



· CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 15 DE AGOSTO DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

MINORISTAS

RESIENTEN DESACELERACIÓN Y CAUTELA DEL CONSUMIDOR EN PRIMER SEMESTRE. PÁG. 18

NUEVA ACCIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL TESORO DE EU

SANCIONA A CÁRTELES UNIDOS Y LOS VIAGRAS; BLOQUEA BIENES. PÁG. 39

PÁG. 20 **EF MEET POINT VIRTUAL** SEXTA EDICIÓN

FALTA VISIÓN INTEGRAL

México necesita una estrategia nacional para aprovechar la IA: expertos



Claudia del Pozo



Frida Ruh



Fernando Santa Cruz



Jonathan Ruiz

CARLOS TREVIÑO

DETIENEN EN EU A EXDIRECTOR DE PEMEX; SERÍA DEPORTADO A MÉXICO Y PROCESADO.



PÁG. 40

ESCRIBEN

María Scherer
RETRATO HABLADO / 23

René Delgado
SOBREAVISO / 29

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 34

MINORISTAS

RESIENTEN DESACELERACIÓN Y CAUTELA DEL CONSUMIDOR EN PRIMER SEMESTRE. PÁG. 18

GUERRA DE ARANCELES

Empiezan aranceles a presionar costos en EU

Expertos. Con estos datos la Fed enfrentará el dilema sobre qué hacer con las tasas

Las políticas arancelarias impuestas por el presidente Donald Trump comenzaron ya a reflejar su impacto en la economía de EU, al colocar la inflación mayorista de ese país en su punto más alto en tres años.

Esto revela que las presiones se están intensificando, lo que podría generar cautela por parte de la Fed en su reunión de septiembre.

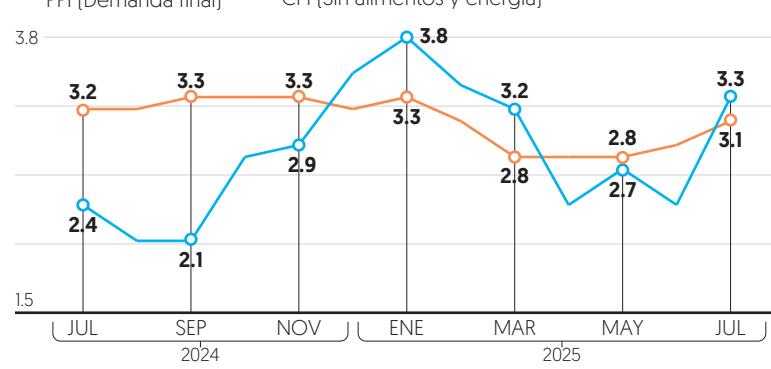
En julio, el Índice de Precios al Productor aumentó 0.9 por ciento respecto al mes previo, el nivel más alto desde junio de 2022. A tasa anual, su alza fue de 3.3 por ciento.

—Valeria López / PÁG. 4

Inflación al productor y al consumidor de EU

■ Variación porcentual anual, por tipo de índice

— PPI [Demanda final] — CPI [Sin alimentos y energía]



\$18.81

TIPO DE CAMBIO. Se adentra en terreno de pérdidas luego de que, por los aranceles, la inflación al productor en EU tuviera un alza mayor a lo esperado. /PÁG. 12

POR SI HABÍA DUDAS
"EN MÉXICO MANDA EL PUEBLO": SHEINBAUM

REITERA. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que en México el pueblo es el que manda; esto luego de que el presidente de EU, Donald Trump, dijera que el país acata sus órdenes en materia de seguridad y migración. PÁG. 38



ESPECIAL

'AMBAS FRONTERAS ERAN HORRIBLES'
DICE TRUMP QUE MÉXICO Y CANADÁ HACEN LO QUE EU DICTA EN SEGURIDAD FRONTERIZA.

PÁG. 38



Ve Claudia 'hazaña'. La salida de 8.3 millones de personas de pobreza muestra que el modelo de AMLO sirve. PÁG. 41

Líderes de Europa celebran respaldo. Hoy se reúnen Trump y Putin para hablar de la paz en Ucrania. PÁG. 32



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO EDITORIAL
**MANUEL ARROVO
RÓDRIGUEZ**
VICEPRESIDENTE
Y DIRECTOR
GENERAL EDITORIAL
ENRIQUE QUINTANADIRECTOR
DE INFORMACIÓN
ECONÓMICA Y DE
NEGOCIOS Y EDITOR
EN JEFE DEL
VÍCTOR PIZDIRECTOR GENERAL
DE PROYECTOS
ESPECIALES Y EDICIONES
REGIONALES
JONATHAN RUIZDIRECTOR EDITORIAL
DE EL FINANCIERO TV
GUILLERMO ORTEGADIRECTOR GRÁFICO
RICARDO DEL CASTILLODIRECTOR
DE INFORMACIÓN
POLÍTICA Y SOCIAL
MARIO CARBONELLDIRECTOR DE INTERNET
JARDIEL PALOMEĆDIRECTOR DE TELEVISIÓN
ARIEL BARAJASCOORDINADORA
DE OPERACIÓN
EDITORIAL
ELIZABETH TORREZCONSULTOR/DIRECTOR
EN ENCUENTROS
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN
ALEJANDRO MORENODIRECTOR COMERCIAL
**GERARDO TREVINO
GARZA**

El elusivo arte de la objetividad

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Caram, qué difícil es mantener el equilibrio y la objetividad.

Aquí, en Estados Unidos y hasta en China. Estamos celebrando las buenas cifras derivadas del Reporte de Pobreza Multidimensional producido por el INEGI.

Celebrarlo es más que justificado. Que más de 8 millones de personas hayan salido de la pobreza no puede dejarse pasar por alto.

Pero, en la fiesta, a veces se nos olvida que las carencias sociales siguieron persistentes, sobre todo en salud y seguridad social.

La reducción en los niveles de pobreza es una noticia que merece ser reconocida: millones de personas han visto mejorar sus condiciones de vida en comparación con años anteriores.

Sin embargo, debajo de ese dato alentador persisten problemas estructurales como el rezago educativo, el acceso limitado a servicios de salud y la precariedad laboral que, en algunos casos, incluso se han acentuado.

Hubiera sido mejor, a mi juicio, un reconocimiento claro de los avances sin olvidarse de los pendientes que arrastramos.

La transparencia y la honestidad en el diagnóstico son esenciales para no generar una ilusión de progreso sin cortapisas que, a la larga, puede volverse en contra de quienes la promueven.

En los mercados financieros ocurre algo similar. Seguimos con la celebración del acuerdo de Estados Unidos con China sin calibrar adecuadamente el comportamiento de los precios al productor, que llegaron a un máximo de tres años en territorio estadounidense.

Esa señal anticipa lo que puede venir en los siguientes meses, cuando se conozcan los efectos completos de los aranceles sobre cadenas de suministro y costos de producción.

Si bien la distensión comercial da un respiro a los mercados y reduce la volatilidad, no elimina los riesgos inflacionarios ni las tensiones estructurales que existen entre las dos mayores economías del mundo.

El mundo se aferra a las noticias positivas que surgen aquí y allá. En algunos casos, por interés político es más rentable destacar lo que funciona que admitir lo que no.

En otros, como en el de los mercados financieros, siempre hay una inclinación a buscar motivos para el optimismo, aunque estos sean frágiles o temporales.

Pero esa inclinación, si no se acompaña de una

lectura sobria de la realidad, puede conducir a decisiones equivocadas.

En el terreno nacional, la coyuntura económica muestra señales mixtas. El peso se mantiene relativamente estable, la inversión extranjera directa registra entradas importantes y la actividad económica incluso tuvo un leve repunte.

Sin embargo, la desaceleración global, las presiones sobre las finanzas públicas y la persistencia de la violencia siguen pesando sobre el horizonte.

Incluso, factores aparentemente externos, como el ciclo electoral en Estados Unidos o las tensiones geopolíticas, pueden tener repercusiones directas en nuestra economía en el futuro.

El contexto internacional tampoco ofrece demasiadas certezas. Europa enfrenta un crecimiento anémico y divisiones internas que dificultan políticas conjuntas; China busca mantener su ritmo de expansión en medio de un viraje hacia el consumo interno; y América Latina sigue atrapada en sus problemas de gobernabilidad y baja productividad.

En este entorno, cualquier shock —sea financiero, sanitario o político— puede escalar rápidamente.

No se trata de adoptar una visión pesimista ni de negar los logros alcanzados.

El progreso existe y debe reconocerse, porque sirve de base para avanzar y para reforzar la confianza de los actores económicos y sociales.

Pero igual de necesario es no perder de vista que los cimientos siguen teniendo grietas. Una gestión prudente, que reconozca riesgos y fortalezca las capacidades de respuesta, será clave para que las buenas noticias no se diluyan con el paso del tiempo.

En la economía, como en la política, la euforia desmedida puede ser tan peligrosa como el derrotismo.

La historia está llena de episodios en los que un exceso de optimismo llevó a tomar riesgos innecesarios o a subestimar amenazas latentes.

La medida, la evaluación constante y la capacidad de corregir el rumbo son las mejores herramientas para transitar períodos de incertidumbre.

No hay que tirarnos por el abismo: la situación no es tan complicada como para caer en el alarmismo, pero tampoco está para hacer fiestas.

El reto es mantener la cabeza fría, valorar los avances y, al mismo tiempo, no perder de vista —aunque no gusten— las sombras que aún se proyectan sobre el panorama.

Solo así podremos construir un futuro más sólido y menos vulnerable a los vaivenes de la coyuntura.

NC

LA NOTICIA EN CARAS

Usuarios de la Línea 2 del Metro fueron desalojados por un cortocircuito

USUARIOS DE LA LÍNEA 2 DEL METRO de la Ciudad de México vivieron momentos de pánico al verse envueltos en una nube densa de humo y chispas por un cortocircuito en un tren; esta fue la segunda explosión en esta línea en menos de una semana. Decenas de personas quedaron atrapadas en el tramo de Zócalo a Pino Suárez, por lo que tuvieron que ser evacuadas a pie por la zona de vías. Algunas personas presentaron síntomas de intoxicación y fueron trasladadas a diversos hospitales.



ESPECIAL

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 15 de Agosto de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolesna 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolesna 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolesna No.176 Col. Anáhuac (Peníns) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada



**EF MEET
POINT VIRTUAL**
SEXTA EDICIÓN

15° FORO VIRTUAL EN VIVO

MÉXICO Y EL FUTURO DEL RETIRO: LO QUE EMPRESAS Y COLABORADORES DEBEN SABER

EN
ALIANZA CON

SURA

INVESTMENTS



MODERA:

JEANETTE LEYVA REUS
COLUMNISTA DE EL FINANCIERO



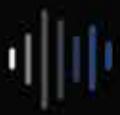
JOAQUÍN BARRERA
DIRECTOR FIXED INCOME
SURA INVESTMENTS



ISMAEL DÍAZ
DIRECTOR CORPORATE SOLUTIONS
SURA INVESTMENTS



Registro MeetpointVirtual



DIÁLOGOS EN CONEXIÓN
VOCES EXPERTAS

28 AGOSTO 11:00 AM
JUEVES HORA CENTRO

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$19.230	▲ \$0.12
Interbancario (spot)	\$18.816	▲ 0.94%
Euro (BCE)	\$21.842	▲ 0.59%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.76%	▲ 0.01
Bono a 10 años	9.13%	▲ 0.03

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	58,167.27	▼ -0.53%
FTSE BIVA (puntos)	1,167.12	▼ -0.56%
Dow Jones (puntos)	44,911.26	▼ -0.02%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls.)	\$3,335.20	▼ -0.70%
Onza plata NY (venta)	\$38.07	▼ -1.38%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	63.96	▲ 2.09%
BRENT - ICE	66.85	▲ 1.86%
Mezcla Mexicana (Pemex)	60.84	▲ 0.28%
INFLACIÓN		
Mensual (jul-25)	0.27%	▼ -0.01
Anual (jul-24/jul-25)	3.51%	▼ -0.81

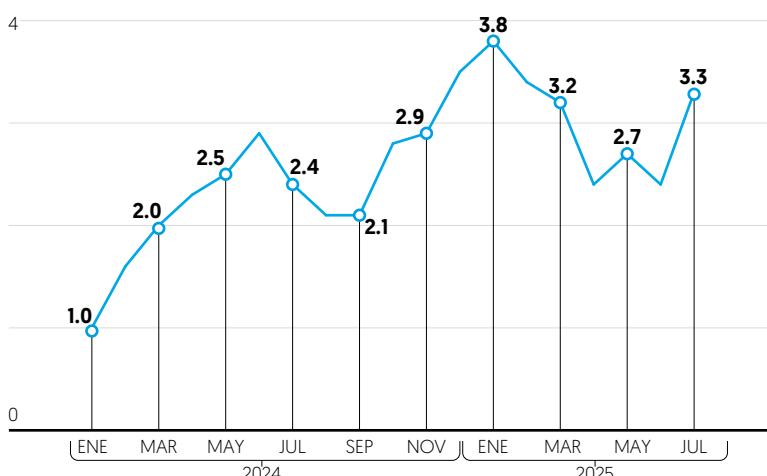
Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Se impone la realidad

La inflación al productor de EU se aceleró en julio y alcanzó su mayor nivel en tres años, impulsada por los mayores costos de las empresas, que están ajustando los precios de sus bienes y servicios para ayudar a compensar el aumento de los aranceles estadounidenses.

Inflación al productor de EU

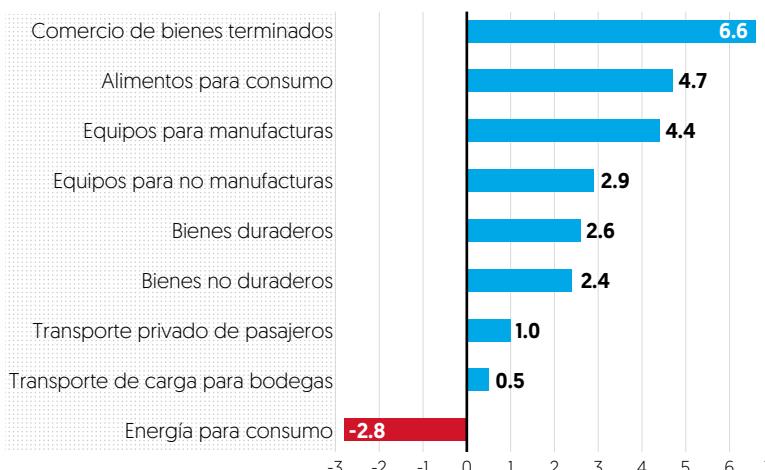
■ Variación porcentual anual



Fuente: Oficina de Estadísticas Laborales (BLS)

Precios al productor por grupo

■ Variación porcentual anual, en julio 2025



RESIENTEN TARIFAS

Aranceles aceleran precios al productor en EU durante julio

Registran su mayor incremento mensual en tres años, revelan cifras del gobierno

Datos frenan el optimismo sobre las expectativas de recortes de tasas

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

Las políticas arancelarias implementadas por Estados Unidos comenzaron a reflejar sus repercusiones en la economía de ese país, al ubicar la inflación mayorista en su punto más alto en tres años, lo que revela que las presiones se están intensificando y podrían generar caos por parte de la Reserva Federal para su reunión de septiembre.

Los datos registrados por la Oficina de Estadísticas Laborales determinaron que el Índice de Precios al Productor (IPP) aumentó 0.9 por ciento respecto al mes previo,

tratándose de su variación más alta desde junio del 2022.

Atasa anual, el indicador se ubicó en 3.3 por ciento, por arriba del 2.4 por ciento del mes previo, lo que fue su mayor nivel desde febrero de este año.

El informe indica que las empresas están ajustando los precios de sus bienes y servicios para ayudar a compensar los costos asociados al aumento de los aranceles estadounidenses, a pesar del debilitamiento de la demanda en la primera mitad del año.

De manera desagregada, el índice refleja que las presiones provinieron principalmente del costo de los servicios, que en términos mensuales subieron 1.1 por ciento, el mayor aumento desde marzo del 2022, mientras que en alimentos el aumento fue de 1.4 por ciento, la mayor alza en cinco meses.

PEGAN ARANCELES

Ben Meyers, economista senior de Nationwide, señaló que, si bien las empresas han asumido la mayoría de los aumentos de los costos arancelarios hasta ahora, los márgenes se ven cada vez más reducidos por los mayores costos de los bienes importados.

"Prevemos una mayor transferencia de impuestos a los precios al consumidor en los próximos meses, y es probable que la inflación aumente ligeramente durante el segundo semestre de 2025", anticipó el especialista.

Matthew Martin, economista senior para Estados Unidos de Oxford Economics, señaló que, si bien parte del aumento general en los precios al productor se concentró en componentes volátiles como los servicios comerciales, los precios básicos aumentaron un 0.6 por

ciento, su ritmo más rápido desde marzo de 2022.

"Los bienes expuestos a aranceles están aumentando a un ritmo rápido, lo que indica que la voluntad y la capacidad de las empresas para absorber los costos arancelarios pueden estar disminuyendo", afirmó.

Humberto Calzada, economista en jefe de Rankia LATAM, indicó que la mayor alza en los precios al productor proviene del fuerte aumento en los bienes y servicios, y hay un efecto en el que también los insumos de las empresas comienzan a aumentar y repercuten en esos precios.

Consideró que la política arancelaria de Trump ha sido clave para observar mayores presiones en la inflación de los Estados Unidos y puede seguir con esta tendencia al menos este año.

DECISIÓN DE LA FED

Bajo un contexto de presiones inflacionarias persistentes, las especulaciones de un menor apretamiento monetario por parte de la Reserva Federal aún se siguen ajustando.

"Después de una serie de datos que apuntan a mayores probabilidades de un recorte de tasas en septiembre, la gran sorpresa alcista en los precios al productor resalta el dilema que enfrenta la Fed al juzgar los riesgos de su doble mandato", señaló Martin.

Para Cameron Crise, estratega de macro en BLOOMBERG, los datos del IPP justifican ampliamente la preocupación del presidente de la Fed, Jerome Powell, de que los aranceles provoquen un repunte de la inflación a finales de verano y durante el cuarto trimestre.

Víctor Gómez Ayala, director de análisis económico en Finamex, dijo que, si bien el dato de inflación al consumidor reforzó las expectativas de un recorte de tasas, el dato de inflación al productor cambió el tono. "Esto redujo la probabilidad del recorte en octubre y prácticamente eliminó la posibilidad de un movimiento más agresivo en septiembre".

Para James Salazar, subdirector de análisis económico en CIBanco, los datos modifican las perspectivas monetarias, ya que había un optimismo exagerado, e incluso había sobre la mesa recortes de hasta 50 puntos. "El panorama es muy incierto todavía, la Fed no tiene prisa porque hay demasiados riesgos que tarde o temprano pueden incidir en las expectativas de inflación y eso es algo que el banco central no quiere que pase". —Con información de Bloomberg.

FOCOS

Impacto. Tras la aceleración de los precios al productor en Estados Unidos durante julio, el mercado moderó sus expectativas para recortes de tasas por parte de la Reserva Federal.

FedWatch. La herramienta del Chicago Mercantile Exchange da una probabilidad de 93.1% a un recorte de 25 puntos base para septiembre y de 6.9% de que no registre cambios.

A la expectativa. De acuerdo con los analistas, los próximos movimientos de la Reserva Federal serán determinados por los informes de empleo y precios.

MERCADO INTERNO DÉBIL

Consumo de los hogares en México perfila caídas durante junio y julio

En lo que va del año registraría su primer tropiezo desde 2020, para un lapso similar

MARIO LUNA
maluna@elfinanciero.com.mx

El gasto de los hogares en el país atraviesa un periodo de debilidad y apunta a caídas de 0.1 por ciento anual durante junio y de 0.4 por ciento durante julio, de acuerdo con el Indicador Oportuno del Consumo Privado (IOCP), publicado por el INEGI.

Con estas cifras, el consumo acumularía una contracción de 0.5 por ciento anual entre enero y julio, y este sería su primer tropiezo desde la crisis originada por la pandemia.

En lo que va del presente año, el consumo registró crecimiento únicamente en abril, a tasa anual.

De acuerdo con analistas de Banco Base, el consumo presenta un contexto complejo y se encuentra atravesando uno de los períodos más complicados desde el año 2020.

“De confirmarse las estimaciones del consumo para estos meses de junio y julio, se observaría una caída en los primeros siete meses del año, siendo la primera contracción observada para un periodo igual desde 2020, cuando en aquel año se registró una disminución del 11.28 por ciento”, agregaron los especialistas.

Para Janneth Quiroz, directora de análisis económico de Monex, a pesar del riesgo que existe para el consumo derivado de las medidas

proteccionistas de Donald Trump, existen algunas condiciones que pudieran generar que se retomara la confianza más adelante. “El crecimiento que se ha observado en las exportaciones en medio de la coyuntura arancelaria ha sido positivo, y esto pudiera estar permeando al resto de la economía, de tal modo que se contagie el optimismo”, citó Quiroz.

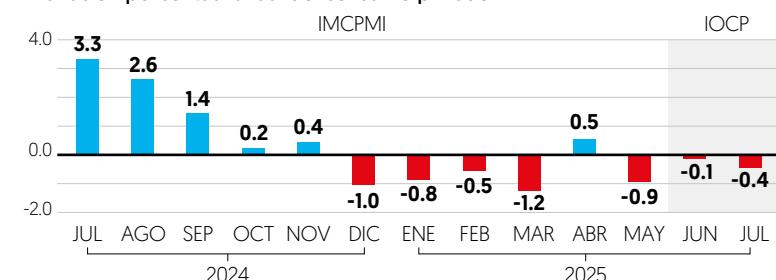
Agregó que el efecto de las exportaciones podría generar mayor confianza entre los consumidores y sobre todo los empresarios, que podrían incrementar la contratación de su personal, y de esta forma ayudaría a reactivar el consumo.

Cabe recordar que el empleo ha sido uno de los renglones que ha mostrado una tendencia a la baja y que, por consiguiente, alguna

Escenario conservador

El consumo privado habría extendido su contracción durante junio y julio, con lo cual se estima que habría registrado su mayor descenso desde 2020.

Variación porcentual anual del consumo privado



Fuente: INEGI

0.5%

6

DE CONTRACCIÓN

Anual, registraría el consumo entre enero y julio, si se confirman las cifras de los dos últimos meses.

mejora en este rubro empujaría al consumo al alza, mejorando sus perspectivas.

A tasa mensual, el IOCP apunta a un mejor desempeño, con un avance de 0.3 por ciento en junio y de 0.6 por ciento en julio; esto, luego de que en mayo reportó una caída de 1.0 por ciento.

MESES

Han sido negativos para el gasto de los hogares, en lo que va del año; solo creció en abril.

FAVORECE TIPO DE CAMBIO

Quiroz destacó que el peso es también un aliciente en los niveles actuales. “El tipo de cambio ha permanecido estable, propiciando que las mercancías importadas no suban de manera acelerada su precio en beneficio del consumo”, compartió la especialista.

Molestias

El número de gasolineras afectadas por problemas logísticos fue menor con respecto al total de estaciones de servicio; sin embargo, usuarios afrontaron largas filas o no encontraron el combustible de su preferencia.

Entidad	Gasolineras impactadas	Gasolineras con permiso vigente	% Afectado del total
Chiapas	27	352	7.7
Nuevo León	42	744	5.6
CDMX*	12	390	3.1
Estado de México*	10	1,273	0.8

*Hay estaciones de estas entidades que no detuvieron sus operaciones, pero no contaban con un determinado combustible que requerían los usuarios.

FUENTE: Elaboración propia con información de empresarios gasolineros asociados a Onexpo, y PETROIntelligence.

afectadas de CDMX y Estado de México representan un número pequeño del universo de mil 663 gasolineras que operan, en conjunto, en ambos mercados.

Adicionalmente, otras entidades del país también se han visto afectadas por razones similares, como fue el caso de Chiapas, donde manifestaciones de piperos transportistas

provocaron que al menos 27 gasolineras detuvieran sus operaciones, lo que significa el 7.6 por ciento de las 352 estaciones de servicio que operan en el estado.

Al respecto, la presidenta Claudia Sheinbaum, señaló que el problema con los operadores de pipas en Chiapas está por resolverse.

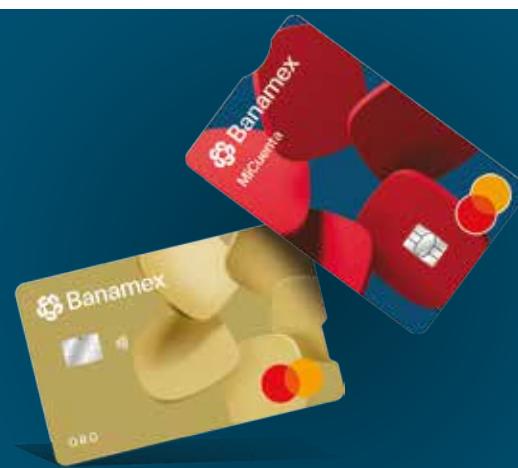
“Se va a resolver, si está llegando combustible, pero si hay un problema ahí con los contratos de los piperos, pero está por resolverse, ya lo trae (el tema) la Secretaría de Energía y Pemex”, dijo.

