



Mantener T-MEC, el objetivo estratégico

Mantener vigente el T-MEC es el objetivo estratégico y central del gobierno mexicano. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, dijo que el proceso que se desarrolla es de revisión y que los tres países están en la fase inicial de consultas desde el 2025. El calendario fija como fecha límite el 1 de julio de 2026, expuso.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

REUNIÓN PRIVADA
Trump y Machado almorcizaron en la Casa Blanca. Ella le dio la medalla de su Nobel de la paz. PÁG. 26



ESPECIAL

TIPO DE CAMBIO EN \$17.65

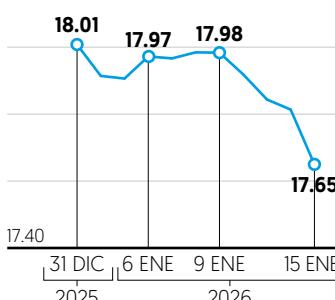
PÁG. 12

APRECIACIÓN DEL PESO DE 2% EN PRIMERA QUINCENA

Tipo de cambio

■ Cierre de jornada en pesos por dólar al mayoreo

18.20



Fuente: Banxico.

Anuncia Pilgrim's inversión en México de mil 300 mdd

Ebrard. 'Esta semana sumamos 2 mil 300 mdd' con los recursos destinados por GM

Con el fin de aumentar la producción nacional y reducir la dependencia a las importaciones de pollo, uno de los alimentos de mayor consumo en el país, Pilgrim's, la firma avícola estadounidense con capital brasileño, anunció una inversión de mil 300 millones de dólares que se ejercerán entre 2026 y 2030.

"Esta inversión demuestra que hay certidumbre. En México queremos que haya inversión privada y esta apuesta de Pilgrim's (...) es porque saben que invertir en México es seguro", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum.

—Juan Carlos Cruz / PÁG. 18



A 5 años. La inversión se destinará a 8 estados donde opera la empresa avícola.

"En México queremos que haya inversión y esta apuesta de Pilgrim's es (...) porque saben que invertir en México es seguro"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

5.8%

INVERSIÓN. EN OCTUBRE ACUMULÓ 14 MESES CON RETROCESOS A TASA ANUAL. /PÁG. 8



LUCÍA FLORES

CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO
'MÉXICO TIENE GRAN POTENCIAL. A MÉXICO, LO QUE PIDA', DICE EL CEO DEL BANCO SABADELL. PÁG. 11

4.1%

CONSUMO. TUVO EN OCTUBRE SU MAYOR ALZA A TASA ANUAL DESDE MARZO DE 2024. /PÁG. 8

Estaría lista en febrero

Delinea Sheinbaum reforma electoral

La reforma electoral no busca "guitarle autonomía" al INE, y tampoco que Morena sea "el único partido", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum. Aclaró que todavía no tienen la propuesta, pero que en la primera o segunda semana de febrero estaría lista. —Eduardo Ortega / PÁG. 32

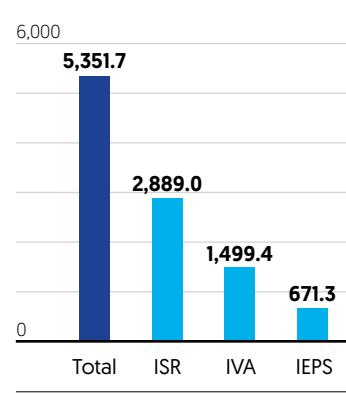
INGRESOS TRIBUTARIOS / PÁG. 7

RÉCORD EN LA RECAUDACIÓN AL CIERRE DE 2025: SAT

En 2025 la captación por impuestos alcanzó un nuevo máximo con 5.3 bdp y alza de 4% real anual.

Ingresos tributarios

■ Al cierre de 2025 en miles de mdp



ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 31

María Scherer
RETRATO HABLADO / 21

Guido Lara
EN EL ESPEJO DE WASHINGTON / 28



EL FINANCIERO

DIRECTOR GENERAL
Y PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL

MANUEL ARROVO RODRÍGUEZ

VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL EDITORIAL ENRIQUE QUINTANA

DIRECTOR DE INFORMACIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIOS Y EDITOR EN JEFE DEL FINANCIERO IMPRESO VÍCTOR PIZ

DIRECTOR EDITORIAL DE EL FINANCIERO TV GUILLERMO ORTEGA

DIRECTOR GRÁFICO RICARDO DEL CASTILLO

DIRECTOR DE INFORMACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL MARIO CARBONELL

DIRECTOR DE INTERNET JARDIEL PALOMEK

DIRECTOR DE TELEVISIÓN ARIEL BARAJAS

COORDINADORA DE OPERACIÓN EDITORIAL ELIZABETH TORREZ

CONSULTOR/DIRECTOR EN ENCUESTAS Y ESTUDIOS DE OPINIÓN ALEJANDRO MORENO

DIRECTOR COMERCIAL GERARDO TREVINO GARZA

¿Quién será quién... en la negociación del T-MEC?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



En esta semana ha quedado claro que la **renegociación del T-MEC** —que, como señaló Marcelo Ebrard ayer, **de facto ya está en curso**— no será un proceso técnico ni lineal.

Estará marcada por una correlación de fuerzas compleja en Estados Unidos, donde **chocan intereses económicos de largo plazo con pulsiones políticas de corto aliento** y una narrativa electoral que vuelve a colocar al comercio exterior como villano conveniente.

Entender ese mapa no es un mero ejercicio académico: es clave para **anticipar el tono, los límites y los riesgos reales** de la negociación que se avecina.

En Estados Unidos **se perfilan con nitidez dos grandes bloques**.

El primero está integrado por **quienes buscan preservar el tratado** y, en todo caso, introducir ajustes puntuales. Ahí se ubican las **grandes empresas manufactureras** integradas a las cadenas regionales —automotriz, electrónica, aeroespacial—, buena parte del sector agroindustrial y los gobiernos estatales más dependientes de las exportaciones.

La US Chamber of Commerce, el Business Roundtable y múltiples asociaciones sectoriales del Midwest y del sur han sido consistentes: el acuerdo reduce costos, da certidumbre regulatoria y sostiene millones de empleos.

Los datos respaldan esa postura. Más del **45 por ciento del comercio total de Estados Unidos se realiza con México y Canadá**; en manufacturas avanzadas la proporción es aún mayor. En la industria automotriz, cada vehículo cruza la frontera siete u ocho veces antes de llegar al consumidor final. Desarticular ese entramado no abarata la producción: la encarece, la retrasa y erosiona la competitividad regional frente a Asia.

En el segundo bloque se ubican quienes impulsan **una revisión dura o, en el discurso, el desdén abierto por el tratado**. Esa visión es la de Donald Trump y de un grupo de asesores y legisladores que privilegian la bilateralización, los aranceles como herramienta de presión y una lógica transaccional que confunde fuerza política con eficacia económica. El argumento es conocido: déficits comerciales, pérdida de empleos industriales y “trato injusto”.

El problema es que **los datos no acompañan esa narrativa**. Desde la entrada en vigor del T-MEC, la producción manufacturera regional ha crecido, la inversión extranjera directa hacia América del Norte se ha reorientado desde Asia y los salarios reales en los sectores exportadores han superado al promedio nacional. Aun así, el mensaje político funciona, por-

que en año electoral en Estados Unidos, el cálculo no es económico sino simbólico.

A este cuadro se suma un elemento adicional: **el tema de la seguridad y el combate al crimen organizado** en México, que no es un tema comercial, pero que se perfila como moneda de presión en la negociación.

Entre ambos polos se mueve la institucionalidad comercial. **Jamieson Greer**, como representante comercial de Estados Unidos, será una figura central. **Su perfil sugiere pragmatismo**: preservar el acuerdo, pero apretar tornillos. Reglas de origen más estrictas, mayor vigilancia laboral y mecanismos de solución de controversias más expeditos forman parte de su agenda. Su margen estará condicionado por la Casa Blanca y por un Congreso donde el proteccionismo selectivo ha dejado de ser marginal.

Del lado mexicano, **Marcelo Ebrard fue claro** en la mañanera de ayer: defensa del libre comercio regional, rechazo a medidas unilaterales que violen el tratado y disposición a discutir ajustes técnicos, no cambios estructurales. Las exigencias mexicanas —certidumbre regulatoria, respeto a los paneles y gradualidad— contrastan con lo que expertos anticipan desde Washington: mayor contenido regional, vigilancia laboral reforzada y cláusulas espejo frente a China.

México apuesta a los hechos. Es el principal socio comercial de Estados Unidos, concentra la mayor parte del *nearshoring* y ha incrementado su participación en importaciones estadounidenses en sectores estratégicos. Esa realidad explica por qué muchas empresas estadounidenses serán aliadas objetivas en la defensa del tratado.

Canadá juega su propia partida. La reciente visita del primer ministro Mark Carney a China envía una señal de diversificación estratégica, no de ruptura con América del Norte. Ottawa busca ganar margen de maniobra, pero sabe que más del 70% de sus exportaciones se dirigen a Estados Unidos.

La radiografía es clara: **los actores económicos que se benefician del tratado son mayoría**, pero el ruido político puede distorsionar la negociación. El poder de Trump y la forma en que lo ejerce son un factor de riesgo real.

Para México, el desafío no será convencer con discursos, sino operar alianzas y sostener los hechos. Para Estados Unidos, la disyuntiva es más profunda: apostar por una región integrada y competitiva frente a Asia o ceder a una estrategia de confrontación costosa.

El Mundial superará los 11 mil mdd en beneficios económicos para México: IP

LA ORGANIZACIÓN DEL MUNDIAL de Fútbol 2026 dejará beneficios económicos por hasta casi 200 mil millones de pesos [unos 11 mil mdd] al triplicar la derrama económica oficial, calculada en 65 mil millones de pesos, que equivalen a unos 3 mil 611 mdd, estimó la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo. Su presidente, Octavio de la Torre, explicó que esta derrama se daría al ampliar los beneficios del torneo más allá de las ciudades sede y activar el consumo interno en todo el país. México será el primer país del mundo en albergar tres copas del mundo y uno de los tres anfitriones de la edición más grande de la historia: 48 selecciones, 16 sedes y una audiencia global que podría superar los 5 mil millones de espectadores.



El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 16 de Enero de 2026, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolesna 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N°. 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolesna 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N° 1492 y Licitud de Contenido N° 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Franquicia pagada; Registro N° 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolesna No.176 Col. Anáhuac (Península) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México. Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax: 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.

SUSCRIPCIONES: 55-5350-38-46 y 800 715-48-15 PUBLICIDAD D.F.: 800 015-60-00, Tels. 55-5329-35-02 y 08, Fax: 55-5227-76-87 ATENCIÓN A CLIENTES: Tels. 55-5227-76-83 y 84 y 55-5329-35-35, 36, 46 y 06 / 800 012-22-22 EN INTERNET: http://www.elfinanciero.com.mx * Marca Registrada



SUSCRÍBETE AL 5553503846 / 8007154815
Y ADQUIÉRELA MENSUALMENTE

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

Expertos afirman que la lógica económica vuelve inimaginable que EU lo termine

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Mantener vigente el T-MEC es el objetivo estratégico central del gobierno mexicano en la revisión que actualmente se desarrolla entre los tres países, de acuerdo con el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, al detallar las prioridades que México llevará a la mesa de revisión trilateral, tras concluir un amplio proceso de consultas con sectores productivos, sindicatos, empresas y cámaras industriales.

“En primer lugar, queremos que se mantenga el tratado. Ese es nuestro primer objetivo estratégico”, sostuvo el funcionario federal, al referirse a la posición que México presentará en el documento de síntesis de las consultas realizadas con los sectores productivos del país.

Ebrard aclaró que el proceso que se desarrolla actualmente corresponde a la revisión prevista en el propio tratado y no a una renegociación integral.

“Estamos trabajando conforme lo previsto en el tratado. Es un proceso de revisión”, puntualizó. Indicó que México, Estados Unidos y Canadá se encuentran en la fase final de las consultas iniciadas desde el año pasado y que el calendario acordado fija como fecha límite el 1 de julio de 2026.

“Ya estamos en la revisión del tratado. Tenemos que terminar el primero de julio. Ese es nuestro tiempo”, señaló.

DARLE FORTALEZA

Además de preservar el acuerdo, México buscará fortalecer el sistema de solución de controversias, con el objetivo de reducir la incertidumbre que generan decisiones unilaterales, particularmente en materia de aranceles.

“Queremos que el sistema de solución de controversias siga funcionando y se fortalezca para que no tengamos decisiones intempestivas que afectan a diferentes industrias”, puntualizó.

El secretario subrayó que, si bien Estados Unidos mantiene facultades legales para imponer aranceles (como el mecanismo 232), el tratado sigue siendo una herramienta clave para acotar riesgos.

“El sistema de solución de controversias y lo que prevé el tratado nos ayuda para reducir márgenes de



EXPONE. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ofreció detalles del proceso de revisión en la Mañanera del Pueblo.

CUARTOSCURO

PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	59.19	▼	-4.56%
BRENT - ICE	63.84	▼	-4.03%
Mezcla Mexicana (Pemex)	55.30	▼	-4.77%
INFLACIÓN			
Mensual (dic-25)	0.28%	▼	-0.38
Anual (dic-24/dic-25)	3.69%	▼	-0.52

“En primer lugar, queremos que se mantenga el tratado. Ese es nuestro primer objetivo estratégico”

“Estamos trabajando conforme lo previsto en el tratado. Es un proceso de revisión... Tenemos que terminar el 1 de julio”

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

POLÍTICA PÚBLICA

Mantener el T-MEC, objetivo estratégico del país: Ebrard

El funcionario aclaró que se trata de un proceso de revisión, no de negociación, mismo que terminará el 1 de julio.

incertidumbre en materia de aranceles. Y nos obliga a los tres, no nada más a los Estados Unidos”, señaló.

Uno de los ejes del planteamiento mexicano será la reciprocidad en la aplicación de mecanismos laborales y ambientales, así como el cumplimiento de las cartas paralelas (side letters), particularmente en sectores sensibles como el acero.

“Ha habido varios incumplimientos en esa materia. Entonces, en pocas palabras, a nosotros nos gustaría que se consolide, se fortalezca lo que hoy tenemos en el tratado, porque ha funcionado”, afirmó.

DESCARTAN RUPTURA

Sobre el tema, Bob Brewer, socio de la firma Braumiller Law Group, PLLC, calificó como inviable, desde una lógica económica, la posibilidad de que Estados Unidos abandone el acuerdo.

“La salida de un país como Estados Unidos del T-MEC es una locura. Se trata de un acuerdo comercial poderoso entre las tres naciones”, afirmó el experto.

Desde la óptica de Brewer, la posición mexicana es consistente con la estrategia expresada por el secretario Marcelo Ebrard, de usar la revisión como un ejercicio de es-

tabilidad, no de renegociación.

“México busca preservar la certidumbre operativa para exportadores e inversionistas. Ha tenido flujos récord de inversión extranjera directa y quiere que esa tendencia continúe”, explicó.

En el marco de la North American Customs Brokers Alliance Meeting, agentes aduanales de México, Estados Unidos y Canadá refrendaron su apoyo total al T-MEC como instrumento clave para la competitividad regional.

Durante el encuentro, que contó con la participación de autoridades del SAT, la USTR y la Secretaría de

Llegar unidos para fortalecer el T-MEC es parte de los objetivos de la máxima cúpula empresarial del país, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), a partir de reactivar la inversión y el crecimiento, señaló José Medina Mora, presidente del organismo.

Al participar en el Consejo Nacional de Index Nacional, reiteró sus tres prioridades: “reactivar la inversión en favor del crecimiento de la economía y el desarrollo del país para llegar unidos a la revisión del T-MEC, fortalecer al CCE como la casa de todas las empresas e integrando a las Mipymes, a través de un diálogo democrático”, según publicó el organismo empresarial en redes sociales.

Además del dirigente del CCE, la reunión del Index Nacional contó con la participación de los dirigentes de la Concamin, así como de la Concanaco Servytur.

—Leticia Hernández

Economía, los líderes del sector coincidieron en que el comercio trilateral requiere reglas claras, cooperación institucional y confianza mutua.

El presidente de la CAAAREM, José Ignacio Zaragoza Ambrosi, subrayó que “el T-MEC no es un documento firmado y archivado: es una dinámica viva que se construye todos los días en las aduanas de nuestros tres países”.

MONITOREO DE PROYECTOS

Portafolio de inversiones alcanza 331 mil mdd: SE

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El portafolio de inversiones que monitorea el Gobierno Federal ya supera los 331 mil millones de dólares al arranque de 2026, de acuerdo con información de la Secretaría de Economía.

En respuesta a una consulta de **EL FINANCIERO**, la dependencia precisó que al 15 de enero de 2026 el monto acumulado del portafolio asciende a más de 331 mil millones de dólares, cifra que integra proyectos nuevos, inversiones en planeación, en ejecución, y otros heredados de administraciones anteriores que se habían detenido.

“Es lo que traemos en cartera. De inversiones nuevas, en planeación e iniciadas que se habían detenido de otras administraciones”, señaló la Secretaría de Economía.

El dato fue confirmado por el titular de la dependencia, Marcelo Ebrard, durante su participación en la conferencia matutina en Palacio Nacional, donde anunció una inver-

FOCOS

Ven atractivo. Tan solo en esta semana se anuncian inversiones por 2 mil 300 millones de dólares por parte de las empresas estadounidenses Pilgrim's y General Motors.

Todas adentro. La cifra que reveló la Secretaría de Economía incluye proyectos que se encuentran en ejecución, nuevos, en planeación, así como otros que estaban detenidos.

sión de mil 300 millones de dólares de la empresa Pilgrim's, la cual se suma directamente al portafolio nacional de inversión.

“Estos mil 300 millones de dólares de Pilgrim's están en ese portafolio, así como la inversión que anunció ayer (miércoles) General Motors por mil millones de dólares. Entonces, esta semana nada más tenemos dos mil trescientos millones

de dólares”, explicó el funcionario.

Desde la óptica del Gobierno Federal, el volumen del portafolio de inversión refleja no sólo el atractivo estructural del país, sino también el peso de la integración productiva regional, particularmente en sectores como el automotriz, aeroespacial y agroindustrial, altamente vinculados al comercio norteamericano.

IMPORTARÁN MENOS POLLO

Ebrard explicó que al concluir el plan de inversión en 2030, México logrará reducir en 35 por ciento las importaciones actuales de pollo, además de generar 4 mil empleos directos asociados a los nuevos proyectos.

Al respecto, el presidente global de Pilgrim's Pride, Fabio Sandri, afirmó que “esta inversión se alinea perfectamente con el Plan México”, al impulsar el desarrollo en los polos productivos “donde más requiere el país” y contribuir “a llegar al objetivo de la sustentabilidad alimentaria para nuestro país”.

“La intención es que estemos presentes porque vamos a vivir la repercusión de la negociación”

OCTAVIO DE LA TORRE
Presidente de la Concanaco Servytur



INTERESES EMPRESARIALES

Acudirá Concanaco al Cuarto de Junto

LETICIA HERNÁNDEZ
lfernandezm@elfinanciero.com.mx

El sector terciario, representado por la Concanaco Servytur, respaldará al Gobierno Federal en la revisión del T-MEC y si el proceso transita a una renegociación también estarán acompañando en la defensa de los intereses del empresario nacional para lo que hasta este momento establece el propio texto. Ya si se abre a una renegociación es otro texto distinto, es una condición diferente que requiere incluso el consenso y el acuerdo de los legislativos de los países”, detalló.

“La ley lo dice. A nosotros, el espacio que se brinde, llámese Cuarto de Junto, Cuarto de Al Lado, Cuarto de Arriba o Sin Cuarto, la intención es que estemos presentes porque finalmente somos los que vamos a vivir la repercusión de la negociación para efectos positivos o negativos”, señaló.

Al coincidir con el secretario Ebrard sobre el inicio de las negociaciones del T-MEC meses atrás, recordó que junto con la Concanaco, son por la Ley de Cámaras, organismos de consulta obligados.

“Asumimos con responsabilidad el respaldo que daremos al gobierno en las propuestas de revisión del tratado, porque es una revisión de acuerdo con lo que hasta este momento establece el propio texto. Ya si se abre a una renegociación es otro texto distinto, es una condición diferente que requiere incluso el consenso y el acuerdo de los legislativos de los países”, detalló.



EL FINANCIERO | Televisión PROGRAMA ESPECIAL

AKE NO SABIAS

Tema: Canadá invernal

Invitados



Magda Bermea
Representante en México de Destination British Columbia



Jorge Cabrera Padilla
Gerente de cuenta de Bonjour Québec



LAURA RODRÍGUEZ



CARLOS VELÁZQUEZ

**Domingo 18 de Enero
a las 20:30 hrs**

Avances,
próximo programa



150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 157 y 1157 HD MEGACABLE 604 StarTM

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

Esta semana, al menos dos buenas noticias económicas dieron un respiro a las múltiples declaraciones negativas y ambiente de incertidumbre que se ha vivido desde el arranque del año, y es que los anuncios de inversiones por parte de **General Motors** y **Pilgrims** llegaron en un buen momento para la presidenta **Claudia Sheinbaum**.



Claudia Sheinbaum

Y es que pese al golpeteo que se ha tenido durante un año con el tema de aranceles y en especial, la lucha por regresar las fábricas de la industria automotriz a Estados Unidos, quedó claro que México sigue siendo la mejor opción, pese a todo lo que se pueda tener en contra y ahí, la armadora estadounidense optó por nuestro país.

Lo que no se dijo, es que en general, favoreció en la valoración de la compañía los aranceles que se les aplican a China, que siguen siendo mayores que en México, además la cadena de proveeduría sigue fuerte y consolidada, y por ende, el anuncio de los mil millones de dólares representan un respiro de aire fresco para la administración federal, ya que viene de la mano con empleos.

El otro anuncio, es lo que ayer dio a conocer Pilgrim's que por cierto, desde el cierre del año pasado, había estado activo tocando base en diferentes dependencias, valorando el crecimiento en el país, y hay que decirlo también, el tema del Plan México les hacía sentido, aunque éste vaya lento en su puesta en operación, optaron por presupuestar inversiones.

Y así, aunque la industria del pollo rara vez ocupa titulares, se convirtió en pieza central del discurso económico oficial: **Pilgrim's Pride México**, en voz de su presidente en nuestro país, **José de Jesús Muñoz**, anunció una inversión de mil 300 millones de dólares entre 2026 y 2030 con el propósito de expandir su capacidad productiva en el país, modernizar instalaciones y fortalecer la producción nacional de pollo.

Esto busca reducir alrededor del 35 por ciento la dependencia de las importaciones avícolas actuales, además de generar cuatro mil empleos directos y varios miles de indirectos a lo largo de diversas regiones, desde Durango y Coahuila hasta Veracruz, Campeche y Yucatán.

Desde un enfoque económico, este proyecto puede interpretarse como una jugada estratégica para robus-

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Andrés Mijes

dos mil millones de dólares, esto tras la llegada de **Navistar** por 120 millones, **Mattel** con otros 50 millones de dólares y 90 millones de dólares de **Hershey's**.

También **COG**, una fábrica de motores, invertirá 160 millones de dólares; **Mercado Libre** está destinando a su centro de distribución 100 millones de dólares y agregue el **Canada City Center**, que aunque no ha invertido todo, ya está construyendo un hotel con 50 millones de dólares; **Costco** está invirtiendo 100 millones de dólares entre otros proyectos.

Y todo porque ha ido mejorando las finanzas del municipio, ya que el aumento de los ingresos totales en más de 100 por ciento en los últimos cuatro años, de los cuales un 40 por ciento proviene de captación propia, le ha dado independencia económica y elevar sus ingresos totales en más de 100 por ciento de 2021 a 2025, desde mil 350 millones a cerca de 3 mil millones de pesos en 2025.

A lo cual, hay que sumar que ha ido digitalizando al 100 por ciento los trámites, lo que le permite ingresar recursos de impuestos y derechos con mayor velocidad, de seguir este camino puede ser un ejemplo para otros municipios.

Heineken gana round contra Modelo
Esta batalla va para largo, y la pelea ha estado muy pareja, primero ganó

Grupo Modelo que lleva **Daniel Cosenzo** el tema de la marca registrada en el IMPI ante la Corte, ahora fue **Heineken México** quien ganó un round en el **Décimo**

Segundo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, ya que negó el amparo 623/2025 interpuesto por Grupo Modelo en septiembre del año pasado, por el tema del caso de competencia desleal.

El caso que se disputa es de competencia desleal y de propiedad intelectual en el que está relacionadas las dos marcas "suaves" de ambas cerveceras **Michelob Ultra y Amstel Ultra**, que mantiene una pelea desde hace varios años por determinar quién tiene la razón y el uso de la marca; ayer el tribunal dio en esta batalla la razón a Heineken quien dijo que esa resolución confirma la identidad clara y diferenciada de **Amstel**, a lo que **Grupo Modelo** respondió que el asunto está siendo revisado por otros tribunales y, eventualmente, por la Suprema Corte, quien decidirá en última instancia cómo proteger los derechos materia de este litigio y adelantó que seguirá defendiendo sus marcas y propiedad intelectual. Esta historia continuará.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Aire y recursos frescos para México

tecer la seguridad alimentaria y la autonomía productiva de México. En un entorno global donde las cadenas de suministro han mostrado vulnerabilidades y los costos de importación representan una presión constante sobre la balanza comercial, fortalecer industrias nacionales con capital extranjero aporta certezas y dinamismo al sector agroalimentario. Paralelamente, la generación de empleo formal en comunidades rurales y la modernización de procesos productivos pueden contribuir a mejorar las condiciones de competitividad interna y la calidad de la oferta para el mercado local.

Esos sí, en ambos casos se tienen desafíos claros, certidumbre jurídica y seguridad, sumado a que se puedan integrar a más pequeños productores y proveedores locales, quienes históricamente han enfrentado obstáculos para competir con grandes corporativos, pero al final lo más importante es que se tuvo un aire y recursos frescos para el país, y buenas noticias que ya eran necesarias.

El triunfo de Sabadell y el error de Martínez

México sigue siendo uno de los mercados más atractivos para las

empresas internacionales y el sector financiero obviamente tiene dominado el mercado por instituciones internacionales, y ahí el grupo de origen español **Sabadell** también busca seguir ganando terreno.

En una breve visita al país por parte del director general de **Sabadell**, **César González-Bueno**, en donde además de reunirse con el capital

humano, así como con el secretario de **Hacienda, Edgar Amador** y desde luego con los directivos de la filial mexicana que están en pleno proceso de transición, quedó claro que México es clave en sus planes futuros luego de ganar la batalla a BBVA.

Desde luego, en su visita a México un tema que no podíamos dejar de tocar en el encuentro, era el error que cometió el financiero mexicano **David Martínez**, de elegir el banco de BBVA por encima de Sabadell en donde participaba, cuando los números indicaban que mantener los dos bancos separados era lo mejor para los accionistas, un error que al final significó la salida de Martínez del Consejo.

