EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · Nº. 11920 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 24 DE JULIO DE 2025 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

Impulsan acuerdos comerciales a los mercados y al peso

Deadline. Expertos prevén episodios de volatilidad al acercarse la fecha límite del 1 de agosto

El reciente acuerdo comercial entre EU y Japón desencadenó sólidas ganancias en los mercados alrededor del mundo, pues fortaleció la expectativa entre los inversionistas sobre más negociaciones similares antes de la fecha límite del 1 de agosto.

Hasta ahora, EU ha concretado acuerdos con Indonesia, Filipinas y Vietnam, mientras que las negociaciones con la UE apuntan a establecer un arancel del 15 por ciento, similar al de Japón.

En Nueva York, tanto el S&P 500 como el Nasdaq se ubicaron en niveles máximos históricos. El Nikkei 225 de Tokio registró una escalada de 3.51 por ciento. El peso mexicano se acercó a los 18.50 por dólar.

—Valeria López / PÁG. 4

Bolsas con mayores alzas

Var. % jornada del 23 de julio

Dólar interbancario

Cierre diario en pesos por divisa

Fuente: Bloomberg y Banxico.

NEGOCIA CON UE

TIENE TRUMP ACUERDO CON JAPÓN; IMPONDRÁ 15% DE ARANCEL.

PÁG. 5

FIN A SEQUÍAS EN BMV

DEBUTA FIBRA NEXT CON OFERTA INICIAL DE 8 MIL MDP.

PÁG. 22

SUBSIDIOS FISCALES

Entre 2025 y 2026 Hacienda dejará de recaudar impuestos por 3 billones 256 mil 461 millones de pesos.

Pág. 8

PAM BONDI LE INFORMÓ

Desde mayo Trump sabe que aparece en los archivos de Epstein: *WSJ*.

PÁG. 29

CLAUDIA SHEINBAUM

Niega que cárteles desplieguen drones para fines ilícitos, como afirma EU.

PÁG. 36

OMAR GARCÍA HARFUCH

Desarticulan red de *La Familia Michoacana* en Edomex

EXTORSIÓN. En un operativo histórico, que implicó seis meses de trabajo, se desarticuló una red criminal que controlaba la actividad comercial en al menos 14 municipios, explicó el titular de la SSPC.

PÁG. 34

NICOLÁS TAVIRA

BLOQUEOS EN EDOMEX

TRANSPORTISTAS PROTESTARON EN CASETAS POR DESAPARICIÓN DE BERNARDO ALDANA, LÍDER DE LA ACME; AMENAZAN CON ACTIVAR AUTODEFENSAS.

PÁG. 35

CUARTOSCURO

TIENE DERECHO, PERO...

'EL PODER SE EJERCE CON HUMILDAD', DICE CLAUDIA A MONREAL.

PÁG. 39

IBERDROLA

SEÑALAN EN ESPAÑA QUE ALISTARÍA YA SU SALIDA DE MÉXICO.

PÁG. 13

AVIACIÓN REGIONAL

PLANTEAN REACTIVARLA; ESTÁ DESDIBUJADA.

PÁG. 20

ESPECIAL

ESCRIBEN

Jonathan Ruiz PARTEAGUAS / 24

Leonardo Kourchenko LA ALDEA / 31

Nadine Cortés ANTES DEL FIN / 32

Alejandra Spitalier PUNTO DE ENCUENTRO / 32

Contacte con la sección: editorial@elfinanciero.com.mx **Tel.** 55-5449-86-00 **Editores Gráficos:** Oswaldo Díaz y Alexandre Calderón **Coeditor Gráfico:** Sergio Espinosa

PÁGINA DOS

¿Un dólar por debajo de los 19 pesos al cierre del año?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q

Contra todos los pronósticos de principios de año, el peso mexicano se mantiene fuerte y con una trayectoria que podría llevarlo a cerrar 2025 con una apreciación significativa frente al dólar.

No es solo una percepción personal, sino el consenso entre la mayoría de los analistas encuestados por Citi, cuyos pronósticos más recientes se publicaron el pasado lunes 22 de julio.

La estimación promedio de cerca de 30 grupos financieros es que el tipo de cambio cerrará el año en **19.85 pesos por dólar,** lo que implicaría una ganancia de aproximadamente **2%** respecto al cierre de 2024, que fue de **20.26 pesos.**

Algunos analistas, sin embargo, van más allá: **Citi estima un cierre en 18.77 pesos**, y **HSBC proyecta 18.75,** sugiriendo que es factible un tipo de cambio por debajo de los 19 pesos antes de que finalice el año.

¿Qué factores explican esta tendencia de fortalecimiento del peso? Aquí van los cuatro principales:

1. Paquete fiscal de Estados Unidos y debilitamiento del dólar.

La reciente aprobación en el Congreso de un **programa fiscal que añadirá más de 3 billones (*trillions*) de dólares a la deuda pública estadounidense** podría debilitar al dólar en el mediano plazo. Aunque la Reserva Federal podría reaccionar con aumentos en la tasa de interés, existe la percepción de que un eventual relevo de Jerome Powell por alguien afín al presidente Trump —menos comprometido con la autonomía del banco central— aumentaría la probabilidad de un dólar débil frente a otras divisas importantes.

2. Perspectiva de un acuerdo comercial favorable para México.

Aunque hay incertidumbre en torno a nuevos aranceles por parte de Estados Unidos, el secretario de Comercio, Howard Lutnick, ha señalado que estos se aplicarían únicamente a exportaciones fuera del marco del T-MEC. Esto ha sido interpretado como una señal de que el impacto potencial en el comercio bilateral sería **marginal,** lo que ha impulsado el fortalecimiento del peso.

3. Disciplina fiscal y manejo de la deuda pública.

Aunque aún no se publican las cifras del cierre del primer semestre del año, existe una fuerte percepción del compromiso por parte del gobierno mexicano con la **reducción del déficit público.** Además, el nuevo esquema planteado para hacer más manejable la deuda de Pemex refuerza la visión de una **política fiscal prudente,** elemento que genera confianza entre inversionistas.

4. Autonomía del Banco de México y señales de estabilidad.

A pesar de las posturas divididas en torno a la política monetaria, hay un consenso en relación a la **independencia del Banco de México.** Todo indica que, en las próximas decisiones de política monetaria, no se repetirá la secuencia de recortes que caracterizó el primer semestre. Esta visión contribuye también al fortalecimiento del peso frente al dólar.

Conclusión: ¿el dólar debajo de los 19 pesos?

El mercado cambiario es uno de los más volátiles y difíciles de anticipar.

Factores inesperados pueden alterar por completo los escenarios. Sin embargo, si el entorno actual se mantiene sin sobresaltos, el escenario más probable para lo que resta del año es una **continuación del fortalecimiento del peso mexicano,** alineado al **debilitamiento estructural del dólar estadounidense.**

Como siempre sucede con el tipo de cambio, este comportamiento será diferenciado. De confirmarse, será una buena noticia para importadores y para el banco central, pues facilitará el control de la inflación. Pero será una mala nueva para los exportadores y para los receptores de remesas.

Ya lo veremos.

NC LA NOTICIA EN CARAS

SANCIONA FMF AL 'CHICHARITO' HERNÁNDEZ POR EXPRESIONES SEXISTAS

LA FEDERACIÓN MEXICANA de Futbol (FMF) inició un proceso de sanción formal contra el delantero de las Chivas, Javier 'Chicharito' Hernández, por publicar videos y *reels* en redes sociales con comentarios que refuerzan estereotipos machistas y misóginos, los cuales han sido señalados como sexistas y contrarios a los valores de inclusión. Esta acción institucional marca un precedente en el futbol mexicano sobre la intolerancia hacia la violencia mediática y los estereotipos de género.

CUARTOSCURO

EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL Y PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL **MANUEL ARROYO RODRÍGUEZ**
VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL EDITORIAL **ENRIQUE QUINTANA**
DIRECTOR DE INFORMACIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIOS Y EDITOR EN JEFE DE EL FINANCIERO IMPRESO **VÍCTOR PIZ**
DIRECTOR GENERAL DE PROYECTOS ESPECIALES Y EDICIONES REGIONALES **JONATHAN RUIZ**
DIRECTOR EDITORIAL DE EL FINANCIERO TV **GUILLERMO ORTEGA**
DIRECTOR GRÁFICO **RICARDO DEL CASTILLO**
DIRECTOR DE INFORMACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL **MARIO CARBONELL**
DIRECTOR DE INTERNET **JARDIEL PALOMEC**
DIRECTOR DE TELEVISIÓN **ARIEL BARAJAS**
COORDINADORA DE OPERACIÓN EDITORIAL **ELIZABETH TORREZ**
CONSULTOR/DIRECTOR EN ENCUESTAS Y ESTUDIOS DE OPINIÓN **ALEJANDRO MORENO**
DIRECTOR COMERCIAL **GERARDO TREVIÑO GARZA**

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Jueves 24 de Julio de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo Nº. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título Nº 1492 y Licitud de Contenido Nº 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación; Franqueo pagado; Registro Nº 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México, Tel. 55-5449-86-00. | **GUADALAJARA:** Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99. | **MONTERREY:** Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59. | **MÉRIDA:** Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07. | **BAJÍO:** Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico. Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax. 55-5227-76-87 **ATENCIÓN A CLIENTES:** Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 **EN INTERNET:** http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada

Si eres persona trabajadora independiente, tú y tu familia pueden contar con los cinco seguros del IMSS:

- Enfermedades y maternidad.
- Cobertura por riesgos de trabajo.
- Invalidez y vida.
- Ahorro para el retiro.
- Acceso a Centros de Educación y Cuidado Infantil, además de otras prestaciones sociales.

imss.gob.mx

Conoce más y regístrate en:

www.imss.gob.mx/personas-trabajadoras-independientes

El IMSS cada vez más cerca de ti

Gobierno de México

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.0100	▼	-0.1200
Interbancario (spot)	$18.5329	▼	-0.57%
Euro (BCE)	$21.8790	▲	0.24%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	8.000	▼	-0.02
Bono a 10 años	9.490	▼	-0.004

ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	56,478.90	▲	1.73%
FTSE BIVA (puntos)	1,137.44	▲	1.85%
Dow Jones (puntos)	45,010.29	▲	1.14%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,397.60	▼	-1.34%
Onza plata NY (venta)	$39.28	▼	-0.11%

PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	65.25	▼	-0.09%
BRENT - ICE	68.67	▲	0.12%
Mezcla Mexicana (Pemex)	62.75	▲	0.03%
INFLACIÓN			
Mensual (jun-25)	0.28	=	S/C
Anual (jun-24/jun-25)	4.32	▼	-0.10

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditores Gráficos:** Javier Juárez y Hugo Martínez

Mayor claridad

Los principales mercados accionarios cerraron con ganancias, luego del anuncio del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de haber alcanzado un acuerdo comercial con Japón; el dólar interbancario cerró en su menor nivel en casi 12 meses.

Principales bolsas con mayores alzas

Variación porcentual, jornada del 23 de julio

Dólar interbancario

Cierre diario, en pesos por divisa

Fuente: Bloomberg y Banxico

FOCOS

Amenazas. De acuerdo con Oxford Economics, los mercados se muestra cada vez más confiados en que el presidente Donald Trump no cumplirá con sus amenazas arancelarias, lo que ha impulsado el mercado de valores estadounidense a un máximo histórico.

Cautela. Consideraron que la complacencia del mercado podría llegar pronto a su fin. Además, el Presidente ha amenazado con imponer aranceles específicos para cada sector, lo que afectaría a gran parte del mercado de valores que hasta ahora ha estado protegido.

CELEBRAN MERCADOS

Acuerdos comerciales de EU impulsan a las bolsas

Los índices bursátiles de referencia de Wall Street, el S&P 500 y el tecnológico Nasdaq, alcanzan niveles máximos históricos

6.85%
CAYÓ
Ayer el índice de volatilidad VIX, y se ubicó en 15.37 puntos, a niveles de enero de este año.

1.7%
DE AVANCE
Registraba ayer por la noche la bolsa de Japón, tras el repunte de 3.5% del miércoles.

3
LUGAR
Reportó ayer el peso, entre las divisas emergentes con mayor ganancias frente al dólar.

La menor aversión al riesgo favorece al peso, y se ubica en su mejor nivel en un año

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

El reciente acuerdo comercial entre Estados Unidos y Japón desencadenó sólidas ganancias en los mercados accionarios alrededor del mundo, pues alentó la especulación entre los inversionistas sobre ver más negociaciones similares antes de la fecha límite.

Particularmente, dicha negociación culminó en que Japón pagará un arancel del 15 por ciento, en el que está incluido el sector automotriz, en lugar del 24 por ciento recíproco que tenía inicialmente, además de un fondo por 550 mil millones de dólares que se invertirá en el país norteamericano.

Esto impactó positivamente a los índices en Wall Street, donde el Dow Jones subió 1.14 por ciento, y tanto el S&P 500, como el Nasdaq, reportaron nuevos máximos históricos, al avanzar 0.78 y 0.61 por ciento, respectivamente.

En los mercados internacionales, el Nikkei 225 de Japón obtuvo su mayor avance desde mediados del pasado mes de abril tras escalar 3.51 por ciento, mientras que en Europa, las mayores ganancias fueron para el CAC 40 de Francia y el FTSE MIB en Italia, con 1.37 y 1.33 por ciento al alza, cada uno.

En México, los dos centros bursátiles frenaron su racha de tres jornadas con pérdidas, el S&P/BMV IPC subió 1.73 por ciento, y el FTSE-BIVA ganó 1.85 por ciento.

FAVORABLES EXPECTATIVAS

Pamela Díaz Loubet, economista en jefe para BNP Paribas México, explicó que los últimos acuerdos, a la luz del cambio en la fecha límite y las cartas enviadas por Estados Unidos a distintos países sobre los aranceles, han abierto la posibilidad de nuevas rondas de negociación, ayudado a reducir parte del nerviosismo inicial, y muestran que el camino no está completamente cerrado para lograr acuerdos.

"Los inversionistas estarán atentos no solo a si se concretan más acuerdos, sino también a cómo evolucionan los incentivos fiscales y las medidas compensatorias en cada país. Esto puede derivar en episodios de volatilidad diferenciada y un mercado mucho más selectivo en su evaluación de riesgos", indicó.

Gabriela Soni, directora de estrategias de inversión para México en UBS, comentó que, aunque los recientes acuerdos comerciales han contribuido a reducir parte de la incertidumbre, no consideran que el nerviosismo entre los inversionistas haya desaparecido por completo.

"Todavía esperamos episodios de volatilidad conforme nos acercamos al 1 de agosto, además, muchas de las noticias positivas ya están incorporadas en los precios de los activos, por lo que creemos que aún hay espacio para más volatilidad. En suma, vemos un panorama más constructivo hacia adelante, pero con riesgos que ameritan cautela en el corto plazo", puntualizó.

PESO SE BENEFICIA

A medida que los inversionistas se deshicieron de activos refugio, el apetito por riesgo impulsó al peso mexicano, que se ubicó como la tercera divisa emergente con mayores avances en la sesión. Ayer cerró en 18.5329 unidades, su nivel más bajo desde julio del año pasado, y se apreció 0.57 por ciento.

Ramsé Gutiérrez, VP y codirector de Inversiones en Franklin Templeton, dijo que la apreciación del peso ha estado impulsada principalmente por la debilidad generalizada del dólar y por los diferenciales de tasas entre México y EU.

Agregó que, en un escenario muy optimista, donde en los próximos 6 a 12 meses se lleguen a acuerdos comerciales que den certidumbre, podrían dar un nuevo impulso al peso, "pero el escenario base es que las relaciones comerciales seguirán muy afectadas por la mezcla de temas migratorios, de seguridad nacional y guerra comercial de China vs EU, generando una apreciación más lenta a corto plazo".

POLÍTICA ARANCELARIA

Logra EU acuerdo con Japón; con la UE hay avances

15

POR CIENTO

Es el arancel recíproco que Japón y EU acordaron pagar en su comercio.

FOCOS

Celebran. Este sería el tercer acuerdo comercial que Estados Unidos alcanzó con países asiáticos, luego del trato que firmó con Vietnam hace tres semanas, así como con Filipinas, también anunciado en días recientes por el presidente Donald Trump.

Integral. El acuerdo que se logró con el país del sol naciente incluye también a la industria automotriz, y considera un fondo para que empresas inviertan en EU.

En la fila. El acuerdo con la Unión Europea se ha retrasado, aunque tiene avances y estará sujeto a la aprobación de Trump.

25

POR CIENTO

Es el arancel general que EU comenzaría a cobrar a Japón a partir de agosto.

BLOOMBERG
economia@elfinanciero.com.mx

El presidente Donald Trump alcanzó un acuerdo comercial con Japón que incluye aranceles recíprocos del 15 por ciento a las importaciones de este importante aliado de Estados Unidos, incluidos los automóviles, y creará un fondo de 550 mil millones de dólares para invertir en la nación americana.

El acuerdo, anunciado por Trump en su red Truth Social, tras avances decisivos en una reunión final de 75 minutos con los negociadores japoneses en el Despacho Oval, exime a Japón de los aranceles del 25 por ciento que iban a entrar en vigor la próxima semana.

"Han traído a sus mejores representantes y hemos trabajado mucho y duro, y es un gran acuerdo para todos", dijo Trump el martes por la noche en la Casa Blanca.

Según el pacto, los automóviles y piezas japonesas estarán sujetos al mismo arancel del 15 por ciento que el resto de las exportaciones, indicó el primer ministro Shigeru Ishiba en Tokio, en medio de rumores sobre su dimisión tras los malos resultados electorales de su partido el domingo.

A cambio, Japón aceptará los vehículos fabricados bajo normas de seguridad estadounidenses sin requisitos adicionales. La medida podría allanar el camino para más ventas de automóviles fabricados en EU, tras meses de disputas centradas en este sector.

EUROPA AL PENDIENTE

De forma paralela, la Unión Europea y Estados Unidos están avanzando hacia un acuerdo que establecería un arancel del 15 por ciento para la mayoría de las importaciones, según diplomáticos informados sobre las negociaciones.

Los Estados miembros podrían estar dispuestos a aceptar aranceles a ese nivel, y los funcionarios de la UE están presionando para que cubran sectores como el automovilístico, según los diplomáticos.

Las importaciones de acero y aluminio que superen una cuota determinada se enfrentarían a un arancel más elevado, del 50 por ciento, añadió uno de los diplomáticos.

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus

Riviera Nayarit, ¿la competencia de Cancún?

Es cierto que las playas no tienen el mismo color y la infraestructura hotelera; si bien ya está en un nivel altamente competitivo, el tema de las conexiones aéreas sigue siendo una debilidad, la cual indica podría en los siguientes meses revertirse.

Miguel Ángel Navarro Quintero

José Miguel Bejos

La inversión hecha en el Aeropuerto Internacional de Tepic–Riviera Nayarit, que forma parte de **Grupo Aeroportuario Turístico Mexicano (GATM)**, continúa creciendo, y ya presentó el proyecto integral para convertirse en el nuevo polo de conectividad internacional para esa zona del país, al sumarse al aeropuerto de Guadalajara, que se encuentra también en proceso de crecimiento y modernización, mucho mejor, por cierto, que el AICM.

Pero bueno, siguiendo con el **GATM**, en diciembre de este año comenzarán vuelos desde Vancouver y Calgary operados por **Air Canada** y **WestJet**, así como desde Houston por parte de **United**. Apenas hace una semana también iniciaron los vuelos hacia y desde Los Ángeles por parte de **Volaris**.

Ayer, en el aeropuerto, se hizo la presentación de los planes, entre ellos el aumentar los vuelos a otros destinos como Phoenix, Monterrey y Toluca; lo interesante es que este ambicioso plan cuenta con un proyecto de conectividad terrestre detrás que conectará a los pasajeros con tres terminales intermodales: Guayabitos, Huanacaxtle y Nuevo Nayarit en un tiempo entre 50 y 75 minutos.

Desde estos centros de conexión, los usuarios nacionales e internacionales podrán trasladarse a las zonas de **Costa Canuva, San Francisco, Sayulita, Punta Mita y las playas de Nuevo Nayarit**, lo que permitirá que más hoteles se integren en la ruta.

El objetivo de este servicio es estructurar un sistema de transporte turístico para toda la región de la Riviera Nayarit, en el que participa también el gobierno de **Nayarit**, bajo el mando de **Miguel Ángel Navarro Quintero**.

Para ello se utilizarán dos tipos de unidades, tres camiones con capacidad para 45 pasajeros y ocho unidades tipo “sprinter” con capacidad de 19 pasajeros. Se tiene previsto que la operación de estos transportes sea cada hora y tenga un costo muy competitivo para evitar que los autotransportistas locales hagan colusión en precios y servicio, como ocurre en otras partes del país, como el mal ejemplo que hay en la Riviera Maya.

Esta asociación público-privada entre Aeropuertos y Servicios Auxiliares, y Aeropuertos Mexicanos, que forma parte de **Mota-Engil México** de **José Miguel Bejos**, ya comienza a ser una referencia para potencializar otros aeropuertos que no se han modernizado en los últimos años. La gran pregunta es ¿quién será el siguiente?

Sin avances en carreteras

En donde sin duda hay mucho interés en que se avance, es en todo el tema de infraestructura de movilidad, carreteras, trenes, aeropuertos, ya que son vitales para mover la economía, y también para que los viajeros tengan opciones ante un Mundial tan cercano, pero todo indica que en el sector público no encuentran el modo de avanzar.

Rafael Cervantes de la Teja

En febrero pasado, el **secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte, Jesús Esteva**, anunció en la mañanera el desarrollo de 295 kilómetros en 5 nuevas autopistas con una inversión de 30.6 mil millones de pesos, como son: Córdoba-Orizaba, Cardel-La Tinaja, Puente Internacional Nuevo Laredo, Nueva Italia-Lázaro Cárdenas y ByPass Tijuana-Ensenada; ello en el marco del Plan Nacional de Infraestructura Carretera 2025-2030, nada mal para un país que le falta mucho en esos temas.

Posteriormente, el pasado junio, también en la conferencia de prensa con la presidenta **Claudia Sheinbaum** en Palacio Nacional, Esteva agregó tres proyectos más: Las Varas–San Blás, Tepic–Compostela y Corredor Golfo Norte, para totalizar 8 proyectos con una inversión de 69.5 mil millones de pesos en 769 nuevos kilómetros de autopistas; bueno, dos anuncios muy buenos, que todo indica, siguen en sólo eso, anuncios y buenos deseos.

Y es que, aunque son buenas noticias de la mejora en carreteras, la mala es que no se ha tenido avance en ninguna de ellas; al interior de la dependencia, la culpa la achacan a la **Dirección General de Desarrollo Carretero en la SICT,** que está a cargo de **Rafael Cervantes de la Teja**, quien no ha podido establecer acuerdos con los concesionarios a cargo de estos proyectos para definir la fecha de inicio de construcción, y el dialogo no fluye, y por ende, las obras están sin fecha de arranque. Falta de dinero o conocimiento, lo cierto es que en cualquier momento, como es el estilo de la Presidenta, en alguna mañanera pedirá resultados para que el Plan México avance en ese tema, ya que la realidad aún está lejos de concretarse.

Alertas con los cambios en PLD

En estas semanas hemos estado centrados en el tema de las tres instituciones señaladas por presunto lavado de dinero por el Departamento del Tesoro, pero nos recuerdan que las reformas en temas de Prevención de Lavado de Dinero (PLD) serán todo un reto para las empresas.

Los diversos temas aprobados deben alertar a todos, **Alta Dirección Jurídica y Vissión Firm México,** que tienen como fundador y socio a **Luis Hernández Martínez;** bien explicaron que, entre los principales cambios, destaca la incorporación de nuevas actividades vulnerables como el desarrollo inmobiliario, la intermediación con activos virtuales y la participación de personas mexicanas en operaciones realizadas en el extranjero; son tres temas en los cuales empresas y personas físicas deben poner atención, ante el incremento de la vigilancia que se tendrá en México.

Luis Hernández Martínez

Porque no hay que olvidar que se redujeron los umbrales para la presentación de avisos, lo que implica mayor escrutinio en todos los sentidos, porque las empresas ahora deben contar con un Sistema Basado en Riesgos (SBR) robusto, con procedimientos internos, auditorías regulares, controles automatizados y capacitación obligatoria y continua para todo el personal relevante, incluidos los altos mandos, lo que más que un gasto, en estos momentos debe verse como una inversión y tranquilidad de que se está operando conforme a las normas.

Sobre todo porque ya vimos lo que puede ocasionar, además de que la falta de un sistema documentado y auditable puede derivar en multas, cancelación de operaciones e incluso responsabilidad penal para directivos, algo en lo que nadie quiere estar involucrado, a ponerse las pilas en estos temas.

Puebla y el combate al ambulantaje

No cabe duda de que el Centro Histórico de la ciudad de Puebla es uno de los más bellos de México, con innumerables joyas arquitectónicas y sitios históricos, así como una amplia variedad de restaurantes, bares y comercios, atractivos para el turismo y los propios poblanos, y si le sumamos que ya están con el tradicional festival de los chiles en nogada, no puede ser mejor el momento para hacer acciones de limpieza.

Y es que el gobierno municipal, que encabeza **Pepe Chedraui**, junto con la **Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Marina, Guardia Nacional**, así como la **Secretaría de Seguridad Pública** estatal del gobierno de **Alejandro Armenta**, desplegaron un operativo de reordenamiento para el retiro del comercio ambulante en puntos clave del primer cuadro, particularmente en las de alta afluencia turística, como el Corredor 5 de Mayo. Lo mejor es que se reportaron cero incidentes y el comercio establecido aplaudió la medida.

La diferencia en la movilidad se vio en la alta afluencia de visitantes el pasado fin de semana, y todo indica que se podría convertir, como el centro de la Ciudad de México, en una vía para caminar y admirar el primer cuadro de esa ciudad; ojalá dure y no sea operativo para la foto.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

ANTE ARANCELES DE TRUMP

Impulsarán comercio pecuario con Brasil

GUERRA DE ARANCELES

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La amenaza de nuevos aranceles comerciales por parte de Estados Unidos no solo tensa las relaciones diplomáticas, también aceleraría una reconfiguración estratégica en el comercio pecuario de México con Brasil para reducir su alta dependencia cárnica de EU.

Un análisis del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA) reveló que, por primera vez en años, México registró un déficit estructural en su balanza pecuaria, donde las importaciones sumaron 4 mil 228 millones de dólares al cierre de junio, para registrar un saldo negativo de 2 mil 739 millones de dólares.

"Esta creciente vulnerabilidad —agravada por sequías, enfermedades en ganado porcino, y el cierre sanitario de exportaciones hacia EU por la detección del gusano barrenador— ha dejado al país sin muchas alternativas más que diversificar sus fuentes de abasto. Y ahí, Brasil es un socio con mayor potencial", indicó.

Particularmente en el sector avícola, el gigante sudamericano ya ha ganado terreno, pues a pesar del brote de influenza aviar en el estado brasileño de Río Grande do Sul, sus exportaciones de carne de pollo a México crecieron 59.1 por ciento en el primer semestre del año. En contraste, la participación de EU ahí cayó de 85 a 77.8 por ciento, mientras la de Brasil escaló de 12.8 a 19.5 por ciento.

"La amenaza de nuevos aranceles desde Washington puede terminar siendo contraproducente. México es deficitario y necesita importar, y puede redirigir esa demanda hacia proveedores más competitivos como Brasil", advierte GCMA. Una presión adicional desde la Casa Blanca podría acelerar el desplazamiento de EU como socio privilegiado del sector cárnico mexicano, agregó.

PRESIÓN OPORTUNA

Las presiones políticas del gobierno de EU hacia el sector comercial de México y Brasil abre una oportunidad para elevar la relación.

Este mensaje aparece con fines informativos

El Gobierno Federal, por conducto de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

cetes

Certificados de la Tesorería de la Federación

COLOCA
BI250821

Fecha de Colocación	24 de julio de 2025
Fecha de Vencimiento	21 de agosto de 2025
Plazo	28 días
Valor Nominal	$10.00
Tasa de Descuento	7.60%
Tasa de Rendimiento	7.65%

EMITE
BI251023
con valor de
$100,000'000,000.00
(CIEN MIL MILLONES DE PESOS)

Fecha de Colocación	24 de julio de 2025
Fecha de Vencimiento	23 de octubre de 2025
Plazo	91 días
Valor Nominal	$10.00
Tasa de Descuento	7.79%
Tasa de Rendimiento	7.95%

EMITE
BI260122
con valor de
$260,000'000,000.00
(DOSCIENTOS SESENTA MIL MILLONES DE PESOS)

Fecha de Colocación	24 de julio de 2025
Fecha de Vencimiento	22 de enero de 2026
Plazo	182 días
Valor Nominal	$10.00
Tasa de Descuento	7.74%
Tasa de Rendimiento	8.06%

EMITE
BI260723
con valor de
$360,000'000,000.00
(TRESCIENTOS SESENTA MIL MILLONES DE PESOS)

Fecha de Colocación	24 de julio de 2025
Fecha de Vencimiento	23 de julio de 2026
Plazo	364 días
Valor Nominal	$10.00
Tasa de Descuento	7.60%
Tasa de Rendimiento	8.23%

AGENTE EXCLUSIVO PARA LA COLOCACIÓN Y REDENCIÓN: BANCO DE MÉXICO

Estos títulos se pueden adquirir a través de intermediarios financieros y desde tu computadora en www.cetesdirecto.com
más información al 01800 238-3734 ó 5000 7999

cetesdirecto
ahorro seguro y a tu medida

Síguenos en:

EL FINANCIERO | Televisión
PROGRAMA ESPECIAL

A KE NO SABÍAS

Tema: Los Balcanes, más allá de lo que imaginas

Domingo 27 de Julio a las 20:30 hrs

Invitados

Isabel Gordoa
Influencer de viajes

Ricardo Romero
Director de Saga Travel Mx

CONDUCTORES

LAURA RODRÍGUEZ

CARLOS VELÁZQUEZ

150 izzi tv | 160 sky | 150 HD Totalplay | 157 y 1157 HD MEGACABLE | 604 Star

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

México en la segunda mitad de 2025: Desafíos y ventanas de oportunidad

La segunda mitad del año comienza para México en medio de un entorno global complejo y un panorama interno que combina retos significativos con oportunidades que podrían marcar un punto de inflexión para la actividad económica. En el plano internacional, la economía de Estados Unidos —motor clave para México— presenta señales mixtas. Aunque su desempeño general ha sido resiliente, comienzan a emerger focos de presión.

El mercado inmobiliario muestra signos de debilitamiento debido a tasas aún elevadas y precios altos; el crédito al consumo empieza a deteriorarse, y el gasto de los hogares podría moderarse ante mayores niveles de endeudamiento. Al mismo tiempo, el consumidor adopta una postura más cauta, lo que ha contenido en parte la transmisión inflacionaria, incluso frente a un entorno comercial más restrictivo. Aun así, los riesgos para la inflación siguen sesgados al alza, considerando que la política comercial del nuevo gobierno estadounidense aún no se estabiliza y podría generar nuevas presiones hacia el cierre del año.

COLABORADORA INVITADA

Miriam Acuña

Economista en jefe en GBM

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx

En cuanto a política monetaria, la Reserva Federal mantiene una postura paciente. Aunque el consenso del mercado continúa anticipando recortes en el segundo semestre, la magnitud y el momento dependerán en de la evolución del mercado laboral y la dinámica de precios. A pesar de las tasas elevadas, el dólar ha perdido algo de terreno recientemente, reflejando una desconexión temporal entre la política monetaria y el comportamiento cambiario.

En este contexto, México ha logrado destacar entre las economías emergentes. A pesar de la incertidumbre generada por el proceso de reforma judicial, el sentimiento entre inversionistas internacionales ha mejorado significativamente respecto a finales del año pasado, ya que se percibe una conducción económica más moderada y pragmática, especialmente en la relación con Estados Unidos, lo que ha favorecido una narrativa más positiva sobre la estabilidad macroeconómica y el atractivo relativo de México frente a otros países de la región. Diversos fondos internacionales han señalado al país como uno de sus destinos preferidos dentro de América Latina.

