

ПРИЛОЖЕНИЕ К ОТЧЁТУ





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

II

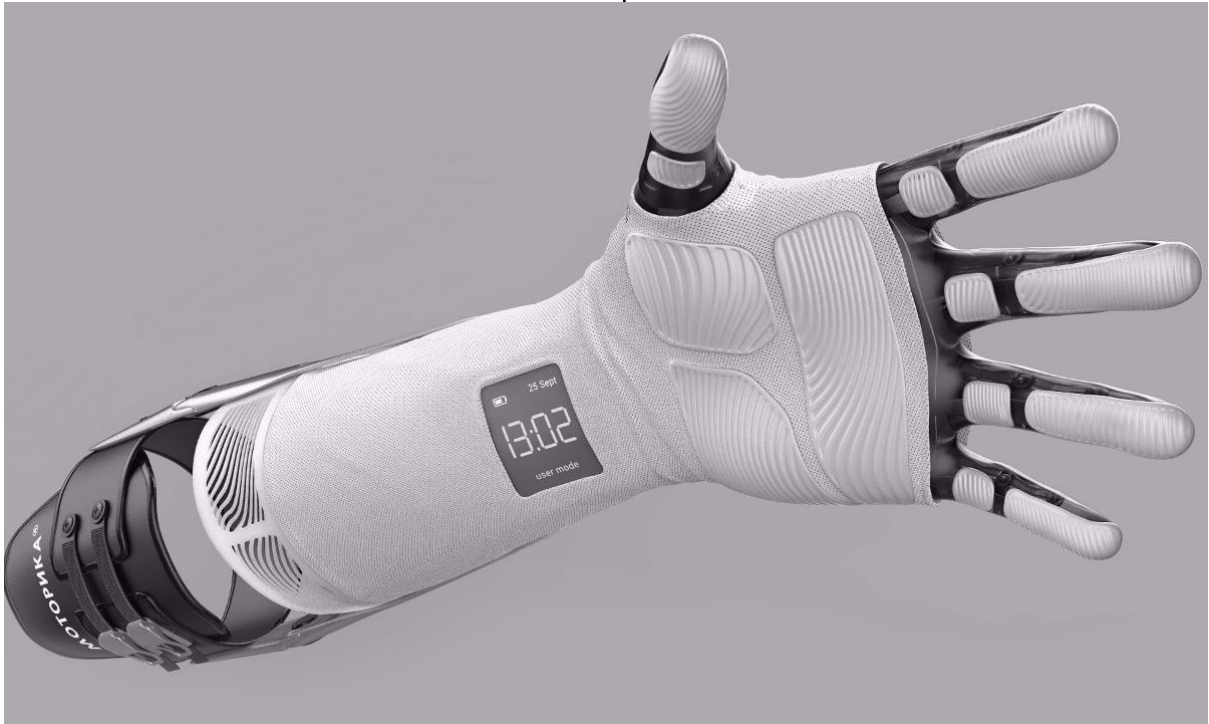


Таблица 1

**Стандартная SWOT - таблица сильных и слабых сторон,
возможностей и угроз проекта “Солидарм”**



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

<div> <div>"+"</div> <div>"_"</div> </div>	
Strengths (Сильные стороны)	Weaknesses (Слабости)
Доступная, демократичная цена, в 3 раза ниже текущей средней рыночной цены.	Функционал, уступающий конкурентам.
Удобство использования продукта ввиду считывания биометрических показателей пользователя.	Вероятность поломок компонентов на ~10% выше.
Гарантийная поддержка протеза в течение	Долгий процесс получения биометрических
	
всего срока эксплуатации.	данных с учётом сроков подачи и рассмотрения заявок.
Продукт конкурентоспособен, он воспользуется массовым спросом среди конечных потребителей благодаря вышеуказанным критериям.	Недостаточно высокий уровень квалификации команды.
	Стандартные методы продвижения продукции на рынках.
Opportunities (Возможности)	Threats (Угрозы)



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

Снижение уровня налоговой нагрузки с учётом общественной полезности проекта.	Риск быть поглощенным компанией Моторика, являющейся прямым конкурентом и по совместительству партнером Сколково.
Сотрудничество с ВУЗами РФ в вопросах аутсорсинга кадров и улучшения качества продукта.	Низкая платежеспособность потребителей и зависимость от государственных органов может сказаться на рентабельности и перспективности бизнеса.
Привлечение общественного внимания для увеличения средств, поступающих через краудфандинговые платформы.	