Asimismo, 42 estaciones de servicio ubicadas en Nuevo León reportaron retrasos en el suministro de gasolina, lo que representó apenas el 5.6 por ciento de las gasolineras de la entidad, señalaron empresarios asociados a la Onexpo.

Ahórrate la anualidad* de tu tarjeta de crédito, cada año.

Trae tu nómina.

Banamex
Aquí. Para ti. Siempre.



banamex.com/portabilidad

Son varios los frentes que están abiertos hoy en **Sonora** que goberna **Alfonso Durazo**, muchos de ellos con el enfoque de atraer más inversiones, ya que la ubicación privilegiada de la entidad, así como el trabajo realizado en temas de seguridad, muestran que las inversiones están volteando a ver a la entidad.



Alfonso Durazo

Por un lado, como parte del Plan Sonora de Energías Sostenibles, la atracción de inversión extranjera en esa materia está fluyendo de manera más importante, tanto que la entidad ya se ubica entre las que cuentan con el mayor número de proyectos que fortalecen la economía a nivel nacional, incluidos en el Portafolio de Prosperidad Compartida del Gobierno de México.

A lo que hay que sumarle, que se integró al programa nacional **Kutsari** para impulsar el diseño y la fabricación de semiconductores, por lo que se trabaja en poner en Hermosillo —en la Universidad de Sonora para ser específicos— una sede de ese proyecto para formar el talento y la innovación, ya que se requieren cambios incluso en los planes de estudio para tener la mano de obra calificada en una de las áreas que más crecimiento tendrá y en el que no sólo México competirá, sino toda la región de América Latina.

Por lo pronto, Sonora ya se ubica como segundo lugar nacional en crecimiento industrial, y se posiciona como el tercer estado con mayor ingreso promedio de la frontera norte de México, de acuerdo con el INEGI.

Aunque también hay que destacar no sólo el trabajo en temas de inversiones de gran tamaño, sino que se ha logrado mejorar al mercado municipal número 1 de Hermosillo, cuyas instalaciones fueron remodeladas y entregadas en mayo y ahora se alista para reabrir sus puertas al público en las próximas semanas.

Hermosillo, municipio gobernado por **Antonio Astiazarán Gutiérrez**, alberga un mercado con más de 110

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Plan Sonora en marcha

años de historia, conocido como "José María Pino Suárez". El inmueble ha sido punto de encuentro intergeneracional, y símbolo del Centro Histórico de la ciudad. Su restauración representa la primera rehabilitación integral desde su inauguración en 1913. Por ello ha atraído reflectores: se destinaron más de 120 millones de pesos, auspiciados por el gobierno estatal para renovar estructuras, techos, instalaciones eléctricas, hidráulicas y sanitarias, pisos, fachadas y espacios gastronómicos del inmueble considerado patrimonio cultural, histórico y económico y que se prevé se convierta nuevamente en un punto de encuentro para locales y turistas.

Tijuana, licitaciones en duda

En medio de la crisis que pasa el servicio de recolección de basura, con más de 300 quejas ciudadanas de diferentes zonas, el **Ayuntamiento de Tijuana**, cuyo presidente municipal es el morenista **Ismael Burgueño Ruiz**, publicó las bases para la contratación del arrendamiento de camiones recolectores el pasado 30 de julio. Sin embargo, al analizar las condiciones de la licitación se ven muy dirigidas a favor de **Turbofin**, la arrendadora que dirige **Eduardo Flegman**, actual proveedora investigada por incumplir con la prestación del servicio conforme al contrato que quiere renovar. De acuerdo con la Sindicatura, hasta la mitad de los camiones rentados se encuentran fuera de circulación, dejando sin cobertura a amplias zonas de la ciudad fronteriza y aún así, está en la terna de renovación.

Y es que resulta que en las bases de la licitación recién lanzada, por ejemplo,

se exigen unidades seminuevas a partir del modelo 2017, así como la presentación de facturas de equipos previamente adquiridos, requisitos que claramente favorecen a Turbofin para asegurar que se mantenga como proveedor de los vehículos, eliminando en los hechos a la competencia, contrario al Reglamento de Adquisiciones, Contratación de Servicios y Arrendamientos del Municipio de Tijuana, que garantizan igualdad en los procesos de contratación, y a pesar de los incumplimientos e inefficiencias demostradas por la actual beneficiaria del contrato. Las buenas prácticas financieras parece que quedaron de lado. Sin duda, hace falta recordar las premisas del partido en el poder: buscar lo mejor para el pueblo y no para algunos nada más.

Banamex y el resguardo de la historia

En todo el proceso que ha seguido de separación y próxima OPI de **Banamex**, si algo ha quedado claro es que todo el patrimonio cultural se quedará en México y es un elemento en el que el banco que lleva **Manuel Romo** ha puesto siempre el empeño de impulsar estos temas.

Por eso, hay que destacar que justo encabezados por **Manuel Romo**, se inauguró su nueva casa de cultura **Casa Villa de Antequera**, en la ciudad de **Oaxaca** en donde estuvo acompañado de **Alberto Gómez Alcalá, director corporativo de Desarrollo Institucional, Estudios Económicos y Comunicación; Andrés Albo, director de Compromiso Social; Luz María Fernández del Campo Urzua, presidenta del Consejo Consultivo regional y Don Alfredo Haro Helú**, quien por muchos años fue

copropietario del banco e impulsor con su fundación de diferentes causas culturales y altruistas en esa ciudad, entre otros directivos de la institución y funcionarios como **Raymundo Chagoya, presidente municipal de Oaxaca**.

Con esta apertura, Banamex eleva a 6 sus palacios y casas señoriales, entre las que se encuentran el **Palacio de los Condes de San Mateo Valparaíso y el Palacio de Iturbide en la Ciudad de México; el Museo Casa Montejo en Mérida, Yucatán; la Casa del Mayorazgo de la Canal en San Miguel de Allende, Guanajuato y el Palacio del Conde se Valle de Súchil en Durango, Durango**.

La Casa Villa de Antequera está ubicada en el centro de Oaxaca, por lo que se espera que se posicione pronto entre la nutrida oferta cultural de uno de los destinos más importantes para los mexicanos y visitantes extranjeros.

Iniciará sus operaciones con tres exposiciones: Grandes Maestros del Arte Popular de Oaxaca, El México de los mexicanos III y una muestra sobre pintores oaxaqueños.

Ahora sí, Kapital Bank tiene el control

Tras varios meses de trámite la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que aún preside de Jesús de la Fuente, autorizó a Kapital Bank el cambio de control de Banco Autofin.

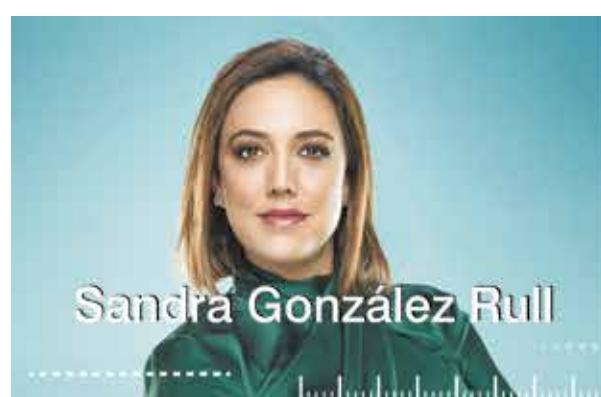


René Saúl

Si bien, la compra se realizó a finales del 2023, los procesos regulatorios llevan su tiempo y desde entonces el banco fundado por **René Saúl, Fernando Sandoval y Eder Echeverría** ha realizado aportaciones de capital por más de mil 200 millones de pesos para fortalecer la estructura financiera del banco e incrementar la oferta de productos apoyado en tecnología y uso de la inteligencia artificial, con lo cual, el aumento de sus indicadores ha sido exponencial.

Al cierre de junio, la captación fue de 18 mil 600 millones de pesos, cuatro veces más que al momento de la compra, mientras que la cartera supera los 9 mil 300 millones de pesos y además, es uno de los bancos que busca crecer vía inorgánica, por lo que analiza la compra de algunas carteras de Intercam o CIBanco. Ahora el paso que sigue es consolidarse en el mercado de las pequeñas y medianas empresas (Pymes) que es donde busca ser referencia.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Sandra González Rull

150 .IZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus

EL FINANCIERO | Televisión
EL FINANCIERO
Televisión 18h.

Lunes a Viernes 18 HRS.

Roku TV

Siguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

FINANZAS PÚBLICAS

En costo de deuda se ahorrarán 167.6 mmdp

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

En los últimos dos años y medio, las finanzas públicas registraron ahorros por 167 mil 649.7 millones de pesos, debido a la 'sobreestimación' del costo financiero de la deuda en el presupuesto, que resultó menor a lo calculado.

Indicadores de Hacienda muestran que en el primer semestre de este año se registró una economía de 20 mil 81.4 millones de pesos en el costo financiero, ya que se presupuestó un gasto de 720 mil 556.3 millones de pesos y se erogaron 700 mil 474.9 millones.

En 2024 se logró un "guardadito" de 113 mil 567.1 millones de pesos, toda vez que se programó un gasto de un billón 263 mil 994.2 millones de pesos y se erogó un billón 150 mil 427.1 millones.

En 2023 registró un ahorro de 34 mil millones de pesos, debido a que se programó un gasto de un billón 79 mil 87.1 millones y se erogó un billón 45 mil 85.9 millones.

RECURSOS

El costo financiero de la deuda en el primer semestre de este año representó 15% del gasto neto pagado.

Diego Díaz, especialista en finanzas públicas, señaló que el Gobierno ha establecido una política muy importante para reducir el costo financiero de la deuda, que ya absorbe el 13 o 14 por ciento del gasto total, y ha llegado a niveles no observados en décadas, debido a las altas tasas de interés.

A pesar de que el Banco de México ha estado reduciendo las tasas, siguen relativamente altas y para enfrentar el aumento del costo financiero, el Gobierno busca de manera activa una política de reducción a partir de refinaciamientos a tasas menores. Esto podría explicar los subejercicios en el costo financiero.

Díaz Pérez recordó que el 17 de abril de 2024 entró en vigor una reforma a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que modifica el Artículo 23 y establece que, si se presentan economías presupuestarias en el costo financiero, esos recursos se deben destinar al Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios.

¿Qué documentos necesito para tramitar mi pasaporte?



En caso de renovación, presentar pasaporte vencido



Comprobante de pago



Clave Única de Registro de Población (CURP certificada)

*En caso de menores de edad, también es necesaria su identificación.

Para mayor información visita: citas.sre.gob.mx



Gobierno de México | Relaciones Exteriores

EL FINANCIERO

SIGUE LAS NOTICIAS MÁS RELEVANTES EN TIEMPO REAL.

www.elfinanciero.com.mx



Totalplay®

DISFRUTA DE TUS SERIES FAVORITAS
CON EL MEJOR INTERNET

Agrega **amazon prime** a tu plan Totalplay



¡Cámbiate ya! • 800 330 1111 • totalplay.com.mx

*CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LA PROMOCIÓN EN TOTALPLAY.COM.MX/PROMOCIONES

FODA: ¿mapa útil o espejismo estratégico?

“El FODA ha sido durante décadas el mapa básico de la planeación estratégica. Pero, como toda herramienta, su valor depende de cómo se use. Bien hecho, abre rutas y evita peligros; mal aplicado, es solo un ejercicio decorativo. La clave está en las preguntas, la priorización... y en no quedarse en el papel”.

*“Conócete a ti mismo, conoce a tu enemigo y en cien batallas nunca serás derrotado”,
—Sun Tzu*

Mi buen amigo, Jorge Pérez Colín —inteligente, provocador y siempre dispuesto a incomodar—, escribió un artículo en LinkedIn con un título tan sugestivo como inquietante: “Por qué odio el análisis FODA (y por qué tú también deberías pensarlo)”. Confieso que me sacudió. Llevo más de cuatro décadas enseñando esta herramienta y, de pronto, me pregunté: ¿será que no sigo mis propias recomendaciones y he dejado de desaprender lo que ya no funciona? Así que decidí

COLABORADOR INVITADO

Carlos Ruiz González

□ Opine usted:
cruz@ipade.mx



hacer lo que haría cualquier académico testarudo: replantear, revisar y escribir.

No pretendo demostrar que Jorge esté equivocado, simplemente le agradezco que me haya hecho reflexionar sobre un viejo conocido: el FODA.

Lo que es el FODA

Es una de las herramientas

más usadas en la planeación estratégica. Sus siglas vienen de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (*SWOT: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*).

- Fortalezas y debilidades: factores internos, lo que controlas.

- Oportunidades y amenazas: factores externos, lo que no controlas, pero te afecta.

Su lógica es simple: antes de decidir, entiende qué tienes a favor y qué, en contra. Y, sobre todo, cómo interactúan estos factores.

Un poco de historia

En la década de 1960, en la Universidad de Stanford, un equipo dirigido por Albert S. Humphrey investigó por qué tantas empresas de Fortune 500 fracasaban en su planeación. El método original se llamó SOFT Analysis (*Satisfactory, Opportunity, Fault, Threat*) y, con el tiempo, evolucionó a SWOT. Su éxito fue inmediato: combinaba simplicidad, claridad y aplicabilidad. Era como pasar de un mapa confuso a una brújula clara.

Visto a la distancia, tiene puntos positivos y negativos:

¿Por qué ha funcionado?

- Sencillo y visual: cualquiera lo entiende y lo aplica.
- Versátil: sirve para em-

presas, proyectos, carreras... incluso decisiones personales.

- Reflexivo: obliga a mirar dentro y fuera al mismo tiempo.

- Colaborativo: fomenta la participación de distintas voces.

- Punto de partida: abre el camino antes de definir la estrategia.

¿Cuáles son sus puntos ciegos?

- Superficialidad: hecho sin profundidad, es solo una lista de obviedades.

- Subjetividad: depende demasiado de quién participa y sus sesgos.

- Fotografía estática: describe un momento; el entorno cambia rápido, muy rápido.

- No da soluciones; es diagnóstico, no tratamiento.

- Falta de priorización: demasiados puntos sin jerarquía generan parálisis.

¿Cómo hacerlo bien? Para que un FODA sea útil, necesita método y disciplina.

1. Involucra a la gente correcta y asegura la diversidad de miradas: directivos, personal operativo, incluso clientes clave.

2. Haz buenas preguntas:

- Fortalezas: ¿Qué hacemos mejor que la competencia?

- Debilidades: ¿Qué errores repetimos?

- Oportunidades: ¿Qué tendencias nos favorecen?

- Amenazas: ¿Qué puede dañarnos gravemente?

3. Sé concreto: evita frases como “buena calidad” o “falta de motivación”. Nombra datos, logros o problemas verificables.

4. Prioriza: elige las 2 o 3 más críticas de cada cuadrante. El resto, archívalo.

5. Conéctalo con la acción y transforma el diagnóstico en estrategias:

- FO: usar fortalezas para aprovechar oportunidades.

- FA: usar fortalezas para reducir amenazas.

- DO: superar debilidades para aprovechar oportunidades.

- DA: minimizar debilidades y prevenir amenazas.

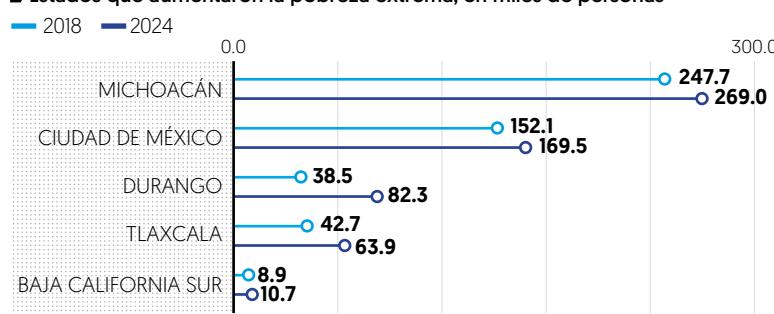
El FODA es como mirar un mapa antes de un viaje: no te lleva por sí solo, pero si lo interpretas bien, eliges la mejor ruta. Mal usado, es un ejercicio decorativo; bien hecho, es un acelerador de decisiones. Recuerda que “La estrategia sin diagnóstico es intuición disfrazada”.

* Profesor Decano del Área de Política de Empresaria (Estrategia y Dirección) en el IPADE
Presidente del Consejo Editorial de la revista ISTMO
Conferencista y asesor en estrategia, dirección y gobierno con 40 años de experiencia.

Con dificultades

Durante la administración anterior, cinco entidades tuvieron dificultades para reducir el número de personas en pobreza extrema.

■ Estados que aumentaron la pobreza extrema, en miles de personas



Fuente: INEGI

DURANTE EL SEXENIO ANTERIOR

Crece pobreza extrema en cinco entidades

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La pobreza extrema disminuyó a nivel nacional entre 2018 y 2024; sin embargo, cinco entidades del país registraron un incremento durante el sexenio, entre las que se encuentra la Ciudad de México, de acuerdo con el reporte de pobreza del INEGI.

El mayor aumento fue en Durango, donde se elevó de 2.15 a 4.34 por ciento del total de su población y su número se duplicó al pasar de 38.5 a 82.3 mil personas; en Tlaxcala subió de 3.27 a 4.35 por ciento.

En el caso de la Ciudad de México, la proporción creció de 1.65 a 1.81 por ciento entre 2018 y 2024, y en número de personas, de 152.1 a 169.5 mil.

MENOS HOGARES SIN LUZ

Durante el sexenio anterior, el número de viviendas sin acceso a electricidad disminuyó 37.5 por ciento, al pasar de 490.8 mil en 2018 a 306.7 mil en 2024, informó la secretaría de Energía, Luz Elena González, con base en datos del INEGI.

“La pobreza por carencia de acceso a electricidad se redujo en 37.5 por ciento, es decir, que aumentó en 184 mil personas entre 2018 y 2024 el número de (viviendas) que cuentan con energía eléctrica en sus hogares; esto es un gran logro de las políticas de la Cuarta Transformación”, señaló la funcionaria durante el 88 aniversario de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

—Con información de Héctor Uslas

En Michoacán el aumento fue de 5.32 a 5.45 por ciento, y para Baja California Sur de 1.17 a 1.22.

Miguel González, responsable de la unidad mixta de servicios de la Facultad de Economía de la UNAM, consideró que, para el caso de la Ciudad de México, se percibe una desigualdad en materia de salud.

“La capital del país adolece principalmente en servicios de salud, donde se muestra una diferencia que ha venido creciendo y mostrando desigualdad, que es el deterioro de los servicios públicos y el aumento del sistema de salud privado, lo cual ha impactado en el indicador de pobreza”, citó el especialista.

MENOS HOGARES SIN LUZ

Durante el sexenio anterior, el número de viviendas sin acceso a electricidad disminuyó 37.5 por ciento, al pasar de 490.8 mil en 2018 a 306.7 mil en 2024, informó la secretaría de Energía, Luz Elena González, con base en datos del INEGI.

“La pobreza por carencia de acceso a electricidad se redujo en 37.5 por ciento, es decir, que aumentó en 184 mil personas entre 2018 y 2024 el número de (viviendas) que cuentan con energía eléctrica en sus hogares; esto es un gran logro de las políticas de la Cuarta Transformación”, señaló la funcionaria durante el 88 aniversario de la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

—Con información de Héctor Uslas

EXPERTOS

Esperan explicación de metodología del INEGI

FELIPE GAZCÓN

f.gazcon@elfinanciero.com.mx

Existen muchas razones para pensar que efectivamente disminuyó la pobreza en el país desde 2018 a 2024; sin embargo, a especialistas en el tema les gustaría escuchar aclaraciones del INEGI sobre cómo pudieron influir en los resultados los cambios en algunas preguntas de su encuesta.

Rodolfo de la Torre, director de Desarrollo Social del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), expresó en entrevista que otras instituciones han hecho proyecciones o cálculos y prácticamente todas han coincidido en que se ha visto una reducción de la pobreza.

“Entonces, lo que queda por analizar es exactamente cuál es la magnitud de esa reducción, y eso se debe justamente a que el INEGI cambió la forma de preguntar, sobre todo en lo que se refiere a las carencias de salud y de agua en la vivienda”, dijo.

Eso puede dar cierta variación a lo que se ha reportado y para eso hay instituciones que están haciendo lo que antes hacia el Coneval, que es analizar los datos, dijo.

Agregó que el INEGI ha dado explicaciones en el pasado, nunca se ha rehusado a dar precisiones, e incluso ha hecho correcciones cuando se ha perdido la comparabilidad de la información, como ocurrió en la encuesta de ingresos y gastos de 2016.

“Hay buenas noticias para el país en cuanto a esta continuación de la tendencia de reducción de la desigualdad y la pobreza. “

FOCOS

Cambios. Se invirtió el orden de las preguntas en materia de acceso a servicios de salud, lo que debería de aclarar el INEGI si influyó en la disminución de esta carencia.

Tendencia favorable. Expertos señalaron que hay buenas noticias para el país en cuanto a la continuación de la tendencia de reducción de la desigualdad y la pobreza.

“Hay buenas noticias para el país en cuanto a esta continuación de la tendencia de reducción de la desigualdad y en el avance de la reducción de la pobreza, lo cual es algo muy bueno para la sociedad mexicana”, enfatizó.

PREVISIONES DEL IMEF

Elevan a 0.4% el pronóstico del PIB para 2025

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

Luego de tres meses de considerar que la economía mexicana crecería apenas 0.1 por ciento este año, analistas prevén que el dato cerrará en 0.4 por ciento, mostró la Encuesta Mensual de Expectativas Económicas del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

De los 43 economistas que participaron en la edición de agosto, 49 por ciento incrementaron sus previsiones de crecimiento para el Producto Interno Bruto (PIB) de este 2025. El pronóstico más optimista es de 0.8 por ciento y el más pesimista, de -0.5 por ciento.

“La tasa de crecimiento del PIB real para 2026 se mantiene en 1.3 por ciento”, nivel que se ha manejado desde julio pasado.

Sobre el pronóstico de inflación para 2025, la encuesta del IMEF reveló que se mantiene en 4.0 por ciento. En este caso, la expectativa más optimista ve al indicador en 3.5 por ciento; la más pesimista lo ve en niveles de 4.9 por ciento.

“Los integrantes de la encuesta modificaron su proyección de la tasa de política monetaria del Banco de México para el cierre del año a 7.25 por ciento, cifra menor a 7.50 por ciento estimada en julio”, señaló el reporte.

El consenso de economistas estimó que el tipo de cambio terminará 2025 en 19.70 pesos por dólar, desde 20.10 unidades previsto en julio; sin embargo, el rango de expectativas va de 18.90 y 20.85 pesos por dólar, según lo expuesto en la encuesta.

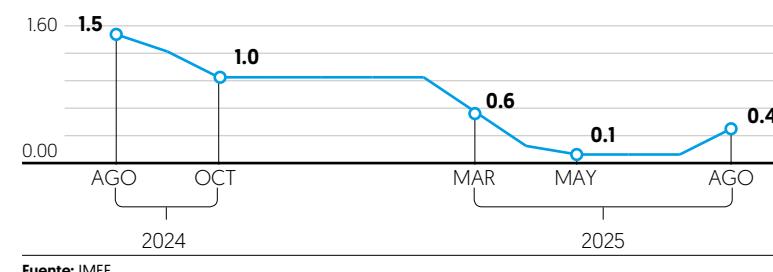
EVITAN DATO DE EMPLEO

En la edición de agosto no se incluyó el dato de la previsión de afiliados al IMSS en vista de que la prueba piloto para incorporar a las personas trabajadoras de plataformas digitales al Régimen Obligatorio del IMSS, iniciado el 1 de julio pasado, distorsiona las cifras y dificulta una estimación certera.

“Los miembros del Comité revisarán este tema para decidir la manera más clara para tomar en cuenta este programa en las futuras estimaciones de esta Encuesta”, aclaró el IMEF. La expectativa de julio para este dato era de 160 mil puestos laborales al cierre de año y de hasta 300 mil para 2026.

Tibia recuperación

■ Expectativas del crecimiento del PIB para 2025, var. % anual



-3.9 0.7

POR CIENTO
Del PIB es la previsión del IMEF para el balance público del presente año.

POR CIENTO
Del PIB, es la expectativa para la cuenta corriente de la balanza de pagos.