Un factor clave ha sido la posición comparativa de nuestro país en la reconfiguración del comercio global. En el actual entorno de disputas arancelarias, México mantiene un arancel efectivo relativamente bajo —en torno al 8%— frente a niveles considerablemente más altos en países como China. Este diferencial ha abierto oportunidades, aunque también conlleva riesgos.

Ante este panorama, México debe actuar con cautela en la próxima revisión del T-MEC. Aunque el proceso aún no ha comenzado formalmente, será clave observar cómo evolucionan las negociaciones comerciales globales mientras se gestiona el frente bilateral. Precipitar una revisión o renegociación del tratado podría traducirse en la pérdida de ventajas relativas frente a otros países, especialmente frente a competidores asiáticos.

En el ámbito interno, el crecimiento económico sigue siendo limitado, pero podrían surgir condiciones más favorables hacia el segundo semestre. Tras un primer semestre débil, se anticipa una mejora gradual, particularmente si la revisión del T-MEC brinda certidumbre para inversiones asociadas al *nearshoring*. También se espera una mayor dinámica en la inversión, impulsada por programas de colaboración público-privada. Además, la tendencia descendente en las tasas de interés podría brindar un impulso adicional a la inversión productiva.

El consumo, por su parte, ha mostrado resiliencia y podría fortalecerse si la inversión se reactiva. La combinación de una masa salarial en expansión, la recuperación de la confianza del consumidor, un tipo de cambio favorable y una mayor cobertura de programas sociales podría impulsar el gasto en servicios y bienes discrecionales.

No obstante, persisten riesgos: la generación de empleo formal se ha moderado, la subocupación ha repuntado y los flujos de remesas podrían verse afectados por una política migratoria más estricta. Aunque el volumen total de remesas sigue siendo alto, el monto promedio por operación ha disminuido, lo que sugiere una mayor presión sobre los ingresos disponibles de los migrantes.

Finalmente, en materia de política monetaria local, Banxico ha adoptado un tono más flexible. Las minutas recientes y el Informe Trimestral sugieren que hay espacio para recortes adicionales en la tasa de referencia. No obstante, el banco central mantiene una postura prudente, considerando los riesgos externos, el comportamiento de la Fed y la sensibilidad de la inflación local a choques globales.

En resumen, México se encuentra en una posición relativamente sólida frente a otras economías emergentes. Sin embargo, la segunda mitad de 2025 estará marcada por una mayor volatilidad externa, decisiones clave en política comercial, ajustes institucionales internos y una economía que podría comenzar a retomar dinamismo, aunque de forma gradual.

ENTREVISTA CON EL ECONOMISTA JEFE DE JP MORGAN

México resiente aranceles de EU con baja inversión

Gabriel Lozano. El experto prevé un crecimiento muy cercano a cero este año.

GUERRA DE ARANCELES

VÍCTOR PIZ
vpiz@elfinanciero.com.mx

Los retrasos en la implementación de aranceles por parte de Estados Unidos a diversas naciones ha aminorado el impacto de este tipo de políticas en el comercio global; sin embargo, el país sí ha tenido un efecto y es una baja inversión, señaló Gabriel Lozano, economista jefe para México de JP Morgan.

Explicó que la inversión ya registraba desaceleración desde el año pasado por factores domésticos, como el menor gasto público y un impacto negativo por algunas reformas estructurales, a lo que se sumó la política arancelaria de EU.

En entrevista con El Financiero Bloomberg, el especialista precisó que la desaceleración económica también se explica por una pérdida de dinamismo en el consumo que impacta la creación de empleo.

"Lo que vamos a observar en la segunda mitad (del año) es con mayor claridad el consumo cayendo y va a unir fuerzas con la inversión en una caída libre, de tal manera que estaríamos ahora sí con una segunda mitad que compensaría las sorpresas positivas de la primera mitad, resultando en un año muy posiblemente con crecimiento muy cercano a cero", dijo.

MAYOR FLEXIBILIDAD DE BANXICO

Por otro lado, Lozano consideró que diversos factores influyeron para que la inflación estuviera por arriba de 4.0 por ciento en los últimos dos meses. Estimó que estará en 3.5 por ciento en la primera quincena de julio gracias a un efecto estadístico, aunque habrá retos a futuro.

El economista jefe para México de JP Morgan consideró que el Banco de México (Banxico) puede continuar con su ciclo de recorte de tasas por una presión no generalizada de la inflación subyacente y la apreciación del tipo de cambio.

"No creemos que Banxico esté en lo erróneo al estar bajando la tasa de interés. La guía del banco central fue muy clara en términos de que hay espacio para bajar, pero tenemos que ser cautos", finalizó.

PÉRDIDAS AL FISCO

1.58

BILLONES DE PESOS
Dejará de recaudar el fisco en 2025 por las deducciones y exenciones de impuestos.

563.4

MIL MILLONES DE PESOS
Será la sangría para Hacienda en este año, por las tasas reducidas de IVA.

POR SUBSIDIOS FISCALES

Hacienda dejará de recaudar 3.2 bdp

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La Secretaría de Hacienda estimó que entre 2025 y 2026 dejará de recaudar impuestos por un total de 3 billones 256 mil 461 millones de pesos, a causa de las renuncias recaudatorias.

Precisó que, debido a las deducciones y exenciones de impuestos, tratamientos especiales, estímulos y subsidios, la sangría para el fisco este año será de un billón 579 mil millones de pesos. Para 2026, la merma de ingresos tributarios se elevará a 1 billón 676 mil millones de pesos.

En el documento de Renuncias Recaudatorias 2025, precisó que los rubros donde se registra el mayor sacrificio de ingresos son las tasas reducidas de IVA, por las que dejará de captar este año 563 mil 419 millones de pesos y el próximo año 598 mil 89 millones.

Por exenciones de IVA, el SAT dejará de cobrar este año y el siguiente 90 mil 340 millones de pesos y 95 mil 900 millones, respectivamente.

Alfonso Ramírez Cuéllar, vicecoordinador del Grupo Parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados, afirmó que, a pesar de la necesidad del gobierno de mayores recursos fiscales, "todavía no es tiempo de analizar la posibilidad de hacer una reforma fiscal".

Los estímulos fiscales le costarán al fisco 371 mil 882 millones de pesos este año y 383 mil 690 millones el siguiente.

BANCO DEL BAJÍO, S.A., I.B.M.

AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL, JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GUANAJUATO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 30 DE JUNIO DEL 2025

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

A C T I V O

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO			$ 19,876
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)			" -
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Instrumentos financieros negociables		$ 17,714	
Instrumentos financieros para cobrar o vender		" -	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)		" 10,291	" 28,005
DEUDORES POR REPORTO			" 46,510
PRÉSTAMO DE VALORES			" -
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociación		$ 236	
Con fines de cobertura		" -	" 236
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS			" -
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 222,598		
Entidades financieras	" 11,745		
Entidades gubernamentales	" 13,181	$ 247,524	
Créditos de consumo		" 6,954	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$ 3,228		
De Interés social	" 24		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" -	" 3,252	
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)		" -	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		$ 257,730	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 2,012		
Entidades financieras	" 60		
Entidades gubernamentales	" -	$ 2,072	
Créditos de consumo		" 203	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$ 316		
De Interés social	" 4		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" -	" 320	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		$ 2,595	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 4,408		
Entidades financieras	" 125		
Entidades gubernamentales	" -	$ 4,533	
Créditos de consumo		" 187	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$ 144		
De Interés social	" 1		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	" -		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	" -	" 145	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		$ 4,865	
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		" -	
CARTERA DE CRÉDITO		$ 265,190	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		" (1,174)	
(-) MENOS			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		" 5,793	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		$ 258,223	
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		" -	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)			" 258,223
ACTIVOS VIRTUALES			" -
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			" -
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)			" 3,387
BIENES ADJUDICADOS (NETO)			" 1,451
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS			" 15
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)			" 4,340
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			" 3,385
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			" 2,445
INVERSIONES PERMANENTES			" 803
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)			" 3,083
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			" 625
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			" -
CRÉDITO MERCANTIL			" 100
TOTAL ACTIVO			$ 372,484

P A S I V O Y C A P I T A L

CAPTACIÓN TRADICIONAL				
Depósitos de exigibilidad inmediata		$ 132,012		
Depósitos a plazo		" 130,749		
Del público en general	$ 77,075			
Mercado de dinero	" 53,674			
Fondos especiales (BD)	" -			
Títulos de crédito emitidos		" -		
Cuenta global de captación sin movimientos		" 203	$	262,964
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS				
De exigibilidad inmediata		$ -		
De corto plazo		" 15,254		
De largo plazo		" 30,498	"	45,752
ACREEDORES POR REPORTO			"	5,543
PRÉSTAMO DE VALORES			"	-
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA				
Reportos (saldo acreedor)		$ -		
Préstamo de valores		" -		
Instrumentos financieros derivados		" -		
Otros colaterales vendidos		" -	"	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS				
Con fines de negociación		$ 213		
Con fines de cobertura		" -	"	213
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			"	-
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			"	-
PASIVO POR ARRENDAMIENTO			"	2,652
RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL				-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR				
Acreedores por liquidación de operaciones		$ 1,392		
Acreedores por cuentas de margen		" -		
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		" 93		
Contribuciones por pagar		" 309		
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		" 4,991	"	6,785
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANT. PARA LA VENTA			"	1
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO				
Obligaciones subordinadas en circulación		$ -		
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno		" -		
Otros		" -	"	-
OBL. ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROP. MOB. Y EQPO.			"	-
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			"	219
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			"	3,410
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			"	108
TOTAL PASIVO			$	327,647
CAPITAL CONTABLE				
CAPITAL CONTRIBUIDO				
Capital social		$ 2,989		
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno		" -		
Prima en venta de acciones		" 10,816		
Instrumentos financieros que califican como capital		" -	$	13,805
CAPITAL GANADO				
Reservas de capital		$ 6,793		
Resultados acumulados		" 24,129		
Resultado de ejercicios anteriores	$ 19,472			
Resultado neto	" 4,657			
Otros resultados integrales		" 110		
Val. de instrumentos financieros para cobrar o vender	-			
Val. de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	22			
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-			
Remedición de beneficios definidos a los empleados	88			
Efecto acumulado por conversión	-			
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-			
Participación en ORI de otras entidades		" -	"	31,032
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			$	44,837
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			"	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE			$	44,837
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			$	372,484

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados		$ -
Activos y pasivos contingentes		" 5,136
Compromisos crediticios		" 102,839
Bienes en fideicomiso o mandato		
Fideicomisos	$ 216,207	
Mandatos	" 738	" 216,945
Agente Financiero del Gobierno Federal (BD)		-
Bienes en custodia o en administración		" 65,969
Colaterales recibidos por la entidad		" 46,532
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		" -
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		" 519
Otras cuentas de registro		" 37,264
Calificación de la cartera crediticia		" 275,728
Montos contratados en instrumentos derivados		" 9,320

"El saldo histórico del capital social suscrito al 30 de Junio del 2025 es de $2,380 millones de pesos"

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."
"LAS NOTAS ACLARATORIAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE ESTE ESTADO FINANCIERO"
www.bb.com.mx
www.bb.com.mx/webcenter/portal/BanBajio/home/estados-financieros?_afrRedirect=2978380670574644
www.gob.mx/cnbv

"Índice de Capital Fundamental 14.29%"
"Índice de Capital Básico 14.29%"
"Índice de Capitalización 14.53%"

	BANCO	CONSOLIDADO
VALORES GUBERNAMENTALES	$ 28,005	$ 28,005
CARTERA DE CRÉDITOS	" 254,966	" 265,190
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	" 4,654	" 4,657

LIC. EDGARDO DEL RINCÓN GUTIÉRREZ
DIRECTOR GENERAL

LIC. JESÚS EDUARDO BUSTOS AGUILAR
DIRECTOR CONTROL Y CONTINUIDAD

C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ
DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA

L.C.P. RAÚL RUÍZ CHAPARRO
DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL

BANCO DEL BAJÍO, S.A., I.B.M.

AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL. JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GTO.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 1o DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2025

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Ingresos por intereses	$ 20,413	
Gastos por intereses	" 9,491	
Resultado por posición monetaria neto (Margen financiero)	" -	
MARGEN FINANCIERO		**$ 10,922**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	$ 1,392	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		**" 9,530**
Comisiones y tarifas cobradas	$ 2,552	
Comisiones y tarifas pagadas	" 1,093	
Resultado por intermediación	" 626	
Otros ingresos (egresos) de la operación	" (466)	
Subsidios	" -	
Gastos de administración y promoción	" 4,781	" (3,162)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**$ 6,368**
Participación en el resultado neto de otras entidades	$ 2	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**" 6,370**
Impuestos a la utilidad	$ 1,713	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		**" 4,657**
Operaciones discontinuadas	" -	
RESULTADO NETO		**$ 4,657**
Otros resultados integrales	$	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	" -	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	" (15)	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	" -	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	" -	
Efecto acumulado por conversión	" -	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	" -	
Participación en ORI de otras entidades	" -	(15)
RESULTADO INTEGRAL		**$ 4,642**
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
Participación controladora	$ 4,657	
Participación no controladora	" -	
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
Participación controladora	$ (15)	
Participación no controladora	" -	**$ 4,642**
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA	$ 3.9144	

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.
EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.".
"LAS NOTAS ACLARATORIAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE ESTE ESTADO FINANCIERO"
www.bb.com.mx
www.bb.com.mx/webcenter/portal/BanBajio/home/estados-financieros?_afrRedirect=2978380670574644
www.gob.mx/cnbv

LIC. EDGARDO DEL RINCÓN GUTIÉRREZ
DIRECTOR GENERAL

LIC. JESÚS EDUARDO BUSTOS AGUILAR
DIRECTOR CONTROL Y CONTINUIDAD

C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ
DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA

L.C.P. RAÚL RUÍZ CHAPARRO
DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL

FINANCIERA BAJÍO, S.A. DE C.V. SOFOM, E.R

AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402, COL. JARDINES DEL CAMPESTRE, C.P. 37128, LEÓN, GTO.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

A C T I V O

EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO			$ 9,208
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)			"
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Instrumentos financieros negociables		$	
Instrumentos financieros para cobrar o vender		" 14,947	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)		"	" 14,947
(-) MENOS			
ESTIMACIÓN DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS PARA INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERÉS (VALORES)			
DEUDORES POR REPORTO			"
PRÉSTAMO DE VALORES			"
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociación		$	
Con fines de cobertura		"	"
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS			"
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 13,566,315		
Entidades Financieras	" 8,656		
Entidades Gubernamentales	" 786,786	$ 14,361,757	
Créditos de consumo		"	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$		
De Interés social	"		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía otor. p/l/banca d/desarrollo o fideicomisos públicos	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	"	"	
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal		"	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		$ 14,361,757	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 93,360		
Entidades Financieras	"		
Entidades Gubernamentales	"	$ 93,360	
Créditos de consumo		"	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$		
De interés social	"		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía otor. p/l/banca d/desarrollo o fideicomisos públicos	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda		"	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		$ 93,360	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	$ 284,462		
Entidades Financieras	"		
Entidades Gubernamentales	"	$ 284,462	
Créditos de consumo		"	
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	$		
De interés social	"		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía otor. p/l/banca d/desarrollo o fideicomisos públicos	"		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda		"	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDIOTO ETAPA 3		$ 284,462	
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		$	
CARTERA DE CRÉDITO		$ 14,739,579	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		" -58,345	
(-) MENOS:			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		" 277,075	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		$ 14,404,159	
DERECHOS DE COBRO (NETO)		"	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)			" 14,404,159
ACTIVOS VIRTUALES			"
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			"
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)			" 172,976
BIENES ADJUDICADOS (NETO)			" 22,476
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS			"
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)			" 119,898
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			" 1,161
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			" 26,453
INVERSIONES PERMANENTES			"
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)			" 392,172
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			" 434
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			"
CRÉDITO MERCANTIL			"
TOTAL ACTIVO			$ 15,163,884

Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo totales	27.78%
Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	30.22%

P A S I V O Y C A P I T A L

CAPTACIÓN TRADICIONAL				
Depósitos de exigibilidad inmediata		$		
Depósitos a plazo		"		
Del público en general	"			
Mercado de dinero	"			
Fondos especiales	"			
Títulos de crédito emitidos		"		
Cuenta global de captación sin movimientos		"	$	
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS				
De exigibilidad inmediata		$		
De corto plazo		" 5,843,192		
De largo plazo		" 4,992,695	"	10,835,887
ACREEDORES POR REPORTO			"	
PRESTAMO DE VALORES			"	
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA				
Reportos (Saldo acreedor)		$		
Préstamo de valores		"		
Instrumentos financieros derivados		"		
Otros colaterales vendidos		"	"	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS				
Con fines de negociación		$		
Con fines de cobertura		"	"	
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			"	
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			"	
PASIVO POR ARRENDAMIENTO			"	29,361
RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)			"	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR				
Acreedores por liquidación de operaciones		$		
Acreedores por cuentas de margen		"		
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		"		
Contribuciones por pagar		" 3,195		
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		" 345,005	"	348,200
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA			"	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO				
Obligaciones subordinadas en circulación		$		
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno		"		
Otros		"	"	
OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO			"	
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			"	
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			"	67,213
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			"	
TOTAL PASIVO			$	11,280,661
C A P I T A L C O N T A B L E				
CAPITAL CONTRIBUIDO				
Capital social		$ 619,407		
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno		"		
Prima en venta de acciones		" 124,709		
Instrumentos financieros que califican como capital		"	$	744,116
CAPITAL GANADO				
Reservas de capital		$ 498,963		
Resultados acumulados		" 2,640,712		
Resultado de Ejercicios Anteriores	$ 2,423,077			
Incremento por actualización del resultado de ejercicios anteriores	"			
Resultado neto	" 217,635			
Otros resultados integrales		" -568		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	"			
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	"			
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"			
Remedición de beneficios definidos a los empleados	" -568			
Efecto acumulado por conversión	"			
Resultado por tenencia de activos no monetarios	"			
Participación en ORI de otras entidades		"	"	3,139,107
TOTAL CAPITAL CONTABLE			$	3,883,223
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			$	15,163,884

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados		$
Activos y pasivos contingentes		" 45,224
Compromisos crediticios		" 12,554,229
Bienes en fideicomiso o mandato		"
Fideicomisos	"	
Mandatos	"	
Agente Financiero del Gobierno Federal		"
Bienes en custodia o en administración		"
Colaterales recibidos por la entidad		"
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		"
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		" 85,772
Otras cuentas de registro		" 17,785,889
Calificación de la cartera crediticia		" 14,739,579

www.financierabajio.com.mx
www.cnbv.gob.mx

"El saldo histórico del capital social al 30 de junio de 2025 es de 597,381 miles de pesos"

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

LIC. ALEJANDRO A. RIVERO GUILLÉN
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ
DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA

C.P. SAÚL MARTÍNEZ LIRA
CONTRALOR FINANCIERO

L.C.P. RAÚL RUIZ CHAPARRO
DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL

FINANCIERA BAJÍO, S.A. DE C.V. SOFOM, E.R

AV. MANUEL J. CLOUTHIER No. 402,
COL. JARDINES DEL CAMPESTRE,
C.P. 37128, LEÓN, GTO.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DE 1o DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por Intereses		$ 984,637
Gastos por Intereses		" 548,336
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		"
MARGEN FINANCIERO		$ 436,301
Estimación preventiva para riesgos crediticios		" 46,497
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		$ 389,804
Comisiones y tarifas cobradas	$ 6,290	
Comisiones y tarifas pagadas	" 18,177	
Resultado por intermediación	"	
Otros ingresos (egresos) de la operación	" 28,417	
Gastos de administración y promoción	" 141,870	" -125,340
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		$ 264,464
Participación en el resultado neto de otras entidades		"
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		$ 264,464
Impuestos a la utilidad causados	$ 24,576	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	" 22,253	" 46,829
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		$ 217,635
Operaciones discontinuadas		"
RESULTADO NETO		**$ 217,635**
Otros Resultados Integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	$	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	"	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	" 17	
Efecto acumulado por conversión	"	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	"	
Participación en ORI de otras entidades	"	" 17
RESULTADO INTEGRAL		**$ 217,652**

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

www.financierabajio.com.mx
www.cnbv.gob.mx

LIC. ALEJANDRO A. RIVERO GUILLÉN
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ALBERTO NAVARRETE HERNÁNDEZ
DIRECTOR CORPORATIVO AUDITORÍA

C.P. SAÚL MARTÍNEZ LIRA
CONTRALOR FINANCIERO

L.C.P. RAÚL RUIZ CHAPARRO
DIRECTOR CONTABILIDAD Y FISCAL

Instan a mejorar políticas financieras

Las acusaciones de EU a tres entidades financieras mexicanas por presunto lavado de dinero dejan claro que se tienen que hacer cosas diferentes, incluidas cuestiones de política pública, aseguró Carlos Montaño, exsubsecretario de egresos de la Secretaría de Hacienda.

En el panel "Retos en materia de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo" organizado por el IMEF, argumentó que en una nueva realidad con mayor vigilancia financiera por parte del vecino del norte, las instituciones deberían colaborar para compartir información.

"Desafortunadamente, nuestra legislación no lo permite tan fácil. Es un asunto de política pública". Con esto, instó a "presionar a las autoridades para que no dejen esto en una materia de solamente discurso", ya que es necesario ir más allá del simple cumplimiento.

—Ana Martínez

Un hogar en medio del agua

La obsesión por definir y caracterizar las identidades nacionales nos ha hecho olvidar que la realidad supera nuestras fronteras.
Alicia Hernández Chávez

SIN DEJAR A NADIE ATRÁS

Adal Ortiz Ávalos

Presidente de Coparmex CDMX

Opine usted:
buendia@adalortiz.mx
@AdalOrtizOf

Históricamente, los regímenes mexicanos han elegido ocultar o encumbrar nuestro legado prehispánico de acuerdo con su sensibilidad. Así, hemos tenido ya dos celebraciones de los setecientos años de la fundación de Tenochtitlan —y, al no existir una fecha certera, podría volver a suceder en el 2045—; en otras circunstancias, puede que opten más bien por conmemorar su refundación. Seleccionar entre el pasado es una práctica común que supera nuestras fronteras, la legitimidad que estas acciones buscan cosechar es uno de los usos más transparentes de la historia. Pero, así como nuestro pasado puede ser utilizado discursivamente, también podemos recurrir a él para sobrepasar el ámbito mitológico y traer a la mesa los pendientes a resolver, problemas que la ciencia histórica encaja en su justa dimensión.

Tráfico, terremotos, desorden comercial, inundaciones: las dificultades legendarias resuenan entre nosotros, que bien las comprendemos. Bernal Díaz del Castillo, al describir las calzadas de Tenochtitlan, dice que la de Iztapalapa "aunque es bien ancha, toda iba llena de aquellas gentes que no cabían, unos que entraban en México y otros que salían". Los Anales de Tlatelolco recuentan el sismo de 1445, el primer registro de una historia de cataclismos que empezó cuando "la tierra tropezaba con el sol". De la importancia de los mercados y su organización encontramos testimonios de cómo su reubicación era materia de disputas políticas; los arqueólogos han llegado incluso a pensar que fue por el deseo de apropiarse del de Tlatelolco que los tenochcas guerrearon contra su vecino.

Todos son rasgos de nuestra ciudad, pero hay uno que sobresale en estos días: el de las inundaciones. Es paradójico que, así como enfrentamos lluvias torrenciales, también, desde tiempos prehispánicos, la Ciudad de México sufre graves temporadas de escasez. Desde hace setecientos años, la tala indiscriminada de nuestros bosques, la saturación del sistema hidráulico y la creciente demanda de habitación, aunadas a las inclemencias climáticas, ocasionan hambrunas y epidemias que han acompañado a los aluviones y sequías. Es así como nuestra historia cuenta, por un lado, inundaciones como la del siglo XVII que provocó —como ahora— el desbordamiento de las aguas negras, causando infecciones que acabaron con la vida de Sor Juana Inés de la Cruz, quien murió cuidando a los enfermos; y, por el otro, hambrunas como la de 1915, producida por el cierre de las vías de comunicación durante la revolución —como en 1521—, que arrasó con los gatos de la ciudad, último alimento de sus habitantes.

Este verano ha llovido más que en los últimos cincuenta y siete; el sábado y el lunes pasado cayó tanta agua en tan poco tiempo que el Periférico colapsó en cuestión de minutos, mientras que bloques de hielo cubrían las banquetas de Tlalpan y Coyoacán. Las imágenes de personas encima de microbuses hundidos en Viaducto y Churubusco son de hace unas semanas, pero bien podrían ser de cualquier otro momento. Cuando caminamos por las calles de la ciudad, presenciamos una lucha centenaria por hacer de la vida una regularidad, y para el funcionamiento del sistema hidráulico, la interrelación entre la organización social, política y empresarial es la clave. Hoy, como hace setecientos años, podemos alegrarnos de encontrar un hogar en medio del agua y pensar en cómo resolver, sin dejar a nadie atrás, los retos que conlleva semejante empresa.

EN ESTE AÑO

BMV espera 5 nuevas emisoras en el mercado

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

La Oferta Pública Inicial (OPI) de Fibra Next terminó con más de siete años de "sequía" en la Bolsa Mexicana de Valores; sin embargo, se esperan cinco anuncios más en el mercado de capitales, entre ellos el de la primera emisión simplificada.

Lo anterior fue expuesto por Jorge Alegría, director general del Grupo BMV, quien informó que los cinco prospectos de OPIs de renta variable aún son confidenciales y se encuentran en la fase de preparación.

Sería en los siguientes meses que, después de dos años, una empresa emitiría bajo el esquema simple que dejó la reforma a la Ley del Mercado de Valores.

RESULTADOS FIRMES

Grupo BMV registró una utilidad neta por 837 millones de pesos en el primer semestre del año, un 10 por ciento más a tasa anual.

"Así que son noticias muy, muy alentadoras. Esperamos que esto ocurra este año. Y estoy seguro de que estarán de acuerdo conmigo, son grandes noticias para nuestros mercados", enfatizó el directivo en conferencia telefónica con inversionistas, sobre sus resultados financieros del segundo trimestre de este año.

De acuerdo con datos del centro bursátil, se han deslistado 14 empresas en los últimos cinco años, más algunos procesos pendientes. El anuncio más reciente fue el de Grupo México Transportes.

Bajo la coyuntura actual, el directivo se pronunció respecto a la intervención gerencial temporal de las autoridades a una casa de bolsa por acusaciones de Estados Unidos, por presuntas prácticas de lavado de dinero. Alegría Formoso negó que tengan problemas en las operaciones bursátiles tras las acusaciones realizadas a finales del mes pasado.

"Todos los procesos de negociación y compensación han funcionado correctamente sin ningún contagio en los mercados", enfatizó Alegría.

No obstante, reconoció que "aún quedan desafíos por abordar antes de la fecha límite de septiembre impuesta por las autoridades financieras de EU junto con las autoridades locales, estamos monitoreando de cerca toda la situación".

FINE SERVICIOS, S.C.

AVISO

Con fundamento en el artículo 81 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular y demás legislación vigente, FINE SERVICIOS, S.C., pública el siguiente listado:

1. Entidades de Ahorro y Crédito Popular que se encuentran afiliadas a la Federación:

Nombre de la sociedad	Entidad federativa	Nombre de la sociedad	Entidad federativa
Acción y Evolución S.A. de C.V., S.F.P.	Chiapas	Financiera Sustentable de México, S.A. de C.V., S.F.P.	Ciudad de México.
Ictíneo Plataforma S.A. de C.V. S.F.P.	Ciudad de México.	SFP Porvenir S.A. de C.V. S.F.P	Estado de México.
Unagra, S.A. de C.V. S.F.P.	Ciudad de México.	Libertad Servicios Financieros, S.A. de C.V. S.F.P.	Querétaro.
Fincomún Servicios Financieros, S.A. de C.V. S.F.P.	Ciudad de México.	Financiera Mas S.A. de C.V. S.F.P.	Nuevo León.

2. Entidades de Ahorro y Crédito Popular sobre las que ejerce funciones de supervisión auxiliar sin que estén afiliadas:

Nombre de la sociedad	Entidad federativa
NU México Financiera, S.A. de C.V., S.F.P.	Ciudad de México.
Financiera Broxel S.A de C.V S.F.P.	Ciudad de México.

3. Sociedades Financieras Comunitarias de Nivel Básico, que solicitaron la autorización ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para continuar operando como Sociedad Financiera Comunitaria en términos de la Ley de Ahorro y Crédito Popular:

Nombre de la sociedad.	Entidad federativa.
Mercado Servicios Financieros, S.A. de C.V., S.F.C.	Nayarit

02 de julio de 2025.

Fine Servicios, S.C.
Representante Legal

Lic. Cesar Gustavo Loeza Serret.
Rúbrica.

Su dólar, nuestro problema

COLABORADOR INVITADO

Víctor Gómez Ayala

Economista en Jefe de Finamex Casa de Bolsa y Fundador de Daat Analytics

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx

Kenneth Rogoff tituló su nuevo libro Our Dollar, Your Problem como un guiño —o una advertencia amarga— a aquella frase que John Connally, secretario del Tesoro de Nixon, lanzó en 1971 a los europeos: "Es nuestro dólar, pero su problema". Medio siglo después, Rogoff diagnostica el ocaso paulatino de la era de dominio absoluto del dólar. Su argumento es claro: el privilegio exorbitante que ha disfrutado Estados Unidos —el de emitir la moneda de reserva global sin límites aparentes— está en riesgo por culpa de sus propios excesos. Pero, ¿y desde este lado del mundo? ¿Cómo se ve todo eso desde un país como México, que no imprime dólares, pero vive ligado a ellos?

Desde aquí, lo que Rogoff llama "privilegio exorbitante" se ha sentido muchas veces como una vulnerabilidad permanente. Buena parte de nuestra economía —desde las tasas de interés hasta el precio del aguacate— responde, de una u otra forma, al vaivén del dólar. No solo es la moneda del comercio exterior y las inversiones; es también el parámetro implícito de estabilidad. Cuando el dólar tiembla, nosotros nos movemos.

Rogoff reconoce que el dólar actúa como un "seguro" para el mundo: se aprecia en las crisis, atrae capitales cuando hay pánico y permite a Estados Unidos absorber recursos globales a bajo costo. Pero ese seguro lo hemos pagado caro de este lado. En momentos de tensión financiera, mientras Estados Unidos consigue financiamiento barato, países como México enfrentan salidas de capital, depreciaciones súbitas y alzas en primas de riesgo. El dólar actúa como refugio, sí, pero solo para quien vive dentro de éste.

Si algo hay que agradecerle a Rogoff es su advertencia frontal: el dominio del dólar no es eterno, y podría estar erosionándose más rápido de lo que muchos creen. Un entorno con un dólar más débil —o con menor preeminencia global— tendría efectos ambiguos para países como México. Por un lado, abriría la puerta a una mayor autonomía monetaria, al reducir la necesidad de seguir tan de cerca las decisiones de la Reserva Federal. También podría fomentar la diversificación financiera y comercial, al permitir que otras monedas —el euro, el renminbi o incluso monedas digitales soberanas— ganen terreno como medios de pago y reserva. Y quizá, en un escenario más optimista, contribuiría a un orden financiero internacional menos asimétrico.

Pero también hay riesgos. El dólar ha funcionado como ancla del sistema internacional; su debilitamiento podría aumentar la volatilidad en flujos, precios y tipos de cambio. Parte del atractivo de México para los inversionistas globales radica precisamente en su integración con la economía estadounidense; si el dólar pierde valor, ese atractivo podría menguar. Y no es menor lo que implicaría una depreciación estructural del dólar para las remesas que recibe el país, que equivalen a cerca del 3.5% del PIB y son un salvavidas cotidiano para millones de hogares.

