



**KEPUTUSAN DEWAN PENGURUS YAYASAN PENDIDIKAN TELKOM
NOMOR : KEP 0018/00/DHE-02/YPT/2015**

TENTANG

**KONTRAK MANAJEMEN TELKOM UNIVERSITY
TAHUN 2015**

DEWAN PENGURUS YAYASAN PENDIDIKAN TELKOM

- Menimbang :
- a. bahwa untuk mengamankan pencapaian target RKM dan RKA 2015 akan dilakukan evaluasi, pengendalian dan monitoring terhadap performansi lembaga pendidikan dan pelatihan di lingkungan YPT;
 - b. bahwa untuk melaksanakan kegiatan tersebut, perlu dilakukan pengukuran kinerja lembaga melalui penetapan Kontrak Manajemen YPT tahun 2015;
 - c. bahwa sehubungan dengan butir b di atas, maka dipandang perlu untuk menetapkan Kontrak Manajemen YPT dalam surat Keputusan Dewan Pengurus Yayasan Pendidikan Telkom;

- Mengingat :
- 1. Anggaran Dasar Yayasan Pendidikan Telkom yang termuat dalam akta notaris Wiratni Ahmadi, SH pada tanggal 23 Mei 1990 Nomor : 163 dan telah mengalami perubahan terakhir sesuai surat keterangan notaris Tedy Triadi, SH tanggal 21 Januari 2015 nomor: 05/NOT-TT/I/2015;
 - 2. Dewan Pengurus YPT No: Kep 156/PPS-04/YPT/2007 tanggal 11 Juli 2007 tentang Sistem Perencanaan Yayasan Pendidikan Telkom;
 - 3. Keputusan Dewan Pimpinan Yayasan Pendidikan Telkom nomor: KEP.054/MTU02/YPT/2011 tanggal 22 Maret 2011 tentang Sistem Penjaminan Mutu di Yayasan Pendidikan Telkom;

Memperhatikan : Hasil *one on one meeting* tentang penetapan target setting

MEMUTUSKAN

Menetapkan : **KEPUTUSAN DEWAN PENGURUS YAYASAN PENDIDIKAN TELKOM TENTANG KONTRAK MANAJEMEN TELKOM UNIVERSITY TAHUN 2015.**

PERTAMA.....

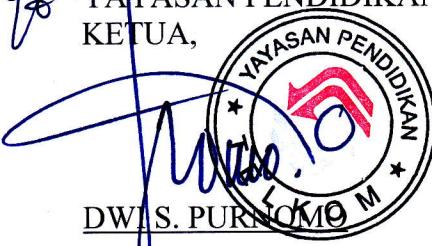
YAYASAN PENDIDIKAN TELKOM

Jl. Cisanggarung No. 2 Bandung 40115 - Gedung Sate Lantai 2
Telp. (022) 7272078, 7106043 Fax. (022) 7102444

- PERTAMA : Menetapkan Kontrak Manajemen Telkom University sesuai dengan lampiran;
- KEDUA : Melakukan Pengukuran dan Evaluasi setiap 3 (tiga) bulan sebagai monitoring performansi Lembaga YPT;
- KETIGA : Batas pencapaian nilai maksimum dan minimum setiap indikator diatur sebagai berikut:
- a . Semua indikator pada aspek financial **maximal 120, minimal 80**
 - b. Indikator pada aspek Learning & Growth :
 - 1) Publikasi Nasional dan Internasional,
 - 2) Jumlah Dosen S3, dan
 - 3) Jumlah Dosen dengan JFA Guru Besar,
Masing-masing **maximal 120 dengan minimal 80.**
 - c. Sedangkan Aspek non financial lainnya selain indikator pada poin b. di atas, maximal **105 minimal 80**
- KEEMPAT : Lembaga diwajibkan untuk mengirimkan Laporan Manajemen Triwulan, skor *self assessment* Kontrak Management serta eviden paling lambat tanggal 7 bulan n +1* setiap tiga bulan takwin, jika tanggal 7 bulan n+1 jatuh di hari libur, maka waktu paling lambat pengiriman laporan adalah di hari kerja terdekat setelah libur.
- KELIMA : Dalam hal terjadi keterlambatan pengiriman laporan, akan diberikan pengurangan skor akhir sebesar 10 poin.
- KEENAM : Hal-hal yang belum cukup diatur dalam kebijakan ini akan diatur kemudian
- KETUJUH : Keputusan ini berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Bandung
Pada tanggal : 27 Januari 2015

