

BEATRIZ MUÑOZ (BBVA)

'LA MUJER NO DEBE RENDIRSE'; ABRE BRECHA EN LA BANCA.

PÁG. 10



CIFRAS DEL SECRETARIADO

13 MUJERES, VÍCTIMAS DE DELITOS GRAVES CADA HORA.

PÁG. 33



# EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N°. 11824 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 6 DE MARZO DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON Bloomberg

**INVERSIÓN FIJA**  
Liga 4 meses en contracción; cayó 4.1% en diciembre.  
PÁG. 8

**CONSUMO PRIVADO**  
Cae gasto del consumidor y pone fin a 45 meses en expansión.  
PÁG. 8

**INDICADORES CÍCLICOS**  
Mantendrá economía debilidad en próximos meses.  
PÁG. 9

**CONSTRUCCIÓN**  
Lidera caída en empleo formal; baja 6.8% anual en febrero.  
PÁG. 8

**CARLOS LERMA**  
DEJA ALTÁN REDES; AHORA ESTARÁ AL FRENTE DE LA SUBSECRETARÍA DE INGRESOS.  
PÁG. 7

## Retrasa Trump un mes aranceles a autos de México y Canadá

**Presión.** A pedido de las empresas asentadas en el T-MEC se concedió la exención

### GUERRA DE ARANCELES

El presidente Donald Trump retrasó un mes la entrada en vigor de los aranceles para autos fabricados dentro de la región T-MEC, tras la petición realizada por los tres grandes fabricantes de EU: GM, Ford y Stellantis. El objetivo es evitar los gravámenes, en tanto cumplen con las reglas de contenido regional. "Vamos a otorgar una exención de un mes a cualquier automóvil que pase por el T-MEC", dijo Karoline Leavitt, vocera de la Casa Blanca. La industria vio la decisión como un alivio, pero hay dudas sobre las autopartes. —Fernando Navarrete/PÁG. 16



Karoline Leavitt. Trump habló con los directores de las tres grandes automotrices.



DONALD TRUMP

MÉXICO Y CANADÁ NO CUMPLIERON PARA IMPEDIR ARANCELES.  
PÁG. 32



CLAUDIA SHEINBAUM

DIVERSIFICARÁ COMERCIO CON OTROS PAÍSES.  
PÁG. 31

TREGUA CAMBIARIA PÁG. 12

### APUNTALA AL PESO PAUSA EN ARANCEL A ARMADORAS

La moneda mexicana rompió 4 sesiones con pérdidas; recuperó 1.86%, su mejor avance en 7 meses.

**Dólar interbancario**  
■ Cierre diario en pesos por divisa



Fuente: Banco de México.

### HOY SHEINBAUM HABLARÁ CON TRUMP

## EMPRESARIOS PROMETEN ACCELERAR 'PLAN MÉXICO'

Unas 40 empresas que forman parte del CCE se comprometieron con la presidenta Claudia Sheinbaum para hacer un "frente común" y acelerar el Plan México ante la imposición de aranceles. Francisco Cervantes, presidente del CCE, dijo que hoy Sheinbaum tiene una llamada con Trump. —Eduardo Ortega / PÁG. 30



Presencia. La IP acompañará a la presidenta el domingo en el Zócalo.

### ESCRIBEN

**Jeanette Leyva**  
MONEDA EN EL AIRE / 6

**Jonathan Ruiz**  
PARTEAGUAS / 20

**Raymundo Riva Palacio**  
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

DIRECTOR GENERAL  
Y PRESIDENTE DEL  
CONSEJO EDITORIAL  
**MANUEL ARROO  
RODRÍGUEZ**

VICEPRESIDENTE  
Y DIRECTOR  
GENERAL EDITORIAL  
**ENRIQUE QUINTANA**

DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
ECONÓMICA Y DE  
NEGOCIOS Y EDITOR  
EN JEFE DEL  
FINANCIERO IMPRESO  
**VÍCTOR PIZ**

DIRECTOR GENERAL  
DE PROYECTOS  
ESPECIALES Y EDICIONES  
REGIONALES  
**JONATHAN RUIZ**

DIRECTOR EDITORIAL  
DE EL FINANCIERO TV  
**GUILLERMO ORTEGA**

DIRECTOR GRÁFICO  
**RICARDO DEL CASTILLO**

DIRECTOR  
DE INFORMACIÓN  
POLÍTICA Y SOCIAL  
**MARIO CARBONELL**

DIRECTOR DE INTERNET  
**JARDIEL PALOMEC**

DIRECTOR DE TELEVISIÓN  
**ARIEL BARAJAS**

COORDINADORA  
DE OPERACIÓN  
EDITORIAL  
**ELIZABETH TORREZ**

CONSULTOR/DIRECTOR  
EN ENCUENTROS  
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN  
**ALEJANDRO MORENO**

DIRECTOR COMERCIAL  
**GERARDO TREVINO  
GARZA**

# Nadando en la mente de Trump: ¿qué busca con los aranceles?

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



¿Qué pretende realmente Donald Trump al aplicar aranceles? ¿Son solo un medio de presión para que México adopte medidas más firmes en seguridad, o busca equilibrar el déficit comercial bilateral? ¿O ambas cosas?

Resulta complejo entrar en la mente del presidente, pero es necesario hacerlo para prever sus próximos movimientos.

El discurso pronunciado ante el Congreso el martes pasado revela algunos indicios claros de su lógica. Trump afirmó textualmente sobre los aranceles:

"Otros países han aplicado tarifas contra nosotros por décadas, y ahora llegó nuestro momento de imponerlas también. En promedio, la Unión Europea, China, Brasil, India, México y Canadá—entre muchos otros—nos cobran tarifas mucho más altas de las que nosotros aplicamos. Esto es profundamente injusto". Evidentemente, respecto a México y Canadá, esta afirmación es falsa.

Añadió:

"El 2 de abril entrarán en vigor los aranceles reciprocos. Cualquier tarifa que otro país nos imponga, nosotros la aplicaremos en igual medida. Eso es reciprocidad". Cabe señalar que México actualmente aplica cero aranceles a productos estadounidenses.

Finalmente, sentenció:

"Historias como la de Jeff, trabajador de la industria siderúrgica, nos recuerdan que los aranceles no solo protegen empleos, sino también el alma de nuestra nación. Estas medidas buscan devolverle a Estados Unidos riqueza y grandeza".

Los aranceles, en efecto, pueden servir a Trump para ejercer presión en temas migratorios y de seguridad. Pero también reflejan su determinación de cerrar parcialmente la economía estadounidense para volver a un pasado que, desde su perspectiva, era mejor.

La lógica del mandatario y sus asesores se basa en creer que las empresas manufactureras de EU, que en décadas recientes migraron a China, México o Canadá, regresarán al país para evitar costos adicionales por aranceles, impulsando así una

reindustrialización.

No obstante, esta visión ignora la realidad actual.

Hace 50 años, la industria representaba un 33% del PIB estadounidense; hoy solo alcanza el 19%. Mientras tanto, los servicios y el comercio pasaron de un 65% al 78%, permitiendo a EU mantener su liderazgo económico global.

Pensar que una reindustrialización hará más rico al país es simplemente ilusorio. Las economías modernas avanzan principalmente a través del crecimiento del sector servicios, no mediante la manufactura tradicional.

China ejemplifica claramente esta transición: aunque su sector industrial todavía constituye un 37%, se reduce rápidamente frente al auge del sector servicios, que ya representa el 57%.

Trump vive anclado en la nostalgia de un pasado económico irrepetible. Su intención de revertir esta tendencia histórica podría ocasionar una disruptión global, beneficiando indirectamente a otras potencias económicas, como China y la Unión Europea.

El déficit comercial de Estados Unidos refleja la evolución natural de su estructura económica, orientada actualmente a actividades con mayor valor agregado, lo cual hace más eficiente importar ciertos productos manufacturados del extranjero.

En México, particularmente en la industria automotriz, se ha formado un ecosistema regional consolidado. Las empresas automotrices no desmontarán sus plantas mexicanas para mudarse a estados como Michigan o Wisconsin. Esta integración productiva es tan profunda que suele describirse como un "huevo revuelto", donde resulta imposible separar claramente sus componentes.

Incluso si EU atrajera nuevas inversiones, el cambio estructural tomaría años o décadas. Mientras tanto, la imposición de aranceles encarecería vehículos y otros bienes, causando graves trastornos en diversos sectores exportadores.

Esperemos que las propias empresas estadounidenses logren frenar esta riesgosa iniciativa de Trump.



## El mundo católico inicia los rituales de la Cuaresma 2025

**CON EL TRADICIONAL** "miércoles de ceniza" inició ayer la Cuaresma 2025, un periodo de 40 días de reflexión, penitencia y preparación para la Pascua, por lo que se invita a los creyentes a un proceso de renovación espiritual que concluirá el 13 de abril, cuando inicie la Semana Santa. Con la imposición de ceniza en la frente, los fieles católicos reciben un recordatorio de su mortalidad y un llamado a la humildad, el arrepentimiento y la conversión. El papa Francisco, quien continúa hospitalizado, celebró el inicio de la Cuaresma al recibir cenizas en la frente, informó el Vaticano.

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Jueves 6 de Marzo de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N° 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 12165/1703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolaña No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 4136, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

 **EL FINANCIERO | Televisión**

**BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO**



# NO TE PIERDAS NUESTRA PROGRAMACIÓN

TARDE

PRIME

**Al sonar la campana****Ganadores & perdedores****EL FINANCIERO Televisión 17h****EL FINANCIERO Televisión 18h****EL FINANCIERO Televisión 19h****EL FINANCIERO Televisión 20h****Al Cierre**Lunes a Viernes  
15 HRS.Lunes a Viernes  
16 HRS.Lunes a Viernes  
17 HRS.Lunes a Viernes  
18 HRS.Lunes a Viernes  
19 HRS.Lunes a Viernes  
20 HRS.Lunes a Jueves  
21 HRS.

2

PRIME

FIN DE SEMANA

**Aldea Global****CON ORTEGA A LAS 10****ENTRE DICHOS****Gabinete de Seguridad****Tiempo de Toros****La Silla Roja**Viernes  
21 HRS.Lunes a Viernes  
22 HRS.Martes  
23 HRS.Miércoles  
23 HRS.Sábado  
17 HRS.Domingo  
21 HRS.

150 .iZZ! tv

160 Sky

150 HD Totalplay

157 y 1157 HD MEGACABLE

604 Star<sup>TM</sup>

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:  
[elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$20.900	-\$0.31
Interbancario (spot)	\$20.357	-1.86%
Euro (BCE)	\$22.009	0.31%
<b>BONOS Y TASAS</b>		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.50%	= S/C
Bono a 10 años	9.48%	-0.13

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	52,709.40	▲ 0.62%
FTSE BIVA (puntos)	1,064.87	▲ 0.51%
Dow Jones (puntos)	43,006.59	▲ 1.14%
<b>METALES</b>		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$2,926.00	▲ 0.18%
Onza plata NY (venta)	\$32.86	▲ 2.34%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	66.31	▼ -2.86%
BRENT - ICE	69.34	▼ -2.39%
Mezcla Mexicana (Pemex)	62.90	▼ -2.28%
<b>INFLACIÓN</b>		
Mensual (ene-25)	0.29%	▼ -0.09
Anual (ene-24/ene-25)	3.59%	▼ -0.62

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Analistas y grupos de productores advierten consecuencias severas en el campo

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El presidente de EU, Donald Trump, está considerando eximir a ciertos productos agrícolas de los aranceles impuestos a Canadá y México, en un intento por aliviar las tensiones comerciales. Esta posible medida se suma a la decisión anunciada este miércoles de posponer por un mes los aranceles a las importaciones de automóviles provenientes de ambos países, tras las presiones de líderes de la industria automotriz.

La secretaria de Agricultura, Brooke Rollins, confirmó que la administración está evaluando exenciones específicas para productos como la potasa y los fertilizantes, esenciales para la producción agrícola en EU.

"Todo está sobre la mesa", declaró Rollins en una entrevista con Bloomberg News. "Tenemos esperanzas de que podamos brindar alivio al sector agrícola. Confiamos en el liderazgo del presidente en esto".

La reunión en la Casa Blanca, en la que participaron Rollins y otros funcionarios, tuvo lugar un día después de que Trump impusiera aranceles del 25 por ciento a las importaciones de Canadá y México, los dos mayores socios comerciales de EU. Estas medidas forman parte de una estrategia más amplia para aumentar los ingresos fiscales y fomentar la relocalización de la manufactura en territorio estadounidense.

En este contexto, la Casa Blanca anunció ayer también, que los fabricantes de automóviles tendrán un mes de gracia antes de que entren en vigor los nuevos aranceles a las importaciones de vehículos provenientes de México y Canadá. La secretaria de prensa, Karoline Leavitt, explicó que esta decisión responde a las solicitudes de las empresas asociadas al T-MEC.

#### FUNCIONA PRESIÓN

Juan Carlos Anaya, director general del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA), señaló que la pausa en los aranceles se debe, en parte, a la presión de distribuidores, restaurantes y autoservicios que enfrentan una menor demanda debido al aumento de precios.

"México es el mayor comprador de maíz, trigo, soya, arroz, cerdo, pollo y leche de EU. Si México de-



**AFLAJA AMAGO.** El presidente de Estados Unidos comienza a dar señales de cambio en su estrategia arancelaria.

BLOOMBERG

### CONTROVERSIAS

# Analiza Trump 'suavizar' aranceles en agro y autos

La presión por parte de diferentes grupos empresariales de EU ha comenzado a surtir efecto en la política comercial

cide tomar represalias, el impacto sería severo", advirtió Anaya.

Por su parte, la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA) de México advirtió que los aranceles podrían tener "graves repercusiones" para al menos 12 productos del campo, incluyendo aguacate, tomate y berries.

"Esto es un suicidio para la seguridad alimentaria de México", afirmó la UNTA, quien también alertó sobre el riesgo de desempleo para más de 200 mil jornaleros agrícolas.

César Ocaña, director de NexusAgronegocios, subrayó que los aranceles podrían desencadenar una recesión en el sector rural mexicano, afectando exportaciones por más de 54 mil millones de dólares.

"México enfrenta una crisis económica de gran magnitud si no se toman medidas inmediatas", yuró a diversificar mercados y fortalecer la producción interna.

#### EN RIESGO, NOTAS DE FIRMAS

Fitch Ratings advirtió que los nue-

vos aranceles estadounidenses del 25 por ciento impuestos a los bienes mexicanos y las incertidumbres en torno a las relaciones comerciales "empeoran significativamente el entorno empresarial para las empresas mexicanas, exacerbando las preocupaciones macroeconómicas y amenazando las perspectivas de deslocalización de México".

En un análisis, la firma calificadora de riesgo crediticio precisó que los sectores diversificados de la industria y el automóvil se verán

### FOCOS

**Prevé Fitch.** Una recesión interna cada vez más probable afectaría ampliamente a otros sectores corporativos, como la construcción de viviendas, la construcción y el comercio minorista discrecional.

**Impacto.** De acuerdo con la UNTA, se prevé para 2025 un déficit de 600 mil toneladas de maíz blanco, lo que significa que México dejará atrás su autosuficiencia en maíz blanco, algo que no ocurría en al menos 20 años.

*"Tenemos esperanzas de que podamos brindar alivio al sector agrícola. Confiamos en el Presidente"*

*"En cuanto a las exenciones específicas y los recortes, tal vez para la potasa y los fertilizantes"*

**BROOKE ROLLINS**  
Secretaria de Agricultura de EU

afectados de manera más directa, y los emisores que ya tienen perspectivas de calificación negativas serán los más vulnerables.

"Una recesión interna cada vez más probable afectaría ampliamente a otros sectores corporativos, como la construcción de viviendas, la construcción y el comercio minorista discrecional. La continua depreciación de la moneda tendría efectos más idiosincrásicos, dependiendo del desajuste cambiario entre la deuda y la generación de EBITDA, y los emisores centrados en el mercado interno probablemente se verían más afectados negativamente", señaló.

En este sentido, Paul Ashworth, economista jefe para América del Norte de Capital Economics, consideró que la exención de un mes para la aplicación de aranceles a las firmas automotrices es una "decepción" frente a las expectativas de un alivio más amplio.

—Con información de Bloomberg

LETICIA HERNÁNDEZ  
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

Ante el impacto desestabilizador en las cadenas de suministro, en el crecimiento económico y de los beneficios alcanzados en el mercado norteamericano integrado, el Consejo de Estados Unidos para Negocios Internacionales (USCIB por sus siglas en inglés), busca una pronta solución a los aranceles de 25 por ciento impuestos por Estados Unidos en contra de las importaciones desde México y Canadá.

"Los aranceles aumentan el costo de la manufactura en Estados Unidos, elevan los precios para los consumidores estadounidenses, reducen los recursos de las empresas para reinvertir en su crecimiento y dificultan la capacidad de las compañías estadounidenses de competir equitativamente con sus rivales globales", dijo Whitney Baird, presidenta y directora ejecutiva del United States Council for International Business (USCIB), integrado por más de 300 empresas globales con sede en Estados Unidos.

Como filial estadounidense de organizaciones comerciales internacionales como Business at OECD (BIAC), la Cámara de Comercio Internacional (ICC) y la Organización Internacional de Empleadores (IOE), el USCIB considera que los aranceles del 25 por ciento y las medidas de represalia tendrán un

## FOCOS

**Sectores impactados.** Entre los principales productos que Estados Unidos importa de México destacan los del sector automotriz, tanto autos terminados como partes, así como equipo electrónico y componentes diversos de dicho sector.

### POR IMPOSICIÓN DE ARANCELES

# Firmas globales de EU solicitan pronta solución

impacto desestabilizador en las cadenas de suministro, el crecimiento económico y los beneficios geoestratégicos de un mercado norteamericano integrado, mismo que fue logrado bajo el Tratado entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC) que entró en vigor durante la primera administración del presidente estadounidense Donald Trump.

"Si bien reconocemos la importancia de abordar la migración ilegal

**Facilitadores.** La USCIB también es la asociación nacional que garantiza y emite los cuadernos ATA, utilizados en el comercio.

**Reglas.** ATA es un documento aduanero internacional que permite la importación y exportación temporal de bienes a un país extranjero sin pagar derechos.

## POR POLÍTICA COMERCIAL

# Exjefes económicos de Trump lo cuestionan

BLOOMBERG  
economia@elfinanciero.com.mx

Dos de los principales jefes económicos del presidente Donald Trump desde su primer mandato se abstuvieron de respaldar su enfoque actual de aumentar los aranceles de importación a una variedad de socios comerciales a niveles no vistos en décadas.

"El problema en este momento es que no tenemos certeza" sobre los aranceles, dijo Steven Mnuchin, secretario del Tesoro de Trump desde 2017 hasta principios de 2021, en el foro Bloomberg Invest en Nueva York. "Mi opinión personal sobre los aranceles sería que, si él quiere hacer algo, me gusta la idea del arancel del 10 por ciento en todos los ámbitos".

"Lo que tenemos que tratar de averiguar es, ¿cuál es el objetivo de los aranceles?", señaló Gary Cohn, el primer director del Consejo Económico Nacional de Trump, en el mismo evento.

"Puede haber una razón real, sólida y de buena fe para tener aranceles. Simplemente no sé lo

"Lo que tenemos que tratar de averiguar es, ¿cuál es el objetivo de los aranceles"

GARY COHN  
Exsecretario del Tesoro de EU



que estamos tratando de lograr", cuestionó el exfuncionario.

En cuanto a los aranceles para incentivar el gasto de capital, explicó que "se podría argumentar que no es un mal resultado a largo plazo" para ciertos productos necesarios, dijo Cohn. "Los juguetes y los juegos, podemos vivir sin ellos" que se fabrican en el país, sugirió en su participación.

AIG Seguros México, S.A. de C.V.  
Balance General al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)



Activo		Pasivo
<b>Inversiones</b>	4,183,246,330.55	5,302,990,298.40
Valores y Operaciones con Productos Derivados	3,444,999,395.32	
Valores	3,444,999,395.32	
Gubernamentales	1,963,939,805.20	
Empresas Privadas Tasa Conocida	448,128,255.00	
Empresas Privadas Renta Variable	1,178,839.65	
Extranjeros	1,032,898,859.69	
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	
(-) Deterioro de Valores	1,136,384.54	
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00	
Valores Restringidos	0.00	
Operaciones con Productos Derivados	0.00	
Deudor por Reporto	251,679,935.14	
Cartera de Crédito (Neto)	0.00	
Cartera de Crédito Vigente	0.00	
Cartera de Crédito Vencida	0.00	
(-) Estimaciones Preventivas para Riesgo Crediticio	0.00	
Inmuebles (Neto)	486,567,000.09	
Inversiones para Obligaciones Laborales	41,757,054.52	
Efectivo y equivalentes de efectivo	749,101,549.06	
Caja y Bancos	749,101,549.06	
Deudores	686,577,747.66	
Por Primas	561,445,917.39	
Deudor por Prima por Subsidio de Daños	0.00	
Adeudos a Carga de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	3,473,703.62	
Agentes y Asociados	3,329,078.63	
Documentos por Cobrar	0.00	
Deudores por Responsabilidades	0.00	
Otros	123,888,554.93	
(-) Estimación para Castigos	-5,559,505.81	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,914,259,424.39	
Instituciones de Seguros y Fianzas	277,808,615.85	
Depósitos Retenidos	0.00	
Importes Recuperables por Reaseguro	3,705,151,795.11	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores		
Extranjeros	-13,321,576.24	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento		
(-) Estimación para Castigos	-55,379,410.33	
Inversiones Permanentes		
Subsidiarias	0.00	
Asociadas	0.00	
Otras Inversiones Permanentes	0.00	
Otros Activos	240,805,317.87	
Móvil y Equipo (Neto)	19,233,530.72	
Activos Adjudicados (Neto)	0.00	
Diversos	220,003,526.99	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	1,568,260.86	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0.00	
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>9,815,747,424.05</b>	
Fondos en Administración		
Cuentas de Registro		
Garantías Recibidas por Reporto		
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		
106,673,099.58		
778,290,865.51		
251,679,921.18		
<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>2,867,999,593.49</b>	
<b>SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>9,815,747,424.05</b>	

AIG Seguros México, S.A. de C.V.  
Estado de Resultados del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Primas	6,779,359,234.04
Emitidas	5,358,811,734.47
(-) Cédidas	
De Retención	1,420,547,499.57
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor.	70,978,073.03
Primas de Retención Devengadas	1,349,569,426.54
(-) Costo Neto de Adquisición	-104,523,299.35
Comisiones a Agentes	400,859,396.05
Compensaciones Adicionales a Agentes	51,027,027.12
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	1,363,967.63
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	1,105,994,185.12
Cobertura de Exceso de Pérdida	27,268,153.86
Otros	520,952,341.11
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	737,327,332.16
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	728,990,089.70
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-8,337,242.46
Reclamaciones	0.00
Utilidad (Pérdida) Técnica	716,765,393.73
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas	13,501,218.03
Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00
Reserva para Seguros Especializados	0.00
Reserva de Contingencia	0.00
Otras Reservas	0.00
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas	51,082,372.24
Utilidad (Pérdida) Bruta	754,346,547.94
(-) Gastos de Operación Netos	456,063,341.15
Gastos Administrativos y Operativos	135,277,714.42
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	313,623,377.84
Depreciaciones y Amortizaciones	7,162,248.89
Utilidad (Pérdida) de la Operación	298,283,206.79
Resultado Integral de Financiamiento	760,215,118.44
De Inversiones	197,750,574.94
Por Venta de Inversiones	0.00
Por Valuación de Inversiones	-29,521,738.45
Por Recargo sobre Primas	8,125,908.90
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00
Por Reaseguro Financiero	0.00
Intereses cobrados por créditos otorgados	0.00
Castigos preventivos por importes recuperables de Reaseguro	0.00
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	0.00
Otros	16,009,789.14
Resaldo Cambiario	567,850,584.91
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	0.00
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,058,498,325.23
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad	317,130,871.20
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas	741,367,454.03
Operaciones Discontinuadas	0.00
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	741,367,454.03
Participación Controladora	0.00
Participación No Controladora	0.00

"El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las normas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben".

"Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: https://www.aig.com.mx/quienes-somos/quienes-somos-estados-financieros".

"Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Nicolás Germán Ramírez, miembro de la sociedad denominada PriceWaterhouseCoopers S.C. contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Ramón González Rubio".

"El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: https://www.aig.com.mx/quienes-somos/quienes-somos-estados-financieros".

"Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: https://www.aig.com.mx/quienes-somos/quienes-somos-estados-financieros", a partir de las noventa y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2024".

"Al cierre del ejercicio esta Institución de Seguros tiene una Base de Inversión de \$5,302,990,298.40 la cual se encuentra cubierta, mostrando este rubro un sobrante de \$985,516,889.24. Por lo que el nivel de Fondos Propios Admisibles es de \$1,081,813,048.26 y el Requerimiento de Capital es de \$876,975,697.57, con el que el margen de solvencia es de \$204,837,350.69. Por otra parte, el Capital Pagado Computable es de \$2,462,501,903.42 y el capital mínimo pagado es de \$81,615,551.99, con lo que se tiene un sobrante de \$2,380,886,351.43".

"Con fecha 19 de noviembre de 2024, la calificadora Standard & Poor's otorgó a esta Institución la calificación crediticia "mxAAA" en escala nacional".

"El capital contribuido incluye la cantidad de \$ 32,230,507.00 moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles".

Los últimos días han sido intensos entre los directivos y dueños de las principales empresas en México y en Estados Unidos, de intercambio de opiniones y tratando de entender el siguiente paso a dar con las declaraciones y acciones del presidente Donald Trump.



Francisco Cervantes

La implementación de aranceles del 25 por ciento por parte de los Estados Unidos a los productos provenientes de México, es un golpe a ambos países, pero como se había anticipado, para ciertos sectores el tema era mucho más grave como el automotriz, en donde ya se dio una "pausa" nuevamente por un mes por parte del gobierno estadounidense ante el golpe directo a los costos de los autos que se fabrican en nuestro país, pero se comercializan allá.

Las principales armadoras automotrices han intervenido y recordado que la región de América del Norte es una pieza fundamental, ahí tiene el ejemplo de **Toyota** que lleva en México **Luis Lozano**, que tiene presencia en la región desde hace más de 60 años y el establecimiento de 13 plantas de manufactura y que en México han invertido más de tres mil millones de dólares en plantas de Baja California y Guanajuato, siendo un importante generador de empleos, así como Honda o Audi, donde está última tiene previsto ampliar su planta de Puebla.

