



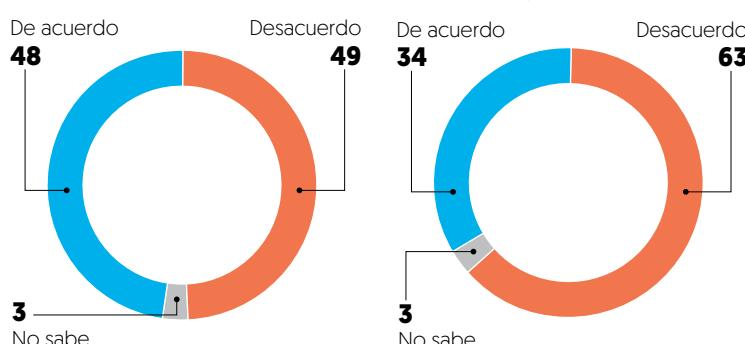
AÑO XLIV · N°. 11923 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 29 DE JULIO DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

ENCUESTA | CAMBIO EN IDENTIFICACIÓN | PÁG. 51

DIVIDE OPINIONES QUE LA NUEVA CURP SEA BIOMÉTRICA

¿Está usted de acuerdo o en desacuerdo con que la CURP, Clave Única de Registro de Población, incorpore datos biométricos? (%)



¿Está usted de acuerdo o en desacuerdo con que la credencial del INE deje de ser una identificación oficial para algunos trámites? (%)

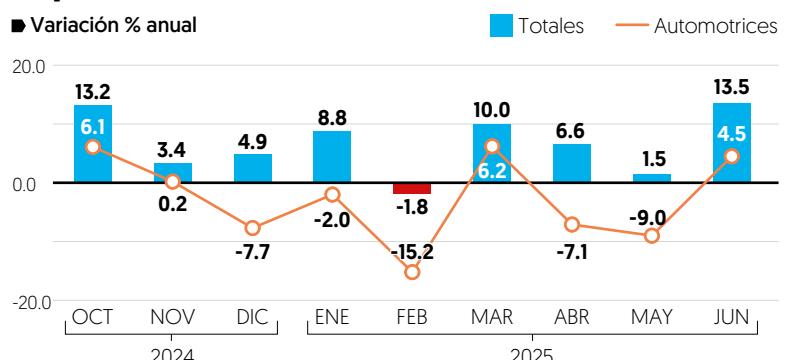
Repunta 13.5% exportación manufacturera

Analistas. Cifra de junio, el mejor avance en 11 meses por el impulso de las ventas no automotrices

Las exportaciones de la industria manufacturera en junio se recuperaron y registraron un crecimiento de 13.5 por ciento anual, con lo que tuvieron su mayor avance en 11 meses, impulsadas por las no automotrices.

Según analistas, este crecimiento fue por un cambio en la estructura de las ventas al exterior tras los aranceles de EU.

Exportaciones manufactureras de México



Fuente: INEGI.

fue el mayor avance desde julio del año pasado.

Lo anterior favoreció las exportaciones totales, que aceleraron 10.6 por ciento anual, tras la contracción de mayo. —*Mario Luna / PÁG. 4*

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Pablo Hiriart
NUEVA ERA / 40

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 50

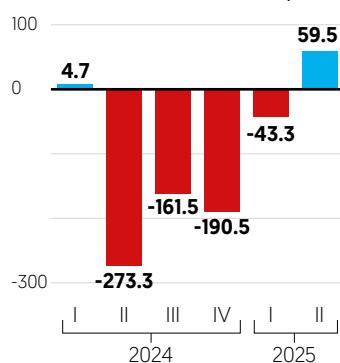
SEGUNDO TRIMESTRE | PÁG. 5

UTILIDAD DE PEMEX DE 59.5 MIL MDP

La petrolera revirtió las pérdidas del mismo periodo de 2024. Consigue mejoras operativas.

Utilidad/pérdida neta de Pemex

■ Al trimestre en miles de mdp



Fuente: Pemex.



LE DA DE 10 A 12 DÍAS
Impone Trump nuevo plazo para que Putin detenga invasión a Ucrania; amenaza con aranceles. *Pág. 38*

'NADIE SE HA IDO'

Niega AMIA cierre de planta de Nissan o fuga de armadoras.

PÁG. 23

VERSIONES EN ESPAÑA

Compraría Cox activos de Iberdrola en México.
PÁG. 9

SECRETARÍA DE HACIENDA

REFINANCIÓ DEUDA LOCAL POR 99.8 MIL MDP. *PÁG. 8*

CONFÍA SHEINBAUM EN LLEGAR A ACUERDOS

RECHAZA PRESIÓN DE EU PARA ENTREGAR 'PECES GORDOS'

NO ACEPTARÁ INJERENCIA. La presidenta Claudia Sheinbaum negó que el gobierno de Donald Trump le haya pedido entregar a un político mexicano por presuntos vínculos con el narcotráfico. *PÁG. 46*

SUGIERE PRESIDENTA TENER PRINCIPIOS JUARISTAS
'QUIENES TIENEN CARGOS PÚBLICOS DEBEN ACTUAR ADECUADAMENTE'.

PÁG. 46

REVELA MANDATARIA DATO DE RECAUDACIÓN

DE ENERO A JULIO CRECE 9.3% CONTRA EL MISMO PERÍODO DE 2024.

PÁG. 8

EFE



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL
CONSEJO EDITORIAL
**MANUEL ARROVO
RÓDRIGUEZ**
VICEPRESIDENTE
Y DIRECTOR
GENERAL EDITORIAL
ENRIQUE QUINTANA

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
ECONÓMICA Y DE
NEGOCIOS Y EDITOR
EN JEFE DEL
FINANCIERO IMPRESO
VÍCTOR PIZ

DIRECTOR GENERAL
DE PROYECTOS
ESPECIALES Y EDICIONES
REGIONALES
JONATHAN RUIZ

DIRECTOR EDITORIAL
DE EL FINANCIERO TV
GUILLERMO ORTEGA

DIRECTOR GRÁFICO
RICARDO DEL CASTILLO

DIRECTOR
DE INFORMACIÓN
POLÍTICA Y SOCIAL
MARIO CARBONELL

DIRECTOR DE INTERNET
JARDIEL PALOMEĆ

DIRECTOR DE TELEVISIÓN
ARIEL BARAJAS

COORDINADORA
DE OPERACIÓN
EDITORIAL
ELIZABETH TORREZ

CONSULTOR/DIRECTOR
EN ENCUENTROS
Y ESTUDIOS DE OPINIÓN
ALEJANDRO MORENO

DIRECTOR COMERCIAL
**GERARDO TREVINO
GARZA**

La carta que México puede jugar con EU

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



El día de ayer comenzaron en Estocolmo conversaciones entre las delegaciones de Estados Unidos y China. Se espera que concluyan hoy.

El objetivo de estas negociaciones es extender la tregua arancelaria que fijaron ambos países la segunda semana de junio y que vence el próximo 12 de agosto.

En virtud de ella, Estados Unidos redujo los aranceles aplicados a China a un acumulado de 40%, luego de que estos se encontraban en niveles de hasta 150%.

Una de las cartas más importantes que jugó China en esa negociación fue la restricción para la venta a Estados Unidos de los llamados "minerales críticos" o "tierras raras".

Se trata de 17 elementos químicos de nombres poco comunes como neodimio, praseodimio, dispropio, terbio, cerio, lantano... entre otros.

Estos componentes son esenciales en la fabricación de imanes, pantallas, teléfonos celulares, baterías recargables... y también en múltiples aplicaciones militares y aeroespaciales.

Estados Unidos no puede sustituir en el corto plazo la proveeduría china de estos insumos clave.

China, por su parte, desde los primeros años de este siglo, en tiempos del primer ministro Wen Jiabao —geólogo especializado en estos minerales— desarrolló una estrategia deliberada para fortalecer su capacidad de extracción y refinación.

Donald Trump ha lanzado una ofensiva para reemplazar dicha proveeduría, pero se estima que los resultados podrían obtenerse en un plazo de entre dos y cinco años.

Es decir, en el corto plazo no tiene otra alternativa que pactar con China... o quedarse sin algunos de los insumos más estratégicos para su economía y su seguridad.

¿Tendrá México —en analogía con China— alguna carta que jugar para obtener resultados más favorables en su negociación con Estados Unidos?

No es la buena voluntad ni la cooperación regional lo que podría conseguirnos un mejor trato, sino la afectación directa a los intereses de EU.

Y esa carta, me parece, es la gigantesca proveeduría mexicana a Estados Unidos, una ventaja que no posee ningún país en lo individual, ni siquiera China ni Canadá.

Pero para activar ese recurso estratégico, quienes deben actuar no son los gobiernos, sino las propias

empresas estadounidenses.

Son ellas las que podrían quedarse sin insumos clave o pagar precios significativamente más altos por obtenerlos. Se trata de las armadoras automotrices, las compañías electrónicas y un sinfín de industrias de manufactura que dependen profundamente del suministro mexicano.

Sin embargo, es necesario movilizarlas para que actúen a favor de México.

Ayer, el INEGI dio a conocer que las exportaciones no petroleras hacia Estados Unidos crecieron 15% en junio, y a una tasa de 6.3% en el acumulado del primer semestre del año.

Es decir, al menos hasta el mes de junio, no se observa un impacto de los aranceles sobre el conjunto de las exportaciones mexicanas.

Se explica en parte este hecho porque una alta proporción de las exportaciones del país —entre 75% y 87%, dependiendo de la fuente— no paga arancel alguno.

La negociación que México debe cerrar esta semana consiste, esencialmente, en preservar ese escenario. Y hay señales alentadoras de que así será, de acuerdo con las declaraciones recientes de Howard Lutnick.

Pero además de eso, es necesario asegurar que en el sector automotriz se consolide la exención de las autopartes, y que se fije como base arancelaria un 15% menos el valor de los componentes provenientes de Estados Unidos, con el fin de mantener una ventaja comparativa frente a Europa o Asia.

Por supuesto, toda negociación implica dar algo a cambio. Es virtualmente imposible alcanzar un acuerdo que sea completamente beneficioso sin asumir ciertos costos.

Para el gobierno de Trump, uno de los temas centrales sigue siendo la seguridad. Por ello, es probable que cualquier eventual acuerdo comercial con México incluya, de manera explícita o implícita, algún compromiso relacionado con el combate a los grupos criminales.

Incluso si este tema no aparece de manera oficial en los documentos firmados, es prácticamente un hecho que estará presente sobre la mesa de negociación.

A partir de hoy, quedan apenas tres días para alcanzar un acuerdo que, al menos en el corto plazo, devuelva algo de certidumbre al clima de negocios en México.

Ojalá México juegue bien sus cartas.

BRILLA LA PLATA PARA MEXICANOS EN EL MUNDIAL DE SINGAPUR

SIGUE LA COSECHA de medallas de los clavadistas mexicanos en el Campeonato Mundial de Deportes Acuáticos Singapur 2025. Ayer, Osmar Olvera y Juan Celaya se colgaron la presea de plata, en la modalidad de trampolín tres metros sincronizado, al sumar 449.28 puntos. Para Osmar, de 21 años, fue la tercera presea plateada en este certamen y la séptima medalla mundialista en su carrera deportiva. Además, las mexicanas Gabriela Agúndez y Alejandra Estudillo también consiguieron colgarse la medalla de plata en su debut como equipo en clavados sincronizados desde la plataforma de 10 metros.



NC
LA NOTICIA
EN CARAS

FOTOS: EFE Y CONADE

El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Martes 29 de Julio de 2025, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N° 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitación de Título N° 1492 y Licitación de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franqueo pagado; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No.176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Omega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada

EL BAILARÍN MEXICANO ISAAC HERNÁNDEZ Y

 Banamex Presentan

DES PER TARES®

FOTO DE LINDSEY THOMAS



SÁBADO
30
AGOSTO
2025
20H30

ÓPERA DE PARÍS
SCALA DE MILÁN
ENGLISH NATIONAL BALLET
AMERICAN BALLET THEATRE
NEW YORK CITY BALLET
SAN FRANCISCO BALLET
HUBBARD STREET DANCE
GHETTO FUNK COLLECTIVE
GEO MENESES Y LOS MACORINOS
FRANCESCO TRISTANO Y CHEY JURADO
INTERNATIONAL GUEST ARTISTS

AUDITORIO
NACIONAL
CDMX

BOLETOS EN
TICKETMASTER
Y TAQUILLAS
DEL AUDITORIO

*PROGRAMA SUJETO A CAMBIOS

SOUL.
ARTS.


Auditorio Nacional
ARTE Y ENCUENTRO

 Banamex

3 MESES
sin intereses

Promoción exclusiva para Tarjetas de Crédito y Débito Banamex. No aplica corporativas. Vigencia de la promoción: Al 30 de agosto (o hasta 30 minutos antes del evento). Meses sin intereses exclusivos para Tarjetas de Crédito Banamex en compras a través de ticketmaster.com.mx. Monto mínimo de compra para 3 meses: \$3,000 pesos. Para mayor información o aclaración sobre el evento contacta a Ticketmaster por correo electrónico a contactanos@ticketmaster.com.mx; en Twitter @ServicioTM; en Facebook @TicketmasterMexico o WhatsApp 55 5325 9000 con horario de lunes a sábado de 9:00 a 20:00 horas y domingo de 10:00 a 19:00 horas, hora del centro de México. Consulta más eventos participantes, restricciones y condiciones en <https://tmespeciales.ticketmaster.com.mx/microsite/mensualidades/>. Horario de la venta sujeta a promotor del evento. Compra de boletos limitada a 8 boletos por Cliente y está sujeto a disponibilidad del evento.

Calculated at 31 of marzo del 2025 y vigente al 30 de septiembre del 2025. Tasa de interés promedio ponderada anual **62.39%**. Comisión por Administración **\$1,230** Sin IVA. Tasa de interés anual fija **0.0%** para meses sin intereses. Las Tarjetas de Crédito Banamex son productos emitidos por Tarjetas Banamex, S.A. de C.V. SOFOM ER integrante del Grupo Financiero Banamex. Las Cuentas de Depósito e Inversiones Banamex son productos garantizados por el IPAB hasta por 400,000 Unidades de Inversión (UDIs) por persona y por banco www.gob.mx/ipab. Requisitos de contratación y comisiones en www.banamex.com. La calidad, contenido y/o cambios de productos, servicios, eventos y plataformas es responsabilidad del proveedor.

Tarjeta Oro Banamex: CAT PROMEDIO 87.2% Sin IVA.

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$19.230	▲ \$0.22
Interbancario (spot)	\$18.763	▲ 1.17%
Euro (BCE)	\$21.714	▼ -0.23%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.98%	= S/C
Bono a 10 años	9.50%	= S/C

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	57,083.56	▼ -0.42%
FTSE BIVA (puntos)	1,147.18	▼ -0.45%
Dow Jones (puntos)	44,837.56	▼ -0.14%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	\$3,310.00	▼ -0.77%
Onza plata NY (venta)	\$38.03	▼ -0.37%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	66.71	▲ 2.38%
Brent - ICE	70.22	▲ 2.60%
Mezcla Mexicana (Pemex)	63.83	▲ 1.48%
INFLACIÓN		
Mensual (jun-25)	0.28%	= S/C
Anual (jun-24/jun-25)	4.32%	▼ -0.10%

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeth Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

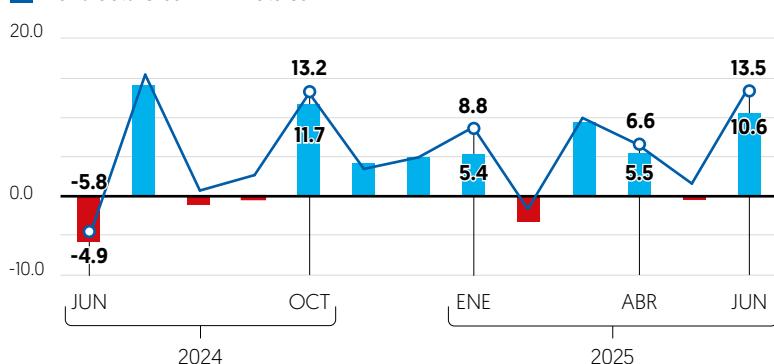
Se recuperan

Las exportaciones mexicanas repuntaron 10.6 por ciento anual en junio, la mayor alza de los últimos nueve meses, impulsadas por mayores envíos de manufacturas hacia EU.

Exportaciones mexicanas

■ Variación porcentual anual

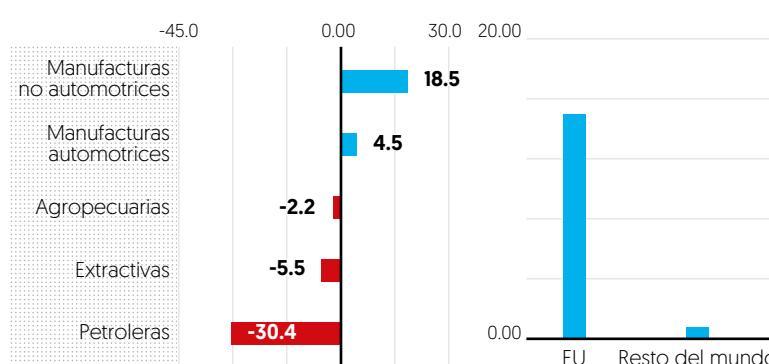
■ Manufacturera ■ Totales



Fuente: INEGI

Exportaciones por tipo de mercancía y mercado de destino

■ Variación % anual, junio 2025



BALANZA COMERCIAL EN JUNIO

Exportaciones del sector manufacturero dan 'salto' de 13.5%

Tienen mayor crecimiento en 11 meses; fueron impulsadas por las no automotrices

Analistas atribuyen el repunte a un cambio en la estructura tras los aranceles de EU

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

Las exportaciones manufactureras se recuperaron en junio y registraron un salto de 13.5 por ciento anual, la mayor cifra en 11 meses, impulsadas principalmente por las no automotrices, que los analistas atribuyen a un cambio en la estructura de las ventas al exterior tras los aranceles implementados en Estados Unidos.

De acuerdo con cifras de la balanza comercial del INEGI, en el sexto mes las exportaciones en la industria automotriz crecieron 4.5 por ciento anual, y en el resto de las manufactureras el avance fue de 18.5 por ciento, el mayor avance desde julio del año pasado.

FOCOS

Cautela. Para Monex, el segundo semestre del año estará marcado por riesgos importantes que afectarán principalmente a las manufactureras.

Incertidumbre. Banorte señaló que el resto del 2025 estará caracterizado por la continuación de disruptiones arancelarias y cambios normativos.

Caída. Banco Base estimó que si EU cobra en la segunda mitad del año los aranceles al pie de la letra, las exportaciones caerían 0.4% en todo el año.

Lo anterior favoreció las exportaciones totales del país, que se aceleraron 10.6 por ciento anual, tras la ligera contracción que sufrieron en el mes previo.

NUEVO MOTOR

12.0%

AVANZARON

Al primer semestre las exportaciones manufactureras no automotrices; las de autos cayeron 4%.

61.3%

DEL TOTAL

De las exportaciones mexicanas en el primer semestre fueron de manufactureras no automotrices.

Las exportaciones petroleras retrocedieron 30.4 por ciento anual, y las no petroleras se aceleraron 12.4 por ciento, desde el 1.6 por ciento reportado en mayo.

Las exportaciones no petroleras hacia Estados Unidos repuntaron 15 por ciento anual en junio, desde el 0.8 por ciento del mes previo; las de la industria automotriz avanzaron 6.0 por ciento, y en el resto el crecimiento fue de 19.6 por ciento.

Para Andres Abadia, economista en jefe para Latinoamérica de Pantheon Macroeconomics, el crecimiento en las exportaciones revela un nuevo efecto de *nearshoring* enfocado en otros segmentos clave.

"Las manufactureras no automotrices lideraron el avance, con un crecimiento anual de 18.5 por ciento en el primer semestre, lo cual confirma la consolidación de lo que podríamos llamar una segunda ola de *nearshoring*, ahora centrada en sectores de mayor valor agregado como el electrónico y de tecnologías de la información", citó Abadia.

Resaltó que, entre los rubros destacados, se encuentra el crecimiento de más de 100 por ciento en las exportaciones de equipos de

IMPORTACIONES AL ALZA

Las importaciones reportaron el mejor desempeño desde marzo de 2025, con un incremento de 4.4 por ciento anual en junio.

Las de bienes intermedios reportaron un aumento del 6.9 por ciento, su mejor cifra desde marzo del presente año.

Al bajar se situaron las importaciones petroleras, con 5.4 por ciento anual, las de bienes de consumo 0.2 por ciento y las de bienes de capital con 8.4 por ciento anual menos.

En el intercambio de mercancías, el país resultó con un superávit de 514.4 millones de dólares en junio, con un saldo negativo de 2 mil 467 millones en la balanza petrolera y un saldo a favor de 2 mil 982 millones en la no petrolera.

Abadia señaló que el superávit no petrolero debe interpretarse con cautela, ya que, más que una señal de fortaleza estructural, refleja un ajuste vía menor dinamismo de la demanda interna.

procesamiento de datos a Estados Unidos, en contraste con la caída de 6.2 por ciento en las ventas de autos nuevos.

Para el experto, se está evidenciando un cambio en la constitución de las exportaciones y un reacomodo a otros rubros. "Se observa un cambio estructural en la composición exportadora, en parte impulsado por la menor presión arancelaria bajo la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEP) de EU en sectores no automotrices, y por la adaptación estratégica de las firmas mexicanas a la nueva geografía del comercio global".

Analistas de Banco Base destacaron que las exportaciones de manufactureras no automotrices explican en lo que va del año el 61.3 por ciento de las exportaciones totales de México, la mayor proporción para un periodo igual desde 2020.

Explicaron que lo anterior puede deberse a que los aranceles que EU impuso a México bajo la IEEPA se están cobrando con menor rigor que los aranceles sectoriales que se aplican al sector automotriz, razón por la cual las exportaciones automotrices acumulan una contracción en el acumulado del año.

De acuerdo con Monex, el panorama hacia el segundo semestre del año estará marcado por riesgos importantes que afectarán principalmente a las manufactureras. "Hacia el segundo semestre, el entorno seguirá influenciado por las negociaciones con Estados Unidos y la posible entrada en vigor de medidas arancelarias adicionales".

Las importaciones reportaron el mejor desempeño desde marzo de 2025, con un incremento de 4.4 por ciento anual en junio.

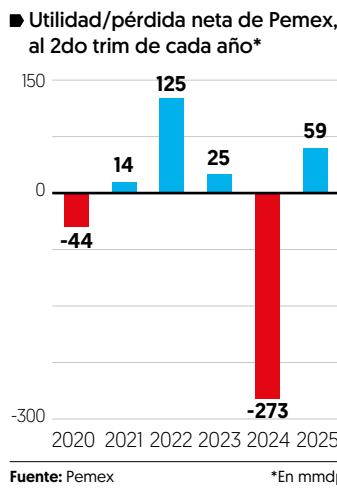
Las de bienes intermedios reportaron un aumento del 6.9 por ciento, su mejor cifra desde marzo del presente año.

Al bajar se situaron las importaciones petroleras, con 5.4 por ciento anual, las de bienes de consumo 0.2 por ciento y las de bienes de capital con 8.4 por ciento anual menos.

En el intercambio de mercancías, el país resultó con un superávit de 514.4 millones de dólares en junio, con un saldo negativo de 2 mil 467 millones en la balanza petrolera y un saldo a favor de 2 mil 982 millones en la no petrolera.

Abadia señaló que el superávit no petrolero debe interpretarse con cautela, ya que, más que una señal de fortaleza estructural, refleja un ajuste vía menor dinamismo de la demanda interna.

Recupera energía



REPORTE FINANCIERO

Gana
Pemex 59.5
mil mdp
en 2T25

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) registró utilidades por 59 mil 516 millones 356 mil pesos durante el segundo trimestre del año, su mayor ganancia desde el cuarto trimestre de 2023, impulsado por mejoras operativas y variación del tipo de cambio, según el reporte financiero entregado por la empresa a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Esta cifra contrasta con la pérdida de 273 mil 329 millones registrada en el mismo periodo del año anterior.

En el acumulado semestral, la petrolera también logró reportar utilidades por 16 mil 187 millones de pesos entre enero y junio del presente año.

Juan Carlos Carpio, director corporativo de finanzas de Pemex, indicó que, a nueve meses de haber iniciado la nueva administración, ya se logró consolidar la transformación "profunda y estructurada" de la empresa, con una clara dirección hacia "la sostenibilidad en el mediano y largo plazo".

Sin embargo, la deuda de Pemex con sus proveedores y contratistas ascendió a 430 mil 540 millones de pesos, lo que representó un incremento mensual de 6.4 por ciento. Sin embargo, en su comparación anual, el adeudo fue 18.8 por ciento superior, por lo que no ha podido ponerse al corriente con sus adeudos.

Por otra parte, Carpio adelantó que en los próximos días presentarán una estrategia financiera integral para mejorar la liquidez de la empresa, optimizar el perfil de vencimientos de la deuda, reducir pasivos y costo financiero.

El fideicomiso extranjero Eagle Funding LuxCo lanzó bonos por 12 mil millones de dólares a cinco años con el objetivo de apoyar las necesidades económicas de Pemex, reveló un reporte de International Financing Review (IFR). Los títulos serán gestionados por JP Morgan, Bank of America y Citibank.

La deuda se emitirá con un interés de aproximadamente 1.70 por

Coloca bonos por 12 mil mdd para refinanciar

ciento por encima del bono del Tesoro estadounidense equivalente.

La transacción se llevará a cabo a través de la emisión de deuda por parte del fideicomiso, mediante

notas pre-capitalizadas, las cuales ofrecerán una tasa Treasury "más un premio", detalló un análisis de Intercam Casa de Bolsa.

Con el dinero de la emisión de

MOVIMIENTOS

La semana pasada Hacienda informó sobre la colocación para darle liquidez a la petrolera estatal.

deuda, Eagle Funding comprará Bonos del Tesoro en el mercado, los cuales serán entregados a Pemex mediante una operación de préstamo con una comisión. —Redacción

GUANAJUATO GOBIERNO DE LA GENTE
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

FUENTE: ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD ESTATAL 2025 IMCO

Guanajuato SIGUE CRECIENDO CON RESULTADOS ↑

AVANZA 9 POSICIONES EN EL RANKING DE COMPETITIVIDAD 2025

DEL IMCO, DESTACANDO EN SALUD, ECONOMÍA Y SISTEMA POLÍTICO.

En el mundo ideal de **Petróleos Mexicanos (Pemex)** que tiene al frente a **Víctor Rodríguez Padilla**, tendría finanzas sanas y un gran aporte a la economía del país, desde luego también sería reconocida por sus pagos puntuales y su balance positivo, y con un alto grado de aplicación de los criterios ESG; en la vida real, las cifras dadas a conocer en los resultados del segundo trimestre, no son nada alentadoras y los proveedores seguirán pasando una mala racha.



Víctor Rodríguez

De acuerdo con estas cifras pareciera que la producción de petróleo y otros hidrocarburos tocó fondo y se mantiene en 1.6 millones de barriles diarios, 200 mil barriles por debajo de la meta oficial, sin dejar de lado que los informes que dan a la **Bolsa Mexicana de Valores (BMV)** que lleva **Jorge Alegria** y a la **SEC en Estados Unidos**, no son las mismas, y no sólo por criterios contables, sino más bien porque buscan "maquillar" algunos datos, con todo y las implicaciones que puede tener.

En términos de infraestructura propia y de terceros, la petrolera no avanza, en total tiene 27 equipos de perforación, que es menos de la mitad que hace un año.

Por lo que respecta a pozos terminados son 13 contra 37 en el mismo periodo del 2024, y el tema que sigue afectando tanto los números de Pemex como a los proveedores nacionales e internacionales es la deuda de corto plazo que se mantiene en los 22 mil millones de dólares a pesar de que la SHCP de **Edgar Amador** ha amortizado más de 147 mil millones de pesos, poco más de 7 mil millones de dólares.

Aunque eso sí, se espera que se concrete la operación por 10 mil millones de dólares en notas precapitalizadas con el respaldo del gobierno federal que servirían para darle un respiro a parte de la deuda y reactivar las operaciones de extracción y producción terrestres y

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus

**Torreón va por semiconductores**

Con todo el trabajo en México y en América Latina para impulsar el desarrollo de los semiconductores, que es parte de la estrategia de las empresas de Estados Unidos de tener aliados y fábricas más cerca que las asiáticas, no hay que perder de vista a Torreón.

En el reciente **Foro Binacional de Semiconductores** en Phoenix, Arizona, que se convirtió en un evento histórico porque reunió a autoridades, líderes industriales y académicos de México y Estados Unidos para impulsar este tema, la dirección de **Desarrollo Económico** de Torreón que tiene al frente a **Antonio Hernández González** mostró las ventajas de la ciudad y la estrategia diseñada para formar parte de esta red de fábricas que se tienen previsto impulsar en el futuro cercano.

Y es que, para Torreón, la industria de semiconductores es vista como una pieza clave, al ser actualmente una de las más estratégicas y competitivas del planeta, tanto por su peso económico como por su relevancia geopolítica. Y ahí quieren estar: por logística y mano de obra, todo indican, van un paso adelante.

Estrena Nu presidente del Consejo

Si hay una entidad que ha crecido a pasos acelerados en corto tiempo, y logrado rebasar los 10 millones de clientes en tiempo récord, es **Nu** que ya tiene su licencia bancaria, pero aún le falta la licencia de arranque de operación, que todo indica estaría lista este año, una vez que las autoridades den luz verde a que todo este en orden en materia de sistemas.

Todo este proceso lo está siguiendo muy de cerca el **director global de Finanzas de Nubank, Guiherme Lago**, quien además, les adelantó en exclusiva, es ya el nuevo **presidente del Consejo de Administración de Nu** en México, y que hará mancuerna con **Iván Canales**, el director de la hoy Sofipo, que se transformará y migrará la operación a banco, una vez que tengan todas las autorizaciones listas.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Las "maravillosas" cifras de Pemex

marítimas, pero nada de esto es suficiente, aun y cuando por fin, reportó un rendimiento neto de 59.5 mil millones de pesos, comparada con una pérdida neta de 273.3 mil millones de pesos en el mismo periodo del 2024.

Y es que, a todo este panorama, no hay que olvidar que la infraestructura es obsoleta en la empresa paraestatal, y las brechas se van haciendo mayores, con todo y la nueva refinería **Olmeca**.

Por cierto, en el marco de la presentación de resultados, algo que se comentó es que a la dirección de **Procesos Industriales de Pemex** que lleva **Carlos Alberto Lechuga**, se le desaparecieron 200 mil barriles de capacidad de refinación después de una evaluación al Sistema Nacional de Refinación. Como comentaba al principio los números no cuadraban, la capacidad de refinación incluyendo la refinería Olmeca, pasó de 1.6 millones de barriles a 1.4 millones de barriles, pero si se considera que la capacidad de la refinería Olmeca es de 320 mil barriles, hay un faltante importante. En fin, los números no mienten, aunque se traten de maquillar.

La apuesta de Aguascalientes

Pese a que estamos a un par de días que entre en vigor la aplicación de aranceles a México —entre ellos a una de las industrias más importantes, la automotriz—, todo indica que ya se idean formas para "sortear" la incertidumbre que se avecina.

En **Aguascalientes**, el estado gobernado por **Tere Jiménez**, han buscado alternativas y otros caminos. Hoy tienen cinco proyectos registrados

y una inversión superior a los 107 millones de dólares en temas de manufactura avanzada en la región del Bajío.

El estado, aseguran, no está compitiendo por atraer los mayores

montos o empresas sino por la calidad, además buscan que las empresas estén enfocadas en especialización en interiores de lujo, estructuras metálicas, plásticos de alto rendimiento y, de forma incipiente, innovación tecnológica vinculada con la electromovilidad. Ahí, ya están empresas como **NBX Trim, PROMA Group, Tokai Kogyo y Advanced** que mostraron una clara preferencia por un entorno industrial, una mano de obra con alta calificación y acceso logístico estratégico; eso no implica que Aguascalientes está salvado, y debe continuar buscando diversificar sus industrias.

Porque de los cinco proyectos anunciados, sólo uno está directamente vinculado con la electromovilidad, un sector que definirá la competitividad automotriz durante los próximos años y donde tiene especialización.

Por ello, si Aguascalientes desea mantener su papel relevante en la dinámica del *nearshoring* y la transformación industrial global, será fundamental fortalecer su ecosistema de innovación, atraer centros de desarrollo tecnológico y anticipar la infraestructura que requerirá la movilidad del futuro, ojalá logren enfocarse.

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO
Televisión 19h.

Lunes a Viernes 19 HRS.

150 .IZZ! TV 160 Sky 150 HD S-Totalplay 157 y 1157 HD @NEXACABLE 604 Star™ 2055 SAMURAI TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



Juan Carlos Barajas

MERCADO LABORAL EN JUNIO

Repunta en 202 mil número de ocupados

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

El número de trabajadores en México repuntó en 201 mil 920 durante junio, con respecto al mes previo, lo que representó su mayor avance desde marzo del presente año.

De acuerdo con los registros del INEGI, el sector servicios fue el que impulsó el aumento de la población ocupada, con 732 mil 469 puestos. En su interior, el segmento que registró el mayor incremento fue el de servicios profesionales, financieros y corporativos, con 381 mil 412.

Por su parte, el sector industrial reportó una disminución de 544 mil 541 ocupados, su mayor caída desde enero de 2024, siendo la industria manufacturera la que observó la mayor caída, con 296 mil 798.

Los empleos formales registraron un aumento de 182 mil 663 plazas, mientras que los informales crecieron en 19 mil 257.

MÁS FORMALES

El 90% de los puestos de trabajo generados en junio fueron formales, con 182 mil 920, según registros del INEGI.

La tasa de participación económica fue de 59.8 por ciento, con una población económicamente activa de 61.8 millones, y la población ocupada fue de 60 millones 169 mil 565, mientras que, la tasa de desocupación fue de 2.7 por ciento, similar al mes anterior.

Para analistas de Monex, las cifras no reflejan un deterioro del mercado laboral, a pesar del entorno de incertidumbre comercial.

Sin embargo, señalaron que las cifras deben tomarse con cautela, porque el comportamiento del empleo formal sugiere señales de debilidad, ya que en el primer semestre se crearon 87 mil 287 empleos ante el IMSS, 70.4 por ciento menos a tasa anual, lo que revela vulnerabilidades estructurales.

Además, indicaron que, en un contexto donde persisten las tensiones comerciales con EU, será clave observar si esta aparente resistencia se mantiene o si solo es un efecto temporal ante una economía que da señales de desaceleración.

EL FINANCIERO | Televisión

Gabinete de Seguridad

Miércoles
23 HRS.



Ana María Salazar

150 .izzi TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Siguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

MB MexicanadeBecas
Fondo de ahorro educativo

Que tu bebé
crezca
mientras crece
también
el ahorro
para su educación
superior



Contáctanos
y conoce más sobre
nuestros planes de
ahorro educativo



Pemex: un paso en la dirección correcta

En el 11 de julio pasado la presidenta Sheinbaum comentó que el gobierno presentaría un plan estructural para Pemex "en unas tres semanas". El pasado martes 22 justo se cumplieron esas tres semanas desde que se llevó a cabo dicho anuncio y el gobierno dio a conocer la creación de un vehículo de inversión para proporcionar liquidez a Pemex a través de financiamiento a un costo significativamente menor. Sin embargo, no se incluyó un plan más amplio que contemple una estrategia de financiamiento a mediano plazo, así como un plan operativo. Desde mi perspectiva, los participantes de los mercados financieros internacionales percibieron este anuncio como un paso en la dirección correcta, aunque todavía esperan un plan completo.

Falta todavía un plan estructural para abordar los grandes vencimientos de bonos, así como la enorme deuda con proveedores, la renovación de líneas de crédito bancarias y las necesidades de financiamiento propias del negocio, así como las crecientes pérdidas operativas. Lo que hace que la construcción del plan sea más compleja es que debe mantener la relación deuda-PIB del gobierno alrededor del 52 por ciento, pero con un nivel de deuda de Pemex

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas

@G_Casillas



significativamente menor. Un buen plan reduciría considerablemente las preocupaciones fiscales durante el resto de la administración actual y ayudaría a mantener el 'grado de inversión' de la calificación crediticia de nuestro país.

Como escribí en este mismo espacio la semana pasada, Pemex, la empresa petrolera estatal de casi 90 años de México, ha jugado un papel crucial en el financiamiento del gobierno durante décadas, llegando a contribuir en ocasiones con casi la mitad de los ingresos fiscales del Gobierno Federal ("El tan esperado plan

para Pemex" 23 de julio). Sin embargo, años de 'ordeña' de recursos con poca reinversión, el agotamiento de yacimientos petroleros de fácil extracción y la restricción para colaborar con empresas petroleras internacionales han dejado a Pemex en una situación vulnerable. La deuda de la empresa se disparó de aproximadamente 60 mil millones de dólares en 2012 a 106 mil millones en 2018, y a pesar de los esfuerzos de la administración de López Obrador por reducirla a 96 mil millones, se mantiene elevada, resultando en costos de financiamiento muy altos.