a.n DEWAN PENGURUS
YAYASAN PENDIDIKAN TELKOM
KETUA,



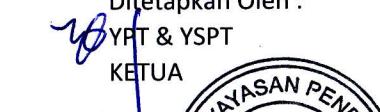
DWI S. PURNOMO

KONTRAK MANAJEMEN LEMBAGA TINGGI YPT
REKTOR UNIVERSITAS TELKOM TAHUN 2015

NO	RESPONSIBILITY	SATUAN	OUTLOOK 2014	TARGET 2015	TARGET 2015							
					TW1		TW2		TW3		TW4	
					BOBOT	TARGET	BOBOT	TARGET	BOBOT	TARGET	BOBOT	TARGET
	CUSTOMER (8)				25		35		25		25	
1	Tingkat Kepuasan											
a.	Kepuasan Industri	%	83	83	15	83						
b.	Kepuasan Karyawan / Dosen	%	75	76			15	76				
c.	Kepuasan Mahasiswa	%	78	79					15	79		
2	Jumlah Mahasiswa :											
a.	Mahasiswa Baru Reguler (S1+D3+S2)	Orang	6000	6,510			5	5,000	5	6,510		
b.	Mahasiswa Kelas Internasional	Kelas	10	14			5	12			5	14
c.	Mahasiswa S2	Orang	406	410							5	410
d.	Mahasiswa Asing	Orang	26	35	5	26			5	35		
3	Prosentase Lulus Tepat Waktu	%	45	52							5	52
4	Jumlah Penerima Beasiswa	Orang	1,437	1500			10	1000			5	1500
5	Jumlah perolehan HAKI - PATEN	Jumlah	36	50	5	10					5	50
	INTERNAL BUSINESS PROCESS (8)				25		15		30		25	
6	Jumlah Kerjasama Profit	Kerjasama	89	100							5	100
7	Jumlah Pendaftar SMB	Orang	23,330	26,000	10	12500	10	17500	10	26000		
8	Ranking Webometrics	Ranking	5,192	3000	15	4800			15	3000		
9	Prestasi Tingkat Internasional	Score	88	100							5	100
10	Jumlah Mahasiswa OPES Eksternal	Orang	200	250					5	250		
11	Akreditasi											
a.	Jumlah Prodi dgn Akreditasi A & B	Prodi	23	25							5	25
b.	Akreditasi Lembaga	Proposal	66%	100% (submit)			5	75%			5	100 (Nov- Submit)
c.	Prodi Terakreditasi Internasional	proposal	NA	2							5	2
	LEARNING & GROWTH (6)				25		25		20		25	
12	Publikasi Nasional dan Internasional	Jumlah	380	450	15	30	15	120			15	450
13	Jumlah Program Pengabdian Masyarakat (PM)	Jumlah	25	35	10	5	10	10	10	35		

NO	RESPONSIBILITY	SATUAN	OUTLOOK 2014	TARGET 2015	TARGET 2015							
					TW1		TW2		TW3			
14	Publikasi Buku Ajar Dosen ISBN	buku	28	65						5	65	
15	Jumlah Dosen S3	Orang	58	75					5	75		
16	Jumlah Dosen dg JFA :											
	a. Guru Besar	Orang	3	6						5	6	
	b. Lektor Kepala	Orang	25	38					5	38		
	FINANCIAL (4)				25		25		25		25	
17	Total Pendapatan	Rp	RKA	RKA	10	RKA	10	RKA	10	RKA	10	RKA
18	SHU	Rp	RKA	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA
19	Rasio pendapatan Non Tuition Fee	%	RKA	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA
20	Operating Ratio	%	RKA	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA	5	RKA
					100		100		100		100	

Bandung, Januari 2015

Disepakati oleh : TELKOM UNIVERSITY REKTOR  <u>Prof. Ir. MOCH ASHARI, M. Eng. PhD</u>	Ditetapkan Oleh :  KETUA 
--	--