LA LISTA DEFINITIVA

para volver a clases sin gastar de más

- ✓ Internet inalámbrico
- ✓ Primer mes gratis
- ✓ Línea celular incluida

ON INTERNET

desde **\$315** al mes

Contrátalo como tu internet principal o de respaldo

55 55 123 123

oninternet.com.mx

Términos y condiciones en oninternet.com.mx

Compliance: Tras sanciones, el momento de prevenir es ahora

Un anuncio del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, emitido hace unas semanas a través de la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN, por sus siglas en inglés), encendió las alarmas en el sistema financiero mexicano.

Y es que, por medio de un comunicado, la entidad emitió una serie de señalamientos negativos que derivaron en sanciones importantes contra tres instituciones financieras en nuestro país, acusándolas de facilitar operaciones de lavado de dinero a los carteles y grupos del crimen organizado.

Se trató de un hecho sin precedentes, que llevó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) a intervenir a los dos bancos y la casa de bolsa mencionados, con el objetivo de garantizar los ahorros de los usuarios e inversionistas de estas instituciones.

El tema generó tal preocupación que, inclusive, la Asociación de Bancos de México (ABM) aseguró que este hecho

COLABORADOR INVITADO

Adán Guzmán

Product Marketing Manager de CIAL Dun & Bradstreet

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



era un caso aislado y no comprometía la estabilidad de la banca en nuestro país.

CUMPLIMIENTO A ESCENA

La crisis que enfrentó el sistema financiero mexicano nos recuerda la importancia que tiene la práctica del *compliance* en las empresas, especialmente en el entorno actual, en el que la incertidumbre reina y las malas

prácticas pueden estar a la orden del día.

Se trata de un tema relevante, porque la puesta en marcha de una estrategia integral de cumplimiento permite a las compañías adoptar medidas y acciones clave para identificar y clasificar los riesgos operativos y legales, asegurándose de actuar conforme a las normativas vigentes.

De esta manera, las empresas pueden construir un entorno empresarial ético y transparente, que les ayudará a tener la certeza de que tanto ellas como sus socios comerciales cumplen con los estándares adecuados.

Sin embargo, avanzar en ello no es sencillo, por ejemplo, para las Pymes implementar un programa robusto de cumplimiento representa un desafío considerable. Y es que se estima que entre 6 y 7 de cada 10 empresas de este tamaño en México consideran al cumplimiento como un reto importante.

Este dato pone de relieve la urgencia de hacer accesibles y funcionales estos mecanismos en todo tipo de organización, sin

importar su tamaño o sector.

Ante este panorama, procesos como la debida diligencia, pueden ayudarles a conocer a profundidad a cada una de las empresas que deciden sumar a sus procesos y cadenas de suministro, y así validar aspectos como la capacidad operativa, la estabilidad financiera y el cumplimiento regulatorio.

Adicionalmente, debemos sumar el valor que aporta la gestión de riesgos, la cual aborda tanto problemas visibles como no visibles, propios o de las empresas con las que se relacionan, tales como su salud financiera, el cumplimiento normativo o la capacidad de respuesta ante las contingencias.

SOSTÉN TECNOLÓGICO

El siguiente paso en materia de cumplimiento es fortalecerlo mediante herramientas tecnológicas que permitan enfrentar las dificultades inherentes a estos procesos.

“La puesta en marcha de una estrategia integral de cumplimiento permite a las compañías adoptar medidas y acciones clave”

“Para las Pymes implementar un programa robusto de cumplimiento representa un desafío considerable”

Así lo advierte, por ejemplo, el estudio *PwC's Global Compliance Survey 2025*, el cual indica que hasta un 64% de las empresas considera que el soporte tecnológico mejora significativamente la visibilidad sobre los riesgos emergentes.

Además, de acuerdo con el mismo análisis, un 53% de las compañías indica que este enfoque facilita una identificación más rápida y una respuesta proactiva ante los posibles problemas de cumplimiento.

Así, la práctica del *compliance* se vuelve una necesidad tangible para las empresas de todos los tamaños. Tomar como referencia lo ocurrido en el sistema financiero mexicano las preparará para fortalecer sus capacidades y prepararse ante los desafíos a futuro de la incertidumbre actual.

Hoy más que nunca, el cumplimiento no puede esperar: anticiparse es la diferencia entre vivir una crisis o evitarla por completo.

Escanea el QR y conoce más sobre nuestros planes de ahorro educativo

MÁS DE 57,900 familias han ahorrado e invertido con Mexicana de Becas

Mexicana de Becas

Fondo de ahorro educativo

mb.com.mx

Los pendientes

- Barreras comerciales no arancelarias identificadas por EU
- Acceso desigual a los puertos de entrada para ciertos bienes.
- Demoras de hasta dos años en la emisión de permisos sanitarios por parte de Cofepris.
- Rechazo a productos que contienen glifosato.
- Mantener tarifas elevadas de espectro radioeléctrico.
- Restricciones a la participación de empresas privadas en minería.
- Reformas garantizan una posición dominante en generación y distribución energética de la CFE y Pemex.
- Retrasos de hasta 24 meses para adjudicar registros sanitarios y solicitudes de permisos de importación.
- El retraso regulatorio para ingresar al mercado mexicano de dispositivos médicos y productos farmacéuticos.

FUENTE: Oficina del Representante Comercial de EU (USTR)

EN 90 DÍAS

Debe México eliminar 16 barreras comerciales: EU

GUERRA DE ARANCELES

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El aplazamiento de los aranceles del 30 por ciento a las exportaciones mexicanas, anunciado tras una llamada entre la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo estadounidense Donald Trump, trajo consigo la exigencia de eliminar en los próximos 90 días al menos 16 barreras comerciales identificadas por el gobierno de Estados Unidos.

Dichas barreras están ampliamente documentadas en el informe 2025 National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers, un compendio anual de obstáculos que, desde la óptica estadounidense, afectan sus exportaciones, inversiones y servicios en el extranjero.

En el caso específico de México, el documento enumera una batería de restricciones que van desde normas aduaneras y sanitarias hasta medidas regulatorias en telecomunicaciones, energía y propiedad intelectual.

Entre los puntos más críticos está el acceso desigual a los puertos de entrada para ciertos bienes, el tratamiento preferencial a empresas estatales en sectores clave como el energético, y demoras de hasta dos años en la emisión de permisos sanitarios por parte de Cofepris, lo que impacta particularmente a la industria farmacéutica estadounidense. También se menciona el rechazo sistemático

por parte de México a productos que contienen glifosato, a pesar de carecer —según Washington— de una base científica sólida o de haber notificado debidamente a la OMC.

El informe también acusa a México de mantener una de las tarifas más elevadas de espectro radioeléctrico en América Latina, lo que, combinado con el dominio de un solo operador, dificulta el ingreso de nuevas empresas en el sector de telecomunicaciones. Además, apunta que la reciente reforma constitucional que elimina al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) podría ser violatoria del tratado trilateral.

En materia de inversión extranjera, las restricciones a la participación de empresas privadas en minería, particularmente por la nacionalización del litio y la posible prohibición de la minería a cielo abierto, también figuran entre los reclamos de Washington. A ello se suma el favoritismo hacia CFE y Pemex mediante reformas constitucionales que buscan garantizarles una posición dominante en generación y distribución energética.

QUE NO 'QUEMEN BALAS'
Jorge Molina, consultor en comercio exterior, señala que estas barreras—aunque no todas violan directamente el tratado—funcionan como "fichas de negociación".

"Eliminarlas ahora equivale a quemar balas que México podría usar en 2026. Es regalar algo sin obtener nada a cambio", explicó.

EL FINANCIERO | Televisión

La Silla Roja

Domingo 21 HRS.



Leonardo Kourchenko,
Enrique Quintana y Víctor Piz

150 .izz! tv

157 y 1157 HD MEGACABLE

160 sky

2055 Samsung TV Plus

150 HD Totalplay

Roku TV

604 Star™

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

REDUCCIÓN DE JORNADA LABORAL

Debe México aprender de Chile y Colombia

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Ante la inminente reducción de la jornada laboral a 40 horas semanales, expertos advierten que México podría entrar en terreno incierto sin la preparación, gradualidad ni el consenso técnico que permitieron a Chile y Colombia implementar cambios similares sin un colapso inmediato en su tejido productivo.

En una mesa de análisis organizada por la AmCham México, capítulo Noreste, los especialistas afirmaron que México debe mirar con lupa las experiencias de la región para evitar errores costosos.

"Ellos ya nos llevan un trecho más adelante de nosotros... ya experimentaron lo que nosotros apenas estamos teniendo incipiente, en pañales", dijo Francisco Peña, vicepresidente del Comité de Capital Humano y Asuntos Laborales del organismo.

Chile y Colombia redujeron sus jornadas laborales de forma

REFORMA

Fernando Arab, exviceministro del Trabajo de Chile, reconoció que la productividad no ha mejorado ni empeorado.

progresiva, otorgando años de margen para que las empresas, especialmente las Pymes, pudieran adaptarse. En el caso chileno, la reforma de 2023 planteó un descenso escalonado de 45 a 40 horas en cinco años, con medidas de flexibilidad como la jornada 4x3, bandas horarias y compensación de horas extras con días libres.

Colombia optó por un calendario similar, iniciado en 2021, con reducciones anuales hasta llegar a las 42 horas en 2026. Para Carolina Porras, socia de Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uriá, esta gradualidad fue clave para que el cambio fuera "llevadero y se lograra entender que los objetivos prevalecían".

En ambos casos, el Ejecutivo asumió un rol activo en la agenda laboral, algo que también ocurre en México. Sin embargo, Álvaro García, vicepresidente de Recursos Humanos en Prodensa, advirtió que aquí "falta el consenso técnico" que dé soporte a la implementación.

EL FINANCIERO | Televisión

Tiempo de Toros

Sábado 17 HRS.



Rafael Cué

150 . iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

El evento de crecimiento personal más transformador de Latinoamérica

MARÍA MICHAEL CRIS ENRIC BRUCE DUCCIO ALE LELO RAÚL



MUNIZ MAYOR BECKWITH STEINMAN CORBERA LIPTON LOCATI DE LARREA MURRIETA

LCK EXPERIENCE 2025 Impulsa tu Fuerza Interior

INVITADOS ESPECIALES

NIRDOSH KOHRA ELISA SACAL

SCANEAR Y OBTÉN UN 10% DE DESCUENTO

HOTEL CAMINO REAL SANTA FE - CDMX

SEPT - 26 Y 27

LCKEXPERIENCE.COM

MEDIA PARTNER

EL FINANCIERO

QR code



Crece el interés por seguros contra riesgos digitales

Esta escena es muy común: un correo con apariencia legítima, un clic por descuido y, de pronto, la operación de una empresa entera se detiene. Archivos cifrados, sistemas colapsados, una exigencia de pago en criptomonedas y la incertidumbre de si los datos confidenciales de empleados, clientes o socios fueron expuestos. Aunque suena a serie de Netflix, en México este tipo de incidentes se repite todos los días —miles de veces al día.

Según cifras recientes de Fortinet, durante el primer trimestre de 2025 se registraron en el país más de 35,200 millones de intentos de ciberataque, lo que equivale a unos 270,000 por minuto. Y aunque parezca increíble, el dato no sorprende del todo. México lleva años figurando entre los países más atacados digitalmente de América Latina, un fenómeno alimentado por el crecimiento de la conectividad, la digitalización acelerada pospandemia y, en muchos casos, la falta de políticas robustas de ciberseguridad.

Cloudflare, una de las principales firmas de servicios web a nivel

COLABORADOR INVITADO

Félix Leguizamo

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



mundial, reportó que en los primeros meses del año se detectaron 59 millones de ataques diarios en territorio nacional. Las amenazas más comunes incluyen el ya conocido *phishing* (suptlación de identidad), *ransomware*, intrusiones a bases de datos y secuestro de sistemas críticos.

Los seguros ciberneticos: al centro del debate empresarial

Ante este panorama, una figura hasta hace poco marginal

comienza a cobrar protagonismo: los seguros contra riesgos ciberneticos. Lo que antes parecía una cobertura exótica reservada a gigantes tecnológicos, ahora se perfila como una herramienta esencial para empresas de todos los tamaños.

Este tipo de pólizas —todavía poco conocidas por muchas organizaciones mexicanas— ofrecen protección financiera y técnica frente a incidentes como robo o secuestro de datos, extorsión digital, parálisis operativa por ataques, filtraciones de información sensible, multas regulatorias y gastos legales o reputacionales derivados del evento.

“Lo que antes era un tema del área de sistemas, hoy ya está en la agenda de los consejos directivos. La ciberseguridad dejó de ser un tema técnico para convertirse en un riesgo estratégico. Las empresas ya no se preguntan si serán atacadas, sino cuándo y con qué nivel de preparación lo enfrentarán”, afirma Félix Leguizamo, director Asociado de Lockton México y especialista en gestión de riesgos empresariales.

UNA INDUSTRIA EN EVOLUCIÓN

La industria aseguradora ha respondido con productos que ya no se limitan a indemnizar pérdidas, sino que ofrecen servicios integrados de respuesta, contención, análisis forense, comunicación de crisis e incluso asesoría legal. En muchos casos, la contratación del seguro incluye diagnósticos de vulnerabilidad y sesiones de capacitación para empleados.

La idea es sencilla, pero poderosa: un seguro cibernetico no sustituye a la estrategia de ciberseguridad, pero la complementa con una red de protección financiera y operativa.

Este enfoque cobra relevancia cuando se considera que las consecuencias de un ciberataque pueden extenderse mucho más allá de lo técnico: interrupciones en la cadena de suministro, fuga de información sensible, pérdida de clientes y deterioro reputacional.

“Cada vez más empresas entienden que la protección digital no termina con tener un antivirus actualizado. Lo digital es hoy el corazón del negocio. Y si no está protegido, todo el ecosistema empresarial está en riesgo”, añade Leguizamo.

MÉXICO AÚN TIENE REZAGO EN PREVENCIÓN

A pesar de la creciente amenaza, la contratación de seguros cib-

néticos sigue siendo limitada en México. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), menos del 5% de las pólizas de las empresas incluyen cobertura contra incidentes ciberneticos. En contraste, países como Estados Unidos, Alemania y Japón ya superan el 20% en sectores como el financiero, salud o comercio electrónico.

Parte del reto es educativo: muchas empresas aún ven este tipo de seguros como un gasto adicional, sin dimensionar el costo real de un ataque exitoso. Según datos de IBM, el costo promedio de una filtración de datos ronda los 4.5 millones de dólares a nivel global, cifra que puede ser mucho mayor si se suma el daño a la reputación.

En la era digital, los datos son el activo más valioso de una organización. Su pérdida, secuestro o exposición puede poner en jaque no solo la operación diaria, sino incluso la viabilidad del negocio.

Frente a esta realidad, el mercado de seguros ciberneticos se posiciona como un actor clave en la construcción de resiliencia organizacional. No se trata solo de transferir riesgos, sino de prepararse para enfrentarlos de forma profesional y estratégica.

Director Asociado de Lockton México y especialista en gestión de riesgos empresariales

EL FINANCIERO | Televisión

FF
Factor Fintec

Factor Fintec / Domingo 17 de agosto
20:00 hrs.



150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

TURISMO EN MÉXICO

REPUNTA EN EL PRIMER SEMESTRE

De acuerdo con la Secretaría de Turismo Federal, en los primeros seis meses del año la llegada de turistas internacionales fue de **23.4 millones**, es decir, **7.3 por ciento más** que en el mismo periodo de 2024.



Viajes



Lee el suplemento de viajes:



Editora: Andrea Mendoza / andrea@eisa.travel



CARIBE MEXICANO VIVE UN VERANO DE CRECIMIENTO

El destino tuvo un repunte de 4.4% en pasajeros internacionales y un aumento en la llegada de cruceros según la Secretaría Estatal de Turismo

El Caribe Mexicano consolida su liderazgo como uno de los destinos más importantes del mundo, registrando un verano con indicadores positivos tanto en conectividad aérea como en la llegada de visitantes internacionales y de cruceros.

De acuerdo con cifras del Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR), el Aeropuerto Internacional de Cancún movilizó en julio 2 millones 631 mil 540 pasajeros, lo que representa un crecimiento interanual de 2.1%.

Este avance fue impulsado principalmente por el repunte del turismo internacional, que aumentó 4.4%, al pasar de un millón 637 mil 174 a un millón 709 mil 759 pasajeros.

Aunque el tráfico nacional tuvo una ligera disminución del 2%, el comportamiento positivo del mercado internacional permitió mantener la tendencia al alza.

“Este crecimiento reafirma la confianza del mundo en el Caribe Mexicano. La conectividad aérea es uno de nuestros grandes activos y vamos a seguir fortaleciéndola para que el turismo siga generando bienestar a más familias quintanarroenses”,

destacó el titular de la Secretaría Estatal de Turismo, Bernardo Cuetos Riestra.

Los datos de la Unidad de Política Migratoria del Instituto Nacional de Migración (INM) confirman que, de enero a mayo de 2025, Quintana Roo recibió un promedio mensual de 928 mil turistas internacionales, por encima de los 859 mil del año pasado.

La gobernadora Mara Lezama subrayó en una conferencia de prensa que este desempeño “es una muestra clara de que el mundo quiere venir a Quintana Roo”, y explicó que el trabajo coordinado con gobiernos, aerolíneas, navieras, agencias de viaje y touroperadores ha sido clave para mantener e incrementar la llegada de visitantes.

El arribo de cruceros también contribuye al dinamismo turístico. En el primer semestre de 2025, Cozumel recibió 685 llegadas y 2.4 millones de pasajeros, mientras que Mahahual sumó 302 arribos con 1.2 millones de pasajeros, cifras que colocan al destino en el primer lugar del país en este rubro.

La diversificación de mercados, la pro-

moción en ferias internacionales, el fortalecimiento de rutas aéreas y la infraestructura de clase mundial han sido factores determinantes para este crecimiento.

Estados Unidos, Canadá, Colombia, España, Reino Unido, Alemania, Francia, Brasil y Argentina figuran entre los principales emisores, mientras que se intensifican los esfuerzos por captar mercados emergentes.

“Cada vuelo que aterriza en Cancún representa desarrollo, empleos y mejores oportunidades. Esta nueva era de conectividad fortalece nuestra visión de un turismo con justicia social, donde el éxito del destino se traduzca en prosperidad compartida para todas y todos”, afirmó Cuetos Riestra.

Con un verano que marca cifras históricas, el Caribe Mexicano reafirma su fortaleza en cuanto a la combinación de conectividad, infraestructura y hospitalidad. La estrategia de diversificación de mercados y la promoción internacional no solo sostienen su liderazgo en México, sino que lo colocan entre los destinos más competitivos del turismo global.

Mazatlán, hogar del acuario más grande de América Latina

En palabras de su director, Simon Norris, el Gran Acuario de Mazatlán bien podría llamarse el Gran Acuario de México, no solo por ser el más grande de América Latina, sino por su ambición de convertirse en el más visitado. Su fórmula es clara: escuchar lo que el público quiere y adaptarse a ello.

Esa premisa explica que la entrevista pactada con Norris se retrasara unas horas. La inauguración de una nueva sección dedicada a capibaras –los carismáticos roedores sudamericanos– atrajo tanta atención que el evento se extendió más de lo previsto.

“Después de que nos quedamos con el Viejo Acuario, seguimos enfocados en el Mar de Cortés, pero con algunos invitados especiales”, bromea el ejecutivo británico. Entre esos “invitados” figuran once pingüinos de Humboldt y 35 pericos cabeza amarilla, rescatados del tráfico ilegal.

Norris no es ajeno a este mundo. Su abuelo y su padre dirigieron acuarios públicos en Gran Bretaña, y él comenzó a trabajar en este ámbito a los 13 años. Con experiencia en más de 40 acuarios en Europa, Asia y Medio Oriente, llegó a Sinaloa para aplicar su especialidad: hacer de estos recintos proyectos comercialmente exitosos sin perder la misión educativa y de conservación.

La propuesta original del Gran Acuario Mazatlán fue mostrar la biodiversidad del Mar de Cortés, considerado una de las regiones más ricas en especies del planeta. Impulsado por el empresario Ernesto Coppel, el proyecto se concretó en mayo de 2023 con la apertura del nuevo edificio, dedicado exclusivamente a la fauna marina de la región.

Meses después, se integró al complejo el antiguo acuario de la ciudad, que albergaba a los pingüinos de Humboldt y a seis lobos marinos. Esta fusión permitió mejorar el cuidado de las especies y compartir conocimientos entre equipos.

En 2024, uno de los avances más destacados fue la apertura de El Nido, un espacio para loros y guacamayas rescatados. Gracias a convenios con zoológicos de Islas Canarias, Brasil, Colombia y Filipinas, algunos de estos ejemplares podrán ser rehabilitados y liberados en su hábitat natural.

El acuario ha rescatado más de 500 animales, desde pelícanos y serpientes hasta mapaches y venados. Uno de los casos más emotivos es el de un lobo marino de 22 años –cuando la expectativa de vida de su especie es de 16– que disfruta de un retiro digno con atención veterinaria de primer nivel.



INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN

En 2024 también se reactivó el Centro de Investigaciones Oceánicas (CIO), que había quedado en pausa. Con una nueva visión, busca colaborar con universidades y centros de estudio para desarrollar investigaciones científicas con impacto social y educativo.

El recorrido del acuario transporta al visitante por múltiples ecosistemas del Mar de Cortés: arrecifes de coral de ocho metros de profundidad, zonas costeras poco profundas y un sistema de manglares vivos con cuatro especies representadas. El enfoque es educativo, resaltando la importancia ecológica de cada hábitat.

Innovaciones como los tanques de corrientes circulares permiten observar especies en condiciones que reducen su estrés, como el pez aguja, que no toca cristales ni bordes.

Entre las especies más imponentes están los tiburones. A pesar de su reputación, el equipo del acuario asegura que, bien alimentados y monitoreados, pueden convivir sin agresiones. “Un tiburón sólo ataca cuando está en debilidad o estrés”, explica Norris. Por esta razón, especies como el tiburón blanco no son incluidas, ya que no sobreviven fuera de su hábitat natural.

El éxito reproductivo también es un logro: caballitos de mar y rayas han logrado criar en este entorno controlado, un indicio de que las condiciones son óptimas.

Para Norris y su equipo, el verdadero desafío es mantener el equilibrio entre conservación, educación, investigación y una experiencia que los visitantes no olviden.

El Gran Acuario de Mazatlán no solo es un escaparate de biodiversidad, sino también un centro de rescate, un espacio educativo y un lugar donde la conexión entre humanos y fauna silvestre se convierte en inspiración para proteger el planeta.

EMPRESAS

En el sector autoservicios, sólo La Comer reportó un alza de 12.7% en su utilidad

JUAN CARLOS CRUZ
jcruzv@elfinanciero.com.mx

El sector minorista en México enfrenta un panorama desafiante, con caídas significativas en las utilidades netas de cadenas como Liverpool (-38 por ciento), Chedraui (-9 por ciento), Walmart (-8.4 por ciento) y Soriana (-4.8 por ciento) durante el primer semestre del año.

Factores como el débil consumo, el aumento de costos operativos y la reducción en la recepción de remesas afectaron sus resultados.

“Si bien no estamos satisfechos con la utilidad reportada este trimestre, las decisiones que estamos tomando hoy son pensadas a largo plazo y se reflejarán en el futuro, reafirmando nuestra posición como el único verdadero *retailer* omnicanal en el mercado”, anticipó Paulo García, director financiero de Walmart de México y Centroamérica, empresa cuyo principal directivo, Ignacio Caride, renunció sorpresivamente unos días después de emitir su reporte.

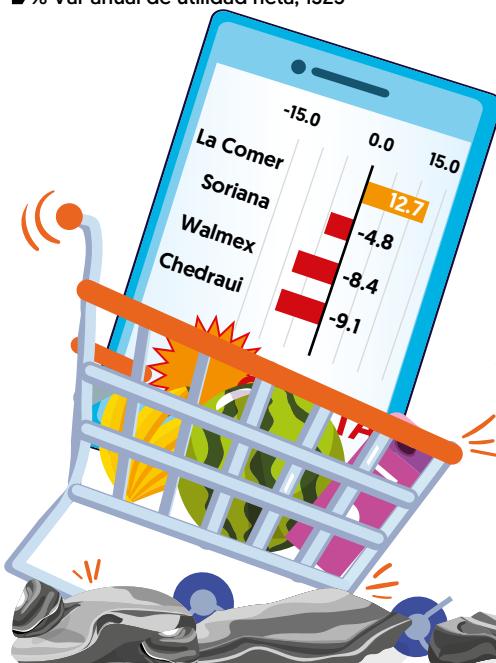
Alejandra Marcos, directora de Análisis y Estrategia en Intercam Casa de Bolsa explicó que la eficiencia en los precios y en los gastos operativos de los autoservicios serán fundamentales para lograr mejores resultados en la segunda mitad del año.

