

EXERCÍCIO DE REVISÃO – AVALIAÇÃO II

GERENCIAMENTO DE PROJETOS

1. Por que um projeto pode ter limitações de autonomia em uma organização?

Isso pode acontecer devido a estrutura organizacional da organização. Empresas funcionais, por exemplo, pode acontecer de ser necessário reportar as tomadas de decisões à gerentes funcionais de cada área, contando com a participação dos mesmos para que as decisões sejam aprovadas ou não. No caso de empresas que possuem ou lidam com mais projetos, a autonomia de um Gerente de Projetos pode ser maior.

2. Defina:

- a. Organizações não baseadas em projetos:

Não possui muitos recursos tecnológicos. Geralmente são contratados recursos externos (consultorias por exemplo) para auxílio e suporte dos processos, mas a decisão final sempre é tomada pelo proprietário ou a alta gestão da organização. As empresas não baseadas em projetos geralmente são aquelas organizações que possuem uma área específica de atuação.

- b. Organizações baseadas em projetos:

O ponto principal dessas empresas são os projetos e como eles são mantidos. Geralmente são organizações que atuam em diversas áreas. Quando existe uma contratação externa é para auxiliar na tomada de decisões mais críticas/complexas na organização.

3. Caracterize uma organização funcional. Apresente um exemplo.

São organizações que possuem uma severidade hierárquica maior. Normalmente são organizações segmentadas em departamentos e cada um conhece sua função e somente sua função. A comunicação entre os departamentos normalmente acontece através das gerências funcionais.

4. Caracterize uma organização por projetos. Apresente um exemplo.

Empresas que trabalham com uma rotatividade dos times maior devido a sua estruturação por afinidades, e isso pode impactar no resultado final do projeto. Os times são especializados por projetos e estão mais abertas a modificações e reestruturações de equipes. O Gerente de Projetos tem uma autonomia para tomada de decisões dos projetos mantidos por ele.

5. Sobre as organizações matriciais, caracterize:

a. Organizações matriciais leves:

75% funcional e 25% projetizada. São organizações que possuem muitas características funcionais e quando existe um projeto, uma equipe é alocada temporariamente para a realização do mesmo. Mesmo existindo o projeto, a dependência dos gerentes funcionais para tomada de decisão é alta.

b. Organizações matriciais balanceadas:

50% funcional e 50% projetizada. Já existe o papel do Gerente de Projetos e esse possui atividades e responsabilidades mais definidas. Mesmo assim ainda pode existir a necessidade de se reportar aos gerentes funcionais para tomada de decisão.

c. Organizações matriciais fortes:

O Gerente de Projetos possui uma alta autonomia para tomada de decisão e está no mesmo nível da gerência funcional. Nessa organização não existe a necessidade de se reportar aos gerentes funcionais para que seja tomada alguma decisão nos projetos que a organização realiza. Além disso há um departamento específico para gerenciar e dar suporte aos projetos mantidos pela organização (PMO).

6. O que é uma EAP? Caracterize e exemplifique.

EAP: Estrutura Analítica de Projetos: tem como finalidade estruturar o projeto em atividades mais claras, aumentando a possibilidade de se gerenciar melhor os recursos envolvidos na realização de um projeto. *Slide 13 Ciclo de Vida dos Projetos

7. Quais são as fases genéricas de um ciclo de vida de projeto? Cite a principal SAÍDA, de acordo com sua análise de cada uma das fases.

- Iniciação: Termo de abertura do projeto.
- Planejamento: EAP.
- Execução: Entrega do produto ou serviço.
- Encerramento: Aceite do cliente e dos envolvidos (stakeholders).

8. Qual a diferença entre ciclo de vida do produto e ciclo de vida do projeto? Exemplifique.

O ciclo de vida do produto descreve todos os estágios existentes em um produto ou serviço criado. O gerenciamento de projeto dá suporte para cada um dos estágios definidos, auxiliando na definição e organização das atividades para que o produto seja iniciado e finalizado.