Un gran reto es el vencimiento de bonos por 14.8 mil millones de dólares en 2026, sin contar los más de 20 mil millones de dólares que se deben a proveedores y otros pagos de deuda. Una situación que se agrava a medida que muchos proveedores han comenzado a exigir precios más altos o reducir la cantidad y calidad de sus servicios. Estas dificultades financieras y operativas han generado cuellos de botella, menor producción y pérdidas crecientes. Por estas razones, es esencial que el gobierno presente un plan estructural para abordar los desafíos financieros y operativos de Pemex.

Aunque no hemos escuchado sobre el plan completo para Pemex, la semana pasada no pasó desapercibida con la creación de un vehículo especial de inversión por parte de la Secretaría de Hacienda, denominado "EFL I", para

proporcionar financiamiento a Pemex con garantía gubernamental mediante la emisión de notas pre-capitalizadas a inversionistas, conocidas como "p-caps". Los ingresos se usarán para comprar bonos del Tesoro de los Estados Unidos, que luego se prestarán a Pemex, permitiéndole acceder a efectivo a través de operaciones de reporto. En el caso en el que Pemex no pudiera cumplir con sus obligaciones, el Gobierno garantizará la transacción con bonos denominados en moneda extranjera con vencimiento a cinco años UMS 2030. En pocas palabras, la creación de este 'vehículo' es una forma indirecta de conseguir dinero de inversionistas para prestarle a Pemex de manera garantizada por el propio Gobierno Federal. En mi opinión, esto es solo una parte de una estrategia más amplia para abordar los desafíos de deuda de Pemex y que puede usarse de manera repetida, dependiendo de la demanda del mercado por estos instrumentos "p-caps".

En general, considero que este enfoque creativo podría ayudar al gobierno a cumplir su meta fiscal este año —que es ambiciosa—, y al mismo tiempo, abordar algunos de los problemas financieros más urgentes de Pemex.

Los participantes del mercado estarán atentos al resultado de la emisión de estos instrumentos, que en principio inició ayer, sobre todo en cuanto al monto de emisión y al costo de financiamiento. Si bien la

Secretaría de Hacienda publicó un comunicado sobre la creación de este vehículo ([liga: https://www.gob.mx/shcp/prensa/hacienda-anuncia-accion-emprendida-para-fortalecer-la-posicion-financiera-de-pemex](https://www.gob.mx/shcp/prensa/hacienda-anuncia-accion-emprendida-para-fortalecer-la-posicion-financiera-de-pemex)), todavía no conocemos cuál va a ser el apetito de los inversionistas para adquirir estas notas, así como el destino de los recursos que se obtengan. Sobre esto último, no sabemos si Pemex va a utilizarlos para pagar vencimientos de deuda, proveedores, gasto en capital o si se utilizarán para reemplazar las líneas de crédito que varios bancos le han otorgado y que hay que renovar frecuentemente.

Aunque todavía hay muchas preguntas sobre este nuevo esquema, la principal diferencia que vemos en comparación con el apoyo gubernamental previo a Pemex es que éste podría ser un compromiso a cinco años, en lugar de un enfoque fragmentado año por año, como fue en la administración anterior y esto podría reducir la incertidumbre. Sin embargo, será importante evaluar el plan completo una vez que se presente para poder ofrecer conclusiones definitivas.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La recaudación de impuestos del Gobierno Federal del primero de enero al 23 de julio pasados sumó 3 billones 641 mil 173 millones de pesos, lo que representó una captación adicional de 429 mil 63 millones de pesos, respecto de igual período del año pasado, destacó la presidenta Claudia Sheinbaum.

Durante su conferencia matutina, la mandataria desestimó los cuestionamientos de que México sufre una crisis fiscal, al responder que "las finanzas públicas están muy bien y registran este año ingresos adicionales récord". Recalcó que únicamente en aduanas los ingresos adicionales de recaudación suman cerca de 150 mil millones.

Destacó que del primero de enero al 23 de julio de este año el aumento de la recaudación adicional fue de 9.3 por ciento real, mientras que en igual lapso del año pasado fue de 2.5 por ciento.

Especialistas fiscales subrayaron que los aumentos en la recaudación se explican por la mayor fiscalización del Servicio de Administración Tributaria (SAT) a los grandes contribuyentes principalmente, lo cual está previsto en el Plan Maestro de Fiscalización y Recaudación.



NICOLÁS TAVIRA

Diagnóstico. La mandataria señaló que las finanzas públicas están muy bien.

FINANZAS PÚBLICAS A JULIO

Recaudación alcanza récord, dice Sheinbaum

Refirieron que dicho plan se propone llevar a cabo auditorías para evitar planeaciones fiscales agresivas de los grandes contribuyentes. También pretende incrementar la percepción de riesgo y brindar certidumbre jurídica al contribuyente.

El plan elevó la vigilancia, por medio de la estrategia de citar a los contribuyentes para comunicarles las inconsistencias detectadas y los invita a autocorregirse, y optan por pagar para evitarse problemas.

—Con información de Eduardo Ortega

EXTIENDE VENCIMIENTOS

Hacienda refinancia deuda por 99.8 mmdp

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La Secretaría de Hacienda refinanció deuda local por 99 mil 881 millones de pesos, al recomprar diversos instrumentos de deuda, como Cetes, Bonos My Udibonos con vencimiento de corto plazo.

Del total recomprado, 11 mil 984 millones correspondieron a vencimientos programados para 2025; 68 mil 648 millones para 2026 y 19 mil 249 millones para 2027. Para financiar el canje de bonos, el gobierno colocó instrumentos con vencimientos entre 2029 y 2054.

Carlos López Jones, especialista en deuda, explicó que la deuda pública emitida en pesos suma 13.3 billones de pesos, por lo que el monto refinanciado representa menos de 1 por ciento del total.

Dijo que llama la atención la colocación con vencimiento a 2054, esto es 30 años. "Quizás hubiera convenido esperar, porque

LOS PLAZOS

7.2

AÑOS

Es el plazo promedio de vencimiento de la deuda colocada y 1.1 años el de la deuda retirada.

30

AÑOS

Es el plazo de vencimiento de los Udibonos que colocó el Gobierno Federal.

Banxico está bajando su tasa y eso provoca que baje la tasa de interés real y supongo que, calculando ese escenario, Hacienda decidió colocar pocos Udibonos a 30 años en esta ocasión", puntualizó.

NEGOCIACIONES

Compraría Cox a Iberdrola plantas en México

4

MIL MDD

Es la cantidad que Cox habría conseguido para la compra de activos en México.

En la mesa

Iberdrola cuenta con 15 activos en operación en México, de los cuales 9 están dedicados a las energías renovables.

Tipo de proyectos

	Capacidad
2 Plantas de ciclos combinados	1,166 MW
3 Parques fotovoltaicos	643 MW
4 Plantas de cogeneración	202 MW
6 Parques eólicos	590 MW

FUENTE: Iberdrola México

55

POR CIENTO

De su participación en México vendió Iberdrola al gobierno.

REDACCIÓN
economia@elfinanciero.com.mx

La empresa especializada en energías renovables, Cox, busca comprar los activos que mantiene Iberdrola en México, según información difundida por el medio español **EL CONFIDENCIAL**.

De acuerdo con fuentes allegadas a las negociaciones, Enrique Riquelme, presidente de Cox, ya habría levantado la deuda necesaria para llevar a cabo esta transacción, que podría rondar los 4 mil millones de euros, según fuentes allegadas.

Agregaron que las negociaciones entre Cox e Iberdrola se iniciaron meses atrás, cuando la empresa presidida por Ignacio Sánchez Galán comunicó a un reducido número de potenciales interesados su decisión de salir de México.

“La mayor energética española, que en abril de 2023 vendió el 55 por ciento de su negocio en el país latinoamericano por 5 mil 800 millones de euros, les informó de su estrategia de salir de este mercado, el segundo mayor de la región tras Brasil, por la inestabilidad jurídica y su deseo de centrarse en Estados Unidos y Reino Unido”, informó.

Las fuentes españolas expresaron que la comunicación se ha intensificado en las últimas semanas, ya que el objetivo de Iberdrola es anunciar la venta de estos activos en México la próxima semana si las partes cierran algunos de los aspectos que podrían, no obstante, demorar la operación hasta después del verano.

En materia de energías renovables, Iberdrola mantiene seis parques eólicos y tres parques fotovoltaicos en operación en México, con una capacidad total de mil 233 megawatts (MW).

Complementan la oferta dos plantas de ciclos combinados con capacidad de mil 166 MW y cuatro cogeneraciones de 202 MW.

EL CONFIDENCIAL aseveró la semana pasada que Iberdrola habría contratado a Barclays Bank para hacer una subasta competitiva a la que se han presentado varios fondos de infraestructuras internacionales, varios de ellos estadounidenses.

Cuestionada sobre la información, la oficina de Iberdrola en México declinó dar comentarios al respecto.

ENTRE DICHOS

Martes 23 HRS.

René Delgado

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
 157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

Presiona EU a otros países para resolver sus problemas

El gobierno de los Estados Unidos tiene diversos e importantes problemas como son un elevado déficit en sus finanzas, así como una alta deuda pública como porcentaje del PIB, lo que significa que parte importante del gasto público se canaliza al pago de intereses, una paulatina reducción de la inversión privada que se traduce en reducción en el pago de impuestos y una baja recaudación fiscal entre muchos otros. Parece que el actual gobierno ha decidido reducir el pago de sus compromisos internacionales, así como utilizar los aranceles a las importaciones como estrategia para resolver sus complicaciones económicas, con un reducido costo político.

El imponer o elevar los aranceles a las importaciones de los distintos países hace parecer que son los productores en el extranjero quienes pagan estos impuestos, lo que es aceptado sin restricción por los votantes. Sin embargo, quienes realmente pagan estos impuestos son los consumidores norteamericanos finales. Por otro lado, los productores dentro de los Estados Unidos tienen una menor competencia, lo cual les permite aumentar sus precios, lo que incrementa sus utilidades, siendo los consumidores quienes lo tendrá que pagar.



Benito Solís Mendoza

Economista

Opine usted:
benito.solis@solidea.com.mx

Parece que la estrategia que ha seguido ese gobierno es aprovechar las debilidades de las distintas naciones para poder imponer estos aranceles con poca resistencia de los demás

las distintas naciones para poder imponer estos aranceles con poca resistencia de los demás gobiernos. Por ejemplo, a los integrantes de la Unión Europea, quienes tienen la amenaza de una posible invasión por parte de Rusia, como se está realizando en Ucrania, les informa que dejará de apoyar a la OTAN por su elevado costo y que les impondrá elevados aranceles a las exportaciones hacia Estados Unidos. Bajo estas condiciones se han cambiado las reglas comerciales entre estos países para beneficio del gobierno norteamericano.

Por otro lado, México tiene una serie de fuerte debilidades como son un alto déficit fiscal, una creciente deuda pública, un alto porcentaje del gasto público que se canaliza para el pago de los intereses, así como caída en la inversión pública y privada,

todo lo cual propicia un fuerte debilitamiento de la economía. Aunado a lo anterior están los conocidos problemas de seguridad pública en todo el territorio nacional. Por lo anterior ha sido fácil para el gobierno de Estados Unidos imponer mayores aranceles a nuestras exportaciones, excepto las que se realizan dentro del Tratado de Libre Comercio Norteamericano, el cual fue aprobado por su congreso y por el mismo Trump con anterioridad.

Sin embargo, esto no ha evitado que se utilicen otros mecanismos para presionar a nuestro gobierno para obtener beneficios adicionales como son declarar a tres instituciones financieras responsables de delito de lavado de dinero proveniente del tráfico del fentanilo. Aunque las tres representan un muy pequeño porcentaje dentro del país, tienen un fuerte impacto por el esquema del multiplicador bancario con que operan todos los sistemas bancarios del mundo.

Este multiplicador se refiere a que los bancos solo tienen un pe-

queño porcentaje de capital que prestan, cercano al 10% o 15% de todo el crédito que otorgan. El restante 90% lo obtienen de los recursos de los ahorradores, que en un elevado porcentaje los depositan a corto o mediano plazo. Si en un momento dado todos los ahorradores decidieron retirar de golpe sus depósitos, los bancos no tienen suficientes recursos en efectivo para responder a tal demanda. Es por lo mismo, que los bancos operan en base al principio de la confianza y de que los ahorradores están seguros depositados en estas instituciones. Y por la misma razón existen los bancos centrales y los reguladores bancarios en los diferentes países, que cuidan que los bancos estén bien manejados y de que existe un prestamista de última instancia que responderá a los ahorradores de que sus recursos están seguros.

Si embargo, en ciertos momentos existen casos en donde las autoridades han decidido no apoyar a algún banco, como sucedió hace algunos años con Lehman Brothers, al cual se le dejó quebrar iniciando así una grave crisis bancaria y financiera en todo el mundo. Por lo mismo lo que sucedió en México podría haber tenido fuertes repercusiones en el país.

“La estrategia que ha seguido ese gobierno es aprovechar las debilidades de las distintas naciones para poder imponer estos aranceles con poca resistencia de los demás”

— ¡Experiencias que forman lo mejor de mí! —

Escolarizadas

Sabatinas

Ciencias de la Salud

Ciencias Digitales

+20 Licenciaturas

4 Ingenierías

+80 Aulas Digitales

+15 mil Egresados

+30 años de experiencia

Iniciamos en **septiembre**
¡Escanea este código para saber más!

Lucerna

COACALCO

LUCERNA.EDU.MX

55 5090 0300



SOLICITAN APOYO. Juan José Sierra, presidente nacional de la Coparmex.

ESPECIAL

DATA COPARMEX

Cada día extorsionan a 32 negocios en México: IP

La Coparmex informó que 97 por ciento de los delitos no se denuncian

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

La extorsión a negocios mantiene su tendencia de crecimiento con un promedio de 32 víctimas por día en la primera mitad del 2025, según datos de la Encuesta de la Coparmex, poniendo en evidencia que el tema de la seguridad en el país sigue siendo un factor fuera de control, dijo Juan José Sierra, presidente del organismo empresarial.

"Coparmex hoy levanta la voz ante una realidad que no puede seguir siendo ignorada, la inseguridad que enfrentamos es alarmante en todas las regiones del país y es la mayor exigencia de los empresarios y es un anhelo de las familias y ciudadanos en el país", dijo en conferencia de prensa para presentar los resultados sobre seguridad en su encuesta Data Coparmex.

Si bien se reportaron disminuciones en asesinatos, que se redujeron 15.8 por ciento a 13 mil 90 víctimas comparado con 2024, y en robo a negocio disminuyó 9.7 por ciento a 34 mil 12 carpetas de investigación; el tema de la extorsión va en ascenso ininterrumpido al nivel más alto desde que el organismo lleva registros, además de que el 97 por ciento de

los sucesos no se denuncia por falta de confianza en las autoridades o miedo a represalias.

En el robo a negocio, el silencio es del 82.8 por ciento y en total de los delitos es del 92.9 por ciento que no se denuncia, y solo el 7.1 sí lo hace y puede constituir una carpeta de investigación, explicó el líder empresarial.

"No podemos aspirar a un desarrollo económico para aspirar a un desarrollo social sin las condiciones mínimas de seguridad y certeza jurídica. En todas las entidades del país, la seguridad sigue siendo el principal desafío", agregó.

EFFECTOS

El llamado sindicato patronal afirma que el ambiente de inseguridad ha golpeado el ánimo de los inversionistas para desarrollar proyectos.

EL PROBLEMA

La extorsión es el delito más preocupante para los socios de la Coparmex, una vez que su crecimiento de 6.9 por ciento en el último año a 5 mil 887 víctimas, arroja un repunte de 83 por ciento en los últimos diez años, con una tendencia sostenida al alza desde 2019, señaló Jorge Peñúñuri, presidente de la Comisión de Seguridad de la Coparmex.

"En el promedio de enero a junio de 2025 es de 32.5 víctimas de delitos por día. La cifra de 2025 representa el nivel más alto desde que hay registro", dijo.

También, recomendó dar un presupuesto suficiente desde los municipios, coordinación entre los tres niveles de gobierno, la regulación del uso de las motocicletas, y prohibir llamadas telefónicas desde los penales.

EL FINANCIERO | Televisión

**EL FINANCIERO
Televisión | 20h.**

Lunes a Viernes 20 HRS.



Sofía Villalobos

150 . iZZI tv

157 y 1157 HD MEGACABLE

160 sky

150 HD Totalplay

2055 Samsung TV Plus

604 Star

Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

AGUARDAN ANUNCIOS DE TRUMP

Wall Street cierra mixto a la espera de reportes clave

GUERRA DE ARANCELES

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

Las pérdidas predominaron en los mercados de renta variable a nivel global, a pesar de que las tensiones comerciales continúan en descenso, tras darse a conocer el acuerdo entre Estados Unidos y la Unión Europea, y los inversionistas especulan que ocurrirá algo similar con China.

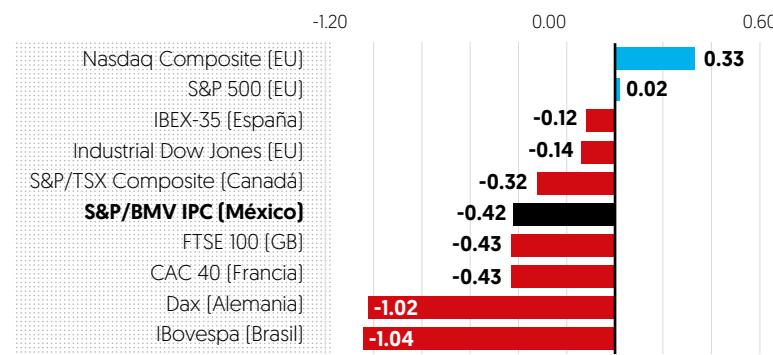
Adicionalmente, el entusiasmo fue limitado por la cautela de los inversionistas, quienes permanecen enfocados en una semana que estará cargada de datos clave: la decisión de tasas de la Reserva Federal, más de 150 reportes trimestrales, el informe de empleo de julio, y los datos del Producto Interno Bruto.

En Wall Street, las pérdidas las registró el Dow Jones con 0.14 por ciento, mientras que el Nasdaq y el S&P 500 ligaron su cuarta y sexta jornada consecutiva en niveles récord, al subir 0.33 y 0.02 por ciento, cada uno. En otros mercados, el Dax, de Alemania, retrocedió 1.02 por ciento; el Nikkei-225 de Japón bajó 1.1 por ciento, y el Bovespa, de Brasil, perdió 1.07 por ciento.

Prevalece la incertidumbre

Las bajas predominaron en la mayoría de los mercados accionarios tras el acuerdo comercial alcanzado por Unión Europea y EU; la atención estará en las pláticas con China.

■ Principales bolsas con mayores cambios, var. % jornada del 28 de julio



Fuente: Bloomberg

En México, el S&P/BMVIPC bajó 0.42 por ciento, mientras que FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, perdió 0.45 por ciento.

Ramsé Gutiérrez, VP y CoDirector de Inversiones en Franklin Templeton, detalló que, si bien los anuncios recientes han ayudado a contener parte del nerviosismo, no han erradicado la volatilidad, pues se vislumbra que va a ser una serie de negociaciones que empiezan de manera agresiva y luego se van mediando para llegar a acuerdos.

“De cara al primero de agosto, la cautela sigue presente, sobre todo ante la posibilidad de nuevos episodios proteccionistas o presiones a la política monetaria”, dijo.

En tanto, el peso registró su peor jornada desde principios de abril, ante la fortaleza global del dólar, que en el índice DXY subió 1.01 por ciento. La divisa mexicana cerró en 18.7634 unidades, con una pérdida de 1.17 por ciento, de acuerdo con cifras del Banco de México (Banxico).

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	57,083.56	-0.42	-239.58	General (España)	1,410.43	-0.15	-2.08
FTSE BIVA (Méjico)	1,4718	-0.45	-5.20	IBEX 40 (España)	14,220.20	-0.12	-17.10
DJ Industrial (EU)	44,837.56	-0.14	-64.36	PSI 20 Index (Portugal)	7,672.94	-0.44	-33.97
Nasdaq Composite (EU)	21,178.59	0.33	70.27	Xetra Dax (Alemania)	23,970.36	-1.02	-247.14
S&P 500 (EU)	6,389.77	0.02	1.13	Hang Seng (Hong Kong)	25,562.13	0.68	173.78
Ibovespa (Brasil)	132,129.26	-1.04	-1,394.92	Kospi11 (Corea del Sur)	3,209.52	0.42	13.47
Merval (Argentina)	2,213,570.25	0.75	16,471.75	Nikkei-225 (Japón)	40,998.27	-1.10	-457.96
Santiago (Chile)	40,580.39	-1.65	-67.91	Sensex (India)	80,891.02	-0.70	-572.07
CAC 40 (Francia)	7,800.88	-0.43	-33.70	Shanghai Comp (China)	3,597.94	0.12	4.28
FTSE MIB (Italia)	40,732.34	0.01	6.08	Straits Times (Singapur)	4,241.14	-0.47	-19.92
FTSE-100 (Londres)	9,081.44	-0.43	-38.87				

LAS MÁS GANADORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
GENTERA *	45.40	4.08	9.37	104.50	86.83
LAB B	2156	3.45	3.90	14.62	-14.21
VESTA *	50.88	2.83	-1.26	-6.26	-4.38
BBVA *	285.99	2.50	-0.01	41.94	40.88
FSHOP 13	8.95	2.29	-1.00	40.85	5.42

LAS MÁS PERDEDORAS

Índice	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2024
FEMSA UBD	171.93	-5.79	-9.43	-12.20	-0.26
TEAK CPO	0.28	-5.35	-5.67	-76.02	0.71
OMA B	238.16	-4.51	-2.94	49.48	32.71
CMR B	1.53	-3.77	-6.71	27.50	1.32
ALPEK A	9.28	-3.03	-10.08	-24.74	-28.83

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,3359	0.0067	1,2449	1,3662	1,1591
Libra	0.7486		0.5039	0.9319	1,0210	0.8677
Euro	0.8628	1.1525	0.5808	1.0740	1,1774	
Yen	148.54	198.43		184.93	202.87	172.17
Franco s.	0.8033	1.0730	0.5408		1,0968	0.9312

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5808	1.1523	1.0740		0.1099	0.6708	0.2027
Yen	172.18	198.40	184.94		18.93	115.49	35.07
Libra	0.8678	0.5040	0.9321		0.0954	0.5821	0.1761
Dólar HK	9.0984	5.2840	10.4834		9.7724	6.1027	1.8552
Dólar Sing	1.4910	0.8658	1.7179		1.6013	0.1639	0.3036
Ringgit	4.9365	2.8481	5.6757		5.2891	0.5389	3.2943

FOCOS

Los cambios. La reforma a la Ley del Mercado de Valores y de Fondos de Inversión, aprobadas en 2023, permiten el esquema de emisión simple de deuda y capital, así como la creación de fondos de cobertura.

Custodia. De valores, se refiere a los servicios post-transaccionales en los que se hace la guarda y la administración de los títulos.

Modelo. De acuerdo con Citi México, el país es un referente dentro de los mercados emergentes.

ros, brindarán las herramientas para que aprovechen las oportunidades.

“Le damos servicios a instituciones financieras que son inversionistas institucionales: fondos de pensiones, aseguradoras y fondos de inversión. Citi es el único proveedor que tiene los servicios tanto del mercado local como del mercado global”, enfatizó.

En entrevista, aseguró que México es un referente de los mercados emergentes, porque “es un país muy maduro en su sistema financiero y en las oportunidades de inversión que provee”.

Respecto a las tendencias de inversión, precisó que han detectado que está en el mercado de capitales, en las empresas privadas en bolsa, pero también ha destacado el segmento de deuda, en bonos del gobierno.

“Al ser un mercado maduro, es mucho más estable y no depende tanto de la volatilidad del momento, sino que es un mercado que ya tiene una infraestructura que ha captado un nivel de inversión estándar”, concluyó el experto.

CITI MÉXICO

Analizan fortalecer negocio de custodia

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

La materialización de la reforma a la Ley del Mercado de Valores con las emisiones simples y la incorporación de fondos de cobertura hará que crezca el sector bursátil, lo que podría impactar el negocio de custodia de valores,

estimó Carlos Galeano, director de servicios para inversionistas para Citi México.

Refirió que, en la medida que se incremente la inversión para empresas con menor tamaño que sean interesantes para los inversionistas locales como extranje-

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,499.6458	0.0007
Australia, dólar	1,7781	0.5624
Brasil, real	6,4767	0.1544
Canadá, dólar	1,5919	0.6281
Estados Unidos, dólar	1,1591	0.8628
FMI, DEG	0.8493	1.1774
G. Bretaña, libra	0.8677	1.1525
Hong Kong, dólar	9,0987	0.1099
Japón, yen*	172,1700	0.5808
Méjico, peso	21,7329	0.0460
Rusia, rublo	94,7284	0.0105
Singapur, dólar	1,4910	0.6708
Suiza, franco	0.9312	1.0740

CRIPTOMONEDAS



Tu combinación de todos los días

Elige tu café favorito y un alimento \$99

Café Sirena, S.A. de C.V. en Avenida Revolución #1287 piso 21, Col. Alpes, Álvaro Obregón, CDMX, C.P. 01040; te ofrece: Una Bebida® tazón alto (300ml) + Alimento participante™, por \$99 pesos. *Bebidas participantes: espresso americano caliente, espresso helado con hielo, latte caliente, latte helado y capuccino. **Alimento participante: Sandwich Pavo y Panini (228g) o Croissant pechuga y Queso (148g) o Baguette clásica (241g). Valido de la apertura de tienda al cierre. Vigencia del 10 de mayo al 01 de diciembre de 2023. La bebida no incluye modificadores, éstos se cobran a precio de lista. No se promociona a la banca al ordenar. No acumulable con otras promociones, cupones, descuentos ni beneficios de Starbucks Rewards. Único en tiendas Starbucks Coffee. Consulta tiendas participantes en la App Starbucks Mexico y en www.starbucks.com.mx. No aplica en Delivery (servicio a domicilio) con agregados (Uber, Onde, Rappi), ni tiendas Reserve bar. Sujeto a disponibilidad de producto y servicio en tienda. Precios en MXN. Todas nuestras prendas incluyen IVA. ©2023 Starbucks Coffee Company. Todos los derechos reservados. CUIDA EL AGUA.

Alza en alimentos básicos presiona a hogares del país

México, junto con Nigeria y Pakistán, fueron los países en donde el precio de los alimentos básicos ha ejercido una presión adicional sobre las dietas de los hogares de bajos ingresos, alertó la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), al

CEREALES.
De trigo, arroz y maíz y leguminosas, además de tubérculos destacaron en los aumentos.

destacar el alza en precios de aceites y de alimentos no procesados.

“Entre 2019 y 2024, los mayores aumentos de precios de los alimentos en países como México, Nigeria y Pakistán se registraron en alimentos básicos ricos en almidón y aceites. Dado que los alimentos básicos ricos en almidón constituyen la base de la dieta de los hogares más pobres, estos aumentos pueden socavar la seguridad alimentaria y la nutrición”, señaló en un informe.

El precio de ese tipo de productos aumentó más que la inflación general de los alimentos.

—Leticia Hernández

Mapfre registra calificación deficiente entre aseguradoras

Durante el primer trimestre de año, Mapfre México fue la única aseguradora con una calificación deficiente en el Semáforo de Calidad de la Información Estadística, informó la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF).

En tanto, Compañía de Seguros Generales Everest México, HDI Seguros y Seguros Azteca Daños recibieron una calificación de poco confiable. En total, 77 aseguradoras fueron calificadas como con-

2

EMPRESAS.
No entregaron información estadística: Servicios Integrales de Salud Nova y Umbrella.

fiables y nueve como aceptables.

“El Semáforo de Calidad de la Información Estadística permite monitorear la veracidad y oportunidad de los datos entregados por las aseguradoras, con el objetivo de fortalecer la transparencia y el análisis del sector”, señaló la Comisión.

En ese mismo periodo, el sector asegurador creció 12.4 por ciento, un avance que refleja la expansión del mercado, destacó.

—Karla Tejeda

EL FINANCIERO Televisión

EL FINANCIERO Televisión 17h.

Lunes a Viernes 17 HRS.

Omar Cepeda

150 .izz! tv

160 Sky

150 HD Totalplay

604 Star™

157 y 1157 HD MEGACABLE

2055 Samsung TV Plus

Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
231.9 / 166.5	AC*	197.87	1.42	0.72	0.63	7.13	14.55
15.49 / 7.86	ALFAA	13.79	-0.31	-2.20	2.22	61.49	11.03
58.22 / 38.89	ALSEA*	56.43	0.14	0.25	10.93	2.02	29.75
17.25 / 13.76	AMXB	17.01	-0.10	-0.58	3.47	8.83	13.78
690.99 / 505.8	ASURB	566.36	-0.41	-0.07	-3.96	1.09	5.93
56.2 / 40	BBAJIOO	43.12	-0.29	-0.67	-5.13	-21.30	3.28
71.65 / 48.9	BIMBOA	55.40	1.06	1.95	4.81	-18.02	0.29
45.2 / 26.43	BOLSAA	39.80	-0.24	-0.60	-8.61	40.54	19.30
15.78 / 10.17	CEMEXCPO	15.73	0.24	1.55	22.13	32.41	34.67
156.76 / 109.79	CHDRAUB	148.88	1.26	0.85	0.74	7.34	18.82
33.3 / 15.7	CUERVO*	24.24	0.47	1.98	7.69	-23.27	3.46
207.97 / 162.17	FEMSAUBD	171.93	-0.56	-5.79	-9.43	-12.20	-0.26
460 / 275.48	GAPB	416.49	-0.70	-0.17	-2.49	43.96	13.63
150 / 109.46	GCARSOA1	138.64	-1.41	-1.01	3.23	15.70	20.26
223.62 / 140.81	GCC*	180.09	-0.22	-0.12	-0.20	16.04	-3.41
46.27 / 20.03	GENTERA*	45.40	1.78	4.08	9.37	104.50	86.83
54.97 / 42.04	GFINBURG	49.84	-0.76	-1.50	0.61	11.35	14.87
180.82 / 130.04	GFNORTEO	164.44	-3.44	-2.05	-5.94	15.53	22.74
121.89 / 91.08	GMEXICOB	120.37	1.92	1.62	6.69	16.54	21.67
397.69 / 312.38	GRUMAB	332.75	3.58	1.09	2.52	-2.80	2.10
36.57 / 27.15	KIMBERA	34.73	0.44	1.28	1.91	4.01	18.13
198.06 / 149.17	KOFUBL	156.03	-2.48	-1.56	-12.75	-4.00	-3.68
29.18 / 18	LABB	21.56	0.72	3.45	3.90	14.62	-14.21
43.49 / 30.97	LACOMUBC	40.26	0.27	0.68	-2.33	16.61	23.99
141 / 88.12	LIVEPOLC	96.90	0.74	0.77	-5.83	-26.26	-2.26
57.57 / 33.33	MEGACPO	53.97	-0.70	-1.28	3.15	24.61	59.16
271.3 / 145.09	OMAB	238.16	-11.25	-4.51	-2.94	49.48	32.71
25.8 / 11.6	ORBIA*	12.50	-0.34	-2.65	-3.18	-49.60	-16.56
532 / 226	PE&GOLES*	508.73	0.24	0.05	2.61	105.24	91.11
239.78 / 166.2	PINFRA*	227.26	3.36	1.50	6.66	33.91	28.66
237.18 / 130.01	Q*	174.03	1.07	0.62	-8.65	4.87	-0.79
163 / 112.13	RA	144.18	0.62	0.43	-9.01	7.67	23.17
10.5 / 6.48	TLEVICPO	8.53	-0.18	-2.07	-1.84	2.52	23.44
58.3 / 44.26	VESTA*	50.88	1.40	2.83	-1.26	-6.26	-4.38
67.34 / 50.79	WALMEX*	55.51	0.22	0.40	-13.36	-7.96	1.13

MERCADO BURSATIL

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
19.99 / 16	ACTINVRB	18.80	-0.05	-0.27	-0.79	17.50	5.50
26.5 / 10.29	AGUA*	13.65	0.19	1.41	-0.87	-45.47	-14.42
51.5 / 32.01	AGUILCPG	47.04	-0.59	-1.24	0.68	14.45	32.88
16.79 / 8.15	ALPEKA	9.28	-0.29	-3.03	-10.08	-24.74	-28.83
1.7 / 1.41	ALTERNAB	1.60	0.00	0.00	3.23	1.91	6.67
1362.95 / 1009	ANB*	1250.34	0.00	0.00	-3.15	12.32	20.96
22.68 / 15.28	ANGELD	20.86	-0.16	-0.76	-1.93	19.89	32.87
3.83 / 2.81	ARA*	3.23	-0.03	-0.92	-3.29	4.19	0.94
8.7 / 5.24	AUTLANB	7.01	-0.08	-1.13	4.16	-7.76	4.63
2.9 / 0.92	AXTELCPG	2.39	0.05	2.14	-5.16	77.04	117.27
104.93 / 87.5	BAFARB	90.00	0.00	0.00	-0.66	-14.23	-6.27
304.99 / 182	BBVA*	285.99	6.98	2.50	-0.01	41.94	40.88
179.94 / 107.9	C*	1744.61	-31.39	-1.77	9.94	45.38	18.92
3.81 / 2.95	CADUA	3.35	0.05	1.52	4.69	-8.22	-4.01
34.68 / 29.29	CIDMEGA*	29.29	0.00	0.00	-3.81	-15.54	-10.84
39.7 / 20.98	CIEB	39.70	0.00	0.00	18.93	80.99	51.35
85 / 70	CMOCTEZ*	81.88	0.52	0.64	1.17	11.40	9.39
2.01 / 1.03	CMRB	1.53	-0.06	-3.77	-6.71	275.0	1.32
2.01 / 1.15	CONVERA	1.59	0.00	0.00	-6.47	-8.62	-20.50
33.8 / 28.43	COXA*	30.00	0.00	0.00	-1.48	-11.24	-9.09
0.85 / 0.235	CXTAXELA	0.73	0.01	1.81	-8.52	103.34	119.88
11.2 / 8.5	CULTIBAB	10.75	0.14	1.32	1.32	750	-4.02
19.49 / 15	CYDSASAA	17.92	0.00	0.00	-3.03	2.40	4.19
28.5 / 18.99	DANHOS13	25.01	0.28	1.13	-1.42	26.91	26.83
12.85 / 10.38	DIABLOI	10.82	0.04	0.37	0.93	-9.23	-14.47
28 / 20	DINEA	23.00	0.00	0.00	-0.86	-17.86	-4.17
21.043 / 17.15	DLRTRAC	18.80	0.17	0.91	4.39	3.96	9.96
9							

El Pecado Original: penitencia continua

Si acaso faltara algo en la tirante relación con el gobierno de los Estados Unidos, este ha señalado recientemente violaciones del gobierno mexicano al acuerdo bilateral de servicios aéreos al adoptar decisiones unilaterales que, en su opinión, han minado condiciones justas de competencia perjudicando intereses de las líneas aéreas estadounidenses.

Las decisiones señaladas por el Departamento de Transporte de EU tienen que ver con la reducción de operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y la cancelación de operaciones de carga dedicada en dicho aeropuerto, ambas en detrimento de las líneas aéreas.

Se ha señalado que estas medidas carecen de sustento técnico y tienen como trasfondo llevar operaciones, *por decreto*, al Aeropuerto Internacional Felipe Angeles (AIFA), proyecto que no termina de despegar como parte de la *solución* planteada por la administración anterior ante la decisión de can-

CAPITAL JURÍDICO

**Juan Carlos
Machorro**

Socio de la práctica transaccional de Santamarina y Steta

Opine usted:
jmachorro@s-s.mx

celar el proyecto en Texcoco.

Las autoridades en Washington señalan que, después de más de tres años de solicitar información al gobierno mexicano sin respuesta alguna, es momento de poner orden en la relación.

Mientras no se atiendan las preocupaciones del gobierno de Trump, deberán revisarse y autorizarse previamente solicitudes de nuevos vuelos de operación regular y de fletamiento (chárter).

Adicionalmente, se ha puesto nuevamente en la agenda el retiro de la inmunidad antimonopolio que permite la operación de la alianza Aeroméxico-Delta, pieza fundamental en la actividad transfronteriza de dichas empresas.

Esta alianza permite a Aeroméxico la gestión coordinada de tarifas e ingresos, programaciones en red y la administración eficiente de flotas, habiendo transportado a más de 54 millones de pasajeros desde 2017 al amparo del Joint Cooperation Agreement suscrito con Delta, cubriendo más de 610 millones de millas en 420 mil vuelos operados en 77 rutas.