“El comportamiento en el segun-

Todas pierden

Solo La Comer presentó un crecimiento en sus utilidades netas durante la primera mitad del año.

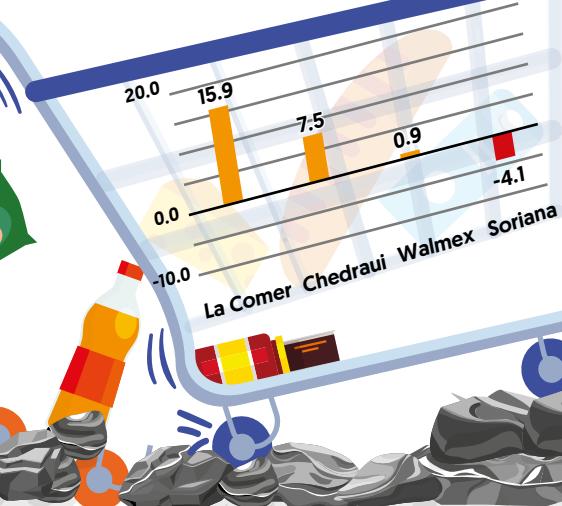
■ % Var anual de utilidad neta, 1S25



Caída

Soriana presentó una disminución del 4.1% anual en su flujo operativo.

■ % Var anual de EBITDA, 1S25



México necesita una estrategia nacional de IA:expertos

Expertos coincidieron en que México requiere una visión unificada que integre las opiniones de la industria, la academia, la sociedad civil y el gobierno, para que el país aproveche el potencial de la Inteligencia Artificial.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina

EN LA PRIMERA MITAD DEL AÑO

Disminuyen ganancias de Liverpool, Chedraui, Walmart y Soriana

La desaceleración económica y la cautela del consumidor las obligan a reforzar estrategias digitales y promociones

do trimestre del año vino a posiblemente acelerar la decisión del relevo que conocimos (con la renuncia de Ignacio Caride), sobre todo porque hubo una división en gastos y se muestran contracciones en utilidades, algo que no había sucedido durante mucho tiempo”, advirtió Marcos.

Walmart México y Centroamérica reportó una caída de 8.4 por ciento anual en su utilidad neta que se ubicó en 23 mil 544 millones de pesos en el primer semestre del 2025.

“Walmex también trató de absorber parte del incremento de precios y no pasarlo directamente al consumidor final. Esto si bien le permite evitar la sensibilidad de precios de los clientes, le termina afectando en su rentabilidad. Y eso pues como a los accionistas es una les encanta”, explicó Ariel Méndez Velázquez

analista de Ve por Más.

Agregó que los gastos laborales han mermado a los autoservicios, sin embargo, confió en que tienen solidez financiera para hacer frente a esa pérdida de rentabilidad.

En una situación similar, se encuentra Soriana que reportó una caída de 4.8 por ciento anual en su utilidad neta en la primera mitad del año, debido a alzas en el gasto operativo, incrementos salariales y costos de nuevas tiendas.

El pasado 6 de agosto, Soriana echó a andar Preciazazoso, una campaña que busca beneficiar a más de 45 millones de clientes mensuales al ofrecer descuentos en más de 5 mil productos de primera necesidad.

“Ese tipo de campañas, realmente serán parte de las estrategias más utilizadas por las empresas para buscar aumentar el tráfico de ventas, para hacerle frente a esa cautela del consumidor y tratar de dar este mensaje de ‘no se preocupe, no pasa nada, ustedes sigan comprando’, señaló Méndez Velázquez.

Mientras que, Chedraui registró

una reducción de 9 por ciento en sus ganancias netas en la primera mitad de este año, pese a mantener su estrategia de fortalecer su formato de tiendas de descuento a través de la apertura de 29 supercitos en el periodo de referencia.

“Chedraui sigue haciendo una ejecución impecable, con un muy buen diferencial de ventas en las tiendas de la propia empresa y el indicador de la ANTAD, con buenos márgenes”, consideró Marcos.

LA COMER, SE SALVA

En la primera mitad del año, La Comer fue el único autoservicio que reportó un incremento de 12.7 por ciento en sus utilidades.

Hacia adelante, la directora de Análisis y Estrategia en Intercam Casa de Bolsa señaló que las tiendas de autoservicio podrán beneficiarse

también de expansiones y mejoras en el desempeño de sus canales digitales, pero sin descuidar la parte tradicional.

“La estrategia digital es exitosa. El crecimiento puede venir justamente por esas dos vías, por el canal tradicional y por el crecimiento digital, pero no hay que olvidar mirar que el consumidor mexicano sigue accediendo en buena parte a los puntos de venta para hacer su compra. Hace sentido seguir invirtiendo en lo digital para seguir presentando una vía sostenible, eficiente de crecimiento sin descuidar la operación de las tiendas *in situ*”, concluyó Alejandra Marcos.

12.7%

CRECIERON.

En el primer semestre las utilidades netas de La Comer, siendo la única con ganancias del sector.



Tecnología, clave contra el lavado de dinero

La reciente sanción del Departamento del Tesoro de Estados Unidos contra CIBanco, Intercam y Vector por su presunta vinculación con el lavado de dinero relacionado con el tráfico de opioides ha encendido las alarmas sobre la seguridad y transparencia en las transferencias internacionales. Estas instituciones, señaladas como "una preocupación principal" en materia de lavado de dinero, enfrentan ahora restricciones que prohíben la transacción de sus activos en Estados Unidos, lo que ha generado un fuerte daño reputacional y dudas sobre la solidez del sistema financiero mexicano.

En este contexto, la confianza en las instituciones financieras tradicionales se tambalea, y actores relevantes como EFEX, una plataforma tecnológica de transferencias internacionales, buscan posicionarse como alternativas confiables.

Fundada por **Dimitri Zaninovich** y **Santiago Bustamante**, EFEX opera bajo estrictos estándares de cumplimiento normativo, con autorización de la Comisión Nacional

De jefes

Opine usted:
empresas@elfin

"... la innovación tecnológica, como la que propone EFEX, puede ser clave para construir un sistema financiero más seguro"

Bancaria y de Valores (CNBV) en México y registro ante la FinCEN en Estados Unidos.

Su modelo automatizado no solo optimiza tiempos y costos, sino que también garantiza operaciones auditables y transparentes, algo que el sistema financiero tradicional ha fallado en asegurar.

La sanción a estas instituciones mexicanas no solo expone las vulnerabilidades del sistema, sino que también subraya la necesidad de fortalecer los



mecanismos de prevención de lavado de dinero. El caso de CIBanco, Intercam y Vector es un recordatorio de que la opacidad tiene un costo elevado, y que la innovación tecnológica, como la que propone EFEX, puede ser una herramienta clave para construir un sistema financiero más seguro y eficiente.

TUA del AIFA seguirá siendo baja

La Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) del aeropuerto Felipe Ángeles no tendrá mayores incrementos, reveló su director, el general, Isidoro Pastor.

El directivo aseguró que la TUA, un cobro que puede representar hasta el 60 por ciento del costo de un boleto de avión en México, se mantendrá a la mitad de lo que cobra el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

La tarifa vigente para viajeros nacionales en el AIFA es de 266 pesos, mientras que para viajes internacionales es de 26.6 dólares.

"La revisión de la TUA se mantiene al 50 por ciento en relación a nuestros hermanos mayores del AICM, tanto en la parte nacional e internacional, si hay un incremento del 3 por ciento, también se incrementará, pero seguiremos manteniendo la tarifa", detalló Pastor.

El aumento o baja de la TUA dependerá de la afluencia de pasajeros al puerto aéreo ubicado en Santa Lucía.

Cabe recordar que cada año, el AICM ajusta la tarifa de uso aeroportuario con base en la inflación.

Gaming enfrenta ciberdelincuencia

La Asociación de la Industria del Juego en México (AIEJA), que preside **Miguel Ángel Ochoa**, reunió a medio centenar de operadores y proveedores para su evento "Conexión AIEJA" en la Ciudad de México. El encuentro tuvo como objetivo principalmente discutir tendencias y estrategias frente a los desafíos de la ciberdelincuencia, la protección de datos y las soluciones

de pago para el Gaming, temas clave en una industria que busca fortalecer la confianza y la seguridad de sus operaciones. Omar Molina, de TU IDENTIDAD; Alejandra Valenzuela, de PAYSAFE; e Iraida Rosales, de AMUSNET, lideraron una tertulia en la que se compartieron experiencias y soluciones para blindar al sector ante este tipo de riesgos. La velada, que tuvo lugar en "El Conejo en la Luna" de la Roma Norte, concluyó con una cata de mezcales dirigida por el maestro Jesús Sánchez.

El café favorito

Nescafé se posicionó como la novena marca más elegida en México, según el *Brand Footprint 2025* de Kantar, un ranking que analiza la penetración y frecuencia de compra de más de 5 mil 800 marcas en el país. Este reconocimiento refleja el vínculo de la marca con los consumidores mexicanos, presente en millones de hogares por más de 75 años.

En un mercado donde el consumo de café es parte de la vida cotidiana, la marca ha sabido innovar con una oferta que va desde el clásico café soluble hasta cápsulas y productos listos para beber.

EL FINANCIERO | Televisión
PROGRAMA ESPECIAL

Invitados



Zaira Marino
Consultora de negocios de moda y creadora de contenido



Rodolfo Martínez
Director de marketing de Herschel



LAURA RODRÍGUEZ



CARLOS VELÁZQUEZ

Tema: Cómo hacer una maleta inteligente y no morir en el intento

Avances,
próximo programa



**Domingo 17 de agosto
a las 20:30 hrs**

150 .izz! tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star™

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



¿Despidos? El impacto de la IA dependerá de la capacidad para adaptarse.

DESTACAN LA URGENCIA DE COORDINAR ESFUERZOS

México necesita una estrategia nacional de IA



Gobierno, industria, academia y sociedad civil pueden impulsar su adopción, dicen

REDACCIÓN
empresas@elfinanciero.com.mx

Expertos coincidieron en que México requiere una visión que integre las opiniones de industria, academia, sociedad civil y el gobierno, para que se aproveche el potencial de la Inteligencia Artificial.

Durante el “Foro IA: ¿Cómo será el futuro?”, organizado por EL FINANCIERO, Claudia del Pozo, fundadora y directora de Eon Institute —un think-tank que impulsa políticas públicas que fortalezcan el liderazgo regional— señaló que es fundamental que se adopte una estrategia nacional de Inteligencia Artificial.

“Ahora cada sector avanza por su cuenta—academia, sociedad civil e industria—, pero si lográramos reunirnos en torno a una visión común sería increíble”, afirmó.

Advirtió que la baja adopción de tecnologías como la automatización se debe, en parte, a que la mano de obra mexicana resulta más barata que invertir en procesos automatizados.

“El BID encontró que en las ma-

quinas la automatización no pone en riesgo empleos porque la mano de obra es tan barata que no vale la pena automatizar. No sé ni cómo procesar esa información”, dijo.

Por su parte, Frida Ruh, especialista en Inteligencia Artificial y Prospectiva, aseguró que se debe personalizar la IA para las necesidades de cada país, pero también como una medida para dejar de depender de grandes tecnológicas como Google, Microsoft y OpenAI.

“En ese punto en el que estamos de adopción de la IA va a ser muy relevante tener una estrategia desde los gobiernos para personalizar la IA para nuestra cultura, para nuestro contexto y para nuestras necesidades”, afirmó la experta.

Los expertos que participaron en el foro dijeron que el impacto laboral de la IA dependerá de la capacidad de industrias, gobiernos y trabajadores para adaptarse y desarrollar nuevas habilidades,

Fernando Santa Cruz, Head of AI and Automation y fundador de Adivor Consulting en Toronto, enfatizó que el mayor desafío será adaptarse para aprovechar mejor las herramientas de la Inteligencia Artificial.

“No veo una desaparición masiva de empleos o sectores, sino una adaptación masiva”, comentó.

Ruh apuntó que el futuro laboral dependerá de las decisiones que se tomen hoy, por lo que anticipar la desaparición masiva de empleos podría no ser un diagnóstico preciso.

“Si lográramos reunirnos en torno a una visión común sería increíble”

CLAUDIA DEL POZO Fundadora y directora de Eon Institute

27

POR CIENTO

Crecen los sectores expuestos a la IA en ingresos por empleado.

Consulting en Toronto, enfatizó que el mayor desafío será adaptarse para aprovechar mejor las herramientas de la Inteligencia Artificial.

“No veo una desaparición masiva de empleos o sectores, sino una adaptación masiva”, comentó.

Ruh apuntó que el futuro laboral dependerá de las decisiones que se tomen hoy, por lo que anticipar la desaparición masiva de empleos podría no ser un diagnóstico preciso.

SE CONVIERTEN EN EL MAYOR EMPLEADOR PRIVADO EN EL PAÍS

DiDi ya registró al IMSS a 700 mil de sus socios

La plataforma pidió acceso a aeropuertos rumbo al Mundial del fútbol del 2026

CHRISTOPHER CALDERÓN

ccalderon@elfinanciero.com.mx

DiDi ha inscrito a más de 700 mil conductores y repartidores en el IMSS tras la reforma laboral a plataformas digitales, convirtiéndose en la empresa privada con más empleados formales en México, superando a Walmart, que tenía 237 mil 235 trabajadores hasta junio de este año.

“Es un universo de 700 mil personas (...) Con la reforma ya podemos reconocer las diferencias entre conductores y repartidores de tiempo completo y las personas de medio tiempo que no están buscando esa seguridad social y esto nos ha facilitado el poder llegar a este número”, explicó Juan Andrés Panamá, director general de DiDi Latinoamérica en conferencia.

Destacó que la reforma laboral que se aprobó permite diferenciar entre socios de tiempo completo y medio tiempo, y que la empresa sigue dialogando con el gobierno para ajustar su aplicación.



Beneficio. DiDi estima que su aportación al PIB asciende a 118 mil mdp.

CUARTOSCURO

Según Siegfried Eisenmenger, director de Políticas Públicas, la plataforma ha generado un impacto económico de 118 mil millones de pesos (0.47 por ciento del PIB nacional) y un valor social estimado en 216 mil millones (0.86 por ciento del PIB).

De cara al Mundial 2026, DiDi pidió un nuevo marco legal que permita la operación libre de sus unidades en aeropuertos de las ciudades sede.

Actualmente, el acceso está limitado por concesiones que favorecen a taxis autorizados.

“El Mundial es una gran oportunidad para seguir abriendo esta

NO HABRÁ AUMENTO

DiDi aclaró que, por ahora, no planean subir tarifas para cubrir el costo de la afiliación al IMSS.

invitación que siempre hemos hecho al gobierno y a las autoridades para crear una regulación moderna que transparentemente permita operar libremente a las plataformas en los aeropuertos”, afirmó Panamá.

En el ámbito estatal, el impacto económico de DiDi representa 0.48 por ciento del PIB de Jalisco, 0.64 por ciento en Nuevo León y 0.75 por ciento en la Ciudad de México.

des con el peor desempeño fueron los Autoservicio que reportaron un alza de apenas 0.3 por ciento a tiendas iguales y de 2.8 por ciento a tiendas totales en julio

“En términos reales estamos viendo una debilidad, principalmente en el sector de autoservicios que, pese a las campañas de temporada como Julio Regalado o Temporada Naranja, el consumo fue limitado”, señaló Marisol Huerta, analista independiente.

Advirtió que el consumidor ya reacciona más lento o compra lo que puede a pesar de las ofertas.

Por su parte, las cadenas Departamentales reportaron una expansión de 3.8 y 5.1 por ciento en sus ventas a tiendas iguales y totales.

“En Departamentales el resultado tampoco fue fuerte, porque las ventas del mes de julio reflejan un periodo de liquidaciones que hacen este tipo de tiendas donde sacan todo lo que no se les vendió. Entonces, el resultado para departamentales luce bastante débil”, apuntó Huerta.

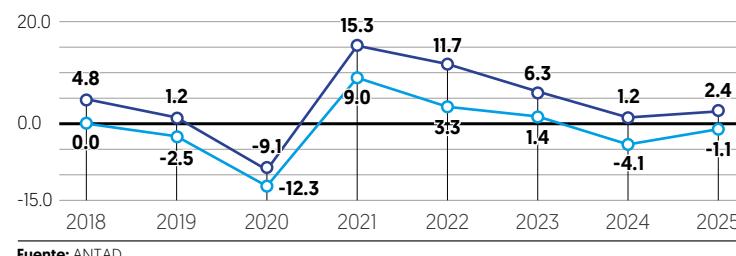
En contraste, las unidades Especializadas registraron un crecimiento de 4 y 7.8 por ciento a unidades iguales y totales, siendo las que mejor desempeño mostraron en el séptimo mes del año.

Desempeño

En términos reales, el crecimiento de ventas para tiendas iguales de la ANTAD disminuyó 1.1% anual.

■% Crecimiento ventas para tiendas iguales, julio

Nominal Real



EN TÉRMINOS REALES LOS INGRESOS CAYERON 1.1% EN JULIO

Ventas de la Antad crecen 2.4% anual

JUAN CARLOS CRUZ

jcruzv@elfinanciero.com.mx

En julio, las ventas a tiendas iguales— aquellas con al menos un año de operación— de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) crecieron 2.4 por ciento anual, mientras que a tiendas totales, que incluyen las nuevas aperturas, el aumento fue de 4.8 por ciento.

Para la agrupación que encabeza Diego Cosío Barto, el aumento significó un ligero repunte frente al crecimiento de 1.2 por ciento del mismo mes del año pasado.

En términos reales, descontando la inflación que, para junio del 2025 se ubicó en 3.51 por ciento, se trata de una caída de 1.1 por ciento unidades comparables y de un alza de 1.2 por ciento a unidades totales.

Por tipo de tiendas, las unida-

Se suman

Los vehículos pesados sufrirían ante los aranceles al acero, aluminio y cobre.

Sobrecosto De no cumplir el T-MEC se sumarian costos de 35 mil dólares por vehículo en promedio.

Ideal Llegar a la negociación del T-MEC sin aranceles o tarifas para cumplir con los acuerdos.

Se suman actualmente los fabricantes de camiones no se han visto afectados por los aranceles debido a que cumplen con el T-MEC.

Sin embargo, la amenaza latente de la política arancelaria y la renegociación en puerta del T-MEC el próximo año, preocupa a la industria.

"Si nosotros tuviéramos eso y no cumpliéramos con el T-MEC, tendríamos un sobrecosto de 35 mil dólares por vehículo en promedio (...) En autopartes pasan la frontera alrededor de cinco o siete veces, y ahí sería un sobrecosto adicional que ahí puede entrar el tema de acero y el aluminio de entre 3 mil y 12 mil dólares adicionales", comenzó.

Destacó que el escenario ideal sería llegar a la negociación del T-MEC sin aranceles o tarifas para cumplir con acuerdos pactados y no afectar a la industria.

"Esto no pude, las tarifas, la verdad no es algo que fortalezca el tema de comercio y el libre comercio que siempre lo hemos tenido. Pues más bien busquemos eliminar y que no sea el piso para la revisión del tratado", insistió.

Destacó que la importación de vehículos pesados usados desde EU ha mermado las ventas de nuevas unidades en este año, además de un enfriamiento del mercado estadounidense.

FUENTE: ANPACT

ARANCEL A ACERO, ALUMINIO Y COBRE

Aumentaría el precio de los camiones pesados

FERNANDO NAVARRETE
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

Los aranceles al acero, aluminio y cobre elevarán los costos a los vehículos pesados mexicanos hasta unos 12 mil dólares adicionales por vehículo enviado a EU

Rogelio Arzate, presidente de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (Anpact), dijo que

RESPIRO: EL T-MEC.

Lo ideal, considera la industria, sería que se pudiera llegar a un acuerdo en la renegociación.



CADA DÍA
Una NUEVA HISTORIA de ÉXITO

UNIVERSIDAD VICTORIA
Welcome Home

f **o** **t** 55 5803 5555 universidadvictoria.com

Mi mamá dice que sí me va a sustituir la IA

Yo creo que sí, absolutamente, en muchos casos. La inteligencia artificial (IA) va a sustituirme en situaciones como ésta.

Mi madre está renovando su seguro automotriz y quiere, como todos, obtener el menor costo y el mayor beneficio. Tiene dos opciones para decidir, una es muy eficiente, la otra es esperar a que su hijo tenga el tiempo para recibir una decena de cotizaciones, revisarlas una por una, entrar a varios sitios web y verificar que los precios son congruentes con el mercado y luego ofrecer una opinión.

Eso puede llevar un día. Luego vendrá el trámite de contratación, otra larga historia.

Pero deberían de ver la cara de mi ascendente cuando conoció la función oral de la aplicación de ChatGPT. Para ella fue una suerte de epifanía.

Es una ventanilla abierta las 24 horas que escucha, habla, y puede responder dudas, revisar papeles, hacer comparaciones en minutos, no horas. Para ella fue como contar con mis dos tíos, disponibles siempre y con un IQ super desarrollado.

Usar eso tiene riesgos, más

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

✉ Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

𝕏 @RuizTorre



que complejidad. Aprender a usar la IA puede llevar el tiempo que nos llevó entender cómo funciona la calle. Uno no anda brindando su nombre y dirección al primer tipo que lo pide.

Pero México se entrena en el uso de inteligencia artificial generativa como la de ChatGPT, la de Meta o la de Claude y Grok.

Al tiempo serán herramientas de uso tan común como el Facebook. Por eso van a sustituir... a quien no se haga más hábil.

Ayer hablamos del asunto en un panel llamado *Meetpoint Virtual, IA: ¿Cómo será el futuro?*, organizado por EL FINANCIERO. Me acompañaron la especialista Frida Ruh; Claudia del Pozo, de Eon Institute, y Fernando SantaCruz, de Adivor Consulting. (Perdón, madre, por eso no pude).

Coincidimos en que varias industrias van a desaparecer, como se apagaron los empleos de las tarjetas de llamadas telefónicas que ustedes o sus padres pagaban masivamente a la familia Slim, antes de los celulares.

Hoy las zonas de teléfonos públicos en los Sanborns son centros de carga para smartphones. Los técnicos que les daban servicio deben estar retirados o se dedicaron a otra cosa.

La aparición de herramientas es tan acelerada que no hay manera de escribir aquí una guía acerca de las mejores. Recuerden, tampoco recibieron una guía clara con su primera computadora. Simplemente aprendieron a "picarle".

Pero la ola de la IA sí representa una nueva "dimensión" tan poderosa y grande como la aparición del Internet, los ordenadores o la electricidad. Neil Degrasse Tyson –quizás el científico más famoso de esta década– sostiene que el mundo exponencial inició antes de la invención del coche, probablemente, con la máquina de vapor.

De ahí a la fecha no paramos y el ambiente solamente se acelera.

Por eso es relevante salir a las nuevas "calles" conformadas por un mundo digital guardado en la "nube", que no es más que montones de bodegas repartidas por el mundo llenas de procesadores súper poderosos (GPUs) compuestos de miles de chips nanométricos, mucho más pequeños que una célula humana, como los de la cámara de su teléfono, probablemente.

Ruh, Del Pozo y SantaCruz, más o menos coincidieron en que **más que de nuevos puestos de trabajo, el mundo está hambriento de nuevas habilidades**.

A la economía o a las empresas que ustedes conforman, les da lo mismo si son las mismas personas que ya estaban o son otras que les sustituyan.

Pero la clave, para quien quiere participar en este mercado alucinantemente rápido y vibrante, **está en admitir primeramente su existencia**.

Existe un ambiente digital vivo y creciente. Detrás de cada pantalla hay miles de humanos que la hacen funcionar para entretenélos o ayudarles a elegir el mejor seguro para el carro.

Los mexicanos trabajan bien la innovación agrícola y en ciertas actividades científicas que atienden problemas regionales. **Pero fallamos en el emprendimiento**, la inteligencia artificial puede ayudar a convertir la innovación en productos vendibles.

No hay manera de esperar al gobierno, una política económica no debería ser el detonante de proyectos. Acá es hora de mirar al espejo para encontrar al responsable.

Ojalá que algún día los funcionarios presuman además de la reducción de la pobreza nacional, el rápido crecimiento de la prosperidad general.

A mí me toca acompañar a la abuela en su aprendizaje de la IA, quizás algo bueno surja, **aunque me sustituya algunas veces**.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión



**Viernes
21 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star^{TV}
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

RETRATO HABLADO

PAOLA LONGORIA / DEPORTISTA Y DIPUTADA

“ME FRUSTRÁ QUE NO SE RECONOZCA AL DEPORTE COMO UNA POLÍTICA PÚBLICA IMPORTANTE”

MARÍA SCHERER IBARRA
@scherermar

Paola Longoria fue una niña sin infancia. Lo sacrificó todo por el ráquetbol, que descubrió durante un campamento de verano en el Club Libanés de San Luis Potosí. Al principio, no lo consideraba un deporte de alto rendimiento, aunque se convirtió en su refugio y su destino. Mientras otros niños pasaban los veranos jugando en las calles, ella descubría su talento en un campamento de verano en el Club Libanés de San Luis Potosí. Lo que empezó como un *hobby*, junto a la gimnasia, la natación y el fútbol, pronto se transformó en una obsesión. La historia de Paola Longoria es un testimonio de disciplina, sacrificio y resiliencia.

