



EL FINANCIERO®

Ciudad de México · Lunes 6 de enero de 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

CON CUÁNTO SE CONTARÁ

Origen y destino de los recursos del Paquete Económico. PÁG. 8

Ven varias opciones para México ante aranceles de Trump

Expertos. Es importante reaccionar sin causar daño a la industria mexicana

La llegada de Donald Trump a la presidencia de EU significaría la imposición de aranceles a las exportaciones mexicanas; sin embargo, hay opciones para responder sin causar daño a la industria. Un análisis de Moody's Analytics plantea tres mecanismos: una represalia arancelaria uno a uno, una depreciación competitiva de la moneda, y una reacción comercial estratégica. Jorge Molina, experto en comercio exterior, dijo que "el país debe ser muy cuidadoso de cómo responder para causarle el menor daño a la industria mexicana". Según el

Mecanismos de defensa:

Represalia arancelaria de uno a uno.

Depreciación competitiva del peso.

Reacción comercial estratégica.

analista, el peor escenario es que se impongan aranceles de 25 por ciento, lo que volvería inoperante al T-MEC. —H. Uslá/A. Moscoso/PÁG. 4

AUMENTARÍA 10% SU PRECIO EN EU

CAERÍAN VENTAS DE MEZCAL 40% POR TARIFAS DE TRUMP.

PÁG. 16

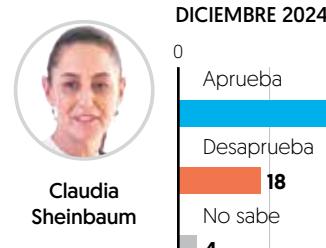


ENCUESTA 100 DÍAS DE GOBIERNO

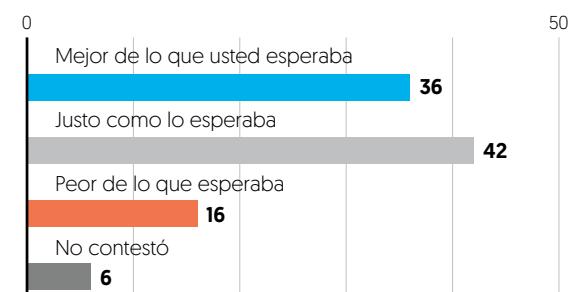
PÁGS. 32 y 33

TIENE SHEINBAUM 78% DE APROBACIÓN CIUDADANA

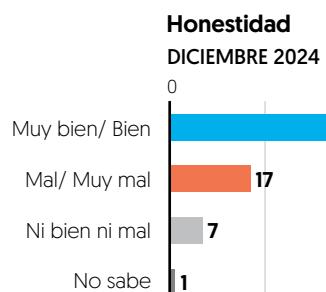
En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum Pardo como Presidenta de México? (%)



¿Cómo describiría al gobierno de Claudia Sheinbaum hasta ahora? (%)



Le voy a leer algunos atributos que la gente espera de la Presidenta. ¿Cómo calificaría a Claudia Sheinbaum en cada uno de ellos...? (%)

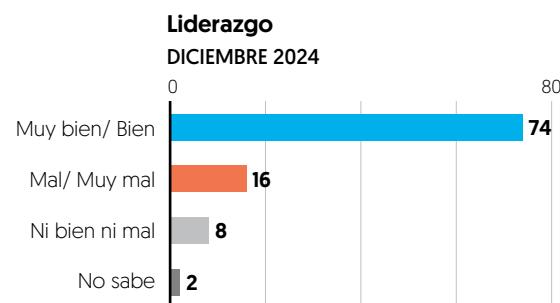


Honestidad

DICIEMBRE 2024

Liderazgo

DICIEMBRE 2024



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 800 adultos del 12 al 17 y del 28 al 31 de diciembre de 2024.

GIRA DE LA PRESIDENTA EN MORELOS

INSEGURIDAD Y VIOLENCIA NO SE RESUELVEN CON 'MANO DURA', SINO CON HONESTIDAD EN POLICÍAS Y PROCURACIÓN DE JUSTICIA. PÁG. 28



ESPECIAL

EN TODO EL PAÍS

Arrancan hoy foros para delinear el Plan Nacional de Desarrollo.

PÁG. 5

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 22

Mauricio Candiani
¿QUÉ MONITOREAR EN 2025? / 19

JUSTIN TRUDEAU

Tras 10 años, esta semana dimitiría como líder del Partido Liberal.

PÁG. 26

ALGUNAS GOURMETS, EN MIL 800 PESOS

ESTE AÑO LOS PEQUEÑOS COMERCIOS VENDERÁN 5% MENOS ROSCAS POR ALZA DE INSUMOS.

PÁG. 17

LO INFORMA EN SU PÁGINA DE INTERNET

DESDE HOY DEJA MEXICANA DE OPERAR OCHO RUTAS AÉREAS; NO REVELA LAS CAUSAS.
PÁG. 17

INTERCAM
Banco

EL BANCO DEL NEARSHORING

#HumanismoFinanciero

intercam.com.mx

Aprender a navegar en la incertidumbre

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO EDITORIAL
**MANUEL ARROO
RODRÍGUEZ**
VICEPRESIDENTE
Y DIRECTOR
GENERAL EDITORIAL
ENRIQUE QUINTANA

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
ECONÓMICA Y DE
NEGOCIOS Y EDITOR
EN JEFE DEL
FINANCIERO IMPRESO
VÍCTOR PIZ

DIRECTOR GENERAL
DE INFORMACIÓN
POLÍTICA Y SOCIAL
PABLO HIRIART

DIRECTOR GENERAL
DE PROYECTOS
ESPECIALES Y EDICIONES
REGIONALES
JONATHAN RUIZ

DIRECTOR EDITORIAL
DE EL FINANCIERO TV
GUILLERMO ORTEGA

DIRECTOR GRÁFICO
RICARDO DEL CASTILLO

DIRECTOR DE INTERNET
JARDIEL PALOMEC

DIRECTOR DE TELEVISIÓN
ARIEL BARAJAS

COORDINADORA
DE OPERACIÓN
EDITORIAL
ELIZABETH TORREZ

CONSULTOR/DIRECTOR
EN ENCUESTAS
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN
ALEJANDRO MORENO

DIRECTOR COMERCIAL
**GERARDO TREVINO
GARZA**

¿Cuál es la trayectoria esperada del peso frente al dólar en este año?

Cualquier predicción que se haga, es casi como si se jugara a la ruleta.

No hay ninguna certeza.

Lo que ocurrió en 2024 es un ejemplo de esta ausencia de certidumbre.

Al comenzar el año pasado, el consenso de los expertos establecía que el dólar cerraría con una cotización de **18.53 pesos**.

El resultado fue un cierre de 20.78 pesos, **2 pesos y 25 centavos por arriba** de lo previsto. Es decir, el **error fue de 12.1 por ciento**.

Ahora, el promedio de los especialistas estima que terminará 2025 en 20.53 pesos.

Si hubiera un error de la misma magnitud, hacia arriba, concluiríamos con una **cotización de 23 pesos por dólar**.

Si el error fuera hacia abajo, terminaríamos en **18.04 pesos**.

Obviamente un rango de 18.04 a 23 pesos es excesivo y completamente inútil para tomar decisiones, pero plantearlo así sirve para ilustrar lo impredecible del tipo de cambio.

A veces se ponen sobre la mesa solamente los efectos negativos de esta probable volatilidad, como es la **imposibilidad de planear** con un margen razonable de certeza.

Pocas veces, sin embargo, se ponderan los **efectos positivos**, como el hecho de que el **tipo de cambio sea la principal variable de ajuste** en lugar de que lo sean, por ejemplo, las tasas de interés o incluso la actividad económica.

El costo para la sociedad es menor si es el valor del dólar el que absorbe mayormente la incertidumbre.

Hay mecanismos a través de los cuales las empresas, el gobierno o incluso las personas físicas pueden limitar el impacto negativo de las variaciones en la paridad, como son las coberturas.

Después hay un costo implícito, pero se trata del que hay que pagar siempre en el caso de que un

seguro nos cubra de una situación de riesgo.

Por otro lado, si por alguna razón la paridad del peso se ubicara en niveles, por ejemplo, **arriba de los 21, no será ningún desastre**.

Si consideráramos, por ejemplo, que la paridad de finales del 2017, de 19.76 pesos por dólar fuera "de equilibrio", encontramos que simplemente por el diferencial de inflaciones entre México y Estados Unidos que ha habido desde entonces, la paridad tendría que haberse ajustado en 10 por ciento.

Así que **una paridad "de equilibrio" a la fecha sería de 21.73 pesos**.

Claro que los mercados cambiarios no funcionan buscando "paridades de equilibrio", pero ese ejercicio es una buena referencia para ubicar que, en términos reales, un tipo de cambio cercano a los 22 pesos no estaría muy distante de los niveles que prevalecían en el penúltimo año del sexenio de Enrique Peña.

Un reto para todos nosotros en el año que comienza es que necesitamos **aprender a navegar en la incertidumbre**.

La elección de Trump, así como las diversas reformas emprendidas en México, han traído al país esa condición.

Será crucial que **no nos paralicemos** ni esperemos a que la estabilidad y las certezas regresen para tomar decisiones, porque quizás tarden muchos meses o varios años en volver... si es que algún día vuelven.

Un desafío para las empresas es lidiar exitosamente con esa circunstancia, **limitando los riesgos y aprovechando las oportunidades**.

La paradoja de situaciones como la que vivimos es que al mismo tiempo que traen consigo riesgos, generan más oportunidades que las que aparecen en tiempos que pudieran considerarse de 'normalidad'.

Regresaremos a este tema en los siguientes días.

Feliz año

Pese a todos los desafíos que el 2025 traerá consigo, deseo al lector un año con felicidad y prosperidad.



'Shōgun' arrasa en los Globos de Oro 2025

ARRANCÓ AYER LA TEMPORADA DE PREMIOS de Hollywood 2025 con la 82 edición de los Globo de Oro a lo mejor del cine y TV, que otorgan periodistas extranjeros. La serie 'Shōgun' se consolidó como la gran ganadora al imponerse en todas las categorías de serie de televisión dramática. La legendaria Demi Moore alzó su primer Globo de Oro por su papel en 'La Sustancia'; al recibir el galardón, Moore dijo "llevo mucho tiempo en esto, 45 años, y es la primera vez que gano algo como actriz". Adrien Brody ganó el Globo de Oro como mejor actor de drama por su papel protagónico en la historia de postguerra 'The Brutalist'.

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Lunes 6 de Enero de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolenza 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N° 1492 y Licitud de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 1231190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolenza No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada



Tras el cierre de 2024, el ecosistema cripto se encuentra en un punto de inflexión histórico. La industria no solo ha demostrado resiliencia, sino también un crecimiento acelerado gracias a la adopción institucional y avances regulatorios significativos. Richard Teng, CEO de Binance, compartió recientemente sus perspectivas para 2025, destacando tendencias y desarrollos que definirán el próximo año.

Por EF Branded Media
Contenido patrocinado

Un año récord para el cripto en 2024

En 2024, el mercado cripto alcanzó nuevos máximos históricos:

Bitcoin y capitalización del mercado cripto: Superaron sus anteriores máximos históricos, consolidando el estatus del bitcoin como un activo de inversión clave.

ETFs de Bitcoin al contado: Con \$31,000 millones en entradas netas y más de \$100,000 millones en activos bajo gestión (AUM), estos instrumentos financieros han demostrado ser un éxito rotundo. Los ETFs de Ether al contado, lanzados en julio de 2024, también lograron resultados notables con más de \$730 millones en entradas y \$9,000 millones en AUM.

Stablecoins: La oferta total alcanzó un máximo histórico de \$200,000 millones, mientras que los volúmenes de liquidación superaron los \$2.6 billones en la primera mitad del año, según un informe de Castle Island Ventures, Brevan Howard Digital y Visa.

DeFi: El sector creció significativamente, acumulando más de \$125,000 millones en valor total bloqueado (TVL), lo que demuestra la madurez del ecosistema descentralizado.

Avances regulatorios y su impacto en 2025

2024 marcó un hito en regulación cripto:

Europa: La implementación de MiCA proporcionó un marco claro para las criptomonedas, incentivando la participación de actores institucionales.

Estados Unidos: La elección de un presidente pro-cripto, Donald Trump, junto con el control legislativo de políticos alineados con esta visión, podría catalizar desarrollos regulatorios clave en 2025. Entre ellos, se especula sobre la creación de una Reserva Estratégica de Bitcoin en EE.UU., lo que podría inspirar a otros países a seguir este camino.

La entrada de instituciones y la tokenización de activos

Empresas como BlackRock y Fidelity lideraron la adopción institucional en 2024 mediante la tokenización de activos del mundo real (RWAs). Este avance promete integrar la tecnología blockchain en las finanzas tradicionales (TradFi), impulsando la eficiencia y transparencia.

Innovación y tendencias para 2025

Educación cripto: Binance planea expandir sus iniciativas educativas para nuevos usuarios, reconociendo la creciente demanda de conocimiento en mercados emergentes y desarrollados.

Memecoins:

Aunque especulativos, los memecoins como \$DOGE y \$SHIB han demostrado resiliencia. Se espera que en 2025 la atención se concentre en unos pocos proyectos destacados.

IA y cripto: La integración de inteligencia artificial en productos financieros podría revolucionar la forma en que las instituciones y los usuarios interactúan con el cripto.

Oportunidades

La industria enfrenta desafíos importantes, como la sobreoferta de tokens y la necesidad de infraestructura regulatoria sólida. Sin embargo, también presenta oportunidades sin precedentes para la inclusión financiera global y la transformación de los sistemas financieros tradicionales.

Con un panorama regulatorio más claro y la entrada de nuevos actores institucionales, 2025 podría consolidar el papel del cripto como un componente esencial en la economía global. Sin embargo, la clave para el éxito seguirá siendo el balance entre innovación y cumplimiento regulatorio.



FOTOS: Unsplash

EF
BRANDED
MEDIA

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.150	▲ \$0.06
Interbancario (spot)	\$20.672	▲ 0.26%
Euro (BCE)	\$21.233	▼ -0.95%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	10.01%	▼ -0.04
Bono a 10 años	10.42%	▲ 0.07

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	48,957.24	▼ -1.62%
FTSE BIVA (puntos)	992.19	▼ -1.74%
Dow Jones (puntos)	42,732.13	▲ 0.80%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$2,654.70	▼ -0.54%
Onza plata NY (venta)	\$30.07	▲ 0.55%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	73.96	▲ 1.13%
Brent - ICE	76.58	▲ 0.86%
Mezcla Mexicana (Pemex)	68.51	▲ 1.02%
INFLACIÓN		
Mensual (nov-24)	0.44%	▼ -0.11
Anual (nov-23/nov-24)	4.55%	▼ -0.21

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

El país debe responder con una estrategia que implique el menor daño a la industria

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

La llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos significaría la imposición de aranceles a las exportaciones mexicanas, sin embargo, de este lado de la frontera hay distintas opciones para responder a dichas medidas, de acuerdo con analistas.

Moody's Analytics plantea tres mecanismos de defensa, que van de una represalia arancelaria de uno por uno, una depreciación competitiva de la moneda, y una reacción comercial estratégica.

No obstante, en el caso de las dos primeras opciones el conflicto comercial se podría agravar e incluso de detonar una guerra tarifaria y cambiaria, mientras que una estrategia comercial bien ejecutada podría producir un resultado menos desfavorable y de corta duración.

"México debe utilizar un plan estratégico para lograr un mejor y más efectivo resultado. La estrategia propuesta consta de dos fases a ser ejecutadas en estricto orden; si la primera fase no funciona, México debe pasar inmediatamente a jugar la segunda", indicó el análisis.

La primera fase debe estar bien preparada y debe ser de alta diplomacia y política de alto nivel, con argumentos sólidos y convincentes sobre los beneficios de un acuerdo justo y colaborativo entre todas las partes. Si no se logra llevar a cabo la primera fase, la segunda implica que cada ajuste de México debe estar sujeta a cada movimiento del oponente de tal forma de producir un resultado más efectivo.

"No es necesariamente una respuesta similar a la del oponente, sino más bien una que impone un arancel sobre una selección de productos estadounidenses que sean altamente sensibles, costosos y disruptivos para la contraparte", indicó el experto.

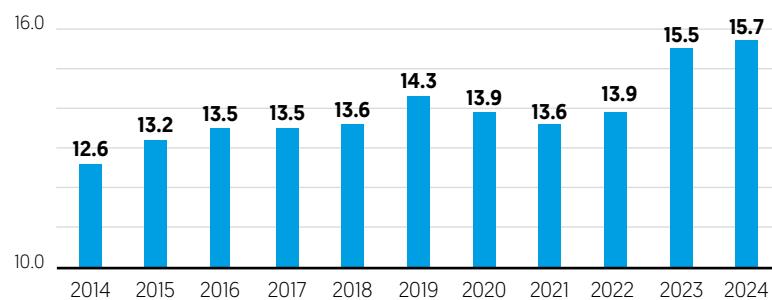
Los riesgos de aranceles ocurren en medio de una mayor participación de las exportaciones mexicanas a EU. Entre enero y octubre representaron 15.7 por ciento del total de compras de ese país, y es el mayor proveedor, por delante de China y Canadá, con 13.4 y 12.7 por ciento, respectivamente.

Ventaja comercial

Las exportaciones mexicanas han ganado mercado en Estados Unidos, lo que ha permitido un mayor superávit comercial con ese país

Participación de México en las importaciones de EU

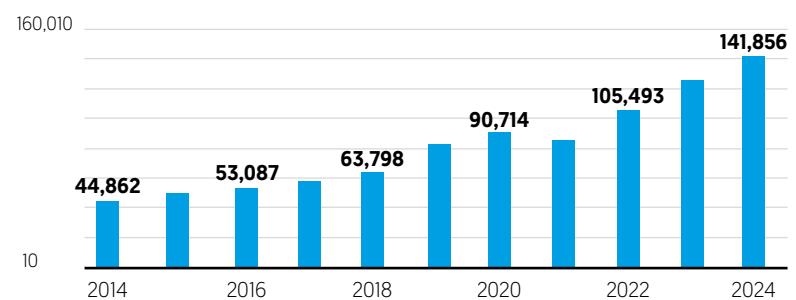
■ Como % del total, ene-oct de cada año



Fuente: Oficina del Censo de Estados Unidos.

Superávit comercial de México con EU

■ En millones de dólares, ene-oct de cada año



AMENAZA EXTERNA

Avizoran opciones para México ante aranceles de Trump

Señalan analistas mecanismos de defensa contra estas políticas comerciales

FOCOS

Riesgos. Para Brookings Institute, si se implementan los aranceles se dañará a la industria estadounidense y obstaculizarán la capacidad de la administración Trump para abordar el desafío geopolítico más amplio que representa China.

LA MEJOR VÍA

Jorge Molina Larrondo, especialista en políticas públicas, señaló que la opción sobre una reacción comercial estratégica podría ser la mejor alternativa para defenderte de las posibles políticas arancelarias.

"El 75 por ciento de nuestras importaciones son bienes intermedios, así que, si les respondemos con aranceles uno a uno, vamos a aumentar el costo de producción aquí en México", dijo, por lo que el país debe ser muy cuidadoso de cómo responder para causarle el menor daño posible a la industria.

Desconfianza. La institución señaló que los aranceles enviarían una señal de que los gobiernos no se pueden confiar en un acuerdo con Trump.

Plan. Los aranceles son incompatibles con el T-MEC, por lo que es posible que sea una estrategia para obtener concesiones.

Sobre la estrategia enfocada en la depreciación competitiva de la moneda, consideró que únicamente serviría si Trump decidiera imponer aranceles que rondarán entre el 5 y el 10 por ciento, ya que la devaluación que está teniendo el peso mexicano contra el dólar cubriría el costo de los aranceles.

El peor de los escenarios, dijo, consistiría en la aplicación de aranceles de 25 por ciento, que volvería inoperante al T-MEC, por lo que la revisión planificada para el 2026 se tendría, incluso, que adelantar y habría que renegociar todo.

SOCIO CLAVE

25%

DE ARANCELES

Amenazó Donald Trump con imponer a las mercancías de México y Canadá, al llegar a la presidencia.

1

LUGAR

Ocupa México como proveedor de EU, y el segundo como destino de las exportaciones de ese país.

CAMINO DE TENSIONES

Rodolfo Sosa-García, presidente de Galilei Consulting, indicó que Trump orientará sus políticas con México en tres pilares, relacionados con el sector comercial, la inmigración y el narcotráfico, y la magnitud de dichas políticas generará incertidumbre en la economía mexicana.

Indicó que a lo anterior se suman factores internos como la serie de reformas, por lo que se espera que la economía mexicana avance 0.35 por ciento en el presente año y que el tipo de cambio fluctúe entre 20.50 y 22.00 unidades por dólar.

"Esperamos un escenario básico adverso para México en 2025 por su relación con la administración Trump además de varios retos internos para la administración de Claudia Sheinbaum en las áreas de seguridad, crecimiento económico y los efectos adversos de sus nuevas reformas políticas y económicas en el mediano y largo plazos", precisó.

Diversos analistas han señalado que la imposición de aranceles generaría inflación y mayores tasas de interés, tanto en México y Estados Unidos, así como un menor crecimiento económico.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Arrancan hoy foros para delinear el Plan Nacional de Desarrollo

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

A partir de hoy iniciarán los foros en todo el país para definir las prioridades en materia económica, social y política con las que se diseñará el Plan Nacional de Desarrollo (PND).

El subsecretario de Hacienda, Edgar Amador Zamora, explicó que el PND 2025-2030 tiene cuatro ejes generales: Gobernanza con justicia y participación ciudadana; Desarrollo con bienestar y humanismo; Economía moral y trabajo; así como Desarrollo sustentable.

"Vamos a pedir, a incentivar, a animar, la participación de la sociedad y de todos los grupos activos para que enriquezcan el documento y configurar el Plan Nacional de Desarrollo, que acabará aterrizando en ejes y partidas presupuestales", agregó en conferencia.

Los foros se realizarán entre el 6 y 19 de enero, en diferentes puntos del país, con la participación de todas las dependencias del gobierno.

Octavio Dorantes, profesor de Economía de la UNAM, dijo que uno de los aspectos en los que se debe trabajar es en fomentar la participación ciudadana a fin de que se involucre en decisiones en cuanto a reformas, leyes, presupuesto, deuda, dijo.

"Es importante que existan mecanismos de participación ciudadana transparentes, que puedan palpar la opinión y el sentir de los mexicanos. Este plan deberá ser realista, entendiendo que la situación en el país es compleja y que presenta problemas multidimensionales, los cuales tendrán que ser analizados con toda la responsabilidad", indicó el académico.

Octavio de la Torre, presidente de la Concanaco Servytur, señaló que es fundamental participar en la integración del PND, ya que "la opinión de quienes movemos la economía y somos líderes en nuestras comunidades es importante que se conozca e integre en el Plan",

"Un PND como política pública solo tiene sentido si el comercio, los servicios y el turismo participan, ya que económicamente son en conjunto el sector más importante, con mayor penetración y concentración de todos", dijo. —Con información de Leticia Hernández

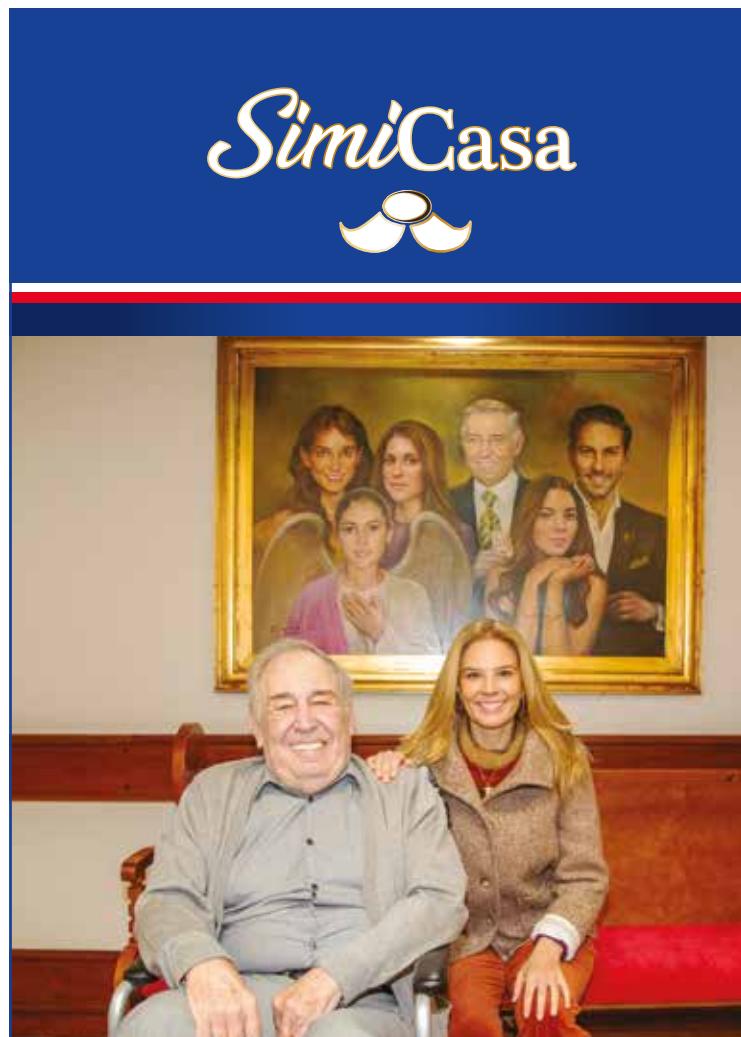
En la mira

1. En diciembre, la Coparmex dijo que es necesario dialogar como parte del PND.
2. La presidenta Sheinbaum señaló que el PND va a impulsar el PIB, pero cuidando la distribución de los recursos.



ANALIZA. Edgar Amador Zamora, subsecretario de Hacienda.

CUARTOSCURO



Víctor González Dr. Simi, presidente fundador de **Farmacias Similares**, dio a conocer que la **SimiCasa (museo)** está lista para recibir desde este 6 de enero a 100 visitantes diarios, con la meta de tener hasta mil invitados por día.

La casa que muestra la vida, obra y legado del auténtico **Dr. Simi**, está ubicada en Río Neva #17, en la alcaldía Cuauhtémoc, de la Ciudad de México y podrá visitarse de lunes a viernes, en cinco horarios: 9:00, 11:00, 13:00, 15:00 y 17:00 horas.



¡La SimiCasa (museo), abre sus puertas!

Las citas para visitar la **SimiCasa (museo)** se realizarán por internet a través de la página: www.simicasa.com



Durante los primeros seis meses la entrada a la **SimiCasa (museo)** será gratis; después se cobrará 100 pesos y se dará 50 % de descuento a personas con discapacidad y personas de la tercera edad.

Las actividades oficiales de la **SimiCasa (museo)** arrancarán el próximo 2 de marzo con la exhibición de los **Tesoros del Vaticano**.

Esta semana se cumplen los primeros 100 días de la presidenta **Claudia Sheinbaum** así como de una larga lista de gobernadores, de los cuales ya iremos desglosando; todos han tenido en estos poco más de tres meses una serie de retos a enfrentar, no sólo a nivel interno con temas de seguridad, sino también con la relación que se tendrá con Estados Unidos a partir de la llegada del presidente Donald Trump.



Claudia Sheinbaum

Los primeros 100 días de gobierno de una nueva administración siempre han servido para ir evaluando sus logros, avances, fallos e integración de los equipos, así como del cumplimiento de los planes trazados en las campañas, y es ahí donde todo indica se han ido adaptando poco a poco.

En el tema del crimen organizado, las primeras señales fueron lanzadas desde antes del arranque de la administración, en donde el titular de **Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García** estuvo al pendiente de los nombramientos de cada uno de los secretarios estatales de los nuevos gobernadores y gobernadoras y luego con las detenciones y decomisos de drogas, que ahora sí se han "cacarear" como no se hizo en el sexenio pasado, pero si en las administraciones de Felipe Calderón y Enrique Peña.

Sin embargo, el camino en temas de seguridad no es fácil, a decir de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR) que preside **Octavio de la Torre**, la presencia del crimen organizado se percibe en la cadena de valor de 8 de cada 10 negocios de los sectores comercio, servicios y turismo, y la extorsión y los enfrentamientos es una de las principales

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Alfredo Harp Helú

blos Rojos hará su debut en la **Bolsa Mexicana de Valores** que preside **Marcos Martínez**, ya que de la mano de uno de sus más fieles seguidores, **Alfredo Harp Helú** tendrá su campanazo inicial al salir al mercado.

El proceso como se había confiado ya el año pasado fue bastante rápido, por un lado, la experiencia del banquero pero también porque la forma en cómo fue listado hizo que los procesos ante las autoridades se dieran de manera más ágil.

Será el segundo equipo que acuda al mercado en menos de un año, luego de las **Águilas del América**, y todo indica abrirá las puertas a otros deportes a que acudan a la BMV, ya que ha quedado demostrado que generan interés, pero sobre todo han permitido que más personas busquen información y se acerquen por esta vía al mercado de valores que en México sigue teniendo una baja penetración entre la población en general.

Será este nueve de enero cuando la bolsa se vista de rojo y los Diablos están en el piso de remate de la Bolsa, en donde se espera que tengan un juego de estreno.