Rogoff defiende que el dólar ha sido "bueno para el mundo" porque ha ofrecido estabilidad, liquidez y una arquitectura funcional para las finanzas internacionales. Y en parte tiene razón. Pero también ha sido un sistema profundamente asimétrico, diseñado desde y para los intereses del país emisor. En tiempos de crisis, la Reserva Federal ha actuado con rapidez para proteger su economía —incluso extendiendo líneas de swap a ciertos aliados estratégicos—, pero no siempre de forma equitativa. En 2008, durante la gran crisis financiera, muchos países emergentes quedaron al margen. En 2020, con la pandemia, el acceso fue más amplio, pero igual de discrecional. El dólar globaliza los shocks, pero no socializa las respuestas.

Además, como bien apunta el propio Rogoff, la política fiscal estadounidense se ha vuelto impredecible y su deuda pública crece en espiral. Pero mientras eso ocurre, el resto del mundo sigue comprando bonos del Tesoro. Quizás ya no solo por confianza, sino por falta de opciones. Parafraseando a Barry Eichengreen —y con perdón de Churchill—, el dólar parece ser la peor moneda posible, excepto por todas las demás.

México está más expuesto que muchos otros países. Por vecindad, por el tratado, por dependencia comercial, por remesas. Si el dólar deja de ser el centro del sistema, tendríamos que repensar buena parte de nuestra arquitectura financiera: desde la composición de nuestras reservas internacionales hasta la manera en que estructuramos la deuda externa. También tendríamos que construir instrumentos de cobertura, sistemas de pagos regionales, y quizás, fortalecer alianzas fuera del eje dólar.

No se trata de apostar por la caída del dólar —como hacen algunos desde la geopolítica o la ideología—, sino de prepararse para un mundo más fragmentado y más volátil, pero del que tendremos que participar en su rediseño. El dólar sigue siendo el rey, pero el reino ya no es el mismo. El libro de Rogoff es un llamado de atención para Estados Unidos, pero también una oportunidad para el resto del mundo. Si el centro tiembla, no podemos seguir construyendo desde la periferia como si nada. Toca imaginar nuevas formas de integración, nuevas monedas, nuevas reglas Y entender que quizás, por primera vez en mucho tiempo, no solo tenemos algo que decir: también tenemos que hacerlo.

SECTOR ELÉCTRICO

Iberdrola se va de México, señalan en España

REDACCIÓN
economia@elfinanciero.com.mx

Iberdrola habría contratado los servicios de Barclays Bank para vender las plantas de generación eléctrica que mantiene en México, la mayoría de ellas de energías renovables, por un monto de 4 mil millones de euros, alrededor de 4 mil 689 millones de dólares, lo que representaría su salida definitiva del país, de acuerdo con una nota del diario español El Confidencial

De esta manera, la empresa de origen español continuaría su política silenciosa de dejar sus negocios o salir de países en los que no encuentra seguridad jurídica que garantice la rentabilidad para sus inversiones.

Según el medio europeo, Iberdrola ya abrió un proceso para desprenderse de los cerca de 2 mil 600 megawatts (MW) de potencia instalada que tiene en producción en México.

De acuerdo con la información, la empresa eléctrica presidida por Ignacio Sánchez Galán ha recibido ya ofertas por sus seis parques eólicos, los tres fotovoltaicos y las seis centrales de cogeneración y de ciclo combinado que tiene en doce de los estados del país.

Según los datos presentados por el medio, las propuestas recibidas por Barclays, con la ayuda de Baker McKenzie y la dirección de David Mesonero, director de Desarrollo Corporativo, rondarían los 4 mil millones de euros, ya que la compañía, que también dispone de una comercializadora en México, genera un beneficio de explotación o EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) de más de 4 mil millones.

En México, la oficina de Iberdrola no estuvo disponible para reponder a una solicitud de información sobre el tema.

Trascendió que varios fondos de infraestructuras estadounidenses se han interesado por estos activos, que son los que Iberdrola mantuvo cuando en febrero de este año firmó oficialmente la venta del 55 por ciento de sus negocios en el país latinoamericano al gobierno local.

SALIDA
En junio de 2023, el Gobierno de México anunció la compra de 13 plantas a Iberdrola por 6 mil millones de dólares.

Joya petrolera

Woodside estima que el campo Trion podría producir 100 mil barriles diarios de petróleo a partir de 2028, lo que equivaldría a toda la producción alcanzada por las petroleras que ganaron contratos desde 2014.

Producción de hidrocarburos líquidos de operadores privados, en mbd

Fuente: Secretaría de Energía *Datos disponibles hasta enero de 2025.

PRESENTAN INFORME

Presenta campo petrolero Trion avance de 35%

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

El desarrollo del yacimiento petrolero Trion, en aguas ultraprofundas del Golfo de México, presentó un avance de 35 por ciento al cierre del primer semestre del año, informó Meg O'Neill, CEO de Woodside.

El proyecto que busca explotar una de las joyas petroleras del país presentó avances constantes, ya que, al cierre del 2024, el progreso en el desarrollo del proyecto ascendió a 20 por ciento.

En la presentación de los estados financieros de la empresa, la CEO de Woodside reafirmó que el objetivo es obtener el primer barril de petróleo de Trion en 2028.

"La construcción de la unidad flotante de producción avanza bien, y nos estamos preparando para iniciar la construcción del buque de almacenamiento y descarga en la segunda mitad de 2025", dijo.

La unidad flotante de producción de este proyecto tendrá dimensiones semejantes a las de un estadio de fútbol, y requerirá cerca de 50 mil toneladas de acero, según datos de Pemex y Woodside.

Durante la primera mitad del presente año, Woodside también adquirió todo el equipo y materiales a granel que utilizará para el desarrollo del proyecto, además de que se registraron progresos en el diseño, adquisición y fabricación del equipo submarino.

Destacó que la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum trabaja de la mano de Woodside para que el primer proyecto de aguas ultraprofundas en México se desarrolle con éxito.

A principios de este año, el director de Petróleos Mexicanos, Víctor Rodríguez Padilla, sostuvo una reunión de trabajo con Stephan Drouaud, vicepresidente del proyecto Trion, en la que reafirmaron que las inversiones para este proyecto están estimadas en 10 mil 400 millones de dólares.

La compañía australiana funge como operadora del proyecto, ya que cuenta con el 60 por ciento de participación, mientras que Pemex Exploración y Producción cuenta con el 40 por ciento adicional.

El campo Trion se encuentra en aguas del Golfo de México, en la zona norte del litoral marítimo mexicano. El campo está ubicado a 180 km al este de la costa mexicana y a 90 km al sur de la frontera marítima entre México y Estados Unidos, a una profundidad aproximada de 2 mil 550 metros.

REPORTA EL IMCO

Pierden subsidiarias de CFE 164 mil mdp

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Las 10 empresas subsidiarias de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) acumularon pérdidas por 164.3 mil millones de pesos entre 2021 y 2024, de las cuales CFE Suministrador de Servicios Básicos fue la que presentó los mayores números rojos, al presentar un balance negativo de 135.4 mil millones de pesos, según un estudio del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

CFE Suministrador de Servicios Básicos es el área encargada de comercializar el servicio eléctrico en los hogares mexicanos y/o a la persona que lo solicite.

De esta manera, en los últimos cuatro años de Manuel Bartlett al frente de la CFE, los números negativos prevalecieron en las hojas de balance de la empresa.

Entre las áreas del negocio con menor rentabilidad se encuentran las seis subsidiarias dedicadas a la generación eléctrica; de manera acumulada registraron pérdidas por 38.7 mil millones de pesos.

SIN AVANCE

135.4

MIL MDP
De pérdidas registró CFE Suministrador de Servicios Básicos; fue la de peor resultado.

26,000

MILLONES DE PESOS
Ascendieron las utilidades de CFE Transmisión en el periodo; la única que ganó algo.

CFE Distribución y CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, también navegaron en números críticos, al registrar pérdidas por 10.6 y 5.5 mil millones de pesos, respectivamente.

CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos fue creada con Bartlett al frente de la empresa eléctrica.

Por lo tanto, la única subsidiaria que registró cifras positivas fue CFE Transmisión, al reportar utilidades por 26 mil millones de pesos entre 2021 y 2024.

De esta manera, la CFE enfrentará un panorama complejo en su proceso de reestructuración, ya que hay algunas subsidiarias que no son rentables económicamente a lo largo del tiempo, como lo es el área de generación.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	56,478.90	1.73	961.09
FTSE BIVA (México)	1,137.44	1.85	20.64
DJ Industrial (EU)	45,010.29	1.14	507.85
Nasdaq Composite (EU)	21,020.02	0.61	127.33
S&P 500 (EU)	6,358.91	0.78	49.29
IBovespa (Brasil)	135,368.27	0.99	1,332.55
Merval (Argentina)	2,083,677.00	3.64	73,194.87
Santiago (Chile)	40,891.43	0.23	94.21
CAC 40 (Francia)	7,850.43	1.37	106.02
FTSE MIB (Italia)	40,697.49	1.33	532.34
FTSE-100 (Londres)	9,061.49	0.42	37.68

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
General (España)	1,395.09	0.18	2.45
IBEX 40 (España)	14,067.90	0.19	26.40
PSI 20 Index (Portugal)	7,717.75	-0.37	-28.46
Xetra Dax (Alemania)	24,240.82	0.83	198.92
Hang Seng (Hong Kong)	25,538.07	1.62	408.04
Kospi11 (Corea del Sur)	3,183.77	0.44	13.83
Nikkei-225 (Japón)	41,171.32	3.51	1,396.40
Sensex (India)	82,726.64	0.66	539.83
Shanghai Comp (China)	3,582.30	0.01	0.44
Straits Times (Singapur)	4,231.28	0.55	23.02

LAS MÁS GANADORAS

Indice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
ALSEA *	54.89	14.81	7.61	-10.40	26.21
VOLAR A	9.99	6.62	20.07	-13.95	-36.08
WALMEX *	54.05	4.69	-11.36	-13.05	-1.53
CUERVO *	22.11	4.29	-0.50	-29.34	-5.63
AMX B	16.56	4.28	1.97	5.14	10.77

LAS MÁS PERDEDORAS

Indice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
KOF UBL	158.70	-4.13	-13.26	-0.83	-2.03
ALPEK A	9.73	-4.04	-0.71	-19.12	-25.38
CONVER A	1.64	-3.53	-3.53	-5.75	-18.00
ARA *	3.27	-2.39	4.47	6.17	2.19
ICH B	167.00	-2.33	-3.47	-10.59	-3.69

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.3581	0.0068	1.2623	1.3713	1.1774
Libra	0.7363		0.5029	0.9294	1.0113	0.8669
Euro	0.8494	1.1535	0.5801	1.0722	1.1677	
Yen	146.42	198.86		184.84	200.94	172.40
Franco s.	0.7922	1.0758	0.5410		1.0894	0.9328

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro		0.5798	1.1534	1.0723	0.1082	0.6653	0.2009
Yen	172.47		198.91	184.94	18.66	114.74	34.65
Libra	0.8671	0.5027		0.9298	0.0939	0.5768	0.1742
Dólar HK	9.2403	5.3577	10.6571	9.9074		6.1472	1.8568
Dólar Sing	1.5032	0.8715	1.7336	1.6118	0.1626		0.3019
Ringgit	4.9617	2.8860	5.7270	5.3344	0.5386	3.3090	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euro	Euros por divisas
Argentina, peso	1,479.2191	0.0007
Australia, dólar	1.7840	0.5605
Brasil, real	6.4989	0.1539
Canadá , dólar	1.6008	0.6247
Estados Unidos, dólar	1.1774	0.8493
FMI, DEG	0.8565	1.1677
G. Bretaña, libra	0.8669	1.1535
Hong Kong, dólar	9.2404	0.1082
Japón, yen*	172.4000	0.5801
México, peso	21.8365	0.0458
Rusia, rublo	92.2833	0.0109
Singapur, dólar	1.5033	0.6653
Suiza, franco	0.9328	1.0722

CRIPTOMONEDAS

En dólares	Último	Variación % 1 día	1 mes	1 año
Bitcoin (BTC)	117,873.88	-0.07	11.05	78.25
Ethereum (ETH)	3,561.88	-0.22	45.36	5.24
Litecoin (LTC)	110.66	-0.21	29.92	52.88
Ripple (XRP)	3.1129	-1.09	40.42	394.17
Dogecoin (DOGE)	0.2361	-0.96	42.83	79.88

BONOS DEL TESORO

Instrumentos del Tesoro

Período	Precio	Rendimiento
1 mes (T. Bill)	4.21000	4.2879
3 meses (T. Bill)	4.24000	4.3493
6 meses (T. Bill)	4.11750	4.2674
2 años (T. Note)	99.757813	3.8811
5 años (T. Note)	99.742188	3.9334
10 años (T. Bond)	98.968750	4.3827
30 años (T. Bond)	97.125000	4.9363

DIVISAS EN NUEVA YORK

País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Arabia Saudita, rial	3.7514	0.2666
Argentina, peso	1,257.8391	0.0008
Australia, dólar	1.5152	0.6600
Bélgica, franco	34.2627	0.0292
Brasil, real	5.5201	0.1812
Canadá, dólar	1.3599	0.7354
Chile, peso*	949.1700	0.1054
China, yuan	7.1543	0.1398
Colombia, peso*	4,044.7300	0.0247
Corea Sur, won*	1,376.1500	0.0726

FUTUROS DEL PESO EN EL CME

Vencimientos	En dólares: Último precio	En dólares: Anterior	En pesos: Último precio	En pesos: Anterior
Sep/25	0.05365	0.05329	18.6575	18.7768
Dic/25	0.05310	0.05275	18.8380	18.9600
Mar/26	0.05254	0.05220	19.0184	19.1303
Jun/26	0.05199	0.05165	19.2255	19.3397
Sep/26	0.05143	0.05108	19.4328	19.5504

MERCADO CAMBIARIO EN CIFRAS

	Actual	Anterior	Variación % Diaria	Semanal	Mensual	En el año
Tipo de cambio FIX	18.5735	18.6212	-0.26	-0.78	-1.38	-10.65
Ventanilla bancaria	19.0100	19.1300	-0.63	-0.42	-1.09	-10.88
Valor 48 horas(spot)	18.5329	18.6383	-0.57	-1.06	-1.24	-11.25
Euro (BCE)	21.8790	21.8257	0.24	0.32	-0.95	1.52

PESO CONTRA PRINCIPALES DIVISAS Y METALES

	Compra	Venta	Anterior	Variación % Semanal	Mensual	Acumulado
Dólar, EU	18.5333	18.5594	18.6855	-0.67	-2.04	0.94
Dólar, Canadá	13.6241	13.6543	13.7299	-0.55	-1.17	2.48
Euro	21.8163	21.8562	21.9574	-0.46	-1.06	9.64
Libra, Gran Bretaña	25.1647	25.2102	25.2780	-0.27	-2.65	6.20
Franco, Suiza	23.3801	23.4436	23.5811	-0.58	-0.32	12.78
Yen, Japón	0.1270	0.1270	0.1270	0.00	-2.31	5.83
Peso, Argentina	0.0147	0.0147	0.0149	-1.34	-7.55	-25.76
Real, Brasil	3.3570	3.3630	3.3580	0.15	-1.15	3.41
Peso, Chile	0.0195	0.0196	0.0130	50.93	-3.22	1.22
Onza Plata Libertad	727.28	729.22	734.62	-0.74	6.18	37.07
Onza Oro Libertad	62,765.53	62,880.78	64,133.06	-1.95	-0.35	42.58

DIVISAS EN NUEVA YORK

País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Dinamarca, corona	6.3394	0.1577
EAU, dirham	3.6732	0.2723
Egipto, libra	49.0925	0.0204
Filipinas, peso	56.8890	0.0176
FMI, DEG	0.7292	1.3713
G. Bretaña, libra	0.7363	1.3581
Hong Kong, dólar	7.8485	0.1274
Hungría, forint	338.6100	0.0030
India, rupia	86.4187	0.0116
Indonesia, rupia**	16,292.5000	0.0613
Israel, shekel	3.3323	0.3002
Japón, yen	146.4200	0.0068
Jordania, dinar	0.7090	1.4108
Líbano, libra	89,525.0000	0.0112
Malasia, ringgit	4.2277	0.2365
México, peso	18.5473	0.0539
Noruega, corona	10.0970	0.0990
N. Zelanda, dólar	1.6550	0.6042

País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Pakistán, rupia*	284.9500	0.3511
Perú, nvo. sol	3.5540	0.2814
Polonia, zloty	3.6117	0.2769
c Rep. Chec., corona	20.8804	0.0479
Rep. Eslov., corona	25.5875	0.0391
Rusia, rublo	78.3976	0.0128
Singapur, dólar	1.2767	0.7832
Sudáfrica, rand	17.5284	0.0571
Suecia, corona	9.5074	0.1052
Suiza, franco	0.7922	1.2623
Tailandia, baht	32.1630	0.0311
Taiwán, nt	29.3490	0.0341
Turquía, nueva lira	40.4650	0.0247
UME, euro	0.8494	1.1774
Uruguay, peso	40.0500	0.0250
Venezuela, bolívar	-	-

*Dólares por cada cien rupias **Dólares por cada mil rupias

The F1 FORMULA 1 logo, F1 logo, F1, FORMULA 1, FIA FORMULA ONE WORLD CHAMPIONSHIP, GRAND PRIX and related marks are trademarks of Formula One Licensing BV, a Formula 1 company.

F1 75 MOËT & CHANDON

FORMULA 1 • MOËT & CHANDON

BELGIAN GRAND PRIX

2025

MAÑANA

PREVIA 4:25 AM
P1 4:30 AM

PREVIA 8:00 AM
S1 8:30 AM

SÁBADO

PREVIA 3:30 AM
S 4:00 AM

PREVIA 7:30 AM
Q 8:00 AM

DOMINGO

PREVIA 6:00 AM
CARRERA 7:00 AM

FOX SPORTS FS PREMIUM

SUSCRÍBETE

F1 | FOX SPORTS

Official Broadcaster of Formula 1®

FOX SPORTS RACING TEAM

MEDICIÓN DE LA POBREZA

Asume INEGI funciones del extinto Coneval

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El INEGI informó que a partir del 17 de julio asumió las funciones para la medición de pobreza y se comprometió a desarrollar su trabajo con independencia, con el mismo rigor técnico con que lo hacía el Coneval.

Recalcó que también continuará con la evaluación integral de la política de desarrollo social en México con objetividad, transparencia y replicabilidad, y destacó que preservará la medición multidimensional de la pobreza bienal, que inició en 2008; el INEGI mantendrá la metodología del Coneval.

5.1

MILLONES
De personas salieron de la pobreza, según la última medición del Coneval, hecha en 2022.

El Instituto se comprometió a resguardar el acervo histórico que generó el Coneval. Este permanecerá disponible para consulta pública y garantizará el acceso ininterrumpido tanto a las series de medición de pobreza como a las evaluaciones de la política de desarrollo social.

Los informes sobre Líneas de Pobreza por Ingresos, Pobreza Multidimensional y Pobreza Laboral conservarán su periodicidad habitual, como se detalla más adelante en las adiciones al Calendario de Difusión de Información Estadística y Geográfica y de Interés Nacional del segundo semestre de 2025 y del primer semestre de 2026.

Tanto la información como la metodología mantendrán los estándares técnicos vigentes y estarán disponibles en el portal electrónico del Instituto.

También, el INEGI anunció que a partir del segundo semestre de 2025 publicará indicadores sobre Líneas de Pobreza por Ingresos, Pobreza Multidimensional, así como sobre Pobreza Laboral.

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JAVIER VARGAS VILLAVICENCIO, NOTARIA 203 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento No. 884 de fecha 19 de julio del 2025, ante mí, se hizo constar **LA ACEPTACION DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA DE LA SUCESION TESTAMENTARIA** de la "De cujus" señora AURORA LOPEZ (quien también acostumbraba a usar el nombre de AURORA LOPEZ CASTILLO), que otorgó la señora **LORENA COLINA OLAGUE**.

A T E N T A M E N T E.

LIC. JAVIER VARGAS VILLAVICENCIO
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 203
DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS FRANCISCO CASTRO SUAREZ, NOTARIA 110 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, se hace saber que por Escritura Pública número **37,296 del** volumen **896,** de fecha 22 de julio de 2025, otorgada ante la fe del suscrito Notario, se llevó **LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes del señor **ROBERTO DE JESUS FABIAN ALCALA**, que otorgan las señoras **BEATRIZ CARRASCO PEREZ y BEATRIZ ALEJANDRA FABIAN CARRASCO,** en su carácter de **PRESUNTAS HEREDERAS DE LA MENCIONADA SUCESION** a través de la Tramitación Notarial**.**

Atizapán de Zaragoza, Estado de México, a 23 de julio de 2025

A T E N T A M E N T E

LIC. CARLOS FRANCISCO CASTRO SUAREZ
NOTARIO PÚBLICO No. 110 DEL ESTADO DE MEXICO

SEGUNDA CONVOCATORIA
MERIGAS NORTE, S.A. DE C.V.
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

De conformidad con el Artículo Noveno Fracción IV de los Estatutos Sociales de la sociedad y los Artículos 181, 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles de la ley vigente al momento en el que se constituyó la sociedad, se convoca a los accionistas de MERIGAS NORTE, S.A. DE C.V. a una Asamblea General Ordinaria de Accionistas, que se llevará a cabo el día **15 de agosto de 2025** a las 10:00 horas en el domicilio social ubicado en Bosque de Alisos 47-A Piso 5, Colonia Bosques de las Lomas, Cuajimalpa de Morelos, Código Postal 05120, Ciudad de México.
La Asamblea General Ordinaria se llevará a cabo conforme al siguiente:

ORDEN DEL DÍA

I. **Instalación de la Asamblea.**

II. **Discusión y, en su caso, aprobación de los informes anuales a que se refiere el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, incluyendo los estados financieros correspondientes a los ejercicios sociales 2012-2024 y el informe del Comisario.**

III. **Ratificación de lo actuado por el Administrador Único durante los ejercicios sociales de 2012 a 2024.**

IV. **Discusión y, en su caso, elección o reelección del Administrador Único o del Consejo de Administración, así como la elección o reelección del Comisario para el ejercicio social que concluirá el 31 de diciembre de 2025.**

V. **Determinación de los emolumentos a pagar al Administrador Único y al Comisario de la Sociedad, y en su caso, al Consejo de Administración, si se llegara a elegir, correspondientes al ejercicio social en curso. Asimismo, se aprobarán los emolumentos de dichos cargos por los ejercicios sociales concluidos al 31 de diciembre de 2012 a 2024, y, de ser necesario, los correspondientes al ejercicio que concluirá el 31 de diciembre de 2025.**

VI. **Designación de delegados de la Asamblea.**

Para asistir a la Asamblea los accionistas deberán estar debidamente inscritos en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad, acreditando su calidad con fundamento en lo establecido en el **Artículo 111 de la Ley General de Sociedades Mercantiles de la ley vigente al momento en el que se constituyó la sociedad**, mediante exhibición de los títulos representativos de acciones.

De igual manera con fundamento en **el Artículo 192 de la Ley General de Sociedades Mercantiles de la ley vigente al momento en el que se constituyó la sociedad,** los accionistas podrán hacerse representar en las Asambleas por mandatarios, ya sea que pertenezcan o no la Sociedad, esta representación deberá realizarse con las formalidades establecidas en el Artículo 10 de la Ley antes mencionada.

En virtud de no haberse reunido el quórum necesario en la primera convocatoria del 10 de julio de 2025, se emite la presente segunda convocatoria conforme a lo dispuesto en los Estatutos Sociales y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Ciudad de México, a 24 de julio de 2025.

ATENTAMENTE

De conformidad con el Artículo Noveno Fracción III de los Estatutos Sociales

Enrique Albarrán Ortega
COMISARIO DE LA SOCIEDAD.

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos mensual	anual	en 2024
231.9 / 166.5	AC*	194.78	1.44	0.74	-2.21	5.94	12.76
15.49 / 7.86	ALFAA	14.45	0.17	1.19	5.55	68.90	16.34
61.91 / 38.89	ALSEA*	54.89	7.08	14.81	7.61	-10.40	26.21
17.25 / 13.76	AMXB	16.56	0.68	4.28	1.97	5.14	10.77
690.99 / 505.8	ASURB	571.71	6.47	1.14	-0.69	0.51	6.93
58.52 / 40	BBAJIOO	43.80	1.31	3.08	-2.21	-22.89	4.91
71.65 / 48.9	BIMBOA	50.71	1.51	3.07	-3.17	-22.02	-8.20
45.2 / 26.43	BOLSAA	40.73	-0.84	-2.02	-3.00	34.11	22.09
14.85 / 10.17	CEMEXCPO	14.75	0.07	0.48	13.81	25.11	26.28
156.76 / 109.79	CHDRAUIB	144.88	4.77	3.40	-1.70	1.13	15.63
33.3 / 15.7	CUERVO*	22.11	0.91	4.29	-0.50	-29.34	-5.63
208.47 / 162.17	FEMSAUBD	180.53	-2.99	-1.63	-5.13	-11.85	4.73
460 / 275.48	GAPB	413.32	3.45	0.84	-0.75	42.20	12.76
150 / 109.46	GCARSOA1	137.94	5.11	3.85	5.27	8.75	19.66
223.62 / 140.81	GCC*	166.34	-0.87	-0.52	-6.11	5.65	-10.79
43.35 / 20.03	GENTERA*	41.70	1.63	4.07	9.85	79.74	71.60
54.97 / 42.04	GFINBURO	49.86	0.92	1.88	4.31	10.75	14.91
180.82 / 130.04	GFNORTEO	165.04	5.49	3.44	-1.37	10.61	23.19
120.09 / 91.08	GMEXICOB	118.98	2.52	2.16	13.73	16.40	20.27
397.69 / 312.38	GRUMAB	327.23	8.54	2.68	1.17	-4.03	0.41
36.57 / 27.15	KIMBERA	35.29	0.26	0.74	3.22	7.07	20.03
198.06 / 149.17	KOFUBL	158.70	-6.84	-4.13	-13.26	-0.83	-2.03
29.18 / 17.13	LABB	20.97	0.39	1.89	1.90	18.47	-16.55
43.49 / 30.97	LACOMUBC	40.35	1.58	4.08	-0.64	15.25	24.27
141 / 88.12	LIVEPOLC	93.95	0.01	0.01	-0.01	-30.04	-5.24
57.57 / 33.33	MEGACPO	56.25	1.82	3.34	11.74	22.42	65.88
271.3 / 145.09	OMAB	248.57	-0.82	-0.33	2.14	53.84	38.51
25.8 / 11.6	ORBIA*	12.36	0.05	0.41	5.37	-50.14	-17.49
532 / 226	PE&OLES*	505.91	-4.60	-0.90	5.26	105.06	90.05
239.78 / 166.2	PINFRA*	227.27	3.75	1.68	7.07	31.96	28.67
237.18 / 130.01	Q*	168.27	-3.51	-2.04	-12.02	3.25	-4.07
163 / 112.13	RA	142.19	1.52	1.08	-10.38	3.26	21.47
10.5 / 6.48	TLEVICPO	8.98	0.24	2.75	-1.64	6.02	29.96
58.3 / 44.26	VESTA*	48.85	1.28	2.69	-5.48	-12.08	-8.19
67.34 / 50.79	WALMEX*	54.05	2.42	4.69	-11.36	-13.05	-1.53

MERCADO BURSÁTIL

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos mensual	anual	en 2024
19.99 / 16	ACTINVRB	18.48	-0.03	-0.16	-1.18	15.50	3.70
26.5 / 10.29	AGUA*	13.30	-0.05	-0.37	2.07	-48.27	-16.61
51.5 / 32.01	AGUILCPO	46.77	-0.23	-0.49	-1.12	16.84	32.12
16.79 / 8.15	ALPEKA	9.73	-0.41	-4.04	-0.71	-19.12	-25.38
1362.95 / 1009	ANB*	1250.34	0.00	0.00	-7.79	14.82	20.96
22.68 / 15.28	ANGELD	20.44	0.66	3.34	0.64	13.62	30.19
3.83 / 2.81	ARA*	3.27	-0.08	-2.39	4.47	6.17	2.19
8.7 / 5.24	AUTLANB	7.08	-0.02	-0.28	14.19	-7.81	5.67
2.9 / 0.92	AXTELCPO	2.43	0.01	0.41	3.85	74.82	120.91
104.93 / 87.5	BAFARB	90.70	0.00	0.00	-1.41	-13.56	-5.54
304.99 / 182	BBVA*	285.00	9.79	3.56	1.42	41.79	40.39
1773 / 1079	C*	1770.00	12.00	0.68	17.59	50.51	20.65
3.86 / 2.95	CADUA	3.30	0.00	0.00	4.76	-10.81	-5.44
41.5 / 29	CHNTRAC	38.00	0.00	0.00	-1.50	7.74	-7.32
39.7 / 20.98	CIEB	39.70	0.00	0.00	22.49	80.99	51.35
85 / 70	CMOCTEZ*	81.00	0.00	0.00	5.19	10.20	8.22
2.01 / 1.03	CMRB	1.65	0.05	3.13	17.02	30.95	9.27
2.01 / 1.5	CONVERA	1.64	-0.06	-3.53	-3.53	-5.75	-18.00
33.8 / 28.43	COXA*	30.00	0.00	0.00	-4.76	-11.24	-9.09
0.85 / 0.235	CTAXTELA	0.77	0.01	1.86	3.09	107.30	131.02
11.2 / 8.5	CULTIBAB	10.61	0.00	0.00	-3.98	-2.57	-5.27
19.49 / 15	CYDSASAA	17.92	0.00	0.00	-3.08	2.40	4.19
28.5 / 18.99	DANHOS13	24.43	-0.32	-1.29	0.95	20.88	23.88
12.85 / 10.38	DIABLOI	10.93	-0.18	-1.62	-0.55	-6.66	-13.60
28 / 20	DINEA	23.00	0.00	0.00	-0.86	-17.86	-4.17
21.043 / 17.15	DLRTRAC	18.63	-0.03	-0.16	-3.23	4.43	-10.78
1062 / 186.36	ELEKTRA*	369.02	0.01	0.00	-2.84	-64.86	5.99
54.5 / 44.21	ESGMEX	51.33	0.00	0.00	-0.93	6.94	14.22
160 / 136.27	FEMSAUB	160.00	0.00	0.00	4.61	9.08	10.06
33.66 / 28.68	FIBRAMQ	31.09	0.83	2.74	0.71	-5.76	2.40
25.41 / 18.07	FIBRATC	22.53	-0.01	-0.04	0.45	8.26	18.95
12.1 / 7.47	FIHO12	8.60	-0.10	-1.15	-10.32	-6.10	-9.57
30 / 28.5	FINAMEX0	30.00	0.00	0.00	2.04	5.26	2.18
9.5 / 7.5	FINDEP*	8.50	0.00	0.00	0.47	-10.53	6.25
5.47 / 4.46	FINN13	4.88	-0.01	-0.20	-0.20	6.24	-7.92
14.01 / 8.57	FMTY14	13.68	0.16	1.18	5.64	50.76	31.16
1071 / 475	FRAGUAB	562.21	12.26	2.23	4.13	-42.70	-19.66
420 / 126.13	FRES*	366.00	0.00	0.00	15.46	190.17	132.13
9.45 / 6.02	FSHOP13	8.63	0.06	0.70	-7.80	42.29	1.65
28.03 / 19.39	FUNO11	26.61	0.80	3.10	3.70	13.68	31.34
14 / 9.4	GBMO	13.36	0.00	0.00	1.98	1.37	31.63
112.67 / 78.65	GENIUS21	108.00	0.00	0.00	1.66	27.18	-0.12
2.72 / 2.05	GICSAB	2.50	-0.01	-0.40	-6.02	11.11	8.70
29.58 / 22.5	GIGANTE*	28.40	0.00	0.00	-0.70	-1.56	1.43
21.75 / 14.5	GISSAA	15.08	-0.01	-0.07	-5.81	-30.02	-9.70
12.15 / 8.54	GMD*	8.54	0.00	0.00	-5.11	-29.71	-18.59
37.99 / 29.11	GMXT*	32.48	-0.01	-0.03	2.14	-12.26	-0.25
140.15 / 112	GNP*	116.00	0.00	0.00	-7.20	-17.14	0.20
6 / 3.8	HCITY*	4.80	0.05	1.05	7.87	4.80	7.38
60.55 / 47.24	HERDEZ*	54.22	-0.07	-0.13	-3.92	6.43	0.86
4 / 3.45	HOTEL*	3.60	0.00	0.00	-4.00	-6.01	-7.69
188.27 / 165.97	ICHB	167.00	-3.98	-2.33	-3.47	-10.59	-3.69
39 / 36.69	IDEALB1	36.69	0.00	0.00	-5.19	-5.92	-5.19
90 / 80	INVEXA	90.00	0.00	0.00	1.12	9.76	8.43
132.01 / 96.97	IVVPESOISHRS	128.61	0.73	0.57	5.92	21.51	11.34
47 / 39	KUOA	45.00	0.00	0.00	-0.22	9.76	-2.17
46 / 38	KUOB	44.00	0.00	0.00	10.00	2.33	0.00
122.5 / 109	LAMOSA*	114.00	0.00	0.00	4.20	-6.94	-0.87
46 / 27.3	MEDICAB	46.00	0.00	0.00	2.22	27.78	35.29
60.14 / 46.97	MEXTRAC	54.95	0.58	1.07	-1.44	8.49	12.63
4.65 / 3	MFRISCOA	4.30	0.00	0.00	20.79	33.13	25.73
60.3 / 48.75	NAFTRAC	56.57	0.96	1.73	0.18	4.99	14.10
39 / 35	PASAB	39.00	0.00	0.00	2.63	2.63	2.63
190 / 115	PINFRAL	185.98	-0.02	-0.01	9.40	60.44	23.99
6.87 / 5.44	POCHTECB	6.19	0.04	0.65	1.64	-7.47	-1.59
30.1 / 22.39	POSADASA	28.25	-0.65	-2.25	-5.52	3.52	13.45
14.37 / 11.72	PSOTRAC	14.30	0.05	0.35	2.62	9.58	18.37
32.46 / 26.13	QVGMEX	31.49	0.45	1.45	0.83	13.60	19.28
189.01 / 167.85	SIMECB	176.50	-0.53	-0.30	2.02	-4.49	-4.34
13.58 / 12.77	SMARTRC	13.00	0.00	0.00	-1.29	1.80	-1.37
31.45 / 23	SORIANAB	25.29	0.07	0.28	-7.02	-15.67	-14.65
7 / 4.69	SPORTS	6.32	-0.27	-4.10	-3.22	31.67	-0.94
1911.14 / 1342	SRE*	1428.00	0.00	0.00	2.00	3.85	-18.93
1.2 / 0.22	TEAKCPO	0.30	0.00	0.00	3.45	-75.08	7.14
42.98 / 31	TERRA13	31.25	-0.65	-2.04	-11.47	-25.11	-13.94
6.9 / 3.32	TMMA	5.95	-0.05	-0.83	-1.33	55.76	16.67
24.85 / 14.29	TRAXIONA	16.80	0.22	1.33	-6.30	-29.32	-11.72
389.67 / 280	TS*	354.49	0.00	0.00	4.26	18.36	-4.37
107 / 70.03	VALUEGF0	70.30	-3.70	-5.00	-27.53	-21.88	-34.30
1.3 / 0.35	VASCONI*	0.37	0.00	0.00	-2.63	-69.42	-22.92
33.3 / 28.8	VINTE*	30.86	-0.02	-0.06	-0.03	-3.54	-5.05
1244 / 676	VISTAA	822.00	19.55	2.44	-14.20	-4.53	-28.15
9.8 / 5	VITROA	5.70	-0.02	-0.35	0.89	-36.67	-35.23
48.88 / 39.75	VMEX	46.53	0.46	1.00	0.76	8.23	16.03
18.34 / 6.92	VOLARA	9.99	0.62	6.62	20.07	-13.95	-36.08