Таблица 2

Сводная матрица SWOT – анализа проекта “SolidArm”

Внешняя среда	Возможности (V)	Угрозы (U)
Внутренняя среда		



<p>Сильные стороны (F)</p>	<p>Возможность снижения цены благодаря уменьшению налоговой нагрузки</p> <p>С учётом привлечения специалистов и преподавателей из МГТУ им. Баумана и ЦИТО можно существенно улучшить эргономику продукта и удобство использования.</p>	<p>Угроза перехода от бесплатного гарантийного обслуживания к платной технической поддержки ввиду низкой платежеспособности потребителей</p> <p>Риск быть поглощенными максимально низок ввиду существенной разницы в цене.</p>
		
<p>Слабости (G)</p>	<p>Риск несвоевременного выпуска продукции ввиду сотрудничества с компаниями (долгие поставки, нехватка кадров).</p>	<p>Из-за увеличенного риска поломок продукта присутствует риск быть поглощенными.</p> <p>Ввиду зависимости от государственных органов материальная база нестабильна.</p>



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

Таблица 3

**Матрица SWOT-анализа взвешенной балльной оценки (ранги)
проекта “Солидарм”**





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Сильные стороны	Значимость	Оценка	Взвешенная оценка в баллах	Ранг (F)	Возможности	Значимость	Оценка	Взвешенная оценка в баллах	Ранг (V)
Доступная цена	5	5	25	0,37	Налоги	5	3	15	0,27
Удобство использования	3	5	15	0,22	Сотрудничество	4	4	16	0,29
Гарантия	4	3	12	0,18	Краудфандинг	5	5	25	0,44
Конкурентоспособность	4	4	16	0,23					
Итого:			68	1				56	1
Слабые стороны	Значимость	Оценка	Взвешенная оценка в баллах	Ранг (G)	Угрозы	Значимость	Оценка	Взвешенная оценка в баллах	Ранг (U)
Функционал	5	5	25	0,26	Риск поглощения	5	5	25	0,6
Поломки	4	3	12	0,17	Низкая платежеспособность потребителей	4	4	16	0,4
Срок получения изделия	4	3	12	0,19					
Итого:			29	0,24					



Исходя из вышеуказанной таблицы, можно сделать вывод о том, что наиболее значимой стороной нашего проекта является доступная цена с рангом 0.37. Действительно, наш проект направлен на то, что предоставить людям качественный и одновременно недорогой продукт. Относительно слабых сторон, можно отметить тот факт, что не очень богатый функционал и относительно скудные навыки команды (связанные с недостатком опыта), с рангами соответственно 0.26 и 0.24 являются нашими главными недостатками. Что касается возможностей, самой существенной из них является краудфандинг с рангом 0.44, который может значительно помочь развитию нашего проекта. Говоря об угрозах, можно заметить, что наиболее серьезной угрозой для нас является достаточно



высокий риск поглощения с рангом 0.6

Таблица 4

Статистическая оценка показателей SWOT – анализа проекта “Солидарм”



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Сильные стороны		Возможности			Угрозы		Потенциал
	Ранг	V1	V2	V3	U1	U2	P
	F1	0,10	0,11	0,16	0,22	0,15	0,23
	F2	0,06	0,06	0,10	0,13	0,09	0,17
	F3	0,05	0,05	0,08	0,11	0,07	0,15
	F4	0,06	0,07	0,10	0,14	0,09	0,18
Слабые стороны							
	G1	0,07	0,08	0,11	0,16	0,10	0,19
	G2	0,05	0,05	0,07	0,10	0,07	0,14
	G3	0,05	0,06	0,08	0,11	0,08	0,15
	G4	0,06	0,07	0,11	0,14	0,10	0,18
	G5	0,04	0,04	0,06	0,08	0,06	0,12
НИУ ВШЭ – НИИ Группа 20БИ-1 Реализация	R	0,30	0,17	0,10	0,21	0,15	9



Таким образом, говоря о сильных сторонах проекта, наибольшим потенциалом, степенью участия сильной стороны в существующих возможностях и угрозах, обладает F1 (доступная цена) с потенциалом 0,23. Действительно, цена является одним из определяющих факторов проекта, которая в нашем случае будет гораздо ниже рыночной. Что касается слабых сторон: G1(функционал) 0.19 и G4(навыки команды) 0.18 с небольшим отрывом лидируют в списке потенциалов сторон. Необходимо уделить дополнительное внимание на данные недостатки проекта. Если посмотреть на показатель реализации (способность реализовать возможность или предотвратить угрозу), то наибольшим показателем



реализации в проекте «Солидарм» обладает угроза U1(риск поглощения) с весом 0.22.