El nuevo equipo de Raquel Buenrostro

Con el arranque del año, también nació ya la nueva **Secretaría Anticorrupción**, antes **Función Pública** que lleva **Raquel Buenrostro** que es por todos conocida por sus resultados en el **SAT**, y ahora en esta dependencia se espera que al menos

en proveedores incumplidos se den algunos avances. El equipo tendrá dos subsecretarías, una a cargo de **Alejandro Encinas** hijo, que será el encargado de la subsecretaría del **Buen Gobierno** y la otra subsecretaría **Anticorrupción** a cargo de **Guadalupe Araceli García Martínez**, eso sí, llama la atención que en cada uno de los cargos anunciados, se especifica quién hizo las designaciones, desde la Presidenta, hasta la subsecretaría de Egresos, por lo que será un tema a seguir la integración de este equipo.

Por lo pronto, feliz arranque 2025 a todos y la moneda está en el aire.

Los primeros 100 días de Claudia Sheinbaum

causas de cierre de negocios, ahí está el ejemplo de Sinaloa.

Los empresarios asociados a la Cámara tienen claro la presencia del crimen organizado en sus cadenas de valor, es un hecho y es una situación que impacta directamente en la competitividad y operatividad del sector, pues casi el 80 por ciento de los socios considera que está presente.

Desde mediados del año pasado diversas cámaras han pedido la tipificación de la extorsión como delito grave y que se persiga de oficio; en el caso de la Ciudad de México, el Congreso local ha confirmado lo tiene en su lista de pendientes.

La extorsión impacta directamente los precios de los productos, generando un efecto dominó que afecta a consumidores y productores por igual, por lo que es uno de los delitos que buscan ser combatido de manera más directa, y ese es un tema, que al menos en los primeros 100 días de gobierno y en el futuro seguirá en la lista de pendientes.

Programa carretero de Bachetón
El nombre suena bastante llamativo, lo cierto es que el Bachetón que se

puso en marcha por parte de la **Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT)** que lleva **Jesús Antonio Esteva** y que estará en marcha en todos los estados, ha generado comentarios de todo

tipo, dependiendo de si son autoridades o los conductores.

De manera oficial el Programa de Conservación de Carreteras conocido como Bachetón en diciembre llegó a tapar más de 36 mil baches, lo que puede sonar positivo, y por ende, ya varios gobernadores se han anotado en la lista para ser incluidos sus tramos carreteros que en muchos casos ya son parte de las zonas urbanas.

Pero es un hecho que donde terminan las carreteras federales y/o estatales es real que comienzan los problemas de los baches, ya que con el pretexto de las lluvias, cambios de administración o simplemente falta de presupuesto, más de un alcalde se lava las manos sobre ese tema al ingresar a una localidad.

Llámese **Naucalpan, Tlalnepantla, Querétaro, San Luis Potosí, Reynosa** o incluso en la pujante **Monterrey** es el mismo problema, que las calles están llenas de baches y más de un vacacionista se lleva el susto de su vida al desconocer las condiciones bajo las que va a circular o lo que le espera más adelante. Ni hablar de la Transpeninsular que está totalmente deshecha.

En ese tema, aunque es estatal o local, el orden y el trabajo en equipo debería ponerse en marcha para que al menos las carreteras de cuota no sigan deteriorándose o en donde terminan, no se sienta la tremenda diferencia de las calles.

Jonrón de los Diablos Rojos
Esta semana será una de las más esperadas para los fieles seguidores del béisbol y es que el equipo de los **Diablos Rojos** hará su debut en la **Bolsa Mexicana de Valores** que preside **Marcos Martínez**, ya que de la mano de uno de sus más fieles seguidores, **Alfredo Harp Helú** tendrá su campanazo inicial al salir al mercado.



Jesús Antonio Esteva



René Delgado

EL FINANCIERO | Televisión

ENTRE/DICHO

Martes 23 HRS.

150 .IZZ! TV 160 sky 150 HD B-tvtotal 157 y 1157 HD @MEGACABLE 604 Star™ 2055 SAMSUNG TV Plus Rovi TV

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DISPONIBLE EN

Google Play App Store

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

REPORTE DEL INEGI

Generación de empleos se modera en noviembre

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

La generación de nuevos puestos de trabajo en México se moderó durante noviembre a 134 mil 608, muy por debajo de los 445 mil 745 reportados durante octubre, revelaron cifras de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO) del INEGI.

Además, se reportó un repunte en el número de ocupados en la informalidad, con 372 mil 674 personas, mientras que en ocupaciones formales el número de trabajadores disminuyó en 238 mil. La tasa de informalidad laboral aumentó a 54.6 por ciento en noviembre, por arriba del 54.1 por ciento del mes previo, y fue su nivel más alto en siete meses.

Al cierre del penúltimo mes se

AUSTERIDAD.

El número de ocupados en el gobierno disminuyó 224 mil durante noviembre, que se sumó a la salida de 76 mil en octubre, según los registros del INEGI.

BALANCE

Entre sectores se vio un comportamiento mixto. De las 134 mil 608 personas que lograron ocuparse en noviembre, destacó el aumento en las actividades secundarias, con 326 mil 856.

Al interior, 205 mil 916 fueron en la construcción; 76 mil 167 en la manufactura, y 44 mil 773 en la industria extractiva.

En contraste con el sector secundario, se perdieron 86 mil 902 puestos de trabajo en la parte terciaria, aunque con matices, ya que en servicios diversos se eliminaron 379 mil 588 puestos, pero en restaurantes se añadieron 363 mil 015 puestos.

En tanto, en el sector primario se eliminaron 25 mil 565 plazas en noviembre.

reportaron 1.63 millones de personas sin trabajo, que representó un aumento mensual de 91 mil 95 personas. Con esto, la tasa de desocupación aumentó a 2.7 por ciento, por encima del 2.5 por ciento reportado en octubre, en cifras ajustadas por estacionalidad.

“Las cifras del mercado laboral se mantienen con fortaleza y con bajas tasas de desempleo. Desde nuestra perspectiva, los datos aportan elementos para un modesto crecimiento en la actividad económica para el cierre de 2024”, señalaron analistas de Monex.

DR. SIMI
INFORMA

LA MAGIA DE AYUDAR

Por Luis Carreño

¡Descarga gratis!



<https://bit.ly/3MzVu6u>

ELFINANCIEROMX
 @ELFINANCIEROTV

www.elfinanciero.com.mx



MB Mexicana de Becas
Fondo de ahorro educativo

El mejor Regalo para su FUTURO es su EDUCACIÓN

Empieza a ahorrar desde HOY para su futuro

Los organismos autónomos fueron los más castigados para el ejercicio actual

GRÁFICO | OSCAR I. CASTRO

REDACCIÓN

economia@elfinanciero.com.mx

ASPECTOS RELEVANTES

En la sesión del 11 de diciembre de 2024, la H. Cámara de Diputados aprobó el PEF 2025 por un monto total de 9 billones 302 mil 15.8 millones de pesos (mdp); monto inferior en 1.6 por ciento, en términos reales, al PEF 2024.

El 70.2 por ciento del PEF total corresponde a Gasto Programable, esto es 6 billones 527 mil 631.3 mdp; en tanto que, el restante 29.8 por ciento corresponde a Gasto No Programable, lo que equivale a 2 billones 774 mil 384.5 mdp.

El monto aprobado por la Cámara de Diputados para el PEF 2025 es el originalmente propuesto por el Ejecutivo Federal en el PPEF 2025.

Se realizaron adecuaciones compensadas por 44 mil 421.8 mdp, de manera que la reasignación neta fue cero.

La mayor parte de las adecuaciones a la baja o reducciones, se registraron en los órganos autónomos y se ampliaron en los ramos administrativos.

Las reasignaciones compensadas afectaron únicamente a los órganos autónomos, a los ramos administrativos y a los ramos generales; tanto los órganos autónomos como los ramos generales registraron reducciones netas, los primeros por un monto de 30 mil 220.7 mdp y los segundos por 5 mil 675.0 mdp; mientras que en los ramos administrativos se registraron reducciones por 8 mil 526.1 mdp y ampliaciones por 44 mil 421.8 mdp, las cuales arrojaron una ampliación neta por 35 mil 895.7 mdp.

En clasificación administrativa, se observa que son los ramos administrativos los que explican el menor gasto programable, toda vez que, el monto aprobado para 2025 es inferior al de 2024 en 44 mil 404.3 mdp, lo que en términos reales implica una reducción de 6.0 por ciento, siendo los ramos "Defensa Nacional", "Seguridad y Protección Ciudadana" y "Salud" los que registran las mayores contracciones en sus presupuestos.

En contraste, destacan los incrementos en los presupuestos de las entidades de control presupuestario directo (IMSS e ISSSTE), las cuales en 2025 dispondrán de un presupuesto superior al de 2024 en 173 mil 246.1 mdp, lo que a tasa real significa un incremento de 5.0 por ciento; siendo el IMSS el que en términos absolutos concentra el mayor incremento, ya que su presupuesto 2025 será superior en 123 mil 459.7 mdp al de 2024.

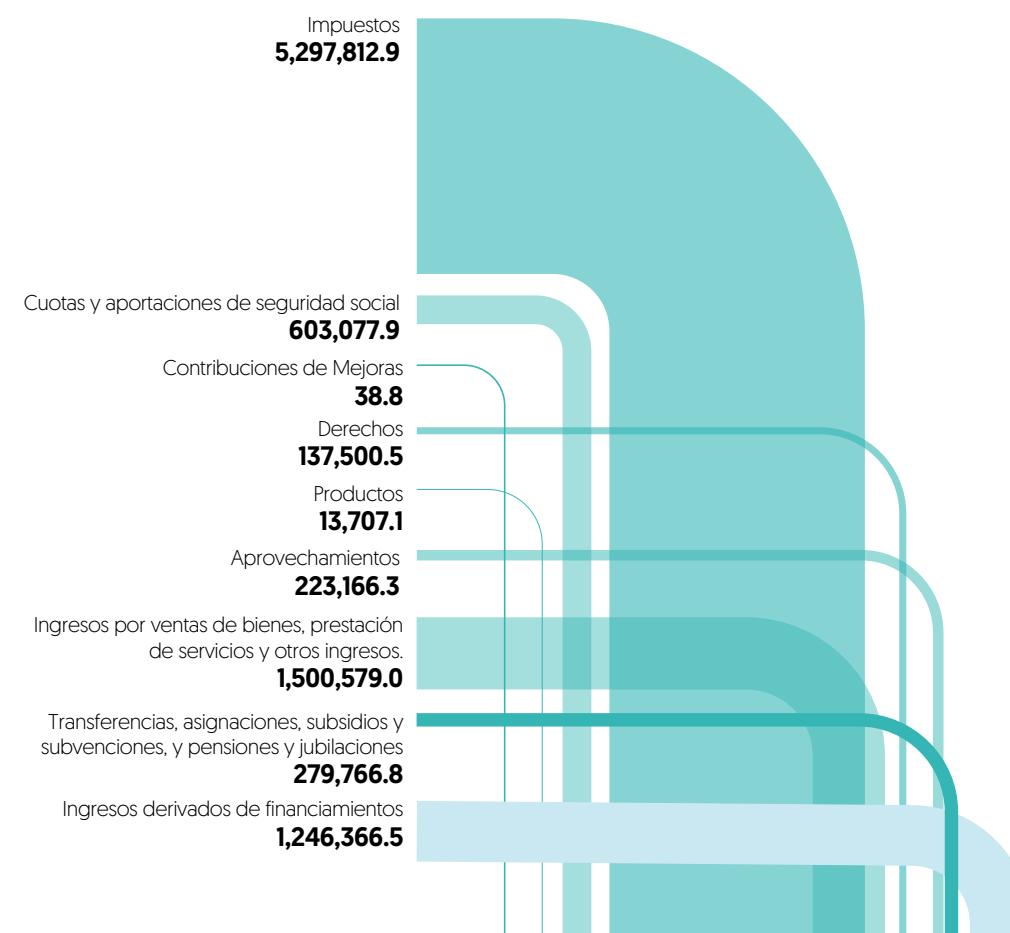
¿QUIÉN ES QUIÉN PARA ESTE AÑO?

Para 2025 la aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación es de: 9 billones 302 mil 15.8 millones de pesos.

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS DEL ESTADO

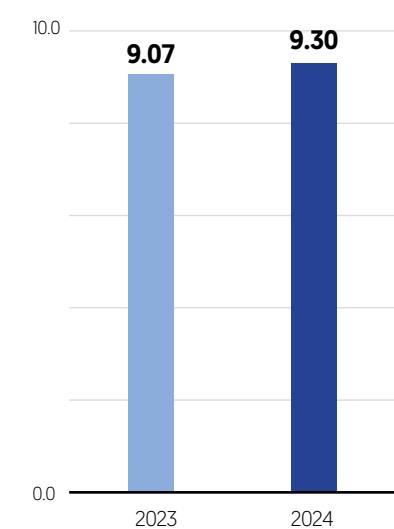
¿De dónde vienen los ingresos?

■ Cifras en millones de pesos



Comparativo PEF, 2024-2025

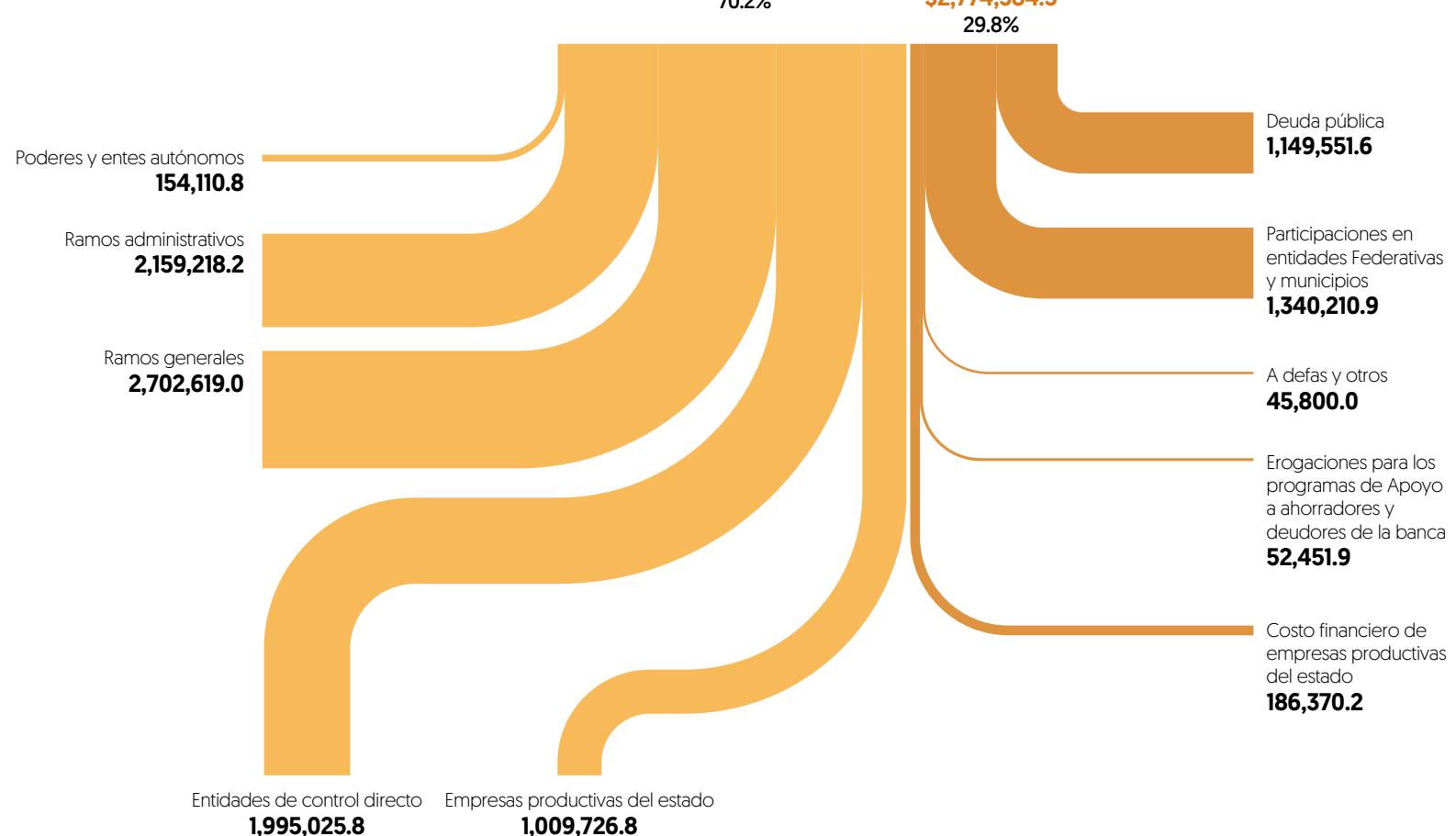
■ Cifras en billones de pesos



Fuente: Centro de Estudios de Finanzas Públicas (CEFP)

¿A dónde van los egresos?

■ Cifras en millones de pesos



Marcelo, el speaker, Crapo y Jason Smith

Luego de haber reelegido al republicano Mike Johnson como presidente (*speaker*) de la Cámara de Representantes, la 119 Legislatura del Congreso de Estados Unidos inicia hoy sus trabajos con la certificación de los resultados del cinco de noviembre. Trump tomará posesión el 20 de enero con una mínima mayoría en ambas cámaras, 53/47 en el Senado y 218/215 en la Cámara de Representantes, lo que presagia que el nuevo presidente tendrá que aplicar mucha presión para lograr las mayorías necesarias para obtener la aprobación de sus iniciativas, como sucedió el viernes. Cabe aclarar que para esa fecha habrá dos vacantes en la Cámara Baja que requerirán de elecciones: la de Mike Waltz, designado como nuevo asesor de Seguridad Nacional, y la de Matt Gaetz, que renunció a su escaño luego de las revelaciones sobre su vida personal a partir de que fuera nominado como nuevo procurador general de ese país.

El *speaker* controla las operaciones de la Cámara Baja:

GEOECONOMÍA

Jorge Molina Larrondo

Consultor en Políticas Públicas y Comercio Exterior

Opine usted:
molinalarrondo@gmail.com

preside las sesiones, asigna las propuestas de ley a los comités, las firma cuando el pleno las aprueba y es el principal enlace con el Presidente. En su discurso después de la reelección, Johnson comentó que las prioridades durante su gestión serán las de Trump: deportar a los ilegales, reducir la inflación, extender las exenciones fiscales, hacer que las inversiones regresen al país, promover la autosuficiencia energética y eliminar el mandato para

producir autos eléctricos. Agregó que resulta indispensable reducir al mínimo el tamaño de la burocracia gubernamental y darle mayor capacidad de gestión al presidente, lo que va de la mano con el Proyecto 2025, diseñado para maximizar el poder del presidente. Aunque votó en favor del T-MEC, Johnson mantiene una postura dura en migración y apoya el programa "Quédate en México", en vigor desde 2019 y que el gobierno de Biden fue incapaz de enmendar.

La 119 Legislatura será responsable de establecer los objetivos que el USTR deberá alcanzar durante la renegociación del T-MEC el próximo año, aunque no será quien lo apruebe. Se espera que las audiencias para escuchar al sector privado, a los sindicatos y a los organismos no gubernamentales inicien en septiembre, de manera que el USTR envíe al Congreso en enero del 2026 un reporte con los temas que se deberán atender en la renegociación. Los comités responsables de establecer estos objetivos serán principalmente el de Finanzas del Senado, presidido por Mike Crapo, y el de Medios y Procedimientos de la Cámara de Representantes presidido por Jason Smith, ambos republicanos. La mayoría republicana en ambas cámaras

se refleja en los comités, dándole la mayoría y la presidencia en todos ellos.

El senador Crapo ha criticado con regularidad a México por lo que considera ha sido una implementación inadecuada del T-MEC, enviando varias cartas a la embajadora Tai pidiendo su intervención para corregir una serie de problemas detallados en dichas cartas, en base al reporte anual sobre barreras comerciales del USTR. Se entrevistó con López Obrador y con el secretario Ebrard en julio del 2021, como parte de una delegación de senadores que solicitaron un cambio en la reforma energética. El comité de Finanzas incluye a varios críticos importantes de la 4T, como John Cornyn, Chuck Grassley, John Barraso, Marsha Blackburn y el líder republicano John Thune, entre otros.

El representante Smith, a quien se considera un aliado de Trump, fue reelecto sin oposición como presidente del comité de Medios y Procedimientos y con el apoyo de diversos organismos del sector privado. En

marzo del 2023 encabezó una delegación de miembros del comité que se entrevistó con López Obrador donde se tocaron varios temas que provocaron el enojo del expresidente, como sus comentarios sobre la integridad de las elecciones en Estados Unidos, la mala implementación del T-MEC, el impacto del decreto sobre maíz transgénico, la reforma energética y la necesidad de fortalecer el control de narcóticos. Este comité inició la queja contra México en mayo pasado por no cumplir con el Tratado de Aguas Internacionales.

El éxito de cualquier plan del gobierno mexicano para lograr la ratificación del nuevo T-MEC requiere de un robusto plan de cabildeo, para lo que resulta indispensable establecer una sólida relación con legisladores claves, como el senador Crapo y los representantes Johnson y Smith, tanto por su influencia sobre otros legisladores como por el intenso cabildeo a que estarán sujetos por los aranceles, la migración y las exenciones fiscales.

"El éxito de cualquier plan del gobierno mexicano para lograr la ratificación del nuevo T-MEC requiere de un robusto plan de cabildeo"



1º Foro Virtual en Vivo

PERSPECTIVAS DE LA ECONOMÍA PARA 2025 ¿QUÉ NOS ESPERA?

Enrique Quintana

VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL EDITORIAL
EL FINANCIERO

JUEVES 16 DE ENERO | 11:00 AM | HORA CENTRO

REGÍSTRATE EN: meetpointvirtual.elfinanciero.com.mx

SÍGUENOS EN VIVO



ELFINANCIEROMX



@ElFinanciero_Mx



elfinanciero.com.mx



El Financiero Bloomberg

Panorama de inversiones: las principales alternativas para el 2025

Bursamétrica sostiene que los mercados financieros internacionales se encuentran en la formación de una gran burbuja especulativa desde hace más de 2½ años. El comportamiento de distintos mercados o de diversas clases de activos así lo corrobora. No todos los activos terminan el año en máximos históricos, pero en el 2024 vimos nuevos máximos en mercados financieros que normalmente están inversamente correlacionados entre sí. He aquí algunos ejemplos...

Los índices de los mercados accionarios americanos creciendo en más de 25% anual (Índice S&P 500), tocando nuevamente máximos históricos y con parámetros de valuación (precio / utilidad promedio 30 veces) de más del doble del promedio histórico de largo plazo (P/U 15 Veces)

El Índice Nikkei 225 cerrando cerca de los 40 mil puntos.

El precio del oro que llegó a tocar más de 2,800 dólares la onza, nuevo máximo histórico.

El bitcoin que alcanzó 100

PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

Ernesto O'Farrill

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



mil dólares por unidad.

El origen de este boom global multimercados se haya principalmente en el exceso de liquidez global que se generó a partir de la creación de dinero por parte de los bancos centra-

les durante la pandemia, que en el 2024 se combinó con un exceso de gasto fiscal electorero al realizarse elecciones presidenciales en más de 70 países. La megaburbuja tiene para rato. La FED ha estado reduciendo el ritmo al que se contrae la oferta monetaria.

El recorte generalizado de las políticas fiscales electoreras representa una inercia de desaceleración en la actividad económica, pero el inminente inicio de la segunda administración del presidente Trump en la Casa Blanca con el control del Congreso, hace factible que se concreten las promesas de campaña, de reducir la tasa de ISR corporativa del 21% al 15% y se instrumente una política comercial proteccionista. En adición, se prevé que se refuerce la guerra comercial con China, y se tienen dos grandes conflictos bélicos que implican riesgos geopolíticos de enormes dimensiones. Es en este entorno que planteamos las siguientes alternativas para la conformación de portafolios de inversión.

Oro: el oro como alternativa

de inversión y de cobertura ante un escenario de posible inflación alcista en el mediano plazo y ante los posibles eventos geopolíticos. El consenso de las 10 principales instituciones globales analistas del oro es que el precio cerrará en 2,906 dólares por onza, pudiendo tocar más de 3,000 dls/onza.

Acciones de EU en los sectores de inteligencia artificial, microchips, bienes de consumo, armadoras automotrices y autopartes americanas de tamaño mediano cuyas valoraciones no sean tan elevadas o invertir en ETF's que replican el Índice Russell 2000.

Acciones de empresas de la India: el país con la mayor población en el mundo, pero con una economía pequeña en comparación a las economías de China, Corea del Sur o Japón, es la que está teniendo el mayor crecimiento en el PIB, de más de 7% anual, con políticas económicas ortodoxas, con una democracia y un Estado de derecho fuertes y con una mano de obra bilingüe y bien capacitada, está sabiendo aprovechar de una manera óptima el fenómeno del *nearshoring*, y presenta una de las alternativas de inversión más interesantes.

Acciones europeas: si bien la economía europea está cre-

ciendo lentamente, la valoración de las acciones alemanas, suizas, francesas, italianas, holandesas y españolas presenta un descuento de entre el 40 al 50% en relación a la valoración de las acciones de empresas de EU. Se sugieren en particular en empresas farmacéuticas, en alta tecnología, aeroespacial, electrodomésticos y en procesadoras de alimentos y las industrias cerveceras y del vino.

Desarrollos inmobiliarios en México: uno de los países con mayor potencial de desarrollo en el plano turístico y residencial por su cercanía al mercado norteamericano, y por las maravillas naturales que presenta, es México, en diversas regiones y distintas categorías.

Petróleo: el precio del petróleo puede también ser un activo de protección contra eventos geopolíticos, independientemente de que las políticas de Trump favorecen a los hidrocarburos y pretenden retrasar las medidas hacia las energías renovables.

Udibonos: la resistencia de la inflación a seguir bajando, hace atractivo tomar posiciones en bonos indexados a la UDI, cuyo valor se va ajustando al paso de la inflación. Sugerimos tomar emisiones de plazos medios y largos.

The advertisement features several photographs of students in academic attire (gowns and caps) and casual wear, smiling and posing together. On the right side, there is a large graphic with the text "CADA DÍA Una NUEVA HISTORIA de ÉXITO" (Every day a new story of success) and the Universidad Victoria logo. The logo includes a stylized sunburst icon above the text "UNIVERSIDAD VICTORIA" and "Welcome Home". At the bottom, there is contact information: "f 55 5803 5555 universidadvictoria.com".

Below the main image, there is small fine print regarding academic programs and accreditation:

RVOE: Administración de Empresas 20192819 del 10/07/2019 DGAI SEP / Administración de Empresas Turísticas 20192820 del 10/07/2019 DGAI SEP / Ciencias de la Comunicación 20192815 del 10/07/2019 DGAI SEP / Comercio Internacional 20080092 del 25/02/2008 SEP / Derecho 20192818 del 10/07/2019 DGAI SEP / Diseño Gráfico 20192816 del 10/07/2019 DGAI SEP / Psicología 20081467 del 27/06/2008 SEP / Gastronomía 20192817 del 10/07/2019 DGAI SEP / Ingeniería en Sistemas Computacionales 2006135 del 15/03/2006 SEP / Contaduría Pública 2006136 del 15/03/2006 SEP.



PROYECTO. La presidenta Claudia Sheinbaum durante una gira en Hidalgo.

ESPECIAL

COMBATE A CONTAMINACIÓN

Reconvertirán termoeléctrica de Tula a gas

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

La termoeléctrica de Tula será reconvertida para que pase de utilizar combustóleo a gas natural, con lo que el Gobierno de México espera disminuir los niveles de contaminación de la ciudad, señaló la presidenta de México Claudia Sheinbaum durante su gira en Hidalgo.

"Tula se caracteriza, lamentablemente, por ser una de las ciudades más contaminadas de México. Este año vamos a iniciar con ese proyecto. Todo el río Tula y todos sus afluentes los vamos a sanear", expresó la mandataria.

Agregó que en el terreno donde el expresidente Felipe Calderón pretendía construir una refinería, pero solo se construyó una barda, ahora se está construyendo un hospital del IMSS.

"(Además), en ese lugar queremos hacer uno de los proyectos

más ambiciosos de todo el sexenio, le llamamos 'Un espacio para la economía circular'", puntualizó.

Este proyecto adicional buscará convertir la basura orgánica en pellets de carbón vegetal.

"Toda la basura de esa zona se va a recolectar y también se van a hacer plantas de tratamiento de basura para poderlas reutilizarlas en otras cosas, entonces, esa ciudad la vamos a convertir en la ciudad más limpia y de mejor calidad de vida", detalló la mandataria.

Al mes de noviembre de 2024, la refinería de Tula procesó 123.9 mil barriles diarios de petróleo crudo, lo que representó el 16.5 por ciento de las siete plantas que integran el Sistema Nacional de Refinación (SNR), lo que la posiciona en el tercer lugar.

Respecto a producción de petrolíferos, la refinería hidalguense produjo 111.7 mil barriles diarios, lo que significó el 15.2 por ciento del total en el SNR.

Deberá Cenagas alistarse al nearshoring

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum designó a Cuatláhuac García como director general del Centro Nacional de Control de Gas Natural (Cenagas), por lo que tendrá que afrontar diversos retos, entre ellos, el desarrollo de infraestructura para poder recibir las

inversiones que lleguen al país por *nearshoring*.

"Es un hombre con muchos conocimientos técnicos sobre electricidad, pero también, en general, sobre energía", indicó la mandataria.

El gas se convirtió en un elemento clave para atraer inversión extranjera y desarrollar polos industriales en México, debido a que se considera como una fuente de energía altamente competitiva y sostenible, señaló Vania Laban, presidenta de la Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN).