PRECIOS INTERNACIONALES DE LAS MATERIAS PRIMAS

Vencimiento	Producto	Cierre
ago-25	Oro NY (dls. Por onza troy)	3,397.60
oct-25	Oro NY (dls. Por onza troy)	3,426.20
dic-25	Oro NY (dls. Por onza troy)	3,455.10
jul-25	Plata NY (dls. Por onza troy)	39.28
sep-25	Plata NY (dls. Por onza troy)	39.50
dic-25	Plata NY (dls. Por onza troy)	40.00
jul-25	Platino NY (dls. Por onza troy)	1,437.70
oct-25	Platino NY (dls. Por onza troy)	1,453.80
ene-26	Platino NY (dls. Por onza troy)	1,457.20
jul-25	Cobre NY (dls. Por libra)	579.50
sep-25	Cobre NY (dls. Por libra)	581.95
dic-25	Cobre NY (dls. Por libra)	588.50
ago-25	Aluminio SHFE (dls. por tonelada)	20,850.00
sep-25	Aluminio SHFE (dls. por tonelada)	20,845.00
oct-25	Aluminio SHFE (dls. por tonelada)	20,780.00
sep-25	WTI NY (dls. Por barril)	65.25
oct-25	WTI NY (dls. Por barril)	64.49
nov-25	WTI NY (dls. Por barril)	63.96
sep-25	Brent ICE (dls. Por barril)	68.51
oct-25	Brent ICE (dls. Por barril)	67.83
nov-25	Brent ICE (dls. Por barril)	67.35
ago-25	Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)	3.08
sep-25	Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)	3.12
oct-25	Gas Nat. Henry Hub (Dls./mmbtu)	3.22
ago-25	Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)	244.90
sep-25	Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)	242.28
oct-25	Aceite de Cal. NY (dls. Por galón)	240.00
ago-25	Gasolina NY (dls. Por galón)	212.13
sep-25	Gasolina NY (dls. Por galón)	208.81
oct-25	Gasolina NY (dls. Por galón)	194.22
sep-25	Maíz CBOT (dls. Por bushel)	398.50
dic-25	Maíz CBOT (dls. Por bushel)	417.50
mar-26	Maíz CBOT (dls. Por bushel)	434.75
sep-25	Trigo CBOT (dls. Por bushel)	540.50
dic-25	Trigo CBOT (dls. Por bushel)	561.25
mar-26	Trigo CBOT (dls. Por bushel)	579.75
sep-25	Arroz CBOT (cts. Por libra)	12.54
nov-25	Arroz CBOT (cts. Por libra)	12.81
ene-26	Arroz CBOT (cts. Por libra)	13.08
sep-25	Avena CBOT (dls. Por bushel)	352.25
dic-25	Avena CBOT (dls. Por bushel)	348.75
mar-26	Avena CBOT (dls. Por bushel)	350.50
ago-25	Soya CBOT (cts. Por bushel)	1,005.75
sep-25	Soya CBOT (cts. Por bushel)	1,005.00
nov-25	Soya CBOT (cts. Por bushel)	1,022.75
ago-25	Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)	56.14
sep-25	Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)	55.94
oct-25	Aceite de Soya CBOT (cts. Por libra)	55.74
ago-25	Harina de Soya CBOT (dls. Por bushel)	272.00
sep-25	Harina de Soya CBOT (dls. Por bushel)	276.20
oct-25	Harina de soya CBOT (dls. Por bushel)	279.50
jul-25	Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)	3,575.00
sep-25	Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)	3,300.00
nov-25	Robusta LIFFE (dls. Por tonelada)	3,259.00
sep-25	Arabiga ICE (dls. Por libra)	301.35
dic-25	Arabiga ICE (dls. Por libra)	293.80
mar-26	Arabiga ICE (dls. Por libra)	286.80
sep-25	Cacao ICE (dls. Por tonelada)	8,440.00
dic-25	Cacao ICE (dls. Por tonelada)	7,716.00
mar-26	Cacao ICE (dls. Por tonelada)	7,444.00
oct-25	Azúcar 5 (cts. Por libra)	471.40
dic-25	Azúcar 5 (cts. Por libra)	462.10
mar-26	Azúcar 5 (cts. Por libra)	464.30
oct-25	Azúcar 11 (cts. Por libra)	16.24
mar-26	Azúcar 11 (cts. Por libra)	16.87
may-26	Azúcar 11 (cts. Por libra)	16.57
sep-25	Azúcar 16 (cts. Por libra)	37.00
nov-25	Azúcar 16 (cts. Por libra)	36.95
ene-26	Azúcar 16 (cts. Por libra)	36.90
oct-25	Algodón ICE (cts. Por libra)	66.62
dic-25	Algodón ICE (cts. Por libra)	68.24
mar-26	Algodón ICE (cts. Por libra)	69.63
sep-25	J. de Naranja (cts. Por libra)	336.55
nov-25	J. de Naranja (cts. Por libra)	320.35
ene-26	J. de Naranja (cts. Por libra)	312.95
ago-25	Res CME (cts. Por libra)	227.03
oct-25	Res CME (cts. Por libra)	223.50
dic-25	Res CME (cts. Por libra)	223.90
ago-25	Cerdo CME (cts. Por libra)	108.48
oct-25	Cerdo CME (cts. Por libra)	90.90
dic-25	Cerdo CME (cts. Por libra)	82.58

COTIZACIONES EN NY

Acción	Precio	Acción	Precio
3M Co	150.82	Gen Motors	53.13
AbbottLabs	125.83	Gilead Sci	113.56
AbbVie Inc	190.55	GoldmnSchs	717.52
Accenture	286.04	Home Depot	376.35
Adobe Inc	372.46	Honeywell	239.27
AIG	79.51	IBM	282.01
Alphabet	191.51	Intel Corp	23.49
Alphabet A	190.23	J&J	169.10
Altria	59.77	JPMorg Ch	296.76
Amazon.com	228.29	KraftHeinz	28.94
AmExp	308.66	LockhdMrtn	419.39
Amgen Inc	309.22	Lowe's	228.61
Apple Inc	214.15	Mastercard	562.09
AT&T Inc	27.75	McDonald's	298.12
BerkHath B	482.63	Medtronic	92.01
Biogen Inc	130.98	Merck	83.98
Bk of Am	48.14	MetLife	78.44
BlackRock	1,120.37	Microsoft	505.87
Boeing	233.88	Mondelez	70.17
Booking	5,736.32	Morg Stan	142.21
Broadcom	283.69	Netflix	1,176.78
BrsMyr Sqb	48.98	NextEra En	72.82
Caterpillr	427.59	Nike	76.75
Ch Schwab	95.15	NVIDIA	170.78
CharterCmm	398.11	Occidental	44.44
Chevron	153.12	Oracle	241.90
Chubb Ltd	270.15	P&G Co	158.28
Cigna Corp	304.34	PayPal	76.66
Cisco Sys	68.62	PepsiCo	145.66
Citigroup	95.99	Pfizer Inc	25.36
Coca-Cola	69.16	PhilipMrrs	164.67
ColgtPalm	88.79	PNC Fin	197.76
Comcast	35.79	Qualcomm	159.88
ConocoPhil	95.04	Schlumbrgr	35.14
Costco	941.19	SimonProp	165.74
CVS Health	61.85	Starbucks	95.92
Danaher	197.89	ThermoFshr	466.71
Duke Enrgy	119.51	TXInstr	186.25
DuPont	76.58	UnionPac	231.00
Eli Lilly	798.89	UnitedHlth	292.51
EOG Res	118.88	UPS Inc	103.53
ExxonMobil	109.93	US Bancorp	46.29
FedEx Corp	237.90	Verizon	42.84
Ford	11.38	Visa Inc	355.29
Fox Corp-A	56.47	Walgreen	11.53
Fox Corp-B	51.91	WalMart	95.68
GD	316.94	WaltDisney	122.94
GE	263.18	WellsFargo	83.70

De la caída a los récords: Bitcoin desafía la tendencia global

COLABORADOR INVITADO

Felipe Vallejo

Director general de Bitso en México

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx

El 2025 arrancó como un año desafiante para los mercados financieros. La incertidumbre política generada por el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos, combinada con la persistente tensión geopolítica en Medio Oriente y un entorno de tasas altas en EE.UU., golpeó con fuerza a las acciones tecnológicas y bonos soberanos. Sin embargo, en medio de ese mar revuelto, un activo volvió a brillar: el Bitcoin.

En contraste con las caídas de gigantes como Amazon, Google y Apple, cuyas acciones retrocedieron entre 6% y 17% en lo que va del año, el Bitcoin comenzó a recuperarse desde abril y el día de hoy volvió a ubicarse por encima de los 119 mil dólares. Este impulso lo posiciona entre los activos más rentables del semestre, junto a commodities como el oro (+22%).

Lo interesante no es solo su repunte, sino lo que representa. Mientras el dólar sigue sometido a decisiones políticas y la renta variable sufre la volatilidad de la narrativa global, el Bitcoin ha ganado terreno como "oro digital". Su emisión limitada, resistencia a la censura y creciente adopción institucional le otorgan un nuevo estatus: ya no es únicamente un activo especulativo, sino también una herramienta de cobertura ante tendencias inflacionarias, devaluaciones abruptas o desconfianza hacia los bancos centrales.

Desde su último halving en abril de 2024 —evento que redujo a la mitad la emisión de nuevas monedas—, la narrativa alcista se ha reforzado. Según datos recientes, si alguien hubiera invertido mil dólares a inicios de este año en bitcoin, hoy tendría una rentabilidad de más del 11%, colocándose por encima de diversos instrumentos tradicionales.

Esto no significa que sea un activo inmune. Bitcoin sigue siendo volátil y, como han demostrado los últimos meses, responde también a ciclos de riesgo global. Su caída de más del 4% a mediados de junio coincidió con un repunte del miedo en los mercados, pero su posterior recuperación mostró la confianza de los inversionistas ante señales de deshielo diplomático en zonas de conflicto y el renovado apetito institucional.

Más allá de las cifras, el fenómeno es claro: Bitcoin está dejando de ser un experimento marginal para convertirse en un componente relevante de carteras diversificadas. Expertos como Román González, de A&G Banca Privada, estiman que podría cerrar el año por encima de los 200,000 dólares. Otros analistas, más cautos, insisten en que es un activo que debe tratarse con precaución, integrándolo como una fracción del portafolio, no como un todo.

En tiempos donde la confianza es tan volátil como los mercados mismos, el Bitcoin emerge como un síntoma de época: una señal de que cada vez más personas —y ahora también instituciones— están buscando nuevas formas de protegerse. No se trata de una moda pasajera, sino del reflejo de un sistema que ya no ofrece las mismas certezas que antes.

La pregunta no es si Bitcoin seguirá subiendo. La pregunta es: ¿qué nos dice su ascenso sobre el estado actual del sistema financiero global?

> *"Mientras el dólar sigue sometido a decisiones políticas y la renta variable sufre la volatilidad de la narrativa global, el Bitcoin ha ganado terreno como oro digital"*

Fusiones de firmas, en nivel de pandemia

La incertidumbre causada por la política comercial estadounidense se reflejó en la actividad transaccional del primer semestre del año en México, con solo 121 acuerdos de fusiones y adquisiciones, 36 por ciento menos que igual periodo del año anterior, y con un volumen incluso más bajo que en la primera mitad del 2020, cuando por la pandemia se registraron 147 acuerdos.

En términos de importe conocido, los 6 mil 823 millones de dólares de las transacciones fueron 23 por ciento menores a lo reportado un año atrás, según TTRData.

El segundo trimestre fue mejor que el primero, una vez que se tuvo más detalle sobre lo que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, haría en materia arancelaria con México, las consideraciones al acuerdo T-MEC y las reglas de origen.

—Leticia Hernández

FINANZAS PERSONALES

Ilustración: ESMERALDA ORDAZ

VIAJA EN VERANO SIN PREOCUPARTE

HERRAMIENTAS PARA DISFRUTAR SIN DESCUIDAR EL PRESUPUESTO

Explora las opciones que tienen los bancos sin tener que desgastar tu presupuesto

REDACCIÓN
economia@elfinanciero.com.mx

El verano representa una oportunidad para hacer una pausa, reconectar y crear nuevas experiencias. Pero también plantea desafíos financieros si no se planea con anticipación. Con alternativas que combinan tecnología, flexibilidad y asesoría, BBVA México ofrece soluciones para que sus clientes disfruten de sus vacaciones sin comprometer su estabilidad económica.

Estas herramientas están pensadas no solo para facilitar la experiencia del viaje, sino también para fortalecer una cultura financiera más informada. Establecer un presupuesto específico para vacaciones es el primer paso. Una práctica recomendable es destinar hasta el 10% del ingreso mensual a metas de corto plazo como un viaje. Hoy es posible hacerlo de forma automática desde la app BBVA Mx, que permite etiquetar objetivos, dar seguimiento al ahorro e incluso recibir alertas para mantener el plan.

Para quienes consideran el uso de crédito, es clave tomar decisiones con base en la capacidad de pago. La recomendación general es que el total de obligaciones financieras —hipotecas, préstamos personales, automotrices o tarjetas de crédito— no supere el 30% del ingreso neto mensual. Esta proporción ayuda a mantener estabilidad ante imprevistos y evita que el descanso se convierta en una carga posterior.

La temporada vacacional es, ante todo, una oportunidad para reconectar, recargar energía y generar experiencias significativas. Hoy, con acceso a soluciones digitales, asesoría especializada y programas que acompañan a las personas a tomar decisiones financieras más acertadas, es posible viajar con confianza, responsabilidad y visión de futuro.

Una opción que ha cobrado relevancia es Viaje y Punto, una agencia especializada que brinda a los clientes del banco acceso a experiencias turísticas integrales. Esta plataforma ofrece atención personalizada, reservas en línea y beneficios como plazos de hasta 21 meses sin intereses, pagos con puntos y promociones en vuelos, hoteles, traslados y cruceros. Una de sus ventajas es la flexibilidad: existe la opción de comenzar a pagar tres meses después de la compra, lo que permite mayor control del flujo financiero.

Además, en este mes, BBVA México ha activado el programa Modo Viaje, una alternativa que otorga condiciones preferenciales para la compra de boletos de avión. El esquema contempla facilidades como seis meses sin intereses y la posibilidad de utilizar puntos acumulados con un valor preferencial, que varía según el tipo de tarjeta. Aerolíneas como Aeroméxico, Viva, Volaris e Iberia forman parte de esta iniciativa, que también incluye descuentos adicionales, como 10% en vuelos de Iberia al aplicar el cupón BBVAJUL, y entre 10% y 15% en Viva, según la ruta con el código BBVA.

HAZ TU ESCAPADA SIN ESTRÉS

- Utiliza los apartados que te ofrecen las apps.
- Aprovecha las promociones que te ofrecen.
- Investiga opciones económicas.

EVITA LA TENTACIÓN

Mide tus tarjetazos en gastos online

REDACCIÓN
economia@elfinancero.com.mx

El impulso por los 'tarjetazos' para compras online, ya sea para las apps de delivery y las ofertas relámpago, aunado con la facilidad y comodidad de realizarlos con solo un 'clic', ha disparado el uso de los plásticos, pero los expertos recomiendan no perder el control de estos gastos, para cuidar tu salud financiera.

Juan Luis Ordaz, director de Educación Financiera Banamex, nos da estos cuatro consejos para evitar caer en la tentación del 'tarjetazo". En primer lugar, considera que es clave establecer límites y apoyarse en un presupuesto para lograr este propósito.

También señala que es importante que planees y analices tus compras con la tarjeta, ¿son realmente urgentes? ¿Son una necesidad o un deseo? ¿Pasa algo si no realizo la compra? Hazte estas preguntas antes de comprar.

También recomendó usar el plástico como medio de pago y no como fuente de financiamiento; así aprovecharás al máximo tu plástico sin riesgo de endeudarte.

Por último, señala que es recomendable solo tener dos tarjetas de crédito; así es más fácil que administres los montos y fechas de pago.

Equilibrio emocional: la clave oculta de tus finanzas

MIS FINANZAS

Alberto Tovar

Opine usted:
y Facebook
@albertotavarc

Quienes piensan que la terapia psicológica o el coaching es un lujo, desperdician una oportunidad valiosa. Cuando relegamos el cuidado de la mente, las decisiones monetarias pueden quedar atrapadas en creencias limitantes, impulsos y miedos. A partir de ahí, surgen gastos innecesarios, deudas excesivas o proyectos abandonados por inseguridad.

En cambio, quien reconoce la dimensión estratégica del bienestar invierte en psicología o coaching para potenciarse. Esa inversión incorpora herramientas que facilitan resoluciones sensatas, ligadas a metas definidas, y transforma la perspectiva financiera, devolviendo la calma y mejorando los resultados patrimoniales.

La vida transcurre en ciclos: algunos muy buenos y otros retadores. En las fases prósperas, una gestión racional del capital permite aprovechar oportunidades, disfrutar y consolidar patrimonio; en la adversidad, la misma disciplina ofrece rapidez de respuesta y resiliencia.

Las finanzas, más que cifras, reflejan sueños y proyectos de vida. La estabilidad material alcanza plenitud cuando acompaña a la paz interior, y de hecho conviene superar la antigua idea del "gasto emocional" y reconocerla como inversión prioritaria. Aceptar ayuda profesional refleja salud y proactividad; evidencia humildad al recurrir a un tercero para alcanzar soluciones más sólidas.

Quien goza de estabilidad interna cultiva empatía familiar, comprende necesidades económicas y comunica con claridad los objetivos de ahorro. Su ejemplo de autocontrol potencia la educación financiera en casa.

Apostar por el bienestar emocional equivale a adquirir un activo cuyo rendimiento supera con creces su costo.

La neurociencia ha identificado que el estrés crónico carente de atención terapéutica limita la corteza prefrontal, responsable de la planificación y el control de impulsos. Al liberar esa carga con procesos de acompañamiento, el cerebro recupera su capacidad de evaluar riesgos y aplazar gratificaciones, indispensables para cualquier estrategia financiera robusta.

Visto así, destinar recursos al cuidado emocional fortalece la salud de la cartera y la protege de las tormentas económicas.

¿Crees que te ayudaría apoyo para tus decisiones financieras? Coméntame en Instagram: *@atovar.castro* y sígueme en el podcast "Dinero y Felicidad", en Spotify, Apple Podcast, entre otros.

EL FINANCIERO

SIGUE LAS NOTICIAS MÁS RELEVANTES EN TIEMPO REAL.

www.elfinanciero.com.mx

EMPRESAS

Se dispara 300% utilidad neta de Becle durante el segundo trimestre

Los ingresos de la empresa que maneja marcas como 1800, Maestro Dobel, Jose Cuervo Margaritas y B:oost reportó un crecimiento de 300% en su utilidad neta; sus ventas crecieron 2.8 por ciento.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: [illegible] Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Arantza Clavellina

MEXICANA, PROMESA INCUMPLIDA

Necesario, reactivar vuelos regionales en México

Esta aviación es básica en países con orografía que complica traslados carreteros

Opciones
La aviación regional llegó a significar 9 millones de pasajeros.
■ Miles de pasajeros

Participantes
En el periodo 1992-2013 estas eran las aerolíneas regionales existentes ante la AFAC.

Aerolínea
Aero Cuhaonte
Aerocozumel
Aeroejecutivo
Aerolíneas Internacionales
Aerolitoral
Aeromar
Aeroméxico Travel
Aeromonterrey
Aeromorelos
Aerosudpacífico
Aerovías Caribe
Aerovías de Poniente
Aviación del Noroeste
Grupo Aéreo Monterrey
Mexicana Link
Líneas Aéreas Allegro
Pal Aerolíneas
Servicios Aéreos Leo López
Transportadores Aéreos Gane

La mayor parte de las terminales regionales están en manos de la Marina y el Ejército

ALDO MUNGUÍA
amungula@elfinanciero.com.mx

La aviación regional en el país parece estar desdibujada.

De los principales aeropuertos en el país se habla mucho, pero de los que mueven pocos pasajeros, hace falta luz. Lo mismo ocurre con las aerolíneas que cubren rutas con un flujo de pasajeros menor, pero que son vitales para la conectividad de las personas que habitan en ciudades consideradas secundarias, pero que necesitan del transporte aéreo para realizar sus actividades económicas.

México enfrenta una paradoja: la mayor cantidad de sus aeropuertos son regionales, es decir, el 57 por ciento de las terminales aéreas en el país reciben menos de un millón de pasajeros al año, tienen infraestructuras adecuadas para recibir aviones pequeños, de entre 50 y 100 pasajeros, pero la aviación regional está desdibujada tras casi desaparecer en la última década.

"Hay que trabajar para apoyar la aviación regional. Hay que permitir el desarrollo de esas aerolíneas, eso es muy importante, a nivel mundial se ha enfocado en tener aeronaves grandes, esas no son las que necesitan esos aeropuertos regionales, pequeñitos, entonces hay que estudiar el tema, apoyarlo, esa actividad regional, son aeronaves chicas, de 50 plazas o menos", señala Rafael Echevarne, director general del Consejo Internacional de Aeropuertos en América Latina.

De acuerdo con datos del Instituto Mexicano del Transporte (IMT), las aerolíneas regionales en el país llegaron a transportar a más de 7 millones de pasajeros a finales del 2013, año en el que se registraron una veintena de empresas que operaban rutas con aeronaves pequeñas, de entre 6 y menos de cien pasajeros.

Incluso, reportes gubernamentales revisados por El Financiero indicaban que, a esa fecha, la aviación regional crecía sobre el 9 por ciento anual, frente al 1.5 por ciento de las aerolíneas troncales, que se especializan en cubrir rutas con alta demanda y con equipos de mayor capacidad, pues permiten una mayor eficiencia operativa.

Aunque la aviación regional juega un papel importante para países como México, en el que la orografía suele complicar los traslados en carretera, esta prácticamente desapareció con la quiebra de Aeromar en 2023.

Si bien sobreviven empresas como TAR y Magnicharters y se ha sumado Aerus, estas representan el 0.49 por ciento del mercado actual de pasajeros en el país, considerando a todas las empresas mexicanas en operaciones regulares.

BAJA PRESENCIA. Empresas como TAR, Magnicharters y ahora Aerus representan sólo 0.49% del mercado.

Este dato contrasta con el de 2019, cuando las empresas regionales en México llegaron a representar casi el 38 por ciento del flujo de pasajeros.

Jared Harckham, vicepresidente en ICF y especializado en turismo y aviación, refirió que la caída de la aviación regional puede observarse en la cantidad de aeronaves que el país ha dejado de usar para transportar a pasajeros en rutas de menor volumen.

"En 2015, había 65 aviones para 50 o menos personas, pero en 2024, esos datos van hasta menos de 50 aviones", detalló el especialista.

El escenario de la desaparición de la aviación regional en México es compartido por casi todo el mundo, pero en algunos países como Colombia y Venezuela, esta se ha mantenido activa, agregó Harckham.

La necesidad de aerolíneas regionales se basa, explica Echevarne, en que estas alimentan el tráfico de los grandes aeropuertos.

"Entonces, creo que aquí se benefician todos, lo que importa es hacerlo de forma sustentable", remarcó el director de ACI Latinoamérica.

Echevarne destacó a puertos aéreos regionales como el de Querétaro, que si bien transporta a más de un millón de pasajeros, se ha fortalecido en la última década como uno de los más importantes, así como el de Tepic, que ha sido remodelado para atender aeronaves de mayor envergadura.

Cabe señalar que la mayor parte de los aeropuertos regionales están en manos de la Marina y el Ejército, que enfrentan retos en la comercialización de los espacios en las terminales, así como en el mejoramiento de la infraestructura para recibir, incluso, aeronaves pequeñas

MEXICANA, LA PROMESA INCUMPLIDA

El regreso de la marca Mexicana como aerolínea, operada por el Ejército y con cargo al erario, ocurrió con la promesa de regresar la conectividad regional en terminales aéreas en las que no se tienen vuelos de empresas privadas.

Pero todo quedó en una promesa del expresidente Andrés Manuel López Obrador, pues las aeronaves encargadas al constructor brasileño Embraer superan el centenar de asientos, y estas no pueden aterrizar en la mayor parte de los aeropuertos regionales pues las pistas no soportan a este tipo de aeronaves.

Importancia
Las aerolíneas regionales llegaron a significar más de un tercio del total de pasajeros transportados en el país.
■ % Participación de pasajeros
Troncales Regionales

Fuente: AFAC / IMT

Gráfico: Lorena Martínez

REPORTES BMV

SU VOLUMEN DE CAJAS FUE MENOR

Coca-Cola FEMSA registra un alza de 5% en ventas

Pese a entorno económico adverso crecieron en México y Brasil

JUAN CARLOS CRUZ
jcruzv@elfinanciero.com.mx

Durante el segundo trimestre del año, las ventas de Coca-Cola FEMSA (KOF), la embotelladora más grande del mundo de productos de Coca-Cola, aumentaron 5 por ciento al sumar 72 mil 917 millones de pesos, respecto a los 69 mil 456 millones registrados en el mismo periodo del año pasado

En tanto que el volumen de ventas totales descendió 5.5 por ciento en el segundo trimestre del año al ubicarse en 35 millones de cajas unidad por una elevada base de comparación y un menor consumo en México, Brasil, Colombia y Panamá, informó la compañía en su reporte trimestral enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

8.4%

DESCENDIÓ
El volumen de cajas unidad vendidas en México y CA.

RESULTADOS DEL 2T25

	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	69,456	72,917	5.0%
EBITDA	13,922	13,388	-3.8%
UTILIDAD NETA	5,608	5,312	-5.3%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Grupo Coca-Cola FEMSA

"Durante el segundo trimestre navegamos por un entorno retador, marcado por un contexto macroeconómico con desaceleración en México y condiciones adversas de clima tanto en México como en Brasil", señaló Ian Craig, director general de Coca-Cola FEMSA.

Sin embargo, matizó, que a pesar de una primera mitad del año más difícil de lo esperado, se sienten motivados debido a las mejoras en su posición competitiva y mantienen sin cambios sus perspectivas a largo plazo.

En el segundo trimestre del 2025, el flujo de operación o EBITDA también se redujo 3.8 por ciento, al obtener 13 mil 388 millones, desde los 13 mil 922 millones en el mismo lapso del 2024.

La utilidad neta también bajó de los 5 mil 608 millones a los 5 mil 312 millones de pesos en el periodo que se reporta, lo que significó un 5.3 por ciento menos.

En la división México y Centroamérica, KOF sufrió una disminución de 8.4 por ciento en volumen, con un alza de apenas 0.5 por ciento en ingresos, al registrar 45 mil 306 millones de pesos.

En tanto que en Sudamérica, que incluye a Argentina, Brasil, Colombia y Uruguay, el volumen cayó 0.5 por ciento, pero los ingresos se dispararon 13.2 por ciento.

Lo anterior, impulsado por iniciativas de gestión de ingresos, efectos favorables de mezcla y de conversión de moneda favorables al peso mexicano.

LE PEGA BAJA EN CONSUMO

Retrocede 2% utilidad neta de Gruma

Alimentos. Las ventas de Gruma retrocedieron 3.6 por ciento al registrar mil 600 millones de dólares en el segundo trimestre del año, afectado por el tipo de cambio, contracción en el volumen del canal institucional de Estados Unidos, así como una base comparativa difícil en México, informó la empresa en su reporte trimestral enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). En tanto que la utilidad neta de la empresa productora de harina de maíz y tortillas alcanzó 134 millones de dólares, lo que implica una caída de 2 por ciento, respecto al segundo trimestre del año pasado. Su flujo operativo subió 1 por ciento.

—Juan Carlos Cruz

RESULTADOS DEL 2T25

	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	1,660.9	1,600.7	-3.6%
EBITDA	286.3	289.7	1.2%
UTILIDAD NETA	136.9	134.1	-2.0%

Cifras en millones de dólares

Fuente: Gruma

RESULTADOS DEL 2T25

	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	2,277	2,297	1%
EBITDA	279	312	12%
UTILIDAD NETA	52	18	-65%

Cifras en millones de dólares

Fuente: Alfa

SE ELEVA 13% FLUJO

Escisión de Alpek tira 65% utilidad neta de Alfa

Dueño de Sigma. Grupo Alfa reportó una utilidad en el segundo trimestre del año por 18 millones de dólares, lo cual representó una caída de 65 por ciento contra los 52 millones de dólares registradas el año anterior.