Han advertido que la imposición de aranceles a productos automotrices no solo afectaría la competitividad de la industria en su conjunto, sino que podría provocar una severa disrupción en el comercio automotriz regional, y eso es algo que tienen claro todos los directivos y empresarios de las diferentes marcas que han estado pendientes de todo el proceso.

En México, la presidenta **Claudia Sheinbaum** una vez más se rodeó y apoyó de los empresarios más importantes, convocados por el **Consejo Coordinador Empresarial (CCE)** que lleva **Francisco Cervantes** y por

## MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette Leyva Reus**

@JLeyvaReus



# Arropan empresarios a Sheinbaum

**Altagracia Gómez**, representantes de organismos acudieron a respaldar el tener un espacio para el diálogo con el presidente de Estados Unidos, que algunos esperan que empresarios de ambos países le expliquen el impacto y siga como hasta ahora "pateando" la entrada de algunas de estas decisiones que sólo buscan presionar.

Lo cierto, es que hay coincidencia en que tendrán que ser los empresarios y directivos más importantes quienes le expliquen a detalle que muchas de sus grandes ideas para hacer nuevamente Grande a Estados Unidos, lo llevarán al lado contrario.

## ¿Llegará el relevo al INM?

Pese a todo el tema migratorio, parece que algunos cambios no han llegado,

pues entre los primeros anuncios que hizo la presidenta **Claudia Sheinbaum** en octubre pasado, fue la designación del todavía gobernador de Puebla, **Sergio Salomón Céspedes** como

futuro comisionado del **Instituto Nacional de Migración (INM)**, previsto para después de que entregara la gubernatura a **Alejandro Armenta**, lo cual sucedió el 14 de diciembre.

Pero desde esa fecha, no sólo no se ve para cuándo le cumplen al exgobernador sustituto del difunto Miguel Barbosa, sino que ya está en duda que se mueva a **Francisco Garduño**, con todo y lo impresentable que se volvió luego del incendio en la estación migratoria de Ciudad Juárez donde

murieron 40 personas y que el próximo 27 de marzo cumple dos años de ocurrido y en donde sus declaraciones sobre su participación dejaron mucho que desear.

Por el proceso penal que se inició por dicha tragedia, Garduño obtuvo en enero pasado una suspensión condicional por 18 meses, que en los hechos fue una absolución, evitando reparar el daño a víctimas, a cambio de algunas medidas cautelares, entre ellas ofrecer una disculpa pública que sigue pendiente, y para la cual incluso acaba de obtener una ampliación del plazo para darla de 30 días, a cualquier fecha dentro del año y medio de vigencia de su suspensión provisional. O sea, no tiene prisa para disculparse.

Se dice que la cercanía de Garduño con Andrés Manuel López Obrador lo protege y mantiene en el cargo, pues es obvio que no tendrá más cabida en la administración pública, aunque el que quedó en el limbo fue **Salomón Céspedes**.

## El impulso de las mujeres en Fibra Uno

En el sector financiero es crucial el trabajo en temas de que más mujeres

participen en diferentes frentes y ahí cada empresa e institución realiza ya sus balances para hacer cambios, lo que sucede también en el sector inmobiliario.

Ahí **Fibra Uno (FUNO)** que tiene

al frente a **Gonzalo Robina** trabaja en temas en equidad de género para

reducir la brecha laboral entre mujeres y hombres en ese segmento, ya las mujeres representan el 40 por ciento de los puestos de liderazgo en Fibra Uno, y la brecha salarial entre hombres y mujeres es menor al 2 por ciento, un indicador positivo en términos de equidad.

En el ámbito social, **Fundación FUNO** encabezada por **Ana Karen Mora** ha impactado a casi tres millones de mujeres a través de programas de desarrollo comunitario en todo México.

Además de que desde abril de 2024, **Irma Adriana Gómez Cavazos** forma parte de su board corporativo, convirtiéndose en la primera consejera independiente en su máximo órgano de gobierno. Su presencia en el Comité Técnico, el Comité de Nominaciones y Compensaciones, y el Comité de Auditoría refuerza la participación femenina en la toma de decisiones estratégicas.

Uno de los avances más importantes es que el 37 por ciento de las promociones internas son otorgadas a mujeres, y ellas ocupan una participación creciente en posiciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas), consolidando su rol en la toma de decisiones dentro de la organización, sin duda un avance positivo.

## Las mujeres en Afore XXI Banorte

Hay datos que dan gusto como es el caso Afore XXI Banorte que dirige **David Razú Aznar**



David Razú Aznar

ya que durante el 2024 invirtió más de 17 mil millones de pesos en iniciativas para favorecer el desarrollo femenino, impulsando proyectos relacionados con educación, salud y

financiamiento para las mujeres.

En ese tema, de las inversiones realizadas por la afore a través de su portafolio, destaca que se destinaron más de siete mil 422 millones de pesos a instituciones financieras que otorgan créditos a mujeres trabajadoras en comunidades desprotegidas, apoyando su crecimiento económico y la creación de negocios propios y se invirtieron más de 833 millones de pesos a favor de proyectos que generan oportunidades laborales para mujeres emprendedoras, así como en temas de salud y derechos humanos, la Afore invirtió más de 747 millones de pesos en servicios médicos de alta calidad para mujeres, por lo que si se contabiliza el trabajo hecho es más que importante para las mujeres, y todo indica seguirán por ese camino.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Juan Carlos Barajas

150 .IZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV Plus 2055 SAMSUNG TV Plus

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO  
Televisión 19h.

Lunes a Viernes 19 HRS.

BAJA LA APP  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
• EN VIVO

Disponible en Google Play App Store Roku

Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv

PROPONE SHEINBAUM

# Será Carlos Lerma nuevo subsecretario de Ingresos de SHCP

FELIPE GAZCÓN  
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum envió a la consideración de la Cámara de Diputados la designación de Carlos Gabriel Lerma Cotera como subsecretario de Ingresos, con lo que reactivará esta dependencia, luego de que fue cancelada en 2020 como parte de las medidas de austeridad.

Fuentes legislativas comentaron que el aspirante a subsecretario comparecerá el próximo lunes en comisiones de San Lázaro y el martes ante el pleno, para de ser ratificado, jurar respetar la Constitución durante el desempeño de su cargo.

En la propuesta se expone que Lerma Cotera es contador público, por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Sinaloa; cuenta con maestría en Negocios y Administración por la Universidad de Nueva York, y estudios de Programa de Alta Dirección AD-2 por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas.

En el ámbito profesional se ha desempeñado como director general de Altán Redes, de julio 2022 a la fecha; jefe de la Oficina del secretario de Hacienda de julio 2021 a junio 2022; y director de Energía en Banobras, de septiembre 2019 a julio 2021.

El oficio que la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados remitió a la Comisión de Hacienda para su análisis, subraya que la Subsecretaría de Ingresos de Hacienda tiene como funciones principales proponer la política de ingresos en las materias de derechos, de productos y aprovechamientos, de los derivados de los contratos para la exploración y extracción de hidrocarburos.

## NUEVO TESORERO

En el mismo paquete, la titular del Ejecutivo propuso al Congreso el nombramiento de Roberto Carlos Fernández González como tesorero de la Federación. Ambos puestos deben ser ratificados por los legisladores, toda vez que se trata de empleados superiores de Hacienda.

González es licenciado en Administración por la UNAM. Fue tesorero de la Tesorería del gobierno de la Ciudad de México, de diciembre 2018 a septiembre 2024, entre otros cargos.



Lerma. En su último cargo figura como CEO de Altán Redes.

## Nombramientos

1. También se propuso al Congreso a Roberto Carlos Fernández como Tesorero de la Federación.
2. Los dos aspirantes al cargo deben ser ratificados por los legisladores.



## NUEVO LEÓN, MEDIDAS ECONÓMICAS

CONTRA LOS **EFFECTOS DE LOS ARANCELES** DE ESTADOS UNIDOS

### 1 FORTALECER HECHO EN NUEVO LEÓN Y EL MERCADO INTERNO

- Sumar a todos los organismos empresariales y empresas neoleonesas.
- Alianzas para consumir productos locales (proveeduría de empresas).
- Todas las compras públicas deben priorizar lo Hecho en Nuevo León.
- Productos de exportación que se puedan consumir localmente.
- Fortalecer los servicios del Centro de Atención Empresarial (registro de marcas gratis, código de barras, barras nutricionales).

### 2 DESARROLLO DE CADENAS PRODUCTIVAS EN SECTORES ESTRÁTICOS

- Vinculaciones para concretar compras a empresas de sectores estratégicos (clusters).
- Impulso a la plataforma SupplyHub.
- Alianzas con las cámaras y el sector industrial para unificar esfuerzos en desarrollo de proveeduría local.
- Desarrollar las Pymes para estar en capacidad de sustituir importaciones de otros países.

### 3 DEFENSA DE LOS MERCADOS, Y EXPLORAR OTROS ALTERNOS

- En conjunto con los organismos y empresas de Nuevo León, cabildo en Estado Unidos y Canadá, para defender la producción de exportación a esos mercados.
- Fortalecer relaciones regionales (Texas y otros estados afines).
- Explorar nuevos mercados (LATAM, Asia, Medio Oriente. U.E.).

### 4 FINANCIAMIENTO

- Inversión de \$300 MDP al programa Impulso Nuevo León, que se van a convertir en más de \$5,000 MDP en créditos para emprendedores.
- Créditos para exportación hasta por \$30 MDP por crédito (BANCOMEXT).
- Otros Créditos (NAFIN): Turismo PYMEX, PYMEX proveedoras del sector automotriz, eléctrico – electrónico, mujeres industria y mujer BANCOMEX, eco crédito sustentable y empresarial (paneles solares etc.), factoraje y cadenas productivas.

### 5 SIMPLIFICACIÓN Y DIGITALIZACIÓN DE TRÁMITES

- Acelerar digitalización en plataforma NLínea: ventanilla única y con expediente digital, trámites 80% más rápidos con 30% menos requisitos y expediente único en trámites estatales.
- Agilizar permisos y trámites medioambientales (MIAs).
- Agilizar trámites de Agua y Drenaje (descargas).
- Simplificación de permisos de construcción para impulsar el sector e inversión inmobiliaria.
- Alianza con municipios para simplificación de trámites y facilitar la apertura y la operación de empresas (Mesa Metropolitana).

### 6 IMPULSAR SECTORES DE TECNOLOGÍA Y SERVICIOS

- Generar nuevo empleo digital y de servicios remotos en sectores de IT, software, data center, business process. (estos sectores tienen cero arancel)
- Empleos mejor remunerados y con alta flexibilidad.
- Movilidad de bajo impacto y no contaminante.
- Economías digitales, creativas e innovadoras.
- Servicios remotos para mercados externos, como exportación de servicios. Servicios especializados como ingenierías, R&D, investigación (universidades, I2T2, entre otros).

### 7 FOMENTO ESTATAL

- Acelerar planes de obra pública y obras de movilidad, como las líneas del metro y más camiones.
- Facilidades e incentivos de ISN.
- Incrementar recursos al tema económico.
- Fortalecer seguridad en carreteras, cruce fronterizo (Colombia) y zonas industriales.
- Mejorar la calidad de vida de los trabajadores reduciendo los tiempos de traslado y fortaleciendo los programas de guarderías y estancias infantiles.

### 8 GESTIONES ANTE GOBIERNO FEDERAL

- Agilizar trámites de registros IMMEX, devoluciones de IVA, regla octava, etc.
- Coadyuvar acciones para acelerar el PLAN MÉXICO.

# 30,600 millones de dólares en pérdidas: ¿qué hacemos con Pemex?

Hace unos días se dieron a conocer los resultados financieros de Pemex para 2024, los cuales reflejan una pérdida de 30.6 mil millones de dólares (1.8% del PIB), considerando todas sus obligaciones: pago de intereses de la deuda, depreciación de activos, amortizaciones de capital e impuestos, así como pérdidas en operaciones financieras utilizadas para cubrir riesgos operativos. La cifra es alarmante, ya que, a pesar del persistente deterioro de la empresa, hace una década que no se reportaban pérdidas de esta magnitud. Ni siquiera en 2020, cuando la pandemia de Covid-19 y la volatilidad del tipo de cambio llevaron a la petrolera a perder el grado de inversión.

El problema de Pemex es estructural y se advierte en la profunda disparidad entre sus divisiones. Por un lado, Pemex Exploración y Producción (PEP) –responsable de la exploración y extracción de hidrocarburos–, opera con alta sensibilidad a los precios del petróleo y al nivel de producción de crudo, pero aún es capaz de generar utilidades y contribuir a los ingresos del sector público federal a través del régimen fiscal petrolero.

En el extremo opuesto se encuentra Pemex Transformación

**COLABORADOR INVITADO**

**Víctor Gómez Ayala**

Economista en Jefe de Finamex Casa de Bolsa y Fundador de Daat Analytics

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



Industrial (PTRI), la división encargada de la refinación y comercialización de petrolíferos. Sus resultados no solo dependen de la volatilidad en los precios de las gasolinas y otros derivados, sino que están profundamente afectados por sus deficiencias operativas. Paradójicamente, mientras más crece su capacidad de producción, mayores son sus pérdidas, al punto de borrar cualquier ganancia de las demás ramas de la empresa (cuando las hay).

Las cifras de 2024 manifiestan esta dinámica. PEP reportó una pérdida neta de 1.8 mil millones

de dólares, en gran parte por operaciones financieras con riesgo cambiario, impactadas por la depreciación del peso. Sin embargo, el verdadero problema está en PTRI, cuyas pérdidas netas ascendieron a 28.9 mil millones de dólares, explicando casi en su totalidad el saldo negativo de la empresa.

Estos resultados reavivan el debate sobre la viabilidad financiera de Pemex, incluso con el respaldo incondicional del gobierno federal. La actual administración de la empresa enfrenta un dilema: recibe una estrategia que mantiene altas inversiones en su segmento más ineficiente, impulsada más por razones políticas que económicas. A esto se suma la presión de su estructura de vencimientos de deuda y el creciente pasivo con proveedores.

Por ahora, el Gobierno ha optado por una estrategia de disciplina financiera para sostener su apoyo a Pemex. El plan de consolidación fiscal para 2024-2025 contempla que la petrolera debe generar un superávit financiero de 0.7% del PIB, una meta que no se le ha impuesto en al menos dos décadas. Esto significa que el respaldo gubernamental solo se materializará si la empresa es capaz de ajustarse a los objetivos fiscales del país.

El problema es que la principal herramienta para lograrlo es la reducción del gasto de capital, que es esencial para estabilizar la producción petrolera. Así, al exigirle a Pemex mejorar su balance financiero, se podría afectar indirectamente la recaudación del gobierno federal, pues menores inversiones en exploración y producción reducen la producción y ésta los ingresos petroleros.

Además, la deuda con proveedores sigue en aumento, lo que requerirá una intervención gubernamental rápida. Si no se normalizan estos pagos, los costos financieros para Pemex se incrementarán y la actividad económica en regiones como Tabasco, Campeche y Veracruz, que han crecido gracias a la inversión en infraestructura energética, podría verse severamente afectada.

Pemex sigue atrapado en una crisis estructural que combina ineficiencia operativa, alto endeudamiento y una estrategia financiera que busca sostenerlo sin resolver sus problemas de fondo. La expectativa de que la empresa genere un superávit financiero es ambiciosa y, si se logra a costa de reducir inversiones clave, podría traer costos para la producción petrolera y las finanzas públicas en el mediano plazo. En este contexto, el verdadero dilema no es solo si Pemex puede ser rentable, sino cuánto está dispuesto a seguir invirtiendo el país en una empresa que acumula riesgos de forma alarmante.

**SOMBRA Y SOL**

**192.6**

**MIL EMPLEOS.**

Formales se crearon en el primer bimestre del año, contra 265 en el mismo periodo de 2024.

**5,381**

**PERSONAS.**

Están inscritas a febrero en el programa para migrantes México te abraza.

**EMPLEO EN FEBRERO**

## Edificación destaca en pérdida de plazas

**FELIPE GAZCÓN**

fgazcon@elfinanciero.com.mx

El número de trabajadores de la construcción afiliados al IMSS registró una caída de 6.8 por ciento anual en febrero del presente año, con lo que lideró a los sectores con pérdida de empleos, reflejo del desempeño negativo por el que atraviesa la industria.

De acuerdo con datos del IMSS, también se reportaron retrocesos en el sector agropecuario, con 1.7 por ciento, y en la industria extractiva, con una cifra similar. En la industria de la transformación el empleo cayó 0.2 por ciento.

Las actividades en donde más creció el empleo en febrero de este año, respecto del mismo mes de 2024, fue en el comercio con 3.0 por ciento; en la industria eléctrica, con 2.3 por ciento; así como en transportes y comunicaciones 2.1 por ciento.

Por entidad federativa, la mayor caída se reportó en Tabasco y Campeche, con 9.4 y 9.3 por ciento anual. En contraste, los mayores avances fueron en Chiapas y Guerrero, con 4.0 y 3.7 por ciento, respectivamente.

A nivel agregado, el IMSS destacó que en febrero se tuvieron registrados 22 millones 430 mil 931 empleados, con un avance anual de 0.5 por ciento. Con respecto al mes previo, la cifra implicó la generación de 119 mil 385 fuentes de trabajo.

Además, al cierre del segundo mes del año se tienen inscritos ante el Instituto un millón 48 mil 506 registros patronales, que implicó una caída anual de 2.3 por ciento.

### DEMANDA INTERNA EN DECLIVE

# Inversión fija bruta acumula cuatro meses en contracción

**VALERIA LÓPEZ**  
vlopez@elfinanciero.com.mx

La inversión productiva en México extendió su racha negativa al cierre del año pasado, arrastrada por el retroceso en la construcción, y con el riesgo de un mayor deterioro por la política comercial que está implementando Estados Unidos.

El Indicador Mensual de la Formación Bruta de Capital Fijo (IMFBCF) cayó 4.1 por ciento anual en diciembre, en las cifras ajustadas por estacionalidad, y ligó cuatro meses con retrocesos, según las cifras del INEGI. En la variación mensual profundizó sus pérdidas;

desde el descenso de 0.2 por ciento de noviembre, cayó 2.6 por ciento en el último mes del 2024, y con ello sumó cinco meses a la baja, también en las cifras ajustadas por estacionalidad.

"La confirmación de aranceles a las mercancías mexicanas por parte de Estados Unidos implica nuevos vientos en contra para la inversión en el corto plazo", indicaron analistas de Banorte.

Agregaron que si bien, no se descarta alguna modificación a dichas medidas en las próximas semanas o meses, lo cierto es que se han generado reacciones diversas por parte de las empresas, con

### Con todo y aguinaldos

El consumo privado cerró 2024 en terreno negativo por primera vez desde marzo de 2021; el indicador oportuno anticipaba un crecimiento de 0.6 por ciento anual.

#### Consumo privado, variación porcentual anual



Fuente: INEGI

algunas replanteando sus cadenas de producción y otras ponderando ventajas comparativas por encima de dichos retos comerciales.

No obstante, consideraron que la llegada de nuevas inversiones al país no se detendrá, aunque si podría moderarse.

En la construcción, la caída en la producción fue de 9.5 por ciento anual en diciembre, con un avance de 4.3 por ciento en la residencial y un desplome de 7.1 por ciento en la no residencial. En maquinaria y equipo el gasto moderó su avance a 1.9 por ciento anual, desde el 6.7 por ciento del mes previo.

### CONSUMO TROPIEZA

El gasto de los consumidores mexicanos sufrió una caída en diciembre del año pasado, algo que no se observaba desde febrero del 2021.

Después de registrar variaciones positivas por 45 meses consecutivos, el Indicador Mensual del Consumo Privado (IMCP) presentó una contracción de 0.8 por ciento en diciembre del 2024.

Respecto a su dato reportado en noviembre del 2024, el IMCP reflejó un retroceso de 1.1 por ciento, la mayor baja reportada desde enero del mismo año, cuando cayó 1.6 por ciento.

# Mujeres con dinero

**S**usan Sontag escribía hace medio siglo que “cualquier programa serio para la liberación de las mujeres debe comenzar por la premisa de que la emancipación no se trata sólo de ‘igualdad’. Es acerca del poder”. El emprendimiento ofrece una oportunidad excepcional para alcanzar dicho poder. No es gratuito que los movimientos feministas surgieran durante la revolución industrial, cuando por primera vez las condiciones obligaban y promovían el financiamiento de grupos que antes funcionaban en un estado de completa dependencia. “La demanda de la igualdad en los salarios no ataca el sistema de los estereotipos sexuales”, continuaba Sontag, porque dicha igualdad depende de que el mercado laboral sea indiferente al género. El emprendimiento ofrece una solución, similar a la del cogito cartesiano: la naturaleza de la empresa, como la de la mente, es neutral.

Organismos como la Coparmex trabajan en favor de la libre empresa, cuyo fortalecimiento abona a la emancipación de las mujeres, porque empresas fuertes lideradas por mujeres crean

SIN DEJAR A NADIE ATRÁS

## Adal Ortiz Avalos

Presidente de Coparmex CDMX

Opine usted:  
buendia@adalortiz.mx  
@AdalOrtizOf



sociedades justas y prósperas. Así demuestra una investigación que evaluó la reducción paulatina de las barreras que encuentran las mujeres a la hora de emprender, publicado este año por el JOURNAL OF MONETARY ECONOMICS Female entrepreneurship in the U.S. 1982-2012: Implications for welfare and aggregate output.

Cualitativamente esperamos que el aminoramiento de los obstáculos produzcan una mejoría en general; por primera vez tenemos datos relacionados con la productividad y el bienestar. Los resultados indican que haber facilitado el acceso al crédito y a las redes de apoyo o mentoría empresarial produjeron un incremento de 116% en el bienestar de las mujeres emprendedoras (y una disminución de tan sólo 5% entre los hombres), un incremento de 3% en el bienestar de los trabajadores y un crecimiento de casi 4% en la producción agregada. Estos datos confirman que hacer lo correcto es lo más rentable, que más y mejores empresas significan más y mejores empleos.

Otra investigación (Hurst, 2011) menciona que 54% de los emprendedores identifican razones no pecuniarias para decidirse a establecer un negocio. Estas motivaciones giran en torno al empoderamiento individual, uno de los objetivos del programa económico feminista, por encima de la mera igualdad de género. Según datos del INEGI, de 2021 a 2023 el número de Pymes dirigidas por mujeres creció en

183%. A pesar de ello, la Asociación de Emprendedores de México (ASEM) contabiliza que 82% de las 6 millones de mujeres emprendedoras operan en la informalidad. La informalidad y la falta de acceso a financiamiento y mentoría profesional son obstáculos que frenan a las empresas mexicanas, por lo que vencerlos impulsa tanto a la economía nacional como a la lucha que conmemoramos el próximo sábado. Finalmente, no podemos dejar de señalar otro eje del programa económico hacia el poder: la paridad en el trabajo doméstico. De acuerdo con la doctora María Elena Esparza Guevara, presidenta de Ola Violeta A.C., de cada 4 personas dedicadas a los cuidados del hogar, 3 son mujeres que destinan hasta 66% de su tiempo al trabajo no remunerado, que contrasta con el 29.7% de los hombres en las mismas tareas. En términos económicos, la desigualdad nos cuesta mucho. En la Coparmex entendemos que la libertad de las mujeres y la consolidación de las empresas pueden ser grandes aliadas, porque a todas nos conviene más mujeres con dinero.

**“La libertad de las mujeres y la consolidación de las empresas pueden ser grandes aliadas”**

# Caerá PIB 0.5% con aranceles, prevé S&P

Si los aranceles que implementó Estados Unidos a las importaciones se mantienen durante el año la economía mexicana podría caer 0.5 por ciento, estimó Elijah Oliveros-Rosen, economista en jefe para mercados emergentes de S&P Global Ratings.

Durante su participación en el podcast Norte Económico, de Banorte, añadió que bajo este escenario, el peso se depreciaría alrededor de 10 por ciento, con lo que absorbería parte del impacto en los precios por los aranceles, pero resultaría en una caída importante en las importaciones.

Advirtió que a largo plazo, estas medidas pueden percibirse como permanentes, lo que podría desalentar la inversión extranjera directa, actualmente equivalente al 2.5 por ciento del PIB, con un posible impacto en la generación de empleo y la entrada de divisas, elevando la prima de riesgo en los activos mexicanos. —Felipe Gazzón

**EL FINANCIERO | Televisión**

**Tiempo de Toros**

**Sábado 17 HRS.**

**BAJA LA APP**  
DISFRUTA DEL CONTENIDO  
**• EN VIVO**

DESCARGA GRATIS

Google Play App Store

Roku

**Rafael Cué**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star™  
157 y 1157 HD MEGAVISION 2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

Este mensaje aparece con fines informativos

El Gobierno Federal, por conducto de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público emite

# udibonos

Bonos de Desarrollo del Gobierno Federal  
Denominados en Unidades de Inversión

S 290830  
con valor de  
100,000'000,00 UDIS  
(CIEN MIL MILLONES DE UNIDADES DE INVERSIÓN)

Fecha de Emisión	6 de marzo de 2025
Fecha de Vencimiento	30 de agosto de 2029
Plazo	1,638 días
Valor Nominal	100 UDIS

Tasa de Interés  
4.00% anual, sobre el valor nominal de los UDIBONOS.

Pagos de Interés  
En períodos de 182 días ó el más cercano a este plazo en caso de días inhábiles.

AGENTE EXCLUSIVO PARA LA COLOCACIÓN Y REDENCIÓN: BANCO DE MÉXICO

Estos títulos se pueden adquirir a través de intermediarios financieros y desde tu computadora en [www.cetesdirecto.com](http://www.cetesdirecto.com) más información al 01800 238-3734 ó 5000 7999

**cetesdirecto**  
ahorro seguro y a tu medida

Síguenos en:

# Sostenibilidad con impacto: construcción de oportunidades

**E**n Grupo Coppel entendemos la sostenibilidad como una oportunidad para transformar vidas y generar un impacto positivo. A lo largo de más de 80 años, nuestra historia ha estado marcada por un compromiso con la inclusión financiera, el desarrollo económico y la movilidad social. Como directiva y accionista, he sido testigo de cómo este compromiso se traduce en acciones concretas que mejoran la vida de clientes, colaboradores y aliados.

