



METALES PRECIOSOS PÁG. 10

## CIERRAN 2025 CON MAYOR GANANCIA EN 46 AÑOS

El oro y la plata alcanzaron niveles históricos, pues ante la incertidumbre fueron activos de refugio.

■ Precio del oro, dólares por onza



■ Precio de la plata, dólares por onza



Fuente: Bloomberg.

## ESCRIBEN

Manuel J. Molano  
INFLACIÓN / 6

Javier Navarro Velasco  
CCE: CONFIANZA Y FUTURO / 8

Ciro Murayama  
ECONOMÍA POLÍTICA / 24

Mauricio Jalife  
FRANCIA Y LA IA / 25

## FRANCISCO BARRO

Muere a los 75 años el exgobernador de Chihuahua.

PÁG. 30



# Rebasa Hacienda meta de ingresos

**Enero-noviembre.** Fueron superiores en 126.6 mil mdp por una mayor recaudación

Impulsados por un mejor desempeño en los ingresos no petroleros y una mayor recaudación tributaria, entre enero y noviembre de este año, los ingresos presupuestarios superaron en 126.6 mil millones de pesos lo programado.

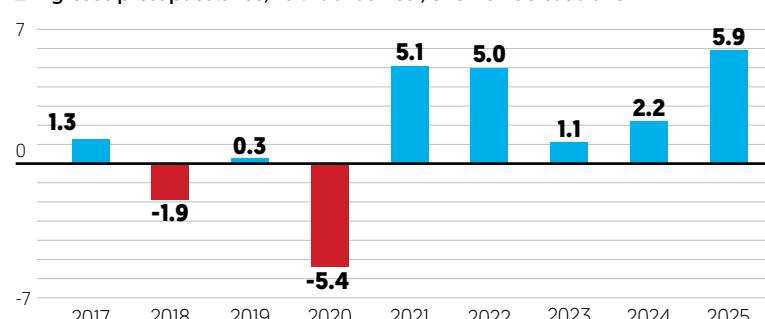
La Secretaría de Hacienda informó que éstos crecieron 5.9 por ciento real anual, logrando así cinco años consecutivos al alza.

"Esto obedeció a la ampliación de la base gravable, el combate al contrabando y la incorporación de herramientas digitales", presumió Hacienda. —Hector Uslá / PÁG. 4

## Al alza

Los ingresos del gobierno ligaron cinco años consecutivos con incrementos.

■ Ingresos presupuestarios, var. % anual real, ene-nov de cada año



Fuente: SHCP.

## VEN MENOR CRECIMIENTO

### SHCP EN 2026 DEBERÁ ELEGIR: O MÁS DEUDA O APRETAR GASTO

La economía mexicana anticipan economistas registrarán un magro crecimiento en 2026 de entre 1.2 y 1.3 por ciento, lo que mermará los ingresos tributarios. Esta situación, advierten los expertos, obligará a Hacienda a elegir entre apretar más el gasto o elevar la deuda.

—Felipe Gazcón / PÁG. 5



PÁG. 26

CLAUDIA SHEINBAUM

## Promete reparación integral del daño a víctimas del Interoceánico

**CONCLUYEN NECROPSIAS.** La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que ha dispuesto un servidor público por cada familia afectada para poder apoyarlos. "A todos se les va a ayudar, tanto a los hospitalizados como a las personas que lamentablemente perdieron a un ser querido".

**EL SUBURBANO MÉXICO-PACHUCA CONECTARÁ A LA CDMX CON EL AIFA**  
**GOBIERNO EXPROPIARÁ 77 PREDIOS PARA LA AMPLIACIÓN DEL TREN.** PÁG. 27

## BLANCO TERRESTRE

LA CIA, RESPONSABLE DEL ATAQUE A UN MUELLE DE OPERACIONES EN VENEZUELA.

PÁG. 22

## EN PROMEDIO SERÁ 25% MÁS COSTOSA QUE EN 2024

# CENA DE FIN DE AÑO MÁS CARA POR IMPORTACIONES

Este 2025 preparar la cena de fin de año será hasta 25 por ciento más caro por productos importados. Un comparativo de precios con datos del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas y la Profeco, revela que el bacalao, por ejemplo,

aumentó 27 por ciento su precio al pasar de 836.5 a mil 61.5 pesos. El aceite de oliva subió 52 por ciento, así como las aceitunas, almendras y chiles güeros. El pavo ahumado y el cerdo también aumentaron.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 9

## Copa del mundo

El Mundial 2026 hará competir en México equipos y marcas por la última milla.

PÁG. 14



# PÁGINA DOS

EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL  
Y PRESIDENTE DEL  
CONSEJO EDITORIAL**MANUEL ARROVO  
RÍÓGUEZ**VICEPRESIDENTE  
Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
**ENRIQUE QUINTANA**DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
ECONOMICA Y DE  
NEGOCIOS Y EDITOR  
EN JEFE DEL  
FINANCIERO IMPRESO  
**VÍCTOR PIZ**DIRECTOR EDITORIAL  
DE EL FINANCIERO TV  
**GUILLERMO ORTEGA**DIRECTOR GRÁFICO  
**RICARDO DEL CASTILLO**DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
POLÍTICA Y SOCIAL  
**MARIO CARBONELL**DIRECTOR DE INTERNET  
**JARDIEL PALOMEK**DIRECTOR DE TELEVISIÓN  
**ARIEL BARAJAS**COORDINADORA  
DE OPERACIÓN  
EDITORIAL  
**ELIZABETH TORREZ**CONSULTOR/DIRECTOR  
EN ENCUESTAS  
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
**ALEJANDRO MORENO**DIRECTOR COMERCIAL  
**GERARDO TREVINO  
GARZA**

**EL FINANCIERO®**

## ¡Descarga suplemento gratis!


**NC**  
LA NOTICIA  
EN CARAS


## DESPIDEN 2025 CON RITUALES: UVAS, MALETAS, BARRER, USAR PRENDAS DE COLORES, ETC.

**LOS RITOS DE FIN DE AÑO** e inicio del 2026 están listos. Estas prácticas populares para atraer la buena suerte, el amor y la prosperidad, incluyendo comer las 12 uvas, una por cada campanada, vestir ropa interior roja para el amor, comer lentejas para la abundancia o salir a la calle con maletas para viajar, además de limpiar

la casa con sal, vinagre y ruda para eliminar malas vibras y renovar la energía, se realizan año tras año. Los más supersticiosos colocan seis monedas debajo del tapete de la casa para que los recursos entren al hogar. Pero, sea cual sea el ritual con el que usted vaya a despedir el año, le deseamos un ¡Feliz 2026!

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Miércoles 31 de Diciembre de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax. 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx \* Marca Registrada

# DESPIDE EL AÑO VIEJO EN **VERACRUZ** ¡ESTÁ DE MODA!

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES

**31 DE DICIEMBRE DE 2025**

<b>DE 10:00 A 11:00 DE LA MAÑANA</b>	<b>ACTIVACIONES</b>	<b>PARQUE ZAMORA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ AQUARIUM</li> <li>■ CALLEJÓN TOÑA LA NEGRA</li> <li>■ CENTRAL CAMIONERA (ADO)</li> <li>■ AEROPUERTO</li> <li>■ LA PARROQUIA DEL MALECÓN</li> <li>■ BALUARTE DE SANTIAGO</li> </ul>	
<b>12:30 DE LA TARDE</b>	<b>PRIMER DESFILE</b>	<b>CALLE INDEPENDENCIA</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PARQUE ZAMORA</li> <li>2. CALLE INDEPENDENCIA</li> <li>3. ZÓCALO</li> </ol>	
<b>00:00 HORAS</b>	<b>CUENTA REGRESIVA EN EL ACUARIO</b>	<b>ZÓCALO</b>

**1 DE ENERO DE 2026**

<b>1:30 DE LA MAÑANA</b>	<b>SEGUNDO DESFILE RUTA 1</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. HOTEL LOIS</li> <li>2. ASTA BANDERA</li> <li>3. ACUARIO   CUENTA REGRESIVA</li> <li>4. PLAZA MAGISTERIAL</li> <li>5. PARQUE DE LAS NACIONES</li> </ol>
	<b>RUTA 2</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. HOTEL LOIS</li> <li>2. PLAYA TORTUGA</li> <li>3. PLAZA DE LOS VALORES</li> <li>4. PLAZA SOL</li> </ol>

VERACRUZ.GOB.MX

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
**VERACRUZ**  
2024 - 2030

POR AMOR A  
**VERACRUZ**

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.420	=	S/C
Interbancario (spot)	\$17.993	▲	0.08%
Euro (BCE)	\$21.121	▲	0.10%
<b>BONOS Y TASAS</b>			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.14%	▲	0.06
Bono a 10 años	9.00%	▲	0.01

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	64,366.70	▼	-1.50%
FTSE BIVA (puntos)	1,273.99	▼	-1.43%
Dow Jones (puntos)	48,367.06	▼	-0.20%
<b>METALES</b>			
Onza oro NY (venta. Dls.)	\$4,386.30	▲	0.98%
Onza plata NY (venta)	\$77.92	▲	10.59%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	57.95	▼	-0.22%
BRENT - ICE	61.92	▼	-0.03%
Mezcla Mexicana (Pemex)	54.38	▼	-0.11%
<b>INFLACIÓN</b>			
Mensual (nov-25)	0.66%	▲	0.30
Anual (nov-24/nov-25)	3.80%	▲	0.23

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

## A NOVIEMBRE

# Ingresos públicos superan en 127 mmdp a lo programado

Favorece mayor recaudación a la estimada en el ISR e IVA, principalmente

**Ampliación de la base gravable y combate al contrabando fueron clave, dice la SHCP**

**HÉCTOR USLA**  
husla@elfinanciero.com.mx

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) informó que entre enero y noviembre del presente año, los ingresos presupuestarios superaron en 126.6 mil millones de pesos lo programado, impulsados por el dinamismo de los ingresos no petroleros, especialmente, por la recaudación tributaria.

Sumaron 7 billones 217 mil millones de pesos, con un crecimiento anual de 5.9 por ciento, el más significativo en los últimos nueve años, para un periodo similar.

“Los ingresos presupuestarios mostraron un comportamiento positivo, hilando cinco años consecutivos de crecimiento, impulsados por la solidez de los ingresos no petroleros, que crecieron 4.4 por ciento real anual y se ubicaron 117 mil millones de pesos por encima de lo previsto en el programa”, señaló la dependencia.

La captación tributaria al cierre de noviembre ascendió a 4 billones 906 mil 200 millones de pesos, lo que representó un incremento real anual de 4.6 por ciento, sumando tres años consecutivos al alza.

“Este desempeño obedeció a la ampliación de la base gravable, el combate al contrabando y la incorporación de herramientas digitales en los procesos administrativos y de fiscalización. Frente al programa, los ingresos tributarios superaron lo esperado en 99 mil millones de pesos”, destacó la dependencia en su reporte.

#### MAYOR RECAUDACIÓN

A lo largo de 11 meses, las arcas públicas superaron las expectativas en la recaudación del Impuesto Sobre la Renta (ISR) y el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

De manera desagregada, Hacienda detalló que los ingresos por concepto del ISR se ubicaron 70 mil millones de pesos por encima del monto programado y crecieron 5.4 por ciento real anual.

“(Todo esto) en un entorno de resiliencia del empleo formal, mayores salarios reales y aumento de los dividendos empresariales”, indicó Hacienda.

Por otra parte, la recaudación por concepto del IVA superó en 42 mil millones de pesos lo previsto en el programa y registró un crecimiento real anual de 1.3 por ciento.

“Esto como resultado de la resiliencia del consumo interno, un mayor tipo de cambio promedio respecto a 2024 en la primera mitad de 2025 y el fortalecimiento de la fiscalización aduanera”, precisó la dependencia.

En el mismo renglón tributario, los ingresos por impuestos a las importaciones superaron lo calendarizado en 16.4 mil millones de pesos y crecieron 19 por ciento real anual, tasa superior al promedio real del último decenio (10.9 por ciento).

“Este desempeño derivó del fortalecimiento de la vigilancia en aduanas, la aplicación del régimen para mercancías de bajo valor (de minimis) y los ajustes al esquema arancelario para países sin acuerdos comerciales vigentes con México”, resaltó la dependencia que dirige Edgar Amador Zamora.

No obstante, en producción y servicios los ingresos fueron menores a lo programado, en 39.7 mil millones de pesos”, destacó la dependencia en su reporte.

#### Prueba superada

La captación de ingresos no petroleros a noviembre superó lo programado por el gobierno, principalmente por el dinamismo en los recursos provenientes del cobro de impuestos.

#### Ingresos no petroleros

■ Enero-noviembre de 2025, miles de millones de pesos

Concepto	Programado	Observado	Diferencia
Ingresos no petroleros	6,282.7	6,399.3	116.6
Gobierno Federal	5,146.2	5,285.5	139.3
Tributarios	4,807.1	4,906.2	99.1
ISR	2,586.1	2,656.1	70.0
IVA	1,327.5	1,369.3	41.8
IEPS	654.9	615.2	-39.7
Importaciones	139.1	155.5	16.4
Hidrocarburos	6.5	6.2	-0.4
Otros	93.1	103.9	10.9
No tributarios	339.1	379.3	40.2
IMSS / ISSSTE	639.7	647.5	7.9
CFE	496.8	466.2	-30.6

#### Recaudación

■ % del PIB

16.0



Fuente: SHCP

\*Estimado

#### SEÑALES DE DESACELERACIÓN

A pesar de estos resultados, Víctor Gómez Ayala, economista en jefe de Finamex Casa de Bolsa, consideró que ya comienzan a aparecer señales de una moderación en el dinamismo de los ingresos.

“Al observar únicamente los datos de noviembre, el IVA registró una contracción anual superior a 27 por ciento, mientras que el ISR

creció 3.7 por ciento real anual en el mes, una tasa claramente inferior al crecimiento acumulado en los primeros once meses del año”, dijo.

Por lo tanto, consideró que esta desaceleración es consistente con el comportamiento reciente de la actividad económica.

“Durante los primeros tres trimestres del año, la economía apenas creció 0.1 por ciento anual,

## FOCOS

**Balance.** A un mes de que termine el año, el superávit primario presupuestario superó en 37 mil millones de pesos lo programado.

**Presupuesto.** El gasto público presentó un avance de 91.7% hasta noviembre respecto a lo calendarizado para el año.

**Préstamo.** Hacienda destacó la renovación de la línea de crédito con el FMI; muestra la confianza de los fundamentos macro.

## CONSOLIDACIÓN

**4.5%**

#### DEL PIB

Es la estimación para este año del déficit ampliado, por debajo del 5.8% reportado en 2024.

**52.6%**

#### DEL PIB

Se estima que alcance la deuda pública al cierre del presente año, desde el 52.4% del 2024.

con una contribución marginal del consumo privado y una aportación negativa de 1.8 puntos porcentuales de la inversión física. En este contexto, la debilidad del mercado interno comienza a reflejarse de forma más clara en los flujos tributarios de corto plazo”, puntualizó.

Asimismo, cabe resaltar que, al excluir el apoyo del Gobierno Federal otorgado a Pemex para la recompra de su deuda por 253.8 mil millones de pesos, los ingresos presupuestarios se quedarían cortos en 127.1 mil millones de pesos.

Por otra parte, el gasto público presentó un avance de 91.7 por ciento respecto a lo calendarizado para el año. “Garantizando la provisión oportuna de bienes y servicios, así como el fortalecimiento de los Programas para el Bienestar y de la inversión productiva”, subrayó Hacienda.

En tanto, la inversión física ascendió a 685 mil millones de pesos entre enero y noviembre del presente año, lo que representó un desplome de 27.5 por ciento real anual, su mayor caída en 30 años.

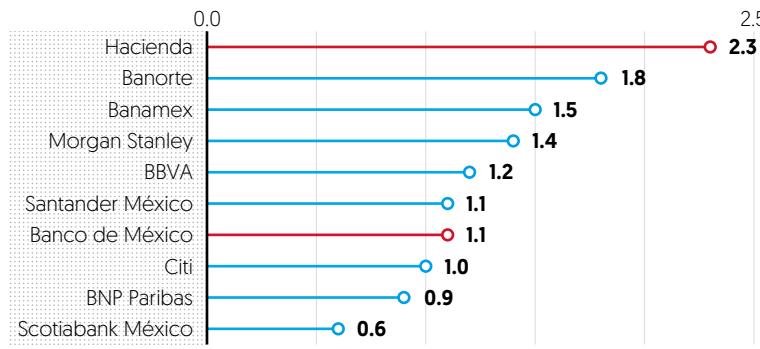
## RECORTES A GASTO O MÁS DEUDA

# SHCP enfrenta disyuntiva ante bajo crecimiento

## Proyecciones dispares

Las expectativas de los analistas para el PIB para el próximo año se están alejando de la proyección del gobierno.