La mentalidad de Paola fue moldeada en casa. Sus padres, al notar su hiperactividad, canalizaron esa energía inagotable a través del deporte, pero con una condición clara: “Nos decían que podíamos dedicarnos a lo que quisieramos, pero teníamos que ser los mejores”, recuerda Longoria. Esta filosofía no era una sugerencia, sino un mantra que la definió. El deporte, le advirtieron, era un camino de alto riesgo, donde una lesión podía terminarlo todo. Bajo esta premisa, sus estudios se mantuvieron como una prioridad que no se negociaba.

Con esa mentalidad de ser la mejor, el ascenso de Longoria fue tan vertiginoso como su juego en la cancha. A los 10 años, ya estaba compitiendo en su primer campeonato mundial. Este no fue un logro aislado, sino el preludio de una serie de victorias que la llevaron a dominar las olimpiadas nacionales. Para cuando cumplió 18 años, había ganado el *US Open*, uno de los torneos más importantes de la liga profesional, un triunfo que le “abrió el panorama” y le mostró que el sueño de ser la mejor del mundo era viable.

Decidida a alcanzar la cima, tomó una decisión radical: se mudó



a Stockton, California, para entrenar 10 horas al día en una prestigiosa academia. Era un entorno de alta presión donde la competencia era feroz, y el ritmo de entrenamiento la llevó al límite físico y mental. “Se me caía el brazo; no alcanzaba los resultados que esperaba”, confiesa. Su cuerpo, desgastado por la carga estaba al borde de una lesión grave. En retrospectiva, cree que los americanos, que dominaban el deporte junto con los canadienses, la “quemaron” para sabotear su ascenso, una teoría que ella misma ha confirmado como un *boicot*.

Cuando el ánimo decaía y pensaba que su carrera deportiva pendía de un hilo, una llamada inesperada le ofreció un salvavidas. Carlos Hermosillo, entonces director de la Conade, la buscaba para que representara a México en los Juegos Olímpicos de Pekín 2008. Aunque Paola sufrió del síndrome del impostor, Hermosillo vio en ella la tenacidad y el talento de una campeona en transición, de juvenil a profesional. Su confianza no sólo la animó, sino que también la ayudó a redescubrir su valor como atleta.

El regreso a México la llevó a una

nueva etapa. A pesar de recibir ofertas de becas de diversas universidades, optó por la Autónoma de Nuevo León (UANL). La cercanía con San Luis Potosí y la oferta de la UANL, que triplicaba la del Tecnológico de Monterrey, fueron decisivas. La universidad diseñó un plan de estudios a su medida, permitiéndole cursar una ingeniería mecánica administradora sin descuidar sus entrenamientos. Con el tiempo, obtuvo una maestría en ciencias políticas en la misma institución, una decisión que marcaría el inicio de su siguiente batalla.

Su incursión en la política fue la consecuencia natural de años de frustración. Habiendo experimentado la falta de apoyo y la corrupción en el deporte mexicano, se propuso generar un cambio desde dentro. “Me frustra que no se entienda que el deporte puede ser una política pública muy importante de educación, de salud, de prevención, pero no se le toma con seriedad”, explica Longoria. Como presidenta de la Comisión del Deporte de la Cámara de Diputados, su frustración se transformó en acción, exhibiendo los recortes presupuestales que han afectado a las nuevas generaciones de atletas.

Sin embargo, su camino como deportista no ha sido fácil. Durante años, fue despojada de su beca por la Conade, bajo la administración de Ana Gabriela Guevara, quien la acusó de no comprobar gastos entre 2015 y 2018. Longoria argumentó que los documentos se habían perdido dentro de la propia dependencia, y demandó y ganó, logrando la restitución de su beca. En esos años de incertidumbre, su apoyo provino del Ejército Mexicano, al que pertenece con el rango de capitán segundo, el más alto para un atleta mexicano. Desde 2010, ha ascendido en el escalafón militar gracias a sus logros deportivos, y aunque el Ejército le ha brindado un arma por su rango, su padre le prohibió llevarla a casa.

Más allá de la controversia, sus logros en la cancha son innegables. Es la máxima medallista en Juegos Panamericanos, ha ganado seis campeonatos mundiales y se ha mantenido en el puesto número uno de la liga profesional por decimocuarta ocasión. Con 35 años, y luego de una temporada en la que su liderazgo se vio amenazado, ha vuelto a la cima, recuperando la confianza bajo la tutela de una nueva entrenadora.

Aunque su carrera deportiva aún no se acerca a su fin, Paola ha comenzado a prepararse para la transición. Su psicólogo deportivo, el mismo que aconsejó a Michael Phelps, le ha advertido que “parar de lleno puede provocar depresión”. Con la mirada puesta en un futuro donde el ráquetbol será sólo el preludio de otro legado, Paola Longoria reflexiona sobre un camino que quiere que trascienda las canchas para convertirse en una lucha por los deportistas de su país.

Su incursión

en la política fue la consecuencia de años de frustración. Al experimentar la falta de apoyo en el deporte mexicano, se propuso generar un cambio desde dentro



FOTOGRAFÍA: ESMERALDA ORDAZ

A causa de esa obsesión oficialista de anunciar iniciativas sin contar con ellas ni tener claro su propósito, concepto, diseño y posibilidad, el proyecto de reforma electoral lanzado por el gobierno arrancó mal: inició por animar la resistencia y sembrar la duda de si se quiere reformar o asegurar el poder.

Los errores cometidos antes y durante el lanzamiento de esa pretensión hacen pensar, incluso, que está destinada a no concretarse, pero sí a espolear la polarización a fin de evitar que el debate se centre en asuntos fundamentales, donde incide el peso y poder de Estados Unidos: seguridad y economía.

El absurdo de la situación generada es que, ciertamente, el sistema electoral y el régimen de partidos sí reclaman un ajuste profundo... si, en verdad, se quiere fortalecer sin encarecer la democracia y no sólo modelarla a los intereses del oficialismo.

...

La falta de un concepto acabado de esa reforma se puso de manifiesto al precipitar dos cambios legislativos, en vez de encuadrarlos en el proyecto que, ahora, se impulsa.

El establecimiento de límites al nepotismo y la reelección consecutiva se realizó de manera aislada, no integrada. Ello, puso en guardia a los aliados de Morena, así como algunos de sus propios cuadros. La no reelección se postergó hasta el 2030, contraviniendo la idea presidencial de aplicarla en las próximas elecciones intermedias. Y en cuanto a las trancas impuestas al nepotismo, todavía hoy, aliados y propios de Morena buscan cómo saltarlas con tal de postular a algún familiar en un cargo de elección.

Aunado a ello, el manoseo de la intención de acabar ahora con los legisladores plurinominales, elegir a los consejeros electorales, reducir las prerrogativas de los partidos y bajar los costos electorales ha hecho sonar las alarmas no sólo a los aliados de Morena (cuyos votos en el Congreso son clave), sino también a los partidos opositores, así como a especialistas, intelectuales y académicos con experiencia en la materia que, aun sin conocer

SOBREAVISO

**René
Delgado**

Opine usted:
sobreaviso12@gmail.com

@Sobreaviso0



¿Reformar o asegurar el poder?

el proyecto de reforma, ya lo cuestionan, descalifican o resisten.

Puede jactarse Morena de contar con enorme poderío, pero no dar por seguros los votos requeridos para aprobar la reforma.

...

A esos errores se agregó otro.

A fin de mostrar apertura para escuchar a diversos sectores políticos y sociales interesados en el tema, se pausó el ritmo originalmente previsto para presentar la reforma. Según el calendario establecido, el proyecto se conocerá hasta enero del año entrante, sin embargo, en el medio de ese lapso, estarán en juego importantes asuntos, determinantes del porvenir nacional inmediato.

¿Cuáles son esos asuntos? El término de la pausa conseguida ante Estados Unidos para imponer aranceles a las exportaciones mexicanas; el prolegómeno de la renegociación del tratado comercial;

la incesante e inquietante presión estadounidense para combatir, en México, a los carteles criminales, catalogados como terroristas; las fricciones y tensiones al interior de Morena que advierten una lucha anticipada por el poder; y, por si algo faltara, la discusión y aprobación del presupuesto del próximo año.

En esas aguas navegará el debate y la confección de la reforma electoral. De no llegar a puerto seguro, significaría un tercer fracaso para el oficialismo.

...

Por lo demás, ese afán de mostrar apertura implica una contradicción.

Aun cuando ahora los tres poderes de la Unión son electos, por sí el Ejecutivo integró una Comisión sin considerar al resto para armar foros y consultas, así como para elaborar el proyecto de reforma. Una Comisión compuesta exclusivamente por colaboradores presidenciales, con un solo conocedor de la materia, Pablo Gómez,

Con errores en su lanzamiento y enmarcada en un contexto complicado, el proyecto de reforma electoral deja en el aire la duda de si se quiere reformar o asegurar el poder.

quien manifiesta disposición a oír, pero no a escuchar otras voces y sí a ejercer la mayoría parlamentaria. Hay quienes justifican esa decisión, presumiendo el propósito de evitar que el jalón por la sucesión presidencial perversa la intención presidencial y de estampar "el sello propio".

Difícil de comprender por qué, pretendiendo emprender una reforma con efecto sobre la democracia, el modelo electoral, el régimen de partidos y los poderes de la Unión, se integró una Comisión excluyente. Sólo en la idea del cambio de régimen, puede entenderse la gana de tocar el corazón del aparato circulatorio del poder.

Ahí radica la duda de si se quiere reformar o asegurar el poder.

...

Más allá del propósito último del proyecto oficialista de reforma electoral, lo cierto es que ese sistema y el régimen partidista exige una revisión.

Los exconsejeros que, hoy, se envuelven en la bandera del instituto electoral no se toca, callan que varias de las reformas anteriores perversas, deformaron o encarecieron el modelo electoral, y no derivaron del consenso ni el debate popular abierto, sino del arreglo cupular cerrado, de la política de cuotas, canjes y cuates.

Apuntes sobre este último respecto, podrían ser los siguientes. El retiro del carácter federal del instituto electoral para convertirlo en nacional sin desaparecer a los organismos y tribunales electorales estatales elevó el gasto y duplicó funciones. La fórmula de financiamiento de los partidos elevó a rango constitucional un barril sin fondo que no frena el dinero sucio en las campañas y, en el colmo, aleja a los partidos de la ciudadanía. La integración de listas cerradas de candidatos plurinominales y la reelección consecutiva se constituyeron en privilegio de élites partidistas y no en derecho ciudadano para dar voz a las minorías y premiar a quienes cumplían en el encargo...

Mucho hay que retocar, sin desgarrar las vestiduras ni las boletas.

...

Mal lanzada y en un contexto complicado viene la enésima enmienda electoral sin dejar en claro si se quiere reformar o asegurar el poder.

**TOYOTA
OFF
ROAD DAY**

Autos & toys

Edición: Hablamos Autos / Editor Gráfico: Alexandre Calderón

» EDUARDO POLACO,
desde Tepoztoltán, Estado de México
@lalo_polaco

Desde que Hilux fue sometida a pruebas extremas en un programa de TV británico hace muchos años, se ganó la denominación de indestructible. Hoy Toyota la toma de referencia porque además de ser un vehículo que puede resistir prácticamente lo que sea y pasar por casi cualquier tipo de superficie. Hilux es también su modelo más vendido en México con más de 230 mil unidades entregadas.

Una prueba como esta busca poner a prueba a toda la familia de vehículos 4x4 de Toyota, a las que han denominado como "Las Indestructibles" al portar los mismos genes aventureros de Hilux. Los integrantes son: Tacoma, Tundra y el recién llegado 4Runner, todos cuentan con versiones híbridas.

Nuestra elección para pasar por lodo, rocas, mucha tierra, pendientes muy pronunciadas y hasta el cruce de un río, fue Tacoma en su versión híbrida HEV. Dicho sistema desarrolla una potencia total de 326 caballos de fuerza, así como un par motor de 465 lb-pie, una gran cifra, sobre todo para este tipo de rutas donde lo que se necesita es tener

mucho espacio de tracción y empuje a bajas velocidades. Sin embargo, al ser un vehículo híbrido, el motor eléctrico entra en juego al aportar ese par inmediato cuando el sistema decide que es necesario aplicarlo. Si bien, el motor de combustión es el que se lleva la mayor parte del trabajo, el apartado eléctrico entra en acción en ciertos momentos, sobre todo en terracería o zonas de lodo, donde la respuesta del motor se vuelve mucho más efectiva.

El enfoque de los sistemas híbridos es disminuir el consumo de combustible, que, por cierto, la cifra oficial de rendimiento de Tacoma HEV es de 12.9 km/l. Sin embargo, Toyota tiene un gran legado en vehículos 4x4 y al ser la marca –incluyendo a Lexus– con el mayor número de modelos híbridos dentro de su gama a nivel global, es la mejor manera de adentrarte al mundo de vehículos 4x4, con capacidades mejoradas y con un rendimiento de combustible muy decente.

IN DES TRUC TIBLES



LA MARCA JAPONESA HA DENOMINADO A SU GAMA DE CAMIONETAS 4X4 "LAS INDESTRUCTIBLES". PARA COMPROBARLO, LLEVÓ A CABO SU PRIMER OFF ROAD DAY, DONDE TAMBIÉN ESTUVO PRESENTE LA NUEVA INTEGRANTE DE LA FAMILIA: 4RUNNER HEV.



GAMA DE PRECIOS
De 1,165,900
a 1,389,900 MXN
UNIDAD PROBADA
TRD Sport Premium 4x4
HEV: 1,165,900 MXN



Volkswagen do Brasil inició las exportaciones del nuevo Tera, el lanzamiento más importante de la firma alemana en la región. Las primeras unidades ya llegaron a México, Argentina, Aruba, Chile, Colombia, Costa Rica, Curazao, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay y Uruguay.

FICHA TÉCNICA

MOTOR TÉRMICO
L4, 2.4l, turbo, 278 hp

MOTOR ELÉCTRICO

C.A., 48 hp, 288 v

POTENCIA TOTAL

326 hp

BATERÍAS

Níquel-Hidruro

Metálico (NiMH)

TRANSMISIÓN

Automática de 8

velocidades, tracción 4x4

DESEMPEÑO

Vel. Máx. 182 km/h

0-100 km/h: 7.3 s [Est.]

RENDIMIENTO

12.9 km/l, tanque: 69 l,

autonomía 676 km [Est.]

NEUMÁTICOS

265/70 R18

SEGURIDAD

Ocho bolsas de aire, ABS, EBD, BA, TSC, SST, VSC, PCS, LKA, LTA, LDA y AHB



NUEVA ALIANZA

GENERAL MOTORS Y HYUNDAI ANUNCIARON UNA COLABORACIÓN para desarrollar cinco vehículos en conjunto. Las firmas fabricarán un SUV, dos pickups, un compacto y una van, tanto en motorizaciones a gasolina como electrificadas. GM será el encargado de desarrollar la plataforma para la pickup, mientras que la marca coreana se encargará de los vehículos compactos y la van eléctrica. Estos autos están pensados para Centro y Sudamérica, con el lanzamiento previsto para 2028.

AMAZONASXFSMX

FS FMX

TIGRES UANL

PACHUCA

EN VIVO

HOY PREVIA: 6:30 PM CDMX
7:00 PM CDMX **FOX SPORTS**

LEGA MX

FOX UFC
319

DUPLESSIS
VS **CHIVAEV**

MAÑANA 8:00 PM CDMX
PRELIMINARES 4:00 PM CDMX

FS PREMIUM

#FSPREMIUMMX

EN VIVO, EN EXCLUSIVA Y SIN INTERRUPCIONES

SUSCRÍBETE

MUNDO

Candidatos de derecha, los favoritos en Bolivia

Bolivia inició el silencio electoral previo a las presidenciales del domingo, que podrían acabar con décadas de gobiernos de izquierda. Los favoritos de derecha, Samuel Doria Medina (21.2%) y Jorge Tuto Quiroga (20%), cerraron sus campañas en El Alto y La Paz, y el izquierdista Andrónico Rodríguez (7.2%) en Sacaba.



Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditadoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina



Encuentro. Keir Starmer [izq.] se reunió ayer con Volodímir Zelenski [der.] en el número 10 de Downing Street, Londres.

ción, según fuentes europeas.

La Fuerza Multinacional para Ucrania, respaldada por unos 30 países que apoyan a Kiev, depende del soporte estadounidense en poder aéreo y equipos militares que las fuerzas europeas no poseen en cantidad suficiente.

Líderes de la Unión Europea (UE) destacaron que el compromiso de la Casa Blanca es "crucial" para la misión. Trump planea presionar a Putin por un alto al fuego incondicional en Ucrania como gesto inicial hacia la paz, según medios estadounidenses.

Fuentes de la Casa Blanca, citadas por el diario *The New York Post*, indican que un compromiso de este tipo sería un logro significativo en la cumbre. Trump enfatizó que cualquier acuerdo final se alcanzará en una segunda reunión trilateral con Putin y Zelenski.

"Si Trump insiste en un alto al fuego antes de las negociaciones, con la participación de socios europeos y garantías de seguridad, podría lograr un hito histórico", afirmó el senador demócrata Richard Blumenthal, quien sugirió que esto podría valerle el Nobel de la Paz.

Trump advirtió que Rusia enfrentaría "graves consecuencias" si no se logra un alto al fuego, aunque subrayó que su objetivo en Anchorage es escuchar a Putin y preparar una reunión trilateral posterior.

"La segunda reunión será clave para cerrar un acuerdo. Hay 25% de posibilidades de que esta primera cumbre no sea exitosa", dijo Trump.

Aunque Zelenski no está invitado a Anchorage, Trump sugirió que podría participar en discusiones posteriores si la reunión inicial es exitosa.

En Londres, Volodímir Zelenski fue recibido en Downing Street por el primer ministro británico, Keir Starmer, en una muestra de apoyo de Reino Unido a Ucrania.

La visita ocurrió tras reuniones virtuales de Zelenski con Trump y líderes europeos desde Berlín, donde se expresó la preocupación de que la cumbre entre Estados Unidos y Rusia deje a Ucrania y a Europa al margen.

Para facilitar la cumbre, la Oficina de Control de Activos Extranjeros emitió la Licencia General 125, que permite ciertas transacciones relacionadas con la reunión en Alaska, a pesar de las sanciones contra Rusia. Esto permitiría el ingreso al país de Putin y su comitiva.

Las autorizaciones estadounidenses estarán vigentes hasta el 20 de agosto de 2025, aunque no incluyen el desbloqueo de propiedades rusas sancionadas.

Desde la invasión rusa de Ucrania en 2022, Estados Unidos ha impuesto sanciones a cientos de empresas y funcionarios rusos.

KIEV ORDENA EVACUACIONES

Putin elogia los esfuerzos de EU previo a la cumbre

MOSCÚ.– El presidente ruso, Vladímir Putin, elogió los "enérgicos y sinceros" esfuerzos de Estados Unidos para poner fin al conflicto en Ucrania, antes de la cumbre de hoy con Donald Trump en Alaska.

"Estados Unidos realiza esfuerzos muy enérgicos y sinceros para poner fin a las acciones militares y a la crisis en Ucrania", afirmó Putin en una reunión con altos funcionarios del gobierno y el Kremlin.

Subrayó que estas acciones buscan un acuerdo que beneficie a todas las partes y siente las bases para la paz en Europa y el mundo, además de avanzar en el control de armamento estratégico, en referencia al tratado START III, que expira en 2026.

La cumbre entre Putin y Trump comenzará hoy a las 11:30 hora local (19:30 GMT) en la base militar Elmendorf-Richardson, cerca de Anchorage, Alaska.

De acuerdo con Yuri Ushakov, asesor del Kremlin, incluirá un encuentro privado entre ambos líderes, seguido de un desayuno de trabajo con delegaciones de cinco altos funcionarios.

En la víspera, Rusia y Ucrania intercambiaron 84 prisioneros de guerra, según el Ministerio de Defensa ruso.

El presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, destacó que "casi todos necesitan atención médica y rehabilitación", y agradeció a quienes facilitan esas liberaciones.

Mientras, Ucrania ordenó evacuaciones en Donetsk, incluida Druzjivka, por el avance ruso y los intensos bombardeos.

—Agencias

"EL APOYO DE LA CASA BLANCA ES CRUCIAL": UE

Trump respalda fuerza europea para garantizar la paz en Ucrania

El presidente de EU aseguró que cualquier acuerdo se logrará en una segunda cumbre que incluya a Volodímir Zelenski



El Departamento del Tesoro autoriza viaje del líder ruso para reunión en Alaska

BRUSELAS
AGENCIAS

La víspera de la cumbre de los presidentes de Estados Unidos y Rusia, líderes europeos celebraron el respaldo de Donald Trump a una fuerza multinacional liderada por Europa para garantizar un acuerdo de paz en Ucrania, un paso clave para el éxito de la iniciativa.

En una llamada previa a su reunión de hoy con el presidente ruso, Vladímir Putin, en Anchorage, Alaska, Trump expresó su apoyo a la opera-

"Hay 25 por ciento de posibilidades de que esta primera cumbre (con Putin) no sea exitosa"

DONALD TRUMP
Presidente de Estados Unidos

"Nunca estuvimos tan cerca (como hoy) de una solución real para lograr un alto al fuego"

KEIR STARMER
Primer ministro de Reino Unido

Ofensiva. Un dron ucraniano impactó un automóvil en el centro de Belgorod.



Plan. Putin dijo que buscan un acuerdo que beneficie a todas las partes.

FRUSTRARÍA LA CREACIÓN DEL ESTADO PALESTINO

Impulsa Israel asentamiento que divide a Cisjordania

Cifra de muertes por desnutrición en Gaza llega a 239, tras las 4 registradas ayer

MAALE ADUMIM, CISJORDANIA
AGENCIAS

El ministro de Finanzas de Israel, Bezalel Smotrich, anunció la aprobación de un polémico asentamiento en la zona E1 de Cisjordania ocupada, una medida que, según palestinos y grupos de derechos humanos, dividirá el territorio en dos y frustrará la creación de un Estado palestino.

La construcción, que conectará Jerusalén con Ma'ale Adumim, espera su aprobación a final de este mes. "Esto entierra la idea de un Estado palestino", celebró Bazalel Smotrich, líder ultraderechista, quien calificó a Ma'ale Adumim como "parte inseparable de una Jerusalén unida".

El proyecto E1, que incluye miles de viviendas, ha sido postergado por dos décadas debido a presiones internacionales que alertan sobre la ruptura de la continuidad territorial

palestina, aislando a Jerusalén este de Ramalá y Belén.

La decisión llega mientras países como Australia, Reino Unido, Francia y Canadá planean reconocer un Estado palestino en septiembre.

Desde el regreso de Benjamin Netanyahu al poder en 2022, con una coalición de ultraderecha, Israel ha aprobado un número récord de asentamientos y confiscaciones de tierras.

Peace Now, grupo israelí contra los asentamientos, informó que un subcomité rechazó todas las objeciones al plan, dando luz verde a su avance.

En tanto, en la Franja de Gaza, el Ministerio de Sanidad reportó cuatro nuevas muertes por desnutrición—dos mujeres y dos hombres, incluida una anciana—, elevando la cifra a 239 desde octubre de 2023, con 106 niños entre las víctimas.

Organizaciones no gubernamentales afirman que la crisis se agrava por el bloqueo israelí de 11 semanas (2 de marzo al 19 de mayo), que impidió la entrada de

alimentos, medicamentos y combustible.

La ONU advirtió que Gaza está al borde de la hambruna, con más de un tercio de la población sin comer por días y niveles críticos de desnutrición.

Más de 100 organizaciones, incluidas Caritas, Oxfam y Médicos sin Fronteras, denunciaron que Israel ha bloqueado la entrega de ayuda humanitaria desde marzo, rechazando en julio más de 60 solicitudes de ONG por "no estar autorizadas". Israel, por su parte, acusa a estas organizaciones de incumplir requisitos de seguridad.

Muchas de estas organizaciones, ahora vetadas por Israel, llevan décadas repartiendo ayuda en la Franja: "Su exclusión ha dejado a los hospitales sin suministros básicos, a los niños, a las personas con discapacidad y a los ancianos muriendo de hambre y enfermedades preventibles, y a los propios trabajadores humanitarios yendo a trabajar con hambre", lamentaron.

