generaron plusvalías por 307 mil 837 millones de pesos en el primer trimestre de 2025, lo que representa un crecimiento de 350.7 por ciento frente a los 68 mil 307 millones registrados en el mismo periodo de 2024, de acuerdo con la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

Este resultado responde principalmente al recorte en la tasa de interés de referencia por parte del

### **OPCIONES**

entorno de incertidumbre. el diseño de los fondos generacionales ha constituido un factor clave para proteger el ahorro de los trabajadores.

Banco de México, lo que benefició los portafolios de inversión de las administradoras.

Tan solo en marzo las plusvalías ascendieron a 29 mil 80 millones de pesos, lo que representó un aumento de 269.4 por ciento frente a los 7 mil 871 millones en el mismo mes de 2024.

"Prácticamente todas las Afores tenían posiciones a plazos muy largos y a tasas muy altas. Entonces, cada vez que baja la tasa de referencia y tú traes papeles largos con tasas altas, se genera un efecto positivo en el rendimiento, y de ahí viene la plusvalía", dijo Moisés Pérez Peñaloza, fundador de Yo Jubilado.

El especialista señaló que un porcentaje muy importante de los recursos administrados por las Afores está invertido en deuda, sobre todo gubernamental. -Karla Tejeda

## **MUESTRA DEL IPC**

| máximo/<br>mínimo | Emisora/ serie |        | en pesos | variación<br>día | Renaimientos |        |         |
|-------------------|----------------|--------|----------|------------------|--------------|--------|---------|
| 12 meses          |                | Hecho  | en pesos | uia              | mensual      | anual  | en 2024 |
| 228 / 158.68      | AC*            | 208.70 | -0.59    | -0.28            | -0.86        | 26.65  | 20.82   |
| 15.23 / 7.86      | ALFAA          | 12.59  | -0.06    | -0.47            | -6.18        | 27.28  | 1.37    |
| 77.37 / 38.89     | ALSEA*         | 41.02  | -0.43    | -1.04            | -0.65        | -44.87 | -5.68   |
| 17.21 / 13.76     | AMXB           | 15.29  | 0.32     | 2.14             | 6.55         | 1.73   | 2.27    |
| 605.24 / 503.92   | ASURB          | 556.87 | -14.35   | -2.51            | -2.68        | 8.22   | 4.15    |
| 68 / 40           | BBAJI00        | 45.83  | -0.33    | -0.71            | 0.53         | -26.95 | 9.77    |
| 73.5 / 49.3       | BIMB0A         | 59.17  | -0.25    | -0.42            | 8.27         | -11.37 | 7.11    |
| 38.88 / 26.43     | BOLSAA         | 37.14  | 0.40     | 1.09             | -1.09        | 10.18  | 11.33   |
| 14.64 / 10.17     | CEMEXCPO       | 10.58  | -0.15    | -1.40            | -12.05       | -24.54 | -9.42   |
| 156.76 / 109.79   | CHDRAUIB       | 121.20 | 0.89     | 0.74             | 8.54         | 1.51   | -3.27   |
| 37.27 / 15.7      | CUERVO*        | 20.66  | -0.17    | -0.82            | 13.77        | -38.55 | -11.82  |
| 213.95 / 166.43   | FEMSAUBD       | 204.94 | 3.56     | 1.77             | 3.99         | 1.31   | 15.85   |
| 422.47 / 249.33   | GAPB           | 372.01 | -2.85    | -0.76            | -2.42        | 44.55  | 1.49    |
| 153.76 / 109.46   | GCARSOA1       | 128.44 | -0.71    | -0.55            | 8.21         | -6.30  | 11.42   |
| 223.62 / 140.81   | GCC*           | 166.96 | -8.64    | -4.92            | -14.26       | -11.79 | -10.45  |
| 33.93 / 20.03     | GENTERA*       | 30.62  | -0.08    | -0.26            | 4.40         | 13.28  | 26.01   |
| 51.89 / 41.13     | GFINBURO       | 47.61  | 0.95     | 2.04             | 0.93         | -4.47  | 9.73    |
| 182 / 130.04      | GFNORTEO       | 148.05 | 3.07     | 2.12             | 0.97         | -14.54 | 10.51   |
| 115.97 / 91.08    | GMEXICOB       | 98.74  | 1.30     | 1.33             | -5.61        | -4.68  | -0.19   |
| 394.17 / 309.81   | GRUMAB         | 371.89 | 0.19     | 0.05             | 2.03         | 18.52  | 14.11   |
| 38.57 / 27.15     | KIMBERA        | 32.77  | 0.42     | 1.30             | 2.70         | -13.67 | 11.46   |
| 198.06 / 147.38   | KOFUBL         | 190.92 | 1.49     | 0.79             | 7.39         | 20.11  | 17.86   |
| 29.18 / 13.9      | LABB           | 22.52  | -0.39    | -1.70            | -2.68        | 55.31  | -10.39  |
| 42.61 / 31.29     | LACOMUBC       | 36.80  | 0.25     | 0.68             | 9.07         | 2.71   | 12.20   |
| 147.66 / 89.7     | LIVEPOLC       | 92.52  | 0.21     | 0.23             | -6.24        | -30.94 | -6.68   |
| 56.42 / 33.33     | MEGACP0        | 43.18  | 0.16     | 0.37             | 0.21         | -11.44 | 27.34   |
| 213.4 / 145.09    | OMAB           | 202.08 | -1.45    | -0.71            | -0.19        | 21.94  | 12.60   |
| 36.33 / 12.7      | ORBIA*         | 14.32  | -0.05    | -0.35            | -7.01        | -58.80 | -4.41   |
| 413.58 / 226      | PE&OLES*       | 394.48 | 4.29     | 1.10             | -1.73        | 28.20  | 48.19   |
| 230.45 / 162.79   | PINFRA*        | 218.50 | -2.51    | -1.14            | 8.47         | 23.08  | 23.70   |
| 227.83 / 130.01   | Q*             | 177.03 | 0.49     | 0.28             | 0.41         | -6.23  | 0.92    |
| 162.15 / 112.13   | RA             | 130.42 | 1.30     | 1.01             | -2.85        | -15.62 | 11.41   |
| 11.52 / 6.48      | TLEVICP0       | 6.97   | 0.08     | 1.16             | -1.69        | -34.62 | 0.87    |
| 63.28 / 44.26     | VESTA*         | 46.22  | -0.57    | -1.22            | -0.19        | -20.53 | -13.14  |
| 68.2418 / 51.1298 | WALMEX*        | 57.09  | 0.49     | 0.87             | 6.67         | -11.19 | 4.01    |
|                   |                |        |          |                  |              |        |         |

### MERCADO BURSÁTIL

| mínimo                   | Ellisora/ Serie | hecho           | en pesos       | día           |                | enummento        |                |
|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
| 12 meses                 |                 | псспо           | cii pesos      | uiu           | mensual        | anual            | en 2024        |
| 19.99 / 14.9             | ACTINVRB        | 18.62           | -0.38          | -2.00         | -2.00          | 24.80            | 4.49           |
| 29.79 / 10.5             | AGUA*           | 10.74           | -0.20          | -1.83         | -7.49          | -60.30           | -32.66         |
| 51.15 / 32.01            | AGUILCPO        | 47.77           | 0.43           | 0.91          | 24.86          | 40.38            | 34.94          |
| 16.79 / 8.35             | ALPEKA          | 8.42            | -0.34          | -3.88         | -29.60         | -29.95           | -35.43         |
|                          | ANB*            | 1231.96         |                |               |                |                  | 19.18          |
| 1304.36 / 970            |                 |                 | 0.00           | 0.00          | -2.30          | 23.55            |                |
| 21.39 / 15.28            | ANGELD          | 17.90           | 0.19           | 1.07          | 0.45           | -10.72           | 14.01          |
| 3.83 / 2.81              | ARA*            | 3.30            | 0.00           | 0.00          | -1.20          | 2.80             | 3.13           |
| 11.08 / 5.24             | AUTLANB         | 5.85            | 0.00           | 0.00          | -7.29          | -45.12           | -12.69         |
| 2.6 / 0.81               | AXTELCP0        | 2.12            | 0.00           | 0.00          | 0.95           | 150.89           | 92.73          |
| 120 / 93                 | BAFARB          | 97.00           | 0.00           | 0.00          | -2.02          | -16.63           | 0.00           |
| 303.34 / 173             | BBVA*           | 267.94          | 4.08           | 1.55          | -6.37          | 49.97            | 31.99          |
| 24 / 17.5                | BEVIDESB        | 24.00           | 0.00           | 0.00          | 4.35           | 26.98            | 9.09           |
| 1720 / 971.11            | C*              | 1270.92         | -4.08          | -0.32         | -7.23          | 30.08            | -13.37         |
| 4.59 / 2.95              | CADUA           | 3.40            | 0.00           | 0.00          | 8.97           | -22.55           | -2.58          |
| 32 / 18.45               | CIEB            | 32.00           | 0.06           | 0.19          | 18.52          | 35.10            | 16.36          |
| 83.4 / 69.95             | CMOCTEZ*        | 79.18           | -1.62          |               | -2.25          | 4.18             | 5.78           |
|                          |                 |                 |                | -2.01         |                |                  |                |
| 1.9 / 1.03               | CMRB            | 1.33            | -0.11          | -7.64         | 2.31           | -30.00           | -11.92         |
| 2.34 / 1.5               | CONVERA         | 1.50            | 0.00           | 0.00          | -11.76         | -33.92           | -25.00         |
| 0.85 / 0.23              | CTAXTELA        | 0.71            | 0.01           | 1.43          | 10.25          | 182.87           | 113.86         |
| 12 / 8.5                 | CULTIBAB        | 10.50           | 0.00           | 0.00          | -4.55          | -6.67            | -6.25          |
| 9.5 / 15                 | CYDSASAA        | 16.70           | 0.00           | 0.00          | -6.18          | -13.11           | -2.91          |
| 23.37 / 19.08            | DANHOS13        | 22.32           | -0.39          | -1.72         | 0.72           | 13.68            | 12.16          |
| 2.85 / 10.77             | DIABLOI         | 11.63           | -0.06          | -0.51         | -1.11          | 4.49             | -8.06          |
| 31.93 / 20               | DINEA           |                 |                |               | -13.04         |                  | -16.67         |
|                          |                 | 20.00           | 0.00           | 0.00          |                | -37.36<br>-36.07 |                |
| 30.5 / 17.33             | DINEB           | 19.50           | 0.00           | 0.00          | -11.36         | -36.07           | -14.29         |
| 21.043 / 16.14           | DLRTRAC         | 20.18           | 0.00           | 0.01          | 0.92           | 24.59            | -3.34          |
| 168.75 / 186.36          | ELEKTRA*        | 342.39          | 0.02           | 0.01          | -0.44          | -70.25           | -1.66          |
| 50.23 / 44.21            | ESGMEX          | 48.17           | 0.10           | 0.21          | 1.11           | -1.39            | 7.19           |
| 59.93 / 140              | FEMSAUB         | 155.00          | 0.00           | 0.00          | 4.74           | -2.69            | 3.78           |
| 33.73 / 28.62            | FIBRAMQ         | 31.02           | 0.30           | 0.98          | 0.75           | 1.67             | 2.17           |
| 23.71 / 18.28            | FIBRATC         | 21.43           | -0.01          | -0.05         | 1.56           | -1.36            | 11.85          |
| 2.28 / 7.58              | FIHO12          |                 |                |               | -10.90         | 4.82             | 0.00           |
| 0.3 / 7.5                |                 | 9.65            | 0.01           | 0.10          |                |                  |                |
|                          | FINDEP*         | 7.87            | 0.00           | 0.00          | 0.25           | -23.59           | -1.63          |
| 5.57 / 4.49              | FINN13          | 4.71            | -0.03          | -0.63         | -3.68          | -14.54           | -12.78         |
| 2.25 / 8.75              | FMTY14          | 11.93           | 0.00           | 0.00          | 3.20           | 16.48            | 12.02          |
| 071 / 475                | FRAGUAB         | 525.00          | -5.00          | -0.94         | 0.95           | -29.57           | -24.98         |
| 265 / 120.81             | FRES*           | 264.00          | 0.00           | 0.00          | 14.12          | 113.77           | 62.46          |
| 26.37 / 19.39            | FUN011          | 24.34           | -0.04          | -0.16         | 2.83           | -3.26            | 20.14          |
| 3.45 / 9.4               | GBM0            | 10.72           | 0.52           | 5.10          | 8.28           | -20.30           | 5.62           |
| 112.67 / 67.4            | GENIUS21        | 93.17           | 1.17           | 1.27          | -2.95          | 33.48            | -13.84         |
| 2.7 / 1.96               | GICSAB          | 2.57            | 0.00           | 0.00          | 1.18           | 7.98             | 11.74          |
|                          |                 |                 |                |               |                |                  |                |
| 32.01 / 22.5             | GIGANTE*        | 27.30           | 0.00           | 0.00          | -1.69          | -14.71           | -2.50          |
| 23.55 / 15.68            | GISSAA          | 19.00           | 0.00           | 0.00          | 12.49          | -19.15           | 13.77          |
| 2.42 / 10                | GMD*            | 10.35           | 0.00           | 0.00          | 3.50           | -16.67           | -1.33          |
| 41.4 / 29.11             | GMXT*           | 33.50           | 0.00           | 0.00          | 3.91           | -10.67           | 2.89           |
| 6/3.8                    | HCITY*          | 4.06            | 0.01           | 0.25          | -2.87          | -16.12           | -9.17          |
| 61.64 / 41.11            | HERDEZ*         | 55.04           | 0.09           | 0.16          | -1.70          | 28.90            | 0.58           |
| 92.5 / 165.97            | ICHB            | 173.79          | 0.09           | 0.05          | -0.46          | -8.48            | 0.23           |
| 35 / 78                  | INVEXA          | 85.00           | 0.00           | 0.00          | 2.41           | 3.66             | 2.41           |
|                          |                 |                 |                |               |                |                  |                |
| 27.38 / 91.74            | IVVPESOISHRS    | 108.24          | -0.45          | -0.41         | -3.74          | 14.31            | -6.29          |
| 17 / 39                  | KUOA            | 39.00           | 0.00           | 0.00          | -17.02         | -13.33           | -15.22         |
| 16 / 38                  | KUOB            | 38.00           | 0.00           | 0.00          | -13.64         | -10.59           | -13.64         |
| 29 / 111.86              | LAMOSA*         | 115.50          | 0.00           | 0.00          | 0.43           | -10.47           | 0.43           |
| 52 / 93.37               | LIVEP0L1        | 93.37           | 0.00           | 0.00          | -10.22         | -37.75           | -11.92         |
| 11 / 27.3                | MEDICAB         | 34.20           | 0.00           | 0.00          | -2.29          | -15.35           | 0.59           |
| 54.5 / 46.97             | MEXTRAC         | 52.50           | 0.30           | 0.57          | 2.32           | 3.33             | 7.60           |
| 1/3                      |                 |                 |                |               |                |                  | -6.43          |
| •                        | MFRISCOA        | 3.20            | -0.06          | -1.84         | -3.32          | -3.61            |                |
| 57.98 / 48.75            | NAFTRAC         | 52.72           | 0.24           | 0.46          | 0.23           | -5.47            | 6.33           |
| 3.37 / 1.66              | NEMAKA          | 2.66            | -0.02          | -0.75         | -4.32          | -8.28            | 7.69           |
| 39 / 35                  | PASAB           | 35.00           | 0.00           | 0.00          | -5.05          | -7.89            | -7.89          |
| 77 / 112.9               | PINFRAL         | 172.00          | -2.90          | -1.66         | 7.49           | 49.72            | 14.67          |
| .36 / 5.44               | POCHTECB        | 6.30            | 0.10           | 1.61          | 7.33           | -14.40           | 0.16           |
| 28.91 / 22.39            | POSADASA        | 25.40           | 0.00           | 0.00          | 3.67           | -12.14           | 2.01           |
| 3.97 / 11.72             | PSOTRAC         | 13.05           | 0.00           | 0.00          | 0.53           | -4.70            | 8.01           |
| 29.94 / 26.13            | QVGMEX          | 28.75           | -0.04          | -0.14         | 0.56           | 2.06             | 8.90           |
|                          |                 |                 |                |               |                |                  |                |
| 7.2 / 12.2               | RLHA            | 12.20           | 0.00           | 0.00          | -10.03         | -29.07           | -26.0          |
| 89.13 / 170.01           | SIMECB          | 179.00          | 0.00           | 0.00          | -0.28          | -1.10            | -2.98          |
| 34.67 / 26.1             | SORIANAB        | 26.10           | -0.79          | -2.94         | -7.58          | -23.24           | -11.91         |
| 6.6 / 4                  | SPORTS          | 6.41            | -0.07          | -1.08         | 1.75           | 50.12            | 0.47           |
| 911.14 / 1207.82         | SRE*            | 1385.00         | -92.00         | -6.23         | -0.43          | 14.46            | -21.3          |
| .38 / 0.23               | TEAKCPO         | 0.40            | 0.05           | 14.29         | -23.08         | -68.50           | 42.86          |
| 14.2 / 31                | TERRA13         | 38.00           | 0.00           | 0.00          |                |                  | 4.65           |
|                          |                 |                 |                |               | 8.29           | -8.19            |                |
| 5.89 / 2.23              | TMMA            | 6.80            | 0.00           | 0.00          | 6.25           | 165.63           | 33.33          |
| 32.5 / 14.29             | TRAXIONA        | 14.82           | 0.17           | 1.16          | -11.94         | -52.74           | -22.12         |
| 2.35 / 0.35              | VASCONI*        | 0.39            | 0.00           | 0.00          | 2.63           | -83.19           | -18.7          |
|                          | VINTE*          | 31.99           | 0.00           | 0.00          | -1.57          | 4.19             | -1.57          |
| 33.68 / 29               |                 |                 |                |               |                |                  | 00.7           |
| 33.68 / 29<br>1244 / 676 | VISTAA          | 814.99          | -25.78         | -3.07         | -15.98         | 13.51            | -28./(         |
|                          | VISTAA<br>VMEX  | 814.99<br>43.00 | -25.78<br>0.29 | -3.07<br>0.68 | -15.98<br>1.30 | 13.51<br>-2.45   | -28.76<br>7.23 |

