

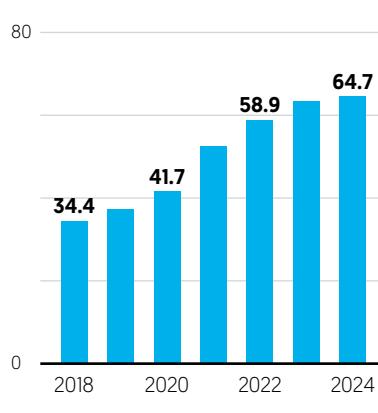


# Alcanzan remesas nivel máximo en 2024

**Banxico.** El ingreso llegó a 64 mil 745 mdd por envíos de mexicanos en EU

## Captación de remesas del exterior

■ Flujo al cierre de cada año en miles de mdd



Fuente: Banco de México.

Los ingresos por remesas a México establecieron un récord al cierre de 2024 con 64 mil 745 millones de dólares, monto 2.3 por ciento superior al de 2023, con lo que ligaron 11 años de crecimientos, impulsados por el aumento del empleo de mexicanos en EU.

Sin embargo, en diciembre se evidenció una contracción de 4.9 por ciento anual en estos flujos, según datos del Banxico. Analistas manifestaron su sorpresa por la debilidad de estos recursos al cierre de 2024, pues tradicionalmente es una temporada positiva.

BBVA México anticipa claroscuros en su desempeño para 2025.

—Ana Martínez / PÁG. 4



## DESPLIEGUE MILITAR

### Empieza blindaje en la frontera norte

**VÍA AÉREA.** La Sedena inició el despliegue de 10 mil elementos del Ejército y de la Guardia Nacional en la frontera norte. La presidenta Sheinbaum negó que este envío deje "sin seguridad" al resto de las entidades.

CUARTOSCURO



## REUNIÓN CON EMPRESARIOS EN PALACIO

### Llama Sheinbaum a la IP a fortalecer el Plan México

**RESPALDO A LA PRESIDENTA.** La mandataria mexicana llamó al sector empresarial, ante la tensión arancelaria con EU, a fortalecer el Plan México. Celebró un encuentro con 302 empresarios, a quienes agradeció su respaldo ante los amagos de Trump. PÁG. 34

## CONVOCA MARCELO EBRARD AL SECTOR PRIVADO

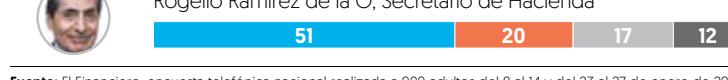
PIDE ESTRUCTURAR PROPUESTA PARA PRESENTAR A TRUMP.  
PÁG. 5

**ENCUESTA** EVALUACIÓN AL GABINETE PÁG. 38

## DESTACAN EBRARD Y GARCÍA HARFUCH

¿Cómo calificaría el trabajo que están haciendo las siguientes personas en su cargo? (%)

■ Muy bien/ Bien ■ Mal/ Muy mal ■ Ni bien ni mal ■ No sabe



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 900 adultos del 8 al 14 y del 23 al 27 de enero de 2025.

## ENTRE/DICHO

**MAGISTRADA JANINE OTÁLORA**  
'EN DUDA, LEGITIMIDAD DEL PODER JUDICIAL CON LA ELECCIÓN'. PÁG. 34



## ESCRIBEN

**Jeanette Leyva**  
MONEDA EN EL AIRE / 6

**Ciro Murayama**  
ECONOMÍA POLÍTICA / 28

FOTOS: NICOLÁS TAVIRA



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL  
Y PRESIDENTE DEL  
CONSEJO EDITORIAL  
**MANUEL ARROVO RODRÍGUEZ**

VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
**ENRIQUE QUINTANA**

DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y DE  
NEGOCIOS Y EDITOR  
EN JEFE DEL  
FINANCIERO IMPRESO  
**VÍCTOR PIZ**

DIRECTOR GENERAL  
DE PROYECTOS  
ESPECIALES Y EDICIONES  
REGIONALES  
**JONATHAN RUIZ**

DIRECTOR EDITORIAL  
DE EL FINANCIERO TV  
**GUILERMO ORTEGA**

DIRECTOR GRÁFICO  
**RICARDO DEL CASTILLO**

DIRECTOR DE INTERNET  
**JARDIEL PALOMEC**

DIRECTOR DE TELEVISIÓN  
**ARIEL BARAJAS**

COORDINADORA  
DE OPERACIÓN  
EDITORIAL  
**ELIZABETH TORREZ**

CONSULTOR/DIRECTOR  
EN ENCUENTROS  
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
**ALEJANDRO MORENO**

DIRECTOR COMERCIAL  
**GERARDO TREVINO GARZA**



## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

**I**an Bremmer es uno de los más destacados analistas de riesgo geopolítico en el mundo.

En su análisis de esta semana presenta **algunas recomendaciones para tratar con Donald Trump**, personaje que en unos cuantos días ha puesto al mundo de cabeza... y que seguramente va a seguir teniendo un gran impacto en los siguientes cuatro años.

Creo que este resumen de algunas de las consideraciones de Bremmer puede ser de utilidad.

**1-Mantenerse fieles a los valores fundamentales.**

Uno de los errores más comunes al tratar con Trump es sacrificar principios esenciales en busca de favores inmediatos. Cambios abruptos en posturas, como los realizados por figuras como Mark Zuckerberg o Sam Altman, no solo socavan su credibilidad, sino que **tampoco garantizan el respeto del presidente estadounidense**. Trump ha demostrado ser escéptico ante quienes modifican sus posiciones de manera oportunista.

Un ejemplo destacado de cómo manejar esto correctamente lo proporciona **Albert Bourla**, director ejecutivo de Pfizer. Durante un evento público, cuando se le preguntó sobre su relación con Robert F. Kennedy Jr., designado para dirigir los Servicios de Salud, Bourla reconoció que ambos tenían diferencias irreconciliables respecto a las vacunas. Sin embargo, rápidamente giró hacia áreas de colaboración potencial, como la lucha contra el cáncer y el bienestar general. Este enfoque permite mantener la integridad sin cerrar puertas a futuras cooperaciones.

**2-Jugar a largo plazo.**

Trump ocupará la presidencia durante cuatro años, asumiendo que su salud lo permita. Pero más allá de su mandato, las relaciones con Estados Unidos seguirán siendo cruciales para casi todos los actores globales. Por ello, es fundamental **adoptar una perspectiva a largo plazo** al interactuar con su administración.

Aunque construir una buena relación de trabajo con Trump es importante, también lo es evitar acciones o declaraciones que puedan causar vergüenza bajo futuras administraciones. Los demócratas podrían regresar al Congreso dentro de dos años, y cualquier paso en falso podría desencadenar investigaciones incómodas. La discreción y la prudencia son, por tanto, virtudes indispensables.

**3-Involucrarse de manera diferente pero directa.**

Durante el primer mandato de Trump, algunos líderes intentaron influir en sus decisiones a través de funcionarios cercanos. Sin embargo, esta estrategia ya no funciona debido a la lealtad abrumadora de su equipo actual. Intentar cambiar la opinión de Trump a través de intermediarios suele ser inútil, ya que estos temen ser percibidos como insubordinados.

Sin embargo, las reuniones con miembros del gabinete o asesores aún pueden ser valiosas para **comprender las prioridades del presidente y anticipar sus movimientos**. Además, el Congreso, especialmente el Senado, sigue siendo un espacio donde los republicanos pueden expresar opiniones independientes en privado. Aquí radica una oportunidad para quienes buscan influir en la política estadounidense.

**4-Defensa eficaz.**

Es esencial identificar qué aspectos son no negociables y cuáles pueden cederse sin comprometer

intereses fundamentales. Cuando el conflicto sea inevitable, ofrecer proactivamente concesiones en áreas menos críticas puede ser una estrategia efectiva. **Permitirle a Trump una victoria simbólica rápida a menudo es preferible a prolongadas negociaciones tensas.**

Un ejemplo de esto es la decisión del primer ministro indio Narendra Modi de aumentar significativamente las compras militares estadounidenses. Esta medida fortaleció la relación bilateral mientras satisfacía la necesidad de Trump de logros tangibles. Dado el ancho de banda limitado de Trump para cada relación, tales gestos pueden marcar una gran diferencia.

**5-La seguridad está en los números.**

En temas sensibles, la defensa colectiva es más efectiva que la individual. Un grupo industrial coordinado tiene mayor peso que una sola corporación, y la Unión Europea es más fuerte que cualquiera de sus Estados miembros actuando solos. Castigar deserciones y asegurar una comunicación fluida dentro de coaliciones es clave para mantener la unidad.

No obstante, esta estrategia debe reservarse para cuestiones cruciales, como la política comercial o la coordinación sobre Ucrania. Usarla indiscriminadamente podría generar resistencia y aumentar los riesgos de represalias por parte de Trump.

**6-Prepararse para el caos.**

El mundo bajo Trump es inherentemente caótico. Decisiones impulsivas, nombramientos controvertidos y órdenes ejecutivas mal planificadas son comunes. Las consecuencias en cadena de estas acciones requieren respuestas rápidas y eficientes.

Para gestionar este entorno, es vital crear **mechanismos de reacción rápida** y asignar equipos capacitados para apagar incendios repentinos. La frustración por distracciones inesperadas debe dar paso a una aceptación plena de que vivimos en un mundo más impulsado por crisis. La preparación mental y operativa es esencial.

**7-Contraataque con fuerza, pero en privado.**

Cuando una demanda de Trump sea inviable, es mejor rechazarla directamente y en privado. Una respuesta clara y rápida evita malentendidos y decepciones posteriores. Trump comprende el “no” cuando proviene de alguien confiable, especialmente en asuntos que no son centrales para él.

Un ejemplo claro fue su reacción tras la fallida confirmación de Matt Gaetz. A pesar de la derrota, Trump pasó página rápidamente y centró su atención en nuevas demandas. En muchos casos, parece olvidar conflictos previos si se le ofrece una salida digna.

**Conclusión: adaptarse sin perder identidad**

Enfrentar a un líder como Trump exige flexibilidad, astucia y firmeza.

Mantener los valores fundamentales, jugar a largo plazo y estar preparado para el caos son principios clave para navegar este complejo panorama. Tanto los gobiernos como las corporaciones deben aprender a **equilibrar la cooperación con la resistencia**, siempre conscientes de que las decisiones tomadas hoy tendrán repercusiones mañana.

En última instancia, la clave está en adaptarse sin perder la identidad. Solo aquellos que logren este equilibrio podrán sobrevivir y prosperar en un mundo liderado por uno de los presidentes más impredecibles de nuestra era.

# INFORMACIÓN CON PODER

**11**  
ANIVERSARIO

EL FINANCIERO | Televisión



Héctor Jiménez

Guillermo Ortega

Enrique Quintana

Sofía Villalobos

Juan Carlos Barajas

Leonardo Kourchenko



Rafael Cué

Omar Cepeda

Ana María Salazar

René Delgado

Sandra González Rull

Víctor Piz

Somos **El Financiero Televisión**, nos hemos consolidado como HUB informativo con visión de negocios, política y contenidos relevantes sobre lo que pasa en **México y el mundo**.

Centro productor de información | **Noticieros con coberturas en vivo.**

**GRACIAS POR TU PREFERENCIA**

150 .iZZI! tv

160 sky

150 HD ▶ Totalplay

157 y 1157 HD ▶ MEGACABLE

604 Star<sup>TM</sup>

2055 □

SAMSUNG  
TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.010	-\$0.20
Interbancario (spot)	\$20.556	-0.63%
Euro (BCE)	\$21.132	-1.74%
<b>BONOS Y TASAS</b>		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	10.03%	▲ 0.00
Bono a 10 años	10.00%	▼ -0.12

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	51,889.75	▲ 1.33%
FTSE BIVA (puntos)	1,048.66	▲ 1.41%
Dow Jones (puntos)	44,556.04	▲ 0.30%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$2,853.30	▲ 0.68%
Onza plata NY (venta)	\$33.02	▲ 1.52%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	72.70	▼ -0.63%
Brent - ICE	76.18	▲ 0.29%
Mezcla Mexicana (Pemex)	68.60	▼ -0.28%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (dic-24)	0.38%	▼ -0.06
Anual (dic-23/dic-24)	4.21%	▼ -0.34

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

### CAPTACIÓN DE DIVISAS

# Remesas alcanzan nuevo récord en 2024 con 64.7 mdd

No obstante, se debilitaron en los últimos meses y cayeron durante diciembre

**Advierten impacto en estos envíos por las políticas migratorias en Estados Unidos**

**ANA MARTÍNEZ**  
[amrios@elfinanciero.com.mx](mailto:amrios@elfinanciero.com.mx)

Los ingresos por remesas a México marcaron un nuevo récord al cierre de 2024 con 64 mil 745 millones de dólares, con lo que sumaron 11 años de crecimiento; sin embargo, en diciembre se evidenció una desaceleración en estos flujos, según datos del Banco de México (Banxico).

El monto total de remesas implicó un incremento anual de 2.3 por ciento, su menor ritmo desde 2013, cuando se registró una contracción.

Analistas manifestaron su sorpresa por la debilidad de estos recursos al cierre de 2024, ya que tradicionalmente es una temporada positiva por las celebraciones de fin de año. Consideraron que el triunfo de Donald Trump como presidente de Estados Unidos influyó en este resultado, entre otros factores y avizoran que la debilidad se mantendrá en los próximos meses.

"Las remesas a México alcanzaron un máximo histórico en 2024, pero su ritmo de crecimiento se ha ido ralentizando en los últimos años. Un punto de inflexión se puede observar desde noviembre de 2023. En estos 14 meses hasta diciembre de 2024, las remesas han presentado mucha volatilidad", indicaron analistas de BBVA México.

En diciembre del año pasado ingresaron remesas por 5 mil 228 millones de dólares, una caída anual de 4.9 por ciento. Esta fue la primera baja para un mismo mes desde 2016; mientras que en su comparación mensual disminuyeron 3.8 por ciento e hilieron dos meses de resultados negativos.

Analistas de Banamex estiman que hacia delante continuará la debilidad en las remesas y explicaron que la moderación en su crecimiento viene de la mano en una desaceleración en la generación de plazas en el mercado laboral de EU.

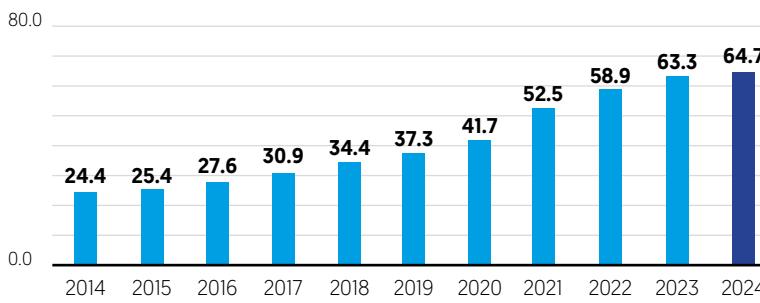
Añadieron que además persisten riesgos derivados de las políticas migratorias más restrictivas de la administración Trump y la posibilidad de implementar mayor regulación financiera sobre el flujo de dinero.

### Cerró en máximos

La captación de remesas del exterior cerró 2024 en un nuevo máximo histórico, pese a que en el último bimestre del año observaron un menor dinamismo; la CDMX fue la entidad que registró el mayor crecimiento.

#### Captación de remesas del exterior

■ Flujos acumulados en cada periodo, en mmdd



#### Ingresos de remesas por estado

■ Variación porcentual anual en 2024



Fuente: Banco de México

### CIFRAS DESALENTADORAS

**2.3%**

#### CRECIERON

Las remesas durante 2024, lo que representó su menor dinamismo desde 2013.

**4.9%**

#### DISMINUYERON

Los flujos de estos envíos en diciembre, su mayor retroceso desde mayo de 2013.

Gabriela Siller, directora de análisis económico-financiero en Banco Base, indicó que, con la serie ajustada por estacionalidad, en diciembre las remesas mostraron una contracción mensual de 11.2 por ciento, siendo la mayor caída desde julio del año pasado.

Alberto Ramos, economista para América Latina de Goldman Sachs, resaltó que, dada la depreciación de 14.9 por ciento del peso frente al dólar a partir de diciembre de 2023, las remesas aumentaron 7.2 por ciento interanual en términos reales; mientras que el cuarto trimestre de 2024 lo hicieron en 15.4 por ciento.

**MÁS PERDEDORES QUE GANADORES**  
Los datos de Banxico revelan que en 17 estados cayó la recepción de remesas en 2024. Destacaron Sinaloa, Baja California Sur y Coahuila, con 17.7, 15.9 y 9.6 por ciento, respectivamente.

En cambio, en la Ciudad de México, Puebla y Oaxaca las remesas avanzaron 21.1 por ciento, 7.1 y 6.8 por ciento, cada una.

Michoacán regresó al primer lugar, con 5 mil 646.5 millones de dólares. Así, intercambió posición con Guanajuato, que recibió 5 mil 645.2 millones de dólares y en tercer lugar quedó Jalisco, con 5 mil 503 millones de dólares.

### GANAR TERRENO

CDMX ESCALA AL CUARTO LUGAR EN INGRESO DE REMESAS

La Ciudad de México se posicionó como la cuarta entidad con mayor captación de remesas al cierre de 2024, luego de que un año antes se ubicó en el sexto lugar, de acuerdo con datos de Banxico.

El año pasado recibió 4 mil 684 millones de dólares, un significativo incremento de 21.1 por ciento anual. Con esta cantidad de remesas superó a Chiapas y al Estado de México. Además, el alza anual fue la más elevada de todas las entidades.

Entre los 20 municipios del país en los que más se concentraron las remesas, cinco se encuentran en la Ciudad de México. En la alcaldía Cuauhtémoc ingresaron por estos flujos 657.2 millones de dólares, con un crecimiento de 40.5 por ciento anual. Fue la quinta localidad con mayores flujos. Le siguieron las alcaldías de Álvaro Obregón y Miguel Hidalgo, con 559.7 y 515.9 millones de dólares. —Ana Martínez

### EFFECTO TRUMP

Víctor Herrera, presidente del Comité de Estudios Económicos del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), aseveró que las deportaciones de migrantes que realiza Estados Unidos mermarán a las entidades con alta dependencia a las remesas. Estas serían Guerrero, Chiapas y Michoacán, según datos del CEMLA.

Analistas de Banorte añadieron que entre los principales vientos en contra para las remesas este año están el ritmo y alcance de las redadas y deportaciones en Estados Unidos, el endurecimiento de medidas antiinmigrantes y si la tasa de desempleo de trabajadores mexicanos se deteriora. "La agenda migratoria del presidente Trump será clave en el corto plazo para las remesas", indicaron.

Prevén que en enero los flujos pueden acelerarse, aunque en el mediano plazo la trayectoria es incierta, especialmente si las medidas siguen endureciéndose.

Desde Monex observaron que influirán las presiones del entorno político actual entre Estados Unidos y México ante la posible aplicación de aranceles, lo que podría mermar la recepción de flujos para los hogares; sin embargo, será clave el diálogo entre ambas economías a fin de mitigar dichas medidas.

El gobierno, junto con el sector privado, buscarán convencer a Trump en un mes

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

LETICIA HERNÁNDEZ  
lhernandezm@elfinanciero.com.mx

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, convocó a un análisis exhaustivo de los sectores productivos del país con el fin de estructurar una propuesta integral que será presentada al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, dentro de un mes.

En un encuentro celebrado en Palacio Nacional, Ebrard destacó que el objetivo es consolidar una estrategia que fortalezca la posición de México en la relación bilateral.

Según el funcionario, la presidenta Claudia Sheinbaum logró evitar la imposición de aranceles inmediatos por parte de Washington, ya que había un 90 por ciento de posibilidades de amanecer con tarifas y solo un 10 por ciento de abrir una negociación.

Ebrard subrayó la urgencia de aprovechar la ventana de oportunidad abierta por la mandataria, pues enfatizó que el enfoque de negociación con el equipo de Trump será mucho más detallado y estruc-

## CRISIS COMERCIAL

# Convoca Ebrard a IP para analizar sectores y llevar propuesta a EU

### FOCOS

**Impacto.** Ebrard advirtió sobre los efectos negativos que tendría la imposición de aranceles, pues de cada dólar que exporta México, 40 centavos corresponden a componentes de EU.

**Diferente.** El secretario advirtió que a diferencia de la crisis de aranceles de 2019, en esta ocasión no se cuenta con el respaldo de todas las fuerzas políticas, pues "el escenario ha cambiado".

turado que en ocasiones anteriores.

"Una vez que sean ratificadas las autoridades con las que vamos a dialogar, Comercio, USTR, les invitamos (a la IP), ya no necesariamente en el modelo antiguo o anterior del Cuarto de Junto, sino que vamos a



NICOLÁS FAVILA

**HECHO EN MÉXICO.** Marcelo Ebrard, secretario de Economía, prepara la estrategia.

tener que hacer un trabajo sector por sector, muy detallado, de lo que queremos proponer", indicó.

Sin embargo, ya pesar del panorama favorable conseguido, Ebrard reconoció que no existen garantías de que dichas medidas no entren

en vigor. No obstante, aseguró que México cuenta con una "ventana de tiempo" para negociar y convencer.

**APUESTA POR "HECHO EN MÉXICO"**  
En paralelo a la estrategia comercial, el gobierno impulsará una

campaña para fortalecer la identidad productiva del país. Ebrard adelantó que la instrucción de la presidenta Sheinbaum es iniciar el 3 de marzo con el relanzamiento del programa "Hecho en México".

"Es lo más importante porque ese es el basamento, nuestro orgullo nacional", afirmó el secretario.

En este contexto, el sector privado en su conjunto respaldó a la presidenta Sheinbaum en el impulso del Plan México para elevar el contenido nacional por sectores y disminuir la dependencia de las importaciones de otros países, así como para acompañarla en el diálogo y colaboración con EU, dijo Francisco Cervantes, presidente del CCE.

"Le venimos a dar el respaldo absoluto del sector empresarial", señaló al salir de la reunión que sostuvieron casi 300 presidentes y directores de empresas con la jefa del Ejecutivo en Palacio Nacional.

Como parte de la reunión se discutieron estrategias para fortalecer las cadenas productivas locales y fomentar la industrialización en diversas regiones del país, dijo Octavio de la Torre, presidente de la Concanaco Servytur.

Por su parte, Juan José Sierra Alvarez, presidente de la Coparmex, insistió en que "tenemos que trabajar mucho en la seguridad, en la certeza jurídica y en el tema energía para nuestro país", para aprovechar la oportunidad del *nearshoring*.

Conectamos personas y compañías a través de nuestra red financiera global.

[citi.com/mexico](http://citi.com/mexico)

**Somos Citi,  
el banco para el México global.**

**citi**

Desde el año pasado, en el sector financiero y empresarial el tema cada vez preocupaba más, y no era por el hecho de que se harán elecciones de jueces y magistrados este año, sino el "hoyo" que se ha generado desde hace tiempo con la lenta administración de la justicia, que se ha ido incrementado tras el paro que hubo y peor aún, con el número de renuncias en el Poder Judicial.



Julio Carranza



Norma Piña

en México una gran cantidad de contratos que tiene el sector financiero con personas morales y físicas que reciben un gran número de diferentes créditos ha encendido las preocupaciones de que regrese la cultura del no pago.

Es un tema, que tanto en privado como de manera pública, los principales directores de la banca, que están agremiados a la **Asociación de Bancos de México (ABM)** que lleva **Julio Carranza** han comentado desde el cierre del año pasado, debido a los tiempos que se tardan en dirimirse los casos en el Poder Judicial y que tiene a la cabeza a la ministra **Norma Piña** en la **Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN)**, les preocupa que se retroceda en la cultura de pago que hay, porque los usuarios sepan que ante el exceso de casos a resolverse, nunca sean requeridos por la ley para cumplir con los contratos firmados, ya sea por crédito hipotecario, de nómina, de tarjetas y simplemente, no se recupere ese crédito.

Y es que los datos que hay sobre el número de jueces, juezas, magistrados y magistradas que renunciaron a sus cargos y no participarán en la elección ex-

## MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette Leyva Reus**

@JLeyvaReus



Américo Villarreal

Es que hay que recordar que el 70 por ciento del comercio entre Estados Unidos y México pasa por la frontera con Texas. Los seis puertos fronterizos principales de México y Texas representan

el 99.5 por ciento del comercio total y el Laredo-Nuevo Laredo procesa cerca del 50 por ciento del comercio entre México y Texas.

Por eso, no es casual que esa ciudad fronteriza sea la futura sede de la Agencia Nacional de Aduanas y en donde ya se ven los cambios que habrá.

Ahí, el gobierno estatal de **Américo Villarreal** tiene dos proyectos claves en Nuevo Laredo: la ampliación de ocho a 10 carriles del Puente Internacional Laredo III, y la construcción de un segundo cuerpo de ocho carriles.

Pero en un tema en el que se preparan es en recibir a los repatriados mexicanos, en ese asunto están haciendo equipo con el gobierno municipal que encabeza **Carmen Lilia Canturosas**, ya que han trabajado de manera coordinada para supervisar el funcionamiento del Centro de Atención a Repatriados.

Se estima que diariamente ingresan alrededor de 100 connacionales deportados por Estados Unidos sólo a Nuevo Laredo, y esta cifra podría ir en aumento, conforme los procesos de detención de ilegales migrantes aumente en el vecino país.