## La sostenibilidad como visión de negocio

Hemos integrado la sostenibilidad en la estrategia empresarial con tres ejes clave: desarrollo de personas y comunidades, reducción del impacto ambiental y gobernanza corporativa.

Coppel, BanCoppel y Afore Coppel han sido fundamentales para ampliar el acceso a servicios financieros, beneficiando históricamente a más de 68 millones de clientes, especialmente

COLABORADORA INVITADA

**Susana Coppel**

Directora de Sostenibilidad de Grupo Coppel y presidenta de Fundación Coppel

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



a mujeres. También impulsamos la educación de colaboradores y sus familias mediante becas y programas académicos.

En el ámbito ambiental, trabajamos para reducir emisiones mediante energía limpia, eficiencia energética, transporte verde y economía circular. Además, contamos con un

sólido modelo de gobernanza corporativa que respalda estos esfuerzos.

Creemos que la diversidad impulsa la innovación y la competitividad, por lo que fomentamos políticas de igualdad de oportunidades. Como parte de esta convicción, promovemos una cultura inclusiva que brinda a las mujeres acceso a liderazgo y crecimiento profesional. Nos hemos propuesto alcanzar un 40% de liderazgo femenino para 2025 y avanzamos con paso firme hacia esa meta.

El liderazgo femenino no se trata solo de ocupar altos cargos. Se trata de abrir camino para que más mujeres desarrollen su potencial y contribuyan al progreso del país.

## El impacto en las mujeres: oportunidades que transforman vidas

El acceso a oportunidades sigue siendo un reto para muchas mujeres en México. La falta de inclusión financiera, educación de calidad y oportu-

nidades laborales son barreras significativas. En Grupo Coppel trabajamos para derribarlas con soluciones concretas. Por ejemplo, firmamos los compromisos de los ciclos WEPS de ONU Mujeres, alineando nuestras acciones con los 7 principios: liderazgo, igualdad, seguridad, educación y formación, desarrollo empresarial, comunidad y transparencia.

Desde Fundación Coppel, promovemos la equidad y el desarrollo femenino. Programas como *Coppel Emprende* fortalecen a micro y pequeñas empresas, brindándoles herramientas y acceso a financiamiento para hacer crecer sus negocios. Al cierre de 2024, 68% mujeres finalizaron los cursos. También impulsamos proyectos educativos y de liderazgo que fomentan su desarrollo personal y profesional.

## El reto de la movilidad social: cuando el origen no define el destino

Uno de los mayores desafíos en México es la falta de movilidad social. Muchas personas nacen en contextos de vulnerabilidad con pocas oportunidades para cambiar su situación. Sin embargo, creemos que el talento y el esfuerzo deben

definir el futuro de una persona, no su origen.

Con el *Programa Líderes Coppel*, apoyamos a jóvenes con liderazgo transformador para que accedan a educación de calidad y construyan un mejor futuro. También conectamos a jóvenes, personas con discapacidad y mujeres en situación de vulnerabilidad con oportunidades laborales que les permitan mejorar su calidad de vida y la de sus familias.

## Conclusión: un futuro de oportunidades

En el Día Internacional de la Mujer, más que celebrar, debemos reflexionar sobre el camino que aún nos queda por recorrer. Sabemos que los cambios no ocurren de la noche a la mañana, pero estamos convencidos de que cada acción cuenta.

Desde Grupo Coppel, seguiremos apostando por la educación, la inclusión financiera, el emprendimiento y el empleo digno como pilares de impacto. Construir un México con más oportunidades para las mujeres es una tarea compartida.

La sostenibilidad, entendida como la construcción de oportunidades, es el mejor legado que podemos dejar a las futuras generaciones.



BBVA MÉXICO

# Muñoz Villa toma las riendas financieras del mayor banco del país

Es la primera mujer en ocupar la dirección de finanzas en la institución financiera

JEANETTE LEYVA  
jleyva@elfinanciero.com.mx

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

El banco más grande del país, tiene desde este año a Beatriz Muñoz Villa como directora de finanzas de BBVA México, luego de una trayectoria de más de dos décadas dentro de la institución.

Con 32.4 millones de clientes, la entidad alcanzó una utilidad neta récord de 107 mil 422 millones de pesos en 2024, con un crecimiento anual de 7.2 por ciento y Muñoz Villa será la encargada de mantener y mejorar las cifras del banco.

"Este reto lo asumo con mucho agradecimiento, responsabilidad y compromiso. Ser la primera mujer



Preparación. Clave, que las mujeres confíen en su preparación, dijo Beatriz Muñoz.

en ocupar una posición tan relevante en BBVA es un honor y también una oportunidad para inspirar a más mujeres que puedan ver en mi trayectoria un reflejo de perseverancia", afirmó.

En entrevista con EL FINANCIERO, en el marco del Día Interna-

cional de la Mujer, Beatriz Muñoz explicó que con 25 años de trayectoria en el banco las mujeres en el sector financiero deben sentirse empoderadas y continuar avanzando sin rendirse ante los obstáculos.

El trabajo constante, la consistencia y la paciencia son cualidades

esenciales para abrirse camino en el mundo corporativo. "Las carreras exitosas son más bien caminos, no escaleras rápidas".

En su opinión, es fundamental que las mujeres se vean reflejadas en otros ejemplos de liderazgo para poder visualizar su propio éxito y además, las empresas deben también trabajar en políticas de conciliación laboral para que las mujeres se desarrollen de manera profesional y personal.

Sobre las barreras que aún enfrentan en el sector financiero, consideró que, si bien ha habido avances, el cambio cultural sigue siendo un proceso gradual.

"Es fundamental que las mujeres tengamos confianza en nuestra preparación y no nos pongamos barreras. El banco ha promovido activamente la diversidad, y es un ejemplo de cómo las políticas inclusivas pueden tener un impacto real", enfatizó.

Respecto a las cuotas de género, opinó que no necesariamente deben imponerse de manera rígida, pero sí es crucial asegurar que el talento femenino esté presente en las terna de candidatos para posiciones de liderazgo.

"El talento femenino debe ser buscado activamente, ya que a veces nos autoexcluimos por el síndrome del impostor", dijo.

Desde su nueva posición, se enfocará en seguir impulsando la misión del banco: generar un impacto positivo en la sociedad y fomentar la bancarización en México.

## Liderazgo de las mujeres es rentable

El liderazgo femenino ha demostrado su impacto en la rentabilidad de las empresas. Según el "Women in Business Report 2025", las empresas con mayor presencia femenina en la alta dirección tienen un 21 por ciento más de probabilidades de superar a sus competidores. Sin embargo, la paridad en cargos de liderazgo no se alcanzará antes de 2051, lo que sigue representando un reto.

Ivonne López, Brand Candidate Experience de Pandapé, subraya la necesidad de acelerar el acceso de las mujeres a posiciones estratégicas: "Es momento de acelerar el acceso de más mujeres a posiciones estratégicas para transformar la cultura corporativa y reducir la brecha de género".

A pesar de los avances, las barreras como los sesgos inconscientes y la falta de representación en consejos directivos continúan limitando el ascenso femenino en el mundo corporativo.

—Karla Tejeda

DESTINA 17 MIL MDP EN 2024

# Invierte Afore Banorte a favor de las mujeres

## REDACCIÓN

economia@elfinanciero.com.mx

Afore XXI Banorte invirtió más de 17 mil millones de pesos durante 2024 en proyectos que favorecen la educación, salud y financiamiento de las mujeres, los cuales contribuyen a su desarrollo y a un mejor nivel de vida.

De las inversiones realizadas por la Administradora a través de su portafolio, se destinaron 7 mil 422 millones de pesos a instituciones financieras que otorgan financiamientos a mujeres trabajadoras que residen en comunidades desprotegidas.

Así mismo, se asignaron 833 millones de pesos en proyectos de inversión que generan oportunidades laborales para emprendedoras, y 747 millones en servicios médicos de alta calidad para mujeres.

"Afore XXI Banorte tiene un claro compromiso con la igualdad sustantiva. Por ello, nuestra estrategia de inversión busca que todos los proyectos que financiamos respeten y promuevan los derechos fundamentales del género femenino", señaló David Razú Aznar, director general de la Administradora.

Añadió que esto favorece el crecimiento económico, fomenta la inclusión financiera e impacta positivamente a miles de mujeres, y además permite un beneficio para los cuentahabientes de la Afore.

Destacó que las inversiones en instituciones educativas permitieron que más de 79 mil mujeres iniciaran o concluyeran su formación técnica y superior.



CORTESÍA

**Apoyo.** La firma apuesta por un futuro más equitativo para las mujeres.

También se otorgaron becas a 5 mil 638 mujeres, facilitando su acceso a una educación inclusiva, y se realizaron capacitaciones en educación financiera, emprendimiento y liderazgo para más de mil 925 mujeres.

XXI Banorte indicó que seguirá con su compromiso de trabajar a favor de la inclusión y empoderamiento de las mujeres, y buscará influir en otras empresas e iniciativas para extender las acciones que contribuyan a un futuro más equitativo de las mujeres.

La Afore es la mayor administradora de recursos del sistema de ahorro para el retiro, con un billón 335 mil 773 millones de pesos a enero de este año, que representaron 19 por ciento del total.

## Recortan pronóstico del PIB de 2025 a 0.8%

El consenso de analistas ajustó a la baja el pronóstico de crecimiento económico para el presente año a 0.8 por ciento, desde el 0.9 por ciento de la estimación anterior.

De acuerdo con la Encuesta Citi de Expectativas, los pronósticos más bajos corresponden a Banamex, con 0.0 por ciento; RBC Capital, con 0.1 por ciento, y Mifel, con 0.3 por ciento.

Rodolfo Ostolaza, subdirector de estudios económicos de Banamex dijo a **EL FINANCIERO BLOOMBERG** que, este panorama base está proyectado bajo el supuesto de que los aranceles duren un mes y que las represalias no sean por 25 por

50

## PUNTOS BASE

De recorte a la tasa de referencia de Banxico estiman los analistas para la decisión de marzo.

ciento, sino de 12.5 por ciento, para evitar posteriores rondas de represalias por parte de EU.

La mediana de pronósticos para el crecimiento del PIB de 2026 se mantuvo en 1.8 por ciento, la misma tasa que en las últimas cuatro encuestas. —*Valeria López*

**EL FINANCIERO | Televisión**

BAJA LA APP  
 Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
**EN VIVO**

DESCARGA GRATIS!

DISPONIBLE EN DISPONIBLE EN DISPONIBLE EN

**La Silla Roja**

**Domingo 21 HRS.**

**Leonardo Kourchenko,  
Enrique Quintana y Víctor Piz**

150 .iZZ! tv    160 sky    150 HD Totalplay    604 Star™  
 157 y 1157 HD MEGACABLE    2055 Samsung TV Plus    ROKU TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

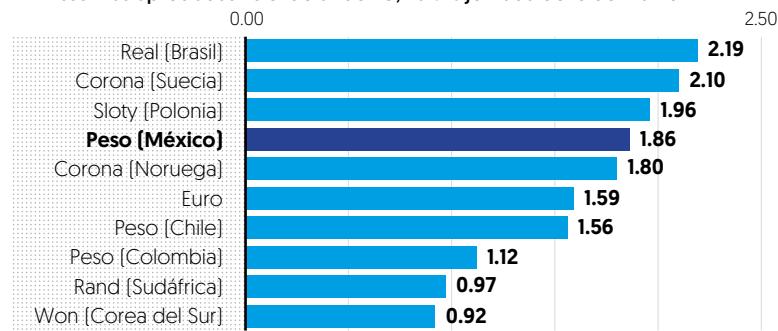
## FAVORECE PAUSA A ARANCELES AUTOMOTRICES

# Peso registra mayor ganancia desde agosto

## Recuperación acotada

El peso mexicano fue de las divisas que más se apreciaron frente al dólar de EU, tras el anuncio de la pausa en aranceles de EU en autos y por la debilidad del billete verde frente al Euro.

■ Divisas más apreciadas vs el dólar de EU, var. % jornada del 5 de marzo



Fuente: Bloomberg y Banxico

VALERIA LÓPEZ  
vlopez@elfinanciero.com.mx

La moneda mexicana presentó una jornada positiva frente al dólar, con lo que puso freno a cuatro sesiones consecutivas con pérdidas, en medio del nerviosismo por la implementación de aranceles, y con la expectativa de que lleguen a acuerdos que permitan que esta medida no sea duradera.

Datos reportados por el Banco de México (Banxico) indicaron que el tipo de cambio cerró en 20.3568 pesos, con una apreciación de 1.86 por ciento, lo que fue su mayor ganancia frente al dólar desde agosto del año pasado.

Gabriela Siller, directora de análisis económico en Banco Base, indicó que, "la apreciación del peso se debe a que el mercado considera la posibilidad de que la administra-

ción de Donald Trump anuncie una moderación de los aranceles del 25 por ciento que entraron en vigor a primera hora del 4 de marzo".

Añadió que también favoreció el aplazamiento en los aranceles a las importaciones de autos, por un mes, y la expectativa de dos recortes a la tasa de interés por parte de la Fed, ante el deterioro en el mercado laboral en Estados Unidos.

Sin embargo, James Salazar, subdirector de análisis económico en CI Banco, explicó que de manera fundamental, la mayoría de los elementos están jugando en contra de la moneda local, ya que otras de las medidas que busca implementar Trump podrían favorecer al dólar de forma generalizada.

"También está por ver lo que hará la Reserva Federal, además, del tema interno, por el deterioro que se dio con el marco institucional y que ha provocado una reducción en las expectativas de crecimiento del PIB de México, entonces en términos fundamentales la mayoría de las variables están en contra", apuntó.

## ALZAS EN BOLSAS

Las bolsas alrededor del mundo reportaron ganancias generalizadas. En Wall Street exhibieron una alza de 1.46 por ciento en el Nasdaq, mientras que el Dow Jones y el S&P 500 subieron 1.14 y 1.12 por ciento.

A nivel local se observó una alza de 0.62 por ciento en el S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, presentó un avance de 0.51 por ciento.

## EN DECLIVE

**5.7%**

## DE CAÍDA

Acumula el precio del barril de la Mezcla Mexicana de Exportación en lo que va del año.

**66.3**

## DÓLARES

Fue el precio en el que se ubicó el crudo WTI, el nivel más bajo desde diciembre del 2021.

## PRESIONES A LA BAJA

# Precio del crudo WTI cae a niveles del 2021

VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

El mercado internacional de petróleo ha sido otro de los que se han visto perjudicados en medio del conflicto comercial, ya que sigue nublando las perspectivas en torno a la demanda del energético.

Lo anterior tiró el precio del West Texas Intermediate (WTI) a niveles no vistos desde diciembre del 2021, y ayer se ubicó en los 66.31 dólares por barril, luego de retroceder 2.86 por ciento.

Por su parte, el precio del Brent cayó 2.39 por ciento, tras ubicarse en los 69.34 dólares por unidad, mientras que la Mezcla Mexicana que bajó 2.28 por ciento, a 62.90 dólares por barril, el nivel más bajo desde diciembre del año pasado.

Ana Azuara, especialista de materias primas en Banco Base, detalló que, los aranceles detonan bajas en los precios del crudo, porque lo que hacen pensar que la economía global va a seguir desacelerándose, y hay riesgos de que pueda caer en recesión, lo que pone en duda la demanda que podría haber. "Hay nerviosismo sobre cuánto tiempo podrían durar estas tarifas y eso afecta a los commodities en general".

Siembargo, destacó que esta no es la única razón de las caídas, "por otro lado, hay una expectativa de una mayor oferta, debido a una acumulación en los inventarios de petróleo en EU y se espera que con las políticas de Trump, el nivel de bombeo aumente, junto con la producción por parte de la OPEP y sus aliados", dijo.

## PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	52,709.40	0.62	324.68	General (España)	1,300.46	1.39	17.89
FTSE BIVA (Méjico)	1,064.87	0.51	5.37	IBEX 40 (España)	13,214.00	1.40	182.30
DJ Industrial (EU)	43,006.59	1.14	485.60	PSI 20 Index (Portugal)	6,733.34	0.49	33.01
Nasdaq Composite (EU)	18,552.73	1.46	267.57	Xetra Dax (Alemania)	23,081.03	3.38	754.22
S&P 500 (EU)	5,842.63	1.12	64.48	Hang Seng (Hong Kong)	23,594.21	2.84	652.44
IBovespa (Brasil)	123,046.85	0.20	247.76	Kospi11 (Corea del Sur)	2,558.13	1.15	29.21
Merval (Argentina)	2,290,050.00	3.82	84,249.50	Nikkei-225 (Japón)	37,418.24	0.23	87.06
Santiago (Chile)	36,828.02	0.22	80.38	Sensex (India)	73,730.23	1.01	740.30
CAC 40 (Francia)	8,173.75	1.56	125.83	Shanghai Comp (China)	3,341.97	0.53	17.76
FTSE MIB (Italia)	38,519.40	2.08	783.24	Straits Times (Singapur)	3,898.40	0.20	7.64
FTSE-100 (Londres)	8,755.84	-0.04	-3.16				

## LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
FRES *	212.90	10.00	16.88	102.76	31.02
ORBIA *	15.51	9.07	17.23	-50.96	3.54
SITES A-1	11.21	4.96	20.54	-41.58	-9.52
GRUMA B	378.38	4.72	8.85	29.51	16.10
HERDEZ *	57.01	4.39	4.11	23.85	4.18

## LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2025
VASCONI *	0.38	-5.71	-35.59	-87.74	-20.83
LAB B	24.82	-4.21	-12.20	72.96	-1.23
AXTEL CPO	1.92	-4.00	57.38	139.40	74.55
CTAXTEL A	0.61	-3.81	51.88	168.14	82.53
VISTA A	930.59	-3.27	-13.57	50.10	-18.65

## CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,2892	0.0067	1,1231	1,3224	1,0793
Libra	0.7757		0.5210	0.8711	1,0269	0.8371
Euro	0.9266	1.1946	0.6226	1.0408	1.2263	
Yen	148.89	191.94		167.22	196.88	160.67
Franco s.	0.8904	1.1479	0.5980		1.1781	0.9611

## CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.6226	1.1948	1.0408	0.1192	0.6959	0.2093	
Yen	160.62	191.90	167.16	19.15	11.79	33.72	
Libra	0.8370	0.5211	0.8711	0.0998	0.5825	0.1751	
Dólar HK	8.3859	5.2214	10.0189	8.7270		5.8371	1.7546
Dólar Sing	1.4368	0.8947	1.7167	1.4952	0.1714		0.3006
Ringgit	4.7447	2.9760	5.6855	5.0009	0.5699	3.3154	

## COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euro	Euros por divisas
Argentina, peso	1,146.9063	0.0009
Australia, dólar	1.7035	0.5870
Brasil, real	6.2112	0.1610
Canadá, dólar	1.5463	0.6467
Estados Unidos, dólar	1.0790	0.9267
FMI, DEG	0.8156	1.2263
G. Bretaña, libra	0.8370	1.1948
Hong Kong, dólar	8.3858	0.1192
Japón, yen*	160.6200	0.6226
Méjico, peso	22.0144	0.0455
Rusia, rublo	97.4022	0.0103
Singapur, dólar		

**L**a inteligencia artificial (IA) está transformando múltiples industrias, desde la creatividad y la ciencia hasta la sostenibilidad y la ética. Según el *Future of Jobs Report 2025* del World Economic Forum, el 86% de las empresas que esperan cambios en su estructura en los próximos años atribuyen esta transformación al uso de la IA. En el ámbito de la atracción y selección de talento, la adopción de esta tecnología ya está revolucionando los procesos para analizar y seleccionar los perfiles de los candidatos de acuerdo con las características críticas que establece cada organización.

Las organizaciones más innovadoras han integrado sistemas de IA capaces de analizar grandes volúmenes de información y seleccionar candidatos en función de criterios específicos definidos por cada empresa. Estos sistemas no solo identifican patrones en los perfiles de los postulantes, sino que también predicen afinidades con el puesto, el equipo de trabajo y la cultura organizacional, lo que permite tomar decisiones más estratégicas.

#### DE LOS DATOS A LA INTELIGENCIA APlicada

El verdadero valor de la IA radica en la transformación de los datos en información

## La importancia de la IA en la gestión de talento

COLABORADORA INVITADA

**Ana Paola Morales**

Gerente de Consultoría en Gestión de Talento en Brivé

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



útil y procesable. A través de herramientas como software de análisis predictivo y algoritmos de detección de patrones, es posible evaluar indicadores clave de desempeño y compatibilidad con el puesto. Esta capacidad de análisis no solo permite reducir los tiempos de contratación, sino que también mejora la precisión y certeza en la toma de decisiones.

A diferencia de los datos aislados, el concepto de *Data* en la gestión de talento se refiere a información estructurada y contextualizada, que se mantiene en constante actualización. La IA aprende de cada nueva interacción y ajusta sus criterios de selección en tiempo real, lo que la convierte en una herramienta dinámica y adaptable a las necesidades cambiantes del mercado laboral.

#### OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO Y MEJORA EN LA FIDELIZACIÓN DEL TALENTO

La automatización de tareas repetitivas es una de las principales ventajas de la IA en la gestión de talento. Un estudio de la consultora Capgemini revela que los líderes empresariales esperan ahorrar hasta siete horas a la semana gracias a la implementación de esta tecnología. En el área de Recursos Humanos, este tiempo puede reinvertirse en iniciativas estratégicas como la mejora del clima organizacional, el desarrollo de talento y la construcción de una cultura corporativa sólida.

Además de mejorar la eficiencia, la IA también impacta positivamente en la fidelización del talento ya que la capacidad de identificar valores, aptitudes y competencias compatibles con el ADN de la organización reduce significativamente la rotación. Este beneficio no solo mejora la estabilidad organizacional, sino que también tiene un impacto económico considerable, ya que la rotación puede implicar pérdidas de hasta 17 mil pesos en promedio.

La integración de la IA y el aprovechamiento de la *Data* en los procesos de atracción y selección de talento no es solo una tendencia, sino una necesidad en un entorno empresarial altamente competitivo. Estas tecnologías permiten una alineación más efectiva entre la gestión de talento y la estrategia de negocio, asegurando la incorporación de los mejores perfiles para cada organización.

Así mismo, para los colaboradores la IA no solo representa una mayor eficiencia en sus tareas, sino también una experiencia laboral más personalizada y alineada con sus expectativas. Así, la tecnología se convierte en un aliado clave para la optimización de procesos, la fidelización del talento y la construcción de empresas más ágiles y sostenibles.

## Apuntan índices a mayor debilidad

La economía mexicana sigue apuntando una mayor debilidad hacia los próximos meses, de acuerdo con los resultados del Sistema de Indicadores Cíclicos (SIC) del INEGI.

El Indicador Adelantado, que busca anticipar los puntos de giro en el ciclo económico, se situó por debajo de su tendencia de largo plazo en enero y bajó 0.11 puntos, con relación a diciembre del 2024, en cifras ajustadas por estacionalidad, y ligó nueve meses con caídas.

El Indicador Coincidente también se ubicó por debajo de su tendencia de largo plazo y bajó 0.11 puntos en diciembre, sumando 17 meses a la baja.

"La más reciente lectura de los Indicadores Cíclicos manda señales preocupantes para la economía, pues están cayendo y en territorio de menor crecimiento", indicó el expresidente del INEGI, Julio A. Santaella.

—Valeria López



5º Foro Virtual en Vivo

## PELIGRA EL SECTOR AUTOMOTRIZ POR ARANCELES ¿CÓMO AFECTARÁ A LA INDUSTRIA EN MÉXICO?



Modera  
JUAN CARLOS BARAJAS  
Conductor de El Financiero | Televisión



ROGELIO GARZA  
Presidente Ejecutivo de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA)



GUILLERMO ROSALES  
Presidente Ejecutivo de la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotrices (AMDA)



Registro MeetpointVirtual

JUEVES 13 DE MARZO | 11:00 AM | HORA CENTRO

SÍGUENOS EN VIVO



ELFINANCIEROMX



@ElFinanciero\_Mx



elfinanciero.com.mx



El Financiero Bloomberg



## FINANZAS PERSONALES

Refleja tu historial de pagos y a su vez abre la puerta a oportunidades para formar patrimonio

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

El Buró de Crédito suele generar dudas e incluso temores, pero entender cómo funciona y qué información contiene es clave para construir un historial sólido y acceder a mejores oportunidades financieras.

De acuerdo con Juan Luis Ordaz, director de Educación Financiera en Banamex, el Buró recopila el historial de pagos de quienes han solicitado algún préstamo formal o contratado servicios con pagos recurrentes, como la televisión de paga, telefonía móvil o Internet.

"El Buró refleja cómo una persona ha enfrentado diversas obligaciones crediticias a lo largo de su vida", explicó.

Además, señaló que, entre mejor haya sido el cumplimiento de estas, será mucho más sencillo obtener montos de créditos más altos y con mejores condiciones.

En México, son dos las instituciones que resguardan esta información: Buró de Crédito y Círculo de Crédito, conocidas formalmente como Sociedades de Información Crediticia (SIC).

Ahí se concentran los datos que reportan bancos, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes), Sociedades Financieras Populares



Ilustración: LORENA MARTÍNEZ

# EL BURÓ DE CRÉDITO, TU MEJOR ALIADO PARA LOGRAR FINANCIAMIENTO, NO TU ENEMIGO

(Sofipos), tiendas departamentales, afianzadoras y proveedores de servicios como luz, agua e Internet.

Una creencia común es pensar que estar en el Buró es algo negativo, pero Ordaz es claro: "el Buró no es bueno ni malo, simplemente es una herramienta que muestra el comportamiento financiero de cada

persona. Es como una boleta de calificaciones: refleja tu desempeño, pero no te define".

Además, destacó que no es necesario tener un crédito bancario para estar registrado, ya que también se incluyen servicios que generan pagos periódicos.

Otro mito frecuente es pensar que el Buró decide si te otorgan un crédito. "El

### EN POCAS PALABRAS

- Paga a tiempo.
- Revisa tu reporte regularmente.
- Evita el uso excesivo de crédito.

Buró solo informa. Son los bancos y las instituciones financieras quienes toman la decisión final, considerando también factores como tu edad, ingresos y estabilidad laboral", precisó.

Revisar tu historial crediticio es fundamental para asegurar que toda la información sea correcta y detectar posibles errores.

Ordaz recomienda aprovechar que el reporte se puede consultar de manera gratuita una vez al año para hacerlo solo es necesario contar con identificación oficial, RFC o CURP, teléfono celular, correo electrónico, estados de cuenta de tarjetas de crédito o departamentales (aunque ya no estén activas) y los datos de otros créditos que tengas o hayas tenido.