## PRECIOS INTERNACIONALES DE LAS MATERIAS PRIMAS

| /encimi | ento Producto  | Cierre         |
|---------|--|----------------|
| abr-25  | Oro NY (dls. Por onza troy)  | 3,218.70       |
| jun-25  | Oro NY (dls. Por onza troy)  | 3,240.40       |
| ago-25  | Oro NY (dls. Por onza troy)  | 3,267.50       |
| may-25  | Plata NY (dls. Por onza troy)  | 32.30          |
| jul-25  | Plata NY (dls. Por onza troy)  | 32.60          |
| sep-25  | Plata NY (dls. Por onza troy)  | 32.89          |
| abr-25  | Platino NY (dls. Por onza troy)  | 960.20         |
| jul-25  | Platino NY (dls. Por onza troy)  | 969.90         |
| oct-25  | Platino NY (dls. Por onza troy)  | 979.50         |
| may-25  | Cobre NY (dls. Por libra)  | 462.60         |
| jul-25  | Cobre NY (dls. Por libra)  | 467.85         |
|         |  |                |
| sep-25  | Cobre NY (dls. Por libra)  | 472.65         |
| may-25  | Aluminio SHFE (dls. por tonelada)  |                |
| jun-25  |  | 19,625.00      |
| jul-25  | Aluminio SHFE (dls. por tonelada)  | 19,590.00      |
| may-25  | WTI NY (dls. Por barril)   | 61.33          |
| jun-25  | WTI NY (dls. Por barril)   | 60.75          |
| jul-25  | WTI NY (dls. Por barril)   | 60.22          |
| jun-25  | Brent ICE (dls. Por barril)  | 64.67          |
| jul-25  | Brent ICE (dls. Por barril)  | 63.88          |
| ago-25  | Brent ICE (dls. Por barril)  | 63.3           |
| may-25  | Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)  | 3.33           |
|         | Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)  | 3.48           |
| jun-25  |  |                |
| jul-25  | Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)  | 3.69           |
| may-25  | Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)   | 207.84         |
| jun-25  | Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)   | 203.86         |
| jul-25  | Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)   | 202.63         |
| may-25  | Gasolina NY (dls. Por galón)   | 202.44         |
| jun-25  | Gasolina NY (dls. Por galón)   | 201.66         |
| jul-25  | Gasolina NY (dls. Por galón)   | 199.90         |
| may-25  | Maíz CBOT (dls. Por bushel)  | 481.25         |
| iul-25  | Maíz CBOT (dls. Por bushel)  | 489.50         |
| sep-25  | Maíz CBOT (dls. Por bushel)  | 456.25         |
| may-25  | Trigo CBOT (dls. Por bushel)   | 542.00         |
|         |  |                |
| jul-25  | Trigo CBOT (dls. Por bushel)   | 556.00         |
| sep-25  | Trigo CBOT (dls. Por bushel)   | 570.25         |
| may-25  | Arroz CBOT (cts. Por libra)  | 13.73          |
| jul-25  | Arroz CBOT (cts. Por libra)  | 13.83          |
| sep-25  | Arroz CBOT (cts. Por libra)  | 13.79          |
| may-25  | Avena CBOT (dls. Por bushel)   | 342.75         |
| jul-25  | Avena CBOT (dls. Por bushel)   | 343.00         |
| sep-25  | Avena CBOT (dls. Por bushel)   | 337.75         |
| may-25  | Soya CBOT (cts. Por bushel)  | 1,036.00       |
| jul-25  | Soya CBOT (cts. Por bushel)  | 1,046.50       |
| ago-25  | Soya CBOT (cts. Por bushel)  | 1,042.00       |
| may-25  | Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)   | 47.33          |
| jul-25  | Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)   | 47.84          |
|         |  |                |
| ago-25  | Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)   | 47.80          |
| may-25  | Harina de Soya CBOT (dls. Por bushe  |                |
| jul-25  | Harina de Soya CBOT (dls. Por bushe  |                |
| ago-25  | Harina de soya CBOT (dls. Por bushel   |                |
| may-25  | Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)  | 5,373.00       |
| jul-25  | Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)  | 5,340.00       |
| sep-25  | Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)  | 5,272.00       |
| may-25  | Arabiga ICE (dls. Por libra)   | 369.40         |
| jul-25  | Arabiga ICE (dls. Por libra)   | 367.15         |
| sep-25  | Arabiga ICE (dls. Por libra)   | 361.35         |
| may-25  | Cacao ICE (dls. Por tonelada)  | 8,002.00       |
| jul-25  | Cacao ICE (dls. Por tonelada)  | 7,926.00       |
|         |  |                |
| sep-25  | Cacao ICE (dls. Por tonelada)  | 7,711.00       |
| may-25  | Azúcar 5 (cts. Por libra)  | 513.10         |
| ago-25  | Azúcar 5 (cts. Por libra)  | 490.10         |
| oct-25  | Azúcar 5 (cts. Por libra)  | 484.80         |
| may-25  | Azúcar 11 (cts. Por libra)   | 17.52          |
| jul-25  | Azúcar 11 (cts. Por libra)   | 17.4           |
| oct-25  | Azúcar 11 (cts. Por libra)   | 17.59          |
| jul-25  | Azúcar 16 (cts. Por libra)   | 37.0           |
| sep-25  | Azúcar 16 (cts. Por libra)   | 37.48          |
| nov-25  | Azúcar 16 (cts. Por libra)   | 37.75          |
|         | Algodón ICE (cts. Por libra)   | 65.08          |
| may-25  |  |                |
| jul-25  | Algodón ICE (cts. Por libra)   | 66.12          |
| oct-25  | Algodón ICE (cts. Por libra)   | 68.00          |
| may-25  | J. de Naranja (cts. Por libra)   | 306.60         |
| jul-25  | J. de Naranja (cts. Por libra)   | 295.10         |
| sep-25  | J. de Naranja (cts. Por libra)   | 292.75         |
| abr-25  | Res CME (cts. Por libra)   | 204.80         |
| jun-25  | Res CME (cts. Por libra)   | 199.80         |
| ago-25  | Res CME (cts. Por libra)   | 196.85         |
|         | Cerdo CME (cts. Por libra)   | 88.20          |
|         |  |                |
| may-25  |  |                |
|         | Cerdo CME (cts. Por libra) Cerdo CME (cts. Por libra) Cerdo CME (cts. Por libra) | 95.18<br>95.48 |

| Máximo/                           | Emisora/ serie         | Ultimo           | Variación      | Variación      | R              | endimiento      | S              |
|-----------------------------------|------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| mínimo<br>12 meses                |                        | hecho            | en pesos       | día            | mensual        | anual           | en 2024        |
| 19.99 / 14.9                      | ACTINVRB               | 18.62            | -0.38          | -2.00          | -2.00          | 24.80           | 4.49           |
| 29.79 / 10.5                      | AGUA*                  | 10.74            | -0.20          | -1.83          | -7.49          | -60.30          | -32.66         |
| 51.15 / 32.01                     | AGUILCP0               | 47.77            | 0.43           | 0.91           | 24.86          | 40.38           | 34.94          |
| 16.79 / 8.35                      | ALPEKA                 | 8.42             | -0.34          | -3.88          | -29.60         | -29.95          | -35.43         |
| 1304.36 / 970<br>21.39 / 15.28    | ANB*<br>ANGELD         | 1231.96<br>17.90 | 0.00<br>0.19   | 0.00<br>1.07   | -2.30<br>0.45  | 23.55<br>-10.72 | 19.18<br>14.01 |
| 3.83 / 2.81                       | ARA*                   | 3.30             | 0.00           | 0.00           | -1.20          | 2.80            | 3.13           |
| 11.08 / 5.24                      | AUTLANB                | 5.85             | 0.00           | 0.00           | -7.29          | -45.12          | -12.69         |
| 2.6 / 0.81                        | AXTELCP0               | 2.12             | 0.00           | 0.00           | 0.95           | 150.89          | 92.73          |
| 120 / 93                          | BAFARB                 | 97.00            | 0.00           | 0.00           | -2.02          | -16.63          | 0.00           |
| 303.34 / 173                      | BBVA*                  | 267.94           | 4.08           | 1.55           | -6.37          | 49.97           | 31.99          |
| 24 / 17.5                         | BEVIDESB               | 24.00            | 0.00           | 0.00           | 4.35           | 26.98           | 9.09           |
| 1720 / 971.11                     | C*                     | 1270.92          | -4.08          | -0.32          | -7.23          | 30.08           | -13.37         |
| 4.59 / 2.95                       | CADUA                  | 3.40             | 0.00           | 0.00           | 8.97           | -22.55          | -2.58          |
| 32 / 18.45<br>83.4 / 69.95        | CIEB                   | 32.00            | 0.06           | 0.19           | 18.52          | 35.10           | 16.36          |
| 1.9 / 1.03                        | CMOCTEZ*<br>CMRB       | 79.18<br>1.33    | -1.62<br>-0.11 | -2.01<br>-7.64 | -2.25<br>2.31  | 4.18<br>-30.00  | 5.78<br>-11.92 |
| 2.34 / 1.5                        | CONVERA                | 1.50             | 0.00           | 0.00           | -11.76         | -33.92          | -25.00         |
| 0.85 / 0.23                       | CTAXTELA               | 0.71             | 0.01           | 1.43           | 10.25          | 182.87          | 113.86         |
| 12 / 8.5                          | CULTIBAB               | 10.50            | 0.00           | 0.00           | -4.55          | -6.67           | -6.25          |
| 19.5 / 15                         | CYDSASAA               | 16.70            | 0.00           | 0.00           | -6.18          | -13.11          | -2.91          |
| 23.37 / 19.08                     | DANHOS13               | 22.32            | -0.39          | -1.72          | 0.72           | 13.68           | 12.16          |
| 12.85 / 10.77                     | DIABLOI                | 11.63            | -0.06          | -0.51          | -1.11          | 4.49            | -8.06          |
| 31.93 / 20                        | DINEA                  | 20.00            | 0.00           | 0.00           | -13.04         | -37.36          | -16.67         |
| 30.5 / 17.33                      | DINEB                  | 19.50            | 0.00           | 0.00           | -11.36         | -36.07          | -14.29         |
| 21.043 / 16.14                    | DLRTRAC                | 20.18            | 0.00           | 0.01           | 0.92           | 24.59           | -3.34          |
| 1168.75 / 186.36<br>50.23 / 44.21 | ELEKTRA*<br>ESGMEX     | 342.39<br>48.17  | 0.02           | 0.01           | -0.44<br>1.11  | -70.25<br>-1.39 | -1.66<br>7.19  |
| 159.93 / 140                      | FEMSAUB                | 155.00           | 0.00           | 0.00           | 4.74           | -2.69           | 3.78           |
| 33.73 / 28.62                     | FIBRAMQ                | 31.02            | 0.30           | 0.98           | 0.75           | 1.67            | 2.17           |
| 23.71 / 18.28                     | FIBRATC                | 21.43            | -0.01          | -0.05          | 1.56           | -1.36           | 11.85          |
| 12.28 / 7.58                      | FIH012                 | 9.65             | 0.01           | 0.10           | -10.90         | 4.82            | 0.00           |
| 10.3 / 7.5                        | FINDEP*                | 7.87             | 0.00           | 0.00           | 0.25           | -23.59          | -1.63          |
| 5.57 / 4.49                       | FINN13                 | 4.71             | -0.03          | -0.63          | -3.68          | -14.54          | -12.78         |
| 12.25 / 8.75                      | FMTY14                 | 11.93            | 0.00           | 0.00           | 3.20           | 16.48           | 12.02          |
| 1071 / 475                        | FRAGUAB                | 525.00           | -5.00          | -0.94          | 0.95           | -29.57          | -24.98         |
| 265 / 120.81                      | FRES*                  | 264.00           | 0.00           | 0.00           | 14.12          | 113.77          | 62.46          |
| 26.37 / 19.39                     | FUN011                 | 24.34            | -0.04          | -0.16          | 2.83           | -3.26           | 20.14          |
| 13.45 / 9.4<br>112.67 / 67.4      | GBM0<br>GENIUS21       | 10.72<br>93.17   | 0.52           | 5.10<br>1.27   | 8.28<br>-2.95  | -20.30<br>33.48 | 5.62<br>-13.84 |
| 2.7 / 1.96                        | GICSAB                 | 2.57             | 1.17<br>0.00   | 0.00           | 1.18           | 7.98            | 11.74          |
| 32.01 / 22.5                      | GIGANTE*               | 27.30            | 0.00           | 0.00           | -1.69          | -14.71          | -2.50          |
| 23.55 / 15.68                     | GISSAA                 | 19.00            | 0.00           | 0.00           | 12.49          | -19.15          | 13.77          |
| 12.42 / 10                        | GMD*                   | 10.35            | 0.00           | 0.00           | 3.50           | -16.67          | -1.33          |
| 41.4 / 29.11                      | GMXT*                  | 33.50            | 0.00           | 0.00           | 3.91           | -10.67          | 2.89           |
| 6 / 3.8                           | HCITY*                 | 4.06             | 0.01           | 0.25           | -2.87          | -16.12          | -9.17          |
| 61.64 / 41.11                     | HERDEZ*                | 55.04            | 0.09           | 0.16           | -1.70          | 28.90           | 0.58           |
| 192.5 / 165.97                    | ICHB                   | 173.79           | 0.09           | 0.05           | -0.46          | -8.48           | 0.23           |
| 85 / 78<br>127.38 / 91.74         | INVEXA<br>IVVPESOISHRS | 85.00<br>108.24  | 0.00<br>-0.45  | 0.00<br>-0.41  | 2.41<br>-3.74  | 3.66<br>14.31   | 2.41<br>-6.29  |
| 47 / 39                           | KUOA                   | 39.00            | 0.00           | 0.00           | -17.02         | -13.33          | -15.22         |
| 46 / 38                           | KUOB                   | 38.00            | 0.00           | 0.00           | -13.64         | -10.59          | -13.64         |
| 129 / 111.86                      | LAMOSA*                | 115.50           | 0.00           | 0.00           | 0.43           | -10.47          | 0.43           |
| 152 / 93.37                       | LIVEP0L1               | 93.37            | 0.00           | 0.00           | -10.22         | -37.75          | -11.92         |
| 41 / 27.3                         | MEDICAB                | 34.20            | 0.00           | 0.00           | -2.29          | -15.35          | 0.59           |
| 54.5 / 46.97                      | MEXTRAC                | 52.50            | 0.30           | 0.57           | 2.32           | 3.33            | 7.60           |
| 4/3                               | MFRISCOA               | 3.20             | -0.06          | -1.84          | -3.32          | -3.61           | -6.43          |
| 57.98 / 48.75                     | NAFTRAC                | 52.72            | 0.24           | 0.46           | 0.23           | -5.47           | 6.33           |
| 3.37 / 1.66<br>39 / 35            | NEMAKA<br>PASAB        | 2.66<br>35.00    | -0.02          | -0.75          | -4.32<br>-5.05 | -8.28<br>-7.89  | 7.69           |
| 177 / 112.9                       | PINFRAL                | 172.00           | 0.00<br>-2.90  | 0.00<br>-1.66  | 7.49           | 49.72           | -7.89<br>14.67 |
| 7.36 / 5.44                       | POCHTECB               | 6.30             | 0.10           | 1.61           | 7.33           | -14.40          | 0.16           |
| 28.91 / 22.39                     | POSADASA               | 25.40            | 0.00           | 0.00           | 3.67           | -12.14          | 2.01           |
| 13.97 / 11.72                     | PSOTRAC                | 13.05            | 0.00           | 0.00           | 0.53           | -4.70           | 8.01           |
| 29.94 / 26.13                     | QVGMEX                 | 28.75            | -0.04          | -0.14          | 0.56           | 2.06            | 8.90           |
| 17.2 / 12.2                       | RLHA                   | 12.20            | 0.00           | 0.00           | -10.03         | -29.07          | -26.06         |
| 189.13 / 170.01                   | SIMECB                 | 179.00           | 0.00           | 0.00           | -0.28          | -1.10           | -2.98          |
| 34.67 / 26.1                      | SORIANAB               | 26.10            | -0.79          | -2.94          | -7.58          | -23.24          | -11.91         |
| 6.6 / 4                           | SPORTS                 | 6.41             | -0.07          | -1.08          | 1.75           | 50.12           | 0.47           |
| 1911.14 / 1207.82                 |                        | 1385.00          | -92.00         | -6.23          | -0.43          | 14.46           | -21.37         |
| 1.38 / 0.23<br>44.2 / 31          | TEAKCPO<br>TERRA13     | 0.40<br>38.00    | 0.05           | 14.29<br>0.00  | -23.08<br>8.29 | -68.50<br>-8.19 | 42.86<br>4.65  |
| 6.89 / 2.23                       | TMMA                   | 6.80             | 0.00           | 0.00           | 6.25           | 165.63          | 33.33          |
| 32.5 / 14.29                      | TRAXIONA               | 14.82            | 0.17           | 1.16           | -11.94         | -52.74          | -22.12         |
| 2.35 / 0.35                       | VASCONI*               | 0.39             | 0.00           | 0.00           | 2.63           | -83.19          | -18.75         |
| 33.68 / 29                        | VINTE*                 | 31.99            | 0.00           | 0.00           | -1.57          | 4.19            | -1.57          |

## **AVISOS Y EDICTOS**

## **AVISO NOTARIAL**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC EDGAR RODOLFO MACEDO NUNEZ, NOTARÍA 142 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Licenciado Edgar Rodolfo Macedo Núñez, Titular de la Notaria Pública Número 142 del Estado de México, hago saber:

del Estado de México, hago saber:

Que por escritura pública número 39,739 de fecha veintisiete del mes de marzo de año dos mil veinticinco, autorizada con fecha veintiocho del mes de marzo del año dos mil veinticinco, se hizo constar. EL INICIO EN LA TRAMITACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMBENTARIA A BIENES DE LA SEÑORA LAURA GUZMAN BERROSPE, que otorga el señor JOSE GUILLERINO LUNA ESPINOSA, en su carácter de cónyage supérsitte, como único presunto heredero de la mencionada sucesión, quien declara si conformidad para que la misma se tramite ante la Fe del suscrito Notario, declarand.

LICENCIADO EDGAR RODOLFO MACEDO NÚÑEZ NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 142 DEL ESTADO DE MEXICO.

## **AVISO NOTARIAL**

PRIMERA PUBLICACION
Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS
MEXICANOS, M. EN D. ARACELI HERNÁNDEZ DE COSS, NOTARIA
39 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO.

La suscrita maestra en Derecho **ARACELI HERNÁNDEZ DE COSS**, titular de la Notaría Pública número treinta y nueve del Estado de México, con residencia en el municipio de Nezahualcóyotl, hago constar:

En la escritura pública número 46,808 volumen 788, con día quince del mes de abril del año dos mil veinticinco, otro del día quince del mes de abril del año dos mil veinticinco, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del señor ELISEO BAUTISTA CHÁVEZ, que formalizó, como presunta heredera, la señora CECILLA PAREDES LUJANO, en su carácter de cónyuge supérstite del autor de la citada sucesión, quien acreditó su entroncamiento con el de cujus e hizo constar el fallecimiento de este con el acta respectiva; manifestando que no tiene conocimiento de que exista persona alguna que pueda tener igual o mejor derecho a heredar; y de los informes solicitados, se advierte la inexistencia de testamento alguno, por lo que se procede a hacer pública tal situación en términos del artículo setenta del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

PUBLÍQUESE EN 2 OCASIONES CON UN INTERVALO DE 7 DÍAS HÁBILES ENTRE CADA UNA, EN EL PERIÓDICO OFICIAL "GACET/ DEL GOBIERNO" Y EN UN DIARIO DE CIRCULACIÓN NACIONAL.