En contraste el flujo operativo se elevó 12 por ciento a 305 millones de dólares, en tanto que los ingresos crecieron 1 por ciento a 2 mil 297 millones de dólares, por mayores volúmenes, una buena administración de costos y la depreciación del peso.

Sigma mostró un gran desempeño en el segundo trimestre con un crecimiento del 42 por ciento en el flujo operativo.

—Fernando Navarrete

ADMINISTRARÁ PROPIEDADES INDUSTRIALES EN MÉXICO

Debuta Fibra Next en BMV con oferta de 8 mil mdp

Se desarrollarán 500 mil metros cuadrados de nuevas naves y parques industriales

FERNANDO NAVARRETE
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

ESPECIAL

Rompe sequía de la BMV. Se desarrollarán 500 mil metros cuadrados industriales.

Fibra Next, la nueva empresa creada por Fibra Uno (Funo) para administrar y adquirir propiedades industriales en México, acabó con la sequía en el mercado de capitales mexicano con el lanzamiento de su Oferta Pública Inicial (OPI) por 436 millones de dólares, alrededor de 8 mil millones de pesos en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Gonzalo Robina, director adjunto de Funo detalló que la empresa contribuirá con alrededor de 6 millones de metros cuadrados a Fibra Next, con lo que arrancará con un portafolio de 9 propiedades industriales o más de 754 mil metros cuadrados, ocupados por inquilinos como Walmart, DHL y PepsiCo en mercados como Ciudad de México, Guadalajara, Querétaro y Cancún.

Raúl Gallegos, director general de Fibra Next detalló que con esta colocación se desarrollarán hasta 500 mil metros cuadrados de nuevas naves y parques industriales. Dijo que además Funo no se saldrá del mercado industrial, sólo recibirá la aportación de propiedades y ambos vehículos seguirán invirtiendo y desarrollando.

"Todo es para crecimiento, la mayoría va a ser desarrollo nuevo. Hay desarrollo que está avanzado, pensamos en 9 meses concluir estos 500 mil metros", dijo el directivo.

NO SE SALE. Funo se mantiene en el negocio industrial y de propiedades, colaborará con Next.

Agregó que el portafolio inicial de 9 propiedades de Next tiene un valor de activos de alrededor de 24 mil millones de pesos.

La OPI de Fibra Next, que tardó más de tres años en salir al mercado y la empresa tiene una guía de alcanzar un portafolio de hasta 22 millones de metros cuadrados de naves orgánicos, que representaría el 20 por ciento del mercado nacional.

Insistió que Funo no se sale del negocio industrial y en siguiente fase colaborará con Next.

REPORTES BMV

TELECOMUNICACIONES

Tipo de cambio peso-dólar golpea ingresos de AT&T

Segundo trimestre. AT&T, el gigante estadounidense de telecomunicaciones móviles, informó que durante el segundo trimestre de 2025 alcanzó ingresos en México por mil 54 millones de dólares, que representaron una caída de 4.4 por ciento en relación a los mil 103 millones de dólares que la compañía obtuvo en el mismo periodo de 2024.

RESULTADOS DEL 2T25

at&t	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	1,103	1,054	-4.4%
EBITDA	178	201	12.9%
SUSCRIPTORES*	22,636	23,843	5.3%

Cifras en millones de dólares

Fuente: AT&T *Miles de suscriptores nuevos

Según la empresa dirigida en México por Mónica Aspe, este resultado fue por el impacto que tuvo la depreciación de 14.3 por ciento del peso frente al dólar.

—Christopher Calderón

Fibra Mty

Pierde 1,399 mdp por tipo de cambio y valor de inmuebles

Inmobiliario. Fibra Mty, uno de los fideicomisos de bienes raíces más grandes de oficinas y naves industriales, reportó una pérdida neta en el segundo trimestre de mil 399.4 millones de pesos, comprado con una ganancia de 2 mil 110.2 millones de pesos en el mismo periodo del año pasado. El impacto se debió a un efecto cambiario y del valor de los inmuebles. A pesar de ello, el flujo operativo se disparó 36.8 por ciento a 702.7 millones de pesos y los ingresos por rentas se elevaron 845.2 millones de pesos.

—Fernando Navarrete

RESULTADOS DEL 2T25

FIBRAMTY	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	626,4	845,2	34,9%
EBITDA	513,6	702,7	36,8%
UTILIDAD NETA	2,110.2	-1,399.4	NC

Cifras en millones de pesos

Fuente: Fibras Monterey

Tu combinación
de todos los días
Elige tu café favorito
y un alimento $99
Calle Sierra, S.A. de C.V. en Avenida Revolución #1267 piso 21, Col. Alpes, Álvaro Obregón, CDMX, C.P. 01040, te ofrece: Una Bebida* tamaño alto (300ml) + Alimento participante**, por $99 pesos. *Bebidas participantes: espresso americano caliente, espresso americano helado, latte caliente, latte helado y cappuccino. **Alimento participante: Sandwich Pavo y Panela (228g) o Croissant pechuga y Queso (149g) o Baguette clásica (241g). Válido de la apertura de tienda al cierre. Vigencia del 19 de mayo al 31 de diciembre de 2025. La bebida no incluye modificadores, éstos se cobran a precio de lista. Pide la promoción a la barista al ordenar. No acumulable con otras promociones, cupones, descuentos ni beneficios de Starbucks Rewards. Válido en tiendas Starbucks Coffee. Consulta tiendas participantes en la App Starbucks México y en www.starbucks.com.mx No aplica en Delivery (servicio a domicilio) con agregadores (Uber, Didi, Rappi), ni tiendas Reserve bar. Sujeto a disponibilidad de producto y servicio en tienda. Precios en MXN. Todos nuestros precios incluyen IVA. ©2025 Starbucks Coffe Company. Todos los derechos reservados. CUIDA EL AGUA.

La nueva inteligencia de Trump

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre

Analistas y políticos mexicanos siguen ocupados y preocupados por lo que pasará con la exportación de coches a Estados Unidos. ¿Pero quién leyó ayer el nuevo plan de los vecinos para adueñarse del efervescente ambiente de negocios mundial, el de la inteligencia artificial (IA)? El texto salió de la Casa Blanca.

Entre las novedades están afirmaciones que anuncian que ese país es **menos proclive a compartir** con países como México **su crítica producción de semiconductores,** por ejemplo.

Va un dato que les puede volar la cabeza para separar lo importante, de lo indispensable:

La empresa líder automotriz estadounidense, Ford, vale en el mercado casi 45 mil millones de dólares. Es mucho dinero, claro está.

Pero la compañía más relevante de IA en los Estados Unidos, Nvidia, vale 4.17 billones de dólares (trillions), **es decir, 90 veces más.** Esta fabricante de procesadores llenos de *chips* paga a sus trabajadores unos 300 mil dólares anuales. El triple de compensaciones respecto a lo que les da a los suyos, Ford.

El casi octogenario presidente de Estados Unidos, Donald Trump, entendió en dónde está el juego, el dinero y el futuro de la población global y ayer publicó un documento de 28 páginas llamado: 'Ganando la Carrera, El Plan de IA de los Estados Unidos'.

Entre otras indicaciones que establece el mandatario está la de liberar de regulaciones la instalación de centros de datos en su país y el sesgo en el lenguaje de los sistemas que administran la IA. Es un combate frontal a quienes desean el mayor uso de palabras 'inclusivas', por ejemplo.

Está claro que la IA tiene tres pilares: datos, *chips* y energía, no puede operar en ausencia de uno de estos ingredientes y cada país diseña su propia estructura en consecuencia. Estados Unidos hace lo propio y el también llamado 'AI Action Plan' contiene un golpe sobre la mesa, que envía desde la oficina oval del presidente un mensaje claro: conmigo o con mi rival.

Establece que su nación debe ser la que provea de equipo y servicios de IA a las naciones, para impedir que opten por otras vías –China, por ejemplo– engrosando con ello otro ecosistema tecnológico.

"Mientras nuestros competidores globales compiten por explotar estas tecnologías, es un imperativo de seguridad nacional para Estados Unidos lograr y mantener un dominio tecnológico global indiscutible. Para asegurar nuestro futuro, debemos aprovechar al máximo el poder de la innovación estadounidense", advirtió Trump en ese escrito.

También incluye lo que les anticipé. El presidente de Estados Unidos ha pintado una raya de acceso en la fabricación de semiconductores, que pondrá a trabajar horas adicionales al equipo de Marcelo Ebrard, secretario de Economía, para entender si México podrá contribuir en la cadena de suministro de esos *chips*.

Mediante la atracción de manufactura, el **'AI Action Plan'** activará medidas de seguridad necesarias para impedir que "los adversarios" introduzcan información sensible en esta infraestructura.

Pretende garantizar que la infraestructura informática de IA de ese país "se base en productos estadounidenses" y que la infraestructura que sustenta el desarrollo de la IA, como la energía y las telecomunicaciones, "esté libre de tecnologías y servicios de información y comunicaciones (TIC) de adversarios extranjeros", incluyendo *software* y *hardware*.

Entendamos en dónde estamos parados. Esta misma semana, líderes de Europa se reúnen en China con el presidente de esa nación, Xi Jinping, en una Cumbre.

Revisarán a partir de este jueves sus relaciones para fortalecerlas a la luz de la postura beligerante asumida por Trump. Alemania, Francia, España, y otros países serán seducidos por la seguridad que puede brindar tener un aliado como China que ha evidenciado capacidad de controlar incluso al mandatario ruso Vladimir Putin

Es momento de definir la postura nacional respecto al nuevo escenario geopolítico.

Ojalá esto se tratara solamente de analizar la historia y entender el pasado para tomar decisiones. Lo que nos jugamos se decide **con base en hechos del presente y su próxima consecuencia.**

La IA tiene un efecto tan revolucionario como la electricidad, aunque muchos políticos nacionales sigan sin entenderlo. Ojalá que sus decisiones estén a la altura de este momento histórico.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

"El juego, el dinero y el futuro de la población global está en la IA y EU quiere ser quien provea servicios y equipos"

REPORTES NYSE

RESULTADOS DEL 2T25

	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	25,500.0	22,496.0	-12%
EBITDA	3,674.0	3,401.0	-7%
UTILIDAD NETA	1,400.0	1,172.0	-16%

Cifras en millones de dólares

Fuente: Tesla

CAEN 12% VENTAS EN 2T25

Reporta Tesla 'difícil' trimestre

BLOOMBERG
empresas@elfinanciero.com.mx

Tesla no cumplió con las expectativas de Wall Street al tener, en el segundo trimestre del año, uno de los peores en años, una señal del costo que la creciente competencia y la reacción contra el director ejecutivo Elon Musk han tenido en sus empresas.

Los ingresos cayeron 12 por ciento, al vender sólo 22 mil 500 millones de dólares, la mayor caída en al menos una década.

Aun así, el informe no contenía nuevas sorpresas y la compañía informó que sigue adelante con sus planes en robotaxi y vehículos asequibles, lo que supone un cierto alivio para los inversionistas.

Esto se produce "a pesar de un entorno macroeconómico incierto debido a la fluctuación de las tarifas, el impacto incierto de los cambios en la política fiscal y el sentimiento político", informó Tesla.

La caída de ingresos se debió a una disminución en las entregas de vehículos, menores ingresos por créditos regulatorios y un precio de venta promedio más bajo para sus autos.

Tesla también reportó una disminución en los ingresos por generación y almacenamiento de energía.

La compañía experimentó un impulso en el segmento comercial que incluye su red de supercarga.

TESLA.COM

Pese a malos resultados. Inicia producción de unidades 'asequibles'.

VEN OPORTUNIDADES EN EL SEGUNDO SEMESTRE

Chirey mantendrá su presencia en el país

La marca china de autos Chirey México ve su presencia a largo plazo en el país, por lo menos en la próxima década, con el impulso de su tecnología súper híbrida y el crecimiento en conjunto con las marcas Omoda y Jaecoo.

Svein Azcué, vicepresidente de Operaciones de Chirey México, dijo que tras un crecimiento exponencial enfrentan retos en el suministro de refacciones, la llegada de nuevos modelos y el servicio a los clientes. Sin embargo Chirey tiene los pies aún bien plantados en el país, dijo.

La marca ha dejado de reportar ventas en el INEGI pero en los últimos meses enfrentó una caídas por lo que decidió reestructurarse y tener sus marcas unificadas.

—Fernando Navarrete

En el mercado

Entre julio de 2022 y junio de 2025, Chirey reportó la venta de 79 mil 556 autos nuevos.

Unidades vendidas

Fuente: INEGI *De julio a diciembre, **Enero a junio

Factor Fintec

Coord

FINTECS DONDE AHORRAS, PERO NO INVIERTES

El Gordo Fintec

En medio de la llamada "guerra de tasas" que viven las SOFIPOs, fintecs y otras entidades financieras en México, muchos usuarios se enfrentan a un dilema que pocos han explicado con claridad: ¿realmente estás invirtiendo o solo estás ahorrando a una tasa alta?

Aunque a simple vista podría parecer un detalle menor, entender la diferencia entre ambos conceptos es crucial para tomar decisiones financieras informadas y proteger tu patrimonio.

Primero, pongamos orden en las definiciones. Ahorro es reservar dinero para usarlo en el futuro, manteniendo su disponibilidad y evitando riesgos.

Por eso, tradicionalmente se guarda en cuentas bancarias, instrumentos de bajo rendimiento o productos a corto plazo. Su función no es hacer terico, sino mantenerte seguro.

Por otro lado, inversión es colocar dinero en activos —acciones, bonos, bienes raíces, fondos— con el objetivo de obtener rendimientos mayores, asumiendo riesgos que pueden incluir desde variaciones en los mercados hasta la posibilidad de pérdida parcial o total del capital.

¿Por qué importa distinguirlos? Porque hoy muchos servicios financieros etiquetan como "inversión" a lo que en realidad son depósitos a plazo fijo con tasas atractivas.

Fintecs, Bancos y Sofipos han competido durante los últimos años elevando sus rendimientos —algunas superando el 14% anual—, lo cual ha generado una percepción errónea de que con solo abrir una cuenta en una app se está invirtiendo.

Sin embargo, estos productos no tienen exposición a mercados de capitales ni dependen de estrategias financieras activas: simplemente pagan más intereses que un banco tradicional, pero su sostenibilidad está sujeta a la tasa de referencia de Banco de México y a sus propios modelos de negocio.

Esto es relevante porque el entorno macroeconómico cambia. De hecho, con los recientes recortes en la tasa de referencia de Banxico a 8% y una proyección de cierre en 7.5% para 2026, es probable que esos rendimientos espectaculares bajen en los próximos meses.

Así que quien hoy deposita su dinero en una cuenta esperando ganar 15% anual, podría encontrarse con tasas menores o con nuevas restricciones en el futuro cercano.

El punto aquí no es satanizar a las fintecs ni a las Sofipos —muchas de ellas han hecho un gran trabajo democratizando el acceso a mejores rendimientos— sino invitar al usuario a conocer todas las alternativas posibles para que elija la que mejor se adapte a sus ingresos.

Porque ahorrar a 14% anual no es lo mismo que invertir. Una inversión real implica diversificación, horizonte de largo plazo y asumir riesgos calculados, no solo elegir la app que más intereses ofrece.

Por eso, mi recomendación es que antes de mover tu dinero, hagas un pequeño ejercicio: verifica si la institución está regulada en CNBV o CONDUSEF, revisa cuál es la GAT real descontando inflación (hoy alrededor de 4.5%), analiza si puedes disponer del dinero sin penalización y compara montos mínimos y máximos. No te dejes llevar solo por el número atractivo.

En conclusión, en esta guerra de tasas gana quien toma decisiones con cabeza fría.

Entender que ahorrar y que invertir son cosas distintas puede evitarte más de una sorpresa en el futuro. Porque, como bien decía un colega del medio: el rendimiento más alto siempre debe ser cuestionado, no celebrado a ciegas. Y tú, ¿ya sabes en qué lado de la balanza está tu dinero?

UNA PLATAFORMA DE IA
PARA SERVICIOS FINANCIEROS

Fernando Rodriguez

En un contexto donde la inteligencia artificial ya no es solo una tendencia, sino una herramienta estratégica para las empresas, Unzer ha dado un paso adelante con el lanzamiento de su propia plataforma de IA interna: UnzerAI. Esta solución no solo responde a la necesidad de eficiencia operativa, sino que también plantea un modelo de adopción responsable, escalable y con foco en seguridad de datos.

A diferencia de otras implementaciones basadas en modelos genéricos o externos, UnzerAI ha sido diseñada desde cero para atender necesidades específicas dentro de la organización. Su propósito es claro: reducir fricciones, acelerar procesos internos y facilitar el acceso seguro a la información en tiempo real. Todo esto en un ecosistema altamente regulado como el de los servicios financieros.

Desde su despliegue, la plataforma ha tenido una respuesta sorprendente entre los colaboradores. Con un nivel de adopción superior al 80% y una actividad constante semana tras semana, el equipo no solo ha aceptado la herramienta, sino que la ha integrado en sus flujos de trabajo diarios. Esto habla de una cultura organizacional preparada para el cambio y de un diseño de experiencia centrado en el usuario.

Uno de los elementos diferenciadores de UnzerAI es su capacidad de actuar como un conector inteligente entre sistemas dispares. La plataforma no solo responde preguntas, sino que extrae datos desde múltiples fuentes, identifica patrones y entrega respuestas trazables con respaldo documental. De esta manera, no se limita a resolver dudas operativas, sino que habilita la toma de decisiones informadas y auditables.

La arquitectura de UnzerAI está basada en agentes funcionales. Actualmente existen dos principales: uno para procesos internos y otro más general, enfocado en productividad. Pero el verdadero potencial se vislumbra en el futuro inmediato, donde se planea desplegar agentes especializados por departamento. Un agente legal que entienda políticas internas, uno comercial que brinde datos de clientes, o uno financiero que analice proyecciones en tiempo real. La IA se convierte así en un copiloto corporativo adaptado al lenguaje y necesidades de cada área.

En un entorno tan sensible como el financiero, la seguridad no es negociable. Por eso, cada interacción con UnzerAI está diseñada para cumplir con los más altos estándares de privacidad, transparencia y trazabilidad. Toda respuesta entregada por la plataforma puede ser verificada, lo que no solo refuerza la confianza interna, sino que también fortalece el cumplimiento normativo. No se trata de sacrificar privacidad en nombre de la eficiencia, sino de construir una IA que respete y proteja el entorno en el que opera.

El impacto de UnzerAI va más allá del ahorro de tiempo o la reducción de tareas repetitivas. Representa una nueva forma de concebir la colaboración interna. En lugar de depender de flujos de correo, documentos desactualizados o cadenas de aprobaciones interminables, los equipos ahora tienen acceso inmediato a información clara, relevante y segura. El conocimiento ya no está disperso en servidores o dependencias, sino disponible al instante, cuando se necesita.

El próximo paso será integrar esta tecnología con herramientas de analítica avanzada, sistemas de atención al cliente o incluso con plataformas externas para ampliar su valor hacia socios y clientes. Pero lo que realmente destaca en esta iniciativa es el enfoque estructurado y ético que ha acompañado su despliegue. No se trata de experimentar con IA, sino de construir una plataforma sólida, confiable y alineada con los objetivos estratégicos de largo plazo.

Esta implementación ofrece una lección importante para otras empresas: la inteligencia artificial no debe verse como una solución genérica ni como un experimento aislado. Su verdadero valor emerge cuando se implementa de forma transversal, se adapta al ADN de la organización y se alinea con una cultura que prioriza la eficiencia, la confianza y el conocimiento compartido.

Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036
hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce, un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. José de Jesús Niño De la Selva. Notario 77 Distrito Federal México.

Por escritura 73,573 de fecha 09 de Julio de 2025, otorgada ante Mí, la señora Adela Mercado Reynoso, aceptó la herencia y el cargo de albacea en la sucesión Testamentaria del señor José de Jesús Mercado Reynoso y manifestó que procederá a la formación de inventario y avalúo.

José de Jesús Niño De la Selva
Notario 77 de la Ciudad de México

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EDUARDO GARDUÑO GARCÍA VILLALOBOS, NOTARIA 135 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

Por escritura No. 184,584 de fecha **09** de **julio** del **2025**, pasada ante el suscrito Notario **Licenciado Eduardo Garduño García Villalobos**, titular de la Notaría número ciento treinta y cinco de esta Ciudad de México, actuando en el protocolo de la Notaría número doscientos once de esta misma Entidad, por convenio de asociación con su titular, el Licenciado José Eugenio Castañeda Escobedo; las señoras **DANIELA, KARLA** y **FERNANDA,** todas de apellidos **ROQUE CORREA, ACEPTARON LA HERENCIA** en la sucesión intestamentaria a bienes del señor **JOSE ROQUE PÉREZ,** que en su carácter de únicas y universales herederas les corresponde; así mismo la señora **KARLA ROQUE CORREA, ACEPTÓ** y **PROTESTÓ** el cargo de **ALBACEA** de la referida **SUCESIÓN**, manifestando que con tal carácter formulará el inventario de Ley. Lo anterior con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

LIC. EDUARDO GARDUÑO GARCIA VILLALOBOS
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 135 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AGUSTÍN WALLACE HAMPTON GUTIÉRREZ KATZE, NOTARIA 208 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

AGUSTÍN WALLACE HAMPTON GUTIÉRREZ KATZE, Notario número Doscientos Ocho de la Ciudad de México, en términos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que en escritura número 19,238 de fecha 4 de julio de 2025, ante mí, se hizo constar EL INICIO DE LA TRAMITACIÓN NOTARIAL DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes de la señora IMELDA ISLAS ARAGÓN, que otorga el señor AGUSTÍN DÍAZ ESPINOSA, **quien manifiesta que también utiliza el nombre AGUSTÍN DÍAZ ESPINOZA, en su carácter de único y universal heredero, quien acepto los derechos hereditarios que le corresponden, así como el cargo de albacea que le fue conferido por la autora de sucesión, protestando desempeñarlo fiel y legalmente, manifestando que en su oportunidad formulará el inventario y avalúo correspondiente.**

AGUSTÍN WALLACE HAMPTON GUTIÉRREZ KATZE
NOTARIO 208
CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR TREJO ARIAS, NOTARIA 234 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

En cumplimiento al artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago de su conocimiento que por instrumento número **38,305** de fecha **7 de julio de 2025** otorgado ante mí, el señor **JOEL IBARRA MÉNDEZ** aceptó la herencia y el cargo de **ALBACEA** en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **JUVENTINO IBARRA SANTOYO,** quien también acostumbró usar su nombre como JUBENTINO YBARRA SANTOYO y JUBENTINO IBARRA. Además protestó su fiel y leal desempeño, y manifestó que procederá a realizar el inventario

Ciudad de México, a 7 de julio de 2025

HÉCTOR TREJO ARIAS,
NOTARIO 234 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR TREJO ARIAS, NOTARIA 234 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

En cumplimiento al artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago de su conocimiento que por instrumento número **38,309** de fecha **9 de julio de 2025** otorgado ante mí, la señora **VICTORIA SOTO CURIEL,** quien también acostumbra a usar su nombre como MARÍA VICTORIA SOTO CURIEL y VICTORIA SOTO DE PÉREZ, aceptó la herencia y el cargo de **ALBACEA** en la en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **JOSÉ BENITO PÉREZ SALAS**. Además protestó su fiel y leal desempeño, y manifestó que procederá a realizar el inventario.

Ciudad de México, a 9 de julio de 2025

HÉCTOR TREJO ARIAS,
NOTARIO 234 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GUILLERMO ESCAMILLA NARVÁEZ, NOTARÍA 243 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

LICENCIADO GUILLERMO ESCAMILLA NARVÁEZ, TITULAR DE LA NOTARÍA 243 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, informo en términos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura **26,588** de fecha **9** de **julio** de **2025**, ante mí, se hizo constar:

A) LA RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DEL TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO, que otorgaron los señores **CÉSAR ARNOLDO GUTIÉRREZ PASILLAS, JOSÉ GERARDO GUTIÉRREZ PASILLAS** y **ANA LAURA GUTIÉRREZ PASILLAS,** en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **VÍCTOR MANUEL GUTIÉRREZ GONZÁLEZ**;

B) LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron los señores **CÉSAR ARNOLDO GUTIÉRREZ PASILLAS, JOSÉ GERARDO GUTIÉRREZ PASILLAS** y **ANA LAURA GUTIÉRREZ PASILLAS,** en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **VÍCTOR MANUEL GUTIÉRREZ GONZÁLEZ**; y

C) LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor **CÉSAR ARNOLDO GUTIÉRREZ PASILLAS**, en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **VÍCTOR MANUEL GUTIÉRREZ GONZÁLEZ.**

El Albacea declaró que iniciará con la formación de inventarios y avalúos, de dicha sucesión.

LIC. GUILLERMO ESCAMILLA NARVÁEZ
NOTARIO 243 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ, NOTARIA 215 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, doy a conocer que por escritura número **80,460** de fecha **03 de junio de 2025,** ante mí, autorizada definitivamente el día **07 de julio de 2025,** se hizo constar **EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO** y **LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** que otorgaron los señores **GUADALUPE PATRICIA SENDEL Y GEDOVIUS** (quien también acostumbra usar el nombre de **GUADALUPE PATRICIA SENDEL GEDOVIUS**) y **PAULINO OLAVARRIETA URALDE; LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó el señor **PAULINO OLAVARRIETA URALDE; LA RENUNCIA AL CARGO DE ALBACEA** que otorgó el señor **PAULINO OLAVARRIETA URALDE;** y **EL NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó la señora **GUADALUPE PATRICIA SENDEL Y GEDOVIUS** (quien también acostumbra usar el nombre de **GUADALUPE PATRICIA SENDEL GEDOVIUS**), a favor de sí misma; todo lo anterior en la **SUCESIÓN TESTAMENTARIA** del señor **LUIS ALBERTO DIAZ AHEDO.**

La albacea formulará el inventario.

A T E N T A M E N T E.

LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ.
NOTARIO 215 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ, NOTARIA 215 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, doy a conocer que por escritura número **80,625** de fecha **04 de julio de 2025,** ante mí, autorizada definitivamente el día **07 de julio de 2025,** se hizo constar **EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO; EL REPUDIO** y **LA ACEPTACIÓN DE LEGADOS** y **LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** que otorgaron los señores **MARÍA AMPARO SÁNCHEZ PÉREZ** (quien también acostumbra usar el nombre de **AMPARO SÁNCHEZ PÉREZ), CAROLINA LARIOS SÁNCHEZ, CYNTHIA PATRICIA LARIOS PÉREZ, DIANA LARIOS PÉREZ, CARLOS CÉSAR LARIOS SÁNCHEZ Y CARLOS LARIOS PÉREZ;** y **LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó la señora **MARÍA AMPARO SÁNCHEZ PÉREZ** (quien también acostumbra usar el nombre de **AMPARO SÁNCHEZ PÉREZ**); todo lo anterior en la **SUCESIÓN TESTAMENTARIA** del señor **CARLOS OCTAVIO LARIOS ALZUA** (quien también acostumbró usar los nombres de **CARLOS LARIOS ALZUA** y **CARLOS LARIOS).**

La albacea formulará el inventario.

A T E N T A M E N T E.

LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ.
NOTARIO 215 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ, NOTARIA 215 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Con fundamento en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, doy a conocer que por escritura número **80,591** de fecha **27 de junio de 2025,** ante mí, autorizada definitivamente el día **08 de julio de 2025,** se hizo constar **LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL** que otorgaron las señoras **ADELA OSBELIA CERVANTES RAMÍREZ** y **JAZMÍN RAMÍREZ CEBALLOS; EL RECONOCIMIENTO DE DERECHOS HEREDITARIOS Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** que otorgaron los señores **VIRGILIA RAMÍREZ HERNÁNDEZ, ESTELA RAMÍREZ HERNÁNDEZ** y **ELOY RAMÍREZ HERNÁNDEZ;** por su propio derecho y en su carácter de herederos y además el último como albacea en la sucesión intestamentaria a bienes del señor **ADALBERTO RAMÍREZ HERNÁNDEZ,** ésta sucesión como causahabiente de la primera; y los señores **EVERARDO RAMÍREZ QUEZADA** y **CRISTINA ABIGAIL RAMÍREZ QUEZADA,** en su carácter de herederos, causahabientes y la última además como albacea en la sucesión testamentaria del señor **EVERARDO RAMÍREZ HERNÁNDEZ,** ésta sucesión como causahabiente de la primera y de la sucesión intestamentaria a bienes del señor **ADALBERTO RAMÍREZ HERNÁNDEZ;** y **EL NOMBRAMIENTO, ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgaron los señores **VIRGILIA RAMÍREZ HERNÁNDEZ, ESTELA RAMÍREZ HERNÁNDEZ, EVERARDO RAMÍREZ QUEZADA** y **CRISTINA ABIGAIL RAMÍREZ QUEZADA,** a favor del señor **ELOY RAMÍREZ HERNÁNDEZ,** todo lo anterior en la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** del señor **VICENTE RAMÍREZ GARCÍA** (quien también acostumbró usar el nombre de **VICENTE RAMÍREZ).**

La albacea formulará el inventario.

A T E N T A M E N T E.

LIC. URIEL OLIVA SÁNCHEZ.
NOTARIO 215 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, NOTARIA 217 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 163,767 de fecha 09/07/2025, ante la fe del suscrito Notario, la señora:

TRANQUILINA JOVEN MORENO

Aceptó la herencia en la Sucesión testamentaria a bienes del señor:

ALEJANDRO SOSA SIERRA

Asimismo, la señora ANALILIA SOSA JOVEN, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.

LA ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.

A T E N T A M E N T E.

LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA
Titular de la **Notaría No. 217** de la Ciudad de México,
actuando como asociado y en el Protocolo del
Licenciado **LUIS FELIPE MORALES VIESCA,**
Titular de la **Notaría No. 60** de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA, NOTARIA 60 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

Por escritura número 163,424 de fecha 24/06/2025, ante la fe del suscrito Notario, los señores:

PATRICIO FRANCISCO HEALY WEHLEN, MARIA ISABEL DE LOS DOLORES HEALY WEHLEN, ENRIQUE HEALY WEHLEN, VERONICA CECILIA HEALY WEHLEN y ERIKA HEALY WEHLEN

Aceptaron la herencia en la Sucesión intestamentaria a bienes de la señora:

MARIA DE LOS ANGELES ERIKA WEHLEN Y DE VELASCO (quien también acostumbró a utilizar el nombre de ERIKA WEHLEN)

Asimismo, los señores PATRICIO FRANCISCO HEALY WEHLEN y MARIA ISABEL DE LOS DOLORES HEALY WEHLEN, aceptaron el cargo de albacea mancomunados en dicha sucesión.

LOS ALBACEAS FORMULARÁN INVENTARIO.

A T E N T A M E N T E.

LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA
Titular de la **Notaria No. 60** de la Ciudad de México,
actuando en mí protocolo y como asociado del
Licenciado **JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA,**
Titular de la **Notaria No. 217** de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. BERNARDO PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO, NOTARIA 23 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura **110,624** Libro **2,017** de 10 de julio del 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar la **INICIACIÓN DE LA TRAMITACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE DANIEL FLAVIO PÉREZ ANDRADE,** a solicitud de **DANIEL** y **MARGARITA,** ambos de apellidos **PÉREZ RONQUILLO**, quienes reconocen entre sí y por sí sus derechos hereditarios, reconocen la validez del testamento y aceptaron la herencia como **ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS**; además el primero**,** aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido y manifestó que procederá a formular el inventario y avalúo correspondientes.