González-Bueno explicó que nunca entendieron la posición del mexicano, ya la decisión que tomó de apoyar al BBVA no era racional y la mayor parte de los accionistas consideraron que no era una buena oferta y le dijeron que si bien respetaban su decisión, no la entendían y le pidieron que explicara que había conversado con BBVA lo que nunca sucedió, aún cuando era consejero del banco.

Hoy tras esa historia, no hay a la vista la integración de algún mexicano en el Consejo, lo que sí, es que tras operar 10 años en México, Sabadell tiene claro seguir creciendo.

Mejora crediticia logra atraer inversiones a Escobedo

Todo indica que el municipio de **Escobedo, Nuevo León**, que preside **Andrés Mijes**, logró no sólo incrementar la recaudación propia y con ello, mejorar su calificación crediticia, sino que eso permitió atraer nuevas inversiones al municipio.

Y es que en los últimos cuatro años que lleva la administración de **Mijes**, han contabilizado alrededor de 40 mil millones de pesos, equivalentes a unos



César González-Bueno

NIVEL RÉCORD

Recaudación alcanza 5.3 billones en 2025: SAT

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) informó que la recaudación tributaria alcanzó un nuevo récord en 2025, al obtener 5 billones 352 mil millones de pesos (mdp), lo que representó un crecimiento real de 4 por ciento en comparación con 2024.

La captación de impuestos del año pasado superó en 53 mil 867 mdp a la estimado en la Ley de Ingresos de la Federación de 2025, en la cual se pronosticó una recepción de 5 billones 298 mil mdp.

De enero a diciembre pasados, ingresaron 2 billones 889 mil mdp por el impuesto sobre la renta (ISR); es decir, 204 mil 537 mdp más que en el mismo periodo de 2024, y 3.7 por ciento más en términos reales.

SUPERÓ.

En 53 mil 867 millones de pesos la captación de impuestos del año pasado, respecto de lo previsto en la Ley de Ingresos de 2025.

En tanto, los recursos recaudados por el Impuesto al Valor Agregado (IVA) se ubicaron en 1 billón 499 mil 451 mdp, un aumento de 91 mil 469 mdp en comparación con los mismos meses del año anterior y un crecimiento real de 2.6 por ciento.

El SAT detalló que al cierre de 2025, los recursos provenientes del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) se ubicaron en 671 mil 271 mdp, es decir, 42 mil 907 millones más que lo registrado en 2024, lo que representó un aumento de 2.9 por ciento en términos reales.

Añadió que en 2025 los ingresos del Gobierno Federal alcanzaron 6 billones 46 mil mdp, monto superior en términos reales de 4.8 por ciento, respecto a 2024.

La cifra registrada significa un incremento nominal de 487 mil 446 mdp frente a lo contabilizado en 2024, con lo que se logró un cumplimiento de 101.6 por ciento a lo programado por la Ley de Ingresos de la Federación 2025.

Arely Medina, economista de investigación en Banamex, destacó que los mayores ingresos que se recibieron en 2025 por los principales impuestos: ISR, IVA e IEPS, se han visto anulados por el hecho de que los ingresos petroleros han estado por debajo de lo que presupuestó Hacienda.

EL FINANCIERO | Televisión
EL FINANCIERO Televisión 17h.
Lunes a Viernes 17 HRS.

Omar Cepeda

150 .izzi TV 160 Sky 150 HD Totalplay 604 Star TV
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus
Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

f **tik** **Instagram** **WhatsApp** **33 4161 0749** **www.quicklearning.com**

¡La mejor forma de aprender!

Inglés en **QUICK LEARNING** **¡hablas o hablas!**

IA y ciberseguridad: la nueva era de la protección de información

La transformación digital en México ha dejado de ser una tendencia para convertirse en un pilar que sostiene las operaciones empresariales. Hoy, la mayoría de las compañías—desde startups hasta corporativos—dependen de la conectividad, datos y plataformas inteligentes para funcionar. En ese contexto, la confianza se ha convertido en un activo estratégico: clientes, inversionistas y colaboradores no sólo evalúan la calidad de un producto o servicio, sino la seguridad con la que una empresa resguarda su información.

De acuerdo con el estudio *Tendencias de Digitalización Pyme 2025* elaborado por Movistar Empresas, el 68% de las Pymes mexicanas invierte en ciberseguridad de red, reflejo de una madurez tecnológica creciente. Sin embargo, esta protección se enfrenta a una nueva variable: la irrupción de la inteligencia artificial (IA) como herramienta productiva. Al mismo tiempo, el 64% de las Pymes planea adoptar IA generativa para aumentar su eficiencia, por lo que esta doble

COLABORADOR INVITADO

Gustavo Rodríguez

Director de B2B de Telefónica Movistar México

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



transformación también implica más exposición.

A medida que las empresas digitalizan sus operaciones, su superficie de riesgo crece. Por eso, la sinergia entre IA y ciberseguridad se ha convertido en el nuevo eje de confianza corporativa. En un entorno donde los datos son el insumo más valioso, protegerlos es una condición para la continuidad del negocio.

“El papel de la inteligencia artificial en la protección de la información será determinante. Los algoritmos ya permiten anticipar vulnerabilidades, detectar anomalías”

Firmas globales como PwC¹ confirman esta tendencia: su informe *Global Digital Trust Insights 2026* revela que el uso de IA es hoy la principal prioridad de inversión en ciberdefensa, y que 78% de las organizaciones planea aumentar su presupuesto de seguridad en los próximos 12 meses.

En México, la realidad no es distinta. De acuerdo con el Informe de Madurez Digital 2025, elaborado por AmCham México, EY y KIO Networks², las empresas mexicanas alcanzan sólo 41.7% de madurez digital, y apenas 1% ha logrado integrar comple-

tamente la IA en su operación. Esta cifra revela una brecha entre ambición y ejecución: las compañías saben que deben avanzar, pero muchas no cuentan con los recursos para hacerlo.

Un estudio de la firma de ciberseguridad Kaspersky³ señala que, en los últimos dos años, el 72% de las Pymes latinoamericanas ha sufrido al menos un incidente de ciberseguridad. Inclusive, 16% de estos negocios reconocen que existen áreas en las que no cuentan con las habilidades ni las herramientas necesarias para gestionar su seguridad. Detrás de cada cifra hay una constante: la falta de inversión o de personal especializado sigue siendo la principal causa de exposición. Y en un entorno donde los ataques se vuelven más automatizados, el costo de no invertir es exponencial.

Frente a este panorama, el papel de la inteligencia artificial en la protección de la información será determinante. Los algoritmos ya permiten anticipar vulnerabilidades, detectar anomalías y responder en tiempo real ante amenazas. La IA está redefiniendo la ciberseguridad: pasa de ser un escudo a ser un sistema nervioso que aprende, predice y actúa. Pero para que esta protección inteligente funcione, las empresas deben consolidar una base sólida: infraestructura

confiable, presupuesto suficiente y gobernanza de datos.

En la nueva economía digital, proteger la información es proteger la reputación. Las empresas que integren IA y ciberseguridad como parte de su estrategia de crecimiento no sólo estarán defendiendo sus activos digitales, sino fortaleciendo su posición ante clientes e inversionistas. La transformación digital no se mide por el número de herramientas adoptadas, sino por la confianza que una organización es capaz de generar en torno a ellas.

Las Pymes mexicanas tienen hoy la oportunidad de dar el salto de la digitalización a la ciberinteligencia. La clave no será sólo invertir en tecnología, sino hacerlo con visión estratégica. En un entorno donde los datos son poder y la confianza el verdadero diferenciador competitivo.

¹ https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2025/pwc-digital-trust-insights.html?utm_source=chatgpt.com

² https://amcham.org.mx/empresas-mexicanas-alcanzan-41-7-en-transformacion-digital-informe-de-madurez-digital-2025-imd/?utm_source=chatgpt.com

³ <https://latam.kaspersky.com/about/press-releases/20-de-las-pymes-de-america-latina-deja-su-ciberseguridad-en-manos-inexpertas-kaspersky>

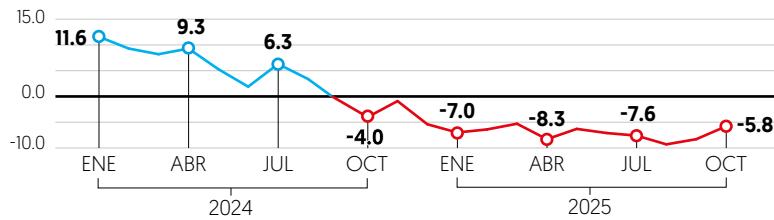
EN MÉXICO

Inversión Fija Bruta acumula 14 meses a la baja

En la lona

La inversión productiva extendió su racha negativa y las expectativas de los analistas para los próximos meses son desalentadoras.

Inversión Fija Bruta, variación % anual



Fuente: INEGI

MARIO LUNA
mluna@elfinanciero.com.mx

La inversión productiva en México se contraíó 5.8 por ciento anual en octubre, con lo que acumuló 14 meses consecutivos en contracción, arrastrada principalmente por un menor gasto en construcción y maquinaria del sector público.

Entre enero y octubre, la inversión acumuló una caída de 7.4 por ciento, con respecto al mismo periodo del año anterior, lo que fue

el mayor retroceso desde 2020. La inversión del sector público cayó 20.2 por ciento en el mismo lapso, y la del sector privado se contrajo 4.9 por ciento.

No obstante, en la variación mensual, el indicador dio incipientes señales de recuperación y creció 0.9 por ciento.

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Formación Bruta de Capital Fijo (IMFBCF), el gasto en maquinaria y equipo reflejó una disminución de 10.3 por ciento anual

en octubre, sumando 11 meses a la baja. Por su parte, la construcción tuvo un descenso del 1.6 por ciento anual, hilando 14 meses en negativo de forma consecutiva.

De acuerdo con analistas de Monex, de cara a los próximos meses podría observarse cierta mejora, aunque no se estima un claro cambio de tendencia positivo.

“Estos resultados apuntan a una mejora acotada hacia los próximos meses más que a una recuperación real y sostenida. Hacia el cierre de año, la demanda interna podría mantener avances moderados, pero sobre una base frágil, limitada por la debilidad estructural de la inversión”, indicaron los especialistas.

Analistas de Banco Base prevén que la inversión acumulará en el año una caída de 7.0 por ciento y de 2.0 por ciento para 2026.

CONSUMO SE ACELERA

En otro reporte, el INEGI informó que el gasto de los hogares subió 4.1 por ciento anual durante octubre de 2025, la mayor cifra en 19 meses.

El consumo nacional de bienes y servicios aumentó 1.2 por ciento anual, siendo su tercer mes en positivo, mientras que el gasto en bienes importados repuntó 20.6 por ciento, su mayor dato desde abril de 2024.

Analistas de Banorte señalaron que la expectativa de crecimiento para el consumo en 2026 es clara, con el gran motor del Mundial de Fútbol, y anticipan un mayor impulso en el crédito al consumo.

ASEGURA LA CONSAR

Afore XXI Banorte tiene servicio ágil y eficiente

HÉCTOR USLA

husla@elfinanciero.com.mx

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) constató que Afore XXI Banorte cumple con protocolos claros, eficientes y ágiles para atender a sus clientes.

Amelia Chávez Carrillo, vicepresidenta de operaciones de la Consar, verificó en una visita a la oficina de atención de Afore XXI Banorte, ubicada en Azcapotzalco, que la organización aplicó diversos protocolos de servicio, tales como el de Atención a Adultos Mayores, la gestión de tiempos de espera y el Protocolo CASA (Claro, Amable, Sensible y Ágil).

“La visita realizada a Afore XXI Banorte nos permite fortalecer la supervisión basada en evidencia, identificar mejores prácticas y detectar áreas de oportunidad que contribuyan a una operación más eficiente, transparente y centrada en el trabajador”, dijo Julio César Cervantes.

El presidente de la Consar agregó que el principal beneficiario de este ejercicio es el ahorrador, ya que, al mejorar procesos, fortalecer controles y promover estándares más altos de servicio, se consolidan avances hacia un sistema que protege mejor sus recursos y eleva la calidad de la atención que reciben.

“Una supervisión cercana, técnica y preventiva es clave para seguir fortaleciendo la confianza en el sistema y garantizar que cumpla su propósito fundamental, asegurar un mejor retiro para las y los trabajadores de México”, puntualizó.

David Razú Aznar, director general de la administradora, señaló que Afore XXI Banorte opera con altos estándares de eficiencia y calidad en el servicio. “Cada proceso implementado tiene como objetivo colocar a las y los trabajadores en el centro de la atención, brindándoles acompañamiento oportuno e información clara para fortalecer la toma de decisiones de cara a su retiro”, subrayó.

SERVICIO

Afore XXI
Banorte
reafirmó su compromiso con una gestión centrada en la eficiencia y calidad en el servicio.

OPINIÓN DE EXPERTOS

Seguridad jurídica, clave para revertir el crecimiento mediocre

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

La economía mexicana está enfrentando un crecimiento 'profundamente mediocre' y, para superarlo, se debe avanzar en la desregulación y seguridad jurídica, coincidieron expertos.

Valeria Moy, directora del IMCO, lamentó que se festeje que la economía crecerá en 2026 a una tasa estimada de 1.5 por ciento, tras un avance de 0.4 por ciento en 2025, debido a que son tasas profundamente mediocres.

En el Foro Panorama Económico y Político de México 2026, del Tecnológico de Monterrey, expuso que para dinamizar el crecimiento se debe avanzar en disminuir la sobreregulación y la tramitología, pero también garantizar la seguridad jurídica y el abasto de electricidad.

Silvia Dávila, presidenta de Danone para México y AL, destacó que se hizo un llamado a la inversión privada, pero es muy difícil llamar a la inversión cuando no hay certidumbre jurídica.

"Cada vez es más difícil operar en México, por las nuevas normativas, hay una relación con el SAT bastante tensa, cambios en las leyes laborales, incrementos en salario mínimo que no paran lo que incrementa los costos laborales", lamentó.

Expuso que las empresas en México deben gastar más en seguridad y un país con la población de México de 130 millones de habitantes requiere más proyectos a largo plazo.

Agregó que 2026 es un año donde habrá muchísima incertidumbre y volatilidad, no se sabe dónde quedarán las piezas, por lo que cada quien debe tratar de hacer bien el trabajo que esté realizando.

REFORMA JUDICIAL

Valeria Moy destacó que, si se pudiera dar un manotazo, recomendaría echar para atrás la reforma al Poder Judicial, ya que está haciendo mucho daño.

Los panelistas coincidieron en que se debe poner énfasis en la dotación de electricidad para elevar la competitividad de la economía del país.

Agregaron que se tendría que apostar en energía, pero México va muy tarde, y no se dispondrá de energía suficiente si no se tiene infraestructura.



Valeria Moy. Urge más infraestructura y desregulación.

Entorno adverso

1. Es muy difícil llamar a la inversión privada cuando no hay certidumbre jurídica.
2. Las nuevas normativas, una relación tensa con el SAT y los costos laborales dificultan operar a las empresas.

EL FINANCIERO

Detienen a Chávez Jr. en EU

Plan de Permea impulsaría la transformación de la Universidad Michoacana de Morelia

Ultimada la sede en EU

Méjico vs. EU: alerta de la Corte

¿Quién es el culpable? La justicia de EU

¿Cuál será la respuesta de EU?

Abogado de Ovidio

Detención y Juicio

Estados de México vs. el

Por qué el CDECO se hunde en una polémica enredada en una CDMX

¿Por qué Trump viene a EU?

¿Por qué las autoridades estadounidenses detienen a Chávez Jr. en EU?

El Financiero

El Financiero

El Financiero

SIGUE LAS NOTICIAS MÁS RELEVANTES EN TIEMPO REAL.

www.elfinanciero.com.mx

iRobot y su muerte anunciada

¿De quién es la culpa del fracaso de la empresa iRobot? ¿fueron errores en el manejo de la compañía o es que realmente la mataron los reguladores de competencia? ¿Están conscientes las autoridades en esta materia que sus decisiones afectan el ecosistema emprendedor?

iRobot, el creador de las aspiradoras Roomba, entre otros productos, anunció a fines del año pasado que se encontraba en insolvencia y que a través de un concurso mercantil (Chapter 11), sus acreedores tomarían control de la empresa, terminando así con una historia de crecimiento y éxito de sus fundadores. Varios expertos culpan a las autoridades de competencia de Estados Unidos y Europa por este triste desenlace.

Durante muchos años las aspiradoras autónomas Roomba fueron el producto de casa más futurista que se podía adquirir. Se vendieron millones por varios años y aprendimos que no había que sacar la ruidosa "rainbow" para limpiar la casa. Pero iRobot

COMPETENCIA 3.0

Carlos Mena

□ Opine usted:
carlos.mena@creel.mx



no solo fabricaba esas famosas aspiradoras, era una empresa americana que cotizaba en el Nasdaq y que fue fundada por ingenieros del MIT que llegó a diseñar robots para exploración espacial y defensa militar, entre otros productos. Ésta fue por muchos años el ejemplo de una empresa para el futuro.

Ante las crecientes necesidades de financiamiento y la necesidad de salida de algunos inversionistas, en 2022 los accionistas de la empresa anunciaron la intención de venderla a Amazon. El plan ayudaría a mejorar los planes de innovación y el desarrollo de nuevos productos. Por la naturaleza de la operación, esta compraventa requirió la autorización previa de las principales autoridades de competencia del mundo. El enorme escrutinio de las autoridades por año y medio, resultó en mayores problemas financieros y finalmente en 2024, Amazon tuvo que abandonar sus planes de adquisición.

La mayoría de los expertos señalan a la Comisión Europea por su exagerada revisión del caso y sus supuestamente infundadas preocupaciones como las culpables de la fallida adquisición. Pero en el caso de Estados Unidos, la autoridad de competencia (Federal Trade Commission) realizó un escrutinio similar y generó cuestionamientos que fueron los que dieron la puntilla a la operación.

El abogado general de Amazon describió este caso como uno de "libro de texto" donde los reguladores pierden de vista el bosque por observar las hojas que resultó en la perdida

de una empresa innovadora, trabajos bien remunerados y propiedad intelectual. Uno de los fundadores de la empresa lo resumió de manera muy clara al decir que es fácil que la innovación fracase cuando se le niega la oportunidad de escalarla y crecer.

A la empresa le acabaron de afectar los temas de los aranceles y la competencia china, pero a pesar de estos factores el tema central permanece: los reguladores de competencia han adoptado una creciente desconfianza con las grandes empresas, en especial las tecnológicas y todo lo que puedan adquirir. Las empresas están teniendo que abandonar adquisiciones que incluso generan innovación y mejores condiciones en los mercados ante el miedo de procesos largos y costosos de autorización. No es necesario que exista una negativa del regulador, el solo hecho de pasar años respondiendo preguntas y atendiendo preocupaciones de las autoridades es suficiente para acabar con una operación de este tipo. En muchos casos, los reguladores están perdiendo de vista el ecosistema completo, no se toman en cuenta jugadores novedosos e innovadores o la competencia extranjera y el análisis se centra en "fotos" de

"Los reguladores de competencia han adoptado una creciente desconfianza con las grandes empresas, en especial las tecnológicas y todo lo que puedan adquirir"

mercados que están cambiando rápidamente.

Las grandes empresas no se quedan sentadas. Están tomando alternativas que permitan obtener los beneficios de las relaciones con nuevos jugadores sin tener que pasar por este fastidioso escrutinio de competencia: el reciente esquema de licenciamiento que NVIDIA estableció con la empresa Groq es un interesante ejemplo. Estos nuevos modelos de operaciones empresariales pueden ser perfectamente legales, y el efecto perjudica finalmente a los reguladores en su misión preventiva. Esperemos que los reguladores identifiquen estos retos y aprendamos todos de estas experiencias para contar con una revisión acorde con la realidad de los negocios.

Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión

Aldea Global

**Viernes
21 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 StarTM
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



LUCÍA FLORES

Pilares. González-Bueno busca que la banca de inversión se fortalezca.

ENTREVISTA CON CEO GLOBAL

Sabadell tiene el compromiso de crecer en el país

Se preparan para aprovechar todos los factores para hacer negocios en México

JEANETTE LEYVA
jleyva@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

El mercado mexicano tiene un gran potencial para crecer y desarrollar el negocio de Grupo Banco Sabadell, el cual, al tener una elevada confianza hacia el país, tienen claro que "a México lo que pida", de acuerdo con César González-Bueno, director global del grupo financiero de origen español.

El ejecutivo afirmó que realizan inversiones importantes en ciberseguridad y tecnología para la incorporación de nuevos productos y para que su banca de inversión y corporativa sean más fuertes en el país.

"Vamos a seguir invirtiendo en lo que llaman capital humano, en gente buena, que además tenga esos valores de ayudarse los unos a los otros, de ayudar a los clientes y seguir invirtiendo en tecnología y seguir invirtiendo en desarrollo de una forma paulatina", indicó en entrevista.

Con 10 años de operación en el país, sostuvo que una de sus aspiraciones es que el banco "ocupe una función más relevante. (Esto) dependerá de la propia ambición del equipo de México, de su capacidad de desarrollar nuevas oportu-

nidades, pero desde luego el país las brinda".

Resaltó que la proximidad con EU es un factor favorable, aún más ante el entorno geopolítico que se vive actualmente. "Además, por cuestiones demográficas, de riqueza natural, educación y potencial, México lo único que tiene es futuro delante, más rápido, más despacio, pero la tendencia es imparable".

Respecto a la perspectiva global, el banquero afirmó que el riesgo geopolítico existe y se está en un momento de transformación muy profunda que crea incertidumbre; sin embargo, el mundo ha aprendido a absorber la incertidumbre de una forma increíble, desde la pandemia de Covid-19 hasta la situación reciente de Venezuela.

OPA SIN DISTRACCIONES

Luego de que BBVA intentó adquirir Sabadell vía una Oferta Pública de Adquisición (OPA) en 2024, pero fracasó en octubre del año pasado, González-Bueno enfatizó que en la defensa del banco tuvieron un gran apoyo, lo que evitó que tuvieran distracciones en el negocio.

"A nosotros nos pilló en un momento de muchísima ilusión, porque estábamos en plena transformación. Se percibió como una agresión. Nos unió todavía más y al contrario, la gente ha dado lo mejor de sí misma".

Añadió que el tiempo que duró la OPA, que calificó como "David contra Goliat", les favoreció en valor de mercado, presencia y desarrollo de negocio.

1.^a Carrera contra el Cáncer

CIRCUITO Actinver

Pasos que ayudan

Una experiencia incluyente, pensada para personas de todas las edades y niveles, con actividades para disfrutar en familia.

5 y 10 km

En apoyo a:

FUTEJE.

Domingo 15 de febrero 2026

Hipódromo de las Américas

7 am a 12 pm

¡Inscríbete!

circuitoactinver.com.mx

Actinver **EL FINANCIERO** **FOX SPORTS**
MEDIA PARTNERS



Nicole Chambers. En este año comienza a funcionar el mercado.

PUERTA PARA EMPRESAS MEXICANAS

Bolsa de Texas apuesta por revitalizar a OPIs

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

De las 139 empresas listadas en México, menos del 12 por ciento manejan el proceso del listado dual en Estados Unidos, por lo que la Bolsa de Valores de Texas (TXSE) buscará revitalizar el mercado de OPIs y facilitar que más emisoras accedan al mercado estadounidense.

"Texas y México tienen una larga historia, es más que complementa-

ria, es una relación entrelazada. Nos gustaría poder dar a las empresas mexicanas, y de otros países, acceso a los mercados públicos en los Estados Unidos de la manera más amigable posible", dijo en entrevista Nicole Chambers, global managing director of listings de TXSE.

Para poder conseguirlo, refirió, es necesario revitalizar el mercado anómico de Ofertas Públicas Iniciales (IPO), donde las empresas opten por volverse públicas a un ritmo más

acelerado, y consideró que hay una gran oportunidad ante la cantidad de empresas que se han quedado privadas a lo largo del tiempo.

"Existe una necesidad de crear acceso a los mercados públicos, nos gustaría que estas compañías que están creciendo en un garaje, en su casa o en un nuevo espacio de oficina, tuvieran la oportunidad de elección. Tomando dinero público, tomando dinero privado, con el mismo costo de oportunidad, y esperamos poder cambiar la percepción de volverse una empresa pública", agregó.

Destacó que, las bolsas disponibles actualmente se han convertido en reguladores de empresas, añadiendo tiempo y costos que los corporativos tienen que gastar para ser públicos, mientras que, la Bolsa de Valores de Texas, que está lista para comenzar a operar más adelante en 2026, está siendo construida por inversionistas para inversionistas.

"Estamos tomando en cuenta lo que es hacer negocios hoy y en el futuro, en vez de tener reglas antiguas. La diferencia es que no queremos meternos en su camino, queremos que les permitan ejecutar su negocio, gobernar a sus empleados, que la junta de directores pueda tomar control de lo que necesitan para hacer que su empresa sea exitosa e innovadora", dijo.

Refirió que están construyendo su tecnología desde cero con el equipo más veterano de tecnólogos, así como un conjunto de reglas que es nuevo para las empresas de hoy, siempre pensando en cómo va a ser la ejecución en el futuro.

acelerado, y consideró que hay una gran oportunidad ante la cantidad de empresas que se han quedado privadas a lo largo del tiempo.

"Existe una necesidad de crear acceso a los mercados públicos, nos gustaría que estas compañías que están creciendo en un garaje, en su casa o en un nuevo espacio de oficina, tuvieran la oportunidad de elección. Tomando dinero público, tomando dinero privado, con el mismo costo de oportunidad, y esperamos poder cambiar la percepción de volverse una empresa pública", agregó.

Destacó que, las bolsas disponibles actualmente se han convertido en reguladores de empresas, añadiendo tiempo y costos que los corporativos tienen que gastar para ser públicos, mientras que, la Bolsa de Valores de Texas, que está lista para comenzar a operar más adelante en 2026, está siendo construida por inversionistas para inversionistas.

"Estamos tomando en cuenta lo que es hacer negocios hoy y en el futuro, en vez de tener reglas antiguas. La diferencia es que no queremos meternos en su camino, queremos que les permitan ejecutar su negocio, gobernar a sus empleados, que la junta de directores pueda tomar control de lo que necesitan para hacer que su empresa sea exitosa e innovadora", dijo.

Refirió que están construyendo su tecnología desde cero con el equipo más veterano de tecnólogos, así como un conjunto de reglas que es nuevo para las empresas de hoy, siempre pensando en cómo va a ser la ejecución en el futuro.

RACHA FAVORABLE

Peso suma ganancia de 2.0% en el año

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

La divisa mexicana continúa sorprendiendo con su resiliencia frente a la moneda estadounidense, mientras se mantiene en niveles no vistos desde julio del 2024.