Contar con un buen historial abre la puerta a créditos que permiten construir un patrimonio y alcanzar estabilidad financiera.

Por ello, cuidar los pagos, evitar atrasos y dar seguimiento constante al comportamiento crediticio son hábitos que fortalecen la salud financiera.

### REDUCCIÓN DE BRECHAS

Fortaleza económica, clave para mujeres

KARLA TEJEDA  
ktejeda@elfinanciero.com.mx

Contar con independencia financiera es fundamental para que las mujeres tomen el control de su vida, pero en México persisten brechas importantes. De acuerdo con Global Findex 2021, solo una de cada tres mujeres tiene una cuenta bancaria, mientras que en los hombres la proporción es de dos de cada tres.

Aurora Geitel, directora de Educación Financiera de BBVA México, explicó que aprender a manejar productos financieros es un paso para lograr autonomía económica y prevenir la violencia financiera, que se da cuando se limita el acceso de las mujeres al dinero o se les impide administrar los recursos del hogar.

Abrir una cuenta bancaria, ahorrar y buscar opciones de inversión son acciones clave para fortalecer su patrimonio y salir de estos ciclos.

Cerrar estas brechas no solo mejora la calidad de vida individual, sino que también fortalece a las familias y contribuye al desarrollo del país, abundó.

Desde BBVA México se impulsa el acceso a herramientas financieras para mujeres, pues aún hay quienes, pese a tener una cuenta, no la utilizan.

## De negocio en casa a imperio: ¿estás lista?

**A** propósito del próximo Día Internacional de la Mujer, en los últimos años, las redes sociales han impulsado una explosión de negocios artesanales liderados por emprendedoras que han encontrado en las plataformas digitales su mejor promoción. El avance es notable y despierta el deseo de expandirse, pero surgen retos como manejar mayores volúmenes de comercialización.

Estos emprendimientos participan en mercados con barreras de entrada bajas que llevan a precios de venta reducidos; por eso, es vital enfocarse en la diferenciación: calidad, diseño único,

### MIS FINANZAS

**Alberto Tovar**

Opine usted:  
X y Facebook  
@albertotavar



servicio personalizado o el storytelling detrás del producto. Este valor agregado fideliza clientes y construye una base sólida.

Es crucial entender que éxito en pequeño no garantiza el éxito en grande.

Surge la importancia de manejar conceptos clave como flujo de efectivo y capital de trabajo. La expansión necesita liquidez para cubrir gastos crecientes como insumos, nómina y promoción. Aunque las ventas aumentan, puede tomar tiempo convertir esos ingresos en utilidades. Se requiere un "colchón" para sostener la operación hasta alcanzar el punto de equilibrio.

Las fuentes de financiamiento juegan un papel fundamental. Muchos negocios fracasan en la transición porque los emprendedores dependen solo de sus ahorros. Alternativas como créditos, socios o inversionistas son básicos para mantener la estabilidad durante el crecimiento.

Otro reto al escalar, es el cambio de rol del emprendedor. En un modelo artesanal, la dueña suele ser la "todóloga", manejando producción, ventas y servicio al cliente. Al crecer, es necesario delegar operaciones.

Construir una marca sólida es vital, ya que el negocio compite en ligas mayores, donde el

presupuesto de promoción y la imagen son decisivos. Lo que empezó como un esfuerzo en solitario requiere la colaboración de expertos.

Finalmente, el crecimiento tiene implicaciones personales. Es común que las emprendedoras enfrenten conflictos entre su vida profesional y familiar.

El éxito artesanal puede transformarse en un gran emprendimiento si se gestiona con estrategia, visión y apoyo adecuado. Crecer es un reto, pero con planificación y diferenciación, es un sueño alcanzable.

¿Estás lista para hacer crecer tu negocio? Coméntame en redes sociales como LinkedIn, Instagram, o X y sígueme en el podcast "Dinero y Felicidad", en Spotify, Apple Podcast.

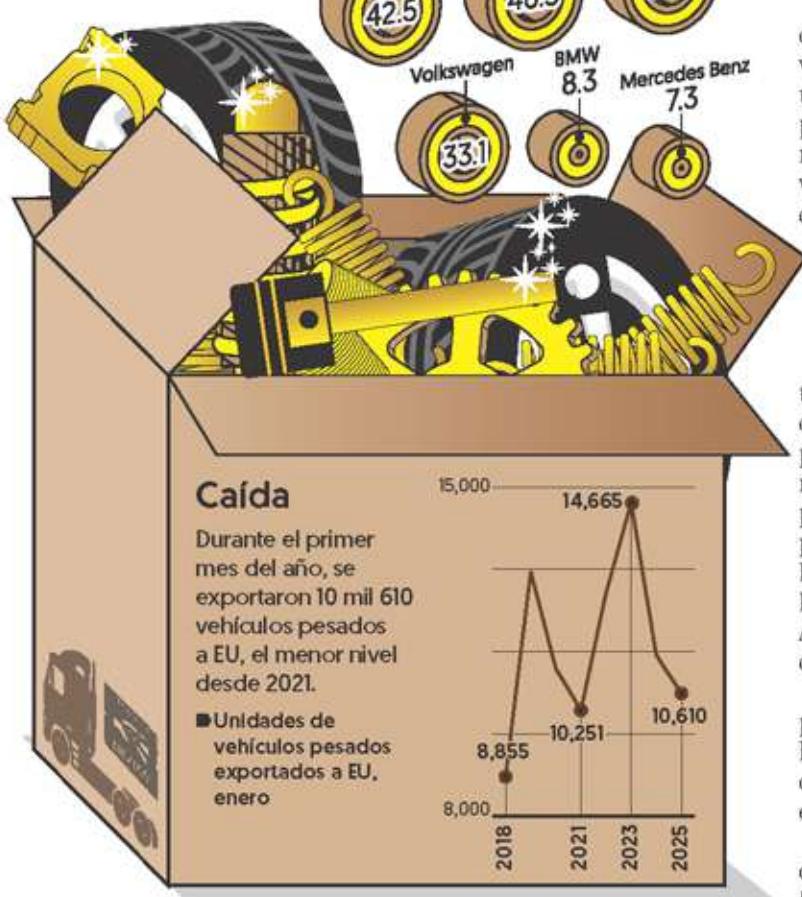
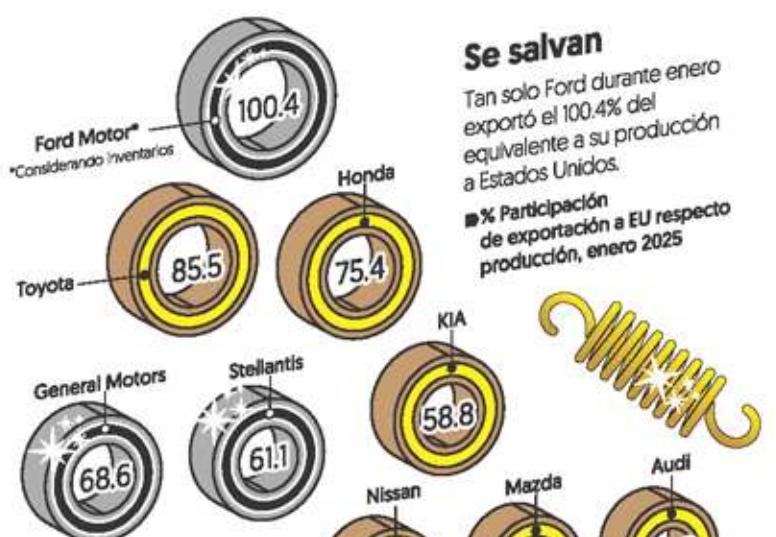
# EMPRESAS



## The Big Three

Se acordó una pausa de un mes para los aranceles aplicables por EU a los automóviles de México y Canadá.

■ Unidades producidas  
■ 2023 ■ 2024



## Caída

Durante el primer mes del año, se exportaron 10 mil 610 vehículos pesados a EU, el menor nivel desde 2021.

■ Unidades de vehículos pesados exportados a EU, enero

## Aranceles de EU paralizan al autotransporte de carga en México

La Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) reporta pérdidas millonarias y una reducción del 50% en las operaciones de camiones de carga debido a la incertidumbre por los gravámenes de EU.

Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantza Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Diseñadora: Aranza Clavellina

## TRAS LA INTERVENCIÓN DE GM, FORD Y STELLANTIS

# EU aplaza un mes los aranceles al sector automotriz

ANPACT advierte que los gravámenes costarían a México hasta 50 mil dólares por camión armado en el país

**Se salvan**  
Tan solo Ford durante enero exportó el 100.4% equivalente a su producción a Estados Unidos.

■ % Participación de exportación a EU respecto a producción, enero 2025

Vendrían ajustes en producción de México, de acuerdo con especialistas

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

La Casa Blanca informó que el Presidente Donald Trump retrasó por un mes los aranceles para autos fabricados dentro del T-MEC, tras la petición de los tres grandes fabricantes de Estados Unidos: Ford, Stellantis y GM para evitar los gravámenes en tanto cumplen con las reglas de contenido regional del Acuerdo EU-México-Canadá 2020.

"Hablamos con los tres grandes concesionarios de automóviles y vamos a otorgar una exención de un mes a cualquier automóvil que pase por el T-MEC. Los aranceles recíprocos seguirán entrando en vigor el 2 de abril", dijo la Vocera de la Casa Blanca, Karoline Leavitt. La decisión es un alivio para México y Canadá, pero aún quedan dudas para el sector de autopartes.

"No se ha especificado sobre el tema de las partes y componentes que ese es un tema bien delicado porque si como producto terminado se tiene ese aliciente, pero la parte de componentes es esencial para la fabricación de vehículos en EU", dijo a EL FINANCIERO, Alberto Bustamante, director general de la Agencia Nacional de Proveedores del Sector Automotriz (Anapsa).

Señaló que ese preocupante pues muchas de las autopartes para la fabricación de autos en la región cruzan varias veces las fronteras entre México, Canadá y EU.

La Anapsa refirió que los aranceles podrían impactar a hasta 5 millones de empleos y generar costos por hasta 300 mil millones

de dólares anuales a la industria automotriz de la región T-MEC.

Odracir Barquera, director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), comentó que quedan aún muchas dudas de si la exención será aplicable para todas las marcas que cumplen con las reglas del T-MEC, pues uno de los objetivos del gobierno de Trump es atraer de México a EU la producción de GM, Ford y Stellantis.

"Todavía deja muchas incógnitas. La primera de ella es si se le aplica a todos los vehículos que cumplen reglas de origen o no, porque hay la especulación, pero es sólo lo vamos a saber hasta que publique bien las reglas EU, de que sólo es para empresas americanas", comentó.

La importación de vehículos hechos en México hacia EU representa cerca del 20 por ciento de autos que circulan en la Unión Americana.

"Si efectivamente se tiene este mes de gracia, lo que creo que pasaría en abril es que suban el arancel de nación más favorecida en EU y mantengan la posibilidad de que quienes cumplen con reglas de origen sigan sin arancel", dijo Barquera.

## ¿QUÉ PASARÁ CON LA PRODUCCIÓN EN MÉXICO?

Con la aplicación de aranceles, Eric Ramírez, director regional para Latam de Urban Science dijo que se esperan ajustes en las plantas y líneas de producción en México.

Identificó que, para los autos y SUVs que se producen exclusivamente en México (que son 17 modelos) se absorben en los costos hasta donde sea financieramente factible", dijo.

Sin embargo, para automóviles de lujo de marcas como Audi, BMW

o Cadillac y los de mayor precio como EV Tacoma, Blazer, Terrain y Bronco, lo que ocasionaría el arancel sería un recorte en la producción

En el caso de los autos más económicos como Versa, Kicks, Sentra, Jetta, HRV, Taos, Tiguan, Equinox y Maverick, destacó, "se tendrá que recortar el volumen hasta donde se vuelva a balancear la oferta con el incremento de precio y la demanda en EU", finalizó.

## ENCARECERÁN CAMIONES

La Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) advirtió que responder con medidas como 'arancel espejo' por parte del gobierno mexicano a los gravámenes de EU, podría ocasionar un sobre costo de hasta 50 mil dólares por cada camión producido en México.

Rogelio Arzate, presidente de la ANPACT, dijo que a nadie conviene una guerra arancelaria, pues representa elevar costos para fabricantes y precios para los compradores en México y en EU.

"En el precio de los vehículos acá en México está en un rango entre 45 mil y 50 mil dólares, el incremento en precio", dijo.

El directorio señaló que la política arancelaria de Trump generará una bola de nieve pues muchos de los componentes que cruzan las fronteras entre México, Canadá y EU para la producción de camiones lo hacen entre cinco y siete veces, lo que genera sobre costos.

"Lo hemos visto con nuestras asociaciones hermanas allá el incremento que de alguna forma liberó la American Trucking Association en Estados Unidos fue de 35 mil dólares en el precio de los vehículos", señaló.

## Cuando la ley no es suficiente

México captó 36 mil 872 millones de dólares en inversión extranjera en 2024, una cifra récord, pero con una caída del 39 por ciento en nuevas inversiones, el nivel más bajo en tres décadas. Esta disminución no es casualidad: la falta de certeza jurídica y el incumplimiento de resoluciones judiciales generan un ambiente de desconfianza que ahuyenta el capital y frena el desarrollo.

El pasado 17 de febrero, el Poder Judicial de la Federación resolvió de manera definitiva que el Gobierno de Guerrero debía, en un plazo máximo de tres días después de ser notificado, devolver el Viaducto Punta Diamante a Fibra Orión, de **Rodolfo Campos**, sus legítimos concesionarios. El plazo ya venció y, hasta ahora, la orden sigue sin cumplirse. Más allá del caso específico, esta situación pone en evidencia los desafíos que enfrenta el Estado de derecho en México y la importancia de garantizar que las decisiones judiciales sean acatadas sin excepciones.

El Viaducto Punta Diamante no es solo una vía de comunicación; es una arteria estratégica

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx

### “Señal preocupante en un momento clave para el país”

para la conectividad de Acapulco cuyo mantenimiento y rehabilitación no se han realizado desde que el gobierno tomó ilegalmente el control de la vía. La falta de cumplimiento de las órdenes judiciales, además de impactar a quienes transitan por la zona, también envía una señal preocupante en un momento clave para el país. El Plan México, con su enfoque en desarrollo regional e infraestructura, requiere un entorno de certeza jurídica y cumplimiento normativo. Sin embargo, la falta de cumplimiento en este caso genera dudas sobre la capacidad de México para garantizar estabilidad institucional en proyectos de gran impacto.

### El cáncer del robo en el autotransporte

El Estado de México arrancó el 2025 como la entidad que concentra al menos una quinta parte de los robos o intentos de delito al autotransporte de carga, de acuerdo con la empresa de tecnología y rastreo con Inteligencia Artificial, AI27.

“En cuanto a estados con mayor incidencia de robos tenemos en primer lugar al Estado de México con 21 por ciento, de 32 entidades un estado se lleva la quinta parte de los robos registrados en el mes de enero. Le sigue en segundo lugar el estado de Puebla con el 16 por ciento y después Veracruz con el 12 por ciento”, explicó Raúl Betancourt, director de ciencia de datos de AI27.

En entrevista con **Fernando Navrrete**, reportero de EL

FINANCIERO, dijo que el robo al autotransporte ha afectado principalmente a la industria de abarrotes, con alrededor del 37 por ciento de los robos, seguido de industrias como químicos, vinos y licores, automotriz, alambres y aceros y de cuidados de la salud, con rangos entre el 5 y el 7 por ciento de robos.

De acuerdo con el especialista, los robos tienen un fuerte impacto económico, pues pueden llegar a representar pérdidas para las empresas de autotransporte de carga de entre 600 mil pesos hasta los 15 millones de pesos por carga.

Por otro lado, de acuerdo con la firma, en los últimos dos años, los meses con mayor incidencia de robos han sido junio y noviembre, con tasas del 9.6 y 9.5 por ciento, respectivamente, seguidos de marzo con un 8.7 por ciento.

En particular, junio de 2024 fue el mes con más robos, alcanzando un 10.2 por ciento, mientras que en 2023 noviembre lideró con un 10.8 por ciento.

### Liverpool es parte de ti... y de tu seguridad

En un mundo donde la digitalización avanza a pasos agigantados, la seguridad bancaria no es solo una prioridad, es una necesidad absoluta. Los recientes casos de *hackeos* sufridos por empresas financieras, como el de Tiendas Coppel, evidencian los riesgos que acechan a las instituciones.

En este caso, Liverpool ya pone el ejemplo al destinar una parte de su inversión para proteger a sus tarjetahabientes, como lo señaló recientemente en conferencia con analistas su director financiero, **Gonzalo Gallegos**.

“Estamos invirtiendo mucho en tecnología para gestionar grandes volúmenes minoristas y mejorar nuestra infraestructura de servicios financieros. Esto incluye mejorar los niveles de servicio y la seguridad para nuestros 8 millones de titulares de tarjetas y desarrollar nuevos servicios como seguros y préstamos”.

Esta declaración refleja una visión clara: la seguridad no solo protege a los clientes, sino que también fortalece la confianza en las instituciones financieras. En México, donde las amenazas ciberneticas están en constante aumento, todos los bancos y empresas financieras deben seguir este ejemplo y priorizar inversiones en infraestructura tecnológica.



# Que tu dinero crezca junto a ellos



## Arma tu plan de ahorro ideal



# Aranceles y efecto industrial

Hace unos días compartimos lo que se veía venir en el escenario del mercado inmobiliario industrial, resultado de las presiones por la imposición de aranceles a la manufactura en México con destino de exportación a Estados Unidos, que quedó en 25 por ciento y salvó temporalmente la industria automotriz, a solicitud de las armadoras de la Unión Americana.

Lo ocurrido en ese sector explica la relevancia que tiene para el mercado inmobiliario que genera el *nearshoring* y el peso específico que traería un incremento en el valor de las exportaciones automotrices, agudizado por el impacto del costo de la mano de obra y el efecto en el tipo de cambio.

El último reporte de CBRE México sobre *nearshoring* en 2024 indica cómo la demanda de la industria automotriz de espacios generados representó 39 por ciento del total, seguida apenas por maquinaria y herramientas con 31 por ciento.

Por ende, Ciudad Obregón, San Luis Potosí, La Laguna, Aguascalientes, Saltillo, Hidalgo y Guanajuato son entidades que reciben un impulso importante

## ENTORNOS INMOBILIARIOS

### Claudia Olguín

Opine usted:  
colguin@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @Claudia Olguín Mx

@claudiaolguinmx



**“En 2024, La demanda de la industria automotriz de espacios generados representó 39% del total, según un reporte de CBRE”**

por este sector.

Quienes observan la situación con menos furor ubican a favor para nuestro país, el alto grado de integración que existe, además de que revertir el proceso puede tomar tiempo.

Hay quienes consideran que en un escenario de mayores aranceles cierta producción automotriz se quedaría en México y otra migraría a los Estados Unidos.

Y es que este cambio de condiciones no puede verse como un fenómeno general. Lo que se manufactura y produce en México a través de industrias como la agrícola, alimenticia, minera y metalmúrgica dejaría de ser competitivo por los mayores costos reflejando una inflación inmediata en los Estados Unidos.

Otro aspecto relevante en el análisis industrial que ha mantenido la demanda inmobiliaria industrial es el avance que aportan segmentos como los productos de biotecnología, opto electrónica y aeroespaciales.

En consecuencia, las exportaciones de este tipo de productos hicieron que México ocupara la segunda posición entre los principales exportadores en el mundo,

apenas después de China que además decreció en ese período 4.4 por ciento.

Por otra parte, el año pasado la participación del *nearshoring* en la comercialización total acumulada de espacios industriales en los 13 corredores que integran el mercado fue de 28 por ciento, cifra similar a la generada dos años previos, de acuerdo con el mismo reporte de CBRE.

De esta manera, la absorción bruta por este sector ascendió al finalizar el año a 2 millones de m<sup>2</sup>, volumen que disminuyó 5 puntos porcentuales comparado con 2023.

Con todo, este volumen es resultado de los niveles de expansión en Tijuana, Ciudad Obregón, Juárez, Guanajuato e Hidalgo, mientras que el porcentaje de nuevas compañías tuvo un efecto representativo en Guadalajara, Aguascalientes, Saltillo, Monterrey, Reynosa, San Luis Potosí y Querétaro.

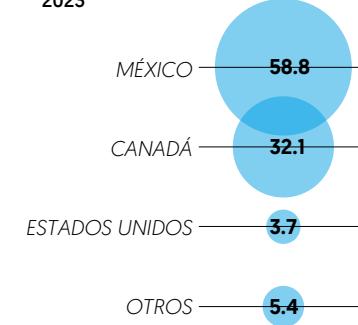
Son todos datos relevantes que permiten poner en contexto, el impacto real que se dibuja hasta ahora en uno de los negocios más maduros de la actividad inmobiliaria y en el que distintas empresas apuestan para sumar este año al mercado 19 millones de m<sup>2</sup>.

Periodista y analista en real estate.

## Clave

La minería de México está lista para invertir más de 12 mil millones de dólares en los próximos dos años.

■ % Participación inversión minera, 2023



Fuente: Camimex

## EN LOS PRÓXIMOS 2 AÑOS

# Alistan mineras 12 mil mdd

La industria minera alista inversiones por más de 12 mil millones de dólares para los próximos dos años, para el desarrollo y ampliación de proyectos en el país, afirmó Pedro Rivero, presidente de la Cámara Minera de México (Camimex).

“La minería de México está lista para invertir más de 12 mil millones de dólares en los próximos dos años; el sector trabaja de la mano de las autoridades para crear condiciones óptimas para el desarrollo del país”, enfatizó Rivero durante el México Mining Forum 2025.

Explicó que la minería es estratégica para el país, de hecho, en 2023 la industria extractiva representó 2.75 por ciento del PIB de México, mientras que, en el PIB Industrial, la minería representó el 8.63 por ciento.

Se estima que antes de que termine el primer semestre de 2025, mineras canadienses como Torex Gold Resources, Minera Alamos, Endeavour Silver, Luca Mining y GoGold Silver Gold inaugurarán sus nuevos proyectos mineros.

Dichas inversiones, permitirán a México tener cuatro nuevas minas de oro activas en el país que producirán 306 mil 400 onzas anuales y tres nuevas de plata que producirán 10.6 millones de onzas al año, según datos de la Camimex.

—Christopher Calderón

# 261,061

## MILLONES DE PESOS

Es el valor de la producción registrada en 2023.

## ARANCELES DE EU AFECTAN A 200 MIL UNIDADES: CANACAR

# Paralizan el transporte de carga en la frontera



**Canacar reporta pérdidas millonarias y una reducción del 50% en operaciones**

## GUERRA DE ARANCELES

FERNANDO NAVARRETE  
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

La industria del autotransporte de carga se vio afectada desde el anuncio de medidas arancelarias en contra de México, frenando las operaciones de al menos unos 200

mil unidades.

Miguel Ángel Martínez Millán, presidente de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) dijo a medios que la situación ha afectado a operadores y empresas que tienen su carga en patios, puertos o en espera de cruzar las frontera norte, principalmente, en lo que se resuelven las medidas arancelarias.

“Tenemos una gran afectación, no solamente en los cruces transfronterizos sino a nivel nacional porque la economía es muy dinámica y se interrelaciona con todos los flujos de mercancía, tanto internacionales como domésticos.

le dio “cuerpo a la creación” de la misma agencia.

“Estamos a la espera de que se ponga en marcha las operaciones de la Agencia de Transformación Digital para dar pie a posibles vacíos que podamos detectar”, dijo en entrevista el representante popular.

Con lo anterior, sostuvo que, para tener una Ley de Ciberseguridad robusta, será necesario revisar las propuestas anteriores, ya que cada una de ellas, dijo, tiene

elementos que podrían ayudar a conformar una legislación robusta en la materia.

“Adicional a las nuevas iniciativas que podamos recibir en materia de ciberseguridad, creo que debemos analizar las propuestas anteriores que se desecharon, porque tienen aspectos positivos que quizás nos sirvan para el contexto actual que vivimos”, agregó el senador de la bancada de Morena.

—Christopher Calderón

## ATDT REFUERZA CIBERSEGURIDAD

# Identifican vulneraciones y vacíos en el gobierno

La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) se nutrirá de posturas y proyectos de ciberseguridad que surjan desde el Poder Legislativo, dado a que esta entidad tiene la capacidad de

planeación, pero no de ejecutar acciones en ciberataques.

Emmanuel Reyes Carmona, presidente de la Comisión de Economía del Senado de la República, afirmó que fue el propio Legislativo quién

TERMINAN EL 2024 CON 389 AERONAVES

# Flota aérea del país crece 5.4%, pero envejece

**ALDO MUNGUÍA**  
amunguia@elfinanciero.com.mx

Un mayor dinamismo en la entrega de aeronaves, de pedidos que han comenzado a llegar a las filas de las aerolíneas mexicanas, permitieron que la flota aérea mexicana aumentara 5.4 por ciento al final del año pasado.

De acuerdo con la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), la flota aérea se ubicó, al cierre del año pasado, en 389 aeronaves, 20 más que al término del año pasado.

No obstante el aumento de aeronaves en la flota de empresas mexicanas, estas promediaron una edad de 8.7 años, la cifra más alta en la última década, que muestra un ligero envejecimiento de las aeronaves que está relacionado con la presencia de aviones de versiones anteriores debido al problema de los motores de P&W.

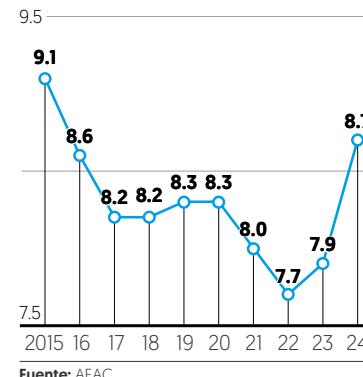
Cabe señalar que la familia de aeronaves A320 es la que mayor participación tiene entre las flotas de las aerolíneas mexicanas, con 188 aeronaves en sus dos versiones: ceo y neo.

El aumento de la flota aérea también refleja la incorporación de al menos 20 aeronaves a las filas de Viva Aerobus provenientes de un operador basado en Malta, que

## Avejentada

La flota aérea de empresas mexicanas alcanzó los 8.7 años de antigüedad, el mayor desde 2015.