**El regreso de Claudio X. González**  
Todos recuerdan, hace unos meses, las fotos con apariencia de derrota y cabizbajo del empresario fundador de

**Kimberly Clark México, Claudio X González Laporte**, pero desde hace unas semanas ha estado de nuevo en las reuniones claves convocadas, y ayer en Palacio

Nacional no fue la excepción. Quien durante varios años encabezó diversos organismos, regresó sonriente e incluso, apareció detrás de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, en la foto que se tomó con todos los empresarios, así como de la cúpula empresarial, fue uno de los más sonrientes e incluso entrevistado, recomendó a la presidencia combatir la inseguridad y la migración, claro todos, incluidos los empresarios desde sus trincheras deben trabajar en equipo. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

# El miedo al regreso de la cultura del no pago

traordinaria de junio de 2025 es motivo de alerta en todo el sector financiero, han renunciado más de dos mil 859 personas juzgadoras: 349 como juezas y jueces, y 510 magistradas y magistrados, a esto hay que sumarle que se autorizaron 351 solicitudes de jubilación de jueces, juezas, magistrados y magistradas, por lo que el déficit de juzgadores y el tiempo en que entran los electos y se sigue la dinámica de los casos que se analizan, puede generar un largo periodo de tiempo para recuperar esos créditos, por lo que la preocupación del regreso de la cultura del no pago está latente. Una de las consecuencias, es que pudieran frenarse aún más el otorgamiento de crédito, incrementarse los requisitos en los nuevos financiamientos o bien, las tasas que se cobran; la reforma judicial y su implementación en general si es motivo de preocupación en el sector financiero.

Por cierto, hoy 5 de febrero, que es el 108 aniversario de la Constitución no fue invitada la ministra Norma Piña a la ceremonia, sólo estarán dos poderes en

importante evento; más allá de ideologías políticas e incluso de las diferencias entre los tres poderes, parece se olvidó aquello de que "llegamos todas", y que Piña Hernández, es la primera mujer en ser ministra presidenta y también rompió un techo de cristal, aún así, quedó fuera del acto.

**Caída de producción de gas natural**

Las noticias en el tema energético siguen sin ser buenas, y es que la producción de gas natural tocó su nivel más bajo en los últimos 21 años y todo indica que no se revertirá pronto esta tendencia, al menos no este año.

Petróleos Mexicanos (Pemex) que lleva Víctor Rodríguez produjo un promedio de 4 mil 572 millones de pies cúbicos

diarios (mmpcd) de gas natural durante 2024, eso significó una reducción de ocho por ciento, y es que la petrolera explicó que el 40.2 por ciento de su producción de gas natural fue asociado, que es aquel que se encuentra junto con el petróleo en un yacimiento, por lo que se libera cuando el 'oro negro' es extraído. En este tema, incluso el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) ha considerado que la producción doméstica de gas natural vive una situación contradictoria, porque aunque se tienen importantes reservas de gas natural a nivel mundial, México no destaca como un productor significativo.

El gas natural viene de Estados Unidos en su mayoría, y dado el panorama actual que se vive con el tema de aranceles, es algo que debe empezar a revisarse, quizás las reformas recién enviadas sobre estos temas puedan ayudar a que la iniciativa privada participe y se inicie un cambio en esa materia.

Entre enero y octubre de 2024, México importó 6 mil 574 millones de pies cúbicos diarios (mmpcd) de gas natural de Estados Unidos, según datos de la Administración de Información Energética de Estados Unidos, por lo que el mercado mexicano representa el 31.3 por ciento de las ventas de gas natural que realizó Estados Unidos entre enero y octubre, de seguir así, el panorama no se ve nada bien, con el tema de aranceles a la vista.

**Los cambios en Nuevo Laredo**

Con el despliegue de efectivos de la Guardia Nacional en toda la frontera para cubrir los 10 mil elementos prometidos al presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para reforzar la seguridad y tener este mes de tregua y no entre la aplicación de aranceles extraordinarios, en la frontera están más que alertas.



150 .IZZI TV 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD OMEGACABLE 604 Star TV 2055 SAMSUNG TV Plus

**Tiempo de Toros**  
Sábado 17 HRS.

**INFORMACIÓN CON PODER**



Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# BRAVO

## Presidenta

Juan Antonio Hernández  
Grupo Autofin México

# La pausa de los 30 días: 'tic, toc'...

**E**l presidente Donald Trump llevó al límite la tensión de Estados Unidos con México y Canadá, sus vecinos y socios en Norteamérica, al confirmar su intención de imponer aranceles de 25 por ciento a las mercancías provenientes de ambos países a partir del 4 de febrero.

De acuerdo con lo anunciado el sábado en la tarde desde la cuenta de la Casa Blanca en la red social X, Trump "está tomando medidas decisivas para proteger a los estadounidenses de la crisis del fentanilo. El fentanilo es la principal causa de muerte en los estadounidenses de entre 18 y 45 años. El anuncio arancelario de hoy es necesario para responsabilizar a China, México y Canadá de sus promesas de detener el flujo de drogas venenosas hacia Estados Unidos".

"El presidente Trump está implementando un arancel del 25 por ciento que deberán pagar los productores mexicanos hasta que México coopere con Estados Unidos en la lucha

## CONTRAPESOS

### Víctor Piz

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



contra las drogas".

La orden fue firmada desde la residencia de Trump en Mar-a-Lago y fue confirmada por el presidente en la red Truth Social: "Hoy implementé 25 por ciento de aranceles en importaciones a México y Canadá y un

10 por ciento adicional a China".

La orden ejecutiva fue emitida al amparo de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA por sus siglas en inglés) para implementar el esquema de aranceles universales a fin de corregir los desequilibrios en el comercio exterior de EU.

Esta es una decisión del presidente en la que no tiene que consultar al Congreso en tanto siga justificando los aranceles por motivos de seguridad nacional, en este caso detener los flujos ilegales de migrantes y fentanilo.

La orden ejecutiva fue publicada en la página de la Casa Blanca, pero para efectos arancelarios y aduaneros no tiene validez hasta que se publique en el Registro Federal, que es el diario oficial del gobierno de EU, lo que no había ocurrido hasta antes de la supuesta entrada en vigor de los aranceles contra México y Canadá.

Esto quiere decir que la Casa Blanca anunció las medidas arancelarias por parte de la administración Trump y que el presidente firmó la orden ejecutiva, pero al no ser publicada en el Registro Federal, no cuenta para efectos legales.

Puede ser un formalismo legal, pero para su entrada en

vigor debe darse aviso en el diario oficial.

Trump estiró la liga al máximo para utilizar la amenaza de la imposición de los aranceles a las importaciones de productos mexicanos por parte de EU como arma de negociación para obtener réditos en temas de seguridad nacional y migración, como el envío de México de 10 mil elementos de la Guardia Nacional a la frontera norte del país.

Al lograr su cometido en esos temas, acordó poner en pausa los aranceles de 25 por ciento contra México después de su llamada del lunes en la mañana con una echada para adelante presidenta Claudia Sheinbaum, lo que representó un giro drástico en relación con lo que Trump anunció el sábado.

El presidente de EU pospuso hasta el 4 de marzo la entrada en vigor de los aranceles anunciados e informó de nuevas rondas de negociación "mientras intentamos llegar a un acuerdo entre nuestros dos países".

Por su parte, él se comprometió con Sheinbaum a trabajar para evitar el tráfico de armas de alto poder a México.

Los mercados financieros en México reflejaron los efectos asociados con la amenaza de aranceles, sobre todo en un

debilitamiento del peso frente al dólar hacia niveles de 21.30 unidades, no vistos desde principios de agosto de 2022.

La volatilidad se atenuó con el acuerdo alcanzado entre la presidenta de México y el de EU, contribuyendo a que el lunes el tipo de cambio regresara hacia niveles cercanos a 20.30 pesos, aunque ayer rebotó a 20.55.

La tregua se pactó por 30 días, por lo que la amenaza arancelaria se mantiene, prolongando la incertidumbre hasta que no haya un aplazamiento indefinido por parte de EU, lo que de no materializarse afectaría gravemente la confianza de los negocios y la inversión en México.

Más allá del 4 de marzo, otra fecha importante es el 1 de abril.

Entre todas las órdenes que emitió Trump el 20 de enero, hubo una en la que instruye a varias autoridades a revisar la política comercial de EU para que le hagan propuestas de cómo transformar las relaciones comerciales de su país.

En ese momento es cuando podrían imponerse medidas arancelarias contra México.

A manera de analogía, la bomba de tiempo aún debe ser desactivada: 'tic, toc'...

## ESTIMA UBS

# Aranceles pondrán en desventaja a Norteamérica

VALERIA LÓPEZ  
vlopez@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

La implementación de aranceles generaría un daño a toda Norteamérica, con una fuerte contracción en el comercio bilateral y trilateral en los países de la región, que los pondría en desventaja frente a otros mercados del mundo, señaló Rafael de la Fuente, economista en jefe para América Latina de UBS.

En entrevista, el experto destacó que, en cierto modo, estas tarifas reniegan de la misma existencia del T-MEC, ya que poco sentido tendría un tratado de libre comercio si el arancel que le impone el mayor socio comercial está por encima del promedio que se pagaba bajo la Organización Mundial de Comercio (OMC).

En este sentido, detalló que prevén que la economía mexicana podría crecer 1 por ciento en el presente año, y dicho crecimiento va a estar en función de hacia dónde esté dirigida la inversión.

Destacó que la inversión está en

## FOCOS

**Incertidumbre.** Para Fitch no está claro qué surgirá de las negociaciones entre EU y México, y entre EU y Canadá; hasta qué punto EU está dispuesto a revisar sus propuestas y cómo pueden avanzar los esfuerzos similares de desescalada con China.

una encrucijada ante la incertidumbre generada por Trump, las nuevas reformas, y la situación fiscal, lo que genera un riesgo a la baja.

"Pero si efectivamente tenemos la implementación de aranceles, ahí el crecimiento se vería más afectado y podríamos hablar de una recesión, aunque no es el escenario central", apuntó el experto.

### POLÍTICA MÁS AGRESIVA

El gobierno de Estados Unidos, a cargo de Donald Trump, puede estar dispuesto a desplegar una política comercial mucho más agresiva de la prevista. Ejemplo de esto son los aranceles anunciados a México,

**Impactos.** La calificadora indicó que mientras tanto, algunos grupos de interés estadounidenses han advertido de las consecuencias adversas de los aranceles.

**Perdedores.** Las repercusiones en México y Canadá serían mayores, debido a las elevadas exportaciones a EU.

Canadá y China, manifestó la calificadora Fitch Ratings.

Explicó que si bien para México y Canadá se anunció una pausa a las tarifas de 25 por ciento a la mayoría de sus importaciones a territorio estadounidense, y de 10 por ciento a energéticos canadienses, esta situación aumenta la incertidumbre en torno a su alcance y duración.

Puntualizó que al cierre de 2024 su hipótesis para México y Canadá era un arancel del 25 por ciento que solo se aplicaría a la actual cesta de importaciones gravables, que constituyen el 11 por ciento y el 21 por ciento, respectivamente, de las importaciones totales de cada país.

"Confiamos en que para esta fecha se hayan solucionado los temas a los que se comprometió"

LARRY RUBIN Presidente de la AmSoc



# T-MEC debe funcionar al 100% en abril: AmSoc

## T-MEC REVISIÓN 2026

El T-MEC deberá estar implementado en su totalidad antes del 1 de abril, cuando se le entregue al presidente Donald Trump la consulta pública sobre los temas prioritarios para su renegociación, dijo Larry Rubin, presidente de la American Society of Mexico.

"Confiamos en que para esta fecha se hayan solucionado los temas pendientes del tratado, particularmente con los que México se comprometió dentro de las negociaciones", señaló en conferencia.

Dijo mostrar disposición por parte de la AmSoc para trabajar de la mano de la secretaría de Economía, Presidencia y del Poder Legislativo, para asegurar que

todos los compromisos se cumplan antes del 1 de abril, particularmente el marco de seguridad para la propiedad intelectual, "lo cual es parte del Estado de derecho que México debe ofrecer a sus socios comerciales", aclaró.

Tras la pausa de un mes en la aplicación de aranceles, acordada entre el gobierno de los presidentes Sheinbaum y Trump, confió en que no serán necesarios al concluir el plazo, ya que ambos países habrán cumplido con lo que se comprometieron.

Rubin consideró que si bien la revisión del T-MEC está programada para 2026, a México le convenía que se adelantara para restar incertidumbre a la inversión, "no nada más en México, sino en EU y Canadá", dijo.

—Leticia Hernández

## IMPLEMENTA MEDIDAS

# Hacienda afianza la estabilidad en los mercados

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La Secretaría de Hacienda informó que implementó medidas para garantizar la estabilidad de los mercados financieros, con la capitalización de los fondos de estabilización, el refinaciamiento de deuda y con coberturas financieras en los mercados de derivados.

Precisó que el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) se reforzó con más de 100 mil millones de pesos, ya que los ahorros en el costo financiero permitieron capitalizarlo el año pasado con 45 mil millones de pesos.

El Informe de Finanzas Públicas del cuarto trimestre de 2024 detalla que el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF) tiene disponibles 11 mil 648 millones de pesos y el Fondo Mexicano del Petróleo (FMP) dispone de 24 mil 853 millones de pesos.

## FOCOS

**Fondos.** El FEIP se reforzó con más de 100 mil millones de pesos en 2024, ya que los ahorros en el costo financiero permitieron capitalizarlo el año pasado con 45 mil millones de pesos, según los registros de Hacienda.

**Medidas.** Se mantendrá una estrategia de diversificación del portafolio y manejo de riesgos con coberturas en el petróleo, tipos de cambio y tasas. Además, se han realizado operaciones de refinaciamiento.

Hacienda agregó que se mejorando el perfil de vencimientos del portafolio de deuda y para reducir las necesidades de liquidez de corto plazo. También se mantendrá una estrategia de diversificación

del portafolio y manejo de riesgos mediante el programa de coberturas de precios del petróleo, tipos de cambio y tasas de interés.

Adicionalmente, la estrategia de financiamiento acota la sensibilidad del costo financiero frente a episodios de volatilidad y de alza de tasas en los mercados financieros.

Para mejorar el perfil de vencimientos de la deuda y estabilizar los mercados financieros para 2024, el 31 de enero se efectuó una operación de refinaciamiento por 185 mil millones de pesos, fortaleciendo el portafolio de deuda pública para 2025 y años posteriores. El plazo promedio de la deuda refinaciada se extendió en 2.14 años.

En el refinaciamiento, se recompraron 185 mil 600 millones de pesos en instrumentos como Cetes, Bonos F, Bonos M y Udobonos de corto plazo. De éstos, 79 mil 300 millones corresponden a vencimientos programados para 2025; 44 mil 400 millones a 2026 y 61 mil 900 millones entre 2027 y 2029.

Por otra parte, se implementó el programa de coberturas con instrumentos financieros derivados, el cual contribuye a acotar el riesgo ante condiciones adversas en los mercados financieros. "Se estima que en un horizonte de mediano plazo, las coberturas disminuyen la volatilidad en 0.33 puntos del PIB considerando un escenario negativo del percentil 95", añadió.

## INCLUSIÓN FINANCIERA

## Advierten desafíos en bancarizar a mujeres

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

México es un referente global en la integración de la perspectiva de género en el sector financiero; sin embargo, el país enfrenta importantes desafíos para eliminar las barreras que limitan el acceso de las mujeres a los servicios financieros, advirtió el subsecretario de Hacienda, Edgar Amador.

Destacó que solo 38 por ciento de los países recopilan datos del sector financiero desagregados y México es parte de este grupo, generando datos desglosados por género, con la intención de reducir las brechas.

Durante la presentación de la guía *Expandiendo la Inclusión Financiera para las Mujeres en México*, dijo que la urgente necesidad de diseñar productos y servicios que respondan a las necesidades de las mujeres, no nada más es a

"Buscamos que todas las mujeres tengan acceso a herramientas de la inclusión financiera"

EDGAR AMADOR  
Subsecretario de Hacienda



nivel de cuentas bancarias, sino de otorgamiento de créditos y de muchos servicios bancarios.

Mark Thomas, director para México del Banco Mundial y Jean Pesme, director global de finanzas de la misma institución, resaltaron que México ha avanzado, pero aún enfrenta desafíos estructurales en la inclusión financiera de las mujeres, ya que 12.6 millones de féminas siguen sin acceso a servicios financieros formales.

Agregaron que únicamente 30 por ciento de las mujeres accede al crédito, dejando a muchas en una situación de vulnerabilidad financiera y solo 44 por ciento tiene una cuenta bancaria.

**ORACLE**  
Cloud ERP

## Acelera el cierre financiero con IA integrada en Oracle Cloud ERP

Con datos en tiempo real en el ERP de Oracle, podrás:

- Unificar los datos de tu negocio
- Automatizar procesos y ahorrar tiempo
- Acelerar la toma de decisiones

Cuenta con un ERP en la nube a la medida a su negocio.



Descubre más  
[oracle.com/lad/erp](http://oracle.com/lad/erp)



# La prudencia del Fed

**E**n su reunión de política monetaria de la semana pasada, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) mantuvo sin cambio el intervalo objetivo de la tasa de fondos federales (FFR) en 4.25-4.50 por ciento.

Como de costumbre, el FOMC sustentó su decisión en el mandato dual del Fed. Específico que la tasa de desempleo "se ha estabilizado en un nivel bajo" y la inflación "sigue siendo algo elevada", al tiempo que omitió la frase "la inflación ha avanzado hacia el objetivo del Comité de 2 por ciento", contenida en los boletines de las dos reuniones anteriores.

En diciembre de 2024, la tasa de desempleo se ubicó en 4.1 por ciento y, desde junio de ese año, fluctuó entre 4.1 y 4.2 por ciento. Esta última proporción coincidió con la mediana de las proyecciones de los miembros del FOMC para el más largo plazo, congruente con la meta de inflación.

En contraste con el avance hacia el objetivo de "máximo empleo", el FOMC no parece haber estado satisfecho con la

RAZONES Y PROPORCIONES

**Manuel Sánchez González**

@mansanchezgz



evolución de la inflación. En su conferencia, el presidente Jerome Powell señaló: "queremos ver más avances en inflación", y reiteró el compromiso de "volver de manera sostenible al 2 por ciento".

La inflación anual, medida con el Índice de Precios del Gasto de Consumo Personal (PCE), después de haber descendido a 2.1 por ciento en septiembre

de 2024, subió continuamente hasta alcanzar 2.6 por ciento en diciembre. Asimismo, durante los últimos cuatro meses, la subyacente se mantuvo en 2.8 por ciento.

El FOMC volvió a concluir que "los riesgos para alcanzar sus objetivos de empleo y de inflación están más o menos equilibrados". Sin embargo, Powell admitió que el Comité se encuentra "en modo de esperar a ver qué políticas (de la nueva administración) se implementan". En esta incertidumbre colocó a los aranceles, la inmigración, la política fiscal y las regulaciones. Con base en la minuta de la reunión de diciembre, es probable que, también en esta ocasión, casi todos los participantes hayan percibido un aumento de los riesgos para la inflación.

Powell expresó que, después de la reducción acumulada de cien puntos base en la FFR en 2024, la restricción monetaria es "significativa". Aclaró que "no necesitamos apresurarnos a ajustar nuestra postura de política" y visualizó las opciones futuras entre reducir lenta o aceleradamente la FFR, sin mencionar la posibilidad de aumentos.

La decisión de detener el ciclo de relajamiento, hasta contar con un mejor desempeño de la inflación y bases más firmes para

estimar los efectos de las medidas gubernamentales, puede calificarse de prudente. Sin desconocer la sensatez de esta determinación, tres comentarios sobre la presentación de Powell parecen oportunos.

Primeramente, el Fed sabe que la política monetaria opera a través de modificar las "condiciones financieras". Si bien este concepto admite varias mediciones, según el índice FCI-G elaborado por este banco central, las condiciones financieras se aflojaron significativamente en el transcurso de 2024. Aunque reconoció que "las condiciones financieras generales probablemente sigan siendo algo acomodaticias", el presidente del Fed no conectó esta evaluación con las recientes dificultades de conducir la inflación al objetivo.

Segundo, a partir del inicio del ciclo de bajas de la FFR en septiembre pasado, los rendimientos de los bonos gubernamentales de largo plazo han ido al alza, como lo han hecho también las primas implícitas por inflación y riesgo inflacionario (*breakevens*). Una vez más, Powell rechazó cualquier contenido informativo sobre la inflación futura de estos movimientos, los cuales atribuyó a "razones ajenas a nuestra política".

Tercero, Powell recordó que, durante 2025, el Fed realizará su revisión quinquenal del marco de política monetaria. Al considerar como "irrelevante" la parte del marco anterior que establecía la intención de que la inflación promediara 2 por ciento a lo largo del tiempo, restó seriedad a la aplicabilidad de dichos marcos, con el riesgo de mermar su credibilidad.

Finalmente, en México, no es claro que la inflación se encuentre en una senda sostenible hacia el objetivo de 3 por ciento. El fuerte descenso en la primera quincena de enero a 3.7 por ciento, representa un solo dato, atribuible al volátil componente no subyacente del INPC. Además, desde diciembre, la inflación subyacente ha subido hasta alcanzar ese mismo nivel. Más importante, las políticas estadounidenses presentan el riesgo de presionar significativamente al alza la inflación.

Por estas razones, resulta conveniente que, en su reunión de política monetaria de esta semana, el Banco de México siga el ejemplo de prudencia del Fed y mantenga sin cambio su tasa de referencia.

Ex subgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* [FCE 2006]

**TU HISTORIA de ÉXITO — COMIENZA AQUÍ —**

**BACHILLERATO UV**  
Welcome Home

**f @ 55 5803 5555 universidadvictoria.com**

Bachillerato cuatrimestral RVOE 06/0329 del 02/02/2006 DGB SEP. Bachillerato semestral Oficio-DGB-1325-2024

## ENCUESTA DE BANXICO

# Bajan analistas pronóstico para PIB 2025 a 1%

ALEJANDRO MOSCOSA  
mmoscosa@elfinanciero.com.mx

El consenso de analistas recortó a 1.0 por ciento el pronóstico de crecimiento económico para el año, desde el 1.12 por ciento previo, de acuerdo con la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, del Banxico.

Fue la segunda revisión a la baja de manera consecutiva; el ejercicio muestra que para el 2026 los analistas mantuvieron su estimado en 1.80 por ciento por tercera ocasión al hilo.

Una de las variables que tuvo un ajuste relevante fue el tipo de cambio para el cierre de año al pasar de 20.53 a 20.90 pesos.

Los analistas prevén que la tasa de referencia cierre el año en 8.50 por ciento, desde un promedio de 8.38 por ciento previsto en la encuesta previa.

De la inflación para este año hubo ligeras revisiones al alza; en la general pasó de 3.80 a 3.83 por ciento anual.

La incertidumbre generada por la llegada de Donald Trump a la presidencia de EU y la implementación de la reforma judicial local serán dos factores que provocarán que la economía mexicana aspire a tener un bajo crecimiento inercial en 2025, afirmó Carlos Elizondo-Meyer, investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tec de Monterrey.

Mariana Campos, directora general de México Evalúa, consideró que a México le está 'llorando sobre mojado', ya que además de la incertidumbre generada por EU, los paquetes de reformas constitucionales, principalmente, la reforma judicial, no abonan al crecimiento.

## INCERTIDUMBRE

Las perspectivas de crecimiento sobre la economía local enfrentan un proceso de incertidumbre y en el corto plazo dependerán de Trump y en el mediano y largo plazo de los factores internos.

"No estamos optimistas con el crecimiento a largo plazo de México, lo estimamos un poco por debajo de lo que ha sido en los últimos años debido a este deterioro de las condiciones institucionales", dijo Sergio Kurczyn, director de estudios económicos de Banamex.

—Con información de Héctor Usía

## Pesimismo

1. El 95% de los analistas considera que la economía no está mejor que hace un año.
2. El 54% indicó que es mal momento para realizar inversiones, y solo 5% dijo que es buen momento.

## Comienzan las revisiones

■ Mediana de los pronósticos del PIB para 2025, var. % anual



Fuente: Banco de México

**INFORMACIÓN CON PODER** **11**  
ANIVERSARIO

**EL FINANCIERO | Televisión**

# La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

**Leonardo Kourchenko,  
Enrique Quintana y Víctor Piz**

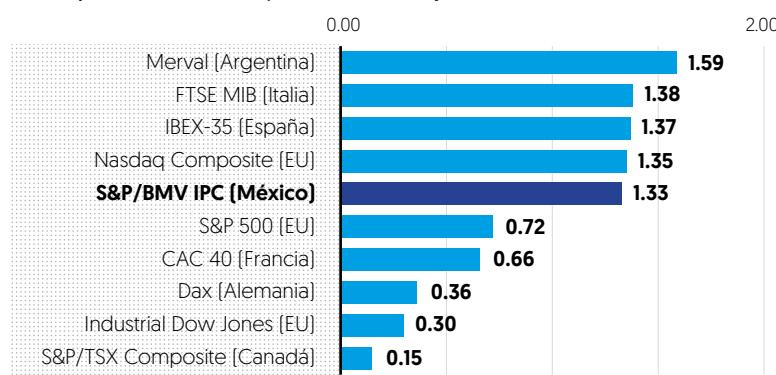
150 .izz! tv    160 Sky    150 HD Totalplay    604 Star TV  
 157 y 1157 HD MEGACABLE    2055 Samsung TV Plus    Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## Revierten pérdidas

Los principales índices accionarios cerraron operaciones al alza, impulsados por las expectativas de reportes trimestrales positivos, principalmente del sector tecnológico.

### ■ Principales bolsas con mayores alzas, var. % jornada del 4 de febrero



Fuente: Bloomberg

### FAVORECEN REPORTES

# Avanzan bolsas ante compras de oportunidad

VALERIA LÓPEZ  
vlopez@elfinanciero.com.mx

Los mercados accionarios a nivel global mostraron alzas generalizadas impulsadas por mayores compras de oportunidad por parte de los inversionistas, quienes también se mantuvieron atentos a los reportes trimestrales de algunas empresas del sector tecnológico.

Las negociaciones también se vieron beneficiadas luego de la tregua arancelaria alcanzada entre Estados Unidos, México y Canadá, lo que mejoró el ánimo de los operadores.