En lo que va del año, el peso acumula una ganancia de 2.0 por ciento, lo que representa su mejor desempeño para un periodo similar desde 2023, cuando se apreció 3.68 por ciento.

Lo anterior, después de que las cifras reportadas por el Banco de México revelaron que el tipo de cambio se ubicó en los 17.6499 pesos por billete verde, lo que representó una apreciación de 0.92 por ciento en la jornada.

Paula Chaves, analista de mercados de HF Markets, indicó que el peso mexicano está incorporando una combinación de factores bien definidos: un dólar con debilidad estructural; expectativas de una Fed con mayor flexibilidad y flujos constantes hacia monedas emergentes con fundamentos relativamente sólidos.

EXTIENDE FORTALEZA

17.6499

PESOS

Fue el nivel en el que cerró ayer el tipo de cambio, y ligó cuatro jornadas apreciándose.

13.9%

DE AVANCE

Acumula la moneda mexicana del 15 de enero del 2024 a la fecha.

Además, destacó que la trayectoria ha sido ordenada y progresiva, "lo que sugiere que se trata de una tendencia construida a lo largo del tiempo y no de un episodio especulativo aislado".

"En 2026, el peso se ha seguido apreciando por la debilidad del dólar, operaciones de *carry-trade* y alza en el precio de la plata", indicaron analistas de Banco Base.

En Wall Street las bolsas avanzaron, impulsadas por el sector tecnológico; el Dow Jones subió 0.60 por ciento, seguido por el S&P 500 y el Nasdaq, con 0.26 y 0.25 por ciento.

En México, los índices reportaron una toma de ganancias y retrocedieron 1.12 y 1.08, en el caso del S&P/BMV IPC, y el FTSE-BIVA.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES

Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	66,649.31	-1.12	-753.77	General (España)	1,743.60	-0.29	-5.10
FTSE BIVA (Méjico)	1,320.72	-1.08	-14.42	IBEX 40 (España)	17,642.70	-0.30	-53.00
DJ Industrial (EU)	49,442.44	0.60	292.81	PSI 20 Index (Portugal)	8,601.78	0.40	34.26
Nasdaq Composite (EU)	23,530.02	0.25	58.27	Xetra Dax (Alemania)	25,352.39	0.26	66.15
S&P 500 (EU)	6,944.47	0.26	17.87	Hang Seng (Hong Kong)	26,923.62	-0.28	-76.19
IBovespa (Brasil)	165,568.32	0.26	422.34	Kospi11 (Corea del Sur)	4,797.55	1.58	74.45
Merval (Argentina)	2,926,727.25	-0.79	-23,384.00	Nikkei-225 (Japón)	54,110.50	-0.42	-230.73
Santiago (Chile)	55,746.89	-1.07	-605.46	Sensex (India)	83,382.71	-0.29	-244.98
CAC 40 (Francia)	8,313.12	-0.21	-17.85	Shanghai Comp (China)	4,112.60	-0.33	-13.49
FTSE MIB (Italia)	45,849.77	0.44	202.37	Straits Times (Singapur)	4,833.34	0.43	20.83
FTSE-100 (Londres)	10,238.94	0.54	54.59				

LAS MÁS GANADORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
PINRAL	204.00	5.97	2.00	35.10	3.09
ARA*	3.71	4.21	8.48	22.44	-0.80
H CITY*	6.35	3.25	0.79	43.67	2.75
C*	2064.00	3.20	-0.29	28.17	-1.92
FRES*	850.00	3.09	23.37	429.02	7.87

LAS MÁS PERDEDORAS

	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
AUTLANB	7.25	-2.82	-0.55	8.37	0.55
PINFRA*	257.51	-2.92	-3.49	40.95	-3.68
GICSAB	2.80	-3.45	-3.11	9.80	-3.11
AMXB	17.57	-3.67	-7.57	21.68	-5.69
VASCONI*	0.71	-8.51	-18.39	54.35	-11.36

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA

Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1,338.2	0.0063	1,245.4	1,364.1	1,160.9
Libra	0.7473		0.4712	0.9306	1,019.4	0.8676
Euro	0.8614	1.1526	0.5430	1.0727	1,175.0	
Yen	158.62	212.26		197.55	216.37	184.15
Franco s.	0.8030	1.0745	0.5063		1,095.4	0.9325

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA

Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro	0.5430	1.1526	1.0727	0.1104	0.6687	0.2119	
Yen	184.15	212.26	197.55	20.34	123.15	39.05	
Libra	0.8676	0.4712	0.9306	0.0958	0.5802	0.1838	
Dólar HK	9.0525	4.9157	10.4338	9.7118	6.0540	1.9230	
Dólar Sing	1.4953	0.8120	1.7234	1.6041	0.1651	0.3174	
Ringgit	4.7204	2.5573	5.4499	5.0668	0.5201	3.1515	

COTIZACIÓN DEL EURO

	Divisas por euros	Euros por divisas
Argentina, peso	1,674.3501	0.0006
Australia, dólar	1,7331	0.5769
Brasil, real	6,2322	0.1605
Canadá, dólar	1,6130	0.6200
Estados Unidos, dólar	1,1610	0.8614
FMI, DEG	0.8511	1.1750
G. Bretaña, libra	0.8676	1.1526
Hong Kong, dólar	9,0526	0.1105
Japón, yen*	184,1400	0.5430
Méjico, peso	20,5054	0.0487
Rusia, rublo	90,5437	0.0111
Singapur, dólar	1,4952	0.6687
Suiza, franco	0.9324	1.0727

Después de 2025, México tiene la oportunidad de exportar mejor

El 2025 fue un año intenso para el comercio internacional de México. Entre presiones arancelarias y tensiones comerciales con Estados Unidos, ajustes en la demanda global y una economía internacional desacelerándose, nuestras exportaciones tuvieron que aprender a operar en un entorno mucho más complejo. Sin embargo, más allá de la incertidumbre y del ruido geopolítico, México logró sostener su dinamismo exportador.

Esa experiencia deja una lección clara de cara a 2026: la resiliencia ya está probada; ahora toca convertirla en ventaja competitiva.

Durante 2025, la relación comercial con Estados Unidos mostró con mayor claridad sus fortalezas, pero también sus límites. La integración productiva sigue siendo profunda, pero la dependencia excesiva de un solo mercado, de ciertos corredores logísticos y de algunos sectores industriales expone vulnerabilidades que nuestro comercio internacional no debe ignorar.

COLABORADORA INVITADA

Paulina Aguilar Vela

Co-Founder y Chief Revenue Officer (CRO) MUNDI

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



Algunos aprendizajes de 2025

Me parece que uno de los aprendizajes más claros es la necesidad de construir una relación comercial más estratégica con Estados Unidos, con mayor valor agregado y una estructura productiva más balanceada. No es menor que más del 80% de nuestras exportaciones sigan teniendo como destino ese mercado, ni que las

manufacturas concentren cerca del 90% del valor exportado.

Otro aprendizaje relevante es que exportar ya no depende únicamente de la capacidad manufacturera. Los cuellos de botella logísticos, la saturación de cruces fronterizos, los procesos aduanales, la infraestructura interior y, cada vez más, los flujos financieros, se han vuelto tan determinantes como la demanda externa. En 2025, producir más no siempre se tradujo en exportar mejor, y ahí se concentra una de las grandes tareas para 2026.

Creo que un tercer aprendizaje fueron los contrastes entre sectores productivos. Mientras algunas industrias lograron adaptarse con mayor rapidez, diversificando rutas, mercados y proveedores, otras enfrentaron desaceleraciones que no respondieron solo a la demanda, sino a fricciones acumuladas en sus cadenas de suministro. Esto refuerza la idea de que la competitividad exportadora de México ya no se juega únicamente en la planta, sino en todo lo que conecta a esa planta con el mundo.

Retos estructurales para 2026

México parte de condiciones estructurales favorables: capacidad instalada, mano de obra calificada, cercanía con el mayor mercado del mundo y una red de tratados comerciales que pocos países tienen. El reto está en convertir esas ventajas en una estrategia operativa que fortalezca las cadenas de valor, eleve el contenido nacional y reduzca la fragilidad ante choques externos.

Esto implica avanzar en varios frentes al mismo tiempo: modernizar aduanas y cruces fronterizos para que acompañen el volumen real del comercio, invertir en infraestructura multimodal que conecte parques industriales con puertos y fronteras, así como fortalecer la logística interior para que el crecimiento exportador no se concentre solo en algunas regiones.

También es innegable que 2026 implica poner atención a un elemento que muchas veces se subestima: el financiamiento.

En 2025, los plazos de pago más largos y la cautela financiera global presionaron a muchas cadenas productivas locales. Para este año, asegurar liquidez oportuna para proveedores, especialmente Pymes, será clave para que puedan crecer junto con las grandes exportadoras, integrarse de manera más sólida

a las cadenas de valor y elevar el impacto económico de cada dólar exportado dentro del país.

Oportunidad de México en este año

Una de las oportunidades que tiene México en este año no es "exportar más", sino exportar mejor: con mayor valor agregado, con cadenas de suministro más robustas, con logística fluida y con una base productiva menos vulnerable. Si logramos convertir la resiliencia demostrada en una estrategia de largo plazo, podemos pasar de resistir la volatilidad global a competir con mayor fortaleza en ella.

Además, en tiempos donde la inestabilidad geopolítica se ha intensificado, con episodios en Latinoamérica que están generando incertidumbre política, financiera y comercial, México se perfila como una de las pocas economías con capacidad productiva, integración internacional y previsibilidad institucional para absorber inversión, comercio y relocalización de cadenas.

Esa estabilidad relativa es una ventaja que podemos aprovechar.

El 2025 nos enseñó cómo será el entorno. El 2026 debe ser el año en que usemos ese aprendizaje para redefinir nuestro papel en el comercio internacional, no como una economía que reacciona, sino como una que planea, se anticipa y construye ventajas sostenibles.

Rafael Cué

EL FINANCIERO | Televisión

Tiempo de Toros
Sábado
17 HRS.

150 .iZZ! TV 160 Sky 150 HD B>Totalplay 604 Star^{TV}
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ, NOTARIA 48 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO
EL SUSCRITO LICENCIADO EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 48, CON EJERCICIO Y RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE PURUANDIRO, MICHOACÁN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTÍCULOS 152, 159, 160, 161 Y DEMÁS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MICHOACÁN, HAGO SABER: QUE MEDIANTE ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO 5151, VOLUMEN 73, DE FECHA 22 DE DICIEMBRE DEL 2025, PASADA EN EL PROTÓCOLLO A MI CARGO, LOS COMPARCIENTES: MANUEL MAGANA ORTIZ, MARIA ELENA MAGANA MEDINA, JOSE GUADALUPE MAGANA MEDINA, CON EL CARÁCTER QUE SE OSTESENTAN COMO HEREDEROS, QUIENES INICIARON ANTE MI FE EL PROCEDIMIENTO DE LA TRAMITACIÓN SUCESORIA INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA FINADA SEÑORA MARIA DEL CARMEN MEDINA MONZON Y/O MARIA CARMEN MEDINA MONZON Y/O MARIA CARMEN MEDINA MONZON, MESES: MONDOK, MAGNA, EXPLICANDO LA CONFORMIDAD A LLAVAS EL TRÁMITE NOTARIO, Y QUESO ACEPTAR LA HERENCIA, RECONOCIENDO SUS DERECHOS HEREDITARIOS Y QUE PROCEDEAN EN EL TRÁMITE REFERIDO, DEBIENDO PROCEDER EL ALBACEA DEFINITIVO DESIGNADO MANUEL MAGANA ORTIZ, QUIEN ACEPTO Y PROTESTO EL CARGO, A PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALUO DEL CAUDAL HEREDITARIO, EN TÉRMINOS DE LEY.

LICENCIADO EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 48.-
PURUANDIRO, MICHOACÁN.-

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, NOTARIA 53 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, Notario Público Número 53 del Estado de Michoacán, doy a conocer que por medio de la escritura pública número 45,067, se inició la Sucesión Intestamentaria Extrajudicial a bienes de la extinta señora SARA FLORES GONZALEZ.

Que los ciudadanos MANUEL SOTO HERNANDEZ, BENJAMIN SOTO FLORES, MANUEL SOTO FLORES, PABLO SOTO FLORES Y OMAR ALEJANDRO SOTO FLORES, hicieron las siguientes declaraciones:

1.- Que la señora SARA FLORES GONZALEZ, a la presente fecha ha fallecido, para lo cual me exhibe su acta de defunción.
2.- Que fueron esposo e hijos respectivamente de SARA FLORES GONZALEZ.
3.- Que los comparecientes reconocen el carácter de únicos y universales herederos.
4.- Que el ciudadano MANUEL SOTO HERNANDEZ, acepto el cargo de albacea y manifestó que formulará el inventario y avalúo del acero hereditario.

Zamora, Michoacán, a 12 de enero de 2026.

M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN
Notario Público Número 53 de Zamora, Estado de Michoacán

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Por Escritura Pública numero 24803, del Volumen DXCVIII, de fecha 12 de enero de 2026, pasada ante mí fe, MANUEL ALEJANDRO y SAUL, ambos de apellidos TORRES ORTIZ, reconocieron la validez del Testamento Público Abierto otorgado por FRANCISCA MAGANA VEGA, bajo la Escritura Pública numero 3544, del volumen numero 67 de fecha 29 de septiembre de 2017, ante la fe del Licenciado ERNESTO CONTRERAS REYES, Notario Público numero 83, con ejercicio y residencia en Purepecha, Michoacan; MANUEL ALEJANDRO y SAUL, ambos de apellidos TORRES ORTIZ, aceptaron la herencia; así como el cargo de albacea testamentaria que le fue conferida en favor de SAUL TORRES ORTIZ, manifestando que en su oportunidad procedera a formular el inventario y avalúo correspondiente.

Lo que se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán.

Zamora, Michoacan, a 13 de enero de 2026.

Lic. JOSE DAVID PEDRO MATEO.
Notario Público numero 78, con residencia y ejercicio en Zamora, Michoacan.

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, NOTARIA 242 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, titular de la notaría número 242 de la Ciudad de México, actuando como asociado en el protocolo de la notaría 229 de la Ciudad de México, de la que es titular el Licenciado Marco Antonio Ruiz Aguirre, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura pública No. 118,044 de fecha 09 de Enero de 2026, ante mí, se hizo constar:

A.- La aceptación de herencia que otorgaron los señores RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, CLAUDIA CALDERÓN JAIDAR, ROXANA CALDERÓN JAIDAR y MAYRA CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE, manifestando lo siguiente:

I. Su conformidad de llevar la tramitación ante el suscrito notario;
II. Que reconocen la validez del testamento;

III. Que aceptan la herencia dejada en su favor;

IV. Que reconocen por sí y entre sí sus derechos hereditarios; y

V. Su intención de proceder de común acuerdo.

B.- La excusa al cargo de albacea, que otorgó el señor RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE.

C.- El nombramiento de albacea que otorgaron los señores RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, CLAUDIA CALDERÓN JAIDAR, ROXANA CALDERÓN JAIDAR y MAYRA CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE.

D.- La aceptación al cargo de albacea que otorgó la señora MAYRA CALDERÓN JAIDAR en dicha sucesión, manifestando que formulará el inventario respectivo.

Ciudad de México, a 09 de Enero de 2026.

A T E N T A M E N T E

DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ
TITULAR DE LA NOTARIA No. 242 DE LA CIUDAD DE MEXICO

TRIBUNAL FEDERAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA

Anexo único

Formato de edicto.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, T.F.I.A. Sala Regional en Quintana Roo y Auxiliar, Expediente 235/25-20-01-1.

ACTOR: FRUTAS Y VERDURAS S.A. DE C.V., en contra de la Dirección de Estatal Jurídica del Servicio de Administración Tributaria del Estado de Quintana Roo, esta Sala determinó emplear por edictos a la totalidad de los trabajadores de la parte actor que laboraron durante el ejercicio fiscal 2021, quienes reúnen el carácter de terceros interesados dado al reparto de utilidades determinado en la resolución controvertida, toda vez que los trabajadores siguientes: Natalia del Rosario Caamal Aguilar, Marisela Cante Hau, Leslie Karina González Rodríguez, Elvira del Carmen Hernández Cruz, Iismael Itza Mazum, Elizabeth Suleyma Jiménez Morales, Carlos Enrique López Jiménez, Luz Nayeli Luna García, Natalia Antonia Luna García, Dulce María Martínez Martínez, Benito Pérez López, Aurilia Rodríguez Arias, Franklin Sánchez Arcos y José Abundio Tuz Mut, han accedido en el presente juicio a hacer valer sus derechos que correspondan. Con fundamento en el artículo 1º, segundo párrafo, de la Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo, en relación con el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, se lo hace saber que ha promovido un juicio en el que puede resultar afectado su interés jurídico. Por tanto, con fundamento en el artículo 18 de la Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo, se les requiere para que comparezcan a este juicio dentro del término de treinta días, contados a partir de la fecha siguiente al de la última publicación de este edicto, apercibido que, de no acudir, se tendrá por perdido su derecho de intervenir, se tomarán únicamente como terceros interesados a los trabajadores que se han apersonado al presente juicio por conducto de su representante que asistieron, y el juicio continuará en su rebeldía. Las posteriores notificaciones se harán mediante boletín electrónico de este Tribunal. El presente edicto deberá publicarse tres veces, de siete en siete días, en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en el país. Asimismo, se fijará una copia íntegra de la resolución respectiva en los estrados de este Tribunal por todo el tiempo del emplazamiento. Se expide en la ciudad de Cancún, Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, tres de diciembre de dos mil veinticinco

Licenciado Javier Enrique Amaro Gamboa,
Rubén
Secretario de Acuerdos que actúa y da fe.

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. 49,421, de fecha 23 de diciembre de 2025, otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: A)- LA ACEPTACIÓN DE LEGADOS, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARÍA ROSADO Y BAEZA (manifestando los otorgantes que también era conocida con el nombre de BLANCA MARÍA ROSADO BAEZA, a quien nos referimos en ese instrumento con el primero de los nombres mencionados), que otorgaron los señores BLANCA MARÍA EURIDICE ARGOTE ROSADO (quien manifestó que también usa los nombres de EURIDICE ARGOTE ROSADO y "B." EURIDICE ARGOTE ROSADO, a quien nos referimos en ese instrumento con el primer nombre de los mencionados), BLANCA ARELY ARGOTE ROSADO, ARISTIDES ARGOTE ROSADO y EUNICE ARGOTE ROSADO, en su carácter de legatarios en la referida sucesión; B)- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARÍA ROSADO Y BAEZA, que otorgaron los señores BLANCA MARÍA EURIDICE ARGOTE ROSADO, BLANCA ARELY ARGOTE ROSADO, ARISTIDES ARGOTE ROSADO y EUNICE ARGOTE ROSADO, en su carácter únicos y universales de herederos en la referida sucesión; y C)- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARÍA ROSADO Y BAEZA, que otorgó la señora BLANCA EURIDICE ARGOTE ROSADO.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ
TITULAR DE LA NOTARIA No. 222
DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL

PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ, NOTARIA 140 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

-----Urupan, Michoacán: a doce de enero del año dos mil veintiséis-----
El suscrito Licenciado HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ, Notario Público número Ciento Cuarenta, en ejercicio en Urupan, Michoacán, hago saber para los efectos del artículo ciento sesenta de la Ley del Notariado vigente en nuestro Estado y como primera publicación: que en la escritura pública número DIEZ MIL CIENTO VEINTE, de fecha la arriba indicada, pasada ante el suscrito Notario, comparecieron FORTUNATA BUENAVENTURA AGUILAR, RIGOBERTO ANDUCHO BUENAVENTURA, JOSE JESÚS ANDUCHO BUENAVENTURA, HUGO GABRIEL ANDUCHO BUENAVENTURA y VICTOR ANSELMO ANDUCHO BUENAVENTURA, a dar inicio ante el suscrito Notario de la sucesión intestamentaria a bienes del extinto ROBERTO ANDUCHO BANDERAS, reconociéndose el carácter de únicos y universales herederos, aceptando expresamente la señora FORTUNATA BUENAVENTURA AGUILAR, la herencia que le corresponde en la sucesión, asumiendo así mismo el cargo de Albacea, el cual aceptó y protestó su fiel y legal desempeño, manifestando además que con tal carácter va a proceder a formular el inventario y avalúo de los bienes que constituyen el acero hereditario, en este mismo acto manifestaron RIGOBERTO ANDUCHO BUENAVENTURA, JOSE JESÚS ANDUCHO BUENAVENTURA, HUGO GABRIEL BUENAVENTURA y VICTOR ANSELMO ANDUCHO BUENAVENTURA, éste último con el consentimiento de su esposa la señora ANA MARÍA RODRÍGUEZ REYES, por estar casados bajo el régimen de sociedad conyugal, que renuncian a los derechos hereditarios que les pudieran corresponder de la Sucesión Intestamentaria de referencia.- Doy fe.

A T E N T A M E N T E.

LIC. HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ
NOTARIO PÚBLICO

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
231.9 / 175.38	AC*	198.23	1.29	0.65	3.00	9.70	1.72
63.39 / 38.89	ALSEA*	52.96	-0.56	-1.05	3.74	32.93	-1.69
21.69 / 13.76	AMXB	1757	-0.67	-3.67	-7.58	21.68	-5.69
656.37 / 480.46	ASURB	560.50	-9.23	-1.62	-0.89	6.96	-3.23
531 / 41.63	BBAJIJO	46.78	0.07	0.15	-5.34	1.87	2.86
69.1 / 48.9	BIMBOA	62.64	0.57	0.92	6.75	24.63	5.95
45.2 / 30.82	BOLSA	36.94	0.79	2.19	2.07	17.87	-0.22
22.6 / 10.17	CEMEXCPO	21.80	-0.55	-2.46	3.96	92.58	5.47
163.51 / 108.8	CHDRAUB	120.59	-2.94	-2.38	-7.63	1.72	-2.21
25.94 / 15.7	CUERVO*	21.65	-0.29	-1.32	4.09	4.14	4.59
393 / 321.68	ELEKTRA*	373.10	0.00	0.00	0.00	10.89	0.00
204.91 / 153.7	FEMSAUBD	177.95	-3.27	-1.80	-4.01	9.38	-2.15
490.6 / 352.75	GAPB	454.52	-12.44	-2.66	-0.64	14.97	-3.92
150 / 112.9	GCARSOA	120.31	-2.11	-1.72	1.89	0.59	2.01
223.62 / 151.41	GCC*	194.97	0.81	0.42	2.94	9.81	6.76
51.78 / 25.33	GENTERA*	47.27	0.56	1.20	6.90	79.73	2.58
54.97 / 41.61	GFNBUR	44.70	0.00	0.00	2.71	1.38	2.59
187.29 / 134.61	GFRONTEO	180.04	1.40	0.78	3.18	22.84	7.85
199.48 / 91.08	GMEXICOB	194.93	-2.22	-1.13	14.66	89.95	14.64
397.69 / 304	GRUMAB	309.24	0.67	0.22	-0.89	-4.96	-0.32
40.1 / 28.4	KIMBERA	39.06	-0.10	-0.26	1.67	35.39	1.72
198.06 / 147.78	KOFUBL	178.16	-1.95	-1.08	5.77	14.37	4.14
29.18 / 16.88	LABB	17.50	0.03	0.17	-5		

INFORMA A LA SEC

Extiende Pemex deterioro de activos

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) extendió el deterioro del valor de sus pozos, ductos, propiedades, plantas y equipo, como reflejo de un entorno adverso marcado por la caída de los precios del crudo, el incremento en los costos de producción, y ajustes regulatorios que afectaron de forma directa la rentabilidad de sus activos reveló el informe 6-K entregado por la petrolera a la Comisión Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

Hasta septiembre de 2025, el deterioro neto de estos activos alcanzó 52.6 mil millones de pesos, un incremento de 771 millones de pesos respecto al deterioro registrado en el mismo lapso de 2024, cuando se ubicó en 51.8 mil millones de pesos.

El mayor impacto se concentró en el segmento de Exploración y Producción, cuyas unidades gene-

CAMBIOS EN LAS REGLAS

Bajo el esquema regulatorio anterior, Pemex podía trasladar una parte de estas pérdidas a su estructura de costos recuperables.

radoras de efectivo reportaron un deterioro neto de 32.4 mil millones de pesos.

Este resultado obedeció, principalmente, al efecto negativo de los precios internacionales del petróleo, el aumento de los costos de producción y las fluctuaciones cambiarias, factores que redujeron el valor recuperable de los activos vinculados a la producción de hidrocarburos.

A este escenario se sumó el deterioro registrado en la unidad generadora de efectivo del negocio de logística, ahora integrado al segmento de 'otras subsidiarias operativas'.

En este caso, el deterioro neto ascendió a 22.1 mil millones de pesos y estuvo relacionado con una disminución en los flujos de efectivo futuros estimados, derivada de un cambio regulatorio que eliminó la posibilidad de recuperar, vía tarifas y precios, las pérdidas ocasionadas por el huachicol.

AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Por Escritura Pública numero 24798 del Volumen DXCVIII, de fecha 9 de enero de 2026, pasada ante mí Fe. Se inicio la Tramitacion Extrajudicial de la Sucesion Intestamentaria a bienes do MARIA REFUGIO REYES AVILA, tambien conocida como MA. REFUGIO REYES AVILA y/o MA. DEL REFUGIO REYES DE PENAFIOR; se desahogo la prueba testimonial a cargo de ARTURO HERRERA ALFARO y ERIKA MARTINEZ ELIGIO, conforme lo dispone el articulo 159 de la Ley del Notariado y 1169 del Código de Procedimientos Civiles, ambos del Estado de Michoacan; los CC. J. JESUS PENAFIOR REYES, tambien conocido como JESUS PENAFIOR REYES y MARIA TERESA PENAFIOR REYES, se reconocen como únicos y universales heredero, y la segunda, acepta y protesta el cargo de albacea, manifestando que procedera a la formulacion del inventario y avalúo del acervo hereditario, así como la rendicion de cuentas y en su momento la liquidacion y particion de herencia.

Lo que se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el articulo 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacan.

Zamora, Michoacan, a 13 de enero de 2026.

Lic. JOSE DAVID PEDRO MATEO.
Notario Publico numero 78, con residencia y ejercicio en Zamora, Michoacan.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. JAIME DARIO OSEGUERA MENDEZ, NOTARIA 182, ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO. Atendiendo a lo establecido en el artículo 1129 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de Michoacan, así como, los artículos 152, 154, 156, 159 y relativos de la Ley del Notariado del Estado de Michoacan, hago saber que en Escritura Pública Número 10042, del dia 10 diez de diciembre de 2025 dos mil veinticinco, ante mí:

1. Se desahogó la tramitacion extrajudicial de Sucesion Intestamentaria a bienes del fallecido JOSÉ JESÚS HERNÁNDEZ CALVILLO.

