

ク・ターゲティング、リファラル・マーケティング、ソーシャル・アドバタイジング、バイラル・デザイン、インフルエンサー・マーケティングの五つである。それぞれに目的が違い、実践の仕方も違う。いつどの戦略を採用するかの判断も重要で、また、その時々の状況に応じて戦略に細かく修正を加えることも成功のために欠かせない。

友達の嗜好を見ればあなたの嗜好もわかる（ネットワーク・データ分析）

ソーシャル・メディアは、個々のユーザーに合わせて情報を提供するようになっている。これがネットワーク・ターゲティングである。第6章でも述べたとおり、その仕組みは比較的単純である。その人の年齢や性別、職業、過去の行動、嗜好、人間関係、移動履歴などのデータを基に、何に興味を持ちそうなかを予測して情報を提供するのだ。ただ、「人間関係」のデータがいつたい何の役に立つか、と思う人もいるだろう。その人が誰とつながっているかを見れば、どのような情報を提供すべきかの判断に役立つのだろうか。誰かに商品を買わせたり、特定の候補者に投票させたり、公衆衛生に役立つ行動を取りさせたりするのに、その人の人間関係について知ることが役立つのはなぜだろうか。誰とつながっているかを知れば、その人の人となりがかなりの程度予測できるからだ。社会ネットワークには「同類性」^(ホモフォリー)がある。類は友を呼ぶ、つまり自分と似た人とは友達になりやすい傾向があるのだ。

私がこれまでに研究してきたソーシャル・ネットワークにはすべてその傾向があつた。どのネットワークでも、ほとんどの人が、自分と人種や宗教、年齢層、支持政党、嗜好などが似通つた人とつながつ

ている。スキーをする人はスキーをする人とつながるし、グルメはグルメとつながる。民主党支持者は民主党支持者と、共和党支持者は共和党支持者とつながる。もちろん、例外はある。民主党支持者が共和党支持者と友達になることもあるし、その逆もある。だがこれはあくまで例外であつて、全体の傾向としてはやはり自分と似た人とつながる人が多い。

英語には「同じ羽の鳥は集まる (Birds of a feather flock together.)」といふことわざがある。あなたの友達がハイキング、サッカー、読書が好きで、「ザ・キラーズ」というバンドが好きなら、統計的には、あなたもハイキング、サッカー、読書、ザ・キラーズが好きな可能性が高い。つまり、人間関係を見れば、証明力その人の人となりがかなりの程度わかるということだ。マーケターは、誰かをターゲットにする時には、大きく、その人の友達の嗜好を分析すれば、リターンを増やすことができるだろう。同類性は、このようにターゲティングには有用だが、この傾向があるために、ソーシャル・メディアのメッセージの効果を測るのも大変だ。たとえば、あるグローバルな電気通信企業を対象に研究をしたが、おそらくそれは、人間関係の分析がターゲット・マーケティングに役立つことを世界に先駆けて明らかにした研究だらう。⁽¹⁾

三人の研究対象となつたのは有名な企業であり、ターゲット・マーケティングに関しても長い経験を有していた。同社は新たな通信サービスを開始するにあたり、ターゲティングをより的確なものにした。個々のメッセージをよりそれに合つた消費者に届けたいと考えたのである。すでにデータ、アダルト・コンテンツ、サービスに親和性が高いと思われる消費者を選び出すことはできるようになつていたのだ。このモ