DR. BERNARDO PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO
NOTARIO No. 23 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
NOTARÍA 222 CIUDAD DE MÉXICO
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. **48,551,** de fecha **10 de julio de 2025,** otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: **A).- EL REPUDIO A LA HERENCIA** en la sucesión testamentaria de la señora **EULALIA JUDITH ZEPEDA Y MARTÍNEZ,** quien en algunos documentos aparece con el nombre de *JUDITH MARTÍNEZ DEL VALLE DE LUNA*, a quien en lo sucesivo nos referiremos con el primer nombre citado en obvio de repeticiones; que otorgaron los señores **JOSÉ LUIS LUNA MARTÍNEZ, CELIA TERESITA LUNA MARTÍNEZ** y **LAURA JUDITH LUNA MARTÍNEZ**; **B).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** en la sucesión testamentaria de la señora **EULALIA JUDITH ZEPEDA Y MARTÍNEZ**; que otorgó el señor **JORGE JAVIER LUNA MARTÍNEZ;** y **C).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA,** en la sucesión testamentaria de la señora **EULALIA JUDITH ZEPEDA Y MARTÍNEZ**, que otorgó el señor **JORGE JAVIER LUNA MARTÍNEZ.** El albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avalúo de la presente sucesión.

Ciudad de México, a 10 de julio de 2025

MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 222 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
NOTARÍA 222 CIUDAD DE MÉXICO
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. **48,552,** de fecha **10 de julio de 2025,** otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: **A).- EL REPUDIO A LA HERENCIA** en la sucesión testamentaria del señor **JOSÉ MANUEL DE LUNA PÉREZ**, quien en algunos documentos aparece con el nombre de *JOSÉ MANUEL LUNA PÉREZ*, a quien en lo sucesivo nos referiremos con el primer nombre citado en obvio de repeticiones; que otorgó el señor **JORGE JAVIER LUNA MARTÍNEZ,** en su carácter de único y universal heredero en la sucesión testamentaria de la señora **EULALIA JUDITH ZEPEDA Y MARTÍNEZ** (quien en algunos documentos aparece con el nombre de *JUDITH MARTÍNEZ DEL VALLE DE LUNA*, a quien en lo sucesivo nos referiremos con el primer nombre citado en obvio de repeticiones), ésta última quien fuera instituida única y universal heredera en primer lugar en la primera sucesión indicada; y los señores **JOSÉ LUIS LUNA MARTÍNEZ, CELIA TERESITA LUNA MARTÍNEZ** y **LAURA JUDITH LUNA MARTÍNEZ** instituidos herederos en segundo lugar en la primera sucesión indicada; **B).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** en la sucesión testamentaria del señor **JOSÉ MANUEL DE LUNA PÉREZ**, que otorgó el señor **JORGE JAVIER LUNA MARTÍNEZ;** y **C).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA**, en la sucesión testamentaria del señor **JOSÉ MANUEL DE LUNA PÉREZ**, que otorgó el señor **JORGE JAVIER LUNA MARTÍNEZ.** El albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avalúo de la presente sucesión.

Ciudad de México, a 10 de julio de 2025.

PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 222 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
NOTARÍA 222 CIUDAD DE MÉXICO
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. **48,548,** de fecha **10 de julio de 2025,** otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: **A).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** en la sucesión testamentaria del señor **BENJAMÍN GARCÍA TOLENTINO,** (quien manifestaron los otorgantes que también utilizaba el nombre de *BENJAMÍN GARCÍA*, a quien nos referiremos en el presente instrumento con el primer nombre citado), que otorgaron los señores **VALENTÍN GARCÍA HERNÁNDEZ, DANIEL GARCÍA HERNÁNDEZ, REBECA GARCÍA HERNÁNDEZ** y **JANETH GARCÍA HERNÁNDEZ** (quien manifestó que también utiliza el nombre de *JANET GARCÍA HERNÁNDEZ*, a quien nos referiremos en el presente instrumento con el primer nombre citado)**;** y **B).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA**, en la sucesión testamentaria del señor **BENJÁMIN GARCÍA TOLENTINO**, que otorgó la señora **JANETH GARCÍA HERNÁNDEZ,** el albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avaluó de los bienes de la herencia.

Ciudad de México, a 10 de julio de 2025.

MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 222 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC EDGAR RODOLFO MACEDO NUÑEZ, NOTARÍA 142 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Licenciado Edgar Rodolfo Macedo Núñez, Titular de la Notaria Pública Número 142 del Estado de México, hago saber:

Que por escritura pública número **40,307** de fecha 11 de julio del 2025, autorizada el mismo día por el suscrito Notario, en la cual se hizo constar: **ÉL INICIO DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR J. JESÚS GARCÍA LUGO** quien también acostumbró a utilizar el nombre de **JESÚS GARCÍA LUGO,** que otorgan los señores **M. BELEM ALMARAZ CABELLO** en su carácter de cónyuge supérstite y **MARÍA MAGDALENA, MATILDE, ENRIQUE, IRENE y ANA ROSA** todos de apellidos **GARCÍA ALMARAZA,** todos en su carácter de presuntos herederos de la mencionada sucesión, quienes declaran su conformidad para que la sucesión referida se tramite ante la Fe del suscrito Notario, manifestando bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que existan otras personas con derecho a heredar. Lo que se da a conocer para que quien se crea con igual o mejor derecho comparezca a deducirlo.

Lo anterior con fundamento en el artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de México, así como, de los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México.

La publicación del presente aviso se deberá realizar con un intervalo de siete días hábiles, lo anterior con fundamento en el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

LICENCIADO EDGAR RODOLFO MACEDO NÚÑEZ
NOTARIO NÚMERO 142 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA, NOTARIO PÚBLICO No. 77 ESTADO DE MÉXICO, OTUMBA

Por escritura número 15,488 de fecha veintiocho de febrero del año dos mil veinticinco, las señoras **JULIETA, MARÍA MAGDALENA GEORGINA, MA. ELIA, JOSEFINA SANDRA, NADINEE ALICIA** de apellidos **MENDOZA MORENO** y el señor **ROGELIO BERNARDO MENDOZA MORENO**, iniciaron y radicaron en la Notaría a mi cargo la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR BERNARDO MENDOZA MARTÍNEZ,** a quien en vida también se le conocía pública y socialmente con el nombre de **BERNARDO MENDOZA**, manifestando bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de ellos mismos.

Lo que doy a conocer en cumplimiento del Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, para su publicación dos veces de 7 en 7 días.

Otumba, Estado de México, a 05 de marzo del año 2025.

M. EN D. GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO SETENTA Y SIETE
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA, NOTARIO PÚBLICO No. 77 ESTADO DE MÉXICO, OTUMBA

Por escritura número 15,513 de fecha nueve de abril del año dos mil veinticinco, los señores **LUIS, PATRICIA, JOSÉ GERMAN** de apellidos **VALLEJO MARTÍNEZ** en su carácter de descendientes y la señora **HERLINDA VALLEJO MARTÍNEZ**, en su carácter de descendiente y además como Albacea de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DE LA SEÑORA RAFAELA MARTÍNEZ ALVA, iniciaron y radicaron en la Notaría a mi cargo la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR LUIS VALLEJO VILLAVICENCIO,** a quien en vida también se le conocía pública y socialmente con los nombres de **LUIS VALLEJO VILLAVICENSIO y LUIS VALLEJO**, manifestando bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de ellos mismos.

Lo que doy a conocer en cumplimiento del Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, para su publicación dos veces de 7 en 7 días.

Otumba, Estado de México, a 10 de abril del año 2025.

M. EN D. GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO SETENTA Y SIETE
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA, NOTARIO PÚBLICO No. 77 ESTADO DE MÉXICO, OTUMBA

Por escritura número 15,553 de fecha veintitrés de junio del año dos mil veinticinco, la señora **EVA AGUIRRE CASTAÑEDA**, **en su carácter de cónyuge supérstite,** sus descendientes **RUBÉN EDUARDO, EVA** y **VERÓNICA** de apellidos **BAZÁN AGUIRRE,** iniciaron y radicaron en la Notaría a mi cargo la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR RUBÉN BAZÁN DE LA PEÑA,** a quien en vida también se le conocía pública y socialmente con el nombre de **RUBÉN BAZÁN**, manifestando bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de ellos mismos.

Lo que doy a conocer en cumplimiento del Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, para su publicación dos veces de 7 en 7 días.

Otumba, Estado de México, a 25 de junio del año 2025.

M. EN D. GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO SETENTA Y SIETE
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
NOTARÍA 222 CIUDAD DE MÉXICO
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. **48,549,** de fecha **10 de julio de 2025,** otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: **A).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** en la sucesión testamentaria de la señora **GONZALA HERNÁNDEZ PEÑA,** (quien manifestaron los otorgantes que también utilizaba el nombre de *GONZALA HERNÁNDEZ,* a quien nos referiremos en el presente instrumento con el primer nombre citado), que otorgaron los señores **VALENTÍN GARCÍA HERNÁNDEZ, DANIEL GARCÍA HERNÁNDEZ, REBECA GARCÍA HERNÁNDEZ** y **JANETH GARCÍA HERNÁNDEZ** (quien manifestó que también utiliza el nombre de *JANET GARCÍA HERNÁNDEZ*, a quien nos referiremos en el presente instrumento con el primer nombre citado), en su carácter de únicos y universales herederos y la última de las mencionadas también de albacea en la sucesión testamentaria del señor **BENJAMÍN GARCÍA TOLENTINO,** (quien manifestaron los otorgantes que también utilizaba el nombre de *BENJAMÍN GARCÍA*, a quien nos referiremos en el presente instrumento con el primer nombre citado)**,** (hoy su sucesión), quien fuera instituido como único y universal heredero en la sucesión testamentaria a bienes de la citada señora **GONZALA HERNÁNDEZ PEÑA;** y **B).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA SUSTITUTA**, en la sucesión testamentaria de la señora **GONZALA HERNÁNDEZ PEÑA**, que otorgó la señora **REBECA GARCÍA HERNÁNDEZ,** la albacea manifestó que procederá a formar el inventario y avaluó de los bienes de la herencia.

Ciudad de México, a 10 de julio de 2025

MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 222 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA, NOTARIO PÚBLICO No. 77 ESTADO DE MÉXICO, OTUMBA

Por escritura número 15,557 de fecha veintiséis de junio del año dos mil veinticinco, los señores **HÉCTOR ALBERTO, LAURA, ERIC y ELOY ISRAEL, de apellidos RUIZ MEDINA**, en su carácter de descendientes, iniciaron y radicaron en la Notaría a mi cargo la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR HÉCTOR RUIZ MONTIEL,** a quien en vida también se le conocía pública y socialmente con el nombre de HÉCTOR RUIZ M., manifestando bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de ellos mismos.

Lo que doy a conocer en cumplimiento del Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, para su publicación dos veces de 7 en 7 días.

Otumba, Estado de México, a 26 de junio del año 2025.

M. EN D. GUILLERMO A. FRANCO ESPINOSA.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO SETENTA Y SIETE
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. DANIEL VALDES BORES, NOTARÍA 82 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 51,145, de fecha 19 de junio del 2025, se radicó en esta Notaría a mi cargo, **LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes de la señora **ALMA ANGELICA LOPEZ LOZANO;** en el mencionado instrumento comparecieron los señores **EVELYN PEREZ LOPEZ, ALAN PEREZ LOPEZ** y **MOISES ERASMO PEREZ CHAVEZ,** como **PRESUNTOS HEREDEROS** de la mencionada sucesión intestamentaria, por lo que se procederá de inmediato a formular la información Testimonial y nombramiento de Albacea.

Las publicaciones solicitadas deberán hacerse con un intervalo de 7 días entre una y otra.

Lo anterior, para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley del Notariado del Estado de México y en particular el articulo setenta del Reglamento de la Ley antes mencionada.

LIC. DANIEL VALDES BORES
TITULAR DE LA NOTARIA 82 TOLUCA, ESTADO DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. DANIEL VALDES BORES, NOTARÍA 82 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 51,173, de fecha 2 de julio del 2025, se radicó en esta Notaría a mi cargo, **LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes del señor **ANGEL SILVA RODRIGUEZ;** en el mencionado instrumento compareció la señora **TERESA SILVA RODRIGUEZ,** como **PRESUNTA HEREDERA** de la mencionada sucesión intestamentaria, por lo que se procederá de inmediato a formular la información Testimonial y nombramiento de Albacea.

Las publicaciones solicitadas deberán hacerse con un intervalo de 7 días entre una y otra.

Lo anterior, para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley del Notariado del Estado de México y en particular el articulo setenta del Reglamento de la Ley antes mencionada.

LIC. DANIEL VALDES BORES
TITULAR DE LA NOTARIA 82 TOLUCA, ESTADO DE MEXICO.

EL FINANCIERO
SUSCRÍBETE 55 53 50 38 46 800 715 48 15
suscripciones.elfinanciero.com.mx

MUNDO

Lluvias monzónicas en Pakistán dejan 234 muertos

Las lluvias monzónicas en Pakistán han causado 234 muertos desde junio y continuarán hasta este viernes, advirtió la Autoridad Nacional de Gestión de Desastres. Alertó por más inundaciones, deslizamientos y desbordes glaciares en el norte. El monzón aporta entre 70 y 80% de las lluvias anuales del país.

Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

BOMBARDEO ISRAELÍ MATA A PERIODISTA EMBARAZADA

Alertan más de 100 ONG de "hambruna masiva" en Gaza

La OMS reporta desnutrición en el enclave; este año 21 menores de cinco años han fallecido por falta de alimentos

Hamás convoca a protestas mundiales desde el viernes contra el bloqueo

JERUSALÉN
AGENCIAS

Más de 100 organizaciones humanitarias, incluyendo Médicos Sin Fronteras, Save the Children y Oxfam, alertaron sobre una "hambruna masiva" en la Franja de Gaza, donde la población enfrenta una crisis sin precedentes tras 21 meses de conflicto.

Las ONG denuncian que sus propios cooperantes arriesgan la vida para conseguir alimentos, en medio de un asedio que agrava la escasez de suministros.

Israel enfrenta la creciente presión internacional por la situación humanitaria en Gaza, donde 2.1 millones de personas sufren hambre extrema. Aunque en mayo se alivió parcialmente un bloqueo de dos meses, la entrada de ayuda sigue siendo insuficiente.

La ONU reportó que, desde finales de mayo, las fuerzas israelíes han matado a más de mil palestinos en puntos de distribución de ayuda, incluyendo a quienes intentaban recoger alimentos.

"Es un sufrimiento constante. Arriesgo mi vida para traer un saco de harina a mis hijos", relató Mohamed Abu Jabal, desplazado en Beit Lahia.

Las ONG exigen una tregua inmediata, la apertura de cruces fronterizos y el libre flujo de asistencia humanitaria a través de la ONU, en lugar de la Fundación Humanitaria de Gaza (GHF), apoyada por Israel y Estados Unidos.

Por su parte, el Ejército israelí niega bloquear alimentos y asegura que 950 camiones de ayuda están en Gaza, a la espera de ser distribuidos por agencias internacionales.

Sin embargo, las ONG reportan que toneladas de ayuda permanecen varadas en almacenes, tanto dentro como fuera del territorio, debido a restricciones de acceso.

En ese sentido, la Organización Mundial de la Salud (OMS) alertó sobre un aumento "mortal" de la desnutrición, que ha causado la muerte de 21 niños menores de cinco años en 2025.

Los centros de atención están desbordados y sin suministros suficientes. "La población de Gaza enfrenta el hambre como otra causa de muerte, además de bombas y balas", afirmó Tedros Adhanom Ghebreyesus, director de la OMS.

CRISIS. El Fondo de Población de la ONU informó que 20 bebés han muerto al día de nacidos, entre enero y junio de 2025.

Y los ataques no cesan. Un bombardeo israelí en el barrio de Tel al Hawa, en el norte de Gaza, mató a la periodista embarazada Walaa al Jaabari, a su esposo, Amjad al Shaer, a sus cuatro hijos y a cinco familiares más. Según el Ministerio de Sanidad gazatí, controlado por Hamás, los cuerpos de tres víctimas aún no han sido identificados debido a su estado. Con este ataque, suman 231 los periodistas fallecidos desde octubre de 2023.

LLAMADO A PROTESTAS

El Movimiento de Resistencia Palestina (Hamás), que gobierna la Franja de Gaza, convocó a movilizaciones globales a partir de mañana para protestar contra la hambruna y el bloqueo en Gaza.

Desde el inicio de su ofensiva militar contra Gaza, el 7 de octubre de 2023, Israel ha restringido severamente la entrada de alimentos, medicinas y combustible, generando una crisis humanitaria sin precedentes.

"Llamamos a los pueblos libres del mundo a unirse contra esta catástrofe", señaló el grupo, que reporta al menos 101 muertes por hambre desde el inicio de la ofensiva israelí, incluyendo 80 menores.

Desde octubre de 2023, más de 59 mil 100 personas han muerto en Gaza, la mitad mujeres y niños, según cifras oficiales.

Gaza. Una niña palestina es atendida en un centro pediátrico para la desnutrición.

Dolor. Un padre carga el cuerpo de su hijo muerto por un ataque israelí, ayer.

FOTOS: EFE

Diálogo. Rustem Umérov, jefe de la delegación ucraniana, ayer.

EFE

ACUERDO DE PAZ, SIN AVANCE

Ucrania y Rusia pactan otro canje de prisioneros

ESTAMBUL.- Rusia y Ucrania concluyeron en Estambul una tercera ronda de negociaciones, breve y sin avances hacia el fin de la guerra o un alto al fuego.

Ambas partes acordaron seguir intercambiando prisioneros, pero no lograron acercar posiciones en temas clave.

Rusia rechazó la propuesta ucraniana de una cumbre entre los presidentes Volodímir Zelenski y Vladímir Putin, con Recep Tayyip Erdogan (Turquía) y Donald Trump (Estados Unidos).

"No se trata de discutir, sino de firmar un acuerdo final", dijo Vladímir Medinski, jefe negociador ruso. La reunión, según Rustem Umérov, jefe de la delegación de Kiev, buscaba realizarse antes de agosto.

Rusia insistió en resolver cuestiones de fondo, mientras Ucrania pidió sin éxito un alto al fuego que detenga ataques a infraestructuras civiles. "El cese debe ser genuino y abarcar objetivos críticos", afirmó Umérov.

Rusia exige a Ucrania reducir su Ejército, ceder territorios anexionados, abandonar la OTAN y declararse neutral. Kiev rechaza estas condiciones y pide garantías de seguridad.

En el parte de guerra, Ucrania atacó una infraestructura ferroviaria en Rostov, Rusia, clave para la logística militar, según Andrí Kovalenko. Mientra que Moscú lanzó 71 drones contra Ucrania, 26 impactaron en 14 puntos.—*Agencias*

PELIGRAN DATOS COMPARTIDOS POR LA DEA Y LA CIA

China custodia secretos de Estado en España

Gobierno de Sánchez tiene a Huawei en el núcleo de su sistema de vigilancia policial

MADRID
CORRESPONSAL

PABLO HIRIART
mundo@elfinanciero.com.mx

En pleno giro de Europa para contener la influencia de China, España toma el rumbo opuesto, en el terreno más sensible: la seguridad del Estado.

El gobierno de Pedro Sánchez tiene a Huawei –empresa vetada en Estados Unidos y en gran parte de Europa– en el núcleo de su sistema de intercepciones telefónicas y vigilancia policial.

Según *The Objective*, el Ministerio del Interior ha pagado más de 12 millones de euros a Huawei para suministrar los servidores del sistema Sitel, que es la herramienta clave para interceptar llamadas, rastrear ubicaciones y monitorear sospechosos con orden judicial.

El tema va más allá del sistema Sitel. El periodista Pelayo Barro, que destapó la profundidad de la presencia china en áreas estratégicas de este país, reveló que "la Unidad Central Operativa (dependiente de la Guardia Civil, que investiga crimen organizado, corrupción y delitos financieros) y la Jefatura del Servicio de Información, también han incorporado cabinas de almacenamiento de datos fabricadas por Huawei a sus centros de mando".

Ahí España almacena información crítica sobre terrorismo, narcotráfico y crimen organizado, incluidos datos compartidos por agencias como la DEA y la CIA.

The Objective alertó: "Se trata de los documentos –informes, pruebas, audios y videos– que generan las investigaciones de las unidades más sensibles de la Guardia Civil".

El caso ya cruzó el Atlántico esta semana. Senadores y congresistas de Estados Unidos enviaron una carta a la directora de Seguridad Nacional, al Pentágono y a la CIA.

Advirtieron que información clasificada compartida con España podría estar llegando al régimen chino. Citaban como fuente una nota del 7 de julio de *The Objective*.

El temor es que Huawei, sometida a la Ley de Inteligencia china de 2017, haya instalado "topos cibernéticos" para espiar sin ser detectada.

Dentro de la Unión Europea la línea es opuesta. Va en sentido contrario al que toma España. Bruselas solicitó retirar a Huawei de todas las infraestructuras críticas. Francia, Alemania e Italia ya lo hicieron.

Causa desconcierto que, en ese contexto, el gobierno de España refuerce sus vínculos con China.

El gobierno mantiene contratos con Huawei y otras tecnológicas chinas, como Hikvision, que instalan cámaras en dependencias de La Moncloa –la sede del gobierno–, la red de transporte Renfe, el Ministerio de Hacienda y el propio Ministerio del Interior.

The Objective también señala un posible conflicto de interés político. "Huawei echó mano del expresidente José Luis Rodríguez Zapatero para abrirse puertas en el gobierno de Pedro Sánchez".

El medio asegura que la empresa contrató a las hijas de Zapatero, y que todo se hizo sin el aval del Centro Nacional de Inteligencia (CNI).

El caso escaló a la prensa internacional. España, miembro de la OTAN, ha entregado parte de su infraestructura de seguridad a una firma vinculada al Partido Comunista Chino.

Además de seguridad, China amplía su presencia en sectores estratégicos. La empresa CATL invertirá cuatro mil 100 millones de euros en una planta de baterías en Zaragoza que atraerá a más de dos mil trabajadores chinos.

Otra compañía china comprometió una inversión de 200 millones de euros para explotar una mina de potasio en Navarra. Se trata de un recurso crítico que Europa considera estratégico.

Mientras la UE intenta limitar la dependencia de China, España le abre la puerta principal. "La pregunta ya no es si hubo imprudencia", concluye *The Objective*, sino "hasta dónde está dispuesto a llegar el gobierno para no incomodar a Pekín".

Estados Unidos advirtió a España que si no rectifica, la cooperación en inteligencia está en peligro. Y su credibilidad en Europa, también.

UE Y PEKÍN ALISTAN JORNADA DIPLOMÁTICA

CELEBRAN CUMBRE EN MEDIO DE DESCONFIANZA

La cumbre entre la Unión Europea y China, que se celebra hoy, arranca con un claro signo de discordia.

Más que una cita diplomática conmemorativa, será una jornada marcada por las tensiones acumuladas en los últimos meses: choques comerciales, disputas tecnológicas, recelos geopolíticos y acusaciones cruzadas de proteccionismo.

Como informó *Le Monde*, el propio formato de la cumbre refleja el enfriamiento. En vez de recibir a Xi Jinping en suelo europeo, como hubiera sido habitual para conmemorar los 50 años de relaciones diplomáticas, serán Ursula von der Leyen y Charles Michel quienes vuelen a Pekín.

Pero el gesto ha resultado insuficiente: el evento se redujo a un día, sin conclusiones conjuntas previstas, salvo quizás una declaración sobre el cambio climático de cara a la COP30. El trasfondo es una relación enturbiada. Europa denuncia los subsidios masivos que permiten a las empresas chinas conquistar el mercado comunitario. —*De la corresponsalía*

ESPECIAL

Reunión. Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea, viajará a Pekín.

REPORTA ENCUESTA

Presidente de EU pierde apoyo entre las minorías

WASHINGTON, DC.– La popularidad del presidente Donald Trump cae entre los estadounidenses de origen asiático, nativos hawaianos y de las islas del Pacífico (AAPI), de acuerdo con una encuesta de AAPI Data y AP-NORC.

En julio, 71% expresó una opinión desfavorable de Trump, frente a 60% en diciembre, debido a preocupaciones por los altos costos y los aranceles.

El descontento es notable entre los AAPI independientes: 7 de cada 10 tienen una visión "muy" o "algo" desfavorable del presidente, un aumento de 20 puntos respecto a diciembre.

Esta percepción supera el 52% de rechazo entre independientes en general, según un sondeo de AP-NORC de junio.

Las preocupaciones económicas son clave. El 80% de los AAPI espera que los aranceles eleven los precios de bienes de consumo, mientras que 40% cree que impulsarán la manufactura y 20% prevé más empleo.

"Muchas medidas no están bien pensadas y causan daños", dijo Michael Ida, profesor independiente de Hawaii.

Los AAPI representan 7% de la población del país, según Pew Research, y no suelen apoyar a Trump. En 2024, sólo un tercio de los votantes asiáticos que hablan inglés lo respaldó. —*AP*

TAMBIÉN FIGURAN FUNCIONARIOS DE ALTO NIVEL

Trump aparece en archivos de Epstein y fue notificado: *WSJ*

El presidente negó ser informado por el caso; Casa Blanca asegura que son *fake news*

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.– El presidente Donald Trump fue informado desde mayo pasado de que su nombre aparecía en múltiples ocasiones en los archivos del caso de Jeffrey Epstein, convicto por delitos sexuales que se suicidó en una prisión federal en 2019, reportó este miércoles *The Wall Street Journal*.

La publicación financiera, propiedad del billonario Rupert Murdoch y que enfrenta una demanda de 10 mil millones de dólares por otra historia sobre la relación entre Trump y Epstein, detalló que la información le fue comunicada al presidente personalmente por la procuradora de Justicia, Pam Bondi, y por su exabogado personal de Trump, Todd Blanche.

Se le informó que "muchas otras figuras de alto perfil también fueron nombradas", y que "los archivos contenían lo que los funcionarios consideraron rumores no verificados sobre muchas personas, incluido Trump", según el reporte.

Trump recientemente negó que Bondi le hubiera informado sobre si su nombre era mencionado en los archivos de Epstein. "No, no", respondió el mandatario. "Sólo nos ha dado un informe muy breve".

La Casa Blanca desmintió el reporte. "Esto no es más que una continuación de las noticias falsas inventadas por los demócratas y los medios liberales", declaró el portavoz Steven Cheung, quien recordó que Trump expulsó a Epstein de su club de Mar-A-Lago.

Aunque ser mencionado en los archivos no es un acto incriminatorio, Trump se había manifestado en contra de la divulgación de los papeles y sólo apoyó que se dieran a conocer los documentos del Gran Jurado que imputó a Epstein cuando el tema desató una rebelión en su base Make America Great Again.

Un juez federal de Florida negó la petición del Departamento de Justicia de divulgar los documentos, pues aseguró que la circunstancia no amerita hacer una excepción a la secrecía legal del proceso.

AP

Réplica. Trump se había negado a la divulgación de los archivos.

OPINIÓN

Contacte con la sección:
opinion@elfinanciero.com.mx
Tel: 55 5449 8600
Editor: Víctor Piz
Diseñadores: Javier Juárez y Hugo Martínez

¿Golpe en la mesa presidencial?

CONTRACORRIENTE

Guillermo Knochenhauer
Analista. Profesor de la UNAM. Maestro en Historia de México de los Siglos XIX y XX
@kanochenhauer

En el caso Tabasco se ventilan complicidades político-criminales de las que está señalado como presunta cabeza Hernán Bermúdez Requena, exsecretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Tabasco durante el gobierno de Adán Augusto López.

También es posible que se trate —además de desarticular una red criminal— de una purga de personalidades que, en vez de sumar, restan políticamente al gobierno de la presidenta Sheinbaum.

El exgobernador no saldrá ileso de tan grave acusación a su subordinado, con lo que la presidenta se quitará de encima, si no a un enemigo, sí a un adversario político que deriva su poder de la confianza que le ha tenido Andrés Manuel López Obrador; también el gobernador tabasqueño, Javier May, verá en la muerte política de su antecesor un alivio.

Algunos de los presidentes que ha tenido México dieron, al poco tiempo de haber asumido el cargo, lo que sería un «golpe en la mesa» para afirmar quién era el nuevo mandamás ante los grupos de poder de sus antecesores.

Es posible que se trate de una purga de personalidades que, en vez de sumar, restan políticamente al gobierno de Sheinbaum.

La acusación a Bermúdez puede desactivar a personajes de Morena que no colaboran con la presidencia y puede dañar a AMLO.

Recordemos: Luis Echeverría designó a Gustavo Díaz Ordaz embajador de México en España en 1977, aunque GDO renunció antes de asumir el cargo, pero de ahí en adelante se mantuvo al margen; Miguel de la Madrid propuso la "Renovación moral", idea con la que buscaba marcar distancia con el gobierno de José López Portillo, al que se criticaba por corrupción y despilfarro.

Carlos Salinas de Gortari ordenó la detención de Joaquín Hernández Galicia, "La Quina", líder del poderoso Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana, considerado un "intocable" del corporativismo priista. Ernesto Zedillo orilló al expresidente Carlos Salinas al autoexilio en Irlanda, después de que su hermano Raúl fue arrestado el 28 de febrero de 1995.

El golpe mediático con que Felipe Calderón inició su gobierno, tras una elección que él mismo cuestionaría involuntariamente con su "haiga sido como haiga sido", fue diferente; consistió en el lanzamiento del Operativo Conjunto Michoacán, que marcó el inicio de la sangrienta y mal planeada guerra contra el narcotráfico.

Al día siguiente de que asumió la presidencia, Enrique Peña Nieto firmó el Pacto por México, acuerdo político entre PRI, PAN y PRD que formalizaría la existencia del PRIAN.

Por su parte, Andrés Manuel López Obrador apoyó su decisión de cancelar la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco (ubicación, por cierto, totalmente inadecuada) en una consulta popular ridícula —mientras más inverosímil, mejor— porque así enfatizaba su pretendido deslinde entre el poder político y el poder económico, representado en esa obra.

La acusación a Bermúdez Requena puede llegar a desactivar a personajes de Morena que no colaboran con la presidencia de Claudia Sheinbaum; puede dañar al propio López Obrador.

Es difícil imaginar que, por las implicaciones del caso, no se hubiera requerido la autorización de la presidenta para que el gobierno de Javier May, la fiscalía tabasqueña y la General de la República levantaran la acusación, y para que fuera Miguel Ángel López Martínez, comandante de la 30 Zona Militar, quien lo destapara ante la opinión pública.

De inscribirse este caso en la línea de presidentes que se han deshecho de adversarios dentro de sus filas, lo que es innegable es que trae consecuencias colaterales, indeseables, en momentos en que el gobierno estadounidense de Trump ha ido construyendo —con ayuda de sus cómplices internos— una narrativa para hacer creer que el nuestro es un narcoestado, idea con la que se pretende preparar una opinión pública favorable a las intenciones, no de cooperación, sino injerencistas y de subordinación de nuestro país.

No tenemos un narcoestado, lo que no quiere decir que el poder que tienen los cárteles del narco no haya tenido y tenga complicidades con fracciones de poder político, ni quiere decir, tampoco, que no sea una amenaza binacional: social y política para México, y de ganancias del negocio para Estados Unidos.

El caso Tabasco tiene, sin duda, profundidad interna y alcance binacional.

Garci
@garcimonero

Problemas de visión

¿Se acabó Adán?

LA ALDEA

Leonardo Kourchenko

Opine usted:
lkourchenko@elfinanciero.com.mx

@LKourchenko

No se trata de una relectura bíblica, sino del político morenista caído en desgracia por su inexplicable relación con un *Comandante H* hoy perseguido por la justicia.

¿Recuerdan ustedes las repetidas acusaciones de Andrés Manuel, presidente, en contra de Felipe Calderón por el caso García Luna? ¿Cómo era posible que no supiera, ni tuviera información, indicios, de las supuestas actividades delictivas o, por lo menos, vínculos de su subordinado? Bueno, pues la misma premisa del caudillo aplica hoy para su "hermano".

Sin embargo, el caso —de muchas aristas— merece una revisión más cuidadosa.

Las acusaciones provienen del gobierno estatal de Tabasco, encabezado por Javier May, antagonista de Adán Augusto López.

Si se tratara de partidos distintos, podría interpretarse como tantos otros casos de venganza política, hubiera sustento jurídico o no.