2. José Jesús, Hermelinda, José Javier y Arnulfo, todos de apellidos Hernández Calvillo, hijos del autor de la Sucesión:

- a) Exhibieron copia certificada del acta de defunción.
- b) Acreditaron su carácter de hijos.
- c) Acreditaron el último domicilio del *de cujus*.

3. Se desahogaron testimoniales de EDUARDO ADÁN QUINTANA CASTILLO y JAIME MORA TREJO.

4. JOSE JESÚS, HERMELINDA, JOSÉ JAVIER Y ARNULFO, todos de apellidos HERNÁNDEZ CALVILLO, reconocieron el carácter de únicos y universales herederos y expresamente aceptan la herencia que les corresponde en la Sucesión.

5. JOSE JESÚS HERNÁNDEZ CALVILLO, aceptó asumir el cargo de albacea, manifestando procedera a la formulacion del Inventario y Avalúo del acervo hereditario.

Lo anterior se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el articulo 160 de la Ley del Notariado para el Estado.

Morelia, Michoacan, a 10 diez de diciembre de 2025 dos mil veinticinco.

DR. JAIME DARIO OSEGUERA MENDEZ
NOTARIO PUBLICO 182 EN MICHOACAN.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ELSA ZÚÑIGA GONZÁLEZ, NOTARIA 100 ESTADO DE MICHOACAN, MÉXICO

Licenciada ELSA ZÚÑIGA GONZÁLEZ, Notario Público Número CIEN del Estado, en ejercicio dentro de este Distrito, hago saber para efectos del Art. 160 de la Ley del Notariado de Michoacán, que en escritura pública 182 ciento ochenta y dos, de fecha 30 treinta de diciembre de 2025 ante mí:

La ciudadana OBDULIA HERNANDEZ LEON, expreso su conformidad para tramitar extrajudicialmente ante la suscrita, la sucesión INTESTAMENTARIA del señor PAULINO RODOLFO PINON VAZQUEZ, también conocido como PAULINO RODOLFO PINON VASQUEZ, cuyo último domicilio fue en la Avenida Constituyentes número Ciento Uno, de la colonia Vista Industrial, código postal 60950, de Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán.

La ciudadana OBDULIA HERNANDEZ LEON, acreditó su entroncamiento reconociéndose el carácter de heredera universal.

Que de conformidad con el articulo 159 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacan, la comparecencia presento las testigos ciudadanas AMERICA ALVAREZ NIÑOS Y MARIA GUADALUPE ALVAREZ ATAMOROS, quienes confirmaron el conocimiento y procedencia de la suscripción.

Se tuvo a OBDULIA HERNANDEZ LEON aceptando la herencia como heredera universal única y el cargo de albacea definitiva, expresando que formulará el inventario y avalúo de bienes que proceda dentro de los términos de Ley.

Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán, a 05 de enero de 2026.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO, NOTARIA 177 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Hago constar, que con mi intervención se está tramitando la **SUCESION TESTAMENTARIA** de doña ALICIA ESPINO RIVAS, y que por Escritura ante mí, número 41,964 de fecha 14 de enero de 2026, la señora ALICIA NORMA ARCHUNDIA ESPINO, ACEPTO LA HERENCIA y el CARGO DE ALBACEA y manifestó que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Ciudad de México, a 15 de enero de 2026.

VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO
NOTARIO No. 177 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIA 7, ESTADO DE MICHOACAN

LICENCIADO JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIO 7 MORELIA, MICHOACAN, CONFORME AL ARTICULO 155 Y 160 LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO Y MEDIANTE ESCRITURA PÚBLICA 27,820, DEL 11 DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO, comparecio el ciudadano ENRIQUE VLADIMIR GUZMAN GOMEZ, en su carácter de único y universal heredero, albacea testamentario a bienes del señor: ENRIQUE GUZMAN CERRITOS, quien expreso su voluntad libre y expresa como heredero nombrando a LEY SIN CONTRAPARTE ALGUNA LA TRAMITACION TESTAMENTARIA NOTARIAL A BIENES DE ENRIQUE GUZMAN CERRITOS, QUIEN TUVO SU ÚLTIMO DOMICILIO EN EL MUNICIPIO DE MORELIA, MICHOACAN, EN TERMINOS DEL TITULO OCTAVO, CAPITULOS I Y II DE LA LEY DEL NOTARIADO DE MICHOACAN, 2.- QUE RECONOCE COMO VALIDO EL TESTAMENTO, ACEPTE LA HERENCIA, RECONOCE SUS DERECHOS HEREDITARIOS, 2.-ACEPTO Y PROTESTO EL CARGO DE ALBACEA TESTAMENTARIO, NOMBRADO POR EL DE CUJUS QUEDANDO RELEVADO DE OTORGAR CAUCION, 3.- SU INTENCION PROCEDER EN TODO LO RELACIONADO CON EL TRAMITE; 4. EL ALBACEA TESTAMENTARIO DEBERA PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALUO POSTERIOR A LA PUBLICACION DEL SEGUNDO AVISO NOTARIAL.

LICENCIADO JUAN ADOLFO CANO ACEVES,
NOTARIO PUBLICO NUMERO SIETE.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALEJANDRO DOMINGUEZ GARCIA VILLALOBOS, NOTARIA 236 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento 126,568 de 14 de enero de 2026, ante mí, los señores RAFAEL, JAVIER y JORGE, los tres de apellidos CAMACHO ESCALONA aceptaron herencia en intestamentaria a bienes del señor RAFAEL ALFONSO CAMACHO URIBE (también "RAFAEL CAMACHO URIBE" y "RAFAEL CAMACHO"). El señor JORGE CAMACHO ESCALONA además aceptó albaceazgo.- Presentará inventarios.

EL NOTARIO 236 DE LA CIUDAD DE MÉXICO,
ALEJANDRO DOMÍNGUEZ GARCÍA VILLALOBOS.



EL FINANCIERO

iDescarga suplemento gratis!





EMPRESAS

CATALIZADOR DE LA ECONOMÍA

El Mundial 2026 será el motor del consumo en México

Walmart, Bimbo, Alsea y Femsa se beneficiarán del aumento en la demanda durante el torneo deportivo

La justa atraerá 5.5 millones de visitantes al país durante junio y julio

JUAN CARLOS CRUZ
jcruzv@elfinanciero.com.mx

KARLA RODRÍGUEZ
krodriguezv@elfinanciero.com.mx

La derrama económica proyectada por la Copa Mundial, que podría alcanzar los 3 mil millones de dólares, se perfila como un catalizador clave para las empresas de consumo en México como Walmart, La Comer, Chedraui, Bimbo, Alsea y FEMSA.

Este impulso, combinado con el fortalecimiento del poder adquisitivo derivado de programas sociales, el incremento al salario mínimo y una tendencia a la baja en las tasas de interés, incentivarán el crecimiento de los ingresos en el sector, anticipó Ariel Méndez Velázquez, analista bursátil de Grupo Financiero Ve por Más.

“Creo que 2025 fue un año de muchos retos para las empresas, y en México se mostraron muy resilientes, sin embargo, el 2026 puede ser un año optimista para el sector”, señaló la especialista en entrevista con EL FINANCIERO.

Apesar del optimismo, los gigantes del sector consumo enfrentarán desafíos operativos considerables. Entre ellos destacan el incremento

superior al 80 por ciento al IEPS para bebidas azucaradas, una inflación estimada cercana al 4 por ciento y presiones en los costos laborales.

“Lo anterior podría reducir la velocidad de crecimiento de las empresas de consumo, aunque hay que destacar que el sector es muy sólido y las compañías cuentan con fundamentales sanos”, matizó Méndez Velázquez.

El analista añadió que, si bien es posible un ajuste en la sensibilidad del consumo debido al alza de precios, factores como bases de comparación sencillas e incentivos estacionales permitirán recuperar el dinamismo.

“Además, las empresas ya tienen una diversidad de productos en sus portafolios, con gamas de alta y media calidad, con diferentes presentaciones de empaque para captar los diferentes segmentos de la población”.

Asimismo, anticipó que nuevas estrategias de marketing y promociones acompañarán al consumidor durante todo el 2026.

Deloitte estima que alrededor de 44 mil visitantes optarán por hospedarse en viviendas turísticas durante su estancia en la Ciudad de México, lo que representaría más de 274 mil noches ocupadas.

Este tipo de hospedaje generaría un impacto directo de aproximadamente 87 millones de dólares en gasto en la ciudad, así como más de 13 millones de dólares en ingresos

Pilgrim's Pride invertirá 1,300 mdd en México para elevar la producción nacional de pollo

Pilgrim's Pride anunció una inversión de 1,300 millones de dólares en México que se ejercerá entre 2026 y 2030, con el objetivo de aumentar la producción nacional de pollo y reducir la dependencia de sus importaciones.

Impulso

Debido a la justa deportiva los restaurantes y la industria de pinturas y materiales de construcción crecerán.

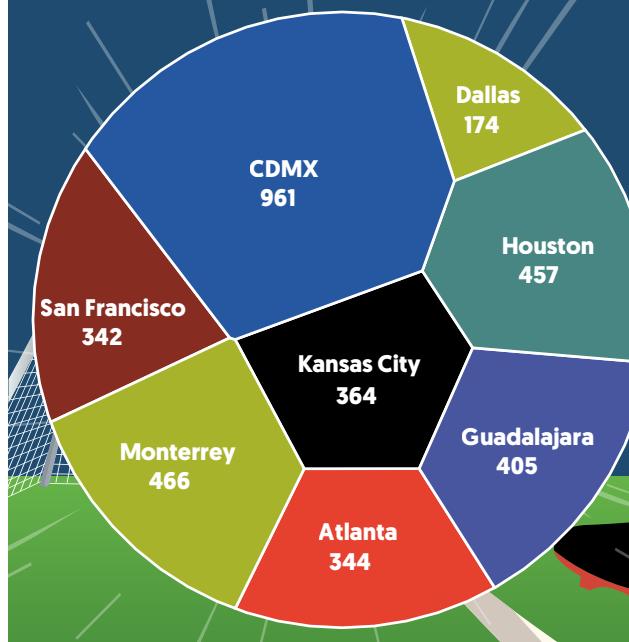
■ % Crecimiento en ventas 2026



Se pasan

El hospedaje en las sedes mundialistas se ha incrementado de forma importante.

■ % Aumento en el costo de hoteles en fechas cercanas al Mundial 2026



Voladísimo

Otro de los sectores que se verán beneficiados serán los aeropuertos como el AICM.

■ Número de pasajeros del AICM en millones



Fuente: Canirac, San Cayetano, The Athletic y AICM



Gráfico: Ana Luisa González

para anfitriones locales, cifras que reflejan su relevancia como complemento a la oferta hotelera.

INTELIGENCIA COMERCIAL, OPORTUNIDAD HISTÓRICA

Con el sorteo definido y las selecciones asignadas, México entra en una etapa crítica de preparación para recibir a cientos de miles de visitantes extranjeros y atender a millones de aficionados locales.

Ante este escenario, OLA México —iniciativa impulsada por Impact Hub CDMX, una plataforma global que apoya a emprendedores— perfilará a las aficiones internacionales que aterrizarán en territorio nacional para brindar a los negocios locales

información para ajustar su oferta y capitalizar este evento.

“Si los comercios conocen quién viene, cómo consume y qué busca, pueden convertir el Mundial en un acelerador real de crecimiento local”, afirmó en un comunicado Mario Romero, managing director de Impact Hub CDMX y vocero de OLA México.

Pese a la afluencia extranjera, el mercado interno seguirá siendo el pilar fundamental. Históricamente, en las ediciones de Sudáfrica 2010, Brasil 2014, Rusia 2018 y Qatar 2022, México ha sido el país con mayor presencia de aficionados, superando incluso a potencias como Argentina, Brasil e Inglaterra, de

acuerdo con OLA México.

Para la edición de 2026, la demanda interna ya es palpable: las entradas para las sedes mexicanas fueron las primeras en agotarse a nivel global. El precedente de Qatar 2022 es revelador: México fue el quinto mayor comprador de boletos en el mundo, con más de 91 mil entradas adquiridas, según la investigación de OLA México. La presencia tricolor se estimó entre 40 mil y 80 mil aficionados.

En cuanto a consumo dentro de los estadios, los mexicanos representaron el 9 por ciento del gasto total realizado con tarjetas internacionales, cifra solo superada por EU (18 por ciento).

Vinte prepaga 738 mdp

Mientras muchas empresas aún negocian plazos, Vinte, presidida por **Sergio Leal Aguirre**, inició 2026 con una sólida estrategia financiera al prepagar 738 millones de pesos en créditos bancarios. Este movimiento refleja un enfoque en control financiero más que en crecimiento acelerado, destacándose en un sector donde el apalancamiento suele ser la norma.

El ajuste incluyó la liquidación total de un crédito de 500 millones de pesos con BBVA, utilizado para la adquisición de Javer, operación realizada con excedentes de caja. Este movimiento mejora el perfil de vencimientos de la compañía y reduce su costo financiero consolidado, enviando señales positivas al mercado y al sector bancario.

Adicionalmente, Vinte cerró 2025 con el prepago de 238 millones de pesos en créditos de Derex, lo que libera capacidad de crecimiento en el norte del país. Con esta limpieza de balance, la desarrolladora no solo ajusta su deuda, sino que refuerza su margen de maniobra para futuros proyectos en un mercado competitivo.

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



Con una estrategia clara, Vinte inicia el año con una posición financiera fortalecida, lista para tomar decisiones estratégicas y consolidarse en el tablero inmobiliario.

Michelin renueva a Menegaux

Michelin anunció la renovación del mandato de **Florent Menegaux** como presidente mundial y socio general gestor de la compañía por cuatro años

más. Fundada en 1889 y con sede en Clermont-Ferrand, Francia, la empresa se ha consolidado como líder en el segmento premium de llantas, mientras acelera su transformación hacia un fabricante global de compuestos y experiencias que impactan la vida diaria. Actualmente, el Grupo tiene presencia en 175 países, cuenta con 129 mil 800 colaboradores y genera ventas anuales de 27 mil 200 millones de euros.

La decisión fue tomada por SAGES, en su calidad de Socio General No Gestor de la Compañía General de Establecimientos Michelin (CGEM), encabezada por Vincent Montagne, y aprobada por unanimidad por el Consejo de Supervisión de Michelin, presidido por Barbara Dalibard, el pasado 12 de enero de 2026. Además, SAGES propuso el nombramiento de Philippe Jacquin como director general en sustitución de Yves Chapot, decisión que será sometida a la próxima Junta de Accionistas el 22 de mayo de 2026.

El desempeño reciente de Michelin respalda esta continuidad. En 2024, la compañía reportó 27.2 mil millones de euros en ventas, 3.4 mil millones de euros de resultado operativo

“Vinte inicia el año con una posición financiera fortalecida, lista para tomar decisiones estratégicas...”

(margen del 12.6 por ciento a tipo de cambio constante), 2.2 mil millones de euros en flujo libre de caja y 1.9 mil millones de euros en utilidad neta. Además, reforzó su posicionamiento en segmentos de alto valor, con las llantas de 18 pulgadas o mayores representando el 65 por ciento de sus ventas, reflejando su enfoque en productos premium.

Con esta renovación, Michelin asegura estabilidad en su liderazgo y refuerza su estrategia de crecimiento en segmentos de alto valor y sostenibilidad, consolidándose como un referente global en movilidad y compuestos avanzados.

FEMSA mejora en gestión laboral

Por tercer año consecutivo, Coca-Cola FEMSA México recibió la certificación Top Employers™ 2026, un reconocimiento que refleja su compromiso con la gestión del talento en un entorno laboral exigente. Este logro evidencia una estrategia

clara y disciplina interna para priorizar a las personas como eje central del negocio.

De acuerdo con la evaluación del Top Employers Institute, Coca-Cola FEMSA mejoró su puntaje general al pasar de 68.8 en 2024 a 77.77 en 2025, con avances significativos en Estrategia de Talento, Aprendizaje y Desarrollo. Este desempeño también le permitió obtener la certificación Top Employers Latin America 2026, posicionándose como el único embotellador del Sistema Coca-Cola con reconocimiento regional.

Además, las operaciones en Colombia, Brasil y Guatemala lograron certificaciones individuales, destacando en áreas como Ética y Valores, Desempeño y Diversidad e Inclusión, consolidando una cultura organizacional sólida y alineada con los estándares globales.

Con este reconocimiento, Coca-Cola FEMSA reafirma que el talento no solo es una prioridad, sino un motor estratégico para su liderazgo en el mercado.

Guillermo Ortega

EL FINANCIERO | Televisión

CON
ORTEGA
A LAS 10

Lunes a Viernes
22 HRS.

150 .izz! tv 160 sky 150 HD ► Totalplay
157 y 1157 HD ► MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus 604 Star™
Roku TV

Síguenos en vivo:
elfinanciero.com.mx/tv



ELEVARÁ PRODUCCIÓN NACIONAL AVÍCOLA Pilgrim's Pride invertirá 1,300 mdd en México

La idea es sustituir 35% de importaciones de pollo y evitar choques externos

JUAN CARLOS CRUZ
jcruzv@elfinanciero.com.mx

Dato. Pilgrim's Pride generará 4 mil empleos, se anunció en la mañanera.

CUARTOSCURO

La empresa avícola Pilgrim's Pride anunció una inversión de mil 300 millones de dólares en México que se ejercerá entre 2026 y 2030, con

el objetivo de aumentar la producción nacional de pollo y reducir la dependencia de las importaciones en uno de los alimentos de mayor consumo en el país.

El proyecto fue presentado ante autoridades federales como parte del Plan México para fortalecer cadenas de suministro y avanzar en la autosuficiencia alimentaria.

La inversión generará más de 4 mil empleos directos y tendrá un impacto relevante en economías

regionales donde opera la empresa estadounidense con participación mayoritaria brasileña.

Durante el anuncio, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, destacó que la ejecución del proyecto comenzará de inmediato. "El término de esta inversión permitirá que México produzca en territorio nacional el 35 por ciento del pollo que hoy se importa. Esto tiene una implicación directa en la seguridad alimentaria del país", señaló el funcionario.

Ebrard subrayó que el fortalecimiento de la producción avícola es prioridad para el gobierno, al tratarse de un componente central de la canasta básica y de una industria con alta capacidad de arrastre sobre proveedores, logística y empleo formal.

"Uno de los objetivos centrales

es incrementar la autosuficiencia alimentaria, y esta expansión es clave para lograrlo", dijo.

Pilgrim's Pride cuenta con 38 años de operaciones en México y forma parte del grupo brasileño JBS, uno de los mayores productores de proteína animal a nivel global.

En el país, la empresa opera plantas de procesamiento y complejos productivos integrados que abastecen al mercado nacional y a clientes institucionales.

La Secretaría de Economía informó que la presidenta Claudia Sheinbaum instruyó dar seguimiento puntual al proyecto debido a su impacto económico, social y productivo. La dependencia destacó que inversiones de este tipo fortalecen las cadenas agroalimentarias y reducen las importaciones.

ESTE AÑO TENDRÍAN LA VALUACIÓN

Mexicana vendería base de mantenimiento

Los extrabajadores de Mexicana de Aviación alistan la elaboración de la valuación de la base de mantenimiento de aeronaves (MRO) para su venta, para obtener recursos para distribuir entre sus antiguos

colaboradores.

La empresa de mantenimiento de aeronaves es una de las más reconocidas en el mundo por las certificaciones que tiene para modificar aeronaves y convertir equipos

usados de pasajeros en cargueros.

Aunque aún no hay una oferta formal, el gobierno, a través de ASA planea adquirir la base de mantenimiento con una inversión de mil 500 millones de pesos.

Adrián Emilio Martínez, presidente de la delegación de Mexicana, dijo que aún no se ha hecho una evaluación del negocio y del inmueble y se espera sea este año.

—*Aldo Munguía*

Meta

Los extrabajadores de Mexicana alistan la valuación de su MRO ubicado en el AICM.

Proyección

Gobierno busca adquirir la MRO por mil 500 mdp.

Necesario

Generar recursos para indemnizar a los extrabajadores.

Fuente: Extrabajadores de Mexicana



Mexicana de Becas
Fondo de ahorro educativo

MIENTRAS ELLOS JUEGAN, TÚ PUEDES CONSTRUIR SU FUTURO

Una guía gratuita para mamás y papás con hijos pequeños entre 0 y 9 años

Aprende cómo planear desde hoy su educación universitaria

Descárgala gratis ahora →



Clave

CRT licitará espectro 5G enfocado a la industria.

Primera

Será la primera licitación 5G en México dirigida a uso industrial.

Objetivo

Es para automotriz, manufactura, minería, logística y salud.

Meta

Detonará inversión, innovación y redes 5G especializadas.

FUENTE: CRT

PARA USOS INDUSTRIALES

La CRT licitará espectro 5G

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) anunció el lanzamiento de una licitación pública de espectro radioeléctrico 5G dirigida exclusivamente a aplicaciones industriales.

Ricardo Castañeda Álvarez, director general de Política Regulatoria de la CRT, explicó que es la primera vez que se abre una licitación de este tipo, facilitada por la nueva Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, que reduce barreras de acceso al espectro para la industria.

Maria Guadalupe Pérez, directora de Análisis de Disponibilidad del Espectro, destacó que industrias como la automotriz, manufacturera, minera, logística y de salud se verán beneficiadas, ya que el 5G permitirá desde fábricas inteligentes hasta operaciones remotas.

La CRT busca con esta medida atraer inversión, fomentar innovación y fortalecer la productividad industrial, alineándose con la estrategia nacional de desarrollo tecnológico y crecimiento económico.

—Christopher Calderón

LA HOTELERA EXPANDIRÁ SU MARCA 'ONLY YOU'

Palladium quiere crecer en segmento urbano y lujo

El grupo hotelero Palladium analiza oportunidades en ciudades grandes de México como opciones para incrementar su presencia en el país, indicó David Casas, director financiero de la empresa para las Américas.

"Exploramos las grandes ciudades en donde podrían entrar nuestras marcas especializadas, como Only You, principalmente en CDMX, Monterrey, Guadalajara,

VEN UNA MAYOR CONCENTRACIÓN DEL SECTOR

Padrón móvil amenaza con deformar mercado

El registro podría beneficiar a Telcel, AT&T y Movistar, dicen expertos

CHRISTOPHER CALDERÓN
ccalderon@elfinanciero.com.mx

El padrón obligatorio de usuarios de telefonía móvil no sólo plantea retos operativos y de privacidad, sino que podría alterar el equilibrio competitivo del sector, al favorecer a los operadores tradicionales frente a los Operadores Móviles Virtuales (OMV), que tienen mayores dificultades para cumplir con las nuevas exigencias regulatorias.

La obligación de recopilar, validar y resguardar datos personales y biométricos implica inversiones relevantes en plataformas tecnológicas, ciberseguridad y cumplimiento normativo, capacidades que no todos los jugadores del mercado tienen en el mismo nivel.

"Los OMV no cuentan con las mismas economías de escala ni con la infraestructura de seguridad de los grandes operadores. Eso los coloca en una posición de desventaja frente a operadores tradicionales (Telcel, AT&T o Movistar)", señaló Sergio Legorreta, abogado especializado en Telecomunicaciones y socio de la firma FisherBroyles.

La preocupación central radica en la protección de los datos personales. Para los operadores de menor tamaño, garantizar estándares elevados de resguardo y prevención de filtraciones representa un costo significativo y un riesgo legal que podría afectar su viabilidad.

"Si ocurre una vulneración de datos, el impacto reputacional y financiero para un operador

pequeño puede ser devastador. Muchos preferirán reducir operaciones o salir del mercado antes que asumir ese riesgo", advirtió Víctor Ruiz, CEO de la empresa de ciberseguridad Silikn.

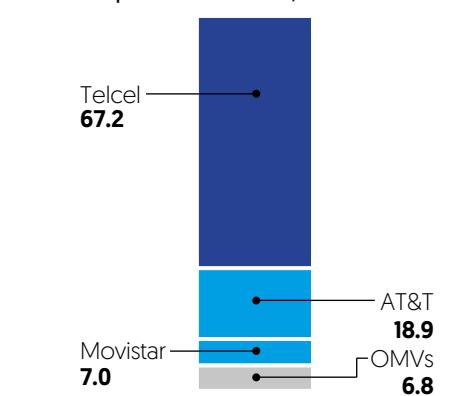
En este sentido, Legorreta afirmó que este escenario abre la puerta a una mayor concen-

tración del mercado, ya que los usuarios podrían migrar hacia operadores con mayor capacidad tecnológica y financiera, percibidos como más seguros para custodiar información sensible. A ello se suma el impacto económico del cumplimiento regulatorio.

Lagunas

Los operadores móviles virtuales de menor escala han demandado a la CRT una prórroga para el inicio del padrón.

■ % Participación de mercado, 3T25



Fuente: The CIU

EL FINANCIERO | Televisión

La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

**Leonardo Kourchenko,
Enrique Quintana y Víctor Piz**

150 .iZZ! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star^{TV}
 157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: elfinanciero.com.mx/tv

que es en donde nos gustaría estar", dijo el directivo en entrevista.

La empresa de origen español analiza también oportunidades para ampliar su presencia con hoteles en Los Cabos, un destino consolidado turísticamente y en donde las marcas de lujo han establecido sus propiedades como una respuesta especializada ante la demanda de los viajeros.

—Aldo Mungía



MEDIO SIGLO

Uno de los deportivos compactos más vendidos del mercado, el Volkswagen Golf GTI, cumple 50 años de historia en 2026. Como parte de su celebración, la marca lanzó la edición de aniversario Golf GTI EDITION 50, que equipa un motor de 325 hp.

Edición: Hablamos Autos / Editor Gráfico: Alexandre Calderón

Autos&toys



BYD SE HACE PREMIUM

SI BIEN, DENZA YA CUENTA CON LA PRIMERA AGENCIA DEL PAÍS EN MONTERREY, APROVECHARON LA FECHA DE FORMULA E EN CDMX PARA PRESENTAR LOS TRES MODELOS CON LOS QUE LLEGA A NUESTRO MERCADO.

» EDUARDO POLACO
@lalo_polaco

Denza es una marca que nació en 2010 como fruto de la alianza entre BYD y Mercedes-Benz. Desde ese momento el enfoque fue crear autos de lujo de nueva energía. En mayo del 2022 Denza presentó el resurgimiento de la marca, ya sin Mercedes, teniendo como primer producto el monovolumen para siete pasajeros D9, en México un producto de BYD.

Finalmente, Denza hace su presentación oficial en México como la marca premium de BYD dentro de la fecha de Formula E en el Autódromo Hermanos Rodríguez. Si bien ya cuenta con una agencia operando en Monterrey, en esta ocasión pudimos

conocer los tres modelos con los que llega al país.