"Para capitalizar plenamente las oportunidades del *nearshoring*, se requieren inversiones en infraestructura de gas natural que garanticen un suministro confiable a más regiones del país", dijo.

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO

DESCARGA GRATIS!

DISPONIBLE EN Google Play DISPONIBLE EN App Store

DISPONIBLE EN Roku

Al Cierre

Lunes a Jueves 21 HRS.

Leonardo Kourchenko y Enrique Quintana

150 . iZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

ARRANCA MAL EL AÑO

Peso tiene mayor caída semanal desde octubre

ALEJANDRO MOSCOSA
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

El peso mexicano cerró el viernes con una depreciación frente al dólar estadounidense y tuvo una semana negativa, que se caracterizó por el bajo volumen de operación en los mercados.

El peso se ubicó el pasado viernes en 20.6724 unidades, de acuerdo con datos del Banco de México (Banxico), con lo que anotó una depreciación de 1.74 por ciento en la semana, la más alta desde mediados de octubre.

Banco Base explicó que el tipo de cambio muestra pocos cambios debido a que el mercado sigue en espera de noticias o información económica relevante en las primeras sesiones del año.

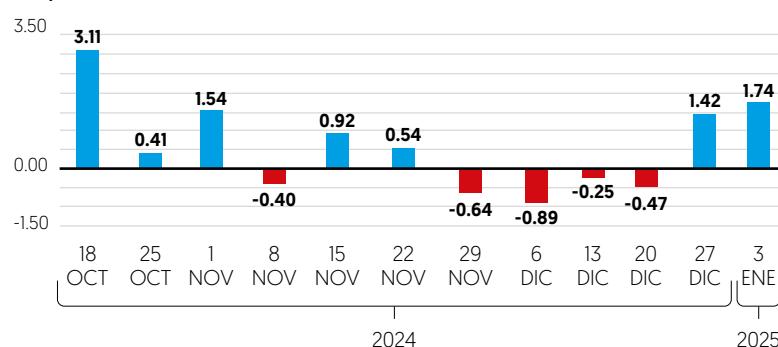
“Es importante mencionar que todavía no se ha recuperado por completo la liquidez en el mercado cambiario, por lo que no se pueden descartar episodios de alta volatilidad del tipo de cambio, como ha ocurrido en sesiones recientes”, detalló la firma.

Por su parte, Monex refirió que el comportamiento del tipo de cambio el viernes pasado fue mixto, afectado por el incremento de la tasa

¿Presagio?

El peso mexicano cerró la semana pasada con una depreciación de 1.74 por ciento, la más pronunciada en casi tres meses; la pérdida del peso frente al dólar fue equivalente a 35 centavos.

Tipo de cambio, variación % semanal



Fuente: Banxico

de desempleo local y su implicación sobre la política monetaria de Banxico, aunque recortó parte del retroceso ante la debilidad del dólar.

En ventanilla bancaria, el precio de la divisa estadounidense se vendió en 21.15 pesos, 33 centavos más que en la semana previa.

Por su parte, el índice dólar, que mide la fortaleza de la divisa frente a una canasta de monedas principales, se ubicó el viernes en 108.92 puntos, que implicó un avance semanal de 0.84 por ciento.

WALL STREET RETROCEDE

Los principales índices de Wall Street lograron poner fin a una racha de varios días con pérdidas y aunque cerraron con números verdes el viernes, en el acumulado de la semana el balance fue negativo.

El Dow Jones acumuló en la semana un retroceso de 0.6 por ciento; en tanto, el Nasdaq Composite y el S&P500 perdieron 0.5 por ciento.

En México, el S&P/BMV IPC cayó 1.62 por ciento, y el FTSEBIVIA cedió 1.74 por ciento.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	48,957.24	-1.62	-807.96	General (España)	1,143.24	-0.15	-1.77
FTSE BIVA (Méjico)	992.19	-1.74	-17.54	IBEX 40 (España)	11,651.60	-0.22	-25.30
DJ Industrial (EU)	42,732.13	0.80	339.86	PSI 20 Index (Portugal)	6,444.69	0.51	32.41
Nasdaq Composite (EU)	19,621.68	1.77	340.89	Xetra Dax (Alemania)	19,906.08	-0.59	-118.58
S&P 500 (EU)	5,942.47	1.26	73.92	Hang Seng (Hong Kong)	19,760.27	0.70	136.95
IBovespa (Brasil)	118,532.68	-1.33	-1,592.71	Kospi11 (Corea del Sur)	2,441.92	1.79	42.98
Merval (Argentina)	27,289.11	1.23	33,264.50	Nikkei-225 (Japón)	39,894.54	-0.96	-386.62
Santiago (Chile)	33,640.67	0.25	83.03	Sensex (India)	79,223.11	-0.90	-720.60
CAC 40 (Francia)	7,282.22	-1.51	-111.54	Shanghai Comp (China)	3,211.43	-1.57	-51.13
FTSE MIB (Italia)	34,127.62	-0.72	-247.15	Straits Times (Singapur)	3,801.83	0.03	1.02
FTSE-100 (Londres)	8,223.98	-0.44	-36.11				

LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
TEAKCPO	0.30	6.76	17.65	-85.65	6.76
MEGACP0	3753	4.16	-2.60	-1.44	10.68
TERRA13	36.50	2.10	1.84	-1.83	0.52
HOTEL*	3.90	1.83	-2.50	-2.26	0.00
PE&OLE*	276.61	1.68	-7.95	17.77	3.91

LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
ARA*	2.99	-5.97	-7.43	-16.71	-6.56
FMX US	81.23	-4.91	-8.97	-35.50	-4.98
CUERVO*	22.37	-4.85	-11.16	-33.08	-4.52
VINTE*	31.00	-4.62	-6.06	1.23	-4.62
FEMSAUBD	167.70	-4.56	-7.53	-21.72	-5.63

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,2424	0.0064	1,1003	1,2985	1,0307
Libra	0.8049		0.5116	0.8857	1,0449	0.8296
Euro	0.9702	1,2054	0.6166	1,0677	1,2604	
Yen	157.35	195.49		173.14	204.25	162.18
Franco s.	0.9088	1.1291	0.5770		1,1803	0.9367

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6165	1.2055	1.0677	0.1247	0.7078	0.2158	
Yen	162.20	195.52	173.17	20.23	114.81	34.94	
Libra	0.8296	0.5114	0.8857	0.1035	0.5872	0.1790	
Dólar HK	8.0175	4.9431	9.6646	8.5598	5.6750	1.7285	
Dólar Sing	1.4127	0.8711	1.7030	1.5083	0.1762	0.3044	
Ringgit	4.6309	2.8598	5.5827	4.9495	0.5785	3.2847	

NUEVO JUGADOR

93%

DEL TOTAL

De la cartera bruta de Banco Plata a septiembre es en tarjetas de crédito.

3,772

MILLONES DE PESOS

Por lo menos, debe ser el capital suscrito y pagado de Banco Plata para el inicio de operaciones.

ecosistema Fintech. Sus diferenciadores clave serán el modelo digital que ha desarrollado desde el 2022 y su emergente presencia en el mercado de tarjetas de crédito.

“Cuenta con un equipo directivo, operativo y tecnológico con una buena experiencia en el sector de los neobancos que potencializa su propuesta de valor y explica el gran dinamismo que ha tenido la cartera de la compañía y el crecimiento en el número de usuarios de su aplicación”, anotó.

Ala par, Moody's Local expuso que Plata deberá poner su valor de franquicia a prueba una vez que comience a operar como banco, ya que actualmente carece de la profundidad, cuota de mercado, experiencia operativa como institución bancaria y un historial probado de resiliencia en medio de un ciclo de crédito completo.

Detalló que el producto de tarjeta de crédito de Plata representa el 93 por ciento de su cartera bruta a septiembre 2024. En este sentido, mantiene una participación importante en el mercado de esa clase de producto en el país.

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,063.0164	0.0009
Australia, dólar	1,6576	0.6033
Brasil, real	6,3742	0.1569
Canadá, dólar	1,4889	0.6716
Estados Unidos, dólar	1,0307	0.9703
FMI, DEG	0.7934	1,2604
G. Bretaña, libra	0.8296	1,2054
Hong Kong, dólar	8,0168	0.1248
Japón, yen*	162,1800	0.6166
Méjico, peso	21,2760	0.0470
Rusia, rublo	113.9976	0.0087
Singapur, dólar	1,4126	0.7079
Suiza, franco	0.9366	1,0677

CRIPTOMONEDAS



UN AÑO MÁS CONECTANDO GRANDES IDEAS CON GRANDES RESULTADOS

DESDE SU INICIO, EF MEETPOINT HA SIDO EL ESPACIO DONDE LAS IDEAS, LOS DATOS Y LAS VOCES MÁS RELEVANTES SE CONECTAN.

CERRAMOS 2024 SUMANDO ÉXITOS A ESTOS 5 AÑOS.
Este 2024 marcamos un antes y un después en la conexión:



180 foros ininterrumpidos

Más de 550 panelistas:
Expertos, líderes y visionarios compartiendo sus perspectivas.

208,076 usuarios promedio mensuales conectados con contenido de calidad.

321,911 sesiones promedio por mes, mostrando un engagement sólido.



27.6 millones de reproducciones totales y creciendo.

5.5 millones de reproducciones.

50+ horas de transmisión mensual, alcanzando a audiencias clave.

EF MeetPoint informa y crea conexiones.

Espacios dinámicos con contenido relevante y actual.

Una plataforma para marcas que buscan conectar con una audiencia de alto perfil.



PORQUE AQUÍ, CADA FORO Y CADA HISTORIA CUENTA

¡No te quedes fuera de la conversación!

Si te perdiste un episodio o quieres explorar los mejores momentos de **EF MeetPoint** en nuestro podcast.



**GRACIAS AL ÉXITO,
¡NUESTRA 6^a TEMPORADA ESTÁ CERCA!
ESPÉRALA MUY PRONTO.**

Efecto Trump limitará expansión global de firmas

La imposición de aranceles estadounidense podría limitar la expansión global de las empresas mexicanas y con ello coartar su proceso de preparación para el futuro, en donde entre otros aspectos, es fundamental la integración de un ecosistema tecnológico innovador, advirtió Howard Yu, director del Centro de Preparación para el Futuro del IMD en Suiza.

“Con las políticas propuestas por el próximo presidente de EU de establecer aranceles sobre todas las

PENDIENTES
Al ecosistema de México le falta mayor apoyo para la I+D, adopción de IA y la competitividad en el global.

importaciones y de hasta el 60 por ciento sobre los productos chinos, las empresas deben diversificar la ubicación de sus plantas productivas, construir cadenas de suministro más localizadas y fortalecer las asociaciones regionales”, dijo.

El Centro de Preparación para el Futuro del IMD publicó su ranking de las empresas mejor preparadas para el futuro en donde no figura ninguna firma mexicana reflejo de la escasa inversión en innovación, entre otros problemas como las vulnerabilidades a políticas comerciales externas.

“La ausencia de empresas mexicanas subraya los retos a nivel nacional y organizativo”, y detalló aspectos como el ecosistema de innovación, el entorno político y económico y la visión y liderazgo.

—Leticia Hernández

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL

SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. RUBÉN PÉREZ GALLARDO OJEDA, NOTARIA 106 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

El suscrito LICENCIADO RUBÉN PÉREZ GALLARDO OJEDA, Notario Público número 106 con ejercicio y residencia en la ciudad Morelia, Michoacán para los efectos a qué se refieren los artículos 152, 159, 160, 161 y demás relativos de la ley del notariado del estado de Michoacán, hago saber: que mediante escritura pública numero 9027 (**NUVE MIL VEINTISiete**) VOLUMEN 283 (DOCSIENTOS OCHEENTA Y TRES) de fecha 23 veintitrés de diciembre de 2024 dos mil veinticuatro pasada en el protocolo a mi cargo, los comparecientes: los CC. GERARDO, MARINA, SAMUEL Y ANCELMO de apellidos RODRIGUEZ CORTES, con el carácter de herederos, iniciaron ante mí f. el procedimiento del Trámite de la Sucesión Intestamentaria Notarial a bienes de la finada MARÍA ISABEL RODRIGUEZ CORTES, manifestando expresamente: la conformidad para llevar el trámite; aceptando dicha herencia; reconociéndose sus derechos hereditarios y el CC. GERARDO RODRIGUEZ CORTES acepta y protesta el cargo de albacea y que procederá a realizar inventario y avalúo del caudal hereditario.

LIC. RUBÉN PÉREZ GALLARDO OJEDA.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 106.
MORELIA, MICHOACÁN.

EDICTO.

VÍCTOR EDGAR VELARDE PEDROZA.

EN EL LUGAR DONDE SE ENCUENTRE PRESENTE.

Se le hace saber que en los autos del expediente 155/2021 ACUMULADO AL 312/2021 relativo a la PROVIDENCIA PRECAUTORIA COMO ACTO PREJUDICIAL A JUICIO ORAL MERCANTIL promovido por JUAN CARLOS MUÑOZ BACAB, en su calidad de apoderado legal de BANCA AFIRME SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, AFIRME GRUPO FINANCIERO contra SERVICIOS Y CONSULTORIA ALYA SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y VÍCTOR EDGAR VELARDE PEDROZA; radicado en la Secretaría de la Sede de Cuernavaca del Juzgado Único Especializado en Oralidad Mercantil del Estado de Morelos, como lo solicita, hágase la notificación a la parte afectada VÍCTOR EDGAR VELARDE PEDROZA a través de edictos, mismos que se publicaran por tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en el periódico local de mayor circulación, a efecto de que dentro del plazo de TREINTA DÍAS contados del siguiente al de la última publicación exponga manifestaciones, realice el pago de lo reclamado, o bien, garanticé dicho pago con bienes raíces suficientes al valor de lo reclamado, asimismo señale domicilio para oír y recibir notificaciones dentro de esta ciudad, apercibiéndole que en caso de no hacerlo, las subsiguientes notificaciones aún las de carácter personal se le harán y les surtirán efectos a través de su publicación en el Boletín Judicial, del mismo modo, se apercibe al afectado que en caso de no manifestar lo que a su derecho convenga, se le tendrá por perdido el derecho que pudo haber ejercitado para tal efecto.

Cuernavaca, Morelos; veintitrés de octubre de dos mil veinticuatro.

SECRETARIA DE ACUERDOS.

LIC. WENDY LAURA PITA RIOS.

JUEZ ÚNICA ESPECIALIZADA EN ORALIDAD MERCANTIL DEL ESTADO DE MORELOS.

M. EN D. CELICIA ABARCA SALINAS.

EDICTO.

IRVING PARRA CAMARILLO

en el LUGAR DONDE SE ENCUENTRE

PRESENTE.

Se le hace saber que en los autos del expediente 44/2024 acumulado al 266/2024 relativo a la PROVIDENCIA PRECAUTORIA DE RETENCIÓN DE BIENES INMUEBLES, CUENTAS GENÉRICAS, VEHÍCULOS AUTOMOTORES Y BIENES MUEBLES COMO ACTO PREJUDICIAL A juicio oral mercantil promovido por BANCA AFIRME, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, AFIRME GRUPO FINANCIERO contra IRVING PARRA CAMARILLO radicado en la Secretaría de la Sede de Cuernavaca del Juzgado Único Especializado en Oralidad Mercantil del Estado de Morelos, como lo solicita, hágase la notificación a la parte afectada IRVING PARRA CAMARILLO a través de edictos, mismos que se publicaran por tres veces consecutivas un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en el periódico local de mayor circulación, a efecto de que dentro del plazo de TREINTA DÍAS contados del siguiente al de la última publicación, exponga manifestaciones, realice el pago de lo reclamado, o bien, garanticé dicho pago con bienes raíces suficientes al valor de lo reclamado, asimismo señale domicilio para oír y recibir notificaciones dentro de esta ciudad, apercibiéndole que en caso de no hacerlo, las subsiguientes notificaciones aún las de carácter personal se le harán y les surtirán efectos a través de su publicación en el Boletín Judicial, del mismo modo, se apercibe al afectado que en caso de no manifestar lo que a su derecho convenga, se le tendrá por perdido el derecho que pudo haber ejercitado para tal efecto.

Cuernavaca, Morelos; veintiocho de octubre de dos mil veinticuatro.

JUEZ ÚNICA ESPECIALIZADA EN ORALIDAD MERCANTIL

DEL ESTADO DE MORELOS.

M. EN D. CELICIA ABARCA SALINAS.

SECRETARIA DE ACUERDOS.

LIC. WENDY LAURA PITA RIOS.

EDICTO.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial de la Federación, 2º Tribunal Colegiado En Materia Civil del 2º Circuito Toluca, Ed. de México.

Notificación a los terceros interesados Samuel Eduardo Pinedo Alvarez Correa y Ana Maritza Ruth Montes Padilla.

En el amparo directo 220/2024, promovido por Elisa Jafif Cohen, contra la resolución de nueve de febrero de dos mil veinticuatro, emitida en el toca 1177/2023, por la Primera Sala Colegiada Familiar de Tlalnepantla, del Tribunal Superior de Justicia del Estado de México, se dictó un provéalo el diecinueve de noviembre de dos mil veinticuatro, en el cual se ordenó notificársele dicha auto y correíres traslado con la demanda de amparo por medio de edictos que se publiquen por tres veces de siete en siete días, en el Diario Oficial de la Federación y en un periódico de mayor circulación en la República Mexicana; por consiguiente, se les hace saber que cuentan con un plazo de treinta días, a partir de la última publicación para que se apersonen al presente juicio, en el entendido que las posteriores notificaciones se les harán por medio de lista hasta en tanto señalen un domicilio dentro de la residencia de este tribunal, y se deja a su disposición copia del provéalo que se les notifica y de la demanda de amparo, en la Secretaría de Acuerdos.

Toluca, Estado de México, a veintitrés de diciembre de dos mil veinticuatro.

El Presidente del Segundo Tribunal Colegiado

en Materia Civil del Segundo Circuito.

Rúbrica

Magistrado Juan Carlos Ortega Castro.

importaciones y de hasta el 60 por ciento sobre los productos chinos, las empresas deben diversificar la ubicación de sus plantas productivas, construir cadenas de suministro más localizadas y fortalecer las asociaciones regionales”, dijo.

El Centro de Preparación para el Futuro del IMD publicó su ranking de las empresas mejor preparadas para el futuro en donde no figura ninguna firma mexicana reflejo de la escasa inversión en innovación, entre otros problemas como las vulnerabilidades a políticas comerciales externas.

“La ausencia de empresas mexicanas subraya los retos a nivel nacional y organizativo”, y detalló aspectos como el ecosistema de innovación, el entorno político y económico y la visión y liderazgo.

—Leticia Hernández

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial del Estado de Chihuahua, Juzgado Quinto Civil por Audiencias, Distrito Morelos.

En el expediente número 1121/2019 relativo a la vía EJECUTIVA MERCANTIL, promovido por los Licenciados MARTIN ALEJANDRO ALICANO ERIVES y ALAN MOGOLLON REYES, en su carácter de apoderados generales de BANCO SANTANDER MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, en contra de ADVANCED COMPUTING MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y de ADRIAN PARRA HERNÁNDEZ, existe un auto que a la letra dice: “...CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A OCHO DE AGOSTO DE DOS MIL VEINTICUATRO. Agréguese a los autos el escrito recibido en este Juzgado el día diecinueve de julio del año en curso, a las once horas con treinta y un minutos, presentado, por el Licenciado [MARTIN ALEJANDRO ALICANO ERIVES] de personalidad reconocida en autos, como lo solicita, se le tiene presentando incidente de liquidación de gastos y costas, en los términos de su curso de cuenta; mismo que se admite sin suspensión del procedimiento, por lo que, tómense los autos a la Unidad de Notificación y Ejecución del Distrito Judicial Morelos, a fin de que uno de sus integrantes se sirva notificar lo anterior a la moral demandada [ADVANCED COMPUTING MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE] por conducto de quien legalmente la represente, en el domicilio ubicado en [Avenida Valle Escondido número 5500 (cinco mil quinientos) oficina 603 (seiscientos tres) del condominio punto alta E-2 en esta ciudad], corriendoles traslado en el acto de la diligencia con la copia del incidente en cuestión, y hágasele saber que cuenta con un término de tres días para que manifieste lo que a su derecho convenga, con fundamento en los artículos 1075 y 1350 del Código de Comercio. Ahora bien, toda vez que de autos se advierte el desconocimiento del domicilio del diverso demandado [ADRIAN PARRA HERNÁNDEZ], de conformidad con los artículos 1070 y 1393 del Código de Comercio, en relación con el numeral 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado por supletoriedad a la materia mercantil, tal y como lo autoriza el artículo 1054 del primero de los ordenamientos citados, se ordena la notificación de [ADRIAN PARRA HERNÁNDEZ] por medio de edictos, haciendo de su conocimiento la admisión del presente incidente de liquidación de gastos y costas, corriendoles traslado con la copia del incidente en cuestión, y hágasele saber que cuenta con un término de tres días a partir de la última publicación del edicto que se ordena, para que manifieste lo que a su derecho convenga, con el apercibimiento que da de no hacerlo se tendrá por perdido su derecho para ello, en el entendido que las copias de traslado correspondientes, quedan a su disposición en la Secretaría de este Juzgado, para los efectos conducentes; lo anterior acorde con lo establecido en el numeral 1078 del Código de Comercio. En el entendido de que los edictos ordenados deberán publicarse tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado, de conformidad con el numeral 1070 del Código invocado. Lo anterior es así, ya que la cuestión que hoy pretende el promovente constituye una litis accesoria o derivada de los derechos sustanciales reconocidos en la sentencia con la imposición de condenas líquidas, por lo que, se erige como un procedimiento contentioso, autónomo del juicio principal por tener una litis propia en materia de cuantificación de las condenas, y una tramitación independiente; con una estructura procesal equiparable a la de un juicio en la que cobran aplicación todas las formalidades esenciales de un procedimiento, y se debe atender a lo previsto en el artículo 1068 Bis del citado código, numeral en el que se regula el emplazamiento. Robustecse lo expuesto la Junsprudencia sustentada en la Decima Época por la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que tiene por fuente el Semanario Judicial de la Federación, Libro 66, Mayo de 2019, Tomo II, tesis 1a./J 21/2019 (10a.), página 1155, número de registro 2019792, que reza: “NOTIFICACIÓN DEL AUTO QUE ADMITE EL INCIDENTE DE LIQUIDACIÓN DE INTERESES EN JUICIOS MERCANTILES ORDINARIOS O EJECUTIVOS. DEBE ORDENARSE DE MANERA PERSONAL A LA CONTRAPARTE DE QUIEN LO PROMOVÍO.” Notifíquese por medio de cédula a [ADVANCED COMPUTING MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE] y [ADRIAN PARRA HERNÁNDEZ] dada su rebeldía, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1068 y 1069 primer párrafo del Código de Comercio. NOTIFIQUESE: Así lo acordó y firma el Licenciado ERWIN ENRIQUE EPAMINONDAS CUERVO ZARAGOZA Juez Quinto Civil por Audiencias del Distrito Judicial Morelos, ante la Secretaría Judicial Licenciada ANA BERTHA SÁNCHEZ ESPARZA, con quien actúa y da fe. DOY FE...” LICENCIADO ERWIN ENRIQUE EPAMINONDAS CUERVO ZARAGOZA, LICENCIADA ANA BERTHA SÁNCHEZ ESPARZA, SECRETARIA RÚBRICAS. Lo que se hace de su conocimiento para los efectos legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE
CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, 20 DE AGOSTO DE 2024
SECRETARIA JUDICIAL DEL JUZGADO QUINTO CIVIL POR AUDIENCIAS
DEL DISTRITO JUDICIAL MORELOS
RÚBRICA
LICENCIADA ANA BERTHA SÁNCHEZ ESPARZA.

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
201.94 / 158.68	AC*	171.92	-4.71	-2.67	-0.13	-5.53	-0.47
16.61 / 9.55	ALFAA	14.87	-0.14	-0.93	-8.32	12.28	-1.46
85.38 / 42.33	ALSEA*	46.15	0.36	0.79	0.63	-27.56	6.12
17.21 / 14.09	AMXB	14.42	-0.43	-2.90	-5.63	-7.03	-3.55
605.24 / 443.65	ASURB	524.64	-9.61	-1.80	0.09	11.29	-1.88
69.56 / 40	BBAJIOO	42.30	-0.13	-0.31	-1.47	-25.53	1.32
88.8 / 53.85	BIMBOA	54.25	-0.91	-1.65	-8.79	-36.06	-1.79
38.25 / 26.43	BOLSA	33.10	-0.18	-0.54	3.41	-4.09	-0.78
15.3 / 10.33	CEMEXCP0	11.62	-0.03	-0.26	0.00	-8.36	-0.51
156.76 / 98.73	CHDRAUB	122.79	-2.36	-1.89	-7.21	21.07	-2.00
42.18 / 22.3	CUERVO*	22.37	-1.14	-4.85	-11.16	-33.08	-4.52
242.21 / 167.38	FEMSAUD	167.67	-8.04	-4.58	-7.54	-21.74	-5.64
409.99 / 226.28	GAPB	369.57	-5.07	-1.35	-0.87	35.34	0.83
186.87 / 109.46	GCARSOA1	112.15	-3.07	-2.66	-11.39	-37.86	-2.72
206.98 / 140.81	GCC*	186.12	-0.52	-0.28	5.19	-4.73	-0.18
28.79 / 20.03	GENTERA*	23.56	-0.22	-0.93	-10.93	4.62	-3.05
55.65 / 41.13	GFINBUR	43.18	-0.43	-0.99	-11.72	-3.27	-0.48
190.12 / 130.04	GFNORTEO	137.30	0.37	0.27	-3.16	-15.88	2.49
115.97 / 79.99	GMEXICOB						

2025: los desafíos del desarrollo

El entorno de dinamismo de la economía global ha inaugurado, paradójicamente, una etapa de competencia y cooperación regional. En el caso de México, su relación e integración económica con Norteamérica es relevante y marca un diferencial competitivo. Sin embargo, su relación con otros países de América Latina y el Caribe es igualmente relevante, para competir frente a las economías de manufacturas asiáticas y demás economías a escala competitivas sobre todo en sectores como *commodities*.

Sostengo que esta etapa se trata de un período de competencia y cooperación simultáneas. Eso parecen indicar los estudios y análisis más serios en materia económica. Por ejemplo, el *Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2024* –publicado por la Comisión Económica para América Latina (Cepal)– indica que los signos de mejora económica tras la crisis de 2020-2021 provocada por la pandemia, crecen. Los datos registran que “en 2024 y 2025

COLABORADOR INVITADO

David Colmenares Páramo

Auditor Superior de la Federación

Opine usted:
@brunodavidpau@yahoo.com.mx



el crecimiento económico del mundo se mantendrá estable en los niveles de 2023, con un mayor impulso por parte de las economías emergentes. En 2024 los principales bancos centrales del

mundo expandieron la liquidez, poniendo fin al ciclo monetario restrictivo. Además, la región incrementa la emisión de deuda en los mercados internacionales; no obstante, la transferencia neta de recursos hacia el exterior va en aumento”.

El informe también indica que la dinámica de la actividad económica en América Latina continúa siendo baja y depende cada vez más del consumo privado. Esta condición puede ser revertida dado el contexto macroeconómico de las principales economías de la región caracterizadas por un mejor control inflacionario, menores restricciones de política económica y proyecciones para aumento de la inversión pública.

Representa, en la mayor parte de los casos de países en la región, una oportunidad para que los proyectos de participación estatal incrementen en número y profundidad de su implicación. Empero, esta nueva ola de proyectos de inversión pública debe aprovecharse a partir de la óptica de los costos de oportunidad y la dirección del desarrollo por parte del Estado. Estos procesos y proyectos de inversión provocan un doble efecto: primero, dinamismo económico *per se* en función de su proceso gasto; segundo, mejores condiciones para el desarrollo económico y ganan-

cia de puntos y referencias para la competitividad en el marco de los cambios (*nearshoring*, por mencionar algún proceso) de la economía global.

Dadas las virtudes de la coyuntura de la economía global y los procesos de inversión de un *Estado Emprendedor*, como lo argumenta Mariana Mazzucato en un libro que lleva esa frase por nombre, es necesario que los gobiernos nacionales desarrollen mejores procesos de planeación, evaluación y fiscalización. Es un punto de inflexión en la historia contemporánea en el entendimiento del crecimiento económico, prosperidad y desarrollo.

Por ello, las tareas de las Entidades de Fiscalización de Fiscalización Superior (EFS) representan una oportunidad invaluable para contar con organizaciones públicas eficaces y políticas públicas que apunten al desarrollo nacional y de las regiones. En el corto plazo, los gobiernos nacionales tendrán que profundizar en las tareas de cooperación para el desarrollo y la conformación de bancos de buenas prácticas para la obtención de mejores resultados y el logro de objetivos. Desde las EFS, como el caso de la Auditoría Superior de la Federación es importante reconocer el contexto global para dimensionar nuestros desafíos.

LATAM cortaría auge de deuda

En el año pasado, LATAM registró emisiones en el extranjero por 127 mil millones de dólares, un alza anual del 42 por ciento. Los mayores suscriptores de esas operaciones prevén una cifra similar, o incluso ligeramente superior, para este año.

Sin embargo, en el camino se interponen dudas sobre el rumbo de la Reserva Federal en cuanto a los recortes de las tasas de interés, el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca y las preocupaciones sobre la economía china. La agudización de los riesgos políticos en países como Brasil y Colombia, además de una serie de elecciones, también podrían hacer mella.