DEFINISI INDIKATOR KONTRAK MANAJEMEN REKTOR TEL-U

TAHUN 2015

Program (P)	DEFINISI	TUJUAN	PERHITUNGAN INDIKATOR	RUMUS PERFORMANSI	SUMBER DATA
CUSTOMER					
1	Tingkat Kepuasan				
	a. Tingkat Kepuasan Pengguna Lulusan	Tingkat kepuasan industri pengguna lulusan yang disurvei secara organisational dengan jumlah sampling minimum 30 organisasi	Pengukuran kemampuan lembaga menghasilkan lulusan yang siap kerja	Rata-rata prosentase dari tingkat kepuasan pengguna lulusan (Industri).	Realisasi dibagi target kali 100 %
	b. Kepuasan Karyawan & Dosen	Tingkat kepuasan karyawan dan dosen yang disurvei terhadap seluruh karyawan dan dosen	Pengukuran kepuasan karyawan & dosen terhadap sistem kerja yang berlaku di lembaga	Rata-rata prosentase dari tingkat kepuasan karyawan & dosen. Item Quesioner ditetapkan oleh lembaga dengan membedakan versi TPA dan Dosen	Realisasi dibagi target kali 100 %
	c. Tingkat Kepuasan Mahasiswa	Tingkat kepuasan mahasiswa yang disurvei secara sampling dengan minimum responden 25% per fakultas	Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap pelayanan akademik maupun non akademik dari lembaga	Rata-rata prosentase dari tingkat kepuasan mahasiswa aktif.	Realisasi dibagi target kali 100 %
2	Jumlah Mahasiswa				
	a. Jumlah Mahasiswa Baru Reguler	Jumlah mahasiswa baru yang registrasi (S1, D3 dan S2)	Mengukur kualitas lemdikti dalam aspek attractiveness bagi calon siswa domisili	Jumlah mahasiswa baru (registrasi)	Realisasi dibagi target kali 100 %
	b. Mahasiswa Kelas Internasional	Jumlah kelas Internasional yang melaksanakan proses Belajar (S1)	Mengukur kemampuan lembaga dalam menyelenggarakan kelas Internasional	Jumlah kelas Internasional	Realisasi dibagi target kali 100 %
	c. Jumlah Mahasiswa Program S2	Jumlah mahasiswa S2 di tahun berjalan	Mengukur kualitas lemdikti dalam aspek attractiveness bagi Mahasiswa S2	Jumlah mahasiswa S2 yang aktif	Realisasi dibagi target kali 100 %
					Data Mahasiswa S2

Program (P)		DEFINISI	TUJUAN	PERHITUNGAN INDIKATOR	RUMUS PERFORMANSI	SUMBER DATA
	d. Jumlah Mahasiswa Asing	Jumlah mahasiswa asing (luar Indonesia) yang terdaftar sebagai mahasiswa Lemdikti Telkom Foundation minimal 6 bulan	Mengukur kualitas lemdikti dalam aspek attractiveness bagi calon siswa internasional	Jumlah Mahasiswa asing	Realisasi dibagi target kali 100 %	Web print
3	Persentase Mahasiswa lulus tepat waktu	Prosentase kelulusan mahasiswa tepat waktu : 4 tahun untuk S-1, 2 tahun untuk S2 dan 3 tahun untuk D-3	Pengukuran kemampuan lembaga dalam menghasilkan lulusan yang tepat waktu dan memperbaiki efisiensi edukasi	Jumlah lulusan tepat waktu dibagi total mahasiswa yang harus lulus kali 100 %	Realisasi dibagi target kali 100 %	Data lulusan yang ditandatangani kabag akademik
4	Penerima Beasiswa	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa.	Mengukur kemampuan lembaga dalam meningkatkan akses sumber pendanaan beasiswa	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa dalam bentuk cash dari internal ataupun eksternal, tidak termasuk mahasiswa yang diberikan keringanan biaya pendidikan	Realisasi dibagi target kali 100 %	Daftar jumlah mahasiswa penerima beasiswa beserta sumber dana
5	Jumlah Perolehan HAKI	Pengajuan HAKI (Hak Cipta dan Hak Kekayaan Industri seperti Paten, Merek, Desain Industri, dan lain sebagainya) yang diperoleh di tahun berjalan	Pengukuran upaya & kemampuan lembaga dalam melindungi Hak Kekayaan Intelektual dosen yang bernaung dibawahnya	Jumlah realisasi pengajuan HAKI di tahun berjalan	Realisasi dibagi target kali 100 %	dokumen pengajuan (Tanda terima dari MenHam)
INTERNAL BISNIS PROCESS						
6	Jumlah Kerjasama profit	Jumlah kerjasama yang menghasilkan profit	Pengukuran kemampuan Lembaga dalam menjalin kerjasama dalam dan luar negeri	Jumlah Kerjasama yang dibuktikan dengan PKS/ MOU, DN dan LN yang masih berlaku dan menghasilkan revenue (Pelatihan, projek, dll)	Realisasi dibagi target kali 100 %	PKS
7	Jumlah Pendaftar mahasiswa baru (SMB)	Jumlah calon Mahasiswa yang mendaftar	Pengukuran kualitas lembaga, melalui pilihan yang ditetapkan calon mahasiswa	Jumlah total pendaftar (Melalui pembelian PIN, CBT, USM, dan UTG)	Realisasi dibagi target kali 100 %	Rekap Pendaftar melalui jalur SMB
8	Rangking Webometrics	Rangking yang diperoleh webometrics yang diumumkan melalui site resmi webometrics setiap januari dan juli tahun penilaian	Penilaian kemampuan Lembaga dalam persaingan PT melalui penilaian WCU (R-webo)	Ranking Webometrics yang diri	Target dibagi Realisasi kali 100 %	Peringkat di Webometrics.info