En el municipio de Nezahualcóyotl del Estado de México, a los 15 días del mes de abril del año 2025.

ATENTAMENTE

MAESTRA EN DERECHO ARACELI HERNÁNDEZ DE COSS. NOTARIO PÚBLICO NÚMERO TREINTA Y NUEVE

## EDICTO

SALVADOR ROMERO LUNA

En el expediente número 272/2023, relativo al juicio EJECUTIVO MERCANTIL, promovido por SURMAN SATURNO, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, en contra de SALVADOR ROMERO LUNA Y SERGIO RAÚL en contra de SALVADOR ROMERO LUNA Y SERGIO RAUL SILVA ROSAS, tramitado ante este Juzgado Primero de Primera Instancia en materia Mercantil del Distrito Judicial, con residencia en esta ciudad de Torreón, Coahuila, se dictó auto del diez de octubre de dos mil veinticuatro, en el cual quedado acreditado que se ignora su domicilio ordenando emplazarle por edictos que se publicarán por TRES VECES CONSECUTIVAS. en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado, haciéndose saber a la parte demandada que deberá de presentarse a contestar la demanda dentro del término de TREINTA DIAS. contados del día siguiente al de la última presentarse a contestar la demanda denun de termino de **TREINTA DIAS**, contados del día siguiente al de la última publicación, fijándose además una copia integra de la resolución, en la puerta del Tribunal, por todo el tiempo del control de la copia de la copia de la copia copia de copia co publicación, rijandose ademas una copia integra de la resolución, en la puerta del Tribunal, por todo el tiempo del emplazamiento: Asimismo se les hace saber que las copias simples de la demanda y documentos base de la acción, para correrles traslado, se encuentran a su disposición en la Secretaria de este Juzgado, ubicado en el interior del Palacio de Justicia, que se ubica en Boulevard Diagonal Las Fuentes sin número, Esquina con las Calles De los Comerciantes y Diagonal de las Fuentes, Colonia Villas La Merced, de esta ciudad. Igualmente, se le comunica que se le demanda por el pago de la cantidad de: 1.- La cantidad de \$382,455.27 (TRESCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS 27/100 MONEDA NACIONAL), en concepto de suerte principal. 2.- La cantidad que resulte por concepto de intereses moratorios vencidos y los que se sigan venciendo hasta la total solución del presente negocio a razón del 5% mensual.3.- Por el pago de los intereses legales a razón del 6% anual, los cuales son cobrables desde la fecha del vencimiento hasta la total solución del presente asunto. 4.- Por el pago de los Gastos y costas judiciales que se originen con motivo de la tramitación del presente juicio.

Lic. JESUS EDUARDO VILLALOBOS ALVARADO





## **COTIZACIONES EN NY**

| Acción     | Precio   | Acción     | Precio |
|------------|----------|------------|--------|
| 3M Co      | 135.26   | Gen Motors | 44.54  |
| AbbottLabs | 126.22   | Gilead Sci | 105.68 |
| AbbVie Inc | 176.80   | GoldmnSchs | 507.89 |
| Accenture  | 288.66   | Home Depot | 354.11 |
| Adobe Inc  | 350.38   | Honeywell  | 198.81 |
| AIG        | 81.95    | IBM        | 240.70 |
| Alphabet   | 158.68   | Intel Corp | 19.85  |
| Alphabet A | 156.31   | J&J        | 153.62 |
| Altria     | 57.52    | JPMorg Ch  | 233.13 |
| Amazon.com | 179.59   | KraftHeinz | 29.42  |
| AmExp      | 257.86   | LockhdMrtn | 469.58 |
| Amgen Inc  | 295.30   | Lowe's     | 220.51 |
| Apple Inc  | 202.14   | Mastercard | 517.38 |
| AT&T Inc   | 27.50    | McDonald's | 312.48 |
| BerkHath B | 528.17   | Medtronic  | 82.37  |
| Biogen Inc | 116.98   | Merck      | 78.39  |
| Bk of Am   | 37.99    | MetLife    | 72.71  |
| BlackRock  | 888.44   | Microsoft  | 385.73 |
| Boeing     | 155.52   | Mondelez   | 67.03  |
| Booking    | 4,612.44 | Morg Stan  | 110.44 |
| Broadcom   | 178.95   | Netflix    | 976.28 |
| BrsMyr Sqb | 50.00    | NextEra En | 67.66  |
| Caterpillr | 293.43   | Nike       | 54.83  |
| Ch Schwab  | 77.19    | NVIDIA     | 112.20 |
| CharterCmm | 343.18   | Occidental | 37.80  |
| Chevron    | 134.54   | Oracle     | 133.94 |
| Chubb Ltd  | 284.80   | P&G Co     | 168.47 |
| Cigna Corp | 328.63   | PayPal     | 62.00  |
| Cisco Sys  | 57.20    | PepsiCo    | 142.84 |
| Citigroup  | 64.33    | Pfizer Inc | 22.44  |
| Coca-Cola  | 71.86    | PhilipMrrs | 160.09 |
| ColgtPalm  | 94.26    | PNC Fin    | 155.39 |
| Comcast    | 34.40    | Qualcomm   | 138.60 |
| ConocoPhil | 85.72    | Schlumbrgr | 33.76  |
| Costco     | 976.92   | SimonProp  | 149.37 |
| CVS Health | 68.92    | Starbucks  | 83.71  |
| Danaher    | 189.92   | ThermoFshr | 441.00 |
| Duke Enrgy | 120.49   | TXInstr    | 151.18 |
| DuPont     | 60.46    | UnionPac   | 220.08 |
| Eli Lilly  | 757.18   | UnitedHlth | 583.59 |
| EOG Res    | 107.48   | UPS Inc    | 96.50  |
| ExxonMobil | 103.10   | US Bancorp | 38.63  |
| FedEx Corp | 207.35   | Verizon    | 44.48  |
| Ford       | 9.45     | Visa Inc   | 335.81 |
| Fox Corp-A | 50.06    | Walgreen   | 10.85  |
| Fox Corp-B | 46.34    | WalMart    | 93.97  |
| GD         | 277.14   | WaltDisney | 85.01  |
| GE         | 185.67   | WellsFargo | 64.54  |



# ¿Puede ser Europa un referente en resolución bancaria para LATAM?

as turbulencias bancarias del 2023 originadas por Silicon Valley Bank y otras entidades estadounidenses han dejado muchas lecciones, entre ellas que bancos que no son sistémicos en vida, pueden serlo en caso de quiebra. Por esta razón las autoridades bancarias deben continuar e intensificar sus esfuerzos para mejorar sus marcos de gestión de crisis y resolución bancarias. Muchos países en Latinoamérica han dado pasos importantes en esta dirección, como señala el FSB en sus informes de implementación de las reformas globales. Aquí, por ejemplo, se muestra que Argentina, Brasil y México han dado pasos para desarrollar procesos de planificación de recuperación y resolución. Además, en México también se ha instaurado un marco regulatorio para los requerimientos de absorción de pérdidas (TLAC). Aunque como señala el mismo FSB, hay otras áreas en las que aún resta trabajo por hacer, como es el caso del desarrollo de ciertas herramientas de resolución como el bail-in.



Con este escenario Europa, que este año cumple el décimo aniversario desde que instaurase un marco de gestión de crisis bancaria, puede servir de referencia, y tanto sus éxitos como sus retos pendientes pueden ser de utilidad cuando las autoridades latinoamericanas se enfrenten a desafíos similares.

Se han cumplido diez años

desde la puesta en marcha en Europa de un sistema de supervisión y regulación para que los bancos absorban pérdidas en caso de crisis y evitar que los Estados tengan que acudir a su rescate. Este marco busca garantizar que las entidades dispongan de medidas que les ayuden a recuperarse ante dificultades financieras, y puedan así seguir cumpliendo con sus principales funciones críticas si finalmente resultan ser inviables. El objetivo general es preservar la estabilidad financiera y minimizar los costes que soportan los contribuyentes.

Sin duda, se ha avanzado mucho en esta década: los bancos europeos aumentaron significativamente su resiliencia y han diseñado y testeado sus planes de recuperación y de resolución. Además, Europa ha ganado experiencia práctica con la aplicación real en casos como los de Banco Popular y Sberbank. En este con-

texto, y considerando los retos comunes a los que se enfrentan Europa y Latinoamérica, creemos que es un buen momento para reflexionar sobre sus logros, pero principalmente sobre lo que aún resta por conseguir.

Actualmente en Europa se está negociando una nueva revisión que incluye un amplio conjunto de medidas destinadas, en particular, a mejorar el proceso de resolución de los bancos pequeños y medianos. Esto se debe a que, en varias ocasiones, las crisis en este tipo de bancos fueron resueltas usando procedimientos de insolvencia nacionales, en lugar de acudir al marco de resolución europeo.

Aparte de la creación de un seguro de depósitos común, hay otros temas pendientes sobre los que es necesario reflexionar. En primer lugar, se necesita un régimen de insolvencia único y armonizado para bancos de la UE que haga que las liquidaciones a nivel nacional sean rápidas, eficientes y comparables entre distintos estados miembros. En segundo lugar, es necesario contar con un mecanismo de liquidez con la capacidad de inyectar

"Sus éxitos como sus retos pendientes pueden

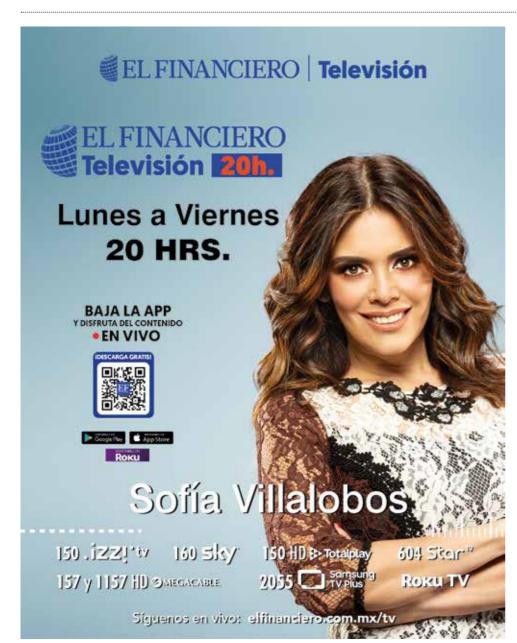
ser de utilidad cuando las autoridades

latinoamericanas se enfrenten a desafíos"

suficiente liquidez al sistema bancario como para poder afrontar una situación de crisis de una entidad sistémica global, o de varios bancos medianos al mismo tiempo. Prueba de ello fueron las turbulencias financieras del año 2023, que nos han enseñado que una entidad pequeña también puede generar un problema en el sistema bancario.

Las autoridades de Europa y Latinoamérica no deben ser complacientes con los logros alcanzados, y tienen que seguir trabajando para mejorar sus marcos. Por ello, la autoridad de resolución europea ha presentado una nueva visión estratégica para el 2028, iniciando así un giro en sus prioridades para centrarse más en cuestiones relacionadas con la operacionalización de la resolución. Esta nueva estrategia marca un cambio de rumbo claro para seguir mejorando el marco de resolución y ser un referente para los reguladores en Latinoamérica que al participar en muchos de los Colegios de Resolución Europeos pueden aprender de las enseñanzas (buenas y malas) del Viejo Continente.

- \*Senior manager del equipo de Regulación de BRVA
- \*\*Manager del equipo de Regulación de BBVA





## Solución para arrendamiento de remolques

Fultra Capital creo su nueva división de negocio Fultra Rent especializada en el arrendamiento de remolques para el traslado de mercancías. Bajo la dirección de Ricardo Valdés, la compañía busca aténder la creciente demanda de soluciones logísticas en el mercado de alquiler con planes personalizados para cada transportista.

## "Poderosas de la 57"

Es el nombre del libro publicado por Daimler Truck México que cuenta la historia de vida de 8 mujeres operadoras que conducen y circulan abordo de un tractocamión en la icónica ruta carretera 57 con más de 1,200 kilómetros que atraviesan ocho entidades y 50 municipios del país y en donde diariamente circulan 300,000 vehículos.



Lee el suplemento:



TRANSPORTEY MOVILIDAD

La ANTP y actores clave del sector trazan hoja de ruta conjunta para descarbonizar el transporte y renovar el parque vehicular mediante tecnología limpia y esquemas logísticos integrales

REYNA ISABEL ORTEGA

a Asociación Nacional de Transporte Privado (ANTP) hizo un llamado a impulsar un plan de acción conjunto que promueva el uso de tecnologías limpias, fomente la economía circular y fortalezca la logística nacional a través de esquemas sustentables que involucren a todos los modos de transporte de carga.

Tecnología y Movilidad Sostenible, celebrado recientemente, Alex Theissen Long, presidente de la Mesa Directiva de la ANTP, subrayó la importancia de colocar a la tecnología como eje transformador del sector.

Ya que la tecnología se ha convertido en un pilar esencial para el transporte de mercancías en México, no solo por su impacto en la eficiencia operativa, sino también por su papel fundamental en la seguridad y sostenibilidad del

"Priorizar su implementación es indispensable para transformar la competitividad del transporte, basada en cinco pilares: eficiencia, sustentabilidad, seguridad, respeto a la infraestructura y cuidado del medio ambiente, sin sacrificar productividad", afirmó Theissen Long.

El evento reunió a representantes de empresas usuarias del transporte, armadoras, autoridades, academia y proveedores tecnológicos. Entre ellos, Rogelio Arzate, presidente de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), quien presentó una hoja de ruta para la descarbonización del Durante el **Tercer Encuentro de** transporte basada en cuatro puntos estratégicos.

"Es indispensable avanzar en infraestructura energética —como electrolinerasehidrogeneras—, enfinanciamiento verde, en la actualización normativa y la renovación de un parque vehicular que incluye más de 800,000 unidades, muchas con más de 50 años de operación", explicó Arzate.

El directivo agregó que tan solo sustituir 7,500 unidades anualmente ya sea por vehículos eléctricos, híbridos, a gas natural o diésel de nueva generación, requeriría una inversión de entre 3,000 y4,500 millones de pesos cada año.

Ante esta realidad, la ANTP propone trabajar de manera coordinada con autoridades, empresas y armadoras para

acelerar la adopción de combustibles limpios, impulsar la economía circular y promover esquemas logísticos sostenibles en ciudades clave como Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara.

"Es urgente detallar acciones iniciales, como el uso de vehículos eléctricos para reparto urbano y de última milla, mantener tecnologías como Euro 6 en rutas largas y enfrentar los desafíos de infraestructura con una visión integral", añadió Theissen Long.

## NORMATIVAS ACTUALIZADAS

Y PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

Por su parte, Israel Jáuregui Nares, director general de la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (Conuee), destacó el trabajo en curso para actualizar las normas oficiales mexicanas -22 de las 33 vigentes requieren revisión— y desarrollar 14 nuevas, incluidas tres específicas para el transporte de carga incluyendo vehículos pesados y ligeros.

Además, Alejandro Villegas Gómez, coordinador de Vinculación de Políticas de la Comisión Ambiental de la Megalópolis (CAME), adelantó que se está trabajando en una Norma Oficial para establecer el "techo tecnológico" para el desarrollo de electrolineras en México.

"Adicional, junto con la Secretaría de Energía, estamos creando una plataforma nacional que concentre toda la información sobre las electrolineras en el país, con el objetivo de facilitar e impulsar el uso de vehículos eléctricos en

## **DHL SUPPLY CHAIN**

transforma logística del transporte con su Connected Control Tower

Inúcleo tecnológico Connected Control Tower de DHL Supply Chain México, ubicado en el Estado de México, se ha consolidado como una de las bases operativas más importantes para el control y gestión del transporte de la empresa logística. Gracias a esta plataforma, el año pasado la compañía alcanzó un impresionante 99.4 por ciento de entregas puntuales (on time delivery).

"Nuestra promesa de servicio es que, de cada 100 órdenes, 99.4 se entregan a tiempo. En ese 0.6 por ciento restante, nuestro call center interviene para gestionar una solución y recuperar parte del servicio", explicó Alejandro Echeverri, líder de Transporte de DHL Supply Chain México.

Este alto nivel de eficiencia ha sido posible gracias a la automatización inteligente de su Connected Control Tower, que desde hace ocho años opera de manera centralizada para supervisar y controlar procesos logís-

ticos a lo largo y ancho del país, desde Tijuana hasta Yucatán.

Estas instalaciones permiten visualizar, operary gestionar de forma simultánea diversos procesos logísticos, como el cubicuadre automático de pallets, la planeación automática de rutas, la gestión automatizada de citas (que sugiere al sistema las mejores opciones para la toma de decisiones), así como el manejo y

distribución integral de la cadena de suministro de sus clientes y de más de 550 líneas de transporte asociadas.

Echeverri destacó que actualmente el 87 por ciento de sus procesos están automatizados o digitalizados, lo que ha permitido tomar decisiones más ágiles y reducir significativamente los márgenes de error.

Además, señaló que la estrategia Transporte 2025 de DHL Supply Chain está diseñada para transformar la operación de las cadenas logísticas en México, apoyándose en cuatro pilares fundamentales:

- 1 Ejecución impecable en la entrega de servicios,
- 2 Fortalecimiento del talento humano,
- 3 Enfoque en la experiencia del cliente mediante soluciones
- 4 Innovación y sostenibilidad, anticipándose al futuro a través de la automatización, digitalización, inteligencia artificial y la reducción de su huella de carbono.

Como parte de esta estrategia, Echeverri agregó que la compañía ya cuenta con más de un millón de metros cuadrados en centros de consolidación a lo largo del país. "Sin embargo, estamos en constante rediseño para adaptarnos a las necesidades del negocio. Pronto estaremos abriendo nuevos centros en Culiacán, Silao, Chihuahua, entre otras regiones, para ofrecer una propuesta de valor más sólida a nuestros clientes y al mercado".

-Revna Isabel Orteaa

## **TECNOLOGÍA:**

## **CLAVE PARA LA COMPETITIVIDAD Y SUSTENTABILIDAD DEL TRANSPORTE DE CARGA EN MÉXICO**



### REYNA ISABEL ORTEGA

a plataforma de IoT e inteligencia artificial Samsara está revolucionando la industria del transporte en México con soluciones que van mucho más allá del rastreo tradicional. Desde cámaras que analizan comportamientos al volante hasta asistentes conversacionales al estilo ChatGPT, la compañía ofrece una nueva forma de entendery gestionar flotas.