Таблица 5

Суммарный уровень возможностей, угроз и факторов внутренней среды проекта “Солидарм”



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Показатель	Уровень	
	Отрицательные факторы	Положительные факторы
Возможности V (ΣR)		0,57
Сильные стороны F (ΣP)		0,77
Слабые стороны G (ΣP)	0,78	
Угрозы U (ΣR)	0,36	
Итого:	1,14	1,34



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

Модель Мак-Кинси при определении успеха реализации проекта “Солидарм”





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Уровень влияния угроз и отрицательны х факторов внутренней среды	высокий		4		
		2,33-4	провал	провал	неопределенность
	средний	0,67-2,32	провал	Нестабильный успех. Реализация Возможностей стартапа “SolidArm”(1,14;1,34)	успех
	слабый	0-0,66	неопределенность	успех	успех
			14		
			0-0,66	0,67-2,32	2,33-4
			слабый	средний	сильный
Реализация возможностей предприятия в совокупности с положительными факторами внутренней среды					



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

Как видно из модели выше, возможность реализации проекта «СолидАрм» под воздействием угроз и отрицательных факторов внутренней среды имеет нестабильный успех.

Из суммарного уровня возможностей, угроз и факторов внутренней среды нашего проекта можно увидеть обнадеживающий тренд - общий вес



положительных факторов выше общего веса отрицательных факторов, что говорит о большей вероятности успеха проекта, нежели чем о провале.

Более того, опираясь на более научную модель Мак-Кинси, можно увидеть, что всё-таки нет полной уверенности в успешности стартапа и наша модель прогнозирует нестабильный успех с небольшим перевесом в сторону успешности проекта ($1,14 < 1,34$).



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТА





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Расходы						
Тираж	1	30	300	300		
Материалы						Сумма материалов на один протез
Пластик ABS	2000	90000	600000	600000		5270
Пластик Rubber	250	7500	75000	75000		
Ардуино	400	12000	120000	120000		
Тросы с изоляцией	10	300	3000	3000		
Сервоприводы	1680	50400	504000	504000		
Клей-воск	30	900	9000	9000		
Провода, флюс, кислота и тд.	300	9000	90000	90000		
Аккумуляторы	600	18000	180000	180000		
Оборудование						
3D-принтер	180000	180000		180000		
Паяльники	12000	12000	12000	12000		
Защитное оборудование	10000	10000	10000	10000		
Доп. приспособления	15000	15000	15000	15000		
Офис						
Аренда	100000	300000	600000	600000		
Мебель и предметы обихода	50000	50000				
Канцелярия	5000	5000	50000	50000		
Зарплаты	150000	900000	1800000	1800000		
Юридические пункты						
Сертификация товара	52000	52000				
Реклама			360000	360000		
Итого						
	579270	1712100	4428000	4608000		



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Таблица 6



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

PEST-анализ влияния факторов внешней среды на потенциал проекта “SolidArm”





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



PEST-фактор	P(Political) Политические	E(Economical) Экономические	S(Socio-Cultural) Социальные	T(Technological) Технологические
Текущее положение внешней среды по отношению к предприятию	В условиях стремительного развития медицины продвижение нашего проекта рассматривается государством как потенциальное создание конкуренции аналогичным иностранным предприятиям (hebionic.com)	Ввиду нестабильной экономической ситуации как в стране, так и в мире, SolidArm может столкнуться с рядом экономических проблем, таких, как растущая инфляция, понижение платежеспособности клиентов, а также возможные изменения в курсе	Использование бионических протезов пока не приобрело своей массовости в России в должной мере, однако их использование актуально для нашей страны, как и для остальных.	В рамках нашего государства нет сильной конкуренции в сфере бионических протезов ввиду опасения внедрения 3D печати в массовое производство.



Подводя итоги после проведенного PEST-анализа, стоит сделать вывод о том, что экономический фактор является наиболее неблагоприятным для нашего стартапа. Действительно, производство бионических протезов является далеко не самым бюджетным, что в совокупности с перечисленными в таблице трудностями, с которыми мы можем столкнуться, может создать значительные экономические проблемы, особенно при старте производства. Наиболее благоприятным фактором же для нас является политический. В самом деле, государство увеличивает



покупательскую способность потребителей бионических протезов рук при помощи различных льгот инвалидам. Более того, мы заручились поддержкой ведущих университетов России, играющих роль на российской политической арене.



Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»

Стратегическая канва углубленного SWOT – анализа проекта “SolidArm”





Углубленный SWOT - анализ проекта «Solid Arm»



Кривая ценностей проекта "SolidArm"