Es necesario escribirlo con todas sus letras, las decisiones que ahora dan sustancia a los reclamos del Departamento de Transporte de EUA tienen como causa directa la cancelación del aeropuerto en Texcoco.

Esta coyuntura nos permite recordar no solo la relevancia de dicha cancelación, sino su costo económico, reputacional y operacional y las repercusiones que

sin duda seguiremos padeciendo en términos de conectividad.

La apuesta del AIFA como solución a la demanda de transporte aéreo en el Valle de México (y en el país entero), ha resultado ser un pesado lastre para la administración de la Dra. Sheinbaum y para el mercado nacional y bilateral.

Es sumamente complicado cuantificar el costo reputacional, de demanda insatisfecha y de fractura a la conectividad aérea que ha traído la decisión que ha sido señalada como el *Pecado Original*.

En términos económicos, recordemos que en su momento la Auditoría Superior de la Federación calculó (initialmente) el costo de la cancelación en más de 331 mil millones de pesos (poco menos de 18 mil millones de dólares).

El costo total del proyecto Texcoco fue calculado en 13.3 mil millones de dólares.

Existen cálculos de la industria que señalan que, por cada millón de pasajeros transportados en un aeropuerto, se generan 1,000 empleos directos y 3,000 empleos indirectos. Texcoco transportaría en su segunda fase a 135 millones de pasajeros (superando al aeropuerto con mayor volumen de pasajeros —Atlanta—, con 110

millones de pasajeros).

Lo anterior representaba más de medio millón de empleos generados a partir de un solo proyecto. No existe un solo antecedente con tal capacidad de generación en la región latinoamericana.

Es difícil calcular el valor actual del costo económico de la decisión en comento, máxime cuando este sigue incrementándose en el tiempo.

El cálculo debe incluir no solo el costo de cancelación de contratos en marcha, el costo financiero (que seguiremos pagando hasta el año 2047), el costo del AIFA (construcción y subsidios) y sus obras aledañas y acceso-rias, los costos generados en la industria y los recursos públicos que han tenido que emplearse (y continúan destinándose) para el mantenimiento de un moribundo AICM.

En su momento habrá un corte de caja que nos permita conocer en su justa dimensión el tamaño del despido generado.

Por lo pronto, aprovechemos esta oportunidad para recordar que los proyectos de infraestructura deben quedar fuera de agendas políticas y que la toma de decisiones basadas en cargas ideológicas sin sustento técnico resultan normalmente en problemas de largo alcance.

EL FINANCIERO | Televisión

INVESTIGATES

CARELESS: THE UK CARE VISA SCAM

SÁBADO
2 DE AGOSTO 6:00 PM CENTRO

150 .IZZI! tv 160 sky 150 HD ▶ Totalplay 157 y 1157 HD ▶ MEGACABLE 604 Star™ 2055 ▶ Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

TOROS

Editora: Elizabeth Torrez Editor Gráfico: Alexandre Calderón



PLAZA¹

FOTOGRAFÍA: PLAZA1

CÉNATE LAS VENTAS

LA FIESTA ESTÁ VIVA

Rafael Cué

Opine usted:
rcue@disquis.com
@rafaelcue



El verano madrileño arde. Las temperaturas son altas, el cielo azul abraza y la belleza de la capital hispana abruma los sentidos. La empresa Plaza 1 celebra desde hace cinco años el certamen Cénate Las Ventas, que consiste en novilladas los jueves a partir de las 9 de la noche. Esta fue la sexta edición, y con ella se rompió el récord de asistencia, alcanzando

un promedio de 10 mil espectadores por festejo.

Cénate Las Ventas es una iniciativa hecha realidad por la empresa gestora de la plaza junto con la Consejería de Medio Ambiente, Agricultura e Interior, y con la colaboración del Consejo Regulador de los Vinos de Madrid y la Academia Madrileña de Gastronomía. Un extraordinario esfuerzo conjunto que impulsa y difunde la cultura taurina, la gastronomía local y los productos de la región, que pueden degustarse durante la novillada y al finalizar el festejo, acompañado de DJ con música para los jóvenes.

Un exitoso proyecto que ha acercado a la juventud a sus raíces, a su identidad como españoles, al toro y a la fiesta nacional, descubriendo esta cultura y a los toreros de su generación, identificándose con ellos y generando partidarios.

El pasado jueves 24 de julio se

llevó a cabo la final con un cartel internacional: el mexicano Bruno Aloí, el hispano Iker Fernández "El Mene" y el peruano Pedro Luis, ante lo que se anunció como una novillada del hierro sevillano de Guadaira, pero que en realidad fue una corrida de toros, con mayor presencia que muchas que se lidian en plazas españolas.

Bruno Aloí es hoy el novillero mexicano con mayor proyección. Hace cinco años dejó su casa, su familia y su vida para irse a España a forjarse como torero y, en consecuencia, como hombre. Férrea disciplina, vocación absoluta por el toreo y capacidad de sacrificio han sido los pilares de una intuición natural para torear, valor entendido, técnica asimilada y el desarrollo de una personalidad auténtica.

Su debut en México fue colosal, en la centenaria Plaza de Toros San Marcos en Aguascalientes, una tarde que impactó a

público, aficionados y profesionales. Lo mismo sucedió en La México, Guadalajara, Morelia, Mérida, Arroyo y en cada plaza en la que ha actuado en nuestro país. Triunfos rotundos, ilusión y alegría entre el público, ganaderos y empresarios.

Su carrera ha sido bien planeada y ejecutada por su apoderado, don Justo Jiménez, quien lo conoció como novillero sin caballos y decidió apostar por él, cumpliendo con la auténtica función del apoderado: formar desde los inicios al torero y al hombre.

Llegaron entonces los compromisos más serios, como su debut en Las Ventas en 2024. En un año, gracias a sus actuaciones, ya suma cinco festejos en el coso madrileño, enfrentándose a verdaderas corridas de toros, la mayoría sin ofrecer opciones claras de triunfo, salvo demostrar que desea, a toda costa, ser figura del toreo. La espada tampoco ha sido su aliada para rubricar los triunfos: buenas faenas no se han traducido en trofeos por el mal uso del acero.

Los tiempos del toro son perfectos: duros, a veces incomprendibles y frustrantes. Pero cuando el hombre respalda al torero en su persistencia, el toro recomienda. Nunca es fácil, cada vez es más duro, pero el toro brinda su recompensa a quienes están dispuestos a vivir solo para él.

Este primer paso lo consiguió Bruno Aloí con su segundo ejemplar —mire usted el trapío en la imagen—. Faena de gran valor, quietud y concepto. Parte del público —los siete que creen que saben— se mostraron fríos, intentando desviar el rumbo de lo que sucedía en el ruedo. ¿Por qué? No lo sé... Bueno, sí lo sé: por chufas.

Pero el toreo es tan potente en su verdad, que no hay quien pueda con él. Los estatuarios del inicio bastaron, con cinco pases, para meter a la plaza en la faena. Un toro con movilidad, algo bruto, pero con emoción en sus embestidas, fue el cómplice del primer triunfo de Aloí en Madrid. Temerario e inteligente. Montó la espada y se tiró a matar, dispuesto a morir. El toro le atravesó el vestido en la pierna derecha, a milímetros de la carne, recordándole la dureza de su pasión y permitiéndole cortar una oreja que lo proclamó triunfador del certamen Cénate Las Ventas.

Dejó gran sabor el peruano Pedro Luis, buen torero, de calidad, concepto, valor y expresión, pero aquella noche sin espada. ¡Ojo con él! El Mene, de quien se esperaba más, no estuvo en sintonía con su proyección. Los tres repetirán en la Feria de Otoño, según comentó Plaza 1. Enhorabuena a Bruno, esto apenas comienza.



EMPRESAS



Editora: Karla Rodríguez Coeditora: Arantzatzú Rizo Coeditora Gráfica: Ana Luisa González Ilustración: Raúl Clavellina

LG abrirá planta de lavadoras en Mexicali

LG Electronics anunció la apertura de una planta de producción de lavadoras en Mexicali para septiembre, como parte de su estrategia para enfrentar los aranceles estadounidenses y fortalecer su presencia en México.

dujeron, pero el precio se mantuvo, mientras que a nivel mundial, la percepción fue del 46 por ciento.

Mientras que sólo el 18 por ciento de los consumidores mexicanos notaron los cambios en los ingredientes utilizados en alimentos y otros productos, manteniendo el precio constante. Dicho fenómeno se denomina skimpflation, y a nivel mundial la percepción fue de 22 por ciento.

"El poder de compra de los consumidores mexicanos ya no corresponde a los precios de los productos que están en los anaquellos de marca. Entonces, la primera reacción que han buscado las cadenas de producción es generar un portafolio más robusto que permita tener un mayor número de presentaciones ajustado a todos los tamaños de bolsillos que existen en el país", explicó Cuauhtémoc Rivera, presidente de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC).

Rivera, que representa a más de 214 mil negocios de abarrotes sostiene que el consumidor enfrenta una ruleta de precios constante en las grandes tiendas de autoservicio.

"El etiquetado de precios en los anaquellos se da en todos los grandes supermercados por la variedad más grande de productos. Ahí empieza la ruleta de los precios que es constante y permanente, como producto de que la narrativa instalada en el mercado es de que todo sube y eso les permite jugar con los precios", señaló Rivera.

A esa práctica se le denomina, greedflation, que se refiere a cuando las empresas aprovechan la in-

flación para aumentar sus márgenes de beneficio de manera excesiva.

"El clima también mueve los precios. Si hace frío, te van a dar unos precios, si hace calor te van a dar otros precios. Entonces, hay muchas variables que las empresas saben ya cómo se comporta el consumidor y los van a estar moviendo diariamente y a veces hasta en el mismo día", dijo el experto en marketing y profesor de la EGADE, Escuela de Negocios del Tecnológico de Monterrey, César Enríquez-Morán.

De acuerdo con los expertos, los productos donde las compañías realizan mayores prácticas de shrinkflation son los snacks salados como las papas, botanas, cacahuates, empaquetados en bolsas con más contenido de aire que de producto. Le siguen los chocolates y dulces; los panes y productos horneados; los quesos y productos como la crema; los snacks congelados como los helados; las comidas preparadas; la carne fresca o congelada, los vegetales; el café y el yogur principalmente.

La skimpflation se observa más allá de las tiendas de autoservicio y departamentales, por ejemplo, en las Aerolíneas cuando reducen el espacio entre asientos, eliminan comidas gratuitas y cobran por equipaje de mano, pero el precio del boleto no baja. Mientras que, en los restaurantes se sirven porciones más pequeñas, sustituyen ingredientes por versiones más baratas o eliminan acompañamientos sin cambiar el precio.

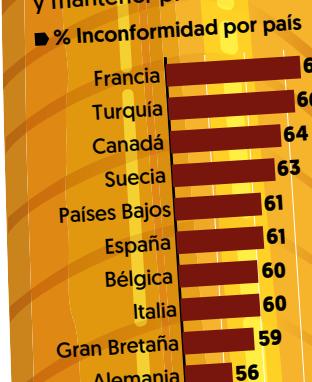
En el caso de los hoteles cuando incluso suben las tarifas, estos eliminan servicios como limpieza diaria o el desayuno incluido.

Enríquez-Morán consideró que las empresas que recurren a estas prácticas enfrentan presiones económicas como el aumento en el precio de los insumos, cargas impositivas, gastos en seguridad, adaptarse a nuevas legislaciones, y lo que buscan de última instancia es mantener a sus consumidores.

Sin embargo, matizó el presidente fundador de la American Marketing Association para el capítulo Ciudad de México, esas estrategias funcionan solo a corto plazo porque implican riesgos, a veces irreversibles como la pérdida de lealtad y confianza.

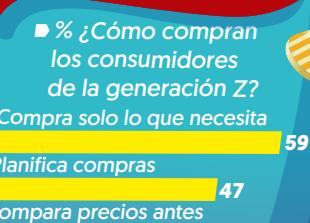
Descontento

Los consumidores en el mundo consideraron "inaceptable", reducir tamaño o modificar fórmulas y mantener precios altos.



Comportamiento

La generación Z consume menos, más consciente y comparando precios.



TRIPLE AMENAZA GOLPEA LOS BOLSILLOS

Consumidores pagan más por menos productos y servicios

Reducen tamaño o calidad sin bajar el precio [shrinkflation y skimpflation] o suben precios sin justificación real [greedflation]

"Si hace frío, te van a dar unos precios, si hace calor te van a dar otros precios. Las empresas saben ya cómo se comporta el consumidor"

CÉSAR ENRÍQUEZ-MORÁN Profesor del EGADE.



Del bajón a la obra: Cemex ve luz con trenes y vivienda

Para el segundo semestre del año, Cemex espera ver una reactivación en ventas de cemento en México con el programa de vivienda social impulsado por el gobierno a través del Infonavit Constructor, así como por la edificación de líneas de trenes de pasajeros en el país, que ayudarán a que la cementera evite una caída de hasta 9 por ciento en sus ingresos para la segunda mitad de este año, de acuerdo con **Jorge Muguiro**, director general de la empresa.

"Estamos hablando con clientes. Nos dicen que prevén que el gobierno avance con su programa de vivienda social. Por lo tanto, esperamos que algunos de estos proyectos comiencen a construirse en la última parte del segundo semestre del año, en lo que respecta a la inversión en infraestructura ferroviaria y así lo vemos", dijo a sus inversionistas.

En México, las ventas del segundo trimestre del 2025 cayeron 15 por ciento a mil 60 millones de dólares, mientras que el flujo operativo de la cementera también cayó 15 por ciento a 347 millones de dólares, impactado por menores volúmenes de obra en el sector industrial y a las altas precipitaciones de junio.



De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx

nes de obra en el sector industrial y a las altas precipitaciones de junio.

Hacia adelante, la compañía confía en lograr resultados similares a los del primer semestre y tener resultados estables.

"Sin embargo, si asumimos que no hay una mejora secundaria en las ventas diarias promedio, es decir, que se mantengan estables respecto al segundo trimestre de 2025 para el segundo semestre, esto resultará en una disminución interanual del 4 por ciento en el segundo semestre y una disminución anual del 9 por ciento", dijo.

Lanzan medidor inteligente de agua

En muchos hogares mexicanos, el acceso al agua no es constante: el tandeo, las fallas en bombas y las fugas invisibles son

parte de la rutina. Muestra de ello, es que el 60 por ciento de las casas dependen de sistemas de almacenamiento como tinacos o cisternas, pero menos del 10 por ciento de estas tiene herramientas para monitorear su uso. Por eso llama la atención la nueva propuesta de Rotoplas: un medidor inteligente que permite saber, desde el celular, cuánta agua hay disponible, cuándo bajan los niveles y cómo cambia el consumo con el tiempo. Este dispositivo opera mediante tecnología de Internet de las Cosas (IoT) y representa un paso hacia una mejor gestión y eficiencia del recurso, en especial, en zonas con suministro irregular. El anuncio coincidió con el reconocimiento otorgado por el Carbon Disclosure Project (CDP) a la firma, dirigida por **Carlos Rojas**, por sus buenas prácticas en sostenibilidad.

Buscan franquicias crecer en el Occidente

Expo Franquicias Guadalajara 2025 se perfila como uno de los encuentros empresariales más relevantes del segundo semestre. A realizarse el 22 y 23 de agosto en Expo Guadalajara, este evento reunirá a marcas, proveedores e inversionistas de todo el país con una meta en común: crecer su presencia en el occidente.

Al frente del encuentro está **Lidia Quezada**, directora de portafolio de VanExpo, quien ha impulsado una agenda más agresiva para posicionarlo como el principal escaparate de franquicias. No es casualidad: tan solo entre Jalisco, Michoacán, Guanajuato y Aguascalientes se estiman más de 6 mil 775 unidades de franquicia activas para 2025. La región concentra inversión, consumo y expansión territorial.

Este año se espera la llegada de más de 3 mil visitantes, la participación de cientos de marcas; además se suma un Pabellón de Proveedores, pensado para las más de 270 mil empresas que operan el servicio de un sector que en México genera, nos cuentan, más del 5 por ciento del PIB y un millón de empleos directos.

Avances y retos en inclusión financiera

En México, el 72.2 por ciento de las mujeres se considera informada sobre productos financieros, según la Encuesta de Bienestar Financiero 2025 de International Personal Finance (IPF) y Provident México. Sin embargo, solo el 36 por ciento accedió a crédito formal en el último año, frente al 42.5 por ciento de los hombres, lo que evidencia una brecha persistente en el acceso a servicios financieros.

El estudio también destaca que el 81.7 por ciento de las mujeres ahorra de forma habitual, un aumento de 9.5 puntos porcentuales respecto a 2024, reflejando una mejora en las prácticas de manejo del dinero. Al elegir servicios financieros, las mujeres priorizan la tasa de interés (58.7 por ciento) y el costo total del préstamo (48.7 por ciento).

Además, el 32.7 por ciento de las mujeres considera que las instituciones no bancarias son fundamentales para el sistema financiero, subrayando su importancia como alternativa frente a las barreras de la banca tradicional.

A pesar de estos avances, las mujeres enfrentan obstáculos estructurales que limitan su autonomía económica.

CONVOCATORIA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE TENEDORES DE CERTIFICADOS BURSÁTILES FIDUCIARIOS INMOBILIARIOS IDENTIFICADOS CON CLAVE DE PIZARRA FSITES 20

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 64 Bis 1 y 68 de la Ley del Mercado de Valores, el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y de conformidad con el Contrato de Fideicomiso Irrevocable identificado con el número 4594 de fecha 1 de junio de 2020, su primer Convenio Modificatorio y de Reexpresión al Contrato de Fideicomiso de fecha 17 de julio de 2020 y su segundo Convenio Modificatorio al Contrato de Fideicomiso de fecha 29 de septiembre de 2020, y según el mismo sea modificado, reexpresado, adicionado o de cualquier otra forma reformado en cualquier momento (el "Fideicomiso OPSIMEX 4594" o "Contrato de Fideicomiso"), así como con el título que ampara la emisión de los certificados fiduciarios emitidos por Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, División Fiduciaria, en su carácter de fiduciario del Fideicomiso OPSIMEX 4594 (el "Fiduciario"), donde Operadora de Sitios Mexicanos, S.A. de C.V. (actualmente Operadora de Sitios Mexicanos, S.A.B. de C.V.) actúa como fideicomitente y como administrador (el "Administrador") y CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple, actúa como representante común (el "Representante Común") de los tenedores de los Certificados Bursátiles (los "Tenedores"), se convoca a dichos Tenedores para que asistan a la Asamblea Extraordinaria de Tenedores que se celebrará el próximo 08 de agosto de 2025 a las 10:00 horas (la "Asamblea"), en el inmueble ubicado en Paseo de las Palmas número 781, piso 7, oficinas 703-704, Colonia Lomas de Chapultepec III sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, Código Postal 11000 en la Ciudad de México, para tratar los asuntos contenidos en el orden del día que se señala a continuación, en el entendido que los términos utilizados con mayúscula inicial en esta convocatoria, distintos a nombres propios, títulos o vocablos de inicio de oración, que no se encuentren expresamente definidos en la misma, tendrán el significado que se les asigna en el Fideicomiso OPSIMEX 4594:

ORDEN DEL DÍA

I. Presentación, discusión y, en su caso, aprobación para: (i) sustituir a CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple como Representante Común en los Tenedores en el Fideicomiso OPSIMEX 4594; y (ii) autorizar e instruir al Administrador, al Fiduciario, al Representante Común y al representante común sustituto la celebración de los documentos, convenios, contratos, y/o cualesquier otros actos, necesarios y/o convenientes para instrumentar la sustitución del representante común sustituido, así como para modificar el Fideicomiso, y según resulte aplicable y/o conveniente a los demás Documentos de la Emisión a efecto de llevar a cabo lo anterior, incluyendo sin limitar las modificaciones que en su caso sean presentadas por el representante común sustituto y/o cualquier otro acto necesario y/o convenientes para implementar la sustitución de CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple como Representante Común de los Tenedores . Acciones y Resoluciones al respecto.

II. Designación de delegados para llevar a cabo, formalizar y dar cumplimiento a las resoluciones adoptadas con respecto al punto anterior por la Asamblea. Resoluciones al respecto.

Para tener derecho de asistir a la Asamblea, los Tenedores deberán entregar en las oficinas del Representante Común ubicadas en Plaza Campos Elíseos Uno, Calzada Mariana Escobedo 595, Piso 8, Colonia Polanco, V Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11560 Ciudad de México, las constancias de depósito que expida la S.D., Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., así como el listado de titulares que para tal efecto expida el intermediario financiero correspondiente, según sea el caso, en atención a las licencias Mónica Jiménez Labora Sarabia y/o Eréndira Morales Villanueva (mjimenezlabora@cibanco.com y/or eremorales@cibanco.com) a los teléfonos (55) 50633978 y/o (55) 50633900 ext. 3983 de lunes a viernes, a partir de la fecha de publicación de la presente convocatoria y hasta cuando menos un día hábil de anticipación a la fecha fijada para la celebración de la Asamblea.

Los Tenedores podrán hacerse representar en la Asamblea, por un apoderado acreditado con carta poder firmada ante 2 (dos) testigos o mediante cualquier otra forma de poder otorgado conforme a derecho, que reúnan los requisitos establecidos en el artículo 49, fracción III, de la Ley del Mercado de Valores.

Contra entrega de las constancias, el Representante Común expedirán los respectivos pases de asistencia, en la que constarán el nombre del Tenedor y el número de Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios que representen, y sin los cuales no podrán participar en la Asamblea.

La información y los documentos relacionados con cada uno de los puntos del orden del día de la Asamblea se encontrarán a disposición de los Tenedores en las oficinas del Representante Común.

Ciudad de México, a 29 de julio de 2025.



Representante Común de los Tenedores de Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios Identificados con clave de pizarra FSITES 20

Mónica Jiménez Labora Sarabia
Delegada Fiduciaria

Cristina Reus Medina
Delegada Fiduciaria

Actinver

Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Actinver, División Fiduciaria,
actuando única y exclusivamente como Fiduciario del Fideicomiso OPSIMEX 4594

David León García
Delegado Fiduciario

Mauricio Rangel Laisequilla
Delegado Fiduciario

Principal

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO PRINCIPAL AFORO, S.A. DE C.V. PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025
(Cifras en Miles de Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE	CONCEPTO	IMPORTE
Activo		Passivo	
Activo a corto plazo:		Passivo a corto plazo:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	159,354	Obligaciones y otros gastos acumulados	186,151
Inversiones en instrumentos financieros	0	Partes relacionadas	55,524
Cuentas por cobrar:		Impuestos y contribuciones por pagar	35,060
Partes administradas	5,873	Impuestos y contribuciones pagados en las utilidades	35,061
Deudores diversos	10,514	Impuestos a la utilidad por pagar	24,814
Impuestos por recuperar	60,099	Suma del passivo a corto plazo	335,396
Pagos anticipados a corto plazo	622	Passivo a largo plazo:	
Suma del activo a corto plazo	236,462	Impuestos a la utilidad diferidos	402,338
Inversiones permanentes	1,830,963	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida	15,463
Créditos mercantil	1,915,017	Capital a largo plazo:	45,464
Procedimientos, mobiliario y equipo, Neto	80,274	Capital contribuido:	2,754,886
Otros activos:		Capital Social	2,754,886
Activos intangibles, neto	279,668	Capital ganado:	184,160
Suma del activo a largo plazo e intangibles	5,327,397	Reserva legal	448,621
Total activo	5,563,859	Utilidades acumuladas	1,377,056
		Derechos y obligaciones intangibles	4,764,618
		Total capital contable	5,563,859
		Total de pasivo y capital contable	

CUENTAS DE ORDEN

Recursos y valores administrados	387,877,709	Información administrada de trabajadores	111,513,847
Acciones administradas por cuenta de trabajadores	1,791,283	Saldos administrados de vivienda INFONAVIT	4,719,209
Acciones de Siñeros, posición propia	0	Saldos administrados de vivienda FOVISSSTE	2,577,505
Otros recursos y valores administrados	1,433,451	Saldos de bonos de pensión del ISSSTE	118,810,561
Total recursos y valores administrados	391,102,450	Total información administrada de trabajadores	

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR EL PERÍODO DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025 (Cifras en Miles de Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE
Ingresos por comisiones	1,025,724
Costos de operación:	
Costos de producción y traspaso	396,807
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	
Otros costos de operación	71,094
Utilidad bruta	369,670
Gastos de administración	352,643
Otros gastos y gastos - neto	17,027
Resultado integral de financiamiento:	32,509
Intereses a favor	(15,529)
Pérdida en fluctuaciones en moneda extranjera	(6,375)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	114,738
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	41,272
Impuestos a la utilidad	103,466
Utilidad neta	103,466
Resultado Integral	103,466

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Ing. Josemaría Bolo Barajas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

C.P. Luis Ernesto Pacheco Ríos
Responsable de la información
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

PRINCIPAL AFORO, S.A. DE C.V., PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO, ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Periodo comprendido al 30 de junio de 2025 y al 30 de junio 2024
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Fijo actualizado	Variable actualizado	Prima en venta de acciones	Reserva legal	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales de la subsidiaria	Total del capital contable
Saldo al 3								

AVIÓN DE AEROMÉXICO DEBE REGRESAR AL AICM

En vuelo falla sistema de presurización

ALDO MUNGUÍA
amunguia@elfinanciero.com.mx

Aeroméxico informó que el vuelo 190, que cubría la ruta Ciudad de México-Méxicali sufrió una falla en los sistemas de presurización, por lo que tuvo que regresar al aeropuerto de la capital mexicana en apego a los protocolos de seguridad.

"El capitán decidió regresar al aeropuerto de origen, donde aten-

Por seguridad

Aeroméxico informó fallas sufridas por el vuelo 190 de la ruta CD-MX-Méxicali.

Afectados

El vuelo ascendió hasta 15 mil 725 pies, momento en el que se habría presentado la despresurización.

Posición

El avión se encontraba sobrevolando Hidalgo cuando la falla en los sistemas de presurización fallaron.

De regreso

Según los protocolos de seguridad, el vuelo debía volver a tierra.

Fuente: Licitación pública

rrizó sin inconveniente alguno sin que hubiera riesgo para los pasajeros o tripulación", informó la aerolínea.

Cabe señalar que los pasajeros fueron reubicados en otro equipo y trasladados hacia su destino. La aeronave está siendo revisada por el personal técnico tras el incidente.

De acuerdo con la información del vuelo, la aeronave de Aeroméxico ascendió hasta los 15 mil 725

pies, momento en el que se habría presentado la despresurización de la aeronave.

El avión de la aerolínea se encontraba sobrevolando Hidalgo cuando la falla en los sistemas de presurización fallaron.

"Para Aeroméxico la seguridad de sus clientes y colaboradores es y seguirá siendo la más alta prioridad", agregó la empresa.

En redes sociales se han difundido varios videos en donde se observa la activación de las mascarillas de oxígeno, las cuales sirven para que los pasajeros puedan respirar sin complicaciones en caso de una falla de los sistemas.

**COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
PRINCIPAL SIEFORE BASICA INICIAL, S.A. DE C.V.
SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO**

TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN: BÁSICA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025 y 2024
(Cifras en Miles de Pesos)

CONCEPTO	IMPORTE	CONCEPTO	IMPORTE
ACTIVO DISPONIBLE	2025	2024	
Bancos moneda nacional	520	520	
Bancos monedas extranjeras	15,854	17,752	
INVERSIONES	69,694	70,340	
Inversión en valores de renta variable	9,649	565,532	
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	5,972	22,167	
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	13,467	75,471	
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nominal de pesos	137,334	1,029,245	
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	2,268	13,382	
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,124	71,474	
Inversión en Fibra	5,849	48,559	
Aportaciones en Inversión en fibra	11,124	47,212	
Prima por Ejercicio Instrumentos Financieros Derivados	4,976	99,818	
Inversiones extranjeras de deuda	2,274	14,851	
Plus (Menos) valía en Títulos Fiduciarios	2,274	103	
Reembolsos y otros intereses	34,384	229,359	
Plus (Menos) valía de Fondos Mutuos	418,853	2,710,151	
DEUDORES DIVERSOS	2025	2024	
Dividendos o derechos por cobrar	5,761	14,423	
Intereses devengados sobre valores	2,256	13,493	
Reembolsos y otros intereses	26,538	21,250	
Reembolsos y otros intereses	8	103	
TOTAL CAPITAL CONTABLE	462,949	3,000,573	
TOTAL PASIVO MAS CAPITAL	469,131	3,017,253	

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Valores Entregados en Custodia	407,729	2,683,877	Capital Social Autorizado	90,000,100	90,000,100
Dolares Americanos	6,954	41,196	Acciones emitidas	90,000,100,000	90,000,100,000
Euros	554	3,205	Acciones en circulación, posición propia	1,284,884	1,284,884
Divisas por entregar	127	702	Acciones de Siefores, posición de tercero	108	106
Dólares americanos	127	702	Comisiones recibidas por Reporto	26,384	20,048
Contratos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	30,677	692,679	Instrumentos recibidos por Reporto	25,062	199,918
Contratos abiertos en Inst. Fin. Derivados - Posición larga	129,707	675,820	Intereses devengados por instrumentos recibidos en reporto	304	676
Contratos futuros sobre Renta Variable Extranjera	12,525	30,250	Plus (Menos) valía de instrumentos recibidos en Reporto	28	330
Contratos abiertos en Inst. Fin. Derivados - Posición corta	114,502	664,162	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	33,001,418	240,005,068
Contratos abiertos en Inst. Fin. Derivados - Posición corta	18,010	75,284			
Contratos futuros sobre Dólar Americano	1,177	4,553			
Contratos futuros sobre Dólar Americano	13,844	45,159			
La Sociedad Valuadora de esta Sociedad de Inversión determinó:	16,926	2,256			
Un valor de los activos netos de:	462,949	3,000,573			
El Precio de la Acción de:	13,925,356	12,281,771			

ING. JOSE MARÍA BOLÍO BARAJAS
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

C.P. MARÍA DEL ROSARIO GONZALEZ MORALES
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

CONCEPTO	IMPORTE	CONCEPTO	IMPORTE
INGRESOS NETOS	2025	2024	
Costo de ventas de valores	115,577	605,654	
Intereses, dividendos y otros derechos	1,029,245	1,029,245	
Resultado cambio / Otros productos	-1,248	68,952	
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	303,009	760,395	
TOTAL PASIVO	124,455	761,742	
CAPITAL CONTABLE	2025	2024	
Capital Social	116,880	585,588	
Capital Social pagado	1,044	7,879	
Prima en venta de acciones	1,029,245	1,029,245	
CAPITAL	2025	2024	
Capital Contribuido	10,070,039	9,323,822	
Capital Pagado	-8,657,894	-8,070,466	
Prima en venta de acciones	10,070,039	9,323,822	
CAPITAL GANADO	2025	2024	
Capital Ganado	27,979,534	25,995,753	
Primeros resultados	27,979,534	24,642,730	
Resultados del ejercicio	760,945	1,353,023	
Otros Resultados Integrales	2025	2024	
Plus (Menos) Valias	18,714	94,395	
TOTAL CAPITAL CONTABLE	25,196	72,377	
TOTAL ACTIVO	30,480,981	24,251,628	

ING. JOSE MARÍA BOLÍO BARAJAS
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

C.P. MARÍA DEL ROSARIO GONZALEZ MORALES
Contador General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica Inicial, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.

El presente Estado Financiero se formuló de conformidad con las reglas de agrupación

Falta poco, no le saque

¿Cómo durmió? Cada minuto cuenta para **Marcelo Ebrard**. El éxito o fracaso de una negociación de aranceles con Estados Unidos será registrado en el currículum del secretario de Economía.

Le quedan dos días para impedir que el presidente Donald Trump ejerza su amenaza de aumentar las barreras a los productos nacionales.

Pero ya llegaron las cuentas de medio año de las empresas estadounidenses y sus directores revelan secretos de los golpes que reciben por esos impuestos creados durante la presente administración de la Casa Blanca. A decir de positivas cifras nacionales de exportación y de los estables precios en la nación vecina, aparentemente, hasta ahora quién está pagando esa carga son los dueños de esas empresas, sus accionistas. ¿Serán aliados de Marcelo?

A la conocida perforadora petrolera Halliburton le significaron una carga de 27 millones de dólares. A General Motors (GM), los aranceles le costaron mil 100 millones de dólares este trimestre que acabó en junio. Hasta Hasbro, la juguetera que vende

PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:
jruiz@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



pistolas Nerf y plastilina Play Doh, enfrenta el peso de pagar nuevos gravámenes.

Todas evitan subir sus precios, hasta donde pueden. Si lo hacen, sus clientes pagarán los impuestos de Trump, pero corren el riesgo de perder mercado.

El equipo de Ebrard debería desvelarse estos días leyendo

páginas y páginas de documentos que salen de las llamadas trimestrales que tienen en estos días los directivos de empresas estadounidenses con inversionistas, para reportar al público sus resultados de medio año.

Los mexicanos enlistarían datos que les darían argumentos y lo más importante: la confianza necesaria para negociar eficientemente durante el rudo intercambio que enfrentan.

El impacto de los aranceles cae por rutas inesperadas a las empresas.

Vean a Halliburton. Es un mal año para las petroleras en general, pues la incertidumbre motivada por la guerra comercial de Trump sumada a conflictos bélicos detuvo planes que tenían los inversionistas para crecer este año. Menos decisiones significan menos dinero en nuevas fábricas y en centros comerciales, menos empleos.

Menos movimiento económico se traduce en una menor demanda de petróleo y precios más bajos; menos interés en perforar y sacar crudo del subsuelo, que es lo que hace Halliburton.

A falta de perforaciones, esta compañía "chupa" pozos viejos

que se quedaron sin presión, mediante lo que llaman "artificial lift" o extracción artificial que consiguen bombeando para que al "soplar", el petróleo salga. ¿De dónde vienen esas bombas? De afuera de Estados Unidos, de China, por ejemplo. Les llueve sobre mojado.

Un caso parecido, pero más contado es el de GM. La empresa de **Mary Barra** encara la realidad de traer piezas y coches de medio mundo. Para reducir su dependencia ejerce un plan de unos 4 mil millones de dólares para construir fábricas propias en Estados Unidos que deben operar en 2027. Mientras tanto, pagan aranceles.

Pero atención, el equipo de Mary Barra, líder de esa compañía, trabaja bajo el supuesto de que habrá algún tipo de acuerdo esta tarde o mañana con los mandatarios de Corea del Sur, México y Canadá. No parece haber un plan público que contemple eliminar sus plantas extranjeras. Aquí les dejo las palabras textuales del director de finanzas de la compañía:

"Como Mary mencionó en sus comentarios, los acuerdos comerciales con México, Canadá y Corea serán importantes. No especulamos sobre cómo se verán en el futuro, pero existe la posibilidad, y la probabilidad, de que finalmente se establezca un arancel más bajo, lo que a la larga reduciría ese

impacto", dijo la semana pasada **Paul Jacobson**.

Expertos en manufactura me dicen que a México le afecta principalmente el arancel de 50 por ciento al acero y el aluminio, que si bien es para todos los países, saca de competencia estos productos nacionales frente a los hechos en Estados Unidos.

Reducirlo o eliminarlo es el tipo de contiendas que debe pelear Ebrard en afán de elevar la competitividad de los mexicanos. Rechazar aranceles adicionales es naturalmente otra meta.

Pero asumir una posición de debilidad representaría una falta de comprensión de lo que ofrece México: costos bajos de producción, pero cada vez más, calidad y atención al detalle.

Vean lo mal que le fue al multimillonario Bernard Arnault en Texas, que instaló allá una fábrica de bolsas de su marca francesa Louis Vuitton para congraciarse con Trump, durante su primer mandato. La planta se ha clasificado sistemáticamente entre las de peor rendimiento para LVMH a nivel mundial.

Vienen dos días duros. Pero cabeza arriba, Marcelo. Hay argumentos.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

EXPANSIÓN EN MARCHA

LG abrirá una nueva planta de lavadoras en Mexicali

LG Electronics abrirá una planta de producción de lavadoras en Mexicali en septiembre, informaron directivos de la empresa en una confe-

rencia con analistas para discutir los resultados del segundo trimestre.

"Para lavadoras, planeamos agregar una planta de producción

en Mexicali para responder con flexibilidad a los aranceles. Una vez que los países alcancen acuerdos arancelarios, y si se imponen

LAVADORAS EN MEXICALI.

La planta busca mitigar el impacto de los aranceles estadounidenses y optimizar el suministro.

aranceles recíprocos a partir del 1 de agosto, planeamos aumentar el suministro desde nuestras plantas de producción de EU y México", dijeron directivos.

La planta de producción en Mexicali se sumará a las instalaciones en México y EU.