"Desde sus inicios, la inteligencia artificial ha sido parte del ADN de la compañía. No solo capturamos datos, los interpretamos y los convertimos en acciones concretas", comentó Cristina Sánchez, gerente de Ingeniería de Preventa de Samsara en México.

Entrevistada en el marco de The Logistics World® | Summit & Expo, Cristina Sánchez destacó que una de las innovaciones más recientes en la plataforma es la actualización de su solución: Remolques Inteligentes, que ahora cuenta con nuevas funcionalidades.

De acuerdo con la gerente de ingeniería, actualmente los transportistas requieren más información de los remolques, no solo de su ubicación, ya que la prioridad número uno de los transportistas mexicanos es la seguridad patrimonial, y los vehículos están expuestos constantemente a la inseguridad en las carreteras.

Por ello, desde el año pasado empezaron a instalar los rastreadores de activos en los sistemas de frenos ABS de los remolques, (anteriormente se hacía en

# SANSARA IMPULSA EL TRANSPORTE INTELIGENTE CON IA



el puerto de siete vías) lo que ahora les permite conectar y tener más información sobre el comportamiento y estatus de los remolques a través de las funcionalidades: Monitoreo del Sistema de Inflado Automático de Neumáticos (ATIS.

**Con nuevas funcionalidades integradas** a su solución de Remolgues Inteligentes es posible conocer la presión de llantas, estado de conexión del remolque al tractocamión, y alertas ante cambios no autorizados de enganche.

por sus siglas en inglés), Monitoreo de Energía, Alerta de No Coincidencia y Búsqueda de Activos.

"Hemos hecho esta actualización debido a que las nuevas generaciones de remolques traen sistemas cada vez más complejos y a los que debemos tener acceso para recabar la información como inflado y presión de llantas, si hay una conexión y enganche correcto entre el tractocamión y el remolque, sin importar si es caja seca o refrigerada. Queremos dar la misma visibilidad que se tiene sobre el vehículo al remolque. Ya no se trata solo de saber dónde está, sino cómo está", afirmó Cristina Sánchez.

### **MUCHO MÁS QUE SOLO DATA**

Parte de las ventajas de la plataforma es su funcionalidad ya que, gracias a su nueva solución: Inteligencia Samsara, un conjunto de ofertas de inteligencia artificial ofrece una especie de asistente virtual capaz de responder preguntas

## **SAMSARA**

ha integrado la IA al proceso de capacitación y conducción personalizada para operadores, con ello los responsables de seguridad pueden ahora recibir resúmenes con recomendaciones específicas por conductor, facilitando intervenciones más efectivas.

operativas complejas de manera natural, como: "¿Quiénes son mis conductores más eficientes?" o "¿Qué unidades han presentado más incidentes este

Por ejemplo, empresas como García's Trucking ya han reportado mejoras del 60% en el desempeño de sus operadores y reducciones de hasta 26% en accidentes; mientras que STI ha reducido en un 18% sus primas de seguro y un 12% la rotación de sus conductores gracias a la implementación de Samsara.

'Estamos enfocados en crecer en México desarrollando constantemente soluciones pensadas para el contexto mexicano, con tecnología localmente relevante como la detección de somnolencia, el Inmobilizador de Motor 2.0 con detección de jammers, entre otras funciones como ahora Remolques Inteligentes, que resuelvan las necesidades reales del mercado", señaló Cristina Sánchez.



150 .iZZ! tv 160 sky

150 HD 

→ Totalplay

157 y 1157 HD @MEGACABLE.

604 Star™

# **EMPRESAS**

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo

**BUSCAN POSICIONARLO EN EL TURISMO MÉDICO** 

# Planean renovar Acapulco con unainversión de 10 mil mdp

El plan incluye un cablebús, un hospital de especialidades, mejoras en servicios urbanos, un hotel y la remodelación de otros

Fonatur encabezará la tarea de la rehabilitación del puerto: Sectur ALDO MUNGUÍA

Después de dos fenómenos naturales que afectaron al puerto de Acapulco, el gobierno federal tiene un plan para su reconstrucción, el cual incluye un cablebús, la renovación de hoteles, un hospital de especialidades para convertir al destino en un centro de vacaciones médicas, así como una inversión inicial de poco más de 10 mil millones de

Sebastián Ramírez, subsecretario de Turismo federal, detalló que Acapulco pasará a estar bajo la administración del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), que rehabilitará el puerto.

Acapulco se constituyó como un Centro Integralmente Planeado (CIP), un modelo de desarrollo turístico que se aplicó de forma exitosa en Cancún, Los Cabos, Huatulco, entre otros destinos, y que tiene como principal objetivo el ofrecimiento de servicios de calidad.

Con base en ello, el gobierno federal, a través de la Comisión Nacional del Agua, reconstruirá todo el sistema de agua potable de Acapulco, con una inversión por 8 mil 644 millones de pesos en obras que llevarán un lustro en realizarse.

"Fonatur será quien se haga cargo del mantenimiento, del desarrollo de la ciudad y no necesaria-

MDP.

Pondrá la

Secretaría de

Marina para la

conformación

de un sistema

mente los municipios, esto permite elevar la calidad de los servicios", refirió

El CIP de Acapulco contempla cubrir poco más de 3 mil 510 hectáreas en la región costera del municipio, y extenderse a Coyuca y Pie de la Cuesta.

El modelo de CIP brinda una serie de incentivos fiscales para atraer inver-

siones privadas, la inclusión en la cartera de proyectos de alto impacto, así como financiamiento y la planeación de nuevas vocaciones de los destinos en los que se aplica esta estructura.

Para la mejora de los servicios urbanos, el Fonatur invertirá solo este año 868 millones de pesos, mientras que la Marina participará con 500 millones de pesos adicionales para la conformación de un sistema de transporte colectivo marítimo.

"Fonatur empieza a prestar a partir de marzo, nuestra expectativa es que en dos o tres meses empiecen a ver, en Acapulco, una

imagen urbana completamente diferente, con servicios urbanos de alta calidad", previó Ramírez.

Acapulco continúa en niveles previos a los registrados antes de 'Otis': según el Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), el aeropuerto del destino turístico recibió 43 por ciento menos turistas en el primer trimestre de 2025 frente al mismo periodo del 2023.

La Secretaría de Turismo informa que, entre 2023 y 2025, se perdieron poco más de 4 mil cuartos disponibles.

"Estamos trabajando en la recuperación de inmuebles abandona-

> dos, tenemos identificados que un 20 por ciento de los condominios del sitio se encuentran abandonados, estamos trabajando en su renovación", advirtió el subsecretario de Turismo.

> Ante ello, se busca que inversionistas privados entren al proyecto de la renovación de Acapulco, principalmente con la edificación de un hospital de

especialidades para que el puerto pueda desarrollarse como un destino de turismo médico.

Asimismo, se proyecta la construcción de un museo interactivo, el desarrollo de un nuevo puerto para cruceros y nuevos hoteles con vocaciones distintas a las que se tenían antes de los huracanes

## LA PROPUESTA DE LA IP

Para Eduardo Sánchez Navarro, presidente del grupo hotelero Questro, es tiempo de que Acapulco se renueve con una nueva visión, sin turismo masivo, además con una mayor calidad en el servicio.

"Se presenta una gran oportunidad en Acapulco hacia la costa de San Marcos, una zona de gran riqueza natural, se abre la oportunidad de impulsar un nuevo destino estratégico que contribuya a reactivar esa región tan afectada", detalló.

El plan del hotelero es desarrollar un nuevo destino, la Riviera de San Marcos, una zona costera de 37 kilómetros en la zona del Pacífico, que aproveche la infraestructura carretera desde la CDMX, y la renovación del puerto aéreo de Acapulco.

El planteamiento es desarrollar hoteles con encanto mexicano, con base en un plan que no atente contra el ambiente y que conserve los atractivos naturales de la zona.

"Necesitamos desarrollos urbanos integrales, con viviendas dignas, parques y espacios públicos, servicios de educación, salud, acceso a parques de playa para la población local", remarcó.

## **Efectos**

El aeropuerto de Acapulco no ha podido recuperarse tras el paso de 'Otis' en 2023.

■ Pasaieros. 1T

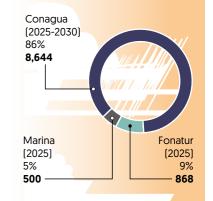


## **Esfuerzos**

González **Di** 

El gobierno federal ya tiene un plan para la reconstrucción de Acapulco.

■ Inversión en mdp y plazo



## Se los llevó

21,882

Acapulco ha perdido más de 5 mil 200 cuartos noche por día tras el paso de 'Otis'.

■ Cuartos de hotel, primer bimestre



**MIL AUTOS** Produjo Honda en 2024, lo que sianificó un crecimiento de 16.4 por ciento.

## **Focalizado**

Durante el año pasado, Honda concentró el 90.1% de sus exportaciones a EU.

Exportación, 2024

Estados Unidos

Fuente: INFGI

209,481

22,952

232

MII 433 Unidades exportó Honda de México a diferentes

### MARCELO EBRARD ASEGURA QUE NO HAY PLANES DE MUDANZA

## 'No se han tomado decisiones que afecten a México": Honda



## FERNANDO NAVARRETE

Honda México aclaró que no ha tomado decisiones que afecten sus operaciones en el país, en respuesta a la noticia que circuló sobre la posibilidad de que la empresa analizaba mover su producción de vehículos de México y Canadá hacia Estados Unidos, para evitar los aranceles del

25 por ciento a autos importados, de acuerdo con información publicada por el diario japonés Nikkei.

"Honda no ha tomado decisiones de producción que afecten las operaciones en México, ni están siendo consideradas en este momento. Honda continuará considerando el sistema y la asignación globales óptimos", dijo en un posicionamiento.

Por su parte, el secretario de economía, Marcelo Ebrard, aseguró que no existen planes ni notificaciones para la salida de producción de Honda en México hacia EU, por las amenazas arancelarias.

"Me preguntan sobre una nota  $que\,circula\,respecto\,de\,la\,empresa$ automotriz Honda. Al respecto les puedo informar que sus directivos en nuestro país nos comparten que no hay modificación alguna a sus planes de producción en México", dijo el funcionario en su cuenta de

En México Honda produce las SUV's HR-V y Prologue fabricadas en Guanajuato.

## **EN ÚLTIMA RONDA DE FINANCIAMIENTO**

## Se reduce valoración de Kavak en 6 mil 500 mdd

La que fuera la startup más valiosa de Latinoamérica, Kavak, ha visto su valor de mercado disminuir en 6 mil 500 millones de dólares a 2 mil 200 millones en su última ronda de financiación.

La concesionaria en línea de coches usados recaudó 127 millones de dólares en una ronda de capital que se cerró en marzo, lo que le permitió además conseguir dos líneas de crédito por 200 millones de dólares, de Goldman Sachs Group y HSBC Holdings cada una, dijo el fundador de la empresa, Carlos García Ottati, en una entrevista con Bloomberg

SoftBank Group y General Atlantic codirigieron el levantamiento de capital, añadió.

"Fue una ronda pequeña y exclusiva para inversionistas internos, por lo que no fuimos muy sensibles al precio del acuerdo", dijo García Ottati en su primera entrevista desde fines de 2023.



Unicornio. Kavak llegó a alcanzar una valoración de 8 mil 700 mdd.

"Queríamos seguir fortaleciendo nuestro balance para asegurarnos de que podíamos conseguir las facilidades de capital circulante necesarias para seguir haciendo crecer el negocio de préstamos".

La deuda se utilizará para aumentar los préstamos de Kuna Capital, la financiera de Kavak. Goldman y HSBC se negaron a hacer comentarios. SoftBank no respondió de inmediato.

-Bloomberg



e requiere Internet para transmitir.

### CONVOCATORIA

ASAMBLEA GENERAL DE TENEDORES DE CERTIFICADOS BURSÁTILES FIDUCIARIOS DE DESARROLLO EMITIDOS
BAJO EL MECANISMO DE LLAMADAS DE CAPITAL SERIE A IDENTIFICADOS CON CLAVE DE PIZARRA
"ACONCK 14" Y SERIE B IDENTIFICADOS CON CLAVE DE PIZARRA "ACONCK 19"

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 64 Bis 1 y 68 de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y de conformidad con lo dispuesto en la Cláusula Vigésima Sexta del Contrato de Fideicomiso Irrevocable número F/17612-3 de fecha 16 de mayo de 2014 (según el mismo ha sido modificado de tiempo en tiempo, el "Contrato de Fideicomiso"), en el que actualmente participan Acon Latam Holdings L.L.C. como fideicomitente y fideicomisario en segundo de Fideicomisso"), en el que actualmente participan Acon Latam Holdings L.L.C. como fideicomitente y fideicomisario en segundo lugar, Alaof Management México, S. de R.L. de C.V., como administrador (el "Administrador"); Banco Citi México, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Citi México, División Fiduciaria (causahabiente final de Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex, División Fiduciaria) (el "Fiduciario") y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, como representante común (el "Representante Común") de los tenedores (los "Tenedores") de los certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo bajo el mecanismo de llamadas de capital Serie A y Serie B, identificados con las claves de pizarra "ACONCK 14" y "ACONCK 19", respectivamente (los "Certificados Bursátiles") emitidos por el Fiduciario; se convoca a dichos Tenedores para que asistan a la asamblea general de Tenedores que se celebrará el próximo 29 de abril de 2025, a las 16:30 horas (la "Asamblea"), en las oficinas del Representante Común ubicadas en av. Paseo de la Reforma núm. 284, piso 9, col. Juárez, Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, México, para tratar los asuntos contenidos en el orden del día que se señala a continuación, en el entendido que, los términos utilizados con mayúscula inicial en esta convocatoria, distintos a nombres propios, títulos o vocablos de inicio de oración, que no se encuentren expresamente definidos en la misma, tendrán el significado que propios, títulos o vocablos de inicio de oración, que no se encuentren expresamente definidos en la misma, tendrán el significado que se les asigna en el Contrato de Fideicomiso:

## ORDEN DEL DÍA

- Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para modificar el Contrato de Fideicomiso, el Acta de Emisión y los demás Documentos de la Operación que resulten aplicables, entre otros, con la finalidad de l'Adecimiento Final al 23 de noviembre de 2026; (ii) modificar la Comisión de Administración Serie A y la Comisión de Administración Serie B e (iii) incorporar mejoras en materia de prácticas corporativas para lograr la terminación y desinversión total del Fideicomiso; otorgando en su caso autorizaciones y/o dispensas a lo establecido en la Clausula Vigésima Sexta, inciso (a), numeral (8), sub inciso (iii), cuadragésima novena, inciso (a) y demás aplicables del Contrato de Fideicomiso. Acciones y resoluciones al respecto.
- II. Designación de delegados especiales que, en su caso, formalicen y den cumplimiento a las resoluciones que se adopten en la

Los Tenedores que deseen asistir a la Asamblea deberán entregar a más tardar el día hábil anterior a la fecha de la celebra misma: (i) la constancia de depósito que expida la S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., (ii) el listado de titulares que al efecto expida el intermediario financiero correspondiente, en su caso, y (iii) de ser aplicable, la carta poder firmada ante dos testigos para hacerse representar en la Asamblea o, en su caso, el mandato general o especial suficiente, otorgado en términos de la legislación aplicable, en las oficinas del Representante Común ubicadas en av. Paseo de la Reforma núm. 284, piso 9, col. Juárez, Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, a la atención de César David Hernández Sánchez, Lileni Zárate Ramírez, Saúl Omar El lors a viernes (en días y horas hábiles), a partir de la fecha de publicación de la presente convocatoria. De igual manera, se invita a los Tenedores a ponerse en contacto con el Representante Común, ya sea vía correo electrónico (cdhernandez@monex.com.mx) o vía telefónica (55 5230-0296) en caso de que tengan alguna duda relacionada con el alcance de los asuntos que integran el orden del día de la Asamblea.

El Fiduciario

Banco Citi México, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Citi, División Fiduciaria sahabiente final de Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex, División Fiduciaria) como fiduciario del Contrato de Fideicomiso Irrevocable No. 17612-3

Juan Dieler Martínez Sánchez









### **DURANTE ESTE AÑO EN LATINOAMÉRICA**

## Mercado Libre expandirá su plantilla a 28 mil empleados

En México la empresa contratará 10 mil 100 personas y en Brasil serán 13 mil 800

### **BLOOMBERG**

Mercado Libre, la empresa que cotiza en bolsa más valiosa de Latinoamérica, tiene previsto sumar este año 28 mil puestos de trabajo en toda la región, de ellos 10 mil

100 los contratará en México, en un impulso a sus planes de crecimiento  $a\,pesar\,de\,la\,volatilidad\,mundial\,y$ la escalada de la guerra comercial.

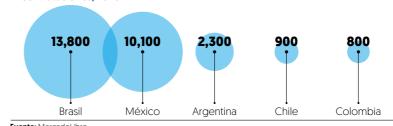
El gigante de comercio electrónico y tecnología financiera con sede en Montevideo aumentará su plantilla un 33 por ciento interanual hasta alcanzar los 112 mil empleados a finales de 2025, dijo en entrevista el director de Recursos Humanos, Sebastián Fernández Silva.

La mayor parte se destinará a las áreas de logística, concentradas en

## **Apuesta**

MercadoLibre, planea sumar 28 mil trabajadores para 2025 en la región

■ Contrataciones, 2025



sus mercados más grandes: Brasil y México. También se incorporará personal de tecnología y otras áreas del negocio.

Mercado Libre, que opera en 18 países de la región, registró ingresos y ganancias récord el año pasado y ha crecido a un ritmo del 30 por ciento anual durante más de dos décadas. Los planes de contratación van acompañados de inversiones previstas de 13 mil 200 millones de dólares en toda América Latina este año, el mayor compromiso financiero de la empresa hasta la fecha.

"Esto lo que nos va a permitir es seguir ampliando nuestra red logística para poder hacer envíos cada vez más rápidos y más baratos", dijo Fernández.

"También nos permite seguir desarrollando lo que hacemos con la tecnología y los productos para seguir revolucionando la forma de comprar, publicitar, vender, pagar, financiar y enviar en toda la región".

Aunque Mercado Libre tiene un centro de distribución en Texas, por ahora no exporta nada a Estados Unidos por lo que pudiera verse afectado por los aranceles, dijo el mes pasado a Bloomberg News el director financiero de Mercado Libre, Martin de los Santos.

"Esto lo que va a permitir es ampliar nuestra red de logística para hacer envíos más rápidos y más baratos"

SEBASTIÁN FERNÁNDEZ SILVA

Su negocio transfronterizo envía principalmente mercancías a México y Argentina.

El auge del negocio de la empresa también le ha dado una mayor influencia en la región, visible a través de los recientes anuncios de inversión en México, Brasil, Argentina y Chile con la presencia de los presidentes de los países.