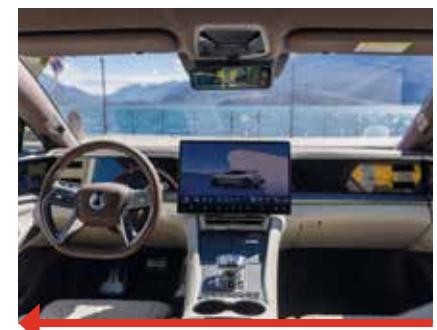
El primero de ellos es el B5, un SUV híbrido conectable (PHEV) con tecnología DMO (Dual Mode Off Road), que hereda directamente de la pickup BYD Shark. Gracias a esa tecnología cuenta con capacidades de un vehículo 4x4, que además se complementa con tres bloqueos electrónicos de diferencial y el sistema hidráulico de suspensión DiSus-P, con el que se puede ajustar la altura y rigidez de cada rueda de manera independiente.

El motor de gasolina es de 1.5 litros turbocargado y en total genera casi 700 caballos de fuerza. Tiene una autonomía combinada de hasta 920 km y 125 km de

autonomía completamente eléctrica.

El segundo es el hermano grande, el B8, que toma la base del B5 pero integra una tercera fila de asientos gracias a sus 5.1 metros de largo total y a sus 2.9 metros de distancia entre ejes. El motor de gasolina es un 2.0 litros turbo. Cuenta con 16 modos de manejo, la autonomía combinada es de hasta 1,040 km y de 100 km de autonomía eléctrica.

El Z9 GT es el tercero de ellos y se trata de un guayín, es decir, una vagoneta deportiva completamente eléctrica. Cuenta con tres motores y tracción permanente en las cuatro ruedas. Tiene funciones interesantes como el Crab Walk para desplazarse de manera lateral y el Pencil Compass Turn que es un asistente de estacionamiento donde la parte trasera se acomoda de manera automática gracias a que también cuenta con dirección trasera y tracción permanente en las cuatro ruedas.



MÁS POTENTE

Ram confirmó el regreso de la Ram 1500 SRT TRX 2027, la pickup de media tonelada de producción más potente del mundo gracias a su motor HEMI V8 de 6.2 litros sobrealimentado, que produce 777 caballos de fuerza, con lo que le permite alcanzar el 0 a 100 km/h en 3.5 segundos y una velocidad máxima de 190 km/h. Por primera vez, la TRX incluye de serie sistema Active Drive Assist Manos Libres de Nivel 2+, lo que hace a esta pickup la única todoterreno con la capacidad de conducción de manos libres en condiciones correctas.

RETRATO HABLADO

ILUSTRACIÓN: OSCAR CASTRO



**ALBERTO PERALTA DE LEGARRETA /
ETNOHISTORIADOR**

VE EN LA COCINA PREHISPÁNICA UN ARCHIVO VIVO DE MÉXICO

Alberto Peralta de Legarreta ha pasado gran parte de su vida escapando de los moldes que otros intentaron imponerle. Prometió, hace casi 30 años, jamás volver a pisar una oficina tras un breve y “odioso” mes de prueba en Iusacell, donde el encierro y la rigidez corporativa le resultaron asfixiantes. Hoy, en su cubículo de un investigador académico –un espacio que no re-

conoce como oficina, sino como un laboratorio de ideas–, desentraña los hilos de la identidad mexicana. No lo hace desde los fogones de un chef, sino desde la mirada de un etnohistoriador que entiende que la historia de un pueblo se lee mejor en el hollín de un comal que en los grandes monumentos de piedra.

Su historia está llena de desplazamientos y búsquedas. Sus raíces

La historia, afirma, no está en los monumentos, sino en lo que se come todos los días. “No deberíamos verla desde la nostalgia”

proviene del norte de España, de donde sus ancestros llegaron en el siglo XIX, cargados de saberes sobre la medicina homeopática. Fueron los fundadores de la Academia Mexicana de Homeopatía y establecieron una dinastía de doctores que llega hasta hoy. Sin embargo, Alberto creció al margen de esa tradición. Nacido de una madre que apenas tenía 15 años cuando lo trajo al mundo, su infancia estuvo marcada por la figura “difusa” y difícil de un padre que los arrastró a un nomadismo constante, fruto de la necesidad y del intento de la pareja por escapar el uno del otro. Vivieron en Veracruz, en Orizaba, en Guadalajara; fueron años en los que lo único cierto eran los cambios de ciudad. En ese ir y venir, los mercados se convirtieron en el ancla de Alberto. Mientras su madre trabajaba en empleos formales e informales para sostener el hogar, él aprendía a mirar la diversidad de México a través de los canastos, los olores y los sabores de las comunidades. “Esa fue la carne de todos los días para mí y a lo que hoy me dedico”, reflexiona.

El camino hacia allá fue un laberinto de errores inevitables. Bajo el peso de una estructura familiar patriarcal que sólo concebía el éxito a través de la medicina, la ingeniería o la odontología, Alberto intentó encajar. Entró a Ingeniería Topográfica y Geodésica en la UNAM. Aguantó seis semestres, asistiendo puntualmente a clases que no le decían nada, sólo para intentar aliviar la carga económica de su madre viuda. “No es que no pudiera con las matemáticas, es que no las estaba disfrutando”, confiesa. Tras abandonar la UNAM, y por una terquedad que él mismo califica de “bruta”, volvió a intentar la ingeniería, esta vez en el Tec de Monterrey. Tres semestres más de agonía académica.

El momento del quiebre llegó en una oficina de orientación vocacional. Una mujer llamada Ornelia le salvó el destino. Gracias a ella, Alberto pudo saltar a Ciencias de la Comunicación, lo más cercano a las humanidades que el Tec ofrecía en los años 90. Allí, rodeado de músicos y literatos incipientes, empezó a encontrar su camino escribiendo guiones y editando revistas literarias que, aunque no generaban un peso, le daban el sentido de propósito que la ingeniería le había negado.

Al graduarse, la urgencia de trabajar lo llevó a la aventura de Iusacell, que terminó en un despido tras un mes. Fue un fracaso liberador. Decidió que jamás volvería a un horario de checador y se inscribió en lo que siempre había sido su pasión oculta: la etnohistoria en la Escuela Nacional de Antropología e Historia. “Me dijeron que me iba a morir de hambre y me la creí”,

dice Alberto, quien durante años financió sus estudios superiores diseñando páginas web, cuando el HTML era todavía una lengua primitiva.

E ingreso a su nuevo mundo fue, como muchas cosas en su vida, un accidente provocado por la audacia. Mientras daba clases de patrimonio en el CESSA –una de las escuelas de hotelería más prestigiosas–, la salida inesperada del chef Yuri de Gortari dejó vacante la materia de Cultura Gastronómica. Alberto, que ya hablaba algo de náhuatl y estudiaba códices, levantó la mano. “No te preocupes”, le dijo a la coordinadora académica, “ahora entro verdezón, pero te garantizo que me voy a hacer experto”.

Cumplió su promesa, que se materializó en una carrera académica brillante. Su tesis doctoral no terminó en un cajón, sino que se fragmentó en dos libros esenciales: *Cultura Gastronómica en la Mesoamérica prehispánica* y *La mesa de todos*, una investigación sobre la historia de la comida callejera en la Ciudad de México. Para Alberto, el puesto de tacos es un yacimiento arqueológico vivo. Su mirada ha logrado fusionar la semiótica con el patrimonio, permitiéndole analizar desde el origen de un término culinario hasta la importancia sociológica de la ‘vitamina T’.

Alberto Peralta es también un amante de los diccionarios; de niño dormía con uno bajo la cama y lo consultaba cada vez que una palabra lo intrigaba. Esa obsesión lo llevó a escribir *El Chilangonario*, un éxito de ventas que explica el habla de la ciudad, y un riguroso *Glosario de términos culinarios en recetarios antiguos*. “Si tienes un recetario viejo con medidas antiguas y no entiendes nada, con mi libro lo entiendes”, explica con la sencillez de quien ha dedicado años a descifrar lo que otros consideran obsoleto.

Su filosofía sobre la cocina mexicana es combativa. Lucha contra la palabra “rescate” y el “hipernacionalismo” que idealiza el pasado. “La cocina prehispánica está perfectamente viva. No deberíamos verla desde la nostalgia. Todos tenemos un comal en la casa”. Para él, la técnica de la nixtamalización es una tecnología tan perfecta que no ha podido ser superada en siglos.

Hoy, como investigador nacional en la Universidad Anáhuac, Alberto Peralta ha logrado que su vida profesional sea una extensión de sus curiosidades: “Qué bueno que me pasó todo eso y que en todas mis equivocaciones llegué al lugar correcto”, dice finalmente. A través de sus libros y sus clases, nos recuerda que para entender quiénes somos, basta con mirar lo que tenemos puesto sobre el comal: una herencia que se calienta todos los días.

MARÍA
SCHERER
IBARRA
@scherermar

Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036
hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS

 EL FINANCIERO®

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION	AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,968 de fecha 09 de enero del 2026, otorgado ante mí, compareció la señora Margarita Estrada García, quien acepta la herencia en la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora MARÍA ISABEL GARCÍA GONZALEZ.</p> <p>Asimismo, la señora Fabiana Estrada García, acepta el cargo de albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederán a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 09 de enero del 2026.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. J. DE JESÚS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS, NOTARIA 107 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>Por instrumento ante mí 60,201 del 08 de enero de 2026, el señor HECTOR ALEJANDRO ZÚÑIGA MONTIEL, reconoció la validez del testamento público abierto otorgado por la señora ANTONIA MARIA DEL CARMEN FLORES ZÚÑIGA (quien acostumbró usar en vida los nombres de MARÍA DEL CARMEN FLORES ZÚÑIGA y MARÍA DEL CARMEN FLORES VIUDA DE ZÚÑIGA). Así mismo acepto la herencia instituida a su favor; y acepto el cargo de albacea, manifestando que procederá a realizar el inventario correspondiente.</p> <p>Lo que hago saber de conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.</p> <p>Ciudad de México, a 08 de enero de 2026.</p> <p>EL NOTARIO 107 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p> <p>LIC. J. DE JESÚS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,726 de fecha 05 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DE LEGADOS Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la MARTHA CORONA RAMÍREZ, que otorgó su Albacea y Legataria la señora EIRA JIMENA DÍAZ CORONA, en unión del Legatario señor HIRAM OMAR DÍAZ CORONA y del Único y Universal Heredero señor GERÓNIMO ANGEL DÍAZ Y ROJAS, quienes RECONOCIERON la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTARON la herencia instituida a su favor y la mencionada señora EIRA JIMENEZ DÍAZ CORONA, el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 05 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,737 de fecha 08 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor GONZALO REYNOSO JIMÉNEZ, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredero el señor GABRIEL REYNOSO HERNÁNDEZ, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 08 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,770 de fecha 15 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DE LEGADOS Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEAS MANCOMUNADOS, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora ANA MARÍA SERRANO GURIDI, que otorgan sus Albaceas mancomunados, Legatarios y Coherederos los señores HUGO FLORES SERRANO y FELIPE ÁMADOR FLORES SERRANO, en unión de las Legatarias y Coherederas, las señoras DANIELA VINÍS, MARÍA FERNANDA Y ANNA ISABEL, todas de apellidos FLORES CABRERA y los Coherederos señores SILVESTRE, ANA ELDA Y MÓNICA OLÍMPIA, todos de apellidos FLORES SERRANO, quienes RECONOCIERON la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTARON la herencia instituida a su favor y los mencionados señores HUGO y FELIPE AMADOR ambos de apellidos FLORES SERRANO, ACEPTARON el cargo de Albaceas mancomunados y manifestaron que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 11 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,770 de fecha 15 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor BENITO VEGA CARBALJA, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredera la señora JULIA SALGADO MARTINEZ, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 15 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,770 de fecha 16 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora ELSA MARA VAZQUEZ MONTAÑO, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredera la señora ROSA MARÍA OLVERA RICÁNO, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 09 de SEPTIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>A QUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,770 de fecha 15 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor BENITO VEGA CARBALJA, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredera la señora JULIA SALGADO MARTINEZ, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 16 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,783 de fecha 17 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE LEGADO, NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora JUAN JORGE PERDIGON PEREZ, en la que obran las siguientes declaraciones de los herederos: Que falleció el día 30 de MAYO del 2012, en esta Ciudad; se llevó a cabo la información testimonial de los señores NORMA ARACELI RECINAS VERA y JOSE VICENTE RESINAS VERA; el repudio de derechos hereditarios que otorgó la señora LEONILA LECHUGA WAH, nombrándose como Albacea y Único y Universal Heredero al señor JORGE ALEJANDRO PERDIGON LECHUGA, quien aceptó la herencia y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formar el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 16 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,783 de fecha 17 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE LEGADO, NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora IMELDA UGALDE CANO, quien también acostumbró usar el nombre de IMELDA UGALDE CANO DE CASTILLO, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredero el señor MIGUEL CASTILLO PORTILLA (ahora su sucesión), representado en este acto por su Albacea y Único y Universal Heredero el señor RICARDO CASTILLO UGALDE, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.</p> <p>Ciudad de México, a 18 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,982 de fecha 12 de enero del año en curso, ante mí, el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, manifestó su conformidad de iniciar la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora María Eugenia Escandón Molina, ante el suscrito Notario y aceptó la herencia dejada a su favor por la autora de la Sucesión.</p> <p>Asimismo el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,982 de fecha 12 de enero del año en curso, ante mí, el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, manifestó su conformidad de iniciar la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora María Eugenia Escandón Molina, ante el suscrito Notario y aceptó la herencia dejada a su favor por la autora de la Sucesión.</p> <p>Asimismo el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 16 de DICIEMBRE DEL 2025.</p> <p>AQUILEO INFANZÓN RIVAS NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago constar:</p> <p>Que por escrito número 141,990, de fecha 12 de enero de 2026, ante mí, comparecieron los señores Angélica Burgos Balbuena y Arturo Burgos Balbuena, a efecto de denunciar, radicar y aceptar la herencia, en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor Armando Protacio Burgos (quien también acostumbró usar los nombres de Armando Protacio Burgos, Mtro. Armando Protacio Burgos, así como sus apodos Kafé y Kafé), su Albacea y Coheredero, declarando bajo protesta de decir verdad que el último domicilio del difunto, fue en la Ciudad de México, y que no conocen de la existencia de persona diversa a los ya mencionados con derecho de heredar en el mismo grado o en uno preferente, por lo que en la escritura de referencia, se declaró a los señores Angélica Burgos Balbuena y Arturo Burgos Balbuena, como Únicos y Universales Herederos en la Sucesión de referencia.</p> <p>Asimismo se le reconoció el derecho de ganancialles a la señora Josefina Balbuena Rendón, en su carácter de cónyuge supérstite.</p> <p>Asimismo la señora Josefina Balbuena Rendón aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 13 de enero de 2026.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,990, de fecha 26 de noviembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad del señor José Antonio Martínez González, en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño, da de inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora IMELDA UGALDE CANO, quien también acostumbró usar el nombre de IMELDA UGALDE CANO DE CASTILLO, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredero el señor MIGUEL CASTILLO PORTILLA (ahora su sucesión), representado en este acto por su Albacea y Único y Universal Heredero el señor RICARDO CASTILLO UGALDE, quien RECONOCIO la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia dejada a su favor por la autor de la Sucesión.</p> <p>Asimismo, el señor José Antonio Martínez González, en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 26 de noviembre de 2025.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,304 de fecha 25 de noviembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad de los señores María de los Angeles Martínez Espinosa, Martha Martínez Espinosa, Joaquín Martínez Espinosa, Elises Martínez Espinosa y Julia Martínez Espinosa, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora Lucia Espinosa y Huerta, y los señores María de los Angeles Martínez Espinosa, Martha Martínez Espinosa, Joaquín Martínez Espinosa, Eliseo Martínez Espinosa y Julia Martínez Espinosa, aceptan la herencia dejada a su favor, por la autor de la Sucesión.</p> <p>Asimismo, la señora Julia Martínez Espinosa aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 25 de noviembre de 2025.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por instrumento número 141,308 de fecha 26 de noviembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad de los señores José Antonio Martínez González, Martín Martínez González y Gerardo Martínez González, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño, y los señores José Antonio Martínez González, Martín Martínez González y Gerardo Martínez González, aceptan la herencia dejada a su favor, por la autor de la Sucesión.</p> <p>Asimismo, el señor José Antonio Martínez González aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 26 de noviembre de 2025.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX</p>
<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO</p> <p>En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar:</p> <p>Que por escrito número 141,560 de fecha 08 de diciembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad de los señores Jorge Solorio Aguilar, Georgina Solorio González y Jorge Solorio González, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora María de Lourdes González Vargas, y los señores Jorge Solorio Aguilar, Georgina Solorio González y Jorge Solorio González, aceptaron la herencia dejada a su favor, por la autora de la Sucesión.</p> <p>Asimismo, el señor Jorge Solorio Aguilar aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.</p> <p>Ciudad de México, a 08 de diciembre de 2025.</p> <p>LIC. ALFREDO AYALA HERRERA TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX</p>	<p>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</p> <p>Al calce un sello con el Escudo Nacional</p>		

TURISMO MUNDIAL**BATE RÉCORD EN 2025**

El turismo internacional alcanzó un récord en 2025, con más de **1,500 millones de viajeros en el mundo**, según el WTTC. En promedio, se registraron **219,000 llegadas diarias, 80 millones más que en 2024**.



Viajes

Lee el suplemento de viajes:



Editora: Andrea Mendoza / andrea@eisa.travel



MÉXICO LIDERA LA LLEGADA DE VIAJEROS A ESTADOS UNIDOS RUMBO AL MUNDIAL 2026

La Copa Mundial de la FIFA 2026 consolida al país como un mercado prioritario para la estrategia turística de Estados Unidos

Apocos meses de la Copa Mundial de la FIFA 2026, Estados Unidos comienza a perfilar el papel que jugará el turismo internacional en el marco del mayor evento deportivo de su historia.

Con 78 partidos distribuidos en 11 ciudades sede, el país no solo se prepara para recibir a millones de aficionados, sino para consolidar su relación con sus principales mercados emisores. En ese contexto, México se posiciona como el más relevante.

De acuerdo con Brand USA, la corporación para la promoción de Viajes de Estados Unidos, México es actualmente el principal emisor de viajeros internacionales hacia el vecino del norte, una tendencia que se espera se fortalezca de manera significativa durante el Mundial de 2026.

"Los viajeros mexicanos son hoy nuestra fuente número uno de turismo internacional hacia Estados Unidos, y estamos convencidos de que ese número va a crecer conforme se acerque el Mundial", afirmó Chris Heywood, vicepresidente senior de Relaciones Públicas y director de Comunicación de la organización.

El directivo explicó que el torneo representa una oportunidad estratégica para profundizar el vínculo turístico entre ambos países, no solo por la cercanía geográfica, sino por la conectividad aérea, la afinidad cultural y la facilidad para construir viajes flexibles.

"Queremos que los viajeros mexicanos se sientan bienvenidos, que vengan a los partidos, pero también que lleguen antes, se queden más tiempo y exploren distintas regiones del país", señaló.

LA COPA MÁS GRANDE DEL MUNDO

La Copa Mundial de la FIFA 2026 será la más grande en la historia del torneo, con 48 selecciones y 104 partidos en tres países. En el caso de Estados Unidos, la magnitud del evento se traduce en una cobertura territorial inédita.

"Estamos hablando de una celebración sin precedentes: 78 partidos en 11 ciudades. No se trata de un solo destino, sino de una experiencia que se vivirá en

todo el país", explicó Heywood.

Este enfoque resulta particularmente atractivo para el mercado mexicano, que históricamente ha mostrado un alto interés por viajes multidestino. La conectividad aérea es uno de los principales facilitadores: de las 11 ciudades sede, 10 cuentan con vuelos directos desde México, además de una amplia oferta de conexiones desde hubs como Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey.

"No tenemos preocupaciones en términos de accesibilidad. Existe una red aérea muy sólida entre ambos países que permite planear itinerarios flexibles y eficientes", afirmó el vocero.

Desde la perspectiva de Brand USA, el Mundial debe ser entendido como un detonador de viajes más amplios, donde el fútbol es solo el punto de partida. "Queremos que quienes vengan por el 'beautiful game' también descubran el 'beautiful country' que tenemos. El Mundial es un catalizador para que los visitantes exploren más allá de los estadios", subrayó Heywood.

La diversidad de las ciudades sede refuerza esta estrategia. Desde grandes centros urbanos como Nueva York, Los Ángeles y Miami, hasta destinos con fuerte identidad local como Kansas City o Seattle, la oferta permite que el viajero mexicano elija experiencias alineadas a sus intereses, ya sea gastronomía, cultura, entretenimiento, compras o naturaleza.

"Cada ciudad tiene su propia personalidad. Algunas personas seguirán a su equipo; otras elegirán el destino por lo que ofrece en términos de estilo de vida y experiencias", explicó.

El llamado para el mercado mexicano es claro: planear con anticipación. "La recomendación principal es empezar el proceso de planeación desde ahora: reservar hoteles, vuelos y pensar qué se quiere hacer antes y después del partido. El Mundial es el centro del viaje, pero el verdadero valor está en todo lo que se puede vivir alrededor", concluyó Heywood.

Glotón Fisgón

Kata Robata El mejor restaurante japonés de Houston

Laura Rodríguez laura@eisa.travel

Desde hace 20 años, cada ciclo solar he ido en promedio dos o tres veces a Houston, un destino que disfruto por su orden, su gran infraestructura y también porque paulatinamente he ido descubriendo esos restaurantes que le dan sabor a la vida.

No soy de esas mexicanas que quisieran haber nacido en Estados Unidos, al que siempre he concebido como un extraordinario país, con sus virtudes y defectos, y que he visitado tantas veces.

El 10 de enero, cuando venía en un avión de Aeroméxico atestado de mexicanos, pensé que ojalá en el futuro, siga habiendo ese buen intercambio de personas que disfrutan las virtudes de ambos países.

Precisamente por esa recurrencia, cada vez que voy a Houston trato de encontrar una novedad gastronómica y este año en The Woodlands abrió Capital Grille y me sorprendió como otro steak house de la cadena, pero que ha hecho énfasis en la amabilidad de su personal.

CONSABOR NIPÓN

Hoy les quiero compartir mi restaurante japonés favorito en Houston, se trata de Kata Robata que está en un pequeño centro comercial a 10 minutos en coche de La Galería.

Desde la primera vez que fui, me conquistó por su gran nivel gastronómico, su buena relación precio-calidad y por no ser pretencioso, pues dejó el protagonismo al elevado nivel de su cocina.

Kata es una palabra que hace referencia a las técnicas de los crudos, al sushi, a los nigiris y Robata a la preparación a la parrilla, incluyendo las banderillas y los productos que se extraen del fuego con unas palitas.

Además, aquí se han vuelto expertos en preparar con maestría productos occidentales, como el foie gras y la trufa.

En lugar de pensar en una fusión, siento que han incorporado a los platillos productos sobre todo europeos de primera calidad, pero sin perder la técnica japonesa.

Un nigiri no es una tapa ni un bocadillo de otra parte del mundo, pues conserva su esencia nipona.

La frescura de los ingredientes también es fun-

damental y además uno puede optar por un plato de precio moderado, como unos tallarines udon con carne molida o por algo mucho más costoso como unos nigiris con atún toro, foie y caviar.

Les aseguro que en ambos casos, el comensal saldrá satisfecho y muy complacido.

En nuestra última visita, el sponsor nos sorprendió precisamente con unos nigiris de tamagoyaki, como se llama a la tortilla de huevos dulce japonesa, porque leyó que un gran restaurante del país del "sol naciente", debe preparar con maestría un plato complicado hecho con los productos más simples.

Esta tarde íbamos con nuestros buenos amigos Poncho y Wen y con su hijo Ponchito, quién a los 11 años demostró ser un Glotón Fisgón de cepa.

En los años previos a la pandemia, cuando esa familia vivía en Manhattan, descubrió los deliciosos sabores del toro, chu toro y demás piezas grasosas del atún.

Porello, cuando ordenamos, se mostró un poco reacio a compartir sus apreciados nigiris de toro, que había pedido con colmillo de gourmet.

Pero de plano nos dejó con la boca abierta, cuando llegaron sus fideos udon picosos con langosta, un crustáceo delicioso, pero de mala apariencia que yo jamás habría pedido en mis primeros años de vida.

Ambos platos los pedí con conciencia, con conocimiento de causa y eso me pareció extraordinario.

Mi segunda sorpresa fue que como parte de la orden sumamos dos cajitas-menú, comunes en Japón que aquí incluían sopamiso, vegetales, arroz, una proteína que iba desde pechuga de pollo, hasta cangrejo o una brocheta de wagyu, tofu y encurtidos; algo que difícilmente habrá en otro restaurante de Houston.

Al sponsor le molestó que fueran tan estrictos en el horario y que no le hubieran avisado que 15 minutos antes de cerrar ya no abrirían una segunda botella de vino blanco espumoso, que le estaba haciendo cosquillas.

Pero la mejor prueba de que éste es un gran restaurante, fue que a pesar de que había un ruido casi infernal, porque están ampliando la sala, el restaurante se mantuvo lleno y todos, como siempre, disfrutaron de su gastronomía.

SORPRESA

Aquí les va una primicia, precisamente en Fitur, la feria de turismo de España, Grupo Xcaret anunciará que su restaurante Chino Poblano, se convertirá en Le Chic, la versión más gourmet del chef Jonathan Gómez Luna con el que ganó una estrella Michelin.

Hoy no hay en México ningún grupo hotelero que haya reunido a tantos chefs laureados y un firmamento con tantas estrellas, todo esto en una empresa que ha basado su éxito en encumbrar la esencia de México.



MUNDO

Putin denuncia que decenas de países en el mundo sufren por el desprecio de su soberanía

El presidente ruso, Vladímir Putin, denunció ayer que decenas de países en el mundo sufren por el desprecio de su soberanía nacional en medio de la degradación de la situación internacional, al recibir las cartas credenciales de más de una treintena de embajadores.



Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora: Anahí Castañeda Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

LE OFRECE SU MEDALLA DEL NOBEL DE LA PAZ

Trump recibe a María Corina; Leavitt aclara que no tiene el apoyo

Delcy Rodríguez urge a la Asamblea Nacional venezolana a aprobar reformas petroleras para facilitar la inversión extranjera

EU incauta un sexto petroliero en el Caribe; Cuba recibe restos de soldados fallecidos

WASHINGTON, DC
AGENCIAS

La líder opositora venezolana María Corina Machado afirmó que “contamos con Trump para la libertad de Venezuela” tras sostener una reunión privada en la Casa Blanca con el presidente estadounidense.

Un día después de describir a Delcy Rodríguez como una “mujer estupenda”, Trump calificó a Machado como una “mujer admirable” luego que ésta le entregó la medalla del Premio Nobel de La Paz.

“Fue un gran honor conocer a María Corina Machado, de Venezuela. Es una mujer admirable que ha pasado por muchas dificultades. María me entregó su Premio Nobel de la Paz en reconocimiento a mi trabajo. Un gesto maravilloso de respeto mutuo. ¡Gracias, María!”, escribió en Truth Social.