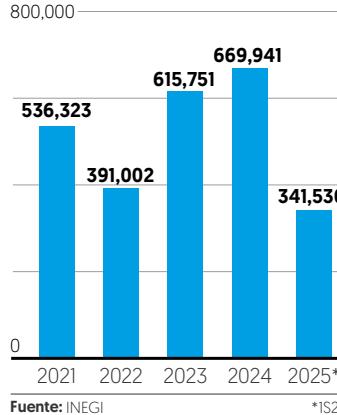
—Redacción

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO PRINCIPAL SIEFORE BASICA DE PENSIONES, S.A. DE C.V. SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN: BASICA		COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO PRINCIPAL SIEFORE BASICA 95-99 , S.A. DE C.V. SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO TIPO DE SOCIEDAD DE INVERSIÓN: BASICA	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025 y 2024 (Cifras en Miles de Pesos)		ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025 y 2024 (Cifras en Miles de Pesos)	
CONCEPTO		CONCEPTO	
ACTIVO	IMPORTE	ACTIVO	IMPORTE
Bancos y demás nacionales	520	Bancos y demás nacionales	521
Bancos monedas extranjeras	109,016	Bancos monedas extranjeras	81,558
Inversiones	109,538	Inversiones	82,105
Instrumentos de renta variable	267,413	Provisiones para gastos	118
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	84,857	Divisas para entregar	16,789
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y USD	4,255,395	TOTAL PASIVO	16,908
Inversión en instrumentos de deuda nominal denominados en pesos y USD	626,158		
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,407,738		
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,303,657		
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,407,738		
Inversión en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,303,657		
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nominal de tasa nominal en divisas distintas al peso	1,407,738		
Inversión en Fibra, un inversión en fibra	131,594	CAPITAL CONTABLE	2025
Plus (Menos) valía en instrumentos financieros Derivados Listados	60,551	Capital Contribuido	2,855,274
Inversión en valores extranjeros de deuda	267,370	Capital Social pagado	2,982,616
Plus (Menos) valía en instrumentos financieros Derivados Listados	77,633	Primeros en venta de acciones	1,010,198
Inversión en Títulos Fiduciarios	29,702	TOTAL CAPITAL CONTABLE	2025
Plus (Menos) valía en instrumentos financieros Derivados Listados	101,630	Resultados de ejercicios anteriores	3,851,461
Inversión en Fondos Mutuos	4,605	Resultados del ejercicio	354,398
Plus (Menos) valía en Fondos Mutuos	-	TOTAL PASIVO MAS CAPITAL	7,873,110
TOTAL ACTIVO	7,425,274		2,368,209
Otros Resultados Integrales			
Plus (Menos) Valías	794,347	Plus (Menos) Valías	794,347
TOTAL CAPITAL CONTABLE	7,856,203	TOTAL PASIVO MAS CAPITAL	7,873,110
OTROS RESULTADOS			
Dividendos o derechos por cobrar	1	Intereses devengados sobre valores	1
Intereses devengados sobre valores	1	Reembolsos y otros intereses	1
Reportos	50,070	TOTAL DEUDORES	22,206
Reembolsos y otros intereses	288,145	Deudores	17,897
Total de activos netos:	338,300	Deudores o derechos por cobrar	50,034
Un valor de los activos netos de:	338,300	Intereses devengados sobre valores	66,157
El Precio de la Acción de:	10,578,344	Reembolsos y otros intereses	65
ING. JOSE MARIA BOLIO BARAJAS Contador General		TOTAL DEUDORES	22,206
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.		Capital Social Autorizado	6,305,201
Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.		Acciones emitidas	3,323
Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica de Pensiones, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.		Acciones en circulación	2,738
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE 2025 y 2024 (Cifras en Miles de Pesos)			
CONCEPTO			
INGRESOS	IMPORTE		
Impresos por la venta de valores	2,611,044		
Intereses, dividendos, premios y derechos	203,240		
Resultados por Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	133,162		
INGRESOS NETOS	2,747,426		
Costo de operación y valores	1,748		
Gastos generales	145		
Comisiones y gastos saldos	41,128		
EGRESOS NETOS	5,010		
UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,747,757		
Otros Resultados Integrales	1,049,716		
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	3,797,473		
ING. JOSE MARIA BOLIO BARAJAS Contador General			
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.			
Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica de Pensiones, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.			
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE 2025 y 2024 (Cifras en Miles de Pesos)			
CONCEPTO			
INGRESOS	IMPORTE		
Costo de operación de valores	1,392,208		
Comisiones y gastos saldos	144,764		
Resulado Cambiario / Otros productos	11,403		
Resulado Intermediación con Instrumentos Financieros Derivados	49,331		
INGRESOS NETOS	1,446,113		
Costo de operación de valores	897,365		
Comisiones y gastos saldos	85,601		
EGRESOS NETOS	1,388,392		
UTILIDAD DE OPERACIÓN	915,941		
Otros Resultados Integrales	57,721		
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	916,662		
ING. JOSE MARIA BOLIO BARAJAS Contador General			
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.			
Los presentes Estados Financieros se formularon de conformidad con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.			
Los presentes Estados Financieros del segundo trimestre de 2025 fueron aprobados por el Consejo de Administración de Principal Siefore Básica 95-99, S.A. de C.V. con fecha 24 de Julio de 2025.			

En la línea

Durante 2024, Nissan produjo 669 mil 941 autos nuevos, al IS25 ya llevó el 51% del año anterior.

■ Producción de vehículos ligeros

**255,116****AUTOS**

Vendió Nissan durante todo el 2024, con 17% del mercado.

DESCARTA FUGA DE FIRMAS

AMIA niega cierre de Nissan

FERNANDO NAVARRETE
fnavarrete@elfinanciero.com.mx

La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) negó que exista riesgo de cierre de plantas o salida de armadoras de México como Nissan, que realiza ajustes globales en su producción por las políticas arancelarias de Estados Unidos.

"No hay ninguna planta que se haya ido de México, Nissan no se está yendo de México, hizo un ajuste en su producción, inclusive trasladó de Argentina algún producto para México y está haciendo ajuste en su footprint general, pero no se ha ido ni se va a ir. Ni Ford se ha ido ni nadie, ninguna empresa se ha ido de México", dijo en conferencia Rogelio Garza, presidente de la AMIA.

El directivo señaló que a pesar de que México se encuentra en medio de 'la vorágine' debido a las políticas comerciales, los aranceles y las negociaciones con Estados Unidos, durante el primer semestre del año, la producción y exportación de vehículos se encuentra estable comparado con el año anterior, aunque sí algunas empresas han hecho mantenimientos temporales y ajustes en sus líneas de producción como General Motors, Stellantis, Volkswagen, Nissan, entre otras.

CONCEDE SÓLO 7 DÍAS MÁS PARA DEFENDER ALIANZA

DOT niega prórroga de un mes a Delta y Aeroméxico

El Departamento de Transporte (DOT) negó la ampliación del plazo por cuatro semanas solicitada por Aeroméxico y Delta, que deben

presentar argumentos complementarios para mantener el acuerdo de inmunidad antimonopolio (ATI) para continuar operando conjun-

tamente como lo hacen desde hace una década.

En contraparte, el DOT otorgó una prórroga por 7 días hábiles para la presentación de los argumentos para mantener la alianza.

"Las objeciones o comentarios deben presentarse a más tardar al cierre de operaciones del 11 de agosto de 2025 (el siguiente día hábil después del vencimiento de los

21 días calendario). Las respuestas a las objeciones deben presentarse a más tardar al cierre de operaciones del 20 de agosto de 2025 (7 días hábiles después)", detalló el DOT.

La presentación de las objeciones de Aeroméxico y Delta estaba estipulada para el 4 de agosto, pero las empresas habían solicitado extenderlo al 2 de septiembre.

—Aldo Munguía

EL FINANCIERO | Televisión

BULLISH with Sonali Basak
GOING PRIVATE WITH CARLYLE CEO HARVEY SCHWARTZ

SÁBADO
2 DE AGOSTO 5:30 PM CENTRO

WALL STREET WEEK
DAVID WESTIN HABLA CON LOS PRINCIPALES NOMBRES EN FINANZAS SOBRE LOS PROBLEMAS MÁS IMPORTANTES DE LA SEMANA EN WALL STREET.

SÁBADO Y DOMINGO
7:00 PM CENTRO

Longevity with DAVID RUBENSTEIN

DOMINGO
3 DE AGOSTO 5:30 PM CENTRO

150 .iZZ! tv 160 Sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 Star TV 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



AFORE XXI BANORTE S.A. DE C.V.

ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO CLAVE 530
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2025 Y 2024
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

Activo	2025	2024	Pasivo	2025	2024
Activo a Corto Plazo			Pasivo a Corto Plazo		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$1,269,344	\$1,554,426	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$958,588	\$939,001
Inversiones en instrumentos financieros	177,914	128,927	Partes relacionadas	7,231	
Cuentas por Cobrar			Impuestos y contribuciones por pagar	112,354	99,792
Partes relacionadas	19,948	52,712	Participación de los trabajadores en las utilidades	36,079	32,592
Deudores diversos	96,922	80,691	Impuestos a la utilidad por pagar	85,193	116,769
Impuestos por recuperar	180	182	Suma del pasivo a Corto Plazo	<u>1,192,214</u>	<u>1,195,385</u>
Pagos anticipados a corto plazo	73,805	114,981			
Suma Cuentas por Cobrar	<u>190,855</u>	<u>248,566</u>			
Suma del Activo a Corto Plazo	<u>1,638,113</u>	<u>1,931,919</u>	Pasivo a Largo Plazo		
Inversiones permanentes	5,990,278	5,165,052	Impuestos a la utilidad diferidos	481,129	384,996
Crédito mercantil	16,764,927	16,764,927	Beneficios a los empleados	383,270	303,215
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	362,126	382,143	Suma del Pasivo a Largo Plazo	<u>864,399</u>	<u>688,211</u>
Otros Activos					
Otros activos	34,380	33,319	Total Pasivo	<u>2,056,613</u>	<u>1,883,596</u>
Activos intangibles (neto)	1,275,579	1,378,725			
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	<u>24,427,290</u>	<u>23,724,166</u>	Capital Contable		
			Capital Contribuido		
Total de Activo	<u>26,065,403</u>	<u>25,656,085</u>	Capital social	<u>20,509,984</u>	<u>20,509,984</u>
			Capital Ganado		
			Reserva legal	<u>1,887,598</u>	<u>1,754,928</u>
			Utilidades (pérdidas) acumuladas	<u>1,638,375</u>	<u>1,512,084</u>
			Otros resultados integrales	<u>(27,167)</u>	<u>(4,507)</u>
			Total Capital Contable	<u>24,008,790</u>	<u>23,772,489</u>
			Total Pasivo y Capital Contable	<u>26,065,403</u>	<u>25,656,085</u>

Nota1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

Información Administrada de Trabajadores					
Recursos y Valores Administrados					
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe) ...	\$1,432,136,678	1,208,829,327	Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	342,804,886	326,037,898
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	5,983,240	5,158,013	Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	15,641,553	14,464,689
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	4,310,617	2,436,169	Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	6,602,326	7,516,379
Total Recursos y Valores Administrados	<u>1,442,430,535</u>	<u>1,216,423,509</u>	Total Información Administrada de Trabajadores	<u>365,048,765</u>	<u>348,018,966</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de julio de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de julio de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2025 Y 2024 (cifras en miles de pesos mexicanos)

	2025	2024
Ingresos por comisiones	\$3,451,566	\$3,134,954
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	684,887	538,081
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	158,581	141,691
Otros costos de operación	577,493	499,488
	<u>1,420,961</u>	<u>1,179,260</u>
Utilidad Bruta	<u>2,030,605</u>	<u>1,955,694</u>
Gastos de administración	592,756	482,604
Utilidad de Operación	<u>1,437,849</u>	<u>1,473,090</u>
Otros ingresos y gastos (neto)	1,470	2,840
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	79,688	125,186
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	13,189	6,068
	<u>92,877</u>	<u>131,254</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	410,386	151,297
Utilidad (Pérdida) Antes de Impuestos a la Utilidad	<u>1,942,582</u>	<u>1,758,481</u>
Impuestos a la utilidad	576,903	519,093
Utilidad (Pérdida) Neta	<u>1,365,679</u>	<u>1,239,388</u>
Otros resultados integrales	560	(1,043)
Resultado Integral	<u>\$1,366,239</u>	<u>\$1,238,345</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de julio de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de julio de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE JUNIO DE 2025 Y 2024 (cifras en miles de pesos mexicanos)

PASEO DE LA REFORMA 489 PISO 3
COL. CUAUHTÉMOC DEL. CUAUHTÉMOC
C.P. 06500, CIUDAD DE MÉXICO.

SALDOS Y MOVIMIENTOS	NÚMERO DE ACCIONES	Fijo	Variante	TOTAL	RÉSERVA LEGAL	RÉSULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	TOTAL CAPITAL CONTABLE
Saldos al 31 de diciembre de 2024..	20,055,778	\$54,474	\$20,455,510	\$20,509,984	\$ 1,754,928	\$ 272,696	\$ 2,653,386	\$ (27,727)	\$ 25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			(2,520,716)
Resultado del Ejercicio	<u>20,055,778</u>	<u>\$54,474</u>	<u>\$20,455,510</u>	<u>\$20,509,984</u>	<u>\$1,887,598</u>	<u>\$272,696</u>	<u>1,365,679</u>	<u>560</u>	<u>1,366,239</u>
Saldos al 30 de Junio de 2025	<u>20,055,778</u>	<u>\$54,474</u>	<u>\$20,455,510</u>	<u>\$20,509,984</u>	<u>\$1,887,598</u>	<u>\$272,696</u>	<u>1,365,679</u>	<u>(\$27,167)</u>	<u>\$24,008,790</u>
Saldos al 31 de Diciembre de 2023 .	20,055,778	\$54,474	\$20,455,510	\$20,509,984	\$ 1,632,185	\$ 272,696	\$ 2,454,871	\$ (3,464)	\$ 24,866,272
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2023							2,454,871	(2,454,871)	
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2024							(2,332,128)		(2,332,128)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					122,743	(122,743)			(2,332,128)
Resultado del Ejercicio	<u>20,055,778</u>	<u>\$54,474</u>	<u>\$20,455,510</u>	<u>\$20,509,984</u>	<u>\$1,754,928</u>	<u>\$272,696</u>	<u>1,239,388</u>	<u>(1,043)</u>	<u>1,238,345</u>
Saldos al 30 de Junio de 2024	<u>20,055,778</u>	<u>\$54,474</u>	<u>\$20,455,510</u>	<u>\$20,509,984</u>	<u>\$1,754,928</u>	<u>\$272,696</u>	<u>1,239,388</u>	<u>(\$4,507)</u>	<u>\$23,772,489</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de julio de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración el 29 de julio de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
SIEFORE XXI BANORTE BASICA 95-99 S.A. DE C.V.
(ANTES SIEFORE XXI BANORTE BASICA 55-59 S.A. DE C.V.)

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
 (ANTES SIEFORE XXI BANORTE PROTECE S.A. DE C.V.)
 TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
 APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE					
Bancos moneda nacional.....	89,230	100	OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	7,713	54,450	Divisas por entregar.....	270	4,503
Divisas por recibir.....	96,943	55,340	Acreedores.....	11,709	12,105
			Provisiones para gastos..	387	1,154
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	182,692	28,293
Inversión en valores de renta variable.....	3,473,662	1,701,709			
Plus (Menos) valía en valores de renta variable.....	454,702	528,459			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	2,781,802	10,785,772			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	157,253	1,144,226			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	3,931,658	5,178,266	TOTAL PASIVO	195,058	46,055
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	16,910	(475,033)			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	180,117	654,638	CAPITAL CONTABLE		
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(3,516)	56,101	CAPITAL		
Inversiones Tercerizadas.....	167,225	87,304	CAPITAL CONTRIBUIDO.....	(20,902,109)	(12,764,349)
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	2,583	11,233	CAPITAL SOCIAL PAGADO....	3,719,650	6,521,525
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	572,088	867,058	Prima en venta de acciones.....	(24,621,759)	(19,285,874)
Inversión en FIBRAS	67,048	78,546	CAPITAL GANADO.....	35,213,649	34,118,713
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	120,028	94,490	Resultados de ejercicios anteriores.....	34,836,835	33,546,611
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	19		Resultados del ejercicio.....	376,814	572,102
Inversión en valores extranjeros de deuda	17,220	142,204	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Plus (Menos) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	333	(9,017)	PLUS (MINUS) VALÍAS.....	780,937	1,082,013
Inversión en títulos Fiduciarios	1,478,237	1,114,992			
Plus (menos) valía en Títulos Fiduciarios.....	53,472	(252,580)	TOTAL CAPITAL CONTABLE ...	15,092,477	22,436,377
Inversión en Fondos Mutuos.....	141,161	107,873			
Plus (minus) valía en Fondos Mutuos	32,151	78			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	14,339	13,234			
Dividendos o derechos por cobrar	567	2,619			
Intereses devengados sobre valores	82,135	141,984			
Reportos	1,326,647	423,197			
Reembolsos y otros intereses		3			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	122,769	29,717			
	1,546,457	610,754			
TOTAL ACTIVO	15,287,535	22,482,432	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	15,287,535	22,482,432

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	13,410,106	21,703,637	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	580,838	1,481,790
Colaterales recibidos por Reportos	1,327,011	423,212	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional		2,638
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	41,919	18,331	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta.....	8,250,417	6,741,770
Bancos divisas en moneda extranjera	4,755	2,962	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional		30,753
Dólares Americanos	4,755	2,874	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	148,566	249,981
Euros		40	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano		
Otras Divisas		48	Contratos Adelantados sobre Euros		
Divisas por recibir	411	43	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas		
Dólares Americanos	411	43	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano		
Divisas por entregar	14	231	Contratos Adelantados sobre Euros		
Dólares Americanos	14	143	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas		
Euros		40	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano		
Otras Divisas		48	Contratos Adelantados sobre Euros		
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	206,837	47,021	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas		
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	13,075,955	7,490,347	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	1,902,526	1,946,229
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional		21,345	Contratos Adelantados sobre Euros	38,700	69,080
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	2,861,666	486,013	Contratos Adelantados sobre Yenes	6,754	19,191
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	2,212,444	287,921	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	2,142,563	415,800
Contratos Adelantados sobre Euros	107,427	789	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	580,838	1,481,790
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	1,565,321	457,288	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	1,464,500	1,946,229
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	1,546,586	712,376	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	594,610	1,678,158
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	1,464,500	1,946,229	Capital social autorizado	40,004,000	40,004,000
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	594,610	1,678,158	Acciones emitidas	758,550,769,784	40,001,191,683
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	2,142,563	415,800	Acciones en circulación, posición propia	4,818,817	9,972,320

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:

	2025	2024
Una plus (minus) valía de:	780,937	1,082,013
Un valor de los activos netos de:	15,092,477	22,436,377
El precio de la acción de:	15.703009	11.547897

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	2,187,934	2,064,369	Costo de venta de valores	2,184,425	2,166,602
Intereses, dividendos, premios y derechos	360,532	620,516	Gastos generales	2,380	954
			Comisiones sobre saldos	34,993	65,338
Resultado cambiario / Otros productos	(28,821)	(5,279)	Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	332	180
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	79,298	125,571	EGRESOS NETOS	2,222,130	2,233,075
INGRESOS NETOS	2,598,944	2,805,177	UTILIDAD DE OPERACIÓN.....	376,814	572,102
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
PLUS(MINUS)VALÍAS.....			PLUS(MINUS)VALÍAS.....	632,096	(331,655)
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO.....	1,008,910	240,447

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA 60-64 S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO (ANTES SIEFORE XXI BANORTE CONSOLIDADA S.A. DE C.V.)

TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()

APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE					
Bancos moneda nacional	226,093	101	OBLIGACIONES		
Bancos monedas extranjeras	164,341	40,644	Divisas por entregar	4,393	46,813
Divisas por recibir	390,434	267,193</td			



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA 75-79 S.A. DE C.V.

OCS SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
(ANTES SIEFORE XXI BANORTE DESARROLLO S.A. DE C.V.)
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS
() APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE					
Bancos moneda nacional.....	1,223,201	1,003,399	101		
Bancos monedas extranjeras.....	96,640	301,810			
Divisas por recibir.....	1,319,840	1,305,310			
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable.....	35,853,653	26,413,702	Divisas por entregar.....	7,618	813,807
Plus (Menos) valía en valores de renta variable.....	8,857,148	5,219,013	Acreedores.....	176,377	358,498
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	53,279,853	46,909,469	Provisiones para gastos.....	22,936	24,074
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	5,449,639	2,068,690	Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC).....	1,210,377	509,436
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos.....	58,899,796	59,218,161	TOTAL PASIVO	1,417,309	1,705,815
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos.....	(1,444,219)	(5,518,565)			
Inversiones Tercerizadas.....	5,707,729	5,160,809			
Plus (Menos) valía en inversiones tercerizadas.....	6,747,056	5,073,719			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso.....	2,868,415	2,527,034			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso.....	(41,391)	(65,635)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas.....	1,172,839	131,759			
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas.....	66,641	6,153			
Inversión en FIBRAS.....	6,612,748	4,743,402			
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS.....	617,088	211,191			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados.....	1,262,891	954,311			
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC).....	190				
Inversión en valores extranjeros de deuda.....	540,176	684,942			
Plus (Menos) valía en inversión en valores extranjeros de deuda.....	216	(39,370)			
Inversión en títulos Fiduciarios.....	26,990,758	24,130,526			
Plus (Menos) valía en títulos Fiduciarios.....	233,790	(507,260)			
Inversión en Fondos Mutuos.....	1,942,497	3,317,797			
Plus (Menos) valía en Fondos Mutuos.....	541,956	(41,881)			
DEUDORES DIVERSOS	216,159,278	180,598,155			
Liquidadora.....	189,300	854,048			
Dividendos o derechos por cobrar.....	21,001	11,801			
Intereses devengados sobre valores.....	1,223,223	1,006,633			
Reportos.....	5,054,507	5,361,337			
Reembolsos y otros intereses.....		305			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC).....	1,037,178	1,060,831			
Total Active	225,004,326	190,198,421	Total Pasivo y Capital	225,004,326	190,198,421

TOTAL ACTIVO 225,004,326 190,198,421 TOTAL PASIVO Y CAPITAL 225,004,326 190,198,421

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia.....	214,592,519	179,569,155	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano.....	12,578,372	14,615,441
Colaterales recibidos por Reportos..	5,060,029	5,360,647	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional.....		39,251
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	325,417	1,025,285	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta.....	101,421,188	63,929,986
Bancos divisas en moneda extranjera	65,183	51,542	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extrajer.....	3,584,909	3,662,306
Dólares americanos.....	65,183	28,424	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	6,688,124	2,240,496
Euros	14,419	8,699	Contratos Adelantados sobre Euros	8,025,698	5,675,915
Otras Divisas.....	8,698	9,698	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas.....	3,136,204	2,525,782
Divisas por recibir.....	5,122	16,503	Contratos Futuros sobre Dólar Americano.....	16,664,688	890,854
Dólares americanos.....	4,963	16,476	Contratos Futuros sobre Euros	649,604	579,777
Euros	159	27	Contratos Futuros sobre Yenes	163,793	143,196
Divisas por entregar.....	406	41,173	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	21,350,751	4,007,125
Dólares americanos	406	18,056	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	12,578,372	14,615,441
Euros	14,419	8,698	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	15,788,200	13,752,944
Otras Divisas.....	8,698	9,698	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	12,790,845	15,836,150
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	3,356,942	4,065,458	Capital social autorizado.....	40,000,021,073	40,000,021,073
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	142,982,481	97,682,875	Acciones emitidas	73,502,455	69,463,879
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional		1,250,181	Acciones en circulación, posición propia		
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	29,552,483	25,832,538	Acciones de Siefores, posición de terceros		
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	17,000,994	9,899,126	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	14,722,002,126	14,141,509,693
Contratos Adelantados sobre Euros	248,774	284,559			
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	16,658,671	10,771,663			
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	17,013,391	1,393,897			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	15,788,200	13,752,944			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	12,790,845	15,836,150			
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	21,350,751	4,007,125			

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ: 2025 2024

Una plus (menos) valía de: 21,027,923 6,406,054
Un valor de los activos netos de: 223,587,018 188,492,606
El precio de la acción de: 15,111,821 13,263,877

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:

INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	34,209,735	15,231,521	Costo de venta de valores	34,404,387	16,240,815
Intereses, dividendos, premios y derechos	5,653,826	4,849,618	Gastos generales	20,952	9,267
Resultado cambiario / Otros productos	(238,571)	223,322	Comisiones sobre saldos	578,676	514,526
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	598,174	4,054,641	Comisiones por servicios de terceralización	24,194	18,787
INGRESOS NETOS	40,223,162	24,359,102	Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	4,346	5,653
UTILIDAD DE OPERACIÓN	5,190,608	7,570,055			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
PLUS(MINUS)VALÍAS				9,497,435	(1,789,253)
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	14,688,043	5,780,801			

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA 85-89 S.A. DE C.V.

OCS SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
(ANTES SIEFORE XXI BANORTE CRECE S.A. DE C.V.)
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS
() APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE					
Bancos moneda nacional	905,789	761,332	100		
Bancos monedas extranjeras	77,093	355,675			
Divisas por recibir	982,882	1,117,108			
INVERSIONES					
Inversión en valores de renta variable	22,264,480	14,870,786	4,995	824,157	
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	4,838,328	2,557,268	116		



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA DE PENSIONES S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	100	101	Divisas por entregar	873	423
Bancos monedas extranjeras	36,582	15,238	Acreedores	26,182	106,206
Divisas por recibir	3,687	3	Provisiones para gastos	456	407
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	110,725	26,263
Inversión en valores de renta variable	2,323,706	880,909	TOTAL PASIVO	138,236	133,299
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	769,378	55,292			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	14,147,036	5,080,526			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	2,339,086	223,470			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	5,975,152	1,303,524			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(50,173)	(70,712)			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	958,957	441,541			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(3,302)	(70,284)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	112,845	34,657			
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	13,454	2,470			
Inversión en FIBRAS	963,268	336,781			
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	38,528	24,807			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	100,849	45,268			
Inversión en valores extranjeros de deuda	142,204	10,567			
Plus (Menos) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	(1,302)	23			
Inversión en títulos Fiduciarios	832,986				
Plus (menos) valía en Títulos Fiduciarios	(256,853)				
	28,405,820	8,298,839			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	31,721	6,378			
Dividendos o derechos por cobrar	4,015	667			
Intereses devengados sobre valores	199,541	38,350			
Reportos	615,145	414,734			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	34,573	15,520			
	884,995	475,650			
TOTAL ACTIVO	29,331,185	8,789,831	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	29,331,185	8,789,831

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	28,252,435	8,234,608	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	2,154,233	782,798
Colaterales recibidos por Reportos	615,172	414,800	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	4,661	
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)			Corta	16,160,494	3,667,089
Bancos divisas en moneda extranjera	1,949	833	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	151,641	61,126
Dólares americanos	1,949	833	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	524,234	375,332
Divisas por recibir	197		Contratos Adelantados sobre Euros	790,431	116,433
Dólares americanos	197		Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	160,049	72,707
Divisas por entregar	47	23	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	1,790,933	15,093
Dólares americanos	47	23	Contratos Futuros sobre Euros	102,278	22,204
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	9,092		Contratos Futuros sobre Yenes	33,772	10,334
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	17,485,415	3,618,030	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	4,312,300	266,000
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional			Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	2,154,233	782,798
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera			Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	3,974,900	1,095,139
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	383,656	70,057	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	2,165,723	849,923
Contratos Adelantados sobre Euros	942,354	286,069	Capital social autorizado	40,000,100	40,000,100
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	748,383	81,296	Acciones emitidas	40,000,021,073	40,000,021,073
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	2,330,309	179,207	Acciones en circulación, posición propia	12,128,758	6,596,797
Contratos de Swaps sobre tasa Fija en Pesos	3,974,900	1,095,139	Acciones de Siefores, posición de terceros		
Contratos de Swaps sobre tasa Fija en Dólar Americano	2,165,723	849,923	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores		
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	4,312,300	266,000			

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:

	2025	2024
Una plus (minus) valía de:	2,848,817	165,065
Un valor de los activos netos de:	29,192,949	8,656,532
El precio de la acción de:	12,177,749	10,827,543

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:

INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	6,679,253	1,629,359	Costo de venta de valores	6,441,090	1,599,941
Intereses, dividendos, premios y derechos	779,315	371,857	Gastos generales	3,430	550
			Comisiones sobre saldos	82,215	39,445
Resultado cambiario / Otros productos	(9,242)	(3,214)			
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	(67,578)	11,627	EGRESOS NETOS	6,526,735	1,639,936
INGRESOS NETOS	7,381,749	2,009,630	UTILIDAD DE OPERACIÓN	855,013	369,694
			OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
			PLUS(MINUS)VALÍAS	1,140,978	(215,873)
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	1,995,992	153,821

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

MULTIFONDO DE PREVISIÓN 1 XXI BANORTE SIEFORE, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	51	50	Divisas por entregar	461	163
Bancos monedas extranjeras	52,062	53,155	Acreedores	21,018	15,280
Divisas por recibir	52,113	53,205	Provisiones para gastos	787	1,444
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	52,524	28,148
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y en UDIS	22,184,010	16,849,843	TOTAL PASIVO	74,790	45,036
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y en UDIS	1,959,246	347,853			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	19,129,681	12,868,420			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	461,649	(405,362)			
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	236,764	248,144			
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	16,349	27,772			
Resultados de ejercicios anteriores	3,273	2,999			
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	43,990,970	29,939,669			
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL					
CAPITAL CONTRIBUIDO	36,254,247	25,062,601			
Capital Social pagado	17,987,552	13,367,874			
Prima en venta de acciones	18,266,696	11,694,727			
CAPITAL GANADO	7,771,175	5,568,810			
Resultados de ejercicios anteriores	6,856,337	4,500,965			
Reportos del ejercicio	914,838	1,067,845			
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
PLUS (MINUS) VALÍAS	2,437,243	(29,737)			
TOTAL CAPITAL CONTABLE	46,462,666	30,601,674			</



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
SIEFORE ISSSTELEON, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

	ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE				OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	51	51		Divisas por entregar.....	457	170,224
Bancos monedas extranjeras	189,413	177,893		Acreedores.....	8,310	85,254
Divisas por recibir.....	7,958	80,600		Provisiones para gastos..	167	312
	197,422	258,543		Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	202,028	32,464
INVERSIONES				TOTAL PASIVO	210,962	288,255
Inversión en valores de renta variable	3,084,678	2,565,626				
Plus (Minus) valía en valores de renta variable	1,296,186	854,388				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	7,025,296	7,393,650				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	861,059	265,400				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	8,475,636	8,007,164		CAPITAL CONTABLE		
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	47,164	(329,766)		CAPITAL CONTRIBUIDO	7,309,839	7,716,982
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	291,195	260,482		Capital Social pagado....	5,804,168	5,912,569
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(36,738)	(47,733)		Prima en venta de acciones	1,505,671	1,804,414
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	393,114	243,551		Capital CANADO.....	13,995,099	12,382,179
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	36,964	21,408		Resultados de ejercicios anteriores	12,998,765	11,395,461
Inversión en FIBRAS	460,894	555,734		Resultados del ejercicio	996,334	986,718
Plus (Minus) valía en Inversión en FIBRAS	(929)	(23,130)		OTROS RESULTADOS		
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados				INTEGRALES		
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)				PLUS (MINUS) VALÍAS	2,203,706	737,573
Inversión en valores extranjeros de deuda						
Plus (Minus) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	118,119	101,888				
	22,052,639	19,886,977		TOTAL CAPITAL CONTABLE ...	23,508,645	20,836,734
TOTAL ACTIVO	23,719,606	21,124,990		TOTAL PASIVO Y CAPITAL	23,719,606	21,124,990

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	21,802,998	19,781,955	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	1,915,062	
Colaterales recibidos por Reportos..	1,245,130	536,278	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional	5,291	
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)			Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición		
Bancos divisas en moneda extranjera	28,160	84,926			
Dólares americanos	10,094	9,374	Corta.....	9,750,667	7,685,408
Euros	10,094	5,037	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional	15,513	
Otras Divisas		4,116	Contratos Adelantados sobre Renta		
Divisas por recibir	424	4,408	Variable Extranjera	371,269	93,877
Dólares americanos	423	4,407	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	653,673	188,146
Euros	1	1	Contratos Adelantados sobre Euros	681,631	105,175
Divisas por entregar	24	8,955	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	210,753	119,877
Dólares americanos	24	4,618	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	3,293,171	1,590,182
Euros		4,116	Contratos Futuros sobre Euros	63,578	56,744
Otras Divisas		221	Contratos Futuros sobre Yenes	15,197	13,286
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	11,367,438	10,186,479	Contratos Futuros sobre Yenes	2,379,295	235,375
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional			Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos		
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	941,154	1,520,042	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	1,915,062	
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	2,834,392	2,091,954	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	2,082,100	1,544,410
Contratos Adelantados sobre Euros	396,210	81,303	Capital social autorizado	20,000,100	20,000,100
Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	15		Acciones emitidas	20,000,100,000	20,000,100,000
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	1,611,024	853,604	Acciones en circulación, posición propia	890,333	890,333
Contrato Futuros sobre Dólar Americano	1,123,248	88,001	Acciones de Siefores, posición de terceros		
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	2,082,100	1,544,410	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	5,803,278,051	5,911,678,327
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano					
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija		1,807,761			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano					
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija	2,379,295	235,375			

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ: 2025 2024
Una plus (minus) valía de: 2,203,706 737,573
Un valor de los activos netos de: 23,508,645 20,836,734
El precio de la acción de: 4,050,304 3,524,142

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE: (cifras en miles de pesos)

	INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	3,295,092	4,190,474	Costo de venta de valores	3,122,434	4,035,523	
Intereses, dividendos, premios y derechos	601,870	532,416	Gastos generales	3,021	1,517	
			Comisiones sobre saldos	15,648	17,137	
Resultado cambiario / Otros productos	(50,801)	53,274	EGRESOS NETOS	3,141,104	4,054,176	
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	291,277	264,730	UTILIDAD DE OPERACIÓN	996,334	986,718	
INGRESOS NETOS	4,137,438	5,040,894	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	843,009	(95,114)	
			PLUS(MINUS)VALÍAS.....			
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO.....	1,839,343	891,604	

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
SIEFORE ISSEMYM, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

	ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE				OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	51	51		Divisas por entregar.....	352	104,206
Bancos monedas extranjeras	155,210	111,376		Acreedores.....	7,442	53,561
Divisas por recibir.....	6,680	49,385		Provisiones para gastos..	194	440
	161,941	160,812		Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	79,718	21,508
INVERSIONES				TOTAL PASIVO	87,705	179,716
Inversión en valores de renta variable	3,439,842	2,725,115				
Plus (Minus) valía en valores de renta variable	1,334,016	899,805				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	7,607,617	7,023,886				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	849,139	192,205				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	8,215,934	7,576,427				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	86,448	(276,894)				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	218,016	186,985				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(22,902)	(27,154)				
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	209,653	141,368				
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	19,867	8,780				
Inversión en FIBRAS	337,294	326,372				
Plus (Minus) valía en Inversión en FIBRAS	(6,315)	(7,785)				
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	102,176	92,048				
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)						
Inversión en valores extranjeros de deuda	34,438	50,622				
Plus (Minus) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	(265)	(3,893)				



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

XXI BANORTE PREVISIÓN SOCIAL CORTO PLAZO SIEFORE, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE:

(cifras en miles de pesos.)

ACTIVO	2025		2024		PASIVO	2025		2024	
	DISPONIBLE	OBLIGACIONES	DISPONIBLE	OBLIGACIONES		PASIVO	DISPONIBLE	OBLIGACIONES	PASIVO
Bancos moneda nacional	51	51	Provisiones para gastos..	3	4				
Bancos monedas extranjeras	2	2							
	53	53							
			TOTAL PASIVO	3	4				
INVERSIONES			CAPITAL CONTABLE						
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	1,237,349		CAPITAL						
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	23,652		CAPITAL CONTRIBUIDO.....	4,080,879	3,852,508				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	5,940,635	6,442,407	Capital Social pagado....	1,964,851	1,916,360				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	260,722	93,119	Prima en venta de acciones.....	2,116,027	1,936,148				
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	7,462,359	6,535,527	CAPITAL GANADO.....	3,608,181	3,027,754				
			Resultados de ejercicios anteriores	3,252,644	2,727,101				
			Resultados del ejercicio..	355,538	300,654				
DEUDORES DIVERSOS			OTROS RESULTADOS INTEGRALES						
Intereses devengados sobre valores	4,096	47,853	PLUS (MINUS) VALÍAS	284,375	93,119				
Reportos	506,929	389,953	TOTAL CAPITAL CONTABLE ...	7,973,434	6,973,381				
	511,025	437,806							
TOTAL ACTIVO	7,973,437	6,973,385	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	7,973,437	6,973,385				

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

XXI BANORTE PREVISIONAL SIEFORE, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:

(cifras en miles de pesos.)