El rápido plan de expansión de personal contrasta con el de su competidor Amazon.com Inc., que también opera en la región. La plantilla total de la empresa ha caído un 3 por ciento desde un máximo en 2021 de 1.6 millones de empleados.

### DÍA MUNDIAL DEL EMPRENDIMIENTO

## Desaceleraría fondeo a los negocios

## Capacidad

Durante el año pasado, las mujeres aumentaron su presencia en el emprendimiento mexicano

■ % Empleador por genero, 2024



Fuente: ASEM

## REDACCIÓN

empresas@elfinanciero.com.mx

Este 16 de abril se celebra el Día Mundial del Emprendimiento en un entorno de incertidumbre que generó un panorama desalentador y retador para el fondeo de los nuevos negocios en México.

'Creo que pudiera haber una desaceleración en términos del fondeo de algunas de estas propuestas. En este sentido, los emprendedores si se podrían ver inmersos en un esfuerzo mayor para efectos de traer capital", destacó Álvaro Vértiz, socio de la consultora DGA Group.

El también mentor de la aceleradora de negocios Endeavor recono-

## **EL SECTOR DE LAS PEQUEÑAS**

y Medianas Empresas genera 52% de los ingresos y emplea a 27 millones de personas en México.

ció que los fondos de inversión cada vez son más cautelosos al definir a qué tipos de negocios capitalizar.

"Esas épocas donde veíamos a SoftBank o a Tiger Capital hacer inversiones agresivas ya cambió. Ahora se enfocan mucho más en propuestas más sólidas de emprendimientos con más tablas", indicó.

El especialista resaltó que a la incertidumbre económica actual también se suman las altas tasas de interés, la reforma judicial y su

implementación a nivel local, entre otros factores.

Indicó que, a pesar de que el gobierno federal puso énfasis en promover el desarrollo económico, para los emprendedores todavía es muy importante recurrir al sector privado para encontrar apoyo y financiamiento en un momento de incertidumbre y así evitar una desaceleración en el sector que genera 52 por ciento de los ingresos y emplea a 27 millones de personas en México.

En su estudio, la Asociación de Emprendedores de México (ASEM), destacó que el año pasado 63 por ciento de los emprendedores fueron hombres y 37 por ciento mujeres.

## Despegan

Viva Aerobus volará, a partir de noviembre, a siete destinos en EU del AIFA.

Chicago, Dallas-Fort Worth, Denver, Houston, Los Ángeles, Miami y Orlando.

### Internacional

El AIFA tiene vuelos internacionales a República Dominicana y Houston

Fuente: Viva Aerobus

## **VIVA AEROBUS**

## Anuncia siete rutas de EU al AIFA

Viva Aerobus volará, a partir de noviembre, a siete destinos en Estados Unidos desde el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), con lo que la aerolínea será el principal operador aéreo hacia el extranjero en el puerto aéreo de Santa Lucía.

Los destinos que conectarán desde y hacia el AIFA son Chicago, Dallas-Fort Worth, Denver, Houston, Los Ángeles, Miami y

El AIFA, a tres años de su puesta en operación, tiene una incipiente red internacional de vuelos, en donde destacan dos rutas hacia la República Dominicana y una más hacia Houston.

Actualmente sólo el 6 por ciento de los pasajeros en el AIFA se conectan desde y hacia el extraniero.

Redacción

## SE HAN DETECTADO 371 SITIOS WEB CLONADOS

## Hackers planean megaestafa en México durante el Hot Sale

Un grupo de *hackers* que hasta ahora no ha sido identificado inició una campaña masiva de fraudes digitales, mediante la suplantación de los sitios web de bancos y empresas que operan en México como Banorte, Santander, Scotiabank, Banamex, Liverpool, Telcel, entre otros, todo esto de cara a la temporada masiva de compras en línea que se esperan durante el Hot Sale.

Según Víctor Ruiz, CEO de la empresa de ciberseguridad Silikn, se

## **Peligro**

Han detectado al menos 371 sitios web con características maliciosas.

Preparados Una posible campaña internacional de fraude digital **Alaunos** Banorte, Santander, Scotiabank, Banamex, Liverpool, Telcel En Europa A una misma dirección IP aloiada en Ámsterdam. Países Baios.

han detectado al menos 371 sitios web con características maliciosas y nombres similares a bancos que operan en México, así como de empresas de renombre dedicadas a la venta de productos y servicios.

"Estos cibercriminales podrían estar preparando una posible cam-

tal; si bien los sitios no están activos, todo indica que la infraestructura que se necesita para empezar un ataque masivo de phishing ya está montado y podría activarse en cualquier momento", indicó.

paña internacional de fraude digi-

Explicó que los 371 dominios detectados por distintas plataformas de seguridad están vinculados a una misma dirección IP alojada en Ámsterdam, Países Bajos, y gestionada por un proveedor de alojamiento de bajo perfil, complicando así la identificación del actor malicioso.

"La activación de sitios falsos que suplantan a bancos y empresas representa un mega fraude cibernético alarmante, operado desde una sola IP", añadió el especialista..

—Christopher Calderón

INGRESA AL DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX DE S&P

## Reconocen prácticas sustentables de FEMSA

## REDACCIÓN

FEMSA fue incluida en el Dow Jones Sustainability World Index (DJSI) de Standard & Poor's (S&P), uno de los principales referentes internacionales en criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), como parte de su compromiso por consolidar y fortalecer sus estrategias de sostenibilidad y bienestar.

"Este logro es el resultado del esfuerzo conjunto para integrar la sostenibilidad en nuestras prácticas, demostrando que cada área de la organización entiende y desempeña un rol clave para asegurar el éxito y el futuro de FEMSA", destacó José Antonio Fernández Carbajal, presidente del Consejo de Administración y director general de la compañía.

Además, la firma fue incluida por segundo año consecutivo en el S&P Global Sustainability Yearbook 2024, confirmando su alineación con los más altos estándares internacionales en sostenibilidad.

### Se suma

FEMSA fue incluido en el DJSI de S&P, uno de los principales referentes en criterios ASG.

Del DJ Sustainability World Index y en el Parte S&P Global Sustainability Yearbook 2024

EL 65.3% de su consumo eléctrico provino Energía de fuentes renovables.

El consumo de agua bajó a 1.36 litros por bebida producida.

> **SEGUNDO** AÑO.

volvió a ser

S&P Global

incluida en el

Sustainability

Yearbook de

La refresquera

Lo anterior fue plasmado entre los avances destacados en su Informe Anual Integrado 2024: Evolucionando.

Sobre qué representa para FE-MSA su inclusión a este tipo de índices, Ariel Méndez, analista bursátil de Grupo Financiero Bx+, indicó en entrevista con El Finan-CIERO, que es un reconocimiento al éxito de sus estrategias.

"Implica un valor agregado en posicionamiento internacional, lo que le permitirá acceder a mejores mercados de deuda, incluso mayor volumen operado en sus acciones", comentó.











Contacte con la sección: opinion .com.mx Tel: **55 5449 8600** Editor: Víctor Piz Diseñadores: Javier Juárez y Hugo Martínez

## Desaparición forzada: el absurdo pleito con la ONU



a semana pasada, distintas voces del gobierno, el Congreso y la Comisión de Derechos Humanos sumaron a México a la lista de países que descalifican la actuación de Naciones Unidas. Veamos los hechos y las reacciones.

Primero, el supuesto agravio. El Comité contra la Desaparición Forzada (CED) de las Naciones Unidas decidió el 4 de abril de 2025 activar el procedimiento del artículo 34 de la Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas por los Estados Partes con respecto a la situación de

Dicho artículo establece que "si el Comité recibe información que, a su juicio, contiene indicios bien fundados de que la desaparición forzada se practica de forma generalizada o sistemática en el territorio bajo la jurisdicción de un Estado Parte, y tras haber solicitado del Estado Parte interesado toda la información pertinente sobre esa situación, podrá llevar la cuestión, con carácter urgente, a la consideración de la Asamblea General de las Naciones Unidas. por medio del Secretario General de las Naciones Unidas".

Al anunciar la decisión que adoptó por consenso el Comité, su presidente, Olivier de Frouville, expresó que se acordó "solicitar al Estado Parte [México] toda la información pertinente en relación con esta situación, lo cual en absoluto prejuzga las próximas etapas del procedimiento".

Como se lee con claridad, el Comité no afirmó que el Estado mexicano practique la desaparición forzada, sino que hay indicios bien fundados de que esa desaparición ocurre en el territorio mexicano de forma generalizada o sistemática. El gobierno de México reconoce que hay 127 mil personas sin localizar, lo que confirma esos fundados indicios. Y el presidente del Comité dio cuenta de que, al solicitar información, no se prejuzgaba.

Segundo, reacciones sin sustento. En la conferencia matutina del 8 de abril, la titular del Ejecutivo afirmó que "en

México no hay desaparición forzada desde el Estado [...] Hay un fenómeno de desaparición vinculada con la delincuencia organizada, y estamos haciendo todo lo que esté en nuestras manos para combatirlo" (El País, 8 de abril). La presidenta no tomó en cuenta que Naciones Unidas no acusó al Estado mexicano de practicar la desaparición forzada, pero incluso así anunció una nota diplomática de "inconformidad".

La reacción escaló y el presidente del Senado detectó que la ONU desplegaba una "estrategia para descarrilar" al gobierno mexicano. E impulsó una votación por la que el Senado exigió la destitución de Olivier de Frouville del Comité.

Por su parte, la presidenta de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos confirmó hasta dónde extravió su misión al expresar: "¡la ONU no va a hacer nada aquí!, no lo vamos a permitir; quienes se dicen los defensores de la democracia mundial quieren venir a pisotear la democracia que está en ciernes en este país". (La Jornada, 9 de abril).

Las declaraciones de las autoridades mexicanas se dieron apenas unos días después de que, gracias al tesón y valentía de los colectivos de familiares de

desaparecidos, se conocieran los horrores del rancho Izaguirre en Jalisco. Se viene negando la magnitud de la barbarie y no hay empatía mínima con las víctimas.

Como se aprecia, desde el Ejecutivo, el Legislativo y un órgano constitucional autónomo de México se produjo una reacción desproporcionada y gratuita contra una decisión de Naciones Unidas para evaluar el gravísimo problema de la desaparición forzada en nuestro

No hay mayor ultraje contra los derechos fundamentales de la población en México que la violencia sistemática que asola al territorio. El ejercicio de la soberanía pasa por que el Estado eierza el monopolio de la fuerza, haga valer la ley y brinde seguridad física básica a sus habitantes, y eso no sucede en nuestro país: vastas zonas son controladas por grupos criminales que a diario extorsionan, asesinan y desaparecen a indefensos.

La decisión del Comité contra la Desaparición Forzada era una valiosa oportunidad para ir a fondo en esta dolorosa pandemia de violencia en México. para deslindar responsabilidades y para confirmar, de haberlo, el serio compromiso de la cabeza del Estado con las víctimas de la desaparición. Pero en vez de aprovechar la disposición de Naciones Unidas, nuestro gobierno optó por minimizar el problema y descalificar al organismo, alineándose con los líderes autoritarios que confunden soberanía con autarquía.

"No hay mayor ultraje contra los derechos fundamentales de la población en México que la violencia sistemática que asola al territorio"



## La paloma de la paz del Kremlin





os resultados electorales del domingo pasado en Ecuador reafirman que los latinoamericanos están divididos entre las cada vez más confusas ideologías de izquierda y de derecha, y que en muchos casos, independientemente de su inclinación, apoyan a políticos populistas.

La población de Ecuador ronda los 18 millones de habitantes, una cifra pequeña en comparación con países como México o Brasil (que se aproximan a los 130 millones y 212 millones respectivamente), incluso a Argentina (45 millones), pero es un país relevante geopolíticamente.

Su historia ha impulsado a uno de los principales ideólogos de la izquierda populista, el perseguido Rafael Correa, quien aún reside en Bélgica, prófugo por acusaciones de corrupción.

Precisamente, ante los últimos resultados, se podría decir que el correísmo está prácticamente liquidado en el país. Uno de sus principales errores, al igual que muchos populismos agotados, fue su incapacidad de reinventarse o buscar construir realidades a partir de muchas mentiras; paralelamente, el poder aglomerado entre empresarios, quienes portan la bandera del partido Acción Democrática Nacional (ADN) y son aliados indiscutibles de Donald Trump, se posiciona como la nueva fuerza política hegemónica dentro del país, lo cual no necesariamente significa que será algo bueno para el país, pero sí un síntoma respecto a la encrucijada que se vive en Ecuador y en el resto de América Latina.

Con el 99 por ciento de los votos escrutados, y un resultado que le favorece por 12 puntos de diferencia, el derechista Daniel

## América Latina se declara en alerta



Noboa (ADN) gobernará la nación ecuatoriana por cuatro años más, al superar a la candidata de la coalición correísta, Luisa González, del partido Revolución Ciudadana y Movimiento (RETO).

A pesar de que políticos de la oposición y observadores internacionales validaron el proceso electoral como "pacífico" y "transparente", Luisa González lo quiso declarar fraudulento, una carta que tenía preparada el correísmo para seguir interfiriendo en los destinos del país, aunque no es más que una estrategia que forma parte del manual de los grupos populistas.

Ecuador tiene como vecinos a Colombia, Perú y al Océano Pacífico. Justo, el país se encuentra entre los dos ejes ideológicos distintos latinoamericanos. En Perú gobierna Dina Boluarte, tras la polémica destitución de Pedro Castillo. Boluarte inició su trayectoria política abrazada de las causas de izquierda; no obstante, finalizó en los brazos de los sectores conservadores y de

derecha, bajo un fuerte respaldo del Ejército.

Por otro lado, en Colombia gobierna el izquierdista Gustavo Petro. Fue guerrillero del grupo 19 de abril, congresista y alcalde de Bogotá. Desde esa trinchera, se podría ver el mapa de cómo están arraigadas las diversas corrientes: por un lado, el frente de las izquierdas, con Luiz Inácio Lula da Silva en Brasil; Gabriel Boric en Chile; Xiomara Castro en Honduras, y Luis Arce en Bolivia.

Por otra parte, dentro de la derecha están Javier Milei en Argentina; Santiago Peña en Paraguay; Rodrigo Chaves en Costa Rica, y Nayib Bukele en El Salvador. Por supuesto que están los extremos indefinidos, como es el caso de Nicaragua y Venezuela, dictaduras infames que han llevado a

sus sociedades a una incalculable destrucción, fomentada por Daniel Ortega, quien cogobierna con su esposa Rosario Murillo, y por Nicolás Maduro. Cerca, se encuentra una Cuba llena de cenizas y escasez. No obstante, en pleno siglo XXI hay países sin gobierno como Haití, donde la peor miseria permea la sociedad.

Sin lugar a dudas, con Donald Trump en el poder, la estrategia de alianzas comenzará a dinamitar las relaciones y el multilateralismo en América Latina. Por ahora, cuenta con los incondicionales Bukele-Milei y ahora, en forma reforzada, con Noboa. Esta columna vertebral será con la que juegue el mandatario estadounidense para buscar controlar, o bien desestabilizar, a modo la región.

La contraparte entre moderados y de izquierda, liderados por la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y Lula da Silva, y cuyos países son los polos regionales y las mayores economías de la región, tendrán la ardua tarea de buscar equilibrar los destinos del continente, frente a un descontrolado Donald Trump.

Mientras tanto, la región latinoamericana vive una intensa etapa de sombras, donde el progreso no se verá reflejado de igual medida en todos los países. La izquierda y la derecha, y sus radicalismos, siguen dejando mucho qué desear, y el tiempo corre entre las necesidades y la falta de paciencia en sociedades aún lastimadas.

"... la región latinoamericana vive una intensa etapa de sombras, donde el progreso no se verá reflejado de igual medida en todos los países"

## Suben la solicitud provisional de patente a la ley



■ ntre los acelerados de de la cambios que se están

de la cambios que se e ■ introduciendo al sistema de patentes para perseguir los objetivos marcados por el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, consistentes en impulsar el patentamiento de mexicanos y la comercialización de tecnología,

una nueva y ambiciosa reforma a la Ley de Propiedad Industrial se encuentra ya en instancias finales para su entrada en vigor. Entre los cambios que la iniciativa propone, uno destaca de manera particular: la inclusión de la figura conocida como "solicitud provisional de patente".

En las condiciones actuales, para que un inventor logre presentar una solicitud "formal" de patente, debe lograr una redacción completa que describa con rigor técnico su invención, incluyendo dibujos y una serie de precisas definiciones que separen su tecnología de la que forma parte del dominio público. En general, los estándares técnicos que exigen lograr una solicitud adecuada suponen el pago de honorarios de asesores y una búsqueda preliminar de antecedentes que permita anticipar la procedencia de la solicitud. Ese camino, para inventores independientes, suele representar una cuesta difícil de escalar que muchas veces cancela un proyecto desde sus etapas iniciales.

La solicitud provisional de

patente es una alternativa que, en algunos países del mundo, es utilizada para facilitar a los innovadores contar con una primera protección jurídica en una forma simplificada y con costos reducidos. En lugar de amplias descripciones técnicas de la nueva tecnología, basta con presentar una redacción informal sobre la idea básica del invento, que sirva para "apartar" la fecha y poderla hacer valer antes del plazo de un

Una de las grandes ventajas de la solicitud provisional es que permite al inventor seguir el proceso de perfeccionamiento de la tecnología, pero habiendo ya presentado una solicitud que reserve a su favor la idea general del invento. De esa forma se facilita sensiblemente la búsqueda de capital de inversionistas para desarrollar etapas que suelen implicar costos de experimentación, prototipos, certificaciones y registros que para algunos innovadores son incosteables.

Aun cuando las solicitudes provisionales no son utilizadas en todos los países, los que las han regulado han verificado su utilidad para acercar a múltiples emprendedores al sistema de propiedad intelectual. El más exitoso empleando la figura es Estados Unidos, pero la misma es utilizada también en Francia, Australia, India, Nueva Zelanda, Canadá, Filipinas y Sudáfrica.

Este tipo de modificaciones, en forma conjunta con la ampliación del número de personas examinadoras de solicitudes de patente en el IMP y la mejora en los tiempos de tramitación, seguramente provocarán mayor atención de parte de los empresarios mexicanos que están en búsqueda de inversiones con altas tasas de retorno de inversión. Al final, el que tiene una patente posee un monopolio de explotación del objeto o del proceso creado, que en los mercados mundiales suele producir ventajas competitivas excepcionales.