■ Antigüedad Promedio, años



le renta a la empresa una serie de aviones para suplir las inspecciones realizadas a sus aeronaves.

Se prevé que para 2025, la flota de aviones operadas por empresas nacionales crezca moderadamente,

pues si bien comenzarán a llegar equipos de pedidos realizados para el siguiente lustro, las puestas en tierra de los equipos neo generará una baja.

Adicionalmente, empresas como Volaris, que también opera en su totalidad aeronaves de Airbus, está extendiendo algunos contratos de arrendamiento para que su capacidad no disminuya, considerablemente.

## EDAD PROMEDIO.

La flota aérea se ubica en 8.7 años, el nivel más alto en una década.

**EL FINANCIERO | Televisión**

# Aldea Global

## Viernes 21 HRS.

**BAJA LA APP**  
Y DISFRUTA DEL CONTENIDO  
**• EN VIVO**

IDESCARGA GRATIS!

DISPONIBLE EN Google Play App Store DISPONIBLE EN Roku

# Ana María Salazar

150 .iZZI tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star<sup>TM</sup>  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

## Al taller

Volaris volverá a darle mantenimiento a algunos motores.

- Sigue** Crisis de los motores P&W que afecta a los Airbus 320.
- Se alarga** La inspección de la flota de Volaris seguirá hasta 2027.
- Actualidad** Se han puesto en tierra un promedio de 30 aeronaves.

FUENTE: VOLARIS

## SEGUIRÁ HASTA EL 2027

# Afectará a Volaris crisis de motores

La crisis de los motores P&W está lejos de acabarse y continuará afectando la flota de las aerolíneas que usan aeronaves Airbus 320 de la generación más nueva, entre ellas, Volaris, que tendrá que

volver a darle mantenimiento a algunos motores que ya han sido inspeccionados.

Según Enrique Beltranena, director de la aerolínea, el impacto en la flota de Volaris por este tipo de inspecciones no cesará en 2026, como se había previsto, sino que se prolongará al 2027, un factor que afectará la oferta de viajes de la línea aérea que está por debajo de la capacidad prepandémica.

El CEO de la aerolínea detalló que se han colocado en tierra un promedio de 30 aeronaves debido al problema de los motores, pero esta cifra variará.

—Aldo Munguía

PARTEAGUAS

**Jonathan Ruiz**

Opine usted:  
jruiz@elfinanciero.com.mx  
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



**“La marca que trajo al mercado occidental los coches eléctricos, ahora comienza a recibir rechazo en mercados como el de Alemania y Canadá”**

# ¿Todavía quieren un Tesla?

Quién quiere todavía una Cyber Truck? La estrategia política del presidente Donald Trump golpea incluso a su mayor aliado, Elon Musk. ¿Cuánto más puede durar esa amistad?

Tesla es la empresa que más ha perdido valor en lo que va del año entre las armadoras estadounidenses, con todo y la pausa a los aranceles anunciada ayer por el gobierno de Estados Unidos.

Datos surgidos esta semana revelan que además de capital financiero, el magnate tecnológico también pierde clientes aceleradamente.

¿Qué tan popular es hoy una persona que conduce un Tesla por la calle?

La marca que trajo al mercado occidental los coches eléctricos, ahora comienza a recibir rechazo en mercados como el de Alemania y Canadá.

Las ventas de coches Tesla en ese país de Europa bajaron en febrero 76 por ciento hasta un total de mil 429, a decir de registros de la Autoridad de Transporte Automotriz Federal de Alemania, en contraste con los registros totales de vehículos eléctricos, que se elevaron 31 por ciento.

También, el precio de las acciones de esa compañía se desploma. Al inicio del año, una acción de Tesla valía 420 dólares o bien, 8 mil 400 pesos. Para ponerlo en términos simples, ese monto es más o menos lo mismo que cuesta una pantalla Samsung de 55 pulgadas.

Ahora, con los **279 dólares** que vale uno de esos papeles, quizás podrían comprar una Atvio de 40.

La narrativa de Trump en contra del libre comercio global y de la sustentabilidad industrial, **derribó 30 por ciento el valor de la compañía** en lo que va del año y prácticamente borró el ascenso que tuvo durante la campaña a la presidencia del actual ocupante de la Casa Blanca.

Si bien pospone aranceles, el presidente de Estados Unidos no ha desistido de su intención de bloquear a sus socios comerciales el mercado a sus países, por lo que ya sembró una incertidumbre en las actividades de los comerciantes de automóviles, que será difícil de borrar si esa fuese su intención en algún momento.

Un día amenaza con impuestos; otro, apaga la llama; un martes impone los aranceles y un

miércoles los pospone. ¿Mañana, qué?

"Hay mucha incertidumbre en torno a los aranceles", advirtió desde enero el director financiero de Tesla, Vaibhav Taneja, quien responde a Musk.

"A lo largo de los años, hemos tratado de localizar nuestra cadena de suministro en todos los mercados, pero aún dependemos mucho de piezas de todo el mundo para todos nuestros negocios. Por lo tanto, la imposición de aranceles, que es muy probable... tendrá un impacto en nuestro negocio y rentabilidad", agregó, citado por Marketwatch.

Tesla no ha sido la única afectada, pero sí la más abaratada en ese lapso: Ford cayó 2.5 por ciento; GM, 9 por ciento.

Es curioso ver el comportamiento en el valor de la marca de coches eléctricos chinos BYD, que podría cerrar este año con ventas superiores a las de Tesla.

Ofrece entre sus productos algunos que empiezan bien por debajo del medio millón de pesos, y el Seal, que compite directamente con el Model 3 de Tesla, ambos con precios que rondan los 750 mil.

Inversionistas hambrientos

por adquirir las acciones de BYD provocaron un ascenso en su precio del 25 por ciento desde el inicio de este 2025.

Inexplicablemente, pese a que Tesla y BYD tienen individualmente ventas que se aproximan a los 100 mil millones de dólares anuales, la compañía china vale apenas una octava parte respecto de su competencia estadounidense.

Lo que sostiene todavía la cotización de Tesla puede estar sustentado en la especulación de inversionistas sobre el valor potencial de la tecnología de vehículos autónomos o de androides que pretende desarrollar esta empresa.

Eso, y lo menos visible, el conocimiento que adquiere Elon Musk con su posición de 'zar anti gastos' en el gobierno de su país, y los posibles beneficios que pueda obtener con su libre acceso a la oficina oval de la Casa Blanca.

En lo concerniente a los coches, salvo por el lanzamiento de la Cyber Truck, no han cambiado de manera relevante desde que presentó el Model 3 en 2017. Pero no hay tiempo de Elon para el marketing, hoy su foco está en la política.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

55 6111 1490 quicklearning.com



¿Cuánto tiempo llevas tratando de aprender inglés y aún no lo hablas?

Inglés en

QUICK LEARNING

¡hablas o hablas!

# Factor Fintec

Coordinador: Fernando Rodríguez

Fernando Rodríguez

**E**l sector inmobiliario ha sido históricamente una de las inversiones más seguras y rentables. Sin embargo, tradicionalmente ha estado reservado para grandes inversionistas con suficiente capital para adquirir propiedades o acceder a créditos de alto valor, con la llegada de las fintech, este paradigma está cambiando drásticamente, permitiendo que más personas puedan participar en este mercado con montos accesibles y sin necesidad de intermediarios tradicionales.

Las fintech han revolucionado la manera en que los inversionistas acceden al sector inmobiliario, democratizando las oportunidades de inversión mediante plataformas digitales. Estas empresas utilizan tecnología avanzada para ofrecer modelos más flexibles, transparentes y accesibles para todo tipo de inversionistas, desde pequeños ahorradores hasta grandes fondos de inversión.

Algunas de las innovaciones más destacadas incluyen el crowdfunding inmobiliario, los tokens de bienes raíces basados en blockchain y los préstamos hipotecarios alternativos; estos modelos eliminan muchas de las barreras de entrada que anteriormente hacían del sector inmobiliario un terreno exclusivo para pocos.

Una de las formas más populares de inversión inmobiliaria a través de fintech es el crowdfunding, este modelo permite que múltiples inversionistas aporten pequeñas cantidades de dinero para financiar proyectos inmobiliarios, obteniendo a cambio una participación proporcional en las ganancias generadas por el inmueble.

Las ventajas de este modelo son evidentes:

Diversificación: Los inversionistas pueden distribuir su capital en diferentes proyectos, reduciendo riesgos.

Accesibilidad: Se puede invertir con montos mínimos, permitiendo la participación de pequeños ahorradores.

Automatización y transparencia: Las plataformas digitales ofrecen información detallada y en tiempo real sobre cada proyecto, lo que permite tomar decisiones informadas.

Plataformas como Briq, Inverspot y Monific en México han demostrado que este modelo es viable y altamente rentable, atrayendo a miles de inversionistas interesados en participar en el sector inmobiliario sin necesidad de comprar una propiedad completa.

Otra tendencia que está ganando tracción es la tokenización de bienes raíces mediante tecnología blockchain. Este modelo permite fraccionar propiedades en pequeños

## CROWDFUNDING Y BLOCKCHAIN EN EL SECTOR INMOBILIARIO

tokens digitales que pueden ser adquiridos y comercializados en plataformas especializadas.

Algunas ventajas clave de la tokenización incluyen: Liquidez: Los inversionistas pueden comprar y vender sus participaciones en mercados secundarios sin las complicaciones de una venta tradicional de bienes raíces. Reducción de costos: Al eliminar intermediarios y procesos burocráticos, los costos de transacción son significativamente menores. Seguridad y transparencia: Gracias a la tecnología blockchain, las transacciones son inmutables y verificables, reduciendo el riesgo de fraude.

Empresas como RealT y Lofty AI están liderando este movimiento, ofreciendo oportunidades de inversión inmobiliaria a través de activos digitales.

Además de nuevas formas de inversión, las fintech han transformado el acceso a financiamiento para la compra de bienes raíces. Las plataformas de préstamos hipotecarios digitales están agilizando los procesos de evaluación crediticia y aprobación de créditos, ofreciendo opciones más rápidas y flexibles que los bancos tradicionales.

Algunas fintech utilizan inteligencia artificial y análisis de datos para evaluar el perfil crediticio de los solicitantes, permitiendo que más personas accedan a financiamiento con tasas

competitivas y condiciones personalizadas.

A pesar de las grandes oportunidades que ofrecen las fintech en el sector inmobiliario, aún existen desafíos a considerar, la regulación es uno de los principales factores que pueden influir en la adopción de estos modelos, ya que los gobiernos y organismos financieros deben establecer marcos normativos que garanticen la seguridad de los inversionistas sin limitar la innovación.

Las fintech están redefiniendo el mercado inmobiliario, haciéndolo más accesible, transparente y rentable. Gracias a innovaciones como el crowdfunding inmobiliario, la tokenización de bienes raíces y los préstamos hipotecarios alternativos, ahora es posible invertir en bienes raíces con montos bajos y sin las barreras tradicionales.

A medida que la tecnología avanza y la regulación se adapta, el futuro de la inversión inmobiliaria con fintech se vislumbra prometedor, para quienes buscan diversificar su portafolio y aprovechar nuevas oportunidades de inversión, este es el momento ideal para explorar las ventajas de estas innovadoras herramientas digitales.

## ¿POR QUÉ LOS BANCOS BLOQUEAN MI TARJETA?

Erika Mejía

Las transacciones financieras se han convertido en parte fundamental de nuestra vida, ya que con un solo click puedes adquirir alimentos, ropa, pagar servicios, hacer transferencias y otras operaciones que te permiten resolver tus necesidades sin desplazarte.

Sin embargo, una de las situaciones más frustrantes es cuando sufres de un bloqueo inesperado en la tarjeta de pago. Esta medida suele tener razones importantes que van desde la seguridad del cliente hasta el cumplimiento de normativas legales. Aquí te menciono las principales razones por las cuales los bancos deciden bloquear una tarjeta.

### 1. Prevención de Fraude

Los bancos utilizan sofisticados sistemas de monitoreo en tiempo real que analizan patrones de gasto de los usuarios. Si se detectan transacciones inusuales o fuera del patrón habitual de compra, como compras grandes en lugares desconocidos o fuera del país, la entidad bancaria puede bloquear temporalmente la tarjeta para evitar un posible robo de identidad o uso indebido del plástico. Este tipo de medidas es crucial para proteger el dinero y la información personal de los clientes, minimizando el riesgo de pérdidas económicas.

### 2. Errores en la introducción de PIN o Contraseña

Otra razón frecuente por la que una tarjeta es bloqueada es la introducción equivocada del PIN o contraseña en varios intentos. Si rebasa las oportunidades permitidas, el banco podría bloquear la tarjeta para protegerla de un acceso no autorizado. Este mecanismo de seguridad busca evitar que personas ajenas puedan acceder a las cuentas del cliente intentando dar con la contraseña correcta.

### 3. Actividades Irregulares o Comportamiento Inusual

Cuando las operaciones parecen sospechosas o irregulares ante la entidad financiera, pueden ser catalogadas como indicio de fraude. Por ejemplo, si un cliente realiza una serie de pagos rápidos y sucesivos que resultan inusuales para su comportamiento habitual, como hacer múltiples compras de bajo monto en un corto periodo de tiempo, el banco puede proceder al bloqueo para asegurarse de que no hay actividades ilícitas involucradas.

### 4. Inactividad de la Cuenta

Los bancos también pueden bloquear una tarjeta si la cuenta asociada a ella ha estado inactiva durante un período de más de 6 meses. Algunas instituciones establecen una política en la que las tarjetas de crédito o débito que no se han utilizado durante un tiempo determinado son bloqueadas de manera preventiva. Esto ocurre con el fin de mantener un control sobre las cuentas activas y reducir el riesgo de que las tarjetas sean utilizadas sin el consentimiento del titular.

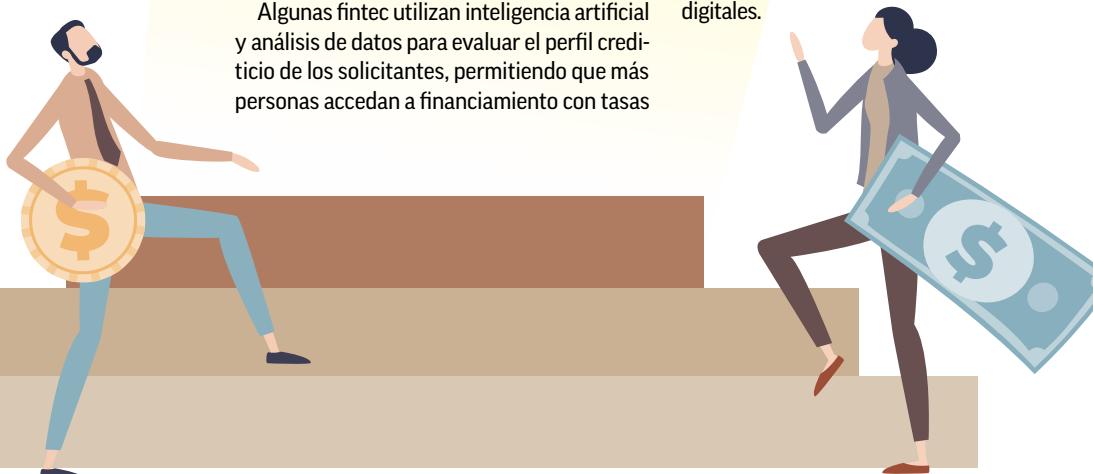
### 5. Vencimiento de la Tarjeta

Las tarjetas de débito y crédito suelen tener una fecha de caducidad impresa en ellas, una vez que llega esa fecha, el banco bloquea la tarjeta y envía una nueva al titular de la cuenta. Si el cliente no ha actualizado su información o solicitado una tarjeta nueva, el banco procederá al bloqueo automático de la tarjeta vencida.

### 6. Cumplimiento de Normativas Legales

Los bancos están obligados a cumplir con una serie de normativas y regulaciones internacionales, como las leyes contra el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo. Si se detectan actividades relacionadas con el incumplimiento de estas leyes, como transacciones sospechosas o vinculaciones con entidades en listas negras, el banco tiene la obligación de bloquear la tarjeta. Este tipo de bloqueos se realizan para evitar sanciones regulatorias tanto para el banco como para el cliente.

El bloqueo de una tarjeta bancaria puede resultar en un dolor de cabeza, pero es una medida necesaria que contribuye a proteger los fondos y la información personal del cliente. Ya sea por prevención de fraude, errores de seguridad, actividades irregulares o cumplimiento de regulaciones, los bancos implementan este tipo de bloqueos para garantizar la seguridad y la integridad del sistema financiero.



**AVISO NOTARIAL**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Lic. Armina Araceli Alonso Madrigal, Notaria Pública No. 144, Toluca, Estado de México.

Toluca, Estado de México a 17 de febrero del 2025.

LICENCIADA ARIMDA ARACELI ALONSO MADRIGAL, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CIENTO CUARENTA Y CUATRO DEL ESTADO DE MÉXICO, hago constar que mediante escritura número 8563 de fecha catorce de febrero del 2024, las señoras ALMA PAOLA AVILES MONTIEL, AURORA ELENA AVILES MONTIEL Y CLAUDIA GUADALUPE AVILES MONTIEL radicaron ante la fe de la Suscrita Notaria, la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del señor ADOLFO AVILES BOLAÑOS también conocido con el nombre de ADOLFO AVILES, habiendo manifestado las presuntas herederas que dicha Sucesión se tramitará notarialmente por así convenir a protesta de decir verdad y por no existir controversia alguna; y quienes declaran bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento que exista alguna otra persona con igual o mejor derecho a heredear que los documentos expedidos por el Registro Civil con los que los denunciantes acreditan su enfrascamiento con el autor de dicha sucesión. Publíquese dos veces, de un extracto de la escritura con un intervalo de 7 días hábiles, en el periódico Oficial Gaceta de Gobierno y en un Diario de Circulación Nacional, en cumplimiento al Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

ATENTAMENTE  
LIC. ARMINA ARACELI ALONSO MADRIGAL  
RÚBRICA  
NOTARIA 144 DEL ESTADO DE MÉXICO

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. BERNABÉ VALDEZ CONTRERAS, NOTARIA 177 IXTLAHUACA, MÉXICO

Yo, Licenciado Bernabé Valdez Contreras, Notario Público 177 del Estado de México, con residencia en el Municipio de Ixtlahuaca; hago saber que por Escritura Pública número 7011 que miel sefentarios del, volumen Ordinario 143, ciento cuarenta y tres, otorgada en la notaría a mi cargo, en fecha 11 de febrero del año 2025, fue consignada la Radicación de la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora ESTELA LÓPEZ MONROY, a solicitud las señoras OLGA y MARÍA DEL CARMEN, ambas de apellidos LÓPEZ MONROY, en su calidad de presuntas herederas como parientes consanguíneos en segundo grado de la autora de la Sucesión, quienes manifestaron bajo protesta de decir verdad, no tener conocimiento de que además de ellas, exista persona alguna con derecho a heredear.

Lo que hago saber en cumplimiento al artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México en vigor, para su publicación por dos veces con un intervalo de siete días hábiles en el periódico oficial "Gaceta de Gobierno" y en un diario de circulación nacional:

ATENTAMENTE

LICENCIADO BERNABÉ VALDEZ CONTRERAS  
NOTARIO PÚBLICO 177 DEL ESTADO DE MÉXICO

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOAQUÍN CÁCERES JIMÉNEZ O'FARRILL, NOTARIA 132 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

JOAQUÍN CÁCERES JIMÉNEZ O'FARRILL, titular de la notaría ciento treinta y dos de esta Ciudad, actuando como asociado y en el protocolo de la notaría veintimil de esta Ciudad, de la que es titular el señor licenciado JOAQUÍN HUMBERTO CÁCERES Y FERRÁEZ, hago saber que en cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 815 BIS, 815 TER y 815 QUATER del Código de Procedimientos Civiles y artículos 186 y 187 de la Ley del Notariado, ambos ordenamientos para la Ciudad de México, que en instrumento número 167,997, de fecha diecinueve de febrero del año dos mil veinticinco, otorgado ante el suscrito notario, el señor DANIEL DE JESÚS CABRERO RAMÍREZ, aceptó la herencia en la sucesión legítima a bienes de la señora MA. GUADALUPE ESPINOSA PERGORORDO, y asimismo el señor DANIEL DE JESÚS CABRERO RAMÍREZ aceptó el cargo de albacea en la citada sucesión, manifestando que con tal carácter procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes que constituyen el acervo hereditario de dicha sucesión.

Ciudad de México, a 20 de febrero de 2025.

Lic. Joaquín Cáceres Jiménez O'Farrill  
Notario 132 de la Ciudad de México

"2025, año de la Hasta Independencia"

**EDICTO**

En los autos de expediente número 1850/2024, relativo al PROCESO ESPECIAL MERCANTIL DE EJECUCIÓN DE GARANTÍAS OTORGADAS MEDIANTE PRENSA SIN TRASLADO DE POSSESIÓN promovido por BIEN PARA BIEN SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE, EDICIÓN FINANCIERA DE DÉBITO MULTIPLE, ENTIDAD NO REGULADA, en contra de LOSPLAZA SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE Y GUADALUPE DELFINA SÁNCHEZ GONZALEZ, en El Juzgado Cuatripartito Nuevo en Palacio Civil de Proceso Especial de la Ciudad de México, dicto diverso juzgados que continúan en fuerza:

En la Ciudad de México, a veintidós de agosto del año dos mil veinticinco:

VESTOS para rendir cumplimiento lo que sigue al PROCESO ESPECIAL MERCANTIL DE EJECUCIÓN DE GARANTÍAS OTORGADAS MEDIANTE PRENSA SIN TRASLADO DE POSSESIÓN promovido por BIEN PARA BIEN SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE, EDICIÓN FINANCIERA DE DÉBITO MULTIPLE, ENTIDAD NO REGULADA, pidió lo ordinario a presentar sus prestaciones, máxime que la parte demandada LOSPLAZA SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE Y GUADALUPE DELFINA SÁNCHEZ GONZALEZ, bajo el expediente número 1850/2024.

**RESUELVE:**

PRIMERO.- He probado lo que sigue al PROCESO ESPECIAL MERCANTIL DE EJECUCIÓN DE GARANTÍAS OTORGADAS MEDIANTE PRENSA SIN TRASLADO DE POSSESIÓN, en el que la parte demandada BIEN PARA BIEN SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE, EDICIÓN FINANCIERA DE DÉBITO MULTIPLE, ENTIDAD NO REGULADA, pidió lo ordinario a presentar sus prestaciones, máxime que la parte demandada LOSPLAZA SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE Y GUADALUPE DELFINA SÁNCHEZ GONZALEZ, se solidarizó en fuerza.

SEGUNDO.- He decidido justamente el veredicto anticipado en el Tribunal de Usos en suerte, y dando cuenta de la sentencia, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, en la que se resolvió que la parte demandada BIEN PARA BIEN SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE, EDICIÓN FINANCIERA DE DÉBITO MULTIPLE, ENTIDAD NO REGULADA, en su carácter de "Promotora" y LOSPLAZA SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, por medio de su Administrador E. JEAN LOUIS AMBROSIO CHAPRA MEYER, su testero de "El Asociado", por insolvencia de la parte demandada y en virtud de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1070 del Código de Comercio, tránsito del conocimiento del demandado de la radicación del expediente número 1850/2024, de lo que se antine al cumplimiento de la radicación del expediente número 1850/2024, de fecha veinte de junio del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO

En el expediente número 255/2024, relativo al Juicio Oral Mercantil, promovido por el licenciado EFREN PONCE MINURA, EN REPRESENTACIÓN DE CONSTRUCTORA ABASCIA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE en contra de JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, se dictó un auto al veinte de enero del año dos mil veinticinco, que ordena lo siguiente:

CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A VEINTE DE ENERO DE DOS MIL VEINTICINCO.

Agíjase a los autos el escrito recibido en este juzgado el día veintiún de enero del año dos mil veinticinco, presentado por la licenciada MARÍSOL BACÁ RETAMA con la petición que tiene reconocida en autos, como lo solicita y tomando en consideración que no fue posible la localización de los demandados JESÚS SALVADOR LECHUGA FLORES, non fundamento en el artículo 1



# MUNDO

HOY, CUMBRE A LA UE

# Putin no se detendrá en Ucrania, alerta Macron y anuncia rearme

El presidente francés dice que el futuro de Europa “no debe decidirse en EU o Moscú”

Francia, Alemania y GB buscan evitar una paz dictada por Trump y por Rusia

MADRID  
CORRESPONSAL

PABLO HIRIART  
mundo@elfinanciero.com.mx

En un mensaje dirigido a toda la nación francesa, el presidente Emmanuel Macron anunció una fuerte inversión de dinero público y privado para el rearne de su país y afrontar la ambición de Vladímir Putin “que parece no conocer límites: el peligro ha regresado del este y la inocencia de los últimos 30 años, desde la caída del Muro de Berlín, ha terminado”.

Informó a sus compatriotas que “Rusia ya convirtió el conflicto ucraniano en un conflicto global... la Rusia del presidente Putin está violando nuestras fronteras para asesinar a opositores, manipulando las elecciones en Rumanía y Moldavia y organizando ataques digitales contra nuestros hospitales para bloquear su funcionamiento”.

A un día de que el presidente Donald Trump cortara la ayuda a Ucrania y a unas horas de que se celebre en Bruselas la reunión de los 27 países miembros de la Unión Europea para dar una posición conjunta



**Prevención.** Emmanuel Macron dice que Europa debe estar lista por si Estados Unidos no se mantiene de su lado.

acerca de la guerra, Macron dijo que “el futuro de Europa no tiene por qué decidirse en Washington o Moscú”.

“Quiero creer que Estados Unidos permanecerá de nuestro lado, pero debemos estar preparados si no es así”, dijo el mandatario galo.

Y es que Estados Unidos, que ya frenó el apoyo militar para Ucrania, ayer también puso en pausa el

intercambio de datos de inteligencia, clave para enfrentar la invasión rusa, después del choque de Trump y Zelenski en la Casa Blanca, declaró el director de la CIA, John Ratcliffe.

“El presidente Trump tenía dudas reales sobre si el presidente Zelenski estaba comprometido con el proceso de paz”, informó Ratcliffe a Fox News; sin embargo, aclaró que la

pausa “en el frente militar y en el frente de inteligencia” es temporal.

En un vibrante e inusual discurso, lleno de advertencias sobre las pretensiones del jerarca ruso, el presidente Macron anunció la voluntad de enviar soldados a Ucrania, luego de firmados los acuerdos de paz, para garantizarla con tropas en el terreno.