El Nasdaq encabezó los incrementos con 1.35 por ciento; le siguió el S&P 500 con 0.72 por ciento, y en el caso del Dow Jones el avance fue de 0.30 por ciento.

De acuerdo con GBM este repunte se produjo tras una sesión volátil, cuando los principales índices cerraron con pérdidas tras una venta masiva inicial, y a pesar de las tensiones comerciales con China, detallaron que, algunos analistas consideran que los inversionistas están sobreestimando el impacto de los aranceles.

Luego del feriado a nivel local, las dos plazas bursátiles en México iniciaron la semana con movimientos positivos, de 1.33 por ciento para el S&P/BMV IPC, y de 1.41 por ciento más para el FTSE-BIVA de la Bolsa Institucional de Valores.

Mauricio Guzmán, head de Estrategia de Inversión en SURA Investments, indicó que los acuerdos para desactivar temporalmente la aplicación de aranceles aclaran el panorama para el país y desinhiben un sentimiento más positivo hacia los activos locales, ante los buenos fundamentos de la bolsa, que registra valuaciones aún castigadas, estimaciones de crecimientos de utilidades de doble dígito, alta rentabilidad por márgenes amplios y bajo endeudamiento.

### PESO TAMBÍEN AVANZA

Asimismo, en el mercado de divisas, la moneda nacional reportó una sesión de ganancias frente al billete norteamericano.

De acuerdo con los registros del Banco de México (Banxico) el tipo de cambio se ubicó en los 20.556 pesos por dólar, lo que representó una apreciación de 0.63 por ciento o 13.11 centavos, con respecto a su cierre del pasado viernes.

## Bajan tasas de Cetes a niveles de 2022

monetaria de este próximo 6 de febrero.

La mayor reducción se registró en la tasa de los Cetes con vigencia de 364 días, con 26 puntos base para quedar en 9.52 por ciento anual, fijando un nuevo mínimo desde la primera semana de agosto de 2022.

A plazo de 28 días registró una reducción de 22 puntos, a 9.65 por ciento anual, su menor rendimiento desde noviembre de 2022; a 91 días bajó 10 puntos a 9.54 por ciento, mientras que a 182 días quedó en 9.52 por ciento anual, esto es, 9 puntos base por debajo de su rendimiento fijado la semana anterior, también en mínimos desde 2022. —Eleazar Rodríguez

# Wise promete envíos más transparentes

Los mexicanos perdieron 446 millones de dólares en comisiones ocultas durante 2024, al enviar dinero al extranjero, según un estudio de Edgar, Dunn & Company (EDC).

Para enfrentar este problema, Wise, la firma global de tecnología financiera, anunció su llegada a México con la promesa de ofrecer transferencias más transparentes, rápidas y accesibles.

Para nosotros entrar a México es realmente una celebración. Sabemos que este país es un mer-

cado estratégico a nivel mundial y tiene la misma relevancia para nosotros", indicó Efraín Florencio, Country Manager de Wise en México. Añadió que la decisión de operar en el país responde al alto volumen de transacciones.

"En el año pasado, los consumidores mexicanos movieron alrededor de 168 mil millones de dólares dentro y fuera de México. Viendo esas cifras, definitivamente la entrada al mercado mexicano es muy atractiva para nosotros", agregó. —Karla Tejeda

### PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	51,889.75	1.33	680.22	General (España)	1,214.69	1.38	16.57
FTSE BIVA (México)	1,048.66	1.41	14.57	IBEX 40 (España)	12,372.80	1.37	167.00
DJ Industrial (EU)	44,556.04	0.30	134.13	PSI 20 Index (Portugal)	6,516.90	0.78	50.39
Nasdaq Composite (EU)	19,654.02	1.35	262.06	Xetra Dax (Alemania)	21,505.70	0.36	77.46
S&P 500 (EU)	6,037.88	0.72	43.31	Hang Seng (Hong Kong)	20,789.96	2.83	572.70
IBovespa (Brasil)	125,147.42	-0.65	-823.04	Kospi11 (Corea del Sur)	2,481.69	1.13	27.74
Merval (Argentina)	2,523,647.00	1.59	39,511.25	Nikkei-225 (Japón)	38,798.37	0.72	278.28
Santiago (Chile)	36,468.02	0.86	313.38	Sensex (India)	78,583.81	1.81	1,397.07
CAC 40 (Francia)	7,906.40	0.66	51.48	Shanghai Comp (China)	3,250.60	-0.06	-2.03
FTSE MIB (Italia)	36,719.35	1.38	500.37	Straits Times (Singapur)	3,823.01	-0.09	-3.46
FTSE-100 (Londres)	8,570.77	-0.15	-12.79				

### LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
FIBRATC 14	20.94	13.07	8.50	-9.66	8.22
SARE B	0.01	11.11	11.11	11.11	11.11
TEAK CPO	0.80	11.11	166.67	-57.22	184.70
GPROFUT *	120.00	9.09	14.29	21.21	14.29
GNP *	130.00	6.33	12.29	-7.14	12.29

### LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
HERDEZ *	53.19	-4.39	-3.75	20.37	-2.80
KUO B	43.00	-3.37	-2.27	-2.27	-2.27
CHNTRAC 11	39.77	-3.00	-3.00	-19.56	-3.00
MFRISCO A	3.35	-2.90	-0.59	3.08	-2.05
KOF UBL	159.26	-2.17	1.35	-9.48	-1.69

### CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.2479	0.0065	1.1051	1.3015	1.0379
Libra	0.8013		0.5190	0.8856	1.0427	0.8317
Euro	0.9634	1.2024	0.6240	1.0648	1.2537	
Yen	154.39	192.67		170.62	200.83	160.24
Franco s.	0.9049	1.1292	0.5857		1.1776	0.9393

### CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6241	1.2024	1.0648	0.1238	0.7123	0.2167	
Yen	160.22	192.66	170.59	19.82	114.13	34.96	
Libra	0.8317	0.5191	0.8855	0.1029	0.5925	0.1803	
Dólar HK	8.0823	5.0441	9.7181	8.6063	5.7572	1.7526	
Dólar Sing	1.4040	0.8762	1.6880	1.4949	0.1737	0.3041	
Ringgit	4.5952	2.8790	5.5215	4.8854	0.5709	3.2771	

### COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,093.3484	0.0009
Australia, dólar	1.6598	0.6026
Brasil, real	5.5979	0.1672
Canadá, dólar	1.4871	0.6725
Estados Unidos, dólar	1.0380	0.9634
FMI, DEG	0.7976	1.2537
G. Bretaña, libra	0.8317	1.2024
Hong Kong, dólar	8.0826	0.1238
Japón, yen*	160.2400	0.6240
Méjico, peso	21.2782	0.0470
Rusia, rublo	104.4466	0.0096
Singapur, dólar	1.4040	0.7122
Suiza, franco	0.9393	1.0647

### FUTUROS DEL PESO EN EL CME

Vencimientos	En dólares	
	Último precio	Anterior
Mar/25		

# más izzi es el uffff de juntar tus servicios

disfruta **tu entretenimiento** favorito,  
**hasta 1000 megas** de velocidad y **telefonía móvil**  
estés donde estés



800 120 4000  
[izzi.mx](http://izzi.mx)

Velocidad sujeta a cobertura. Aplica política de uso justo respecto a la velocidad de transmisión de datos y consumos de telefonía. Consulta términos, condiciones y velocidades promedio de descarga en hora pico en [izzi.mx](http://izzi.mx)



llévatela fácil, llévatela **izzi**

**.izzi.**



# Échenme a sus cansados

**E**l título es alusión a la famosa frase que está en la Estatua de la Libertad: "Bring me your tired, your poor, your huddled masses yearning to be free".

El problema es que ahora es a la inversa. La francesa neoyorquina ya no puede recibir más pobres y cansados. Sus gobernantes necesitan enviarlos a "terceros países seguros". Por ejemplo, México.

Leí un artículo extraordinario de Daniel Batlle, un investigador en el Instituto Hudson. Lo publicó el periódico DALLAS MORNING News el 28 de enero. En él, Batlle (así se escribe, con 2 e's y solamente una 't'), explica que la política migratoria del presidente Trump, llena de deportaciones rápidas y sorpresivas, puede tener efectos distintos a los deseados, sobre todo en relación al crimen organizado y al tráfico de drogas letales como el fentanilo.

Battle cita un artículo académico reciente, que ya habíamos traído a colación en esta columna, porque uno de los coautores, de manera póstuma,

COSTO DE OPORTUNIDAD

## Manuel J. Molano

Profesor, Universidad de las Américas, Puebla, y consultor independiente

@mjmolano



fue nuestro amigo: Alejandro Hope, QEPD. En estos días hubiera sido su cumpleaños, si mal no recuerdo. Este artículo se publicó en la revista SCIENCE (ahí nada más). En él, Hope y sus colegas del Complexity Science

Hub de Austria estiman que los carteles necesitan alrededor de 360 nuevos miembros por semana para mantener sus operaciones funcionando. De hecho, el artículo de Hope y colegas afirma, sin mucho temor a equivocarse, que como industria los carteles son el quinto empleador del país, y que, si quieres detener las operaciones de estas mafias criminales, es necesario parar el reclutamiento. Incidentalmente, el reclutamiento también es una de las facetas de estas empresas de crimen que más costos sociales tiene en México.

Mandar a una bola de gente que no la debe ni la teme, y cuyo pecado es no haber sacado papeles para vivir en Estados Unidos, es una gran noticia para los criminales. Trump les está mandando carne de cañón para su reclutamiento. Gente, incidentalmente, que probablemente tiene más educación que el promedio latinoamericano, y que podría ser productiva en México, o en Estados Unidos, o donde los pongamos.

En lugar de pensar en albergues temporales en zonas marginales de Tijuana, o Juárez, para que viva toda esta gente, la política pública debería ver la oportunidad, y tendríamos que construir ciudades exprofeso para estos migrantes en retirada, quienes no

necesariamente serán mexicanos solamente. Seguramente habrá gente de toda América Latina, el Caribe, y el resto del mundo.

Buena parte de los problemas de asimilación de los migrantes en los países que los reciben tienen que ver con las diferencias culturales entre ellos y la gente del país anfitrión. Crear ciudades cuya filosofía desde el arranque sea la diversidad cultural, puede ser una manera de asimilar a estas personas y a sus familias sin generar problemas graves de miseria urbana, y detener el reclutamiento de las mafias criminales, equipándolas desde cero con sistemas policiacos que estén orientados a cuidar, no depredar, a la población.

Más del 85 por ciento del PIB de México se genera en ciudades. Esto es lo normal en una economía predominantemente de servicios y manufacturera, como la de nuestro país en el siglo XXI. Además, somos un territorio grande, y si bien tenemos retos de provisión de insumos fundamentales para la vida, como el agua, también esos retos no son imposibles de resolver, bajo un modelo de gestión y de desarrollo urbano

**"El reclutamiento también es una de las facetas de estas empresas de crimen que más costos sociales tiene en México"**

planeado desde cero, como lo hicieron los pueblos prehispánicos, y como lo hicieron los españoles cuando construyeron nuestros actuales núcleos urbanos.

En la UDLAP tenemos economistas, polítólogos, financieros, expertos en relaciones internacionales, en relaciones multiculturales, en negocios, y en muchas disciplinas que podrían apoyar a los gobernadores y a la Federación, si así lo decidieran, a hacer un nuevo esfuerzo civilizatorio en el territorio mexicano. Quizá el lugar ideal para estas cosas es en la Frontera Norte. Desalinizar agua marina será el menor de los retos, pero ninguno de ellos es imposible de superar.

En la serie "American Primeval" de Netflix, sobre la conquista de Utah, un hombre analfabeto que fundó un fuerte le dice más o menos a la protagonista: "Civilización y civilizado no son lo mismo. Si quiere ambas cosas, regrese a Boston. Aquí encontrará algunas personas civilizadas, pero no la civilización". Los expulsados de Estados Unidos pueden ayudarnos a construir civilización en la barbarie. Hagamos el esfuerzo por lograrlo.

**EF MEET POINT VIRTUAL**  
SEXTA EDICIÓN

3º Foro Virtual en Vivo

**TRUMP CAMBIA EL  
ORDEN ECONÓMICO:  
¿CÓMO IMPACTARÁ A MÉXICO?**

**MODERA:**  
**Victor Piz**  
CONDUCTOR DE EL FINANCIERO TELEVISIÓN

**JUEVES 13 DE FEBRERO | 11:00 AM | HORA CENTRO**

**REGÍSTRATE EN: [meetpointvirtual.elfinanciero.com.mx](http://meetpointvirtual.elfinanciero.com.mx)**

SÍGUENOS EN VIVO **ELFINANCIEROMX** @ElFinanciero\_Mx [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx) **El Financiero Bloomberg**



## ¿Qué deparará a las bolsas en 2025?

**A**hora que empieza el año, es un buen momento para que los inversionistas hagan sus previsiones. El panorama no está muy claro, así que compartiré mi visión sobre lo que va a suceder, tres hipótesis fundadas y mi plan para este año.

Las acciones descuentan con eficacia la información y las opiniones ampliamente comentadas, de modo que, como aprendí hace décadas, para elaborar un buen pronóstico, es necesario saber algo importante que los demás ignoren. Para ello, primero habría que evaluar las distintas opciones; después, descubrir qué información ignoran o no comprenden otros, y, por último, asignar probabilidades. El escenario más plausible se convierte así en la previsión.

Según lo anterior, las rentabilidades en el rango bajo de los dos dígitos estarían descartadas. La mayoría de los expertos pronostican ganancias de entre el 10% y el 13% para el S&P 500 (uno de los índices más importantes a nivel mundial), si bien con cierta dispersión alrededor de esas cifras. Estas perspectivas de consenso

COLABORADOR INVITADO

### Ken Fisher

Fundador, presidente ejecutivo y codirector de inversiones de Fisher Investments

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



siempre están incorporadas a las cotizaciones, conque lo mejor es ignorarlas.

Existen tres hipótesis sobre la evolución de los mercados en 2025: que vuelvan a protagonizar una gran expansión; que caigan con moderación (con descensos de alrededor del 7%); o que cosechen ganancias de entre el 0% y el 5%. Sea cual sea el resultado, es muy probable que la bolsa mexicana lo replique. Esto se debe a que su estrecha correlación con

los mercados de Estados Unidos y del resto del mundo suele tener más peso que las diferencias sectoriales, los riesgos políticos nacionales y las oscilaciones del peso, elementos que podrían afectar a las rentabilidades relativas.

Actualmente, los factores políticos y de sentimiento están evolucionando, pero la claridad no se hará esperar.

Un resultado que sorprendería a la mayoría sería el de unas fuertes ganancias, ya que el S&P 500 no ha encadenado tres años seguidos de alzas superiores al 20% desde los noventa. Sin embargo, su carácter imprevisible es lo que lo hace más probable.

Por otra parte, el primer año de mandato presidencial en Estados Unidos (como es el caso en 2025) ha sido positivo el 60% de las ocasiones desde 1926; y, cuando lo ha sido, los resultados han sido estupendos. Además, estos se generalizan por todo el mundo gracias a las elevadas correlaciones y a la enorme relevancia de Estados Unidos.

No obstante, durante el primer año de mandato de los presidentes estadounidenses, los mercados han caído ligeramente el 40% de las veces. Analicemos, pues, la hipótesis de un 2025 a la baja.

Los resultados de las elecciones estadounidenses desataron la euforia de los republicanos.

Normalmente, las acciones descuentan las expectativas en torno a las políticas favorables a las empresas, de manera que la rentabilidad sube en los años electorales cuando gana el partido conservador.

Sin embargo, la mayoría de los presidentes no cumplen a rajatabla sus propuestas (tan esperadas como temidas), por lo que todos los primeros años de presidentes republicanos, salvo cuatro, han terminado en decepción. La estrecha mayoría de Trump en el Congreso y las luchas intestinas en su partido podrían ser un indicador de esta dinámica.

El tercer resultado posible sería un año plano, fruto de las fluctuaciones en el sentimiento. Por un lado, a los pesimistas en México, Europa y Asia, les preocupan los aranceles, la inestabilidad política y la brecha negativa con Estados Unidos en 2024. Por otro lado, tenemos el optimismo estadounidense, que pregoná las virtudes de la tecnología y el "excepcionalismo americano". Ambos podrían contrarrestarse, dando paso a un 2025 agitado y variable.

De momento, busco pacientemente las señales que puedan inclinar la balanza hacia uno de los escenarios. Por ejemplo, el desenlace de las audiencias del Senado, en las que se confirmará

a los candidatos que Trump ha designado para ocupar cargos menores en su gabinete, o la gravedad de las luchas en el Partido Republicano o la evolución del turbulento contexto político en Canadá, Francia y Alemania, así como otros eventos al margen de la política.

El sentimiento inversor confirmará pronto una de las tres hipótesis. Entonces, compartiré un pronóstico más claro y mi estrategia para aprovecharlo.

Con todo, si necesita crecimiento a largo plazo, invierta en renta variable. Lo peor que le puede pasar sería vender y que las acciones se disparen, ya que es muy difícil recuperar después las ganancias perdidas sin asumir grandes riesgos.

Si no tiene una buena razón para ser bajista, sea alcista. ¿Por qué? La bolsa estadounidense ha subido (en dólares) el 73% de los años desde 1926 y la mexicana, el 70% desde 1989. Para desafiar esa probabilidad, es necesario saber algo trascendental y negativo que otros ignoran. Incluso si preveo pequeños retrocesos, no se deshaga de sus inversiones, por si me equivoco. Los mercados no tardan en recuperarse de las caídas suaves.

Por lo pronto, invierta en acciones, investigue a fondo y sea paciente.

**Ana María Salazar**

## INFORMACIÓN CON PODER



EL FINANCIERO | Televisión

## Aldea Global

Miércoles  
23 HRS.

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 □ Samsung TV Plus

Siguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## Reconocen desempeño a distribuidores DAF

A casi un año de haber introducido oficialmente al mercado mexicano la línea de tractocamiones europea DAF, Paccar México reconoció a su red de concesionarios por el desempeño para posicionar a la marca. Kenworth DAF del Este fue reconocido como Concesionario del Año 2024.



## Optimizarán logística mediante economía circular

Tras una alianza, DHL Supply Chain México y Goooxy buscan recolocar más de 2,000 toneladas de productos, esta acción ayudará a optimizar la recolocación de productos de consumo, promoverá la economía circular y reducirá el desperdicio en México.

Lee el suplemento:



Editora: Reyna Isabel Ortega/@Reyna\_Ortega

# TRANSPORTE Y MOVILIDAD



**La imposición de aranceles** representa un riesgo e impacto significativo para la industria automotriz productora de vehículos pesados establecida en México y en EE.UU. al ser una industria totalmente integrada". Rogelio Arzate, presidente ejecutivo de ANPACT.

# CUMPLIMIENTO DEL T-MEC PARA FORTALECER EXPORTACIÓN DE VEHÍCULOS PESADOS

REYNA ISABEL ORTEGA

Por décadas la industria fabricante de vehículos pesados de carga y pasaje en nuestro país ha considerado a las exportaciones como uno de sus principales pilares comerciales más fuertes.

Históricamente la industria envía gran parte de su producción a 15 países, en su mayoría del Continente Americano y en menor medida a otros continentes. De acuerdo con los reportes de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), el 2024 fue el segundo mejor año histórico de la industria al alcanzar una producción total de 213,241 unidades pesadas, de las cuales 159,466 unidades fueron destinadas a la exportación.

Sin embargo, al cierre del 2024 esta cifra de exportación presentó una disminución de 10.2 por ciento en comparación con los resultados del 2023, año en el que registraron 177,539 unidades.

El segmento más afectado durante 2024 fue el de carga-tractocamión que reportó un descenso de 24.9 por ciento al pasar de 117,139 vehículos exportados a solo 87,994 unidades.

### FORTALECER LAZOS COMERCIALES

No obstante, la ANPACT señala que durante 2024 la industria exportó más del 80 por ciento de su producción a Estados Unidos, consolidando a nuestro país como principal proveedor de vehículos

pesados para ese mercado, siendo Texas, California, Michigan, Tennessee y Ohio los estados más beneficiados por la industria.

Aunque, el mercado más importante de la industria fuera de nuestro territorio es Estados Unidos, este tuvo una disminución de 10.7 por ciento, mientras que hacia Canadá se fortaleció un 24.4 por ciento con 5,183 vehículos que enviaron a ese territorio.

Dicho comportamiento es atribuido a que, durante 2024, el mercado estadounidense presentó un descenso influenciado por las elecciones presidenciales y posteriormente por las declaraciones sobre la aplicación de aranceles de 25

por ciento a la industria automotriz, por parte del ahora presidente de los Estados Unidos Donald Trump, mismas que se fueron fortaleciendo hasta casi ser una realidad el pasado 1 de febrero y que ahora se han aplazado un mes más.

Como reiteró la ANPACT en un comunicado, México y Estados Unidos han construido a lo largo de décadas, una relación comercial basada en la integración productiva y la cooperación económica y en el sector de vehículos pesados esta colaboración ha permitido el desarrollo de una cadena de valor completamente integrada, donde las operaciones de manufactura y suministro dependen de insumos y procesos distribuidos en

ambos países, por lo que la imposición de aranceles afectaría no solo a los fabricantes mexicanos, sino también a las empresas estadounidenses que dependen de estos insumos para la producción y distribución de sus vehículos, además de generar

inflación y posible impacto en el tipo de cambio. Asimismo, los vehículos pesados que se exportan desde México son necesarios para que las empresas en Estados Unidos puedan transportar mercancías, insumos y equipos a lo largo de su territorio.

Ante este panorama, la industria fabricante de vehículos pesados reiteró su compromiso con el cumplimiento del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que ha sido fundamental para fortalecer la competitividad de la región.

**Estados Unidos el mercado de exportación más importante de la industria fabricante de vehículos pesados en México**

Además, este año la ANPACT buscará llevar acciones para fortalecer el mercado interno y permita la renovación de la flota vehicular de los transportistas mexicanos con vehículos más seguros, rentables y menos contaminantes; además de avanzar en los esfuerzos de chatarrización de unidades que rebasan su vida útil y en descarbonización de las flotas mexicanas, pero sobre todo en contener la importación de vehículos pesados usados y obsoletos que provienen de Estados Unidos afectando seriamente el mercado interno.

# MERCEDES-BENZ

AUTOBUSES ABRE NUEVO CAPÍTULO EN LA MOVILIDAD EN MÉXICO



REYNA ISABEL ORTEGA

**M**ercedes-Benz Autobuses presentó su primer autobús 100% eléctrico con chasis eO500 U 2134 y una carrocería Urbanuss E-PlusS S6 para el mercado nacional, con el que busca transformar la movilidad del transporte público de pasajeros en México.

Durante la presentación, a la que acudieron transportistas mexicanos, proveedores y autoridades de movilidad de diferentes estados del país representadas a través de la AMAM,

**Alexandre Nogueira, CEO de Mercedes-Benz Autobuses** destacó que con la llegada del autobús 100 por ciento eléctrico, nuevamente México toma una posición estratégica en el mundo de los autobuses de Daimler Buses a nivel global.

El directivo destacó que tras 30 años de operar en nuestro país la marca ha logrado que 42 de cada 100 autobuses que se venden en el territorio son de la marca, además que desde 27 años la firma lidera el mercado en la industria de autobuses.

“Este autobús 100 por ciento eléctrico es una nueva etapa en nuestro compromiso con la sustentabilidad e innovación. Es más que un producto, es un cambio cultural en el que juntos

**La armadora presentó a transportistas mexicanos su autobús 100% eléctrico que traerá de Brasil y cumple con las normas ambientales europeas.**

podemos lograr un futuro más limpio y eficiente. No solo garantiza el menor impacto ambiental, sino eleva el estándar en confort, seguridad y eficiencia y cubre las necesidades específicas de las ciudades mexicanas”, indicó Nogueira.

Por su parte, Raúl González, director de Ventas, Marketing y Postventa de Mercedes-Benz Autobuses aseguró que la armadora tiene una fuerte visión hacia el futuro de la movilidad en México y el mundo, y tras un par de años de preparación traen esta propuesta de transporte limpio y sustentable para los transportistas mexicanos.

“Este autobús 100 por ciento eléctrico no solo representa innovación tecnológica, sino nuestra visión sobre un mundo más limpio, eficiente y conectado. La unidad es un ejemplo de cómo la innovación puede generar empleos, incentivar la inversión y promover el desarrollo sostenible”, expresó.

**UN PASO HACIA UN TRANSPORTE PÚBLICO MÁS SUSTENTABLE**  
Para Mercedes-Benz Autobuses su autobús 100 por ciento eléctrico es solo el comienzo de una transformación mucho

más amplia hacia el modelo de movilidad sostenible en línea con los estándares de la armadora a nivel mundial.

“La unidad cuenta con un diseño moderno y sofisticado, hemos pensado en cada detalle al desarrollar este vehículo para crear una mejor experiencia tanto a pasajeros como al conductor”, indicó Raúl González.

Entre las principales características del autobús 100% eléctrico para aplicación BRT destacan su: **chasis eO500 U 2134** equipado con dos motores eléctricos traseros ZF AVE 130 con potencia de (250 kW), configurable de cuatro a seis baterías de ion-litio NMC3 con capacidad para almacenar de 490 kW a 588 kW de carga, autonomía de hasta 400 km por carga (0.8 kW x km o hasta 1.4 kW dependiendo de la operación en ruta, cantidad de pasajeros, uso de aire

acondicionado, etc.)

Además, está provisto de frenos regenerativos y el tipo de recarga es de hasta 150 kW con un cargador CCS tipo D2 del lado derecho, por lo que el vehículo se puede cargar de 60 minutos a 3 horas dependiendo la velocidad.