La emisión latinoamericana es más sensible a las perspectivas de la economía y las tasas de EU, según Sergey Dergachev, responsable de deuda corporativa de mercados emergentes de Union Investment Privatfonds GmbH en Fráncfort. —Bloomberg

Guillermo Ortega

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS

Google Play App Store

Roku

CON
ORTEGA
A LAS 10

Lunes a Viernes
22 HRS.

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star^{TV}
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

EMPRESAS

EN RIESGO, SU COMPETITIVIDAD

Ventas de mezcal caerían 40% por aranceles de Trump

El precio de esta bebida en EU podría aumentar hasta un 10% por los nuevos impuestos, advierten expertos.

El 50% del mezcal producido en México se exporta a EU; es el mercado clave.

ELIZABETH VARGAS
evargas@elfinanciero.com.mx

La amenaza del aumento de 25 por ciento a los aranceles de productos mexicanos propuesto por Donald Trump golpearía severamente al mezcal en 2025, con una caída en sus ventas de hasta 40 por ciento en el mercado estadounidense, por el encarecimiento de hasta el 10 por ciento en sus precios, advierten analistas.

“Las exportaciones bajarían considerablemente, y los pequeños productores quedarían fuera si no reciben apoyo del gobierno mexicano. Incluso las grandes marcas con una presencia consolidada tendrían que modificar sus precios”, alertó Alejandro Noriega, cofundador de Experiencias Mezcaleras Puebla.

La caída significativa en las ventas pondría en riesgo a los más de 265 mil mexicanos que dependen de esta industria y actividad.

De acuerdo con el Consejo Mexicano Regulador de la Calidad del Mezcal (Comercam) en 2023 la industria del mezcal generó 55 mil empleos directos y 210 mil in-

directos.

Durante el mismo periodo se produjeron 12 millones 239 mil 655 litros de esta bebida, de los cuales 7 millones 829 mil litros fueron envasados para su exportación. Cerca del 50 por ciento de este volumen tuvo como destino Estados Unidos, consolidándose como el principal mercado para esta bebida, según Araceli Aguilar, productora del mezcal Huichichiqui.

“De la producción que hay, un 50 por ciento se está yendo a Estados Unidos, y un 10 por ciento, a otros países del mundo, mientras que el 40 por ciento se está quedando en México para consumo nacional”, aseveró Aguilar.

Esto posiciona a Estados Unidos como el principal mercado de exportación de mezcal. Actualmente, las marcas de mezcal más consumidas en aquel país, según Mordor Intelligence son: Del Maguey, Mezcal Ilegal, Montelobos, Rey Campero y El Silencio. En su totalidad, estas marcas ofrecen productos de origen oaxaqueño, y tan solo dos de ellas, Del Maguey y Montelobos, incluyen mezcal de origen poblano.

COCTELERÍA: EL CORAZÓN DEL CONSUMO DE MEZCAL EN EU

El 80 por ciento del mezcal que llega a Estados Unidos se utiliza en coctelería, un segmento donde el

Habrá Wi-Fi de Starlink de Elon Musk en aviones de United Airlines este año

United Airlines usará Starlink de SpaceX para Wi-Fi de Elon Musk en vuelo este año. El servicio será gratis para los miembros del programa de fidelidad de la aerolínea y estará disponible primero en un Embraer.

sa González Diseñadora: Arantza Clavellina



Fuente: Comercam

Grafico: Ismael Angeles

precio competitivo es clave para mantener su demanda, debido a la falta de calidad en el producto.

La posible alza de costos derivada de los aranceles podría disuadir a los bares y restaurantes de incluir el mezcal en sus menús.

Aguilar, subrayó la importancia del precio para mantenerse en el mercado y agregó que la preferencia por mezcal de menor calidad para coctelería dificulta la comercialización de productos *premium* en EU.

“Un buen mezcal tiene que tener más de 45 grados de alcohol, pero ese ya es un producto más caro que es para gente conocedora, entonces es más difícil colocarlo en el mercado”, añadió la productora.

Este fenómeno afectaría directamente a los pequeños productores que intentan comercializar un producto de buena calidad en EU, además, haría que las grandes empresas dieran a conocer una bebida espirituosa que no representa la tradición milenaria del mezcal.

A pesar de estas barreras, el 20 por ciento del mezcal exportado a Estados Unidos sigue siendo consumido directamente, por migrantes mexicanos que buscan una conexión con sus raíces. Este segmento, sin embargo, enfrenta el impacto de las políticas migratorias de Trump, quien planea deportaciones masivas desde su primer día de mandato, el 20 de enero de 2025.

Según la Secretaría de Relaciones Exteriores, en EU viven 37.3 millones de mexicanos, de los cuales 5.3 millones no tienen un estatus migratorio legal. La posible reducción de esta población bajaría la demanda de mezcal *premium* y complicaría el panorama para productores nacionales.

ESTRATEGIA Y RESILIENCIA

Si bien los pequeños productores serían los más afectados por los aranceles y las deportaciones masivas, las grandes marcas tampoco están blindadas ante la crisis. Pernod Ricard, propietaria de Del Maguey, y Campari Group, dueña de Montelobos, intentarían absorber parte de los costos para preservar su participación en EU. No obstante, las condiciones adversas llevarían a estas firmas a explorar estrategias para diversificar sus operaciones.

256,000

PERSONAS

Dependen de esta industria para su sustento, tanto a nivel corporativo como de agropecuario.

ACUSAN CONDICIONES ADVERSAS DE TRABAJO

Protestan controladores aéreos en 62 terminales

Trabajan bajo protesta; demandan mejores horarios y pagos extras

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

En 62 aeropuertos del país, los controladores aéreos están realizando sus trabajos bajo protesta ante las condiciones laborales adversas y las jornadas cada vez más extenuantes que merman el desempeño de los encargados de la seguridad aérea.

El secretario general del Sindicato Nacional de Controladores de Tránsito Aéreo (Sinacta), José Co-

varrubias, dijo a El FINANCIERO que todos los controladores del país, de al menos 62 terminales, están realizando sus labores cotidianas, pero con un claro mensaje de protesta.

Este diario ha podido acceder a una serie de fotografías que muestran a los controladores aéreos mostrando una camiseta en donde se puede leer el mensaje "controladores aéreos trabajando bajo protesta", con vestimenta rojinegra similar a las usadas en las huelgas.

Aunque los controladores no han llamado a ningún tipo de paro de sus funciones, esenciales para mantener la seguridad aérea y la operación de las aeronaves en el país, estos llevan por lo menos una

500

TRABAJADORES

De este sector se requieren para atender los 62 aeropuertos.

semana mostrando su descontento con jornadas extras no cubiertas y por horarios cada vez más amplios.

La crisis de controladores aéreos fue advertida por el propio gremio desde el sexenio de AMLO, cuando evidenció la falta de personal para cubrir las estaciones del país ante un aumento del tránsito aéreo y la apertura de nuevos aeropuertos.



ESPECIAL

Playeras 'rojinegras'. Al menos llevan una semana mostrando su descontento.

En México hay un déficit de al menos 500 controladores de tránsito aéreo, además de una deficiente producción de nuevos controladores, lo cual se ha conjugado con las jubilaciones de trabajadores que ya han cubierto su periodo laboral.

Además, la formación de nuevos controladores enfrenta un nuevo obstáculo: no hay instructores su-

ficientes para ello, y se exige a los controladores en funciones realizar esas tareas sin remuneración adicional, incluso, se afectan sus períodos de descanso para ello.

Covarrubias indicó que se espera una reunión con el gobierno, particularmente con la SICT para buscar soluciones a la emergencia que viven estos trabajadores aéreos en el país.

Cambios

La aerolínea del Estado, notificó que dejará de operar 8 rutas.

Actualidad Las 8 rutas eran servidas por TAR, una empresa privada a la que Mexicana pagaba.

Las rutas Acapulco, Campeche, Guadalajara, Nuevo Laredo, Puerto Vallarta, Uruapan y Villahermosa.

Silencio La aerolínea no explicó las causas de la cancelación, que significa el 50% de su cobertura.

Fuente: Mexicana

SIN PREVIO AVISO

Dejan de operar 8 rutas de Mexicana desde hoy

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

Sin aviso previo, la aerolínea del Estado, que opera bajo la marca Mexicana, dejará de operar 8 destinos, que eran servidos por TAR, una firma privada a la que le pagaba por realizar vuelos con sus aeronaves y personal.

En su página web, Mexicana notificó a sus clientes que dejará de operar 8 destinos: Acapulco, Campeche, Guadalajara, Nuevo Laredo, Puerto Vallarta, Uruapan y Villahermosa,

EL FINANCIERO pudo comprobar que las rutas estarán suspendidas hasta nuevo aviso, por lo que los pasajeros deberán esperar a las indicaciones de la línea aérea.

"Nos avisaron la semana pasada que se había cancelado, por lo que estarán suspendidas hasta nuevo aviso", dijo un operador telefónico de la aerolínea a este diario.

La aerolínea no explicó las causas de la cancelación de las rutas, que significan alrededor del 50 por ciento de su cobertura en el país, pero llamó a sus pasajeros a consultar las bases de cancelación.

Mexicana es una aerolínea bajo el mando militar que resurgió tras la quiebra de la empresa original en agosto del 2010.

EN 2024. La aerolínea habría perdido 900 mdp y transportado solo a 53 pasajeros por vuelo.

El gobierno adquirió la marca Mexicana e inició a operar vuelos a 19 destinos con ayuda de TAR, una empresa privada que le rentó un par de aviones para servir a la mitad de sus destinos.

Mexicana tuvo que rentar aeronaves ya que en el mercado no habían opciones viables y ante ello, realizó un pedido de 20 aeronaves a la fabricante brasileña Embraer.

Hasta ahora, la aerolínea ha perdido más de 900 millones de pesos y solo transportó a 53 pasajeros por vuelo en 2024.

ALZA DE MATERIAS PRIMAS

Venden 5% menos rosas pequeños comercios

Pese a todos los pronósticos, el consumo de la tradicional Rosca de Reyes cayó 5 por ciento este año, afectando a los pequeños comercios. La presión de costos en las materias primas y la desaceleración del ingreso familiar fueron las principales causas de este comportamiento, considera Carlos Hermosillo, analista especializado en consumo.

"Los pequeños negocios son quienes más resentirán esta baja en la compra de la Rosca, seguidos de las cadenas comerciales. Por el contrario, las panaderías gourmet no sentirán dicho efecto", dijo.

El Sistema Nacional de Informa-

Tradición

Para este Día de Reyes, las familias gastarán hasta mil 800 pesos por una rosca gourmet.

■ Precio promedio por rosca grande, pesos

	Tradicional	Gourmet
Panadería	480	530
Supermercado	520	690
Panadería franquicia	550	800

Fuente: ANPEC

ción e Integración de Mercados reportó que el precio de un bullo de 50 kg de azúcar, insumo clave, tuvo un costo promedio de mil 12 pesos este mes, un alza de 2 por ciento respecto a diciembre de 2024.

Ante el alza en los precios de los insumos, los pequeños empresarios han optado por absorber los costos adicionales para evitar trasladarlos a los consumidores y conservar a su clientela, de acuerdo con Misael Becerril, encargado de ventas y logística de un negocio familiar de Roscas de Reyes en Toluca.

Cosa que no ocurre en otras panaderías más gourmet, donde se han encontrado rosas rellenas cuyo precio oscila entre los 550 hasta de mil 800 pesos.

"No todos tienen las mismas posibilidades; la misión es llegar a cada cliente", dijo Becerril.

—Elizabeth Vargas



EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



Ganadores & perdedores

Lunes a Viernes

16 HRS.

150 .IZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 SomosTV TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

¿Por qué tanto miedo?

Faltan 14 días, dos semanas exactamente, para que Donald Trump se convierta nuevamente en presidente de Estados Unidos.

Si cumple sus promesas, en un par de semanas tendremos la frontera cerrada y un 25 por ciento de arancel o sobreprecio en los productos mexicanos que serán muy caros allá y como consecuencia, muchos dejarían de venderse. Puede cumplir esas amenazas, pero no gratis. Y no es solamente un asunto de inflación en su país. Ahí está la clave.

Por eso difiero de los pesimistas, Donald Trump no va a desviar el rumbo de una nación como la suya, que en 2025 tendrá uno de los mejores años que ha tenido su economía.

Sí tendremos algunos aranceles este año, es la marca de la casa Trump, y posiblemente enfrentaremos también el cierre de sus fronteras al tránsito de ciertas personas rumbo al norte. Debe atender a su público. Pero se equivocan quienes esperan escenarios catastróficos en la relación con ese país.

Conviene guardar los rosarios y moderarse, las medidas a aplicar por su gobierno serán todas aquellas que alimenten la narrativa para sus seguidores, con un límite: todo aquello que no dañe a sus empresas, que dependen de sus ministros mexicanos que no deben interrumpirse. Vamos al caso.

Vean lo que leen esta semana los miembros de la más poderosa organización empresarial de ese país:

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



“Salvo que ocurra un acontecimiento imprevisible, la economía debería crecer incluso mejor en 2025 que en 2023 y 2024, lo que significa una tasa de crecimiento superior al 3 por ciento y con ganancias que serán ampliamente disfrutadas. Esto contribuirá a que haya más oportunidades para que los trabajadores y las empresas alcancen su sueño americano”, expuso Curtis Dubai, economista en jefe de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos (*US Chamber of Commerce*), una organización que suele mover muchos hilos de la política estadounidense.

“La mayoría de los demás países, incluidos los altamente

desarrollados e industrializados, crecen más lentamente que la economía estadounidense. Les encantaría acercarse siquiera a una tasa de crecimiento del 3 por ciento”, agregó.

Tiene razón. Alemania batalla con la recesión, Francia apenas supera el uno por ciento; Canadá y México luchan por alcanzar al menos dos por ciento anual. Estados Unidos se distancia rápidamente incluso de las potencias europeas y asiáticas y lo que México exporta es parte de la maquinaria que permite ese crecimiento de los vecinos.

¿QUIENES SÍ PUEDEN VER PROBLEMAS SERIOS?

La industria automotriz está arraigada en la cultura estadounidense. Ese país no permitirá que sus compañías del sector pierdan más terreno en el mundo frente a los chinos. Que BYD venda más coches eléctricos que Tesla es un insulto para la manufactura estadounidense.

China necesita el crecimiento de sus empresas de autos por varias razones. Una de ellas es la caída de su sector inmobiliario que obliga a esa nación a buscar otras fuentes de riqueza. Otra, es la excelente vía de obtención de datos en la que se convirtieron los nuevos coches, tan conectados con las personas. A los vecinos no les gusta eso.

Robert Lighthizer, el representante comercial de los Estados Unidos que negoció con el secretario de economía mexicano Ildefonso Guajardo el actual tratado comercial (TMEC), fue enfático en denunciar lo que él percibió como abusos de México en contra de la industria automotriz de su

país. Por eso destruyó el TLCAN original.

Pero el mismo Lighthizer reconoce en su libro *No Trade is Free*, que no vio problemas con el resto del comercio. En la nueva administración de Trump, un acólito de Lighthizer, Jamieson Greer, ocupará la oficina del *US Trade Representative*. Va a revisar toda la cadena automotriz.

Si ellos comprueban que México sirve de puente hacia el norte para coches o autopartes automotrices chinas, quienes están en el negocio verán más problemas que solo aranceles.

¿QUIENES PUEDEN VER UN MONTÓN DE OPORTUNIDADES?

Los demás. Fabricantes de máquinas, equipo médico, computacional, tecnológico, y aún más quienes proveen servicios a los estadounidenses, que en la era de la inteligencia artificial generativa deben entrar en un momento de aceleración sin precedentes.

Ya hay un montón de mexicanos haciendo *marketing*, *software*, servicios contables, servicios de arquitectura para clientes estadounidenses. Del otro lado están felices con la calidad y los precios. Platico con esos exportadores frecuentemente y celebran que ahí no hay y no habrá aranceles. Ya les platicaré de *Product Latam*.

Este año inicia, enhorabuena para los que siguen vivos. Ocupémonos en lo que podemos controlar: seguridad, energía limpia y educación, por ejemplo.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

NOTICIAS

HARD DISCOUNT

Alcanzarán el 15% del mercado en México

Sector Comercio. Para 2025, los *hard discounters*, o tiendas de descuento duro, podrían consolidarse como uno de los formatos más relevantes en el *retail* mexicano, con potencial de triplicar su participación actual del 3 por ciento hasta alcanzar el 15 por ciento.

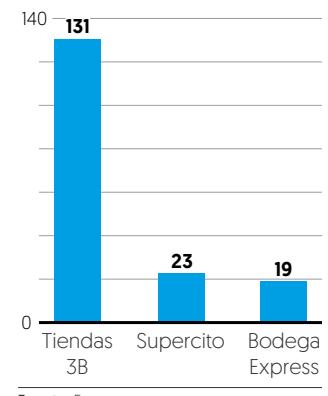
Este modelo, caracterizado por precios bajos y una oferta enfocada en productos básicos y marcas propias, ya muestra crecimientos anuales a doble dígito, según Laura Calderón, líder de Customer Success para *Retail Vertical* en NielsenIQ. Hoy México aún es un canal pequeño, pues representan el 3 por ciento de las ventas.

—Elizabeth Vargas

Necesarios

Las tiendas de descuento duro podrían consolidarse como el formato más relevante de 2025.

■ Tiendas abiertas 3T24



muchos de los usuarios no han cambiado su domicilio ni su número telefónico, lo que mantiene la vigencia de gran parte de la información comprometida.

En este sentido, dijo que es indispensable que los usuarios de Telmex se mantengan alertas, ya que la información que se vende en la *Deep Web* e incluso en algunos grupos de Telegram podría ser utilizada para cometer otros delitos.

“Esto representa un riesgo, ya que los datos pueden ser utilizados para cometer delitos como robo de identidad, fraude financiero, acceso no autorizado a cuentas mediante ataques de *credential stuffing*, campañas de ingeniería social, extorsión y la creación de nuevas bases de datos”, advirtió Ruiz.

Asimismo, añadió que los ciberdelincuentes que accedan a la base de datos podrían utilizar la información para perpetrar ataques dirigidos contra los clientes de la empresa de Carlos Slim.

Cabe señalar que en los últimos años las telecomunicaciones se han posicionado en el top 3 de las industrias más atacadas, a la par del sector logístico y de la industria del petróleo y gas.

En peligro

Se ha detectado la filtración de una base de datos de Telmex.

Comprometidos Aproximadamente, 18 millones de clientes de Telmex, encuentran comprometidos sus datos.

Filtración La base contiene datos desde 2013, con información sensible de esa cantidad de usuarios.

En la mira En los últimos años, las telecomunicaciones se han posicionado en las industrias más atacadas.

FUENTE: SILIKN

la filtración de una base de datos correspondiente a Telmex que contiene datos desde 2013, año en que este proveedor sufrió una brecha de seguridad que expuso información sensible de 17 millones 986 mil 377 cuentas de sus clientes”, afirmó el especialista en ciberseguridad.

Explicó que la filtración de la base de datos de Teléfonos de México es muy delicada, debido a que

“Es un riesgo, ya que los datos pueden ser utilizados para cometer diversos delitos”

VÍCTOR RUIZ
CEO de la empresa Silikn

ES INFORMACIÓN DESDE 2013

Filtran datos de 18 millones de clientes de Telmex

Los datos vulnerados incluyen nombres, números telefónicos y direcciones

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Datos de unos 18 millones de clientes de Telmex se encuentran comprometidos debido a que se ha detectado la filtración de una base de datos que contiene información personal de los usuarios de los servicios de telefonía e internet de la empresa de Carlos Slim.

De acuerdo con Víctor Ruiz, CEO de la empresa de ciberseguridad Silikn, los datos vulnerados incluyen nombres, números telefónicos y direcciones de los clientes de Teléfonos de México.

“Se ha reportado nuevamente

RESTAURANTES

Canirac: Ley Silla no impactará presupuesto

La cumplirán. La Ley Silla, publicada el 19 de diciembre de 2024 en el Diario Oficial de la Federación (DOF), obliga a los negocios a proporcionar espacios adecuados para que sus trabajadores puedan sentarse durante sus turnos. Sin embargo, el impacto financiero para los restaurantes será mínimo, aseguró Ignacio Alarcón Rodríguez Pacheco, presidente nacional de la Canirac.

“No vamos a incrementar ni el 1 por ciento de nuestro presupuesto por unidad de negocio”, afirmó Alarcón.

Destacó que la mayoría de los restaurantes ya cuentan con la infraestructura necesaria para cumplir con las disposiciones de la ley.

—Elizabeth Vargas

Mauricio Candiani

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx

@mcandianigalaz



No será un año para navegarlo en piloto automático. En 2025 hay una secuencia de sucesos que obligan a la cautela inteligente.

Cada empresa tiene niveles de vulnerabilidad distintos, pero a todas conviene monitorear aquello que puede convertirse en problema descarrilante o restricción limitante.

Dediquémonos a lo que nos dedicemos, aquí 7 puntos para observar:

1) En ene/20 el mundo testi-

7 puntos críticos para monitorear en el 2025

ficará como Trump reingresa a la Casa Blanca. Habla tanto, que es difícil seguir el paso de sus amenazas y exageraciones, pero tiene un poder enorme. Con pies de plomo, habrá que reaccionar progresiva y assertivamente a cada efecto directo e indirecto de sus actos.

2) La reforma judicial mueve la pared de riesgo de personas y organizaciones. Tenemos claro lo que muere, pero tomará tiempo evaluar la nueva funcionalidad de lo que emerge. Conviene ser mucho más cuidadoso con quien se hace negocios y cómo se estructura cada transacción. ¿Y en caso de incumplimiento o diferendo?: mucha creatividad y astucia.

3) La inseguridad pública estructural seguirá ahí. En el mejor de los casos igual. Como cada uno pueda, hay que ayudar a cualquier autoridad que muestre querer confrontar a los malosos. Pero con pragmatismo y guardia alta, hay que cuidar a las personas, bienes y mercancías como si nadie existiera para ayudarte.

4) El gobierno federal estima que la economía crecerá 2.5%. El promedio de los analistas pronostica 1.2%. Y en muchos

pasillos de la IP se dice que, si no decrecemos, deberemos festejar. Contadas empresas crecerán por inercia macro; se deben accionar disparadores inteligentes para el crecimiento inducido.

5) El gobierno federal gasta más de lo que recauda y genera. Ya le pesan los intereses y tiene una dependencia creciente en más y nueva deuda. Aunque no le ayuda a Banxico en el control pleno de la inflación, es el primer interesado en que la tasa de referencia baje de 10% más temprano que tarde.

6) La SHCP prometió a tirios y troyanos reducir el déficit de las finanzas públicas de ~6% (en 2024) a 3.9%. Asumiendo que todo gobierno enfrenta imponentes y presiones, eso significará un nivel de disciplina macro muy estricta y creerle a quien desordenó que ahora si va a ser ordenado.

7) Pemex Transformación Industrial pierde dinero por minuto. El corporativo ya es un dren del dinero de los contribuyentes. Su deuda financiera es de ~100 mil mdd y se encarece. Le debe a centenas de proveedores de todos los tamaños con sus efectos en cadena. Es muy mala idea

venderle un solo lápiz nuevo a esa paraestatal o a quien dependa de ella.

Y en este entorno, lo más relevante es la calificación de la deuda soberana. México está muy cerca de la línea inferior para perder el Grado de Inversión. Conservarlo debe ser el objetivo número uno de la Presidencia. Y es que incide en todas las colocaciones, no sólo en las del sector público. Subestimar su importancia es negarle la posibilidad de un país de primer mundo a los más.

El optimismo estratégico debe estar en las capacidades internas de tu empresa. En la evaluación de lo no esperado y en el consecuente ajuste para seguir haciendo negocios saludables.

Y sí. Habrá oportunidades para quien las sepa ver. Pero estas

sólo acabarán siendo reales para quien las pueda bien aprovechar. ¡Mucho éxito!

EN UN ABRIR Y CERRAR DE OJOS, YA SON 10 AÑOS

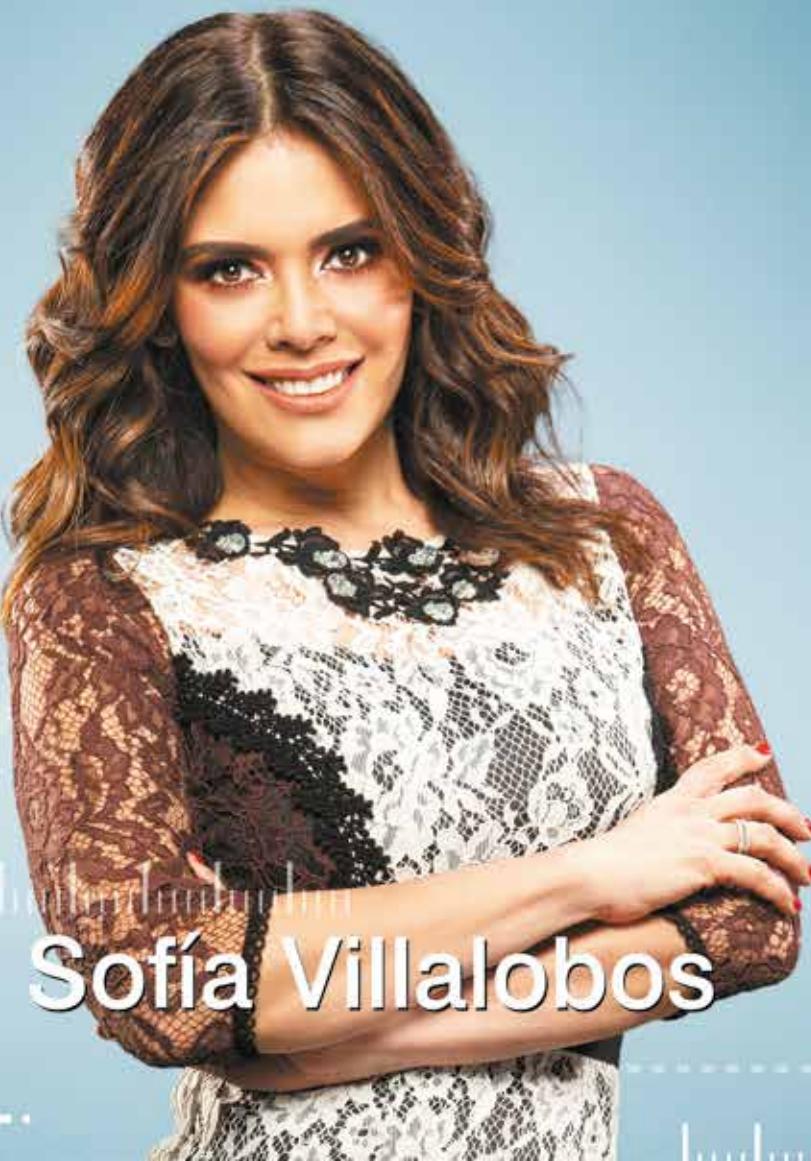
¡Uff! Una década escribiendo en El Financiero. Siempre los domingos para publicar los lunes. Disfruto reflexionar en este espacio sobre el quehacer de los negocios y la gestión directiva.

Gracias a mi familia por su respeto irrestricto al tiempo que esta disciplina exige. Gracias a todos los que le dan forma a este indispensable periódico. Y gracias a quienes amablemente me leen y generosamente comparten mis textos en sus órbitas de influencia.

Empresario y conferencista internacional

“A todas las empresas les conviene monitorear aquello que puede convertirse en problema descarrilante”

“México está muy cerca de la línea inferior de perder el Grado de Inversión. Conservarlo debe ser el objetivo uno”



Sofía Villalobos

EL FINANCIERO | Televisión

BAJA LA APP
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO
• EN VIVO



DESCARGA GRATIS

Google Play App Store

Roku

**EL FINANCIERO
Televisión 20h.**

**Lunes a Viernes
20 HRS.**

150 . iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star^{TV}
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Hoy, con 25 años más a nuestras espaldas, es inevitable mirar atrás y recordar el inicio del siglo XXI. Apenas comenzado, el mundo se enfrentó a una transformación profunda y una parálisis sin precedentes. Crisis de todo tipo sacudieron al planeta, pero una vez más se demostró que la fe puede ser nuestro faro. Por eso, querido lector, le hago una invitación: cultive su fe y quédese con lo mejor de cada cosa y persona.

El siglo XXI arrancó con sangre y fuego, y ahora, con Donald Trump a las puertas de la Casa Blanca, el mundo parece regresar a ese punto de ebullición. Los enemigos de Estados Unidos y de la paz reflejan el caos lógico de un planeta en guerra. Pero la historia siempre tiene sus maneras de advertirnos.

Pensemos en aquel anarquista italiano que, con una daga en mano, puso fin a la vida de la emperatriz Isabel de Baviera, conocida como "Sissi". Ese acto, aparentemente aislado, encendió la chispa que marcó el inicio del fin para el imperio austrohúngaro.

Lo que siguió fue una serie de tragedias para la dinastía Habsburgo. El asesinato del archiduque Francisco Fernando, en Sarajevo, a manos de Gavrilo Princip, no sólo apagó la vida del heredero al trono, sino que desató una guerra mundial. Lo que comenzó como un conflicto local en los Balcanes se convirtió en un baño de sangre global.

