

Bilan Individuel

Valentin OLLIER

January 2020

1 Introduction

Ce bilan a pour but de vous présenter les deux compétences que je pense avoir développé le plus durant l'ensemble de ce projet, qui sont aussi celles qui me semblent le plus importantes pour mon avenir professionnel. Dans un premier temps, je vais parler de mon développement personnel pour travailler en mode projet, puis le fait d'agir en professionnel responsable. En effet, même si ce projet est très intéressant d'un point de vue technique, je souhaite à l'avenir travailler dans la gestion de projet, dans laquelle le point de vue global du projet me paraît plus intéressant.

C'est pour cette raison que je vais ici m'étendre sur deux compétences liées à la gestion de projet.

2 Travailler en mode projet

Au début du projet, nous ne connaissions personne et le lancement a été assez compliqué ne connaissant pas les capacités et personnalités de chacun. Durant cette phase, j'ai largement contribué à la première répartition des tâches en essayant de voir ce que chacun souhaitait faire, et me rendant utile là où le projet en avait besoin.

Par la suite, dans les communications Messenger et lors des changements de tâches, il est arrivé assez régulièrement que certains de mes camarades me demandent ce qu'ils pouvaient faire et me parlent de leur avancée. Le Gantt que j'ai réalisé prenant en compte les différentes fonctions utilisateurs à implémenter nous a permis d'avoir un fil directeur, et de toujours avoir une tâche à réaliser.

De plus, j'ai été assez souvent à l'initiative des changements au sein de l'équipe en cas de dysfonctionnement, et ai réparti l'ensemble des acteurs concernés sur divers tâches afin d'optimiser tant bien que mal le temps restant pour le projet.

Ayant évolué en tant que directeur adjoint en colonie de vacances durant plusieurs semaines, le fait de prendre des décisions au niveau de la gestion d'équipe n'a pas été un problème pour moi.

Néanmoins, il me reste encore bon nombre de compétences à acquérir dans ce domaine. J'aurais pu être à l'initiative d'une sorte de "mini test" afin d'évaluer le rythme d'évolution de chacun durant le projet, ce qui nous aurait permis de mieux gérer l'effectif.

De plus, nous avons utilisé Messenger pour la communication au sein de l'équipe, il aurait peut être été préférable de travailler avec un autre moyen de communication, sachant qu'Hamza ne s'y rendait que très peu.

Enfin, même si j'ai été à l'initiative de changements qui se sont révélés efficaces, ceux-ci sont arrivés trop tard dans l'avancée du projet, et il eut peut être été nécessaire de les opérer avant. Ce problème vient certainement du fait que je n'ai pas encore suffisamment d'expérience pour estimer le temps à réaliser une tâche par mes camarades ou même moi même.

Dans l'ensemble, ce projet a été très formateur pour cette compétence, car il m'a permis de réutiliser des compétences acquises antérieurement et m'a montré les points sur lesquels une amélioration serait nécessaire pour l'avenir.

3 Agir en professionnel responsable

Dans le cadre de la responsabilité professionnel, j'ai respecté l'ensemble des compétences attendus dans le milieu professionnel. Dans un premier temps, j'ai toujours été à l'heure aux rendez-vous, et toujours prêt avec les documents à apporter, mes questions et un ordinateur afin d'être en mesure d'interagir avec le client.

De plus, j'ai toujours répondu dans les temps aux demandes du client et de mes camarades, et ce sans besoin de temps supplémentaire. J'ai aussi su adapter mon discours durant les suivis, en incluant les clients comme mes collègues dans les discussions, les faisant partager leur avancée et leur questions, et orientant la conversations vers les personnes les plus qualifiées pour répondre aux attentes des clients.

Par la suite, je n'ai jamais menti quant à mes ressources et celles de mon groupe, et n'ai jamais cherché à cacher un possible retard et un possible échec au moment du rendu.

Enfin, j'ai assumé et assume encore mes choix quant à la répartition des tâches, comme par exemple d'envoyer Hamza sur l'extension afin de le mettre sur une partie plus abordable en arrivant en cours de projet, même si ce choix ne s'est pas révélé payant en fin de projet, puisque nous n'avons pas un compilateur 100% fonctionnel.

4 Conclusion

En résumé, ce projet m'a indéniablement permis d'acquérir des compétences techniques à de nombreux niveaux en informatique, mais l'essentiel de mes progrès et/ou de ma compréhension d'une notion sont concentrés sur la gestion

de projet. J'ai fait beaucoup d'erreur qui ne permettent pas d'avoir un compilateur fonctionnel, mais j'en ressors grandi, avec un aperçu de mon champ de progression.

Enfin, je me suis comporté en professionnel responsable tout au long du projet, ce qui me permet, malgré notre absence de réussite, d'être fier du chemin parcouru durant ce mois.