Su carrocería **Busscar Urbanuss E-PlusS S6 de 13.2 metros** permite una capacidad para movilizar de 72 a 80 pasajeros de forma cómoda y segura con asientos de alta resistencia y espacios inclusivos para usuarios en sillas de ruedas, rampa y cuatro puertas de acceso.

Ensamblado en Brasil, el autobús 100 por ciento eléctrico con **chasis eO500 U 2134** y carrocería **Urbanuss E-PlusS S6 de 13.2 metros**, basado en la plataforma del autobús **eCitaro** de Alemania y cumple con las normas europeas que son las más exigentes de la industria.



# EMPRESAS

**TelevisaUnivision tiene los derechos exclusivos de los Juegos Olímpicos para México hasta 2032**

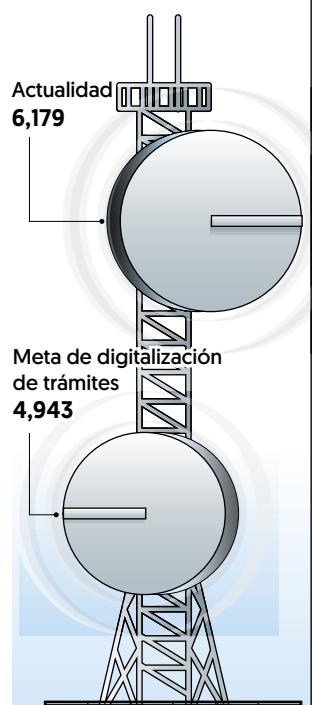
El Comité Olímpico Internacional (COI) anunció que TelevisaUnivision adquirió los derechos audiovisuales exclusivos para México de todos los Juegos Olímpicos hasta 2032.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina

## Objetivo

La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones espera digitalizar el 80% de los trámites gubernamentales.

■ Trámites y servicios en estados y municipios



## REGULACIÓN

Presupuesto de 3 mil mdp es insuficiente para regular y desarrollar software

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), creada por la presidenta Claudia Sheinbaum, genera incertidumbre y sobrecostos para las empresas de telecomunicaciones, tanto por los cambios y los posibles conflictos de competencias, como también por la insuficiencia que supone el presupuesto que le fue asignado para arrancar operaciones en 2025.

Daniel Cabrera Martínez, analista de la consultora The CIU, afirmó que esta división podría triplicar los costos administrativos para empresas como América Móvil, AT&T, Grupo Televisa, Megacable, Telefónica, TV Azteca, entre otras, ya que las funciones que tenía

## SIN CONVENCER

# La Agencia de Transformación Digital genera incertidumbre

Firmas como América Móvil, AT&T, Televisa y TV Azteca, podrían triplicar sus costos operativos por la doble ventanilla

el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) serán divididas entre la ATDT y la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT).

“El nuevo esquema de regulación implica la creación de una ‘doble (o triple) ventanilla’, ya que las funciones hasta ahora otorgadas al IFT se dividirán entre la SICT, la ATDT e incluso en un nuevo organismo de competencia económica, lo que podría generar incertidumbre y mayores costos administrativos para los regulados”, advirtió el analista.

De acuerdo con el Reglamento Interior de la ATDT, publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la semana pasada, la Agencia encabezada por José Antonio Peña Merino tendrá la responsabilidad no sólo de digitalizar el 80 por ciento de los trámites gubernamentales, sino también definir la política de ciberseguridad y la de telecomunicaciones.

“La creación de la ATDT representa una gran oportunidad para consolidar esfuerzos en la digitalización del gobierno y de México, sin embargo, su creación también plantea vacíos institucionales como

el correspondiente a la administración del espectro radioeléctrico, una función que quedará en manos de otra autoridad aún no definida”, explicó Jorge Bravo, presidente de la Asociación mexicana del Derecho a la Información (Amedi).

Detalló que este escenario plantea problemas de gobernanza, toda vez que la política de telecomunicaciones estará dividida entre varias instancias abriendo ventanillas e inefficiencias regulatorias en un sector clave para la digitalización.

## VEN CONFLICTOS DE COMPETENCIA

La coexistencia de la ATDT con otras instancias como la SICT y el nuevo organismo que dependerá de la Secretaría de Economía generará conflictos de competencias y políticas, especialmente en temas como la regulación del espectro, la cobertura universal y la preponderancia en telecomunicaciones y radiodifusión.

“La Agencia estará bajo el mando directo del Poder Ejecutivo, lo cual limita su independencia y puede afectar la neutralidad de sus decisiones. Esto lo veo muy delicado porque la industria de las telecomunicaciones es un sector que requiere de criterios

técnicos y no influencias políticas en la administración del espectro, el despliegue de redes o el otorgamiento de concesiones”, agregó el presidente de la Amedi.

De hecho, esta situación ya ha causado inconformidad entre los Operadores Móviles Virtuales (OMVs), quienes ya han pedido al gobierno no ofrecer servicios de telecomunicaciones a usuarios finales a través de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos.

“En materia de conectividad e inclusión, solicitamos minimizar la necesidad del Estado de proveer directamente servicios de telecomunicaciones, apoyando a operadores locales”, pidió la Alianza por la Conectividad.

## PRESUPUESTO INSUFICIENTE PARA ATENDER TODAS LAS ACTIVIDADES

A la incertidumbre regulatoria en telecomunicaciones que genera hoy la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones encabezada por José Merino, se suma la incertidumbre por el presupuesto para su operación, ya que para 2025 apenas se le asignaron 3 mil millones de pesos, un presupuesto apenas superior al que se le destinó al IFT en su mejor momento, cuando recibió 2 mil millones de pesos.

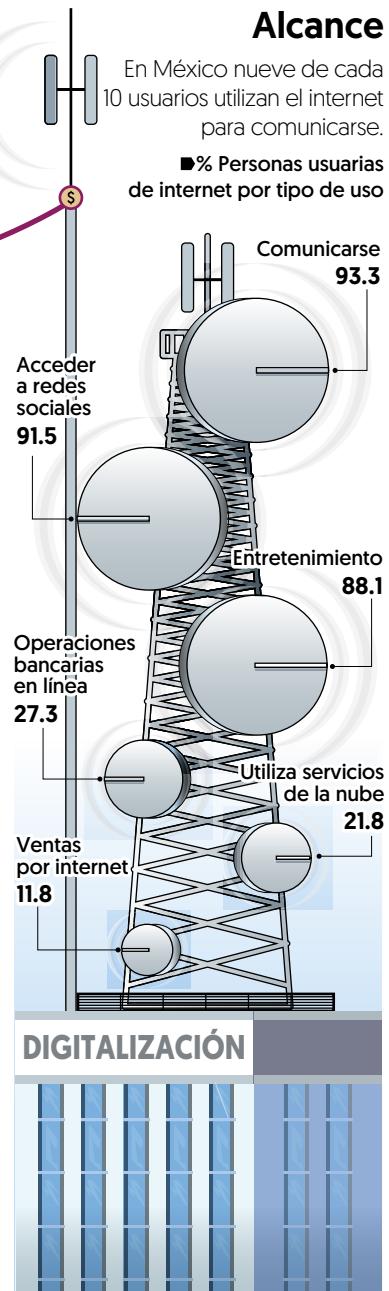


Gráfico: Esmeralda Ordaz

“Considerando que el reto de la ATDT no es sólo regular las telecomunicaciones, sino digitalizar el 80 por ciento de los trámites gubernamentales, el presupuesto asignado es insuficiente, no creo que alcance para crear la fábrica de software y mucho menos para lanzar el satélite que tiene previsto el gobierno federal”, advirtió Jorge Bravo.

Además, ese presupuesto tampoco será suficiente para establecer una estrategia de ciberseguridad que sea capaz de proteger los datos digitales de los ciudadanos, por lo que expertos en el rubro temen que la ATDT sea el nuevo blanco de los cibercriminales.

“La Agencia nada más está evaluando las amenazas que hay en el país, pero no está considerando hasta ahora la defensa ante los cibercriminales; necesitan delinear ya una estrategia de ciberseguridad completa o, de lo contrario, en poco tiempo veremos a la venta en la Dark Web bases de datos con información de los mexicanos”, advirtió Víctor Ruiz, CEO de Silikn.

## AMPI busca recaudar 200 mdp

La Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI) ha dado un paso importante al consolidar su propio vehículo de inversión: la Fibra AMPI, un fideicomiso que promete revolucionar el sector inmobiliario. Con una meta de recaudar 200 millones de pesos en su primer año, esta Fibra permitirá a sus más de 7 mil socios construir proyectos de vivienda, naves industriales, inmuebles vacacionales y comerciales en mercados clave como Monterrey, Yucatán, Mazatlán, Tijuana y el Estado de México, entre otros.

A diferencia de los métodos tradicionales, esta iniciativa busca financiar la construcción de desarrollos inmobiliarios mediante inversión directa, dejando de lado los créditos. Además, los proyectos serán certificados para garantizar su viabilidad y calidad, lo que genera confianza tanto para los socios como para los inversionistas.

Según **Karim Oviedo**, presidente nacional de la AMPI, la Fibra AMPI estará lista en tres meses, con una plataforma integral que promoverá inversión inmobiliaria incluso en mercados internacionales como Estados Unidos, Europa y Canadá.

“Vamos a certificar los desarrollos de nuestros propios socios AMPI para poder darles esa participación en la Fibra, de tal manera que en lugar de construir con crédito, construyan con una inversión”, dijo.

### Vasconia es admitida a concurso

La histórica empresa Vasconia, con más de 100 años en el mercado de baterías, sartenes, vaporeras, ollas expres, cuchillos y utensilios de cocina, atraviesa un momento crítico tras la admisión de su solicitud de concurso mercantil con plan

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



**Esta iniciativa busca financiar la construcción de desarrollos inmobiliarios mediante inversión directa**

de reestructura previo. Un juez declaró a la compañía en etapa de conciliación, dictando medidas cautelares para preservar sus operaciones y proteger sus activos, después de que en agosto del 2024 incumpliera con un pago clave relacionado con sus obligaciones financieras.

La situación económica de la dueña de marcas como Ecko, Vasconia y Deleite, es delicada: su subsidiaria Almexa Aluminio, afectada por un exceso de inventario, la caída en los precios del aluminio y la baja demanda, arrastró a la empresa a pérdi-

das significativas. Sólo en los primeros nueve meses de 2024, Vasconia reportó una caída del 15 por ciento en ventas netas, un EBITDA negativo de 57 millones de pesos y pérdidas acumuladas de 291 millones de pesos, lo que evidencia la complejidad de su situación.

Sin embargo, Vasconia, que encabeza **José Elizondo**, sigue siendo un pilar industrial en México. Con dos subsidiarias clave —Almexa Aluminio, que abastece a sectores estratégicos como la construcción y automotriz, y Vasconia Brands, líder en productos para el hogar—, la empresa tiene el potencial de superar esta crisis si implementa una reestructura sólida y efectiva.

### Impulsa la sostenibilidad

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) implementó nuevas disposiciones obligatorias para las más de 300 emisoras de valores en México, mismas que entraron en vigor en enero de este año y que exigen la presentación de un Informe de Sostenibilidad basado en las NIIF S1 y S2, estándares internacionales que buscan garantizar la transparencia sobre riesgos y oportunidades vinculados a los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

Este cambio no solo impactará a las grandes emisoras, sino que también involucrará a sus cadenas de proveeduría, que deberán alinearse con estas normativas. Por ello, programas como el de Aceleración Sostenible de ILUNKA y BIVA serán clave para capacitar a empresas en la adopción de criterios sostenibles y la divulgación de información clara y comparable.

Con estas nuevas reglas, México no solo protege su economía, sino que también asegura un mercado más competitivo y responsable.

### Nuevo mando en LLYC México

**Blanca Juana Gómez Morera** asume la dirección general de LLYC México, respaldada por su trayectoria en comunicación estratégica, reputación y vinculación corporativa. Su experiencia incluye haber sido CEO en Grupo Expansión y directora general de la empresa MMK Group, de Martha Debayle. Actualmente, es host de Buena Banda, el podcast de las mujeres líderes de los negocios en México y asesora de líderes y corporaciones en vinculación estratégica.

# Sandra González Rull

## INFORMACIÓN CON PODER



EL FINANCIERO | Televisión

## EL FINANCIERO Televisión 18h.

Lunes a Viernes  
**18 HRS.**

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay  
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star™  
Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



**Anuncio.** El Comité Olímpico Internacional anunció el acuerdo exclusivo.

#### TELEVISAUNIVISIÓN OBTIENE DERECHOS EXCLUSIVOS

# Transmitirán por ocho años todos los Juegos Olímpicos

**Los pasarán en TV abierta, plataformas digitales y streaming a través de ViX**

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderon@elfinanciero.com.mx

El Comité Olímpico Internacional (COI) anunció que TelevisaUnivision ha adquirido los derechos audiovisuales exclusivos para México de todos los Juegos Olímpicos hasta 2032. Este acuerdo incluye la transmisión en televisión abierta, servicios de pago, plataformas digitales y el servicio de streaming ViX, consolidando a TelevisaUnivision como el socio oficial de las transmisiones olímpicas en el país.

A través de un comunicado, el Comité informó que el contrato abarca los XXV Juegos Olímpicos de Invierno Milano Cortina 2026, los Juegos de la XXXIV Olimpiada Los Ángeles 2028, los XXVI Juegos Olímpicos de Invierno Alpes Franceses 2030, los Juegos de la XXXV Olimpiada Brisbane 2032, así como los Juegos Olímpicos de la Juventud que se celebren durante este periodo. Además, establece el compromiso de ofrecer un míni-

mo de 200 horas de cobertura en televisión abierta para los Juegos Olímpicos de Verano y la cobertura de los Juegos de Invierno y de la Juventud.

“Nos complace anunciar este nuevo acuerdo a largo plazo con TelevisaUnivision, que garantiza una amplia cobertura para el público mexicano de todos los Juegos Olímpicos hasta 2032. Este contrato refuerza la relación entre ambas organizaciones y pone de manifiesto el atractivo global de los Juegos Olímpicos”, dijo Thomas Bach, presidente del COI.

Por su parte, Olek Loewenstein, presidente de Deportes Globales de TelevisaUnivision mencionó que la empresa cubrirá en todas las plataformas los Juegos Olímpicos de Verano, Invierno y de la Juventud los próximos ocho años para todo México.

“Nuestro compromiso es seguir llevando la mejor cobertura olímpica a cada rincón del país, fortaleciendo la cultura deportiva olímpica y apoyando a los deportistas mexicanos”, declaró.

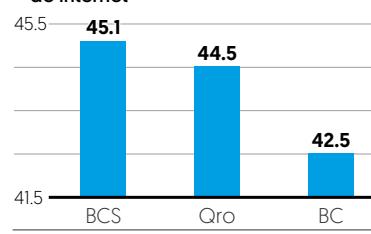
El acuerdo también incluye el derecho de sublicenciar las transmisiones dentro de México, lo que podría ampliar aún más su alcance.

**LARELACIÓN**  
con los Juegos Olímpicos data de 1964, cuando transmitió los de Tokio.

#### Avanzan

Durante 2024, el 26.4% de las unidades económicas del país emplearon internet.

■ % Estados con mayor adopción de internet



#### SE REZAGAN EN EL USO DE INTERNET

# Sólo el 17% de las empresas manufactureras lo utilizan

Las unidades industriales manufactureras que operan en el país registraron la tasa más baja de uso de internet en 2024, con apenas 17.3 por ciento de las firmas conectadas a la red, lo que encendió las alertas dado que incluso este sector se ha visto superado por las micro unida-

des económicas, que ya registran una adopción de 21.4 por ciento, según datos del INEGI.

“La baja tasa de adopción de internet en las unidades industriales manufactureras sugiere un rezago tecnológico muy grave que incluso afecta a la optimizar operaciones,

mejoras en las líneas de producción y la adopción de tecnologías como la Inteligencia Artificial”, afirmó Samuel Bautista, analista de la Consultora Te Social Intelligence Unit (The SIU).

Explicó que la digitalización en las 5.5 millones de empresas priva-

das y establecimientos que operan en México se ha convertido en una prioridad, por lo que se registró un incremento de 5.5 puntos porcentuales en la adopción e internet (sin distinción tecnológica sea esta móvil o fija).

—Christopher Calderón

#### ANTICIPAN RECAUDAR HASTA MIL 500 MDD

# Retrasan hasta marzo el lanzamiento de Fibra Next

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

Fibra Uno (Funo) esperará hasta después de marzo para analizar el lanzamiento de la Oferta Pública Inicial (OPI) de Fibra Next en el mercado de capitales, debido a que prefieren ver cómo se resolverá el tema de la imposición de aranceles de 25 por ciento a productos hechos en México y exportados a la Unión Americana, luego de que ambos gobiernos acordaron posponer la medida por un mes.

Gonzalo Rosina, director general adjunto de FUNO, detalló en conferencia con medios que uno de los factores que podrían definir la fecha del lanzamiento es la pausa de aranceles del gobierno de Estados Unidos, pues reconoció que este tema genera incertidumbre en los inversionistas.

“Dada la volatilidad que se ha dado desde la toma de posesión del presidente Trump, ahorita con lo de las tarifas, se abre esta ventana de 30 días que nos pone a principios de marzo, claramente no veo una ventana antes de la segunda mitad de marzo”, comentó.

#### En pausa

Funo esperará hasta después de marzo de este año para el lanzamiento de la Oferta Pública Inicial de Fibra Next.

**Incertidumbre** Uno de los factores que definirá la fecha de lanzamiento es la pausa de los aranceles de EU.

**Objetivo** Fibra Next será un vehículo de inversión que podría recaudar hasta mil mdd en su lanzamiento.

**Condiciones** La Fibra contará con un espacio de 6.2 millones de metros cuadrados de naves industriales.

FUENTE: FUNO

**1,500**

#### MILLONES DE DÓLARES

Prevé recaudar la Fibra Next con su Oferta Pública Inicial [OPI].

la ventana aún dentro de estas negociaciones”, insistió.

El pasado 31 de enero del 2025, el SAT aprobó el criterio para la ejecución de la OPI de Next y la creación de un vehículo Fibra Industrial de acuerdo con los artículos 187 y 188 de la Ley de Impuestos Sobre la Renta (ISR), tras más de un año de espera.

#### ADVIERTEN DESVENTAJA FRENTE A OTROS PAÍSES

# Las cementeras ven daño por aranceles

La Cámara Nacional del Cemento (Canacem) señaló que de cumplirse la aplicación de aranceles del gobierno de Donald Trump contra México el próximo mes, habrá consecuencias para la industria, la infraestructura y la competitividad regional.

En un comunicado la Canacem reconoció el trabajo de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, por lograr que se posponga la aplicación de aranceles hasta en un mes, a cambio de medidas para combatir el narcotráfico de fen-

#### Preocupa

La Canacem considera que de aplicarse los aranceles, México perdería competitividad.

#### Competencia

Desventaja frente a China, Vietnam y Turquía.

#### Volumen

En 2024 se exportó 1.5 millones de toneladas de cemento a EU.

#### Mercado

Aproximadamente el 7% del total de cemento importado por EU.

FUENTE: CANACEM

tanilo y la atender la migración, lo cual consideró “es un paso en la dirección correcta para evitar una crisis de competitividad” en Norteamérica.

Señaló que la reactivación de la amenaza de aranceles del 25 por ciento contra México “nos colocaría en una clara desventaja frente a países como China, Vietnam y Turquía”, pues impactaría en la capacidad de la industria para competir de forma equitativa y afectaría a negocios estratégicos como el de la construcción.

“Cualquier medida que limite este flujo comercial tendría consecuencias adversas no solo para la industria cementera, sino para la infraestructura y la competitividad de Estados Unidos en su conjunto”, advierte.

—Redacción

EL FINANCIERO | Televisión



RISKS AND OPPORTUNITIES

SÁBADO

8 DE FEBRERO 6:00 PM CENTRO

les y se espera que se sumen más.

# WALL STREET WEEK

DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

SÁBADO Y DOMINGO

7:00 PM CENTRO

A pesar de la crisis de chips y la caída de las plantas



# The David Rubenstein Show

CONVERSACIONES ENTRE PARES CON BRANDIE SMITH.

SÁBADO

8 DE FEBRERO 6:30 PM CENTRO



150 .IZZI tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star™

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# Sin aranceles, las galletas Oreo van a ponerse caras

**L**a errática narrativa circense de la Casa Blanca, el arribo inclemente de la inteligencia artificial... ¿quieren otra nueva era? Ya entramos a una etapa distinta en los chocolates.

Atención, Tabasco. Puede pasárselo lo que a Michoacán con los aguacates.

**El ascenso en los precios del cacao** ya golpeó a Hershey, cuyas acciones bajaron de precio 26 por ciento en menos de un año. Las de Mondelez, productora de las galletas Oreo, bajaron también en un porcentaje similar.

Los inversionistas esperan que sus márgenes de ganancias caigan por la presión de costos que se elevan.

No es algo que revisemos todos los días, pero desde ahora ustedes quedan avisados de que el precio de la materia prima en cuestión rebasó récords históricos y **no baje de los 10 mil dólares por tonelada, unos 200 pesos por kilo**. Como referencia, en 2024 cotizaba en unos 6 mil dólares; en 2023 se ubicaba en menos de 4 mil por tonelada, unos 80 pesos mexicanos por kilo.

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruiz**

□ Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

𝕏 @RuizTorre



**“En México los precios de los chocolates aumentaron casi 10% en 12 meses”**

En México los precios de chocolates ya se movieron. Aumentaron casi 10 por ciento en 12 meses, de acuerdo con el Inegi y más de 17 por ciento en dos años. ¿Cuál es el problema? Una escasez mundial.

Las condiciones climáticas adversas en África occidental, donde se produce alrededor del 70 por ciento del cacao del mundo, reduce la producción de plantaciones de la zona.

Los patrones climáticos erráticos que incluyen fuertes lluvias seguidas de sequías afectan gravemente el rendimiento de los cultivos.

**La producción de cacao en Costa de Marfil cayó un 22.4 por ciento en 2024** en comparación con el año anterior.

Para colmo, ese cambio climático aumentó la prevalencia de plagas y enfermedades que afectan a los árboles de cacao. El virus del hinchamiento de los brotes del cacao y la enfermedad de la mazorca negra contribuyeron a la disminución de los rendimientos y a la mortalidad entre las plantas.

Pero ustedes no paran. A pesar

de los problemas de suministro, **la demanda mundial de cacao sigue creciendo** a un ritmo de alrededor del 3 por ciento anual y ya saben lo que ocurre cuando una creciente demanda choque con la disminución de la oferta:

Crearon una tormenta perfecta para el aumento de precios, que los ha empujado a máximos históricos que rondaron los 11 mil dólares por tonelada métrica este mes, con picos que alcanzaron casi los 13 mil dólares al cierre del año pasado.

Estos factores combinados nos llevaron a aumentos de precios sin precedentes en el cacao, lo que llevó a los fabricantes de chocolate a aumentar significativamente los precios de sus productos al trasladar los costos más altos a los consumidores.

Ayer, Bloomberg Intelligence avisaba que las caídas de los resultados de Mondelez continuarán en el primer trimestre, con un pronóstico de producción débil que sugiere mayores costos y márgenes de ganancia ‘comprimidos’ durante 2025.

La compañía planea implementar acciones de precios más específicas.

La tecnología de la inteligencia artificial generativa ahora permite ofrecer descuentos por medio de compras en paquete y otras estrategias, pero a una alta

velocidad y con mayor tino que en el pasado. Una empresa global nacida en México llamada Kuona ofrece ese tipo de servicios a compañías como Femsa.

Mondelez también recurre a iniciativas de ahorro de costos para compensar la inflación esperada de dos dígitos en los costos de insumos, pero de acuerdo con Bloomberg eso puede hacer poco para aliviar la presión.

De acuerdo con la agencia, **los aranceles a productos mexicanos con los que amenaza la Casa Blanca podrían ser un obstáculo adicional** que pese sobre la rentabilidad.

¿Es posible que el presidente Donald Trump ‘derrita’ a las chocolateras?

Consideren ustedes que **buenas partes de las Oreo salen de Monterrey**, en donde la década pasada Mondelez invirtió 600 millones de dólares en una fábrica con una nave de casi un kilómetro de largo, la más grande de su tipo del mundo.

Por ahora, el problema para la empresa se limita al cacao, ya veremos en marzo cuando venza el periodo de gracia concedido por el gobierno de Estados Unidos a México en materia arancelaria.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

EL FINANCIERO | Bloomberg TV

Con traducción en español en VIVO

**Bloomberg The Opening Trade**

LUNES  
1:00 AM  
**MARTES A VIERNES**  
2:00 AM

**The Pulse with Francine Lacqua**

LUNES A VIERNES  
3:00 AM

**Bloomberg Brief**

LUNES A VIERNES  
4:00 AM

**Bloomberg Surveillance**

LUNES A VIERNES  
5:00 AM

**Bloomberg Open Interest**

LUNES A VIERNES  
8:00 AM

**Bloomberg Technology**

LUNES A VIERNES  
10:00 AM

**Bloomberg Crypto**

LUNES A VIERNES  
11:00 AM

**Bloomberg Markets**

LUNES A VIERNES  
11:30 AM

**Bloomberg Balance of Power**

LUNES A VIERNES  
12:00 PM

**Bloomberg Businessweek**

LUNES A VIERNES  
13:00 PM

**Bloomberg Markets: The Close**

LUNES A VIERNES  
14:00 PM

150 .iZZI! tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TV</sup>

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

OBSERVAN BAJA INVERSIÓN EN CIBERSEGURIDAD

# Crece 25% el número de hackers en México

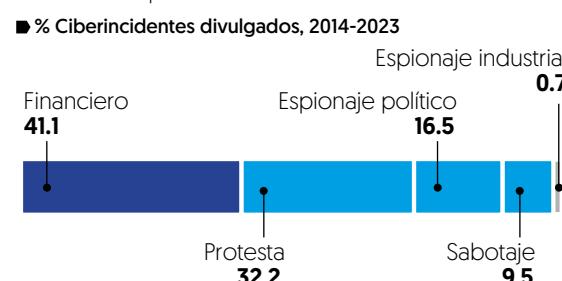
El número de ciberdelincuentes en México y América Latina creció 25 por ciento en los últimos 10 años, superando el promedio mundial del 21 por ciento, según el informe Economía de la ciberseguridad para los mercados emergentes (2024) del Banco Mundial. Esto se debe, en parte, a la menor inversión en ciberseguridad en estos países, que es hasta un 30 por ciento menor que en naciones desarrolladas.