ACTIVO	2025		2024		PASIVO	2025		2024	
	DISPONIBLE	OBLIGACIONES	DISPONIBLE	OBLIGACIONES		PASIVO	DISPONIBLE	OBLIGACIONES	PASIVO
Bancos moneda nacional	51	51	Provisiones para gastos..	3	4				
Bancos monedas extranjeras	2	2							
	53	53							
			TOTAL PASIVO	3	4				
INVERSIONES			CAPITAL CONTABLE						
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	1,237,349		CAPITAL						
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	23,652		CAPITAL CONTRIBUIDO.....	4,080,879	3,852,508				
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	5,940,635	6,442,407	Capital Social pagado....	1,964,851	1,916,360				
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	260,722	93,119	Prima en venta de acciones.....	2,116,027	1,936,148				
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	7,462,359	6,535,527	CAPITAL GANADO.....	3,608,181	3,027,754				
			Resultados de ejercicios anteriores	3,252,644	2,727,101				
			Resultados del ejercicio..	355,538	300,654				
DEUDORES DIVERSOS			OTROS RESULTADOS INTEGRALES						
Intereses devengados sobre valores	4,096	47,853	PLUS (MINUS) VALÍAS	284,375	93,119				
Reportos	506,929	389,953	TOTAL CAPITAL CONTABLE ...	7,973,434	6,973,381				
	511,025	437,806							
TOTAL ACTIVO	7,973,437	6,973,385	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	7,973,437	6,973,385				

TOTAL ACTIVO 20,841,927 15,744,660 TOTAL PASIVO Y CAPITAL 20,841,927 15,744,660

CUENTAS DE ORDEN

2025 2024

Valores entregados en custodia	7,462,359	6,535,527
Colaterales recibidos por Reportos..	507,947	389,965
Capital social autorizado.....	56,000,100	56,000,100
Acciones emitidas.....	56,000,100,000	56,000,100,000
Acciones en circulación, posición propia.....	871,850	871,850
Acciones de Siefors, posición de terceros.....		
Acciones en circulación propiedad de los trabajadores.....	1,963,979,564	1,915,488,230

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ: 2025 2024

Una plus (minus) valía de: 284,375 93,119
Un valor de los activos netos de: 7,973,434 6,973,381
El precio de la acción de: 4,058,034 3,638,868

CUENTAS DE ORDEN

2025 2024

Valores entregados en custodia	19,347,320	14,936,685	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	1,004,384
Colaterales recibidos por Reportos..	1,038,204	343,055	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional.....	774
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	11,939	55,314	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta.....	6,502,620
Bancos divisas en moneda extranjera	7,127	4,356	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera.....	3,945,579
Dólares americanos.....	7,127	2,131	Contratos Adelantados sobre Euros.....	35,462
Euros	2,116	109	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	484,848
Otras Divisas.....	288	2,266	Contratos Adelantados sobre Euros	379,809
Divisas por recibir.....	288	13	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	153,647
Dólares americanos.....	288	4,620	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	1,704,824
Divisas por entregar.....	13	2,395	Contratos Futuros sobre Euros	30,407
Dólares americanos.....	13	2,116	Contratos Futuros sobre Yenes	8,443
Euros	109	109	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	2,194,080
Otras Divisas.....	109	109	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	1,004,384
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	8,169,122	5,619,068	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	1,511,100
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional.....	40,066	40,066	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	966,515
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	837,824	1,080,475	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	200,000,100
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	1,469,905	799,063	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	912,802
Contratos Adelantados sobre Euros	156,090	41,835	Capital social autorizado.....	200,000,100,000
Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	140	140	Acciones emitidas.....	200,000,100,000
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	1,096,867	513,178	Acciones en circulación, posición propia	999,998
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	903,116	96,476	Acciones de Siefors, posición de terceros	999,998
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	1,511,100	966,515	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	8,355,003,218
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	912,802	912,802	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	7,198,843,441
	2,194,080	163,500		

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ: 2025 2024

Una plus (minus) valía de: 1,710,998 532,428
Un valor de los activos netos de: 20,778,011 15,592,601
El precio de la acción de: 2,486,597 2,165,686

INGRESOS	2025		2024		EGRESOS	2025		2024	
2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024		

<tbl_r cells="6" ix="1" maxcspan="2" maxrspan="2" usedcols



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
SIEFORE PMX-SAR, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS (X)
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025		2024		PASIVO	2025		2024	
	OBLIGACIONES			PASIVO			PASIVO		PASIVO
Bancos moneda nacional	50	50	Divisas por entregar.....	108	4,355				
Bancos monedas extranjeras	10,212	10,818	Acreedores.....	1,097	3,562				
Divisas por recibir.....	169	1,936	Provisiones para gastos..	39	88				
	10,431	12,805	Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	8,434	3,638				
INVERSIONES									
Inversión en valores de renta variable	200,553	203,225							
Plus (Minus) valía en valores de renta variable	79,655	58,529							
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	1,998,743	1,743,501							
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS.....	181,556	22,622							
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	904,992	1,015,452							
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(9,878)	(44,556)							
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	274,946	211,184							
Plus (Minus) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	3,547	4,665							
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	40,864	60,827							
Plus (Minus) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	5,225	7,873							
Inversión en FIBRAS	53,134	52,340							
Plus (Minus) valía en Inversión en FIBRAS	5,597	699							
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	4,049	21,759							
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	5,315	5,315							
Inversión en valores extranjeros de deuda	(41)	(319)							
	3,748,256	3,363,121							
DEUDORES DIVERSOS									
Liquidadora	3,505	9,354							
Dividendos o derechos por cobrar	90	51							
Intereses devengados sobre valores	29,087	28,748							
Reportos	195,545	17,762							
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	3,688	4,404							
	231,915	60,318							
TOTAL ACTIVO	3,990,603	3,436,244	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	3,990,603	3,436,244				

TOTAL ACTIVO **3,990,603** **3,436,244** **TOTAL PASIVO Y CAPITAL** **3,990,603** **3,436,244**

CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024		2025	2024	
Valores entregados en custodia	3,744,207	3,341,358	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	308,912		
Colaterales recibidos por Reportos	195,597	17,763	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional	824		
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	1,959	2,473	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición			
Bancos divisas en moneda extranjera	544	581	Corta.....	1,546,359	1,735,799	
Dólares americanos	544	468	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional			
Euros	99	14	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	15,264	9,097	
Otras Divisas	9	106	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	59,362	35,057	
Divisas por recibir	9	106	Contratos Adelantados sobre Euros	63,013	31,939	
Dólares americanos	6	228	Contratos Adelantados sobre Otras Euros	99	99	
Divisas por entregar	6	115	Divisas	16,304	9,512	
Dólares americanos	6	115	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	556,612	419,001	
Euros	99	14	Contratos Futuros sobre Euros	5,529	4,934	
Otras Divisas	14	14	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	467,775	68,575	
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	1,125,882	1,372,939	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	308,912		
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional	30,170	44,952	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	362,500	466,030	
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	116,873	73,129	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	378,083		
Contratos Adelantados sobre Euros	36,426	1,973	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	30,000,100	30,000,100,000	
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	34,277	10,162	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	30,000,100,000	30,000,100,000	
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	77,861	20,299	Capital social autorizado			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	362,500	466,030	Acciones emitidas			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	378,083	378,083	Acciones en circulación, posición propia	948,211	948,211	
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	467,775	68,575	Acciones de Siefores, posición de terceros			
			Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	1,643,489,753	1,609,610,652	

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:

Una plus (minus) valía de: 265,660 49,513
Un valor de los activos netos de: 3,980,926 3,424,601
El precio de la acción de: 2,420843 2,126343

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE: (cifras en miles de pesos)

INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024	
Ingresos por la venta de valores	826,311	639,442	Costo de venta de valores	798,892	631,292	
Intereses, dividendos, premios y derechos	106,019	96,821	Gastos generales	680	476	
			Comisiones sobre saldos	4,697	4,205	
Resultado cambiario / Otros productos	(3,810)	(75)	EGRESOS NETOS	804,269	635,973	
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	73,933	(20,517)	UTILIDAD DE OPERACIÓN.....	198,185	79,698	
INGRESOS NETOS	1,002,453	715,671	OTROS RESULTADOS INTEGRALES PLUS(MINUS)VALÍAS.....	171,427	(82,982)	
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO.....	369,612	(3,284)	

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

AHORRO INDIVIDUAL XXI BANORTE SIEFORE, S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS () APORTACIONES VOLUNTARIAS (X)
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL (X)
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025		2024		PASIVO	2025		2024	
	OBLIGACIONES			PASIVO			PASIVO		PASIVO
Bancos moneda nacional	50	50	Divisas por entregar.....	108	4,355				
Bancos monedas extranjeras	10,212	10,818	Acreedores.....	1,097	3,562				
Divisas por recibir.....	169	1,936	Provisiones para gastos..	39	88				
	10,431	12,805	Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	8,434	3,638				
INVERSIONES									
Inversión en valores de renta variable	200,553	203,225							
Plus									



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
SIEFORE XXI BANORTE BASICA 65-69 S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	879,893	578,612	Divisas por entregar	6,013	149,273
Bancos monedas extranjeras	303,746	7,205	Acreedores	164,943	1,949,165
Divisas por recibir	1,183,639	585,917	Provisiones para gastos..	17,406	20,560
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	992,603	255,278
Inversión en valores de renta variable	27,190,060	22,166,583	TOTAL PASIVO	1,180,964	2,374,276
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	8,946,430	5,989,265			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	70,983,170	58,877,640			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	9,012,089	3,322,285			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	53,424,509	61,929,788			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(861,164)	(5,074,084)			
Inversiones tercerizadas	3,942,660	3,881,566			
Plus(Menos)valía en inversiones tercerizadas	4,877,414	4,103,297	CAPITAL CONTABLE		
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	2,717,863	2,695,477	CAPITAL CONTRIBUIDO	135,195,978	136,102,201
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(46,590)	(106,105)	CAPITAL Social pagado... Prima en venta de acciones	146,523,575	147,129,402
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	1,081,297	141,671	CAPITAL GANADO	59,187,687	48,832,460
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	56,158	12,063	Resultados de ejercicios anteriores	55,678,145	41,761,388
Inversión en FIBRAS	7,112,577	5,365,386	Resultados del ejercicio	3,509,542	7,071,072
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	1,375,675	261,432	OTROS RESULTADOS		
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	1,053,955	845,139	PLUS (MINUS) VALÍAS	22,732,910	7,088,054
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	572,665	663,273	TOTAL CAPITAL CONTABLE	217,116,575	192,022,715
Inversión en valores extranjeros de deuda	(849)	(40,473)			
Plus (Menos) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	18,801,650	18,035,087			
Inversión en títulos Fiduciarios	(1,021,727)	(1,382,302)			
Plus(Menos)valía en Títulos Fiduciarios	1,278,656	2,360,746			
Inversión en Fondos Mutuos	395,474	2,674			
Plus(Menos)valía en Fondos Mutuos	210,891,970	184,050,598			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	187,098	189,639			
Dividendos o derechos por cobrar	24,931	10,028			
Intereses devengados sobre valores	1,308,797	1,122,458			
Reportos	4,297,933	7,772,735			
Reembolsos y otros intereses		178			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	403,171	665,438			
	6,221,930	9,760,476			
TOTAL ACTIVO	218,297,539	194,396,991	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	218,297,539	194,396,991

CUENTAS DE ORDEN					
	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	209,321,908	183,205,272	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano.....	14,203,339	10,010,012
Colaterales recibidos por Reportos	4,296,887	7,772,537	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional.....		543
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	166,042	541,518	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta.....	108,171,801	49,605,693
Bancos divisas en moneda extranjera	46,889	30,508	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extrajera.....	808,766	3,362,090
Dólares americanos	46,889	25,965	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	4,990,695	633,549
Euros		337	Contratos Adelantados sobre Euros	6,733,499	5,274,798
Otras Divisas	4,206		Divisas.....	1,984,553	1,805,667
Divisas por recibir	16,186	394	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	15,019,524	528,715
Dólares americanos	16,186	394	Contratos Futuros sobre Euros	854,160	762,345
Divisas por entregar	320	7,029	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	165,482	144,672
Dólares americanos	320	2,486	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	27,462,645	3,534,200
Otras Divisas	4,206		Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	14,203,339	10,010,012
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios	2,416,651	3,620,198	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	14,088,738	11,564,320
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional			Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	900,000,100	900,000,100
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extrajera	7,924,198	15,585,502	Contratos Adelantados sobre Renta Variable en Dólar Americano	91,096,160,997	91,096,160,997
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	12,499,758	6,477,487	Capital social autorizado		
Contratos Adelantados sobre Euros	1,527,321	6,709	Acciones emitidas		
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extrajera	13,585,158	8,673,221	Acciones en circulación, posición propia	74,413,441	73,342,160
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	12,553,861	1,963,659	Acciones de Síefores, posición de terceros	2	2
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	21,540,400	11,985,325	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	14,756,401,798	14,818,793,661
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	14,408,738	11,564,320			
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	27,462,645	3,534,200			

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:					
	2025	2024		2025	2024
Una plus (menos) valía de:	22,732,910	7,088,054			
Un valor de los activos netos de:	217,116,575	192,022,715			
El precio de la acción de:	14,639,558	12,894,236			

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:						
	INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	25,967,409	15,608,063	Costo de venta de valores	26,858,237	15,880,857	
Intereses, dividendos, premios y derechos	5,500,971	5,051,214	Gastos generales	17,449	5,951	
Resultado cambiario / Otros productos	(134,657)	54,775	Comisiones sobre saldos	570,361	526,863	
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	(357,536)	2,789,307	Comisiones por servicios de tercerización	17,740	14,605	
INGRESOS NETOS	30,976,187	23,503,359	Comisiones por gestión de fondos Mutuos	2,857	4,012	
			EGRESOS NETOS	27,466,645	16,432,288	
			UTILIDAD DE OPERACIÓN	3,509,542	7,071,072	
			OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
			PLUS(MINUS)VALÍAS	11,424,745	(2,197,446)	
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	14,934,287	4,873,626	

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA 70-74 S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	
--------	------	------	--------	--



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SIEFORE XXI BANORTE BASICA 80-84 S.A. DE C.V.

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
DISPONIBLE			OBLIGACIONES		
Bancos moneda nacional	1,175,345	1,174,948	Divisas por entregar.....	7,337	1,272,316
Bancos monedas extranjeras	89,891	515,030	Acreedores	172,357	590,521
Divisas por recibir.....	1,265,236	1,690,629	Provisiones para gastos..	22,432	22,357
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	1,208,771	534,214
Inversión en valores de renta variable	32,331,584	22,748,725	TOTAL PASIVO	1,410,896	2,419,408
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	7,605,857	4,594,671			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	40,941,569	41,600,103			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	4,340,398	1,913,261			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	55,120,220	49,381,008			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(1,259,466)	(4,239,466)			
Inversiones tercerizadas.....	5,979,103	4,874,231	CAPITAL CONTABLE		
Plus(Minus)valía en inversiones tercerizadas.....	6,473,623	4,865,718	CAPITAL CONTRIBUIDO	126,385,965	115,841,260
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	2,693,830	2,378,211	Capital Social pagado....	130,937,295	123,592,695
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal en divisas distintas al peso	(44,617)	(81,823)	Prima en venta de acciones.....	(4,551,330)	(7,751,435)
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	1,301,726	314,601	CAPITAL GANADO	56,358,728	44,156,483
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	72,250	33,813	Resultados de ejercicios anteriores	50,538,698	37,033,810
Inversión en FIBRAS	5,800,303	4,117,849	Resultados del ejercicio	5,820,030	7,122,673
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	510,443	134,554	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	1,339,941	884,844	PLUS (MINUS) VALÍAS	18,324,015	6,397,513
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	460,770	596,445	TOTAL CAPITAL CONTABLE	201,068,708	166,395,255
Inversión en valores extranjeros de deuda	338	(33,724)			
Plus (Menos) valía en inversión en valores extranjeros de deuda	25,058,282	21,735,135			
Inversión en títulos Fiduciarios	111,431	(710,135)			
Plus(Minus)valía en Títulos Fiduciarios.....	1,890,531	3,219,736			
Inversión en Fondos Mutuos.....	513,756	(79,557)			
Plus(Minus)valía en Fondos Mutuos	191,241,873	158,248,588			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	175,633	1,296,330			
Dividendos o derechos por cobrar	11,881	9,201			
Intereses devengados sobre valores	1,087,072	878,271			
Reportos	7,721,584	5,780,021			
Reembolsos y otros intereses		313			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	976,325	911,310			
	9,972,495	8,875,446			
TOTAL ACTIVO	202,479,604	168,814,663	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	202,479,604	168,814,663

	CUENTAS DE ORDEN			CUENTAS DE ORDEN	
	2025	2024		2025	2024
Valores entregados en custodia	189,578,362	157,310,055	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	9,505,490	13,913,087
Colaterales recibidos por Reportos..	7,765,702	5,773,930	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional.....		550
Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	267,638	814,760	Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Corta.....	93,895,030	56,540,559
Bancos divisas en moneda extranjera	62,634	60,207	Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extrajeran.....	1,876,750	3,318,275
Dólares americanos	62,634	25,739	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	6,666,005	2,012,049
Euros		26,288	Contratos Adelantados sobre Euros	8,192,941	4,931,878
Otras Divisas		8,180	Contratos Adelantados sobre Otras Divisas	3,001,386	1,919,418
Divisas por recibir	4,767	28,165	Contratos Futuros sobre Dólar Americano	18,031,983	442,321
Dólares americanos	4,635	28,165	Contratos Futuros sobre Euros	619,197	552,638
Euros	132	165	Contratos Futuros sobre Yenes	140,153	122,528
Divisas por entregar	391	65,532	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	20,429,260	3,539,875
Dólares americanos	391	31,064	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	9,505,490	13,913,087
Otras Divisas		26,288	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable	15,723,400	10,893,854
Divisas por pagar		8,180	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable		
Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios.....	2,986,388	3,574,088	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	13,028,757,849	12,298,909,848
Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	138,051,127	93,465,120	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano		
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional		1,260,829	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable		
Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	28,594,670	24,811,778	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable		
Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	16,228,921	9,337,019	Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	9,708,465	14,894,636
Contratos Adelantados sobre Euros	391,875	518,798	Acciones emitidas	90,000,010,000	90,000,010,000
Contratos Futuros sobre Renta Variable Extranjera	17,652,707	12,052,068	Acciones en circulación, posición propia	64,971,690	60,359,642
Contratos Futuros sobre Dólar Americano	19,816,339	2,242,626	Acciones en circulación propiedad de los trabajadores	2	2
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	15,723,400	10,893,854			
Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	9,708,465	14,894,636			
Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Pesos	20,429,260	3,539,875			
TOTAL ACTIVO	202,479,604	168,814,663	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	202,479,604	168,814,663

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:	2025	2024
Una plus (minus) valía de:.....	18,324,015	6,397,513
Un valor de los activos netos de:	201,068,708	166,395,255
El precio de la acción de:.....	15,356,107	13,463,195

(cifras en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:		
INGRESOS	2025	2024
Costo de venta de valores	35,626,920	12,879,981
Intereses,dividendos,premios y derechos	5,067,421	4,168,851
Resultado cambiario / Otros productos	(199,537)	242,037
Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	797,104	3,852,129
INGRESOS NETOS	41,291,909	21,142,998
EGRESOS	2025	2024
Costo de venta de valores	34,905,113	13,537,321
Gastos generales	20,196	8,704
Comisiones sobre saldos	518,056	451,733
Comisiones por servicios de tercerización	24,261	17,111
Comisiones por gestión de fondos Mutuos	4,254	5,457
EGRESOS NETOS	35,471,879	14,020,326
UTILIDAD DE OPERACIÓN	5,820,030	7,122,673
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
PLUS(MINUS)VALIAS.....	7,317,735	(1,628,973)
UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	13,137,765	5,493,700

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

(cifras en miles de pesos)

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

(cifras en miles de pesos)

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

(cifras en miles de pesos)

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y



COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

SOCIEDAD DE INVERSIÓN ESPECIALIZADA DE FONDOS PARA EL RETIRO
TIPO DE SIEFORE: BÁSICAS (X) APORTACIONES VOLUNTARIAS ()
APORTACIONES COMPLEMENTARIAS () PREVISIÓN SOCIAL ()
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE:
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
	OBLIGACIONES			CUENTAS DE ORDEN	
Bancos moneda nacional	77	100	Divisas por entregar	41	51,103
Bancos monedas extranjeras.....	24,057	23,748	Acreedores	4,725	26,194
Divisas por recibir	3,434	18,326	Provisiones para gastos	86	721
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	30,666	43,034
Inversión en valores de renta variable	1,023,787	2,353,790	Instrumentos Financieros Derivados (OTC)		
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	88,711	219,113			
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	954,839	3,403,578			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	26,898	7,279	TOTAL PASIVO	35,518	121,052
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,107,274	4,020,000			
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	10,313	(182,502)	CAPITAL CONTABLE		
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	23,167	129,959	CAPITAL CONTRIBUIDO	1,745,995	10,134,181
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	(527)	(4,827)	CAPITAL SOCIAL PAGADO	2,609,188	8,997,719
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	36,266	47,960	Prima en venta de acciones	(863,192)	1,136,462
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	690	4,230	RESULTADOS INTEGRALES	2,095,789	1,811,795
Inversión en FIBRAS	167,552	298,121	Resultados del ejercicio	2,013,421	1,212,905
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	12,063	(7,424)	Resulatados del ejercicio	82,368	598,890
Aportaciones de Instrumentos Financieros Derivados Listados	51,916	70,599	PLUS(MENOS)VALÍAS	151,565	28,558
Primas por ejercer de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	2,736	4	TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,993,349	11,974,534
Inversión en valores extranjeros de deuda	51	(2,214)			
Plus (Menos) valía en Inversión en valores extranjeros de deuda	230,510	530,609			
Inversión en títulos Fiduciarios	8,901	(12,860)			
Plus (menos) valía en Títulos Fiduciarios	19,850	170,655			
Inversión en Fondos Mutuos	4,464	7,763			
Plus (minus) valía de Fondos Mutuos	3,769,463	11,077,963			
DEUDORES DIVERSOS					
Liquidadora	4,356	53,521			
Dividendos o derechos por cobrar	93	1,094			
Intereses devengados sobre valores	22,667	66,074			
Reportos	188,137	715,412			
Reembolsos y otros intereses		25			
Utilidad por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	16,585	89,323			
TOTAL ACTIVO	4,028,868	12,095,586	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	4,028,868	12,095,586

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR LOS PERIODOS AL 30 DE JUNIO DE:

INGRESOS	2025	2024	EGRESOS	2025	2024
Ingresos por la venta de valores	408,072	1,374,758	Costo de venta de valores	420,039	1,373,794
Intereses, dividendos, premios y derechos	78,462	289,540	Comisiones sobre saldos	908	1,343
Resultado cambiario / Otros productos Resultados por intermediación con Instrumentos financieros derivados	(5,406)	18,595	Comisiones por gestión de Fondos Mutuos	7,249	30,847
INGRESOS NETOS	510,611	2,005,159	EGRESOS NETOS	428,243	1,406,269
			UTILIDAD DE OPERACIÓN	82,368	598,890
			OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
			PLUS(MENOS)VALÍAS	127,309	(218,119)
			UTILIDAD INTEGRAL DEL EJERCICIO	209,677	380,771

PASEO DE LA REFORMA 489 PISO 3 COL. CUAUHTÉMOC, DEL CUAUHTÉMOC C.P.06500, CIUDAD DE MÉXICO

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024	CUENTAS DE ORDEN	2025	2024	2025	2024
Bancos moneda nacional	77	100	Divisas por entregar	41	51,103	Valores entregados en custodia	3,699,855	10,997,303	Contratos de Swaps sobre Tasa Variable en Dólar Americano	157,316
Bancos monedas extranjeras.....	24,057	23,748	Acreedores	4,725	26,194	Garantías Recibidas de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	188,145	715,432	Contratos de Títulos Opcionales de Renta Variable Nacional	10
Divisas por recibir	3,434	18,326	Provisiones para gastos	86	721	Bancos divisas en moneda extranjera			Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición	
INVERSIONES			Pérdidas por realizar de Instrumentos Financieros Derivados (OTC)			Dólares americanos	1,282	3,851	Contratos Adelantados sobre Renta Corta	1,888,599
Inversión en valores de renta variable	1,023,787	2,353,790	Instrumentos Financieros Derivados (OTC)	30,666	43,034	Euros	1,282	2,479	Contratos Adelantados sobre Renta Corta	3,561,125
Plus (Menos) valía en valores de renta variable	88,711	219,113				Otras Divisas	436	436	Contratos Adelantados sobre Dólar	58,086
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	954,839	3,403,578				Dólares americanos	183	1,002	Contratos Adelantados sobre Americano	99,343
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa real denominados en pesos y UDIS	26,898	7,279				Dólares americanos	183	1,002	Contratos Adelantados sobre Euros	195,350
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	1,107,274	4,020,000				Divisas por entregar	2	2,612	Contratos Adelantados sobre Otras	390,559
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	10,313	(182,502)				Dólares americanos	2	1,240	Divisas	96,851
Inversión en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	23,167	129,959				Otras Divisas	436	436	Contratos Futuros sobre Dólar	183,594
Plus (Menos) valía en instrumentos de deuda nacional de tasa nominal denominados en pesos	(527)	(4,827)				Dólares americanos	32,332	32,332	Contratos Futuros sobre Euros	684,964
Instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	36,266	47,960				Prima en venta de acciones	3,090,599	7,105,432	Contratos Futuros sobre Yenes	5,529
Plus (Menos) valía en instrumentos otorgados en garantía por operaciones derivadas	690	4,230				Compromisos futuros por la adquisición de títulos fiduciarios			Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Pesos	39,474
Inversión en FIBRAS	167,552	298,121				Contratos abiertos en Instrumentos Financieros Derivados - Posición Larga	3,090,599	7,105,432	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	1,689
Plus (Menos) valía en Inversión en FIBRAS	(5,406)	18,595				Contratos Adelantados sobre Renta Variable Nacional	188,668	188,668	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	7,381
Resultados de intermediación con Instrumentos financieros derivados	29,483	322,266				Contratos Adelantados sobre Renta Variable Extranjera	422,146	2,137,207	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	249,969
INGRESOS NETOS	510,611	2,005,159				Contratos Adelantados sobre Dólar Americano	400,143	702,000	Contratos de Swaps sobre Tasa Fija en Dólar Americano	270,400

LA SOCIEDAD VALUADORA DE ESTA SOCIEDAD DE INVERSIÓN DETERMINÓ:

Una plus (menos) valía de
Un valor de los activos netos de
El precio de la acción de

151,565
3,993,349
15,672,801

28,558
11,974,534
13,628,273

Lic. María Evelyn Bernal Campuzano
Contador General

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Declaro Bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces

Los presentes Estados Financieros han sido formulados de acuerdo a las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que suscriben.

fusiones y adquisiciones, las ventas totales crecieron un 2.2 por ciento. De hecho, en la región de las Américas, que agrupan los negocio en Estados Unidos, México, Colombia, Chile y Perú, sus ventas cayeron 0.4 por ciento anual.

Al cierre de esta edición las acciones de FEMSA se desploman alrededor del 6 por ciento, en el Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV, representando las que tienen mayor variación a la baja, ante el débil comportamiento de la compañía en México, según sus estados financieros.

Las ventas en México cayeron un 2.8 por ciento respecto al trimestre anterior, afectadas por la desaceleración del consumo.

RESULTADOS DEL 2T25

FEMSA	2T24	2T25	VAR%
INGRESOS	198,744	211,364	6.3%
EBITDA	28,614	29,586	3.4%
UTILIDAD NETA	15,669	5,593	-64%

Cifras en millones de pesos



BLOOMBERG

Fuente: Femsa

GANAR MIL 340 MDP
Aumenta 3.8% la utilidad neta de OMA

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION		AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION		AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION		AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACION							
<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GABRIEL LUIS EZETA MORALES, NOTARIA 109 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Mediante Instrumento número 35,840 (treinta y cinco mil ochocientos cuarenta), de fecha cinco de septiembre del año dos mil veinticuatro, de esta notaría a mí cargo, en el cual se hizo constar el INICIO DE SUCESIÓN INTESTAMENTARIA, a bienes de la de cuyas la señora AGUSTINA MARTINEZ RODRIGUEZ a solicitud de los señores LEONOR EVELIA, MARIA BERTHA, BLanca ESTHELA, LUIS GABRIEL y BRENDA ISABEL todos de apellidos MAYORGA MARTINEZ, en su carácter de hijos de la autora de la sucesión y presuntos herederos, lo anterior de acuerdo al artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de México, así como los artículos 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México y el artículo 67 y 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, por lo que dejan iniciada en esta notaría a mí cargo dicha sucesión y manifiestan que no tienen conocimiento de la existencia de otras personas con igual o mejor derecho a heredar y lo que ellos acreditan la muerte de la de cuyas AGUSTINA MARTINEZ RODRIGUEZ con el acta de defunción.</p> <p>Sin más por el momento, quedo de Usted como su atento y seguro servidor.</p> <p>ATENTAMENTE</p> <p>LICENCIADO GABRIEL LUIS EZETA MORALES NOTARIO PUBLICO NUMERO 109 DEL ESTADO DE MEXICO</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JESÚS JIMÉNEZ CELAYA, NOTARIA 173 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>El suscrito soy a conocer que por instrumento número cuatro doscientos ochenta y siete de fecha once de julio del dos mil veinticinco, otorgado ante mí, se radicó la Sucesión Intestada a bienes de la señora AURORA TOLEDO DÍAZ, quien en su vida social y jurídica también se ostentaba como AURORA TOLEDO, AURORA TOLEDO DE LIMÓN y AURORA TOLEDO DÍAZ DE LIMÓN, en la cual los señores ORALIA LIMÓN TOLEDO, IRMA LIMÓN TOLEDO, OLGA LIMÓN TOLEDO, ARTURO LIMÓN TOLEDO, LILIANA LORENA ENRÍQUEZ LIMÓN, HÉCTOR MAURICIO ENRÍQUEZ LIMÓN y MAURICIO ISRAEL ENRÍQUEZ LIMÓN, manifestaron su voluntad de proceder y continuar con la tramitación de dicha Sucesión ante el suscrito, así como tener el carácter de presuntos herederos.</p> <p>Atentamente</p> <p>Lic. Jesús Jiménez Celaya Titular de la Notaría 173 del Estado de México</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANDRES CARLOS VIESCA URQUIAGA, NOTARIA 160 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Mediante escritura 35,231 de fecha 9 de julio de 2025, ante la fe del suscrito Notario, el señor ARTURO CASTRO FLORES, INICIO LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor RICARDO FLORES MENDOZA, ACEPTÓ LA HERENCIA que le fue conferida por el autor de la sucesión y ACEPTÓ EL CARGO DE ALBACEA, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.</p> <p>LIC. ANDRES CARLOS VIESCA URQUIAGA NOTARIO 160 DEL ESTADO DE MEXICO</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARIO ROSALES MORA, NOTARIA 199 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por instrumento número 621, de fecha 2 de julio de 2025, otorgado ante la fe del suscrito notario, los señores MARIA AMPARO ELISA EDUARDO SALVADOR ERNESTO, MARIA DEL CARMEN GUADALUPE, HILDA ESTELA y GABRIELA ARACELI, todos de apellidos AMORES ARIN, llevaron a cabo la radicación de la sucesión Intestamentaria a bienes de su padre, el señor SALVADOR EDUARDO SANGUINETI, quien murió ante el suscrito notario, mediante extrajudicial de acuerdo a la sucesión testamentaria antes referida, para lo cual exhibieron todos y cada uno de los documentos requeridos por la Ley para arrendar, tanto el fallecimiento del autor de dicha sucesión, como el vínculo matrimonial familiar como hijos (descendientes en primer grado en línea recta por consanguinidad) del autor de la sucesión antes mencionada, con dichas personas. Así mismo, en el instrumento público que se viene relacionando, los señores MARIA AMPARO ELISA, EDUARDO SALVADOR, ERNESTO, MARIA DEL CARMEN GUADALUPE, HILDA ESTELA y GABRIELA ARACELI, manifestaron que iniciaron el procedimiento sucesorio extrajudicial referido anteriormente, a fin de aceptar o repudiar los derechos hereditarios que les llegasen a corresponder y, en su caso, para reconocer mutua y reciprocamente sus derechos hereditarios, así como para aceptar y garantizar los cargos que les corresponda desempeñar dentro de dicha sucesión.</p> <p>Ecatepec de Morelos, Estado de México a 08 de julio de 2025.</p> <p>LIC. MARIO ROSALES MORA. NOTARIO No. 199 DEL ESTADO DE MEXICO.</p>										
<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MARIANA SANDOVAL IGARTUA, NOTARIA 33 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por instrumento número 39,345 volumen 1165 de fecha 09 de julio del 2025, ante mí, los señores ELISEO FERNÁNDEZ CANO SALGADO, CONSTANZA FERNÁNDEZ CANO SALGADO y AMELIA FERNÁNDEZ CANO SALGADO, en su carácter de descendientes en primer grado y en línea recta con la de cuyas, llevaron a cabo el INICIO DE LA TRAMITACIÓN EXTRAJUDICIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora MARÍA EUGENIA SALGADO OROZCO (quien también acostumbró usar los nombres de María Eugenia Salgado de Fernández Cano y Ma Eugenia Salgado Orozco).</p> <p>Naucalpan de Juárez, Estado de México a 15 de julio de 2025.</p> <p>Mariana Sandoval Igartúa. Titular de la notaría 33 del Estado de México</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EFRAÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS, NOTARIA 214 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura número 56,545, de fecha 16 de julio del año 2025, ante mí, los señores DIEGO GENIS MERCADO e ISABEL GENIS MERCADO, aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria del señor GUSTAVO GENIS GONZÁLEZ MÉNDEZ, reconociendo por sí y entre sí sus derechos hereditarios, así como estar de acuerdo en tramitar dicha sucesión ante mí; asimismo el mencionado señor DIEGO GENIS MERCADO, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión protestando desempeñarlo fiel y lealmente.</p> <p>El albacea manifestó que formulará el inventario de los bienes que integran dicha sucesión.</p> <p>El titular de la notaría No. 214 de la CDMX</p> <p>LIC. EFRAÍN MARTÍN VIRUÉS Y LAZOS</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, NOTARIA 79 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura número 88,865, de fecha 24 de julio de 2025, ante mí, Licenciado GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, titular de la notaría número setenta y nueve de la Ciudad de México, se hizo constar EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO otorgado por la señora ANA LILIA HERNANDEZ JUÁREZ, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron los señores AARON ORTIZ HERNANDEZ y ALVARO ORTIZ HERNANDEZ, en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ANA LILIA HERNANDEZ JUÁREZ, así como LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA que otorgó el señor AARON ORTIZ HERNANDEZ en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ANA LILIA HERNANDEZ JUÁREZ, quien ACEPTE EL CARGO DE ALBACEA, manifestando que procederá a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado en vigor para la Ciudad de México y del artículo 673 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal (hoy Ciudad de México).</p> <p>ATENTAMENTE.</p> <p>LIC. GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN NOTARIO NO. 79 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS A. SOTEO REGIL HERNANDEZ, NOTARIA 165 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 139,130, de fecha 21 de julio del año en curso, otorga ante mí el señor JOSE LUIS SANDOVAL HERNANDEZ, aceptó la herencia dejada a su favor, en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor LUIS SANDOVAL PEREZ, asimismo se hizo constar el repudio de Herencia en la Sucesión anterior referida, que otorgan los señores MARIA ELENA SANDOVAL HERNANDEZ, ARACELI SANDOVAL HERNANDEZ, SILVIA SANDOVAL HERNANDEZ, VERONICA SANDOVAL HERNANDEZ Y ANGELICA SANDOVAL HERNANDEZ.</p> <p>La señora ANGELICA SANDOVAL HERNANDEZ, aceptó el cargo de Albacea que le fue designado en el mencionado instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 21 de julio de 2025.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS TITULAR DE LA NOTARIA No. 172 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Al cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal hago constar:</p> <p>Que por escritura número 139,204, firmada con fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, aceptando los legados dejados a su favor, así mismo los señores Sergio Alfredo Barrera Huerta, Luis Héctor Barrera Huerta, Miriam del Pilar Barrera Huerta y Miguel Ángel Arturo Barrera Huerta, este último representado por la señora Mayra Gabriela Barrera Huerta, quien también compareció por su propio derecho, aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor Jesús Arturo Barrera Sánchez.</p> <p>Asimismo, el señor Sergio Alfredo Barrera Huerta, aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, protestando su fiel y legal desempeño y declaró que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del 2025</p> <p>LIC. AQUILEO INFANZÓN R</p>

Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036
hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS

 EL FINANCIERO®

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNANDEZ, NOTARIA 85 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, la suscrita Notario hace saber: Que en el instrumento número 37, 165, de fecha 25 de julio del 2025, otorgado ante mí, actuando como asociado en el protocolo de la notaría 115 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado Jorge Ríos Hellig, se hizo constar: (i) LA INFORMACION TESTIMONIAL en la sucesión testamentaria a bienes de la señora LUIS CONTRERAS RIOS que rindió el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en su carácter de hijo del de cujus, y en su carácter de único y universal heredero, en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ALICIA ARROYO AGUILERA, acompañado de sus testigos los señores JESÚS ALFREDO AGUILAR GARIBALDI Y GEMA ELOISA TIJERNO SALGADO; (ii) LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgó el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en su carácter de hijo de la de cujus, en la sucesión testamentaria señalada; y (iii) LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en la sucesión testamentaria mencionada, quien manifestó que procederá a la elaboración del inventario y avalúos de los bienes que integran la sucesión mencionada.</p> <p>LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNÁNDEZ TITULAR DE LA NOTARIA No.85 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNANDEZ, NOTARIA 85 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, la suscrita Notario hace saber: Que en el instrumento número 37, 166, de fecha 25 de julio del 2025, otorgado ante mí, actuando como asociado en el protocolo de la notaría 115 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado Jorge Ríos Hellig, se hizo constar: (i) LA INFORMACION TESTIMONIAL en la sucesión testamentaria a bienes de la señora LUIS CONTRERAS RIOS que rindió el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en su carácter de hijo del de cujus, y en su carácter de único y universal heredero, en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ALICIA ARROYO AGUILERA, acompañado de sus testigos los señores JESÚS ALFREDO AGUILAR GARIBALDI Y GEMA ELOISA TIJERNO SALGADO; (ii) EL REPUDIO DE HERENCIA que otorgó el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en su carácter de único y universal heredero en la sucesión testamentaria a bienes de la señora ALICIA ARROYO AGUILERA; (iii) LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgó el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, en su carácter de hijo del de cujus, en la sucesión testamentaria antes mencionada; (iv) LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor ARTURO CONTRERAS ARROYO, quien manifestó que procederá a la elaboración del inventario y avalúos de los bienes que integran la sucesión mencionada.</p> <p>LIC. ROSA MARÍA ÁVILA FERNÁNDEZ TITULAR DE LA NOTARIA No.85 DE LA CIUDAD DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, NOTARIA 6 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, titular de la notaría número 6 de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura No. 340783 de fecha 18 de julio del 2025 ante mí, los señores Gonzalo Rafael Peña López, Beatriz Eugenia Peña López y María Gabriela Peña López aceptaron los legados y la herencia en la sucesión testamentaria de la señora BEATRIZ MARÍA DEL REFUGIO López Mendoza y el señor Gonzalo Rafael Peña López aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO</p> <p>CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, NOTARIA 6 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, titular de la notaría número 6 de la Ciudad de México, hago saber:</p> <p>Que por escritura No. 340773 de fecha 18 de julio del 2025 ante mí, las señoras Alejandra Benítez Rico, Adriana Benítez Rico y Angélica Benítez Rico aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria de la señora ANA MARÍA RICO SANTAMARÍA y la señora Alejandra Benítez Rico aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO</p> <p>CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. FERNANDO DÁVILA REBOLLAR, NOTARIA 235 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>FERNANDO DÁVILA REBOLLAR, notario número doscientos treinta y cinco de la Ciudad de México, para los efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago saber en relación con la Sucesión Testamentaria del señor Dario Cortés Prado, que por escritura número 67,778 firmada el día 25 de julio del año 2025, ante mí, compareció la señora Guadalupe Iglesias Lebrero representada por la señora Ana María Cortés Iglesias, y se hizo constar lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> a)- La conformidad de llevar a cabo la tramitación sucesoria ante el suscrito notario; b)- El reconocimiento de validez de testamento; c)- La aceptación de herencia; d)- El reconocimiento derechos hereditarios; y e)- La señora Guadalupe Iglesias Lebrero, aceptó el cargo de albacea, protestó su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes de la mencionada sucesión. <p>Ciudad de México, a 25 de julio del año 2025.</p> <p>LIC. FERNANDO DÁVILA REBOLLAR NOTARIO NUM. 235 DE LA CIUDAD DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. MIGUEL SOBERÓN MAINERO, NOTARIA 181 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México en vigor, hago saber que mediante instrumento 102,616, de fecha 25 de julio del año 2025, otorgada ante mí, se radicó en la Notaría a mi cargo la Sucesión Testamentaria a bienes del señor FERNANDO JIMÉNEZ LARA.</p> <p>Para efecto de lo anterior, los señores ALMA NORA ALVARADO TERRES, ALMA LILIANA JIMÉNEZ ALVARADO y FERNANDO JIMÉNEZ ALVARADO aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria del señor FERNANDO JIMÉNEZ LARA; además la señora ALMA NORA ALVARADO TERRES aceptó el cargo de Albacea y procederá a formar el inventario y avalúos de los bienes que integran el acervo hereditario.</p> <p>Licenciado Miguel Soberón Mainero, Notario 181 de la Ciudad de México.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA, NOTARIA 60 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por escritura número 164,039 de fecha 21/07/2025, ante la fe del suscrito Notario, los señores:</p> <ul style="list-style-type: none"> HECTOR HUGO DOMÍNGUEZ VILLALOBOS, ALFREDO DOMÍNGUEZ VILLALOBOS (quien también acostumbra a usar el nombre de ALFREDO ENCARNACIÓN DOMÍNGUEZ VILLALOBOS), NADIA GABRIELA DOMÍNGUEZ VILLALOBOS y ERIC ALONSO MARTÍNEZ VILLALOBOS. <p>Aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora:</p> <ul style="list-style-type: none"> MARÍA GUADALUPE VILLALOBOS ALVARADO <p>Asimismo, el señor HECTOR HUGO DOMÍNGUEZ VILLALOBOS, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.</p> <p>EL ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.</p> <p>A T E N T A M E N T E.</p> <p>LIC. LUIS FELIPE MORALES VIESCA Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México, actuando en mi protocolo y como asociado del Licenciado JOSE ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, Titular de la Notaría No. 217 de la Ciudad de México</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSE ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, NOTARIA 217 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por escritura número 164,165 de fecha 25/07/2025, ante la fe del suscrito Notario, la señora:</p> <ul style="list-style-type: none"> NORMA ELIZABETH GUTIÉRREZ PIÑA <p>Aceptó la herencia en la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora:</p> <ul style="list-style-type: none"> MARÍA PIÑA PÉREZ <p>Asimismo, la señora NORMA ELIZABETH GUTIÉRREZ PIÑA, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.</p> <p>LA ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.</p> <p>A T E N T A M E N T E.</p> <p>LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA Titular de la Notaría No. 217 de la Ciudad de México, actuando como asociado y en el Protocolo del Licenciado LUIS FELIPE MORALES VIESCA, Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. BERNARDO PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO, NOTARIA 23 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por escritura 110,664 Libro 2,017 de 23 de julio del 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: EL REPUDIO DE DERECHOS HEREDITARIOS EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE PEDRO ACOSTA VAZQUEZ, que realiza MARIA ELENA NARVAEZ ROSAS (hoy su Sucesión Testamentaria), por conducto de su Albacea JUANA MARIA ACOSTA NARVAEZ; EL REPUDIO DE DERECHOS HEREDITARIOS EN LA CITADA SUCESIÓN, que realiza ALFREDO ACOSTA NARVAEZ, como heredero sustituto y legatario del autor de la sucesión: LA RENUNCIA AL CARGO DE ALBACEA MANCOMUNADO, que realiza ALFREDO ACOSTA NARVAEZ; y la INICIACION DE LA TRAMITACION DE LA CITADA SUCESIÓN TESTAMENTARIA, a solicitud de JUANA MARIA ACOSTA NARVAEZ y OSCAR ACOSTA NARVAEZ, quienes reconocen entre sí y por si, sus derechos hereditarios, la validez del testamento y aceptaron la herencia y legados como HEREDEROS SUSTITUTOS Y LEGATARIOS; además ambos, aceptaron el cargo de Albaceas mancomunados que les fue conferido y manifestaron que procederán a formular el inventario y avalúos correspondientes.</p> <p>DR. BERNARDO PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO NOTARIO No. 23 DE LA CIUDAD DE MÉXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. J. DE JESÚS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS, NOTARIA 107 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por instrumento 59,680 del 23 de julio de 2025, ante mí, los señores IGNACIO ANTONIO EDUARDO LEONOR, EDUARDO ALEJANDRO TEODORO, AMELIA DINHORA, SILVIA LAURA ESTHER Y ALEJANDRO todos de apellidos JASTROW BECERRA, iniciaron ante el suscrito, el trámite de la sucesión testamentaria a bienes de la señora ESTHER BECERRA MARQUEZ y/o MARIA ESTHER BECERRA MARQUEZ reconocieron la validez del testamento público abierto, aceptaron los legados y herencia instituida a su respectivo favor y la señora LEONOR JASTROW BECERRA aceptó cargo de albacea manifestando que procederá a formular el inventario.</p> <p>Lo que hago saber de conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.</p> <p>Ciudad de México, a 23 de julio de 2025</p> <p>LIC. J. DE JESÚS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS. NOTARIO 107 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. LUIS GERARDO DE LA PEÑA GUTIERREZ, NOTARIA 201 ESTADO DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Mediante escritura 35,410 de fecha 23 de julio de 2025, ante la fe del suscrito Notario, quien actúa, por convenio de asociación, en el protocolo ordinario a cargo del Licenciado ANDRÉS CARLOS VIESCA URQUIAGA, titular de la Notaría Pública número ciento sesenta y seis, se hizo constar: LA RADICACIÓN de la Sucesión Intestamentaria a bienes de JULIETA GUTIÉRREZ SERRANO, que otorgaron ADRIÁN PINA VEGA, LUIS ADRIAN PINA GUTIÉRREZ y VANESSA JOSELYN PIÑA GUTIÉRREZ, el primero en su carácter de cónyuge superstite y los demás, descendientes de la autora de la sucesión, respectivamente.</p> <p>LUIS GERARDO DE LA PEÑA GUTIÉRREZ NOTARIO PÚBLICO NO. 201 DEL ESTADO DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EMILIANO ZUBIRIA MAQUEO, NOTARIA 25 CIUDAD DE MÉXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura sesenta y seis mil cien, ante mí, de veinticinco de julio de dos mil veinticinco, JEAN LUIS LOPEZ BLANQUETO manifestó su conformidad en tramitar ante mí la sucesión intestamentaria a bienes de LUIS LOPEZ MONTOYA; reconoció el derecho a ganancias de LILIA BLANQUETO CRUZ y acompañado de dos testigos idóneos manifestaron que no tienen conocimiento de la existencia de testamento alguno otorgado por el de cujus; de que se haya iniciado trámite de sucesión judicial o notarial, ni conocer personas con igual o mejor derecho a heredar y señalaron como último domicilio del de cujus la Ciudad de México; JEAN LUIS LOPEZ BLANQUETO se reconoció como único y universal heredero; aceptó la herencia que le fue deferida, se nombró a sí mismo y aceptó el cargo de albacea, y protestó el fiel y legal desempeño del cargo, manifestando que en su oportunidad formulará el inventario de los bienes relictos.</p> <p>Ciudad de México, 25 de julio de 2025.</p> <p>LIC. EMILIANO ZUBIRIA MAQUEO, Notario 25 de la Ciudad de México</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. FERNANDO PÉREZ ARREDONDO, NOTARIA 12 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por escritura 48,864 de fecha Julio 23, 2025, otorgada ante la fe del suscrito Notario, los señores MARIA ELENA GOMEZ Y GONZALEZ, MARCO CESAR GONZALEZ GOMEZ, CINTHIA GONZALEZ GOMEZ, YESICA GONZALEZ GOMEZ y JOSE JOEL GONZALEZ GOMEZ, reconocieron la validez del Testamento y aceptaron los Legados y la Herencia en la Sucesión Testamentaria de la señora LUCELIA GOMEZ Y GONZALEZ (O LUCELIA GOMEZ GONZALEZ), aceptó ademas, el cargo de Albacea y procederá a formar el inventario y avalúo de los bienes de la Herencia.</p> <p>Ciudad de México, Julio 23, 2025.</p> <p>EL NOTARIO 12 DE LA CIUDAD DE MEXICO, LIC. FERNANDO PÉREZ ARREDONDO, ASOCIADO CON EL NOTARIO 119, LIC. ARTURO PÉREZ NEGRETE. FIRMADO SELLO DE AUTORIZAR</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, NOTARIA 247 DISTRITO FEDERAL, MEXICO.</p> <p>GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, Titular de la Notaría Número 247, hago saber: que por instrumento número 34177 de fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, los señores MARIA DEL SOCORRO SAUCEDO VIDALEAS y ISAAC RAZO AMOROS, iniciaron el trámite notarial de la sucesión testamentaria del señor FAUSTO ZACARIAS RAZO.</p> <p>Asimismo aceptaron la herencia que les corresponde y la señora MARIA DEL SOCORRO SAUCEDO VIDALEAS, aceptó el cargo de albacea, manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del año 2025.</p> <p>AT E N T A M E N T E</p> <p>GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA TITULAR DE LA NOTARIA 247</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, NOTARIA 247 DISTRITO FEDERAL, MEXICO.</p> <p>GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, Titular de la Notaría Número 247, hago saber: que por instrumento número 34178 de fecha 24 de julio del año 2025, ante mí, el señor ISAAC RAZO AMOROS inició el trámite notarial de la sucesión testamentaria del señor RAMON ARISTEO RAZO PÉREZ.</p> <p>Así mismo aceptó la herencia que le corresponde y el cargo de albacea, manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de julio del año 2025.</p> <p>AT E N T A M E N T E</p> <p>GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA TITULAR DE LA NOTARIA 247</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ANTONIO LOPEZ AGUIRRE, NOTARIA 250 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Por instrumento número 48,400 pasado ante mí, con fecha 24 de julio y firmándolo definitivamente el día 25 de julio del 2025, se hizo constar: I.- El INICIO de la TRAMITACION NOTARIAL de la SUCESION TESTAMENTARIA de la señora ANA MARIA GUILLEN Y ALVAREZ, que otorgaron el señor ALBERTO VILLANUEVA GUILLEN y la SUCESION INTESTAMENTARIA del señor AQUILINO VILLANUEVA GUILLEN (conformada por el propio señor Alberto Villanueva Guillén, como único y universal heredero y albacea de dicha sucesión, en lo sucesivo "LA SUCESION INTESTAMENTARIA DE AQUILINO VILLANUEVA GUILLEN"), ambos en su carácter de herederos y legatarios; II.- El RECONOCIMIENTO de la VALIDEZ del TESTAMENTO, que otorgó el propio señor ALBERTO VILLANUEVA GUILLEN con los caracteres aludidos, así como el REPUDIO de LEGADOS y de la HERENCIA, que otorga "LA SUCESION INTESTAMENTARIA DE AQUILINO VILLANUEVA GUILLEN", como Legataria y Heredera; y III.- La ACEPTACION de LEGADO, HERENCIA y del CARGO de ALBACEA de dicha Sucesión, que otorgó el mencionado señor ALBERTO VILLANUEVA GUILLEN quien manifestó que procederá a formular el inventario y los avalúos de los bienes que conforman la herencia.</p> <p>El titular de la Notaría No. 250 de la Ciudad de México. LIC. ANTONIO LOPEZ AGUIRRE.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR MANUEL CÁRDENAS VILLARREAL, NOTARIA 201 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.</p> <p>Por instrumento número 79,520, de fecha 23 de julio de 2025, otorgado ante mí, el señor ENRIQUE EDUARDO ORTIZ GARCIA aceptó la herencia instituida a su favor en la SUCESION TESTAMENTARIA a bienes del señor ENRIQUE ALEXANDRO ORTIZ GARCIA, DANIELA ZAVALA ORTIZ y JOSE MIGUEL ZAVALA ORTIZ, que realizan ENRIQUE ALEXANDRO ORTIZ REYES SPINDOLA. Asimismo, los señores ENRIQUE EDUARDO ORTIZ GARCIA, DANIELA ZAVALA ORTIZ y JOSE MIGUEL ZAVALA ORTIZ aceptaron la herencia en la SUCESION TESTAMENTARIA a bienes del señor ENRIQUE ALEXANDRO ORTIZ REYES SPINDOLA. La señora SILVIA GUADALUPE OLMEDO JIMÉNEZ aceptó el cargo de albacea en ambas sucesiones y manifestó que procederá a la formación del inventario y avalúo de los bienes que constituyen el caudal hereditario de dichas sucesiones testamentaria e intestamentaria</p> <p>Ciudad de México, a 24 de julio de 2025</p> <p>LIC. HÉCTOR MANUEL CÁRDENAS VILLARREAL Notario 201 de la Ciudad de México</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el escudo nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE FRANCO MARTINEZ, NOTARIA 81 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO</p> <p>Con fundamento en el artículo 185 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por instrumento número 34995, de fecha 20 de julio de veinticinco, ante mí, se hizo constar LA ACEPTACION DE EGADO que otorgaron los señores DIANA ELIZABETH DEL CARMEN MARTINEZ LOPEZ Y LA ACEPTACION DE HERENCIA que otorgaron los señores MARIA DEL CARMEN GARCIA ORDONEZ, DIANA ELIZABETH DEL CARMEN MARTINEZ LOPEZ Y LA ACEPTACION DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó la señora MARIA DEL CARMEN GARCIA ORDONEZ, en la SUCESION TESTAMENTARIA de referencia, con la conformidad de los señores DIANA ELIZABETH DEL CARMEN MARTINEZ GARCIA y CARLOS AMADOR MARTINEZ GARCIA</p> <p>LA ALBACEA FORMULARA EL INVENTARIO.</p> <p>JORGE FRANCO MARTINEZ, titular de la notaría número 81 de la Ciudad de México, (actuando como asociado en el protocolo de la notaría número 183, de la que es titular el licenciado RODRIGO ABASCAL OLASCOAGA)</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice</p>	

MUNDO

Firman acuerdo EU-Argentina para eliminar visas

Los gobiernos de Argentina y Estados Unidos firmaron un acuerdo para incorporar al país al *Visa Waiver Program*, para permitir a los argentinos viajar por turismo o negocios sin visa. El presidente Javier Milei y la secretaria de Seguridad Nacional, Kristi Noem, sellaron el pacto en Buenos Aires. Entraría en vigor en 2026, el año del Mundial.

Editor: Arturo López **Coeditor:** Antonio Ortega **Coeditores:** Anahí Castañeda y Sayuri López **Cooditora Gráfica:** Lydia Ramírez **Diseñador:** Pablo Urbina

"No hay razón para esperar. Simplemente no vemos ningún progreso"

DONALD TRUMP Presidente de Estados Unidos

"El presidente Putin lanza cohetes contra una ciudad como Kiev y mata a mucha gente"

LE REDUCE LOS 50 DÍAS QUE LE HABÍA DADO

Da Trump a Putin de 10 a 12 días para un alto al fuego en Ucrania

La aerolínea rusa Aeroflot canceló ayer decenas de vuelos tras un ciberataque

JOSÉ LÓPEZ ZAMORANO
CORRESPONSAL

WASHINGTON, DC.- En un nuevo giro de su política exterior, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció que acortará el plazo original de 50 días para que el presidente ruso, Vladímir Putin, detenga la invasión de Ucrania y abrió la posibilidad de imponer por primera vez posibles sanciones y aranceles secundarios a socios comerciales rusos.

“Voy a fijar una nueva fecha límite de unos 10 o 12 días. No hay motivo para esperar”, declaró Trump en Escocia, donde se reunió con el primer ministro británico, Keir Starmer. “No hay razón para esperar. Simplemente no vemos ningún progreso”.

Este nuevo ultimátum del presidente de EU vence alrededor del 9 de agosto y no en septiembre, como estaba previsto



Visita. El primer ministro británico, Keir Starmer, y el presidente estadounidense, Donald Trump, se reunieron ayer en Escocia, Gran Bretaña.

SIGUE LA GUERRA.

En las últimas horas, Putin aprobó un ataque con 300 drones, cuatro misiles de crucero y cuatro misiles balísticos contra Ucrania.

Trump, quien reiteró estar “decepcionado” del comportamiento de Putin, había definido anteriormente un plazo de 50 días que expirada a inicios de septiembre, pero se ha mostrado crecientemente insatisfecho con las acciones del líder ruso, que en las últimas horas aprobó un ataque con 300 drones, cuatro misiles de crucero y cuatro misiles balísticos contra Ucrania.

“Hablé mucho con el presidente Putin. Me llevé muy bien con él. Entonces el presidente Putin lanza cohetes contra una ciudad como

Kiev mata a mucha gente –en una residencia de ancianos o donde sea– y hay cadáveres tirados por todas partes en las calles”, deploró.

Trump, quien había evitado criticar directamente a Putin, pero ha modificado gradualmente su postura hacia el líder ruso en los últimos meses, adelantó que probablemente anunciará formalmente la revisión “esta noche (ayer) o mañana (hoy)”.

Un giro se produce en momentos en que el Senado, dominado por los republicanos, se apresta a aprobar una resolución bipartidista que establece nuevas sanciones contra Rusia.

Bajo el plan, el presidente debe imponer sanciones de bloqueo de visas y propiedades a personas específicas, como el presidente ruso, ciertos comandantes militares rusos y cualquier persona extranjera que proporcione artículos de defensa a las Fuerzas Armadas rusas.

También debe aumentar el tipo arancelario sobre todos los bienes y servicios importados de Rusia a Estados Unidos al menos a 500 % en relación con el valor de dichos bienes y servicios.

En este marco, la aerolínea de bandera rusa Aeroflot se vio obligada a cancelar decenas de vuelos ayer tras un ciberataque que reivindicó un grupo de hackers informáticos proucraniano.

El parlamentario Anton Gorkin afirmó que Rusia estaba sufriendo un ataque digital. “No debemos olvidar que la guerra contra nuestro país se libra en todos los frentes, incluido el digital. Y no descarto que los hacktivistas que reivindican el incidente estén al servicio de Estados no amigos”, aseguró.

EU LE PIDE QUE GARANTICE ALIMENTOS A LA POBLACIÓN

Netanyahu no parará la ofensiva en Gaza “hasta eliminar a Hamás”

JERUSALÉN.- El primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, reiteró que la ofensiva en la Franja de Gaza continuará hasta eliminar a Hamás y liberar a los más de 90 rehenes.

En una visita al Directorio de Inteligencia Militar, afirmó: “No nos rendiremos. Son objetivos interrelacionados”. Destacó el éxito militar contra Irán en junio, combinando inteligencia y fuerza aérea.

Por su parte, las ONG israelíes B'Tselem y Médicos por los Derechos Humanos-Israel acusaron a su gobierno de cometer genocidio en Gaza, término usado por primera vez por organizaciones locales.

Mientras, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, expresó preocupación por la crisis humanitaria en Gaza, instando a Israel a garantizar alimentos.

Tras reunirse en Escocia con el primer ministro británico, Keir Starmer, Trump dijo: “Quiero que reciban comida”. Sus declaraciones, motivadas por imágenes de niños desnutridos, marcaron una divergencia con Netanyahu, aliado tras ataques conjuntos en Irán. Anunció centros de alimentos en Gaza sin barreras y reconoció la hambruna: “Veo niños hambrientos”.

En la ONU, la conferencia para la solución de dos Estados, organizada por Francia y Arabia Saudí, reunió a ministros de diversas naciones. El ministro saudí, Faisal bin Farhan, celebró el reconocimiento de Palestina por parte de Francia, mientras que António Guterres, secretario general de la ONU, lamentó que la solución de dos Estados esté “más lejos que nunca”, denunciando la “aniquilación de Gaza” y la expansión de asentamientos.

En las últimas horas, 98 personas murieron en Gaza, 25 en puntos de distribución de ayuda, pese a una “pausa táctica” israelí. —Agencias



Crisis. Palestinos, el domingo, al intentar tomar bolsas de harina de un camión.

El canciller alemán dijo que la economía de su país sufrirá un daño significativo

BRUSELAS
AGENCIAS

Francia calificó de "sumisión" el acuerdo comercial entre la Unión Europea (UE) y Estados Unidos, mientras que otros Estados miembros de la UE apoyaron el pacto que, aunque desigual, evita una guerra comercial con Washington.

El acuerdo, anunciado el domingo, abarca economías que representan un tercio del comercio mundial. Estados Unidos impondrá un arancel de 15% a la mayoría

TRUMP INSTA A EUROPA A ENDURECER POLÍTICA MIGRATORIA

Francia califica de "sumisión" el pacto comercial con EU

de los productos de la UE desde el próximo mes, la mitad de la tasa de 30% con la que amenazó el presidente Donald Trump, pero superior a las expectativas europeas de un convenio sin aranceles.

Industrias clave como la automotriz y la farmacéutica recibirán cierta protección.

Trump, quien busca remodelar el comercio global con amenazas arancelarias desde su regreso a la

ACUERDO.

Estados Unidos impondrá un arancel de 15% a la mayoría de los productos de la Unión Europea.

Casa Blanca, celebró el pacto en Escocia, calificándolo como "el mayor acuerdo jamás alcanzado".

Sin embargo, Francia, la segunda economía de Europa, lo criticó duramente. "Es un día oscuro cuan-

do una alianza de pueblos libres se resigna a la sumisión", dijo el primer ministro francés, François Bayrou.

El presidente Emmanuel Macron no comentó públicamente. Aunque el ánimo entre otros gobiernos europeos era sombrío, la mayoría consideró que no lograr un acuerdo habría sido desastroso.

El canciller de Alemania, Friedrich Merz, expresó su insatisfacción al afirmar que la economía

alemana, orientada a la exportación, sufrirá un "daño significativo".

Sin embargo, destacó que 15% reduce a casi la mitad el arancel actual de 27.5% al sector automotriz.

"No estoy satisfecho, pero no se podía lograr más", dijo Merz, agraciando las "incansables negociaciones" de la Comisión Europea.

Por otro lado, Trump instó a Europa a endurecer su política migratoria durante un encuentro en su complejo de golf en Turnberry, Escocia, con el primer ministro británico, Keir Starmer.

"Europa debe ponerse las pilas. Si no, dejará de ser lo que es", afirmó, advirtiendo que la migración ilegal podría "arruinar" el continente. Trump agregó que "no se puede dejar que entren ilegalmente".

FISCALÍA DE ECUADOR YA INVESTIGA

Asesinan a 17 en ataque armado

QUITO.—La cifra de víctimas mortales en el ataque armado ocurrido la noche del domingo en un bar de El Empalme, provincia de Guayas, suroeste de Ecuador, ascendió a 17, de acuerdo con la Fiscalía General del Estado.

El Ministerio Público abrió una investigación por el suceso, registrado en una de las zonas más violentas del país, que lidera el índice

de homicidios en Latinoamérica.

Según el jefe de la Policía local, Óscar Valencia, hombres armados a bordo de dos camionetas dispararon contra el bar La Clínica.

Antes del ataque, los agresores habrían asesinado a dos personas en un punto cercano. "Los casquillos hallados indican el uso de fusiles, lo que sugiere un ataque selectivo contra una persona específica", señaló.

La Policía analiza cámaras de seguridad y testimonios para determinar si se trató de una represalia o un enfrentamiento entre grupos criminales.

Guayas, con su capital Guayaquil como epicentro de la violencia criminal, es una de las provincias más afectadas por la escalada de violencia en Ecuador.

—Agencias



Suceso. Hombres armados dispararon contra el bar La Clínica.

ESPECIAL

Sandra González Rull

EL FINANCIERO | Televisión

**EL FINANCIERO
Televisión 18h.**

**Lunes a Viernes
18 HRS.**

150 . iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 StarTM
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

NUEVA ERA

Pablo Hiriart

Opine usted:
phiriart@elfinanciero.com.mx
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



Perdiendo la batalla

MADRID.—Una de las mentes más lúcidas de este país es la de Florentino Portero, escritor, doctor en historia contemporánea, profesor en universidades de España, Estados Unidos y Gran Bretaña, quien me recibe en su casa de la emblemática Avenida de los Toreros, en esta mañana luminosa y caliente del verano madrileño.

-Doctor, en entrevista con Maite Rico usted dijo que la etapa del orden liberal sustentado en la libertad humana y el libre comercio se acabó.

Florentino Portero (FP): Absolutamente. Ese orden liberal es la manera en que las potencias anglosajonas responden a dos guerras mundiales, para evitar que las tensiones conduzcan a una tercera guerra mundial.

Ese orden se fundamenta en conceptos, en principios, en normas, en organismos internacionales (y) en políticas. Está basado en los valores característicos del mundo judeocristiano: la dignidad humana y, a partir de ahí, la democracia y el libre comercio. Que es, digamos, el catecismo básico de una democracia occidental.

-¿Y ya se acabó?

FP: Ese mundo responde a un arco que comienza en 1945, o 1944, y concluye en torno a la gran crisis económica de 2007-2008. A partir de ese momento, lo que vamos viendo es que los propios creadores de ese orden, los norteamericanos, comienzan a considerar que ya no es de su interés. Con Barack Obama vemos una marcha atrás. No es contrario al orden liberal, pero lo que viene a decir es que Estados Unidos no se va a implicar como antaño en dirigirlo, en ser la locomotora de ese mundo. Ya con la llegada de Trump, sobre todo en esta segunda etapa, queda muy claro que el orden liberal no es del interés de Estados Unidos.

-¿En qué estamos ahora?

FP: Estados Unidos vuelve a la etapa anterior a la Segunda Guerra Mundial. Trump está volviendo a lo que Estados Unidos era durante el siglo XIX, es decir, una potencia comercial, una potencia que no se quiere implicar en el resto del mundo más allá de su *backyard* (patio trasero), y los mexicanos saben algo de este tema. Salvo eso, que es de su interés inmediato, no quieren involucrarse sobre cómo funciona el resto del

mundo, lo único que quieren son garantías comerciales. ¿Por qué? Porque el comercio es la base de la riqueza, y la riqueza es la base del bienestar y de la paz social.

Donald Trump considera que lo fundamental es concentrarse en la generación de puestos de trabajo en el interior, en generar innovación y patentes, en ser capaces de conquistar los mercados del mundo y dar la espalda a cualquier objetivo de organización del entorno internacional.

-Entonces, quienes defendemos valores liberales como la dignidad humana, la libertad de expresión, de elección (o) el libre comercio, ¿estamos perdiendo el tiempo?

FP: No, no, no. No perdemos el tiempo. Estamos perdiendo la batalla.

-¿Es una batalla que hay que dar? ¿Es ganable? Muchos se han rendido. **FP:** La batalla por la libertad es una batalla cotidiana. Hay que darla todos los días, porque los enemigos de la libertad son muchos y aprovechan que nosotros bajemos nuestras defensas para poder entrar. En América Latina lo estamos viviendo, igualmente en Europa, con la emergencia de fuerzas políticas que se dicen democráticas, pero que claramente no lo son. Están desmontando los fundamentos del Estado de derecho, la independencia de los jueces y la profesionalidad de los jueces, o la independencia de los medios de comunicación, que son elementos fundamentales para garantizar la libertad. Nosotros tenemos que seguir luchando por ello, pero también tenemos que tener muy en cuenta que las democracias no solamente tienen que ser justas, además tienen que ser útiles.

-Eficientes...

FP: Tienen que resolver los problemas de la gente. Para la gente es estupendo ser libre, pero es aún más importante poder comer y garantizar un futuro a sus hijos.

Si no podemos garantizar un futuro a nuestros hijos, si llegamos mal a fin de mes o si no tenemos para tres comidas al día, al final lo que hacemos es optar por otras alternativas. Estamos dispuestos a renunciar a la libertad con tal de poder comer o de tener un futuro. Y eso es un enorme peligro.

-Usted ha hablado de la emergencia de líderes desquiciados que crean ten-

dencias peligrosas. Por donde pasan, devastan. Selo digo con el pensamiento puesto en México.

FP: Esta emergencia de líderes singulares hay que entenderla más como una consecuencia que como una causa. No es que de manera espontánea aparezcan y empiecen a generar problemas, sino que ellos son la expresión de un problema. Y el problema reside en que la sociedad, los ciudadanos, la gente del común está dejando de confiar en los partidos tradicionales, en los líderes tradicionales.

-¿Por qué?

FP: Porque no están solucionando los problemas concretos de la gente. Esos problemas hoy crecen. Crecen como consecuencia de la globalización, crecen como consecuencia de la revolución digital. Ante esta emergencia de nuevos problemas, los líderes tradicionales están fracasando. Cuando esto ocurre, la gente busca atajos.

Es así que aparecen nuevos líderes, más o menos carismáticos, nuevas fuerzas políticas que proponen fórmulas rápidas de solucionar problemas. Genéricamente llamamos a esto populismo, que es un término que no me gusta porque es muy ambiguo, pero tiene mucho de demagogia, tiene mucho de falsedad, tiene mucho de mentira. Estos movimientos populistas están dando paso a liderazgos realmente peligrosos en todas partes.

-Entonces, ¿son inevitables?

FP: Son inevitables en la medida en que la gente no confía en los partidos tradicionales. Dicho de otra manera, son inevitables mientras los partidos tradicionales no sean capaces de dar respuesta a los problemas reales de la gente. Problemas que crecen no por mala gobernanza, o no sólo por mala gobernanza, sino porque las circunstancias internacionales están cambiando, porque la globalización ha puesto patas arriba el orden económico internacional y porque la revolución digital se está llevando por delante muchos puestos de trabajo y, sobre todo, está forzando a una

-Y qué nos espera? ¿Cuál es el nuevo estadio que usted vislumbra?

FP: No es lo que yo vislumbro, me

reorganización de los modelos industriales. Eso no ayuda a que los salarios sean buenos, a que los puestos de trabajo sean permanentes. Todo eso genera incertidumbre en la gente. Y una población que se siente insegura es una población que puede votar de manera irresponsable.

-¿Hablamos de líderes poco competentes o de votantes europeos maleducados en la gratuidad sin esfuerzo?

FP: Una cosa no quita la otra. Cuando un europeo nace, se convierte en un ser pequeño con una mochila muy grande llena de derechos. Bueno, esos derechos no son tales, son logros, pero no son derechos que se puedan consolidar. Sencillamente hay que seguir luchando para poder mantenerlos en pie.

El estado de bienestar es carísimo y hay que generar riqueza para mantenerlo. Bien, nos hemos olvidado de que hay que generar riqueza, pero recordamos todos los días la cantidad de derechos que tenemos. Por lo tanto, sí, los europeos tenemos un problema de orden cultural. Estamos muy mal acostumbrados.

-Los programas sociales ya rebasaron un estado de bienestar básico, loable, para convertirse en una moneda de compra de votos.

FP: Y eso va a ir a más por una razón: la revolución digital está suprimiendo muchísimos puestos de trabajo, muchísimos. Hoy, si usted ve la prensa, ya se habla de que Telefónica España va a reducir, creo que son siete mil puestos de trabajo en un tiempo muy breve. Todo esto no deviene de que a la empresa le vayan mal las cosas, sino al contrario, que gracias a las nuevas tecnologías necesita menos trabajadores. Hace poco veímos que Microsoft despedía a 17 mil personas. El hecho es que en el futuro no está tan claro que un ciudadano pueda tener un buen puesto de trabajo y todo eso va a tener consecuencias muy serias.

-¿Y qué nos espera? ¿Cuál es el nuevo estadio que usted vislumbra?

FP: No es lo que yo vislumbro, me

lo están contando los ingenieros, que son al fin y al cabo los que están creando los nuevos modelos. Sencillamente, durante un tiempo se van a suprimir muchos puestos de trabajo y al mismo tiempo vamos a ver cómo las empresas son más competitivas, porque van a utilizar mucho mejor la tecnología.

¿Cómo a medio plazo resolvemos la convivencia social cuando tenemos unas tasas de desempleo muy altas? Es una incógnita. No está claro que en esta revolución—que parece más tecnológica que industrial—, la destrucción de puestos de trabajo vaya a dar paso a una nueva generación de puestos de trabajo. Por lo tanto, nos encontraríamos ante un mundo en el que los Estados tendrían que asumir aún más competencias de las que ya tienen, manteniendo a una población que no puede incorporarse al mercado laboral. Eso tiene unas consecuencias sociales y políticas muy serias. Entre otras cosas, pone en cuestión el futuro de la democracia.

-¿Podría abundar un poco más en esto último?

FP: Si una persona depende de la, entre comillas, caridad del Estado, habría que cuestionarse hasta qué punto su voto es independiente.

-Decía usted que hay zonas del mundo que pierden relevancia porque han dejado de crear.