## ■ Expectativas de crecimiento económico para 2026, var. % anual



Fuente: SHCP, Banxico y Citi.

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La economía registrará un magro crecimiento en 2026, de entre 1.2 y 1.3 por ciento, lo que mermaría los ingresos tributarios, situación que obligará a Hacienda a elegir entre

apretar más el ajuste fiscal o elevar la deuda, advirtieron economistas.

James Salazar, subdirector de análisis económico en Kapital Grupo Financiero, expuso que es poco probable que se logre el crecimiento del PIB superior al 2 por ciento estimado por la SHCP, el cual está

muy por encima del consenso. "Proyectamos un avance del PIB de 1.3 por ciento, que podría limitar aún más el margen fiscal del gobierno, debido a que siguen creciendo las pensiones, los servicios personales y las participaciones a los estados".

Por lo tanto, si no se quiere dar marcha atrás en el plan de recuperar la inversión en 2026, Hacienda deberá enfrentar el complicado acertijo de ajustar más el gasto o elevar la deuda.

Alfredo Coutiño, director para América Latina de Moody's Analytics, estimó que la economía crecerá el próximo año 1.2 por ciento, lo que obligará a la SHCP a realizar un ajuste fiscal para desactivar la vulnerabilidad financiera.

Explicó que en 2026 México necesitará introducir disciplina fiscal, controlando la expansión del gasto, toda vez que no quieren hacer una reforma fiscal. "Tienen que ajustar el crecimiento del gasto a la capacidad recaudatoria del gobierno, la cual, por supuesto, está limitada al crecimiento de la economía".

Señaló que la SHCP no necesariamente deberá recortar el gasto en 2026, pero sí deberá aplicar la regla fiscal estructural. Si la economía no crece con bases estructurales fuertes, entonces el gobierno tiene que moderar gradualmente el gasto público a esa capacidad recaudatoria; esta es la regla fiscal estructural que se necesita aplicar.

## MAYOR ALZA DESDE 2011

## Reservas de Banxico anotan máximos

MARIO LUNA  
mluna@elfinanciero.com.mx

El saldo de las reservas internacionales del Banco de México se ubicó en 252 mil 130 millones de dólares el 26 de diciembre pasado, con lo que establecieron un nuevo máximo histórico. En el año acumulan un incremento de 23 mil 140 millones de dólares, lo que representa el mayor incremento desde 2011, cuando aumentaron 23 mil 484 millones de dólares.

De acuerdo con el reporte semanal del banco central, el mayor incremento de las reservas internacionales, con 20 mil 254 millones de dólares, fue por el cambio de valuación de los activos internacionales y de otras operaciones.

Para Gabriela Siller, directora de análisis de Banco Base, el crecimiento de las exportaciones ha sido sin duda un determinante para que las reservas se hayan

## SIN FRENO

# 252,130

MILLONES DE DÓLARES  
Fue el saldo de las reservas internacionales al 26 de diciembre pasado.

# 23,140

MILLONES DE DÓLARES  
Acumulan de incremento las reservas internacionales en lo que va del año.

incrementado en máximos históricos. "El hecho de que haya un buen nivel de reservas permite que existan suficientes dólares sin necesidad de ir a un mercado negro", citó Siller.

Andrés Abadía, economista en jefe para Latinoamérica de Pantheon Macroeconomics, esta alza en las reservas refleja una gestión prudente en un entorno global incierto. "En el corto plazo, espero que las reservas internacionales se mantengan elevadas, apoyadas por remesas estabilizándose y mejorándose, y una balanza comercial estable y repuntando".

**A KE NO SABIAS**

**Tema: Especial lo mejor del año: Viajes internacionales**

**Domingo 4 de enero a las 20:30 hrs**

**CONDUCTORES**

Laura Rodríguez

Carlos Velázquez

**150 .iZZ! tv 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star™**

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# Inflación

**L**a inflación actual, en México y en el mundo, se siente peor de lo que dicen las cifras oficiales. Uno va al supermercado, o paga renta, o paga colegiaturas, y los incrementos de precios no parecieran estar cerca del promedio oficial mexicano, que nos dice el gobierno, a través del INEGI, que es 3.8 por ciento.

El INEGI es muy serio con sus números. También lo era Banco de México cuando ellos hacían la medición de inflación. Pero, hay que pensar en el concepto macroeconómico de inflación, en cómo la medimos, en efectos de cambio en los precios relativos de los bienes y los servicios, que afectan la medición de la inflación, y en otras políticas públicas, nacionales e internacionales, como los salarios mínimos en México, y la política arancelaria del presidente Trump en los Estados Unidos.

La definición que usa cualquier economista que trata de enseñar macroeconomía a otros, es que la inflación es un incremento generalizado y sostenido en el nivel general de

## COSTO DE OPORTUNIDAD

### Manuel J. Molano

Profesor en la Universidad de las Américas, Puebla, y consultor independiente

@mjmolano



precios. Lo que la prensa popular llama inflación –la medición de la quincena o del mes actual– no es más que la inflación medida en el período, que puede verse afectada por una mala cosecha agrícola, por ejemplo. Pero, si no hay un incremento

generalizado y sostenido, mes a mes, quincena a quincena, del nivel general de los precios, no hay inflación como tal.

Mis amigos libertarios de la escuela económica austriaca dirían que el “nivel general de precios” es una ficción. Tienen un punto de razón. No podemos ponderar el precio de los coches con el de los jitomates, porque literalmente estaríamos sumando peras con manzanas. Pero, el precio relativo de un coche medido en jitomates sí es una cosa real. Por ejemplo, en la pandemia escasearon los componentes electrónicos que integran un coche, porque las empresas que los producen estaban concentradas en entregar al público más electrónica doméstica (celulares, tabletas y computadoras). Por ello, el precio relativo de un coche medido en jitomates o en laptops, sí cambió. Eso impacta hacia arriba la inflación medida en el período pandémico, pero no quiere decir necesariamente que el nivel general de precios esté subiendo.

Algunos economistas estadounidenses, notablemente Jason Furman, del Peterson Institute for International Economics, y otros, han advertido

sobre un defecto de diseño en la medición de la inflación, de la cual ya nos había advertido una funcionaria de la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS, en inglés), hace un siglo, la experta en estadística de precios Margaret Wright. El índice de precios al consumidor estadounidense, y el mexicano, y el de la mayoría de los países en el mundo, es un promedio ponderado de los incrementos en los precios de una canasta de bienes. El peso que tiene cada artículo en la canasta está fijo. Dado que la gente cambia sus hábitos de consumo, el CPI americano, o el INPC mexicano, no necesariamente miden la inflación como la sienten todos los consumidores en México, o en Estados Unidos.

EN 2026 habrá que hacer herramientas para medir la inflación con ponderaciones para diferentes tipos de consumidores (y de industrias, si estamos hablando de la inflación del productor). Por ejemplo, si usted está pagando educación internacional para sus hijos, con un fuerte componente de matemáticas, inglés y otros idiomas, y herramientas digitales, notará que la inflación de ese tipo de servicio es mucho más alta que el 3.8 por ciento que mide el

INEGI, o la inflación educativa en México, que es alrededor de 5.8 por ciento.

Es evidente que los subsidios que el Gobierno de México le está dando a los hogares también tiene un efecto en la inflación. Si la gente tiene más dinero para consumir, los bienes de consumo subirán de precio, porque hay más dinero tratando de comprar a esos bienes.

Milton Friedman dijo que la inflación siempre es un fenómeno monetario. Si la cantidad de dinero crece a tasas crecientes hará que los precios respondan igual. Sargent dijo que la inflación es un fenómeno fiscal. Es el Estado quien lleva a la autoridad monetaria a tomar decisiones irresponsables de creación de dinero.

Normalmente, los gobiernos dicen que los empresarios no suben salarios, y no bajan precios, porque son codiciosos. Que por eso es necesario que el gobierno intervenga en los salarios y en los precios de los productos. En esos casos el remedio siempre sale peor que la enfermedad. Pero eso es materia de otro artículo. Si me preguntan qué podemos esperar para el 2026, la respuesta es inflación. Tú inflación, no la del INEGI.

## MINUTAS DE POLÍTICA MONETARIA

# Mayoría en la Fed espera más recortes a la tasa

Ajustes serían si lo permite la inflación, según las actas de la última reunión

MARIO LUNA  
mluna@elfinanciero.com.mx

La mayoría de los integrantes del Comité de Mercado Abierto de la Fed (FOMC) consideraron que serían apropiados recortes adicionales de la tasa de interés si la inflación disminuye, como se espera.

Sin embargo, algunos funcionarios dejaron en claro que creen que las tasas deberían permanecer sin cambios “por algún tiempo” después del encuentro de diciembre.

Algunos participantes observaron que este enfoque permitiría a los responsables políticos evaluar los efectos retardados en el mercado laboral y la actividad económica de las recientes medidas del Comité hacia una postura política más neutral, a la vez que les daría tiempo para adquirir mayor confianza en que la inflación volvería al 2 por ciento.

Todos coincidieron en que la política monetaria no seguía un

## FOCOS

**Mercado laboral.** Las actas revelaron que la mayoría de los participantes señalaron que algunos de los indicadores más recientes referentes al mercado laboral apuntaban a una continua desaceleración.

**Pausa.** Para Capital Economics, las actas revelaron que parece haber un amplio apoyo a una pausa en los ajustes adicionales de las tasas de interés a pesar de la persistente preocupación por el mercado laboral.

rumbo preestablecido y se basaría en una amplia gama de datos, la evolución de las perspectivas económicas y el balance de riesgos.

Las actas de la reunión del Comité Federal de Mercado Abierto del 9 y 10 de diciembre siguieron apuntando a divisiones entre los banqueros centrales de Estados Unidos y a la dificultad de su decisión más reciente.

“Algunos de quienes apoyaron reducir la tasa de política en esta

reunión indicaron que la decisión estuvo muy equilibrada o que también podrían haber respaldado mantener sin cambios el rango objetivo”, señalaron las actas.

Los responsables de la política monetaria votaron a inicios de este mes por 9 a 3 a favor de reducir su tasa de referencia en un cuarto de punto porcentual por tercera vez consecutiva, hasta un rango del 3.5 por ciento al 3.75 por ciento.

Los miembros de la Fed también estuvieron divididos sobre la decisión, donde el gobernador Stephen Miran votó en contra de la medida a favor de un recorte de medio punto, mientras que el presidente de la Fed de Chicago, Austan Goolsbee, y el de Kansas City, Jeff Schmid, disintieron a favor de mantener las tasas sin cambios.

Las proyecciones de tasas apuntaron a una fractura aún más profunda entre el grupo más amplio de 19 miembros de la junta de gobierno. Seis funcionarios señalaron su oposición al recorte al recomendar que la tasa de referencia se ubicara en un rango del 3.75 por ciento al 4 por ciento al final de 2025, donde se encontraba antes de la reunión de diciembre.

## SANCIONES

### 36

#### MULTAS

Concentró Consobanco, por un monto de 25 millones 213 mil pesos.

#### REPORTA CNBV

# Banca cierra año con 65 multas

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

En el último mes del año, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) publicó 65 multas contra instituciones de banca múltiple, que totalizaron 56 millones 964 mil 110 pesos.

Según los registros de la autoridad regulatoria, Consobanco reportó 36 multas, por 25 millones 212 mil 900 pesos. Tres sanciones, equivalentes a 9.3 millones de pesos y ocurridas en 2023, fueron por no cumplir con las obligaciones relativas al Coeficiente de Co-

### 6

#### MULTAS

Se aplicaron a Santander México y 5 multas a Banamex, según los registros de la CNBV.

bertura de Liquidez bajo la Ley de Instituciones de Crédito.

Los integrantes de los siete bancos más importantes no se salvaron. Santander México reportó seis multas por 7 millones 573 mil 20 pesos. Todas tienen su año de incidencia en 2023 y las causas fueron principalmente por incumplir con las obligaciones en administración integral de riesgos y deficiencias en control interno.

“Diciembre concentra el mayor volumen de auditorías regulatorias. Los equipos enfrentan solicitudes de congelamiento de fondos, oficios de autoridades y reportes urgentes”, explicó Marcelo Gutiérrez, CEO de LlamitAI, firma de RegTech.

Añadió que el cierre y comienzo de año concentran auditorías y oficios que multiplican la carga documental para los equipos de cumplimiento. En muchos bancos, por ejemplo, revisar manualmente cada expediente puede tomar hasta 30 minutos, un cuello de botella que se repite y se amplifica año con año.

DE ENERO A SEPTIEMBRE

# Paga México 14 mil mdd en aranceles a EU, estiman



JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Entre enero y septiembre pasados, el gobierno de Donald Trump recaudó 13.9 mil millones de dólares por concepto de aranceles a importaciones provenientes de México, de acuerdo con datos del Peterson Institute for International Economics (PIIE).

Dicho monto representó 7.8 por ciento del total de la recaudación arancelaria de Estados Unidos durante ese periodo, de acuerdo con el rastreador mensual de ingresos arancelarios elaborado por el centro de análisis con sede en Washington.

Si bien México se ubicó entre

## EL PAÍS.

Mantiene la segunda tasa efectiva arancelaria más baja con solo 4.7 por ciento, solo detrás de Canadá que reporta 3.8 por ciento.

los principales países que aportaron ingresos por esta vía, los datos muestran que los socios de la región del T-MEC continuaron pagando una carga arancelaria significativamente menor frente a otras economías, particularmente China.

En el caso de Canadá, las importaciones de mercancías canadienses generaron 5.6 mil millones de dólares en aranceles en los primeros nueve meses de 2025, lo que implicó una tasa arancelaria efectiva de 3.7 por ciento, la más baja entre los principales socios comerciales de Estados Unidos. México le siguió con una tasa efectiva de 4.7 por ciento, reflejando el impacto moderado de los gravámenes dentro del marco del acuerdo comercial de América del Norte.

El contraste fue marcado frente a China, cuyas exportaciones hacia Estados Unidos pagaron 70.3 mil millones de dólares en aranceles durante el mismo periodo, con una tasa arancelaria efectiva de 35.2 por ciento. Ese monto concentró 41 por ciento del total de la recaudación arancelaria estadounidense, confirmando que el mayor peso de la política comercial de Washington continuó recayendo sobre las importaciones chinas.

De acuerdo con el PIIE, estas cifras reflejan el impacto real de los aranceles en la práctica.

## Remate

### REMATE LINCE, SAPI DE CV

Con profunda tristeza, les informamos del sensible fallecimiento de nuestro compañero y amigo

#### Alejandro Zerboni Chávez

Acaecido el día 29 de diciembre en la Ciudad de México.  
Las huellas de su presencia y el tiempo compartido los llevaremos en nuestra memoria y corazones.

Nuestro más sentido pésame y condolencias a su familia.

*Descanse en paz*

CDMX, 31 de diciembre 2025



SUSCRÍBETE AL 5553503846 / 8007154815 Y ADQUIÉRELA MENSUALMENTE

EL FINANCIERO | Televisión

CON  
**ORTEGA**  
A LAS 10

Lunes a Viernes  
**22 HRS.**

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 □ Samsung TV Plus 604 Star™  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv



Guillermo Ortega

# CCE: entre la confianza y el futuro económico de México

**L**os primeros días de diciembre dejaron algo muy claro: México está frente a una oportunidad excepcional, y el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) volvió a colocarse en el centro de esa conversación. No es casualidad, el 2 de diciembre el CCE cerró su ciclo anual con un mensaje contundente: si gobierno y sector privado trabajan de forma alineada, nuestro país puede capitalizar plenamente una de las ventanas de desarrollo más grandes. Se anunciaron nuevas oportunidades de inversión internacional hasta la discusión del T-MEC, indicando que debemos hacer lo necesario para que este momento se traduzca en crecimiento real.

Los datos lo demuestran: México recibió 40,906 millones de dólares en Inversión Extranjera Directa (IED) en los primeros nueve meses de 2025. Además, el comercio con Estados Unidos alcanzó los 798 mil millones de dólares en 2024, consolidando a México como su principal socio comercial. Estos indicadores

COLABORADOR INVITADO

**Javier Navarro Velasco**

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



confirman que la oportunidad no son simples discursos, es una realidad económica.

La sesión encabezada por Paco Cervantes no fue un evento más. Reunió a las cámaras empresariales, empresarios, sindicatos, academia y representantes de todos los niveles de gobierno. Ese encuentro reveló algo fundamental: México avanza cuando existe diálogo genuino y corresponsabilidad entre quienes toman decisiones y quienes generan empleo.