# MUNDO

## Descartan que haya una denuncia formal por fraude en la elección presidencial de Ecuador

El Consejo Nacional Electoral (CNE) de Ecuador rechazó que exista una solicitud formal de Luisa González, candidata presidencial izquierdista, para investigar un presunto fraude en la elección. La presidenta del CNE, Diana Ataimant, afirmó que el "proceso fue totalmente transparente"

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

"El presidente Trump quiere ver a Harvard pedir disculpas. **Y Harvard** debería disculparse por el antisemitismo evidente que ha permitido"

## **KAROLINE LEAVITT**

Vocera de la Casa Blanca



## Y AMAGA CON APLICARLE IMPUESTOS

# Trump congela fondos a Harvard por no ceder a cambios en sus políticas

Acusa a la universidad de permitir el antisemitismo y bloquea más de 2 mmdd; no perderemos independencia, responden

Obama calificó las acciones como un intento ilegal por reprimir la libertad

## WASHINGTON, DC

El presidente Donald Trump congeló dos mil 200 millones de dólares en subvenciones y 60 millones en contratos a la Universidad de Harvard, después de que ésta se negó a



**Postura.** Estudiantes indicaron que sus valores no están a la venta.

plegarse a sus exigencias. Además, amenazó con cobrarle impuestos.

"Debería perder su estatus de exención fiscal y ser gravada como una entidad política", escribió Trump en la red social Truth Social.

El mandatario acusó a Harvard y a otras escuelas de permitir que el antisemitismo florezca en sus campus, v su gobierno les ha pedido una serie de medidas, como una "auditoría" de las opiniones de estudiantes y profesores, como condición para evitar que les retire las subvenciones.

La universidad indicó que rechaza la petición del gobierno de

En una carta a estudiantes y

profesores, el presidente de la universidad, Alan Garber, aseveró que Harvard "no abandonará su independencia ni sus derechos garantizados por la Constitución".

"Ningún gobierno, independientemente de qué partido esté en el poder, debe dictar a las universidades privadas lo que pueden enseñar, a quién pueden reclutar y contratar, o qué temas pueden investigar", sostuvo Garber.

El consejo editorial de The Crimson, una publicación de Harvard, externó: "Nuestros valores no están en venta", y tildó de "extorsión federal", las acciones del gobierno.

"Mientras la Casa Blanca intenta diezmar la educación superior estadounidense, esperamos que otras universidades se unan a la nuestra para fortificarla", agregó.

## **VOCES DE APOYO**

El expresidente de Estados Unidos Barack Obama salió en defensa de la Universidad de Harvard.

Mediante su cuenta de X, reposteó el mensaje de Garber y agregó:

"Harvard ha dado ejemplo a otras instituciones de enseñanza superior: ha rechazado un intento ilegaly torpe de reprimir la libertad académica, al tiempo que ha tomado medidas concretas para garantizar que todos los estudiantes de Harvard puedan beneficiarse de un entorno de investigación intelectual, debate riguroso y respeto mutuo".

La gobernadora de Massachusetts, Maura Healey, agradeció "su liderazgo en la defensa de la educación y la libertad al oponerse" a lo que calificó como un intento de intimidar a las escuelas.

"Cumplir con las peligrosas exigencias de la administración Trump nos haría a todos menos seguros y menos libres", externó en X.

Junto al ataque a las universidades para luchar contra el antisemitismo, la Casa Blanca también ha emprendido una cruzada para expulsar a estudiantes extranjeros que hayan participado en las protestas pro-Palestinas.

cambiar sus políticas.

## SE COMPLICA ACUERDO CON EU: RUSIA

## Reafirma la OTAN su apoyo a Ucrania

ODESA.- El apoyo de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) a Ucrania es "inquebrantable", afirmó el secretario general de la alianza, Mark Rutte, durante su visita a Ucrania, donde se reunió con el presidente Volodímir Zelenski.

"Estoy aquí hoy porque creo que el pueblo de Ucrania merece una paz real, una verdadera seguridad en su país, en sus hogares", expresó.

Ambos visitaron el hospital en Odesa y se reunieron con soldados ucranianos heridos.

Su visita se produjo días después de que dos misiles rusos impactaran en Sumi, matando al menos a 35 personas, incluidos dos niños.

Por otra parte, Serguéi Lavrov, ministro ruso de Asuntos Exteriores, dijo que no es fácil negociar con Estados Unidos un acuerdo de paz para finalizar la guerra con Ucrania.

En una entrevista con el diario Kommersant, manifestó:

"Sabemos muy bien cómo es un acuerdo beneficioso para ambas partes, que nunca hemos rechazado, v cómo es un acuerdo que podría llevarnos a otra trampa". – Agencias



## Recorrido, Fl

secretario general de la OTAN, Mark Rutte (izq.), y el presidente ucraniano, Volodímir Zelenski (centro), visitaron a soldados heridos.



Hamás informa que "perdió contacto" con grupo que custodiaba a rehén

## JERUSALÉN

El primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, declaró durante una llamada al presidente francés. Emmanuel Macron, que la creación de un Estado palestino sería "una enorme recompensa al terrorismo", indicaron sus servicios.

En un mensaje en X, el dirigente francés afirmó, por su parte, que había pedido a Netanyahu que reabra una "perspectiva de solución política de dos Estados".

En los últimos días, Macron mencionó en varias ocasiones la posibilidad de que Francia reconozca un Estado palestino en junio.

Dijo haberle transmitido a Netanyahu que el "calvario de los civiles en Gaza debe terminar" y pidió un alto al fuego, la liberación de todos los rehenes y "la apertura de todos los puntos de paso para la ayuda humanitaria".

Casi 150 países reconocen el Estado palestino. En mayo de 2024, Irlanda, Noruega y España dieron el paso, seguidos de Eslovenia, en

Asuvez, la oficina de Netanyahu dijo que en "la conversación, el pri-



**Ofensiva.** Benjamín Netanyahu visitó aver el norte de la Franja de Gaza.

## **DIJO NETANYAHU A MACRON EN UNA LLAMADA**

## Crear un Estado palestino "sería recompensar al terrorismo"

mer ministro se opuso firmemente a la creación de un Estado palestino, y afirmó que sería una enorme recompensa para el terrorismo".

Añadió que "el primer ministro aseveró al presidente francés que un Estado palestino establecido a pocos minutos de ciudades israelíes se convertiría en un bastión del terrorismo iraní".

El comunicado también señaló que "ninguna entidad palestina" condenó el ataque de Hamás contra Israel el 7 de octubre de 2023, que "desencadenó" la ofensiva de Israel en la Frania.

En tanto, el brazo armado del movimiento terrorista Hamás, Brigadas Ezedin al Qasam, anunció que "perdieron contacto" con el grupo que tiene al rehén israelí-estadounidense, Edan Alexander, tras un bombardeo en la Frania de Gaza.

"Perdimos contacto con el grupo que tiene al soldado Edan Alexander tras un bombardeo contra el lugar donde estaban, y seguimos tratando de contactarlos", indicó un mensaje difundido por su portavoz, Abu Obeida, en Telegram.

Se trata del único rehén de nacionalidad estadounidense aún en poder del grupo islamista.

Las brigadas difundieron un video el sábado que mostraba vivo a Alexander, en el que criticaba al gobierno de Israel por no garantizar su liberación.

El israelí-estadounidense, un soldado de una unidad de élite, fue secuestrado durante el ataque del 7 de octubre de 2023 en Israel.

De las 251 personas secuestradas tras el ataque de Hamás 58 siguen aún retenidas en Gaza, de las cuales 34 están muertas, según el Eiército israelí.

## **DEJA NUEVE HERIDOS**

## Israel ataca hospital en Gaza y mata a un médico

FRANJA DE GAZA.- Un ataque aéreo israelí impactó la puerta norte de un hospital en la Franja de Gaza, con un saldo de un médico muerto y nueve personas heridas, dijo un portavoz del hospital.

El ataque afectó al Hospital de Campaña Kuwaití en la zona de Muwasi, donde cientos de miles de personas se han refugiado en extensos campamentos de tiendas de campaña. Los heridos eran pacientes y médicos, y dos de los pacientes se encontraban en estado crítico tras el ataque, según informó Saber Mohammed, portavoz del hospital.

Los palestinos muertos en ataques israelíes en Gaza desde que comenzó la guerra llegaron a 51 mil, después de que el Ministerio de Sanidad de Hamás registrara el lunes la muerte 17 personas a causa de la ofensiva.

También resultaron heridas 69 personas, que elevaron a 116 mil 343 el total desde el 7 de octubre de 2023.–APy EFE





## **FOTONOTA**



## **COMBATE VS. LAS DROGAS** Hubo tiroteos en

## cárceles de Francia

En diversos centros penitenciarios de Francia se registraron tiroteos e incendios, como respuesta al combate contra el tráfico de drogas, indicaron autoridades. El ministro de Justicia, Gérald Darmanin, escribió en X que "se han hecho intentos de intimidar al personal en varias prisiones".





### **CASO ODEBRECHT**

## Condenan a 15 años de prisión a expresidente peruano

LIMA.- Un tribunal peruano condenó a 15 años de prisión por lavado de activos al expresidente Ollanta Humala y aplicó igual pena a su esposa Nadine Heredia, por recibir dinero de la constructora brasileña Odebrecht para financiar sus campañas electorales de 2006 y 2011.

Nayko Coronado, una de las tres juezas del tribunal, ordenó el encarcelamiento inmediato.

Humala, un militar retirado de 62 años, escribía y hablaba por su celular mientras escuchaba la sentencia. Su esposa no estaba presente en la sesión.

Tras ser condenada a prisión, Heredia ingresó a la Embajada de Brasil en Lima para hacer la solicitud de asilo político.

"La señora Heredia ha solicitado asilo a dicho país, en concordancia con lo establecido en la Convención sobre Asilo Diplomático de 1954", indicó la embajada. - EFE Y A FP

TEHERÁN **AGENCIAS** 

El líder supremo de Irán, Ali Jameneí, afirmó que fueron "buenos" los primeros pasos de las conversaciones con Estados Unidos sobre el programa nuclear iraní.

'Se han llevado a cabo bien los primeros pasos", dijo en un encuentro con parlamentarios en Teherán.

A pesar del tono positivo, Jameneí remarcó que "por supuesto, nosotros desconfiamos mucho de la otra parte, pero somos optimistas acerca de nuestras capacidades".

La máxima autoridad política iraní resaltó que las conversaciones se deben llevar a cabo con "preciNEGOCIACIÓN DEBE SER PRECISA: LÍDER IRANÍ

## Irán celebra el diálogo con EU sobre programa nuclear

sión" y remarcó que las "líneas rojas" están claras para ambas partes, aunque no aclaró cuáles son.

En ese sentido, instó a "no atar los problemas del país" a las conversaciones, un error que en su opinión se cometió durante las negociaciones que llevaron al acuerdo nuclear de 2015, entre Irán y seis potencias.

En tanto, un segundo portaa-

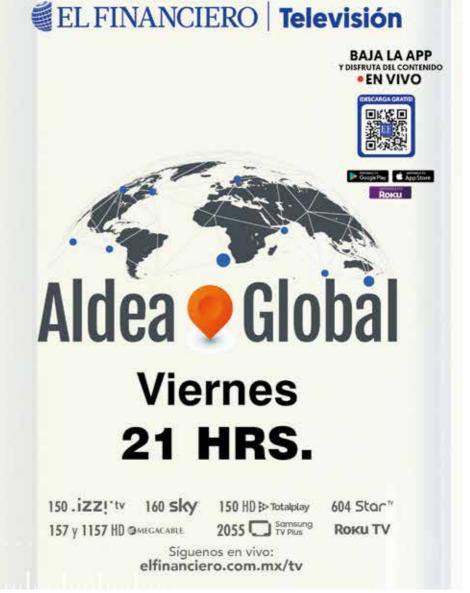


Planes. Ali Jameneí dijo que no se debe atar el futuro al diálogo con EU.

viones estadounidense opera en aguas de Oriente Medio antes de la próxima ronda de conversaciones, según fotos satelitales analizadas por The Associated Press.

El presidente de Estados Unidos. Donald Trump, ha amenazado repetidamente con realizar ataques aéreos dirigidos al programa nuclear de Irán si no se alcanza un acuerdo.





www.ntrguadalajara.com

www.ntrzacatecas.com

Miércoles 16 de abril de 2025 | Año V | Número 1069

# Decomiso millonario en lote de Teocaltiche

## INVESTIGACIONES CONTINUARÁN A CARGO DE LA FGR

## HÉCTOR RUIZ REDACCIÓN

GUADALAJARA

a Secretaría de Seguridad del Estado (SSE) aseguró en Teocaltiche cerca de 35 millones de pesos (mdp) en camiones de carga con reporte de robo y transmisiones vehiculares en un lote de autos robados.

El 11 de abril, oficiales de la Policía Regional encontraron la finca con el portón semiabierto y varios vehículos en su interior, en la calle Chapulines y Constitucionalistas, colonia Lomas de Teocaltiche.

Los oficiales dieron cuenta del hecho al Ministerio Público Federal (MPF), instancia que ordenó el resguardo de la finca hasta ejecutar una orden de cateo, proceso que se realizó el 14 de abril y arrojó el aseguramiento millonario.

En el sitio se halló un tractocamión y tres plataformas con reportes de robo, así como una camioneta Ford Ranger robada en enero de 2025. También fue asegurado un vehículo GMC Sierra sin placas de circulación cuya



procedencia será investigada.

Además, se encontraron 168 transmisiones vehiculares presuntamente robadas, algunas con carpetas vigentes desde 2020; se presume eran utilizadas tanto como refacciones como en la fabricación de vehículos de blindaje artesanal tipo "Monstruo", empleados por grupos criminales.

En el sitio también se localizó un arma de fuego larga tipo AK-47 calibre 7.62 x 39 junto con tres cargadores abastecidos con un total de 81 cartuchos útiles, así como placas metálicas con aparente función de blindaje.

La autoridad estatal apuntó que el predio estaría vinculado con una célula criminal activa en la región. Las investigaciones continuarán a cargo de la Fiscalía General de la República (FGR).

Desde el 19 de febrero la seguridad del municipio de la región Altos Norte está a cargo de autoridades estatales y federales debido a la intervención de su comisaría.

## **RIESGO DE BROTE**

## Caso de sarampión prende las alertas

## CARLOS LEÓN LANDY VALLE ZACATECAS

ras el primer caso de sarampión en la entidad, la Secretaría de Salud de Zacatecas encendió las alertas sanitarias por el riesgo de un brote, principalmente en comunidades menonitas, informó Jorge Armando Solís Robles, subdirector de Epidemiología, Prevención y Control de Enfermedades.

El caso positivo, detalló, fue de un niño de 2 años integrante de una comunidad menonita con antecedentes recientes de viaje a Estados Unidos y a Chihuahua. Tras revisar los contactos cercanos, se contabilizaban 21 pacientes con sintomatología similar, cuyas muestras están en análisis.

Solís explicó que Sombrerete, Miguel Auza y Río Grande integran una región que es reconocida por concentrar población menonita que, por razones culturales, suele rechazar la vacunación; dichos municipios colindan con Fresnillo, por lo que la preocupación se centra en esta región.

El funcionario precisó que la SSZ desplegó brigadas médicas en las comunidades donde se detectaron los posibles contagios y en Fresnillo se implementarán acciones preventivas por la llegada próxima de jornaleros agrícolas a las localidades de San José de Lourdes y Río Florido.

## **CLAVES, FUNCIONARIOS PÚBLICOS**

## Investigación sobre Rancho Izaguirre debe extenderse

## GUADALAJARA

lCentro de Investigación de Crímenes Atroces (CICA) considera que la investigación sobre el Rancho Izaguirre debe extenderse a funcionarios y ex funcionarios para poder entender y desarticular las redes de protección política o aquiescencia que permiten que sitios como este, en el municipio de Teuchitlán,

operen con libertad e impunidad.

En un artículo difundido esta semana agregaron un mapeo de actores políticos de los tres órdenes de gobierno que puede llegar a dar pistas sobre la ruta de investigación a seguir, con información desde 2012 hasta la fecha, es decir, abarca a las cuatro últimas administraciones públicas, tanto a nivel federal como estatal.

Uno de los puntos clave que destaca el CICA tiene que ver con

la detención de integrantes de grupos criminales en el periodo observado y previo al hallazgo del Rancho Izaguirre. "¿Nadie les pregunta sobre prácticas de reclutamiento del cártel?", cuestiona la organización.

Previo al despliegue del mapeo, el documento incluye un mensaje de la directora del CICA, Ina Zoon, que se centra en cómo los grupos de la delincuencia organizada difícilmente pueden operar de la manera que lo hacen sin la complicidad política.

"La fuerza de las organizaciones criminales depende directamente del nivel de protección política que logran comprar. La estrategia de seguridad propuesta por el gobierno actual sólo tendrá éxito si las investigaciones abordan tanto los líderes del crimen organizado como los máximos responsables de las redes políticas que los protegen", mencionó.



**CICA.** Cuestionan redes de protección sobre caso Teuchitlán.

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

Estados Unidos incluye a ocho mexicanos en la lista de criminales "depravados y enfermos" La Casa Blanca añadió a ocho mexicanos en una lista de 18 migrantes que calificó como criminales "enfermos y depravados". Sostuvo que los "asesinos y violadores" fueron retirados de las calles y dijo que si fuera por los demócratas, seguirían en libertad.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

## PRINCIPALMENTE APARATOS ELECTRÓNICOS

# Cárteles la vaban millones de dólares con el envío de bienes a China, revela EU

## FOTONOTA



TRABAJO CONJUNTO EN SINALOA

Aseguran laboratorio de drogas sintéticas

En un operativo conjunto, la Secretaría de Marina, el Ejército y la Guardia Nacional, junto con otras autoridades, aseguraron y neutralizaron un laboratorio clandestino en Elota, Sinaloa, donde se elaboraban drogas sintéticas.



El Cártel de Sinaloa y el CJNG, con ayuda de cómplices extranjeros, recolectaban las ganancias del tráfico de drogas

Condenaron a Li Pei Tan y Chaojie Chen por su participación en este esquema

PEDRO HIRIART phiriart@elfinanciero.com.mx

El Cártel de Sinaloa y el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) operaban un esquema de lavado de dinero mediante el envío de bienes de Estados Unidos a China, detalló el Departamento de Justicia (DOJ, por sus siglas en inglés).

Al revelar que Li Pei Tan, de Buford, Georgia, y Chaojie Chen, un ciudadano chino que residía en Chicago, fueron condenados por su participación en una conspiración para lavar millones de dólares, el departamento expuso el mecanismo utilizado por los cárteles.

Según lo detallado por las autoridades estadounidenses, Tan y Chen trabajaban para una organización que blaqueaba millones de dólares en ganancias relacionadas con la importación y distribución de drogas ilegales en Estados Unidos, principalmente a través de México.

Los acusados, junto con presuntos cómplices, viajaban por todo  $Estados\,Unidos\,para\,recolectar\,los$ ingresos del tráfico de fentanilo y cocaína, entre otras drogas.