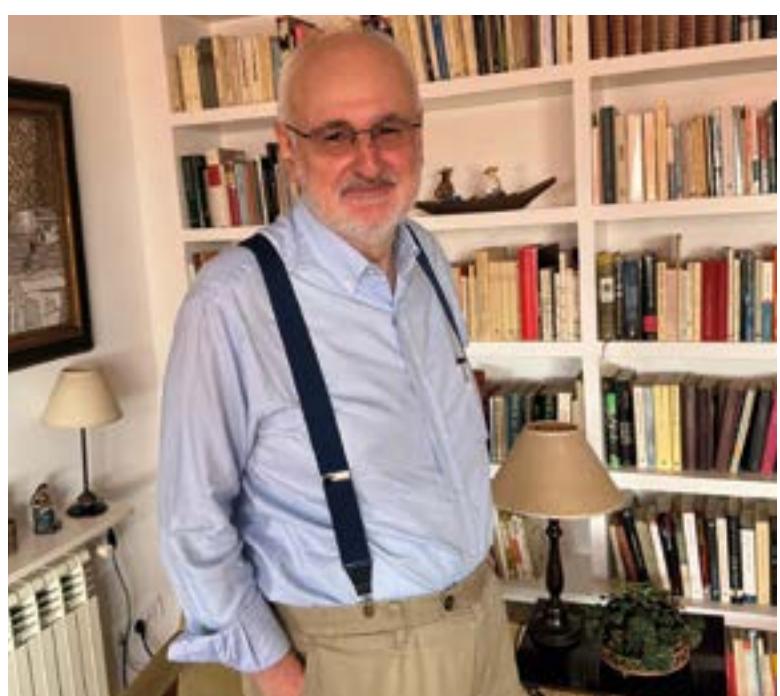
FP: Cuando hablamos de crisis del orden liberal, de fin de ese tiempo, hay que vincularlo a otro concepto muy importante, y es que el mundo que está surgiendo es post-occidental. Durante muchos siglos, el mundo ha estado dirigido por Occidente. Las ideas occidentales han primado, entre otras cosas porque éramos vanguardia en tecnología, éramos vanguardia en industria y al mismo tiempo nos reproducíamos. Éramos sociedades con instinto de futuro, con ganas de futuro.

Ahora Europa no está muy interesada en su futuro. Tampoco está muy interesada en innovar. Sencillamente está interesada en vivir lo mejor posible.

-¿Hacia dónde se mueve el eje del poder mundial?

FP: El mundo hoy tiene su centro en el Pacífico, y dentro del Pacífico estamos hablando fundamentalmente del sudeste asiático, que es donde vemos más vigor. Estamos entrando en un mundo característicamente post-occidental, donde los occidentales aportamos menos. Aquí hay que hacer evidentemente una excepción: el bloque que forman Estados Unidos y Canadá. Son vanguardia tecnológica, están en ello, están obsesionados por la innovación, por la generación de patentes, por poder ser competitivos.

Y otra cosa es el resto de occidente, conformado tanto por América Latina y Europa Occidental. En estos dos bloques no estamos viendo esta preocupación por la innovación, los gobiernos no están haciendo lo que deberían para facilitar lo que es la clave de su propio futuro.



Desempeño. Florentino Portero es escritor y doctor en historia contemporánea.

PABLO HIRIART



**SIGUE LAS NOTICIAS MÁS
RELEVANTES EN TIEMPO REAL.**

www.elfinanciero.com.mx

Conmemoración de nuestra mexicanidad

ALEGATOS

Antonio Cuéllar Steffan

Abogado especialista en materia constitucional y amparo

@Cuellar Steffan



Desde los inicios del sexenio pasado, cuando Andrés Manuel López Obrador propuso exigir al Reino de España una disculpa por los agravios cometidos durante la “conquista”, el dilema sobre nuestra mexicanidad —o sobre nuestra hispanidad, según se prefiera abordar el tema— ha permanecido vivo entre nosotros. Aquella ocurrencia no solo provocó un diferendo político y social con una nación hermana, sino también un torbellino interno de interrogantes, iniciado desde el momento en que la estatua de Cristóbal Colón fue retirada del Paseo de la Reforma y depositada en algún almacén de la capital.

La historia de nuestro país es tan rica como interesante, y es precisamente esa cadena de sucesos la que nos ha forjado y define como sociedad hasta el día de hoy. ¿Vale realmente la pena poner en duda o cuestionar el origen de nuestro país y de nuestra raza? En ese ejercicio introspectivo, ¿podremos arribar a conclusiones distintas de las que ya conocemos, si al mirarnos al espejo sabemos con certeza lo que somos?

En un video del canal DNA Rewind que ha circulado recientemente por redes sociales, se evidencian las características únicas —y sumamente complejas— del ADN de los mexicanos:

una amalgama de genes ancestrales procedentes de flujos migratorios de civilizaciones distantes. Desde Asia y Europa hasta África, quienes habitamos este gran país no somos únicamente indígenas; somos una mezcla profundamente elaborada de razas que nos hace únicos y, en muchos aspectos, más avanzados que numerosas naciones en el mundo.

La raza de lo que hoy entendemos como mexicanos tiene una conformación mixta, fuertemente influida por los pueblos asiáticos que, a lo largo de milenios, cruzaron el Estrecho de Bering para establecerse en estas tierras. Ellos, quienes conformaron nuestros pueblos indígenas, se diversificaron según sus orígenes, tradiciones y la época en que ocuparon los distintos territorios de lo que hoy es nuestro país. Esos pueblos constituyeron el asentamiento humano más numeroso antes de la llegada de los españoles.

Sin embargo, fue a partir de ese episodio histórico que, mediante el fenómeno único y profundamente significativo del mestizaje, se sumó sangre europea a la asiática e indígena. Una agregación genética en la que confluyeron muchas otras razas, porque los navegantes que arribaron a nuestro

continente venían de una Europa marcada por siglos de dominio árabe y por guerras que atrajeron a iberos, celtas y romanos, entre otros. La riqueza genética de los pueblos españoles encontró, en la de los pueblos indígenas, un terreno fértil para multiplicarse.

Con la posterior llegada de filipinos y personas de raza negra en tránsito hacia los territorios de América del Norte —todos ellos asentados y asimilados a nuestra sociedad— se logró una conjunción humana que ha generado avances notables en la ciencia médica y la antropología, con pocos paralelos en el mundo. Somos, auténticamente, la raza del futuro —científicamente hablando—.

Por ello, ser mexicano constituye un privilegio del que debemos sentirnos profundamente orgullosos. La Constitución federal así lo reconoce, y ello no debe cambiar. En su artículo 2º se establece que la Nación tiene una composición pluricultural y multietnica sustentada originalmente en sus pueblos indígenas, que son aquellas colectividades con una continuidad histórica de las sociedades precoloniales establecidas en el territorio nacional.

En sintonía con la gran relevancia constitucional conferida a las comunidades indígenas, ha sido también voluntad del constituyente integrarlas con el resto del país. El artículo 3º del mismo Pacto Federal dispone que los criterios que orientarán a la educación del Estado serán democráticos; serán nacionales, en cuanto —sin hostilidades ni exclusivismos— atenderán a la comprensión de nuestros problemas, a la continuidad y acrecentamiento de nuestra cultura; y contribuirán a la mejor convivencia humana, a fin de fortalecer el aprecio y el respeto por la naturaleza, la diversidad cultural, la dignidad de la persona, la integridad de las familias, la convicción del interés general de la sociedad, los ideales de frater-

nidad e igualdad de derechos de todos, evitando los privilegios de razas, de religión, de grupos, de sexos o de individuos.

La exaltación del indigenismo promovida por las dos últimas administraciones ha sido una decisión constante. Si bien resulta indudablemente válida y positiva en el contexto de la conmemoración de la Fundación de Tenochtitlan —una efeméride esencialmente prehispánica—, se torna cuestionable cuando se interrumpen las celebraciones de octubre y se vulnera el diálogo con el gobierno español.

La premeditada exclusión de la cultura europea como parte integral de nuestra esencia racial e histórica constituye, en sí misma, una violación a la Constitución, pues rompe con el principio de igualdad de derechos y provoca una división injustificada.

Más allá de esta violación constitucional, el discurso antieuropeo oculta una intención manipuladora: la de aglutinar mayorías en torno a agendas ideológicas y políticas de Estado que podrían tener efectos desestabilizadores.

Podemos coincidir en que los conceptos de “conquista” de México o de “colonia” no reflejan el espíritu del auténtico mestizaje vivido entre los aventureros españoles que llegaron a estas tierras y los pueblos indígenas que los recibieron. Una revisión conceptual moderna de aquel encuentro cultural y humano —que ha evolucionado desde el siglo XVI hasta nuestros días— podría ser una empresa constructiva a la que incluso podría convocarse a la propia Corona española.

La continuación del discurso divisorio iniciado por el expresidente de México, y alimentado por un enaltecimiento posiblemente desmedido del indigenismo, no fortalece nuestro patriotismo; por el contrario, representa una amenaza real contra la paz y el desarrollo armónico de nuestra Nación.

Atendiendo las causas



Garcí

@garcimonero

Elecciones en la UNESCO: el voto es de quien lo trabaja

SEGUNDO PISO

Luis Castro Obregón

Analista político

Opine usted:
luiscastroobregon@me.com

@luiscasob



En cualquier tipo de elección, el voto nunca llega solo. Hay que ir por él al terreno de juego. Hay que convencer al electorado. Sucedé algo similar para elegir a los dirigentes de los organismos internacionales, en este caso con menos electores que proceden de distintos países, representan diferentes intereses locales y regionales, que pueden dar su voto en bloque. Depende de las reglas, los tiempos y el contexto geopolítico que ciertos actores tengan capacidad de orientación o incluso voto de candidaturas que les resulten incómodas.

En los organismos multilaterales, el voto se negocia a cambio de algo: sumarse a una posición política, recibir el apoyo a una candidatura a cambio de otor-

garlo en otra... Contaba Porfirio Muñoz Ledo que, cuando el canciller Jorge G. Castañeda le pidió conseguir los votos africanos para que México ingresara al Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, ofreció a cambio de su apoyo que México abriría misiones diplomáticas u oficinas de representación en varios de los países de la región. México obtuvo el voto africano, Adolfo Aguilar Zínser ocupó esa representación, pero nuestro país no cumplió su compromiso.

Una digresión. El político mexicano que le colocó la banda presidencial a Andrés Manuel López Obrador contaba una anécdota de la época. Quería granjearse el respaldo del canciller hacia alguna iniciativa diplomá-

tica a la que Castañeda oponía resistencia. Con su habilidad característica, Muñoz Ledo le dijo: Jorge, tú eres como el título de tu libro, una "Utopía desarmada", porque "eres como Tony Blair y su tercera vía, pero sin ejército". A veces no hay defensa ante el elogio.

Rodeos aparte, México ha tenido perfiles de gran calidad profesional y reputación internacional para ocupar la titularidad de agencias de Naciones Unidas. La primera en concursar en el actual sexenio fue la exsecretaria de Turismo, Gloria Guevara, quien se postuló para encabezar ONU Turismo. Guevara tuvo una campaña agresiva en la que ofreció corregir corrupción, intereses y burocracia en una institución en la que todos son parte. No hubo trabajo diplomático mexicano para impulsar la candidatura que obtuvo muy pocos votos.

La siguiente en el calendario (noviembre de 2025) es la elección de quien sustituya a la francesa Audrey Azoulay al frente de la Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) en un contexto en el que Donald Trump

acaba de anunciar que, al final de 2026, EU abandonará (por tercera ocasión) el organismo, mientras China, por el contrario, refuerza su presencia. Para EU, la UNESCO promueve los valores de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) proscritos en la administración de Trump y está demasiado cerca de Palestina.

Tenemos una candidata mexicana, se trata de Gabriela Ilián Ramos, actual subdirectora de Ciencias Sociales y Humanas de la propia UNESCO, desde donde ha coordinado iniciativas para combatir la brecha de género y la elaboración de un reporte sobre la IA y su impacto en la democracia. Compite con otras dos candidaturas oficiales: Khaled Ahmed El-Enany Aly Ezz, de Egipto; y Firmin Edouard Matoko, del Congo.

Para contar con el visto bueno de su país de origen, Gabriela Ramos acudió al canciller mexicano Juan Ramón de la Fuente, quien, en una primera instancia, se mostró escéptico, quizás porque la mayor parte de la brillante trayectoria de la aspirante mexicana fue al lado de José Ángel Gurría, tanto en Relaciones Exteriores como en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

La secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Alicia Bárcena, introdujo a Ramos con Claudia Sheinbaum, quien autorizó su candidatura a

la UNESCO. Al mismo tiempo, Bárcena es virtual candidata por parte de nuestro país a ocupar la secretaría general de Naciones Unidas (ONU). Existen en el ambiente las condiciones para que el cargo que se elige en 2026 sea ocupado por una mujer latinoamericana o caribeña, y la presidenta Sheinbaum ya anunció la propuesta de México.

Gabriela Ramos la tiene difícil; aún no le salen las cuentas de los votos. México debe cuotas a la UNESCO desde 2021, envió de representante permanente a Juan Antonio Ferrer, tabasqueño extitular del INSABI, sin experiencia diplomática y, de remate, España anunció anticipadamente su respaldo a la candidatura del egipcio Ahmed El-Enany con el riesgo de que la Unión Europea vote en bloque.

Por capacidad, experiencia y reputación, Alicia Bárcena es sólida para dirigir la ONU, pero en el escenario aparecen Michelle Bachelet (Chile), María Fernanda Espinosa (Ecuador), Rebeca Grynspan (Costa Rica) y Mia Mottley (Barbados).

Si México va en serio, debe trabajar los votos del concierto de naciones y evitar el voto de una sola.

Lectura sugerida: *Diplomáticas mexicanas* de Patricia Galeana (Siglo XXI).

Gracias, siempre, LGCH

Ciencia en acción: la ventaja invisible detrás de la innovación cotidiana

COLABORADOR INVITADO

Cristian Arriagada

Director del Consumer Business Group 3M LATAM

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

Así simple vista, una esponja, una cinta adhesiva o una nota autoadherible pueden parecer herramientas básicas, productos utilitarios sin mayor relevancia estratégica. Pero en realidad, estos objetos cotidianos representan una de las formas más resilientes y subestimadas de innovación en la economía global. Son recordatorios silenciosos, pero poderosos, de que la ciencia —cuando se aplica con propósito— puede transformar hábitos, resolver necesidades humanas reales y construir marcas que perduran por generaciones.

Este enfoque cobra especial relevancia en América Latina, y particularmente en México, donde los retos sistémicos, la presión ambiental y la volatilidad económica exigen soluciones que sean tan imaginativas como aterradoras. Aquí, los problemas no se resuelven con teoría: se enfrentan desde la vida diaria, donde la ciencia se vuelve tangible, útil y profundamente humana.

La innovación más poderosa rara vez hace ruido. No se lanza con espectáculos ni persigue

modas pasajeras. Se integra con tal naturalidad a la rutina de las personas, que termina por volverse indispensable. Y aunque muchas veces pasamos por alto su ingeniería, su verdadero mérito radica en lo bien que se adapta a nuestras vidas.

Ahí está, por ejemplo, el clásico rollo de cinta adhesiva Scotch, presente en escuelas, oficinas y hogares mexicanos desde hace décadas. Hoy su fórmula incluye

materiales vegetales, su dispensador es recargable y su empaque, completamente libre de plástico. O la icónica esponja verde y amarilla Scotch-Brite, que después de más de 65 años en el mercado, ha sido rediseñada para durar más, limpiar mejor y fabricarse con fibras recicladas y materiales naturales, sin comprometer su eficacia ni ergonomía.

No se trata de revoluciones, sino de ajustes inteligentes que responden a una pregunta esencial: ¿cómo lograr avances reales que no compliquen la vida de las personas, sino que la mejoren?

En México, donde millones de personas lidian todos los días con inflación, contaminación y sobrecarga de tareas, la innovación debe reflejarse en productos que inspiren confianza, que sean duraderos, accesibles y estén alineados con los valores del consumidor actual. Un producto que reduce el desperdicio, simplifica una tarea repetitiva o dura más tiempo no solo cumple una función: **construye relevancia emocional**.

Además, el contexto importa.

América Latina no es un bloque uniforme; es un mosaico de realidades marcadas por diferencias culturales, logísticas y sociales. Por eso, la innovación liderada por la ciencia en esta región debe ser adaptable, empática y profundamente conectada con lo local.

Las señales son claras. Según Kantar LATAM, el 85% de los hogares mexicanos ya consideran la sostenibilidad como un factor clave al comprar productos para el hogar. No se trata solo de una moda: es un cambio en cómo se define el valor.

Y las expectativas no se limitan a materiales reciclables. Cada vez más, las personas esperan que las marcas sean parte activa de la solución —social y ambiental—, no solo proveedoras de productos. Esto implica replantear no solo lo que vendemos, sino cómo participamos en la vida pública.

En toda América Latina, ya vemos este cambio en marcha: programas de reforestación, voluntariado comunitario, cadenas de reciclaje y manufactura más limpia. La ciencia se está aplicando como una herramienta de progreso sistémico. Y, lo más importante, se está localizando, con datos, necesidades y alianzas propias de cada región.

Estas iniciativas no son filantropía: son estrategia. La

transición hacia energías limpias, la política de cero residuos y los modelos de economía circular no solo responden a una agenda de sostenibilidad, sino a una agenda de innovación. Fortalecen cadenas de valor, reducen riesgos regulatorios y generan capital reputacional de largo plazo.

También hay un giro cultural en juego. En un mundo cada vez más digital, automatizado y sintético, los productos físicos —los que tocamos, usamos y confiamos cada día— cobran un nuevo valor. Nos recuerdan que la innovación no siempre tiene que lucir futurista para ser transformadora. A veces, basta con una esponja más inteligente, una cinta más durable o un empaque más fácil de reciclar.

Desde 3M, vemos una gran oportunidad: **escalar la innovación no a través de la complejidad, sino de la simplicidad bien pensada**. Invertir en ciencia que sea silenciosa, efectiva y significativa. Diseñar para durar, no para desechar.

Porque cuando la ciencia se encuentra con lo cotidiano —y lo mejora con intención—, el resultado no es solo desempeño: es confianza.

Y la confianza, cuando se cultiva y se sostiene, es la forma más duradera de innovación.

Las victorias de Trump

EL GLOBO

Leonardo Kourchenko

□ Opine usted:
lkourchenko@elfinanciero.com.mx
𝕏 @LKourchenko



Va ganando. Impuso 15% de aranceles a Japón y firmaron. Amenazó con un 30% y acabó en otro 15% a la Unión Europea, y firmaron.

Pero lo más inexplicable del tema radica en los llamados "Fondos de Inversión" creados por el gobierno americano para que las naciones que cierran acuerdos comerciales y el respectivo pago de aranceles, además, inviertan cantidades exorbitantes de dinero.

Japón invertirá 550 mil millones de dólares y la Unión Europea 600 mil millones de dólares en dichos fondos que, ojo, tienen la particularidad de que los países inversores no eligen los proyectos a los que se destinarán los recursos. Sino que será el

propio gobierno, llámeselo Donald Trump, quien decidirá en qué y cómo se aplican esos miles de millones.

¡Increíble! No hay antecedentes.

El disfraz consiste en fondos tendientes a cubrir el déficit público generado por la enorme deuda que el gobierno de Trump está adquiriendo con la aprobación de su "Big Beautiful Law" fiscal, que dispara la deuda a niveles de espectáculo.

El eterno argumento republicano de que los "gastadores" y "endeudadores" del tesoro estadounidense eran los demócratas, y que justamente la premisa presupuestal republicana consistía en la disciplina y el orden fiscal, se ha derrum-

bado con Donald Trump y todos sus seguidores en la Cámara de Representantes.

La deuda a partir de este año con la nueva ley se elevará por los cielos, y Trump pretende —aún me resisto a creerlo— pasarse la factura a los gobiernos extranjeros por el derecho de entrada a su mercado.

Japón y los europeos pagarán cifras multimillonarias por conservar su acceso al mayor mercado del mundo, no solo a través de los aranceles, sino además ahora, de estas cifras desproporcionadas para fondos que solo el tesoro sabrá en qué y cómo se invierten.

Un muy caro derecho de entrada.

Pero más allá de la sorpresa, es que Trump ha triunfado.

Les impuso aranceles y además les cobró una cuota de acceso gigantesca.

¿Por qué? ¿Por qué estas naciones desarrolladas, con economías sólidas, aceptan un trato tan injusto y desventajoso?

Ni siquiera el valor comercial del intercambio entre Japón y Estados Unidos alcanza la cantidad que van a pagar. ¿Por qué hacerlo?

Sólo la Unión Europea, que en su conjunto tiene una balanza comercial de 800 mil millones de dólares con Estados Unidos, supera la cifra que les han exigido como "inversión".

Y ante este escenario, ¿qué le espera a México? ¿Qué nos va a pedir?

Si se impone finalmente un arancel entre el 15% y el 30% —el anunciado— para las mercancías que no están incluidas en el TMEC, podría significar un impacto económico difícil de manejar para nuestras autoridades. El del 30% sería un impacto muy severo, pero en un número reducido de productos.

Pero si a esto nos exigen 300 o 400 mil millones de dólares, para México sería un descalabro mayúsculo.

O cambiemos esto por industrias: Washington exigiendo inversión americana en electricidad, en generación de energía, incluso en petróleo, infraestructura, ferrocarriles.

Trump se ha salido con la suya en sus hostiles y adversos tratos comerciales con diferentes naciones. Ha cumplido sus amenazas y, en los hechos, ha doblegado a los europeos y a los japoneses.

Solo espero que en el gobierno de México estén tomando nota, porque de hoy al 1 de agosto quedan solo 3 días.

En México, ejercer la paternidad en solitario es un desafío

TODOS SOMOS UNO

Annayancy Varas García

Directora de Early Institute

□ Opine usted:
yancy.varas@earlyinstitute.org
𝕏 @Yancyvaras



Cuando se trata de asuntos de crianza, en México hay un tema que, pese a los esfuerzos, sigue presentando una escasa atención. Me refiero a cuando se es padre soltero o lo que se conoce como paternidad autónoma. En un país como el nuestro, en donde se relaciona, con mayor contundencia, el cuidado de los hijos y las hijas por parte de la madre, hablar de la paternidad autónoma es referirnos a un fenómeno casi invisible.

En este sentido, habría que empezar por señalar los retos a los que se enfrentan los padres que han optado por hacerse

cargo de sus hijos e hijas sin la colaboración de la madre. Uno de los principales desafíos es, según Leonardo Felipe Olivos Santoyo, investigador del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), los replanteamientos en torno a la paternidad: "Este fenómeno no solo pone en cuestión estereotipos de género profundamente arraigados, sino que también invita a reflexionar sobre los desafíos, prejuicios sociales y realidades emocionales, legales y económicas que enfrentan los

hombres que crían en solitario".

Las reacciones que surgen con esta práctica llegan a producir burlas, cuestionamientos sobre el papel del hombre como proveedor, desacreditación, cuando más bien deberían reconocerse los prejuicios que se han formulado en torno al cuidado familiar y que afectan la participación activa de los padres.

"En ciertos contextos, ser un padre autónomo se puede percibir como un fracaso moral o personal", dice el académico en *Global Revista*, una publicación de la UNAM. Si bien las cifras exponen a una escasa población de padres en esta situación, al menos logran "poner en evidencia la capacidad de los hombres para cuidar y educar".

Un asunto de desigualdad entre madres y padres es la licencia por nacimiento y adopción. Según el documento *Recomendaciones para implementar una política de permisos parentales en México*, editado por Early Institute en 2019:

"Actualmente, la mayoría de las mujeres y hombres mexicanos considera que el permiso por paternidad debería ser de la misma extensión que el permiso por maternidad. A casi cien años de que fue introducido el permiso por maternidad en la Constitución mexicana de 1917, el permiso por paternidad es incorporado en la Ley Federal del Trabajo en 2012 como un reflejo del cambio social y cultural en torno al rol de las madres y padres en el contexto actual".

En definitiva, los permisos por paternidad siguen siendo garantías que deben afianzarse y requieren el total apoyo del Estado para beneficio de las niñas y los niños en sus primeros años de vida.

En Early Institute reconocemos la decisión de aquellos padres que cuidan a sus hijos e hijas sin la presencia activa de la madre y hacemos un llamado a la formulación y aplicación de políticas públicas que cubran los derechos tanto de los menores a ser cuidados como de los padres a cuidar de ellos. Sin duda, es fundamental mirar a este grupo, que merece tener las mejores condiciones para ejercer su paternidad de manera segura, afectiva y responsable.

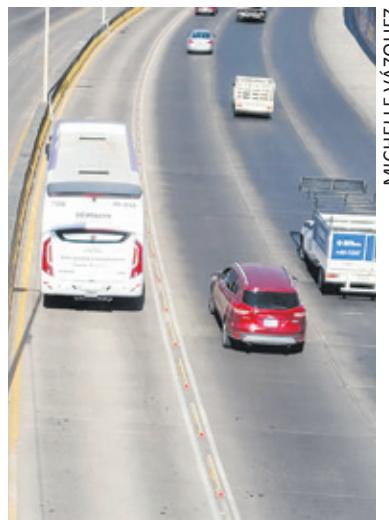
PERIBÚS
Sindicato denuncia persecución de la Setran

LAURO RODRÍGUEZ
GUADALAJARA

El 16 de agosto será una fecha clave en el proceso jurídico-laboral que persiste en MiMacroPeriférico como parte del conflicto entre las personas conductoras y la empresa Peribús Metropolitano, una de las dos que comparten la concesión de este sistema de transporte.

Ricardo Aguayo Andrade, secretario general del Sindicato de Empleados y Trabajadores de la Industria de la Construcción y Transporte en General de la República Mexicana (Setict) y del Sindicato de Conductores del Transporte Público y Privado del Estado de Jalisco (Sicotrapej), acusó que desde la Secretaría de Transporte (Setran) hay una persecución jurídica, pero que, aun así, el empalazamiento a huelga continuará para la próxima semana.

Además de reclamar que los conductores "trabajan acosados por los agentes de la Secretaría de Transporte", quienes durante operativos les levantan reportes fantasma y les retienen licencias de conducir, lamentó que el titular de la secretaría, Diego Monraz Villaseñor, en vez de buscar una solución que garantice una jornada laboral digna para los choferes, iniciara un proceso legal en contra del sindicato y de quienes hicieron paro hace dos semanas.



MICHELLE VÁZQUEZ

GREMIO. Los choferes trabajan en condiciones de acoso, denuncian.

Siapa nombra a funcionarios allegados a IP

EMPRESAS BENEFICIADAS EN LA PASADA ADMINISTRACIÓN

SONIA SERRANO ÍÑIGUEZ
GUADALAJARA

Con la llegada de Antonio Juárez Trueba a la dirección del Sistema Intermunicipal de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (Siapa) también llegaron a los cargos directivos funcionarios relacionados con empresas que han tenido contratos con el organismo operador o han sido beneficiadas.

Uno de los funcionarios es Gerardo Zapata Mijangos, vinculado a compañías inmobiliarias, en particular a Grupo San Carlos, y quien fue designado como director financiero del Siapa, con un salario mensual bruto de 66 mil 872 pesos.

De acuerdo con su currículum,

publicado en la página web del sistema, Zapata Mijangos trabajó de 2004 a 2008 como responsable de la Dirección Comercial de Grupo San Carlos Desarrollos Urbanos.

Grupo San Carlos es la constructora de los departamentos en lo que fuera el Club Chivas San Rafael, en las inmediaciones del parque del mismo nombre. Vecinos de la zona, que se oponen a la construcción del complejo de edificios, han denunciado de manera reiterada que las obras que la administración anterior del Siapa realizó en el parque son para beneficiar a este desarrollo inmobiliario.

Otro funcionario señalado por tener intereses privados es Leonardo Daniel Pedroza Ascencio, quien es subdirector de la Unidad

de Determinación de Ejecución Fiscal y Fiscalización, con un salario mensual bruto que alcanza los 42 mil 132 pesos.

Pedroza Ascencio fue representante de la empresa AH Representaciones, SA de CV, en licitaciones con dependencias de gobierno. Esto consta al menos en la firma del acta de apertura de una licitación del Ayuntamiento de Guadalajara de servicios para evaluar programas, del 7 de septiembre de 2023.

Esta empresa recibió al menos tres contratos del Siapa en la pasada administración, encabezada por Carlos Enrique Torres Lugo, uno de estos en 2020 para la actualización del padrón de usuarios, por 45 millones 225 mil 500 pesos.

ESPECIAL



VISITA. Sheinbaum informó de mil 700 mdp para el IMSS-Bienestar.

SALUD

Anuncio de inversión causa dudas

DAVID CASTAÑEDA
ZACATECAS

La reciente visita a Zacatecas de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y su anuncio de una inversión de mil 700 millones de pesos para fortalecer el Instituto Mexicano del Seguro Social para el Bienestar (IMSS-Bienestar) en la entidad generó reacciones encontradas en los líderes de los tres sindicatos de trabajadores de salud.

Norma Castorena Berrelleza, líderesa de la Sección 39 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud (Sntsa), consideró que la mandataria federal no tocó a fondo el problema del desabasto de medicamentos y de insumos, aunque celebró la inversión que se hará para solucionar la falta de equipo médico.

Por otro lado, Francisco Félix Ramírez, secretario general del Sindicato del IMSS-Bienestar, sostuvo que los compromisos presidenciales pintan un panorama alentador para el sistema de salud en el estado, garantía de ello es "el pronunciamiento que hace de la aportación de 621 millones de pesos para equipamiento médico".

Asimismo, Laura Angélica López Serrano, secretaria general de Fuerza Independiente de Trabajadores de la Salud (Fintras), sostuvo que para los empleados del sector no hubo ningún beneficio, y que no recibieron atención ni acercamiento de la mandataria durante su visita al estado.

TRES LITIGANTES SIGUEN DESAPARECIDOS

Un riesgo, ejercer abogacía en Zacatecas

LANDY VALLE
ZACATECAS

Ejercer como abogado "se ha convertido en una profesión de riesgo" en Zacatecas, advirtió José Pablo Mercado Solís, presidente de la Coordinadora Nacional de Abogados de México (Conamex).

En la entidad, al menos tres litigantes se encuentran desaparecidos desde hace años, de acuerdo con los registros del propio colegio, y "presumimos que fue precisamente por

asuntos que ellos estaban llevando", acotó Mercado.

Asimismo, relató que también existen amenazas en contra de algunos compañeros del gremio por algún litigio o juicio, y fueron amenazados para que no interviniieran en ellos.

Aunado a estos problemas, expuso, en muchas ocasiones han detectado que "el crimen asume el papel de defensores o de supuestos abogados".

En el estado, alertó, hay gente "que se hace apoyar de ellos (la

delincuencia) y cuando se trata de alguna diligencia o alguna situación donde se les tiene que emplazar o llamar a juicio, desafortunadamente el abogado no puede hacer mucho porque está en una situación indefensa".

El presidente de Conamex afirmó que a ello se suma que las diligencias que deben realizar los abogados ya no son sencillas, pues las policías municipales o estatales ya no los acompañan.

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

POSTURA ANTE VIAJES INTERNACIONALES DE MORENISTAS

“Todos tenemos que comportarnos adecuadamente”, afirma Sheinbaum

Cada persona tiene derecho a viajar, pero el poder se ejerce con humildad, destaca

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

Quienes desempeñan un cargo público deben comportarse adecuadamente, soltó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La mandataria, en la conferencia matutina de Palacio Nacional, fue cuestionada en torno a las imágenes que se difundieron el fin de semana en las que se ve al secretario de Organización de Morena, Andrés Manuel López Beltrán –conocido como Andy–, vacacionar en un hotel de cinco estrellas en Tokio, Japón.

“El poder se ejerce con humildad”, respondió la mandataria, quien estuvo acompañada por el secretario de Educación Pública, Mario Delgado, quien también ha sido criticado por vacacionar, recientemente, en Lisboa, Portugal.

“Esa es mi posición y siempre va a ser. Siempre. La gente tiene derecho a visitar uno u otro país. Pero nosotros tenemos una responsabilidad política, y una responsabilidad que

tiene que ver con el movimiento al que representamos, y los principios que representamos”, prosiguió.

El fin de semana, el periodista Claudio Ochoa Huerta, de *Latinus*, reveló fotografías de López Beltrán, hijo del expresidente Andrés Manuel López Obrador, en la fila del buffet del hotel Okura, de cinco estrellas en Tokio, junto con el diputado federal Daniel Asaf Manjarrez, quien fuera jefe de la Ayudantía del exmandatario.

Además, ayer publicó otras imágenes en las que se ve al hijo del exmandatario salir de la lujosa tienda Prada, en el distrito de Aoyama, Japón, acompañado por dos personas más.

“Mucho de nuestro pensamiento –dijo la mandataria– tiene que ver con el pensamiento juarista, que es que no puede haber gobierno rico con pueblo pobre. Todos tenemos que, en el momento que estamos desempeñando un cargo público, comportarnos adecuadamente.

“Siempre el poder debe ejercerse con humildad. Siempre. Esa es mi posición y siempre va a ser. Y cada quien, pues, tiene que ser reconocido por su historia, por su comportamiento. Siempre”, agregó.

Andy López Beltrán se ausentó del Consejo Nacional de Morena, que se realizó el domingo 20 de julio, en el que se determinó la ruta para mantener la esencia del partido y su imagen rumbo a las elecciones de 2027.

“SALÍ CON MIS PROPIOS RECURSOS”
Por otra parte, el secretario Delgado Carrillo fue cuestionado en torno a sus vacaciones en Lisboa, Portugal.

El funcionario, de manera muy escueta, respondió: “Sí, efectivamente salí unos días con mis propios recursos y sin descuidar mis responsabilidades”.

En los últimos días, además, se han difundido imágenes del líder de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, viajó a Madrid, España. Tras darse a conocer imágenes de sus vacaciones, justificó que fueron como celebración por su aniversario de bodas.

FOCOS

De paseo. Andy López Beltrán y el diputado federal Daniel Asaf Manjarrez fueron captados en un hotel cinco estrellas en Tokio.

Festejo. El líder de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, viajó a Madrid, España. Tras darse a conocer imágenes de sus vacaciones, justificó que fueron como celebración por su aniversario de bodas.

De su bolsillo. Ayer, el secretario de Educación, Mario Delgado, aseveró que su viaje a Lisboa, Portugal, lo pagó con sus propios recursos.



Mañanera. Sheinbaum Pardo recordó que el embajador de EU ha negado que exista una lista de presuntos narcopolíticos.

“ES FALSO DE TODA FALSEDAD”

Niega CSP presión para entregar a EU a políticos ligados al narco

La presidenta rechazó que como parte de los acuerdos para evitar los aranceles de Trump se haya abordado el tema



Confía en negociación con Washington y afirma que el cruce de fentanilo bajó 50%

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum negó que el gobierno de Estados Unidos, encabezado por Donald Trump, le haya pedido entregar a un político mexicano por presuntos vínculos con el narcotráfico y rechazó que este tema haya contaminado los acuerdos en materia comercial para evitar la imposición de aranceles.

CUARTOSCURO

Combate. El domingo pasado se halló droga en una embarcación en Ensenada, BC.

Vinculan a proceso a extorsionadores del Edomex

Las ocho personas detenidas como parte del operativo Liberación, que se efectuó en 14 municipios del Estados de México la semana pasada, fueron vinculadas a proceso. A los presuntos extorsionadores, entre quienes se encuentra la regidora de Ixtapan de la Sal, se les vincula con *La Familia Michoacana*.



NICOLÁS TAVIRA

"(En) ninguna llamada que he tenido con Trump (...) se ha pedido la entrega de alguna persona en particular"

"Bajó 50% el cruce de fentanilo, de octubre a la fecha, de México a Estados Unidos; estamos trabajando conjuntamente"

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO
Presidenta de México

La mandataria, en la conferencia matutina, confió en que su gobierno va a alcanzar un acuerdo con su homólogo estadounidense, quien el pasado 12 de julio le envió una carta en la que amenaza con imponer a partir del 1 de agosto un arancel de 30% a los productos y mercancías importados desde México, dada la crisis del fentanilo en Estados Unidos.

“Absolutamente falso de toda falsedad”, respondió al ser cuestionada en torno a si existen presiones de parte de Washington para entregar a presuntos “peces gordos” de la “narcopolítica” en México.

De acuerdo con la titular del Ejecutivo federal, su gobierno no acepta el injerencismo de parte de la Casa Blanca.

“Ninguna llamada que he tenido con el presidente Trump, que han sido muchas, ni llamadas que ha

tenido el secretario de Relaciones Exteriores (Juan Ramón de la Fuente) con el Departamento de Estado, ni en la colaboración que haya del Departamento de Justicia con la Fiscalía, se ha pedido la entrega de alguna persona en particular que tenga que ver con una relación política, o con un político actual”, dijo.

Sheinbaum añadió que, a cuatro días de que venza el plazo, su gobierno todavía está en pláticas para alcanzar un acuerdo y reiteró que su administración ha reducido el tráfico de fentanilo de México hacia Estados Unidos.

“Bajó en 50% el cruce de fentanilo, de octubre a la fecha, de México a Estados Unidos, reconocido por las agencias estadounidenses, y estamos trabajando conjuntamente”, reiteró la mandataria.

Recordó que la propia embajada de Estados Unidos en México ha afirmado que es “una mentira” que en Washington exista una lista de presuntos narcopolíticos.