"Unidad en la pluralidad" es un recordatorio de que México no puede avanzar si cada actor jala para su lado mientras la competencia global se acelera.

A la par, las noticias en materia económica de esos días reforzaron el mensaje de Paco. Mientras el CCE insistía en fortalecer el T-MEC como pilar para nuestra competitividad, la Presidenta anunciaba el interés de empresas de Singapur por invertir en México. Estas oportunidades no llegan solas, buscan países con estabilidad institucional, reglas claras y una relación confiable entre gobierno y sector empresarial. Y ahí es donde el CCE es un actor estratégico.

La manera más clara de entenderlo es viendo lo que sucede en Nuevo León. Hemos logrado algo fundamental, entender que el desarrollo no se decreta, se construye de la mano con quienes generan innovación, empleos, cadenas de valor y crecimiento económico. Nuevo León lidera en nearshoring con 76% de proyectos en México. Además de mantener uno de los

niveles de desempleo más bajos del país. El diálogo permanente con las cámaras empresariales, los clústeres y el Gobierno ha permitido atraer proyectos globales, acelerar el *nearshoring* y posicionar al estado como referencia industrial y tecnológica

Es exactamente ese tipo de colaboración la que México necesita replicar a nivel nacional. Cuando la relación entre gobierno y sector empresarial se fortalece, crece la inversión, se detona la innovación y se generan oportunidades reales para las familias. Por eso este momento es clave: la transición en la dirigencia del CCE, la revisión del T-MEC y el reacomodo de cadenas globales de suministro requieren coordinación y certidumbre.

Felicito a José Medina Mora por su nuevo encargo, estoy

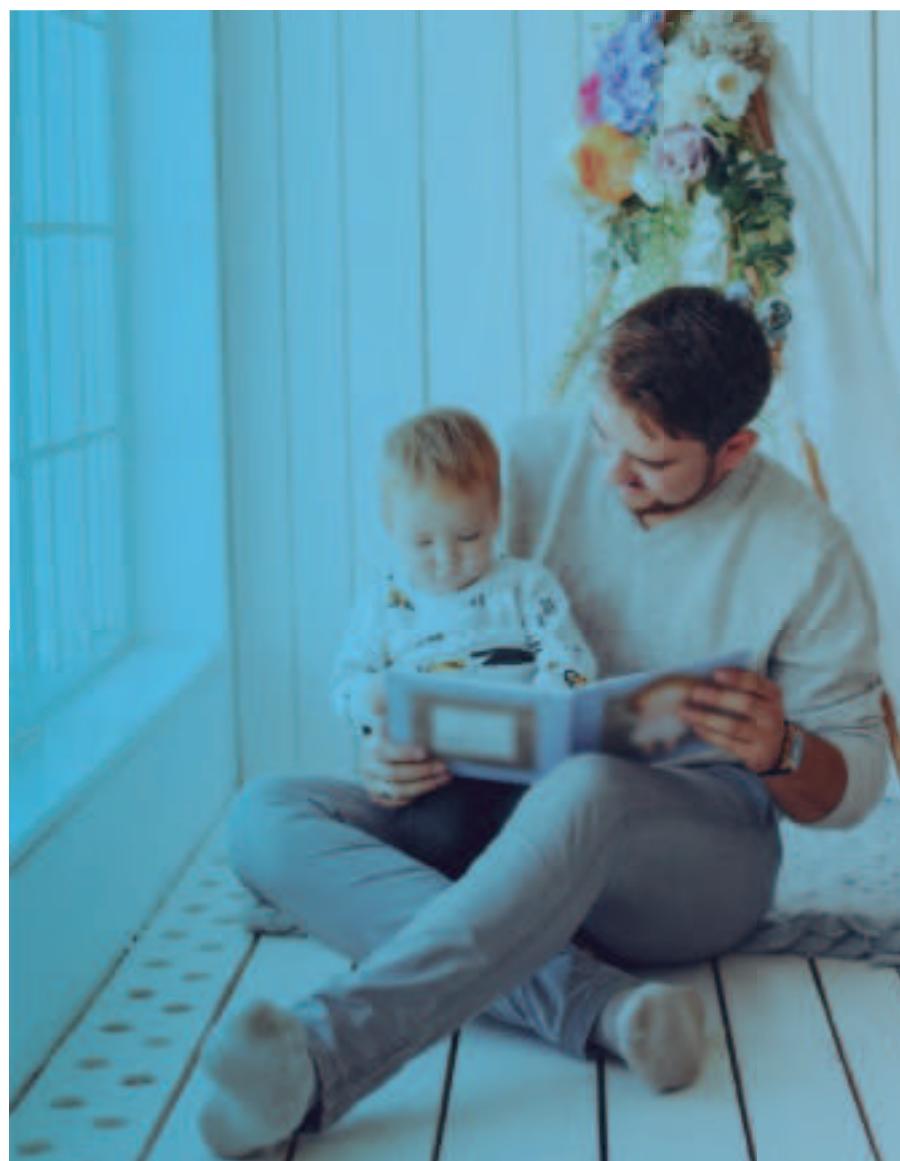
seguro de que con su liderazgo en la CCE el país apostará por lo que ya ha demostrado que funciona: cooperación estratégica con el sector productivo, reglas claras, diálogo permanente y respeto mutuo.

México tiene todo para construir un ciclo económico exitoso. Pero ese camino sólo se abre cuando gobierno, empresas y sociedad entienden que crecer es una tarea compartida. Felices Fiestas para todas y todos.

Coordinador del Gabinete de Buen Gobierno del Estado de Nuevo León, exsecretario general de Gobierno del Estado de Nuevo León, exsocio internacional de la firma Baker McKenzie como coordinador de las prácticas de litigio, arbitraje y mediación en LATAM, expresidente del Consejo Cívico de las Instituciones.

**“Unidad en la pluralidad” es un recordatorio de que México no puede avanzar si cada actor jala para su lado mientras la competencia global se acelera”**

**“Cuando la relación entre gobierno y sector empresarial se fortalece, crece la inversión, se detona la innovación y se generan oportunidades reales para las familias”**



**MB** Mexicana de Becas  
Fondo de ahorro educativo

**MIENTRAS ELLOS JUEGAN, TÚ PUEDES CONSTRUIR SU FUTURO**

Una guía gratuita para mamás y papás con hijos pequeños entre 0 y 9 años

Aprende cómo planear desde hoy su educación universitaria

**Descárgala gratis ahora →**





CUARTOSCURO

**Ajustes.** Algunos insumos aumentaron hasta dos dígitos en este año.

## FESTEJO DE AÑO NUEVO

# Productos importados encarecen cena

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El cierre de 2025 traerá consigo una presión adicional para los bolsillos de las familias mexicanas que buscan mantener los platillos tradicionales de Fin de Año, principalmente por el mayor costo de los productos importados.

De acuerdo con un comparativo de precios elaborado con información del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA) y la Profeco, preparar algunos platillos será más costoso que el año pasado, con alzas que, en algunos casos, superan 25 por ciento.

El mayor golpe se observa en el bacalao, ya que prepararlo costará en promedio 27.0 por ciento más que en 2024. El encarecimiento está directamente relacionado con el alza en el precio del bacalao seco, que subió 25 por ciento anual, así como del aceite de oli-

va, cuyo precio se disparó 52 por ciento.

Otro de los platillos que resentirá la inflación es la pierna de cerdo adobada o mechada. El costo total de preparación aumentó 14.7 por ciento en un año.

El pavo ahumado relleno tampoco escapa del alza de los insumos, ya que su preparación es 17.5 por ciento más cara que el año pasado.

Roberto Pacheco, especialista en temas agropecuarios, señaló que aunque la inflación general ha mostrado cierta moderación, los alimentos asociados a celebraciones de fin de año siguen registrando presiones importantes, en especial aquellos que dependen de insumos importados o con alta volatilidad estacional.

“Para muchas familias, esto implicará ajustes en el menú, reducción en porciones o la sustitución de ingredientes”, agregó.

## Brecha eléctrica amenaza a industria

A pesar de que el Paquete Económico proyecta una inversión de 61.1 mil millones de pesos para el próximo año, la cifra se mantiene significativamente por debajo de los 104.1 mil mdp anuales requeridos para garantizar la expansión de las redes de transmisión y distribución, lo que representa una amenaza para la continuidad del sector industrial, advirtió Marcos Ripoll, CEO de Solar180.

“Esta brecha financiera ha encendido las alarmas en los polos manufactureros del país”, dijo el directorio.

Ante este panorama, la industria ha dejado de ver el suministro

### SATURACIÓN.

En regiones como el Bajío demandan de una ejecución ágil de soluciones tecnológicas para evitar cuellos de botella que limiten el crecimiento.

eléctrico como una variable operativa para convertirlo en un pilar de resiliencia corporativa.

“En sectores de alta complejidad, el costo por minuto de una interrupción eléctrica puede alcanzar los 9 mil dólares, lo que obliga a las empresas a buscar estrategias de blindaje energético”, advirtió el directorio.—Héctor Uslar

EL FINANCIERO | Televisión

# Gabinete de Seguridad

## Miércoles 23 HRS.

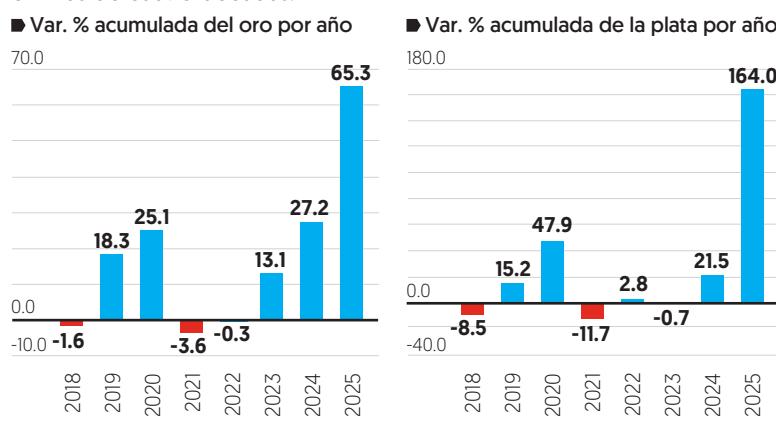
### Ana María Salazar

150 . iZZI TV    160 sky    150 HD ► Totalplay    604 Star™  
 157 y 1157 HD ◉ MEGACABLE    2055 □ Samsung TV Plus    ROKU TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## Con mayor brillo

Los precios del oro y la plata reportaron en 2025 su mayor crecimiento en más de cuatro décadas.



Fuente: Bloomberg

### EN 2025

# Reportan el oro y la plata su mejor año desde 1979

HÉCTOR USLA  
husla@elfinanciero.com.mx

La incertidumbre generada a nivel global durante 2025 convirtió al oro y la plata en importantes activos de refugio para los inversionistas, por lo que cerraron el año con su mayor incremento de precio desde 1979.

El oro cerró la penúltima sesión del año en 4 mil 339 dólares por

onza, con una ganancia anual de 65.3 por ciento; la plata cerró en 76.3 dólares por onza, lo que se tradujo en un incremento anual de 164 por ciento, también con la mayor alza en los últimos 46 años.

Para Skandia México, estos metales se beneficiaron de cuatro razones fundamentales. En primer lugar, el riesgo geopolítico y episodios de tensión internacional que

elevaron la demanda por activos seguros.

Como segundo punto, destacaron las expectativas sobre política monetaria, mientras y en tercer lugar resaltaron las compras institucionales y de bancos centrales que siguen acumulando oro para diversificar reservas. Finalmente, la demanda industrial coincidió con limitaciones en la oferta, lo que aumentó la sensibilidad del precio a flujos financieros.

Para 2026, se espera que la mayoría de los metales básicos mantengan un buen nivel de soporte, reveló un reporte sobre perspectivas de las materias primas realizado por el banco ING.

"Prevemos que los precios del oro se mantendrán fuertes y alcanzarán nuevos máximos. Dado que la Reserva Federal se dispone a recortar los tipos de interés y es probable que el dólar estadounidense siga bajo presión, esto debería ser positivo para la demanda de inversión, además, es probable que los bancos centrales sigan aumentando sus reservas. Prevemos precios promedio de 4 mil 325 dólares por onza en 2026", pronosticó la institución.

### RETROCEDEN BOLSAS

Los principales índices accionarios en EU cerraron ayer con bajas moderadas. En el Nasdaq fue de 0.24 por ciento, en el S&P 500 de 0.14 y de 0.2 en el Dow Jones. En México, el S&P/BMV IPC, tuvo un descenso del 1.5 por ciento, y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, retrocedió 1.43 por ciento.

—Con información de Mario Luna

### PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	64,366.70	-1.50	-980.38	General (España)	1,711.90	1.03	17.40
FTSE BIVA (México)	1,273.99	-1.43	-18.46	IBEX 40 (España)	17,354.90	0.93	159.10
DJ Industrial (EU)	48,367.06	-0.20	-9.48	PSI 20 Index (Portugal)	8,263.79	0.95	77.96
Nasdaq Composite (EU)	23,419.08	-0.24	-55.27	Xetra Dax (Alemania)	24,490.41	0.57	139.29
S&P 500 (EU)	6,896.24	-0.14	-9.50	Hang Seng (Hong Kong)	25,854.60	0.86	219.37
IBovespa (Brasil)	161,125.37	0.40	635.07	Kospi11 (Corea del Sur)	4,214.17	-0.15	-6.39
Merval (Argentina)	3,051,617.00	-1.56	-48,457.50	Nikkei-225 (Japón)	50,339.48	-0.37	-187.44
Santiago (Chile)	52,725.49	-0.32	-167.82	Sensex (India)	84,675.08	-0.02	-20.46
CAC 40 (Francia)	8,168.15	0.69	56.13	Shanghai Comp (China)	3,965.12	0.00	-0.16
FTSE MIB (Italia)	44,944.54	1.14	508.53	Straits Times (Singapur)	4,655.38	0.47	21.74
FTSE-100 (Londres)	9,940.71	0.75	74.18				

### LAS MÁS GANADORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
CMRB	1.52	3.40	0.00	-3.18	0.66
ACTINVRB	21.75	2.59	1.21	25.72	22.05
ARA'	3.58	2.58	3.77	12.58	11.88
TRAXIONA	14.54	2.47	3.34	-21.28	-23.59
GISSAA	13.09	2.27	2.59	-21.62	-21.62

### LAS MÁS PERDEDORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
ANGELD	25.30	-3.14	0.64	65.58	61.15
FPLUS16	5.39	-3.23	5.07	-24.40	-23.00
BOLSA	37.06	-3.64	-1.98	11.79	11.09
AGUILCPO	75.12	-4.90	24.04	114.26	112.20
TEAKCPO	0.05	-15.63	-77.96	-80.78	-80.78

### CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.3467	0.0064	1.2631	1.3707	1.1748
Libra	0.7426		0.4748	0.9380	1.0178	0.8724
Euro	0.8512	1.1463	0.5444	1.0754	1.1668	
Yen	156.37	210.62		197.51	214.40	183.72
Franco s.	0.7917	1.0662	0.5062		1.0856	0.9306

### CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5443	1.1465	1.0753	0.1094	0.6628	0.2100	
Yen	183.69	210.59	197.51	20.10	12.77	38.52	
Libra	0.8724	0.4749	0.9380	0.0954	0.5782	0.1833	
Dólar HK	9.1396	4.9754	10.4779	9.8276	6.0572	1.9222	
Dólar Sing	1.5088	0.8213	1.7298	1.6224	0.1651	0.3173	
Ringgit	4.7644	2.5875	5.4714	5.1327	0.5202	3.1547	

elevaron la demanda por activos seguros.

Como segundo punto, destacaron las expectativas sobre política monetaria, mientras y en tercer lugar resaltaron las compras institucionales y de bancos centrales que siguen acumulando oro para diversificar reservas. Finalmente, la demanda industrial coincidió con limitaciones en la oferta, lo que aumentó la sensibilidad del precio a flujos financieros.

Para 2026, se espera que la mayoría de los metales básicos mantengan un buen nivel de soporte, reveló un reporte sobre perspectivas de las materias primas realizado por el banco ING.

"Prevemos que los precios del oro se mantendrán fuertes y alcanzarán nuevos máximos. Dado que la Reserva Federal se dispone a recortar los tipos de interés y es probable que el dólar estadounidense siga bajo presión, esto debería ser positivo para la demanda de inversión, además, es probable que los bancos centrales sigan aumentando sus reservas. Prevemos precios promedio de 4 mil 325 dólares por onza en 2026", pronosticó la institución.

### RETROCEDEN BOLSAS

Los principales índices accionarios en EU cerraron ayer con bajas moderadas. En el Nasdaq fue de 0.24 por ciento, en el S&P 500 de 0.14 y de 0.2 en el Dow Jones. En México, el S&P/BMV IPC, tuvo un descenso del 1.5 por ciento, y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, retrocedió 1.43 por ciento.