Camilo Gutiérrez Amaya, jefe de Investigación para ESET Latinoamérica, señaló que la digitalización masiva y el aumento de dispositivos IoT no han sido acompañados de estrategias sólidas de protección, generando vulnerabilidades significativas en la región. Además, la falta de regulaciones agrava el panorama, mientras que los ciberincidentes continúan acelerándose.

Los sectores más afectados en economías emergentes como México son las entidades gubernamentales, que concentran el 35 por ciento de los ataques, y el sector salud, que es blanco frecuente de ataques de ransomware. Ambos

## Exposición

En los países en desarrollo, los ciberincidentes financieros representan el 41.1% del total.



Fuente: Grupo Banco Mundial

**30**

## POR CIENTO

Menor es la inversión que hacen en ciberseguridad las firmas en países en desarrollo

sectores son altamente vulnerables debido a la sensibilidad de los datos que manejan, lo que los convierte en objetivos atractivos para los ciberdelincuentes.

El informe detalla que el alza de 145 por ciento en el uso de dispositivos IoT y de 280 por ciento de plataformas de comercio electrónico en la última década ha contribuido al crecimiento del cibercrimen.

Este entorno tecnológico en expansión no ha ido acompañado de una inversión proporcional en seguridad cibernética.

—Christopher Calderón

INFORMACIÓN  
CON PODER



EL FINANCIERO  
Televisión 19h.

Lunes a Viernes  
19 HRS.

Juan Carlos Barajas

150 . iZZI TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

Descubre una nueva forma de vivir

## LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO

### LiveStreaming

Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.

### LiveTechnology

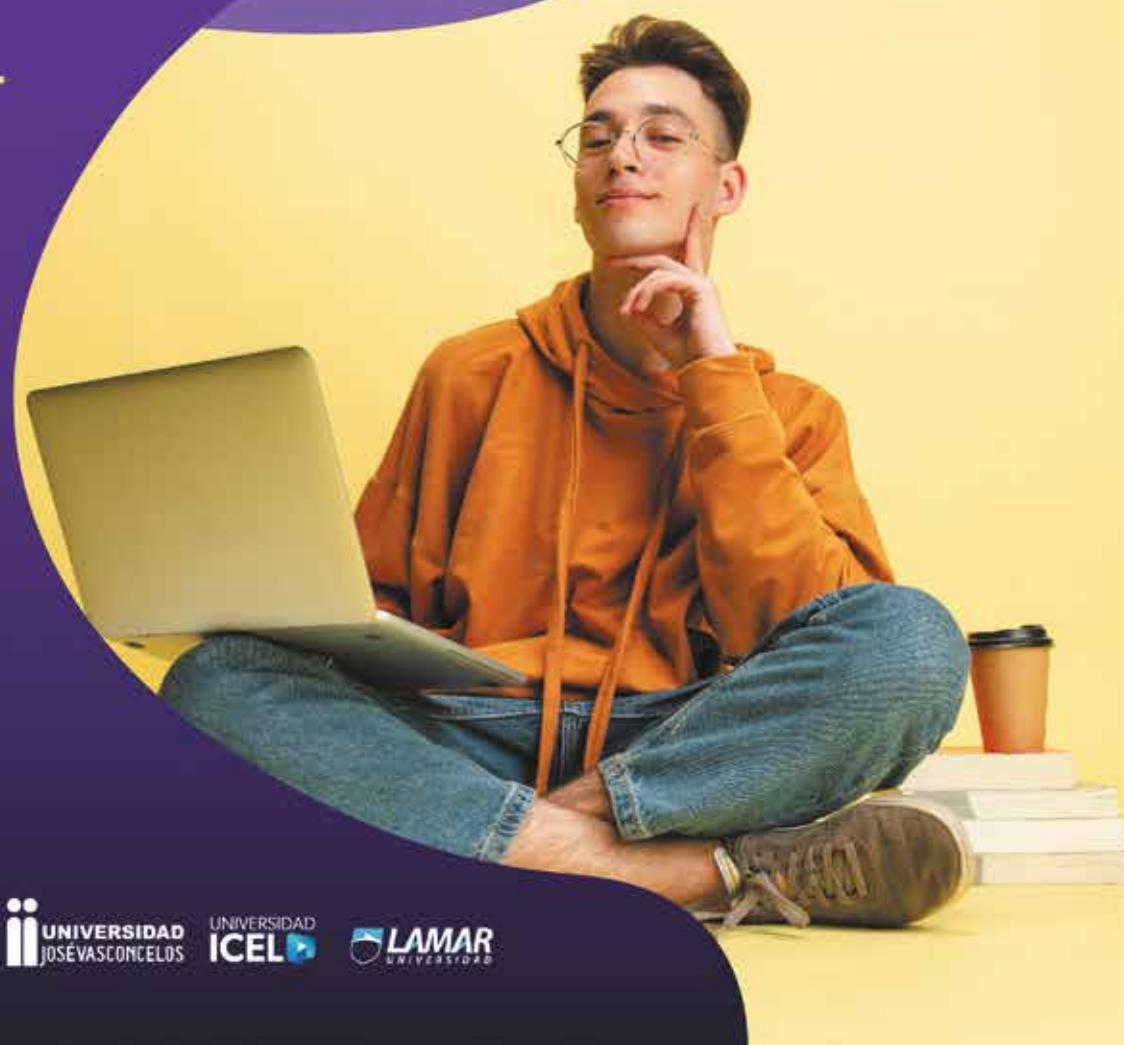
Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.

### LiveLearning

Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

CONOCE MÁS Y CAMBIA EL FUTURO, HOY

[www.livedigitaleducation.com](http://www.livedigitaleducation.com)



# MUNDO

## Cárcel de Noboa “al estilo Bukele” se erige en Ecuador, pese al rechazo de la población

Comparada con el modelo carcelario de Nayib Bukele, en El Salvador, una prisión de máxima seguridad se levanta en Ecuador ante el rechazo de la población y como símbolo de la “mano dura” que quiere imponer el presidente Daniel Noboa, quien el domingo busca la reelección.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditor: Antonio Ortega Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

### HAMÁS RECHAZA LA PROPUESTA

# Trump plantea “tomar el control” de Gaza y enviar palestinos a otros países

Netanyahu respalda la idea y confía en avanzar a la segunda fase del alto al fuego

**El republicano advierte que Irán sería “aniquilado” si atenta contra su vida**

**WASHINGTON, DC**  
AGENCIAS

El presidente Donald Trump afirmó que no descarta el despliegue de soldados estadounidenses para apoyar en la reconstrucción de la Franja de Gaza y aseguró que vislumbra que Estados Unidos mantenga una propiedad “a largo plazo” sobre un proyecto de reurbanización del territorio.

“Haremos lo que sea necesario”, dijo Trump sobre la posibilidad de desplegar tropas para llenar cualquier vacío de seguridad.

Los comentarios se produjeron después de que Trump destacó que quiere que Estados Unidos “tome control” de la Franja de Gaza y sea el responsable de su desarrollo urbano una vez que los palestinos sean reubicados en otro lugar.

“La poseeremos y seremos responsables de desactivar todas las bombas sin explotar y otras armas que haya en el lugar”, dijo Trump al inicio de una conferencia de prensa conjunta con el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu.

Trump agregó que Estados Unidos demolería los edificios afectados y “crearía un desarrollo económico que proporcionará empleos y viviendas para la gente de la zona”.

Los comentarios llegaron momentos después de que propuso que los palestinos desplazados en Gaza fueran reubicados “permanentemente” fuera del territorio y que podría ser en países como Jordania o Egipto.

“Si pudieramos conseguir una zona bonita para reasentar a esa



**Visita.** Netanyahu, en su encuentro con Trump en Washington, dijo que busca que Gaza no vuelva a representar una amenaza.

**“Crearía un desarrollo económico que proporcionará empleos y viviendas”**

**DONALD TRUMP** Presidente de Estados Unidos

gente, permanentemente, con casas bonitas, donde puedan ser felices, sin que les disparen, sin que los maten, sin que los apuñalen, como ocurre ahora en Gaza”, afirmó Trump.

Por su parte, Netanyahu dijo que el plan del presidente estadounidense para que Washington tome el control de la Franja de Gaza podría “cambiar la historia”. Agregó que “vale la pena prestar atención” a esta idea.

El premier israelí confía en avanzar a la segunda fase del alto al fuego

en la Franja y reafirmó su compromiso con la liberación de todos los rehenes, en poder de Hamás, pero enfatizó que su gobierno también tiene otros objetivos en la guerra contra el grupo palestino.

“Apoyo liberar a todos los rehenes y cumplir todos nuestros objetivos de guerra. Eso incluye destruir las capacidades militares y de gobierno de Hamás y garantizar que Gaza nunca vuelva a representar una amenaza para Israel”, afirmó.

“Cuando Israel y Estados Uni-

dos trabajan juntos, y el presidente Trump y yo trabajamos juntos, las posibilidades aumentan mucho. Cuando no trabajamos juntos, eso crea problemas”, señaló.

En respuesta, el grupo islamista palestino Hamás consideró la propuesta de Trump “una receta para crear caos y tensión en la región”.

#### AMENAZA A IRÁN

Trump afirmó que ha dejado “instrucciones” para que, si Irán lo asesina, ese país sea “aniquilado”.

“Si lo hicieran, serían aniquilados”, aseguró Trump en declaraciones a la prensa en la Oficina Oval de la Casa Blanca, donde firmó un memorando para aumentar la presión sobre Teherán.

“He dejado instrucciones: si lo hacen, serán aniquilados”, añadió.

## FOCOS

**Crítica.** Benjamin Netanyahu, primer ministro de Israel, aseguró: “Siempre he sentido que la ONU tiene un enorme potencial, pero no está cumpliendo con él. Durante mucho tiempo ha sido ineficaz. Hay grandes esperanzas en ella, pero, para ser honesto, no está bien gestionada”.

**Repite.** En su primer mandato en la Casa Blanca, Trump también retiró a Estados Unidos del Consejo de Derechos Humanos de la ONU y quitó el financiamiento a la UNRWA; Washington se reincorporó tras la llegada de Biden.

### VETA FONDOS PARA PALESTINOS

# Se retira EU del Consejo de DH de la ONU

**WASHINGTON, DC.** El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, firmó una orden ejecutiva para poner fin a la participación de su país en el Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas y continuar con la suspensión de fondos para la Agencia de la ONU para los Refugiados Palestinos (UNRWA).

La medida tuvo lugar minutos antes de la reunión con el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, quien ha sido durante mucho tiempo crítico con la UNRWA y ha acusado al Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas de no ser imparcial con Israel.

“Durante mucho tiempo ha sido ineficaz. Hay grandes esperanzas en ella, pero, para ser honesto, no está bien gestionada”, declaró el premier israelí.

Trump también firmó lo que llamó una directiva “muy dura” que restablece su campaña de “máxima presión” sobre Irán.

En su primer mandato (2017-2021), Trump había retirado a Estados Unidos del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, el principal foro interestatal de debate sobre derechos humanos.

También suspendió la financiación a la UNRWA, exigiendo a los palestinos retomar las negociaciones de paz con Israel.

Washington se reincorporó a estos organismos tras la llegada de Joe Biden, en 2021.—Agencias

"TRUMP NO PIERDE EL TIEMPO": LEAVITT

# Envían a Guantánamo a los primeros 12 migrantes

Marco Rubio estudia propuesta de Bukele de recluir a "ilegales" en El Salvador

WASHINGTON, DC  
AGENCIAS

El primer vuelo militar de Estados Unidos con 12 migrantes llegó a la base de Bahía de Guantánamo, informó la Casa Blanca.

Se trata del primer paso de un aumento previsto en el número de migrantes enviados del territorio estadounidense a la base naval en Cuba, que fue utilizada durante décadas para detener a extranjeros asociados con los atentados del 11 de septiembre de 2001.

La portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, confirmó que están en marcha los primeros vuelos con migrantes "irregulares" al centro de detención de Guantánamo. "El presidente Donald Trump no pierde el tiempo", aseguró.

Leavitt señaló, en declaraciones a Fox News, que Trump no permitirá que el país se convierta en "un vertedero de criminales ilegales de naciones de todo el mundo" y destacó que el gobierno cumple con sus promesas.

Trump considera la instalación de Guantánamo como un centro de detención y señaló que tiene capacidad para albergar hasta 30 mil personas.

El secretario de Defensa, Pete Hegseth, quien estuvo asignado en dicha base cuando estaba en servicio activo en las fuerzas militares, señaló que este sitio es un "lugar perfecto" para alojar a los migrantes.



**Refuerzo.** Marines de EU, al subir al avión que los llevará a Guantánamo.

## 30,000

### PERSONAS

es la capacidad de la base naval de Guantánamo, en Cuba, asegura el presidente Trump.

Elementos militares adicionales han llegado a la instalación en los últimos días para ayudar con los preparativos.

En su gira por países de Centroamérica, que lo llevó a Panamá, El Salvador, Costa Rica y Guatemala, el secretario norteamericano de Estado, Marco Rubio, afirmó que la Casa Blanca estudiará la "muy generosa" propuesta hecha por el presidente salvadoreño, Nayib Bukele, para albergar en las prisiones salvadoreñas a presos estadounidenses "ilegales" considerados peligrosos y violentos, ya que "hay aspectos legales involucrados".

Con esos países trató temas sobre la delincuencia organizada y temas migratorios. Rubio acusó a los gobiernos de Nicaragua, Venezuela y Cuba de ser "enemigos de la humanidad" y de provocar la crisis migratoria en la región.

"Esos tres regímenes que existen en Nicaragua, Venezuela y Cuba son enemigos de la humanidad y han creado una crisis migratoria. Si no fuera por esos tres regímenes, no habría una crisis migratoria en el hemisferio", dijo en una rueda de prensa en Costa Rica.

Desde La Habana, el presidente de Cuba, Miguel Díaz-Canel, cargó contra Rubio y aseguró que "la humanidad peligrará" por el "neofascismo" del país norteamericano.

"La desvergüenza una vez más apoderándose de los políticos cínicos de Estados Unidos. Está probado que el éxodo migratorio en Cuba es proporcional al endurecimiento del bloqueo, que priva a nuestro pueblo de los bienes esenciales. La humanidad peligrará por el neofascismo de ustedes", escribió el mandatario en redes sociales.

estudiantes mayores de 20 años, según su sitio web. "Alrededor de 10 personas han muerto hoy (ayer)", declaró a la prensa el jefe de la policía de Örebro, Roberto Eid Forest, quien añadió que "no podía ser más específico sobre el número de fallecidos debido a la gran cantidad de heridos, que dejó el ataque".

Agregó que aún se desconoce el móvil del acto criminal, pero creía que el autor de los hechos había actuado solo, por lo que descartó un atentado terrorista. La policía no reveló ninguna información sobre la identidad o la edad de los fallecidos, ni si eran alumnos o profesores. "Es un acontecimiento terrible. Es excepcional, una pesadilla", dijo Forest.—Agencias

### INCLUIDO EL ATACANTE

## Tiroteo en escuela sueca deja 10 muertos



**Tragedia.** La policía sueca informó que además hubo gran cantidad de heridos.

ESTOCOLMO.- Diez personas, incluyendo el agresor, murieron en una balacera en un centro de educación para adultos; el primer ministro de Suecia, Ulf Kristersson, dijo que fue el peor tiroteo masivo del país.

Luego de la tragedia a las afueras

de la ciudad de Örebro, a unos 200 kilómetros de Estocolmo, Kristersson dijo que "hemos sido testigos de una violencia brutal y mortal contra personas inocentes".

El centro de educación, llamado Campus Risbergska, atiende a



**Comercio.** Contenedores de envío, en el puerto de Oakland, California, el lunes.

### ADEMÁS INVESTIGARÁ A GOOGLE

## China contraataca a EU con aranceles de entre 10 y 15%

La UE quiere un diálogo rápido con la Casa Blanca para evitar sanciones

PEKÍN  
AGENCIAS

El gobierno de China repondió al de Estados Unidos con aranceles de 10 y 15% a ciertos productos importados desde ese país a partir del 10 de febrero, después de que entraran en vigor los gravámenes adicionales de 10% impuestos por el presidente Donald Trump a los productos chinos.

Pekín respondió con tarifas selectivas que afectan a productos como el petróleo, el gas licuado, la maquinaria y los automóviles de gran cilindrada, además de lanzar una investigación antimonopolio contra el gigante estadounidense Google y anunciar controles de exportación a minerales críticos.

La réplica supone la intensificación de la guerra comercial en la que ambas potencias llevan inmersas desde la primera presidencia de Trump (2017-21); expertos consideran que China busca negociar desde una posición de fuerza y accedería a aumentar las compras de bienes estadounidenses para reducir el actual déficit comercial, favorable a Pekín.

Trump y Xi han aplazado para otro día su conversación, planeada para ayer, con el fin de acordar una pausa de los aranceles anunciados por ambas superpotencias.

El asesor comercial de la Casa Blanca, Peter Navarro, había

asegurado que ambos dirigentes mantendrían esa llamada, pero otro integrante del Ejecutivo estadounidense afirmó que este diálogo tendrá lugar otro día.

La llamada "sucederá muy pronto", confirmó la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt.

Por su parte, la Unión Europea (UE) quiere establecer un diálogo rápido con Estados Unidos sobre los aranceles que planea imponer el presidente Trump, dijo el responsable de Comercio, Maros Sefcovic; mientras que la jefa del bloque, Ursula von der Leyen, subrayó que protegerán sus intereses en las negociaciones. "La UE estará lista para negociaciones duras con EU si es necesario", dijo.

### MUSK REFUERZA SU PODER

Elon Musk está consolidando su control sobre grandes sectores del gobierno con la bendición de Trump, marginando a funcionarios de carrera, obteniendo acceso a bases de datos y desmantelando una importante fuente de asistencia humanitaria.

Ha creado una estructura de poder alternativa dentro del gobierno con el propósito de recortar el gasto y expulsar a los empleados. Nada de esto está sucediendo con la aprobación del Congreso, lo que invita a un choque sobre los límites de la autoridad presidencial.

Los demócratas lo acusan de liderar "un golpe de Estado" desde dentro del gobierno. "Haremos todo lo que esté a nuestro alcance para detener este escándalo", aseguró el senador Chris Van Hollen, de Maryland.

**"La UE estará lista para negociaciones duras con EU si es necesario"**

**URSULA VON DER LEYEN** Presidenta de la Comisión Europea

# Elección judicial: las reglas para el carro completo

ECONOMÍA POLÍTICA

**Ciro Murayama**Economista,  
profesor de la UNAM

@CiroMurayamaMx



**L**os derechos de los mexicanos no solo se ven amenazados por agresiones externas.

En el plano interno, la elección judicial en curso se revela cada vez más como un ejercicio amañado para poner a los juzgadores no al servicio de la población, sino bajo control del gobierno. Las reglas para la votación buscan que el régimen pueda quedarse con todos los cargos en disputa, anulando otra vez al pluralismo real de la sociedad. Veamos, para empezar, el caso de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

La Corte se integrará por nueve ministros y, según la Constitución (artículo 96), "la elección se realizará a nivel nacional" y por cada cargo vacante habrá nueve aspirantes, tres definidos por la Presidencia, tres por el Poder Legislativo y tres por el Judicial (aunque en realidad los aspirantes del Judicial no fueron seleccionados por el comité respectivo, sino por una tómbola en el Senado que inventó el Tribunal Electoral). Luego, la ley electoral señala (artículo 515) que "por cada tipo de elección se empleará una sola

boleta". Hasta aquí está claro que para nueve vacantes de la Corte habrá 81 candidaturas y que todas aparecerán en una sola boleta electoral. El Instituto Nacional Electoral (INE) "determinará el modelo de las boletas electorales".

Pero en el segundo transitorio de la reforma constitucional se metió el truco para asegurar el carro completo de la mayoría de los votantes, por exigua que ésta sea: toda persona votará por nueve candidaturas a la vez, de las que cinco serán mujeres y cuatro hombres. Ahí está la regla que favorece el planchazo electoral: la mayoría podrá imponer a nueve de los nueve integrantes de la Corte, arrollando al sufragio de las minorías, asfixiando al pluralismo.

Si cada elector hubiera podido votar solo por un candidato bajo el principio de "una persona un voto" (la Cámara de Diputados tiene 300 diputados de mayoría relativa y cada persona vota por un diputado, no por 300 a la vez), la Corte se integraría por las nueve personas con más votos, claro, pero sin que una suerte de "planilla" se impusiera sobre los demás.

Piénsese en la última elección a la Cámara de Diputados: 55 por ciento de la ciudadanía respaldó al oficialismo y 45 por ciento dio su voto a otras opciones. Si esas preferencias se reflejan de nuevo en la elección a la Suprema Corte, las candidaturas identificadas con el gobierno se llevarían 55 por ciento de los nueve lugares, es decir, cinco ministros. Serían mayoría, sí. Pero cuatro ministros reflejarían el voto del otro 45 por ciento de la ciudadanía. El colegiado quedaría conformado de manera plural conforme a la votación popular.

Pero con la regla determinada por el propio régimen, ese 45 por ciento de los electores no podría colocar a un solo ministro o ministra, pues los nueve votos de cada ciudadano identificado con el oficialismo copiarían todos los lugares. Ese es el juego del autoritarismo: toma todo.

Se podrá decir que la medida de votar por cinco mujeres y cuatro hombres se adoptó para asegurar la paridad de género en la integración de la Corte, pero el argumento es falaz: se pudo votar por solo una persona sabiendo que las cinco mujeres

y los cuatro hombres con más sufragios serían electos. Así se garantizaría la paridad sin ahogar al pluralismo.

Lo mismo va a ocurrir con los cinco integrantes del Tribunal de Disciplina Judicial: cada persona votará por tres mujeres y dos hombres. El oficialismo llamará a votar por sus cinco predilectos; con que cada uno de ellos tenga un voto más que el resto, el régimen se habrá hecho con los cinco lugares de ese Tribunal que luego sancionará al resto de los jueces.

También va a pasar con los tres lugares de cada una de las cinco salas regionales especializadas y con los dos de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

Además, para jueces y magistrados de distrito se podrán elegir hasta cinco mujeres y cinco hombres. De nuevo, la mayoría podrá copar todos los lugares. Solo será cuestión de que funcione la operación electoral a la que tan familiarizado está el actual oficialismo (buena parte del cual proviene, ya se sabe, del viejo oficialismo): asegura que para cada órgano esté clara la "planilla" oficial, gira la instrucción de voto a operadores y fieles, y arrasarás. Sobre todo, claro, en un escenario de escasa participación electoral.

La forma en que se emitirá el voto es un capítulo más de la farsa autoritaria llamada elección judicial.

**"Las reglas para la votación buscan que el régimen pueda quedarse con todos los cargos en disputa, anulando otra vez al pluralismo real de la sociedad..."**

**"... para jueces y magistrados de distrito se podrán elegir hasta cinco mujeres y cinco hombres. De nuevo, la mayoría podrá copar todos los lugares"**

Contacte  
con la sección:  
**opinion**  
@elfinanciero  
.com.mx

Tel:  
55 5449 8600

Editor:

Víctor Piz

Diseñadores:  
Javier Juárez y  
Hugo Martínez



**Garcí**

@garcimonero

## Panteones como de Dinamarca



**¿Q**uién ganó la partida en este primer embate de la fiera? La astucia de Claudia Sheinbaum y su equipo se impuso a la altanería de un Donald Trump que recurrió a una de sus conocidas estrategias del pasado: la amenaza para negociar.

¿Realmente el gobierno estadounidense, aún en ciernes, iba a imponer un arancel de 25 por ciento en todos los productos que importa de México, cuando era evidente que esa medida iba a traer consigo impactos negativos en su sociedad e industrias?

Solo alguien realmente irracional afectaría a su propio país. Al menos esa es la lógica, aunque en estos ambivalentes tiempos, nos hemos alejado del sentido común para entrar en rumbos cada vez más desconocidos.

Por ejemplo, son comunes los resultados electorales donde los votantes prefieren apostar por quienes proponen promesas exultantes e hirientes, que por aquellos quienes apuntan al desarrollo social desde planteamientos serios y responsables.

Claudia Sheinbaum mostró temple y logró dominar al tigre. Ayer, dos portadas de los medios financieros más influyentes del mundo lo reflejaron: *The Wall Street Journal* y *Financial Times* colocaron sendas fotos de la presidenta de

## Sheinbaum sonríe

TRÓPICOS

**Omar Cepeda**

Periodista mexicano especializado en asuntos internacionales

 @OmarCepedaCastr



México, que con contundencia expresa satisfacción tras negociar acuerdos.

También *The New York Times* colocó la imagen de la presidenta en su página principal, lo cual contrasta con la ausencia de Justin Trudeau, Donald Trump o Xi Jinping, los otros protagonistas que también fueron arrastrados por los impulsos del neoyorquino, y que respondieron después del acuerdo con la presidenta mexicana, y así resolver sus propias preocupaciones.

Pero estas batallas durarán al menos cuatro años. Apenas empiezan, y la siguiente será dentro de un mes, cuando el primero de marzo se decida si se impone una amenaza medida o impera la farsa que ha construido Donald Trump.