"Los (condenados) se comunicaban y coordinaban con cómplices en China y otros países extranjeros para organizar el lavado de estas ganancias mediante transacciones financieras diseñadas para ocultar el origen ilícito del dinero del narcotráfico", detalló.

El DOJ sostuvo que en esa operación se contaba con un sofisticado esquema de lavado de dinero basado en el comercio, que consistía en la compra de productos electrónicos al por mayor en Estados Unidos

y su envío a cómplices en China.

Tan, de 47 años, fue sentenciado a 78 meses de prisión, mientras que su co-conspirador, Chen, de 41 años, fue condenado a 90 meses de cárcel.

Asimismo, detalló que, en múltiples ocasiones previo al arresto de Chen en mayo de 2024, las fuerzas del orden le incautaron cientos de miles de dólares en efectivo, provenientes del narcotráfico en diversas ubicaciones en Estados Unidos.

Por su parte, Tan fue interceptado por las autoridades en Carolina del Sur mientras intentaba transportar más de 197 mil dólares en ganancias del narcotráfico.

Además, insistió en que, de acuerdo con la Evaluación Nacional de la Amenaza de Drogas de la Administración para el Control de Drogas (DEA, por sus siglas en inglés), "los cárteles de Sinaloa y Jalisco están en el centro de la crisis del fentanilo en Estados Unidos".

Esta no es la primera vez que el gobierno estadounidense acusa a los cárteles mexicanos de mantener nexos con China.

En junio de 2023, el DOJ acusó a asociados del cártel de la droga de Sinaloa de conspirar con grupos de lavado de dinero vinculados a la banca clandestina china, con lo que habrían encubierto las ganancias del tráfico de drogas.

Por su parte, en febrero de este año, el Departamento de Estado señaló al CJNG como una organización transnacional que "tiene contactos en toda América, así como en Australia, China y el sudeste asiático".

Este último caso, en el que Tan y Chen fueron hallados culpables por sus lazos con los grupos criminales, forma parte de la Operación Recuperar América, con la que las autoridades estadounidenses buscan lograr la eliminación total de los cárteles y organizaciones criminales.

## LANZA OFENSIVA COORDINADA

## Tesoro ofrece 8 mdd por líderes de La Nueva Familia Michoacana

WASHINGTON.- La administración Trump lanzó una ofensiva coordinada contra cuatro presuntos líderes de La Nueva Familia Michoacana (LNFM), cártel mexicano designado como Organización Terrorista Extranjera y Terrorista Global Especialmente Designado, mediante sanciones financieras y una recompensa de ocho millones de dólares

por información que conduzca a su captura.

Con apoyo de la Unidad de Inteligencia Financiera de México, la acción coordinada por el Departamento del Tesoro y de Estado, se dirigió contra los presuntos colíderes del grupo: Johnny Hurtado Olascoaga, José Alfredo Hurtado Olascoaga, Ubaldo Hurtado Olascoaga y Adita Hurtado Olascoaga, todos hermanos.

En paralelo, anunciaron recompensas por narcotráfico de hasta 5 millones de dólares por información que conduzca al arresto o la condena de Johnny Hurtado Olascoaga y de hasta 3 millones de dólares por José Alfredo Hurtado Olascoaga. -José López Zamorano / Corresponsal

Contacto. La Embajada de EU en México ofreció más detalles en sus redes sociales

### "NO ES POSIBLE GOBERNAR UNA NACIÓN CON ESOS GRUPOS"

## Gobierno de México teme mucho al narco; controlan 40% del país, afirma Trump



Estrategia. Trump dijo que colabora con el gobierno mexicano para acabar con los cárteles.

Aseguró que su administración está buscando ayudar a la presidenta Sheinbaum

## JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO

WASHINGTON. A punto de cumplir los primeros 100 días de su mandato, el presidente Donald Trump sostuvo que los cárteles mexicanos de las drogas controlan "al menos" 40% del territorio de México, pero que él tiene la intención de trabajar con la presidenta Claudia Sheinbaum porque no se puede gobernar un país con esos grupos criminales.

Al ser cuestionado por la conductora Rachel Campos-Duffy, esposa del secretario de Transporte de Trump, Sean Duffy, sobre los cárteles mexicanos, Trump señaló que "México le tiene mucho temor a los cárteles y de hecho me parece que controlan porciones grandes de México".

Antes de continuar, Trump dijo que quizás no debería usar esas palabras porque se está "llevando muy bien" con la presidenta Sheinbaum.

"Es una mujer muy fina. La relación es muy buena, queremos ayudarla y queremos ayudar a México

**DE ABRIL** 

cumplirá el

presidente

de Estados

en el poder.

Unidos, Donald

Trump, 100 días

porque no es posible gobernar de esa manera. No se puede", apuntó Trump.

Durante el segmento dedicado a México, la conductora hizo el comentario de que "40 por ciento de la masa territorial de México está controlada por los cárteles". A lo que Trump añadió: "Sí, quizás al menos. Es difícil creer-

En una entrevista con la cadena en español Fox Noticias, Trump se ufanó de haber logrado el control total de la migración en la frontera con México, al tiempo que reiteró sus críticas contra el expresidente Joe Biden por supuestamente haber permitido el ingreso de millones de criminales a Estados Unidos durante su gobierno de cuatro

"Creo que la gente ahora se da cuenta de que la frontera está al 100%. (...) Es perfecta ahora, y no sé si se nota. Perfecta. Pero va a mejorar. Y, por cierto, queremos que la

gente entre, pero tienen que hacerlo legalmente y todo el mundo está de acuerdo con eso", dijo Trump quien se aventuró a hablar en español y repetir "América Grande Otra Vez".

En la entrevista, el mandatario estadounidense afirmó que, en sus primeros 100 días de gobierno, ha demostrado

la necesidad de frenar la 'invasión' de inmigrantes y ejercer un mayor control en la frontera con México.

También confirmó que estudia un plan para traer de regreso a Estados Unidos a aquellos inmigrantes que sean patrocinados por sus empleadores, aunque no dio detalles.

## **EN MARZO, 11 MIL 17 DETENCIONES**

## La captura de migrantes registra una baja de 5.91% en frontera suroeste: CBP

La Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP) confirmó la reducción de 5.91 por ciento en las detenciones de migrantes en la frontera suroeste de Estados Unidos, entre febrero y marzo de este año.

Esta reducción se da después de que en marzo se registraron 11 mil 17 detenciones, la cifra más baja desde que se tiene registro, mientras que en febrero se dieron 11 mil 709. La disminución se ha mantenido desde diciembre de 2024, cuando se contabilizaron 96 mil 37, mientras que en enero pasado fueron 11 mil 709.

Es importante destacar que, en comparación con marzo de 2024, el mes pasado representó una caída de 94.2 por ciento, ya que hace un año se registraron 189 mil 359 encuentros. Pese a esa reducción, el número de mexicanos que fueron detenidos en la frontera aumentó 15.26 por ciento, esto al pasar de 7 mil 232 en febrero a 8 mil 336 en marzo. La disminución en las detenciones totales fue celebrada por el presidente Trump, quien escribió en Truth Social: "¡Los cruces en la frontera en marzo marcaron un récord por lo bajo que son!".

Por su parte, la CBP señaló que registró en marzo "la cifra más baja de cruces en la frontera suroeste en la historia, lo que demuestra que el control operativo se está convirtiendo en una realidad". Asimismo, celebró que las medidas de Trump estén dando resultados.



## Confidencial

## Exigen un extra "sin

## **simulaciones" en el Congreso**"De mucha utilidad", calificaron satisfechos los jefes de las ban-

cadas del PRI y el PAN en la Cámara de Diputados, la decisión de Morena y del Ejecutivo de ir a un periodo extraordinario para trabajar en las leyes de seguridad y la de desaparición y búsqueda de personas. Sólo que debe ser "sin simulaciones" y para "hacer mejor las leyes, con presupuesto y no sólo que se desahogue el trámite que hace Morena, que no escucha y sólo aprueba lo que le mandan", advirtió el priista Rubén Moreira. "Qué bueno que hay una iniciativa, pero hay que hacerla bien, de verdad con elementos que aporten seriedad y que incluya un fondo de apoyo a las madres buscadoras", completó el panista **José Lixa**. Sí que se ven difíciles los acuerdos.

## El PRD... ¿vive?

Para quienes pensaban que el partido del sol azteca ya estaba extinto, resulta que el mini "dinosaurio" todavía coletea... al menos en la capital del país. Ayer el Instituto Electoral de la CDMX, en acato a una sentencia del TEPJF, ratificó el registro del PRD en la capital, y ordenó reponer el procedimiento de registro. No obstante, invalidó la solicitud de registro y todos los actos realizados por **Nora Arias**, pues dichos trámites debe hacerlo, en un plazo no mayor a 60 días, otro grupo de personas, encabezado por Karla López Celis. De no hacer en tiempo la solicitud de registro, entonces sí, adiós al 'perderé'.

## Las prioridades de Noroña

Gerardo Fernández Noroña no suelta la polémica con los Calderón ni en Semana Santa. En una de sus videocharlas se lanzó nuevamente contra Luis Felipe Calderón, hijo del expresidente, pues consideró que -como humano- es peor que éste. "Borolitas es peor que Borolas, en cuanto a calidad de ser humano. Sí es facho, facho, producto de lo torcido que han sido -políticamente hablando- sus padres". De paso les cuestionó su racismo. ¿De verdad no hay temas apremiantes a los que valga más la pena dedicarles tiempo?

## Celebra Monreal los pininos **electorales de los jueces** De "muy positivo", calificó el líder de los diputados de Mo-

rena, Ricardo Monreal, las campañas político-electorales de los aspirantes a jueces, magistrados y ministros. "Están aprendiendo, nadie sabía; los jueces, magistrados, académicos o juristas que se inscribieron nunca habían hecho una campaña, no estaban involucrados en actividades de carácter político-electoral", deslizó el zacatecano. Y completó: "Un juez no sabía ni qué decir frente al auditorio, o un ministro o ministra de la Corte tampoco cuál sería su comportamiento frente a mítines, es su primera experiencia en la historia". ¿Será "positiva" la politización de los juzgadores? Parece que para la 4T' sí..

## Tabasco, contra los "perrijos"...

La secretaria de Educación de Tabasco aseguró ayer que la natalidad en el país está bajando drásticamente, pues las parejas y matrimonios están sustituyendo a los hijos por los "perrijos", lo que ha impactado a nivel estatal en un pronunciado descenso en la matrícula escolar de educación básica. Como en los años 50 del siglo pasado, **Patricia Iparrea Sánchez** hizo un llamado a los jóvenes a procrear, pues al final, señaló, los perros y gatos son sólo mascotas. Ya nomás falta que la morenista promueva, como en el gobierno de Miguel Alemán, los matrimonios a los 14 años y la prohibición de los anticonceptivos. ¿O qué otra gran idea tendrá?

## 28 EF EL FINAN

## Momento

on el tiempo se han cumplido todos los análisis y vaticinios que esta columna planteó durante años. Era cierto que cancelar el aeropuerto era una estupidez, que la lucha contra el huachicol era una farsa, que Dos Bocas no serviría de mucho y su costo sería impagable, que el Tren Maya era un crimen y tampoco daría resultados...

No es algo que dé gusto, porque ha sido esa secuencia de decisiones (y muchas más que no incluyo ahora, pero fueron cubiertas en su momento) la que ha puesto a México en una situación muy vulnerable. No hav recursos en este momento para evitar el derrumbe de Pemex, para revertir la tragedia en salud, ni mucho menos para lanzar un programa contracíclico que reduzca los costos de la recesión en que ya estamos. No tenemos herramienta alguna para enfrentar las locuras del rey Donald, y por eso se le responde con rapidez a lo que pida, así sea el agua que no tenemos.

Hay quien califica positivamente la actitud de la presidenta, e incluso quien la celebra. En realidad, no tiene opción. No tiene absolutamente nada con qué enfrentar un posible ataque de rabia del vecino. No hay dinero, ya no hay capacidad de gestión, no tiene personal calificado, y sobre todo, no tiene legitimidad.

Las obligaciones elementales de un Estado son proveer seguridad a la nación e impartir justicia entre sus habitantes. No puede hacer ninguna de las dos. Las Fuerzas Armadas, que hacían poco, ahora son contratistas, proveedores de servicios de turismo, o cuidadores de aeropuertos. Dudo que tengan efectivos, ya no para enfrentar una invasión, sino nada más para cubrir el territorio. Por el lado de la justicia, no es mucho lo que puede ofrecer un gobierno que proviene de un acuerdo con el crimen organizado. Porque está difícil argumentar lo contrario, después de las tantas visitas a Badiraguato, la abundancia de sobres amarillos, los dichos de los testigos protegidos, y la presión que ejerce el rey Donald mediante sus listas.

La destrucción del Poder Judicial, que no resuelve nada, pero entrega la impartición de justicia a los factores de poder (el movimiento, el crimen, los empresarios), es la culminación de un proceso en el que se abandonó a las víctimas, porque los victimarios garantizaban los votos.

Más allá de las conferencias matutinas, de discursos ocasionales, no parece existir un



"No tiene nada con qué enfrentar un posible ataque de rabia del vecino. No hay dinero, ya no hay capacidad de gestión..."

hilo conductor de gobierno. Promesas de más entregas de efectivo, de devolver pensiones, de viviendas... hasta de vacunas. Pero son promesas que no pueden cumplirse, porque no hay los recursos para ello. Si la recesión era ya un hecho, el salto en incertidumbre provocado por Trump implica la posposición de decisiones de inversión que amplifican la caída. Cada día hay más empresas, y agencias internacionales, que esperan una contracción global. Menor recaudación para hacer frente a mayores gastos, y a las prome-

No parece que esa realidad se perciba en el gobierno. No reducen el ritmo con el que prometen, y están más preocupados por defender aliados en otros países que por atender demandas de la ciudadanía. Como si el alud los hubiese dejado estupefactos.

De manera similar se perdió el orden político hace uno y dos siglos. Mientras el gobierno no se daba cuenta de la realidad, las localidades sí, y se fueron desprendiendo. El vacío resultante tardó décadas en llenarse. Los caminos eran intransitables, los grupos se aislaban, la disputa por el poder se hacía cruenta. La persistente falta de recursos impedía gobiernos estables.

De verdad creo que no se comprende el momento. A ver si después de Semana Santa.



**Defensa.** Sheinbaum asegura que el jitomate mexicano es insustituible.

### SE NEGOCIARÁ CON GOBIERNO DE TRUMP

## Sheinbaum resalta que hay 90 días para evitar posible tarifa al jitomate

Agroindustria alerta que ese arancel afectaría la cadena alimentaria de EU



EDUARDO ORTEGA

La presidenta Claudia Sheinbaum aseveró que, ante la intención de Estados Unidos de imponer un arancel de 20.91% a las exportaciones mexicanas del jitomate a partir del 14 de julio, se tiene un plazo de 90 días para alcanzar un acuerdo con el gobierno de Donald Trump.

La mandataria aclaró que, de no alcanzar un acuerdo, México tiene la posibilidad de aplicar sanciones al *dumping* del pollo y cerdo de la Unión Americana, ya que no existe esta práctica en la exportación de jitomate a Estados Unidos.

"Hay otros procesos activos que no tienen que ver con la llegada del presidente Trump, sino que vienen desde hace tiempo, particularmente para el pollo y para el cerdo, donde los productores mexicanos se han quejado de que el que viene de Estados Unidos ahí sí hay dumping, o sea, se está subsidiando el precio y se está vendiendo más barato en México", sostuvo.

Destacó que con esta medida anunciada por el Departamento de Comercio de Estados Unidos (DOC, en inglés), el jitomate se va a encarecer en Estados Unidos, porque no es sustituible por el de ningún otro país.

Sheinbaum criticó que las autoridades estadounidenses no hayan

notificado al gobierno mexicano, ya que su intención de retirarse del Acuerdo de Suspensión de 2019 sobre jitomates frescos provenientes de México se dio a conocer a través de los abogados de los productores estadounidenses.

Sin embargo, refirió que Confió en que el DOC no aplicará sanciones al jitomate mexicano, aunque si llegara a suceder "México siempre tiene esa posibilidad de aplicar estas sanciones, en el caso del pollo (...) o de la carne de cerdo".

La imposición de arancel al jitomate mexicano por parte de Estados Unidos amenazaría la estabilidad de la cadena agroalimentaria en Norteamérica, encareciendo productos básicos como ensaladas, salsas y cátsup para los consumidores estadounidenses, advirtió el Consejo Nacional Agropecuario (CNA).

El CNA respaldó la postura de la presidenta Claudia Sheinbaum y los secretarios de Agricultura y Economía, Julio Berdegué y Marcelo Ebrard, para evitar lo que calificó como una medida "injustificada".

El consejo señaló que México provee 90% del jitomate que importa Estados Unidos, un producto perecedero y de difícil sustitución. De aplicarse la cuota, el precio al consumidor en territorio estadounidense aumentaría 11.54%, según estimaciones del sector.

Además, la medida pondría en riesgo una red comercial que genera 57 mil empleos en Estados Unidos, involucra a 33 mil productores mexicanos y mueve 9 mil 200 millones de dólares anuales, según datos del Departamento de Agricultura estadounidense (USDA). — Con información de Jassiel Valdelamar

### **RELEVA A FRANCISCO GARDUÑO**

## Salomón será titular del INM el 1 de mayo

El exgobernador de Puebla Sergio Salomón relevará a Francisco Garduño en la titularidad del Instituto Nacional de Migración (INM) el 1 de mayo, aseguró la presidenta Claudia Shinbaum.

La mandataria había asegurado que Salomón asumiría ese cargo el 1 de enero de este año, pero aclaró que el cambio se concretó hasta ahora dado que la llegada de Donald Trump a la Presidencia de Estados Unidos requirió mantener los contactos de Garduño tanto con autoridades estadounidenses.

"Fue importante todo este proceso de transición. Ustedes saben que uno de los temas relevantes en la relación con Estados Unidos es el tema de la migración. Hubo mucho diálogo con Estados Unidos cuando llegó el presidente Trump.

"No queríamos que hubiera en ese momento la transición, porque Garduño tiene mucha relación con su contraparte en Estados Unidos y también particularmente en Guatemala. Ahí ya hubo un proceso, ya hubo capacitación etcétera y a partir del 1 de mayo ya entra Sergio Salomón", dijo.

El 13 de abril, un tribunal de apelación confirmó la suspensión del proceso penal contra Garduño por su presunta responsabilidad en el incendio donde murieron 40 migrantes el 27 de marzo de 2023 en una estación migratoria en Ciudad Juárez.