Trump fue anfitrión de Machado en un almuerzo en la Casa Blanca pero no le concedió una aparición conjunta. *The Wall*



Ofrenda. María Corina Machado entregó su Nobel de la Paz a Donald Trump, quien la recibió y le agradeció.

Street Journal informó que el presidente sí aceptó la medalla.

La dirigente calificó el encuentro como muy positivo y aseguró: “Me fue muy bien”.

El almuerzo a puerta cerrada, que duró más de dos horas y contó con la participación del secretario de Estado, Marco Rubio, se produjo en medio de la compleja transición venezolana tras la captura de Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses el 3 de enero.

Posteriormente, Machado se reunió con legisladores estadounidenses en el Capitolio para exponer la situación política y humanitaria en su país, buscando respaldo para



Golpe. La líder opositora aseguró que en su reunión: “Me fue muy bien”.

TRUMP CELEBRA QUE HAYAN FRENADO LAS EJECUCIONES A DETENIDOS

EU impone más sanciones contra Irán por represión

WASHINGTON, DC.- Estados Unidos impuso sanciones a altos funcionarios de seguridad iraníes y redes bancarias clandestinas, acusándolos de orquestar la violenta represión de las protestas antigubernamentales y de blanquear miles de millones en ingresos petroleros a

través de redes “shadow banking” en Emiratos Árabes Unidos, Singapur y Reino Unido.

Entre los afectados figura Ali Larijani, secretario del Consejo Supremo de Seguridad Nacional, así como comandantes regionales de las fuerzas de seguridad en pro-

vincias como Fars y Lorestan, donde se reportan decenas de muertes.

Las medidas, ordenadas por el secretario del Tesoro, Scott Bessent, bajo directriz presidencial, congelan activos y prohíben transacciones con los sancionados, en medio de las mayores protestas contra el

régimen islámico en años.

En una sesión de emergencia ante el Consejo de Seguridad de la ONU, el embajador estadounidense Mike Waltz declaró que “todas las opciones están sobre la mesa” para detener la matanza, en respaldo al pueblo iraní que exige libertad y justicia.

un proceso democrático.

María Corina detalló haber entregado su premio en declaraciones a un grupo de periodistas, pero no proporcionó más detalles.

Sin embargo, la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, reiteró la posición de Trump al afirmar que Delcy Rodríguez, presidenta interina de Venezuela, “sigue cooperando” con Washington y que Machado “no cuenta con los apoyos necesarios para gobernar”.

Leavitt describió la evaluación como “realista” y señaló que la opinión presidencial no ha cambiado, pese al encuentro.

Mientras, en Caracas, Delcy Rodríguez pidió a la Asamblea Nacional aprobar reformas en la industria petrolera para facilitar la inversión extranjera, en su primer discurso sobre el estado de la nación. Lo que busca es atraer capital para reactivar el sector, en el marco de acuerdos energéticos con Washington.

Acusó a Estados Unidos de cercar las posibilidades del país de vender los productos de su industria petrolera en el exterior tras un “bloqueo naval” previo a la captura de Nicolás Maduro el 3 de enero.

En el ámbito marítimo, la Guardia Costera de Estados Unidos incautó otro petroliero, el “Verónica”, en el Caribe, acusado de violar el bloqueo al crudo venezolano.

Se trata del sexto buque decomisado en operaciones recientes para controlar las exportaciones petroleras del país sudamericano.

Y Washington completó la venta de un cargamento de petróleo venezolano por 500 millones de dólares, con los fondos depositados en cuentas controladas por EU, incluyendo una en Qatar, como parte de un acuerdo para gestionar las reservas bajo supervisión estadounidense.

En Cuba, llegaron los restos de 32 militares caídos durante el operativo estadounidense en Caracas, que parte de la guardia de Maduro.

El gobierno cubano prepara homenajes masivos en honor a los combatientes, en un gesto que resalta la injerencia militar de La Habana en Venezuela.

El presidente Donald Trump ha señalado que cualquier acción militar en Irán deberá ser “rápida y decisiva”, evitando una guerra prolongada, de acuerdo con fuentes citadas por NBC News.

También calificó como “una buena noticia” que el régimen iraní no haya ejecutado a Erfan Soltani, un manifestante sentenciado a muerte, y afirmó que le han asegurado que las matanzas han cesado y no habrá ejecuciones masivas. —Agencias

Al menos seis países inician despliegue militar para ejercicios con Dinamarca

BRUSELAS
AGENCIAS

La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, reafirmó el compromiso de la Unión Europea con Groenlandia, afirmando que “puede contar con nosotros política y económicamente” ante las presiones del presidente estadounidense, Donald Trump, de adquirir la isla ártica.

Destacó el apoyo financiero duplicado a la región y enfatizó la importancia de respetar la voluntad de los groenlandeses y de Dinamarca. “En lo que se refiere a su seguridad, los debates sobre la seguridad del Ártico son principalmente una cuestión clave para la OTAN (...), pero también son tremadamente importantes para nosotros”, dijo.

La Comisión Europea precisó que Groenlandia está “en principio” cubierta por la cláusula de defensa mutua del artículo 42.7 del Tratado de la Unión Europea.

Von der Leyen consideró que la Unión Europea “tiene una buena reputación” en Groenlandia y cuenta con una excelente cooperación con sus autoridades.

“Poreso, continuaremos nuestro trabajo respecto a la seguridad del

VON DER LEYEN URGE A RESPETAR VOLUNTAD DE LA ISLA ÁRTICA

UE reafirma apoyo político y económico a Groenlandia



En alerta. Un buque de la Armada Real Danesa patrulla cerca de Nuuk, la capital groenlandesa.

Francia enviará medios terrestres, aéreos y marítimos en los próximos días.

Estos movimientos buscan reforzar la seguridad del Ártico y enviar un mensaje disuasorio, sin afectar directamente las ambiciones anunciadas por Washington.

Al respecto, la secretaria de prensa Karoline Leavitt consideró que el envío de tropas aliadas “no afectará” los planes de Trump para la adquisición de Groenlandia, argumentando que se trata de conversaciones técnicas sobre seguridad nacional y recursos estratégicos frente a China y Rusia.

En tanto, la primera ministra de Dinamarca, Mette Frederiksen, y su par de Groenlandia, Jens-Frederik Nielsen, consideraron que la creación de un grupo de trabajo con Estados Unidos “es un paso importante” para dirimir las diferencias.

HAY QUE SER TEMIDOS: FRANCIA

En ese contexto, el presidente francés, Emmanuel Macron, justificó la multiplicación del gasto militar –que se duplicará en 10 años–: “Tenemos que ser temidos”.

En un discurso en la base de Isstres, el mandatario argumentó que “para ser libres hay que ser temidos, para ser temidos hay que ser poderosos”, ante una “aceleración de la amenaza” global.

Y anunció una inversión adicional de 36 mil millones de euros para 2030 en las Fuerzas Armadas.

‘SOLUCIONES DE 1945 NO RESOLVERÁN TEMAS DE HOY’

Ante el caos actual, Guterres urge a reformar la ONU

El incumplimiento de las obligaciones financieras amenazan al organismo, afirma

NUEVA YORK
AGENCIAS

El secretario general de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), António Guterres, advirtió ante la Asamblea General que el mundo atraviesa un periodo de “caos”, por lo que se necesita una reforma para que el organismo esté acorde con los nuevos retos.

En su discurso anual de prioridades –antes de concluir su mandato a finales de este año–, Guterres

describió un escenario en el que se socavan los pilares de la cooperación internacional.

“El mundo está dominado por conflictos, impunidad, impredecibilidad y desigualdad”, afirmó.

Lo anterior, añadió, erosiona el multilateralismo y pone a prueba su resiliencia.

El máximo responsable de la ONU denunció que las violaciones al derecho internacional ocurren “en tiempo real” y ante los ojos de la comunidad global, con ataques contra civiles, trabajadores humanitarios y personal de Naciones Unidas.

Además, criticó la falta de cumplimiento de obligaciones financieras por parte de los Estados miembros –en alusión velada a Estados Uni-

Ártico con nuestros aliados y socios, incluyendo a Estados Unidos”, precisó Von der Leyen.

Varios países europeos –Alemania, Suecia, Noruega, Finlandia y

Países Bajos– han iniciado el despliegue de contingentes militares limitados en Groenlandia para participar en ejercicios conjuntos organizados por Dinamarca.

dos–, lo que amenaza con un colapso presupuestario del organismo.

Insistió en la necesidad de reformas que hagan de la ONU una institución acorde al mundo actual.

“Las soluciones de 1945 no resolverán los problemas de 2026”.

Destacó especialmente la reforma del Consejo de Seguridad, considerada “esencial” para reflejar las realidades geopolíticas contemporáneas y recuperar legitimidad.

“Si las estructuras no reflejan nuestro tiempo, nuestro mundo, nuestra realidad, entonces pierden legitimidad”, advirtió.

Guterres llamó a todos los países a cumplir sus compromisos financieros y a avanzar en cambios estructurales que fortalezcan el multilateralismo, en lugar de optar por “la ley del más fuerte”.

El secretario general cerró con un mensaje de esperanza: “La Carta nos da la brújula. No nos rindamos”.

El discurso se produce en un contexto de divisiones geopolíticas, recortes presupuestarios y desafíos como el cambio climático, la inteligencia artificial y conflictos que demandan una ONU renovada.



“El mundo está dominado por conflictos, impunidad, impredecibilidad y desigualdad”

ANTÓNIO GUTERRES Secretario General de la ONU



Presencia. Agentes federales han sido blanco de las protestas en Minneapolis.

ANTE PROTESTAS

Trump amaga con usar ley de insurrección en Minnesota

MINNEAPOLIS. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó con invocar la Ley de Insurrección de 1807 en Minnesota si persisten los ataques contra agentes de ICE y no se detienen las protestas en Minneapolis.

La advertencia, publicada en Truth Social, surge tras una semana de manifestaciones luego de que un agente de la Oficina de Inmigración y Aduanas (ICE) disparara y matara a Renee Nicole Good, una ciudadana estadounidense.

Trump calificó a los manifestantes como “agitadores profesionales e insurrectos” que atacan a “patriotas del ICE” y exigió que los políticos de Minnesota “obedezcan la ley” o invocarán la norma para desplegar fuerzas militares y “poner fin rápidamente a la tragedia”.

La ley permite al presidente enviar tropas federales sin aprobación del Congreso ni del gobernador para restaurar el orden en casos de insurrección o cuando se impide ejecutar leyes. —Agencias

OPINIÓN

Caos en el tablero geopolítico

EN EL ESPEJO DE WHASINGTÓN

Guido Lara

CEO Founder LEXIA Insights & Solutions

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@guidolara



Un mundo en orden necesita estabilidad, certidumbre y reglas claras. Esa es la infraestructura invisible de la economía global y de la seguridad: cuando las reglas son previsibles, los riesgos se calculan; cuando cambian por capricho, el mercado se cubre y crece la ansiedad.

Los manuales de estrategia —y el ajedrez lo confirma— repiten lo básico: no juegues a ciegas en varios flancos; simplifica; y cuida la coherencia entre lo que anuncias y lo que haces.

Lo singular de este momento es ver a Trump, con la mayor economía y el aparato militar más potente del planeta, mover piezas como si el tablero fuera un show de *blitz*. Hay amenazas simultáneas, mensajes cruzados y un estilo que vuelve a **Estados Unidos** el gran productor de incertidumbre.

Fareed Zakaria lo plantea sin rodeos: el poder estadounidense nunca fue solo fuerza en solitario; fue, sobre todo, la coordinación de alianzas que multiplicaban su influencia —OTAN, socios en Asia, acuerdos comerciales, estándares finan-

cieros y tecnológicos—.

Ese entramado convertía músculo en legitimidad. Cuando Washington trata a sus aliados como peones sacrificables, se queda sin su mejor pieza: la confianza.

Thomas Friedman subraya el costo de largo plazo: cada amago errático y cada frente abierto sin plan de salida debilitan a Estados Unidos justo donde se define el campeonato, en el duelo con **China**: cadenas de suministro, talento, inversión, estándares y alianzas.

En una partida que se gana por coordinación, Trump apuesta por golpes tácticos que dejan a Washington más solo y a Beijing con más espacio para presentarse como socio “predicable”.

Trump insiste en “tomar control” de **Groenlandia** por seguridad nacional, aun siendo territorio del Reino de Dinamarca, miembro de la OTAN. La respuesta: tropas europeas llegan para ejercicios y presencia disuasiva; Francia se suma a maniobras para respaldar a **Dinamarca** y reforzar el Ártico.

En el tablero atlántico es una

jugada inédita: aliados ensayando cómo blindarse ante el riesgo de que su socio mayor los desafíe. Eso erosiona el corazón de la OTAN.

Trump ha vuelto a afirmar que quien frena un acuerdo de paz no es Putin, sino Zelenski; el Kremlin lo celebró de inmediato.

El efecto práctico es dividir el frente occidental y debilitar a **Ucrania**, dejándola sin espacio para moverse entre desgaste militar y presión política.

En **Venezuela**, la partida pasó del discurso al golpe de tablero: una operación militar capturó a Nicolás Maduro, y Trump habló de “dirigir” temporalmente el país y tomar sus reservas petroleras.

Ahora la Casa Blanca ensaya un entendimiento con el régimen autoritario encabezado por Delcy Rodríguez para “ordenar” la transición. El riesgo es conocido: descabezar sin desmontar —la lección de **Iraque** tras Saddam— puede abrir un vacío gobernable.

Sin embargo, la humillación —y autohumillación— de María Corina Machado, la figura con mayor legitimidad del movimiento democratizador, es deprimente.

En **Irán**, la contradicción es de fondo: el hombre que presume “acabar con las guerras” llega con poca autoridad moral para presentarse como protector del movimiento liberador iraní, cuando hace apenas meses bombardeó sus instalaciones nucleares, aunado a que sus movidas en **Venezuela** y **Groenlandia**

no se evalúan como defensa de valores, sino como captura de recursos.

Así, cuando Trump amenaza con “intervenir” si Teherán intensifica la represión, su reina llega resquebrajada.

A **México** la presión llega como una amenaza de movilizar fuerzas estadounidenses en operativos contra laboratorios de fentanilo, mientras la presidenta reitera que no aceptará intervención militar.

Y mientras se tensan los reflejos soberanos, se contamina la economía: la revisión del T-MEC asoma como terreno de presiones cruzadas (migración, seguridad, energía), con el riesgo de que la revisión se parezca a una renegociación bajo amenaza.

Minneapolis. El caos ya no es solo externo: el tablero doméstico se volvió escena de ocupación. Agentes federales de inmigración patrullan como fuerza de choque y han detonado resistencia cívica sostenida: protestas, redes de alerta y demandas para frenar operativos arbitrarios y desproporcionados.

Trump dobla la apuesta: amenaza con invocar la *Insurrection Act* y despachar a la Guardia Nacional si Minnesota “no controla” la situación.

El caos puede dar a Trump y su camarilla ventajas tácticas —dominar la agenda, intimidar, obligar a negociar desde el susto—, pero es una mala apertura para una potencia que pretendiese mandar en un orden basado en reglas.

En ajedrez, la jugada inesperada suele esconder un error posicional: cuando la superpotencia deja de producir certidumbre, el mundo entra en una partida más peligrosa, con más piezas sueltas y menos cooperación. Y ese, al final, nos puede dar a todos en la torre.

Contacte con la sección:
opinion
@elfinanciero.com.mx

Tel:
55 5449 8600

Editor:
Víctor Piz

Diseñadores:
Javier Juárez y
Hugo Martínez



Garci

@garcimonero

Obedeciendo las señales



Desde hace décadas, el régimen castrista se ha presentado a sí mismo como guardián de un ideal revolucionario, como un faro de justicia social frente al "imperialismo".

Sin embargo, la realidad que enfrentan los cubanos todos los días es la de una crisis socioeconómica profunda que no solo pone en duda la eficacia del modelo, sino que plantea una pregunta incómoda y esencial: ¿qué gana el régimen comunista manteniendo a los cubanos en la miseria?

Según el Observatorio Cubano de Derechos Humanos, el 89% de las familias cubanas vive en pobreza extrema y 7 de cada 10 personas han dejado de desayunar, almorzar o comer debido a la falta de dinero o escasez de alimentos. Los datos muestran no solo carencias económicas, sino una desprotección social extendida a casi toda la población.

La crisis no es nueva y, por el contrario, parece instalada en la isla donde se sostiene la dictadura más afieja y larga del mundo, sin posibilidad alguna de cambio debido a la corrupción, connivencia y complicidad de gobiernos que apoyan al régimen y jamás lo señalan o critican, so pena de ser calificados de contrarios a la causa latinoamericana.

Las cifras oficiales reconocen que al menos mil 236 comunidades en la isla viven en la miseria, muchas de ellas con acceso limitado a servicios básicos, productos alimentarios y medicina.

Y no hablemos de la crisis

Los cubanos, en una jaula de paja

EN PETIT COMITÉ

Óscar Mario Beteta

✉ Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

𝕏 @MarioBeteta



energética que tiene a Cuba sumida en la oscuridad debido a los apagones eléctricos, que se vienen dando desde hace al menos 5 años.

¿Y qué ocurre con la economía en su conjunto? Según proyecciones de la CEPAL, el Producto Interno Bruto (PIB) de Cuba se contraerá alrededor de un -1.5% en 2025, una de las pocas economías de América Latina en declive ese año.

La caída sostenida de la economía no es un accidente, sino la consecuencia directa de un modelo estatista cerrado, dependiente de importaciones, con un mercado laboral limitado y desalientos para la inversión y la innovación.

La producción agrícola y manufacturera, pilares tradicionales de la economía, han sufrido retrocesos

sos significativos mientras sectores como el turismo flaquean.

Las implicaciones sociales son devastadoras. El éxodo masivo de cubanos—especialmente jóvenes y trabajadores calificados—ha reducido la población total por debajo de los 10 millones, con proyecciones de que esta podría ser incluso menor dada la emigración no contabilizada.

Si la revolución prometía igualdad y dignidad, el paisaje actual se describe mejor como desolador, con salarios que quedan por debajo de la línea de pobreza extrema del Banco Mundial, apagones crónicos, escasez de medicinas y un sistema de salud y educación que lucha por sostenerse pese a las sanciones externas y falta de inversión.

La respuesta oficial del régimen a esta crisis estructural

ha sido, históricamente, culpar al embargo estadounidense. No obstante, experiencias recientes muestran que gran parte del deterioro se debe a decisiones internas, a la falta de apertura económica, a la centralización total de la producción y a una política que tiene cautivos a millones de cubanos.

Entonces, ¿qué gana el régimen con mantener a la población en estas condiciones? En primer lugar, control político: una población empobrecida y dependiente es menos propensa a cuestionar el *statu quo*, especialmente si el acceso a recursos, empleo y movilidad está mediado por el Estado.

En segundo lugar, legitimación ideológica: al presentar la miseria como resultado de factores externos, el gobierno busca consolidar una narrativa de resistencia heroica que disuelva responsabilidad interna.

El problema es que esa narrativa se ha vuelto insostenible. La desesperación por huir, el descontento social y el rechazo evidente a las políticas del Partido Comunista ya no pueden atribuirse únicamente a "propaganda occidental".

La miseria cotidiana de millo-

"... la realidad que enfrentan los cubanos todos los días es la de una crisis socioeconómica profunda..."

"Mantener a los cubanos en la miseria no fortalece ninguna revolución. (...) solo prolonga una tragedia humana..."

Reculan PVEM y PT, como siempre

DESDE SAN LÁZARO

Alejo Sánchez Cano

✉ Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

Mientras que la oposición advierte que la reforma electoral del oficialismo es para imponer la dictadura de Morena en el país, para la presidenta Sheinbaum se trata de una herramienta para fortalecer la democracia.

Ante estas dos posturas encontradas, diremos que el temor real de la 4T por perder el poder en 2030 es tan grande que requieren todos los artificios necesarios para evitar la temida alternancia. Por eso, dinamitan el puente que ellos utilizaron para impedir que otros lleguen a la Presidencia de la República.

Así de sencillo. Si realmente tuviera la doctora el 65 por ciento de aprobación de la gente, no estaría imponiendo una reforma electoral que, a todas luces, les cierra la puerta a las minorías en el Congreso, al tiempo de reducirles a la mitad el financiamiento público y

acotarles los espacios políticos y tiempos oficiales para inhibir su influencia entre la ciudadanía, además de apoderarse de los organismos electorales como el INE y el TEPJF.

La imposición de la "Ley Maduro", como la bautizó el senador panista Ricardo Anaya, a la reforma electoral de la presidenta, que pretende aniquilar a la democracia y consolidar un régimen autoritario mediante el control absoluto de las instituciones.

No obstante que el narcotraficante Nicolás Maduro está preso

en Estados Unidos, el modelo político que gestó Hugo Chávez para imponer la dictadura en Venezuela sigue vigente en ese país. Ahora se pretende emular por AMLO-Sheinbaum al imponerlo en nuestro país con una reforma electoral regresiva, autoritaria y represiva.

El radical de derecha disfrazado de comunista, Pablo Gómez, resultó el defensor más recalcitrante del modelo autoritario que durante toda su vida política combatió; empero, ahora que está en el poder, se comporta como un aristócrata imperial.

En todo este vergonzoso asunto, falta ver cómo actuarán el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) y el Partido del Trabajo (PT), que, de comparsa del oficialismo, pasarán a la extinción al quedar huérfanos de papá gobierno.

Está claro que, con la sobrerepresentación que les regalaron el INE y el Tribunal Electoral (de Mónica Soto) a estos dos partidos políticos, tendrían una presencia marginal en la Cámara de Senadores y en la colegisladora y, si no existieran los

plurinominales y el traspaso de votos entre integrantes de una coalición, ya hubieran perdido el registro como franquicias políticas nacionales.

Si se aprueba la reforma electoral como está redactada el día de hoy, no dude, estimado lector, que nos habremos librado de los verdes y los petistas, aunque, seguramente, habrá algunos pequeños ajustes a la iniciativa presidencial para mantenerlos como aliados políticos del oficialismo, a estas rémoras.

El quid del asunto es que ambos partidos políticos no saben caminar solos sin la tutela del partido en el poder, sobre todo los ecologistas, que han dejado atrás su ideología para coaligarse con Vicente Fox, Felipe Calderón, Enrique Peña Nieto, AMLO y ahora con Claudia Sheinbaum.

Dígase lo que se diga, la chiquillada tendrá que comer camote y aprobar la reforma electoral de la 4T que reduce a los pluris, recorta casi el 50 por ciento al presupuesto de los partidos y modifica la composición de las Cámaras del Congreso, amén de otras tantas modifica-

nes de cubanos es prueba más elocuente de las limitaciones y fracasos del régimen.

Mantener a los cubanos en la miseria no fortalece ninguna revolución. Por el contrario, solo prolonga una tragedia humana que el mundo observa con creciente incredulidad y que los propios cubanos viven cada día en carne propia.

SOTTO VOCE

Buena representación tendrá México en el Reino Unido con el doctor Alejandro Gertz Manero. Su profesionalismo, preparación, sensibilidad, experiencia y su presencia siempre impecable son garantía de que su labor como embajador será sin duda muy exitosa...

El senador Félix Salgado Macedonio estuvo de manteles largos por su cumpleaños, con un festejo al que asistieron alcaldes, diputados federales y locales, funcionarios estatales y municipales.

En el evento, celebrado en Chilpancingo, quedó claro que el senador, quien recibió felicitaciones de representantes de iglesias y de la Conferencia del Episcopado Mexicano, es el líder político más importante de Guerrero.

ciones para apuntalar a Morena en el poder e impedir la alternancia.

Si hubiera tantita dignidad entre los dueños de estos partidos, hablamos del "Niño Verde", Emilio González y de Alberto Anaya, romperían con el oficialismo, pero esto de ninguna manera va a ocurrir, ya que por unas cuantas monedas y alguna gubernatura (SLP), se apaciguarán como siempre lo han hecho; al fin y al cabo, son el prototipo de lo que representa ser un mercenario de la política.

Los electores están atentos ante los desesperados intentos del obradoro de imponer el modelo venezolano en México y de todas las maromas que hacen sus aliados políticos para no perder las canonjías y prebendas de poder.

Veremos en las urnas en el 2027 qué pasará; mientras tanto, hay que chutarnos los supuestos ejercicios de democracia participativa que se organizarán en el Congreso para despresurizar un poco el asunto, para, al final del día, dejar la reforma electoral tal como está redactada en estos momentos.

Apenas inició el nuevo año y el pasado día 6, para no variar, la presidenta Claudia Sheinbaum volvió a culpar a Felipe Calderón. ¿Ahora de qué? De lo que sea, el caso es hacerlo responsable de todos los males que aquejan al país, a pesar de que han pasado más de trece años desde que dejó el gobierno. En esta ocasión, por haber hecho del combate al narco —dijo— su principal función como presidente.

Como consta a la opinión pública, tanto Sheinbaum como López Obrador y su cauda de seguidores, han hecho de esta constante acusación a Calderón parte fundamental de su estrategia propagandística. Pero no han caído en la cuenta de que, después de haberlo dicho miles de veces, ese estribillo ya suena a un mero pretexto —lo que es en realidad—, falso y hueco, y por ello desecharle. En relación con esta cantaleta, de la duda inicial muchos ciudadanos pasaron al rechazo. Y del rechazo a la chunga.

En ese nivel está hoy esa estrategia barata de AMLO, adoptada por su sucesora: en el plano de la burla y el choteo. Recientemente oí a alguien comentar lo siguiente: "Más que estrategia de López Obrador, es en realidad algo enfermizo".

¿Una enfermedad? ¡Exacto! Eso es. Porque no puede tener

El trauma que implica: "¡fue Calderón!"

COLABORADOR INVITADO

Juan Antonio García Villa

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

@jagarciavilla



una explicación lógica, medianamente sensata, sino que se trata de una enfermedad. ¿Cuál? La que padece López Obrador por su personalidad atormentada, producida por sus grandes complejos y profundos resentimientos, que riñen con su arrogancia y soberbia. El choque debe ser tremendo. Veamos:

¿Qué es lo peor que en la vida le ha sucedido a López Obrador? Sin duda, haber perdido la elección presidencial de 2006, cuando al inicio de la campaña política iba en las preferencias electorales al menos 10 puntos arriba de su más cercano competidor. Pero sus errores y torpezas

(la expresión es de un excolaborador suyo) lo hicieron perder aquellos comicios presidenciales. Entre otros errores, dos: 1. Haber desdenado participar en el primer debate, y 2. Centralizó en él mismo la operación de defensa del voto en las casillas, que derivó en un desastre.