—Con información de Mario Luna

## SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO

# BBVA México lidera en mercado de deuda

### REDACCIÓN

economia@elfinanciero.com.mx

BBVA México se posicionó por segundo año consecutivo a la cabeza en el ranking de BLOOMBERG sobre instituciones financieras participantes en el mercado de deuda.

La institución registró una participación de 26.4 por ciento, que la posicionó en primer lugar en número de emisiones y en volumen total colocado, equivalente a 105 mil 238 millones de pesos.

"El éxito sostenido de BBVA México reafirma la estrategia de combinar su presencia internacional en mercados europeos, asiáticos y americanos con una oferta consolidada local en diseñar e implementar soluciones financieras integrales y a la medida para grandes corporaciones y empresas multinacionales. Buscamos agregar valor a sus transacciones, tanto domésticas como transfronterizas, asegurando la máxima eficiencia con el respaldo de una infraestructura financiera de clase mundial", dijo Álvaro Vaqueiro Ussel, director general de Banca Corporativa y de Inversión de BBVA México.

Durante 2025 la institución ejecutó 72 emisiones, representando el 55 por ciento del total de

### FOCOS

**Alternativa.** El mercado de deuda representa una vía de entrada para diversificar las fuentes de recursos de las empresas, optimizar sus estructuras de capital y acceder a una red de inversionistas especializados.

**Fortaleza.** La participación de mercado de la institución financiera en este año superó en más de tres puntos porcentuales al segundo lugar. Destacó que un tercio de las emisiones fueron clasificadas con la etiqueta de ESG.

colocaciones de deuda bursátil del mercado. De este conjunto, 24 emisiones fueron clasificadas con etiqueta ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza, por sus siglas en inglés).

Además, creció 8.5 por ciento en el monto de las emisiones y 16 por ciento el número de ellas comparado con 2024. En cuanto a emisiones sostenibles entre 2021 y 2025, la Banca Corporativa ha movilizado más de 480 mil millones de pesos.

### COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,708.4408	0.0006
Australia, dólar	1.7545	0.5700
Brasil, real	6.4342	0.15





## ACTUALIZACIÓN DEL TLCUE

# Buscan elevar relación entre México y España

LETICIA HERNÁNDEZ  
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

La actualización del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea dará un impulso a la inversión en México y representará una vía de diversificación de las exportaciones mexicanas para llevar la relación de inversión hacia un intercambio comercial más fuerte, señaló Antonio Basagoiti, presidente de la Cámara Española de Comercio en México (Camescom).

"La necesidad de rubricar definitivamente la actualización del Tratado Libre de Comercio de la Unión Europea, nos da a nosotros un impulso mayor, y creo que al productor exportador mexicano le da también un impulso mayor", dijo, al identificar en ese escenario dos aspectos claves: por un lado, la definición de la situación de México frente a EU, y el segundo, la necesidad que tiene el país de diversificar sus mercados.

España es el segundo país con mayor inversión extranjera directa

**SOBRESALE.**

La inversión española en el país fue equivalente al 10 por ciento de toda la IED acumulada hasta junio pasado.

en México, que al segundo trimestre del 2025 significó un acumulado de 61 mil millones de dólares.

"La clave de nuestra relación empresarial-comercial, más allá de Estados Unidos, es que sea equilibrada. Que nosotros invertimos en México, pero cada vez más empresas mexicanas invierten en España. Eso lo tenemos que llevar a la parte del comercio, para que, aunque México siempre va a depender de Estados Unidos, dependa un poquito menos", resaltó.

Además de la firma del TLCUE anunciado para febrero próximo, las empresas españolas y europeas están atentas a la definición del T-MEC y a la estabilización de la política arancelaria de EU para venir a México a producir e integrarse al Plan México.

"Es probable que lleguen más empresas europeas y por lo tanto españolas a fabricar desde México para ser Hecho en México, estar dentro del Plan México y además poder exportar en condiciones menos malas", dijo en entrevista.

**EL FINANCIERO | Televisión**

# Tiempo de Toros

Sábado 17 HRS.



**Rafael Cué**

150 . iZZI TV    160 sky    150 HD ► Totalplay    604 Star TV  
 157 y 1157 HD ► MEGACABLE    2055 ► Samsung TV Plus  
 Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

Descubre una nueva forma de vivir  
**LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO**

**LiveStreaming**

Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas,

**LiveTechnology**

Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.

**LiveLearning**

Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

Conoce más y cambia el futuro, hoy

[www.livedigitaleducation.com](http://www.livedigitaleducation.com)



# EMPRESAS

**Dark stores y tiempo real, claves para atender a quienes verán partidos en casa**

JUAN CARLOS CRUZ  
jcruzv@elfinanciero.com.mx

La celebración del Mundial 2026 detonará una competencia sin precedentes entre plataformas de delivery como Uber Eats, DiDi Food y Rappi por el control de la logística de última milla, proyectando un incremento en la demanda de hasta el 40 por ciento, en comparación con una temporada regular de fútbol sin justa deportiva.

Esta batalla comercial enfrentará retos operativos mayúsculos en las entidades donde se realizarán partidos como la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, donde el delivery deberá superar obstáculos críticos como el tráfico, las manifestaciones, la inseguridad, la falta de infraestructura vial, así como las condiciones climáticas adversas propias de las lluvias de verano, de acuerdo con las mismas empresas de reparto a domicilio.

"Tenemos fuertes inversiones en tecnología para tener la cobertura, la flota y el ruteo adecuado en tiempo real para detectar bloqueos, tráfico, fuertes lluvias porque algo que va a estar un poco retador son las precipitaciones de la temporada durante el Mundial", señaló Andrés Felipe Palacio Calle, director de Rappi Turbo México.

El directivo estima que el crecimiento del consumo general en 2026 superará el 10 por ciento, pero durante los meses del torneo —junio y julio— dicha cifra se elevará al doble, registrando picos de venta superiores al 40 por ciento en momentos clave de los diversos encuentros.

Para cumplir con el objetivo de llegar oportunamente a los nueve de cada 10 mexicanos que sintonizarán los partidos de la selección nacional desde sus hogares u oficinas, las aplicaciones de delivery han consolidado alianzas estratégicas con diversas marcas de restaurantes, y de consumo en general, como botanas, refrescos, cervezas e hielos.

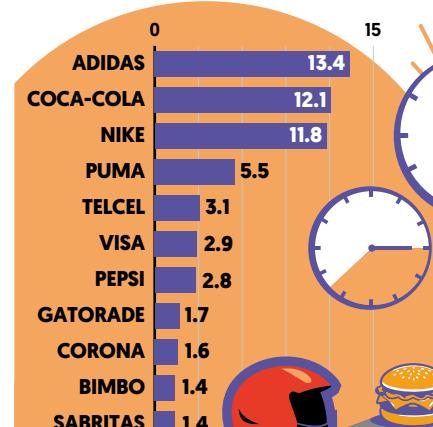
"Estamos pronosticando un pico en la demanda en categorías como la cerveza, que para el mexicano es algo muy importante durante los partidos de fútbol, en la venta de licor, botanas y claro que en restaurantes que representan hasta el 80 por ciento de nuestro negocio en México", dijo el directivo de Rappi en entrevista con EL FINANCIERO.

Los horarios de los juegos, programados entre las 13:00 y las 21:00

## Conocidos

El Mundial de 2026 será clave para las marcas que quieran una parte del mercado.

### ■ % Marcas más reconocidas por mexicanos



Fuente: Kantar

## Oportunidad

Los mexicanos esperan verse beneficiados de la fiebre mundialista con promociones y regalos de las marcas.

### ■ % ¿Qué esperan los consumidores de las marcas en 2026?



Gráfico: Esmeralda Ordaz

## ESPERA EL DELIVERY PICOS DE CONSUMO

# Copa del mundo dispara la batalla por la última milla en México

Uber Eats y Rappi prevén picos de demanda de hasta 40%, impulsados por consumo en casa, promociones, entre otros

horas, coinciden con los momentos de mayor consumo en México, representando una ventana estratégica para influir en las decisiones de compra en tiempo real de los consumidores.

Al respecto, David Mínguez, gerente de comunicación de Uber Mé-

10

POR CIENTO

Prevén crezca el consumo durante el 2026, pero en los meses de junio y julio podría ser del doble.

80

POR CIENTO

Del negocio de Rappi es con restaurantes, pero, esperan un pico con tiendas por licor y botanas.

xico, señaló que, cuando el fútbol se vive en tiempo real, los pedidos acompañan toda la experiencia del partido a lo largo de varias semanas con una demanda constante y diversa en todo el país.

Uber Eats utiliza tecnología para que los negocios planeen sus inventarios basándose en tendencias proyectadas, integrando además de comida preparada a tiendas de conveniencia, vinaterías y más de 10 cadenas de supermercados.

"Este ecosistema amplio y de cercanía a millones de usuarios, permite reforzar inventarios de productos clave, como cervezas, botanas o hielo y reducir riesgos de desabasto durante el Mundial", aseguró Mínguez.

Por su parte, Rappi Turbo prevé la apertura de más dark stores en las 10 ciudades donde tiene presencia, integrando una mayor flota de repartidores y una logística de surtido de dos veces al día para garantizar la disponibilidad de productos top.

"Eso implica una logística detrás muy grande de surtido, donde ya estamos coordinados con las principales compañías y las marcas para tener resuelto hasta dos veces al día en las tiendas top del país y tener resuelto el tema del producto", aseguró Andrés Felipe Palacio.

Para ambas compañías, la actividad mundialista comenzará mucho antes del silbatazo inicial del 11 de junio en el Estadio Azteca.

Rappi Turbo ya sostiene planes con firmas como Coca-Cola, Modelo, PepsiCo y Heineken para garantizar promociones y surtido. En tanto, Uber Eats realizará en enero un anuncio sobre un nuevo aliado comercial de alcance nacional enfocado en fortalecer la conveniencia.

En Monterrey, la planeación operativa ya está en marcha, dado que Uber Eats fungió como aliado oficial del World Cup Host City para eventos que inician este 17 de enero de 2026 con el Juego de Leyendas.

En el caso de DiDi, la empresa busca que el gobierno y autoridades aeroportuarias establezcan un nuevo marco legal que permita la entrada y salida libre de sus unidades en los aeropuertos sede, para atender la alta demanda de transporte durante el evento, informó recientemente Juan Andrés Panamá, director de la empresa en Latinoamérica.

Actualmente, el acceso a aeropuertos en México está limitado por concesiones que favorecen taxis autorizados, generando tensiones con las aplicaciones.

DiDi también ve el Mundial como una oportunidad para generar ingresos adicionales a conductores y repartidores.

**Peligro**

El fraude principal durante la compraventa en redes sociales es que no entregan el producto, pues son sitios o perfiles falsos.

## ■ % Tipo de fraude



Fuente: Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México

## EN COMPROVANTES DE PRODUCTOS

# Fraudes por redes sociales se elevan el fin de año

**Se estima que 54% de las víctimas son mujeres, frente a 45% de hombres**

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

Durante la temporada de fin de año, los fraudes en la compraventa de artículos por internet y plataformas como Facebook, Instagram o WhatsApp se consolidaron como el delito más frecuente, al concentrar 32 por ciento de los reportes atendidos por el Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la CDMX.

El organismo alertó que mujeres y jóvenes son los grupos más vulnerables ante este tipo de engaños, impulsados por promociones falsas, supuestas ofertas exclusivas y esquemas que apelan a la urgencia emocional, todo esto en un entorno marcado por el incremento de transacciones digitales durante las fiestas decembrinas.

“Los fraudes de fin de año combinan presión emocional, manipulación y velocidad digital. Por eso es fundamental verificar cualquier llamada, enlace u oferta antes de actuar. Sólo en estos seis años hemos atendido más de 4 mil casos”, afirmó Ramón Beltrán, secretario

ejecutivo del Consejo Ciudadano.

De acuerdo con cifras oficiales, 54 por ciento de las víctimas son mujeres, frente a 45 por ciento de hombres. Además, el grupo de 18 a 30 años concentra 24 por ciento de los casos, lo que lo posiciona como el segmento con mayor exposición a estafas de compras en línea.

El análisis revela que los fraudes afectan a distintos rangos de edad, aunque con riesgos diferenciados.

Las personas de 31 a 40 años representan 22 por ciento de los reportes, mientras que el grupo de 41 a 50 años concentra 19 por ciento, lo que confirma un impacto transversal de este delito.

**24**

## POR CIENTO

De los casos está en el grupo de personas de 18 a 30 años de edad.

**AUMENTAN ATAQUES**

# México, con rezagos en ciberseguridad

La ciberseguridad se ha vuelto un factor crítico para la estabilidad económica y la confianza digital, pero en México el tema avanza más en documentos que en resultados, ya que informes recientes evidencian una brecha persistente entre la narrativa de progreso y la capacidad real para enfrentar ataques cada vez más sofisticados.

El diagnóstico del reporte 2025 de la OEA y el BID reconoce estrategias, marcos normativos y nuevas instituciones, pero también expone tensiones estructurales.

Yes que México figura entre los países más atacados del mundo, con volúmenes de incidentes que rebasan la capacidad de respuesta.

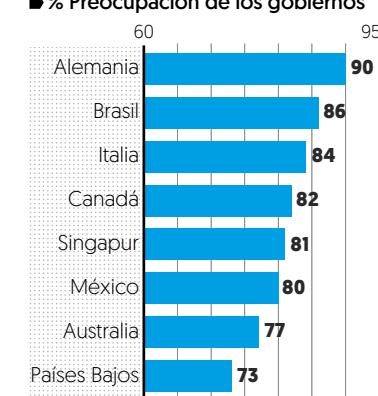
“La ciberseguridad no falla por falta de discursos, sino por la distancia entre diseño y ejecución”, advirtió Víctor Ruiz, CEO de la firma en ciberseguridad Silikn.

Desde la Estrategia Nacional de 2017 hasta la creación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), el país ha acumulado iniciativas. Sin embargo, muchas carecen de métricas claras, presupuesto

**En la mira**

El gobierno mexicano tiene un 80% de preocupación de un ciberataque.

## ■ % Preocupación de los gobiernos

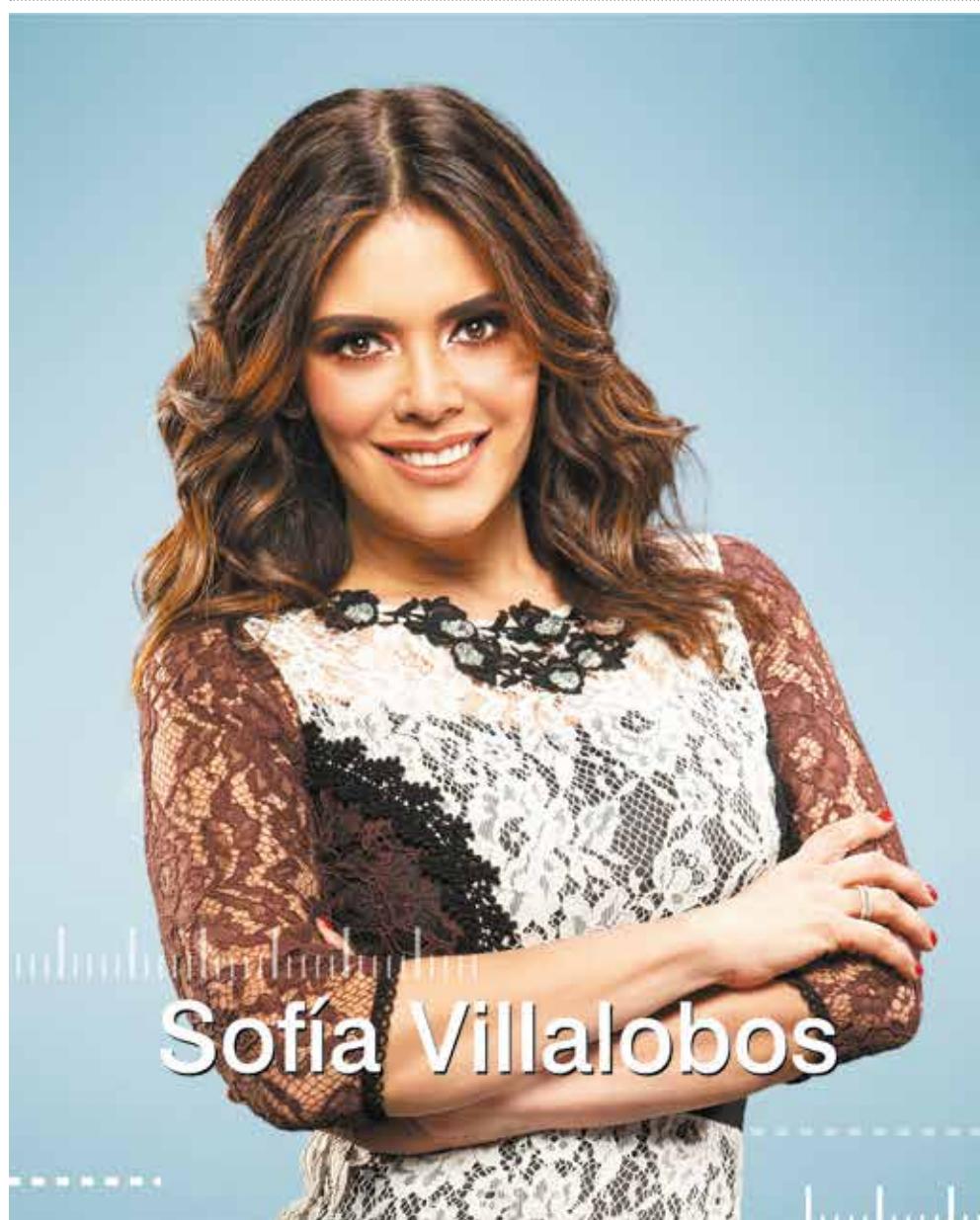


Fuente: Proofpoint

suficiente y continuidad, lo que las convierte en esfuerzos fragmentados frente a amenazas coordinadas y profesionalizadas.