**TRUMP HABÍA FRENADO 2 MMDD PARA AYUDA INTERNACIONAL**

## Corte descongela fondos de ayuda para ONG

WASHINGTON, DC.- La Corte Suprema de Estados Unidos, de mayoría conservadora, rechazó una orden ejecutiva del presidente Donald Trump de congelar 2 mil millones de dólares en pagos a organizaciones de

ayuda internacional. La Corte votó 5 a 4 para confirmar la sentencia de un tribunal inferior que exige a la administración realizar los pagos contemplados en los contratos.

Los magistrados dicen que el

juez federal que ordenó al Departamento de Estado restablecer los pagos a la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) “debe aclarar qué obligaciones debe cumplir el gobierno”.

Los magistrados conservadores John Roberts, presidente de la Corte Suprema, y Amy Coney Barrett, designada por Trump, votaron a favor de la medida junto con los tres jueces liberales de la sala.

“¿Quién puede creer que la Rusia de hoy se detendrá en Ucrania?”, preguntó Macron y agregó de inmediato: “Rusia se ha convertido, en este momento y durante los próximos años, en una amenaza para Francia y para Europa”.

Una y otra vez invocó la capacidad nuclear francesa, la alianza con Gran Bretaña y Alemania para proteger a Europa del avance ruso que no es creíble que se detendrá en Ucrania, y enlistó: Rusia “sigue rearmando y de aquí a 2030 prevé aumentar aún más su Ejército para contar con 300 mil soldados suplementarios, tres mil tanques y 300 aviones de combate más”.

Al finalizar su mensaje, el presidente francés recibió al mandatario húngaro Víktor Orbán, pro-Putin y alineado con Donald Trump, previo al encuentro de hoy en Bruselas, donde “Europa se reúne en un escenario de tempestad”, como dijo ayer el jefe del gobierno español, Pedro Sánchez.

La “tempestad” incluye el abandono de Estados Unidos de la defensa de Ucrania, la pobreza de Europa para garantizar su propia defensa, la presión a Volodímir Zelenski para firmar una paz sin garantías y sin presencia europea en la mesa de negociaciones, así como la advertencia del presidente Trump de que va a anexionar Groenlandia (que pertenece a Dinamarca) “de una manera u otra”.

Se revisará en la reunión de este jueves el plan de la titular del Ejecutivo de la Unión Europea, Ursula von der Leyen, de rearmar al grupo por un monto total de recursos por 800 mil millones de euros (casi la mitad del PIB de España, para tener una idea) en los próximos cuatro años, para lo cual la UE dejaría de contabilizar el gasto en defensa como déficit. Deuda, a fin de cuentas.

Sucedía lo que sucedía en la reunión de hoy en Bruselas, Francia, Gran Bretaña y Alemania respaldarán a Zelenski para evitar una paz dictada por Trump y Putin sin considerar a Ucrania ni a los tres grandes de Europa, con presencia de tropas aliadas en ese país a fin de disuadir a Putin de faltar a su palabra.

El magistrado Samuel Alito argumentó en su escrito de disconformidad, apoyado por los otros tres miembros conservadores que votaron en contra: “¿Tiene un solo juez de un tribunal de distrito el poder de obligar al gobierno de Estados Unidos a pagar (y perder para siempre) 2 mil millones de dólares de los contribuyentes?”.  
—Agencias

SI NO LO HACEN: "ESTÁN MUERTOS"

# Trump pone ultimátum a Hamás: "Liberen a rehenes ahora o habrá un infierno"

Alemania, Francia y RU piden a Israel que deje entrar ayuda humanitaria a Gaza

**WASHINGTON, DC**  
AGENCIAS

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió al grupo islamista Hamás que enviaría al gobierno de Israel "todo lo que necesita" si no libera "inmediatamente" a todos los rehenes retenidos en la Franja de Gaza.

"Enviaré a Israel todo lo que necesita para terminar el trabajo; ni un solo miliciano de Hamás estará a salvo si no hace lo que les digo. Acabo de reunirme con antiguos rehenes, cuyas vidas han destruido. Esta es una última advertencia", dijo en un mensaje publicado en su red social Truth Social.

En este sentido, afirmó que el grupo islamista "puede elegir: liberar a todos los rehenes ahora, no más tarde, y devolver todos los cuerpos de las personas que han asesinado o todo habrá terminado para ustedes. Sólo personas enfermas y retorcidas conservan cuerpos".

De igual forma, instó a los líderes de Hamás a "abandonar Gaza mientras puedan".

También se dirigió directamente al pueblo de Gaza: "Les espera un



**Reclamo.** Trump habló con rehenes liberados, a los que, dice, les destruyeron la vida.



**Éxodo.** Residentes de Cisjordania dejan sus hogares ante los ataques israelíes.

TRAS IMPOSICIÓN DE ARANCELES

## El secretario de Defensa sostiene que EU está listo para una guerra con China

Pekín advirtió que está preparado para un conflicto comercial o de cualquier tipo

**WASHINGTON, DC**  
AGENCIAS

Estados Unidos está "preparado" para una posible guerra con China, afirmó el secretario de Defensa, Pete Hegseth, horas después de que el gigante asiático también asegurara estar listo para un conflicto de cualquier tipo con el país de las barras y estrellas.

"Estamos preparados. Los que anhelan la paz se preparan para la guerra. Por eso estamos reconstruyendo nuestro Ejército", expresó Hegseth en una entrevista en el programa *Fox & Friends*, de la cadena Fox News.

El secretario de Defensa respondió así a una publicación en X de la embajada china en Estados Unidos, donde indicaba que, si el país "quiere una guerra, ya sea arancelaria, comercial o de cualquier otro tipo, estamos dispuestos a luchar hasta el final".

La publicación del país asiático reaccionaba a su vez a los aranceles de 20 por ciento de impuestos por el

hermoso futuro, pero no si tienen rehenes. Si lo hacen, están muertos! Tomen una decisión inteligente. ¡liberen a los rehenes ahora, o habrá un infierno que pagar más tarde", sentenció.

La portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, confirmó que el enviado presidencial para Oriente Medio, Steve Witkoff, mantiene conversaciones directas con representantes de Hamás.

Añadió "que es un esfuerzo de buena fe para hacer lo que es correcto para el pueblo estadounidense".

presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a China, que entraron en vigor ayer junto a los gravámenes a las importaciones de 25 por ciento a México y Canadá.

Hegseth dijo en Fox News que el carácter guerrero de Estados Unidos se debe a "que vivimos en un mundo peligroso, con países poderosos y de ideología muy diferente" que "están aumentando rápidamente el gasto en defensa y la tecnología moderna".

En tanto, el gobierno chino afirmó que mantendrá su presupuesto de Defensa en 7.2 por ciento del PIB este año, como parte de su esfuerzo por desarrollar un Ejército más expansivo y avanzado que, según los observadores, tiene como objetivo desafiar el poderío militar estadounidense en Asia y establecer sus reivindicaciones territoriales.

El plan presupuestario, que asciende a unos 245 mil millones de dólares, fue presentado en la reunión legislativa anual de la Asamblea Popular Nacional.

El aumento, igual al del año pasado y muy por debajo de las cifras

*"Enviaré a Israel todo lo que necesita para terminar el trabajo; ni un miliciano estará a salvo"*

**DONALD TRUMP**  
Presidente de Estados Unidos

TRUMP BUSCA "RECUPERARLOS"

Groenlandia y Panamá rechazan los amagos de Washington

PANAMÁ.- Los gobiernos de Panamá y Groenlandia respondieron, por separado, al presidente Donald Trump y negaron procesos para que Estados Unidos tome control del canal y de la isla.

En su discurso a la nación ante el Congreso, Trump dijo que está en proceso la recuperación del Canal de Panamá y que también se hará del control de Groenlandia "de una forma u otra".

El presidente de Panamá, José Raúl Mulino, dijo que Trump "nuevamente miente" al afirmar que el Canal de Panamá está "en proceso de recuperación" por parte del gobierno estadounidense.

"Nuevamente miente el presidente Trump. El Canal de Panamá no está en proceso de recuperación y mucho menos ese tema se trató en las conversaciones con el secretario (de Estado, Marco) Rubio", señaló.

"A nombre de Panamá y de todos los panameños rechazo esta nueva afrenta a la verdad y a nuestra dignidad como nación", agregó Mulino en un mensaje en X.

Por su parte, el primer ministro de Groenlandia, Múte Bourup Egede, aseguró que la isla "es nuestra" y no puede ser tomada ni comprada.

"Groenlandia es nuestra. No queremos ser estadounidenses, tampoco daneses, somos groenlandeses. Los estadounidenses y su líder deben entenderlo. No estamos en venta y no pueden adquirirnos sin más, porque nuestro futuro lo decidimos nosotros en Groenlandia", escribió Bourup Egede, en su cuenta en la red social Facebook.

Sus palabras están en la misma línea de otras declaraciones anteriores en los últimos meses, desde que Trump hizo pública su intención de hacerse con esta isla y amenazó a Dinamarca con medidas coercitivas si no accedía a sus deseos. —Agencias



**Amenaza.** Pete Hegseth dice que están reconstruyendo al Ejército de EU.

*"Miente el presidente Trump. El canal no está en proceso de recuperación"*

**JOSÉ RAÚL MULINO**  
Presidente de Panamá

*"Groenlandia es nuestra. No estamos en venta y no pueden adquirirnos sin más"*

**MÚTE BOURUP EGDE**  
Primer ministro de Groenlandia

# OPINIÓN

# La democracia decadente

LA ALDEA

**Leonardo Kourchenko**

Opine usted:  
lkourchenko@elfinanciero.com.mx

@LKourchenko



**E**l triste y francamente atemorizante espectáculo brindado por Donald Trump el pasado martes en su discurso frente a sesión conjunta del Congreso americano, exhibe a un megalómano peligroso en la silla más poderosa del mundo.

Trump construyó un monumento a su egocentrismo, a los logros y avances —a su juicio histórico y sin precedentes— en tan solo 5 semanas de gobierno.

Fue una cadena de autoelogios a sí mismo, a su administración y a sus colaboradores que están haciendo todos “un trabajo fantástico”.

Hasta ahí podría haber quedado como un acto de vanidad política tan común y corriente en estos tiempos. Pero fue mucho más allá.

El presidente humilló a la oposición, se burló de los demócratas, los señaló como una fuerza desmemoriada, persecutoria, que utilizó la justicia en contra del propio Trump —hoy un criminal convicto— e incluso insinuó que se trata de una colección de corruptos.

Todo esto sin evidencia, claro está, como él acostumbra.

Al hablar de la Agencia de EU para el Desarrollo Internacional

(USAID), caricaturizó a varios programas al burlarse de vacunas para mujeres en Kenia o programas de lactancia y nutrición en América Latina.

Fue hostil, insultante, soberbio, sin cualidad política alguna para conectar con quienes piensan distinto a él.

Pero por encima de todo, su mensaje y su postura agudizan gravemente la división en los Estados Unidos. No es un líder que pretenda unir a sus conciudadanos que, pasadas las elecciones, cierre ese capítulo y apunte a una nación unificada y en crecimiento. Todo lo contrario: mencionó con obsesiva frecuencia (más de 7 veces) al expresidente Biden, como el autor y causante de una serie de males en la Unión Americana.

Se ufano vergonzosamente de la cancelación de toda política o programa social para la equidad de género, para la diversidad de género, para fomentar la tolerancia y el diálogo social.

Ha decretado que en Estados Unidos hay hombres y mujeres, echando por tierra años de programas y políticas para aceptar, incluir e integrar a minorías de diversidad de género. Se burló del movimiento LGBTQ+ afir-

mando que era un engaño y una distorsión.

Prohibió, en consecuencia, programas de aceptación o de acompañamiento terapéutico en escuelas y centros sociales para personas de identidades diferentes.

Prohibió protestas en centros educativos, bajo riesgo de expulsión a quienes no sean nacionales.

Prohibió que oficinas públicas, de gobierno o dependencias contraten a personas por su diversidad de género o preferencia sexual, y no por lo que él llamó sus capacidades y méritos profesionales.

Se acabó por decreto la inclusión en los Estados Unidos y, aunque no han iniciado ninguna política o acción para perseguir, despedir, marginar a personas que expresen su preferencia o sexualidad de forma manifiesta, es precisamente lo que sigue.

Sé que le podrá parecer desproporcionado afirmar lo siguiente, y le aseguro que lo digo con profundo respeto y mesura, pero estamos ante el nacimiento de un dictador estadounidense. Un tirano que impone sanciones, desacredita personas, estilos, creencias o preferencias, sin recato ni pudor alguno. Es el amo del país, controla el Congreso —ambas cámaras con mayorías republicanas— y ejerce una fuerte y dominante influencia en la Suprema Corte de Justicia. Pero le gustaría ser el emperador.

Es un fanático de “los hombres fuertes”, los tiranos absolutistas que controlan y deciden sin contrapesos institucionales ni gubernamentales. Admira a Putin (Rusia), a Erdogan (Turquía), a Xi Jinping (China) y a Kim Jong-un (Corea del Norte).

Desprecia y desaira a las democracias europeas, a sus líderes “atados por convencionalismos legaloides y partidos ignorantes” (discurso de campaña).

En Washington se habla de la venganza de Trump. El despido

extendido y generalizado de trabajadores en múltiples oficinas públicas, departamentos y agencias gubernamentales, bajo el argumento del gasto excesivo y la burocracia inútil. De fondo, subyace un profundo sentimiento de venganza y desprecio porque los señala responsables de su fracaso electoral en el 2020 y, además, de haber frenado muchas de sus políticas en su primera administración. Hay protestas en las calles de Washington por despidos, veteranos, burócratas que hoy son desempleados.

Durante el discurso, un representante del distrito 9 de Texas, Al Green, interpeló al presidente de pie, y fue expulsado de la Cámara por el líder Johnson citando un artículo del reglamento interno. ¡Vergonzoso!

La otra democracia liberal más sólida del mundo, donde el contrapeso (*checks & balances*) institucional era tan fuerte que la política y el *lobbying* se construían con senadores, representantes, gobernadores y muchos actores de la escena política.

Hoy todos los republicanos son seguidores ciegos, focas aplaudidoras del tirano platinado que dispara insensateces al mundo entero.

Una guerra comercial en curso, una amenaza territorial y el cancelado apoyo militar a Ucrania, otras dos por tierra y control a Panamá (Canal) y a Dinamarca (Groenlandia) y solo llevamos 5 semanas.

¿Qué le va a pedir a México?  
¿El litio? ¿Unos pozos petroleros?

A Canadá la amenaza todas las semanas con “anexarla” como el estado 51.

Oscuros momentos vive el mundo cuando la mayor potencia del planeta desprecia y rechaza el derecho internacional, se torna proteccionista en su economía y expansionista en territorio. Es el neoimperialismo. La fuerza del más fuerte, por las buenas, o por mi voluntad. (Pregúntele a Zelenski).

Contacte con la sección:  
opinion  
@elfinanciero  
.com.mx

Tel:  
55 5449 8600

Editor:  
Víctor Piz

Diseñadores:  
Javier Juárez y  
Hugo Martínez


**Garci**

@garcimonero

## Del nearshoring al nearshooting

Trump inició una guerra comercial mundial y acabó con el TLC



Los aranceles son impuestos de los gobiernos que crean inflación y frenan la economía.



y al final menos ventas serán menos impuestos, en la guerra de aranceles todos pierden, ciudadanos, empresas y gobiernos



Por eso los aranceles empiezan siendo un tiro en el pie ...y después un tiro en la cabeza.



# Trump: el enemigo exterior como estrategia de poder

ANTES DEL FIN

**Nadine Cortés**

Abogada especialista en gestión de políticas migratorias internacionales

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



**H**ay discursos que no necesitan gritar para ser amenazas. Hay palabras que se deslizan como augurios envueltos en aplausos y silencios tensos. Lo que Donald Trump pronunció ante el Congreso de los Estados Unidos no fue solo un mensaje para su país, fue un eco que cruzó fronteras, una advertencia envuelta en la piel de promesa.

En cuatro años de ausencia, Trump no cambió. Cambió el mundo, pero él sigue aferrado al guion que lo llevó al poder la primera vez: miedo, culpa y redención. En su discurso, México volvió a ser el chivo expiatorio perfecto. No importa cuántos tratados se hayan

firmado, cuántas mesas de diálogo se hayan montado o cuántas visitas diplomáticas hayan intentado suavizar las tensiones. Para Trump, México es la herida abierta que explica todos los males de su país. Es el vecino incómodo que se volvió enemigo funcional.

Con un tono calculado, Trump anunció aranceles que golpean directamente a México y Canadá. Lo hace no porque crea en el proteccionismo como doctrina económica, sino porque entiende que en un Estados Unidos fragmentado, se necesita un enemigo externo al cual culpar. Si el precio de la gasolina sube, es culpa de México. Si las fábricas cierran, es

**“Trump no regresó para negociar. Regresó para imponer. (...) México, nos guste o no, ya tiene asignado el papel de villano”**

culpa de México. Si la frontera es porosa, es culpa de México. Y si el miedo crece, es porque hay un México en cada esquina.

Pero el mensaje detrás de las cifras y las promesas es mucho más peligroso. Trump no solo dibuja un muro físico o comercial; construye una narrativa donde Estados Unidos es una fortaleza sitiada y el resto del mundo, especialmente el sur, es una horda dispuesta a tomar lo que no le pertenece. México no es un socio, es un símbolo. Un comodín retórico al que puede culpar de todo y contra el que puede prometerlo todo.

La historia nos ha enseñado que los discursos no son inocentes. Cada vez que un líder

poderoso ha convertido a un vecino o a una minoría en la raíz de sus problemas, las palabras han terminado por convertirse en políticas, y las políticas, en tragedias. Trump lo sabe. Y lo sabe porque ya lo hizo. Porque ya convirtió a los migrantes en invasores, a los acuerdos en traiciones y a la diplomacia en un regateo vulgar donde solo importa quién se arrodilla primero.

Para México, este discurso es una llamada de alerta. No solo por los aranceles o las amenazas directas, sino porque el relato que Trump está tejiendo de nuevo pone a nuestro país en el centro de su teatro político. Y cuando un líder populista necesita un enemigo para sostener su poder, ese enemigo termina pagando un precio mucho más alto que los aranceles.

Trump no regresó para negociar. Regresó para imponer. Y lo que se escuchó en el Congreso es el primer acto de una obra donde México, nos guste o no, ya tiene asignado el papel de villano.

Lo que hagamos frente a esa narrativa definirá no solo nuestra relación con Estados Unidos, sino el lugar que ocupamos en el tablero global. Porque si algo nos ha enseñado la historia es que cuando te dejan solo dos opciones: ser el enemigo o ser el vasallo, la dignidad está en construir una tercera.

## Un mesías amenaza al mundo

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

**L**a sumisión y la zalamería mostradas por los republicanos ante Donald Trump en su mensaje a la nación, en el Capitolio, no se habían visto nunca en la historia de ese país y menos las injurias vertidas contra los demócratas y Joe Biden, sobre todo cuando las campañas políticas terminaron con la asunción del magnate a la presidencia del país más poderoso del mundo.

El evento duró más de 200 minutos, parte por el discurso del mandatario y parte por los aplausos y reverencias que le prodigaban los vasallos a la reencarnación del nuevo mesías que salvará al mundo.

Ante un orate se mueve la nueva conformación geopolítica del orbe, en donde los aliados tradicionales se separan de Estados Unidos para conformar nuevas alianzas que les permitan resistir el embate del presidente norteamericano.

La apología de su propia personalidad, el egocentrismo y narcisismo de Trump provocarán

el sufrimiento de millones de personas en el mundo por las medidas proteccionistas e incluso militares que desplegará contra enemigos y supuestos amigos. Contra todos aquellos que no se plieguen a sus designios.

La población estadounidense se verá afectada por los impuestos arbitrarios que aumentarán la inflación en el país y que desestabilizarán su producción. Esto sucederá también por los impuestos que otros países pondrán a sus productos de exportación.

Donald vive en un mundo de ensueño en donde él es principal protagonista y redentor del mundo.

Sus arrebatos contra México y Canadá representan un búmeran que le pegará en la cabeza tarde que temprano, ya que al maltratarlos con toda clase de sanciones, lo único que logrará será que ambos países miren hacia otras regiones del orbe para establecer acuerdos comerciales más ambiciosos.

Los consumidores y empresas norteamericanas requieren los productos mexicanos en sus cadenas de valor y en sus hábitos de consumo y, al encarecerlos con la imposición de aranceles, causará el rechazo a su presidente, quien de hecho ha perdido rápidamente su popularidad para colocarlo en niveles del 40% de aprobación.

La guerra comercial, en primera instancia para cristalizar sus propósitos, como apropiarse del Canal de Panamá o de Groenlandia, o extraer petróleo de lo que ahora se conoce allá como el Golfo de América; y en segunda instancia la amenaza militar como una alternativa más radical para aquietar a sus enemigos.

En este contexto es en el que se mueve la presidenta Claudia Sheinbaum, con la agravante de que heredó una serie de conflictos mayores, como la inseguridad pública y la connivencia de funcionarios públicos de los tres

niveles de gobierno con los capos de la droga.

Los aranceles y otras medidas que vendrán en el futuro provocarán de entrada la recesión económica, devaluación, inflación y desempleo. Luego, con la pérdida de la calificación crediticia, tan solo se tendrá dinero para cubrir los intereses de la deuda, pensiones, gasto corriente, gasto federalizado y algunos programas de política asistencial, lo que significa el fin del regalo de dinero público.

De ese tamaño serán las trumpadas, sobre todo si Claudia Sheinbaum no se pone las pilas, en lugar de andar perdiendo el tiempo en organizar mitines en la plancha del Zócalo.

Podrá convocar a 100 mega-marchas; eso no contendrá al nuevo mesías.

Si alguien pensaba que Trump iba a quedar satisfecho con la extradición de 29 criminales mexicanos a EU, pues se ha llevado un gran chasco, mientras que la operación limpia que debe realizar la mandataria mexicana no entregue a esos pájaros de cuenta incrustados en la 4T.

Si no lo hace ella, vendrán los gringos a llevárselos.

Trump ha repetido hasta el cansancio que el gobierno

mexicano tiene una relación inaceptable con los narcos y ello, de suyo, lo justifica para vulnerar el territorio mexicano y extraer a los terroristas mexicanos.

Por desgracia, la existencia de los narcopolíticos en México es una dolorosa realidad que nadie desconoce, sobre todo en entidades que son gobernadas por personajes de dudosa reputación, como el caso de Sinaloa con Rubén Rocha Moya y otros tantos mandatarios estatales que, incluso, ya no pueden viajar a Estados Unidos, como sucede con funcionarios del gobierno federal y familiares del presidente López Obrador.

El apostarle al diálogo y la diplomacia nunca será una apuesta perdida, pero para lograr resultados se deben tener varios ases bajo la manga para lograr acuerdos que no dañen tanto a la economía mexicana.

Los planes de la jefa del Ejecutivo federal de llevar a México al top ten de las economías del mundo, se quedaron en un sueño guajiro que solo existe en ese México irreal que construía todas las mañanas Andrés Manuel López Obrador con mentiras tan absurdas y siniestras como el contar con un sistema de salud como el de Dinamarca.

# La estrategia es más profunda

**S**e ha destapado una ola de críticas hacia la presidenta Sheinbaum debido a su postura y primera reacción después de que el gobierno de Estados Unidos anunciara la imposición del 25 por ciento de los aranceles a todos los productos exportados desde México hacia aquel país a partir del 4 de marzo de 2025.

En su mensaje, la presidenta, además de señalar los amplios avances en materia de seguridad y tráfico de fentanilo, convocó a un mitin de unidad el próximo domingo en la plancha del Zócalo capitalino, este en formato de asamblea informativa, costumbre propia de la izquierda obradora desde sus inicios. Así mismo, señaló que será entonces cuando anuncie medidas arancelarias y no arancelarias en respuesta a la imposición de las tarifas a los productos mexicanos antes mencionadas.

COLABORADOR INVITADO

**Giovanni Medina**

Empresario y activista

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx



Las críticas señalan haber convertido una crisis que urge de medidas y soluciones en un acto político, demagógico y electorero; sin embargo, en consideración de esta pluma, la estrategia de la presidenta no es tan simple, ni coincide con los

análisis simplistas o simples de la oposición.

China y Canadá han respondido con la imposición de aranceles recíprocos en contra de las exportaciones de productos estadounidenses a sus respectivos países; Europa, por su parte, ha manifestado en lo general su total respaldo al presidente de Ucrania, Zelenski, después del desacuerdo público que tuvo en días pasados en su visita a la Casa Blanca con el presidente Trump y el vicepresidente Vance; en este contexto, al no tener una reacción inmediata de represalia, México puede mostrarse como aliado de los Estados Unidos, de esta manera se gana también tiempo, tanto para evaluar los efectos de esta imposición de aranceles, como para poder negociar que estos mismos sean reducidos o retirados en su totalidad antes del domingo 9 de marzo, día en que probablemente no sea necesario el anuncio de medidas en respuesta contra Estados Unidos y, en cambio, nuestra presidenta anuncie el haber sorteado exitosamente esta crisis y sea un mitin del anuncio de una victoria política, de una victoria de gestión de nuestro gobierno, probablemente sea el

**El mitin de unidad del próximo domingo en el Zócalo es una asamblea informativa, costumbre propia de la izquierda obradora.**

**Al no tener una reacción inmediata de represalia, México puede mostrarse como aliado de los Estados Unidos, se gana tiempo para poder negociar.**

anuncio de nuevos acuerdos de cooperación y de fortalecimiento de la relación bilateral.

La presidenta de México ha hecho un amplio llamado a la unidad, al cual todas y todos estamos convocados sin distingos.

# Trump más allá de aranceles: adiós USAID

PUNTO DE ENCUENTRO

**Alejandra Spitalier**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx  
@alespitalier



**L**as primeras semanas de la administración republicana en Estados Unidos han estado marcadas por una serie de movimientos políticos y económicos, tanto a nivel nacional como internacional. Con más de 76 órdenes ejecutivas, Trump ha aprovechado cada oportunidad para demostrar su enfoque radical.

En cuanto a México, Trump intentó un acuerdo manipulador cuyo resultado sigue siendo incierto. Aunque el gobierno de Sheinbaum ha logrado avances medibles en seguridad, narcotráfico y migración, la administración estadounidense ha eludido sus responsabilidades sobre tráfico de armas y seguridad, además de aplicar arance-

les de manera errática según su conveniencia.