Lo anterior explica por qué, cada vez que se ofrece y a veces sin venir a cuento, él y sus seguidores recitan como dogma de fe que AMLO perdió la elección presidencial de 2006 porque le hicieron fraude. Falso. Esos comicios son los más analizados e investigados de la historia y el fraude que se alega nadie lo

ha probado. Ni un solo estudio académico serio, de los muchos libros y ensayos que hay sobre el tema, ha sostenido tal cosa.

Veamos, al azar, lo que dice uno de esos libros. El escrito por Carlos Tello Díaz con el título *2 de Julio*, publicado en 2007. En la página 160 el autor anota lo siguiente: "Andrés Manuel acababa de recibir [ya avanzada la noche del 2 de julio] el último conteo rápido de su [propia casa] encuestadora, Covarrubias y Asociados, con un avance de más de 97 por ciento, en [una muestra de] 869 secciones [electorales]: FC 37.2, AMLO 35.9. 'A la 1 de la mañana yo directamente se lo dije al licenciado López Obrador', afirma Ana Cristina (Covarrubias). Andrés Manuel iba 1.3 puntos, según sus cifras, debajo de Calderón".

En otro pasaje, Tello Díaz describe la siguiente escena que tuvo lugar en el Hotel Marqués la madrugada del 3 de julio de 2006: "César (Yáñez) y Nico (el famoso chofer de AMLO) permanecían serios, igual que (Federico) Arriola y (José María) Pérez Gay. Marcelo Ebrard entró

con ellos unos minutos, junto con su asesor de finanzas, Mario Delgado. Despues salieron. Había un aire de derrota. Entonces Andrés Manuel volteó a ver a sus íntimos: 'Perdí', dijo. Quienes lo escucharon se quedaron pasmados. Lo había dicho con sinceridad y tristeza, un poco sorprendido de lo que había pasado".

Otra versión de este episodio, coincidente en lo esencial, apareció en el periódico *Milenio* el 24 de mayo de 2024, es decir, 18 años después de los comicios de 2006, en un artículo del periodista Rafael Pérez Gay, titulado "Así lo recuerdo", donde relata lo que él vio ese día como reportero, y el testimonio de su hermano y seguidor de AMLO, el escritor José María Pérez Gay, a quien López Obrador dijo con tristeza: "Perdimos, Chemita".

Termina Tello Díaz el episodio así: "A partir del momento que acepta que perdió, ante la mirada atónita y asustada de sus seguidores, (López Obrador) toma la decisión de comenzar a mentir. Empieza a construir una verdad alternativa, que él mismo terminaría por creer" (página 161).

Y el fantasma de Calderón, que tuvo este origen, se le volvió trauma. Una enfermedad que hasta la fecha no ha podido superar; pero que además contagió a sus seguidores, a pesar de que estos conocieron la verdad.

Subir la escalera correcta

Luis Wertman

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx
@LuisWertman



constancia. Ahorrar de forma automática, invertir con prudencia y evitar que el estilo de vida crezca más rápido que el patrimonio. Muchos profesionistas y empleados se frenan no por falta de talento, sino por comprometerse demasiado pronto con pagos fijos, gastos de "imagen" o decisiones que hipotecan su libertad futura. La libertad no llega con el primer aumento; llega cuando ese aumento no se evapora. Si sube tu ingreso, sube tu ahorro antes que tu ego.

Cuando el patrimonio comienza a consolidarse, el juego cambia: proteger, diversificar y profesionalizar deja de ser opcional. Para empresarios, implica separar con rigor las finanzas personales de las del negocio, construir reservas, medir riesgos y sostener una cultura de ejecución. Para servidores públicos y académicos, significa administrar con probidad, planear a largo plazo y evitar decisiones impulsivas.

Un presupuesto público o universitario sin prioridades claras, sin métricas y sin rendición de cuentas no es solo ineficiente: erosiona confianza, debilita instituciones y termina generando costos sociales mucho más altos que cualquier ajuste responsable y bien explicado.

También cambia la conversación sobre inversión. En etapas

tempranas, lo más rentable suele ser aumentar capacidad: aprender, certificarse, dominar herramientas, mejorar comunicación, negociar y liderar. En etapas medias, la diversificación protege: no poner todo en un solo cliente, un solo producto o una sola apuesta. En etapas avanzadas, la protección patrimonial y el gobierno corporativo se vuelven el cinturón de seguridad del éxito: reglas claras, sucesión, controles, auditoría, ética y transparencia.

En los niveles más altos, la riqueza se transforma en tiempo, opciones y legado. La pregunta deja de ser "¿cuánto ganó?" y se convierte en "¿qué construyo y para quién?". Impacto, mentoría, formación de talento, innovación útil, filantropía con métricas e instituciones más fuertes. Un empresario que profesionaliza su empresa crea empleo digno; un académico que forma criterio multiplica futuro; un servidor público que rinde cuentas fortalece ciudadanía. La riqueza madura cuando se traduce en bienestar compartido.

Para jóvenes que inician su carrera profesional y laboral, el mensaje es directo: no compitas con apariencias, compite con hábitos. Vive por debajo de tus posibilidades, invierte en habilidades, cuida tu reputación, mantén salud física y mental, y entiende que el interés

compuesto premia al paciente y castiga al impulsivo. El primer escalón es orden; el segundo, consistencia; el tercero, criterio; y el cuarto, carácter: hacer lo correcto incluso cuando nadie te ve.

TE RECOMIENDO:

- Define tu escalón con honestidad: patrimonio, deudas y liquidez.

- Ajusta tu estilo de vida a tu realidad, no a tu expectativa.

- Automatiza ahorro e inversión; reduce fricciones y excusas.

- Protege tu reputación: en dinero y en conducta.

- En tu trabajo, pide retroalimentación, mide resultados y aprende a delegar.

COMIENZA YA:

- Haz un presupuesto simple y címplo durante 90 días.

- Paga deudas caras y arma un fondo de emergencia.

- Invierte con diversificación y paciencia, sin ataques.

- En tu organización, mide, rinde cuentas y mejora procesos.

- Define una meta anual concreta y revisa tu avance cada mes.

Subir la escalera correcta no es ambición desmedida; es inteligencia aplicada y responsabilidad. Llegar bien es llegar sólido, consciente y en paz. Y cuando hay orden, aparece la confianza: propia, familiar e institucional. Real.

¡HACER EL BIEN, HACIÉNDOLO BIEN!

No es la falta de dinero lo que más destruye la tranquilidad: es la falta de claridad. Cuando una persona, una empresa o una institución toman decisiones como si ya hubieran llegado, pero todavía están construyendo, se abre la puerta a la ansiedad, al endeudamiento y a la pérdida de rumbo. La riqueza —entendida como patrimonio, estabilidad y margen de decisión— se construye por escalones. Y cada escalón exige reglas distintas.

Esta idea aplica por igual a empresarios, profesionistas, académicos, empleados y servidores públicos. Cambia el rol, no cambia la lógica: si confundes etapa con destino, administrarás mal. Hay quien gana bien y vive frágil; y

hay quien gana menos, pero tiene orden y futuro. La diferencia no es suerte, es estrategia.

En los primeros escalones, la prioridad no es "invertir", es estabilizar. Liquidez, control del gasto, hábitos simples y eliminación de deudas que cobran intereses como si fueran una fuga permanente. Aquí, el lujo más importante es poder dormir sin pendientes. Un ejemplo claro: el joven ejecutivo que presume viajes y consumo, pero no podría cubrir tres meses de gastos si su ingreso se interrumpe. No está mal disfrutar; está mal hacerlo antes de tener piso firme. En esta etapa, la disciplina vale más que cualquier sofisticación financiera.

En el siguiente tramo aparece la palanca real del progreso: la

Como si el país no estuviera frente un serio problema de seguridad nacional y pública, así como ante una compleja situación económica, financiera y comercial, el gobierno juega con una idea: ello no afecta el ansia de cambiar el régimen y, por lo mismo, cabe remover los cimientos del modelo electoral y el sistema de partidos. Increíble.

Al complejo contexto donde se pretende emprender la reforma electoral, se agrega otro ingrediente no menos importante. La reforma judicial apenas se encuentra a la mitad y, sin haber acreditado su pertinencia y funcionalidad, ha puesto en duda la vigencia del Estado de derecho y, con ello, ha debilitado la inversión en un momento clave: sin crecimiento económico no hay desarrollo social.

En la lógica del oficialismo lo uno no tiene que ver con lo otro. No hay vasos comunicantes entre el frente externo y el interno y, entonces, cuanto sucede afuera es ajeno a cuanto ocurre dentro. No advierte y mucho menos reconoce una realidad: lo que fue la pandemia para Andrés Manuel López Obrador, hoy es el crimen y Donald Trump para Claudia Sheinbaum Pardo. No hubo ni hay una verdadera visión de Estado, en el propósito de cambiar de régimen.

Es muy difícil sostener el discurso de la defensa de la soberanía, cuando el crimen la controla en más de una región, cuando el vecino amaga con vulnerarla y cuando el gobierno, *motu proprio*, la sacude en el capítulo fundamental de su representación democrática.



FOTOARTÍSTICO: OSCAR CASTRO

SOBREAVISO

René Delgado

Opine usted:
sobreaviso12@gmail.com
@Sobreaviso0



Contexto y texto electoral

Hay pretexto, pero no texto ni contexto para la reforma electoral. En el momento, remover los cimientos de la democracia tras menear los de la justicia, puede provocar un colapso.

...

Si se requiere de una reforma político-electoral? Sí, sin duda. Sobre todo, después de la realizada por el peñanietismo y las fuerzas políticas participantes del Pacto por México que hicieron un mazacote del modelo y el sistema, al tiempo de fortalecer la partidocracia, la política de cuates y cuotas, así como los arreglos cupulares.

Con el aval de muchos de quienes hoy claman dejar como está el régimen político-electoral, se adoptaron decisiones

erradas. Borraron el carácter federal del instituto electoral para darle un sesgo nacional sin calibrar el efecto ni alinear en esa dirección al tribunal federal ni a los órganos locales ni tribunales estatales: transformaron el modelo en un margallate. Concentraron –homologaron, dijeron– en una sola fecha los comicios, convirtiendo las elecciones en un juego de poder mayúsculo: todo el poder en un par de partidas. Avalaron la reelección so pretexto de incentivar el profesionalismo

legislativo y administrativo, robusteciendo en realidad el caciquismo político. Dieron por sentado que el gobierno dividido, nunca volvería a ser unificado.

Antes de esa reforma, también hubo dislates. De la representación legislativa proporcional se hizo no garantía para las fuerzas políticas minoritarias, sino recurso de las dirigencias partidistas para privilegiar a incondicionales o atraer a los necesarios. Asimismo, se engrosó la integración del Senado restándole su carácter republicano, y se aumentó la composición de la Cámara de Diputados sin justificar el motivo. Todo sin mencionar que, al consagrarse en la Constitución la fórmula para otorgar las prerrogativas partidarias y diseñar un enorme aparato electoral, se encareció la democracia tanto por querida como por costosa.

Sí, la reforma es necesaria, pero no como la arma y la plantea el gobierno. Cuenta con el pretexto, no con el texto ni el contexto. Reconoce la tonada, pero desconoce la letra y, en el colmo del absurdo, le restó posibilidades con el anuncio y el manejo que hizo de ella. Vamos, ni siquiera negoció con sus aliados el alcance, socios del negocio de la política que ahora pueden frustrarla, desafeinarla o encarecerla. Por eso, ahora, en el cuarto intento, el gobierno busca reformar el proyecto de reforma sin tener muy claro si el eventual resultado de ella consolidará al movimiento que lo ampara en el poder.

Por si eso no bastara, las anteriores reformas ni la proyectada aborda un asunto principal: la participación del crimen en las elecciones, cada vez más asociado a la política. Y, como añadido, incurre en una contradicción: presume querer reducir el costo de la democracia, pero quiere resolver en una sola jornada las elecciones intermedias

y la judicial, al tiempo de aprovechar para consultar la ratificación (no es revocación) del mandato presidencial. ¿Cómo?

...

¿Es este el momento indicado para realizarla? No, sin duda. El entorno y el contorno instan a la cautela, a caminar con pies de plomo, no a remover los pilares de la democracia, luego de menear sin asegurar el pie judicial del trípode donde se sostienen los Poderes de la Unión.

Si a la falta de certeza jurídica generada por la inconclusa reforma judicial se añade la falta de certeza política por la reforma electoral se estarán regalando motivos al gobierno de Estados Unidos para aumentar la presión o, peor aún, para actuar de manera directa y unilateral. Aunado a ello, si en medio de esa circunstancia y teniendo enfrente la renegociación del tratado comercial con Estados Unidos y Canadá, el gobierno y Morena ponen en juego su alianza con los mercaderes de los partidos Verde y del Trabajo y le dan banderas y motivos a la oposición, el movimiento en el poder no sólo perderá cohesión, sino también capacidad de acción.

Emprender ahora la reforma electoral podría resultar contraproducente: en vez de fortalecer al gobierno, podría debilitarlo y provocar un costo enorme al país.

...

Pueden los radicales de Morena alentar la idea de culminar el cambio de régimen con la reforma electoral porque es ahora o nunca, pero no pueden ignorar el contexto. Si aun así resuelven sacudir los cimientos de la democracia no deberán asombrarse si, por las ansias, provocan en un colapso.

Más vale no jugar con fuego, en medio de una atmósfera con olor a pólvora.

NACIONAL

POLÍTICA Y SOCIEDAD

Procesan a exalcaldesa de Tanhuato por peculado

La fiscalía de Michoacán obtuvo la vinculación a proceso en contra de la expresidenta municipal de Tanhuato, María Francisca "N", del exsíndico Epifanio "N" y del exsecretario del Ayuntamiento, Hugo "N", por los delitos de peculado, uso indebido de documentos y ejercicio ilícito del servicio público, cometidos entre 2021 y 2024.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coedora: Anahí Castañeda Coedora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

PROPUESTA TODAVÍA NO ESTÁ LISTA, REITERA

Ni quitar autonomía al INE ni partido único: CSP delinea reforma

La presidenta dijo que la iniciativa impulsará la participación ciudadana en las listas de plurinominales, reducirá gastos en general y garantizará la representación de minorías



Afirma que en el país hay democracia electoral y que no habrá autoritarismo

EDUARDO ORTEGA
eortega@elfinanciero.com.mx

La reforma electoral no sólo no busca "quitarle autonomía" al Instituto Nacional Electoral (INE), sino tampoco que Morena sea "el único partido", afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La mandataria rechazó que sea la 'ley Maduro' y, si bien aclaró que "todavía no tenemos la propuesta", delineó los temas que contendrá la iniciativa que prevé tener lista la "primera semana" o "máximo la segunda semana de febrero".

Garantizar la representación de las minorías; impulsar que los ciudadanos participen en la conformación de las listas de plurinominales; ampliar las consultas ciudadanas; modificar la participación de los mexicanos en el exterior; reducir el número de regidores en los municipios; fortalecer la fiscalización, y, sobre todo, reducir los gastos en general a los partidos, al INE y los organismos públicos locales.

"(La reducción será) obviamente sin afectar la operación de las instituciones autónomas, que no se trata de quitarle autonomía al INE, no se la vamos a quitar, pero que sea algo razonable".

Sobre el fuero de diputados y

"(El objetivo) es el fortalecimiento del régimen de democracia electoral y participativa"

Revisión. Sheinbaum Pardo descartó la propuesta de Claudio X. González.

"Nadie va a poder decir que vamos al autoritarismo, que en México la presidenta quiere tener el control de todo"

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO Presidenta de México

so la derecha no sólo nacional, sino internacional, ha querido decir que 'en México no hay democracia' y que 'México va a un régimen autoritario'. Falso de toda falsedad. En México hay democracia, democracia electoral, democracia participativa, libertades absolutas".

"Nadie va a poder decir que vamos al autoritarismo, que en México la presidenta quiere tener el control de todo, que Morena ahora va a ser el único partido que existe en el mundo. No. Es el fortalecimiento del régimen de democracia electoral y participativa que ayuda a fortalecer la democracia en México. Ese es el objetivo de la reforma que estamos planteando", enfatizó.

Sheinbaum Pardo, por otra parte, descalificó las sendas propuestas de reforma electoral presentadas por el empresario y activista Claudio X. González y por el exconsejero presidente del INE, Lorenzo Córdova Vianello.

"Por ejemplo, ayer me dieron la... Leí la propuesta que presentó Claudio X. González, bastante mala, por cierto.

"Leí la propuesta que presentó Lorenzo Córdova. (...) Tampoco está muy buena", dijo.

PIDE CONSIDERAR QUE ELECCIÓN JUDICIAL SE REALICE EN 2028

La inquilina de Palacio Nacional pidió, por otra parte, considerar la propuesta realizada por los integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral, la cual plantea realizar la elección del Poder Judicial no en 2027, sino hasta el año 2028.

"Leí la propuesta que presentó el INE, aunque es larguísima. La verdad todavía no la acabo. Tienen algo ahí interesante: le propusieron a Pablo Gómez, presidente la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral) que se llevara la elección de jueces para el '28, no el '27, para que no quede todo junto. El INE propuso eso. Hay que considerarlo", instó.

Ante el desacuerdo del Partido del Trabajo (PT) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) con una reforma electoral, Sheinbaum Pardo indicó que tanto la secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, como el presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, Pablo Gómez, serán los encargados de establecer un diálogo con todos.

Recordó que para elaborar la propuesta se llevaron a cabo foros, "y una vez que se presente la propuesta, ya también dependerá de los diputados y los senadores, en su aprobación", acotó.

El PT y PVEM han sido aliados de Morena no sólo electorales sino también en el Poder Legislativo.



Critica. La oposición ha dicho que la reforma se perfila como una 'ley Maduro'.

FOCOS

Aún en el tintero. La presidenta insistió en que la reforma todavía está en borrador y que prevé tenerla lista máximo la segunda semana de febrero.

Consenso. Sheinbaum Pardo dijo que será el Congreso quien decidirá si la aprueba o no.

senadores, comentó que "estamos analizando hasta qué punto".

La titular del Ejecutivo federal aseveró que la iniciativa de reforma electoral será "una propuesta que le va a gustar a todos", porque "fortalece nuestro sistema electoral y garantiza la democracia".

En ese sentido, Sheinbaum Pardo manifestó que "la oposición, inclu-

INSTA A ESPERAR ANÁLISIS DE SUS ALIADOS

Rechaza Monreal presentar propuesta electoral sin un consenso con PT y PVEM

La presidenta del Senado considera que todo dependerá de la negociación

FERNANDO MERINO
fmerinon@elfinanciero.com.mx

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Al reconocer que sin los partidos Verde Ecologista de México (PVEM) y del Trabajo (PT) no es posible la reforma electoral, Ricardo Monreal Ávila, coordinador de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados, manifestó que se tiene que esperar a que avancen las negociaciones entre la Comisión Presidencial y los líderes de sus aliados para que la reforma pueda presentarse.

“Tenemos que esperar a que el PT, Verde y Morena caminen en un proceso de análisis de las propuestas que les va a hacer la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral.

“No se debe presentar documento alguno si no se tiene el consenso con el PT y el Verde, esa es mi opinión personal. La presidenta

de la República, la doctora Claudia Sheinbaum, fue muy sensible en los planteamientos y ella dijo: toda reforma que se quiera transitar debe de comentarse con los otros partidos”, expresó en conferencia de prensa desde San Lázaro.

El morenista comentó que una vez que la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral presentó las conclusiones de los foros y los 12 cambios constitucionales que podría contener la enmienda, “ahora comienza un ejercicio profundo, que es el de la reunión, revisión y consenso, lograr consensos entre los aliados de la coalición PT y Verde”.

Negó que los partidos aliados “estén en un proceso de chantaje ni de venta” sino que “están defendiendo sus propios principios y nosotros los respetamos” y ante una ruta complicada para la aprobación de la reforma electoral, afirmó que prefiere “mantener la unidad de la coalición en cualquier frente a cualquier otra circunstancia”.

EN SENADO PIDEN NO ESPECULAR
En tanto, la presidenta de la Mesa Directiva del Senado de la República, Laura Itzel Castillo, demandó

DIFERENCIAS.

Castillo recordó que el oficialismo ya había tenido discrepancias con la regla contra el nepotismo.

no especular sobre el contenido de la iniciativa hasta que esta sea presentada formalmente, pues acusó que eso desinforma a la población y refuerza la narrativa de la oposición de que la reforma será regresiva.

“Si desde ahorita se empieza a especular, pues para mí no es bueno. Sin embargo, entiendo que ambos partidos, tanto el PT como el Verde, ya han expuesto sus posturas y qué es con lo que ellos no van a ir”.

Recordó que en la reforma para prohibir la reelección y el nepotismo hubo desacuerdos con dichos institutos políticos, los cuales fueron resueltos al prorrogar la entrada en vigor de las nuevas restricciones hasta 2030.

“¿Y muchos qué dijimos?: ‘Oye, de que no se apruebe a que se apruebe, preferiblemente que se apruebe’. Entonces, ya será un tema de negociación interna si es que algo de la iniciativa no les parece, pero el diálogo está”, dijo.

CAMBIOS DEBEN BUSCAR UN ACUERDO

López Rabadán llama “al no avasallamiento”



Puertas abiertas. Kenia López se reunió con la presidenta del INE, Guadalupe Taddei.

Kenia López Rabadán, presidenta de la Cámara de Diputados, afirmó que la reforma electoral debe buscar el acuerdo entre todas las fuerzas políticas y no reducir los plurinominales ni el gasto de los partidos políticos, pues ello abriría la puerta

a que el crimen organizado influya en las elecciones.

“La reforma deberá buscar el acuerdo, no el avasallamiento, no la rudeza, no el agandalle, sino el acuerdo. Ese acuerdo entre todas las fuerzas políticas para construir las

reglas del juego para todas y para todos los mexicanos”, dijo al concluir una reunión que tuvo con la presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), Guadalupe Taddei.

López Rabadán reiteró que las puertas están abiertas para los consejeros electorales y agregó que si hay una reforma tendría que ser para eso, para detener a la delincuencia organizada y “esta tentación brutal que tienen de pagar campañas, de tener empleados y de tener más poder”.

La panista confió en que los legisladores se puedan poner de acuerdo, porque el país tiene que dar una garantía democrática en medio de la negociación del Tratado Comercial de México, Estados Unidos y Canadá. “Tenemos que refrendar que somos un país democrático”. —Fernando Merino



Confidencial

¿Rebelión en la SEP?

Marx Arriaga, director general de Materiales Educativos de la SEP y autor de los polémicos libros de texto gratuitos, cumplió su amago y este viernes celebrará en Guerrero la primera asamblea para organizar los comités en defensa de la Nueva Escuela Mexicana y sus libros de texto, en clara rebelión a Mario Delgado, secretario de Educación, que ya comenzó a evaluar la utilidad de los materiales. Veremos qué tanto éxito tiene un llamado así en territorio de la CNTE, porque el magisterio disidente no tiene una buena opinión de Arriaga.

Reforma electoral de pasillo

Al menos hasta ayer, los legisladores del PVEM no se habían reunido para definir alguna postura en torno a lo que se perfila de reforma electoral, como se especuló en redes sociales durante gran parte del día. Eso sí, lo que no apoyarán es algo que no fortalezca la competencia, advirtió el senador **Luis Armando Melgar**. Lo que sí es un hecho es que los legisladores verdes, como los del PT, ya andan muy moviditos con este tema. Esperemos a la propuesta oficial para ver quién salta primero.

Exigen títulos universitarios

Egresados de las Universidades para el Bienestar Benito Juárez protestaron ayer en Palacio Nacional para exigir que les entreguen los títulos profesionales que validen sus estudios, los cuales tienen hasta tres años de retraso. Aunque la ‘4T’ promovió estas universidades como una opción para que los jóvenes accedan a educación superior y así mejoren su vida, lo cierto es que ‘papelito habla’ y sin el título las opciones para encontrar mejores empleos desaparecen.

¿Vendrá el papa?

La presidenta Claudia Sheinbaum expresó ayer su confianza en que el papa León XIV visite México este mismo año. Ante esa expectativa, la inquilina de Palacio Nacional instruyó a la secretaría de Gobernación, **Rosa Icela Rodríguez**, a buscar al nuncio apostólico, Joseph Spiteri, para investigar sobre la fecha en la que se podría concretar la visita. Cabe recordar que el 12 de diciembre pasado, Sheinbaum reiteró al sumo pontífice, vía telefónica, la invitación para que visite nuestro país.

Periodistas intimidados

A pocos días de haber sido asesinado el periodista Carlos Castro en el norte de Veracruz, al menos 25 comunicadores de la zona de Poza Rica han pedido apoyo o medidas de protección debido a situaciones de riesgo que se han presentado, de acuerdo con la Comisión de Atención y Protección a Periodistas. Durante un encuentro con funcionarios de dicha comisión, entre ellos el secretario ejecutivo **Tulio Moreno Alvarado**, se expuso que de manera constante y persistente, quienes se dedican a la comunicación enfrentan amenazas y actos de intimidación.

Sembrando dudas

El gobierno de Estados Unidos no deja de hacer campaña contra los médicos cubanos, pues mediante su embajada en Guatemala recordó que no sólo es una modalidad de “trata de personas”, sino que hay informes que indican que no tienen la capacitación suficiente para dar tratamiento a los pacientes. Ya saben, por si ese gobierno busca copiarle a México el programa de intercambio, como ya ha hecho con otros, como Sembrando Vida.

Estancados

Dentro de dos semanas, el último viernes de enero, se publicará el indicador oportuno del PIB para 2025. El promedio de los especialistas apunta a que tendremos un crecimiento de 0.4% para todo el año pasado. Suena muy razonable, incluso considerando los datos de octubre que se publicaron ayer, para consumo e inversión, que fueron anómalos. El consumo mostró un crecimiento anual de 4%, un salto espectacular sólo comparable a los meses previos a la elección de 2024, cuando se repartió dinero a manos llenas para convencer a los votantes. Ahora no se debe a eso, sino muy probablemente a un gasto ligeramente adelantado, que más bien ocurría en noviembre, que se acompañó de un dólar barato.

La inversión también tuvo un dato menos malo de lo que veíamos. Se contrajo nada más 6%, frente a los ochos y nueve de meses previos. Nuevamente, hay un impacto de importaciones (que en este caso no se explica), y también un avance en construcción, que ya conocíamos desde la publicación de la actividad industrial, que parece responder a un crecimiento notable en la construcción de vivienda.

En ambos casos mencionamos el componente importado porque ha sido de gran importancia en los últimos siete años. En el caso del consumo, mientras que el consumo de bienes nacionales ha crecido 4% desde 2018, y el de servicios poco más de 10%, el de bienes importados supera 67% de crecimiento. En la inversión, el componente nacional de maquinaria y equipo se ha contraído -4%, la construcción está al mismo nivel de 2018, pero las importaciones han crecido 10%.

Es decir que durante los siete años de gobiernos que se llenan la boca de soberanía, tanto el consumo como la inversión han incrementado la participación de importaciones. Si quitamos ese incremento, el nivel de ambos indicadores, que en conjunto representan más de 90% del PIB, sería inferior al que tuvimos antes de que llegaran los "soberanos".