NOTICIAS



FIRMA ACUERDO CON EU
Paraguay acepta ser tercer país seguro

Marco Rubio, secretario de Estado de Estados Unidos, y Rubén Ramírez, canciller paraguayo, firmaron en Washington un acuerdo de "tercer país seguro" para gestionar la migración irregular. Rubio elogió al presidente de Paraguay, Santiago Peña, y destacó que el pacto fortalece la seguridad.—Agencias

DESPLIEGA FUERZAS AÉREAS Y NAVALES

Lanza EU operativo antinarco en el Caribe

Estados Unidos desplegó fuerzas aéreas y navales en el sur del mar Caribe para combatir a los carteles de la droga latinoamericanos, según informaron dos fuentes anónimas citadas por la agencia Reuters. El Departamento de Defensa ordenó la operación para enfrentar las amenazas del narcotráfico en la región.—Agencias

AGENTES DE FBI, DEA, ICE Y GN

Intensifican vigilancia federal en Washington

Cientos de agentes federales y Guardia Nacional patrullan Washington, DC tras la federalización de la policía local, ordenada por el presidente Trump en una campaña anticrimen. FBI, DEA e ICE intensifican recorridos 24/7 y establecen puntos de control en la capital, se informó.—Agencias



Guillermo Ortega

EL FINANCIERO | Televisión

CON
ORTEGA
A LAS 10

**Lunes a Viernes
22 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus
604 Star™
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Una reforma electoral desde y para el poder

DESDE EL OTRO LADO

Leopoldo GómezOpine usted:
Lggb98@icloud.com

@pologg



El motor que desde Palacio Nacional mueve la reforma electoral no es la limpieza de las elecciones, la equidad en la contienda ni la representatividad del Congreso. Por lo que ha dicho la presidenta, el impulso va en otra dirección: reducir el gasto electoral y desmontar el sistema de plurinominales. Que las elecciones cuesten menos y que todos los candidatos hagan campañas territoriales. Nada de esto es irrelevante, por supuesto. Pero tampoco es lo que se necesita para mejorar la calidad de nuestras elecciones y, según cómo se resuelva, puede incluso terminar siendo contraproducente.

Todavía no se conoce el contenido final de la reforma. La comisión presidencial apenas se integró y la presidenta le ha dado hasta enero de 2026 para presentar una propuesta. Sin embargo, tanto la forma en que fue conformada como las declaraciones de la propia presidenta y de Pablo Gómez ya dejan entrever el tipo de reforma que se perfila. En ninguno de esos dos planos hay el menor gesto de apertura hacia las voces críticas o la oposición. Todo apunta a un

“Todo apunta a un proyecto diseñado desde y para el grupo en el poder, guiado por sus cálculos e intereses, no por la intención de abrir espacios...”

proyecto diseñado desde y para el grupo en el poder, guiado por sus cálculos e intereses, no por la intención de abrir espacios y encauzar institucionalmente el disenso.

La integración de la comisión sugiere que el plan sea, sin más, avanzar con la iniciativa del Plan A de López Obrador. Dicho de otro modo, el método elegido por la presidenta para procesar este cambio no apunta a que será, como otras reformas, una simple copia calcada de un plan heredado. Es cierto que Pablo Gómez ha sido repetidamente mencionado como uno de los arquitectos de la propuesta del ex presidente. Pero en la comisión también figuran perfiles que, con toda probabilidad, respon-

derán a la presidenta. La lectura natural es que Sheinbaum quiere que esta sea su reforma, no la de sus antecesores.

Lo que se observa, al incluir a quienes le son leales y a otros que más bien responden a López Obrador, es un intento de equilibrio hacia adentro de Morena. Pero ese balance es estrictamente interno: no busca tender puentes más allá de la coalición gobernante. Las críticas diarias a los opositores desde la mañana, y las descalificaciones puntuales de la presidenta hacia los exconsejeros más vocales en este tema, no dejan lugar a dudas: la reforma se cocina pensando en el poder del grupo gobernante, no en abrir cauces más amplios a la democracia.

Desde el poder, lo que está en juego —como lo ha dejado ver la propia presidenta— es debilitar a figuras como Adán Augusto y Ricardo Monreal, que, a través de las listas plurinominales, tienen garantizado un espacio en el Legislativo aun cuando arrastran una fuerte carga negativa. Como apunta Viri Ríos en su columna de *Milenio* esta semana, la finalidad última para Sheinbaum es “impedir que, aprovechando las mismas reglas que en su momento fomentaron el pluralismo, el Morena idealista sea devorado por el Morena menos probo”.

Se entiende el juego de poder y la intención saneadora que motiva a la presidenta. Es legítimo que un liderazgo busque depurar a su propio partido de prácticas o personajes que considera dañinos. Pero ese es un asunto que debería resolverse con reglas

y definiciones internas de los partidos. La reforma electoral, en cambio, tendría que estar orientada a mejorar las condiciones para la competencia entre las fuerzas políticas del país y a garantizar que la representación en el Poder Legislativo refleje de manera más fiel el peso real que cada una obtuvo en las urnas. Y en los esbozos de lo que está por venir, no hay nada de eso.

De hecho, reducir a rajatabla el financiamiento del INE y de los partidos, y eliminar las listas plurinominales sin establecer un sistema que mitigue —o, mejor aún, elimine— la grosera sobrerepresentación de Morena, tendría exactamente el efecto contrario: debilitaría la competencia y deterioraría la representación política.

Es cierto que mucho está por definirse en los próximos meses y que el listado de temas presentado esta semana es amplísimo: va desde “el sistema de partidos” hasta la “libertad de difusión de opiniones” (lo que sea que eso signifique), pasando por “la representación del pueblo” y el “financiamiento de los partidos”. La propuesta definitiva podría resultar mejor de lo que, hasta ahora, se ha planteado de manera muy general. Pero también podría ser mucho peor si, por ejemplo, se opta por la elección directa de los consejeros electorales del INE.

Si nos guiamos por el récord de las reformas impulsadas por López Obrador y por Sheinbaum, no hay mucho espacio para el optimismo. Podrá discutirse la urgencia de los problemas que cada una buscó atender, pero lo que no admite debate es que todas han estado más orientadas a concentrar poder que a repartirlo. La lógica de los pesos y contrapesos, de contener el poder presidencial y de construir acuerdos con la oposición, simplemente no forma parte del ADN político de Morena.

Contacte con la sección:
opinion@elfinanciero.com.mx

Tel: 55 5449 8600

Editor:
Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garci

@garcimonero

Plan B bis



La noche del domingo, la Ciudad de México volvió a vivir un episodio que ya hasta parece rutinario: calles convertidas en ríos, estaciones de Metro cerradas, vuelos suspendidos, comercios anegados y miles de capitalinos atrapados por el agua.

Esta vez, la tormenta dejó 84 milímetros de precipitación en el Centro Histórico —50 milímetros en apenas 20 minutos— y casi 20 millones de metros cúbicos de agua sobre la capital. Desde 1952 no se había registrado una lluvia tan intensa en esa zona.

Pero las lluvias, atípicas o no, no son el verdadero problema. El verdadero problema es que, desde hace más de una década, no ha habido una obra hidráulica de gran calado que fortalezca la capacidad de desagüe de la ciudad.

Lo que las lluvias dejan al descubierto es una debilidad crónica: la infraestructura para desague de la ciudad está rezagada. El último proyecto relevante y de gran escala fue el Túnel Emisor Oriente, inaugurado en 2019, una obra de más de 60 kilómetros que tardó 11 años en construirse y que hoy resulta insuficiente ante tormentas que descargan en minutos lo que antes caía en horas.

Desde entonces, el gasto público en este rubro se ha concentrado en acciones reactivas: bombas, cuadrillas, equipos de emergencia. Necesarios, sí, pero incapaces de sustituir la planea-

Cuando el río y el agua suenan...

EN PETIT COMITÉ

Óscar Mario Beteta

✉ Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

𝕏 @MarioBeteta



ción hidráulica a largo plazo.

La ironía es que la historia del drenaje capitalino comenzó con un acto visionario. En el siglo XVII, el virrey Luis de Velasco encargó al ingeniero alemán Heinrich Martín —quien cambió su nombre a Enrico Martínez— el diseño del primer gran desagüe de la ciudad, entonces asentada en medio de lagos. La obra buscaba salvar a la capital novohispana de inundaciones devastadoras. Cuatro siglos después, seguimos enfrentando el mismo problema, pero con una variable adicional: el hundimiento de la ciudad, que se estima avanza entre 10 y 30 centímetros al año en algunas zonas, debido a la sobreexplotación del acuífero. Esto significa que, año tras año, la pendiente natural que debería ayudar al

escorrimiento se reduce, complicando el trabajo de cualquier sistema de drenaje.

Las lluvias del domingo paralizaron el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México durante más de siete horas y todavía el lunes estaba inundado, con un saldo de 19 mil pasajeros afectados, además de innumerables cortocircuitos en el Metro y el colapso de calles y avenidas.

Para tratar de resolver esta catástrofe, el Plan Tlaloque desplegó 140 brigadistas y 260 vehículos recién adquiridos, pero incluso esta inversión de mil 595 millones de pesos se revela como un paliativo frente a un problema estructural que requiere obras mayúsculas, visión técnica y continuidad más allá de los ciclos políticos.

No se trata de negar que

la intensidad de las lluvias ha aumentado por el cambio climático. Es cierto que el evento del domingo superó récords que llevaban más de 70 años vigentes. Pero la falta de inversión constante en infraestructura mayor hace que la ciudad enfrente cada temporada de lluvias con la misma vulnerabilidad. Un drenaje que se moderniza cada década no basta para una ciudad de casi 22 millones de habitantes en su zona metropolitana.

Sin una nueva estrategia hidráulica de gran escala —equivalente al Túnel Emisor Oriente o incluso mayor—, la Ciudad de México seguirá condenada a vivir bajo la amenaza de que una tormenta de 20 minutos colapse su movilidad, su economía y su vida cotidiana.

SOTTO VOCE

En Ayutla, Guerrero, la gobernadora Evelyn Salgado y la subsecretaria de Construcción de Paz, Participación Social y Asuntos Religiosos del gobierno federal, Rocío Bárcena Molina,

hicieron entrega de apoyos del Tianguis del Bienestar, para que las familias reciban bienes de primera necesidad...

El gobernador de Yucatán, Joaquín Díaz Mena, puso en marcha un megaoperativo de fumigación contra el dengue, que abarcó los 106 municipios con 21 vehículos nuevos, otros 10 arrendados, 40 equipos fumigadores y más de 500 brigadistas especializados y una inversión de 28.4 millones de pesos para cubrir más de 30 mil hectáreas nebulizadas, 199 mil viviendas atendidas con control larvario y 761 casas fumigadas en zonas de alto riesgo...

El Gobierno del Estado de México, que encabeza Delfina Gómez Álvarez, recibió un reconocimiento histórico por parte del Consejo Coordinador Empresarial nacional y estatal, por la coordinación entre autoridades estatales, federales y el sector privado que ha permitido reducir en un 14 por ciento los delitos contra empresas durante el primer semestre de 2025.

“... la infraestructura para desague de la ciudad está rezagada. El último proyecto relevante y de gran escala fue el Túnel Emisor Oriente, inaugurado en 2019”

“Sin una nueva estrategia (...), la CDMX seguirá condenada a vivir bajo la amenaza de que una tormenta de 20 minutos colapse su movilidad...”

Humanizar la gentrificación

COLABORADOR INVITADO

Sergio Muñoz Bata

Periodista mexicano exmiembro de la Junta Editorial de Los Angeles Times

✉ Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



En la década de los 60, en Ámsterdam, París, Berlín, Londres y Barcelona surgió la llamada “gentrificación”, un sustantivo para describir el fenómeno de las clases medias y profesionales ocupando viviendas antiguas en barrios obreros y desplazando gradualmente a los residentes originales.

De entonces a la fecha, se han gestado procesos de rehabilitación urbana y de reconversión de antiguos espacios industriales, ferroviarios o portuarios con buenos resultados, como sucedió en Bilbao con el Guggenheim.

Antes de su construcción, Bilbao era una ciudad industrial con muchas áreas degradadas

y en declive económico. La apertura del museo impulsó una fuerte transformación urbana, que atrajo inversión, turismo y nuevos negocios a la ciudad.

Hoy, el debate sobre los beneficios y los perjuicios de la gentri-

cación ha cobrado nueva fuerza, y los vándalos de siempre han intentado desvirtuarlo agrediendo a los extranjeros y saqueando y destruyendo comercios.

Gran parte del problema es que no todos los gobiernos lo han enfrentado con soluciones viables. Un ejemplo positivo fue Boston, donde se creó un fideicomiso comunitario de tierras que preserva vivienda asequible y diversidad cultural, y estableció un vínculo entre desarrolladores públicos y privados para financiar un fondo para vivienda barata.

En la Ciudad de México, la desregulación urbana, la medida inversa inmobiliaria privada, el aumento del turismo global, la revalorización cultural de algunos barrios y la falta de políticas de vivienda inclusiva han agudizado el problema. Y aunque la jefa de gobierno de la ciudad ha presentado un plan para intentar solucionar el problema, a los expertos en urbanismo que lo han estudiado les preocupa “la falta de claridad operativa, la vaguedad técnica en la aplicación y la percepción de que, aunque bien intencio-

nado, el plan está incompleto sin una ley de fondo robusta o un diseño de ejecución preciso”.

A corto plazo, todos los intentos de remodelación urbana han generado intensos debates entre defensores y detractores. A la larga, sin embargo, siempre ha prevalecido el criterio de quienes la favorecen.

A mediados del siglo XIX, el alcalde de París, Georges-Eugène Haussmann, decidió modificar el trazo medieval del centro de París y sustituir sus calles angostas y mal pavimentadas que dificultaban el tránsito de peatones y vehículos.

También tuvo que solucionar los horribles problemas de higiene y salubridad de la ciudad por el vertido de aguas negras en las calles y en el Sena con un sistema moderno de alcantarillado. Mejoró la organización del servicio de recogida de basura y construyó espacios públicos limpios. Minimizó el riesgo de incendios demoliendo casas de madera para construir edificios con patios interiores, regulando su altura y los materiales de construcción, y mejoró la seguri-

dad de los barrios sustituyendo las callejuelas que favorecían el crimen con bulevares amplios, mejor iluminación pública y mayor presencia policial.

La remodelación tuvo un costo, pues obligó a miles de familias humildes a abandonar el centro histórico, empeorando sus condiciones de vida y haciendo más difícil el acceso al trabajo. Y si bien el desplazamiento generó resentimiento popular, nunca se tradujo en una revuelta masiva coordinada contra Haussmann.

Terminada la remodelación parisina, Lyon, Marsella y Burdeos en Francia, Madrid y Barcelona en España, Berlín con su Unter den Linden y Viena con su Ringstrasse. El Paseo de la Reforma en México y la Avenida de Mayo en Buenos Aires siguieron el ejemplo de Haussmann y embellecieron sus ciudades.

La gentrificación es imparable. Lo que hay que hacer es acelerar la construcción de vivienda asequible y contener la excesiva especulación inmobiliaria con eficiencia, prontitud y leyes justas para todos.

Todo parece indicar que el oficialismo dejó (casi) para el final el ataque más demoledor: la alteración del sistema político electoral del país para centralizar el poder, ahora sí de manera absoluta y total, en una sola persona (no necesariamente la titular del Ejecutivo) o en una reducida camarilla. Tal es, sin duda, el alcance que se pretende dar a la anunciada reforma electoral.

En las últimas cuatro décadas, se han llevado a cabo en México diversas y sucesivas reformas en materia electoral. Fueron varias porque, es cierto, el tránsito del régimen autoritario de partido hegemónico casi único, de presidencialismo exacerbado, de escasa competencia electoral y acceso severamente restringido de las voces y plumas independientes a los medios de comunicación fue, dicho tránsito, de manera gradual.

Ahora, según claramente se advierte, el propósito del gobierno y Morena es pasar de golpe del actual régimen, democrático hasta donde fue posible llevarlo, al que regía antes de las reformas de las últimas cuatro décadas.

La anterior no es una inferencia sujeta a corroboración. No, corresponde a una afirmación categorica hecha por Pablo Gómez, nombrado por Claudia Shein-

No se puede llamar reforma electoral si es regresiva

COLABORADOR INVITADO

Juan Antonio García VillaOpine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@jagarciavilla



baum para encabezar la Comisión Presidencial de Reforma Electoral, creada esta por decreto del Ejecutivo. Sin embargo, con toda claridad y sin ambages, el propio Pablo Gómez ha declarado que si la realidad actual del país es de una abrumadora mayoría morenista como la que el priismo tenía en el régimen predemocrático, goza entonces del derecho a imponer las nuevas reglas del juego político electoral. Como las que durante décadas impuso el priismo, al amparo de una mayoría artificial, como la que con groseras maniobras han logrado ahora Morena y sus aliados.

Pablo Gómez razona su argumento de la siguiente manera: "La 4T —dice— no se puede detener, eso es algo que hay que entender, porque tiene un programa, no llegó al poder sin programa y tiene que aplicarlo, no tiene opción de para atrás; cualquier proceso de transformación que se echa para atrás languidece y se hunde: es avanzar, no detenerse".

Vamos a suponer que Morena llegó al poder con un programa que tiene que aplicar. Hasta aquí —para ese partido y todos los demás— el argumento es inobjetable. Pero antes de pasar adelante, vale tener presente que su arribo

al poder lo realizó (aunque con innumerables argucias y maniobras bien conocidas) bajo reglas de corte democrático, que tiene la obligación de respetar.

Porque basta con invertir el razonamiento para que se vea no sólo lo absurdo, sino lo inicuo del argumento: es decir, si el antiguo PRI, con buenas o por malas artes, llegara nuevamente al poder, ¿ese solo hecho, por relevante que sea, justificaría el regreso al antiguo régimen autoritario, calificado por Vargas Llosa como la dictadura perfecta? Por supuesto que no.

Y si el anterior razonamiento no le parece válido a Pablo Gómez, ¿por qué entonces él y sus compañeros durante décadas plantearon como avances necesarios la implantación de instituciones y prácticas de corte democrático en nuestro

Es urgente organizar una energética acción opositora unificada frente a las pretensiones oficialistas sobre el proceso de reforma electoral.

DEF CON 33: lecciones globales para nuestra seguridad

Luis WertmanOpine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@LuisWertman



En un mundo cada vez más interconectado, la seguridad ha dejado de ser un asunto exclusivo de especialistas. Hoy, es una responsabilidad compartida. Y pocas experiencias lo reflejan mejor que DEF CON 33, la convención de hacking más icónica del planeta, celebrada en agosto de 2025 en Las Vegas. Allí, miles de investigadores, hackers éticos, empresas, autoridades y entusiastas se reunieron para demostrar algo esencial: la seguridad en el entorno digital es un campo donde el conocimiento se comparte, las vulnerabilidades se enfrentan y las soluciones se construyen en comunidad.

Lo que hace único a DEF CON es su espíritu abierto. Aquí no se trata solo de conferencias: es un laboratorio vivo, donde cada asistente puede poner a prueba sus habilidades, aprender de otros y ver en tiempo real cómo se detectan y corrigen fallas. Desde el gobierno hasta un estudiante autodidacta, todos comparten un mismo objetivo: comprender las amenazas para prevenirlas.

En esta edición, tres experiencias fueron especialmente reveladoras.

Primero, el Adversary Village, un espacio donde se entran técnicas ofensivas y defensivas al mismo tiempo (*purple teaming*). Aquí se enseña que la mejor

defensa nace de entender cómo piensa y actúa un adversario. Ejercicios de emulación de amenazas y análisis de ataques reales nos recordaron que, en seguridad, la anticipación es la clave.

Segundo, el AI Cyber Challenge (AIXCC), enfocado en proteger infraestructuras críticas mediante inteligencia artificial. Ver a equipos trabajar contra el reloj para detectar y reparar vulnerabilidades en sistemas que sostienen hospitales, redes eléctricas o transporte público fue una lección clara: la IA no solo es una amenaza potencial, también es una poderosa aliada si se usa con ética y estrategia.

Tercero, el Car Hacking Village, donde se demostraron ataques a sistemas automotrices: manipulación de odómetros, acceso remoto a autobuses inteligentes y vulneración de sensores de presión de llantas. Casos así dejan claro que la seguridad no se limita a proteger computadoras; cualquier dispositivo conectado, desde un auto hasta un marcapasos, puede ser un blanco.

Un momento inspirador fue la victoria del equipo NUSExcel, Aquí se enseña que la mejor

formado por especialistas de Singapur que resolvieron 40 retos de alto nivel en un desafío Capture the Flag. Su éxito no se basó solo en conocimientos técnicos, sino en coordinación, confianza y creatividad. Una prueba de que el trabajo en equipo y la diversidad de perspectivas son armas tan poderosas como cualquier software.

¿Qué podemos aprender de todo esto?

Que la seguridad es una disciplina viva, en constante evolución, y que requiere tres elementos esenciales:

1. Conocimiento actualizado: Las amenazas cambian cada día; nuestra preparación también debe hacerlo.

2. Práctica continua: No basta con saber; hay que ejercitarse como lo haría un bombero que entrena antes del incendio.

3. Colaboración abierta: La información que se guarda por ego o temor se convierte en una debilidad para todos.

Para empresas, gobiernos y ciudadanos, las lecciones son claras:

- Evalúa y fortalece tus sistemas antes de que un atacante lo haga.

- Capacita a tu equipo en simulaciones reales, no solo en teoría.

- Fomenta la cultura de reporte: si alguien detecta una falla, que la comunique sin miedo.

- Invierte en investigación y

sistema político? ¿Solo tienen valor y sentido estos argumentos cuando se está en condición de minoría y dejan de tenerlos cuando se es mayoría?

No solo se trata, la anterior, de una actitud francamente deseable, sino también de una posición carente de toda ética. Consiste esta en la aceptación de la peor versión del pernicioso principio de que el fin justifica los medios. Bajo este, no es posible la vida en sociedad con sentido civilizatorio y humanista. Y si aquel, Pablo Gómez, sostiene lo contrario, estará dando la razón a los personajes de la propia izquierda que lo califican como apasionado militante del más rancio estalinismo.

Por cierto, son numerosos los representantes de la izquierda, de diversos matices, que han expresado abiertamente su desaprobación del formato y de las ideas madre del tal proceso de reforma electoral, expuestos por la presidenta Claudia Sheinbaum. Es urgente organizar una energética acción opositora unificada frente a las pretensiones oficialistas.

alianzas con expertos, universidades y comunidades tecnológicas.

La seguridad no es un gasto, es una inversión en continuidad, confianza y reputación. Y como en todo lo que construye futuro, requiere visión y voluntad.

En mi experiencia, tanto en la seguridad pública como en el sector privado, he comprobado que los grandes avances surgen cuando dejamos de trabajar en silos y comenzamos a unir inteligencias. Lo mismo ocurre en el mundo digital: si compartimos amenazas y soluciones, todos salimos más fuertes.

DEF CON 33 nos recordó que protegernos no es cuestión de paranoia, sino de responsabilidad. Que aprender del hacker ético es tan importante como escuchar al ingeniero o al directivo. Y que en la era de la información, el recurso más valioso es la confianza... pero solo la conserva quien la protege.

El reto está sobre la mesa: llevar el espíritu colaborativo y la mentalidad estratégica de **DEF CON** a nuestras empresas, instituciones y vidas cotidianas. No esperemos al próximo ataque para aprender lo que hoy podemos practicar.

La seguridad, al igual que la ciudadana, se construye con participación, prevención y acción oportuna. Y, como siempre digo: **¡Hacer el bien y hacerlo bien!**

JESSE MIRELES



SEGURIDAD. David Monreal defiende que disminuyeron los delitos.

GOBERNADOR

Monreal, en desacuerdo con alerta

ÁNGEL LARA ZACATECAS

D espués de las alertas emitidas por el gobierno de Estados Unidos, que recomienda a sus ciudadanos no viajar a Zacatecas, el gobernador David Monreal Ávila afirmó que “sí sería lamentable que estemos ante el acoso con una intencionalidad política o de interés global”.

“En mi opinión, como gobernante, no da lugar a la recomendación, pero soy respetuoso de las decisiones (de ese gobierno)”, expuso el mandatario tras sugerir al gobierno estadounidense que actualice sus estadísticas sobre la seguridad de Zacatecas.

Consideró que el país vecino no está desinformado, “porque tiene la mejor tecnología y claro que tiene información, lo que sí puede ser es que no tenga actualizadas sus estadísticas”.

Monreal Ávila insistió en que por todas las instituciones internas del país está acreditado que la inseguridad disminuyó en el estado.

“La propia Secretaría de Gobernación, la Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Seguridad y organismos ciudadanos reconocen que Zacatecas es el estado que más ha disminuido, no solo el homicidio, sino la mayoría de los delitos”, defendió.