Las cifras ilustran el contraste, ya que hasta el tercer trimestre de 2025 se registraron cientos de miles de millones de intentos de intrusión y el ritmo se mantiene crítico para 2026.

—Christopher Calderón



**EL FINANCIERO | Televisión**

**EL FINANCIERO  
Televisión 20h.**

**Lunes a Viernes  
20 HRS.**

150 . iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



# ¡Navidad c Es hora de e

Vacaciones, diversión y experiencias  
inolvidables **te esperan en**  
**nuestros hoteles.**

Reserva y vive   
*tu experiencia*



@hotelesgrupomundomaya

con Uxmito  
divertirse!

QR code

www.hotelesgrupomundomaya.com

# La verdadera cara de la contaminación en Nuevo León

Cada invierno, la Zona Metropolitana de Nuevo León amanece bajo un velo rojizo que reaviva la discusión pública sobre la calidad del aire y la responsabilidad de la industria. La reacción, ahora del gobierno de Samuel García, suele ser tan inmediata y visceral como buscar culpables visibles, exigir sanciones rápidas y proponer soluciones espectaculares.

Sin embargo, esta narrativa ignora un elemento incómodo pero fundamental. Pues no todo episodio de mala calidad del aire tiene un origen humano, y mucho menos industrial.

Persistir en esa simplificación no sólo es técnicamente incorrecto, sino que debilita la formulación de políticas ambientales eficaces.

La "calima" es un fenómeno atmosférico bien documentado en regiones semiáridas del mundo y responde a la resuspensión de polvo del suelo por acción del viento. En el caso del Área Metropolitana de Monterrey, la combinación de extensas zonas sin cobertura vegetal en

**COLABORADOR INVITADO**

**José Alberto Cruzado**

Perito en contaminación por el CINAM



la periferia, rachas de viento superiores a los 15 kilómetros por hora y una cuenca que limita la dispersión de contaminantes crea las condiciones ideales para su aparición. No es una anomalía ni un evento extraordinario; es una consecuencia predecible del entorno geográfico y climático que rodea a la ciudad.

Los datos lo confirman con claridad. Durante estos episodios invernales, las concentraciones

**"En el estado 'la calima' se suma a un contexto urbano ya cargado por el tráfico, la construcción desordenada y otras fuentes locales de emisiones"**

**"En Nuevo León pareciera que no todo episodio de mala calidad de aire tiene un origen humano y mucho menos de corte industrial"**

de partículas PM10 se disparan muy por encima de las PM2.5, una relación típica de ambientes dominados por polvo mineral y no por emisiones de combustión. Mientras que en escenarios urbanos de origen antropogénico esta proporción rara vez supera el doble, en eventos recientes en Monterrey se ha observado una relación mayor a cuatro. Ese indicador, utilizado de forma rutinaria en estudios atmosféricos, permite distinguir entre contaminación generada localmente y aportaciones naturales transpor-

tadas por el viento.

Esto no significa minimizar los riesgos. El polvo en suspensión afecta la salud, reduce la visibilidad y puede transportar metales y microorganismos. Tampoco implica absolver a la ciudad de su responsabilidad ambiental. La calima se suma a un contexto urbano ya cargado por el tráfico, la construcción desordenada y otras fuentes locales de emisiones. El resultado es un deterioro acumulativo de la calidad del aire que golpea con mayor fuerza a los grupos vulnerables.

Negar el componente natural, sin embargo, conduce a diagnósticos erróneos y a decisiones costosas con escaso impacto real.

En este contexto, insistir en responsabilizar de manera automática a sectores específicos, como la industria extractiva, de construcción o de cualquier índole, distorsiona el debate público. La superficie descubierta de estas actividades es marginal frente a la magnitud de los terrenos áridos que rodean a la metrópoli, y además operan bajo normas que exigen controles de polvo. Propuestas como cubrir instalaciones con domos pueden sonar atractivas políticamente, pero revelan un desconocimiento profundo de la dinámica atmosférica y de la verdadera escala del problema.

Monterrey necesita una conversación más madura sobre su aire. Reconocer la existencia de la calima no es una concesión a nadie, sino un paso indispensable para diseñar políticas públicas basadas en evidencia. Fortalecer el monitoreo, ordenar el crecimiento urbano, controlar las fuentes locales que sí son evitables y comunicar con claridad a la población es mucho más efectivo que buscar culpables fáciles. La ciencia no elimina el problema, pero evita que lo enfrentemos a ciegas.

**Sandra González Rull**

**EL FINANCIERO | Televisión**

**EL FINANCIERO  
Televisión 18h.**

**Lunes a Viernes  
18 HRS.**

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star<sup>TV</sup>  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



# GRACIAS POR TU PREFERENCIA FIN DE TEMPORADA MODERADORES



**204,760** USUARIOS PROMEDIO    **325,103** SESIONES PROMEDIO    **1,7** SESIONES POR USUARIO    **1,667,679** PAGEVIEWS TOTALES

**2026: 7<sup>a</sup> EDICIÓN**

Datos de Google Analytics

Actualización Diciembre 2025

**Sistemas**

El 92% de los equipos de el SENEAM están obsoletos y más de la mitad rebasan su vida útil.

## ■ % Equipos instalados



Fuente: SENEAM

**RIESGOS EN OPERACIONES AÉREAS****Fallan sistemas de Seneam... otra vez**

Los sistemas de navegación del Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) no han dejado de fallar, lo que ha generado demoras en el control de tránsito aéreo, así como situaciones que ponen en entredicho la seguridad de los vuelos, esto ante la obsolescencia de los equipos utilizados por el gobierno para el control de aeronaves en el espacio aéreo del país.

Según información a la que tuvo acceso EL FINANCIERO, la última

falla registrada en los equipos del Seneam ocurrió el lunes 22 de diciembre, cuando los sistemas de procesamiento de vuelos (FDPs) colapsaron.

Los sistemas de información de vuelo tardaron por lo menos media hora en reponerse, esto ocasionó problemas en la gestión del tráfico aéreo.

En Guadalajara, detalló la fuente, se tuvo que hacer uso del respaldo de los sistemas a partir de las 17:

**EQUIPOS OBSOLETOS.**

El 92 por ciento de los de navegación están ya en desuso y otros su vida útil ya rebasa 3 años.

11 y hasta las 17:25.

“Ocasiónó un desastre”, comentó una de las fuentes internas a este diario.

Las fallas en los sistemas de gestión de tráfico aéreo han sido cada vez más frecuentes, pues la obso-

lescencia de los sistemas, sumada al déficit de controladores, hacen que el tráfico aéreo se vuelva más problemático.

El 92 por ciento de los equipos instalados en estaciones meteorológicas, radioayudas y otros sistemas utilizados por Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano estaban obsoletos, además de que, al menos la mitad de ellos, rebasó su vida útil hace tres años.

—Aldo Munguía

**EL FINANCIERO | Televisión**

# La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

**Leonardo Kourchenko,  
Enrique Quintana y Víctor Piz**

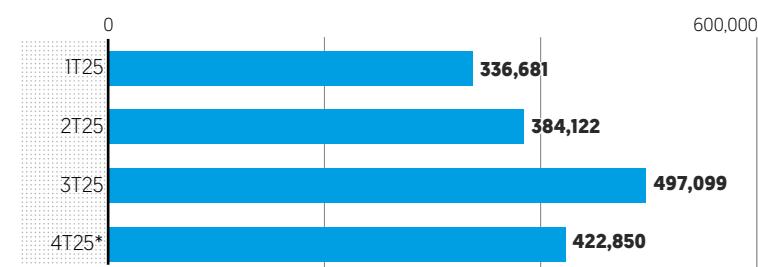
150 .iZZI! tv    160 Sky    150 HD Totalplay    604 Star TV  
157 y 1157 HD MEGACABLE    2055 Samsung TV Plus    Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

**Sin carga**

Tesla estima un cierre más conservador respecto a expertos.

## ■ Unidades entregadas

**EU QUITÓ EN SEPTIEMBRE CRÉDITOS FISCALES A ELÉCTRICOS****Tesla reconoce ventas pesimistas para el 4T25**

BLOOMBERG  
[empresas@elfinanciero.com.mx](mailto:empresas@elfinanciero.com.mx)

Por primera vez, Tesla publicó en su sitio web una recopilación de estimaciones de analistas sobre las ventas de sus vehículos para el trimestre actual, las cuales son más pesimistas que las recopiladas por Bloomberg.

Según los cálculos de Tesla, los analistas esperan, en promedio, que la compañía venda 422 mil 850 vehículos en el cuarto trimestre, 15 por ciento menos que el año anterior.

Esto se compara con el promedio de 445 mil 61 vehículos, compilado por Bloomberg, que significa una caída del sólo 10 por ciento en el mismo periodo del año.

Si bien el equipo de relaciones con inversionistas de Tesla lleva años recopilando estimaciones de ventas promedio, la compañía nunca había compartido las cifras en su página.

El fabricante de automóviles eléctricos se encamina a su segundo descenso consecutivo en las ventas anuales de vehículos, tras haber compilado una estimación

promedio de 1.6 millones de ventas, es decir, una disminución de más del 8 por ciento, respecto al año anterior.

A principios de año, las ventas de la armadora de Elon Musk, se desplomaron, ya que la compañía reequipó las líneas de producción en cada una de sus plantas de ensamblaje para el rediseñado Model Y, su vehículo más popular.

Ese periodo también coincidió con el papel polarizador que tuvo su director ejecutivo, Elon Musk, durante la administración Trump.

Las entregas alcanzaron un récord en el tercer trimestre, cuando los consumidores estadounidenses se apresuraron a comprar vehículos eléctricos antes de que

los créditos fiscales federales por 7 mil 500 dólares terminaran a finales de septiembre.

Tesla compensó parcialmente la pérdida de estos incentivos a principios del trimestre actual con el lanzamiento de versiones reducidas del vehículo utilitario deportivo Model Y y el sedán Model 3, cada uno con un precio inferior a los 40 mil dólares.

**15**

**POR CIENTO**

Estima se reduzcan sus ventas en el último trimestre del año.



**SIGUE LAS NOTICIAS MÁS  
RELEVANTES EN TIEMPO REAL.**

**[www.elfinanciero.com.mx](http://www.elfinanciero.com.mx)**

# MUNDO

## PRIMERA AGRESIÓN TERRESTRE

# CIA, detrás del ataque a muelle de operaciones en Venezuela

Fuentes revelaron que esa acción se dio porque la instalación costera era presuntamente utilizada por el *Tren de Aragua*



**Respuesta.** Integrantes de la Fuerza Armada Nacional Bolivariana, durante ejercicios militares, en Caracas.

**El Tesoro sanciona a empresas por el comercio de drones entre Irán y Caracas**

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- La Agencia Central de Inteligencia (CIA) de Estados Unidos llevó a cabo un ataque con drones a una instalación portuaria en la costa de Venezuela, lo que marca el primer ataque estadounidense conocido contra

*“El ataque con drones, cuyos detalles no se habían reportado previamente, tuvo como objetivo un muelle remoto”*

FUENTES CITADAS POR CNN

un objetivo dentro de ese país, de acuerdo con fuentes familiarizadas con el ataque citadas por la cadena CNN.

“El ataque con drones, cuyos detalles no se habían reportado previamente, tuvo como objetivo un

muelle remoto en la costa venezolana que el gobierno estadounidense creía que estaba siendo utilizado por la banda venezolana *Tren de Aragua* para almacenar drogas y transportarlas en barcos para su envío” hacia Estados Unidos, señala

## Kazajistán prohíbe propaganda LGBTIQ+

El presidente de Kazajistán, Kasim-Yomart Tokáyev, firmó ayer las enmiendas legales que prohíben la propaganda LGBTIQ+ en la nación centroasiática, a imagen y semejanza de lo hecho anteriormente por Rusia y Georgia, según informó la presidencia kazaja. El proyecto de ley ya había sido aprobado por ambas cámaras del Legislativo kazajo.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora: Anahí Castañeda Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

100

### MUERTOS

es el saldo de los ataques de EU contra presuntas narcolanchas en aguas internacionales del Caribe.

laron las fuentes. Los funcionarios anónimos indicaron que no había nadie presente en las instalaciones en el momento del ataque, por lo que no hubo víctimas.

Dos fuentes afirmaron que las Fuerzas de Operaciones Especiales de Estados Unidos brindaron apoyo de inteligencia a la operación, lo que subraya su continua participación en la región. Sin embargo, la coronel Allie Weiskopf, portavoz del Comando de Operaciones Especiales estadounidense, lo negó, afirmando: “Operaciones Especiales no apoyó esta acción para incluir apoyo de inteligencia”.

El presidente Donald Trump dio el lunes algunos detalles del operativo, pero declinó responder si la CIA había estado detrás del ataque. “Sé exactamente quién fue, pero no quiero decir quién fue”, dijo el republicano, previo a su reunión con el primer ministro de Israel, Benjamin Netanyahu, en Palm Beach, Florida.

La confirmación del primer ataque terrestre en Venezuela marca una escalada de las operaciones militares estadounidenses contra el presidente venezolano Nicolás Maduro y que han incluido ataques a una treintena de presuntas narcolanchas, con saldo de más de 100 personas muertas.

En este marco, la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos se lanzó contra 10 personas y entidades con sede en Venezuela e Irán, incluida una empresa venezolana que ha contribuido al comercio de drones iraníes con Venezuela.

“El Tesoro responsabiliza a Irán y Venezuela por su agresiva y temeraria proliferación de armas letales en todo el mundo”, afirmó el subsecretario del Tesoro para Terrorismo e Inteligencia Financiera, John K. Hurley.

Según el Tesoro, la Empresa Aeronáutica Nacional, SA (Eansa) de Venezuela mantiene y supervisa el montaje de los vehículos aéreos no tripulados de la serie Mohajer de Qods Aviation Industries (QAI) en Venezuela y ha negociado directamente para vender drones Mohajer-6, un vehículo aéreo no tripulado de combate con capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

## PIDE QUE ONU SE INVOLUCRE

**Sheinbaum condña las acciones vs. Caracas**

La presidenta Claudia Sheinbaum condenó el ataque de Estados Unidos contra un muelle de Venezuela donde presuntamente se embarcaba droga.

La víspera, el diario *The New York Times* reveló que la Agencia Central de Inteligencia (CIA) de Estados Unidos llevó a cabo la semana pasada un ataque con drones contra una instalación portuaria en Venezuela, en lo que constituye la primera operación estadounidense conocida dentro de ese país.

La presidenta refrendó que su gobierno está en desacuerdo con las intervenciones de parte de Washington y mucho menos cuando son militares.

Consideró además que “es mucha especulación” anticipar que la presión que ejerce el gobierno del presidente Donald Trump contra Venezuela derive en el derrocamiento de Nicolás Maduro.

“¿Cree que esta presión que hemos visto de Estados Unidos derroque al presidente Maduro?”, se le preguntó en la conferencia matutina. “Ya es mucha especulación, lo que nosotros tenemos que decir es que no estamos de acuerdo con las intervenciones y menos militares. Ésa es la Constitución de nuestro país y eso es lo que vamos a seguir defendiendo”, respondió.