Más interesante aún es notar que durante 2025 fue precisamente el sector externo el que impidió que se declarara una recesión. En los primeros tres trimestres de ese año, para los que ya tenemos datos, la demanda interna se contrajo en todos, y fue gracias a un saldo externo positivo que el PIB pudo mostrar algo de crecimiento en los primeros dos, y se acercó al

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor Emérito del Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx
@macariomx



cero en el tercero.

No tenemos aún datos suficientes para estimar bien el cuarto trimestre, pero por el momento todo indica que se puede llegar a 0.4% de crecimiento que ven los especialistas, pero al mismo tiempo tendremos una contracción de la demanda interna de -1%. La combinación de estos dos elementos: el crecimiento del componente importado en consumo e inversión, y el crecimiento del sector externo en la suma total, indican que el nivel de vida de los mexicanos está quedando muy por debajo del crecimiento del PIB. Por lo mismo, seguramente ahora no veremos quejas del gobierno en contra de esta medición.

Para 2026, los especialistas apuntan a un crecimiento de la economía de 1.3%. Nunca es fácil pronosticar, pero en este momento es todavía más complicado. El contexto internacional se ha hecho más incierto, y para México el tema del T-MEC es particularmente relevante. Puesto que el gobierno no tiene recursos para impulsar alguna política contracíclica, es sólo de inversión privada de donde podría llegar el impulso necesario para recuperar el crecimiento. Pero en esto, además de la complejidad global, nosotros le agregamos una profunda incertidumbre legal, a la que ahora parecen querer completar con una reforma electoral dirigida a evitar cualquier posibilidad de alternancia. Digamos que no es la mejor forma de atraer inversión. Por todo ello, creo que también este año veremos correcciones a la baja en las estimaciones de crecimiento. En otro momento platicamos lo que esto puede significar.

"Vamos a empezar a atacar por tierra. Los carteles están controlando México"

DONALD TRUMP Presidente de EU

Declaración del 9 de enero a Fox News



CITA A FUNCIONARIOS

EU intensifica la presión a México para actuar vs. los carteles: NYT

Según el diario, busca que agentes de la CIA o el Pentágono operen en territorio mexicano

WASHINGTON, DC
REUTERS

Estados Unidos está intensificando la presión sobre México para que permita la participación de fuerzas militares estadounidenses en operaciones conjuntas destinadas a desmantelar laboratorios de fentanilo en territorio mexicano, informó el diario *The New York Times*, citando a funcionarios estadounidenses.

Según el diario, Washington busca que tropas de Operaciones Especiales del Pentágono o agentes de la CIA acompañen a soldados mexicanos en redadas contra presuntos laboratorios de fentanilo. Las fuentes consultadas hablaron bajo condición de anonimato.

Este renovado impulso se produce tras la captura del presidente venezolano Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses el 3 de enero de 2026, un hecho que, de acuerdo con el NYT, ha fortalecido la postura de la administración Trump de emprender acciones directas contra el narcotráfico.

El presidente Trump declaró la

semana pasada en Fox News que los carteles "dirigen" México y sugirió que Estados Unidos podría pasar a atacar objetivos terrestres, después de haber reducido en 97% el flujo de drogas por vía marítima.

"En la campaña, el presidente Trump se comprometió a enfrentar a los carteles", dijo un funcionario de la Casa Blanca a Reuters. "Ha dejado todas las opciones sobre la mesa para detener el ingreso de drogas".

La presidenta Claudia Sheinbaum descartó esta semana cualquier intervención militar estadounidense para combatir a los carteles, tras una "buena conversación" telefónica con Trump el 12 de enero. Además ha enfatizado la soberanía nacional y priorizado la coordinación y el intercambio de inteligencia.

Funcionarios mexicanos han propuesto alternativas, como un mayor rol de asesores estadounidenses en centros de mando y un intercambio más amplio de datos de inteligencia, sin permitir la presencia de tropas extranjeras en operaciones de campo. Según el NYT, ya hay asesores estadounidenses en puestos de mando del Ejército, compartiendo información para apoyar acciones antidrogas locales.

El fentanilo, calificado por la Casa Blanca como "arma de destrucción masiva" sigue siendo la principal causa de muertes por sobredosis en Estados Unidos. Los laboratorios de esta droga son difíciles de detectar: emiten menos rastros químicos que los de metanfetamina, operan en zonas urbanas con equipo doméstico y requieren inteligencia precisa.

OPERATIVO COORDINADO MÉXICO-EU

Detienen a miembro del Cártel de Sinaloa pedido en extradición

En un operativo entre autoridades de México y Estados Unidos fue detenido ayer en Mazatlán, Sinaloa, Daniel Alfredo Blanco, *El Cubano*, miembro del Cártel de Sinaloa requerido en extradición.

Ese sujeto tenía orden de aprehensión, con fines de extradición, por los delitos de delincuencia organizada y lavado de dinero.

El gabinete de seguridad federal

informó que esta acción es resultado de "trabajos de inteligencia coordinados con agencias internacionales, elementos de Marina, Fiscalía General de la República y Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana".

Destacó que el detenido mantenía presencia operativa en Sinaloa y Chihuahua, y es identificado como coordinador de tráfico de drogas transnacional y encabezaba una



Captura. Autoridades señalan que *El Cubano* operaba en Sinaloa y Chihuahua.
ESPECIAL

EN GUERRERO

Incautan a cuñado de *El Chapo* laboratorio para producir distintas drogas

Autoridades hallaron credencial de Omar Coronel Aispuro en ese campamento

DAVID SAÚL VELA
dvela@elfinanciero.com.mx

Las fuerzas federales incautaron ayer, en Guerrero, un campamento clandestino con alta capacidad de producción de una amplia variedad

de drogas, incluida la tusi y sintéticas de la familia del fentanilo (lo que resulta relevante frente a otros laboratorios especializados en una sola sustancia), ligado al *Cártel de Sinaloa*.

Aunque no hubo detenidos, en el lugar se halló una credencial del Instituto Nacional Electoral a nombre de Inés Omar Coronel Aispuro, cuñado de Joaquín *El Chapo* Guzmán.

Este y otros elementos recabados por el gabinete de seguridad federal

permitieron advertir que Coronel Aispuro está detrás de este centro de confección a gran escala, donde se encontraron 25 mil litros y 12.2 toneladas de sustancias químicas.

Inés Omar Coronel Aispuro, alias *Coronel*, es integrante de la facción *Los Chapitos* del *Cártel de Sinaloa* y cuenta con antecedentes penales en 2013, 2014 y 2015, por delitos contra la salud en la modalidad de producción, almacenamiento y trasiego de marihuana, y portación de arma de fuego.

“Este aseguramiento afecta de manera directa las capacidades financieras y operativas de los grupos criminales y se evita que millones de dosis de droga lleguen a las calles”, dijo Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC).

La operación, realizada en el marco de las presiones del gobierno de Estados Unidos para frenar el tráfico de fentanilo y otras drogas, fue encabezada por elementos de la Marina, en coordinación con integrantes de la SSPC.

“Se inhabilitó una instalación destinada a la elaboración de drogas sintéticas en el país y evitar que estas sustancias lleguen a las calles”, puntualizó.

Claudia Sheinbaum es una presidenta a la que le gusta desperdiciar oportunidades. Con una cosmogonía diferente a la de su jefe político, Andrés Manuel López Obrador, se pensaba que ella, verdaderamente de izquierda –aunque dogmática, pero entendedora de cómo funcionaba el mundo–, lo recorrería para vender un país donde podían invertir. Pronto mostró lo equivocados que muchos estaban. Tiene una visión tan aislacionista como su antecesor, pero, a diferencia de él, no tenía condiciones socioeconómicas tan apremiantes como hoy en día. Aquel se encerró del mundo y no pagó mucho. Ella le sigue la corriente en un mundo totalmente diferente al de su antecesor, que la hace ver pequeña y torpe en sus decisiones. Además, contradictoria.

Apenas en octubre recibió a 60 directores ejecutivos del Foro Económico Mundial de Davos, representantes de empresas de 17 países, que escucharon qué quería de ellos con el Plan México. La escucharon con atención, tomaron nota y la invitaron a la reunión anual en el destino alpino de Davos en los Alpes suizos, que comenzará el próximo lunes. Había anticipado que no iría y el miércoles confirmó que se quedaría en México. Parecería que es más importante para ella, estratégicamente hablando, recibir lisonjas en las mañanas, acusar a Felipe Calderón y a Genaro García Luna de los males endémicos del país e irse de gira, que es lo que ha sucedido de manera regular en sus 15 meses y medio de gobierno.

Como representantes del gobierno irán la empresaria

Simplemente no entiende

ESTRICTAMENTE PERSONAL

Raymundo Riva Palacio

✉ Opine usted:
rrivapalacio2024@gmail.com

𝕏 @rivapa_oficial



“No es sorpresa que Sheinbaum muestre una falta de visión estratégica. Es parte (...) del régimen obradorista”

Altagracia Gómez, su amiga íntima, que dirige el Plan México, el cual no tiene ninguna representación legal, acompañada de la secretaria del Medio Ambiente, Alicia Bárcena, que participará en mesas donde se hablará de temas que no están en el agenda central de los participantes, convocados para reflexionar, como señala el lema de la reunión, en “El espíritu

del diálogo”. Bárcena acudirá más para cabildear su candidatura a la Secretaría General de las Naciones Unidas –que cada semana se ve más lejos–, y Gómez jugará un papel periférico. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, prefirió quedarse en México preparando el relanzamiento de las negociaciones del acuerdo comercial norteamericano, que está respirando con un RCP.

Qué forma de desaprovechar un evento donde la coyuntura, por razones, estas sí estratégicas, recomendaban asistir bajo cualquier supuesto. El presidente Donald Trump viajará con una buena parte de su gabinete, y el presidente colombiano, Gustavo Petro, que se reunirá en febrero con él en la Casa Blanca, decidió viajar a Davos –el año pasado canceló por problemas económicos, que no han cambiado en este año– y tener una primera plática con él frente a frente. El *darling* de Washington, el presidente argentino Javier Milei, incluso dará un discurso especial. En este “momento crucial” para la cooperación global, como señaló el Foro, 65 jefes de Estado y de gobierno, incluidos seis de los líderes del G7, 850 de los principales cabezas de la industria mundial y cerca de tres mil empresarios de 130 países se darán cita en las montañas suizas. Sheinbaum los verá a casi 10 mil kilómetros de distancia.

López Obrador tenía una aversión, quizás reforzada por su monolingüismo, a viajar. Ella no tendría ningún pretexto, pero así estamos: en la realidad de

una presidenta que quiere abrir el país a la inversión privada extranjera, pero no hace nada por atraerla. Davos le representa una oportunidad dorada para explicar que la reforma al Poder Judicial no generará incertidumbre jurídica y que no teman a expropiaciones o despojos como los hizo López Obrador.

Sheinbaum, una mujer de izquierda auténtica, no como el impostor anterior, tiene un problema de dogma. Ser de izquierda no significa pensar que lo de hoy son Marx y Engels, una economía cerrada y la sustitución de importaciones, que es como actúa. El modelo económico en el mundo es sólo uno hoy en día: capitalista. Guste o no, eso es lo que mueve a todas las naciones. Lo que está a discusión es qué tipo de capitalismo se quiere tener.

El de Estado, como el chino; el corporativo, como los de Japón y Corea del Sur; el de una economía social de mercado, como Alemania y Francia; el liberal, como el que practican Estados Unidos y Reino Unido, o el de alta libertad económica, como Singapur y Hong Kong. El capitalismo mexicano, porque eso es lo que tenemos, se parece más al capitalismo de “amigos” de Rusia, que es un sistema híbrido donde los principales beneficiados son, precisamente, los amigos del presidente. De ahí parte de las desconfianzas para invertir en México y la percepción de que el régimen obradorista está empapado de corrupción.

No es sorpresa que la presidenta Sheinbaum muestre una

falta de visión estratégica. Es parte de las características del régimen obradorista que hoy encabeza ella en la parte institucional. Lo que sorprende es que, en este difícil momento en el que se encuentra la relación bilateral con Estados Unidos, de quien depende México en más de un 85% de su economía, no alcance a ver que una buena parte de la soberanía que tanto le gusta mencionar pasa por la forma en que un país que no es potencia puede manejar la asimetría en su beneficio.

La soberanía dejó de ser un principio de convivencia entre iguales y se transformó en un instrumento de afirmación nacional frente a un sistema internacional fragmentado y crecientemente competitivo. La soberanía dejó de ser absoluta y se convirtió en capacidad de maniobra. Una de las formas en que se puede fortalecer la soberanía es la diversidad de dependencias económicas y volverse indispensable para Estados Unidos, como, por ejemplo, ofrecerle un corredor logístico seguro y confiable.

Davos, que se fundó en 1971, tendrá su reunión en un momento que quizás sólo se asemeja, en cuanto a cambio de paradigmas, a su encuentro en 1990, cuando todos los ojos voltearon a Europa del Este tras la caída del Muro de Berlín para invertir. En aquella ocasión, el presidente Carlos Salinas se dio cuenta de que el mundo estaba cambiando y, para subirse al tren de la modernidad, propuso el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. En esta, Sheinbaum ni siquiera se ha dado cuenta de lo que está sucediendo ante sus ojos.

Rictus
@monerorictus



SEGUNDA LLAMADA TELEFÓNICA EN UNA SEMANA

De la Fuente y Rubio: “México y EU tienen desafíos en seguridad”

“Ambos secretarios reconocieron que, aun con el progreso alcanzado, subsisten desafíos significativos”

COMUNICADO CONJUNTO MÉXICO-EU

Acordaron generar “acciones tangibles” para contrarrestar a los carteles mexicanos

DIANA BENÍTEZ
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Aunque existe progreso, México y Estados Unidos tienen “desafíos significativos” en materia de seguridad, apunta un comunicado conjunto de ambos gobiernos.

Ayer, Juan Ramón de la Fuente, secretario de Relaciones Exteriores,

y Marco Rubio, secretario de Estado de Estados Unidos, conversaron de manera telefónica, por segunda vez en una semana.

La comunicación se da luego de la llamada entre los presidentes de ambos países, la cual apenas duró 15 minutos, como dijo la propia presidenta Claudia Sheinbaum.

“Ambos secretarios reconocieron que, aun con el progreso alcanzado, subsisten desafíos significativos. Acordaron que el Grupo de Implementación de Seguridad bilateral, cuya próxima reunión está prevista para el 23 de enero, debe seguir ge-

nerando acciones tangibles para fortalecer la cooperación en seguridad con resultados significativos, para contrarrestar a los carteles y detener el tráfico de fentanilo y de armas en la frontera compartida.

“Acordaron dar seguimiento a las iniciativas bilaterales para promover el intercambio de información en iniciativas de seguridad transfronteriza”, se dijo.

Durante la llamada del domingo, el Departamento de Estado aseguró que Rubio exigió a México “resultados tangibles” en materia de seguridad. Mientras que la Secretaría de Relaciones Exteriores se limitó a consignar la conversación.

En el comunicado se agregó que parte de los acuerdos fue convocar a una reunión ministerial de seguridad en Washington para febrero.

El encuentro también sería por el aniversario de esta cooperación. “Los secretarios reafirmaron la importancia de la colaboración entre México y Estados Unidos, basada en el respeto mutuo a la soberanía y coincidieron en que es necesario hacer más para enfrentar las amenazas compartidas”.

Ayer, Sheinbaum comentó que buscaría un encuentro con su homólogo Donald Trump después del 20 de enero, pues a casi un año de que asumió el cargo no han sostenido una reunión bilateral.

En su última conversación, Trump ofreció nuevamente ayuda a México con fuerza militar, pero fue rechazada por la presidenta.



CUARTOSCURO

Obligatorio. El registro de teléfonos inició el pasado 9 de enero.

EN EL SENADO

Pide PRI suspender y analizar el registro telefónico

debe revisarse y suspenderse. “El Estado debe combatir la delincuencia con inteligencia, no con medidas que sacrifican derechos constitucionales y exponen a la población”.

Afirmaron que la medida carece de controles suficientes, y sólo será una base atractiva para los delincuentes, lejos de combatir la extorsión o fraudes. Recordaron el fallido Registro Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil (Renaut), invalidado por la Suprema Corte en 2022 por violaciones a derechos humanos.

“La recolección obligatoria de información como fotografías y huellas dactilares eleva el riesgo de suplantación de identidad, robo de teléfonos y responsabilidad penal injusta en casos de clonación o usos indebidos”, expresó la bancada priista en un comunicado.

—Diana Benítez

La bancada del PRI en el Senado pidió al gobierno suspender el registro telefónico de usuarios vinculado a la CURP biométrica, tras la vulneración de datos que se presentó el fin de semana con la empresa Telcel.

Mediante un punto de acuerdo, los legisladores afirmaron que el esquema planteado por el gobierno

ron por una propuesta o plan concertado, dialogado, producto de nuestro pluralismo y no solamente del partidismo.

En uno de los temas que salió también a aclarar la presidenta esta semana, el de plurinominales en el Congreso, la encuesta de agosto dejó en claro que el principio de representación proporcional tiene más apoyo que el criterio por mayoría, pero que la postura más numerosa es la que respalda una continuación del esquema actual, con una mezcla del criterio de mayoría (300 diputados actualmente) y de representación proporcional (200 diputados).

Según el sondeo, el criterio de mayoría por sí solo tuvo 19 por ciento de respaldo ciudadano; el de representación proporcional (distribuyendo las diputaciones según el porcentaje de votos) tuvo 31 por ciento y el apoyo a la combinación de ambos criterios, como el sistema actual, tuvo 43 por ciento.

Estas posturas se registraron sin una discusión pública como tal, y sin una propuesta específica de reforma electoral, excepto por las premisas que ya se habían venido ventilando en la discusión pública de tiempo atrás.

Va a ser importante para las encuestas medir, captar y repre-

sentar adecuadamente las preferencias de la ciudadanía, así como la reacción a la propuesta del gobierno. Algunas de las preguntas discutidas aquí valdrá la pena darles seguimiento; otros temas tendrán que formularse acorde al planteamiento y encaude que se les dé.

Por lo pronto, la temática de la reforma electoral está de vuelta. Y ya hay tensiones y disensiones en el ambiente.

Socios

El otro gran tema en espera de las métricas de la opinión pública es la renegociación del T-MEC. En días recientes el presidente Trump señaló que no le está dando importancia, y dio a entender que Estados Unidos no lo necesita. Para la mayoría de la sociedad mexicana, el tratado comercial es muy importante.

Una encuesta de EL FINANCIERO realizada en octubre de 2025 arrojó que 51 por ciento considera el T-MEC muy importante para nuestro país, mientras que 27 por ciento dijo que es algo importante: sumando 78 por ciento que opina que el T-MEC es muy o algo importante. En contraste, 13 por ciento lo considera poco importante y solamente 7 por ciento dijo que para México no es nada importante.

Reforma electoral: seguimiento

En medio de múltiples asuntos que acaparan la atención mediática, esta semana se volvió a poner en la discusión pública el tema de la reforma electoral.

Desde el aparente desliz de Pablo Gómez sobre la autonomía del INE, pasando por las pesimistas expectativas de la oposición, y hasta las aclaraciones ofrecidas por la presidenta Sheinbaum en su conferencia mañanera, aún sigue la expectativa de saber qué propone y qué compone a la propuesta de reforma.

La encuesta que realizó EL FINANCIERO en agosto y cuyos resultados se publicaron el 8 de septiembre nos dio un primer acercamiento a lo que aprecia y valora la ciudadanía del sistema electoral actual, del INE y de las expectativas de una posible reforma político-electoral.

Retomo algunos de esos datos a manera de recordatorio, pero también señalando la necesidad de dar seguimiento a esos y otros temas y ver cómo persisten o cómo han cambiado las opiniones, sobre todo a la luz de una nueva y, al parecer, pronta propuesta.

LAS ENCUESTAS

Alejandro Moreno

Opine usted:
amoreno@elfinanciero.com.mx

@almorenoal



En agosto pasado, una mayoría de 57 por ciento de las personas consultadas afirmó que el objetivo más importante de una reforma político-electoral debe ser “garantizar elecciones libres y equitativas”, mientras que 39 por ciento manifestó que el principal objetivo debe ser “la reducción de costos de las elecciones”. Opiniones divididas,

pero con una mayoría a favor de garantizar las elecciones libres y equitativas como principal objetivo, por encima del ahorro o austeridad.

Una mayoría todavía más robusta, de 67 por ciento, consideró más importante “fortalecer la autonomía del INE” frente a 27 por ciento que opina que “el gobierno debe ejercer la tarea de organizar elecciones”. Desliz o no, mencionar la autonomía por parte del encargado de la comisión para la reforma electoral tocó una cuerda sensible entre el electorado. La noción de autonomía del INE es muy importante para dos tercios de la población. Por lo menos eso mostró el sondeo hace casi un semestre.

Otro punto importante que arrojó el estudio fue la opinión acerca de cómo deben definirse los contenidos y propuestas de una reforma electoral: 30 por ciento dijo que “los debe determinar la comisión nombrada por la presidenta Sheinbaum”, mientras que una mayoría de 64 por ciento opina que debe ser producto “del diálogo y puntos de vista del gobierno, la oposición y la ciudadanía”. Dos tercios de la ciudadanía se pronuncia

Congreso y Ejecutivo chocan por transporte

REFERÉNDUM POR AUMENTO DE TARIFAS

MIGUEL ÁNGEL VIDAL
GUADALAJARA

La viabilidad de someter a referéndum el reciente aumento a la tarifa del transporte público en Jalisco abrió un nuevo frente de disputa entre el gobierno del estado y la bancada de Futuro en el Congreso local. Mientras legisladoras de ese partido aseguran que el ejercicio ciudadano es legal y ya cuenta con miles de apoyos, el Ejecutivo estatal sostiene que el mecanismo es improcedente desde el punto de vista jurídico.

Las diputadas Tonantzin Cárdenas y Mariana Casillas informaron el inicio de la recolección de firmas el martes 13 de enero a través de la plataforma del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana (IEPC), con una meta inicial de poco más de 3 mil 300 apoyos. De acuerdo con sus datos, al corte más reciente ya se habían recabado más de 7 mil firmas, aunque el trámite aún no ha sido presentado formalmente ante la autoridad electoral. El plazo para hacerlo vence antes del 26 de enero.



ALZA. Mientras la bancada de Futuro asegura haber reunido más de 7 mil firmas para consultar el aumento al transporte público, el gobierno de Jalisco sostiene que el mecanismo es jurídicamente improcedente.

En paralelo, el Congreso del Estado aprobó en sesión extraordinaria un acuerdo legislativo para solicitar que se emita la convocatoria del referéndum, el cual fue avalado por mayoría con 21 votos a favor. No obstante, el gobierno de Jalisco respondió que la propuesta es jurídicamente improcedente.

A través de la Secretaría General de Gobierno, el Ejecutivo

argumentó que el artículo 42 de la Ley del Sistema de Participación Ciudadana establece que el referéndum no puede aplicarse a disposiciones de carácter contributivo, categoría en la que se ubican las tarifas del transporte al tratarse de contraprestaciones por un servicio público. Añadió que el aumento deriva de un acuerdo administrativo del Poder Ejecutivo

y no de un decreto o reglamento, únicos actos susceptibles de ser sometidos a consulta popular.

Además, señaló una presunta irregularidad en el procedimiento legislativo, al indicar que la solicitud fue dirigida al Consejo de Participación Ciudadana y no directamente al IEPC, que es la instancia facultada para procesar este tipo de mecanismos.

ALEJANDRO WONG
ZACATECAS

Durante 2025, el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (SEDIF) registró un total de 700 casos de adultos mayores en situación de abandono, una cifra que se mantiene en niveles similares a los reportados en 2024. Alvaro García Hernández, procurador de Protección a Niñas, Niños, Adolescentes y Familia, señaló que esta problemática tiene su origen en la pérdida de valores dentro del núcleo familiar y la falta de respeto hacia las personas de la tercera edad.

El funcionario denunció que, en muchos casos, los familiares no solo abandonan a los adultos mayores, sino que se aprovechan de su patrimonio. Entre los abusos más comunes se encuentran el uso indebido de las tarjetas del Bienestar y la obtención de firmas bajo engaños para gestionar cuentas bancarias. Muchos de estos adultos fueron rescatados de espacios reducidos y con problemas de salud graves. Estos hallazgos han sido posibles gracias a las denuncias ciudadanas de vecinos y otros familiares.

El SEDIF canaliza a los afectados a casas-hogar donde reciben atención médica, alimentación y una vida digna.

PLAN ANUAL DE OBRA PÚBLICA 2026

Guadalajara anuncia inversión de \$2.2 mil millones

NANCY ÁNGEL
GUADALAJARA

El gobierno de Guadalajara presentó de manera oficial el Plan Anual de Obra Pública 2026, el cual contempla una inversión total superior a los 2 mil 200 millones de pesos. Este proyecto, expuesto ante el Colegio de Ingenieros Civiles del Estado de Jalisco (CICEJ), tiene como ejes principales la rehabilitación de la infraestructura vial, el rescate de

espacios públicos y la mejora del equipamiento social en diversas zonas del municipio.

La distribución del presupuesto otorga la mayor prioridad a la recuperación de calles, sector al que se destinarán 939 millones de pesos, lo que representa 42.6 por ciento del recurso total. Estas intervenciones incluyen el uso de concreto, renovación de líneas hidráulicas y de drenaje, así como la construcción de banquetas y

cruceros seguros. Según explicó la presidenta municipal Verónica Delgadillo, los trabajos iniciarán en las vialidades que sirven como accesos principales a la ciudad con el objetivo de preparar la infraestructura para el próximo Mundial, para luego extenderse hacia las zonas sur y oriente.

En cuanto a la convivencia ciudadana, se asignaron 436 millones de pesos para espacios públicos y recreativos. Por su parte,

el equipamiento social recibirá 265 millones de pesos destinados a fortalecer la red municipal de bibliotecas, estancias, parques y unidades deportivas.

El sector salud también figura en el plan con una partida de 106 millones de pesos para rehabilitar las unidades de la Cruz Verde Ignacio Allende y Delgadillo Araujo. Además, el ayuntamiento informó que se destinarán 119 millones de pesos a los mercados municipa-

ESPECIAL



MUNICIPIO. Las autoridades presentaron los detalles de la inversión para infraestructura.

les, destacando una intervención especial de 30 millones en el Mercado San Juan de Dios para mejorar su entorno e imagen urbana.



FOX NFL NFL DIVISIONAL

»»» EN VIVO «««

MAÑANA



7:00 PM
FOX SPORTS FS PREMIUM



DOMINGO



5:30 PM
FOX SPORTS FS PREMIUM



SUSCRÍBETE



HORARIOS CDMX



#NFLxFSMX