Ese asesinato fue el detonante que aprovechó el káiser Guillermo II de Alemania para redibujar el mapa de Europa. Con el imperio austrohúngaro debilitado, Alemania emergió como una potencia moderna, impulsada por su tecnología militar y su industria automotriz, con Mercedes Benz a la cabeza. Así, el káiser forjó un imperio montado sobre el avance tecnológico y la fuerza de sus cañones.

En este inicio de año surge una reflexión que no podemos ignorar: quien no conoce su pasado está condenado a perderse en el futuro. Pero no basta con saber de dónde venimos; necesitamos un plan. No es suficiente llegar a un destino si no entendemos para qué queremos estar ahí y qué faremos al llegar.

Hoy, nuevamente, el mundo está en llamas. Medio Oriente arde tras un siglo de conflictos. Por primera vez en su historia, Israel ha decidido plantar cara. Después de seis mil años de persecuciones y atrocidades, tras haber sufrido el Holocausto y un sinfín de atrocidades, los israelíes han elegido dejar de disponer su cuello a merced de la guillotina de la historia.

La geografía política y estratégica de las naciones está en constante transformación, y con ello surgen nuevas tensiones. Europa no es la excepción: Austria, cuna histórica del carácter más duro de la extrema derecha, ya ha sucumbido a esas fuerzas. Las elecciones que se celebrarán en Alemania el próximo mes, pueden perfectamente abrirle la puerta a la extrema derecha alemana para que alcance el poder. ¿Ha olvidado Europa las lecciones de los extremismos? ¿O están sus sociedades tan perdidas que ya no saben lo que quieren?

Méjico no está exento de esta amnesia histórica. Necesitamos recordar qué significaron el PRI, el PAN y figuras como Vicente Fox, o los acontecimientos que llevaron al triunfo arrollador de Andrés

AÑO CERO

Antonio Navalón

@antonio_navalon



Hijos del fuego



FOTOCARTE: ESMERALDA ORDAZ

Manuel López Obrador en 2018. De igual forma, Alemania debe mirar hacia atrás y entender cómo líderes como Konrad Adenauer y Helmut Kohl construyeron el país que hoy se enfrenta a una encrucijada.

El desafío actual alemán no es mantener a Europa unida ni disciplinar económica o socialmente al Viejo Continente, sino evitar que el péndulo se balancee hacia la extrema derecha. O, en caso de que la extrema derecha triunfe en

Alemania, su verdadero desafío será crear una dinámica política donde la extrema derecha –como está pasando en Italia con Giorgia Meloni, quien paradójicamente está haciendo un buen trabajo– pueda llegar a tener en el gobierno sin asustar a nadie y hacerlo de manera eficiente.

Todo cambió. Hoy el mundo que conocimos ya no existe. Aunque estrictamente hablando en realidad nuestro mundo colapsó con las Torres Gemelas. Y ahora,

en el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca, el fuego se combate con el fuego y la sangre con la sangre.

Hasta donde se sabe, sólo ha habido dos atentados terroristas en Estados Unidos. Catalogar todo aquello que no cuadra con los intereses de un país como terrorista es algo peligroso e incluso extremista. Para hacerlo, lo único que necesita Trump en su regreso al Despacho Oval es tener todas las razones demostrables a través del miedo y la violencia de que su programa no es extremo. Aunque lo que sí es extremo es la situación que ha alcanzado el mundo.

Desde el final de la Segunda Guerra Mundial, el sistema político que impulsó el desarrollo democrático y el tránsito de dictaduras hacia sociedades libres ha comenzado a desmoronarse. Ya no es posible convencer a los pueblos de que invertir en derechos humanos y garantías constitucionales es la mejor decisión. La gente teme al vacío y, en su desesperación, prefiere la falsa seguridad de líderes autoritarios a la incertidumbre de democracias que no garantizan estabilidad.

Las instituciones que antes equilibraban el poder –asambleas, congresos, parlamentos– están debilitadas, y en algunos casos, han sido erradicadas. Si no corregimos el rumbo, el sueño democrático quedará como una utopía perdida. Pero no podemos permitir que eso suceda. No podemos seguir legando a nuestros hijos un sistema fallido. Debemos cambiar las dudas por certezas, el miedo por esperanza y las palabras por acción. Y para ello, necesitamos un plan.

Hoy, la confianza recae en líderes absolutos que se alzan por falta de oposición clara y propuestas contundentes. Pero el verdadero cambio no está en ellos, sino en nosotros. ¿Seremos capaces de protagonizar nuestro destino? Esa es la gran pregunta.

El concepto de guerras religiosas es algo que hemos ido aplazando y evitado enfrentar directamente desde el 11 de septiembre de 2001. El día que cayeron las Torres Gemelas, también sucumplieron las posibilidades de volver a usar la religión como combustible para la guerra.

Los ataques terroristas perpetrados en Estados Unidos son una manifestación y una reacción a las guerras religiosas encubiertas que durante tanto tiempo se gestaron, desarrollaron y contuvieron en Medio Oriente. La intervención occidental en la región y el cambio en las doctrinas militares de países como Siria y Líbano son apenas el inicio de un conflicto cuyas consecuencias podrían ser tan desastrosas como impredecibles.

Toda acción conlleva una reacción. Llevamos más de un siglo viviendo bajo la fantasía y la falacia de que la provocación y la culpa histórica asumida por el pueblo judío explican su condena a vivir rodeados de cien millones de enemigos. Pero, incluso si los israelíes logran superar lo que significa el desafío de vivir en constante amenaza, en todo momento deben estar preparados para el día después.

¿Qué vendrá tras el conflicto? ¿Algún día se apaciguará el fuego que amenaza la integridad y coexistencia de la región? ¿Se reconfigurarán los mapas y los intereses? ¿Cómo coexistirá con un Medio Oriente liderado por Arabia Saudita y su rey, Salmán bin Abdulaziz? La historia no da tregua, y el futuro siempre exige respuestas.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION
<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARTIN BERNARDO RODRIGUEZ HERNANDEZ, NOTARIA 171 ESTADO DE MEXICO, MEXICO.</p> <p>Por escritura No. 3,476 de fecha 19 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar LAS DECLARACIONES que otorgaron los señores ANA DEL CARMEN NAVA GARCIA y EDUARDO NAVA GARCIA, en su carácter de testigos; LA ACEPTACION DE HERENCIA, que otorgó el señor EDUARDO NAVA RUIZ en la sucesión testamentaria a bienes de la señora REMEDIOS GARCIA GASCA (quien también acostumbró a usar el nombre de REMEDIOS GARCIA GAZCA); y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor EDUARDO NAVA RUIZ, en la mencionada sucesión.</p> <p>El Albacea formulará el inventario correspondiente.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LIC. MARTIN BERNARDO RODRIGUEZ HERNANDEZ TITULAR DE LA Notaría NO. 171 DEL ESTADO DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO, NOTARIA 98 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>GONZALO M. ORTIZ BLANCO, titular de la notaría número noventa y ocho de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura número 122,803 de fecha 09 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar la aceptación de legados, la aceptación de herencia, y la aceptación al cargo de albacea en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora MARIA EUGENIA SOCORRO ALVAREZ DAVILA; en dicha escritura los señores RUBEN MEDINA ALVAREZ y JORGE ALEXIS ARCE ALVAREZ (quien también acostumbró a usar el nombre de ALEXIS ARCE ALVAREZ), aceptan los legados instituidos a su favor, y los señores RUBEN, MARIOCIO, MARIA EUGENIA, y SUSANA LETICIA de apellidos MEDINA ALVAREZ y el señor JORGE ALEXIS ARCE ALVAREZ, (quien también acostumbró a usar el nombre de ALEXIS ARCE ALVAREZ), aceptan la herencia instituida a su favor, y la señora SUSANA LETICIA MEDINA ALVAREZ también acepta el cargo de albacea en la mencionada sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.</p> <p>LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO TITULAR DE LA NOTARIA 98 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO, NOTARIA 98 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>GONZALO M. ORTIZ BLANCO, titular de la notaría número noventa y ocho de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura número 122,927 de fecha 11 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar la aceptación de herencia, y la aceptación al cargo de albacea en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora GLORIA SOLIS SANTOYO; en dicha escritura el señor JOSE LUIS ANGEL acepta la herencia instituida a su favor, y también acepta el cargo de albacea en la mencionada sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.</p> <p>LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO TITULAR DE LA NOTARIA 98 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO, NOTARIA 98 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>GONZALO M. ORTIZ BLANCO, titular de la notaría número noventa y ocho de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura número 122,974 de fecha 13 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar la aceptación de herencia, y la aceptación al cargo de albacea en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora MARIA DEL ROSARIO HUERTA OROZCO; en dicha escritura el señor MARCO ANTONIO SANCHEZ HUERTA acepta la herencia instituida a su favor, y también acepta el cargo de albacea en la mencionada sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.</p> <p>LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO TITULAR DE LA NOTARIA 98 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>
<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO, NOTARIA 98 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>GONZALO M. ORTIZ BLANCO, titular de la notaría número noventa y ocho de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura número 122,975 de fecha 13 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar el repudio de herencia, la aceptación de herencia, el nombramiento de albacea y la aceptación al cargo de albacea en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora MARTHA BELLO MIRANDA; en dicha escritura el señor CARLOS IVAN CORTES BELLO, repudió la herencia instituida a su favor, y la señora ERIKA CORTES BELLO acepta la herencia instituida a su favor, y también acepta el nombramiento y el cargo de albacea en la mencionada sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.</p> <p>LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO TITULAR DE LA NOTARIA 98 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO, NOTARIA 98 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>GONZALO M. ORTIZ BLANCO, titular de la notaría número noventa y ocho de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura número 122,976 de fecha 13 de diciembre de 2024, ante mí, se hizo constar el repudio de herencia, la aceptación de herencia, el nombramiento de albacea y la aceptación al cargo de albacea en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor CARLOS GILBERTO CORTES MARTINEZ; en dicha escritura el señor CARLOS IVAN CORTES BELLO, repudió la herencia instituida a su favor y la señora ERIKA CORTES BELLO acepta la herencia instituida a su favor, y también acepta el nombramiento y el cargo de albacea en la mencionada sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO.</p> <p>LIC. GONZALO M. ORTIZ BLANCO TITULAR DE LA NOTARIA 98 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LOPEZ JUAREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. 47,858, de fecha 20 de diciembre de 2024, otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: A)- LA ACEPTACION DE HERENCIA en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora ESTELA BECERRA VAZQUEZ, que otorgó la señora GUADALUPE MORENO BECERRA; y B)- LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora ESTELA BECERRA VAZQUEZ, que otorgó la referida señora GUADALUPE MORENO BECERRA, el albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avalúo de la presente sucesión.</p> <p>Ciudad de México, a 20 de diciembre de 2024.</p> <p>PONCIANO LOPEZ JUAREZ TITULAR DE LA NOTARIA No. 222 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS ALEJANDRO DURAN LOERA, NOTARIA 11 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Que por instrumento número 81,310 de fecha dieciocho de diciembre del año dos mil veinticinco, se dio inicio la tramitación extrajudicial de la sucesión testamentaria a bienes de SERGIO FERNANDEZ Y GAY (también conocido como Sergio Octavio Fernandez y Gay, a solicitud de FANNY GUADALUPE FERNANDEZ ZACARIAS, NADIA ALEJANDRA FERNANDEZ ZACARIAS Y OCTAVIO FERNANDEZ ZACARIAS, repudiando las dos primeras y el último aceptando la herencia que pudiera corresponder en los términos de Ley. Los señores FANNY GUADALUPE FERNANDEZ ZACARIAS, NADIA ALEJANDRA FERNANDEZ ZACARIAS Y OCTAVIO FERNANDEZ ZACARIAS, aceptan el cargo de albaceas mancomunados, protestando ante el suscrito Notario su fiel y leal desempeño y declarando además que procederá desde luego a la formulación del inventario y avalúo correspondiente a los bienes de la herencia.</p> <p>LIC. CARLOS ALEJANDRO DURAN LOERA Titular de la Notaría 11 de la Ciudad de México.</p>
<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DRA. EN D. COLUMBA ARIAS SOLIS, NOTARIA 128 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO</p> <p>LA SUSCRITA, DOCTORA EN DERECHO COLUMBA ARIAS SOLIS, TITULAR DE LA NOTARIA PUBLICA NÚMERO 128, EN EJERCICIO Y CON RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE MORELIA, ESTADO DE MICHOACAN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTICULOS 152, 154, 159, 160, Y DEMAS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO VIGENTE PARA EL ESTADO DE MICHOACAN, HAGO SABER QUE: MEDIANTE ESCRITURA PUBLICA NUMERO 14079, VOLUMEN 299, OTORGADA ANTE MI FE EL DIA NUEVE DE OCTUBRE DEL ANO DOS MIL VEINTICINCO, COMPARCEREMOS LOS CIUDADANOS MAGALI ALEJANDRA ALVAREZ ZAMUDIO, IUSKANI RUBIN ALVAREZ Y CUAHUTLI ULISES RUBIO ALVAREZ, EN SU CARACTER DE CONYUGE E HIJOS, A INICIAR EL TRAMITE DE LA SUCESION TESTAMENTARIA A BIENES DEL FINADO RAUL RUBIN HERNANDEZ, MANIFESTANDO DE MANERA EXPRESA SU CONFORMIDAD DE LLEVAR A CABO EL TRAMITE ANTE NOTARIO, QUIENES A SU VEZ ACEPTARON LA HERENCIA INSTITUIDA A SU FAVOR; ASIMISMO, LA SEÑORA MAGALI ALEJANDRA ALVAREZ ZAMUDIO ACEPTO EL CARGO DE ALBACEA QUE LE FUE CONFERIDO, Y MANIFESTO QUE PROCEDERA A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALUO DE LOS BIENES QUE CONFORMAN EL HABER HEREDITARIO, EN TERMINOS DE LEY.</p> <p>DRA. EN D. COLUMBA ARIAS SOLIS NOTARIO PUBLICO NO. 128. MORELIA, MICHOACAN.</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS ALEJANDRO DURAN LOERA, NOTARIA 11 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por instrumento número 81,323 de fecha 19 de diciembre del año 2024, ante la fe del licenciado CARLOS ALEJANDRO DURAN LOERA, Titular de la Notaría número 11 de la Ciudad de México, se dio inicio a la tramitación extrajudicial de la Sucesión Testamentaria a bienes de REFUGIO BERNAL VALDEZ, a solicitud de ANGELICA BERNAL GAONA, JOSE JAVIER BERNAL GAONA MARIBEL BERNAL GAONA y MARIA LORENA BERNAL GAONA, quienes comparecieron como herederos y aceptaron los derechos hereditarios que pudieran corresponder en los términos establecidos en dicho instrumento; así también ANGELICA BERNAL GAONA aceptó el cargo de ALBACEA, habiendo protestado el fiel y leal desempeño del mismo, manifestando que con tal carácter formulará el inventario.</p> <p>LIC. CARLOS ALEJANDRO DURAN LOERA TITULAR DE LA NOTARIA 11 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS, NOTARIA No. 30 CIUDAD DE MEXICO</p> <p>RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS, Titular de la Notaría Número 30 de la Ciudad de México, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: que por Escritura Pública No. 129,370 de fecha 19 de diciembre de 2024, ante mi se hizo constar:</p> <p>A)- EL INICIO DE LA TRAMITACION NOTARIAL; B)- LA ACEPTACION DE HERENCIA; y, C)- EL NOMBRAMIENTO Y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESION TESTAMENTARIA a bienes del señor HILARIO LOPEZ REYES, a solicitud de la señora ARELIA MERCADO MARTINEZ, en su calidad de heredero y/o testigo, y, de los señores JOSE ALEJANDRO MERCADO MARTINEZ, HERMINIO LOPEZ REYES, SILVIA LOPEZ MERCADO, ROCIO LOPEZ MERCADO, KARLA LIZET LOPEZ CHAVEZ, ALEJANDRA CHAVEZ CORONA, ERICK IVAN LOPEZ CHAVEZ, éstos últimos tres en su carácter de causahabientes en la SUCESION TESTAMENTARIA a bienes del señor JAMIE LOPEZ MERCADO, a su vez los últimos cuatro representados por el señor SERGIO LOPEZ MERCADO, quien compareció por su propio derecho, en su calidad de descendientes del autor de la sucesión; quienes comparecieron en compañía de sus dos testigos, los señores FRANCISCO GARCIA VILLEGAS y MERCEDES MERCADO SALGADO; como "LOS OTORGANTES".</p> <p>LIC. RAFAEL ARTURO COELLO SANTOS TITULAR DE LA NOTARIA 30 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LOPEZ JUAREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. 47,858, de fecha 20 de diciembre de 2024, otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: A)- LA ACEPTACION DE HERENCIA en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora ESTELA BECERRA VAZQUEZ, que otorgó la señora GUADALUPE MORENO BECERRA; y B)- LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA en la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora ESTELA BECERRA VAZQUEZ, que otorgó la referida señora GUADALUPE MORENO BECERRA, el albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avalúo de la presente sucesión.</p> <p>Ciudad de México, a 20 de diciembre de 2024.</p> <p>PONCIANO LOPEZ JUAREZ TITULAR DE LA NOTARIA No. 222 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>
<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. OMAR LOZANO TORRES, NOTARIA 134 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p> <p>OMAR LOZANO TORRES, Titular de la Notaría Número 134 de la Ciudad de México, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por Escritura Pública No. 116,129 de fecha 19 de diciembre de 2024, ante mi, se hizo constar:</p> <p>a).- LA ACEPTACION DE HERENCIA que otorgaron los señores MARIANO GONZALEZ MARISCAL y WENDY MICHAEL CASILLAS MARISCAL, en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor MARIANO GONZALEZ SOBREVIELA, manifestando lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Su conformidad de llevar la tramitación de la sucesión testamentaria; ii) Su acuerdo en la validez del testamento; iii) Que aceptaron la herencia; iv) Que conocen por si y entre sí sus derechos hereditarios; v. Su intención de proceder por común acuerdo en la tramitación de la presente sucesión; b).- LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó el señor JESUS GONZALEZ SOBREVIELA, en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor MARIANO GONZALEZ SOBREVIELA, protestando su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario respectivo de dicha sucesión. <p>LIC. OMAR LOZANO TORRES TITULAR DE LA NOTARIA 134 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HOMERO DIAZ RODRIGUEZ, NOTARIA 54 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura ante mí 200,945, de 11 de diciembre de 2024, se inició el trámite extrajudicial de la SUCESION TESTAMENTARIA a bienes de la señora DANIELA ARRIAGA MANCERA, que otorgó la señora MARIA FERNANDA ARRIAGA MANCERA, en su carácter de HERMANA de la autora de la sucesión, por virtud del cual se reconoció a sí misma como UNICA Y UNIVERSAL HEREDERA AB TESTATO, aceptó y protestó el cargo de albacea y manifestó que procederá a la formación del inventario y de los avalúos de los bienes de la sucesión.</p> <p>LIC. HOMERO DIAZ RODRIGUEZ NOTARIO PUBLICO No. 54 DE LA CD DE MEXICO (Firmado.- El sello de autorizar)</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. OMAR LOZANO TORRES, NOTARIA 134 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p> <p>OMAR LOZANO TORRES, Titular de la Notaría Número 134 de la Ciudad de México, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por Escritura Pública No. 116,147 de fecha 20 de diciembre de 2024, ante mi, se hizo constar: a) LA ACEPTACION DE HERENCIA que otorgó la señora YASUMIRYS FRIAS PACHECO (quien también acostumbra usar el nombre de YASUMIRYS FRIAS PACHECO), en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor ALEJANDRO ORTEGA OJEDA manifestando lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Su conformidad de llevar la tramitación de la presente sucesión ante el suscrito notario; ii. Reconoció la validez del testamento; iii. Que aceptó la herencia; iv. Que reconoció por si, sus derechos hereditarios; v. Su intención de proceder por común acuerdo en la tramitación de la presente sucesión; <p>b). LA REVOCACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora YASUMIRYS FRIAS PACHECO (quien también acostumbra usar el nombre de YASUMIRYS FRIAS PACHECO), en su carácter de UNICA HEREDERA en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor ALEJANDRO ORTEGA OJEDA, a la señora OLIMPIA LOPEZ GARZA.</p> <p>c). LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó la señora YASUMIRYS FRIAS PACHECO (quien también acostumbra usar el nombre de YASUMIRYS FRIAS PACHECO), en su carácter de UNICA HEREDERA en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor ALEJANDRO ORTEGA OJEDA, quien aceptó dicho cargo protestando su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes de dicha sucesión.</p> <p>LIC. OMAR LOZANO TORRES TITULAR DE LA NOTARIA 134 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE FRANCO MARTINEZ, NOTARIA 81 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por instrumento número 33,679 de fecha 20 de diciembre de 2024, ante mi, licenciado Jorge Franco Martínez, titular de la notaría No. 81 de la Ciudad de México, (actuando como asociado en el protocolo de la notaría No. 183 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado Rodrigo Abascal Olascoaga), se hicieron constar: I-. LAS DECLARACIONES, que otorgaron los señores NESTOR MONTIEL SALERO y VICTOR SOLIS ORTIZ, en su carácter de testigos; II-. LA ACEPTACION DE HERENCIA que otorgaron los señores HILDA CUADROS DOMINGUEZ, ANA LILIA CUADROS DOMINGUEZ (quien también acostumbra usar el nombre de LILIA CUADROS DOMINGUEZ), SILVIA CUADROS DOMINGUEZ y HECTOR ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ (quien también acostumbra usar el nombre de LILIA CUADROS DOMINGUEZ), en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ, en favor del propio señor HECTOR ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ (quien también acostumbra usar el nombre de ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ) y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor HECTOR ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ (quien también acostumbra usar el nombre de ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ), en la SUCESION TESTAMENTARIA del señor HECTOR ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ, en favor del propio señor HECTOR ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ (quien también acostumbra usar el nombre de ENRIQUE CUADROS DOMINGUEZ).</p> <p>EL ALBACEA FORMULARA EL INVENTARIO. LIC. JORGE FRANCO MARTINEZ TITULAR DE LA NOTARIA NO. 81 DE LA CIUDAD DE MEXICO (ACTUANDO COMO ASOCIADO EN EL PROTOCOLO DE LA NOTARIA NO. 183 DE LA CIUDAD DE MEXICO DE LA QUE ES TITULAR EL LIC. RODRIGO ABASCAL OLASCOAGA)</p>
<p>AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JUAN MANUEL MALDONADO VALENCIA, NOT</p>			

El fondo de las reformas

TELÓN DE FONDO

Edmundo Jacobo Molina

Exsecretario ejecutivo del Instituto Nacional Electoral (INE)

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx



Hace algunas semanas se cerró un ciclo de seis años y se abrió la continuidad del mismo. López Obrador puso las bases para un proyecto más allá de su mandato constitucional y el activismo de los primeros tres meses del nuevo gobierno así lo confirma.

Me refiero en particular a que nadie hace reformas de gran calado a nivel constitucional y legal si no es que pretende aplicarlas y a partir de ahí construir un nuevo diseño de sociedad (Perogrullo dixit).

Desde diciembre de 2018 se perfilaron una serie de propuestas para, en aras de la autoproclamada cuarta transformación, rediseñar el país que se había prefigurado durante la llamada transición democrática. No se trata solo de un simple volver al pasado priista, aunque guarde con él algunas similitudes y añoranzas, como la concentración del poder en el Ejecutivo federal y la vuelta a un Estado no solo regulador, sino además interventor en las más diversas áreas de la vida social, política y económica. Sino de un neopopulismo revitalizado por políticas neoliberales, aunque eso suene paradójico frente al discurso dominante que ha hecho del neoliberalismo el "enemigo común".

Tengo la impresión de que, a

pesar que en la primera parte del sexenio pasado el expresidente de la República tenía la posibilidad de hacer reformas constitucionales, no se atrevió a dar ese paso para no desenmascarar un proyecto que le hubiera podido costar más en las elecciones intermedias del 2021 y no estaba seguro de la solidez de su base electoral.

De 2021 a 2024, AMLO ajustó su maquinaria electoral no solo para ganar la Presidencia, sino además para hacerse del Legislativo, avanzar sobre el Poder Judicial y terminar de desmontar los contrapesos al desaparecer los órganos autónomos. Pero además, desde principios del 2022 anunció aquello que ahora conocemos como el Plan C.

La actual presidenta y un grupo parlamentario construido ilegítimamente (nunca el 54% de los votos pueden ser el 72% de las curules) y avalado por las autoridades electorales cumplieron a pie juntillas con el guion heredado. Del mismo solo falta la reforma político-electoral, la que está anunciada para el próximo periodo de sesiones del Legislativo y que busca, entre otras cosas, transformar al INE.

Lo que nos espera, quisiera estar equivocado, es una reforma del Estado que acentúe la concentración del poder, restrinja

la diversidad y por lo mismo la emergencia de nuevas fuerzas políticas. ¿Se aplicará tal cual el Plan C en materia político-electoral? ¿Desaparecerán los plurinominales? ¿Los aliados de la 4T, el PT y el Verde, votarán su sentencia de muerte? La desaparición de los plurinominales ha sido algo que incluso los gobiernos de la transición democrática, como los de Calderón y Peña Nieto, pretendieron para evitar los llamados gobiernos divididos y facilitarse la relación con los congresos, renunciando a la política. En este caso implicaría imponer más reformas sin siquiera tener que recurrir al expediente de la soberrepresentación. Una vez más disfrazarán lo anterior bajo el argumento de la austeridad republicana.

A lo anterior, hay que sumar que a mediados del año que inicia se realizará la consabida "elección democrática" de juegadores federales y locales, cuyo resultado es más que previsible. La maquinaria estatal electoral se hará de la procuración y las sentencias judiciales.

La coyuntura internacional cae "como anillo al dedo". El ascenso de Donald Trump el próximo 20 de enero y sus anuncios de restricciones migratorias y eventuales intervenciones para frenar el narcotráfico le dan al actual gobierno el reforzamiento de su retórica nacionalista frente a un enemigo común. Así que, mientras nos envolvemos en la bandera nacional frente a la amenaza extranjera, todas las reformas internas, independientemente de ser restrictivas a derechos y libertades, se justifican.

Preparémonos; la siguiente reforma constitucional y la aplicación del conjunto de las que se dieron al final del año pasado encontrarán cobijo en la necesidad

de defender al país y preservar "a la nación".

Ahora bien, hay límites a todo esto. Uno, es que hay quienes dentro del Ejecutivo federal saben bien que no es posible volver a un desarrollo económico solo sobre las bases del mercado interno o bien volviendo al desarrollo estabilizador que tuvo como campo fértil los años de la segunda posguerra mundial.

La economía del país está estructuralmente asociada al mercado norteamericano, de manera tal que habrá que pensar dos veces las consecuencias de una confrontación con los nuevos gobiernos de los socios comerciales y en particular con el que encabezará Trump. El llamado a incrementar los aranceles y revisar las bases de la relación comercial no son meros discursos al calor de las contiendas electorales; se trata de una reconceptualización de la geopolítica en la que predomina un neoconservadurismo económico y político.

Otro es que la 4T enfrenta hoy fuertes tensiones internas. Hay quienes reconocen lo anterior y saben que un mayor control sobre la seguridad y las garantías del Estado de derecho colocan a México en una mejor posición para la renegociación del T-MEC. Hay otros que piensan que es justamente la coyuntura para separarse de eso y voltear al sur del continente.

Pero más allá de los límites internos y externos, ¿qué nos toca como ciudadanía frente a este escenario? ¿Dejarlo todo a la inercia y dejar que el plan en proceso de ejecución continúe sin más, viendo cómo las instituciones construidas en torno al fortalecimiento de la democracia y el libre ejercicio de derechos se desmoronan?

No es una solución. Nos toca atención y acción, ya que, sin exagerar, estamos ante la última llamada, pues de lo contrario, la siguiente oportunidad la veremos dentro de 30 años.

Contacte con la sección:
opinion@elfinanciero.com.mx

Tel: 55 5449 8600

Editor:

Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garci

@garcimonero

Ya no es como antes

Tenemos a 3 indocumentados extranjeros con mercancías que no han pagado impuestos.



¿Dejaremos que nos sigan engañando?

LEER ES PODER

Fernando García Ramírez

@Fernandogr



El gobierno de López Obrador se caracterizó por la mentira sistemática. Más de cien mil mentiras, imprecisiones y "otros datos" sostuvo en sus conferencias matutinas.

La mentira como forma de gobierno trasciende a la administración anterior; es algo propio de los gobiernos populistas. Lo esencial de su forma de gobierno está basado "en una gran mentira: que hay un solo pueblo que solamente ellos representan" (J.W. Müller, *¿Qué es el populismo?* Grano de sal).

En el caso mexicano, la mentira estuvo —y está— apoyada en un poderoso sistema de

difusión, público y privado. Los medios de comunicación masivos difundieron las mentiras del gobierno sin análisis alguno, sin confrontarlas con la verdad, sin desmentirlas. Lo hicieron porque es lo que hacían desde los tiempos del priismo clásico: lo que diga el presidente es la ley y hay que difundirlo. Sin importarles que ese mecanismo servil recordara la sentencia leninista: proporcionaron la soga con la que finalmente serán ahorcados.

No es que Claudia Sheinbaum haya heredado la mentira metódica de su antecesor o que sea una más de las cosas que le copia. Forma parte medular de su

estilo de gobierno, del gobierno populista. No importa la verdad, que es cosa de pocos, sino la mentira que se pueda difundir masivamente.