Tal y como recalcó el martes ante el Congreso, con sus primeras órdenes ejecutivas, Trump ordenó el reconocimiento oficial de solamente dos sexos: hombre y mujer; prohibió el financiamiento público para servicios de salud relacionados con la transición de género para niños, niñas y adolescentes, y suspendió capacitaciones, cerró oficinas y canceló políticas de inclusión, diversidad y equidad en todas las áreas de la administración federal.

Además, sacó a Estados Unidos del Acuerdo de París, de la OMS y del Consejo de Derechos Humanos de la ONU. También terminó con medidas ambientales

tales; afectó parques y reservas nacionales; y declaró al inglés como la única lengua oficial de Estados Unidos. Así, burlonamente declaró que Estados Unidos dejaría de ser "woke". Estas decisiones implican un grave retroceso en términos de igualdad, de derechos, de salud ambiental y en general de empatía y de reconocimiento del otro.

Por si no fuera suficiente, implementó el desafortunado y drástico recorte al presupuesto de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Esta agencia, la mayor donante humanitaria del mundo, brinda asistencia en más de 100 países, financiando proyectos como el suministro de agua, alimentos y servicios de salud para víctimas de desastres naturales, el establecimiento de clínicas gratuitas para personas con VIH, programas para combatir la hambruna y la desnutrición infantil, y campañas de vacunación contra enfermedades como la polio, ébola, viruela, COVID-19 y malaria. Para muchas personas que se benefician de estos programas, no existen alternativas similares en sus países.

Con el recorte impulsado por Trump, la fuerza laboral de USAID se reducirá de 10 mil a menos de 300 personas en todo el mundo. Así, el gobierno de Estados Unidos ha comenzado a desmantelar sus oficinas y muchas personas empleadas por USAID en el extranjero han visto desaparecer sus puestos de trabajo, pero, sobre todo, esto ha provocado que millones de personas en situaciones de extrema vulnerabilidad queden desprotegidas. Esto, porque si bien Estados Unidos destina solo el 0.24% de su ingreso nacional bruto a la ayuda humanitaria internacional, este pequeño porcentaje representa el 43% de la ayuda humanitaria global.

Lo más grave serán los efectos a largo plazo: se perderá la experiencia acumulada de profesionales especializados y el avance de proyectos que llevaban décadas en desarrollo se detendrá abruptamente.

Decir adiós a USAID es despedirnos de la empatía y la sensibilidad frente a la necesidad del otro. El crecimiento económico de las potencias mundiales no debe prevalecer sobre la ayuda humanitaria, que solo puede ofrecerse desde una posición privilegiada. Priorizar lo primero refleja un entendimiento sesgado de lo que realmente se necesita para alcanzar el bienestar pleno. Entre mayor sea la brecha de desigualdad global, mayor serán la inseguridad, la violencia, la enfermedad y el desplazamiento forzado, lo que al final terminará afectándonos a todos.

El punto de encuentro entre países desarrollados y países en desarrollo pasa por entender que estamos unidos en lo humano. La lucha por la inclusión y la justicia social es una responsabilidad que beneficia a toda la humanidad, no solamente a quienes tienen acceso libre a sus derechos.

**USAID, la mayor donante humanitaria del mundo, brinda asistencia en más de 100 países, financiando programas para combatir la hambruna, entre otros.**

**Decir adiós a USAID es despedirnos de la empatía y la sensibilidad frente a la necesidad del otro. Entre mayor sea la desigualdad, mayor será la violencia.**

# Sin circulación, siete unidades del Tren Ligero

**ESTÁN EN MANTENIMIENTO MAYOR**

**ILSE MARTÍNEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**l Sistema de Tren Eléctrico Urbano (Siteur) reportó que siete trenes del Tren Ligero están en mantenimiento mayor, mientras que 71 unidades operan en las tres líneas del sistema. De acuerdo con datos obtenidos por transparencia, la Línea 3 tiene 17 trenes en operación y uno en mantenimiento, mientras que en las líneas 1 y 2 hay 54 unidades en servicio y seis en reparación. Sin embargo, el organismo no precisó cuántas unidades activas hay en cada una de estas dos últimas líneas.

El titular de la Secretaría de Transporte (Setran), Diego Monraz Villaseñor, informó que el Siteur planea inversiones para adquirir nuevos vagones y autobuses para el Sistema Integral de



**2024.** El año pasado se registraron 168.4 millones de viajes.

Tren Ligero (Sitren), incluido el Trolebús.

Datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) revelaron que en 2024 se registraron 168.4 millones de viajes en el Tren

Ligero, lo que representó un aumento de 6.9 por ciento respecto a 2023. Sin embargo, los ingresos por pasaje disminuyeron 0.4 por ciento, con un total de 412 millones 145 mil 385 pesos. Esto implica que hay más usuarios en el sistema, pero menos unidades disponibles, lo que genera sobrecupo en horarios de mayor demanda.

En paralelo, la diputada de Movimiento Ciudadano y presidenta de la Comisión de Hacienda del Congreso local, Gabriela Cárdenas Rodríguez, confirmó que ya se aprobó el proyecto ejecutivo para la ampliación de la Línea 3 hasta Tesistán. Durante un foro sobre transporte público, el secretario de Transporte anunció que pedirá un anteproyecto a la Secretaría de Infraestructura y Obra Pública (SIOP) para evaluar la viabilidad de extender la Línea 1 hacia la carretera a Saltillo.

## QUIEREN RESTAURAR IMAGEN TRAS HECHOS DE INSEGURIDAD

## Darán más promoción a Pueblos Mágicos

**ÁNGEL LARA**  
**ZACATECAS**

**L**uego de los enfrentamientos armados y hechos delictivos en Villanueva y Pinos, los Pueblos Mágicos del estado más golpeados por la inseguridad, se realizarán estrategias para promocionar sus atractivos y recuperar la economía en esas regiones, detalló Le Roy Barragán Ocampo, secretario de Turismo de Zacatecas.

“Nosotros, como hemos di-

cho, estamos para dar buenas noticias; quisiéramos que no ocurrieran en ningún lado del mundo estos actos”.

El secretario explicó que efectuarán un recorrido por las principales calles de Villanueva para continuar con la promoción de la Ruta del Color.

Barragán Ocampo informó que, de acuerdo con la nueva política de la Secretaría de Turismo federal, ya no habrá nombramientos de Pueblos Mágicos a

nivel nacional, pero esto permitirá enfocarse en fortalecer la promoción de los municipios; en el caso de Villanueva, el sitio arqueológico La Quemada le da un empuje importante.

Le Roy Barragán ahondó en que, principalmente en Villanueva, desde que se nombró Pueblo Mágico, el gobernador David Monreal Ávila le apostó a la inversión en calles de la cabecera municipal y de las comunidades, así como en las carreteras.



## PROTESTAN EN IMSS-BIENESTAR

● **CONCEPCIÓN DEL ORO.** Este miércoles, personal del hospital del Instituto Mexicano del Seguro Social-Bienestar 12 se manifestó de manera pacífica para reclamar por las carencias con las que laboran, como escasez de personal y de insumos. Al no recibir respuesta, adelantaron que jueves realizarán una marcha a partir de las 8:30 horas desde la plaza principal hasta el nosocomio. Cuquis Hernández

## INDICADOR

### Uno de cada 2 jaliscienses desconfía de los jueces

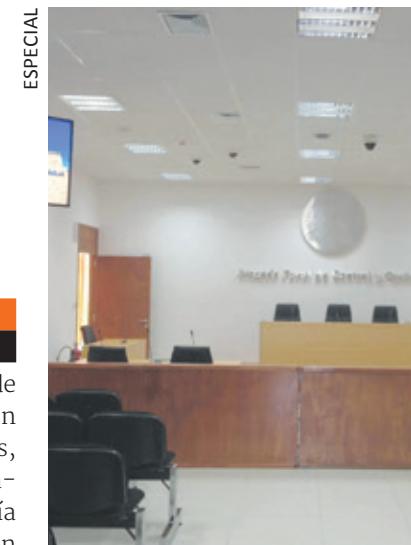
**LAURO RODRÍGUEZ**  
**GUADALAJARA**

**E**n Jalisco, 45.7 por ciento de la población no confía en las personas juzgadoras, según difundió el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) al publicar estadísticas con motivo del Día de las Personas Juzgadoras, a conmemorarse este 7 de marzo.

El estado tuvo el tercer indicador más alto del país. A nivel nacional es en la Ciudad de México donde más se desconfía de los jueces, ya que 53.8 por ciento de la población considera que no le inspiran confianza.

Le siguió Morelos, con 46.8 por ciento de desconfianza hacia personas juzgadoras y, posteriormente, Jalisco, con 45.7 por ciento. El Inegi obtuvo esta información en la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción de Seguridad Pública (Envipe) con información actualizada en 2024.

El indicador del estado mostró



**INEGI.** Es el tercer estado que más desconfía en las personas juzgadoras.

una ligera mejoría comparado con 2019, cuando 47.4 por ciento de la población no confiaba en las personas juzgadoras, pero fue un retroceso, también ligero, comparado con 2016, primer año disponible en las mediciones presentadas ayer por el Inegi, cuando era de 43.7 por ciento. Lo que sí ocurrió es que en este periodo pasó de ser el séptimo estado con menos confianza a ser el tercero.

El Inegi también difundió que Jalisco tiene rezago en el número de jueces con relación a su cantidad de habitantes.

ESPECIAL

ESPECIAL

# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

**ONG exige ante comité de la ONU investigar posible participación de autoridades en desaparición de migrantes**

Ante el comité de la ONU contra las Desapariciones Forzadas, Marisol Méndez, coordinadora de Incidencia en Fundación para la Justicia, exigió revisar la posible participación de las autoridades mexicanas en los casos de desaparición forzada de migrantes, para evitar impunidad.

**Editor:** Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

### PRESENTES.

Por parte del gobierno estuvieron los secretarios de Economía, SHCP, Energía, Agricultura, y Relaciones Exteriores

**Encuentro.** Francisco Cervantes (CCE) y Altgracia Gómez, ayer, afuera de Palacio.



@SPRINFORMA

Para Altgracia Gómez, el objetivo es pasar de ser la economía número 12 a la décima

**EDUARDO ORTEGA**  
[eortega@elfinanciero.com.mx](mailto:eortega@elfinanciero.com.mx)

Alrededor de 40 empresas que forman parte del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) cerraron filas con la presidenta Claudia Sheinbaum y se comprometieron a hacer un "frente común" para acelerar el Plan México, con el objetivo de fortalecer el mercado nacional, ante la decisión de Estados Unidos de imponer aranceles de 25 por ciento a los productos de México.

La presidenta Claudia Sheinbaum sostuvo una reunión a puerta cerrada con el grupo de empresarios encabezados por el presidente del CCE, Francisco Cervantes, así como la coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR), Altgracia Gómez.

Tras la reunión, el dirigente del organismo cúpula del sector privado, afirmó que el Plan México "va a ayudar muchísimo" para que las empresas mexicanas puedan subir el contenido nacional.

"Estamos haciendo un frente común con la presidenta, apoyándola, para que avance esta negociación. Ha tenido muy buena

### SE REÚNEN EN PALACIO NACIONAL

# Ante aranceles, Sheinbaum e IP pactan acelerar el Plan México

Unas 40 empresas que forman parte del CCE respaldan el objetivo del gobierno de fortalecer el mercado nacional

comunicación ella directamente con el presidente Trump. Mañana (este jueves) van a tener una llamada", dijo.

El líder empresarial consideró que "es una buena noticia" que el presidente Donald Trump exentó por un mes a todas las armadoras automotrices con plantas en México y Canadá del arancel de 25 por

ciento impuesto a las importaciones en tanto cumplan con las reglas del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). "El sector automotriz es uno de los más importantes entre todos los sectores industriales, y principalmente México, que es el país número seis en exportación de vehículos", aseguró.

*"Estamos haciendo un frente común con la presidenta, para que avance esta negociación"*

**FRANCISCO CERVANTES**  
Presidente del CCE

**"Y NO POR LO QUE SE DIGA EN EL ZÓCALO", ASEGURA ANAYA**

## "Por presión interna", Trump cancelaría tarifas: AN

Las presiones internas de los mercados es lo que debe llevar a Trump a dar marcha atrás a los aranceles, destacó Ricardo Anaya, coordinador del PAN en el Senado.

"Aunque (la presión es) únicamente del sector automotriz. Entonces eso es lo que tenemos que estar analizando. Él no va a reaccionar por los panfletos de cinco páginas

que Morena lee aquí en el Senado o por los discursos del Zócalo. Eso le tiene sin cuidado. Lo que a él le importa son las presiones internas, es decir, uno, la inflación, que em-

piecen a subir los precios del jitomate, del aguacate, del limón en los supermercados", dijo.

Reiteró que hay congresistas republicanos que están a favor del

No obstante, el presidente del CCE manifestó que entre los directivos de las empresas hay "preocupación" por la decisión del gobierno de Estados Unidos de imponer aranceles a México.

Acompañado por los presidentes de la Asociación de Bancos de México, Julio Carranza Bolívar, y de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México, José de Jesús Rodríguez Cárdenas, así como de Antonio del Valle Perocena, presidente de Grupo Kaluz, entre otros, Cervantes adelantó que estará presente en el mitin convocado por la presidenta en el Zócalo el domingo, al cual acudirán alrededor de 300 empresarios.

En tanto, Altgracia Gómez destacó el compromiso del sector empresarial para acelerar la implementación del Plan México, el cual, entre sus metas, tiene como objetivo pasar de la economía número 12 a la décima en el mundo y aumentar en 15 por ciento el contenido nacional.

"Todos estamos listos y unidos para trabajar en conjunto para acelerar el Plan México, para seguir fortaleciendo el mercado nacional, y para estar muy pendientes en los próximos días de los eventos que están por ocurrir, tanto la llamada (entre Sheinbaum y Trump) como la próxima reunión empresarial, como el anuncio del domingo al que nos convoca la presidenta.

"Estamos, no sólo en la mejor disposición, sino que estamos realmente comprometidos con los sectores estratégicos del Plan México, pero, sobre todo, con la necesidad y conveniencia de que, ante cualquier dificultad, apostemos por el país, pero también por las empresas y los empresarios nacionales", sostuvo.

"Y estamos haciendo un plan de trabajo con todos, que se estará presentando en los próximos días, en algunos casos por sectores, en otros casos con las empresas", detalló la presidenta del CADERR.

Ala reunión asistieron también el secretario de Economía, Marcelo Ebrard; el de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O; la secretaria de Energía, Luz Elena González; el titular de Agricultura, Julio Berdegüé, y el canciller Juan Ramón de la Fuente.

—Con información de Leticia Hernández

libre mercado, y son quienes pueden presionar para revertir los aranceles generalizados, de ahí que la bancada haya solicitado una reunión interparlamentaria, pero "estos señores (senadores oficialistas) son unos tercos y no se dejan ayudar".

Advirtió que de mantenerse, el país entrará en recesión económica.—Diana Benítez

BUSCARÁ A CANADÁ

# La presidenta va por diversificar comercio con otros países

**Envío de 29 capos no es para hacer feliz a Trump, sino por temor a que jueces los liberen**

EDUARDO ORTEGA

eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que de mantenerse la imposición de aranceles de parte del gobierno del presidente Donald Trump, su gobierno no sólo responderá con medidas arancelarias y no arancelarias, sino también buscará diversificar las relaciones comerciales con otros países.

“Es un momento muy definitivo para México, dependiendo de lo que pase estos días hasta el domingo, no va a haber sumisión. México es un gran país, y las mexicanas y los mexicanos somos valientes, resistentes y el pueblo de México tiene mucha fuerza y nuestra economía está bien. Pero no va a haber sumisión y sí, de darse, de seguir las circunstancias, pues sí, vamos a buscar a Canadá y a otros países”, aseveró.

La presidenta, en su rueda de prensa matutina, reconoció que de

mantener Estados Unidos la imposición de aranceles, “sí va a tener efectos en la economía mexicana” por lo que “puede haber un momento difícil”.

No obstante, acotó, “los programas de Bienestar están garantizados”. “Sí va a tener efectos en la economía mexicana de mantenerse los aranceles, pero también tiene muchos efectos allá y en el muy corto plazo, pues ya vimos, le afectó más en términos de la caída de las bolsas, entonces ellos también tienen que reflexionar frente a lo que ocurrió en estos días”, agregó.

Por otra parte, la titular del Ejecutivo federal negó que la entrega de 29 narcotraficantes a Estados Unidos haya sido para mantener feliz al presidente Donald Trump, con el objetivo de evitar la imposición de aranceles de 25 por ciento a México. Aseguró que el traslado de los delincuentes a la Unión Americana fue una decisión del gabinete de seguridad para la “protección de México”, ya que existía el riesgo de que fueran liberados por jueces.

A contrapelo, el presidente Trump aseguró el martes, en su primer discurso ante el Congreso



**Aclara.** Sheinbaum dice que pase lo que pase “no habrá sumisión de México”.

ESPECIAL

## COMPLICADO.

La Presidenta admite que, de mantenerse los aranceles, sí habrá efectos en la economía mexicana.

de Estados Unidos, que el gobierno de México entregó a los 29 capos porque “quieren vernos felices” ante “nuestras políticas de aranceles”.

Cuestionada al respecto, la mandataria refutó al político estadounidense: “El presidente Trump tiene su manera de hablar, lo hemos dicho muchas veces. Esta decisión que tuvo (que tomar) el consejo de seguridad tiene que ver sobre todo con la protección de México. Y ya lo dijo el secretario de Seguridad (Omar García Harfuch).

“Había mucha información de la liberación de muchas de estas personas con la consecuencia que pudiera tener para nuestro país. Entonces el consejo de seguridad tomó esa decisión. Además todos ellos desde hace mucho tiempo se había solicitado la extradición por parte de Estados Unidos”, respondió la mandataria.

Julio Carranza aseguró que “tenemos una banca robusta” y con “controles adecuados para la prevención del lavado de dinero”.

El coordinador morenista, Ricardo Monreal, comentó que los banqueros “vinieron a reforzar la solidaridad y el compromiso con la presidenta Claudia Sheinbaum”.

Además aseguró que “avalan la postura que ha asumido frente a Estados Unidos en este desencuentro por los aranceles”.

Monreal reveló que le plantearon “la necesidad de establecer una relación más fluida con el Congreso, y yo acepté que nos reuniremos de manera cotidiana y conversar”.

—Víctor Chávez

## SE REÚNEN CON MONTREAL

# Banqueros dan su apoyo a acciones del gobierno

La Asociación de Bancos de México (ABM) expresó su respaldo a la presidenta Claudia Sheinbaum y sus acciones en contra de los aranceles impuestos por Donald Trump.

Luego de un encuentro privado ayer en el Palacio Legislativo con el coordinador de Morena, Ricardo Monreal, el presidente de la ABM, Julio Carranza Bolívar, expresó que “estamos aquí para expresar nuestro apoyo al gobierno de México, a

nuestros legisladores, para trabajar unidos ante lo que está pasando en estos momentos, con este cambio de gobierno en Estados Unidos y que ha tenido implicaciones muy importantes para nuestro país”.

Consideró que “necesitamos trabajar todos juntos para que nos vaya bien a los mexicanos”. Confío en que “vamos a salir adelante unidos todos como mexicanos, trabajando gobierno, banca y empresarios”.



**Respaldo.** Ricardo Monreal (corbata guinda) señaló que los banqueros sostienen que México es atractivo para las inversiones.



## Confidencial

## Noroña, su protagonismo y el acercamiento con ministros

Gerardo Fernández Noroña, presidente del Senado, tuvo dos momentos ‘destacables’ este miércoles de ceniza. Primero, compartió el desayuno con el ministro Alberto Pérez Dáván (quien votó en el sentido que esperaba la ‘4T’ en la reforma judicial), encuentro que –dijo– fue amistoso pues se conocen de hace tiempo y no tuvo como objeto que se sume a Morena. El segundo fue cuando decidió convertirse él mismo en protagonista del pronunciamiento con motivo del Día de la Mujer. Comenzó a relatar, con la voz entrecortada, la historia de su abuela, hasta que no pudo y rompió en llanto. Pero aun así no dejó su acidez política, pues dijo que su abuela padeció a un esposo que se “acalderonó”, porque era “maltratador”.

## En la Corte comienza ya la retirada

La SCJN prepara todo para tocar las golondrinas. A unos meses de su completa transformación, los ministros empezaron a tomar las medidas necesarias para una transición tranquila. Para ello, a partir de abril, el pleno sesionará ya sólo dos días y no tres, como lo hace actualmente, y las salas, que se reúnen todos los miércoles, ahora sólo se verán una vez cada 15 días. Esto para completar los engroses que tengan pendientes. Además, establecieron grupos de trabajo para la rendición de cuentas y que todo quede claro antes del 1 de septiembre, cuando lleguen los nuevos integrantes de la Corte. Empieza el adiós.

## Acarreo al Zócalo... de diputados

No habrá la producción de leyes reglamentarias que se esperaba en este periodo de sesiones, pero eso sí, en la Cámara de Diputados ya tienen todo listo, con autobuses y todo, para ir el domingo al Zócalo a apoyar a la presidenta en la lucha contra los aranceles de Trump. En la coordinación de la bancada guinda aseguran que “no hay instrucciones para movilizar a nadie, pero sí habrá camiones pagados con las subvenciones del grupo parlamentario para trasladar a los legisladores”. Y aclaran, “si alguien quiere pagar de su sueldo el traslado de algunos invitados, lo puede hacer”. Pero no, ¡no es acarreo, eh!, “con nosotros no se conoce eso, el acarreo está en el sepulcro de donde nunca debió haber salido”, deslizó **Ricardo Monreal**.

## Y encima Alito pone condiciones a expriistas

Si bien **Alejandro Moreno** abrió las puertas a exmilitantes para retornar al PRI, durante la conmemoración de su aniversario 96, ayer el senador y dirigente nacional del partido advirtió que no será un cheque en blanco, pues deben “sumar” y aportar a la unidad. “Necesitamos compañeros que tengan carácter y determinación para combatir este gobierno cínico y corrupto, y no andar de quedabien con Morena”. ¿Y no es también cinismo querer que vuelvan cuando muchos abandonaron su militancia precisamente por sus manejos en la dirigencia?

## Contra el fentanilo... ¡hasta en los nopales!

En la frenética lucha contra el fentanilo, ¡no por complacer a Trump, eh!, sino porque “no queremos que el fentanilo llegue a ninguna parte”, según ha reiterado la presidenta, ahora las fuerzas del orden andan a la caza de esta mortal sustancia hasta por debajo de las piedras. Y no lo encontraron sepultado en piedras, sino entre paquetes ¡de nopales! La Marina informó mediante un comunicado que logró incautar 32 kilos de la droga ilegal que tanto daño ha hecho, y no sólo en materia de salud pública, sino en el ámbito económico, por los aranceles. Cuando se trata de mostrar resultados, cualquier esfuerzo abona, ¿qué no?

HABLÓ POR TELÉFONO CON TRUDEAU

# Para Trump, lo que México y Canadá hacen contra el fentanilo “no es suficiente”

**La Casa Blanca dice que sus vecinos han usado el país “como un basurero”**

## GUERRA DE ARANCELES

PEDRO HIRIART  
phiriart@elfinanciero.com.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, sostuvo que México y Canadá no han hecho nada para impedir los aranceles.

A través de su red social Truth Social, y en medio de rumores de un posible mensaje para ajustar estas medidas arancelarias, el mandatario estadounidense dijo que habló al respecto con el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau.

“Trudeau, de Canadá (*sic!*), me llamó para preguntarme qué se puede hacer sobre los aranceles. Le dije que muchas personas han muerto por el fentanilo que entra por nuestras fronteras con Canadá y México, y nada me ha convencido de que lo han frenado”, sostuvo.

Asimismo, Trump sostuvo que a pesar de que el premier canadiense reclamó que la situación ha mejorado, esto “no es suficiente”.

Al final de su mensaje, el presidente estadounidense fue poco claro en cuanto a cómo había terminado la comunicación con Trudeau.

“¡La llamada terminó de manera más o menos amistosa!”, bromeó.

Posteriormente, acusó al primer ministro canadiense de buscar apro-



**Diálogo.** Se espera que el presidente Trump hable hoy con Sheinbaum.

vecharse de la situación que Trump mismo provocó.

“Él no me pudo decir cuándo serán las elecciones en Canadá, lo que me parece curioso. Como, ¿qué está pasando? Después me di cuenta de que él está intentando usar este tema para mantenerse en el poder. ¡Buena suerte, Justin!”, concluyó.

**“Él (Trudeau) está intentando usar este tema para mantenerse en el poder”**

DONALD TRUMP Presidente de Estados Unidos

## VISITA EAGLE PASS

# JD Vance resalta disminución de cruces ilegales

El vicepresidente de Estados Unidos, JD Vance, realizó una visita a la frontera entre Estados Unidos y México en Eagle Pass, Texas, junto al secretario de Defensa, Pete Hegseth, y la directora de Inteligencia Nacional, Tulsi Gabbard.

En un mensaje durante su recorrido, Vance sostuvo que las cifras de migrantes que buscan ingresar a Estados Unidos han bajado casi por completo. “La razón por la que hemos visto una reducción de 98% en

los cruces fronterizos (...) es porque el presidente Trump ha demandado, que todo su gobierno se tome en serio el asunto de la frontera”, aseveró.

Hasta el momento, la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP, en inglés) no ha compartido las cifras oficiales de las detenciones en la frontera entre México y Estados Unidos en febrero.

Sin embargo, entre diciembre y enero se presentó únicamente una reducción de 36% en los flujos.



**Recorrido.** JD Vance (der.) atribuye la baja de flujo fronterizo al trabajo de Trump.

## CONVERSACIÓN.

El presidente Trump consideró que su llamada telefónica con Trudeau “terminó de manera más o menos amistosa”.

Por otra parte, la vocera de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, defendió las declaraciones del presidente Trump al reclamar que muchas familias estadounidenses han sufrido por esta droga.

“Durante los últimos cuatro años, desafortunadamente, nuestros vecinos del norte y del sur, Canadá y México, han utilizado a nuestro país como un basurero, no sólo para migrantes ilegales sino para el envío de fentanilo”, aseveró.

Después de hablar de lo poco que había hecho Canadá para frenar este químico, Leavitt insistió en que el fentanilo ha causado tremendos daños para la sociedad estadounidense.