La mandataria reiteró su exigencia de que la Organización de las Naciones Unidas asuma su papel para que se busque la solución pacífica de los conflictos. —*Eduardo Ortega*

*“No estamos de acuerdo con las intervenciones. Eso lo vamos a seguir defendiendo”*

**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Presidenta de México





**Crisis humanitaria.** El frío invernal ha complicado más la situación de palestinos afectados por los ataques israelíes.

#### ENTRE ELLAS, MÉDICOS SIN FRONTERAS

## Israel suspenderá en enero actividad de 37 ONG en Gaza; las liga al terrorismo

**La agencia para refugiados de la ONU califica de indignante el ordenamiento israelí**

#### JERUSALÉN EFE

El gobierno israelí retirará las licencias de actividad de 37 ONG que operan en Gaza, entre ellas Médicos Sin Fronteras (MSF), al considerar que empleados de esas organizaciones "estuvieron involucrados en actividades terroristas".

El Ministerio de Asuntos de la Diáspora y Lucha contra el Antisemitismo anunció ayer el veto, una decisión que es fruto de una regulación ampliamente criticada por las ONG por la cual Israel les pedía para registrarse información sobre sus trabajadores, entre otros requisitos.

El ministerio detalla que 15% de las organizaciones –las afectadas por el veto– no entregaron a las autoridades israelíes "información completa y verificable sobre sus empleados", y acusa a MSF de que "personas afiliadas" estaban vinculadas a organizaciones isla-

mistas palestinas "como la Yihad Islámica y Hamás".

Israel introdujo el nuevo sistema de registro de las ONG internacionales en marzo de 2025 y fue entonces criticado por la ONU, que denunció que se basaba en "criterios vagos, arbitrarios y altamente politizados" que las organizaciones humanitarias no podían cumplir sin violar obligaciones jurídicas internacionales o comprometer principios humanitarios fundamentales.

El Ministerio de la Diáspora también aseguró que las ONG afectadas ya fueron notificadas de que sus li-

**António Costa, del Consejo Europeo, ve unidad para buscar la paz sostenida en Kiev**

#### BRUSELAS EFE

La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, aseguró ayer que la entrada de Ucrania en la Unión Europea (UE) es "una garantía de seguridad clave", tras mantener una reunión con otros líderes europeos sobre la guerra de agresión a gran escala de Rusia contra Kiev.

"Buen debate hoy (ayer) con líderes europeos sobre nuestro apoyo a Ucrania, su seguridad y la reconstrucción del país. En última instancia, la prosperidad de un Estado ucraniano libre yace en la adhesión a la UE. También es una garantía de seguridad clave por sí

#### TRAS REUNIÓN CON LÍDERES EUROPEOS

## Von der Leyen ve entrada de Ucrania a UE como "garantía de seguridad clave"

misma", escribió la política alemana en su cuenta de X.

Agregó que la entrada en el bloque europeo "no sólo beneficia a los países que se unen", sino que, "como muestran las sucesivas oleadas de ampliación, toda Europa se beneficia".

Por su parte, el presidente del Consejo Europeo, António Costa, aseguró que hay unidad "en la determinación de intensificar los esfuerzos hacia una paz justa y sostenible", escribió en sus redes sociales.

esfuerzos hacia una paz justa y sostenible" en Ucrania.

"Gracias al canciller alemán (Friedrich Merz) por convocar una reunión de coordinación de líderes para evaluar los últimos acontecimientos en las conversaciones de paz de Ucrania. Estamos unidos en nuestra determinación de intensificar los esfuerzos hacia una paz justa y sostenible", escribió en sus redes sociales.

**"La legislación corta el suministro de agua, electricidad, combustible y comunicaciones"**

**PHILIPPE LAZZARINI**  
Comisionado general de la UNRWA



cencias se revocarán a partir del 1 de enero de 2026 y de que deben completar el cese de sus actividades antes del 1 de marzo.

Sin embargo, MSF aseguró a EFE que, al 30 de diciembre, no ha recibido ninguna comunicación y enfatizó que, si se le impide operar en la Franja de Gaza, ello tendría consecuencias "devastadoras" para los palestinos, puesto que se encarga de alrededor de 20% de las camas de hospital del territorio.

También dijo tomarse "muy en serio" las acusaciones de que miembros de su personal estén vinculados a grupos armados, y reiteró que nunca contrataría a personas a sabiendas de que participan en actividades militares.

Además, el Parlamento israelí aprobó una reforma de la ley de 2024 que decretaba ilegal en Israel a la Agencia de la ONU para los Refugiados Palestinos (UNRWA) y despoja a esta organización de su inmunidad.

El comisionado general de la UNRWA, Philippe Lazzarini, calificó de "indignante" la nueva legislación israelí que restringe las operaciones del organismo, al considerar que vulnera el mandato otorgado por la ONU y contradice pronunciamientos de la Corte Internacional de Justicia.

**UE: "PONE EN RIESGO LA PAZ"**

China hace simulacro de fuego real cerca de Taiwán

PEKÍN.- El Ejército chino informó ayer de la realización de un "entrenamiento con fuego real de largo alcance" en aguas situadas al sur de Taiwán, una acción que se suma a los ejercicios efectuados horas antes al norte de la isla y que se enmarca en las maniobras a gran escala de Pekín en torno a este territorio.

"Las fuerzas terrestres del Comando del Teatro Oriental del Ejército Popular de Liberación organizaron un entrenamiento con fuego real y, al mismo tiempo, llevaron a cabo un ataque conjunto simulado de largo alcance con unidades de la Armada, la Fuerza Aérea y la fuerza de cohetes en las aguas al sur de Taiwán", señaló.

El ministro taiwanés de Defensa, Wellington Koo, confirmó los disparos y denunció que China "ignora las normas internacionales" y recurre a la "intimidación" militar, con riesgos para rutas aéreas y la navegación comercial.

En respuesta, la Unión Europea consideró que las maniobras militares chinas en torno a Taiwán "ponen en peligro la paz y estabilidad internacionales", y pidió evitar "cualquier acción que pueda agravar más las tensiones".

"La paz y estabilidad en el estrecho de Taiwán son de importancia estratégica para la seguridad regional y global", indicó Anitta Hipper, portavoz de la jefa de la diplomacia comunitaria, Kaja Kallas. –EFE



**Apoyo.** Von der Leyen se reunió con Zelenski a principios de diciembre.

Este nuevo intercambio de los mandatarios europeos se produce después de que el domingo pasado el presidente estadounidense, Donald Trump, recibiera a su homólogo ucraniano, Volodímir Zelenski, en su residencia de Mar-a-Lago, en Palm Beach, Florida.

Tras ese encuentro, Trump

afirmó que 95 por ciento del plan de paz de 20 puntos está resuelto, pero el presidente estadounidense reconoció igualmente que aún quedan cuestiones "espinosas" por resolver, incluido, entre otras cosas, el futuro de la región del Donbás, territorio que Rusia no pretende negociar.

# 2025: minibalance de lo bueno y malo

ECONOMÍA POLÍTICA

**Ciro Murayama**

Economista,  
profesor de la UNAM

@CiroMurayamaMx



Vuelve este día la pegajosa canción de Mecano: "Y en el reloj de antaño, como de año en año/ Cinco minutos más la cuenta atrás/ Hacemos el balance de lo bueno y malo/ Cinco minutos antes de la cuenta atrás". Cerremos 2025 con un breve recuento sobre quince claroscuros que deja este almanaque.

**Uno.**

Lo bueno: en octubre se anunció el cese del bombardeo de Israel sobre la franja de Gaza y sus habitantes.

Lo malo: el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) estima que sobre Gaza quedan 61 millones de toneladas de escombros, con 100 mil explosivos y químicos filtrados a la tierra que han dañado al 98.5 por ciento de las tierras cultivables.

**Dos.**

Lo bueno: Rusia no ha consumado la anexión de Ucrania.

Lo malo: Putin logró romper el aislamiento internacional, habla y se reúne con Donald Trump y continúa su ofensiva sobre el país invadido.

**Tres.**

Lo bueno: Naciones Unidas hace su trabajo y la relatora especial para los territorios palestinos, Francesca Albanese, evidencia los crímenes contra la humanidad co-

metidos por el gobierno de Israel.

Lo malo: Albanese tiene congelados sus bienes, no puede acceder a sus cuentas bancarias en cualquier lugar del mundo por orden del gobierno de Estados Unidos, que hostiga a defensores de derechos humanos, no a los criminales.

**Cuatro.**

Lo bueno: el primer ministro británico, el laborista Keir Starmer, se acerca de nuevo a la Unión Europea y confirma su respaldo a Ucrania frente a Rusia.

Lo malo: el gobierno británico detiene a centenas de activistas pro-palestinos, incluidos ancianos que se manifiestan pacíficamente contra la masacre de Israel.

**Cinco.**

Lo bueno: en Alemania se concretó a inicio de año la formación de un gobierno de coalición entre democristianos y socialdemócratas, con lo que se logró formar un "cordón sanitario" frente a la extrema derecha.

Lo malo: la extrema derecha de Alemania obtuvo en la elección de febrero su mejor resultado electoral desde la Segunda Guerra Mundial.

**Seis.**

Lo bueno: España es el país que más crece de la Unión Europea y su presidente, Pedro Sánchez, del PSOE, se niega a incrementar el gasto militar al 5 por

ciento del PIB, como exige Trump a los miembros de la OTAN.

Lo malo: rodeado por escándalos de corrupción y acoso sexual cometidos por personajes cercanos al presidente, el PSOE obtiene su peor resultado electoral en Extremadura y no deja de caer en las encuestas mientras sube la extrema derecha de Vox.

**Siete.**

Lo bueno: el Tribunal Supremo de Brasil condena a Jair Bolsonaro a 27 años de prisión por intentar un golpe de Estado tras perder las elecciones de 2022.

Lo malo: Estados Unidos retira la visa al juez brasileño Alexandre de Moraes y Trump denuncia "caza de brujas contra Bolsonaro". Regresa la política injerencista de Washington en América Latina.

**Ocho.**

Lo bueno: se otorga el premio Nobel de la paz a María Corina Machado, líder opositora y víctima de la dictadura militar de Nicolás Maduro en Venezuela.

Lo malo: Machado dedica el premio a Donald Trump, aliado de tiranos y represores.

**Nueve.**

Lo bueno: el Banco Mundial estima que, mientras el crecimiento global en 2025 será de 3.2 por ciento, en las economías emergentes alcanzará 4.2 por ciento.

Lo malo: la estimación para México es 1 por ciento.

**Diez.**

Lo bueno: en México, el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI) dio cuenta de que entre 2016 y 2024 disminuyó en 13.7 millones el número de personas en situación de pobreza.

Lo malo: en ese mismo periodo aumentó en 25.7 millones el número de personas con carencia de acceso a servicios de salud.

**Once.**

Lo bueno: en noviembre la Secretaría de Economía anunció que "México estableció un récord histórico" en Inversión Extranjera Directa, que creció 14.5 por ciento respecto a 2024.

Lo malo: la Formación Bruta

de Capital en México, de acuerdo con las cifras más recientes del INEGI para 2025, cayó en 8.4 por ciento respecto al año anterior. Pese a los anuncios de llegada de nueva inversión foránea, la inversión total no deja de ir en declive en México.

**Doce.**

Lo bueno: al fin la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales "admitió que se dañaron ocho cavernas y cenotes durante la construcción del Tren Maya, obra insignia del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador" (EL FINANCIERO, 08/10/25).

Lo malo: a pesar de la evidencia de daño ambiental, en el Presupuesto de Egresos de 2026 se aprobaron 30 mil millones de pesos para el Tren Maya.

**Trece.**

Lo bueno: está en pie la estructura del Servicio Profesional del Instituto Nacional Electoral (INE), que sigue siendo capaz de instalar casillas en todo el territorio cada que hay comicios.

Lo malo: la experiencia del INE y su personal calificado se puso al servicio de una elección amañada de jueces y ministros, con todos los candidatos definidos por el gobierno y su partido, para acabar con la independencia y el profesionalismo del Poder Judicial, lo que significa un severo daño a la vigencia del Estado democrático constitucional en México.

**Catorce.**

Lo bueno: el informe sobre la democracia 2025 del Instituto V-Dem considera a México una "democracia electoral".

Lo malo: el mismo informe señala que México está en una "zona gris" de la democracia electoral y está en vías de convertirse en una autocracia.

**Quince.** (Una frivolidad, que también es parte de la vida pública).

Lo bueno: ni el Real Madrid ni el América consiguieron algún título en el año que se va.

Lo malo: Ciertamente, tampoco lo hicieron el Atlético de Madrid ni los Pumas de la UNAM.

Contacte  
con la sección:  
**opinion**  
[@elfinanciero.com.mx](mailto:@elfinanciero.com.mx)

Tel:  
**55 5449 8600**

Editor:  
**Víctor Piz**

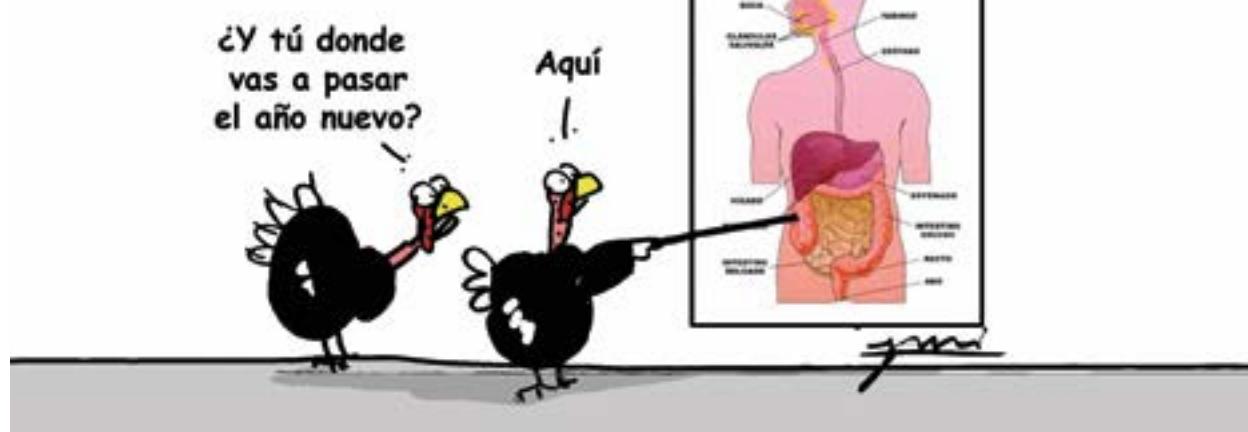
Diseñadores:  
**Javier Juárez y Hugo Martínez**



**Garcí**

@garcimonero

**Planes**



# Acota Francia el uso de IA en sentencias judiciales

**Mauricio Jalife**

Opine usted:  
mjalife@jcip.mx

@MauricioJalife



Para quienes miran en la IA la nueva frontera de la humanidad, la ola que habrá de transformarlo todo y la tecnología de la liberación, las normas que se dictan para tratar de mantener el sesgo humano como parte indispensable para su vigencia y aplicabilidad será visto, en un espacio de 10 años, como hoy lo hacemos con algunas leyes medievales. Para esta perspectiva, en ese grupo habrá que ubicar la resolución dictada

en Francia esta semana, que obliga a sus tribunales administrativos a mantener supervisión humana constante en sus fallos, además de limitar la automatización en los procedimientos.

Esta es una respuesta que surge ante el creciente uso de IA en todos los ámbitos de la actividad jurídica, en uno de los rubros más sensibles, que es el de la labor de los jueces que administran justicia a los gobernados. Según el documento lo articula,

su objetivo es alcanzar un alto nivel de seguridad y transparencia, que permita el uso de tecnologías de automatización, pero sin comprometer las bases humanas esenciales del sistema.

Para quienes alientan el uso de herramientas de IA en la administración de justicia, basta tomar conciencia de la caótica situación imperante para cientos de miles de personas que esperan por años el dictado de una sentencia, en cualquier materia, entre las atiborradas pilas de expedientes de cualquier tribunal para, al final, tener un fallo que no alcanza un umbral aceptable de calidad técnica ni materializa la idea de legalidad. Es esta una condición en la que los principios básicos de acceso a la justicia son burlados por un sistema idealizado que, en realidad, se ha convertido en un recipiente vacío e inoperante en prácticamente todas las jurisdicciones.

El reglamento que contiene la diversidad de estas disposiciones tiene un énfasis particular en proteger la privacidad de la información, así como la no discriminación. La pregunta que cualquiera nos haríamos es si en el actual estado de cosas, la formación y orientación de los jueces no tiene esa clase de "sesgos"; respecto de la confidencialidad no hay duda, cuando la ley prevé que el proceso tenga esta condición, cualquier herramienta tecnológica utilizada debe garantizar su observancia.