Lo acabamos de ver. *The New York Times* publica un sólido reportaje sobre la producción de fentanilo en Culiacán. Al día siguiente, Sheinbaum dice que es falso y en una segunda ocasión lleva a "expertos" que supuestamente lo desmienten. Las redes se encienden. Publican varios reportajes (BBC, PBS, *Le Monde* y hasta un reportaje de Televisa) que muestran con claridad que el reportaje del *New York Times* dice la verdad: en México se produce el fentanilo que luego se exporta a Estados Unidos y que es el responsable de la muerte de decenas de miles de jóvenes norteamericanos.

Sheinbaum —como antes López Obrador— sabe que miente. Sabe también que sus mentiras no tendrán consecuencias. Sabe que puede mentir impunemente. Las voces de sus críticos llegarán solo a un sector vociferante pero reducido de la población. Lo que ella diga, en cambio, será transmitido por todos los canales de televisión y todas las estaciones de radio, por todos los medios y las redes sociales; cientos de bots se encargarán además de arrojar lodo a

los que difundan lo contrario de lo que ella dice.

El modelo de las conferencias sistemáticas lo copió López Obrador de Hugo Chávez ("Aló, presidente"), lo probó cuando fue jefe de Gobierno de la Ciudad de México y lo desarrolló a plenitud en su periodo como presidente. Al asumir Sheinbaum el poder, dijo que cambiaría el modelo de las conferencias, pero ante el nulo impacto que provocó el nuevo formato, volvió a la fórmula conocida y efectiva. Así, cada mañana la vemos decir chistes sosos, descalificaciones a sus críticos y mentiras descaradas. No, México no es autosuficiente en combustibles. No, México no alcanzó en diciembre su más alto nivel de empleo. No, México no es el país más democrático del mundo. Y por supuesto: es falso que México no sea el primer productor de fentanilo en el mundo.

El asunto es: ¿qué hacemos con esas mentiras que inundan los medios y que la sociedad mayoritaria cree a pie juntillas porque en México al presidente se le cree y "si lo dicen en la televisión debe ser cierto"? Millones de personas creen que el AIFA es el mejor aeropuerto del mundo, que el Tren Maya es la mayor proeza de ingeniería del planeta y que Dos Bocas refina cientos de miles de barriles de gasolina.

Puras mentiras.

Lo que dice Sheinbaum en sus conferencias no va dirigido al público extranjero, tampoco se dirige al público enterado; su objetivo es su público base, sus simpatizantes, sus votantes cautivos.

¿De qué sirve decir la verdad en un país de mentiras? ¿De qué sirve tener la razón si millones beben y comen todos los días las mentiras del gobierno?

Propuse hace tiempo un sitio de Internet dedicado a desmentir puntualmente cada una de las mentiras de la presidenta. Ese servicio ya existe, se le puede seguir en Twitter: *El Sabueso*, una herramienta de Animal Político. Pero no es suficiente.

¿Qué hacer? Animar a los medios masivos de comunicación parece inútil. Si se mueven, les agita el fantasma de las concesiones. Además, les va muy bien difundiendo las mentiras de la Presidencia, ¿para qué moverle?

Anegados en la mentira oficial, la sociedad chapotea estérilmente en un pantano de desinformación. ¿Cómo salir de ahí? No lo sé. Pero seguiré insistiendo en este tema, que es central. De él depende que algún día podamos salir de la oscuridad antidemocrática y autoritaria que nos cubre con su manto espeso de mentiras.

La renuncia de Rubén Rocha Moya

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La permanencia en el cargo como gobernador de Sinaloa le mete más presión a la relación institucional entre Claudia Sheinbaum y Donald Trump, en virtud de que la clasificación como terroristas de los grandes capos de la droga mexicanos, que pretende llevar a cabo el magnate inmobiliario, incluye, por supuesto, a políticos de alto nivel de este lado de la frontera que están involucrados con los criminales.

La connivencia entre el mandatario sinaloense con los malos ha sido denunciada permanentemente por narcotraficantes contrarios a los *Chapitos*, como el Mayo Zambada, entre otros, quien se alista para convertirse en testigo protegido a cambio de abrir la caja de Pandora de donde saltarán no solo nombres como el de Rubén Rocha Moya, sino también del ámbito federal.

El mismo exgobernador de esa entidad y excandidato presidencial, Francisco Labastida, ha insistido en que Rocha Moya llegó a la gubernatura con el apoyo del narco y ello es cono-

cido aquí y, por supuesto, por las agencias de inteligencia de EU.

"En Sinaloa tenemos un narcogobierno, por ello resulta absurdo e irresponsable el apoyo del gobierno federal y de mandatarios estatales de Morena a Rubén Rocha", advirtió Labastida Ochoa.

El intento de tender un manto protector al mandatario estatal por parte del gobierno federal es un grave error de consecuencias incalculables porque, a partir del 20 de enero, fecha de la asunción de Donald Trump como presidente de los Estados Unidos, conllevará diversas acciones inmediatas, entre ellas, la declaración de terroristas a los criminales por el trasiego de fentanilo y otras drogas sintéticas a ese país

y ello implica necesariamente a sus protectores incrustados en los gobiernos municipales, estatales y federal.

El desgastado discurso de la defensa de la soberanía de México habla más de la real preocupación existente por la implicación de políticos nacionales con delincuentes que, en realidad, de la supuesta pretensión de Trump por invadir a nuestro país.

La intervención habla de utilizar todos los instrumentos de inteligencia, tecnología y, por supuesto, sobre lavado de dinero que tiene el gobierno norteamericano y sus agencias, para combatir a los capos de la droga mexicanos, y no tanto por la incursión de las fuerzas armadas de aquel país en territorio nacional.

Hemos dicho hasta el cansancio que las cartas de negociación que tiene el gobierno de Claudia Sheinbaum son escasas para siquiera alcanzar acuerdos justos y equilibrados con su contraparte norteamericana, en razón precisamente de que Andrés Manuel López Obrador fue omiso, por decirlo de manera elegante, en el combate contra la inseguridad pública y particular con algunos grupos criminales asentados precisamente en Sinaloa.

El gobierno mexicano no ha podido o no ha querido frenar

a los traficantes de drogas y por ello, la alerta que prevalece en las altas esferas del gobierno de Washington se convertirá en acciones concretas contra los criminales a partir de que Trump despache en el Salón Oval de la Casa Blanca.

Si la presidenta mexicana pretende seguir protegiendo a Rubén Rocha Moya en su permanencia como gobernador de Sinaloa, tendrá que padecer las consecuencias políticas de la persecución criminal que emprenderá Estados Unidos contra este mandatario.

Es mejor acelerar la renuncia de Rocha para con ello quitarse esa papa caliente de las manos y llegar menos comprometidos a las mesas de negociación con los americanos.

La doctora Sheinbaum está ante una oportunidad dorada: desprenderse de esas ataduras incómodas que representa proteger a militantes de Morena involucrados en franca connivencia con criminales, en lugar de asumir compromisos heredados por su antecesor.

Resulta inconcebible, aunque habla del caos que prevalece en Sinaloa, con la gobernabilidad a punto de resquebrajarse, trasladar a Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, a despachar en esa entidad, cuando

más de la mitad del territorio nacional reclama su presencia, toda vez que hay entidades como Guerrero, Chiapas, Guanajuato, Estado de México, Michoacán, Tabasco, Zacatecas, Jalisco y Veracruz, entre otras, que requieren la atención inmediata de este funcionario.

Se puede ir a vivir a Culiacán, pero ello no garantiza la pacificación de la región, si no existe la voluntad política para acabar con todos, sí, con todos, los capos de la droga y sus protectores incrustados en altas esferas gubernamentales.

Es más útil García Harfuch en la Ciudad de México, en sus oficinas centrales, coordinando todos los operativos nacionales contra los criminales, que centralizarse en una entidad como Sinaloa que la gobierna un funcionario que traicionó a sus paisanos y la confianza de la presidenta Claudia Sheinbaum.

"Es mejor acelerar la renuncia de Rocha para quitarse esa papa caliente y llegar menos comprometidos con los americanos"

“Cada nuevo comienzo viene del final de otro nuevo comienzo”, decía Séneca

EL FISCAL DE HIERRO

Javier Coello Trejo

@coellotrejomx



Hoy, al dar inicio a este nuevo año 2025, estas palabras se vuelven de vital importancia en un México que enfrenta un sinfín de desafíos, pero también una oportunidad única de volver a nacer como nación. No es solo el inicio de un nuevo año; es el primer paso de un nuevo cuarto de siglo, un periodo que nos invita a reflexionar sobre los errores del pasado y las posibilidades del futuro.

En los últimos 25 años, nuestro país ha transitado por un camino oscuro y repleto de dolor, marcado por la corrupción, la violencia, la desigualdad y la centralización del poder. Estas realidades no solo han lastimado a las instituciones, sino también

a todos los mexicanos, como individuos. Sin embargo, con cada nuevo comienzo viene la posibilidad de cambio, y este nuevo año debe ser visto como una oportunidad para construir un México más justo, más seguro y más esperanzador.

Desde el año 2000, México ha vivido transformaciones políticas, económicas y sociales que, aunque han sido importantes, no han logrado romper con los males que día a día nos lastiman y, si me permiten, incluso estos han crecido. La politización de la justicia, evidente en la reciente reforma al Poder Judicial, ha dejado al descubierto las heridas en nuestro sistema democrático; la corrupción, en todas sus formas,

ha deteriorado la confianza de los ciudadanos en sus gobernantes; y la violencia, que cada año cobra la vida de miles, sigue siendo el recordatorio más cruel de nuestras fallas.

¿Es posible mirar hacia adelante sin reconocer estos problemas? La respuesta es no, pero también debemos recordar que la esperanza surge cuando aceptamos nuestra realidad y nos comprometemos a cambiarla. Este 2025 nos ofrece la oportunidad de romper con el cinismo y el conformismo, de dejar de pensar que “así es México” y empezar a construir una nación que funcione para todos.

Uno de los grandes aprendizajes del pasado cuarto de siglo es que el cambio no vendrá únicamente desde arriba, pues la sociedad mexicana es quien debe asumir, ahora, un rol protagonista en la construcción de un nuevo México mejor. Sí, démos a México la caracterización del ave fénix, pero no dejemos la tarea en nuestro gobierno; debemos ser nosotros, la sociedad civil, quienes llevemos a nuestra patria por ese camino.

El poder de los ciudadanos,

organizado en colectivos, medios de comunicación independientes y movimientos sociales, es el contrapeso más efectivo a un sistema político que con frecuencia parece sordo ante las necesidades del pueblo. La información y la educación son nuestras herramientas más poderosas para combatir la ignorancia, y 2025 debe ser el año en que las utilicemos como nunca antes.

Imaginemos un México en el que cada ciudadano, desde su trinchera, se comprometa a hacer su parte: los empresarios apostando por la inversión local y la responsabilidad social; los jóvenes exigiendo una educación de calidad y participando activamente en la vida pública; los académicos y científicos trabajando para resolver los grandes retos de nuestro tiempo; y los juristas puliendo nuestro sistema para lograr un efectivo Estado de derecho.

El cambio no sucederá de la noche a la mañana, pero tampoco es un sueño inalcanzable. Debemos tomar las lecciones de los últimos años y convertirlas en acciones concretas. Reducir la violencia requiere fortalecer el

Estado de derecho y garantizar una justicia imparcial; combatir la corrupción implica una vigilancia constante por parte de los ciudadanos y el apoyo a instituciones independientes; y recuperar la esperanza significa devolverle al pueblo mexicano la confianza en que un futuro mejor es posible.

Cada mexicano tiene la capacidad de aportar un granito de arena para lograr este cambio. Este nuevo comienzo nos invita a pensar en el prójimo, a construir una sociedad más solidaria y a retomar valores que hemos dejado en el olvido. La honestidad, la empatía, la lealtad, el respeto y la unión son virtudes que pueden parecer simples, pero que son fundamentales para edificar un México más fuerte.

No permitamos que este nuevo año sea solo otro en la lista; hagamos de 2025 el inicio de un capítulo distinto, uno en el que la violencia, la corrupción y la injusticia sean reemplazadas por la paz, la transparencia y la justicia.

Hoy tenemos la oportunidad de dejar atrás lo que nos ha detenido y avanzar con determinación hacia un futuro que todos merecemos. Este es el momento de actuar. Este es el momento de cambiar. Este es el momento de México.

¿Por qué no pensar que este 2025 puede ser el año que marca la diferencia?

La amenaza patente

POLIEDRO

Gerardo René Herrera Huízar

Catedrático, analista político, consultor en estrategia, seguridad nacional y administración pública

Opine usted:
grhhuizar@gmail.com

@HHuizar58



Arrancamos el año 2025 con las tradicionales buenas intenciones de salud, dinero y amor después de un periodo, para unos, de paz, reconocimiento y reflexión o, para otros, de fiesta y diversión, con los que se festeja la transición del calendario y se renuevan los votos de esperanza y prosperidad para el año venidero.

Pero el retorno a la actividad, a la rutina diaria, pronto nos sitúa en la necia realidad que nos despierta del momentáneo y efímero ensueño de las avideades y nos retorna al contexto

que por un momento creímos dejar atrás: los mismos asuntos pendientes, los mismos problemas y las mismas ansiedades. No hay solución de continuidad.

Cerramos el año 2024, sin sutileza alguna, bajo una amenaza abierta y expresa por parte del futuro gobierno de nuestro vecino del norte en la que se conjugan aspectos que en su conjunto tienen, ya en el presente, un impacto determinante en la relación bilateral y potenciales efectos en la seguridad nacional de nuestro país.

Y no solo es la verbalización de las intenciones en materia de seguridad, relaciones comerciales y migración de quien asumirá la dirección de los destinos de la nación norteamericana el día 20 del presente mes, sus declaraciones públicas vienen acompañadas de hechos que las respaldan de manera patente, en principio con el anuncio anticipado de quienes le acompañarán en su gabinete, cuyos reputados perfiles dan cuenta de la seriedad de sus planteamientos.

El gobierno de México, desde las cotidianas conferencias matutinas ha tratado de atemperar el tema con una narrativa relajada sobre la colaboración, minimizando los riesgos y recurriendo incluso al discurso nacionalista y a la soberanía nacional que es, a fin de cuentas, la que ya, de manera patente, se encuentra amenazada.

Tres temas destacan en la agenda expresa de Trump: la presunta declaración de los carteles de la droga como grupos terroristas; la deportación masiva de migrantes y la revisión del TMEC, en los que la asimetría

de capacidades de negociación y presión son evidentes.

En el primer caso, se desestima la probabilidad de acciones directas contra los grupos criminales por parte de Estados Unidos, pero sin mayores argumentos y sin tomar en cuenta la posibilidad más peligrosa. En el segundo caso, las caravanas migrantes se incrementan y aunque se ha señalado que existen planes para atender el problema, ya ejercen una fuerte presión interna al gobierno mexicano sin capacidad de contención. Estos dos factores tendrán una influencia determinante en la futura revisión del TMEC que ofrecerá elementos para obtener ventajas y establecer los términos que le sean favorables al gobierno norteamericano.

Más allá del optimismo que deseé mostrar la narrativa y proyectar un panorama de calma y despreocupación, las señales deben ser percibidas en su real dimensión y prepararse para escenarios complejos que pondrán a prueba la solidez y capacidades del régimen.

Feliz Día de Reyes.

“Cerramos el año 2024 (...) bajo una amenaza abierta y expresa por parte del futuro gobierno de nuestro vecino del norte”



¿Te perdiste algún Foro Virtual de EL FINANCIERO?

Escúchalo cuando y donde quieras.



Disponible en Spotify



MUNDO



Ejército de Israel bombardea el sur de Beirut, y Hezbolá responde con misiles

JERUSALÉN
AGENCIAS

Las Fuerzas Armadas israelíes informaron que habían atacado, en una operación conjunta de la Fuerza Aérea y el Comando Sur, más de 100 "objetivos terroristas" en los últimos dos días en la Franja de Gaza. La ofensiva ha causado al menos 186 muertos en 72 horas.

"En una escalada peligrosa, impactante y brutal como de costumbre, el Ejército de ocupación ha llevado a cabo más de 94 incursiones, bombardeos y crímenes durante las últimas 72 horas", señaló Hamás en un comunicado.

El Ministerio de Salud, en tanto, informó del cierre del Hospital Indonesio, el único que estaba funcionando en el asediado norte de Gaza.

La cifra total de muertos en la Franja de Gaza aumentó a 45 mil 805, de acuerdo con los datos del Ministerio de Sanidad gazatí.

De acuerdo con los cuerpos de emergencias del enclave, la presencia de militares israelíes en el terreno, los bombardeos y el desmantelamiento de sus equipos limitan las operaciones de rescate, por lo que algunos cuerpos permanecen en las calles y bajo los escombros.

El Ejército israelí destruyó completamente 815 mezquitas en la Franja de Gaza durante 2024, según un nuevo informe del Ministerio de Asuntos Religiosos de la Autoridad Nacional Palestina (ANP),

EN LAS ÚLTIMAS 72 HORAS

Ataque israelí deja más de 186 muertos en la Franja de Gaza

El primer ministro Benjamin Netanyahu desmiente información de un posible acuerdo con Hamás para liberar a 34 rehenes

que gobierna en partes reducidas de Cisjordania ocupada.

La oficina del primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, rechazó la información de que Hamás ha aprobado la liberación de 34 rehenes del centenar retenido en Gaza conforme al listado solicitado por Israel, como primer paso de un acuerdo de alto el fuego.

"Hasta ahora Hamás no ha dado una lista de rehenes", explicó la oficina de Netanyahu en un comunicado difundido por *The Times of Israel*.

El Canal 12, de la televisión israelí, informó que Hamás ha remitido este listado, pero no ha



Dolor. Palestinos lloran ante los cuerpos de sus familiares, muertos por el ataque.

FOTOS: EFE Y AP

FBI revela que atacante de Nueva Orleans había visitado la ciudad dos veces y realizó grabaciones
Shamsud-Din Jabbar, responsable del ataque con un camión en Nueva Orleans en Año Nuevo, que mató a 14 personas, había visitado la ciudad en dos ocasiones anteriores y grabó con "gafas inteligentes" aspectos del Barrio Francés, informó el FBI.

Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina



Esperanza. Un hombre disfrazado de Santa Clos, al cargar a un niño palestino.

confirmado cuáles de los rehenes están vivos y cuáles no.

Mientras, el jefe del Mossad –servicios secretos israelíes– y principal negociador israelí, David Barnea, tiene previsto viajar hoy a Qatar para participar en las negociaciones, publicó el diario israelí *Yedioth Ahronoth*.

Por otra parte, el Ejército israelí reanudó sus ataques contra el barrio de Haret Hreik, en los suburbios del sur de Beirut, bastión en la capital de Líbano de las milicias del grupo chií Hezbolá, que han contestado con al menos tres ataques contra posiciones israelíes en Haifa y el Golán.

"Bajo la dirección de la Autoridad de Inteligencia, aviones de combate de la Fuerza Aérea de Israel lanzaron una serie de ataques contra el cuartel general militar y otras estructuras terroristas de Hezbolá en el área suburbana del sur de Beirut", informó el portavoz en árabe del Ejército israelí, Avichai Adraee, en X.

ANTE CRISIS INTERNA Y BAJA POPULARIDAD

Se espera que Trudeau renuncie al liderazgo del Partido Liberal

OTTAWA
REUTERS

El primer ministro canadiense, Justin Trudeau, anunciará en las próximas horas su renuncia como líder del Partido Liberal, informó el periódico *Globe and Mail*.

Trudeau tomó la decisión en medio de una revuelta al interior de su partido y desalentadoras encuestas que muestran que los liberales serán barridos del poder por los conservadores de Pierre Poilievre en las elecciones del 20 de octubre, dijo el periódico citando a



DECISIÓN. Justin Trudeau, primer ministro de Canadá, en foto de archivo.
BLOOMBERG

tres fuentes no identificadas.

Subrayaron que no saben con certeza cuándo anunciará Trudeau sus planes de marcharse, pero dijeron que esperan que lo haga antes de una reunión clave del bloque nacional el miércoles, según el informe.

Sin embargo, una de las fuentes dijo que el premier haría, probablemente, un anuncio antes de reunirse con el bloque liberal para evitar que parezca que los legisladores de su propio partido lo están obligando a marcharse.

No estaba claro de inmediato quién reemplazaría a Trudeau como líder o si se marcharía inmediatamente o permanecería como primer ministro hasta que se elija un nuevo líder.

DIMISIÓN. El mes pasado renunció la ministra de Economía de Canadá, Chrystia Freeland, por diferencias con Trudeau.

La inesperada dimisión de la viceprimera ministra y ministra de Finanzas de Canadá, Chrystia Freeland, ha sumido al país en la confusión y en una profunda crisis política.

Cinco horas después de la renuncia de Freeland por diferencias políticas, Trudeau se mantenía reunido con su gabinete para enfrentar la crisis.

En su carta de renuncia, Freeland citó las diferencias políticas surgidas con el primer ministro a consecuencia de la victoria electoral de Donald Trump en Estados Unidos y su rechazo a algunas decisiones económicas anunciadas por el gobierno y que parecen diseñadas para mejorar la mala imagen pública de Trudeau.

LLAMA A LUCHAR CONTRA EL “INTERVENCIONISMO”

Maduro blinda Caracas para su nueva asunción en el poder

El gobierno de Venezuela insiste en arrestar al opositor Edmundo González

CARACAS
AGENCIAS

El presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, emplazó a la población de su país a participar el 10 de enero en su toma de posesión como presidente y jurar por la paz y contra el “intervencionismo extranjero imperialista” y de la “derecha extremista fascista”.

“Nos vemos en las calles, las esquinas y los barrios, en perfecta fusión popular-militar-policial. El 10 juramos por Venezuela, por su futuro”, apuntó Maduro en un video publicado en Telegram.

POSTURA. Subrayó que la revolución no depende de un hombre, sino de “un pueblo empoderado, consciente y organizado” que no permitirá que se pierdan los logros alcanzados.

Al mismo tiempo, el ministro del Interior, Diosdado Cabello, supervisa personalmente el despliegue excepcional de las fuerzas de seguridad en el centro de Caracas con vistas a la toma de posesión.

El gobierno de Venezuela reafirmó su intención de arrestar al líder opositor, que afirma haber derrotado a Maduro en las elecciones del año pasado, en forma de amenaza emitida por el Congreso controlado por el partido gobernante.



Recuerdo. Una persona sostiene un muñeco que representa a Hugo Chávez.

Sin mencionar el nombre de Edmundo González, el líder de la Asamblea Nacional, Jorge Rodríguez, dijo que el cuerpo unicameral ordenará el arresto inmediato del diplomático retirado en caso de que pise suelo venezolano. La amenaza se da luego del reciente anuncio del gobierno de una recompensa de 100 mil dólares por información sobre el paradero de González y llega menos de una semana antes que comience el próximo periodo presidencial de Venezuela.

González dejó Venezuela para exiliarse en España en septiembre, luego de que un juez emitiera una orden de arresto en su contra en relación con una investigación electoral.

En las últimas semanas ha prometido viajar a Venezuela para tomar posesión del mandato presidencial que, por ley, debe comenzar el 10 de enero, pero no ha explicado cómo planea regresar o arrebatar el poder a Maduro, cuyo partido controla todas las instituciones y el Ejército.

Dijo que en las próximas horas viajará a Estados Unidos y que prevé reunirse con el presidente de ese país, Joe Biden, como parte de su gira internacional antes del 10 de enero, cuando aspira a asumir la Presidencia de Venezuela.

El fin de semana estuvo en Argentina y Uruguay, donde fue recibido por los mandatarios de esos países, que le brindaron todo su apoyo.

FOTONOTA



MILLONES, EN ALERTA

Intensa nevada azota a Estados Unidos

Una ráfaga de nieve, hielo y viento provocó una de las “nevadas más fuertes en una década” en varias ciudades de EU. Debido al temporal, aproximadamente 63 millones de personas en el país estuvieron bajo algún tipo de aviso, alerta o advertencia de clima invernal ayer. **FOTOS:** AP



REUNIÓN EN MAR-A-LAGO

Meloni y Trump perfilan agenda

Coincidencias. La primera ministra de Italia, Giorgia Meloni, que se perfila como una de las principales interlocutoras en Europa de la futura administración en EU, dijo estar preparada para trabajar con Donald Trump tras haberse reunido con el presidente electo en su residencia en Mar-a-Lago. —Agencias

COREA DEL SUR

Yoon Suk-yeol testificará en juicio

Ley marcial. El presidente surcoreano, Yoon Suk-yeol, tiene previsto testificar en su juicio del 16 de enero ante el Tribunal Constitucional para determinar si su destitución será definitiva o no, en relación con su fallida declaración de la ley marcial en diciembre.

—Agencias

EL PRESIDENTE CONFÍA EN REELEGIRSE

Para atajar crisis, Noboa designa nueva vicepresidenta en Ecuador

Palacio de Gobierno amanece bajo resguardo policial al iniciar campañas

QUITO
AGENCIAS

El presidente de Ecuador, Daniel Noboa, designó a Cynthia Gellibert como vicepresidenta temporal, en reemplazo de Sariha Moya, y pocas horas después de que Verónica Abad, vicepresidenta electa en las urnas, anunciara que asumirá la Presidencia, cuando el gobernante inicie la campaña electoral para lo cual debería pedir licencia.

El palacio de Gobierno amaneció con un fuerte resguardo policial, al arrancar la campaña para las elecciones generales del 9 de febrero y mientras hay expectativa por el anuncio de la vicepresidenta Abad, de suceder a Noboa, durante la campaña, aunque el gobernante no ha pedido licencia.

En un recorrido por el centro histórico de Quito, donde se encuentra el palacio de Carondelet, sede del Ejecutivo, EFE constató un aumento



Apoyo. Simpatizantes del presidente de Ecuador, Daniel Noboa, ayer.

Sariha Moya, como vicepresidenta temporal, una decisión por la que Abad presentó ante la Corte Constitucional una acción de incumplimiento de un dictamen en el que el tribunal establece que las únicas causales de ausencia son las previstas en la Constitución.

Sin embargo, Moya ha sido reemplazada ahora por Gellibert, luego de haber informado que atraviesa por “un quebranto en su salud y requiere reposo”, lo que le impide continuar con las funciones asignadas el 2 de enero.

Abad anunció en redes sociales que asumirá la Presidencia para reemplazar a Noboa, quien debería pedir una licencia para la campaña electoral en busca de la reelección en los comicios de febrero próximo.

Sin embargo, Noboa dio por cerrada esta controversia y se mostró seguro de que vencerá en las elecciones, en las que busca el apoyo popular para gobernar hasta 2029.

Desde un balcón del palacio de Gobierno, Noboa se dirigió a decenas de seguidores que se reunieron en la Plaza de la Independencia, a donde llegaron pese al fuerte resguardo policial.

de la seguridad policial y de vallas que impiden el paso hacia la Plaza de la Independencia.

En diciembre pasado, Noboa designó a Abad (con quien tiene un enconado enfrentamiento), como consejera en la Embajada en Turquía, donde debía presentarse el día 27, pero no lo hizo. El Ejecutivo consideró que había incurrido en una “ausencia temporal”.

Por ello, el pasado jueves, designó a la secretaria de Planificación,

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Cae implicado en el asesinato de magistrado de Guerrero

Elementos de la SSPC detuvieron ayer en Acapulco a David Adrián E, el Muñeco, objetivo prioritario en el estado y uno de los posibles responsables del asesinato en diciembre de Edmundo Román, magistrado del Tribunal Superior de Justicia de Guerrero.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditores: Antonio Ortega y Sergio Bibriesca Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

APUNTA A LA POLICÍA

Violencia no se resuelve con “mano dura”, sino con honestidad: Claudia

“Poco a poco se van a ir notando los resultados” en materia de seguridad pública, tanto en Morelos como en todo el país, sostiene Sheinbaum Pardo



Selfie. La presidenta Claudia Sheinbaum y la gobernadora Margarita González Saravia, ayer.

no es un tema de mano dura”.

“Es un tema de honestidad y de justicia, que realmente haya honestidad y haya justicia, la procuración de justicia y también en todos los cuerpos de policías. Estamos trabajando en ello y poco a poco se van a ir notando los resultados”, remarcó.

Sheinbaum Pardo, por otro lado, destacó la dedicación y compromiso, así como su trayectoria, de la gobernadora Margarita González Saravia, quien, recordó, trabajó con el ingeniero Heberto Castillo.

No obstante, de acuerdo con la organización Morelos Rinde Cuentas, entre enero y noviembre de 2024, se registraron mil 229 homicidios dolosos en Morelos, lo cual ubica a la entidad en el segundo lugar nacional por cada 100 mil habitantes y en el octavo lugar nacional por número total.

“(González Saravia es) una mujer que decidió en algún momento dedicar su vida entera para el beneficio del pueblo de México, que haya llegado a ser gobernadora, pues es lo mejor que le pudo haber pasado a Morelos. Gracias, Margarita, por tu entrega, por tu dedicación”, expresó.

Para Morelos, Sheinbaum Pardo prometió reconstruir el circuito carretero Tierra y Libertad; construir el puente vehicular para ingresar a la Universidad Autónoma del estado; arreglar el distrito de riego de la entidad, y edificar un nuevo Centro de Convenciones en Cuernavaca.

En respuesta, la gobernadora González Saravia respaldó a la presidenta Sheinbaum.

“Hoy ella (Sheinbaum Pardo) viene a cumplir su palabra, viene a cumplir en bien de los sectores sociales de Morelos estos programas que nos ayudarán mucho al estado para tener una fortaleza en la transformación de Morelos”, señaló.