Program (P)		DEFINISI	TUJUAN	PERHITUNGAN INDIKATOR	RUMUS PERFORMANSI	SUMBER DATA
9	Prestasi tingkat Internasional)	Prestasi dalam kegiatan lomba dan atau kegiatan ilmiah	Penilaian support lembaga terhadap inovasi, minat, dan bakat dosen & mahasiswa sehingga memperoleh prestasi sebagai peningkatan citra Lembaga	Jumlah prestasi juara 1,2,3 dan atau sebagai partisipan di tingkat internasional Ternasuk prestasi atas kegiatan ilmiah	Realisasi dibagi target kali 100 %	piagam penghargaan/piala
			Catatan : Kualifikasi internasional conference harus terdefinisi, Misal : Steering committee yang terlibat ada beberapa negara dls.	Skor / Perhitungan Poin : Juara 1=9 ; Juara 2=7 ; Juara 3=5, prestasi atas kegiatan ilmiah (The best)=3, Partisipan = 1		
10	Jumlah mahasiswa OPES Eksternal	Jumlah mahasiswa OPES eksternal yang diterima melalui jalur khusus pada tahun berjalan	Mengukur program OPES yang dijalankan lemdik	Jumlah mahasiswa baru OPES eksternal (Lulusan Pendidikan Menengah YSPT & lulusan program studi vokasi (D3) YSPT di luar Tel-U)	Realisasi dibagi target kali 100 %	Web print
LEARNING & GROWTH						
11	Akreditasi					
a.	Jumlah Prodi terakreditasi A dan B	Jumlah program studi di lemdik yang memiliki akreditasi <u>A</u> & B	Pengukuran mutu lemdik dalam memenuhi standar nasional pendidikan	Jumlah prodi dengan akreditasi A & B	Realisasi dibagi target kali 100 %	Web DIKTI atau SK
b.	Akréditasi Lembaga	Persiapan Penilaian mutu lembaga oleh DIKTI	Mengukur mutu lembaga	TW-4 : Dokumen mutu submit dalam penilaian akreditasi lembaga oleh DIKTI	Realisasi dibagi target kali 100 %.	TW-4=Tanda terima Dokumen Borang dari DIKTI di bulan November
c.	Jumlah prodi terakreditasi Internasional	Program studi yang diajukan untuk memperoleh akreditasi internasional	Pengukuran kualitas prodi internasional, menuju worldclass univesity	Jumlah proposal yang siap submit	Realisasi dibagi target kali 100 %.	Proposal ajuan
12	Publikasi Nasional & Internasional	Jumlah Publikasi dosen dalam jurnal nasional dan internasional	Pengukuran produktifitas dan kualitas penelitian yang dihasilkan oleh dosen lembaga pendidikan YPT Group	Jumlah Publikasi dosen dalam jurnal nasional terakreditasi, jurnal internasional, dan prosiding internasional	Realisasi dibagi target kali 100 %	Daftar Penelitian Lembaga yang dipublikasikan, dilengkapi dengan soft copy hasil publikasi