La pregunta que inevitablemente se puede formular ante esta disyuntiva es: ¿realmente la IA podría modificar sustancialmente la condición de rezago que enfrentan los tribunales, emitiendo resoluciones razonables? La respuesta de cualquier persona medianamente avezada en estos temas es que sí, sin duda, al menos en un alto porcentaje de litigios que son rutinables. Imaginemos: casos

como la reclamación del pago a un deudor alimentario, una demanda de terminación de contrato de arrendamiento o un pagaré que no es atendido en su plazo, claramente pueden ser procesados con IA para alcanzar una sentencia legal si el compendio de datos de inicio es adecuadamente realizado. Otros casos, en cambio, sin duda seguirán requiriendo de la sensibilidad humana para "dar a cada uno lo suyo", atendiendo a su gravedad, su complejidad o su singularidad.

Lo que empieza a quedar claro, en este largo proceso seguido en el mundo entero para regular el uso de la IA, es que son afanes que serán superados en poco tiempo, ante la inflexible adopción de los recursos de la Inteligencia Artificial en otros tantos ámbitos de la vida. Eso no significa que no se deba realizar el mayor esfuerzo por alcanzar un uso equilibrado, sensato, imparcial, seguro y respetuoso del medio ambiente.

**“... obliga a sus tribunales administrativos a mantener supervisión humana constante en sus fallos”**

## Datos, relatos y oposición extraviada

**Dolores Padierna**

Vicecoordinadora del Grupo Parlamentario de Morena

@Dolores\_PL



Dueña de un extravío cada vez más desamparado, la oposición partidista tradicional de derecha —en sus dos expresiones, el PRI y el PAN— intenta mantenerse viva armada de mentiras y exageraciones que la acercan a expresiones políticas como las encarnadas por MAGA en Estados Unidos o los libertarios en Argentina.

Hablan de narcodictadura, de autocracia, de un país sumido en un desastre que solo existe en sus desbocados deseos de regresar al poder.

Para ellos, en sus relatos, el país no está al borde del desastre, sino plenamente instalado en el apocalipsis.

La pérdida de sentido de realidad opositor no se limita a

sus relatos contra el gobierno transformador. Se extiende a sus propias posibilidades de acción y su futuro.

¿Quién, además de él mismo y su séquito de incondicionales, cree que el dirigente nacional del PRI podría ser un candidato competitivo? ¿Hay algún rastro del PAN doctrinario en un "relanzamiento" que se reduce a un cambio de empaque, como si una expresión política pudiese reducirse a un cambio de empaque, cual si se tratara de una nueva golosina?

Reza un dicho cada vez más extendido que "dato mata relato".

En el año que recién concluye, la Cuarta Transformación ha acumulado una serie de datos

duros que contradicen los relatos opositores, y que solo desde la mala fe o el erróneo cálculo político pueden minimizarse o ignorarse.

Se necesitan grandes dosis de mezquindad para, por ejemplo, negar el significado histórico de que 13 millones y medio de mexicanas y mexicanos hayan dejado las filas de la pobreza.

Ni el PRI ni el PAN pueden negar las evidencias que provienen, además, de organismos con la reputación del INEGI o del Banco de México, o bien de organismos internacionales como el Banco Mundial, al que no puede señalarse de simpatizar con la 4T.

Por estas instituciones conocemos los rasgos del nuevo rostro de un país que por fin da pasos firmes hacia la prosperidad compartida, gracias al modelo humanista que ha logrado engrosar de manera significativa las filas de la clase media y llevar a México al segundo sitio en la lista de naciones con tasas me-

nores de desocupación.

La enorme inversión en los programas sociales ha sido fundamental para dinamizar las economías locales y constituye en sí misma un acto de justicia para sectores largamente excluidos.

Durante largos años se vendió la idea de que era necesario crear riqueza para insertarse y competir en el mundo global. La promesa fue que, tarde o temprano, el mercado se haría cargo de que esa riqueza llegara a las mayorías. Eso nunca ocurrió.

El modelo neoliberal, a estas alturas ha quedado más que claro, no pudo cumplir nunca esa promesa porque es, por definición, depredador y excluyente.

Hoy, gracias al humanismo mexicano, sabemos que la prosperidad sólo es posible si los beneficios llegan a todos los sectores y a todos los rincones del país.

La oposición puede seguir en su extraviada estridencia. Seguirá, así, edificando el monumento a su irrelevancia.

Gobernaron el país durante décadas y legaron un país que sigue, con esfuerzos enormes, recuperando la paz y la seguridad al tiempo que hace de la justicia social algo más que una frase hueca para el uso en discursos oficiales.

**“La oposición puede seguir en su extraviada estridencia. Seguirá, así, edificando el monumento a su irrelevancia”**

# NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

## Vinculan a proceso a cuñado y suegro de Chapito

El suegro y el cuñado de Iván Archivaldo Guzmán, hijo de *El Chapo* Guzmán, Mario y Mario Alfredo Lindoro fueron vinculados a proceso por delitos contra la salud y posesión de armas. Se les ratificó prisión preventiva y se dieron tres meses para la investigación complementaria. Se les considera como operadores de *Los Chapitos*.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coedora: Anahí Castañeda Coedora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

### AÚN HAY 36 PERSONAS HOSPITALIZADAS

# “Reparación integral a víctimas del tren”, promete Sheinbaum

Aclara que los 30 mil pesos que se dieron a los afectados es sólo un primer apoyo

**La presidenta dice que FGR definirá si se pide peritaje a expertos internacionales**

**EDUARDO ORTEGA**  
[eortega@elfinanciero.com.mx](mailto:eortega@elfinanciero.com.mx)

La presidenta Claudia Sheinbaum prometió que habrá una reparación integral del daño a los familiares de las 13 personas muertas en el descarrilamiento del Tren Interoceánico y casi 100 que resultaron lesionadas.

La inquilina de Palacio Nacional, en la conferencia matutina, aclaró, además, que el apoyo de 30 mil pesos, que anunció la víspera, es sólo un primer pago de una reparación que será integral.

“El día de ayer (lunes) informé que se les dio un primer apoyo a todos para los gastos de estos días, de 30 mil pesos, hubo quien quiso malinterpretar esta información. Es un apoyo que se les da de manera inmediata para que no tengan gastos de sus recursos los familiares, sobre todo, que están acompañando; pero evidentemente va a haber una reparación integral del daño si así lo deciden los familiares”, aseguró.

De acuerdo con la presidenta, ese es un proceso que viene primero de la aseguradora del tren y después lo que determine la Fiscalía General de la República (FGR).

“La fiscalía tiene que determinar ya en comunicación con las víctimas esta reparación integral. A todos se les va a apoyar, tanto a las personas que fueron hospitalizadas o que aún



Llamado. Sheinbaum pide “una investigación responsable”.

**“La fiscalía buscará a los expertos para poder hacer el análisis”**

**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Presidenta de México

están hospitalizadas, como a las personas que lamentablemente perdieron a un ser querido”, agregó.

La mandataria informó que 36 personas aún permanecen hospitalizadas, de las cuales 11 están en el IMSS; 14, en el IMSS-Bienestar; siete, en el ISSSTE; dos, en los hospitales de la Secretaría de Marina en la Ciudad de México; uno, en el Hospital Cruz Azul Laguna, y uno, en el Centro Hospitalario de Pemex.

Dijo que ha dispuesto un servidor público por cada familia, para poder apoyarlos de manera permanente.

“Evidentemente es muy doloroso lo que ocurrió. Lo que debemos hacer es estar cerca siempre, estar presentes y estar cerca de las víctimas”, añadió.

Sheinbaum señaló además que la FGR será la institución que definirá si se llaman a expertos internacionales para realizar la investigación que determine la causa del descarrilamiento. “La fiscalía tiene esa atribución y buscará los expertos correspondientes para poder hacer el análisis”.

No obstante, dio a conocer que la Secretaría de Marina, que encabeza el almirante Raymundo Pedro Morales Ángeles, y la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario, que dirige Andrés Lajous, buscan una certificadora internacional para garantizar la seguridad y el funcionamiento óptimo tanto de la vía como de las locomotoras del Tren Interoceánico para que pueda nuevamente operar.

La mandataria refirió que la FGR “tiene que hacer una investigación responsable”, por lo que primero tiene que emitir un dictamen técnico de qué ocasionó el accidente y, a partir de ese dictamen, deslindar responsabilidades y “llamar a quien decidan llamar a dar su testimonio”.

#### CONCLUYEN NECROPSIAS

La FGR anunció que, con el objetivo de priorizar la reparación del daño a las víctimas, concluyó la práctica de las necropsias de las 13 personas fallecidas en el descarrilamiento del Tren Interoceánico.

La dependencia a cargo de Ernestina Godoy informó que avanza en las primeras diligencias periciales y ministeriales realizadas luego de lo ocurrido en el Corredor Interoceánico.

“Se han llevado a cabo diferentes actuaciones inmediatas con la finalidad de esclarecer los hechos lo más pronto posible”, indicó en un comunicado.

Destacó que se labora conjuntamente con la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas con el objetivo de atender todo lo relacionado con la reparación del daño.



Dolor. Funeral de una de las 13 víctimas mortales que dejó el descarrilamiento del Tren Interoceánico, el pasado domingo, en Oaxaca.

FOTOS: CUARTOSCURO Y EFE

## SON MÁS DE 50 OBJETOS

# Zapatos con clavos, molcajetes, ollas... los decomisos en el AIFA

**En unas vitrinas en el aeropuerto exhiben las cosas prohibidas que han intentado pasar**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Tacos de billar, ollas de cocina, molcajetes y hasta zapatos con clavos son algunos de los objetos raros que los pasajeros del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) han intentado pasar, pero se han quedado en el intento.

En el aeropuerto destaca que en la zona de abordaje están instaladas unas vitrinas, en las que se exponen objetos en gran tamaño, como el molcajete.

No es que la Secretaría de la Defensa Nacional, que opera el AIFA, quiera exhibir piezas clásicas mexicanas cual si fuera museo, sino que los molinos de piedra entran en la lista de objetos prohibidos de subir a un vuelo, y su exhibición es un recordatorio visual que abona a “evitar contratiempos durante la inspección en los filtros de seguridad”.



**Control.** El AIFA reveló la lista de cosas que los usuarios intentan subir a los vuelos.

En respuesta a una solicitud de transparencia, el AIFA presentó el listado de 50 objetos raros que ha encontrado a los pasajeros.

Paracaídas, patinetas con baterías, remos para embarcación, trofeos, zapatos con clavos, instrumentos musicales, paraguas, encendedores, velas, cohetes, *snaps*, encendedores con forma de granada, bebidas alcohólicas, mole, termómetros, jeringas, sombrillas de playa, *spinners*, licuadoras, réplicas de armas de fuego y armas de juguete.

Herramientas de trabajo, cadena, tijeras, bates, cañas de pescar, casco de moto, raquetas, pelotas de golf, sartenes, arcos, flechas, espadas, cinta canela, cubiertos, platos, cortauñas, sacacorchos, cuchillos, machetes, alambre, objetos religiosos, cinturones y bisutería.

Los objetos prohibidos en los vuelos están determinados por la Agencia Federal de Aviación Civil, y busca “prevenir actos de interferencia ilícita y asegurar la aviación civil”.

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) también cuenta con esa vitrina, y explicó la razón del molcajete monumental. “Se muestra un molcajete ya que es un artículo común que se puede adquirir como un *souvenir* o artículo de colección en la Ciudad de México o en localidades vecinas, y que de acuerdo a la normatividad nacional vigente que emite la autoridad aeronáutica nacional la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT), a través de la Agencia Federal de Aeronáutica Civil (AFAC), es considerado como un artículo contundente”.

En caso de ser encontrados, se informa al pasajero para que documente los artículos; si los dejan, se concentran en un almacén.



ESPECIAL

**Obra.** Se espera que la extensión del tren suburbano concluya antes del inicio del Mundial.

## DECRETO PUBLICADO EN EL DOF

# Expropia la ‘4T’ 77 predios para tren México-Pachuca

**Se trata de la extensión de la ruta que conectaría a la CDMX con el AIFA**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El gobierno de México expropió 77 predios privados para obras de ampliación del Tren Suburbano México-Pachuca, obra que conectaría a la Ciudad de México con el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), de acuerdo con el decreto publicado por la Presidencia en el *Diario Oficial de la Federación*.

La presidenta Claudia Sheinbaum prometió que la ampliación, que va de la estación Lechería al aeropuerto, deberá quedar concluida antes del Mundial 2026.

Los predios cuentan con una superficie de 218 mil 716 metros cuadrados. De los 77 terrenos, 23 están ubicados en Tecámac; 13, en Temascalapa; ocho, en Mineral de la Reforma; siete, en Tizayuca; siete, en Villa de Tezontepec; siete, en

Zempoala; seis, en Tolcayuca; y dos, en el municipio Zapotlán.

Los terrenos habían sido declarados inicialmente como de utilidad temporal, en un decreto previo de septiembre 2025. El argumento de la expropiación es el de utilidad pública.

La expropiación incluye las construcciones e instalaciones que se encuentren en los bienes inmuebles y que formen parte de ellos.

Con la publicación del decreto, se procederá inmediatamente con la ocupación por parte de la Agencia de Transporte Ferroviario.

“La Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario debe cubrir con su presupuesto autorizado el monto de la indemnización que en términos de ley deba pagarse a quienes acreden su legítimo derecho, de conformidad con los avalúos que emitió el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales.

“Dentro de los 10 días hábiles siguientes a la notificación de este decreto, las personas interesadas podrán acudir al procedimiento judicial que se refiere el artículo 11 de

la Ley de Expropiación, con el único objeto de controvertir el monto de la indemnización”, ordena.

El gobierno argumentó que es de su interés los terrenos para la conclusión de esta conexión, que no sólo facilitará el acceso al aeropuerto de Santa Lucía.

“Conectará a las entidades federativas de Hidalgo, Estado de México y Ciudad de México, además de que representa una alternativa de movilidad para diversas zonas, ya que también generará conexión con otros sistemas de transporte público locales.

“Adicionalmente de que se trata de un medio de transporte público con un enfoque regional, multimodal y sustentable, para que la población de las regiones de menor crecimiento cuenten con un servicio de transporte de pasajeros seguro, de calidad, eficiente e incluyente para la población”.

Además, se enmarca en el Programa Sectorial de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes 2025-2030, que establece el impulso al sistema de transporte ferroviario.

## DE CARA A LA AGENDA LEGISLATIVA 2026

# Garantiza Monreal mantener diálogo por reforma de jornada de 40 horas

Aunque en el pasado periodo de sesiones ya se realizó un parlamento abierto, Ricardo Monreal, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, resaltó que se mantendrá el diálogo para la reforma que reducirá la jornada laboral de 48 a 40 horas.

“Es necesario avanzar de manera consensuada en la propuesta y garantizar una implementación

efectiva. Desde la Cámara de Diputados, se mantendrá esa misma apertura para conversar y hacer realidad este cambio en beneficio de trabajadoras y trabajadores”, adelantó en el documento Agenda Legislativa 2026.

La Cámara baja será receptora de la minuta que se prevé apruebe el Senado en el periodo de sesiones a iniciar el 5 de febrero.

Monreal Ávila destacó que será la aprobación de la reforma a nivel constitucional, y se armonizará la Ley General de Trabajo, lo que permitirá “agilizar la aplicación gradual de la medida”.

La reforma enviada por el Ejecutivo al Senado establece la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas, pero se mantiene el derecho de un día de descanso para

**“Se mantendrá esa misma apertura para conversar y hacer realidad este cambio en beneficio de los trabajadores”**

RICARDO MONREAL  
Líder de Morena en San Lázaro



los trabajadores. Además, marca la reducción del tiempo de horas extra a laborar, pues se establecen tres horas diarias y hasta tres días consecutivos.

Sin embargo, ordena la prohibición de que los menores de edad, jóvenes de 15 a 17 años que pueden ser contratados, trabajen tiempo extra.

El diputado morenista recordó que la reforma busca que “las personas trabajadoras tendrán una protección jurídica reforzada y, en los hechos, una mayor cantidad de horas de tiempo libre para su descanso, su desarrollo personal y la convivencia con su familia”.

—Diana Benítez

TAMBIÉN INHIBIRÍA OTROS TIPOS DE LA ENFERMEDAD

# Desarrolla UNAM vacuna contra el cáncer de mama; alista ensayos en humanos



**Avance.** Científicos del Instituto de Investigaciones Biomédicas y de la Facultad de Química desarrollaron la vacuna.

**Los científicos dicen que estos biológicos impiden que se vuelva a presentar la afección**

**FERNANDO MERINO**  
fmerinon@elfinanciero.com.mx

Un equipo científico de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) desarrolló una vacuna que demostró ser capaz de curar el cáncer de mama e inhibir otros tipos de esa enfermedad en ejemplares de laboratorio mediante la activación del sistema inmune, por

lo que ante los resultados, calificados como “sin precedentes”, arrancarán ensayos clínicos en humanos.