Sólo trámite, disculpas por desaparecidos

FAMILIARES ACUSAN FALTA DE SENSIBILIDAD

LAURO RODRÍGUEZ GUADALAJARA

L o que pudo marcar un precedente en Jalisco como la primera disculpa pública del gobierno estatal por violaciones a derechos humanos en un caso de desaparición terminó convertido en un acto meramente protocolario, denunciaron familiares de las víctimas. El caso corresponde a la desaparición de Dalia Guadalupe Cruz Guerrero, Luis Ramón Enciso Ramírez, Emilia Carolina Naranjo García y Bernardo Celado, ocurrida el 30 de septiembre de 2010 en los límites de Jalisco y Zacatecas.

En 2023, la Comisión Nacio-

nal de los Derechos Humanos (CNDH) acreditó irregularidades en la búsqueda e investigación, y emitió una recomendación con ocho puntos, entre ellos la obligación de que las fiscalías de ambos estados ofrecieran una disculpa pública. Este jueves, la Fiscalía de Jalisco organizó el acto, pero para Natividad Guerrero, madre de Dalia, se trató de una oportunidad desperdiciada y un ejercicio de nueva revictimización.

La madre criticó que no se escuchara a las familias ni se diera un evento digno. Señaló que las disculpas deberían marcar un cambio en el trato a los casos de desaparición, pero lo percibió como un trámite para cumplir.

Entre las irregularidades previas destacó que la fecha del acto cambió tres veces, que el fiscal estatal no quería participar y que el gobierno buscó evitar la presencia de colectivos.

Ante su presión, el evento se transmitió en un canal oficial y se permitió la entrada de familias y medios. Guerrero cuestionó el temor de las autoridades a la presencia de víctimas y sus demandas.

El encargado del acto, el secretario general de Gobierno, Salvador Zamora Zamora, evitó pronunciar la palabra “disculpa”, argumentando que la CNDH sólo exigía un reconocimiento institucional de las omisiones cometidas en 2010.

ESPECIAL



PREVENCIÓN. Llaman a no bajar la guardia.

MONITOREO

Sigue alerta sanitaria estatal por sarampión

DAVID CASTAÑEDA ZACATECAS

E n el estado se mantiene la alerta sanitaria por sarampión, pese a que ya se cumplió un mes sin casos nuevos confirmados; sin embargo, todavía hay 25 sospechosos que, de resultar positivos, obligarían a la Secretaría de Salud de Zacatecas (SSZ) a plantear nuevas estrategias de prevención y contención.

Jorge Armando Solís Flores, subdirector de Epidemiología, informó que para fines de septiembre o inicios de octubre estarían en posibilidad de agendar una visita de personal de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), responsable de levantar la alerta sanitaria.

Por normatividad se requiere un periodo de 42 días sin casos positivos para solicitar un estudio y levantar la alerta; “el último caso fue el 16 de junio y a la fecha hemos tenido solo sospechas”.

En lo que va del año, detalló, las autoridades sanitarias atendieron a 125 pacientes sospechosos de sarampión, de los cuales se descartaron 79, otros 21 resultaron positivos y el resto sigue en estudio.

Reconoció que, aunque el panorama mejoró en Zacatecas, aún queda mucho por hacer, ya que los 25 casos sospechosos no se pueden dejar de lado, pues si sale alguno positivo “tendríamos que reiniciar todas las actividades de contención y prevención”.

GANÁ CADA UNO 109 MIL PESOS BRUTOS AL MES

Diputados perfilan aumento de sueldo en antepresupuesto

MIGUEL ÁNGEL VIDAL GUADALAJARA

P arael próximo año, el Congreso del Estado plantea aumentar los salarios de los diputados, quienes actualmente ganan 109 mil pesos brutos al mes, en 3.5 por ciento.

El Poder Legislativo pretende tener un presupuesto de mil 67 millones 85 mil 80 pesos, incluyendo el gasto para responsabilidades patrimoniales. Con siete votos a favor y uno en contra, la Comisión

de Administración y Planeación Legislativa aprobó el anteproyecto de presupuesto de egresos, así como las plantillas de personal, que contempla el “descongelamiento” de los sueldos de las y los legisladores.

De acuerdo con la justificación presentada por quienes votaron a favor, las dietas de los diputados llevan entre ocho y nueve años sin incrementarse, por lo que el ajuste se realizó conforme a la Ley de Disciplina Financiera. El incremento aprobado es de 3.5 por ciento en

salarios de diputados, secretario general y coordinadores, equivalente a la inflación estimada en los Criterios de Política Económica.

En el capítulo 1000, que representa 89.64 por ciento del presupuesto, también se incluyó un aumento salarial quincenal para personal de base de 456.36 pesos en sueldo, 32.70 en ayuda de transporte y 16.58 para despensa, lo que corresponde a 2 por ciento de incremento en sueldo y 3 por ciento en prestaciones.

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditores: Anahí Castañeda y Sayuri López Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

CRUCES ILEGALES, EN MÍNIMOS HISTÓRICOS: CBP

México y Canadá “hacen lo que les decimos” en la frontera: Trump

El presidente de EU asevera que los lindes con ambos países antes “eran horribles, ahora algunos dicen que es un milagro”



Oficina Oval. Trump presumió el control en las fronteras sur y norte de su país.

Morena puede caer en “mando único”, advierte Noroña

Morena pueda caer en lo que tanto critica: el mando único, advirtió Gerardo Fernández Noroña durante su informe como presidente del Senado. “Es cierto que nuestro movimiento debe tener mucho cuidado de no reproducir lo que combatimos. No luchamos tantos años para reproducir otra vez una voz y un mando único”.

Hace un año llegaban miles de traficantes y pandilleros, en estos 3 meses, ninguno, dice

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO

CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- En vísperas de la reunión con su homólogo ruso, Vladímir Putin, en Alaska, para abordar el futuro de la guerra en Ucrania, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó que, en el contexto de la seguridad fronteriza, tanto México como Canadá “hacen lo que les decimos”.

“México hace lo que le decimos, y Canadá hace lo que le decimos, porque tenemos dos fronteras. Tenemos la frontera norte y la frontera sur, y ambas eran horribles. Pero ahora, algunos dicen que es un milagro”, declaró en la Oficina Oval.

JOHNSON CUMPLE 90 DÍAS

EMBAJADOR DE EU:
TRABAJAMOS COMO
“SOCIOS SOBERANOS”

Al cumplir 90 días de haber llegado a México, el embajador de Estados Unidos, Ronald Johnson, resaltó que el trabajo bilateral se hace como “socios soberanos”.

Destacó que el diálogo es para frenar el tráfico de armas y drogas.

“He entablado diálogo con el sector privado y otros actores para promover la prosperidad compartida porque la seguridad genera prosperidad, y sin prosperidad, la seguridad se desvanece”.

En su cuenta de la red social X, agregó que junto con la presidenta Claudia Sheinbaum “estamos construyendo naciones más seguras, fuertes y prósperas”. —Diana Benítez

Trump mencionó a sus dos socios comerciales en respuesta a una pregunta relacionada con el Seguro Social, mientras ambos países enfrentan el “arancel fentanilo”, a pesar de sus acciones en la materia.

“Cero personas en tres meses. Tuvimos 000, durante tres meses, y el año pasado, tuvimos millones de personas llegando de todos los países, de cárceles, drogadictos, pandilleros, traficantes de drogas, por miles y miles, 11 mil 888 asesinatos, la mitad de los cuales cometieron más de un asesinato. Y durante los últimos tres meses no tuvimos ninguno”, expresó Trump.

La Oficina de Control Aduanero y Fronterizo reportó que los cruces ilegales en julio cayeron a 24 mil 628 detenciones, el total mensual más bajo por segundo mes consecutivo.

En el caso de la Patrulla Fronteriza, se reportaron seis mil 177 detenciones en todo el país: 23% menos que en junio, y 90% menos que en julio de 2024, cuando se contabilizaron 59 mil 655 migrantes.

Desde la llegada de Trump a la Casa Blanca en enero, México desplegó 10 mil miembros de la Guardia Nacional en la frontera para frenar el flujo de migración irregular y el tráfico de fentanilo.

En febrero pasado, el gobierno mexicano envió a 29 presuntos líderes del crimen organizado, incluyendo a Rafael Caro Quintero, y esta semana a un nuevo grupo.

Canadá ha destinado en los últimos seis meses más fondos para reforzar su frontera, incluyendo el uso de helicópteros y perros de detección de drogas.

En febrero, designó a un “zar del fentanilo”, Kevin Brosseau, para coordinar los esfuerzos para frenar el flujo de esta droga hacia Estados Unidos. A pesar de ello, Trump le impuso un arancel de 35%, mientras que con México pactó una tregua de 90 días.

PRESIDENTA INSISTE EN QUE SE TRATA DE COLABORACIÓN

Para cualquiera que tenga alguna duda, el pueblo manda, resalta Sheinbaum

La presidenta Claudia Sheinbaum reiteró que en México el pueblo manda, esto luego de que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó que el país acata sus órdenes en materia de seguridad y migración.

“Y por cierto, para cualquiera que tenga alguna duda, este es un

mensaje de México para el mundo: en México, el pueblo manda”, dijo Sheinbaum en un video publicado en sus cuentas de redes sociales y que fue filmado en la Cineteca Nacional Chapultepec.

Por la mañana, la mandataria refirió que México trabaja de manera coordinada con Estados Unidos

en materia de seguridad, muestra de ello es el dron que la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza prestó a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, con el objetivo de recabar información en la región de Valle de Bravo, Estado de México, para “una investigación especial de delincuencia organizada”.

La mandataria agregó que el gabinete de seguridad hace la solicitud al país vecino del norte, en caso de no tener el equipo para una investigación, en el marco de colaboración.

Y ha insistido en que su gobierno jamás permitiría que “el ejército norteamericano u otra institución de Estados Unidos pisara territorio mexicano”. —Fernando Merino



Defensa. Sheinbaum reiteró que el dron sobrevoló a petición de la SSPC.

NICOLÁS TAVIRA

COMBATE A “ORGANIZACIONES TERRORISTAS”

En la mira de Estados Unidos, Cártel Unidos y Los Viagras

Ofrecen recompensa por cinco miembros del crimen organizado, entre ellos *El Abuelo*

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- Estados Unidos se lanzó contra *Cártel Unidos* y *Los Viagras*, organizaciones criminales que operan en Michoacán.

Por un lado, ofrece, en total, 26 millones de dólares por información que lleve a la detención de cuatro miembros de alto rango de *Cártel Unidos* y uno de *Los Viagras*.

Se trata de Juan José Farías Álvarez, alias *El Abuelo*, líder de *Cártel Unidos*, por quien ofrecen hasta 10 millones de dólares; Alfonso Fernández Magallón, *Poncho*, por quien se paga una recompensa de hasta cinco millones, así como Luis Enrique Barragán Chávez, alias *R5 o Wicho*, y Édgar Orozco Cabadas, alias *El Kamoni*, por quienes se ofrecen tres millones de dólares, por cada uno.

Además de Nicolás Sierra Santana, alias *El Gordo*, fundador de *Los Viagras*, cuya recompensa es de hasta cinco millones de dólares.

En tanto, la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro refirió que estas cinco personas y dos asociados más de *Los Viagras* fueron sancionados, por su vinculación al terrorismo, el tráfico de drogas y la extorsión en el sector agrícola de México.

“Las sanciones de hoy llaman aún más la atención sobre las formas insidiosas en que los carteles se comprometen en actividades violentas y explotan por otro lado el negocio legítimo”, manifestó el secretario del Tesoro Scott Bessent.

“El Tesoro, junto con nuestros socios de protección de la ley estadounidenses, continuaremos señalando cada esfuerzo de los carteles de generar ingresos para sus violentos esquemas criminales”, añadió.

Como resultado de las sanciones, los bienes e intereses que se encuentren en Estados Unidos, quedan bloqueados.

Cártel Unidos, que controla amplias zonas de Michoacán, fue designado el pasado 20 de febrero “organización terrorista extranjera”, pues se le responsabiliza de producir opioides sintéticos y traficarlos.

La Associated Press encontró que el caso se remonta a 2019, cuando dos traficantes sufrieron



Captura. En total, autoridades ofrecen 26 millones de dólares por cinco criminales.

un accidente automovilístico cerca de Rockwood, Tennessee.

Mientras huían, arrojaron una caja protectora reforzada llena de metanfetamina detrás de un edificio antes de ser detenidos por la policía, según documentos judiciales.

Las autoridades comenzaron a investigar e identificaron a un hombre que se cree lidera una importante red de narcotráfico en el área de Atlanta: Eladio Mendoza.

Tras un seguimiento, identificaron que Mendoza tenía nexos con *El Abuelo*.

FOCOS

Contexto. Estos tres criminales forman parte de un grupo de 26 enviados a Estados Unidos el martes. Entre los otros narcos están Juan Carlos Félix Gastélum, yerno de *El Mayo* Zambada, y Servando Gómez, *La Tuta*.

Justificación. Tras el traslado, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, dijo que la entrega se hizo por seguridad, pues esos delincuentes seguían operando desde prisión.

ESTRUCTURA DE LOS CHAPITOS

Por tráfico de fentanilo y armas, acusan a tres narcos enviados a EU

WASHINGTON, DC.- El Departamento de Justicia de Estados Unidos acusó a Kevin Gil Acosta, *El 200*, Martín Zazueta Pérez, *Piyi*, y Leobardo García Corrales, *Leo*, integrantes del *Cártel de Sinaloa*, por tráfico de fentanilo y delitos relacionados con armas.

Los tres, entregados por México junto con otros 23 narcotraficantes, comparecieron ante la Corte Federal del Distrito Sur de Nueva York.

Según la acusación, Gil Acosta y Zazueta Pérez eran jefes de seguridad de *Los Chapitos*, hijos de Joaquín *El Chapo* Guzmán.

Gil Acosta dirigía un grupo de sicarios que protegía laboratorios de fentanilo y rutas de distribución, además de traficar la droga.

Zazueta Pérez brindaba seguridad en Sinaloa, utilizando secuestros, torturas y asesinatos con ametralladoras para proteger las operaciones.

Además, la Corte refiere que ambos participaron en ataques contra funcionarios y militares mexicanos en octubre de 2019, durante un fallido intento por arrestar a Ovidio Guzmán López, en Culiacán, Sinaloa.

La detención de este hijo de *El Chapo* ocurrió en enero de 2023, para septiembre de ese año fue extraditado al país vecino, y recientemente se declaró culpable en Chicago, cooperando con Estados Unidos.

Su hermano Joaquín busca un acuerdo similar, mientras Iván Archivaldo y Jesús Alfredo Guzmán Salazar permanecen prófugos.

García Corrales, proveedor de fentanilo, conspiró para importar armas militares.

Tan sólo por el cargo de conspiración para importar fentanilo, que enfrentan estos tres integrantes del *Cártel de Sinaloa*, podrían enfrentar un mínimo de 10 años en prisión a cadena perpetua. —EFE



Confidencial

Monreal insiste en el consenso

Ante las insistentes críticas y descalificaciones de la oposición contra la propuesta de reforma electoral de Sheinbaum, el líder morenista, **Ricardo Monreal**, de nuevo llamó a la calma. Indicó que tendrá la presidenta la facultad de nombrar una comisión, podrá presidirla Pablo Gómez, “pero es el Congreso el que va a definir”, “sus alcances, sus límites y su contenido”, reiteró. “La última palabra la tiene el Congreso y aquí vamos a deliberar y mi intención es lograr un consenso amplio, primero con el PT y el Verde, pero no excluir ni al PAN, ni al PRI, ni a MC, todos lo necesitamos”, remarcó.

La ‘4T’ lo hace de nuevo: inaugura dos veces una obra

Ala ‘4T’ ya se le está haciendo costumbre inaugurar dos veces una obra. Ayer, la presidenta Claudia Sheinbaum dio inicio a las funciones en la Cineteca Nacional Chapultepec, una obra que su predecesor Andrés Manuel López Obrador había inaugurado en septiembre de 2024. Aunque el ex presidente cortó el listón de la obra hace 11 meses, la Cineteca de Chapultepec no proyectaba películas, aún tenía obras visibles y los visitantes se iban decepcionados. No descarta otra inauguración cuando se proyecte la primera película.

“Espina” panista a Manuel Espino

En una pública zarandeada que la aguerrida diputada panista **María Elena Pérez-Jaén** puso al ex presidente nacional de su partido y hoy morenista, Manuel Espino Barrientos, lo provocó y le dijo que, si tiene sospechas de Adán Augusto López por sus vínculos con *La Barredora*, “espíñese, atrévase, tenga el valor y apoye el Punto de Acuerdo que presenté ante la Permanente para que Adán deje su cargo”. En conferencia, le exigió también “espíñese y apoye para que proceda mi propuesta de que el general Audomaro Martínez comparezca” y explique por qué omitió actuar contra ese grupo criminal en Tabasco.

Noroña y sus “carnales”

Ignacio Mier, vicecoordinador de los senadores de Morena, lanzó una felicitación a su “carnal” **Gerardo Fernández Noroña**, presidente de la Mesa Directiva, por su informe legislativo. Aunque no tan carnal, pues fue de los grandes ausentes. “Conocimos la otra faceta: el legislador, el concertador y el que puede llevar una asamblea compleja”, resaltó en su X. Por cierto, el aún presidente del Senado comentó que Adán Augusto López, coordinador guinda, le preguntó si estrenó traje para su informe, pero no fue así, sino que usó el que compró para el aniversario de la Constitución, en febrero pasado.

“Jalón a la izquierda” al futuro ministro presidente

Duro tundieron en redes sociales al presidente electo de la Corte, **Hugo Aguilar Ortiz**, y al diputado Ricardo Monreal, con críticas de que al nuevo ministro “lo manipulan” y que en su visita a San Lázaro hasta “lo jalaron hacia la izquierda” morenista. Entre risas y en un juego de palabras, Monreal tuvo que explicar ayer que “el jaloneo al presidente Hugo Aguilar Ortiz no hay que verlo como una destesy, ni mucho menos como una falta de respeto, fue una manera amigable para evitar que tomara un pasillo equivocado; estaba a la derecha y debíamos ir por la izquierda”. Ya más serio, garantizó que “habrá respeto absoluto entre poderes, lo ratifico”.

Ve Morena a la oposición negada al debate

Fuerte criticó en “La Moreniza” **Luisa María Alcalde**, presidenta nacional de Morena, a la oposición, a quien dijo que “está negada al debate” con sus spots en contra de la reforma electoral. “Es una oposición negada a que haya un debate abierto, plural sobre la reforma electoral. Ricardo Anaya estuvo refugiado en Atlanta durante seis años, acusado de lavado de dinero, y regresa México, pero con fuero como plurinominal. Alito Moreno, primero de la lista plurinominal del PRI; Marko Cortés, quien era dirigente del PAN, el primero en la lista plurinominal”. Pues así cómo van a querer, estimó.

Sueño y pesadilla

Escribir contra la ola no resulta fácil. Esto es especialmente cierto con asuntos que son aparentemente muy claros en términos morales. Ya ocurrió cuando insistí en que las pensiones no contributivas no eran una buena idea, a pesar de ayudar a viejitos sin ingresos, porque a cambio perderíamos vacunas. Y aunque suene bonito apoyar a los ancianos, hacerlo a costa de los niños no sólo es inmoral, sino socialmente dañino.

Ahora es la pobreza. Se ha reducido notoriamente, si se mide por ingresos, y no hay duda de ello. El incremento excesivo del salario mínimo, la locura de las transferencias, y una buena época de remesas explican este fenómeno. Qué bueno que haya más familias que alcancen un ingreso suficiente para vivir con cierta tranquilidad. Pero si se trata de un espejismo, entonces ya no es tan bueno.

Como hemos platicado en muchas ocasiones, el salario mínimo pudo moverse gracias a las medidas tomadas durante el sexenio de Peña Nieto para quitarle toda la carga legal que se le acumuló en 40 años. El primer incremento se hace en 2017, y entonces afirmé que podría duplicarse de un día para otro, sin costos. Prácticamente nadie, en el sector formal, ganaba menos de dos salarios mínimos. No se hizo así, sino con incrementos que duplicaron ese nivel hacia 2022. De ahí en adelante, he sostenido, los incrementos al mínimo pueden tener efectos inflacionarios o costos en empleo. Hay evidencia de que ambas cosas están ocurriendo. El impacto total podrá medirse en un par de años.

Reducir la pobreza era la estrategia de López Obrador para perpetuarse en el poder. Lo haría repartiendo dinero, aunque a cambio los servicios públicos se vinieran abajo. Así ha sido. Para poder repartir efectivo, es decir, comprar votos, todas las demás funciones del gobierno se abandonaron, y se les quitó presupuesto. Hoy las familias tienen más dinero, pero menos salud pública, pésima educación, infraestructura en deterioro, e inseguridad permanente.

Precisamente para eso se inventó la medición multidimensional de la pobreza, para evitar que ocurriese esto. Pero ahora no es sencillo comparar, porque INEGI cambió las preguntas, y porque, en el fondo, esta medición no era tan adecuada. Ya Rodolfo de la Torre reclamó el cambio

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx
@macariomx



en la pregunta en materia de salud. Lo mismo ha hecho Gonzalo Hernández en el caso del acceso al agua potable. Pero este indicador nunca ha medido calidad, y creo que es evidente el derrumbe del sistema de salud, que ha obligado a los hogares a incrementar significativamente su gasto de bolsillo; debería serlo también el desastre educativo, pero eso tarda muchos años en hacerse evidente.

Se celebra la reducción de 10 puntos porcentuales en la proporción de personas en pobreza. Exactamente eso pasó durante el gobierno de López Portillo. Ya le había mostrado eso con el tema de desigualdad, que ahora se repite con la pobreza. Ocurrió entonces como ahora, un gobierno que se endeuda por encima de sus posibilidades para convencer a la población de que vivirá mejor. Cuando hay que pagar, porque siempre hay que pagar, el sueño se convierte en pesadilla.

La única forma de reducir permanentemente la pobreza es incrementando la productividad. Eso es imposible en la informalidad, y muy difícil en el sector formal. La mejor aportación que puede hacer el gobierno para ello es contar con un sistema público de salud que funcione; un sistema de educación pública orientado a la productividad; infraestructura, urbanización y transporte que reduzcan los costos diarios, y, por encima de todo, seguridad, de la vida y las propiedades. Sin esto, el dinero, como decía Emilio Tuero, es tan sólo vanidad.

Celebren como celebraron el AIFA, el tren, la refinería, la salud danesa o el detente. Es ya el último truco del merolico.



BLOOMBERG

Acusado. Emilio Lozoya acusó a Carlos Treviño [foto] de recibir sobornos.

"SERÁ DEPORTADO", ASEGURO LA PRESIDENTA

Detienen en EU a exdirector de Pemex; lo señalan de recibir moches

Sheinbaum informa que Carlos Treviño va a ser procesado en México por corrupción

FERNANDO MERINO
fmerinon@elfinanciero.com.mx

Carlos Treviño Medina, exdirector de Pemex, implicado en el caso Odebrecht, fue detenido en Estados Unidos y está en espera de ser deportado a México para ser procesado por corrupción, informó la presidenta Claudia Sheinbaum en su conferencia de prensa matutina.

“El día de ayer (miércoles) se detuvo a un exdirector de Pemex que era parte de las alertas que existían y es bueno, lo van a deportar y ya será juzgado aquí en México por temas de corrupción (...) Es una solicitud de extradición que había desde hace como cinco años. Finalmente se encuentra y va a ser deportado en los próximos días y tiene que llevar su juicio en México”, dijo.

Treviño Medina fue nombrado director de Pemex por el expresidente Enrique Peña Nieto en 2017, en sustitución de José Antonio González Anaya, que ocupó el cargo desde febrero de 2016.

Emilio Lozoya, también exdirector de Pemex, procesado por el caso Odebrecht, acusó a Treviño Medina de recibir, por parte de la constructora brasileña, 4 millones de pesos a cambio de contratos gubernamentales y en 2021 la Fiscalía General de la República (FGR) obtuvo una orden de aprehensión en su contra por asociación delictuosa y lavado.

La FGR solicitó a la Policía Internacional (Interpol) la detención de Carlos Treviño en 2021 y ésta emitió una ficha roja, pero el 9 de agosto de 2023 fue cancelada al considerar que no tendría un juicio justo en México.

“FUE UNA CONFUSIÓN MIGRATORIA”
El despacho Zamudio Abogados, que representa a Carlos Treviño, afirmó en un comunicado que es falso que haya sido detenido por una orden de aprehensión y sea sujeto a extradición. Explicó que está retenido desde el martes, y no desde el miércoles como dijo la presidenta, “por una confusión estrictamente de carácter migratorio” que está siendo revisada por un juez.

El despacho calificó la extradición como una transacción “de seres humanos como moneda de cambio en una relación bilateral” y reprobó que se hagan a un lado los “derechos fundamentales, el debido proceso y la presunción de inocencia”.