“Fíjense todo lo que dijeron de las listas de personas que tenían, y luego la propia embajada de Estados Unidos dijo que era una falacia, que era una mentira. Es parte de esta campañita que les gusta a algunos comentócratas”, acusó.

El pasado 13 de junio, tanto el embajador Ronald Johnson como la Oficina de Asuntos del Hemisferio Occidental del Departamento de Estado aseguraron que es falso que Estados Unidos haya ofrecido alivios arancelarios a cambio de investigaciones.

“Es categóricamente falso sugerir que Estados Unidos ofreció a México alivio arancelario a cambio de investigar a políticos de alto nivel. Estados Unidos y México siguen colaborando para combatir los carteles y a los actores corruptos que los habilitan”, refirió la Oficina de Asuntos del Hemisferio Occidental en la red social X.

DIALOGAN SOBRE “MONEDA DIGITAL”
Sheinbaum confirmó que el viernes pasado, en el encuentro con el embajador Johnson y la delegación bipartista del Congreso de Estados Unidos –integrada por French Hill, Warren Davidson, Troy Downing, Tim Moore, María Salazar, Janelle Bynum y Don Davis– se abordó el tema de las criptomonedas:

“Recientemente ellos aprobaron en el Congreso (de Estados Unidos) una ley relacionada con ‘monedas digitales’, vamos a ponerle así. Plantearon que lo pudiéramos analizar; no lo hemos analizado, pero el secretario de Hacienda estuvo presente en la reunión y planteó que se iba a analizar esta iniciativa de parte del Congreso”, reveló.

INVESTIGACIÓN SIGUE, DICE

...Y ve sólido el liderazgo de Adán Augusto en el Senado

La presidenta Claudia Sheinbaum consideró que el liderazgo de Adán Augusto López en la bancada de Morena en el Senado es sólido, pese al escándalo en torno a la orden de aprehensión en contra de su exsecretario de Seguridad en Tabasco, Hernán Bermúdez Requena, presunto fundador del grupo criminal *La Barredora*.

La mandataria, en la conferencia matutina, enfatizó que “las investigaciones deben seguir”, pero con base en “pruebas” y “no en linchamientos mediáticos”.

Rechazó que se compare el caso de Bermúdez Requena, con el caso de Genaro García Luna, secretario de Seguridad durante el gobierno del expresidente Felipe Calderón.

Sheinbaum destacó que, a diferencia del caso de García Luna, que fue investigado y preso en Estados Unidos por sus nexos con el narcotráfico, con Bermúdez Requena se giró una orden de aprehensión por una investigación que realiza la fiscalía de Tabasco y el gobierno federal colabora “en lo que se necesita para su detención”.

“Dijo Calderón hace poco que no se arrepiente de nada. Lo dijo, ¿no? Entonces, es distinto. Y aquí siguen las investigaciones. Y no se puede responsabilizar a alguien hasta que no se demuestre lo contrario”.

–¿Pero usted considera que el liderazgo de Adán Augusto es sólido en el Senado?

–Sí, pues ahí están los senadores. No hay ninguna investigación, lo he dicho, contra el senador.

Yélen en el momento que si alguien le quiere preguntar, pues por supuesto que lo va a decir. Ya lo dijo, lo dijo públicamente –respondió.

–Eduardo Ortega



CUARTOSCURO
Trabajo. Adán Augusto López es coordinador de Morena en la Cámara alta.



Confidencial

Primer Informe de Gobierno

La presidenta **Claudia Sheinbaum** descartó que el 1 de septiembre próximo asista a la Cámara de Diputados a dar de manera presencial su Primer Informe de Gobierno. “No es necesario”, dijo la mandataria, quien confirmó que, como lo marca la Constitución, lo enviará por escrito a través de la secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez. No obstante, anunció que por la mañana dará un mensaje en un lugar aún por definir, y por la tarde, si la invitan, asistirá a la toma de protesta de los nuevos integrantes de la SCJN. “Me da mucho gusto que el 1 de septiembre sea histórico”, dijo.

Vacaciones de lujo de la ‘4T’, mejor al Tren Maya

El líder de los diputados federales del PRI, **Rubén Moreira**, recomendó a los viajeros de lujo de la llamada ‘4T’ que se pasean por Madrid, por el antiguo casco amurallado de Ibiza, por Lisboa o Tokio, que mejor vayan de vacaciones al Tren Maya. Y es que, en este largo periodo vacacional pagado de cuatro meses que tienen los diputados, el priista ya fue dos veces de paseo al Tren y descubrió que sigue vacío, sin pasajeros locales y sin vacacionistas. Divulgó en sus redes sociales que lleva una ocupación de 5 a 7 por ciento. ¿Estará mejor el desayuno del Rosewood Villa Magna que los panuchos yucatecos?

Con todo contra bebidas energéticas

La bancada de Morena en San Lázaro incorporó, “en lugar privilegiado”, aclaran, la iniciativa de su coordinador, **Ricardo Monreal**, para prohibir la venta y consumo de bebidas energéticas a menores de edad, en el periodo ordinario de sesiones que arrancará en septiembre. La propuesta entrará entre las primeras y va en el paquete de reformas a la Ley General de Salud, junto con la ley reglamentaria para los vapeadores, entre otras. “Sé que habrá reacciones, sobre todo de las compañías que producen o que venden estos productos”, deslizó ayer en sus redes sociales el líder morenista.

Consejo de búsqueda, en gestación

De 138 personas que se registraron para ser parte del Consejo del Sistema Nacional de Búsqueda, 44 cumplieron los requisitos y 12 de ellos son familiares de desaparecidos, informaron las senadoras **Margarita Valdez Martínez** y **Celeste Ascencio Ortega**, presidentas de las comisiones de Gobernación y Derechos Humanos, respectivamente. Las comparecencias iniciarán este miércoles. A ver si realmente responden a las demandas de los familiares que no encuentran a sus seres queridos y no terminan eligiendo a afines a la ‘4T’, como pasó para la presidencia de la CNDH.

Reconocen que multas no son castigo ejemplar

La presidenta del Instituto Nacional Electoral, **Guadalupe Taddei Zavala**, se sinceró ayer en la sesión en la que se aprobaron multas por los acordeones y reconoció: “no podemos llegar a los volúmenes de sanciones que se requerirían para poder dar el golpe ejemplar a estas prácticas, por cierto irregulares”. La confesión se da en medio de las críticas de la oposición y actores políticos que aseguran que el instituto tendría que haber anulado los triunfos de los candidatos que resultaron beneficiados por las guías de votación. Mal sabor dejó la elección.

Batean iniciativas de Anaya

La comisión de Áreas Metropolitanas y Movilidad del Senado bateó tres iniciativas del panista **Ricardo Anaya**, que tenían que ver precisamente con la movilidad y en construcción de vivienda. “Si bien los proyectos parten del interés genuino, es importante señalar que hay una vasta regulación en la materia, lo que podría generar sobreregulación”, fueron parte de los argumentos de la senadora Mayela Gutiérrez, presidenta de dicha comisión. ¿Será que sólo interesan las iniciativas que vienen del régimen?

Claudia y las vacaciones de la casta morenista

Cada mañana a la presidenta Claudia Sheinbaum le preguntan de todo. Desde tonterías hasta asuntos relevantes. Palacio es el pararrayos y la bocina de la conversación nacional. Lo que diga la mandataria importa; mas si su voz se desgasta, pagará por ello.

Estos días le han preguntado por las vacaciones de miembros de la casta morenista. Por ejemplo, Ricardo Monreal, líder de los diputados guindas, o Mario Delgado, en la península Ibérica. Y, desde luego, el hijo del fundador, quien pisó ese mundo aparte que es Japón.

La presidenta ha sido vaga al contestar una aparente contradicción: cómo conciliar lo opíparo de la movida madrileña, las delicias lusitanas o la extravagancia nipona con haber crecido a la sombra de quien presumía sólo un par de zapatos, 200 pesos en la cartera y que no hay mejor paisaje en el

LA FERIA

Salvador Camarena

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



planeta que el de esta nopalera tierra.

¿Quién necesita más que lo mínimo? Sólo aquellos que no

aspiran a conducir a los desposeídos, sería más o menos el mensaje que repitió sin cansancio quien para declarar su apego a los pobres se colgó lo mismo de Gandhi que de Mandela y, ni qué decir, del papa Francisco.

Sheinbaum ha adoptado similar filosofía. Viaja de modo austero (ya he dicho aquí que incluso en detrimento de labores de gobierno) y no se le pueden achacar despilfarros, lujos o excesos.

Opino que a Sheinbaum no se le están preguntando las cosas pertinentes sobre los vacacionistas. Y también que ella ha fallado al responder.

Si Mario Delgado no lleva ni un año en la chamba, ¿merece vacaciones? Si Monreal tampoco ha cumplido 12 meses en la legislatura y en el Congreso hay permanente, ¿la cosa en México está para autodarse una licencia estival?

Los signos de la economía

son ominosos. ¿Es hora de tomar vacaciones para quienes tendrían que ayudar a la presidenta a desentrañar un panorama de estancamiento?

Trump es un dolor de cabeza, ¿es la de Sheinbaum la única mente que debe mantenerse alerta ante Estados Unidos, mientras preclaros compañeros de movimiento comen cigalas o degustan bacalao?

¿Es la líder la que falla al no inspirar a que le sigan en la dedicación extrema..., o son los seguidores, que nomás no ven el momento de quiebre que muchos vaticinan y a Palacio preocupa y ocupa?

La presidenta ha tenido al menos una salida en falso en esta polémica. Ha dicho, minimizando el tema, que mientras lo hagan con "su dinero" no ve cosa grave.

Si hubiera "tres de tres" para funcionarios partidistas, quizá sabríamos qué es eso de

"su dinero" en el caso de Andy López Beltrán, secretario de organización de Morena. Mas con Monreal y Delgado, "su dinero" es producto (uno pensaría bienintencionadamente) de la política.

A líderes de Morena les alcanza para veranear en Europa. En cosa de un sexenio cómo ha cambiado la narrativa de los que se abrazaban a lausteridad franciscana. Bajaron los salarios y aún así vuelos transatlánticos. ¡Que le pasen la ahorrotiva receta a los de Hacienda!

Sheinbaum repite eso de que no puede haber gobierno rico con pueblo pobre. Si la casta morenista puede ir a Europa, mientras que los del pueblo no, ¿cuánto de obligatorio tienen las palabras de la presidenta? ¡Lo mismo que llamadas a misa!

El problema de que cada mañana a la presidenta Sheinbaum le pregunten cosas es que lo que diga no le importe ni a sus cercanos. Ahora, que si no son sus cercanos, pues mejor que se vayan de vacaciones y allá se queden... con su dinero, eso sí.

PROCESO.

Los migrantes pueden registrarse en la aplicación móvil CBP Home que está disponible para iOS y Android.



Estrategia. La Embajada de EU promovió su campaña a través de sus redes sociales.

BRINDA UNA SALIDA SEGURA Y FLEXIBLE, DICE

"No necesitas irte", promueve Embajada de EU

Impulsa programa de retorno voluntario gratuito para los indocumentados

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Los mexicanos pueden salir adelante sin necesidad de irse lejos, destacó la Embajada de Estados Unidos en México a través de X, afín de promover el retorno voluntario.

"En cada rincón de México vive

una historia de trabajo, esfuerzo y orgullo. Hombres y mujeres impulsan el comercio local buscando un mejor futuro para ellos y sus familias. No necesitas irte lejos para salir adelante. El #PowerMexicano está en ti. Descarga CBP Home y vuelve a tus raíces", escribió la embajada.

El gobierno de Estados Unidos, a través del Departamento de Seguridad Nacional, presume el programa como una oportunidad "histórica" que permite a los migrantes ilegales elegibles regresar a su país, con un viaje de libre costo, condonación

de multas y un bono de mil dólares.

Además, se agendaría una salida oportuna; es decir, terminar el trabajo, escuela y otros asuntos personales.

"Es una alternativa segura y ordenada que brinda asistencia y flexibilidad, no miedo", agregó.

Los migrantes pueden registrarse mediante la aplicación móvil disponible para los sistemas IOS y Android.

En ésta tendrán que registrar nombre completo, fecha de nacimiento, país de ciudadanía, número de teléfono y correo electrónico.

Los usuarios deberán tomarse una fotografía, y esperar que alguien se comunique para continuar el trámite.

La aplicación móvil también permite a los migrantes verificar que ya ha sido registrada su salida del país.

Aunque aún no se tienen cifras oficiales sobre el uso de este programa, el mes pasado, la revista *The Atlantic* publicó que, según estimaciones de un funcionario, ha habido más de siete mil solicitudes para aplicar en el programa, y tres mil han confirmado su salida de Estados Unidos.

Fue en marzo que la administración de Donald Trump anunció CBP Home, una aplicación en sustitución y contraria al CBP One impulsada por el gobierno de Joe Biden.

"La administración Biden explotó la aplicación CBP One para permitir que más de un millón de extranjeros entraran ilegalmente a Estados Unidos. Con el lanzamiento de la aplicación CBP Home, estamos restaurando la integridad de nuestro sistema de inmigración", argumentó Kristi Noem, secretaria de Seguridad Nacional, cuando se anunció el programa.

HAN SIDO DEPORTADOS 92 MEXICANOS

El consulado en Los Ángeles reporta una baja en redadas colectivas

Las redadas masivas contra migrantes bajaron "consistentemente" en la penúltima semana de julio, consideró el cónsul general de México en Los Ángeles, Carlos González Gutiérrez.

"Durante la semana pasada, de manera consistente, vimos a un menor número de mexicanos siendo detenidos en los centros de detención. Llegamos a ver en promedio seis (o) siete personas, todas ellas siendo detenidas como consecuencia de operativos específicos.

"Es decir, ya no hemos visto últimamente personas detenidas como consecuencia de redadas colectivas, donde el propósito es detener al ma-

yor número de personas que está en un *work site*, o peor aún, gente que se pueda detener por su apariencia", informó en la audiencia pública con la comunidad mexicana.

Prueba de ello, es que las cifras de entrevistados no presentaron gran variación con la semana pasada, pues al corte del viernes se tenían 490 mexicanos en entrevistas, de los cuales 409 son hombres y el resto mujeres. De esos, 92 han sido deportados a México.

Consideró que "lo que ha frenado" las redadas fue el litigio de organizaciones que ha documentado que las redadas estaban enfocadas a cubrir cuotas. —Diana Benítez



Diálogo. El cónsul Carlos González [der.] participó en la Conferencia Anual de NALEO.

SE TRATA DE 172 CANDIDATOS

El INE impone multas por 6.3 mdp a juzgadores que ganaron por los acordeones

Taddei afirma que no hay argumentos para que el TEPJF confirme las penalizaciones

FERNANDO MERINO
fmerinon@elfinanciero.com.mx

El Instituto Nacional Electoral (INE) impuso multas por 6 millones 388 mil 559 pesos a 172 candidatos de la elección judicial federal y local de la Ciudad de México que aparecieron en acordeones físicos y digitales y resultaron electos, esto en medio de críticas de integrantes del instituto que advierten que las sanciones no son suficientes para frenar estas prácticas ilegales.

En una ríspida sesión y con una votación dividida de seis a favor y cinco en contra, los integrantes del Consejo General del INE también avalaron sancionar con una amonestación a los nueve ministros electos de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) que pagarán un millón 132 mil 757 pesos en multas; los cinco del Tribunal de Disciplina Judicial (TDJ), 987 mil 480 pesos, y los dos de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) 213 mil 152 pesos. Las demás multas corresponden a candidatos a jueces de distrito y magistrados de circuito.

tación pública a los candidatos que aparecieron en las guías de votación, pero que no resultaron electos.

El INE acreditó la existencia de 336 ejemplares de acordeones y determinó que la sanción aplicable a los candidatos beneficiados sería de hasta 10% del tope de gastos de campaña, correspondientes a cada tipo de elección, y la aplicó de acuerdo con la capacidad económica de cada aspirante.

Según lo aprobado, los nueve ministros electos de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) tendrán que pagar un millón 132 mil 757 pesos en multas; los cinco del Tribunal de Disciplina Judicial (TDJ), 987 mil 480 pesos, y los dos de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) 213 mil 152 pesos. Las demás multas corresponden a candidatos a jueces de distrito y magistrados de circuito.

La consejera presidenta, Guadalupe Taddei, dijo que el árbitro electoral está imposibilitado para cuantificar la impresión y distribución de los acordeones y afirmó que no hay argumentos jurídicos para que la Sala Superior del TEPJF confirme las multas, en caso de que la resolución sea impugnada.

Incluso advirtió que las sanciones aprobadas no son ejemplares para frenar prácticas ilegales como lo fueron los acordeones.

“La sanción ni siquiera llega a ser sanción ejemplar y ese es otro tema que va a ser criticado para este instituto, en las voces que normalmente critican el actuar del instituto. Y bien visto, por otro lado, porque dirán ‘pues son un juego estas multas’ o ‘es una burla la imposición de estas multas tan pequeñas’, pero es tan obvio que no teníamos la posibilidad de establecer unas multas adecuadas (...) que no podemos lle-

Sanción a ministros

Por el uso de acordeones, los ministros electos pagarán un millón 132 mil 757 pesos.

Cantidades en pesos

Nombre	Multa
Loretta Ortiz	255,016
Yasmín Esquivel	190,980
Lenia Batres	89,380
Arístides Guerrero	80,554
Hugo Aguilar*	79,424
Sara Irene Herreras	138,030
María Estela Ríos	125,810
Irving Espinoza	79,198
Giovanni Figueroa	94,358

FUENTE: INE *Presidente electo de la SCJN

POR 10.3 MDP

...Y castiga omisiones en informes de gastos

El Instituto Nacional Electoral (INE) aprobó imponer multas por 10 millones 364 mil 410 pesos a candidatos de la elección judicial por irregularidades en sus informes de gastos de campaña.

De acuerdo con lo aprobado, las faltas más recurrentes son la aportación prohibida; omisión de reportar gastos; pagos en efectivo superiores a las 20 Unidades de Medida y Actualización (UMA); gastos no comprobados; eventos registrados extemporáneamente de manera previa, posterior o el mismo día de su celebración, y la omisión de presentar el reporte de gastos.

Los candidatos a magistrados de circuito fueron acreedores a una multa de 4 millones 439 mil 726 pesos; los jueces de distrito, 4 millones 27 mil 325 pesos; ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), un millón 103 mil 793 pesos; miembros del Tribunal de Disciplina Judicial, 470 mil 209 pesos, y los magistrados de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), 129 mil 319 pesos.

En cuanto a las elecciones judiciales locales, que se celebraron en 19 entidades de la República, el INE aprobó multas por 7 millones 975 mil 917 pesos, de los cuales 5 millones 330 mil 930 pesos.

A una candidata de la Ciudad de México se le anuló el triunfo por no presentar informe de gastos de campaña, la sanción máxima contemplada en los lineamientos de fiscalización. —Fernando Merino



CUARTOSCURO

Decisiones. Guadalupe Taddei (centro), consejera presidenta, encabezó la sesión del Consejo General del INE, ayer.

Diputados de PRI, PAN y MC afirman que el proceso, que “fue una farsa”, debió anularse

VÍCTOR CHÁVEZ
vchavez@elfinanciero.com.mx

Las sanciones del INE a partidos y a juzgadores por diversas irregularidades, son la muestra de que la elección judicial fue “manipulada” y debe anularse porque fue un “fraude” a la ciudadanía, acusaron líderes parlamentarios del PAN y el PRI en la Cámara de Diputados.

“Es una prueba más, pero la más contundente y legal, de que la elección de los juzgadores fue una total simulación, por lo que debió de anularse desde que diversos sectores así lo exigieron”, criticó la vicecoordinadora panista en la Cámara de Diputados, Noemí Luna.

Recrimó que la multas y san-

ASEGURA LA OPOSICIÓN

“Las sanciones confirman que la elección judicial fue manipulada”

ciones “¿de qué sirven, si ya se les permitió que violaran la ley a los que deben impartirla. La justicia no se vota”, subrayó la legisladora federal.

Cuestionó que, así como se afirma desde el INE que “no debe haber consejeros electorales que sean electos por voto popular, tampoco debe haber jueces, ministros y magistrados electos por voto popular”.

También recordó que, “es tal el cinismo, que desde hace semanas

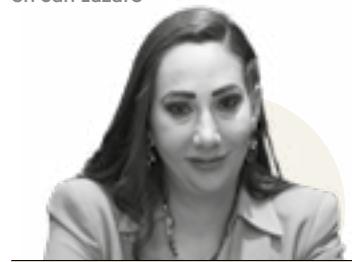
la presidenta Claudia Sheinbaum, que juró guardar la Constitución, admitió que el nuevo Poder Judicial es morenista, porque el PAN y el PRI se negaron a presentar candidatos”.

“Se equivoca, porque la nueva ley no permite, supuestamente, que los partidos participen. Por todo eso, la elección debe anularse”, insistió.

El coordinador priista, Rubén Moreira, consideró que “con las sanciones y multas, el INE reconoce

“*De qué sirven (las multas), si ya se les permitió que violaran la ley a los que deben impartirla?*”

NOEMÍ LUNA
Vicecoordinadora del PAN
en San Lázaro



tácticamente que esa elección fue una farsa y un fracaso”.

Insistió en que “la jornada electoral fue impulsada por la dirigencia nacional de Morena y por los go-

biernos federal y estatales afines, pero sin lograr el respaldo popular esperado”.

Tan fue una elección manipulada —subrayó— que había razón desde los partidos de la oposición y de muchos otros sectores, cuando se advirtió que se trataba de una “golpe de Estado silencioso”.

Recordó que se advirtió desde el inicio que “careció de legitimidad todo el proceso, debido a la baja participación, los acordeones y la manipulación de Morena”.

En tanto, para la coordinadora de MC, Ivonne Ortega, las sanciones que impone el INE son la muestra clara de que hubo una “descarada intervención oficialista”.

Además, si los sanciona la autoridad electoral, entonces son juzgadores “surgidas de un episodio con poca legitimidad”, y surgidas de un proceso “nada claro”, pues —recordó— se denunció en diversas ocasiones y por diversos sectores.

Los cinco López

En nuestra historia hay dos López de pésima fama y memoria: Antonio López de Santa Ana, que entregó poco más de la mitad del país a Estados Unidos, y José López Portillo, el nepotista cuyos despilfarros provocaron el colapso de la economía. En nuestro presente hay otros tres López que están dominando la agenda de la discusión política nacional: Adán Augusto López, Andrés Manuel López Beltrán, más conocido como Andy, y Andrés Manuel López Obrador. Los dos primeros están metidos en un pozo de problemas, mientras que el tercero es el político invisible que todos ven.

López de Santa Ana fue el arquetipo del caudillo que hizo negocios al amparo del poder, que ejerció el poder de manera teatral con caprichos en un país que consideraba su botín. López Portillo, nepotista confeso y cínico, fue tocado por la soberbia mientras permitía la corrupción de sus amigos y prometía la riqueza para todos. De los tres López restantes, con quienes estamos viviendo la misma época, la construcción de su historia está en proceso. Pero los une no sólo el apellido, que sería lo de menos en un país que lo tiene entre los cinco más comunes, sino su estilo de gobernar por cuotas familiares y políticas, donde se privilegia la lealtad por encima de la capacidad, disfrazada con frases grandilocuentes.

López Hernández y López Beltrán todavía no tienen su talento retórico, pero son herederos de lo demás. Para el todavía coordi-

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com

@rivapa_oficial



nador de Morena en el Senado, el mes que está cerrando es probablemente el peor en su vida, al estar siendo presionado desde el interior del régimen –sobre todo por las plumas del régimen– para que deje de convertirse en un lastre para el movimiento y un puñal en el corazón del gobierno de Claudia Sheinbaum. Andy, el secretario de Organización de Morena, que presume ser quien lleva sobre su espalda el legado de su padre, fue descubierto por una cámara indiscreta en un hotel en Tokio –situado entre los tres más caros de la capital japonesa–, vacacionando mientras su partido organizaba el trabajo territorial

que debía encabezar.

El primero no logra ponerse a resguardo del huracán categoría 5 que trae sobre la cabeza, y el segundo, que corrió para que nadie lo viera al otro lado del mundo, quedó expuesto por alguien que alumbró su ratonera de lujo. En Palenque se encuentra el otro López, el Obrador, que está viendo cómo la ruta para volverse eterno que diseñó tres años antes de dejar el poder –acomodando su sucesión, decidiendo quién lo sustituiría, cómo repartiría el poder entre los perdedores, quienes serían las albaceas de sus políticas, y vestir en verde oliva a los garantes que evitarían desviaciones de sus caprichos– está siendo demolida.

Morena está reviviéndose en sus conflictos internos y choques de poder, con los hilos sueltos por todos lados, que los efectos se galvanizaron por la información que no deja de brotar como pus en la piel del senador por su relación con Hernán Bermúdez Requena, a quien, como gobernador de Tabasco, nombró secretario de Seguridad, desde donde construyó un imperio criminal asociado con el Cártel Jalisco Nueva Generación desde Chiapas –que gobernaba el cuñado del senador, Rutilio Escandón– hasta Tamaulipas. El caso de Bermúdez Requena toca también al sucesor de Adán Augusto, Carlos Merino, funcionario del actual gobierno, y un hombre incondicional de López Obrador, protector también de Andy.

No deja de ser una paradoja

que estos caminos lleven a su finca, porque López Obrador, de acuerdo con funcionarios del gobierno de Sheinbaum, está muy molesto con su hijo y con el senador. La molestia, señalaron, tiene que ver con los abusos en el uso patrimonialista del dinero. El presidente emérito tiene una moral bipolar, donde sí existe corrupción, pero el dinero va fundamentalmente a su causa política –como tantas veces lo hizo él desde los 90–, no es un acto ilegítimo e inmoral. Pero si el dinero llega exclusivamente a los bolsillos de los suyos, es un pecado capital. Según la información que ha trascendido, esta es la razón del cambio de humor y tono con su hijo y con quien llama “hermano”.

¿Qué va a pasar? En la prensa política, afín al régimen, neutral o crítica, el consenso es que Adán Augusto es un fusible quemado que vive horas extras. Y sobre Andy, varias plumas obradoristas han deslizado que no parece tener la madera ni la vocación para llevar el legado de su padre. La incertidumbre no pasará sin costo. Entre más se mantenga la indefinición sobre el futuro inmediato, más aumentarán los lastres para el gobierno y el desgaste de la presidenta.

Desde la pérdida de la mitad del territorio nacional en 1848 hasta la crisis de la banca en 1982, el discurso moral se convirtió en un traje a la medida para el engaño, el apellido López ha sido emblema de accesos rápidos al

poder y desenlaces funestos para México. Hay en esta saga de los cinco López un hilo conductor: la ambición desmedida, el utilitarismo político y el desprecio por las instituciones que sostienen la República, convenientemente respaldado en los tiempos actuales, por silencios y complicidades en el gobierno y el partido.

Un recuento telegrafiado de los cinco López lo integran territorios vendidos, devaluaciones devastadoras, bancos estatales nacionalizados, contratos asignados a su círculo privado, corrupción y ascensos amañosados a partir del amiguismo. Cada etapa de esta saga ha dejado un saldo negativo para México. Ni la retórica moral ni los discursos de transformación del México actual han bastado para frenar el legado de despojo institucional.

Hoy, más que apellidos, importan los mecanismos. En ese espejo, los tres López contemporáneos se reflejan como herederos directos de aquel caudillismo y priismo que prometían grandeza y dejaron miseria. El verdadero reto está en un análisis autocrítico del régimen, no sólo con la visión corporativa de mantener el poder en la siguiente elección, sino para reconstruir las reglas de juego que hagan inviable el nepotismo, el pacto de impunidad y el saqueo sistemático. De lo contrario, el apellido López continuará siendo en la política, por generaciones, sinónimo de la gran oportunidad de servirse, no de servir.

“Hay en esta saga de los cinco López un hilo conductor: la ambición desmedida, el utilitarismo político y el desprecio por las instituciones que sostienen la República”



Rictus

@monerorictus



ENCUESTA POSIBLE CAMBIO DE IDENTIFICACIÓN OFICIAL

SONDEO DE *EL FINANCIERO*

La nueva CURP divide opiniones

El 48% está de acuerdo y 49% en desacuerdo en la incorporación de los datos biométricos

ALEJANDRO MORENO
amoreno@elfinanciero.com.mx

La nueva CURP divide opiniones en el país: de acuerdo con una encuesta nacional de *El Financiero*, 48 por ciento de las personas consultadas dijo estar de acuerdo con que la Clave Única de Registro de Población (CURP) incorpore datos biométricos, mientras que 49 por ciento está en desacuerdo. Divididos por mitades.

Al preguntar cuánta confianza le da que el gobierno tenga los datos biométricos de la población, 49 por ciento aseguró tener mucha o algo de confianza, mientras que otro 49 por ciento expresó tener poca o nada de confianza.

Se prevé que en esta mitad del año se realicen los registros biométricos para la nueva CURP, la cual se volvería la principal identificación de las personas.

De acuerdo con el sondeo, a la mayoría de la población no le gusta la idea de que la credencial del INE deje de ser la principal identificación oficial para hacer trámites. El 34 por ciento dijo estar de acuerdo con que la credencial del INE deje de ser una identificación oficial para algunos trámites, mientras que 63 por ciento señaló estar en desacuerdo con ello.

34%

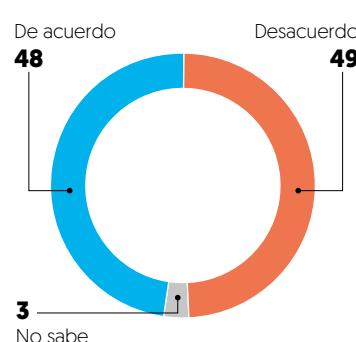
DIJO ESTAR DE ACUERDO con que la credencial del INE ya no sea la identificación oficial.

63%

NO ESTÁ DE ACUERDO con que la credencial del INE ya no sea la identificación oficial.

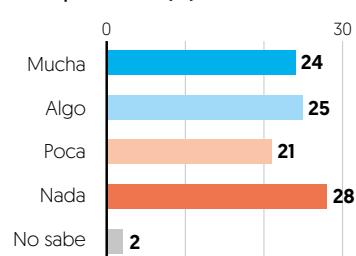
IDENTIFICACIÓN BIOMÉTRICA

¿Está usted de acuerdo o en desacuerdo con que la CURP, Clave Única de Registro de Población, incorpore datos biométricos? (%)



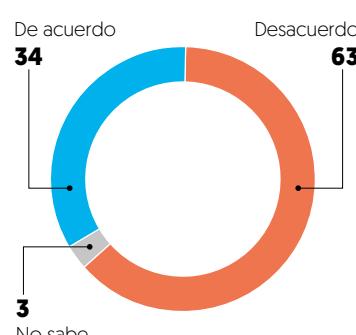
Confianza

¿Cuánta confianza le da que el gobierno tenga los datos biométricos de la población? (%)



Identificación oficial

¿Está usted de acuerdo o en desacuerdo con que la credencial del INE deje de ser una identificación oficial para algunos trámites? (%)



Metodología: Encuesta nacional realizada vía telefónica a 500 mexicanos adultos del 10 al 14 de julio de 2025. Se hizo un muestreo probabilístico de teléfonos residenciales y celulares en las 32 entidades federativas. Con un nivel de confianza de 95%, el margen de error de las estimaciones es de +/-4.4 por ciento.

Patrocinio y realización: *El Financiero*.



ESPECIAL

Operativo. Ulises Pinto, considerado el segundo al mando de *La Barredora*, fue detenido el 23 de julio en Jalisco.

EL RECURSO BUSCABA EVITAR SU ENCARCERAMIENTO

Juez deja sin efecto el amparo concedido al brazo derecho de Hernán Bermúdez Requena

El Pinto, segundo de *La Barredora*, está preso en un penal de alta seguridad

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Un juez federal dejó sin efectos una suspensión de amparo que había concedido a Ulises Pinto Madera, *El Pinto* o *El Mamado*, señalado de ser segundo al mando de la organización criminal de *La Barredora*.

Pinto era la mano derecha de Hernán Bermúdez Requena, jefe de la Policía en Tabasco en la administración de Adán Augusto López, actualmente prófugo de la justicia y considerado como líder del cártel.

Según los informes de inteligencia militar, Bermúdez Requena fundó *La Barredora* cuando aún era mando policiaco y al día de hoy es considerado aliado del *Cártel Jalisco Nueva Generación* (CJNG).

Dicha organización se dedica, entre otros ilícitos, al tráfico de migrantes, tráfico de armas, extorsión, homicidio y robo de hidrocarburo a Pemex, entre otros delitos.

El Pinto o *El Mamado* fue detenido el miércoles 23 de julio pasado. Las fuerzas federales lo capturaron en el municipio de Tlajomulco de

OPERABA EN CHIHUAHUA

DAN A 20 AÑOS DE PRISIÓN A LÍDER DEL CÁRTEL DE SINALOA

Un Juez sentenció a 20 años de prisión a dos integrantes del Cártel de Sinaloa y a 10 años a otros dos, por los delitos de tráfico de armas y delincuencia organizada con la finalidad de cometer delitos contra la salud.

Entre los sentenciados está Bryan Salgueiro Zepeda, *El 90* y/o *El Menor*, hijo de José Salgueiro Nevárez, uno de los principales operadores de Joaquín *El Chapo* Guzmán, y líder del Cártel de Sinaloa en Chihuahua. *El 90* ya había recibido una sentencia en el ámbito del fuero común en esa entidad.

Los otros sentenciados son: Héctor 'L', Efrén 'S' y Joaquín 'G', los dos últimos a 10 años.—David S. Vela

Zúñiga, Jalisco, con base en una orden de aprehensión vigente por el delito de asociación delictuosa agravada.

Este sujeto, como integrante de las fuerzas de seguridad de Tabasco, fue jefe de escoltas de Hernán Bermúdez, *El Abuelo*, con quien, en un inicio, conformó la llamada *Hermandad o Cártel Policiaco*.

La disputa de dicha organización con el Cártel del Golfo, los llevó a aliarse con el CJNG, situación que ocasionó, en 2023, una ruptura que dio origen a lo que hoy se conoce como *La Barredora*.

Según los registros inscritos en los estrados electrónicos del Poder Judicial federal, *El Pinto* o *El Mamado* había tramitado un juicio de amparo a través del cual buscaba evitar su detención y encarcelamiento.

No obstante, en las últimas horas se desistió de la citada demanda de amparo, informó mediante un acuerdo el juez titular del Juzgado Décimo Primero de Distrito en materia Penal de la Ciudad de México.

"No ratifica la demanda de amparo. Glósese la constancia de notificación realizada al directo quejoso Ulises Pinto Madera, diligencia en la cual manifestó lo siguiente: 'recibí copia del acuerdo, asimismo manifiesto que es mi deseo no ratificar la demanda promovida a mi favor', destacó el juezgador.

"En consecuencia, se tiene por no presentada la demanda de amparo, por tanto, se dejan sin efectos las providencias dictadas en el presente expediente", agregó.

Pinto Madera se encuentra en un penal federal de máxima seguridad en espera de que se defina su situación jurídica.

ENTRE MÉXICO, ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ

Inician trabajo trilateral para el Mundial 2026

Autoridades de México, Estados Unidos y Canadá tuvieron la primera reunión de organización logística para la Copa del Mundo 2026 en la Secretaría de Relaciones Exteriores. "La Copa Mundial de Fútbol es

una nueva oportunidad que tenemos para fortalecer a la región de América del Norte, que es muy dinámica, y en la que existe una muy buena coordinación entre los tres países que la conforman", expresó el

canciller Juan Ramón de la Fuente, según informó la Cancillería en sus redes sociales.

Además, reafirmó el compromiso para que las embajadas y consulados apoyen en todos los trámites

para acudir al evento, tales como emisión de visas para visitantes y delegaciones, aspectos protocolarios, servicios consulares, vinculación y promoción, entre otros.

El embajador de Canadá en Mé-

xico, Cameron MacKay, agregó que durante el encuentro se tomó un taller de acciones contra drones.

"Un honor haber participado en la primera reunión trilateral de funcionarios de alto nivel en el marco del Taller de Alto Nivel sobre Contramedidas contra Sistemas Aéreos No Tripulados, que promueve la colaboración regional en materia de seguridad.—Diana Benítez



13º Foro Virtual en Vivo

GENTRIFICACIÓN ¿SERVIRÁN LAS MEDIDAS DEL GOBIERNO DE LA CDMX?



Modera
JUAN CARLOS BARAJAS
Conductor de El Financiero | Televisión



ROSALBA GONZÁLEZ LOYDE
Consultora en Desarrollo Urbano



CÉSAR CRAVIOTO ROMERO
Secretario de Gobierno
de la CDMX



EDUARDO ALANÍS
Integrante del Frente
Antigentrificación CDMX



Registro MeetpointVirtual

JUEVES 31 DE JULIO | 11:00 AM | HORA CENTRO