Considero que los aranceles

no los va a imponer ni en marzo ni en ningún mes dentro de su mandato, pero por si las dudas, hay que prestar atención a sus demandas para no enrarecer otros factores que, con el simple hecho de su amenaza, buscan impactar, como a los tipos de cambio, generar incertidumbre en posibles inversionistas y, sobre todo, mantener a su base electoral y social aglomerada en la aprobación a su persona.

No obstante, hay perdedores, entre ellos los miles de migrantes en territorio estadounidense, en tránsito en diversos países rumbo a Estados Unidos, o que se encuentran en la frontera de México, en el limbo, en una espera tortuosa en tierra de nadie.

Trump, más allá de su guerra arancelaria, su guerra es contra los migrantes. Tanto

es así que la criminalización es uno de sus ejes, tanto discursivos como ejecutivos. Llevar a los migrantes ilegales a la prisión de Guantánamo, donde aglutinan a los más peligrosos terroristas, es sin duda un exceso violatorio de todos los derechos humanos.

Por ello, el verdadero problema para México estará enfocado en la migración e inseguridad, sobre todo por el fuerte reacomodo de los carteles de la droga y el empoderamiento que buscan obtener en las diversas esferas institucionales. A esto hay que sumarle los defectos dentro de la sociedad estadounidense, donde viven una seria epidemia de consumo de drogas, pero también por los carteles que operan a pesar de su supuesta invisibilidad y que operan, además de las drogas, la venta ilegal de armas a carteles mexicanos.

Por lo pronto, el peso mexicano sigue estable, lo que significa que las aguas se han calmado en estos momentos de alta adrenalina y la confianza está apuntalada para que las inversiones sigan llegando a México.

Por ello, y sin dejar de estar atendiendo la sed irracional del gobierno del vecino del norte, el gabinete de la presidenta Claudia Sheinbaum debe seguir inspeccionando nuevas rutas de inversión y multilateralismo.

## A ponerse las pilas en 30 días

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:  
[opinion@elfinanciero.com.mx](http://opinion@elfinanciero.com.mx)

**L**a depuración de las listas para competir para una posición de juezador dejó afuera de estas a personajes non gratos para el oficialismo, como el panista Roberto Gil Zuarth, quien se perfilaba para competir por una plaza de ministro en la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

La eliminación forzada de los contras contrasta con la empatía con la que se trata a suspirantes que tienen un buen padrino político que destaca en las filas de la 4T, como por ejemplo Arturo Zaldívar.

A la farsa de la elección de 881 personas que buscan puestos de elección popular para ser jueces, magistrados y ministros, hay que sumar el cinismo de aquellos que fungen como responsables de todo el proceso de insaculación y conformación de los listados finales para incorporar a sus favoritos que buscarán esas posiciones.

En medio de errores, pifias,

nombres triplicados, sesiones maratónicas que dan paso al “ajuste final” de las listas en la madrugada, es parte del proceso que lleva el Poder Legislativo para ajustar los listados a la conveniencia del oficialismo y al beneplácito de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum.

Entre Ricardo Monreal, Adán Augusto López, Arturo Zaldívar, Ernestina Godoy, gobernadores y otros tantos hombres y mujeres proclives a cuatroteros, perfilaron a sus alfilles para conformar un nuevo Poder Judicial sometido por el Poder Ejecutivo.

Y luego se quejan porque nues-

tos vecinos del norte desconfían de todo lo que se hace del lado sur del Río Bravo, si todo es una simulación para fingir que se vive en un régimen democrático, cuando en realidad estamos en los incipientes pasos de una autoridad, en donde se concentra el poder en una sola persona.

Luego del terremoto que significó la amenaza de Donald Trump de imponer aranceles del 25% a todos los productos mexicanos que tienen como destino la Unión Americana, se tiene un escaso mes para demostrar al principal huésped de la Casa Blanca que los compromisos contraídos en la llamada telefónica que llevaron a cabo ambos mandatarios se cumplirán a carta cabal y ello significa que los flujos migratorios de ilegales que pretenden pasar a la Unión Americana se reducirán a su mínima expresión, que el tráfico del fentanilo también se acotará como nunca, al tiempo de que los carteles de la droga y los funcionarios cómplices serán sometidos por el Estado mexicano.

Hay otros temas que no son ajenos a la seguridad pública, el trasiego de drogas sintéticas y el intercambio comercial, como es precisamente la solidez del Estado de derecho y un robusto

Poder Judicial que sea confiable y de certeza jurídica a nuestros socios comerciales e inversionistas.

Una cosa es la primera batería de demandas del presidente Trump y otra, la retahíla de otros pedimentos que vendrán en cascada, como precisamente el fortalecimiento del Estado de derecho, la alineación política e ideológica a los intereses de América del Norte, entre otros más.

Ante la victoria conseguida por la presidenta mexicana en este primer capítulo del *affaire* con Trump, es menester que su gobierno se ponga las pilas y sea consistente en sus avances, para lo que necesariamente tendrá que dejar a un lado la herencia maldita de López Obrador, tanto en la manga ancha que le dio a los criminales para incrementar su poderío y control en vastas zonas del territorio nacional, como en el desastre económico y social que le dejó al desmantelar el andamiaje institucional que soportaba las necesidades de millones de mexicanos que viven en situación de marginación y pobreza extrema.

La extinción de los fideicomisos y el uso farragoso de los recursos públicos en las elecciones, ocurrencias, fondeo de los pro-

gramas de política asistencial y la construcción de obras faraónicas sin ninguna utilidad pública, amén del colapso del sistema de salud, en donde el desabasto de medicamentos encontró su epítome, son solo parte de ese nefasto legado que le ha puesto un grillete en el pie a la doctora que le impide avanzar con mayor celeridad.

La mejor forma de apoyar a la presidenta por parte de sus correligionarios de Morena y rémoras es precisamente cumplir a cabalidad con las tareas asignadas, principalmente a los miembros del gabinete y los líderes del Poder Legislativo, toda vez que buena parte de ellos lleva agua a su molino o al del huésped incómodo de Macuspana.

Los niveles de popularidad y beneplácito que tiene la presidenta por parte de la ciudadanía, que rondan el 81% de acuerdo a la más reciente encuesta de EL FINANCIERO, no se deben dilapidar en simulaciones y luchas intestinas; por el contrario, hay que fortalecerlos para respaldar las acciones necesarias y restablecer la seguridad pública, el Estado de derecho y la gobernabilidad que se ve amenazada por los narcoterroristas.

# Sheinbaum y el arte de la diplomacia

**L**a política, cuando se ejerce con visión y carácter, da frutos. La reciente negociación encabezada por la presidenta Claudia Sheinbaum, que logró una pausa en la imposición de aranceles por parte del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, es testimonio de ello.

Su capacidad para sostener un diálogo firme, pero estratégico con la administración del presidente Trump, evitó un golpe económico que no solo habría tenido consecuencias para México, sino que pondría en riesgo la competitividad de América del Norte frente a otras economías.

Lo que sucedió en la reunión de este lunes no solo fue una victoria a la diplomacia, sino también al sentido común. La imposición de aranceles, además de un desatino para la relación estratégica entre México y Estados Unidos, también habría sido “un balazo en el pie” para la economía estadounidense. Medidas arbitrarias y precipitadas como estas solo pasan factura a las cadenas de suministro y a los

COLABORADOR INVITADO

**Salomón Jara Cruz**

Gobernador de Oaxaca

□ Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



consumidores finales, afectando a quienes supuestamente buscan proteger.

A pesar de las calumnias que el Gobierno de México enfrentó, la actitud de la presidenta no fue de miedo ni de sometimiento; al contrario, optó por el camino de la negociación basada en datos concretos, desmintiendo categóricamente la narrativa de quienes buscan responsabilizar a México

de la crisis interna de fentanilo en Estados Unidos.

Sí, el problema del narcotráfico es bilateral, pero el gobierno mexicano ha demostrado, con hechos, su compromiso ineludible con el combate al narcotráfico y que la estrategia de seguridad ha dado resultados: tan solo al inicio de esta administración, México suma 10 mil detenciones de generadores de violencia y los decomisos de drogas han alcanzado cifras récord.

De esto no se habla porque, claro, para la narrativa de Estados Unidos es más útil culpar a México que aceptar una clara omisión de su parte por detener el tráfico ilegal de las armas provenientes de Estados Unidos y combatir la epidemia de fentanilo y drogas sintéticas que genera una muerte cada cinco minutos.

Si bien la pausa arancelaria es un respiro, no es el final del problema. El discurso combativo de ciertos sectores de Estados Unidos sigue latente y la amenaza de aranceles podría reactivarse en cualquier momento, especialmente en el contexto político-electoral que atraviesa el país vecino del norte.

Sin embargo, el mensaje que México ha enviado al mundo es claro: ya no somos el socio débil del que se aprovecharon para ro-

barle su territorio. En los últimos seis años, los niveles históricos de reservas internacionales (230 mil millones de dólares), la creciente atracción de capital externo (277 mil mdd tan solo para el Plan México) y la apuesta por proyectos estratégicos han impactado positivamente en el bienestar de los 32 estados del país, consolidando a México como una de las economías más dinámicas del mundo.

En Oaxaca, por ejemplo, durante 2023 fuimos la entidad que más creció a nivel nacional (13.1%). Esto no es casualidad si tomamos en cuenta que somos semillero de proyectos de inversión estratégicos para la competitividad económica del país, como el proyecto de hidrógeno verde en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec que cuenta con una inversión de 10 mil millones de dólares.

En 2024, fuimos el primer lugar en crecimiento de la actividad industrial y el primer lugar en crecimiento de la industria de la construcción, lo que nos ha valido el honor de ser el primer estado en donde se arrancará la construcción de vivienda. El principal programa estratégico de la presidenta.

Esto es una muestra de que las nuevas políticas económicas impulsadas por la Cuarta Transfor-

mación representan un eje clave para el desarrollo nacional y la prosperidad compartida.

No solo nuestro mercado interno se ha fortalecido, también nuestra moneda nacional, siendo el peso mexicano una de las monedas que menos depreciación tuvo. Somos una nación con una economía sólida —la doceava del mundo—. Somos el país con mayor aumento al salario mínimo y el menor en desempleo. Y que no se le olvide a Estados Unidos: somos su principal socio comercial.

Somos una nación con una política exterior basada en el humanismo, pero no por ello incapaz de plantarse con liderazgo y dignidad en la arena internacional.

Ahora, el paso siguiente es continuar fortaleciendo nuestra capacidad de negociación para evitar que los discursos insidiosos dicten el rumbo de nuestra relación bilateral. Nuestra presidenta ha sabido pelear esta batalla, pero el reto será que, como mexicanos, mantengamos la firmeza y la unión en los meses venideros.

Es momento de recordar que, en un mundo de decisiones viscerales, la verdadera fortaleza de una nación radica en su inteligencia y liderazgo. Hoy, con la presidenta Claudia Sheinbaum, México ha demostrado tener ambas cualidades.

# Aranceles y propiedad intelectual

**Mauricio Jalife**

□ Opine usted:  
mjalife@jcip.mx

𝕏 @MauricioJalife



**L**a guerra táctica que la administración de Donald Trump ha iniciado en diferentes frentes, en el tema de imposición de aranceles, revela claramente el estilo personal de gobernar de uno de los presidentes de Estados Unidos más impredecibles y temibles. Los escenarios que hoy enfrentamos no se asemejan a los que se vivieron hace 8 años, cuando el personaje comenzó su anterior periodo presidencial.

A pesar de que existe un consenso absoluto, tanto en México como en EU del impacto negativo que la imposición de arance-

les a México y Canadá tendría en la economía de los tres países y de la competitividad de la región frente a China y la Unión Europea, la postura de Trump solo se atemperó ante el ofrecimiento de nuestro país de crear una barrera militar en la frontera norte que detenga migración y drogas. Un plazo de un mes que, de no ofrecer resultados, nos regresará al punto de inflexión que la aplicación de impuestos a nuestras exportaciones representaría. Al final, un arancel no es otra cosa que la medida de determinadas incapacidades para competir contra otros.

Eso sí, la física indica que, si se deja abierta la entrada del sur y se cierra la del norte, y añadimos 5 mil migrantes diarios que reingresan a México, las cosas pasarán de difíciles a inmanejables.

En este momento, poco importa que las medidas arancelarias violen el T-MEC, que el propio presidente estadounidense firmó en su anterior mandato. A pesar de las consabidas declaraciones que reiteran la defensa de nuestra soberanía por encima de cualquier presión, es un hecho que, al perder la facultad de autorregularnos, estamos padeciendo una violación flagrante de tan desgastado concepto. Estamos haciendo lo que un gobierno extranjero nos dice que hagamos bajo amenazas comerciales que no guardan relación con la problemática a resolver. En esa “lógica”, o nos alineamos a las exigencias o damos “delete” a los planes de crecimiento para los próximos 10 años. De momento, hemos ganado un pequeño espacio para

replantear alternativas, pero el desmontaje de los cánceres de narcotráfico y migración no recula en un mes.

Buscando un punto sensato de apoyo para el análisis, regresamos a una iniciativa de reforma a la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (LIEPS) del 2021 que, entre otros ajustes, proponía un impuesto del 7% a las plataformas de contenidos digitales que no tienen domicilio en México. De esa manera, marcas como Netflix, Amazon Prime, Disney +, Spotify y otras, que hoy hacen negocios extraordinarios en nuestro país, obteniendo recursos directos a sus arcas en sus países, dejarían una parte importante de sus utilidades en nuestra tesorería.

Hay que recordar que, en pagos de regalías por explotación de patentes, franquicias, marcas y derechos de autor, el tratado de doble tributación con EU prevé una retención del 10% directo en el país, antes de remitir el pago al extranjero. Cuando se revisan aranceles, es necesario recordar que, para países poseedores de tecnología y derechos de propiedad intelectual, este es uno de los rubros que mayores ganancias genera. No estoy a favor de aranceles en ninguna forma, pero si tenemos que ser estratégicos, este es un rubro por considerar.

## MARCHAN TRABAJADORES

**ZACATECAS.** Personal docente y administrativo del Sindicato de Trabajadores del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos y de Educación Media Superior a Distancia lograron un acuerdo con las autoridades estatales para el pago pendiente de prestaciones de diciembre, luego de realizar una marcha por el Centro Histórico a la que se dieron cita cerca de 600 agremiados. *David Castañeda*



JESSE MIRELES

# Compra Guadalajara predios para Iconia

**ALLANAN CAMINO A CONSTRUCTORA DEL COMPLEJO**

**SONIA SERRANO ÍÑIGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**l Ayuntamiento de Guadalajara hizo un nuevo regalo a la empresa Operadora Hotelera Salamanca. Unos días antes de que terminara la anterior administración, cuando estaba al frente del gobierno el alcalde interino Juan Francisco Ramírez Salcido, compró dos terrenos por casi 14 millones de

pesos para la construcción de la avenida troncal.

La decisión se tomó en la sesión de ayuntamiento celebrada el 25 de septiembre de 2024, la antepenúltima de esa administración.

La compra de los dos terrenos fue denunciada por Arturo Mendoza, del colectivo Huentitán Resistencia, AC, quien recordó que la avenida troncal es una de las contraprestaciones a las que está obligada la empresa a cambio de

quedarse con el terreno donde construye Iconia, por lo que no se justifica que el municipio use recursos públicos para resolverle el problema. Además, dijo que la avenida no beneficia a la ciudad, pues más bien ha detonado el desarrollo inmobiliario en torno a su trazo, en las inmediaciones de la barranca.

El ayuntamiento aprobó con 13 votos a favor y seis en contra la adquisición de dos predios, conocidos como El Zalate y El Jacalón,

que forman parte del terreno El Disparate, en las inmediaciones de la barranca de Huentitán, con una superficie total de 11 mil 644.80 metros cuadrados. El inmueble era propiedad de cuatro personas y, para pagar por los terrenos, el ayuntamiento acordó constituir "un saldo o cuenta a favor" de los particulares por 13.4 millones de pesos "que podrán disponer para cubrir los adeudos que los mismos tengan con el municipio".

## PENSIONES

### Revocan alza salarial a cúpula

**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**l gobernador Pablo Lemus Navarro anunció que se revertirá el aumento salarial aprobado por el Consejo Directivo del Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco (Ipejal) para su director, Juan Partida Morales, y otros altos mandos.

El incremento, que superaba 60 por ciento, elevó el sueldo de Partida Morales de 72 mil a 121 mil pesos mensuales. Sin embargo, Lemus aseguró que todo "va para atrás" y que los aumentos se enfocarán en los empleados de base.

Explicó que sostuvo una reunión con Partida, quien fue secretario de la Hacienda Pública en la pasada administración y asumió la dirección del Ipejal con la promesa de mejorar el manejo financiero del instituto; ahí acordaron revertir los incrementos y priorizar al personal con menores ingresos.

Lemus detalló que en la próxima sesión del Consejo Directivo, Partida Morales deberá presentar un punto de acuerdo para anular los aumentos y reorientarlos al personal basificado. "Le pedí que la homologación salarial sea para los empleados de base", enfatizó.

El ajuste salarial para la cúpula del instituto se aprobó en medio de una crisis financiera y mientras el personal sindicalizado formalizaba un replazamiento a huelga para exigir mejoras laborales.

**SOLO DAÑOS MATERIALES EN LA VIVIENDA**

## Explota artefacto en el Centro de Guadalupe

**LIBRADO TECPAN**  
**GUADALUPE**

**D**años materiales y algunas personas con crisis nerviosas fue el resultado de la explosión de un artefacto de fabricación casera arrojado a un domicilio del callejón de Arvide, en la zona Centro del municipio de Guadalupe, en la zona conurbada capitalina.

El estruendo despertó a los vecinos al filo de las 5 horas de

este martes luego de que sujetos de características desconocidas llegaron a dicha finca y arrojaron el explosivo, el cual ocasionó que los vidrios y la puerta de la vivienda se dañaran.

Fuentes policiales en el lugar mencionaron que la explosión aparentemente habría sido causada por una bomba molotov, sin que alguna persona resultara lesionada, ya que la casa se encontraba sola.



ntrzacatecas.com  
**NTR**  
MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Sobre la calle terminaron los vidrios rotos y algunos otros indicios del estruendo, por lo que, al arribar, las fuerzas de seguridad acordonaron el área y la mantuvieron bajo resguardo.

Hace una semana en este mismo sitio un hombre resultó herido de gravedad por disparos de bala.

Fue el personal de la Dirección General de Servicios Periciales (DGSP) el que intervino



el lugar y recolectó la evidencia, que fue trasladada a sus instalaciones para determinar con exactitud el tipo de artefacto que se utilizó.

**SALDO.** La vivienda estaba sola, por lo que no hubo personas heridas.

Coordinador de Información: Mario Carbonell Coeditor: Antonio Ortega Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

# NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD



**Quintana Roo.** Guardias nacionales partieron durante las primeras horas de ayer del aeropuerto de Cancún hacia la frontera norte.



**Yucatán.** Elementos de la GN salieron desde Mérida, ayer.

FOTOS: CUARTOSCURO Y AP

## TRAS ACUERDO CON EU

# Inicia el envío al norte de miles de elementos del Ejército y GN

Los uniformados empezaron a llegar a ciudades de Chihuahua, Sonora, Tamaulipas, Coahuila y BC para reforzar la seguridad

Tres embarcaciones estadounidenses fueron vistas cerca del puerto de Ensenada

La madrugada de este lunes, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) inició el despliegue de 10 mil elementos del Ejército y de la Guardia Nacional (GN) en la frontera norte.

En redes sociales, la Sedena detalló que la concentración se dio en el Campo Militar No. 1-A Gral. Div. Álvaro Obregón, en la Ciudad de México y tiene el propósito de apoyar a las tareas de seguridad en el norte del país.

Este operativo se da en el marco del acuerdo entre la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo estadounidense, Donald Trump, para frenar la imposición de 25% de aranceles a los productos mexicanos.

Ayer arribaron vía aérea a Ciudad Juárez, Chihuahua, los prime-



**Chihuahua.** Elementos de la GN arribaron al aeropuerto de Ciudad Juárez, ayer.

## Desglose del despliegue

Estado	Total
Baja California	3,010
Sonora	1,987
Chihuahua	2,620
Coahuila	1,017
Nuevo León	623
Tamaulipas	743

tamoros, Tamaulipas.

De igual forma, 6 mil 310 agentes de distintas coordinaciones estatales se encuentran desplazándose vía terrestre desde el centro del país a las también ciudades fronterizas de Mexicali, Tecate y Tijuana, en Baja California, en el llamado operativo de la Frontera Norte.

También se reportó el avistamiento de barcos militares de origen estadounidense, cerca de las costas de Baja California durante este martes.

Fue frente al puerto de Ensenada, a unas 30 millas náuticas, es decir, 60 kilómetros de distancia, donde se visualizó a tres embarcaciones estadounidenses, entre ellas un portaaviones.

A Sonora llegaron mil 500 agentes para proteger la frontera con Estados Unidos e impedir el tráfico de fentanilo, informó Ricardo Rodríguez, comandante del 4to batallón de la Guardia Nacional.

El comandante aseguró que la Guardia llevará a cabo operaciones en el estado de Sonora, desde San Luis Río Colorado hasta los límites del estado de Chihuahua.

Otro de los motivos importantes del despliegue en Sonora es enfrentar a los principales generadores de violencia de la región, actualmente disputada por facciones de Los Chalitos, Los Salazar, Los Mayitos y el Cártel de Juárez.

Mientras tanto, se espera que en las próximas horas se dé el despliegue de agentes de la Guardia Nacional en la frontera de Coahuila con Texas. —Pedro Hiriart/Hugo Hernández, Crisstian Villicaña, Francisco Sandoval y Magda Guardiola, correpondentes

ros 300 elementos de la GN para reforzar la frontera con Estados Unidos. Y por la tarde se esperaba la llegada de otros 400 elementos, reveló el coronel José Salud Lemus.

El personal de la Guardia Nacional se integrará a los operativos

para combatir el tráfico de drogas, especialmente el fentanilo, y la migración irregular.

Asimismo, 990 agentes de la GN fueron enviados a las ciudades de Tijuana, en Baja California, así como a Sonoyta, en Sonora, y Ma-

## CON PLAN FRONTERA NORTE

Sheinbaum niega que se desproteja a otros estados por traslado

El envío de 10 mil elementos de la Guardia Nacional en la frontera norte no deja "descubiertos" ni "sin seguridad" al resto de las entidades, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum.

La víspera, el presidente Donald Trump aceptó "pausar un mes" los aranceles de 25% a cambio de que el gobierno de México envíe 10 mil elementos de la Guardia Nacional a la frontera norte para frenar el tráfico de fentanilo y migrantes ilegales.

La mandataria federal precisó, en su conferencia de ayer, que la Guardia Nacional cuenta con 120 mil elementos y que, de ellos, 30 mil están desplegados en todo el territorio nacional, con el objetivo de atender la seguridad en carreteras y a apoyar a migrantes.

De manera adicional, explicó, se enviaron los 10 mil integrantes de la Guardia Nacional a la frontera norte, como parte del acuerdo alcanzado con Trump

"Es un despliegue que no deja sin seguridad al resto del país, porque estamos hablando de 120 mil elementos de la Guardia Nacional. Hay un plan que elaboró el general secretario (de la Defensa nacional, Ricardo Trevilla Trejo) y ahí donde hay posibilidad de enviar estos elementos, pues se envían a la frontera norte, pero no es que estemos dejando descubiertos los estados", aclaró.

Aclaró que este despliegue en la frontera no sólo busca disminuir el tráfico de fentanilo, sino también ayudar a mejorar la seguridad en estados fronterizos como Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. —Eduardo Ortega

EN SÓLO DOS SEMANAS, RESALTA

# Presume Trump “frontera cerrada” y confía en “buen trabajo” de México

**Envía SRE nota diplomática a EU para insistir en que México recibirá migrantes**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
CORRESPONSAL

**WASHINGTON.** El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, presumió ayer que, en apenas dos semanas, logró, a través de presiones y órdenes ejecutivas, lo que ningún otro político estadounidense ha conseguido: cerrar la frontera con México a migrantes y drogas.

“Hemos sido fuertes como nunca antes. Quiero decir, la frontera está ahora cerrada”, dijo a los periodistas en la Oficina Oval, conforme firmaba públicamente un nuevo paquete de acciones ejecutivas en la segunda semana de su gobierno.

“Y habiendo dicho eso, estamos permitiendo que entren las personas buenas, y queremos que las personas buenas entren a nuestro país, pero la frontera está cerrada”, insistió poco antes de reunirse en la

Casa Blanca con el primer ministro de Israel, Benjamin Netanyahu.

Más tarde, durante la recepción al premier israelí en la Oficina Oval, Trump hizo un breve comentario sobre el acuerdo temporal con México y Canadá que evitó, por el momento, la imposición de aranceles punitivos de 25 por ciento y dijo tener la expectativa de que ambos países hagan un “buen trabajo”.

#### CANCILLERÍA: NINGÚN MEXICANO IRÁ A GUANTÁNAMO

Ante las deportaciones de migrantes que comenzó el gobierno de Estados Unidos con destino a Guantánamo, Cuba, la Cancillería mexicana envió una nota diplomática al gobierno de Trump para reiterar que aquí se recibirá a los mexicanos, informó el canciller Juan Ramón de la Fuente, en entrevista con medios previa a su participación en la plenaria de los senadores de Morena.

“Sobre ese tema, puedo decir que ningún mexicano, ninguna mexicana va a ir allá (Guantánamo) en ninguna circunstancia. Desde que se dio la noticia se envió a la embajada de Estados Unidos una nota diplomática justamente diciendo que aquí vamos a recibir a todos los mexicanos que así lo deseen. Es lo que ha ocurrido hasta ahora, y es lo que va a seguir ocurriendo”, puntualizó.