“Es preocupante que existan relaciones transaccionales de personas entre países fuera del marco del tratado de extradición; una cosa es que manden miem-

bros de la delincuencia organizada que son un peligro para la seguridad nacional y otra que México solicite la remisión de ciudadanos a quienes se les presume inocentes”, agrega.

Aclaró que si México quiere poner a Carlos Treviño frente a la justicia por las acusaciones de Emilio Lozoya, tiene que solicitar la extradición, misma que estimó “sería negada porque esa denuncia falsa no podría resistir la mínima revisión de un juez de Estados Unidos”.

TREVIÑO FUE CAPTURADO EN TEXAS

FGR busca imputarle asociación delictuosa y lavado

La Fiscalía General de la República (FGR) confirmó ayer que la orden de aprehensión contra Carlos Treviño, exdirector de Pemex, sigue vigente y por ello busca imputarlo, en la causa penal 294/2021, por asociación delictuosa y lavado de dinero.

Treviño Medina es una de las personas señaladas por el también exdirector de Pemex Emilio Lozoya por presuntos actos de corrupción en el llamado caso Odebrecht y Agronitrogenados.

“Dicho individuo fue detenido el 12 de agosto, en Dallas, Texas, por el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE) y se encuentra en proceso de deportación”, dijo la FGR.

En su denuncia del 11 de agosto de 2020, Lozoya aseguró que Treviño Medina, como alto directivo de Pemex, fue uno de los intermediarios entre el gobierno de Felipe Calderón y Odebrecht para suscribir y aprobar el contrato para la creación de Etileno XXI, que fue descrito como el complejo petroquímico más grande y moderno de América.

“En una reunión en febrero de 2013, en mi casa en Lomas de Bezares, Luis Welly (directivo de Odebrecht) me comentó que al parecer Braskem había entregado sobornos en los años 2010 y 2012, durante la administración de Felipe Calderón Hinojosa, para la suscripción y aprobación del contrato Etileno XXI...

“... mencionó que quienes al parecer habían ayudado a operar dicho contrato en la administración panista fueron Carlos Treviño Medina, José Antonio González Anaya y otros ejecutivos de Pemex”, agregó Lozoya en su declaración.

En su momento Treviño negó rotundamente las acusaciones hechas por Lozoya y consideró que son “totalmente falsas”.

—David Saúl Vela

“(Treviño) fue detenido el 12 de agosto, en Dallas y se encuentra en proceso de deportación”

FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA
Comunicado

Los de Morena poseen una memoria vieja. Habrá quien diga que anticuada, nostálgica de un ayer que no es lo que ellos creen; habrá quien diga que en vano intentan con palabras retrasar el reloj para decir que ya hay, al fin, un Estado grande, así tenga el dinero chico.

Pero esa memoria es lo que más cuidan. La del ayer. Y en ese ayer les robaron triunfos (unos más ciertos, unos más mitológicos), les escamotearon su lugar. Hoy reelaboran en esa memoria, con ambición carente de escrúpulos, verbos y sustantivos que antes defendieron.

Ahí donde ayer ejercían plurinominales como una forma de la lucha de la izquierda, así fuera minoritaria, ahora hay un credo de que la mayoría se ejerce sin las minorías, si no para qué tanta vieja lucha (incluso si esas luchas fueron dadas por muchos, no sólo por ellos).

No falta quién, como cuando una relación –de socios, de amantes, de amigos– se disuelve, hoy atraviesa un profundo desconsuelo que le impide aceptar lo que ve: que el cambio de régimen es, básicamente, un reacomodo del álbum familiar, romper y tirar bastante de lo que antes fue.

Claro. No es sencillo aceptar que lo que se creía que era, que

Los de Morena tienen una memoria vieja

fue, será reescrito por manos que dicen que todo fue espurio, que la transición ni existió, que las disputas fueron burguesas y que la era está por parir un mundo nuevo que ni les incluye ni les reconocerá.

Muchos están siendo borrados de las fotografías políticas de los últimos 50 años y quién dijo que el Photoshop no duele sobre la piel de quien ya no aparecerá en los libros de texto, en las crónicas de las marchas por la democracia, en la conversación pública.

Porque la transformación que sí pinta bien es la de la narrativa. Y de eso estará hecha la nueva reforma electoral, de un sentido de épica. No les dará pena que cualquiera les diga que dónde está el mérito de escribir en lo oscuro, sin fatigarse en negociaciones con quienes piensan distinto, cualquier ley.

El ajuste de cuentas con el pasado ya desmontó al Poder Judicial nacido a mediados de los 90 y ahora va por la apuesta grande. Borrará la historia de las reformas electorales de

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



ambos períodos, del PRI y de las alternancias, y dirán que actúan en nombre de Madero.

La memoria de Morena será por decreto la de la nación. Hasta de Jesús Reyes Heroles, a quien la izquierda ensalzó en

los diarios en marzo de 1985 en ocasión de su fallecimiento, abjurará. La memoria puede ser muy ingrata, se sabe.

Esa reelaboración de la historia no sólo irá a los años remotos. También se ejercerá con el pasado inmediato. Quien crea que la detención en Estados Unidos y posible repatriación de un director de Petróleos Mexicanos de Peña Nieto es por justicia, no ve con claridad.

Porque, citando a un clásico de mala fama, el fiscal general de la República sirve para lo que sirve y no sirve para lo que no sirve.

No sirve para que Ancira pague al Estado lo que debe. Sí sirve para escribir la nueva temporada sobre Odebrecht, un refrito del jorgediazserranazo de hace décadas. No es justicia, es propaganda de combate a la corrupción.

Odebrecht es un expediente impune; sin duda, un agravio. ¿Va a investigar Morena los al menos 10,5 millones de dólares dados por esa constructora brasileña en el marco de las campañas de 2012 a priistas que estaban a punto de volver al poder?

El fiscal no hace eso, investigar. Si sí, Peña estaría en el banquillo tiempo atrás, y sus jefes de campaña también. Lo

que sí hará la fiscalía es alquilarse para echar el rollo de que un pez gordo de la corrupción del pasado reciente ha caído en su red.

No veremos minuciosos maxiprocesos, sino campanazos mediáticos de dudoso debido proceso donde tres o cuatro personajes serán los protagonistas de quinazos de los que saldrán historias con las que el régimen distraerá de actuales latrocinos.

Morena esperó mucho este momento. El tiempo de manchar la transición (que tuvo grandes pecados, sin duda, tantos y tan vistosos como los que tempranamente se ven de color guinda). El tiempo de proclamar unilateralmente y sin réplica una democracia a la mexicana.

La memoria está por cambiar. Y no pocos serán los chivos expiatorios llevados al sacrificio. La reforma electoral (miren cuánto ahorraremos) y Odebrecht (vamos por esos corruptos) son sólo los más recientes altares en donde la vida pública se dirá en plena transformación.

Pura narrativa, la especialidad de la casa guinda: cambiar el discurso, imponer visiones idílicas, ensalzar un pasado, o sepia o descontextualizado, e instalar su memoria vieja, sectaria, en la versión oficial de la historia.

CON ELLO BUSCA LIBRAR SENTENCIA POR DIFAMACIÓN A LOURDES MENDOZA

Lozoya acusa ahora a Scherer de corrupción en Odebrecht

El exdirector de Pemex dijo que presentará pruebas que acreditan los "actos ilícitos"

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

En una nueva táctica para buscar revertir la sentencia que acreditó que sí difamó a la periodista Lourdes Mendoza, Emilio Lozoya Austin, exdirector de Pemex, acusó ahora a Julio Scherer Ibarra, exconsejero jurídico del presidente López Obrador, de corrupción en diversos casos, entre ellos el de Odebrecht, y sostuvo que en ello mantuvo una relación de complicidad con el ministro Juan Luis González Alcántara Carrancá.

Así, en un escrito enviado a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), Lozoya utilizó los señalamientos contra Scherer Ibarra para justificar su solicitud de recusación de los ministros González Alcántara y Mario Pardo de la discusión del Amparo Directo en Revisión 555/2024, que él promovió contra la decisión de una Sala Civil que ratificó la sentencia en su contra por proferir injurios contra la columnista Mendoza, y



Trayectoria. Julio Scherer Ibarra fue exconsejero jurídico de AMLO.

alargar así de última hora la resolución final de ese caso de difamación.

"Se ha documentado y se probará en la etapa correspondiente, sobre el interés ilegítimo que tuvo el exconsejero de la Presidencia de la República, Julio Scherer, en casos donde he estado involucrado", señaló Lozoya.

"Así como también por la instrumentalización que el señor Julio Scherer realizó en la persona de Juan Luis González Alcántara Carrancá para favorecerlo de manera indebida en asuntos de su interés", agregó el exfuncionario.

Por ahora, Lozoya, además de su dicho, sólo presentó recortes de periódicos y copias de un libro de Hernán Gómez, donde documenta presuntos actos ilícitos por parte del exconsejero de la Presidencia.

Antes, Lozoya ya había promovido un recurso similar para pedir la recusación de los ministros Margarita Ríos Farjat y Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena, este último ponente en el citado amparo, y quien –según trascendió– propuso ratificar la sentencia contra Lozoya. Pero ese recurso anterior fue desecharlo por improcedente.

El documento presentado de última hora por Lozoya ante la SCJN consta de 135 páginas y sirvió para que la Primera Sala del Tribunal Constitucional sacara de la lista de su última sesión del pasado miércoles, antes de ser extinta, el citado amparo.

La resolución final del caso se alarga y quedará en manos de los ministros que entrarán en funciones el 1 de septiembre próximo.

EL MODELO FUNCIONA, DICE

"Reducción de pobreza, una hazaña de la '4T'", CSP

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que la reducción de 8.3 millones de personas en situación de pobreza en dos años es una hazaña de la 'Cuarto Transformación' que demuestra que el modelo impulsado por el expresidente Andrés Manuel López Obrador funciona.

Sheinbaum indicó que los resultados de la Medición de Pobreza Multidimensional que publicó el miércoles el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, la primera que le corresponde tras la desaparición del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), es consecuencia del incremento sostenido del salario mínimo, programas sociales y acceso a los derechos.

"Esta reducción de la pobreza es una hazaña de la '4T', demuestra que el modelo funciona, porque redujo la pobreza y, además, la desigualdad; es decir, hay mayor distribución de la riqueza". —Fernando Merino

Algo no cuadra

La bomba noticiosa que la presidenta Claudia Sheinbaum dio en su conferencia matutina cayó en el momento en que más lo necesitaba el gobierno: el exdirector de Pemex Carlos Treviño estaba detenido en un suburbio de Dallas, como consecuencia de una solicitud de extradición presentada hace cinco años, y “en los próximos días” sería deportado para enfrentar en México su juicio por el caso Odebrecht. Después de tantas tribulaciones –por el escándalo del senador Adán Augusto López, el fiasco del caso Ancira y el pánico en Morena a ser señalados como narcopolíticos–, la captura de Treviño es un bálsamo y una oportunidad para compensar los fracasos.

Sin embargo, hay algo que no cuadra.

El abogado en México de Treviño, Óscar Augusto Zamudio, sostiene que su cliente está retenido por una confusión migratoria. Treviño vive en Prosper, un condado en la zona metropolitana de Dallas, donde tiene casa y trabajo, con todos sus documentos en regla y pendiente su solicitud de asilo. Si sólo fuera por esto último, la extradición procedería, salvo en el caso de que pruebe que es un perseguido político. Eso es lo que ha alegado tras la acusación del exdirector de Pemex Emilio Lozoya, que fue utilizado en el gobierno de Andrés Manuel López Obrador para que fuera el testigo madre que documentaría la corrupción

del viejo régimen.

Lozoya hizo un acuerdo con el fiscal Alejandro Gertz Manero para inculpar a dos excandidatos presidenciales, a figuras del PAN y a exsecretarios de Hacienda y exdirectores de Pemex, y señalarlos de haber recibido millones de pesos de sobornos de Odebrecht. La gran motivación que alegó para su acusación, escrita por quien era entonces el brazo derecho de Gertz Manero, el fiscal Juan Ramos –quien murió como consecuencia de una operación en 2023–, era que los sobornos fueron entregados para aprobar la reforma económica del presidente Enrique Peña Nieto.

El caso se cayó hace tiempo porque Lozoya nunca pudo documentar nada que sirviera para llevarlos a la cárcel. El único que recibió dinero de la constructora brasileña, de acuerdo con sus exdirectivos, fue él, que sigue preso en México. En cuanto a Treviño, nombrado director general de Pemex en noviembre de 2017 y que estuvo en el cargo durante el año restante del sexenio, el caso se mantiene abierto.

Lozoya lo acusó de haber recibido alrededor de cuatro millones de pesos como soborno a cambio de autorizar un contrato para el complejo petroquímico Etileno XXI, en Coatzacoalcos, a Braskem, filial de Odebrecht en México, y a la empresa mexicana Idesa. En 2023, la defensa de Treviño presentó un recurso de amparo a la jueza Segundo de Distrito en Materia Penal,

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com

@rivapa_oficial



Paloma Xiomara González, que aún no se resuelve. El exdirector de Pemex fue acusado en 2021 por la Fiscalía General de delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita, y le pidió a Interpol una notificación roja –antes llamada ficha roja–, para su localización y detención, con fines de extradición.

Treviño presentó un alegato en la Comisión de Archivos de Interpol para que le quitaran la notificación solicitada por la Fiscalía General, sobre la base de que era un perseguido político en México, al igual que su abogado Zamudio. En marzo de 2023, la Comisión le dio la razón y determinó que, por violaciones procesales y por tratarse de una fabricación donde se violaron sus derechos fundamentales,

según se desprende de los argumentos para desestimar las acciones mexicanas, se canceló la notificación y se borró de los archivos de la Interpol.

La presidenta Sheinbaum no parece estar enterada del *status* del caso, y no tendría que estarlo. El problema es que tampoco parece estar bien informada ni asesorada jurídicamente. Lo más obvio: dijo que Treviño fue detenido el miércoles, pero, de acuerdo con fuentes estadounidenses, sucedió el martes. Aseguró que se produjo como resultado de la petición de extradición, pero la inminencia de su retorno a México no parece clara aún en este momento, sobre todo si la defensa de Treviño en Dallas alega la persecución en los términos como resolvió Interpol.

El abogado Zamudio señaló que era falso que hubieran detenido a su cliente para ponerlo a disposición de las autoridades mexicanas, sino por una confusión migratoria derivada de las nuevas políticas de la administración Trump. Su caso, agregó, está siendo revisado por un juez en la materia. Una fuente estadounidense confirmó que el Departamento de Seguridad Nacional y la oficina de Migración y Aduanas (ICE) revisaron si, en efecto, tenía pendiente una solicitud de asilo, así como toda la documentación migratoria y laboral en Estados Unidos.

Nada impediría que finalmente lo extraditaran, pero no parece ser algo que estaban esperando las autoridades mexicanas, que parecen haber sido tomadas por sorpresa por las primeras notificaciones que

recibieron de la detención hacia el mediodía del miércoles. De cualquier forma, varias declaraciones de la presidenta Sheinbaum no abonan a sus deseos de que lo envíen a México. Sheinbaum violó el debido proceso de Treviño en Estados Unidos al haber informado que sería extraditado por corrupción en el caso Odebrecht.

Hay dos precedentes donde las autoridades estadounidenses han actuado a favor de mexicanos por considerar que su caso fue utilizado por el gobierno de México para sacar raja política, violando los procedimientos de la extradición. Uno es el del empresario Gastón Azcárraga, que fue dueño del Grupo Posadas y de Mexicana de Aviación, acusado de delitos financieros que llevaron a la quiebra de la aerolínea. El otro fue Martín Díaz, acusado de obtener un millonario crédito con datos falsos sobre el monto de activos y pasivos de Oceanografía.

La detención de Treviño revive el caso Odebrecht, que se pensaba muerto para fines judiciales y, sobre todo, para el manejo de la opinión pública. Un distractor de este tamaño juega a favor del régimen, que ha vivido un verano traumático, lleno de escándalos y malas noticias. Lo que debe estarse escenificando en Dallas es una batalla entre abogados de México, de Treviño, autoridades estadounidenses y el juez para determinar qué procede con el exdirector de Pemex. Se esperaría que acuda ante el juez para que decida su situación, pero, en el Estados Unidos de hoy, todo puede suceder.



Rictus

@monerorictus



Ha sido señalada por tráfico de influencias cuando estuvo en el gobierno de Morelos

TEODORO RENTERÍA
CORRESPONSAL

CUERNAVACA.- La diputada federal por Morena Sandra Anaya Villegas compartió a través de su cuenta de TikTok su rutina de ejercicio, realizada en una visita a la Muralla China. El video muestra a la legisladora corriendo en uno de los monumentos más emblemáticos del mundo.

Según los datos de TikTok, el video fue publicado el miércoles 13 de agosto y está acompañado de los

hashtags: #running #solterayfeliz #sueñocomplido #murallachina. Ha sido compartido en 10 ocasiones y acumula mil 518 reproducciones.

Con este viaje, Sandra Anaya Villegas se suma a la lista de funcionarios de la llamada 'cuarta transformación' que han sido señala-

ladas por no seguir los principios de austeridad promovidos por Morena.

La diputada federal ya había sido objeto de señalamientos por presunto tráfico de influencias durante su gestión como secretaria de Administración en el gobierno de Cuahtémoc Blanco, en Morelos.

Es señalada por haber adquirido terrenos en las inmediaciones del Lago de Tequesquitengo a precios por debajo de su valor, junto con otros exfuncionarios de esa administración, actualmente investigados por la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción de Morelos.

Superman, la Mujer Maravilla y el poder de la popularidad

LAS ENCUESTAS

Alejandro Moreno

Opine usted:
amoreno@elfinanciero.com.mx

@almorenoal

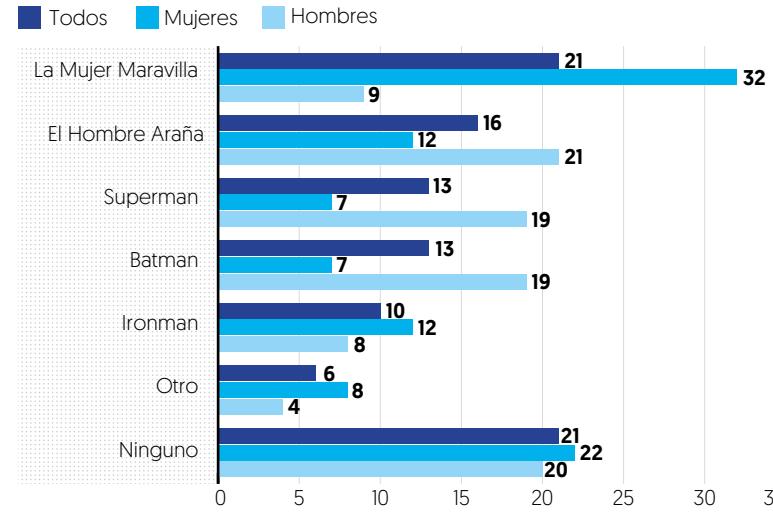


El regreso de Superman al cine este verano, así como de otras películas de superhéroes, nos recuerda la gran fascinación que pueden generar los superpoderes.

Al igual que en la versión de 1978, que algunos recordamos con nostalgia y con especial aprecio por Christopher Reeve, la película de James Gunn de este 2025 ofrece aventuras, proezas y desventuras del hombre de acero, pero también temas coyunturales y símbolos que tienen que ver con el poder, la humanidad, los alienígenas (léase inmigrantes) y otros

Tiempo de mujeres

De los siguientes superhéroes, ¿cuál es su favorito? (%)



Fuente: EL FINANCIERO, encuesta nacional, julio 2025, n=500.

temas vistos bajo las perspectivas de hoy.

No pretendo hacer una reseña (ni tampoco *spoilers*), pero me llamó mucho la atención el peso que la película le da al factor popularidad.

La popularidad, o aceptación popular, aprobación del público, apoyo o simpatía de la gente, parece ser una fuente de poder tal para Superman que supera, incluso, a sus propios poderes sobrehumanos. Ser popular le hace sentir legítimo, apreciado, motivado, poderoso.

Por el contrario, ser impopular

o no tener una buena reputación ni el aprecio de la gente le debilita, le desmotiva, le quita el propósito de su misión, cualquiera que esta sea.

La película retrata esta era de redes sociales, *bots*, desinformación y noticias falsas, al grado que los hashtags negativos parecen lastimar a Superman tanto o más que la kryptonita.

Si usted creía que a Superman le sobra la autoestima, esta versión del director parece decirnos que la falta de apoyo popular lo golpea y lo deprime.

La popularidad es un factor

tan poderoso que los antiguos griegos, que experimentaron con la democracia temprana, se dieron cuenta de que había que contenerla, y se inventaron una vía institucional para disminuir su posible efecto tiránico: el ostracismo.

Tanto para Superman como para su acérrimo enemigo, Lex Luthor, la popularidad es el poder sobre los demás poderes, incluido el económico o el político. Superman sin popularidad simplemente no es Superman. Y para derrotar a Luthor, es crucial que la opinión pública se le volteen en contra al villano. El desprecio popular es el temor de ambos.

A raíz de todo esto, intentamos medir la popularidad de los superhéroes en México. Para ello se incluyó una pregunta en la encuesta nacional del mes de julio. Además de Superman, la lista incluyó a Batman, Spiderman y Ironman. La editora de encuestas de EL FINANCIERO sugirió incluir a la Mujer Maravilla.

El sondeo arrojó que la figura más popular de esa lista desbalanceada hacia lo masculino fue precisamente Wonder Woman.

Al preguntar cuál es su superhéroe favorito, la Mujer Maravilla obtuvo 21 por ciento de las preferencias, seguida por el Hombre Araña, con 16 por ciento; Superman, con 13 por ciento; Batman, con otro 13 por ciento, y Ironman, con 10 por ciento. Otras menciones obtuvieron 6 por ciento.

Lo más interesante es que la preferencia por la Mujer Maravilla proviene predominantemente de las mujeres: casi 80 por ciento de su base de apoyo es femenina.



Captura. Video de la diputada Sandra Anaya corriendo en la gran muralla.

En contraste, la mayoría de los hombres dividieron sus preferencias entre los superhéroes masculinos: Spiderman, Superman y Batman.

Esa brecha de género, claramente marcada en los resultados de la encuesta, creo que refleja la movilización de la identidad femenina en nuestros tiempos. Como diría la presidenta Claudia Sheinbaum, son tiempos de mujeres.

La encuesta se hizo antes de la Conferencia Regional sobre la Mujer que tuvo lugar esta semana, la cual contó precisamente con la participación de la presidenta Sheinbaum y de la jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada.

Es factible que la popularidad de la Mujer Maravilla tenga que ver un poco con las recientes películas de Gal Gadot interpretando a la amazona, pero creo que es más probable que ese apoyo femenino que se observa en la encuesta refleja un tema de identidad crecientemente movilizada en el discurso político.

Las encuestas recientes muestran que la popularidad o aprobación a Sheinbaum y a Brugada se mantienen por encima de 70 por ciento, y también que ambas cuentan con más apoyo entre las mujeres que entre los hombres, particularmente la presidenta. La brecha de género en estos casos no es tan amplia, ya que ambas cuentan con altos niveles de popularidad, pero sí resulta evidente.

Como los superpoderes, la popularidad también genera fascinación.

DERECHO DE RÉPLICA

Sr. Director

En la columna *Estrictamente Personal*, de Raymundo Riva Palacio, publicada el 12 de agosto, se atribuyen afirmaciones a un análisis de RANE/Stratfor, que no corresponden al análisis de la firma ni de la analista Caroline Hammer. Entendemos que existe un documento circulando en WhatsApp que

pretende ser de Stratfor, sin serlo.

RANE/Stratfor toma seriamente en cuenta su reputación y por lo tanto requiere precisar que lo dicho en el artículo en cuestión no corresponde con su análisis.

Atentamente
Greg Radner
RANE/STRATFOR

Sr. Director

El texto citado parcialmente en esta columna el martes pasado, revisado en el portal de RANE/Stratfor, estaba atribuido a la autora que mencioné. Al revisarlo nuevamente tras la carta del señor Radner, el texto ya no tenía una atribución personal, mencionando sólo que era un "análisis", con un contenido distinto,

no menos relevante. Lamento la confusión que se pudo haber causado con una empresa cuya calidad de análisis sobre el tema del narcotráfico en México he apreciado desde hace 20 años.

Atentamente
Raymundo Riva Palacio
COLUMNISTA DE EL FINANCIERO



MAÑANA



2:00 PM

FOX SPORTS



5:00 PM

FOX SPORTS 2



7:30 PM

FOX SPORTS

DOMINGO



6:00 PM

FOX SPORTS



SUSCRÍBETE

EN VIVO

#NFLxFSMX

*HORARIOS CDMX