Ahí tiene usted el inolvidable caso de Layda Sansores en contra de *Alito* Moreno del PRI.

Desfalco, malversación, desvío de recursos públicos, etcétera. Sin duda, el caso merecía una investigación cabal, seria y profesional. Pero eso en México nunca sucede, ni cuando sirve a los intereses de los poderosos. Layda obtuvo la información interviniendo de forma ilegal el teléfono de *Alito* Moreno y obteniendo grabaciones de sus tiempos como gobernador, todo de forma ilícita. Se utilizó el caso para atacar políticamente —con éxito, por cierto—, pero servido el propósito, una vez más se hizo a un lado el proceso jurídico de una investigación a profundidad.

Javier May acusa al exsecretario de Seguridad, Hernán Bermúdez, presenta órdenes, solicita ficha roja a la Interpol. Y en el camino, salpica al entonces titular estatal Adán Augusto López, quien ya había elevado el vuelo al gabinete federal y hasta a la candidatura presidencial.

Resulta improbable, le diría a usted, imposible que el gobernador May actuara por su cuenta y sin la bendición de AMLO.

En primer lugar, porque es su tierra, su terruño, donde ejerce aún —como en todo el país— un control férreo de los movimientos políticos. En segundo lugar, porque May es gobernador gracias a López Obrador, quien impulsó su candidatura, en contradicción frontal a las preferencias de Adán Augusto. Pero más aún, el señalado y afectado en términos de reputación y prestigio político es el "hermano" (sic) del expresidente. ¿Quién se atreve a tocar al interior de Morena a tan cercano amigo, colaborador y compadre del caudillo?

Solamente alguien que cuenta con la aprobación del todopoderoso.

¿Por qué Andrés no solo le retira el respaldo a su protegido, en algún momento consentido en términos de operación política nacional, sino que permite un ataque de esta dimensión?

¿Cuál es el motivo de la fractura interna o del distanciamiento?

Adán Augusto ha sido muy libre con sus conductas, públicas y privadas, además de su intensa disputa con otros mandos morenistas para ejercer control y liderazgo. Tal vez esto haya podido molestar al barón de Macuspana y, muy importante, a la propia presidenta de la República.

Pareciera que Claudia Sheinbaum ha presenciado este choque desde la barrera, sin levantar ninguna sospecha o declaración frontal, más allá del "que declare y explique" dirigido a Adán Augusto.

Pero existen una serie de figuras morenistas que en el primer semestre de este año hayan podido ir mutando su lealtad y compromiso con el movimiento y la presidenta hacia otros grupos, intereses, negocios, liderazgos locales. Y esto pudiera haber provocado molestia en Palacio Nacional.

Cuando tus alfiles políticos se convierten en pasivos que no solo no aportan, sino que estorban, el respaldo, apoyo y protección de los poderosos se desvanece con suavidad y sin aspavientos.

Sheinbaum invierte mucha energía y capital político en evitar fracturas en su movimiento, en sanar heridas y aplicar curaciones para cerrar cicatrices.

Ella, como todos saben, entiende a la perfección que, a pesar del aferramiento al poder de Morena, del retroceso democrático para el país, de la destrucción institucional impulsada por su partido, la ruptura interna pudiera abrir el camino para la derrota y la intrascendencia. El PRI puede dar buena cuenta de ello. Por eso hoy en Morena se miran sorprendidos y se preguntan: ¿se acabó Adán? Su declaración de "sigo firme" denota todo menos la firmeza con la que contó para negociar a nombre del presidente.

Tal vez estemos ante el inicio de una primera purga al estilo estalinista; una limpia gradual interna, de aquellos que manchan el prestigio del movimiento, y cuyas actividades lesionan la reputación del régimen.

Andrés fue extremadamente laxo en establecer controles para la famosa lucha contra la corrupción que no sirvió para nada. Ahí está Segalmex, los negocios de parientes y compadres.

La presidenta parece mucho menos tolerante a ese perfil de conductas, de comportamientos y de liviandad partidista.

Habrá que ver.

"Hoy en Morena se miran sorprendidos y se preguntan: ¿se acabó Adán? Su dicho de 'sigo firme' denota todo menos firmeza"

México en llamas

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

Con las revelaciones que están surgiendo en el caso de Hernán Bermúdez (*Comandante H*), fiel escudero de Adán Augusto López, exgobernador de Tabasco, extitular de la Segob, excorcholata presidencial de Morena y ahora flamante coordinador del grupo parlamentario del partido en el poder en el Senado, se observa que la influencia delictiva de *La Barredora* (grupo criminal que comandaba) extendió sus tentáculos a Chiapas y Veracruz, donde los índices delictivos crecieron exponencialmente.

Del actual gobernador de Tabasco, Javier May, viene la persecución contra Adán y Hernán y no solo se trata de un viejo ajuste de cuentas, sino de revelar la connivencia con criminales que no solo trafican drogas, sino que secuestran a migrantes y toda una gama de delitos que incluye el huachicoleo de combustibles.

La Sedena ha registrado el paso delictivo de estos dos personajes y también las agencias de seguridad interior de Estados Unidos.

Paralelamente a este caso en donde converge el poder público con la fuerza del crimen organizado, ocurre que en el sur del Estado de México se hacen operativos contra la extorsión y derecho de piso. Esto sucede en una buena cantidad de los 125 municipios de esa entidad. Se observa que tiene la poderosa influencia de *La Familia Michoacana*, que controla prácticamente parte de la actividad comercial.

La entidad más poblada del país padece el flagelo que representa el derecho de piso y la extorsión, particularmente en los municipios de relevancia como la capital y los lugares turísticos más emblemáticos del Edomex.

En este caso, la gobernadora Delfina Gómez encabeza la cruzada contra los criminales apoyada por el gobierno federal. Saltan nombres a la palestra de funcionarios públicos de nivel estatal y municipal que están coludidos con los delincuentes. Como se recordará, hace algunos meses se llevó a cabo en ese estado la operación "Enjambre" para atrapar a varios alcaldes que estaban coludidos con los malosos. Ahora está el operativo denominado "Liberación".

En entidades que gobierna el PAN, como Guanajuato y ahora Querétaro, se lucha contra la delincuencia, calle por calle, por recobrar la paz y la seguridad. Aunque existe plena coordinación entre los tres niveles de gobierno, lo cierto es que todavía no se le pega en el corazón del monstruo de mil cabezas que azota a los habitantes.

De igual manera ocurre en el norte del país, en donde prácticamente en todas las ciudades fronterizas con Estados Unidos existe una gran actividad delicuencial, y qué decir de lo que ocurre en Sinaloa, Sonora y Tamaulipas, que viven un estado de sitio con las luchas entre los cárteles de la droga.

No hay que perder de vista lo que ocurre en Michoacán, Guerrero, Veracruz, Puebla, Jalisco, con sus campos de exterminio; Nayarit, Colima, Baja California Sur y Zacatecas.

La CDMX no es ajena a la actividad criminal, ya que, no obstante el maquillaje de los índices delictivos en delitos como homicidios, feminicidios, robo con violencia, desparecidos, extorsión y cobro de derecho de piso, la situación está sumamente candente. Para constatar lo anterior, no basta con acudir a las oficinas de las fiscalías ubicadas en las alcaldías, sino que hay que observar la cifra negra de delitos que no son denunciados precisamente porque la instrucción superior es desanimar a los ciudadanos a que formalicen sus denuncias ante las autoridades correspondientes.

Otra actividad criminal auspiciada por las autoridades; se trata de los grupos radicales de Morena que se encargan de patrocinar a los golpeadores que se infiltran en las manifestaciones. Como la que ocurrió el pasado fin de semana, dizque contra la gentrificación, y que vandalizaron instalaciones de la UNAM con la complacencia de las autoridades capitalinas.

Efectivamente, ante la carta blanca que extendió AMLO durante su administración a los criminales con su malograda política de "abrazos, no balazos", se empoderó a la delincuencia a niveles alarmantes en todo el país. A grado tal que el gobierno estadounidense está preocupado por lo que representa este fenómeno para su seguridad interior. De allí se desprenden las amenazas constantes del presidente Donald Trump hacia su contraparte mexicana con castigos en la imposición de aranceles y sanciones a varios productos mexicanos como el jitomate, ganado y, próximamente, la degradación aérea, entre otras sanciones. Urge que el gobierno de la presidenta Sheinbaum dé un paso al frente.

Después de seis años de inmovilidad contra los criminales, no se puede solucionar el problema en unos cuantos meses. Al contrario, va a tardar varios años para que se empiece a notar entre los ciudadanos el éxito de las operaciones que lleva a cabo Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana. Esto incluye todo lo que operan la Sedena y la Marina.

De la Guardia Nacional, diremos que algunos de sus mandos están ya contaminados por la influencia de los malandros y es necesaria la rotación o cese de algunos de ellos.

La omisión migratoria que gentrifica a México

ANTES DEL FIN

Nadine Cortés

Abogada especialista en gestión de políticas migratorias internacionales

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La gentrificación se ha vuelto un fenómeno familiar en las principales ciudades de América Latina. Sin embargo, el foco suele estar en sus síntomas visibles —transformación barrial, inflación inmobiliaria, desplazamiento— y no en las causas estructurales que la alimentan. En el caso mexicano, una de esas causas se ha mantenido extraordinariamente al margen del debate público: la falta de regulación migratoria para nómadas digitales.

México ha consolidado un modelo que facilita la entrada de extranjeros sin necesidad de visa, especialmente a ciudadanos de Estados Unidos, Canadá y Europa. Esta medida, orientada históricamente al turismo y a la integración comercial, ha derivado en un uso intensivo de la figura de visitante temporal para fines que exceden el marco legal previsto: trabajo remoto para empresas extranjeras, desde territorio nacional, sin visado laboral ni regulación fiscal local.

La mayoría de estos perfiles no entran por necesidad, sino por optimización: su poder adquisitivo en pesos triplica o cuadruplica su calidad de vida en comparación con sus ciudades de origen. El resultado no es anecdótico. Es estructural. Viven en México, trabajan para el extranjero y no están obligados a contribuir fiscalmente con el país en el que residen.

Mientras tanto, el Estado mexicano no cuenta con una visa específica para nómadas digitales, ni con mecanismos de registro, estadística, fiscalidad o permanencia. Esta omisión ha generado una zona gris jurídica donde las ciudades absorben los impactos —presión inmobiliaria, desplazamiento cultural, desbordamiento urbano— sin recibir ingresos fiscales proporcionales ni contar con herramientas normativas para ordenar el fenómeno.

> *"México ha consolidado un modelo que facilita la entrada de extranjeros sin necesidad de visa, especialmente de Estados Unidos, Canadá y Europa"*

> *"El Estado mexicano no cuenta con una visa específica para nómadas digitales, ni con mecanismos de registro, estadística, fiscalidad o permanencia"*

Países como Portugal, Alemania, Estonia y Colombia han comenzado a diseñar marcos migratorios ad hoc para este tipo de movilidad: visas de corta duración, exigencia de ingresos mínimos, inscripción fiscal parcial o responsabilidad social territorial. México, por el contrario, ha optado por la omisión funcional: beneficiarse de la presencia, sin nombrarla; permitirla, sin regularla.

Esto no solo erosiona la justicia territorial —al crear desigualdad entre residentes locales y población flotante privilegiada—, sino también la soberanía fiscal: quien vive, consume y presiona sobre el territorio debe, al menos parcialmente, contribuir a sostenerlo.

El argumento de fondo no es restrictivo ni proteccionista. La movilidad internacional es una constante del siglo XXI. Pero toda movilidad necesita reglas claras. Y esas reglas no pueden estar sujetas a la capacidad adquisitiva de quien llega, ni al algoritmo del mercado inmobiliario.

La gentrificación no es el problema en sí. Es el síntoma de una arquitectura institucional que ha decidido no actualizarse. Y en esa omisión, la desigualdad encuentra su pasaporte más silencioso.

Mientras el Estado mexicano mantenga una política migratoria pensada para turistas de los años noventa y no para trabajadores transnacionales del presente, el desequilibrio seguirá creciendo: no por quienes llegan, sino por quienes gobiernan sin nombrar lo que está ocurriendo.

Una visa para nómadas digitales no resolverá todos los efectos. Pero sería un primer paso para poner fin a la incoherencia entre lo que se permite, lo que se evade y lo que se paga.

En política migratoria, como en política fiscal, la ausencia no es neutral: genera distorsión.

ANTES DEL FIN

El Pacto Global para una Migración Segura, Ordenada y Regular, firmado por México en 2018, establece un principio clave: todo Estado debe generar las condiciones normativas para que la movilidad humana no opere en la informalidad ni en la omisión. Sin embargo, en nuestro país, el vacío legal respecto a los nómadas digitales impide cumplir ese compromiso. Mientras tanto, las ciudades enfrentan el desorden, la tensión social y la desregulación sin herramientas suficientes.

Migrar no debe ser privilegio ni castigo, pero permitir que unos crucen sin reglas y otros mueran por cruzarlas es una injusticia estructural.

Porque cuando el Estado no pone reglas claras, el mercado las impone. Y el mercado nunca regula pensando en derechos, sino en rentas.

La ley que no se escribe también reparte el poder. Solo que lo hace en silencio.

Pateando el avispero financiero

PUNTO DE ENCUENTRO

Alejandra Spitalier

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx
@alespitalier

Desde el inicio de su administración, Trump ha intensificado su estrategia para frenar la entrada de drogas a su territorio; y, parece que cerrar las ventanas financieras al crimen, forma parte de las medidas a tomar.

En este contexto se entiende la acusación que lanzó la FinCEN del Departamento del Tesoro contra CIBanco, Intercam y Vector por presuntamente facilitar operaciones de lavado de dinero vinculadas al narcotráfico. Esta acusación no ocurre en el vacío: se enmarca en un contexto de creciente presión sobre México en distintos frentes. Presión que resulta desagradable y tiene consecuencias desafortunadas para nuestro país; sin embargo, parece que a la larga permite que Sheinbaum presione el acelerador sobre su agenda de seguridad. Y, aunque estamos atravesando una sensación de haber pateado el avispero, la crisis deviene necesaria para limpiar las diversas plagas que tiene nuestro país.

En el caso de CIBanco, Intercam y Vector, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) impuso sanciones a estas entidades financieras por más de 185 millones de pesos y decretó una intervención administrativa sobre los bancos involucrados. Lo cual para muchos fue una reacción apresurada ante las acusaciones del Departamento del Tesoro; no obstante, lo cierto es que la CNBV llevaba meses investigando a estas instituciones. Se trata de procedimientos complejos, largos y muy delicados. Así que más que una reacción pronta, la realidad es que las autoridades mexicanas venían haciendo su trabajo en la dirección correcta y actuaron a tiempo buscando proteger tanto a los usuarios, como al sistema financiero.

El Departamento del Tesoro prohibirá que estas instituciones operen con contrapartes estadounidenses a partir del 4 de septiembre. Además, las multas impuestas por la CNBV reflejan la gravedad del caso: 92 millones de pesos a Intercam, 67 millones a CIBanco y 26 millones a Vector. Más allá de las cifras, lo que está en juego es el cumplimiento de la regulación en materia de prevención de lavado de dinero (PLD), así como la integridad y transparencia del sistema financiero, tanto en México como en el mundo. La intervención incluye, además, el monitoreo bajo supervisión directa de la CNBV y de Hacienda.

No obstante, lo más grave no está solo en los montos o en los titulares, sino en los efectos que esto puede tener para quienes día a día usan, ahorran o invierten en el sistema financiero. Y es que, ciertamente a todos conviene el combate contra el narcotráfico y el lavado de dinero; sin embargo, mientras las piezas se acomodan, la ciudadanía empieza a resentir consecuencias negativas dentro de su realidad financiera.

Para empezar, la erosión de confianza en los bancos involucrados: según el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), alrededor del 40% de sus clientes ya ha retirado fondos. Además, al quedar fuera de operaciones internacionales, estos bancos han visto restringidos servicios clave como transferencias internacionales, manejo de divisas o pagos en dólares. Los bancos deberán reforzar sus controles en la PLD, lo cual implica un incremento en costos de servicios para los usuarios que los utilizan para envío de remesas o similares. Posiblemente por ello estemos viendo que desde el gobierno se aliente el uso de la tarjeta Finabien Paisan@, como alternativa para el envío de recursos. Lo cual, si bien es acertado y abona a la inclusión financiera, no constituye una salida para todas las problemáticas financieras que se están presentando.

Detrás del escándalo, lo que más preocupa es la especulación sobre si estas medidas vendrán para otras instituciones. Por ello, las propias entidades financieras están presionadas para poner sus casas en orden y el gobierno se ve obligado a acelerar sus procesos de revisión y sanción. Son momentos inciertos e incómodos para todos, en donde nuestro *punto de encuentro* es entender que, en el motor de esa incomodidad, está el cambio que todos exigimos.

El Diario NTR
PERIODISMO CRÍTICO
www.ntrguadalajara.com www.ntrzacatecas.com Jueves 24 de julio de 2025 | Año V | Número 1137

Lemus exige a Siapa frenar 'megatarifazo'

SE SUMAN CUATRO ALCALDES AL RECHAZO

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

El gobernador Pablo Lemus Navarro solicitó oficialmente al director del Sistema Intermunicipal de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (Siapa), Antonio Juárez Trueba, "dejar sin efecto" la aprobación del incremento tarifario para 2026, al que calificó de excesivo y desconectado de la realidad económica de las familias jaliscienses. La petición se hizo mediante una carta formal y también en redes sociales, donde el mandatario tachó la propuesta como "un abuso".

NTR Guadalajara reveló que el pasado 6 de junio, la Comisión Tarifaria del Siapa aprobó por mayoría una propuesta de incremento para 2026 con alzas que van de 44 hasta más de 200 por ciento respecto a las tarifas de 2025, las cuales ya habían subido 9.65 por ciento por decisión del Congreso estatal. Posteriormente, el 16 de julio, la misma comisión habría avalado la estructura tarifaria para ese año, aunque el acta de dicha sesión aún no se hace pública.

En el oficio dirigido al titular del organismo, Lemus Navarro argumenta que su postura como jefe del Ejecutivo es contraria a lo aprobado y solicita una nueva revisión que tome en cuenta la situación económica de los usuarios, las opiniones de los miembros de la Comisión Tarifaria, así como la participación de organismos ciudadanos y expertos. Además, condicionó cualquier acción del gobierno estatal al resultado de ese análisis y reiteró su intención de realizar una reingeniería interna en el Siapa para mejorar su eficiencia y calidad en el servicio.

A esta postura se sumó el alcalde de Tonalá, Sergio Chávez Dávalos, quien también criticó con dureza la propuesta tarifaria. A través de sus redes sociales, afirmó que el Siapa es "un verdadero desastre administrativo y operativo" y rechazó cualquier alza hasta que el organismo esté dirigido por técnicos y no por políticos. Chávez anunció que, junto a los gobiernos de El Salto, San Pedro Tlaquepaque (ambos de Morena) y Juanacatlán (PT), se opondrán al aumento.

SEGURIDAD

Cae un líder del grupo criminal 'La Barredora'

HÉCTOR RUIZ
GUADALAJARA

Ulises N, alias *Pinto*, señalado como uno de los líderes del grupo criminal *La Barredora* y presunto responsable de la reciente escalada de violencia en Tabasco, fue detenido en Jalisco durante una operación coordinada entre fuerzas federales.

Durante el operativo también fue aprehendida otra persona, cuya identidad no había sido revelada hasta anoche.

Las autoridades confirmaron que Ulises contaba con una orden de aprehensión por el delito de asociación delictuosa y está vinculado a actividades como extorsión, secuestro, tráfico de drogas y robo de combustible.

La Barredora es una organización criminal que emergió en Tabasco y se consolidó como una estructura delictiva local bajo el liderazgo de Hernán Bermúdez Requena, alias *Comandante H* o *El Abuelo*, quien fuera secretario de Seguridad Pública estatal durante el gobierno de Adán Augusto López Hernández, ahora senador de la República por Movimiento Regeneración Nacional (Morena).

La captura fue resultado de trabajos del Centro Nacional de Inteligencia y se ejecutó con la participación de efectivos de Semar, Defensa, Seguridad y Protección Ciudadana, y FGR.

ESPECIAL

EN TABASCO. 'Pinto' es considerado presunto responsable de la escalada de violencia.

AUMENTA LA DE PLOMO, COBRE Y ORO

Cae la producción de plata y zinc

LANDY VALLE
ZACATECAS

El estado reportó en mayo una caída anual en la producción de plata y zinc en comparación con mayo de 2024, de acuerdo con la Estadística de la Industria Minerometalúrgica (EIMM) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Los datos presentados este miércoles muestran que la pérdida más pronunciada para la entidad fue en el zinc, con 8.7 por ciento, al pasar de 46 mil 43 toneladas en mayo de 2024 a 42 mil 113 en el mismo mes, pero de 2025. A esta pérdida le sigue la plata, con 0.4 por ciento, tras pasar de 181 mil 831 toneladas a 181 mil 192.

Contrario a estas disminuciones, en la entidad se reportaron crecimientos anuales importantes, como el plomo, de 27.4 por ciento: su producción incrementó de 10 mil 660 toneladas a 13 mil 583.

De igual forma, el cobre subió 5.8 por ciento, de 5 mil 757 a 6 mil 92 toneladas. A pesar del incremento, la entidad se colocó en el segundo puesto a nivel nacional, solo superado por Sonora. En el oro también tuvo una recuperación anual de 1.5 por ciento, de 3 mil 446 en 2024 a 3 mil 499 en el presente año.

A nivel nacional, se reportó aumento en azufre, plomo, oro, yeso, cobre y fluorita. Por el contrario, descendieron plata, zinc, carbón no coquizable y pellets de fierro.

MARCEL RODRÍGUEZ

SINALOA. Al parecer, los ocupantes viajaban hacia Mazatlán.

Y DOS HERIDOS

Ataque en carretera; dos muertos

MARCEL RODRÍGUEZ
SAÍN ALTO

Un ataque armado ocurrido minutos después del mediodía de este miércoles en la carretera federal 45 dejó un saldo de un adulto y una niña muertos, además de otras dos personas gravemente heridas, una de ellas menor de edad. Se presume que la agresión se trató de un asalto y que las víctimas viajaban a Mazatlán, Sinaloa.

Los hechos ocurrieron en el tramo que cruza los límites entre los municipios de Saín Alto y Fresnillo, donde atacaron a balazos a personas que viajaban a bordo de una camioneta gris tipo Sprinter.

Tras recibir el reporte al 911, diversas corporaciones de seguridad se movilizaron al lugar, donde encontraron el vehículo con múltiples impactos de bala y, dentro, a las víctimas, dos de ellas fallecidas en el sitio: una niña de 12 años y un hombre de 45, mientras que las dos heridas fueron llevadas al hospital en estado grave.

Minutos después, autoridades encontraron un vehículo abandonado con las puertas abiertas que presuntamente habría sido en el que se trasladaban los responsables del atentado.

Contacte con la sección: nacional@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

NACIONAL
POLÍTICA Y SOCIEDAD

En el Congreso, honran a Ozzy Osbourne con aplausos
La Comisión Permanente del Congreso de la Unión dedicó un minuto de aplausos a Ozzy Osbourne, vocalista de Black Sabbath, quien falleció el martes. "El presidente de la Cámara de Diputados, Sergio Gutiérrez Luna, me pidió que honráramos a Ozzy Osbourne. Deja una huella imborrable en la historia de la Música", dijo Gerardo Fernández Noroña.

Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditoras:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Coeditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

20,594

PERSONAS
han muerto por homicidio o feminicidio en lo que va del sexenio.

EN GESTIÓN DE SHEINBAUM

Cada hora se registran 3 asesinatos en el país

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum superó, en nueve meses de gestión, la barrera de 20 mil personas asesinadas, con un promedio de dos mil 288 por mes, es decir, 76 por día o tres homicidios por hora.

Cifras del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), dadas a conocer el domingo pasado, revelan que, en lo que va del actual sexenio, han sido asesinadas 20 mil 594 personas: 20 mil 55 homicidios dolosos y 539 feminicidios.

Además, los datos destacan que 73 por ciento de los asesinatos registrados en el país durante el periodo citado fueron cometidos con algún tipo de arma de fuego.

La estadística también resalta que 79 por ciento de las personas asesinadas en lo que va de la actual administración eran mayores de edad, y 3.2 por ciento, menores. En ambos casos, la cifra podría ser mayor, ya que en 17 por ciento de los crímenes no se especificó la edad de la víctima.

Por mes, octubre de 2024 fue el más violento, con dos mil 645 asesinatos (entre homicidios y feminicidios), y abril pasado, el de menor incidencia, con dos mil 24 crímenes.

Por entidad federativa, Guanajuato encabeza la lista con el mayor número de estos crímenes, con dos mil 490 en el periodo de octubre de 2024 a junio de este año, seguido de Baja California, con mil 450, y Sinaloa, con mil 439.

El Estado de México registra mil 416 crímenes y Chihuahua, mil 403; mientras que Guerrero reporta mil 188 y Jalisco, mil 94. —*David Saúl Vela*

ESTADOS MENOS 'ROJOS'. En Yucatán se contabilizaron 30 casos; en Durango, 49; en Baja California Sur y Aguascalientes, 77 en cada uno, y en Coahuila, con 88.

NICOLÁS TAVIRA

Trabajo en equipo. El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar Gacría Harfuch, destacó la colaboración con la Defensa y la Fiscalía mexiquense.

GRUPO CRIMINAL ACAPARABA MERCANCÍAS: GARCÍA HARFUCH

Desarticulan red de extorsión; operaba en 14 municipios del Edomex

Detienen a siete personas en el territorio mexiquense y una más en Quintana Roo, ligadas a *La Familia Michoacana*

El fiscal del Estado de México dijo que había control de productos y venta a sobrecosto

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Un operativo, que implicó seis meses de trabajo de investigación y que incluyó medio centenar de cateos a comercios utilizados para acaparar mercancía con fines de extorsión, permitió desarticular una red criminal ligada al cártel de *La Familia Michoacana*, que controlaba la actividad comercial en al menos 14 municipios del Estado de México.

La operación, denominada "Libertad", derivó en la captura de ocho personas: siete en el territorio mexiquense y uno en Quintana Roo.

Estrategia. De manera simultánea, se llevaron a cabo 52 cateos.

Resultados. Materiales de construcción, animales y propiedades fueron aseguradas.

FOTOS: ESPECIALES

Los detenidos son una regidora del municipio de Ixtapan de la Sal, y siete líderes de la "estructura gerencial", que obligaba a comprar productos en lugares específicos, donde se ofertaban a sobrecostos de hasta 130%. Quienes compraban en otros lugares eran sometidos a violencia en diversas modalidades.

Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana , expresó que esta acción se realizó en 14 municipios, incluidos Valle de Bravo, Malinalco, San Felipe del Progreso e Ixtapan de la Sal, donde se aseguraron 52 propiedades, entre ellas seis minas, 24 casas de materiales, carnicerías, granjas de pollos, madererías, un rastro, un rancho y un hotel, entre otras.

La zona donde se realizaron estas acciones es controlada por los hermanos Johnny Hurtado Olascoaga, *El Pez*, y José Alfredo Hurtado Olascoaga, *La Fresa*, identificados como líderes de *La Familia Michoacana*, actualmente en libertad.

"Son los intocables de la zona", advierten pobladores de Arcelia, Guerrero, tierra de los Hurtado Olascoaga.

García Harfuch agregó que en esta acción participaron 63 células integradas por fuerzas federales y autoridades locales.

REGIDORA, ENTRE LOS CRIMINALES

El secretario explicó que entre los detenidos está Yareli "N", regidora del municipio de Ixtapan de la Sal, quien está acusada del delito de secuestro exprés con fines de extorsión, por el cual se le dictó prisión preventiva, y cuya situación jurídica se resolverá el próximo 26 de julio.

También fue detenido Eli "N", un hombre que se decía empresario y era una pieza clave en la operación.

"Es importante destacar que combatir a este grupo criminal era una necesidad urgente para proteger la economía local y la tranquilidad de miles de familias en el Estado de México, y detener estas prácticas que buscaban controlar sectores económicos, desde el abasto de alimentos hasta materiales de construcción", manifestó.

En la conferencia, José Luis Cervantes Martínez, fiscal del Estado de México, relató cómo *La Familia Michoacana* logró establecer desde hace años un mecanismo de control de productos y venta a sobrecosto.

Detalló que, a través de líderes gerenciales, acaparaba productos de todo tipo, desde alimentos como huevo, carne, verduras y productos no perecederos, hasta insumos relacionados con la industria, la agricultura, la agronomía y la construcción.

Agregó que esta organización no sólo acaparaba productos, incluso "pirateando" marcas conocidas y usando ilegalmente nombres de empresas mayoristas como "Constructorama", sino que además obligaba a la gente, mediante violencia verbal, física y moral, a comprar en establecimientos específicos que ellos controlaban.

Mediante esta técnica, comentó, la organización sometió a comunidades enteras, por lo que se implementaron acciones para recuperar dichos territorios.

De hecho, destacó que en este operativo se aseguraron toneladas de alimento y material, que serán restituidos a la población, a la que se le entregarán de manera controlada y con autorización de un juez.

BLOQUEARON CASETAS POR MÁS DE CINCO HORAS

Transportistas de ACME anuncian "autodefensas"

CUARTOSCURO

Caos. En la México-Pachuca y la México Querétaro hubo carga vehicular.

Los manifestantes exigen la aparición con vida de su líder y acusan extorsiones

25

GRUPOS CRIMINALES dedicados a la extorsión operan en el Estado de México, según un reporte de la fiscalía local.

EULALIO VICTORIA
CORRESPONSAL

TEPOTZOTLÁN.- Miembros de la Alianza de Transportistas, Comerciantes Metropolitanos Anexas A.C. (ACME) realizaron bloqueos parciales, por más de cinco horas, en casetas de entrada a la Ciudad de México en demanda de la aparición con vida de su coordinador Bernardo Aldana.

Tras la liberación de puntos como los ubicados en la México-Querétaro y la México-Pachuca, amagaron con escalar las protestas y activar a grupos de autodefensa para la búsqueda de su líder, quien presuntamente fue privado de la libertad por un grupo armado dedicado a la extorsión en el municipio de Jilotepec.

"Si Bernardo no aparece los grupos de autodefensas del Estado de México se activarán y entraremos a la zona de Jilotepec hasta dar con el paradero de nuestro compañero", refiere un comunicado de la ACME.

Al cierre de esta edición, autoridades de la Fiscalía del Estado de México y dirigentes de ACME llevaban a cabo una reunión.

Alrededor de las 8:00 horas de ayer, personas identificadas con el grupo ACME utilizaron camiones de carga, grúas y del transporte público como taxis para bloquear de manera parcial las autopistas de ingreso a la capital del país.

Los manifestantes sólo dejaron un carril abierto en cada sentido, lo que provocó fuertes asentamientos vehiculares en los municipios de Tepotzotlán, Cuautitlán Izcalli, Cuautitlán, Ecatepec, Valle de Chalco y Chalco, entre otros.

"No vamos a permitir que se normalice la desaparición forzada, ni que el transporte siga siendo blanco de extorsiones y amenazas", indica el desplegado con el que se convocó a impedir el paso en al menos cinco casetas que conectan a Morelos y el Estado de México con la ciudad.

DENUNCIA. La alianza acusa que las extorsiones y los robos a transporte no son nuevos y demandó justicia.

Además, hicieron un llamado a las autoridades estatales y federales, como la Guardia Nacional, para que actúen de inmediato y se dé con el paradero de Aldana.

"Esto no es un caso aislado. ¡Es una herida que compartimos todos! ¡Ya basta de amenazas al transporte público!, ¡Ya basta de vivir con miedo! Desde ACME condenamos enérgicamente este acto cobarde y exigimos justicia inmediata. No nos vamos a quedar callados.", refirió la organización.

Según un informe que la fiscalía mexiquense entregó a la Cámara de Diputados local sobre las organizaciones delictivas y sindicales que operan en la entidad, hay 25 grupos delictivos dedicados a la extorsión.