El canciller De la Fuente enfatizó que el gobierno mexicano estará atento a estas acciones. “Vamos a estar pendientes para que aquellos que deseen regresar o se vean precisos en regresar, pues lo puedan hacer en las mejores condiciones”.

Comentó que, al corte del martes, las deportaciones no habían tenido un aumento.

**“Ningún mexicano va a ir allá (Guantánamo) en ninguna circunstancia”**

JUAN RAMÓN DE LA FUENTE  
Canciller mexicano



**Defensa.** El canciller De la Fuente dijo que no han aumentado las deportaciones.

## FOCOS

**El pacto.** Para pausar los aranceles que EU impondrá a sus productos, el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, accedió a incluir a los carteles mexicanos en su lista de terroristas.

**Y más.** Además, Trudeau se comprometió a nombrar un zar contra el fentanilo y a reforzar su frontera con Estados Unidos.

#### “NO ES COOPERACIÓN”

## Presidenta descalifica la decisión de Trudeau vs. carteles

Declarar a los carteles del narcotráfico mexicanos como organizaciones terroristas tanto por Estados Unidos como por Canadá no es la mejor forma de coordinación y cooperación en materia de seguridad, expresó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

El martes, el gobierno de Canadá anunció su decisión, como parte de la negociación con el gobierno de Estados Unidos, de incluir a los carteles mexicanos en su lista de agrupaciones terroristas.

Cuestionada al respecto en su rueda de prensa matutina del Salón Tesorería, la titular del Ejecutivo federal anticipó que su gobierno planteará este tema en la próxima mesa de trabajo en materia de seguridad con el gobierno del presidente Trump.

“Nosotros creemos que no ayuda el catálogo de terrorista y que hay muchas otras formas de colaboración y de coordinación en el marco de nuestra soberanía que podemos utilizar para ayudar a la crisis de fentanilo que tienen en Estados Unidos. Ellos tienen que hacer su parte en su país, pero no ayuda el catálogo de terrorista”, esgrimió.

La presidenta Sheinbaum sostuvo, además, que la acusación de la Casa Blanca contra su gobierno de tener una alianza con los carteles del narcotráfico está basada en la sentencia contra Genaro García Luna, secretario de Seguridad Pública en el gobierno del expresidente Felipe Calderón.

Sheinbaum aseguró, por otro lado, que el avión de la Fuerza Aérea de Estados Unidos utilizado para reconocimiento, detectado por la Secretaría de la Defensa Nacional, que sobrevoló el Golfo de California, no tiene nada que ver con los acuerdos alcanzados la víspera con el presidente Trump.

—Eduardo Ortega



## Confidencial

#### El ‘estilo’ de Adán

Fiel a su hermetismo, **Adán Augusto López**, coordinador de Morena en el Senado, justificó que la plenaria de su bancada fue a puerta cerrada porque “en esta legislatura hay estilos diferentes”. Contrario a otras legislaturas, cuando las participaciones de los invitados del gabinete eran públicas, ayer sólo se permitió a la prensa tomar aspectos. Los secretarios de Economía, Marcelo Ebrard, y Relaciones Exteriores, **Juan Ramón de la Fuente**, fueron los únicos que tuvieron la atención de dar declaraciones.

#### Presencia singular

Ayer un portaaviones de la Marina de Estados Unidos fue detectado en las costas de Ensenada, Baja California. Al respecto, la Semar sostuvo que “se encuentra en una zona donde existe libre navegación internacional”. Esto se dio después de que este lunes se tuvo registro de un avión de la Fuerza Aérea estadounidense en el Mar de Cortés. Al respecto, la Defensa dio una respuesta muy similar, y señaló que estaba “fuera del espacio aéreo mexicano, sobre aguas internacionales”, lo cual fue repetido por la presidenta **Sheinbaum**.

#### Buenos deseos de la oposición

Aunque aún celebran el *impasse* a los aranceles, líderes parlamentarios de la oposición quieren saber con precisión qué hay detrás de los acuerdos de Sheinbaum con Trump. Para ello, diputados de PRI y el PAN preparan su propuesta ante la Jucopo de solicitar una reunión privada con los secretarios la Defensa, Ricardo Trevilla; de Seguridad, Omar García Harfuch, y el canciller, Juan Ramón de la Fuente, con los coordinadores y vicecoordinadores de todos las bancadas. Nada de “pactos secretos” y tampoco “nada bajo la alfombra”, exigió el priista **Rubén Moreira**. ¿Se quedará en buenos deseos?

#### Freno a iniciativa contra maíz transgénico

Aunque estaba programada para hoy o mañana su discusión y dictamen en la Comisión de Puntos Constitucionales de la Cámara baja, a la iniciativa de la presidenta Sheinbaum contra el maíz transgénico le metieron freno... los de Morena. “Antes de aprobarla vamos a citar a comparecer, cuando menos, al secretario de Agricultura, a la secretaría de Ciencia e incluso a la de Energía, para revisar bien la iniciativa”, advirtió el jefe morenista, **Ricardo Monreal**. “La idea es revisarla, discutirla, que le demos mayor tiempo a la reflexión”, añadió. ¿Será?

#### Ministras y las ‘faltas de respeto’

A unos meses de que desaparezca, la tensión en el pleno de la actual Corte se ve desde lejos. Después de que la ministra presidenta, **Norma Piña**, rechazara los embates de la ministra **Lenia Batres** hacia el Poder Judicial e insistiera en un llamado a todos los integrantes del alto tribunal a dirigirse con respeto, Batres, a quien no le hace falta la provocación para enredarse en un conflicto, le respondió que ella está en su derecho de expresarse como quiera, y que no le faltó el respeto a nadie. Al final, Piña se limitó a decirle: “No me refería a usted”, para calmar los ánimos. Así el ambiente en la SCJN.

#### Nuevo miembro en la lista negra del FBI

El FBI sumó a un mexicano a su lista de los 10 fugitivos más buscados. **Fausto Isidro Meza Flores**, *El Chapo Isidro*, fue señalado por el buró estadounidense de ser el líder de la banda de *Los Meza-Flores*, basada en Sinaloa, y que presuntamente es responsable de tráfico de cocaína, metanfetaminas y fentanilo a EU. Queda más que claro que los carteles mexicanos están en la mira del gobierno de Trump.

#### Abasto de medicinas, en marzo

La presidenta Sheinbaum prometió que, ahora sí, será en marzo cuando quedará resuelto el problema del desabasto de medicamentos, problemática heredada por López Obrador. La mandataria, quien destacó que gracias a que el subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud, **Eduardo Clark García**, reportó la asignación de 95.7% de las compras de fármacos, ahora sí habrá anaqueles llenos. Veremos.

# Escaramuzas

**C**omo López Obrador, Trump está enfermo, y de lo mismo. Hace casi cuatro años decíamos aquí que el presidente sufría de la “tríada oscura”: narcisismo, maquiavelismo y sicopatía. Una elevada opinión de sí mismo (a nivel patológico), la ausencia de cualquier límite en la búsqueda de sus objetivos, y la falta total de empatía. Cuando esto ocurre con un político, se transforma en megalomanía, la búsqueda del máximo poder posible.

Por esa razón, López Obrador sacrificó al país en aras de acumular todo el poder en su persona, destruyendo la gestión pública, la economía, la democracia, y la Constitución que hoy celebramos aunque haya dejado de existir. Donald Trump, por su parte, tiene la necesidad de demostrar que es la persona más inteligente de la historia, el presidente más valeroso de su país, capaz de doblar a cualquier adversario.

Para lograr sus objetivos, ambos tienen que responder a sus votantes. El de acá lo hizo desviando los recursos públicos a la compra de votos; el de allá tiene que demostrar que está enfrentando los temas que sus votantes consideraron relevantes: migración y seguridad.

Por otra parte, los políticos buscan el poder no sólo porque tienen la necesidad sicológica, sino para acumular riquezas. Del caso mexicano ya sabe usted la fortuna que han obtenido amigos y parientes; en el caso de Trump, es también a nivel patológico. Entre su victoria y asunción, creó una moneda virtual, con la que embaucó a millares, y luego la reemplazó con una nueva con el nombre de su esposa. Miles de millones de dólares en esa simple acción fraudulenta.

Bueno, para entender cualquier decisión de Trump hay que tener estas referencias acerca de su personalidad. Por eso se debe tener cuidado con las amenazas comerciales, que son producto de su desmedido amor a sí mismo. Esas amenazas le sirvieron en su primer gobierno para doblar a López, por ejemplo, o ahora para doblar a Petro. Pero no pueden servir para todo, y menos cuando se elevan a un nivel que provocaría la destrucción de la industria estadounidense, totalmente imbricada con la canadiense y la mexicana.

Creo que Claudia Sheinbaum administró el drama del fin de semana de mejor manera que Justin Trudeau, aunque hay que

FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
@macariomx



considerar que en el caso de Canadá, la excusa de migración y narcotráfico es ridícula. En nuestro caso, la acusación expresa de colaboración del gobierno con el crimen organizado es lo que resulta más relevante. Posponer aranceles a cambio de un acto simbólico (10 mil elementos militares en frontera) no está mal. Pero lo que queda pendiente no está fácil.

Creo que el objetivo principal de Donald Trump es posicionar exitosamente a Estados Unidos en un mundo que ya no será unipolar. Parte de la idea de que habrá dos o tres polos en las siguientes décadas, y quiere que el suyo incluya todo el hemisferio occidental. Que Europa se haga cargo de Ucrania, y lo de Taiwán luego se verá. Él quiere Groenlandia, y quiere expulsar a China de América. Ya logró que el Canal de Panamá deje su alianza con la iniciativa expansionista china (*Belt and Road*), y no dudo que pronto presione a Perú por el puerto de Chancay. La caída de demanda china por materias primas ayudará a Trump en esto.

En esa lógica, no le conviene destruir a sus vecinos, pero su personalidad le exige obligarlos a actuar de forma subordinada. No sé qué más busque de Canadá además de humillar a Trudeau, pero en el caso de México, está claro que no es sólo China el adversario. Más importante aún es el crimen organizado. Y sí, su alianza con el gobierno.

El tema no será económico, pues. Reitero lo escrito aquí el miércoles pasado: es ahora o nunca.

**Se debe tener cuidado con las amenazas comerciales (de Trump), que son producto de su desmedido amor a sí mismo**

**El titular del CCE, Francisco Cervantes, refrendó el apoyo del sector a la Presidenta**

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum llamó al sector empresarial, ante la crisis arancelaria con Estados Unidos, a fortalecer el Plan México, el cual tiene como objetivo impulsar el desarrollo del país mediante la sustitución de importaciones.

La mandataria encabezó, en el Salón Tesorería de Palacio Nacional, un encuentro con 302 empresarios y cabezas de las cúpulas empresariales.

En ese marco, agradeció el respaldo de los hombres de negocios del país ante el amago del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de imponer aranceles del 25 por ciento a México.

La titular del Ejecutivo federal destacó que, en este contexto, México tiene la fortaleza suficiente para enfrentar las adversidades.

“La verdad es que nos sentimos muy contentos, cuando abrieron los mercados asiáticos, de la fortaleza de la economía mexicana. Somos un país muy fuerte, con una economía muy fuerte. Sí en parte por la cercanía y el tratado, pero también por lo que somos nosotros”.

“Entonces yo a lo que los llamo es a seguir trabajando juntos y a seguir fortaleciendo este plan, donde todos tenemos algo que aportar. Como lo he dicho, habrá cosas en las que no estemos de acuerdo y tampoco pasa nada, para eso es la democracia, pero vamos a poner hacia adelante y más en un momen-

**SE REÚNE CON EMPRESARIOS EN PALACIO**

# Urge Sheinbaum a IP a fortalecer el Plan México ante crisis con EU

**PLANTEAN PRI Y PAN**

## “SI SE QUIERE UNIDAD, HAY QUE FRENAR LA REFORMA JUDICIAL”

Sin desestimar el avance en el diálogo con el gobierno de Donald Trump, legisladores federales del PAN y el PRI advirtieron que, si la presidenta Claudia Sheinbaum busca la unidad del país en torno de su gobierno, debe “abrirse al diálogo nacional” y “frenar la reforma al Poder Judicial”.

El líder priista en la Cámara de Diputados, Rubén Moreira, y el panista Ernesto Sánchez estimaron que, si su gobierno insiste en la “destrucción de las instituciones”, en la “polarización política” interna y sin estrategias claras en el combate al crimen organizado y en materia de migración, “México será siempre un país débil ante los gobiernos de Estados Unidos”.

—Víctor Chávez

to tan importante en lo que estamos de acuerdo”, aseguró.

La mandataria celebró el acuerdo alcanzado, vía telefónica, con el

presidente Donald Trump, quien aceptó “pausar un mes” los aranceles de 25 por ciento a cambio de que el gobierno mexicano envíe 10 mil elementos de la Guardia Nacional a la frontera para detener el tráfico de fentanilo y los migrantes ilegales.

En tanto, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Francisco Cervantes, reiteró el apoyo de los empresarios a la presidenta Sheinbaum y refrendó la disposición del CCE para asumir la tarea de acompañar al gobierno de México en los espacios de diálogo, negociación y cooperación que se abran en materia comercial.

El CCE “reitera el apoyo absoluto a usted, estimada Presidenta, respecto a la decisión de diálogo con firmeza que ha planteado frente al gobierno de Estados Unidos. Compartimos con usted su llamado a la serenidad, pero anteponiendo siempre nuestros principios y sentido de unidad como nación, para privilegiar el diálogo frente a los desafíos que nos presenta la relación bilateral con nuestro principal socio comercial, no sólo en este momento, sino durante los próximos meses”, expresó el líder empresarial.

**JANINE OTÁLORA, EN ENTREDICHO**

## “Legitimidad del PJF, en duda con la elección”

El nuevo Poder Judicial electo por voto ciudadano tendrá una dudosa legitimidad y la ciudadanía no tendrá ningún incentivo para acudir a votar, al no conocer a los aspirantes, impuestos por el poder político, consideró la jurista Janine Otálora Malassis, magistrada de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

“Si la crítica al Poder Judicial es no haber sido elegido por el voto popular, y el voto popular que va a acudir a las urnas es de 10%, ¿dónde está esa legitimidad?”, cuestionó.

En entrevista en el programa *EntreDichos*, de EL FINANCIERO, con el periodista René Delgado, la magistrada preguntó: “¿Qué incentivos tiene la ciudadanía de ir a votar por cargos de juzgadores que descono-



**Entrevista.** Otálora piensa que los aspirantes son impuestos por el poder político.

ce? Los ciudadanos van a votar por juzgadores que no son de los lugares donde viven y que por lo tanto no serán quienes van a juzgarlos”.

Planteó que “los nombramientos provendrán del poder político y no del Judicial, ni tampoco del voto ciudadano”. Por lo anterior, admitió que “me cuesta mucho vislumbrar cómo será el nuevo Poder Judicial,

pero guardo la esperanza de que quienes lleguen sin experiencia se apoyen en el personal técnico, que es altamente profesional. Hay un ca-

pital humano extraordinario”, dijo.

“No estoy de acuerdo en que lleve el poder político, que corra a todos y pongan a gente nueva, sin la experiencia debida. Ojalá tengan una buena respuesta ante el complejo momento que vivimos”, con la llegada de Donald Trump al gobierno de Estados Unidos.

La magistrada también calificó de “poco ético”, incurrir en las “prórrogas de los cargos de los magistrados en el Tribunal Electoral”. —Víctor Chávez



**Aclaración.** La presidenta Sheinbaum negó, ayer en su conferencia, que en el proceso para la elección judicial haya habido fraude.

## SE QUEDÓ A DOS VOTOS

Corte no pudo invalidar el *regalazo* a Taddei

NICOLÁS TAVIRA  
El pleno de la Suprema Corte (SCJN) se quedó a dos votos de lograr una mayoría absoluta y declarar la inconstitucionalidad de la ley que le dio poder a Guadalupe Taddei, presidenta del INE, de nombrar a los directivos del instituto.

El ministro Jorge Pardo Rebolledo propuso reconocer que los cambios a la ley afectaron la autonomía del INE en cuanto a darle las funciones de designar a los directivos a la presidenta del instituto.

Esto ya que, según el ministro, se necesita la pluralidad democrática para asegurar la independencia de los trabajadores en el instituto.

Sin embargo, las ministras Yamín Esquivel, Loretta Ortiz y Lenia Batres votaron en contra de la propuesta, ya que argumentaron que estos nombramientos se van a llevar a cabo por integrantes del instituto y no alguien externo.

Los ministros también discutieron un reclamo por el autofinanciamiento de los candidatos a la elección judicial.

A pesar de que participarán en la elección, las ministras Batres, Ortiz y Esquivel no consideraron estar impedidas en este asunto, y se pronunciaron en contra de declarar la inconstitucionalidad para que los aspirantes puedan usar su dinero para hacer campaña.

Pardo expuso que la Constitución prohíbe, de manera absoluta, el financiamiento privado y público para los candidatos judiciales. Sin embargo, el proyecto también se quedó a dos votos de ser aprobado.

—Pedro Hiriart

## CEREMONIA, HOY EN QUERÉTARO

# Presidenta sólo invita al evento por la Constitución a ministras afines a la '4T'

**Sheinbaum asegura que "la mayoría de los ministros" no ha respetado al Ejecutivo**

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum no invitó a la presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), Norma Piña, a la ceremonia del 108º aniversario de la promulgación de la Constitución, en Querétaro; sin embargo, invitó a las ministras afines a la '4T' Loretta Ortiz, Yamín Esquivel y Lenia Batres.

En su conferencia, la titular del Ejecutivo había asegurado que tomó la decisión de no invitar no sólo a la ministra Piña, sino a ningún representante del Poder Judicial, por lo que en la ceremonia que se realiza cada año en el Teatro de la República sólo participarían los

## ASEGURA LA MAGISTRADA JULIA DEL CARMEN GARCÍA

### Y LE RESPONDEN: "NO ES SU CUMPLEAÑOS"

Ante el rechazo de la presidenta Claudia Sheinbaum a incluir al Poder Judicial en la ceremonia del aniversario de la Constitución, la magistrada Julia del Carmen García reprochó que no actúa como jefa de Estado.

"Lo que no le queda claro es que no es su fiesta de cumpleaños, que no es un mitin político de quienes están a su lado y que comparten sus filias y sus fobias. Es una jefa de Estado y como tal tendría que comportarse", reclamó.

representantes del Ejecutivo y el Legislativo, dominados por Morena.

"Somos republicanos y somos respetuosos, pero también pedimos respeto. Es una relación mutua de respeto, de un lado y de otro. Entonces, hasta ahora, la Corte, ¿qué es lo que ha estado haciendo o la mayoría

En este sentido, la juzgadora reprochó que la mandataria no busque ir más allá de las diferencias.

"Tendría que dejar a un lado sus diferencias precisamente para construir esa unidad que tanto nos hace falta", sentenció la magistrada.

Finalmente, García González remarcó que habitualmente a esta ceremonia se convoca a los poderes del Estado mexicano como un reflejo de unidad.—Pedro Hiriart

de los ministros de la Corte?".

"Entonces, en esta ocasión, sí tomé la decisión de que es un acto republicano, pero la Corte también debe respetar al Ejecutivo y al Legislativo, y debe respetar la Constitución. Entonces, en esta ocasión, tomé la decisión, es un acto que

organiza el Ejecutivo, pues de que vamos a estar dos poderes", sostuvo.

No obstante, por la noche, fuentes de la Corte confirmaron que las ministras Ortiz, Esquivel y Batres, abiertamente afines al oficialismo, sí recibieron invitación.

## FALSO, FRAUDE EN ELECCIÓN JUDICIAL

La Presidenta aseguró que es "falso" que la elección de jueces, magistrados y ministros no sólo represente un "fraude a la Constitución", dadas las irregularidades que se han presentado en el proceso, sino además tampoco representa un "fraude" porque Morena haya colocado a personas afines al partido.

Además, repudió no sólo que los ministros de la SCJN hayan buscado parar la elección judicial, sino además que los integrantes del Comité de Evaluación del Poder Judicial hayan renunciado, lo cual, consideró, es "lo más grave".

"Pero lo más preocupante es que el Poder Judicial renunció a la Constitución. Eso sí es preocupante. O sea, que la Corte, que afortunadamente va a cambiar a partir del 1 de septiembre, si no me equivoco, no siguieron la Constitución".

"La mayoría de los ministros de la Corte tomaron la decisión de que no iban a cumplir con lo que dice la Constitución, alegando un amparo, cuando esos amparos no pueden ser elementos para parar la elección judicial", criticó.

## DETENCIÓN.

El secretario García Harfuch confirmó la captura de *El Ricky*, uno de los líderes del Cártel del Noreste, ayer, en Nuevo Laredo.

Inteligencia de la secretaría, pero también a las 32 entidades", explicó.

García Harfuch agradeció al Senado de la República por haber aprobado las modificaciones a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal para dar la atribución a esta dependencia de investigación.

Destacó la detención de Ricardo González *El Ricky*, uno de los líderes del Cártel del Noreste, en Nuevo Laredo, Tamaulipas.

"Sólo esa detención tiene una repercusión positiva en tres estados:



CUARTOSCURO

Plan. García Harfuch dijo en el Senado que no se debe cambiar de estrategia.

## AUMENTARÁ 10% SU ESTADO DE FUERZA

# Harfuch: CNI dará mejor servicio a las 32 entidades y FFAA

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El Centro Nacional de Inteligencia (CNI) tendrá un aumento de capacidad de 10 por ciento, afirmó Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, durante su intervención inicial en la plenaria de la bancada del Partido

Verde Ecologista en el Senado.

"En unos cuantos meses vamos a tener ya un incremento de 10 por ciento en su estado de fuerza. Este CNI va a dar sus servicios, ya se los daba, pero será un mejor servicio a la Secretaría de la Defensa Nacional, a la Secretaría de Marina, a la Guardia Nacional, la propia Subsecretaría de Investigación e

Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas, donde unas personas generadoras de violencia ya no van a poder hacer más daño. Eso es una coordinación absoluta, porque aunque el Ejército hizo la detención, participa el Centro Nacional de Inteligencia, la Fiscalía General de la República, los mismos estados proporcionaron órdenes de aprehensión. Eso es coordinación", destacó.

Por otra parte, García Harfuch consideró que México no requiere de un cambio de estrategia en materia de seguridad, y aclaró que lo que se necesita es constancia en la que está en curso. "Las estrategias de seguridad requieren constancia, tiempo, perseverancia, si nosotros estamos cambiando de rumbo constantemente difícilmente vamos a tener resultados positivos", señaló.

# 30 días para la definición

**Trump parece estar pidiendo una cabeza para venderla como el éxito de su presión sobre Sheinbaum y ella deberá entender que tiene que correr sangre morena.**

Desde que la Casa Blanca señaló en un documento oficial el sábado que los carteles de las drogas tienen una “intolerable alianza” con el gobierno de México que pone en peligro la seguridad nacional de Estados Unidos, la maquinaria propagandística dirigida por Jesús Ramírez Cuevas, el goberniano vocero del expresidente Andrés Manuel López Obrador y coordinador de asesores de la presidenta Claudia Sheinbaum, inundó las redes sociales para apuntar la acusación hacia el expresidente Felipe Calderón y el exsecretario de Seguridad Pública, Genaro García Luna. El remate de esa narrativa lo hizo ayer la presidenta.

En su conferencia matutina, a una pregunta específica que si así como le pidió al presidente Joe Biden que le diera información sobre la captura de Ismael El Mayo Zambada, le pediría al presidente Donald Trump que le diera pruebas de la relación de su gobierno con los carteles, Sheinbaum eludió contestar directamente, pero con un gozo que parecía preparado, mostró la línea de tiempo de la cuenta de la Casa Blanca en X para afirmar que la prueba que tenía Trump era un despacho de la agencia AP sobre la sentencia a García Luna. Salida fácil para la

ovación de la gradería.

Curiosamente, la heterodoxa línea de tiempo de la Casa Blanca de Trump del 1 de febrero es diferente a la línea de tiempo tres días después. Los extractos que mostraba de la agencia AP ese día, así como dos de la cadena de televisión CBS sobre un reporte de la DEA sobre el fentanilo y de un informe de la Cámara de Representantes sobre la producción de fentanilo en China, así como uno del diario *Globe and Mail* sobre la creciente fabricación de esa droga en Canadá, se habían borrado, sin saberse la razón de ello. Pero en todo caso, la conclusión de la presidenta era inexacta.

La orden ejecutiva, la posición oficial del gobierno de Estados Unidos, no incorporó recortes de prensa. El fraseo del decreto es en presente, y la “alianza” del gobierno de México con los carteles de las drogas se establece a partir del tráfico ilegal de fentanilo. García Luna fue convicto por su relación con el Cártel de Sinaloa y tráfico de cocaína, no de fentanilo. La crisis con este opiáceo comenzó en el primer año del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, y ha continuado hasta la actualidad.

No se puede argumentar, sin embargo, que la acusación de Trump estaba pensada en

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rivapalacio@ejcentral.com

@rivapa



Sheinbaum, pero la forma como está abordando el problema con propaganda y protección política no es la más indicada. Su narrativa está dirigida a una audiencia doméstica, para limpiar la cara a López Obrador y desviar la atención de Morena y de todos sus militantes con presuntos vínculos con el crimen organizado. En Estados Unidos lo que diga en sus mañaneras los tiene sin cuidado, y ayudaría más la presidenta si escucha lo que están diciendo en Washington.

Después de emitirse la orden ejecutiva, el vicepresidente J.D. Vance escribió en X: “Pobre y triste México. Los carteles de las drogas internacionales operan

libremente dentro de sus fronteras y México no puede hacer nada al respecto. Es infantil y mágico pensar otra cosa de nuestro vecino al sur, que apenas si aplica las leyes”. Elon Musk, el magnate que es parte de la familia Trump por su cercanía, agregó: “Solo las fuerzas militares de Estados Unidos pueden derrotar a los carteles”. Toda la frontera norte de México, afirmó recientemente el secretario de Estado, Marco Rubio, está manejada operativamente por los narcotraficantes.