“Nosotros, yo en lo particular como gobernadora la voy a respaldar al 100 por ciento durante estos seis años para lograr una verdadera Transformación de nuestro estado de Morelos, sin corrupción y en beneficio de los programas sociales para nuestro pueblo de Morelos”, agregó.

La presidenta Sheinbaum, quien estuvo acompañada por el secretario técnico del gabinete de la Presidencia y coordinador general de Programas para el Bienestar, Carlos Torres Rosas, y la secretaria de las Mujeres, Citlalli Hernández Mora, entregó mil 150 nuevas tarjetas del Banco del Bienestar a derechohabientes de las pensiones para mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad.

La mandataria promete reconstruir el circuito carretero Tierra y Libertad

“(González Saravia es) una mujer que decidió en algún momento dedicar su vida para el pueblo”

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La inseguridad y la violencia en México no se resuelve con “mano dura”, sino con “honestidad” en la procuración de justicia y en los cuerpos de policías, consideró la presidenta Claudia Sheinbaum.

La titular del Ejecutivo federal encabezó, junto con la gobernadora de Morelos, Margarita González Saravia, un acto masivo en el estadio Mariano Matamoros de Xochitepec, donde entregó tarjetas de pensiones.

150

MIL tarjetas del Banco del Bienestar fueron entregadas a beneficiarios en Morelos.

En ese marco, la mandataria federal destacó que, “poco a poco, se van a ir notando los resultados” en materia de seguridad pública, tanto en Morelos como en todo el país.

La presidenta Sheinbaum realizó estas declaraciones luego de que la noche del sábado pasado cinco personas fueron asesinadas y siete más resultaron heridas tras el ataque armado al interior del bar

“Es lo mejor que le pudo haber pasado a Morelos. Gracias, Margarita, por tu entrega”

La Casita Azul, en Villahermosa, Tabasco.

En ese contexto, refirió que su gobierno trabaja de manera conjunta con la gobernadora González Saravia para resolver el problema de la seguridad en la entidad: “Estamos trabajando muy fuerte con Margarita. Ya se va a ir notando poco a poco en todo el tema de seguridad, porque mucha gente dice que es un tema de mano dura. No,

2º

LUGAR nacional por cada 100 mil habitantes se ubicó Morelos en homicidios dolosos el año pasado.

TRAS SALIDA DE MANDOS FEDERALES

Con 15 asesinatos, repunta el crimen en Culiacán el fin de semana

También se registran 18 robos o despojos de vehículos y 10 secuestros

CULIACÁN
CORRESPONSAL

CARLOS VELÁZQUEZ
corresponsales@elfinanciero.com.mx

Se fue Omar García Harfuch y la violencia retornó a Culiacán. Durante el fin de semana se registraron 15 homicidios, 18 robos o despojos de vehículos y 10 secuestros.

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) llegó a Culiacán el 3 de diciembre para coordinar acciones de las fuerzas federales para restablecer la seguridad en Sinaloa y logró "apaciguar" los delitos de alto impacto durante unos días, pero en el inicio de 2025 ha repuntado la violencia.

El gobernador del estado, Rubén Rocha Moya, informó que García Harfuch ya no se encuentra en Sinaloa, pero existe la posibilidad de que regrese al igual que los otros altos mandos de seguridad nacional, como los secretarios de la Defensa, Ricardo Trevilla, y de la Marina, Raymundo Pedro Morales, para atender los asuntos de seguridad.

FOCOS

Destino. El gobernador Rubén Rocha Moya informó que García Harfuch ya no se encuentra en Sinaloa, pero existe la posibilidad de que regrese.

Labor. El titular de la SSPC llegó a Culiacán el 3 de diciembre para coordinar acciones de las fuerzas federales para restablecer la seguridad.



Saldo. Un ataque en la colonia Guadalupe Victoria, en Culiacán, dejó un muerto.

Dijo que la colaboración de las instancias federales es clave en las estrategias de seguridad en Sinaloa.

Entre el 1 y 4 de enero en el estado han asesinado a 26 personas, la mayoría en Culiacán. El miércoles 1 hubo cinco, el jueves 2 fueron seis, el viernes 3 hubo siete y el sábado 4 fueron ocho homicidios.

El domingo se reportó preliminarmente el asesinato de una mujer en un minicasino de los llamados Jugadas, en un local donde existen maquinitas de juego.

Otros hechos registrados el fin de semana son, por ejemplo, el reportado en el poblado El Espinal, municipio de Elota, a unos 120 kilómetros al sur de Culiacán, donde hubo un enfrentamiento a balazos entre grupos delincuenciales.

Militares que llegaron al lugar sólo encontraron seis camionetas calcinadas y rastros de sangre, pero no hallaron personas muertas ni heridas.

En Culiacán, en la colonia Lázaro Cárdenas, dos hombres fueron sacados de un local que funcionaba como Jugada y después fueron localizados sin vida a unas calles de distancia. Los hechos ocurrieron en las calles Manuel de la Peña y avenida 21 de Marzo.

En la colonia Francisco I. Madero, en la calle Mina de Copala, fue atacada a balazos otra Jugada, donde tres personas resultaron heridas y fueron llevadas a la Cruz Roja. En ese lugar la mujer falleció durante la noche del sábado.

Por otra parte, en una balacera ocurrida la tarde del sábado en la colonia Toledo Corro, dos civiles resultaron muertos por heridas de bala. Una de las víctimas fue identificada como José Octavio, de 31 años, y el otro como Édgar 'N', de 25. Ambos residían en la misma colonia y fueron encontrados sin vida.

Otros homicidios ocurrieron en diferentes sectores de la zona rural hacia el sur de Culiacán.



Ataque. Autoridades acordonaron el bar La Casita Azul.

ANALIZAN VIDEOS

Federación investigará masacre en bar de Villahermosa

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum salió al quite en la investigación por el ataque en el bar La Casita Azul, ocurrido el sábado en Villahermosa, Tabasco, que dejó siete personas muertas y cinco heridas.

Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), dijo que las instituciones del gabinete de seguridad federal colaboran para esclarecer los hechos.

"En relación con la agresión ocurrida ayer (sábado) por la noche en un bar de Villahermosa, Tabasco, informo que las instituciones del gabinete de seguridad federal se encuentran en coordinación con autoridades de seguridad y procuración de justicia del estado para esclarecer los hechos", indicó en X.

En tanto, la SSPC emitió una tarjeta informativa en la que agregó que personal de la dependencia mantiene comunicación con la fiscalía de Tabasco y ha puesto a disposición del estado las capacidades del Centro Nacional de Inteligencia y la Subsecretaría de Investigación para coadyuvar en la indagatoria.

Agregó que realiza el análisis de las cámaras de videovigilancia y elementos de las autoridades estatales y federales han desplegado patrullajes coordinados para localizar y detener a los responsables.

—David Saúl Vela

7

MUERTOS

y cinco heridos dejó el ataque en el bar La Casita Azul, en la capital de Tabasco.



Confidencial

Expresidentes, ¿"seres deleznables"?

El reelecto presidente de la Asamblea de Venezuela, el diputado Jorge Rodríguez, pidió al Parlamento venezolano que declare persona *non grata* a los expresidentes mexicanos Felipe Calderón y Vicente Fox, algo que podría suceder tan pronto como este martes, durante la primera sesión. Esto lo adelantó después de acusarlos de ser traidores, insolentes y "seres deleznables". Tampoco es que sea un problema muy grande ser llamado persona *non grata* por un régimen como el de Maduro.

Consenso sobre refinería de Tula

La excandidata presidencial Xóchitl Gálvez palomeó el anuncio de la presidenta Sheinbaum de que buscará que la refinería de Tula use gas natural y ya no combustible, ese que tanto contamina la Ciudad de México. Esto lo hizo la exabanderada panista no sin antes dejar en claro algo que se tiene que hacer primero. "Ojalá se resuelvan los conflictos que llevaron a parar la construcción del gasoducto que alimentaría de gas natural la termoeléctrica y así dejar de quemar el dañino combustible", resaltó la ingeniera.

Las vacaciones interrumpidas de Noroña

Quien andaba muy feliz en la vacación navideña fue Gerardo Fernández Noroña, tanto que olvidó que hoy tenía que acompañar a la presidenta Claudia Sheinbaum a un acto público. El presidente del Senado tuvo que cambiar su vuelo programado hoy para el día de ayer domingo, e igual ver su rembolso de una noche de hotel que ya tenía pagada. La cruda realidad...

Cinismo tricolor

Ya ni la burla perdonan, diría el dicho. Resulta y resalta que Alejandro Moreno, líder nacional del PRI, envió una felicitación y reconocimiento a los periodistas en su día, el 4 de enero. No sólo eso, sino que criticó que México sea uno de los lugares "más peligrosos para ejercer esa profesión. Las agresiones, amenazas y asesinatos de periodistas son una herida abierta que evidencia la falta de garantías para la libertad de expresión". Curioso cuando fue el campechano que sin ningón empacho habló de que "a los periodistas hay que matarlos de hambre".

Celebración de los 100 días en el Zócalo

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezará el próximo domingo 12 de enero, en la Plaza de la Constitución, el acto por los primeros cien días de su gestión. La celebración tiene como telón de fondo los enormes desafíos que implica la presidencia de Trump, la cual comenzará en prácticamente dos semanas. El acto fue bautizado como 100 Días del Segundo Piso de la Cuarta Transformación.

El adiós a mister Ken

Las Golondrinas empiezan a sonar para el embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar, quien regresa a su país este martes. Esto no sin antes dar un último mensaje a medios hoy lunes, para despedirse de los mexicanos. Se va a tener que controlar si no quiere despedirse en medio de un nuevo escándalo por sus declaraciones, como aquellas contra la reforma judicial que le costaron perder el acceso directo a Palacio Nacional y a demás secretarías.

Madres buscadoras, en pie de lucha

La madre buscadora Ceci Flores comenzó el año como lo ha hecho siempre, luchando y exigiendo la aparición de su hijo. "Aquí en esta casa de Guasave, Sinaloa, vive el Chato. Sé que él, junto con otros hombres armados, se llevaron a mi hijo. Hoy regreso a su casa a tocar la puerta e implorar que me digan dónde me lo dejaron, lo único que quiero es saber su ubicación. No pido cárcel, sólo información", posteó la activista sonorense. Así las madres buscadoras, arriesgando la vida haciendo la tarea que deberían hacer las autoridades.

Regalo de Reyes

Hoy 6 de enero, Día de Reyes, inicia propiamente 2025. Aunque hubo ya un par de días hábiles, creo que casi nadie les hizo caso, y será a partir de hoy, comiendo rosca y chocolatito, que todo mundo empiece a moverse. Con pachorra y sin prisa, como es nuestra costumbre.

Durante la semana, empezarán algunos a darse cuenta de que los primeros tres meses del actual gobierno, últimos del año pasado, fueron ya de contracción económica. Y es que no tenemos aún los datos. Sabemos que octubre fue muy malo para la actividad económica, y que en noviembre la generación de empleos crecía al 1% anual, nivel que sólo se alcanza al inicio o el fin de una recesión. También en ese mes alcanzamos una producción de petróleo crudo menor a 1.5 millones de barriles diarios, la menor desde septiembre de 1979. Entonces, con esa producción nos alcanzaba hasta para exportar; hoy, apenas cubre dos terceras partes de lo que consumimos.

Precisamente por esa razón, el sector energético sería el más atractivo para recibir inversiones. Desafortunadamente, durante el sexenio anterior se bloqueó el funcionamiento de los órganos reguladores, y con ello se perdió la confianza. Hoy ya no existen esos órganos, ni la ley abre espacios para invertir en petróleo o electricidad. En los dos rubros, no podemos garantizar el abasto y hay que importar. Por esa razón, otras inversiones se han detenido. No se les puede asegurar electricidad para sus operaciones.

Mientras la actividad económica se enfria y entra en terreno negativo, la inflación dejó de bajar durante diciembre. Los precios al productor llevan tres meses de incrementos, y en el caso de los servicios, seis. La depreciación del peso desde el día de las elecciones es de 21% (17%, si descontamos el efecto de la apreciación del dólar frente al resto del mundo), y aunque el traspaso a precios es mucho menor que en otras épocas, sumado a la presión del costo salarial y a un mercado en contracción, es probable que veamos una mayor inflación en los próximos meses.

Eso dificultará el proceso de reducción de tasas de interés en que se ha embarcado el Banco de México, y el costo del servicio de deuda del gobierno mexicano no podrá reducirse pronto. Aunque la gran mayoría de la deuda pública es

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



interna, en los últimos meses tuvimos un incremento en deuda externa (supongo que como parte del "rescate" de Pemex, que nos sigue hundiendo). La estrategia del sexenio anterior de reducir la deuda externa reemplazando por interna, para evitar presiones cambiarias, ahora tiene el costo de un diferencial de tasas muy elevado.

No estamos en zona de peligro inminente, pero tampoco se ve posible una reducción del déficit, como se prometió. A pesar de que el gasto del gobierno es el más bajo en treinta años, tanto en operación como en inversión, el gasto total es el más elevado: pensiones y transferencias se llevan 3 billones de pesos, y el costo financiero y el reparto a entidades federativas, 2.5 billones. Bajar de 9 billones el gasto total parece igual de imposible que rebasar los 7.5 billones en ingresos.

Tener un déficit de un billón y medio de pesos, cuando la cobertura de salud se ha desplomado y no existen medicinas ni materiales, cuando se ha perdido el control del territorio a manos del crimen, cuando la infraestructura se está derrumbando, no augura un gobierno exitoso.

Por eso, y porque no pueden organizarse, quienes controlan parcelas de poder (nadie parece controlarlo todo), van a apostar por el enemigo externo. Que nadie se queje de recesión o inflación, de falta de atención en salud o de inseguridad rampante: lo que importa es *masiosare*, y hay que enfrentarlo unidos, con nuestros sátrapas y con los bolivarianos.

No va a funcionar.

FOCOS

Un motivo. La disputa entre el CJNG, Cárteles Unidos y La Familia Michoacana por el control del territorio propicia el alza de desapariciones.

Afectados. Colectivos de búsqueda de Michoacán aseguran que los municipios con más denuncias de personas desaparecidas son Morelia, Uruapan, Zamora, La Piedad, Lázaro Cárdenas y Apatzingán.

EXISTE PUGNA ENTRE CÁRTELES

En Michoacán hay más de 6 mil personas desaparecidas

Gregorio tiene dos meses extraviado; su familia no quería denunciar por temor

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Gregorio Rosas López, un vendedor de automóviles usados, salió el 4 de noviembre de su casa en Uruapan, Michoacán. Ya pasaron dos meses de aquel día y nada se sabe de él.

Su familia mantiene una incansable búsqueda. Temen que el crimen organizado se lo haya llevado.

Y es que, aseguran, al interior de la familia no se sabe de alguna amenaza previa. Explican que el

hombre de 61 años no tiene enemigos y en los 60 días de ausencia no han recibido ninguna llamada para exigir algún rescate.

Advierten que diversos municipios de Michoacán viven una crisis de personas desaparecidas.

En entrevista con EL FINANCIERO recordaron que el día de su desaparición, Gregorio recibió una llamada en la que una persona le ofreció una camioneta en venta.

Confiado de que podría ser un buen negocio, el hombre acudió a la cita sin saber cuál iba a ser su destino. El temor de la familia es a las represalias por parte de quien o quienes se llevaron a Gregorio.

"Fue ese miedo el que nos paralizó. No queríamos denunciar

por temor a que le hicieran algo a él o a algún otro integrante de la familia. Pero pasó el tiempo y nada sabíamos de él por eso acudimos a la autoridad".

Al día de hoy los familiares de Gregorio siguen clamando por su aparición. Piden agilizar las acciones de búsqueda para dar con su paradero y pueda regresar a casa.

Actualmente Michoacán tiene más de 6 mil personas desaparecidas, según cifras del Registro Nacional de Personas Desaparecidas y no Localizadas.

Ahí se destaca que casi la totalidad de los eventos ocurrieron en la última década. Sin embargo, no es público el registro detallado por año, ya que miles de las denuncias se clasifican como reservadas.

Ello impide, por ejemplo, saber cuántos casos han registrado en 2024 y también impide saber cuáles son los municipios con mayor incidencia de personas desaparecidas o no localizadas en la entidad.

No obstante, en redes sociales al menos 18 colectivos de búsqueda mantienen una actividad constante, en un afán de localizar a sus familiares. Según estos grupos los municipios de Michoacán con más denuncias de personas desaparecidas son Morelia, Uruapan, Zamora, La Piedad, Lázaro Cárdenas y Apatzingán.

En Michoacán hay pugna entre el Cártel Jalisco Nueva Generación, Cárteles Unidos y La Familia Michoacana, por el control del territorio para el tráfico de drogas y de actividades productivas como la minería, producción de limón y aguacate. Esta pugna propicia desapariciones y desplazamiento de personas.



Avance. Caravana migrante, el pasado viernes, al retomar su camino rumbo al municipio de Escutla, en Chiapas.

CUARTOSCURO

CIFRAS DE CAUSA EN COMÚN

Reportan 60 episodios violentos vs. migrantes

Entre enero y noviembre de 2024 se documentaron al menos 60 episodios violentos contra migrantes, aseguró Causa en Común.

En redes sociales, la entidad sostuvo que "estos actos no sólo afectan a las víctimas directas, sino también a sus familias. Cada caso es una llamada de atención sobre la necesidad de proteger los derechos humanos".

Causa en Común ha señalado

que los crímenes más recurrentes de los que son víctimas los viajantes son actos de agresión física, explotación, traslado o retención contra su voluntad. Destacó que estos actos generalmente se dan en condiciones que atentan contra su dignidad.

Aun cuando faltan las cifras finales del año, toda vez que la organización no ha publicado los crímenes reportados en diciembre, esta cifra es menor a la que de 2023,

cuando se contabilizaron 97 casos de violencia en contra de migrantes.

En el reporte publicado por la organización a mitad de año, en el que contabilizó los crímenes cometidos contra estas personas entre enero y junio de 2024, Causa en Común documentó 38 transgresiones.

Como ejemplo, el organismo destacó que el 3 de mayo fueron rescatados 39 migrantes de Centro y Sudamérica que permanecían secuestrados y hacían en una bodega en Ciudad Juárez, Chihuahua.

Causa en Común pidió a la población trabajar juntos para construir un país que valore la dignidad humana y ofrezca esperanza en lugar de violencia.

—Pedro Hiriart

¿Por qué el gobierno no admite que en México se produce fentanilo al por mayor?

Las mañaneras de 2025 arrancaron con la Presidenta enganchada con el artículo del *New York Times* (NYT) que exhibe la producción de fentanilo en Culiacán en cocinas que, por decirlo de forma coloquial, se ven bastante llaneras. El pasado 2 de enero, Sheinbaum, el director del IMSS-Bienestar y una teniente de la Secretaría de Marina, dedicaron un largo rato a tratar de desmentir la investigación que Natalie Kitroeff y Paulina Villegas, del diario norteamericano, habían publicado unos días atrás. Para armar su argumentación, la Presidenta y sus funcionarios se agarraron de tecnicismos y de algunas imprecisiones del reportaje. Quisieron sonar más rigurosos y más científicos, y en algunos puntos tal vez lleven la razón. Aun así, la Presidencia de la República dio un espectáculo lastimoso. Demasiado empeño en minucias sin relevancia, *trying too hard*, como se dice en inglés, cuando el tema de fondo, que México produce pastillas de fentanilo al por mayor, no puede ponerse en duda, diga lo que diga nuestro gobierno.

En cierta medida es compren-

**Eduardo
Guerrero
Gutiérrez**

@laloguerrero



sible la lógica negacionista que AMLO, y ahora Sheinbaum, han seguido en la cuestión del fentanilo. La '4T' ha estado en abierta confrontación con la DEA al menos desde el desencuentro por el arresto del general Salvador Cienfuegos, ocurrido en 2020.

Luego no ayudó que, durante la administración Biden, la directora de la agencia antidrogas, Anne Milgram, fuera una propagandista bastante hábil

y descarada, que supo vender la narrativa de que los carteles mexicanos, en su infinita infamia, son los únicos responsables de los estragos que el fentanilo causa al norte de la frontera. Tal vez por eso, la posición del gobierno mexicano en los últimos años haya sido la de defender a capa y espada su propia narrativa, sin muchos miramientos a la verdad, y 'no dejar pasar una' a los medios que publican información que la contradiga. Ahora que estamos a unos días de la toma de protesta de Donald Trump –quien ha seguido insistiendo en que designará a los carteles mexicanos como organizaciones terroristas de forma 'inmediata'–, aferrarse a la línea del negacionismo sobre la producción de fentanilo puede parecer vital para el gobierno de Sheinbaum.

Sin embargo, la pataleta del gobierno mexicano en respuesta al NYT es como intentar tapar el Sol con un dedo, y no hace sino dar notoriedad a la avalancha de evidencia que documenta la producción masiva de pastillas de fentanilo en territorio nacional. El NYT no es el único medio internacional que ha publicado reporta-

jes al respecto. Por ejemplo, en 2023 el diario francés *Le Monde* difundió la serie documental *Narco Business* sobre la producción y distribución de fentanilo por parte del Cártel de Sinaloa. En esta producción también se muestran imágenes de laboratorios ubicados en Culiacán y sus alrededores, que no dejan de ser caseros, aunque en este caso los equipos y utensilios se vean más profesionales, en comparación a los que se muestran en el reportaje del NYT (por ejemplo, sale a cuadro una máquina encapsuladora semiautomática y los 'cocineros' llevan trajes desechables de polipropileno, para manejo de sustancias tóxicas). La agencia Reuters también ha realizado reportajes a profundidad que documentan la relativa sencillez del proceso de síntesis del fentanilo en laboratorios caseros.

Me parece que la posición de Palacio Nacional es sintomática de otra difícil realidad. Las autoridades mexicanas no quieren entrarle al toro por los cuernos. La industria del fentanilo deja una derrama millonaria que no sólo enriquece a los Guzmán o los Zambada, sino que deja ingresos

a miles de cocineros, distribuidores y autoridades cooptadas. A eso hay que agregar que, a diferencia de la producción de otras drogas sintéticas, dispersa en zonas rurales, todo indica que la producción de fentanilo se ha concentrado en Culiacán (y dudo mucho que se haya trasladado de forma automática a otras ciudades tras el rompimiento del Cártel de Sinaloa, como se ha especulado en algunos medios).

La industria del fentanilo, y su importancia para la economía de Culiacán, es probablemente el factor que explica que la guerra entre Los Chapitos y los Zambada se haya concentrado en dicha ciudad, donde las muertes vinculadas con el crimen organizado se quintuplicaron después de la traición al Mayo Zambada y el rompimiento en la cúpula del Cártel de Sinaloa. Poner en marcha una estrategia en serio para desmantelar narcolaboratorios, y echarle más leña al fuego, es probablemente lo último que el gobierno mexicano quiera en este momento.

Me temo que 2025 pinta difícil. Veremos mucho golpeteo, con el presidente Trump y en los medios, y las discusiones no serán precisamente 'científicas' ni de alto nivel. Mi consejo para los responsables de la comunicación de nuestro gobierno es que ya no se enganchen. Llevan las de perder.

"LA GENTE SE ACOSTUMBRA", RELATA A EL FINANCIERO

En Culiacán, ser vecino de un narcolaboratorio es "parte del paisaje"

Mario Fernando vivió 5 semanas cerca de una 'fábrica de salsas' y nunca vio un policía

JARDIEL PALOMEC
jpalomec@elfinanciero.com.mx

En pleno vuelo con destino a Culiacán, Sinaloa, Mario Fernando recibió una advertencia: "En la calle en la que vas a vivir hay una 'fábrica de salsas', pero jamás vas a ver una salsa ni tampoco chiles. Nada de eso". También le prohibieron ver a la cara a las personas que ahí ingresaban.

"A veces ellos te saludan, pero mientras no te metas con esas personas, ellos no se van a meter contigo", agregaron sus compañeros.

Mario Fernando era alumno de

maestría y necesitaba cubrir una estancia académica de 5 semanas en otra universidad. Ante la falta de visa de Estados Unidos y debido a que la mayoría de universidades estaban de vacaciones, el joven no tuvo otra opción más que elegir la Universidad Autónoma de Sinaloa y ser vecino de un narcolaboratorio en Culiacán.

"Mi compañero me advirtió que en la cuadra había un lugar donde decían que fabricaban salsas, pero que todos sabían que no se trataba de eso", relata.

Las instrucciones que recibió incluían que durante los fines de semana "se pagaba un tipo de nómina en un terreno baldío y que no me sorprendiera cuando pasaba eso, que no anduviera como queriendo hablarles o asomándome ni nada, que los ignorara".

En medio de la polémica sobre la producción de fentanilo en México, Mario Fernando –a quien llamaremos así por su seguridad– conversó con EL FINANCIERO sobre su experiencia.

En las cinco semanas que vivió en Culiacán, Mario Fernando vio "cómo ingresaban materiales químicos que eran transportados en camionetas blancas".

Un grupo de hombres descargaba las camionetas y se dedicaba a ventilar la casa por las mañanas. Por las noches, sólo se veían las luces del interior, pero todo estaba cerrado. Para Mario Fernando, "ese narcolaboratorio de Culiacán era sólo una parte del paisaje típico de la ciudad".

De las pocas veces que el joven alcanzó a ver hacia el interior de esa fábrica recuerda que había una fila de "ollas pozoleras", contenedores de más de un metro y ventiladores.

Mario asegura que "la gente se acostumbra a vivir con eso y por eso no llaman al 911. Para los que vivían ahí, sí era una sensación de no nos van a robar, no pasa nada".

Y señala que lo que más le sorprendió durante su estancia en Culiacán cerca de ese laboratorio es que "no vi ninguna patrulla y ningún policía en ningún lugar".

Extracto, lea la versión completa en: www.elfinanciero.com.mx

FOTONOTA



EN SINALOA

Desmantela Marina laboratorio clandestino

La Marina informó que en coordinación con la Fiscalía General de la República localizó y neutralizó un laboratorio clandestino en Sinaloa, el cual presuntamente era usado para la elaboración de drogas sintéticas, principalmente metanfetamina. FOTO: ESPECIAL

POR DESAPARICIÓN FORZADA

Detienen al alcalde de Frontera Comalapa

TUXTLA GUTIÉRREZ.- El alcalde de Frontera Comalapa, Chiapas, José Antonio Villatoro, fue detenido ayer por agentes de la fiscalía estatal, en coordinación con la Secretaría de

Seguridad para el Pueblo, señalado devínculos con el crimen organizado y desaparición de personas.

Las autoridades desplegaron un operativo especial para capturar a Villatoro Herrera, del PVEM, quien fungía como alcalde de Frontera Comalapa desde el 1 de octubre de 2024. Es acusado de corrupción y hay abiertas diversas carpetas de investigación en su contra por desaparición forzada, extorsión agravada y homicidio, además de sus presuntos vínculos con la delincuencia organizada que opera en la zona.

—Isaín Mandujano/Corresponsal

¿Qué hacer con Guanajuato?

En estas vacaciones, dos conocidos me hablaron de Guanajuato y la inseguridad.

Uno me contó que, semanas atrás, personajes que no podría identificar como policías lo habían bajado del auto en una carretera guanajuatense. Un “falso retén”. Su familia y él, por supuesto, temieron lo peor. Los dejaron ir. Quedó en el susto.

El otro relato es macro. Quizá haya quien lo encuentre normal o nada noticioso:

Tras de que una marca de autos recibiera facilidades para asentarse en Guanajuato, en Apaseo el Grande, sus ejecutivos, de origen japonés, enfrentaron el dilema de la inseguridad de ese estado. ¿La solución? Viven en Querétaro, y tienen un camino, de unos diez kilómetros, prácticamente a su disposición. Así creen que minimizan el azar de ser víctimas de la violencia en los caminos de la entidad que en 2022 era número cinco por su aportación al PIB nacional.

También durante el periodo vacacional terminó el larguísimo tiempo de Carlos Zamarripa como fiscal de Guanajuato. Se fue luego de quince años. No pudo culminar los cuatro que todavía le restaban a su “mandato”: fue echado por presión social.

Renunciado el último día de diciembre, Zamarripa deja a su estado en el número uno de asesinatos en términos absolutos por entidad federativa: mil 875 homicidios en 2024.

Medido por cada 100 mil habitantes, Guanajuato está en el top 5 nacional de más homicidios; aparece empacado con Guerrero con 29 muertes dolosas, detrás de Colima (69), Baja California (43),

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



Chihuahua (33)*.

No todo es culpa de Carlos Zamarripa, sin duda. Coautores de esa realidad son los últimos tres gobiernos panistas de ese estado (el único sin alternancias desde los noventa). Y, por supuesto, la Federación, la de antes de 2018 y la de después de ese año.

El cambio a nivel Presidencia de la República y gobierno estatal en 2024 plantea una oportunidad para que las y los guanajuatenses logren una paz. Sin embargo, la problemática va más allá de la inseguridad, como lo declaró el 2 de enero Claudia Sheinbaum.

Ese día en la mañanera a la Presidenta le cuestionaron por la renuncia de Carlos Zamarripa. Esto fue parte de lo que contestó:

“Guanajuato sigue siendo el estado con mayor número de homicidios en el país. De hecho, tuvo un pequeño incremento de

octubre a diciembre”.

“Nosotros queremos apoyar, colaborar y hacer el trabajo que sea necesario para construir la paz en Guanajuato. De hecho, hay dos grupos que están trabajando en atención a las causas, en Celaya y en León”.