En algunos municipios de la Zona Metropolitana ACME tiene el control de las grúas que se utilizan cuando hay incidentes de tránsito.

Confidencial

Mensaje contra la misoginia

La presidenta Claudia Sheinbaum, durante la denominada mañanera del pueblo, no sólo dio un raspón al coordinador de Morena en el Senado, Ricardo Monreal, quien anda de paseo por España, sino que también se lanzó contra el futbolista mexicano **Javier Hernández**, el famoso *Chicharito*, quien en los últimos días se ha hecho notar por sus comentarios misóginos en redes sociales. Al futbolista le dijo que "tiene mucho que aprender" sobre las mujeres, ya que tiene ideas muy machistas. Le metieron gol al goleador.

Reclamos opositores

El vicecoordinador de los diputados federales panistas, **Federico Döring**, reclamó a la presidenta Claudia Sheinbaum. "Que no nos siga engañando con que está buscando a Hernán Bermúdez, pues que no se le olvide que también, Jesús Orta, exfuncionario de la CDMX, es prófugo de la justicia acusado de malversación de dos mil 500 millones de pesos y nexos con el crimen, lo siguen buscando y aún no lo encuentran", señaló.

Bandera mal colocada

Ayer estuvo de visita en el Senado, el embajador de Jordania, Adli Qasem Mohammad Alkhaledi, por el 50 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas con México. Antes de emitir su discurso, el diplomático señaló que se colocó mal la bandera de su país, pues la tenían con la franja verde hacia arriba, cuando va hacia abajo. Los asistentes del presidente del Senado, **Gerardo Fernández Noroña**, tardaron unos minutos en hacer el cambio, cuando sólo implicaba invertirla. ¡Qué pena con las visitas!

Prioridades en la Permanente

Por si no fuera suficiente la pifia de la bandera de Jordania, resulta que varios legisladores omitieron escuchar el discurso del embajador jordano, pues ni se colocaron las diademas de traducción. Por ejemplo, la morenista **Andrea Chávez**, quien pese a ser integrante de la Comisión de Relaciones Exteriores, estuvo muy ocupada respondiendo su celular, al parecer una conversación de interés para Adán Augusto López Hernández, pues segundos después se acercó a su escaño para mostrarle su celular. Parece que hay prioridades.

Cargando pilas para los debates

Ante los cuestionamientos que empezaron a surgir por su ausencia y silencio en torno al caso de Adán Augusto López, **Ricardo Anaya**, coordinador del PAN en el Senado, salió a pronunciarse en X por el tema. Acusó que Gerardo Fernández Noroña, presidente de la Cámara alta, silenció el intento de debate en la Permanente, y cayó en censura. "Hubieras ido a la sesión a decirlo, ¿te dio frío?", le replicó el morenista. Según se dijo, Anaya andaba ausente por un tema personal: vacaciones de verano. ¿Estará cargando pilas para los debates?

Sí hay austeridad... en algunos

La senadora **Reyna Celeste Ascencio Ortega** bien podría ser ejemplo de los pocos morenistas que sí se rigen con humildad y austeridad. Dado que la Comisión Permanente del Congreso concluyó poco antes de las 15:00 horas, justo la hora de la comida, se le vio por las calles de la colonia Juárez buscando lugar en una fonda para comer, cuando podría optar por cualquier restaurante lujoso de la zona. Al menos sabemos que sí hay quien escucha los mensajes de Palacio.

Se viene la tercera marcha contra la gentrificación

La aseguradora del Museo Universitario de Arte Contemporáneo de la UNAM apenas comenzó con la reparación de los daños del recinto, tras la segunda marcha contra la gentrificación, y ya hay una convocatoria para una tercera edición de esta manifestación. El Frente por la Vivienda Joven convocó a una movilización el sábado 26 de julio, del Hemiciclo a Juárez a la Embajada de EU en México, por lo que el gobierno de la CDMX tendrá el reto de evitar que se repitan los actos vandálicos. Veremos qué estrategia es la que usan, pues en las dos marchas anteriores, no hicieron nada.

DESMIENTE ACUSACIONES DE AGENCIAS DE EU

Niega Sheinbaum que haya despliegue de drones del narco en la frontera

La presidenta afirma que no hay de que preocuparse, pues "hay colaboración"

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum negó que los cárteles del narcotráfico en México desplieguen cada año decenas de miles de vuelos con drones en la frontera para fines ilícitos, como lo alertaron funcionarios del Departamento de Seguridad Interna (DHS, en inglés) y del Buró Federal de Investigaciones (FBI) de Estados Unidos.

La víspera, el jefe del programa antidrones de la Oficina de Estrategia, Política y Planes del DHS, Steven Willoughby, y el jefe del programa antidrones del FBI, Michael Torphy, durante una audiencia en el Capitolio, alertaron que sólo es cuestión de tiempo para que los grupos criminales usen drones para atacar a estadounidenses.

Al respecto, la mandataria mexicana, en la conferencia en Palacio Nacional, declaró que no hay por qué "alertarse en este momento" y destacó que la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP) de Estados Unidos trabaja de manera coordinada en la frontera con la Guardia Nacional y la Secretaría de la Defensa Nacional.

"En algún momento hubo algún dron que no pasó la frontera. Se está en colaboración permanente, no hay información de nuevos drones que estén en este momento en la frontera. Recuerden que está la Operación Frontera con 10 mil elementos de la Guardia Nacional.

"Hay mucha colaboración entre el CBP, la Agencia de Aduanas y Migración de Estados Unidos, la Guardia Nacional y la Secretaría de la Defensa Nacional en la frontera, incluso (hay) coordinación de los comandantes de Estados Unidos y de los comandantes de México, una comunicación directa, dentro del marco de la relaciones internacionales. Entonces hay comunicación y hay coordinación", destacó.

Agregó que "no tendría por qué haber una preocupación adicional, porque lo que hay es ocupación".

El secretario de Marina, Raymundo Pedro Morales, por su parte, refirió que los cárteles del narcotráfico utilizan drones comerciales y recreativos para sus actividades ilícitas, pero no en la frontera.

"Los drones que utiliza la delincuencia son drones comerciales, de recreación, y que son usados para usos criminales, pero no se ha detectado que ese tipo de drones estén en la frontera.

"Como dijo la señora presidenta, alguna información de alguno que lo vieron de lado mexicano, pero la colaboración que tenemos con el gobierno de Estados Unidos es amplia y completa", añadió.

El almirante, por otra parte, informó que se destinará una inversión pública de 55 mil 179 millones de pesos y una privada de 241 mil 51 millones de pesos, para la realización de obras prioritarias en nueve puertos, para impulsar un sistema portuario competitivo y eficiente.

"En algún momento hubo un dron. No hay información de nuevos drones"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

CUARTOSCURO

Detalles. Rosa Icela Rodríguez (centro), secretaria de Gobernación, aclaró que no se pedirá el padrón electoral al INE.

CURP BIOMÉTRICA NO ES OBLIGATORIA, ACLARA

Segob: "Le cumpliremos a madres buscadoras"

Aunque aclaró que la CURP biométrica, parte de la nueva Ley General en Materia de Búsqueda de Personas, no será obligatoria ni hay tiempos límites para su obtención, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, sostuvo que el compromiso con la búsqueda de personas desaparecidas "no es una promesa vacía" y "cumpliremos y ayudaremos a las madres buscadoras".

Aclaró que la CURP biométrica –que se comenzará a emitir en octubre– no sustituirá a la credencial del INE, y que para la nueva estrategia se mantendrán los cinco ejes de trabajo prometidos: búsqueda y seguridad, identificación humana forense, bases de datos y sistemas de información, bienestar y prevención.

Explicó que la recopilación de datos se realizará con apego a la normativa en materia de protección de datos personales y el Registro Nacional de Población será la autoridad responsable de administrar esta plataforma. Precisó que para la CURP biométrica no se le pedirá al INE el padrón electoral.

En su primera evaluación de los avances de la aplicación de la nueva Ley General en Materia de Búsqueda, insistió en que "no nos es ajeno el dolor, estamos con las víctimas de la mano y también con el corazón en este difícil camino. Seguimos trabajando con las víctimas".

La secretaria dijo que este año se contará con los equipos en los registros civiles estatales para capturar los datos biométricos.—*Víctor Chávez*

FOTOS: ESPECIALES

Red. La embajada de EU mostró un video con el fraude aduanal con crudo.

EXPLICA PROCESO EN UN VIDEO

Revela Embajada de EU ruta del crimen para legalizar el *huachicol* en Texas

Con fraude aduanal pasan el crudo, se refina y se vende en México, señala

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El delito de *huachicol* implica fraude aduanal, resaltó la embajada de Estados Unidos en México mediante un video publicado en su cuenta oficial de X.

En el clip se explicó la ruta que sigue este delito: "Cárteles transportan crudo mexicano a Texas por ductos o camiones, intermediarios cómplices lo legalizan y venden a refinerías en EU.

"Fraude aduanal: falsifican documentos y usan empresas fachadas para pasar el producto. El combustible se refina y se exporta de regreso a México oculto o mal etiquetado".

Acusó que el principal beneficiado sea el crimen organizado, pues es una industria que genera ganancias billonarias, pues muchos consumidores "lo compran sin saber su origen. Detrás de cada litro ilegal hay evasión fiscal, corrupción y violencia financiada".

La embajada destacó que es un delito que se combate de forma conjunta con México, mediante operativos en puertos, aduanas, y con sanciones para empresas y bancos vinculados "creando nuevos mecanismos de control".

Recientemente, la embajada también informó que a todo el crimen organizado se le rastrea la ruta del dinero para "negarle el acceso al sistema financiero".

El senador Alejandro Moreno, integrante de la Comisión de Relaciones Exteriores, hizo eco del video de la embajada.

"Lo dijo la embajada de Estados Unidos: el crudo robado en México lo transportan los cárteles a Texas, lo refinan, lo legalizan y lo regresan a nuestro país por las aduanas. Ese combustible ilegal termina en gasolineras mexicanas y se vende como si fuera legítimo.

"¿Quién lo mueve? El crimen organizado. ¿Quién lo permite? El gobierno de Morena", escribió en su cuenta de X.

El también presidente nacional del PRI criticó que durante años el morenismo habló de combatir este delito. "La verdad es que lo dejaron crecer, lo encubrieron y lo convirtieron en negocio de unos cuantos. Mientras el pueblo paga gasolina cara, los delincuentes se hacen millonarios.

"Este es el verdadero legado de López Obrador: corrupción, impunidad y un narcoestado que hace negocio con el petróleo de los mexicanos".

FOCOS

Combate. En los últimos días, el gobierno informó de decomisos históricos de *huachicol*, uno en Coahuila, con 15 millones de litros, y el otro en Tamaulipas, con 20 millones de litros.

Acusación. El líder del PRI, Alejandro Moreno, acusa al gobierno de permitir al crimen llevar *huachicol* a EU.

GARCÍA HARFUCH NEGÓ QUE HAYA SOLICITUD DE EXTRADICIÓN CONTRA SOBRINO DE HERNÁN

Detienen al segundo al mando de *La Barredora*, ligado a Bermúdez

El Pinto tenía una orden de aprehensión por asociación delictuosa agravada

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Las fuerzas federales detuvieron ayer en Jalisco a Ulises Pinto Madera, alias *El Pinto*, segundo al mando del grupo criminal *La Barredora*, cuyo líder máximo, Hernán Bermúdez, secretario de Seguridad de Tabasco en el gobierno de Adán Augusto López, continúa prófugo.

El Pinto contaba con una orden de aprehensión vigente por el delito de asociación delictuosa agravada y fue detenido cuando circulaba en la colonia Los Gavilanes, en el municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

Pinto Madera es exintegrante de fuerzas de seguridad de Tabasco, donde conoció a Hernán Bermúdez Requena, alias *El Abuelo*, de quien fue jefe de escoltas y con quien formó la organización criminal *La Hermandad* o *Cártel Policiaco*.

Este grupo y sus líderes rápido incursionaron en la comisión de una serie de delitos, como tráfico de migrantes, distribución de droga, trata de personas y control del abasto de antros y bares en Tabasco.

La disputa que esta organización tuvo con el *Cártel del Golfo*, los llevó a aliarse con el *Cártel Jalisco Nueva Generación* (*CJNG*), situación que ocasionó en 2023 una ruptura en la agrupación, dando origen a lo que hoy se conoce como *La Barredora*.

Actualmente, dicha organización sigue en disputa por el control del territorio para el fortalecimiento de sus actividades delictivas, como extorsión, robo de hidrocarburos, venta de droga, tráfico de migrantes y armas de fuego.

Sus integrantes son considerados como los principales generadores de violencia en la entidad donde delitos como el homicidio repuntaron en los últimos años.

El Pinto logró amasar una gran fortuna producto de los recursos económicos obtenidos por las actividades ilícitas a las que se dedica. Entre sus propiedades están algunas ubicadas en zonas residenciales en Zapopan y Guadalajara, Jalisco.

Además, tiene una gran cantidad de autos y camionetas último modelo y de alta gama, algunos de los cuales fueron asegurados por las autoridades federales durante la detención realizada por células de inteligencia en Jalisco.

Para su captura se implementó trabajo de inteligencia que incluyó vigilancias fijas, móviles y discretas, apoyadas de herramientas tecnológicas, lo que permitió identificar los vehículos e inmuebles que utilizaba.

Con la información se realizaron recorridos de seguridad en la colonia Los Gavilanes, donde se ubicó a *El Pinto* y se le detuvo junto con un escolta. Ambos fueron puestos a disposición del Ministerio Público.

Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, dijo que la búsqueda y localización de Hernán Bermúdez no ha cesado. Advirtió que hay órdenes de aprehensión contra otros líderes de *La Barredora*.

Negó que se haya solicitado la extradición de Gerardo Bermúdez Arreola, sobrino de Hernán Bermúdez, detenido en Paraguay. Dijo que no se han acreditado vínculos de esa persona con *La Barredora*.

RESPONDE AL CASO

ORDEN DE APREHENSIÓN *VS. COMANDANTE H* SIGUE VIGENTE: CSP

La orden de aprehensión contra Hernán Bermúdez Requena, extitular de la Secretaría de Seguridad en el gobierno de Tabasco de Adán Augusto López Hernández y presunto fundador del grupo criminal *La Barredora*, sigue vigente, confirmó la presidenta Claudia Sheinbaum.

En la víspera, se informó que Bermúdez Requena, alias *Comandante H*, consiguió una suspensión provisional contra la orden de aprehensión.

La mandataria, en la conferencia matutina de Palacio Nacional, aclaró que esta suspensión no tiene nada que ver con la vigencia de la orden de aprehensión. —*Eduardo Ortega*

ESPECIAL

Objetivo. Con trabajos de inteligencia, las autoridades lograron el arresto de *El Pinto*, en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco.

"¿Por qué va a pedir licencia (Adán Augusto) si no hay ningún proceso en contra de él?"

GERARDO FERNÁNDEZ NOROÑA
Presidente de la Mesa Directiva del Senado

OPOSICIÓN EN EL SENADO

Evitan dar opinión sobre la renuncia de Adán a la Jucopo

La oposición en el Senado evitó dar una opinión en torno a la permanencia de Adán Augusto López como coordinador de Morena y presidente de la Junta de Coordinación Política.

"Ya le tocará al senador dar su propia postura. Conforme sigan las investigaciones, tendrá que hacer lo que corresponda tanto en lo jurídico como en lo político", dijo Mayuli Martínez, vicecoordinadora de la bancada del PAN en entrevista previa a la sesión de la Comisión Permanente.

La priista Carolina Viggiano comentó que "es un asunto de su bancada, ellos tienen sus principios que tendrán que revisar. No puedo emitir una opinión".

Se le preguntó que si ante la apertura que ha mostrado para colaborar con las autoridades debería pedir licencia. "No podría hablar por él, es un tema que pasa por la ética".

Las senadoras coincidieron en que es difícil de creer la postura del morenista sobre que desconocía el actuar de su exsecretario de Seguridad. —*Diana Benítez*

PAN INSISTE EN ABORDAR TEMA DE SEGURIDAD

Morena 'batea' debate sobre Adán Augusto en la Permanente

Noroña declaró que si hay inconformes con el tabasqueño pueden manifestarlo

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

A pesar de que la oposición lo solicitó en la Junta de Coordinación Política (Jucopo) y ante el Pleno de la Comisión Permanente, el oficialismo rechazó incluir el tema de seguridad en la agenda política y evitar el asunto del *huachicol* en Tabasco, que pega directamente a Adán Augusto López, coordinador de Morena en el Senado.

La senadora Mayuli Martínez, vicecoordinadora del PAN, comentó en entrevista previa a la sesión que la oposición propuso el tema durante la Junta de Coordinación Política.

"Traen su agenda. Nos mayoritearon, fue en contra, no quieren que se hable de eso en el Senado".

Se le cuestionó al presidente del Senado, Gerardo Fernández Noroña, sobre el motivo del rechazo al tema; sin embargo, afirmó estar dispuesto a que se abra el debate.

"Si quieren debatir el otro tema, lo vamos a debatir… Claro (que Adán se va a defender)", agregó.

La panista hizo la petición, pero Fernández Noroña argumentó que en la Jucopo ni PAN ni MC pidieron que fuera ese tema, ni el de los mexicanos detenidos en el penal de Alligator Alcatraz, Florida, por lo que nuevamente fue rechazada.

La oposición, con trampas en tribuna, metió el tema de Hernán Bermúdez, exsecretario de Seguridad en Tabasco en la administración de López Hernández, y hoy acusado de *huachicoleo*.

Comenzó el diputado de MC, Pablo Vázquez, pues si bien habló del caso Alligator, lo ligó al otro.

"Donde también hay muchos caimanes es en el estado de Tabasco, y sí tenemos que tocar ese tema desde el siguiente ángulo, y lo voy a hacer con mucho respeto", dijo.

Mientras tanto, Fernández Noroña hizo un llamado a los morenistas inconformes con que Adán Augusto López se mantenga en la coordinación parlamentaria para que levanten la mano.

"Pues que lo digan, porque a mí nadie me ha dicho eso. O sea, que dejen de andar en el golpeteo".

CUARTOSCURO

Reacción. Gerardo Fernández Noroña (der.) pidió dejar de lado el golpeteo.

"Nos mayoritearon, fue en contra, no quieren que se hable del tema (de Adán) en el Senado"

MAYULI MARTÍNEZ
Vicecoordinadora del PAN

La sombra de Audomaro

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com
@rivapa_oficial

Algo no cuadra. Si el gobernador de Tabasco, Javier May, compañero de lucha del expresidente Andrés Manuel López Obrador por más de 30 años, fue quien detonó la crisis política en la que se encuentra el senador Adán Augusto López, el operador designado por Palenque, ¿es acaso que estamos viendo, como se planteó en este espacio, la agudización de las contradicciones en el núcleo del poder del régimen?

Hay nueva información que apunta a que, aunque por diferentes razones, no fue mal visto ni en la finca de singular nombre ni en el Zócalo que el descrédito por el caso de la persecución judicial del exjefe de policía en Tabasco, presuntamente vinculado al crimen organizado, se concentre en el senador, aunque para efectos prácticos, parezca un chivo expiatorio.

Es cierto que el senador es amigo desde hace tres décadas del expolicía perseguido, Hernán Bermúdez Requena, a quien la fiscalía tabasqueña acusa de dirigir al principal grupo criminal del estado, *La Barredora*, brazo armado del *Cártel Jalisco Nueva Generación*, y que lo nombró secretario de Seguridad cuando llegó a ser gobernador.

Sin embargo, información que se procesó y ocultó en el gabinete de seguridad de López Obrador a la que se ha tenido acceso, el principal padrino de Bermúdez Requena es el general Audomaro Martínez, dedicado a los negocios de seguridad privada que fue construyendo en los últimos 15 años, y que durante el gobierno anterior fue director del Centro Nacional de Inteligencia (CNI).

El nombre de Martínez no había salido en el episodio que tiene como protagonista central no a Bermúdez Requena, sino a Adán Augusto López, pero de acuerdo con la información, en donde deberían enfocarse las líneas de investigación es sobre el general, amigo, escolta y confidente de López Obrador desde que se conocieron en los 80 en Tabasco, cuando era mayor de Caballería en la 30 Zona Militar en Villahermosa, y el expresidente era delegado del Instituto Nacional Indigenista.

Martínez fue un hombre muy poderoso en el sexenio anterior, apoyando los ataques políticos y difamatorios de López Obrador contra quien se le cruzara en el camino, utilizando los recursos de espionaje del Estado mexicano para que se difundieran de manera ilegal. López Obrador lo protegió siempre, por lo que los reportes en el gabinete de seguridad que prendían alertas sobre el general, siempre fueron desoídos, pese a que llegó a comprometer la seguridad nacional mexicana.

Como director del CNI, de acuerdo con información que ha trascendido y que fue corroborada por funcionarios del actual gobierno, Martínez, autorizado por López Obrador, le abrió la puerta a espías rusos, convirtiendo a México en el país con el mayor número de agentes en el mundo, como reveló en 2022 el entonces jefe del Comando Norte, el general Glen D. VanHerck. López Obrador respondió en ese momento de manera lacónica y desenfadada, argumentando que México era un país libre y soberano. No negó nada y, al año siguiente, la experimentada corresponsal en Washington, Dolia Estévez, documentó un aumento de casi 60% de diplomáticos rusos en México, una buena parte bajo sospecha de ser espías.

La molestia del gobierno de Estados Unidos se incrementó porque detectaron que Martínez les había proporcionado a los espías rusos los nombres de agentes de inteligencia estadounidense operando en territorio mexicano, lo que provocó una protesta formal, pero fuera de los canales institucionales. La respuesta de López Obrador, contada de manera no textual por personas que conocieron del episodio, fue que no le parecía importante porque los agentes se conocían bien entre ellos. La preocupación de Washington en ese momento no consideraba lo que en las áreas de seguridad mexicanas se comenzó a mencionar: que el general también le había dado la misma información al crimen organizado.

No hay evidencia de que, de haber sido ese el caso, los cárteles hubieran tomado una acción contra agentes estadounidenses, presuntamente señalados por el director del CNI, pero se comenzó a acumular información en el gabinete de seguridad sobre acciones sospechosas del general, que tenía un papel decisivo sobre el nombramiento de secretarios de Seguridad en buena parte del país. El caso del padrinazgo de Bermúdez Requena, por cuanto a funcionarios estatales controvertidos, no fue el único.

En la información que se manejó en el gabinete de seguridad mostraban la dimensión alcanzada por Bermúdez Requena, quien, de acuerdo con esos reportes, extendía su control criminal a Chiapas y Tabasco. La primera información sobre sus vínculos fue detectada por los servicios de inteligencia del Ejército, que comenzaron a informar de ellos en 2019 y se hicieron públicos cuatro años después por el *hackeo* de los servidores por parte del grupo anónimo Guacamaya. El general secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla, justificó que no se alertó al gabinete de seguridad porque se trataba de "información bruta", que es como llega la inteligencia, sin explicar por qué nunca la procesaron ni la analizaron para determinar su validez.

Lo que dijo el general, si es cierto lo que afirma públicamente, en el contexto de las investigaciones de la Fiscalía de Tabasco, es una admisión de omisiones y negligencia. Pero también se puede plantear que, ante la protección que le daba el presidente a Martínez, entendieron que sólo iba a confrontar al exsecretario de la Defensa, general Luis Cresencio Sandoval, con el general Martínez, que estaban enfrascados en un conflicto personal.

La información que tenía el gabinete de seguridad mostraba que el control criminal de Bermúdez Requena en el Golfo de México estaba ligado al *Cártel Jalisco Nueva Generación* (*CJNG*), encontrando nexos similares con secretarios de Seguridad y fiscales impuestos por Martínez en el Estado de México, Michoacán, Zacatecas y Tamaulipas.

Lo que políticamente no cuadra, se entiende si se trata, en el fondo, de proteger a Martínez. La información que tenía el gabinete de seguridad, no prueba una culpabilidad automática del exdirector del CNI por los nexos criminales de varios de sus protegidos, aunque tendría que ser investigado como una de las hipótesis de la expansión del *CJNG*. El problema, que es mayor, es que todo lo que impacte negativamente al general, repercutiría en López Obrador. Así las cosas, mejor ni averiguar.

Rictus
@monerorictus

"Para todas y para todos, quien nos evalúa a nosotros es el pueblo, siempre"

"Hay que decir una cosa importante: el poder se ejerce con humildad"

CLAUDIA SHEINBAUM Presidenta de México

ES UN LLAMADO A TODA LA '4T'

Para CSP, Monreal "tiene derecho a vacacionar", pero que sea "humilde"

El senador morenista aclaró que él y su esposa viajaron a Madrid con su dinero

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

Los integrantes de la 'cuarta transformación' tienen "derecho a vacacionar", sin embargo "el poder se ejerce con humildad" porque "el pueblo es el que nos evalúa", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum al senador de Morena Ricardo Monreal.

El coordinador de Morena en la Cámara de Diputados confirmó el martes que se encuentra junto con su esposa, María de Jesús Pérez, de vacaciones en España, por lo cual se ausentó del Consejo Nacional Morena celebrado el domingo.

Al respecto, la mandataria, en la conferencia matutina de Palacio Nacional, declaró que respeta mucho a Ricardo Monreal porque ha tenido un papel muy importante al frente de la coordinación en la bancada de Morena; sin embargo, le envió un mensaje:

"Hay que decir una cosa importante: el poder se ejerce con humildad. Para todos los que son parte de la 'cuarta transformación', y los que no, siempre. Claro que cada quien tiene derecho a vacacionar, y además, como lo explicó él, con sus propios recursos, pero para todas y para todos: representamos a un movimiento, y yo respeto mucho a Ricardo, a todos los respeto, y además ha tenido un papel muy importante al frente hoy de la coordinación en la Cámara de Diputados, pero para todas y para todos, quien nos evalúa a nosotros es el pueblo, siempre", dijo.

La víspera, Monreal, en un video compartido en redes sociales, aseguró que el viaje fue pagado con sus recursos y rechazó que se estuviera hospedando en hoteles de alta gama. "Tenemos el derecho a pasear y así lo estamos haciendo unos días con nuestros propios recursos y en un momento de receso del Congreso donde no tengo ninguna responsabilidad legislativa", justificó.

Negó estar hospedado en el hotel de lujo Rosewood Villa Magna en Madrid, España. Monreal justificó que dos días había desayunado en ese hotel. "Estuvimos ahí desayunando dos días en Madrid porque mi esposa y yo planeamos estos días de descanso y de vacaciones durante unos días, no sólo porque teníamos varios años sin salir, sino porque cumplimos 40 años de casados.

"Pero quiero comentarle a todo el país que los recursos que empleamos en este viaje, que planeamos mi esposa y yo por varios lugares, son pagados con nuestro peculio. No hay un sólo cinco de recursos públicos, y es falso que nos quedemos en hoteles caros", dijo.

POR MAYORÍA DE 3 MAGISTRADOS CONTRA 2

Revés a Alejandro Moreno: el TEPJF revoca la expulsión de Enrique Ochoa del PRI

Dice que las críticas del exlíder del tricolor se amparan en la libertad de expresión

FERNANDO MERINO
fmerinon@elfinanciero.com.mx

La Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) revocó la expulsión de Enrique Ochoa Reza del PRI, al determinar que sus críticas a la reelección de Alejandro Moreno en la dirigencia del tricolor y su desempeño en las elecciones estuvieron amparadas en la libertad de expresión.

En sesión pública, los magistrados Mónica Soto, presidenta de la Sala Superior, Reyes Rodríguez y Janine Otálora Malassis votaron por modificar el proyecto del magistrado Felipe Fuentes, que sólo planteaba ordenar a la Comisión Nacional de Justicia Partidista del PRI revalorar la expulsión en Enrique Ochoa, exdirigente de esa fuerza política, y determinaron revocar de manera lisa y llana la sentencia emitida en diciembre de 2024.

El magistrado Rodríguez Mondragón recordó que Enrique Ochoa cuestionó la legalidad de las reformas a los estatutos partidistas que permitieron la reelección de Moreno Cárdenas en la dirigencia nacional del PRI y reprochó las derrotas electorales bajo su liderazgo, razón por la cual la Comisión Nacional de Justicia Partidista decidió expulsarlo por incurrir "en desacato,desobediencia, indisciplina, rebeldía, insubordinación y oposición a la normativa interna".

CUARTOSCURO

Postura. Enrique Ochoa fue expulsado del PRI por criticar la gestión de Moreno.

A decir del magistrado, no había razón para expulsar a Ochoa Reza del PRI, pues dijo que los "partidos deben tolerar la crítica interna, incluso cuando ésta resulte severa o incómoda para sus dirigentes", y que las críticas están amparadas por la libertad de expresión.

Agregó que sancionar a un militante por sus comentarios "constituye una restricción desproporcionada a su derecho a disentir. La libertad de expresión es un derecho fundamental en un sistema democrático y en el contexto partidista adquiere una gran relevancia".

El magistrado Fuentes Barrera defendió su propuesta, pues dijo que "pone en una justa balanza dos situaciones: la defensa adecuada que formula el militante (Enrique Ochoa) y por otra parte los principios de autodeterminación, autoorganización y mínima intervención que establece nuestra Constitución política".

"Los partidos deben tolerar la crítica interna, incluso cuando ésta resulte severa o incómoda para sus dirigentes"

REYES RODRÍGUEZ MONDRAGÓN Magistrado del TEPJF

ESPECIALES

Discusión. La magistrada presidenta del TEPJF, Mónica Soto, y el magistrado Reyes Rodríguez, ayer, en sesión pública.

EN FLORIDA

Fiscal alienta a exparejas a delatar a migrantes ilegales

MIAMI.- El fiscal general de Florida, James Uthmeier, exhortó a la ciudadanía a denunciar a exparejas en situación migratoria irregular para agilizar su deportación.

Esta campaña, respaldada por el Departamento de Seguridad Nacional (DHS, en inglés), promueve un número telefónico del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) para recibir estas denuncias. Uthmeier destacó en X el caso de una persona que denunció a su expareja por violencia doméstica y estadía irregular.

"Ahora está en proceso de deportación. Si tu ex está en el país ilegalmente, contáctanos. Estaremos encantados de ayudar", escribió.

El DHS amplificó el mensaje y compartió el número de ICE, que recibe unas 15 mil llamadas mensuales. "De abusador doméstico a deportado", señaló el departamento.

La iniciativa refleja el respaldo de Uthmeier a las políticas migratorias del presidente Donald Trump. El fiscal impulsó la apertura del centro de detención Alligator Alcatraz, en operación desde el 3 de julio, que ha albergado a cerca de mil migrantes.

Por otra parte, el mexicano Martín González solicitó a las autoridades migratorias de Estados Unidos la salida voluntaria para sus hijos, Carlos Martín y Óscar Alejandro González, de 26 y 30 años, detenidos en Alligator Alcatraz desde el 7 de julio.

Los hermanos fueron arrestados por la Patrulla de Caminos de Florida por una presunta infracción de tráfico, según el consulado de México en Orlando. Uno de ellos tenía visa de turista vigente y el otro está casado con una ciudadana estadounidense. El padre de los detenidos viajó a Florida para gestionar su liberación ante el ICE. —*Agencias*

ISSN 2007-7362

EF MEET POINT VIRTUAL
SEXTA EDICIÓN

13º Foro Virtual en Vivo

GENTRIFICACIÓN ¿SERVIRÁN LAS MEDIDAS DEL GOBIERNO DE LA CDMX?

Modera
JUAN CARLOS BARAJAS
Conductor de El Financiero | Televisión

ROSALBA GONZÁLEZ LOYDE
Consultora en Desarrollo Urbano

CÉSAR CRAVIOTO ROMERO
Secretario de Gobierno
de la CDMX

EDUARDO ALANÍS
Integrante del Frente
Antigentrificación CDMX

Registro MeetpointVirtual

JUEVES 31 DE JULIO | 11:00 AM | HORA CENTRO

SÍGUENOS EN VIVO ELFINANCIEROMX @ElFinanciero_Mx elfinanciero.com.mx El Financiero Bloomberg