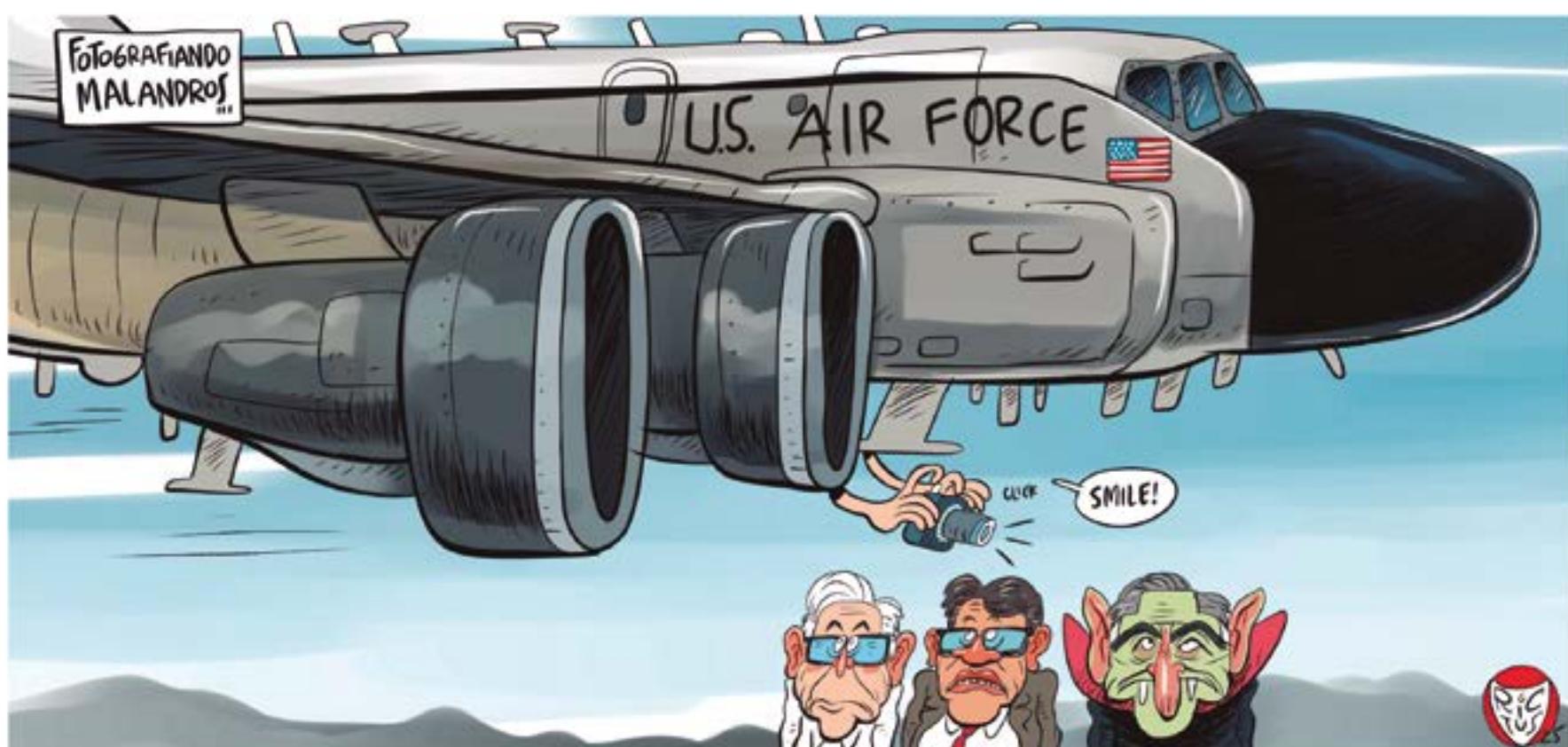
El director del Consejo Nacional de Seguridad, Mike Waltz, que en 2023 presentó junto con el diputado Dan Crenshaw una iniciativa para que se autorizara el uso de la fuerza militar contra los carteles de las drogas, dice que el gobierno de Trump piensa combatir a los carteles que “controlan porciones significantes de México”. El secretario de la Defensa, Pete Hegseth, ha dicho dos veces en los tres últimos días que la opción militar contra los carteles en México está abierta, mientras el secretario del Interior, Doug Burgum, enfatizó: “Esta no es una guerra comercial con Canadá, México o China. Es por el fentanilo”.

No es el pasado, sino el presente a lo que se refiere la Casa Blanca. No es contra el gobierno de Sheinbaum, que apenas comienza, sino contra el de López Obrador y el aparato político que está bajo sospecha de ligas con el crimen organizado. Desviar la atención le sirve bien en México, pero no resuelve el problema de fondo que tiene con el gobierno de Trump, con quien se comprometió a dar resultados buenos en un plazo de 30 días.

Lo que parece estar en disonancia es el significado de “buenos resultados”. En materia de combate al narcotráfico y fentanilo, el gobierno de Sheinbaum ha ido avanzando con una estrategia distinta a la de López Obrador, como también ha mantenido la reducción de la migración indocumentada. En un mes podrá demostrar con estadísticas que hizo la tarea, pero, ¿es esa la métrica que utilizará Trump? Por lo que se vio con Canadá, no.

Trump parece estar pidiendo una cabeza para venderla internamente como el éxito de su presión sobre Sheinbaum, que concluyó con la captura de un político vinculado al narcotráfico. Y la presidenta tendría que cambiar su forma de pensar y entender que deberá correr sangre morena —de otro partido parecería chivo expiatorio— para demostrar que sí va en serio la lucha contra los carteles y el fentanilo, y que la ley en su administración sí se aplica. El dilema es muy complicado.

Sheinbaum tiene los expedientes de morenos con relaciones altamente sospechosas y un abanico de posibilidades para abrir investigaciones. Pero también puede enconcharse y no entregar la cabeza de ninguno de sus correligionarios, escudándose en la soberanía nacional y anteponiéndola, quizás, a acciones criminales. Hay caminos dolorosos que podría recorrer y ver para cuál le alcanza. Tendría que analizar cuál es menos costoso para su gobierno, para ella y para la viabilidad nacional. Pero antes, deberá estar ideológicamente convencida de que cualquiera de las dos alternativas es mejor en el largo plazo.



## HAY AL MENOS 10 HERIDOS Motín en penal de Tabasco; 7 muertos

VILLAHERMOSA.- Un presunto motín en el Centro de Reinserción Social del Estado de Tabasco dejó como saldo preliminar siete muertos y una decena de heridos, entre ellos cuatro policías.

Es el segundo evento de esta naturaleza que se registra al interior del penal de Villahermosa en lo que va del gobierno del morenista Javier May.

Vecinos del penal hicieron circular videos en los que se escuchaban las detonaciones de arma de fuego. Posteriormente los mismos internos enviaron fotos en los que se veía a algunos de sus compañeros tirados en el suelo, heridos o muertos.

La fiscalía de Tabasco informó que abrió la investigación sobre los hechos ocurridos al interior del reclusorio de Villahermosa. "Se trabaja en coordinación con la Mesa de Seguridad Tabasco". —M. Albert Hernández/Corresponsal

**A**yer el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, reconoció a Claudia Sheinbaum por evitar los aranceles de Donald Trump. Acto seguido, pidió a las y los empresarios apoyar a la Presidenta hoy y durante los próximos años.

Si alguien de México sabe lo duro que puede ser Trump al negociar, ése es Ebrard. Y habla bien que justo él, que en su momento le disputó el poder dentro de Morena, hoy sea quien promueve una adhesión a la mandataria.

Tal petición de apoyo fue en una más de las reuniones entre la iniciativa privada y Claudia. Uno pensaría que ya es mucho verse y que mejor habrían de ponerse a trabajar, pero pues desde el lunes parece que estamos en el "Claudia's moment".

Todo bien, salvo una cosa que desentonía. Un par de horas antes del nuevo evento del *Claudia's Fest* organizado por Francisco Cervantes (ni en los tiempos del *partidazo* hubo representante empresarial tan obsecuente), CSP anunció que el 5 de febrero es suyo y de nadie más.

Sí, hoy en Querétaro no estará invitada Norma Piña, presidenta del Poder Judicial. ¿Por qué? Porque Sheinbaum no quiso. El diálogo de la mañana donde la mandataria reveló este

## Apoyar a Claudia, la que no invita a Piña

LA FERIA

### Salvador Camarena

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



"nos reservamos el derecho de admisión" es tan revelador que merece ser reproducido:

-¿La presidenta de la Corte, Norma Piña, está invitada para asistir mañana a la ceremonia de aniversario de promulgación de la Constitución en Querétaro?

Presidenta: No, no está invitada. La Corte no está invitada.

-O sea, ¿y no va a haber ningún representante...?

-Va a estar el Poder Legislativo y el Poder Ejecutivo.

-¿Cuál es la razón, doctora?

-Bueno, pues es obvia, ¿no?, es obvia.

-Quiero interpretar, le pregunto: ¿es por esta razón que usted ha señalado que...?

-Somos republicanos y somos respetuosos, pero también pedimos respeto. Es una relación mutua de respeto de un lado y del otro. Entonces, hasta ahora, la Corte, ¿qué es lo que ha estado haciendo, o la mayoría de los ministros de la Corte? Entonces, en esta ocasión, sí, tomé la decisión de que es un acto republicano, pero la Corte también debe respetar al Ejecutivo y al Legislativo, y debe respetar la Constitución; entonces, en esta ocasión está... tomé la decisión, es un acto que organiza el Ejecutivo, de que vamos a estar dos poderes.

Hasta el 31 de agosto, Norma Piña es quien preside la Suprema Corte de Justicia de la

Nación y el Consejo de la Judicatura; es decir, es la cabeza del Poder Judicial. Su cargo es legal e incluso, dado que la reciente reforma a la Constitución no la destituyó, es constitucional.

Todo eso no obstó para que la Presidenta de la República la incluyera en la tradicional ceremonia por la promulgación de la Carta Magna, a ocurrir hoy en Querétaro. ¿A qué se refiere la presidenta Sheinbaum con el señalamiento de que Piña le ha faltado el respeto? Ni idea.

Desde que el plan C se anunció, hace un año, el debate ha tenido muchas derivas. Mas el resultado de la polémica ha sido favorable, por mucho, a Sheinbaum y su movimiento. En la elección, Morena logró mayoría de votos y se quedó con las mayorías legislativas.

La Presidenta tiene mucho poder. Y el primer lance con Trump le ha salido muy bien. Sin embargo, falta mucho para descartar que Washington no querrá imponer cosas indebidas a México. Mucho.

Claudia ganó la primera partida. Pero vendrán otras. ¿Estará consciente de que excluir a Norma Piña manda un mensaje de intolerancia política justo cuando más fuerte se le ve? ¿O sea que se debe apoyar renunciando a la posibilidad de discrepar?

Guillermo Ortega

## INFORMACIÓN CON PODER



## CON ORTEGA A LAS 10

Lunes a Viernes  
22 HRS.

150 .IZZI TV 160 SKY 150 HD Totalplay 604 Star<sup>TM</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## ENCUESTA

## EVALUACIÓN DE SECRETARIOS FEDERALES

## SON LOS MEJOR CALIFICADOS

# Destacan Ebrard y García Harfuch en la evaluación al gabinete

El secretario de Economía suma 63% de opinión favorable, mientras que el de Seguridad y Protección Ciudadana, 61%

**Citlalli Hernández, de la Secretaría de las Mujeres, obtuvo 59% de opinión positiva**

ALEJANDRO MORENO  
amoreno@elfinanciero.com.mx

Marcelo Ebrard y Omar García Harfuch, secretarios de Economía y de Seguridad y Protección Ciudadana, respectivamente, son los miembros del gabinete de Claudia Sheinbaum mejor calificados por la opinión pública nacional, según revela una encuesta de El FINANCIERO.

De acuerdo con el sondeo, Marcelo Ebrard capta 63 por ciento de opinión favorable al trabajo que está haciendo, mientras que García Harfuch obtiene 61 por ciento.

Ligeramente por debajo de ellos aparece Citlalli Hernández, secretaria de las Mujeres, con 59 por ciento.

Mario Delgado, secretario de Educación Pública, obtuvo 58 por ciento. Por su parte, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, sumó 57 por ciento.

Juan Ramón de la Fuente, secretario de Relaciones Exteriores, registró 56 por ciento de opinión favorable, mientras que Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda y Crédito Público, obtuvo 51 por ciento.

Otras personas que colaboran en el gabinete de la presidenta Claudia Sheinbaum quedan pendientes para su evaluación por parte de la ciudadanía.

De acuerdo con el sondeo, las evaluaciones al gabinete varían según el nivel de escolaridad, siendo las personas entrevistadas con nivel básico o medio las que les evalúan más favorablemente cinco de los siete secretarios evaluados, y

las que tienen estudios universitarios las que les evalúan menos favorablemente.

Por ejemplo, Ebrard obtiene opiniones favorables que alcanzan 65 por ciento entre personas con educación básica; 64 por ciento entre personas con educación media, y 58 por ciento entre universitarios. La brecha de escolaridad en ese caso es menor.

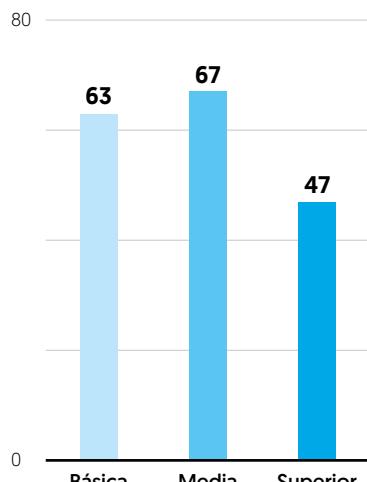
En el caso de la secretaria Rosa Icela Rodríguez la brecha aumenta, al registrar 64 por ciento de positivos entre el segmento de educación básica, 59 por ciento en el segmento medio y 46 por ciento entre universitarios.

Las excepciones a esto son Juan Ramón de la Fuente y Rogelio Ramírez de la O, quienes tienen un poco más de opiniones favorables entre universitarios que entre el segmento de educación básica.

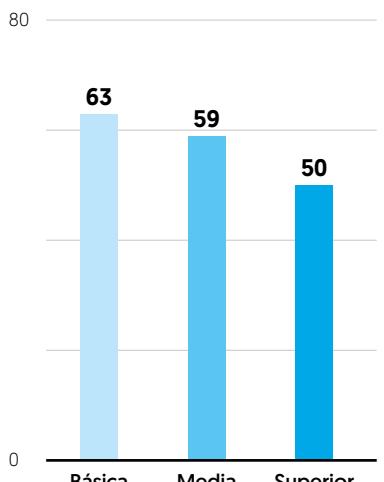
## EN ESPERA.

Otros miembros del gabinete de Sheinbaum quedan pendientes de evaluación por parte de la ciudadanía.

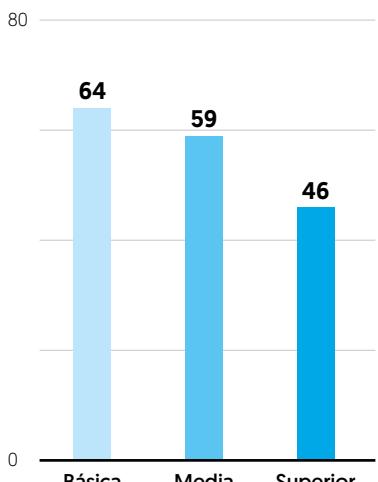
Citlalli Hernández, secretaria de las Mujeres



Mario Delgado, secretario de Educación



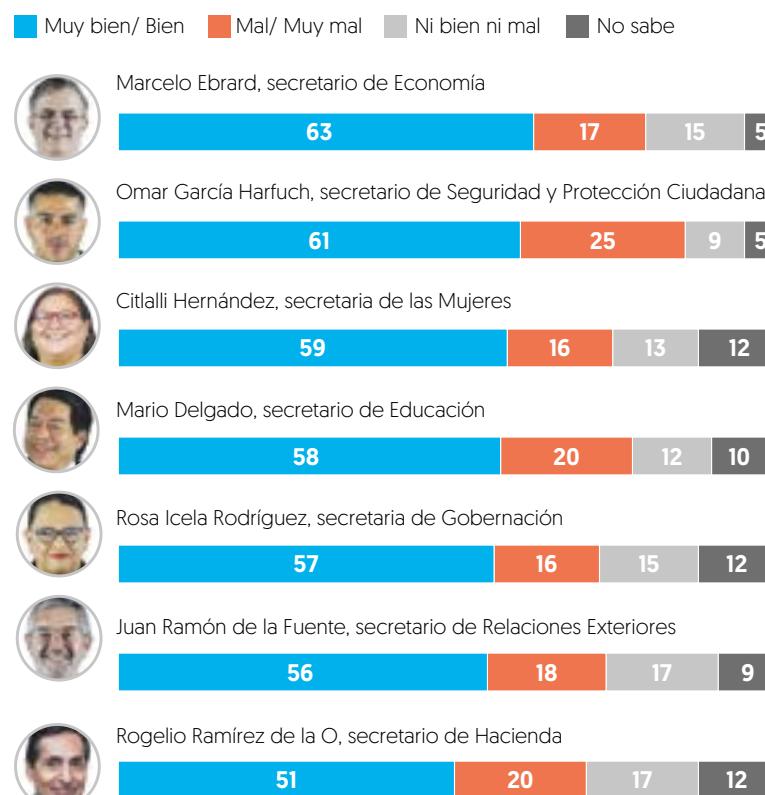
Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación



## EVALUACIÓN AL GABINETE

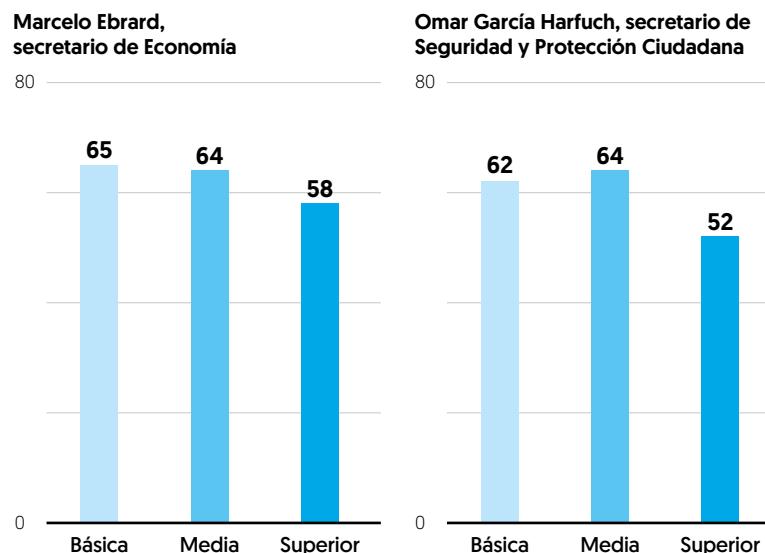
## Miembros del gabinete de Sheinbaum

¿Cómo calificaría el trabajo que están haciendo las siguientes personas en su cargo? (%)



## Calificación al gabinete por nivel de escolaridad

¿Cómo calificaría el trabajo que están haciendo las siguientes personas en su cargo? (% muy bien o bien)





## CAFÉ CON PIQUETE

**Q**ué les cuento, que ahora Víctor Manuel Velázquez y Antonio Marín, presidente del Consejo de Vigilancia y presidente de Administración, respectivamente, en 2020 contrataron los servicios de una empresa fantasma, ¡así como lo están leyendo!

Sí, los que hoy se ostentan como mandamases de la cooperativa, también pueden ser acusados por defraudación fiscal.

Y aunque no están para saberlo, déjenme decirles que el jueves 30 de enero, a las 11:39 pm, con el folio 11734, quedó registrada ante el SAT la denuncia correspondiente.

## SIÉNTENSE BIEN

**P**ues el 4 de septiembre de 2020, la empresa Asesoría Jurídica y Fiscal Larme, SA de CV, emitió un comprobante fiscal digital por internet (CFDI) a nombre de la Cooperativa La Cruz Azul, SCL, por un monto de 23 millones 100 mil pesos más IVA, por concepto de una auditoría fiscal por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de los años 2010 a 2019.

El pero es que esta empresa figura en el listado definitivo 69-B del SAT, empresas con antecedentes de emitir comprobantes fiscales que amparan operaciones inexistentes o simuladas.



## SOBREMESA

### Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com  
@lumendoza



## De lo que nos enteramos tras la detención de Billy Álvarez

### ¿CÓMO LES QUEDÓ EL OJO?

**O**bvio, poniendo en tela de juicio, y con justa razón, la validez y veracidad de las auditorías solicitadas y ejecutadas.

### ¿QUIÉNES ESTUVIERON INVOLUCRADOS?

**F**uerte doble-  
**-F**uerza. Los miembros del Consejo de Administración de la Cooperativa La Cruz Azul, SCL, que al momento en que se realizó dicha operación, tienen responsabilidad en la toma de decisiones fiscales dentro de la cooperativa y, en consecuencia, en la posible ejecución de la operación simulada son:

- 1. José Antonio Marín Gutiérrez
- Presidente del Consejo de Administración
- 2. Víctor Manuel Velázquez Rangel
- Presidente del Consejo de Vigilancia
- 3. María Alejandra Velázquez Paredes
- Tesorera general
- 4. Juan Manuel Briseño González
- Director financiero
- 5. Jonnathan Julián Molina Suárez
- Representante legal

6. Rafael Anzures Ortiz  
Representante legal

### PUDIERAN SER ACUSADOS DE:

1. **D**elito de defraudación fiscal (Artículo 108 del Código Fiscal de la Federación).
2. **D**elito continuado (Artículo 99 del Código Fiscal de la Federación). Debido a que la operación abarca varios años fiscales.
3. Delito de expedición de comprobantes fiscales falsos (Artículo 113 Bis del Código Fiscal de la Federación).
4. **R**esponsabilidad penal de los miembros del Consejo de Administración (Artículo 95 del Código Fiscal de la Federación). Por haber concertado la realización de estas operaciones fraudulentas o haber participado activamente en ellas, al ser responsables de las decisiones fiscales dentro de la cooperativa.
5. **E**ncubrimiento (Artículo 96 del Código Fiscal de la Federación). De comprobarse que algún consejero sabía de la falsedad de las operaciones y decidió ocultarlas o evitar que se descubrieran. ¡Quihúboles!

## ¿QUÉ SIGUE?

**T**ras presentar la denuncia ante el SAT:

1. Que se inicien las investigaciones correspondientes para esclarecer los hechos denunciados, identificar a los responsables y aplicar las sanciones legales.
2. Que se le avise al MP federal sobre la probable existencia del delito para los efectos legales que procedan.



## ¿CON QUÉ CALIDAD MORAL?

**J**osé Antonio Marín y Víctor Manuel Velázquez se ostentan como los verdaderos dueños de la cooperativa y exigen les entreguen la planta Tula, si compran facturas para tapar sus fechorías.

Y símele que también han sido denunciados por el desvío de 80 mil millones de pesos, el despojo e invasión del edificio corporativo en el sur de la CDMX y de tres plantas cementeras en Oaxaca, Puebla y Aguascalientes, así como de haber mandado matar a los cooperativistas opositores a ellos.

No está por demás recordarles a estos "señores" que, al ser una cooperativa, ningún empleado trabajó para una administración, sino para la cooperativa, por eso son cooperativistas. Que desde el 6 de agosto de 2020, cuando tomaron la administración de manera fraudulenta y el juez 60, Salazar Uribe, les entregó el manejo de los tokens, han dejado sin sueldo, sin jubilación, sin servicios médicos, deportivos y culturales a los socios que no se les doblegaron.

Lo cual retrata su miseria humana y, si tienen alguna duda, lean lo siguiente, no sin antes...

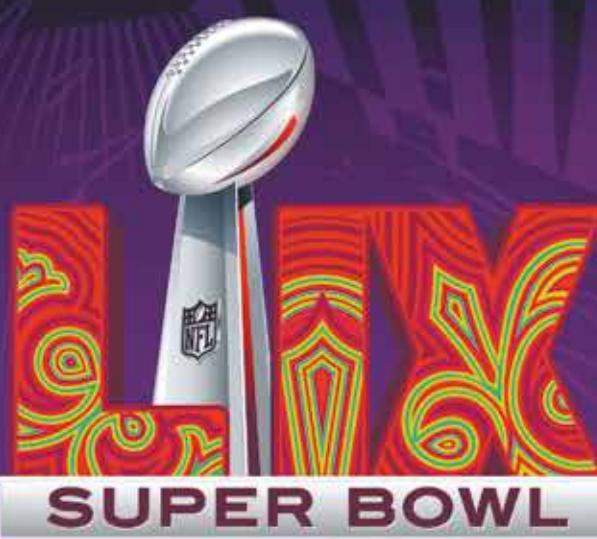
### INHALAR Y EXHALAR

**P**ues el 24 de mayo de 2024 publicó que Josafat Morales Luna, socio de Tula, me contó que vendió su casa para poder pagar sus tratamientos contra el cáncer, pues Marín y Velázquez lo dejaron sin nada. Que otros de sus compañeros se les habían adelantado (fallecido) por esta situación, por lo que apoyaron a las familias para aminorar los gastos. Bueno, pues hoy, con gran pesar, les aviso que este hombre Josafat Morales Luna falleció hace 15 días, QEPD.

¿José Antonio Marín y Víctor Manuel Velázquez, cómo pueden dormir?



ESPECIAL



09-FEBRERO 3PM<sup>CD</sup><sub>MX</sub>

FOX SPORTS™

EN VIVO



#SBXFSMX



SUSCRÍBETE

EL SUPER BOWL SUENA EN FOX SPORTS