“Todos en este cuarto, viendo en sus casas, en este país tienen a alguien en sus vidas que ha muerto en las manos de este veneno. Necesita haber represalias por esto”, sentenció.

Según la vocera de la Presidencia sólo hay que hacer lo que ha hecho Trump, que es escuchar a las personas que han perdido a alguien como consecuencia del consumo de esta sustancia.

“Las familias de este país están agradecidas porque finalmente hay un presidente que se impuso ante los dos, Canadá y México, pero también ante China”, aseveró Leavitt.

Además, sostuvo que que “el presidente agregó un arancel de 10 por ciento a China porque este veneno se produce en este país, y después llega (a Estados Unidos) a través de nuestros vecinos y necesita haber consecuencias por eso”, insistió la funcionaria.

**“EU no dará marcha atrás en lo que se refiere a la defensa de nuestros intereses de seguridad”**

MARCO RUBIO Secretario de Estado de EU



## ANUNCIA MARCO RUBIO

# EU quitará visas a los funcionarios extranjeros que apoyen migración

**El secretario de Estado afirma que los países expulsores deben hacer su parte**

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO  
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- En una escalada de sus acciones para contener la migración y forzar la mano de países expulsores de indocumentados, la administración Trump detonó una política inédita que negaría los visados a funcionarios designados como facilitadores de la migración ilegal.

Sin mencionar nombres de países, el secretario de Estado, Marco Rubio, advirtió que los países a lo largo de las rutas migratorias deben hacer su parte para prevenir y disuadir el tránsito de personas que buscan ingresar ilegalmente en Estados Unidos.

Los principales expulsores históricos de migrantes han sido México y los países del Triángulo del Norte, y más recientemente Venezuela, Cuba y Nicaragua.

“Hoy (ayer) anuncio una nueva política de restricción de visados que se aplicará a los funcionarios de gobiernos extranjeros, incluidos los de inmigración y aduanas, los de las autoridades aeroportua-

rias y portuarias y otras personas que se consideren responsables de facilitar deliberadamente la inmigración ilegal a Estados Unidos, incluso por no aplicar las leyes de inmigración o establecer e implementar políticas y prácticas que faciliten el tránsito”, señaló.

La nueva política de Trump complementa el programa 3C existente, ampliado en 2024, que castiga a los actores del sector privado que, a sabiendas, brinden servicios de transporte y viajes diseñados para migrantes ilegales que viajen a Estados Unidos. Algunos familiares de los funcionarios también pueden estar cubiertos por estas restricciones.

“Estas medidas continuarán hasta que esos funcionarios asuman la responsabilidad de garantizar que existan políticas vigentes y se apliquen las leyes existentes para prevenir el tránsito de esas personas. Estados Unidos no dará marcha atrás en lo que se refiere a la defensa de nuestros intereses de seguridad nacional”, dijo Rubio.

Estados Unidos tiene varias políticas para negar visas a funcionarios extranjeros cuando se considera que han participado en actividades contrarias a los intereses del país, como corrupción, violaciones a los derechos humanos o amenazas a la seguridad nacional.

Pero Vance insistió en que es una reducción real, ya que se lo dijeron durante su visita. “Lo que más me ha gustado durante mi visita a la frontera de Texas es el número de agentes de la Patrulla Fronteriza que me han dicho ‘gracias porque hemos logrado reducir el número de cruces de mil 500 a 30 en un día’”.

Hegseth dijo que las tareas que están realizando se debieron haber implementado hace mucho. “Vimos cómo en las últimas décadas otros países han asegurado sus fronteras mientras nosotros las mantuvimos abiertas a una invasión de drogas, violencia y caos”, afirmó.

—Pedro Hiriart

# La izquierda que amaba a los fiscales

**S**egún el gobierno de Claudia Sheinbaum, todo es culpa de los jueces.

Si el SAT no recauda más, culpa de la Corte. Si hay tanto crimen organizado, es que los detenemos, pero los tribunales los sueltan. Y, el más reciente, si envían por sus pistolas en bandeja a Estados Unidos a 29 personas, lo hicimos porque los jueces los iban a soltar.

Siguiendo ese razonamiento (es un decir), toca, como en toda trama de *buenos vs. malos*, saber quiénes son los buenos de la película: si los jueces son unos demonios, como quien dice, un peligro para México, ergo las víctimas son... no, no ustedes, sino los pobrecitos fiscales.

A partir del jueves pasado, de alguna chistera hasta hoy no conocida salió la magia de los doctores del *spin* que —abraza-

dabra— decretó que la entrega de 29 personas al gobierno de Donald Trump se debió a que los jueces eran, de una u otra forma, aliados de los criminales.

Es que son listos, de verdad. La reunión para armar ese argumento seguro estuvo llena de materia gris y retorcidos colmillos: seguro dijeron algo así como “esta extradición será ilegal, pero qué importa, culparemos a los jueces y no viola la ley quien corrige a un impartheid de justicia corrompido”.

Si fue así, ya se sabrá. De lo que no hay duda es que a los que desde el poder se dicen de izquierda hoy les gusta lo que antes, con razón, les disgustaba. Adoran a los fiscales, y desprecian, al grado de usarlos como pretexto recurrente, a los juzgadores, al menos a los de ahora.

Qué mala suerte la mía, deben

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx  
@salcamarena



pensar Jesús Murillo Karam y Pablo Chapa Bezanilla. Qué distinto habría sido el caso Ayotzinapa si el primero hubiera sido procurador general de la República con Morena, y lo mismo qué triunfo habría tenido el segundo en el caso Ruiz Massieu.

En tiempos de Morena, los detenidos de Murillo no habrían sido liberados, así lo mandara un juez, así hubiera videos de la tortura de Tomás Zerón: todo habría terminado en que el sospechoso era el juez, de corrupción o lo que sea, y no me vengan con que la ley es la ley.

*La Paca*, gran protagonista de una de las más espectaculares farsas de un fiscal en tiempos recientes, no habría pisado la cárcel.

Porque si para los de Morena la palabra de un acusador es incontrovertible, y no hay amparo que valga, Chapa Bezanilla habría resuelto el caso Ruiz Massieu con ayuda de *La Paca*, médium (es un decir) que ayudó (es otro decir) a ese subprocurador a hallar un cadáver que no era el que buscaban, pero qué más da, sin jueces todo habría sido legal.

Estos dos ejemplos de cómo, en casos de alta visibilidad en las fiscalías, se llega al absurdo a la hora de “investigar”, deberían bastarnos para recordar que —sin excusar a jueces corruptos, que también los hay— hay

fiscales muy alérgicos al debido proceso.

No por nada *The World Justice Program* destaca en su más reciente reporte sobre el Estado de derecho en México 2023-2024 que el rubro “La policía y el ministerio público investigan los delitos de manera eficaz” obtuvo una de las peores calificaciones de su investigación. Y según otro reporte de ese mismo organismo, en 2021 las fiscalías eran órganos carentes de índices que permitieran evaluar su desempeño.

El problema de la justicia en México incluye a los jueces, sin duda. Pero ellas y ellos no son la raíz del problema. Es mucho más complejo. O lo que es lo mismo, es falaz el argumento de que elegir jueces nos va a ayudar *per se* a combatir la impunidad. Pamplinas.

Mientras... mientras hay lo que hay, un gobierno que de todo culpa a los jueces. A ver si no resulta que el domingo, en el mitín de la salvación nacional, reservan un espacio bien adelante para los fiscales, los nuevos mejores amigos de la izquierda en el poder.



**Previo.** Colectivos feministas colocan fotografías de mujeres víctimas de feminicidio en las vallas colocadas en Palacio Nacional, a tres días de la marcha del 8M.



**“NO A LOS MONUMENTOS”**

**Vallas, para proteger a las mujeres: Sheinbaum**

Las vallas metálicas colocadas en torno a Palacio Nacional previo a la marcha del Día Internacional de la Mujer son para proteger a las propias mujeres más que a los monumentos históricos, justificó la presidenta Claudia Sheinbaum.

La mandataria argumentó que desde que su gobierno ha impulsado cambios a la Constitución en favor de las mujeres y creó la Secretaría de las Mujeres, además, adelantó, el 8 de marzo se presentará la cartilla de las mujeres.

El sábado, diferentes colectivos feministas participarán en la Marcha 8M 2025 en la capital, por lo que edificios del Centro Histórico, entre ellos Palacio Nacional, han sido protegidos con vallas metálicas.

“Llegamos todas, el problema es cuando quieren quemar la puerta de Palacio Nacional, pues hay que proteger, porque la otra opción sería poner mujeres policías y entonces, ahí sí, no llegamos todas. Entonces las vallas son de protección para ellas, incluso, aquellos grupos que toman la decisión de utilizar métodos con objetos peligrosos”, declaró.

Se le cuestionó si es más para proteger monumentos, a lo que la presidenta respondió: “Es falso”. —Eduardo Ortega

## CIFRAS DEL SESNSP

# En lo que va del sexenio, cada hora hay 13 mujeres víctimas de delitos graves

**De octubre de 2024 a enero de 2025 se registraron en total 37 mil 874 casos**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

En los primeros cuatro meses del gobierno de Claudia Sheinbaum, 37 mil 874 mujeres fueron víctimas de delitos graves como feminicidio, homicidio, secuestro, extorsión o violencia familiar, entre otros.

Según cifras del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de

Seguridad Pública (SESNSP), al día son 315 las mujeres víctima de alguno de esos ilícitos o 13 cada hora.

A estos delitos hay que sumar otros en los que las mujeres son víctimas, como el robo en todas sus modalidades, o ilícitos de tipo sexual, como violación, acoso y abuso sexual o trata de personas.

Aunque en la actual administración disminuyó la incidencia de algunos delitos contra la mujer, otros registran un alza.

Es el caso de la violación simple y equiparada que, entre octubre de 2024 y enero de 2025, registró 6 mil 583 casos, 54 al día o dos por hora.

De acuerdo con las cifras del SESNSP, en enero de 2025 ese ilícito registró un alza de 2.5 por ciento, al pasar de mil 456 eventos en enero de 2024 a mil 493 en 2025.

Los delitos de violencia de género, corrupción de menores, extorsión, tráfico de menores, homicidio culposo y otros delitos contra la sociedad también registran incrementos.

La corrupción de menores, por ejemplo, tuvo un incremento de 27.7 por ciento. Y es que, en el periodo octubre de 2023 a enero de 2024 sumó 512 casos, y en el periodo de octubre de 2024 a enero de 2025 se disparó a 654.

Otros delitos contra la sociedad subieron 24.5 por ciento y la extorsión 3.6 por ciento, este último pasó de mil 247 casos en el periodo octubre 2023 a enero 2024, a mil 293 en el mismo lapso de 2024 a 2025.

En contraste, delitos como el feminicidio y homicidio doloso registran una disminución en lo que va de la actual administración, de 6.3 y 6.8 por ciento, respectivamente.

Para el caso del feminicidio, en el periodo octubre de 2023 a enero de 2024 hubo 268 víctimas, y en el periodo de octubre de 2024 a enero de 2025, la cifra se ubicó en 251 víctimas, es decir, 17 casos menos.

De homicidio doloso, en el periodo octubre de 2023 a enero de 2024, hubo 822 víctimas, y en el periodo similar posterior, octubre de 2024 a enero de 2025, la cifra se ubicó en 766, es decir, 56 casos menos.

Otros delitos contra las mujeres que registran una baja en la incidencia son las lesiones dolosas (-1.5%), lesiones culposas (-3.9%); secuestro (-4.7%), y otros delitos que atentan contra la libertad (-16.2%).

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**Opine usted:  
rivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



**M**es y medio de la presidencia de Donald Trump nos permite ver el bicho político que está comenzando su segundo periodo en la Casa Blanca. Más altanero y petulante, más malcriado e insolente, bien asentado en el poder y con un mandato popular que no se veía en tiempos de paz desde hace 40 años. También ya debe estar claro que la característica transaccional que mostró en su primer periodo ha evolucionado al chantaje desdernado y avasallante para que las cosas se hagan a su manera y en el momento que quiera.

La imposición de aranceles a sus principales socios comerciales, México, Canadá y China, sacudió los mercados por el impacto que tendría en la economía global, aunque horas después de entrar en vigor se anticipó que los relajaría.

# Hecho en México

**“Dejemos la pasividad de lado y sigamos a los canadienses, cuya sociedad (...) se le está enfrentando a Trump”**

Los mercados se tranquilizaron y las angustias en gobiernos y sectores industriales se aplacaron, pero nadie puede estar contento. Trump jugó al policía malo y su secretario de Comercio, Howard Lutnick, al policía bueno. Lutnick tejía y, por la noche, Trump, como Penélope, deshacía lo avanzado. Lutnick lanzaba señales de confianza que la acidez arrogante de Trump borra.

Las últimas 48 horas debieron haber sido una clase exprés para la presidenta Claudia Sheinbaum sobre su vecino y principal socio comercial. Quitando algunas cursilerías y lugares comunes reiterados en sus discursos, se aprecia que empieza a haber un cambio en su actitud, dispuesta a enfrentar a Trump sin la altanería que le sale al toro empoderado y rencoroso por todos los poros. No puede hacer otra cosa después de su prepotente comportamiento en el discurso sobre el Estado de la Nación el martes en la noche, donde dijo que si México envió a 29 capos del narcotráfico fue por la presión de los aranceles y para que estuviera contento.

¿Cuál es el objetivo final de Trump? Quizás ni siquiera él lo tiene claro. Negociar con él es un ejercicio que requiere partir de varias premisas: que pueden caer en una emboscada (como el

presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski); que puede insultarlo cuando terminen de hablar (como al primer ministro de Canadá, Justin Trudeau); que puede extorsionarlo (como sucedió con Panamá); y la primera, que no es un líder confiable porque su palabra no se apoya en la verdad ni existe garantía alguna de que respetará lo que en privado se comprometa.

Trump lo está haciendo porque puede. Pero aún más, porque juega perfectamente a las emociones. Un panel que organizaron la cadena de televisión y YouGov para evaluar el discurso de Trump el martes en el Capitolio midió lo que les hizo sentir: esperanza (68%), orgullo (54%), preocupación (27%) y enojo (16%). También calibró cómo lo vieron: presidencial (74%), entretenido (74%), inspirador (71%), unificador (62%) y divisivo (46%). El mensaje tuvo un fuerte impacto positivo para Trump, aunque el promedio de calificación de su joven gobierno no llega a esos niveles. De acuerdo con el agregador de Real Clear Politics, el 48% lo aprueba, pero el 47.5% no.

Ante este mercurial y peligroso personaje, Sheinbaum pidió la unidad nacional. Su llamado es político, que habría sido más convincente si lo hubiera hecho como jefa de Estado, no como militante

de Morena, si hubiera escogido hablar a todos los mexicanos en cadena nacional, en lugar de llamar a un mitin político el domingo para que el partido movilice sus clientelas y llene el Zócalo. Cada quien decidirá cómo participa también en la fortaleza de México, pero todos debemos tener claro que la pistola de Trump seguirá cargada y lista para disparar. El “alivio” que dio por un mes a los aranceles al sector automotriz en México y Canadá será continuación de los chantajes y extorsiones que ha venido haciendo. Sheinbaum no tiene mucho para dónde hacerse. Pero nosotros, como ciudadanos, ¿por qué no contribuimos a la fortaleza nacional? Empecemos por castigar a las empresas estadounidenses saboteando sus productos y no viajemos a ese país.

Dejemos la pasividad de lado y sigamos a los canadienses, cuya sociedad, más allá de sus preferencias políticas y posiciones ideológicas, se le está enfrentando a Trump. Las guerras comerciales no se ganan con armas, sino elevando los costos de embarcarse en ellas. Un anuncio de la cerveza Molson televisado hace un cuarto de siglo con la frase “Soy canadiense” ha sido motivo de orgullo una vez más, retomando su vieja popularidad. No se trata solo de un patrioterismo cosmético ni se limita a cantar el “O Canada” y abuchear el “Star-Spangled Banner” cada vez que lo tocan en certámenes deportivos. La reacción de un pueblo enojado por los atropellos de Trump a la nación va mucho más allá.

Hay bares que dejaron de servir licor estadounidense y en los supermercados están identificando los productos nacionales con

“Hecho en Canadá”. Hay un boicot para productos estadounidenses que ha producido que el 75% de los consumidores canadienses estén cambiando sus compras de productos norteamericanos por canadienses. Amazon ya perdió el 55% de sus clientes.

Flight Centre Travel Group, una multinacional australiana de viajes, reportó que sus reservaciones canadienses para Estados Unidos se desplomaron casi 40%. Air Canada reportó que redujo sus viajes a Florida, Las Vegas y Arizona —principales destinos turísticos durante el duro invierno canadiense— en 10%, y WestJet notó que ha habido un cambio de reservaciones de Estados Unidos a otros lugares con sol en México y el Caribe. De mantenerse la tendencia, una caída de sólo 10% en los viajes de los canadienses, que representan el mayor porcentaje de visitantes a ese país, significaría pérdidas de dos mil millones de dólares y 14 mil empleos.

¿Queremos hacer algo? Este es un camino desde la sociedad civil, la organizada y la desarticulada. Es una decisión personal y de conciencia. Hay en la historia un momento en donde un pueblo fue empujado a reflexionar y actuar individualmente.

“Compatriotas”, dijo John F. Kennedy cuando juró como presidente de Estados Unidos el 20 de enero de 1961, “no preguntan lo que su país puede hacer por ustedes. Pregúntennos qué pueden hacer ustedes por su país”. Lo hecho en México es una alternativa colectiva.

Fuentes: ABC News, Canadian Broadcasting Service, CBS, Le Monde, The Globe and Mail y YouGov.

**Rictus**

@monerorictus

MEXICANOS  
AL GRITO DE  
GUERRA  
COMERCIAL...





**Definido.** Con la decisión del TEPJF serán 18 entidades con elección judicial.

# Trump, un peligro para México

Puede ser que el primer ministro canadiense, Justin Trudeau, tenga una conversación “algo amistosa” con Trump, que así la calificó el gringo, pero no Claudia Sheinbaum por ser mujer, inteligente, preparada, nacionalista y comprometida con un proyecto de gobierno que busca equilibrar las inversiones y el crecimiento económico eficiente con perceptibles mejorías en desarrollo social.

Además de las sociopatologías de los supremacistas de la Casa Blanca, nuestro gobierno tiene que lidiar con su hipocresía, como la del secretario de Comercio, Howard Lutnick, que ha dicho que los aranceles impuestos a los productos procedentes de China, Canadá y México podrían ser eliminados si nuestros países muestran progresos en detener el flujo de fentanilo y otras drogas.

Sin máscaras, diría que los aranceles bajarían cuando los carteles que aquí operan pierdan el control parcial del negocio que ejercen para beneficio de la DEA, la CIA y del lavado de dinero del que se ocupa el sistema financiero de Wall Street, que es lo que realmente persiguen.

De la drogadicción de los jóvenes estadounidenses desesperanzados con su vida y que gozan de plenas facilidades para adquirir lo que quieran meterse al cuerpo, nada dicen ni hacen los supremacistas que acompañan a Trump en su gobierno.

Además de castigar a los carteles mexicanos por desafiar el control estadounidense del tráfico de drogas y sus increíbles ganancias, otro propósito de Trump es cumplir con la oligarquía que representa, la cual decidió jugar una apuesta económica y otra política.

Por un lado, se quiere reindustrializar la economía estadounidense, para lo cual se ha decidido romper la división internacional del trabajo que se formalizó el 11 de diciembre de

## CONTRACORRIENTE

### Guillermo Knochenhauer

Analista y profesor de la UNAM

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx



2001 con la entrada de China a la Organización Mundial de Comercio (OMC) y que la convirtió en la principal fábrica del mundo y a EU en el mayor consumidor.

En ese papel, EU no ha tenido problema financiero al poder solventar el déficit comercial global, no como cualquier país con ajustes a su producción, sino con la simple impresión de papel moneda. En cambio, sí que le ha significado rezagos en ciencia, tecnología y equipamiento industrial, en los que China ya le saca ventajas.

Lo que se ha propuesto la élite estadounidense, integrada por no más de 130 familias en el primer círculo y menos de dos mil en el siguiente, es reanimar las manufacturas en su territorio con políticas arancelarias proteccionistas. “Lo que tendrán que hacer es construir sus fábricas de automóviles (...) y otras cosas en Estados Unidos”, dijo Trump el martes en su discurso ante el Congreso.

Su plan (imposible) es encarcelar a las corporaciones de EU con filiales en el extranjero su acceso al mercado estadounidense y abaratarles su operación a las que repatrien plantas que tengan en México o China

u otros países, reduciéndoles impuestos y dándoles subvenciones.

Lo que nuestro gobierno no debe perder de vista es que la imposición de aranceles a las importaciones estadounidenses tiene la imposible y absurda finalidad de promover la reindustrialización de EU, y que cualquier cosa que proponga que no sirva a ese propósito, inclusive el argumento mucho más realista de que debe contemplarse la fortaleza regional, será desechar.

Por supuesto que los medios que han de utilizarse en la guerra comercial declarada por Trump no sólo causarán reducción de empleos e inflación aquí y allá; el intento de “hacer que EU vuelva a ser grande” es a expensas del resto del mundo, lo que anula alianzas entre “socios y amigos” y, al ampliarse internacionalmente, impide la cooperación ante problemas comunes, como el cambio climático.

Deja como única alternativa impuesta por Trump la negociación bilateral asimétrica con cada país. En ese marco, Trump tratará de imponerles desventajas a terceros para jalar inversiones a EU. Intentará hacerlo particularmente en México, contra una sociedad a la que menosprecia y un gobierno frente al que no tendría reparos si sus estrategias y medidas le causaran inestabilidad social y política.

La segunda apuesta de la élite estadounidense es tratar de imponer un nuevo orden político internacional, porque el que se estableció tras la Segunda Guerra Mundial en torno a la ONU, al Banco Mundial y al FMI no le sirve a Washington para someter y contener a China, que ha conseguido ventajas enormes en ciencia y tecnología, finanzas y capacidad militar que obligan a considerarla como potencia económica y geopolítica capaz de proyectar sus intereses estratégicos de largo plazo a nivel global.

## POR UNANIMIDAD

# TEPJF corrige la plana al INE: elección judicial en Nayarit sí va

**Lo había excluido por demora; magistrados dicen que no tiene la facultad de invalidar**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) revocó un acuerdo del Instituto Nacional Electoral (INE) y le ordenó incluir a Nayarit en la elección judicial.

Y es que el INE había excluido a Nayarit de la elección luego de que el organismo electoral estatal concluyó con 48 horas de demora el trámite legislativo para la realización del proceso electoral a nivel local.

Para las y los magistrados de la Sala Superior del TEPJF, el INE no tiene facultad de invalidar las decisiones del Congreso estatal y lo que manda la Constitución.

Con esta decisión, tomada por unanimidad de la Sala Superior del TEPJF, son 18 las entidades las que tendrán elecciones judiciales a nivel local el 1 de junio.

En otra sentencia, se confirmó una amonestación impuesta a Eduardo Rivera Pérez, candidato a la gubernatura de Puebla por la alianza PAN-PRI, por el uso de símbolos patrios en su cierre de campaña en 2024.

Asimismo, revocó una sentencia de la Sala Especializada que declaró sanciones al exgobernador de Puebla Sergio Salomón, y a otros gobernadores, por uso indebido de

recursos públicos a favor de Claudia Sheinbaum, por un despliegado.

Y ratificó una sanción impuesta a la periodista Beatriz Pages por la publicación en la revista *Siempre!* de una fotografía de la entonces candidata Claudia Sheinbaum asociándola a símbolos nazis.

## CONTEMPLAN 24 ESCENARIOS PARA VALIDEZ DE VOTOS JUDICIALES

La Comisión Temporal para el Proceso Extraordinario de la Elección del Poder Judicial aprobó los lineamientos para la preparación de los cómputos distritales, los cuales no deberán llevar más de 10 días.

Según el proyecto de acuerdo, del cual tiene copia EL FINANCIERO, los resultados de los cargos a ministros deberán llevar de dos a tres días; magistrados electorales y de disciplina, un día, y magistrados de circuito y jueces de circuito, dos días.

Se contemplan 24 escenarios posibles a encontrar en las boletas para determinar si los votos son válidos o nulos, entre ellos la escritura de candidaturas no registradas; que la boleta tenga números en los recuadros para emitir el voto y a la vez marcas adicionales; que se subraye la candidatura en lugar de colocar el número; que se vote por candidaturas que excedan los cargos asignados por género, entre otros.

Se realizarán dos simulacros previos a la elección y, contrario a otras elecciones, el conteo de votos no arrancará en casillas sino en consejos distritales y locales. Se contará con personal adicional, pues se perfila que el trabajo será “extenuante”.

## CÁLCULO.

El INE informó que los resultados para ministros llevarán de 2 a 3 días.

## PASA A CONGRESOS LOCALES

# Senado avala freno a maíz transgénico

El Senado aprobó el dictamen para evitar la siembra del maíz transgénico en suelo mexicano, con 88 votos a favor y 17 en contra; pasa a los Congresos locales.

La reforma a los artículos 4 y 27 constitucionales establece que el cultivo del maíz en el país deberá ser libre de modificaciones técnicas que superen las barreras naturales de la reproducción o la recombinación, como las transgénicas.

“Todo otro uso del maíz genéticamente modificado debe ser evaluado en los términos de las disposiciones legales para quedar libre de amenazas para la bioseguridad, salud y patrimonio biocultural”.

En el debate, la priista Mely Ruiz reprochó al oficialismo que se quedan con discursos nacionalistas, pero desde el sexenio pasado se eliminaron “60 componentes para

incentivar la actividad productiva”, lo que propició que bajara la siembra e incrementara la importación.

En respuesta, el morenista Félix Salgado reprochó que tanto el PRI, como el PAN daban uso político a la entrega de fertilizantes, lo que dio entrada al maíz transgénico.

Por su parte, el panista Mario Márquez consideró que el dictamen estaba ambiguo porque no se habla del maíz híbrido. —Diana Benítez



UEFA  
EUROPA  
LEAGUE™

HOY  
8VOS DE FINAL IDA



ROMA 1927 VS ATHLETIC CLUB

1:45 PM CDMX FOX SPORTS

BODO/GLIMT VS OLYMPIACOS

1:45 PM CDMX FOX SPORTS 2

#EUROPALEAGUEXFSMX



SUSCRÍBETE