A través de un comunicado, la UNAM informó que también se ha comprobado que estos biológicos, denominados Bibliotecas de Epítitos Variables (BEVs), eliminan la metástasis que produce el cáncer de mama y que, en humanos, representa la principal causa de fallecimientos; además que adquieren una “memoria inmunológica” que impide que vuelvan a presentar la enfermedad, aunque se les implanten células cancerosas por segunda ocasión.

Otra de sus ventajas es que podrían funcionar para cualquiera de los 220 tipos de cáncer y que su costo sería considerablemente menor a los tratamientos que se aplican actualmente en pacientes, como quimio o radioterapia, así como la inmunoterapia basada en anticuerpos monoclonales, y que alcanzan los 200 mil millones de dólares al año en el mundo, dijo Karen Manucharyan, investigador del Instituto de Investigaciones Biomédicas.

Allan Noé Domínguez Romero, académico de la Facultad de Química, también destacó este logro—publicado en la revista internacional

*Molecular Immunology* recientemente—, que fue posible después de más de una década de trabajo, con una sola inyección terapéutica en esos ejemplares y para fases incluso avanzadas de la enfermedad, aunque destacó que la detección y tratamiento tempranos mejoran su eficacia.

El integrante de la Facultad de Química recordó que las células cancerosas son blancos en movimiento, porque cambian su genoma de forma permanente y su fenotipo. Por ello, no se les puede combatir usando vacunas que no muestren ese dinamismo.

Por eso, recalcó Manucharyan, generaron una vacuna que, con miles de versiones mutadas de un antígeno silvestre relacionado con el cáncer, permite atacar a las células cancerosas, activar el sistema inmune e inducir “memoria inmunológica”.

El académico destacó que no importa si pasa uno, dos o 10 años en los humanos, las “defensas” al menos en los ejemplares de laboratorio quedan preparadas para “atacar”. Eso es lo que caracteriza a la propuesta, y ahora, teniendo estos resultados sin precedentes, dijo que están listos para el siguiente paso: ensayos clínicos en humanos.

Entre sus subtipos, los universitarios han utilizado el modelo de cáncer de mama triple negativo, es decir, uno altamente agresivo, y que ataca principalmente a mujeres de 30 a 50 años, y aún más jóvenes. En estos casos producen un tumor bastante grande y se puede generar metástasis en distintos sitios anatómicos, particularmente en los pulmones, tanto en ratones de laboratorio como en humanos, precisó el experto.

**“DONAR ES TRASCENDER”**

SSa lanza campaña de donación de órganos

El titular de la Secretaría de Salud, David Kershenobich, dio a conocer el lanzamiento de una campaña denominada “Por un México sin lista de espera”, la cual busca fomentar la donación de órganos y los trasplantes.

El funcionario, en la conferencia de Palacio Nacional, dijo que un donante puede salvar la vida de hasta 8 personas. “Estamos ya en posibilidades de realizar una campaña que les asegure a las personas que el órgano que van a donar va a tener un buen resultado”, anunció.

Kershenobich destacó que en 2025 se han realizado 2 mil 783 trasplantes de riñón, 245 trasplantes de hígado, 46 trasplantes de corazón y 10 trasplantes de pulmón.

“La mayoría de los trasplantes de riñón, hígado y corazón se llevan a cabo en hospitales públicos, 76.7% por el costo que tiene todo ello y por el medicamento inmunosupresor que el sistema público les proporciona para los años por venir.

“Uno de los lemas de la campaña será: ‘Por un México sin lista de espera’, y también ‘Donar es trascender. Infórmate, decide y compártelo con tu familia’”, comentó.

El secretario de Salud invitó a la población a registrarse como donador voluntario, a través del Centro Nacional de Trasplantes.

—Eduardo Ortega

Rictus  
@monerorictus



**La pvemista Citlali Medellín ganó, pero PT, que fue segundo lugar, impugnó**

FERNANDO MERINO  
fmerinon@elfinanciero.com.mx

A unas horas de que el Congreso de Veracruz tome protesta a los nuevos alcaldes, la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) anuló la elección municipal de Tamiahua al determinar que la candidata del Partido Verde, Citlali Medellín, excedió el tope de gastos de campaña, por lo que se convocará a una elección extraordinaria para ocupar el cargo.

El PT y Morena, cuyos abandonados quedaron en segundo y tercer lugar, fueron quienes impugnaron el resultado de la elección. El candidato del PT, Jorge Antonio Lara, quedó en segundo lugar y los magistrados concluyeron por unanimidad que los 16 puntos porcentuales que hubo

EN VERACRUZ

# El TEPJF anula la elección en Tamiahua por rebase de gastos



Sesión virtual. Los magistrados del TEPJF ordenaron reponer el proceso.

entre él y Citlali Medellín se deben al gasto en exceso.

Medellín excedió el tope de gastos de campaña en 67.73%, lo que equivale 108 mil 325 pesos. El TEPJF consideró que la violación es grave porque afectó de manera sustancial la equidad en la contienda, ya que el rebase no fue marginal ni aislado sino que se tradujo en una capacidad significativamente mayor de difusión de propaganda, con presencia territorial y de posicionamiento político en un contexto rural y marcado por la pobreza.

El magistrado Gilberto Bátiz Guzmán, presidente de la Sala Superior, explicó que los 108 mil 325 pesos que gastó de más la candidata del Partido Verde corresponden a egresos no reportados y, contrario a lo que concluyó el Tribunal Electoral de Veracruz y la Sala Regional Xalapa, el rebase sí fue determinante en el resultado de la elección porque se utilizó para llegar a más electores.

“Lo cierto es que el monto ejercido en exceso es especialmente elevado,

y el gasto se destinó en propaganda que tuvo una incidencia directa en la ciudadanía al ser gastos de propaganda electoral o para uso en eventos proselitistas”, dijo.

En otro asunto, la Sala Superior del TEPJF revocó la sentencia del Tribunal Electoral de Veracruz que anuló la elección del municipio de Jáltipan por violencia política de género en contra de la candidata de Morena, Mildred May de la Cruz.

La Sala Superior dejó firme el triunfo del candidato de Movimiento Ciudadano, Gildardo Maldonado de la Cruz, pues la magistrada Claudia Valle, autora del proyecto de resolución, estimó que si bien las expresiones sobre que la candidata morenista tiene un padrino político resultan “molestas y chocantes”, son parte del debate político y dijo que las mujeres candidatas “deben tener un umbral de tolerancia a la crítica mucho mayor que el de una ciudadanía en general, cuando se está participando en un proceso electoral”.

**LE DAN PRISIÓN DOMICILIARIA A RAFAEL LEÓN SEGOVIA**

## Retiran acusación de terrorismo contra periodista

El periodista Rafael León Segovia quedó en prisión domiciliaria para seguir el proceso penal en su contra, luego de que la fiscalía de Veracruz retirara la acusación de terrorismo.

El reportero de nota roja pudo salir de prisión, pero quedó detenido en su vivienda y vinculado a proceso por los delitos de encubrimiento por favorecimiento y en contra de las

instituciones de seguridad pública, “por el lapso de un año”, dijo la fiscal estatal, Lisbeth Aurelia Jiménez.

Aunque inicialmente también se le imputó el delito de terroris-

mo, finalmente la fiscalía decidió no seguir ese proceso, luego de que la presidenta Claudia Sheinbaum pidiera públicamente una explicación al respecto de la situación.

Luego de más de seis horas de audiencia, el periodista expresó su alegría porque desecharon el delito de terrorismo, pero sostuvo que la fiscalía estatal mantiene una persecución en su contra debido a los hechos que ha dado a conocer sobre situaciones de seguridad en el sur del estado.

—Ana Alicia Osorio/Corresponsal



EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO  
Televisión 19h.

Lunes a Viernes  
19 HRS.

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD B>Totalplay  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv

TENÍA 75 AÑOS

# Muere Francisco Barrio, un referente de Acción Nacional

**Panistas lo recuerdan como un luchador por la democracia y enviaron condolencias**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Francisco Barrio, exgobernador de Chihuahua, falleció a los 75 años, tras complicaciones de una cirugía por problemas cardíacos y pulmonares. En días pasados, fue hospitalizado en Texas, Estados Unidos.

Estuvo al frente del gobierno de Chihuahua de 1992 a 1998, durante el dominio electoral del priismo.

Fue licenciado en Contaduría Pública y realizó una maestría en Administración de Empresas en la Universidad Autónoma de Chihuahua. Fue secretario de la Contraloría en el sexenio de Vicente Fox, legislador y embajador de México en Canadá en la gestión de Calderón. En el PAN fungió como secretario de Acción Política y consejero nacional. Además, ocupó cargos en la iniciativa privada.



El panismo lamentó el deceso en redes sociales. Jorge Romero, presidente del partido, expresó: "Honramos su legado y acompañamos a su familia, amistades y al pueblo de Chihuahua".

En las cuentas oficiales del partido se colocó una esquina y se le reconoció como "destacado militante".

"Luchador por la democracia junto a su paisano don Luis Álvarez. Durante mi gobierno fue embajador en Canadá. Un fuerte abrazo a Tencha, a sus hijos y nietos", escribió el presidente Felipe Calderón.

Margarita Zavala, diputada federal, afirmó que es uno de los políticos que le ha causado admiración. "Fue constructor valiente de la resistencia civil y honesto servidor público".

El expresidente Vicente Fox consideró que su ejemplo permanecerá.

"Fue un hombre de carácter firme, convicciones claras y amor genuino por México. De esos que no se esconden, que dicen lo que piensan y trabajan de frente. Su paso dejó huella".

Ricardo Anaya, coordinador de la bancada del PAN en el Senado, se unió a las condolencias. "Referente histórico del PAN y figura clave en la transición democrática de Chihuahua y de México. Mi solidaridad con su familia, amigos y con toda la militancia panista. Descanse en paz".

Elías Lixa, coordinador de la bancada del PAN en la Cámara de Diputados, hizo eco de su talante democrático.

"Gran persona y gran político. Testimonio de la incansable lucha por la democracia. Su legado como gobernador es faro y atesoramos su labor como coordinador".

El chihuahuense Gustavo Madero destacó su trascendencia en diferentes generaciones. "A jóvenes y viejos, a maestros y a estudiantes, a campesinos y a empresarios, nos cimbró su recia determinación y nos convenció que otro tipo de gobierno era posible".

El senador Javier Corral, expanista y exgobernador de la entidad, compartió que fueron amigos, y todavía tuvo oportunidad de despedirse de él.

**"Fue un hombre de carácter firme, convicciones y amor genuino por México"**

VICENTE FOX  
Expresidente de México

**"Referente histórico del PAN y figura clave en la transición democrática"**

RICARDO ANAYA  
Líder del PAN en el Senado

ESPECIAL



EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO  
Televisión 17h.

Lunes a Viernes  
17 HRS.

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star™  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# Pagan 44% de los pasajes en efectivo

## USUARIOS DEL TRANSPORTE PÚBLICO

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

Información presentada por la Secretaría de Transporte (Setran) ante el Comité Técnico Tarifario revela que 44 por ciento de las personas usuarias del transporte público en Jalisco paga su pasaje en efectivo. El dato forma parte de la matriz de indicadores de evaluación de la Norma Técnica de Calidad del Servicio y fue expuesto durante la sesión en la que se aprobó el incremento tarifario que entrará en vigor a partir de abril de 2026.

De acuerdo con la documentación, 56 por ciento de los pasajes se paga mediante una tarjeta de

prepago, ya sea la de MiTransporte o la del programa Yo Jalisco Apoyo al Transporte, en sus modalidades de subsidio total o parcial. Sin embargo, la información carece de un elemento clave: no se precisa el periodo exacto al que corresponde la medición.

Aunque el valor presentado no incluye temporalidad, la metodología establecida en la norma señala que este indicador debe levantarse de manera mensual y que al comité se debe presentar el último dato disponible. Aun así, Setran no aclaró a qué mes corresponde el porcentaje utilizado, aunque el propio documento indica que, de manera regular, alrede-

dor del 40 por ciento de los pasajes se cubre sin tarjeta de prepago.

Este dato cobra relevancia ante el nuevo esquema tarifario avalado por el gobierno estatal. Con el ajuste, las personas que no trámiten la Tarjeta Única y continúen pagando en efectivo deberán cubrir el pasaje completo de 14 pesos. En contraste, quienes cuenten con el plástico pagarán 11 pesos por viaje, gracias a un subsidio de tres pesos por pasaje que se mantendrá durante el periodo 2026-2030.

Además, la Setran presentó otros datos, como que 16 por ciento de las unidades del transporte público no fue presentado a revista mecánica en el último año.

## PRESUPUESTO FISCALÍA

# Destinarán incremento a salarios e investigación

**ÁNGEL LARA**  
**ZACATECAS**

Para el ejercicio fiscal 2026, la Fiscalía Estado recibirá un presupuesto cercano a los 900 millones de pesos, lo que representa un aumento de 62 millones de pesos respecto al año anterior. El fiscal Cristian Paul Camacho Osnaya informó que este incremento de 7.4 por ciento se destinará prioritariamente al pago de nómina, infraestructura y equipamiento institucional.

El funcionario detalló que el fortalecimiento del capítulo 1000, relativo a los servicios personales, busca garantizar mejores condiciones laborales para los trabajadores de la fiscalía. Asimismo, se busca dotar al personal de mejores herramientas materiales y equipo de trabajo para optimizar las tareas de procuración de justicia en la entidad.

Este ajuste financiero responde a los acuerdos establecidos por el Consejo Nacional de Seguridad



FISCAL. Camacho Osnaya señala que son acuerdos nacionales.

Pública (CNSP), que plantea un refuerzo gradual de hasta 30 por ciento en las capacidades de investigación de las fiscalías estatales, con el objetivo de alcanzar el cumplimiento total de esta meta para 2030.

ESPECIAL

## ADVIERTE CLADEM

# De desaparecidas, solo 72% tienen denuncia

**NANCY ÁNGEL**  
**GUADALAJARA**

El Comité de América Latina y el Caribe para la Defensa de los Derechos de las Mujeres (Cladem) informó que, de acuerdo con datos oficiales analizados por la organización, al del 31 de octubre de este año se registran mil 797 mujeres, niñas y adolescentes desaparecidas en la entidad.

De ese total, mil 299 casos cuentan con una carpeta de investigación ante la Vicefiscalía en Personas Desaparecidas y un reporte activo en la Comisión Local de Búsqueda, mientras que 498 permanecen únicamente como

reportes de búsqueda, sin denuncia formal.

El comité señaló que la falta de denuncia en 27.7 por ciento de los casos representa un grave obstáculo, ya que impide la activación de diligencias indispensables que, por mandato legal, solo pueden ser solicitadas o autorizadas por el Ministerio Público.

Cladem también advirtió que la ausencia de una ruta clara, accesible y segura para reportar desapariciones impacta directamente en el derecho a la búsqueda inmediata, especialmente en el caso de niñas y adolescentes, quienes requieren medidas reforzadas de protección.

## SECAMPO

# Avanza el acopio de frijol en el estado

DAVID CASTAÑEDA

**DAVID CASTAÑEDA**  
**ZACATECAS**

12 días de la apertura oficial de los 54 centros de acopio en la entidad, el proceso de compra de frijol registra un avance de 30 por ciento respecto a las 80 mil toneladas proyectadas por el programa Alimentación para el Bienestar. Gerardo Cervantes Viramontes, titular de la Secretaría del Campo (Secampo), informó que, aunque se trata de una iniciativa federal, el gobierno estatal mantiene una vigilancia estrecha para garantizar la atención adecuada a los productores.

El funcionario explicó que el objetivo de la adquisición gubernamental no es la reventa, sino el abastecimiento de despensas para programas sociales en todo el país. Esta intervención ha sido fundamental para frenar el coyote y la extorsión, prácticas que históricamente afectaban la economía de los agricultores zacatecanos. Cervantes Viramontes



META. Los centros de acopio mantienen la recepción de grano.

destacó que, por primera vez, el esquema protege no solo a los grandes productores, sino también a los medianos y pequeños, quienes eran los más vulnerables ante las irregularidades en la comercialización.

Respecto a los cambios administrativos previstos para 2026, el secretario aseguró que la transición de Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) a Alimentación para el Bienestar no interferirá con el desarrollo del programa de acopio. La continuidad del proceso está garantizada bajo el techo presupuestal asignado para este ciclo.



# EL FINANCIERO®

# 2026

LES DESEAMOS UN PRÓSPERO 2026,  
LLENO DE NUEVOS PROYECTOS Y ÉXITOS.