“Esto es producto de varios temas”.

“Uno, evidentemente de que no se ha atendido, y en el gobierno anterior se quiso responsabilizar al gobierno federal, como si los gobiernos estatales no tuvieran responsabilidad”.

“Pero, además, es producto también de un modelo de desarrollo fallido en el estado de Guanajuato (...) es el estado con el ingreso medio más bajo de todo el país, con el mayor número de adicciones”.

“León es la ciudad que, concentrada, tiene la mayor pobreza”.

En el sexenio anterior, Carlos Zamarripa se convirtió en motivo de disputa política. La Presidenta dijo el 2 una verdad a medias, porque el expresidente también prefirió una bronca, a entenderse con autoridades guanajuatenses. Buscó raja política, pues.

Tras la salida del fiscal Zamarripa, la gobernadora Libia García y la Presidenta ya no tienen a quién culpar. Por el bien de las y los guanajuatenses, y de quienes gustamos de visitar esa entidad, ojalá pronto, de manera conjunta, y más allá de la inseguridad, puedan responder con efectividad ¿qué toca hacer con Guanajuato?

Cierro con la carretera semi-privada que se hizo para la planta armadora: al iniciar hay un letrero que advierte: “Camino sin salida”. En efecto, ni la suerte ni un parche (como hacerse una carretera que “minimice” riesgos de unos cuantos) son una solución.

*Datos de Incidencia Delictiva hasta octubre, portal de México Unido Contra la Delincuencia.

HABRÁ INSACULACIÓN, INSISTE

Según Noroña, no habrá imposición de candidatos en la elección judicial

Gerardo Fernández Noroña, presidente de la Mesa Directiva del Senado, afirmó que los poderes que dirige Morena garantizan la insaculación de candidatos para la elección judicial, en la que están en juego 880 cargos, entre ministros, magistrados y jueces.

“El Ejecutivo y el Legislativo vamos a hacer la insaculación, de parte de los dos poderes que están bajo nuestra responsabilidad del movimiento, no va a haber

EL PROCESO.

Ambas cámaras conformarán el listado final, que será enviado al Instituto Nacional Electoral.

ninguna oposición”, comentó el legislador en su videocharla del fin de semana.

“Los comités de evaluación tienen este mes para integrar las listas definitivas de los que irán a insaculación. El Senado no mete

un dedo, la Cámara de Diputados no mete un dedo, la titular del Ejecutivo no mueve un dedo, Poder Judicial tampoco, porque tienen que ir a insaculación, al menos que presentaran una sola candidatura, eso sí sería dedo”, agregó.

Fernández Noroña destacó que no hay tarea “más fundamental para los legisladores que este proceso, aunado a acompañar a la titular del Ejecutivo en su informe de primeros 100 días de gobierno”.

Durante este mes, los integrantes de los comités de Evaluación de aspirantes de cada poder tendrán que sacar la lista de las personas que pasaron la etapa de idoneidad, en la que se evaluará la capacidad para ejercer el cargo y nivel de honestidad.

—Diana Benítez

ENCUESTA

CALIFICACIÓN PRESIDENCIAL

DESAPROBACIÓN ALCANZA 18%

Sheinbaum llega a 100 días con 78% de aprobación

Sube respaldo ciudadano a la Presidenta nueve puntos en diciembre

ALEJANDRO MORENO

amoreno@elfinanciero.com.mx

Con una aprobación ciudadana de 78 por ciento en diciembre, la presidenta Claudia Sheinbaum cumplirá este jueves 100 días al frente del Poder Ejecutivo federal.

De acuerdo con la serie de encuestas nacionales de EL FINANCIERO, ese es el nivel de apoyo ciudadano más alto a la Presidenta que se ha registrado hasta ahora, precedido por 70 por ciento de aprobación en octubre y 69 por ciento en noviembre.

Según el sondeo realizado el mes pasado, la desaprobación a la mandataria registró 18 por ciento.

Rumbo a los primeros 100 días de gestión, el sondeo preguntó cómo describirían al gobierno de Claudia Sheinbaum hasta ahora: 36 por ciento respondió que lo ha visto “mejor de lo que esperaba”, 42 por ciento afirmó que ha sido “justo como lo esperaba” y 16 por ciento, que ha sido “peor de lo que esperaba”. Según estos resultados, la gestión de Sheinbaum ha cumplido, y en algunos casos superado, las expectativas de la mayoría de la población.

En cuanto a los rubros de desempeño de gobierno, la serie de encuestas indica una sustancial mejoría en las percepciones sobre el manejo de la economía: las opiniones positivas subieron de 44 a 56 por ciento entre octubre y noviembre, y a 66 por ciento en diciembre. Dos tercios de la población adulta califica positivamente el manejo de la economía.

En cuanto al manejo de la corrupción también se ha observado

una mejora, aunque continúan predominando las opiniones negativas: la percepción positiva pasó de 21 a 28 por ciento en los primeros dos meses de gobierno, ya 30 por ciento en diciembre.

Las opiniones en cuanto al manejo de la seguridad pública están divididas y el aumento inicial en opiniones favorables se estancó en el último mes, al registrar 42 por ciento (contra otro 42 por ciento de opiniones negativas), apenas 2 puntos por arriba del nivel de noviembre.

No obstante, las percepciones sobre el desempeño en el tema de crimen organizado registran casi dos tercios de opinión negativa, 64 por ciento, y 23 por ciento de opinión positiva. La mejora en este rubro ha sido más modesta, con porcentajes de opinión positiva de 16 y 19 por ciento en los dos meses previos.

En el rubro de apoyos sociales, la opinión favorable ha sido muy similar a la aprobación presidencial, registrando 79 por ciento en el mes de diciembre (un punto más que la aprobación), y 70 por ciento en cada uno de los dos meses anteriores (empatando el nivel de la aprobación a la Presidenta).

Al calificar las cualidades de la mandataria, Sheinbaum registra 75 por ciento de opinión positiva en honestidad, 74 por ciento en liderazgo y 67 por ciento en capacidad para

dar resultados. La opinión sobre las conferencias matutinas ha permanecido estable y mayoritariamente favorable, con 62 por ciento de opinión positiva en diciembre. En octubre y noviembre había sido 59 y 63 por ciento.

Según el sondeo, la percepción sobre la inseguridad pública sigue al alza, registrando 68 por ciento, que la señala como el principal problema del país actualmente, el nivel más alto de los últimos dos años.

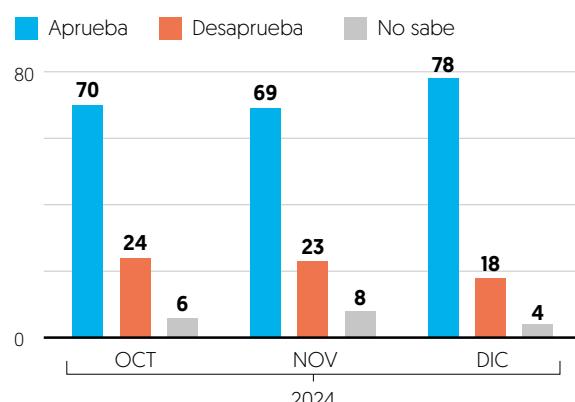
EVALUACIÓN DE GOBIERNO

Aprobación a Claudia Sheinbaum

En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum Pardo como Presidenta de México? (%)

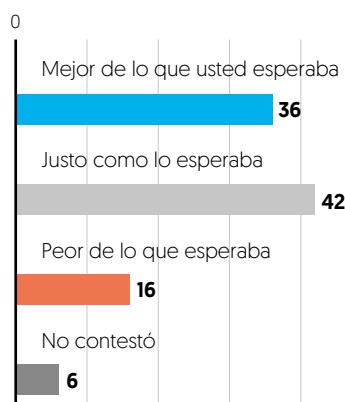


Claudia Sheinbaum



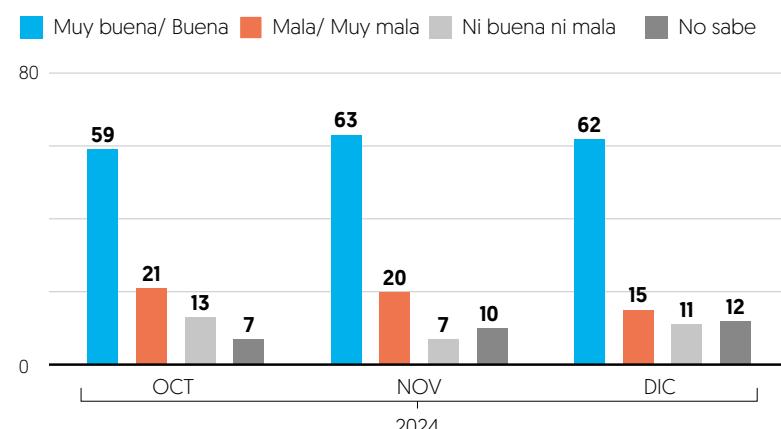
Expectativas

¿Cómo describiría al gobierno de Claudia Sheinbaum hasta ahora? (%)



Conferencias matutinas

¿Cuál es su opinión acerca de las conferencias matutinas? (%)

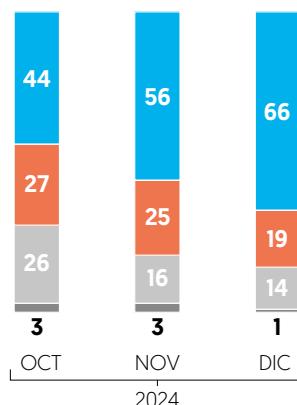


Desempeño

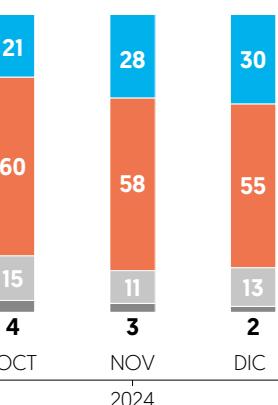
¿Cómo calificaría la manera en que el gobierno de Claudia Sheinbaum está tratando los siguientes aspectos...? (%)

Muy bien/ Bien Mal/ Muy mal Ni bien ni mal No sabe

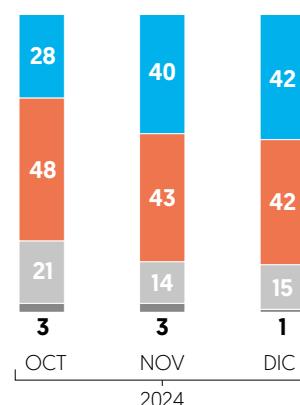
Economía



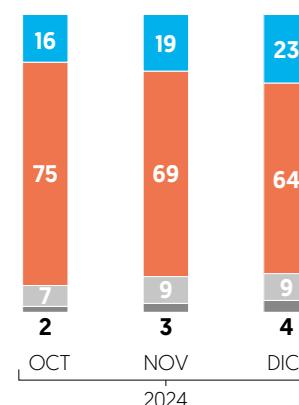
Corrupción



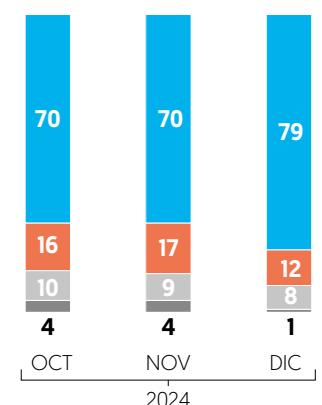
Seguridad pública



El crimen organizado



Apoyos sociales



Atributos

Le voy a leer algunos atributos que la gente espera de la Presidenta. ¿Cómo calificaría a Claudia Sheinbaum en cada uno de ellos...? (%)

Muy bien/ Bien Mal/ Muy mal Ni bien ni mal No sabe

Honestidad

DICIEMBRE



NOVIEMBRE



OCTUBRE



Liderazgo

DICIEMBRE



NOVIEMBRE



OCTUBRE



Capacidad para dar resultados

DICIEMBRE



NOVIEMBRE



OCTUBRE

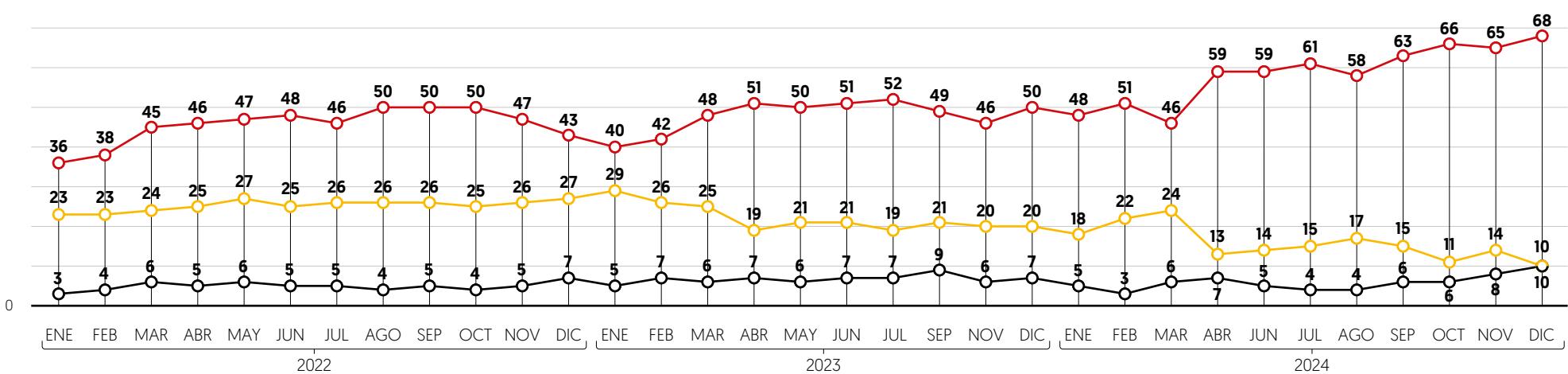


Principal problema del país

En su opinión, ¿cuál es el principal problema que hay en el país hoy en día? (%)

Inseguridad pública Economía, desempleo Corrupción

80



Metodología: Encuesta nacional realizada vía telefónica a 800 mexicanos adultos del 12 al 17 y del 28 al 31 de diciembre de 2024. Se hizo un muestreo probabilístico de teléfonos residenciales y celulares en las 32 entidades federativas.

Con un nivel de confianza de 95%, el margen de error de las estimaciones es de +/-3.5 por ciento.

Patrocinio y realización: El Financiero.

Las advertencias de Salazar

Este año comienza con presagios ominosos para México por el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca en exactamente 15 días. Trump ha enfocado en México el mayor número de amenazas, comerciales, deportaciones masivas, y contra los carteles de las drogas, pero funcionarios del gobierno de Claudia Sheinbaum y algunos empresarios quedaron satisfechos que el segundo periodo de Trump en la Presidencia de Estados Unidos será positivo para México. Fuera de ese grupo y algunas voces aisladas en Estados Unidos que piensan que las amenazas son de humo, nadie duda aquí o afuera que tomará medidas en distintos grados desde el primer día en la Oficina Oval que afecten a mexicanos en ese país e impacten en México.

La presidenta Sheinbaum se ha inclinado hacia la minimización de las amenazas de Trump, aunque ha tomado medidas en el campo sólo de la migración, que es la primera amenaza planteada, porque ha comprado el argumento de que Trump es transaccional. Es cierto, pero ese análisis, que se basa en su primer periodo de gobierno no se aplica para el segundo, donde las condiciones y circunstancias –al no poderse reelegir no necesita hacer concesiones, y la sociedad está radicalizada– son muy diferentes a las que había hace ocho años.

El escenario más realista que le han presentado a Sheinbaum sobre lo que significará el segundo mandato de Trump, lo

planteó Ken Salazar, el saliente embajador de Estados Unidos a un alto funcionario del gobierno, que lo hizo llegar a la Presidenta. Salazar comentó que México deberá esperar un endurecimiento superior al que tienen previsto en Palacio Nacional, porque lo que cree su gobierno es que Trump desmantelará las políticas comerciales –toleró las violaciones al T-MEC a cambio de frenar la migración–, migratorias –relajamiento a las medidas draconianas de su predecesor–, y de seguridad –frenó dos investigaciones contra el expresidente Andrés Manuel López Obrador por presuntos vínculos con el narcotráfico– del gobierno estadounidense.

Trump lo ha venido subrayando en los mensajes que coloca en la plataforma X, donde se ha enfocado en los últimos días en la migración y las fronteras abiertas, a quienes responsabiliza de todos los males en su país.

Salazar reiteró, para que no se equivoquen en el gobierno, que los principales temas en los que se enfocará Trump en el inicio de su administración son la migración –hace semanas adelantó que en su primer día en la Oficina Oval firmaría cinco decretos contra los migrantes– y el crimen organizado, cuyo subtexto es el tráfico de fentanilo.

La respuesta de México ha sido contratar abogados para pelear en las cortes estadounidenses contra Trump una decisión doméstica, un botón de

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rivapalacio@ejcentral.com

@rivapa



pánico para cuando aceche la migra, y decirle mentiroso a *The New York Times* por un trabajo sobre las cocinas de fentanilo en Culiacán. La pelea allá es contra molinos de viento; en México, es para construir consenso para gobernar, creando un enemigo externo.

La señal que envió Trump es que esos dos temas son prioritarios en su agenda, señaló Salazar, como el nombramiento de Ronald Johnson, un coronel retirado que participó también en misiones paramilitares de la CIA en varias zonas calientes en el mundo, como su embajador en México. Salazar, que parece saber que Sheinbaum no tiene un canal abierto con el equipo de

Trump, sugirió que buscaran a Christopher Landau, su predecesor, designado como subsecretario de Estado, para servir como una ventana en la nueva Casa Blanca.

No obstante, Landau no tiene una buena relación con varios miembros del equipo de Sheinbaum. Durante su paso por México tuvo varias fricciones con el entonces canciller Marcelo Ebrard, que comenzaron con la necesidad de López Obrador de reabrir el caso de *Rápido y Furioso*, que había sido investigado y concluido por el gobierno de Barack Obama en 2012. Ebrard se burló de Landau en otro momento y dijo que tenía problemas de traducción cuando señaló que la seguridad era fundamental para el crecimiento económico de México –que en los hechos probó ser cierto–. El exembajador también le reclamó el ofrecimiento de asilo político de López Obrador a Julian Assange, el fundador de WikiLeaks, al que perseguían por violar leyes de seguridad nacional, y ante las críticas a Estados Unidos por el tráfico de armas que entraban a México para los carteles, afirmó que Ebrard se había negado a recibir equipo para detectarlas.

Landau, de cualquier forma, será un canal diplomático, aunque quizás no tan amigable como Salazar se imagina, porque Sheinbaum ha tenido declaraciones y acciones muy opuestas a la futura política exterior de Washington. La más relevante es haber calificado recientemente al gobierno de Nicolás Maduro en Venezuela, como “progresista” y anunciar que enviará una representación

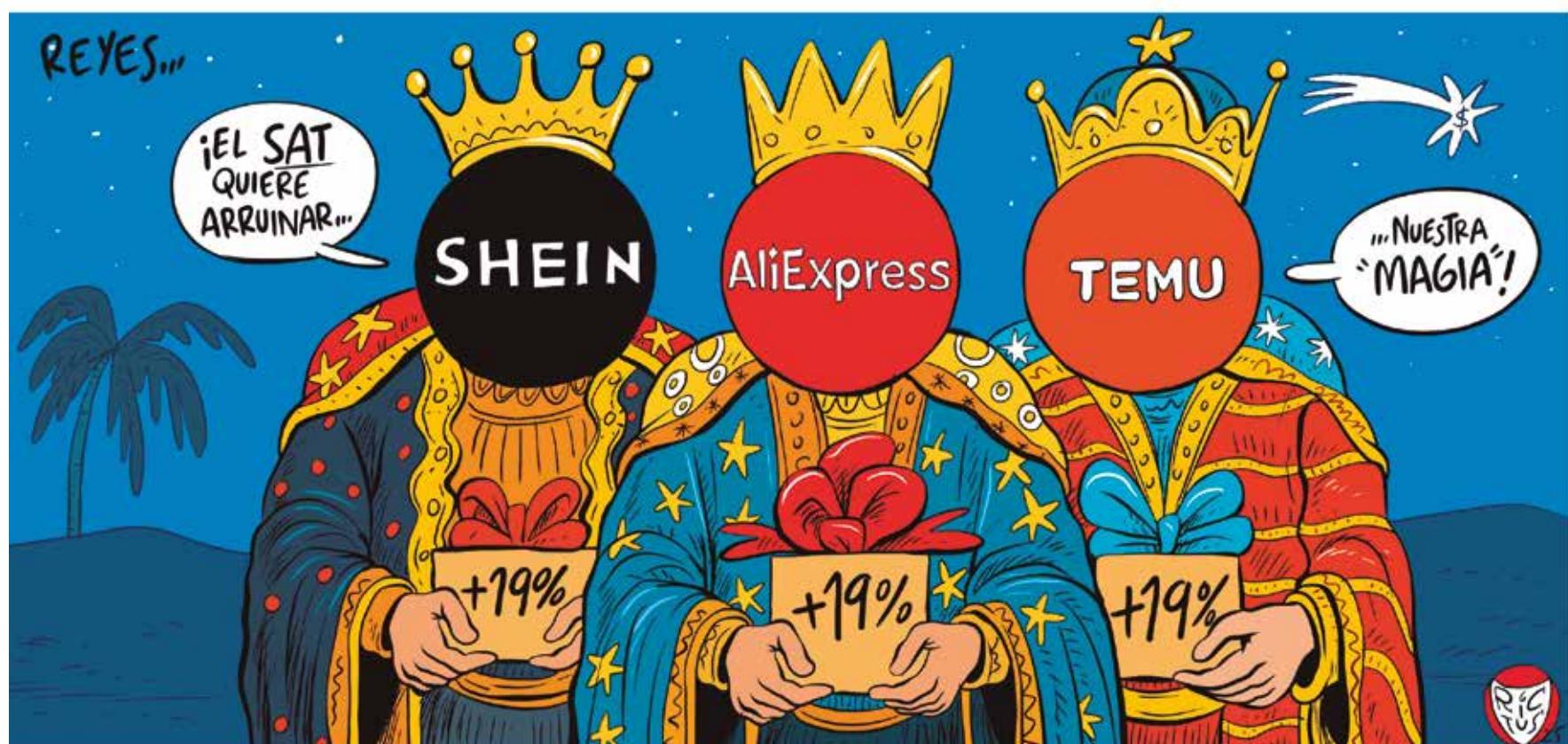
oficial a su toma de posesión esta semana.

Landau, así como el próximo secretario de Estado, Marco Rubio, ven a Maduro como un dictador, y no hay prácticamente nadie en el mundo, incluidos los gobiernos de izquierda latinoamericanos, que definan a Venezuela como “progresista” (o democrático, como sugirió la Presidenta), y que se reeligió mediante un fraude electoral que los tribunales venezolanos no han desmentido.

Posiciones de Sheinbaum como el mencionar a Maduro como un “progresista” –mismo nivel en el que ubicó a la dictadura cubana–, o las versiones de empresarios mexicanos que han mencionado que en al menos una reunión la Presidenta elogió y pareció admirar al presidente ruso, Vladímir Putin –otro autócrata–, siembran más sospechas.

La actividad pública en México retomará su dinamismo a partir de esta semana, y continuaremos escuchando lo que está haciendo el gobierno para contener o enfrentar las políticas que quiere Trump poner en marcha al retomar el mando. Sheinbaum ha perdido mucho tiempo al no establecer grupos de trabajo informales con el equipo del presidente electo “porque no han sido ratificados por el Senado”, que es un tecnicismo impreciso porque no todos tienen que pasar por ese proceso, como, por ejemplo, quienes redactan los decretos contra los inmigrantes. Su pasividad no ha sido prudente, sino un error estratégico, y aunque Trump no haga todo lo que amenazó con realizar de manera inmediata, nadie duda que habrá acciones antimexicanas.

Rictus
@monerorictus



ESPECIAL



AL DÍA. Realizan entre cinco y seis rescates, pero la cifra aumenta en primavera.

FAUNA SALVAJE

Tlajomulco lidera rescate de animales en Jalisco

JESSICA PILAR
GUADALAJARA

Desde su creación en 2017, la Unidad de Acopio y Salud Animal de Tlajomulco de Zúñiga ha rescatado a 10 mil 472 animales silvestres, brindando apoyo a otros municipios. Este proyecto surgió tras la muerte de un jaguar que escapó de una casa y, al no existir una unidad especializada, fue abatido. El hecho generó polémica local y nacional, e impulsó la creación de esta unidad de rescate.

Luis Alberto Cayo, titular de la unidad, destalló el incremento en los rescates de fauna. En su primer año, atendieron a 232 animales; en 2023 alcanzaron mil 971 ejemplares, y este año la cifra aumentó a 2 mil 175, destacando el rescate de dos pumas. La unidad es la primera de su tipo a nivel municipal en el país, con rescates que van desde tarántulas hasta tigres.

La unidad también capacita a otros municipios en la captura de fauna silvestre. Desde 2018 han entrenado a personal de 80 localidades; en algunos casos han implementado sus propias unidades de trabajo. Cuando hay animales heridos, organiza traslados para su atención y posterior liberación.

La unidad realiza entre cinco y seis rescates diarios, una cifra que aumentará a 15 o 20 durante la primavera debido a la época de nacimientos.

DESARROLLO

Preocupa el alto precio de gasolina en la entidad

LANDY VALLE
ZACATECAS

Los altos precios de la gasolina en Zacatecas representan un factor para el atraso del desarrollo de negocios, además de un incremento en precios de insumos para empresas y consumidores, advirtió José Luis Guardado Pérez, economista e investigador de la Universidad Autónoma de Zacatecas (UAZ).

El hecho de que la gasolina en la entidad se encuentre por encima de la media nacional en el arranque del año "es una noticia desalentadora".

El académico detalló que el combustible es un producto que impacta en todos los sectores, que va desde los alimentos hasta el transporte, por lo que en gran medida este incremento viene en detrimento del aumento al salario mínimo, que para este año pasó de 248.93 a 278.80 pesos.

Ante el alza de precios de la gasolina, adelantó que esto podría traer una inflación por encima del promedio nacional, "lo que en términos generales serían desventajas para todas las empresas en Zacatecas y los consumidores".

Percances en motocicletas, en aumento

CIFRA DE 2024 REBASA AL AÑO PREVIO

ILSE MARTÍNEZ
GUADALAJARA

Los accidentes de tránsito con motociclistas involucrados aumentaron en Jalisco durante 2024. De enero a noviembre se reportaron mil 593 percances, un promedio de 4.7 al día, aún sin incluir las cifras de diciembre. En comparación, en todo 2023 se registraron mil 318 accidentes, lo que representó un promedio diario de 3.6, según datos de la Policía Vial de la Secretaría de Seguridad del Estado (SSE).

El año inició con tragedias que involucraron a motociclistas. En la madrugada del 1 de enero,

un conductor perdió la vida tras chocar contra un auto en avenida República y Belisario Domínguez; el motociclista circulaba en sentido contrario. Días después, el 4 de enero, una joven de 16 años murió al impactarse contra una camioneta en Tlaquepaque; no portaba casco.

Para disminuir estos incidentes, el 18 de diciembre arrancó el Operativo Metropolitano Motorizado, liderado por la Policía Vial. Según el gobernador Pablo Lemus Navarro, hasta el 21 de diciembre se habían asegurado 52 motocicletas y se aplicaron sanciones por placas falsas y otras infracciones. "Este operativo continuará de forma aleatoria

para proteger a la ciudadanía", aseguró en redes sociales.

El artículo 363 de la Ley de Movilidad estatal establece multas de 10 a 30 UMA (de mil 085.7 a 3 mil 257.1 pesos en 2024) para quienes no porten casco protector correctamente. En 2023 se aplicaron 10 mil 113 multas por este motivo, mientras que de enero a noviembre de 2024 se emitieron 9 mil sanciones.

Además, el artículo 385 permite el retiro de circulación de motocicletas si el conductor o su acompañante no usan casco. Esta medida se aplicó 2 mil 384 veces en 2023 y 3 mil 660 en 2024, reflejando un incremento significativo.

ad hoc



10 MIL NEGOCIOS FORMALES, AFECTADOS

Deja diciembre bajas ventas

CARLOS LEÓN
FRESNILLO

En Fresnillo se reportó 40 por ciento menos de las ventas esperadas para el periodo decembrino, lo que afectó a los cerca de 10 mil negocios formales establecidos, detalló Rogelio Saldívar Duarte, presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo en este municipio.

"En general, las micro y pequeñas empresas enfrentan una temporada muy complicada; muchos comerciantes se surtieron tras el Buen Fin confiando en un aumento de ventas que no llegó", explicó.



De los 10 mil negocios establecidos, al menos 5 mil recurrieron a créditos bancarios o con proveedores para abastecerse, estimó, pero las expectativas de venta no se cumplieron; este problema de endeudamiento complicará la operación, previó.

Saldívar Duarte exemplificó que en el mismo periodo de 2023 un negocio promedio lograba ventas equivalentes a 100 mil pesos, pero este año apenas alcanzaron 60 mil; sin embargo, esta reducción afectó principalmente a las micro y pequeñas empresas, que representan 90 por ciento de los negocios.

LIGA
BBVA

EL 2025 SERÁ MÁS PREMIUM



AEW



UFC

FS PREMIUM

+ CONTENIDOS

+ EVENTOS

+ PREMIUM

PBC
PREMIER BOXING CHAMPIONS

SUSCRÍBETE

#FSPREMIUMMX