Familiares de víctimas y sobrevivientes del incendio, que exigen una disculpa pública, señalaron que la ratificación de la suspensión condicional de Garduño es un mensaje de "impunidad y justicia selectiva".—Eduardo Ortega



**Cambio.** Sergio Salomón ocupará la titularidad del INM desde el 1 de mayo.

ESPECI





Estrategia. La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que, con los cambios, se aumentará la recaudación

## **ENVIARÁ INICIATIVA AL CONGRESO DE LA UNIÓN**

## Busca presidenta reformar Ley Aduanera para frenar la evasión de IVA o IEPS

La mandataria dijo que se hace trampa con productos que se quedarán en México

EDUARDO ORTEGA

La presidenta Claudia Sheinbaum presentará al Congreso de la Unión una reforma a la Ley Aduanera para combatir la evasión fiscal de impuestos como al valor agregado (IVA) o especial sobre producción y servicio (IEPS) en productos de la maquila.

En la conferencia matutina de Palacio Nacional, explicó que los productos que entran al país, mediante el programa IMMEX (Industria Manufacturera, Maquiladora "Que en toda la cadena haya responsabilidad, también de los agentes aduanales"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

y de Servicios de Exportación), no pagan ni IVA ni IEPS, porque todo se va a exportación.

"Muchas veces se trampea, vamos a decirlo así. Son productos que se van a quedar para México y que se dice que se van a exportar. Y entonces, ahí se deja de pagar un montón de IVA e IEPS. Eso es lo que estamos revisando particularmente", dijo.

La mandataria recordó que en el gobierno del expresidente Andres Manuel López Obrador incrementó la recaudación de aduanas en 250 mil millones de pesos y, en lo que va de 2025, ha aumentado 83 mil millones de pesos; no obstante, consideró que aún hay margen para que la cifra crezca.

"Aduanas recauda un billón 250 mil millones de pesos. No es menor. Es bastante mayor. Y nosotros en lo que va del año hemos aumentado 83 mil millones de pesos adicionales".

La mandataria sostuvo que esta iniciativa tendrá como objetivo fijar responsabilidades a los agentes aduanales que cometan irregularidades. "El agente es como un notario en donde el gobierno le cede una responsabilidad para hacer una revisión. A veces, o antes, los agentes aduanales no se hacían responsables si había una irregularidad, y ahora queremos que haya responsabilidad.

"Todos tienen responsabilidad, el que importa el producto (...), el agente aduanal y los servidores públicos, evidentemente que están involucrados con la importación o con la exportación, pero, principalmente, importación de productos", añadió.

## RENOVACIONES

La titular del Ejecutivo indicó que su gobierno realiza revisiones en las aduanas, digitaliza procesos y da seguimiento desde el permiso de importación hasta que sale la mercancía, lo cual se llama trazabilidad.

Agregó que se están renovando aparatos de rayos X, los cuales habían sido comprados por el expresidente López Obrador y apenas están llegando, lo cual "nos va a ayudar mucho a tener mayor control sobre las aduanas".

Por otro lado, Sheinbaum consideró que el Tribunal de Justicia Administrativa requiere una reforma, sin embargo, será después de que tome posesión el nuevo Poder Judicial.

## **BOLSA DE HACIENDA**

## Dan más de 35 mmdp a la seguridad de estados y municipios

Los estados y los municipios son también responsables de la seguridad pública en sus regiones y, para ello, la Secretaría de Hacienda destina este año 35 mil 756.9 millones de pesos en ese rubro, indica un análisis del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados.

Cinco entidades se quedarán con 35.1% de los recursos. Se trata del Estado de México, con 4 mil 152.8 millones de pesos, la Ciudad de México, que recibirá dos mil 733.3 millones; Jalisco, dos mil 101 millones; Veracruz, mil 934.9 millones, y Puebla que tendrá mil 616.4 millones de pesos.

El análisis precisa que si bien el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública es de nueve mil 565.5 millones de pesos, para este rubro se incluyen también el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, que contiene una bolsa de 25 mil 70.4 millones de pesos.

Además, este apoyo abarca los recursos del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública, con mil 120.9 millones de pesos.

Indica que los estados más azotados por el delito del crimen organizado, como Guanajuato, recibe mil 583.2 millones de pesos; Michoacán, mil 255.8 millones; Nuevo León, mil 552.3 millones; Guerrero, 989.3 millones de pesos, y Sinaloa, 884.5.

Entanto, a Tamaulipas se destinarán 995 millones de pesos; a Quintana Roo, 621.1; a Tabasco, 778.4; a Morelos, 658.5, y a Zacatecas, 563.7. —Víctor Chávez

Aclara que se llevan a cabo negociaciones con el país vecino del norte y tres estados

## EDUARDO ORTEGA

eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum rechazó que México esté cediendo a las exigencias del gobierno del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, en materia de agua.

La mandataria aclaró, en la conferencia de ayer, que su administración negocia un acuerdo no sólo con el gobierno estadounidense, sino también con los de Tamaulipas, Chihuahua y Coahuila.

## **GOBIERNO ANALIZA SITUACIÓN**

## Falso, que se ceda más agua a EU y no haya acuerdo con gobernadores: CSP

Se trata de "ver cuánta agua realmente se puede entregar a partir de lo que México debe de agua, sin afectar a los productores mexicanos, pero al mismo tiempo cumpliendo con el tratado de 1944.

"Es falso que se está cediendo de más o que no haya acuerdo con los gobernadores", subrayó.

El lunes pasado, el alcalde de Acuña, Emilio de Hoyos, manifestó su preocupación por la extracción

## **120 MIL**

LITROS POR SEGUNDO se extraen de la presa La Amistad, y antes eran 18 mil litros por segundo, acusó el edil de Acuña.

extraordinaria de agua en la presa La Amistad, la cual pasó de 18 mil litros por segundo a 120 mil litros por segundo. Ante ello, la presidenta afirmó que "mentira" y "falso".

Añadió que México, en los últimos años, no ha dado la cantidad de agua del tratado, porque ha habido sequía, "lo que se está viendo es cuánta agua se podría entregar".

La mandataria enfatizó que los secretarios de Agricultura, Julio Berdegué; de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente, y del Medio Ambiente, Alicia Bárcena, así como el titular de la Comisión Nacional del Agua, Efraín Morales, mantienen una mesa de trabajo con sus contrapartes estadounidenses para alcanzar un acuerdo.

Por otra parte, la Comisión Nacional del Agua justificó, mediante un comunicado, que el aumento de la extracción de agua de la presa La Amistad no está relacionado con el cumplimiento del Tratado de Aguas de 1944, sino con el abastecimiento de agua potable a 13 ciudades, así como al Distrito de Riego 025.

## Claudia y la nada sexy reconstrucción

laudia Sheinbaum tiene que reconstruir la administración pública. Es una tarea titánica. Un reto descomunal incluso para alguien con fama de metódica y dedicada. Y parte del problema es que no poco de lo que ha de corregir viene del sexenio pasado, no del periodo previo.

La mañanera de la actual presidenta se ha vuelto un espacio de olvidos deliberados: se lanzan iniciativas pasando de puntitas sobre lo no hecho, o lo deshecho, durante el sexenio anterior. Una continuidad desmemoriada: ora urge vacunar contra el sarampión (y otros padecimientos), ora es necesario corregir Birmex y el desabasto de medicinas, ora hay que combatir al crimen organizado con inteligencia y coordinación, ora hay que apoyar al campo...

Destruir es sexy, reconstruir no tanto. Decir que estaba mal la compra consolidada de medicinas, allá en 2018/2019, era medio atendible, el reto es nombrar hoy esa enfermedad sin que nadie pregunte: compañera presidenta, ¿entonces qué se hizo en cinco años?

El problema no es sólo retórico, o de consistencia en la propaganda que ensalza sin encontrar mácula al de Macuspana. Autoengañarse y achacar al pasado "neoliberal" los problemas imposibilitará el que obtengas lecciones de lo intentado recientemente.

Como buena científica, Sheinbaum ha de tener un buen diagnóstico de algo que se va a intervenir, cambiar, corregir o de plano reinventar. ¿Se puede tener



un estado de la cuestión de un problema si se tuvo las manos atadas en la transición y si se heredaron no pocos cuadros?

Oué difícil chamba la de la presidenta. Pongamos un caso mencionado ayer en la mañanera. Si las cosas no cambian de último minuto, por fin tendrá ella un cuadro suyo en el Instituto Nacional de Migración, por fin se irá de ahí el negligente de Francisco Garduño.

Siete meses le habrá tomado a Sheinbaum nombrar a Sergio Salomón Céspedes. ¿Hay que enfatizar que de tiempo atrás la migración es un tema humanitario de alta prioridad por la criminalidad que explota personas y por la visibilidad del tema en la agenda Trump?

A saber qué va a encontrar el exgobernador de Puebla en el Inami; una cosa se puede asegurar: de lo que halle, o de lo que no, hará mutis, echará la basura debajo de la alfombra y a enderezar la oficina con lo que pueda, mas no con recursos, porque de esos no hay.

De López Obrador se llegó a decir que mientras su diagnóstico de algunos problemas era correcto, las medidas que intentaba al respecto eran no sólo erradas sino erráticas: ¿cuántas veces quiso corregir el sistema de abasto de medicamentos? Demasiadas, infructuosamente.

Lo peor es que, dado que la transición era "entre los mismos", muchos de estos se cuidaron de no decir a la presidenta la realidad de la herencia que recibiría en términos de administración: ahí están por ejemplo los descomunales empréstitos sin pagar en Pemex.

AMLO es el artífice de la gran devastación institucional. Su sexenio tuvo dos lados: lo que emprendió en términos de infraestructura quiso dejarlo terminado (o casi), lo que improvisó (IMSS Bienestar, por mencionar un caso) lo dejó muuuv a medias.

Al mismo tiempo dejó sin recursos múltiples programas, como a productores agrícolas o a científicos y estudiantes de posgrados. Quiso rehacerlo todo... ¿o "deshacerlo todo"?

Ahora, ese tiradero es responsabilidad de Sheinbaum, que con escasos recursos promete que todo va a mejorar sin, de ninguna manera, tener la claridad de lo que se hizo mal para no repetirlo, ni mucho menos llamar a cuentas a quienes le fallaron a la nación desde 2018. Suerte, presidenta, la vamos a necesitar.

**DESDE EL 2000. FGR HA ANALIZADO 104 CASOS** 

## Por su labor, 36% de homicidios vs. periodistas

DAVID SAÚL VELA

Para la Fiscalía General de la República (FGR) sólo 36.5 por ciento de los homicidios dolosos contra periodistas se relacionan con su actitud profesional, en el resto de los casos el móvil es distinto, según sus propias investigaciones.

En su más reciente informe sobre agresiones contra periodistas, la dependencia federal detalló que, desde el año 2000, ha analizado 104 casos de homicidios dolosos contra los comunicadores.

"De los 104 homicidios, en 66 casos que representan 63.5 por ciento, al ser exhaustiva en las investigaciones relacionadas con la libertad de expresión, y al no encontrar relación alguna con esto, se determinó la incompetencia", explicó.

Las cifras del informe están actualizadas al 30 de marzo pasado, y en ellas refiere que en los 38 casos restantes de homicidio contra periodistas, el crimen sí

**CASOS DE HOMICIDIOS** 

vs. periodistas se registraron en 2013, siendo el año más violento para la prensa en México.

tiene relación con su actividad profesional.

Puntualizó que de esos 38 casos, en 10 la investigación aún está en curso y de los 28 restantes, en dos se determinó el no ejercicio de la acción penal, otras dos se enviaron a la reserva, ocho se acumularon con otros casos, y en los 16 restantes se ejerció la acción penal contra alguna persona como responsable del hecho.

Según las cifras, el año más violento para la prensa en México fue 2013, cuando hubo 15 casos de homicidios de periodistas, sólo cinco de ellos son reconocidos por la FGR como ligados a la actividad profesional de la víctima.

En 2011, 2012 y 2017, hubo 13 homicidios de periodistas, por año, pero, de los 39 casos acumulados, sólo 11 son reconocidos por la FGR como hechos derivados de la actividad profesional de la víctima. Según la FGR, en lo que va de 2025 no ha habido ningún homicidio de periodista.

En tanto, el Informe destaca que a partir de 2010, cuando se creó la Fiscalía para la Atención de Delitos Contra la Libertad de Expresión, se han iniciado mil 794 averiguaciones previas o carpetas de investigación relacionados con agresiones a periodistas. En dicha cifra se incluyen los casos de homicidios dolosos.







## El exconsejero afirma que los candidatos fueron puestos "por gente de Morena"

La elección judicial será una ratificación de la decisión del oficialismo para colocar a personas preseleccionadas en el Poder Judicial, opinó el economista Ciro Murayama, exconsejero del Instituto Nacional Electoral (INE) en su participación en *EntreDichos* de El FINANCIERO Televisión

El académico consideró que los más de 3 mil candidatos para renovar 808 cargos son una "enorme farsa", dado que son producto de una preselección de los poderes Ejecutivo y Legislativo, pues hasta se "invadió" la selección de los del Poder Judicial.

"Todos los candidatos fueron puestos por gente del gobierno y Morena. Esto es que la elección ya ocurrió, lo que vamos a tener es la ratificación de la decisión que ya se tomó, como en la época del PRI, donde la elección sólo servía para validar el *dedazo* del presidente de la República. A eso vamos".

El exconsejero criticó que la elección también dejará que un ciudadano ya no tenga el mismo peso que otro, pues el INE tuvo que armar una nueva cartografía electoral para conjuntar los distritos electorales con los distritos judiciales.

"Hicieron un Frankenstein de distritos, sin ninguna lógica en términos

## El delegado del Bienestar en Guerrero promovió la elección en entrega de becas

### DIANA BENÍTEZ

dbenitez@elfinanciero.com.mx

El delegado del Bienestar en Guerrero, Iván Hernández Díaz, hizo promoción de la elección judicial, durante la entrega de becas de educación media superior, denunció Manuel Añorve, coordinador de la bancada del PRI en el Senado.

"Esto evidencia una cosa: la violación descarada de la ley para promover el voto utilizando #ProgramasSociales. El @TEPJF\_informa no autorizó el uso de estos apoyos con fines electorales.

"Este acto es un delito grave que amerita prisión preventiva oficiosa de acuerdo con el artículo 19 de nuestra Constitución", denunció en su cuenta de X.

Ainicios de mes, el Tribunal Electoral determinó que los funcionarios pueden hacer uso de recursos públicos, pero para promover el llamado al voto. El uso de programas sociales con fines electorales es una prohibición constitucional.

El priista resaltó que es una muestra más que en el oficialismo "la ley no es la ley, sino un botín político". No es la primera queja contra los delegados del Bienestar ante los procesos electorales en curso.

La semana pasada, la senadora

### CIRO MURAYAMA. EN ENTREDICHOS

## "Elección judicial ratifica el *dedazo* del gobierno"



EntreDichos. En entrevista con René Delgado, Ciro Murayama (der.) aseguró que la certeza de la elección judicial "está rota".

"Es un INE que no se atreve a hablarle de frente y en voz alta al poder, tenemos una dirección del INE sumisa"

CIRO MURAYAMA Exconsejero del INE

## HAN HABIDO OTRAS DENUNCIAS

## Añorve acusa a funcionario de llamar al voto con programas sociales



**Señalado.** Iván Hernández Díaz, delegado del Bienestar en Guerrero, es acusado violar la Constitución.

panista Gina Campuzano anunció que la bancada presentó una queja ante el Instituto Nacional Electoral (INE) contra el delegado en Durango, Jhonatan Jardines Fraire, por el uso de programas sociales para favorecer a Morena en las elecciones locales.

La semana pasada, la senadora Cristina Ruiz también denunció "Esto evidencia una cosa: la violación descarada de la ley para promover el voto"

MANUEL AÑORVE



que en Estado de México, Querétaro, Sonora y Tlaxcala Morena está haciendo afiliación de militantes en escuelas. "¿Cómo se hace? Los maestros envían un mensaje de texto a los padres de familia invitándolos a la firma de boletas o algún festival o festejo que se lleve en las escuelas.

"Ahí mismo en esos carteles pueden ver ustedes los textos donde les dicen que después de la firma de boletas, estará un módulo de afiliación de Morena y que por favor lleven su credencial de elector, que no es obligatorio, pero aclaran que sería más fácil que les lleguen sus programas sociales si se afilian al partido".

Los hechos se denunciaron ante el INE, por presunto delito de coacción y engaño en materia de afiliación.

demográficos, que pesen lo mismo los ciudadanos. En un distrito de la Ciudad de Méxicos e va a elegir, donde vive menos del 2% del electorado, al juez en materia de telecomunicaciones, eso quiere decir que están excluyendo a 98% de la población. Hay zonas donde no van a elegir ni a un juez federal".

Dijo que la "certeza" en la elección "está rota", dado que a los ciudadanos se les marcará la credencial de elector y entintará el dedo antes de que voten. Además, no habrá conteo de votos de parte de los ciudadanos en cada casilla. Ambas son parte de las "decisiones desafortunadas" que ha tomado el INE y avaladas por un tribunal "legado a entregar".

En la entrevista con el periodista René Delgado, Murayama consideró que ésas iniciaron desde que no se litigó contra el recorte de presupuesto. "El INE fue cómplice con el recorte, les quitaron los recursos y ellos obedecieron al gobierno. El INE no ha defendido el derecho a la ciudadanía a una elección genuina. Le faltó ejercicio y defensa de la autonomía, es un INE que no se atreve a hablarle de frente y en voz alta al poder, tenemos una dirección del INE sumisa".

Ante todas las implicaciones, apeló a que haya un "pacto democrático" mediante una decisión de Estado, y se eche atrás la reforma judicial, pues se debe evitar "que el Estado de derecho se siga debilitando", al considerar la amenaza externa que hay de Estados Unidos. —Redacción

## **Y EVALUACIONES**

## Aspirantes a Tribunal de Disciplina prometen "mano dura"

Los actuales consejeros de la judicatura que buscan ser magistrados del Tribunal de Disciplina Judicial prometieron vigilancia, mantener mano dura en las sanciones y evaluaciones sin estadísticas.

Entre las propuestas que hicieron públicas en la plataforma Conóceles, del Instituto Nacional Electoral (INE), destaca Eva Verónica de Gyves Zárate, quien prometió endurecer la supervisión a los juzgadores, así como los castigos.

Se comprometió a impulsar al tribunal como un verdadero órgano de vigilancia y sancionador.

Celia Maya García, quien fue candidata a la gubernatura de Querétaro por Morena en 2020, sostuvo que es necesario que los juzgadores sean evaluados por su desempeño.

Bernardo Bátiz, quien fue procurador del Distrito Federal con López Obrador, prometió que habrá castigo para los juzgadores. Y dijo: "Procuraré que todas las resoluciones sean conforme a derecho y tengan como fin último la justicia".—Pedro Hiriart







ROUND 2 / JEDDAH APR 18-20

CARRERA 1 SÁB 6:15 AM

CARRERA 2 DOM 6:00 AM





\*HORARIOS CDMX