Definisi KM Tel-U 2015
 Page 3

Program (P)		DEFINISI	TUJUAN	PERHITUNGAN INDIKATOR	RUMUS PERFORMANSI	SUMBER DATA
13	Jumlah Program Pengabdian Masyarakat	Kegiatan pengabdian masyarakat yang dilaksanakan oleh lembaga	Mengukur tridarma lembaga dalam aktivitas PM	Jumlah Kegiatan yang dilakukan langsung terhadap masyarakat	Target dibagi Realisasi kali 100 %	Daftar Kegiatan PM
14	Jumlah buku ber -ISBN	Jumlah buku ber-ISBN dari dosen	Pengukuran produktifitas dan kualitas buku ajar yang dihasilkan oleh dosen lembaga, sertifikat pada tahun berjalan.	Jumlah buku ber-ISBN	Realisasi dibagi target kali 100 %	Hardcopy Buku
15	Jumlah Dosen berpendidikan S-3	Jumlah Dosen S3	Pengukuran kemampuan serta upaya lembaga untuk memiliki dosen dengan kualifikasi S3	Jumlah dosen yang memiliki jenjang pendidikan S3	Realisasi dibagi target kali 100 %	Data SDM
16	Jumlah dosen dengan JFA					
a. Guru Besar	Jumlah Dosen ber-JFA Guru Besar	Jumlah Dosen ber-JFA Guru Besar	Pengukuran kemampuan lembaga dalam menyediakan tenaga dosen yang memiliki JFA Guru Besar	Jumlah Dosen ber-JFA Guru Besar	Realisasi dibagi target kali 100 %	Sertifikat JFA
b. Lektor Kepala	Jumlah Dosen ber-JFA Lektor Kepala .	Jumlah Dosen ber-JFA Lektor Kepala .	Pengukuran kemampuan lembaga dalam menyediakan tenaga dosen yang memiliki JFA Lektor Kepala	Jumlah Dosen ber-JFA Lektor Kepala .	Realisasi dibagi target kali 100 %	Sertifikat JFA
FINANCIAL						
17	Total Pendapatan	Pencapaian pendapatan dalam suatu periode tertentu	Pengukuran kemampuan meningkatkan revenue secara berkesinambungan	Jumlah dari realisasi pencapaian pendapatan dibandingkan dengan target sesuai RKA yang dihitung secara kumulatif	Realisasi dibagi target kali 100 %	Data Laporan Keuangan
18	SHU (Sisa Pendapatan Penyelenggaraan Pendidikan)	Perolehan total pendapatan dikurangi total beban	Pengukuran tingkat profitabilitas dan sustainabilitas lembaga dalam mengembangkan sumber untuk pemenuhan visi misi nya	Jumlah dari realisasi pencapaian SHU dibandingkan dengan target sesuai RKA yang dihitung secara kumulatif.	Realisasi dibagi target kali 100 %	Data Laporan Keuangan

Program (P)		DEFINISI	TUJUAN	PERHITUNGAN INDIKATOR	RUMUS PERFORMANSI	SUMBER DATA
19	Rasio pendapatan Non Tuition Fee (NTF)	Rasio total pendapatan operational Non Tuition Fee dibandingkan dengan Total Pendapatan	Pengukuran tingkat pendapatan dari sumber di luar SPP Mahasiswa/ biaya perkuliahan	Jumlah dari realisasi pencapaian pendapatan NTF dibandingkan dengan target sesuai RKA yang dihitung secara kumulatif	Realisasi dibagi target kali 100 %	Data Laporan Keuangan
20	Operating Ratio	Realisasi penyerapan Total beban dibandingkan Total Pendapatan (Beban = termasuk depresiasi dan amortisasi, Pendapatan = termasuk UP3)	Pengukuran kemampuan mengendalikan beban sesuai dengan kemampuan menghasilkan pendapatan	Jumlah dari realisasi operating ratio dibandingkan dengan target operating ratio sesuai RKA yang dihitung secara kumulatif	Target dibagi realisasi kali 100 %	Data Laporan Keuangan

Bandung, Januari 2015

Disepakati oleh :
 TELKOM UNIVERSITY
 REKTOR

Asri
Prof. Ir. MOCH ASHARI, M. Eng. PhD

Ditetapkan Oleh :
 YPT & YSP
 KETENASAN PENDIDIKAN

 DWI S. PIORNOMO