## 2019商业宏宏书

## 未来将是生命的时代

都不可持续。而整个社会最大的资源就是每个人的时间,其实最后是优化这件事。

城市大脑真正做起来后,我们现在双向四车道会变成双向两车道,路可以少点,因为车在路上等待时间短,效率高。这样的城市可以给你配最好的资源,知道你从哪里出来,要到哪里去,假定红绿灯还存在,它可以为每个人配一个红绿灯方案。

因为中国互联网基础设施很好,中国的计算技术、智能技术的发展,以及数据资源的丰富性,城市大脑在中国会发展特别快。另外中国发展速度最快,资源最紧缺,这个矛盾最突出。所以中国一定会把城市大脑变成城市不可或缺的部分。

这件事的发生不会是30年、50年后, 但我不知道是不是会发生在未来十年。五 年十年是一个可以努力的目标。

城市大脑不只是对政府而言。在杭州,这是一个百姓的城市大脑,不是政府的城市大脑。它实际上是为每个百姓服务的,提高每个人的效率。

我最近做"2050大会",是因为大多数 人在说关注年青人,但只是讲一讲,如果 不把社会资源给年青人,所谓的关心年青 人是一句空话。

"2050"很重要的一点,是年青人是 这个社会最大的价值,让他们有机会把 想法告诉别人,"2050"就是一个舞台。

"2050"是关于人的。关注未来就应该关注年青人,最重要的事情是提供资源。谁也没有办法畅想未来,未来由这些人创造。只有把他们弄到这个道上,未来自然而然就会到来。

到2029年,我一定可以做件跟现在做 云计算一样有意义的事,肯定不一样,但一 定是有意义的。

● (本刊记者王雷生采访整理)



汪建 华大集团联合创始人、 董事长

几千年前, 茹毛饮血的狩猎时代过去了; 几百年前, 缺吃少喝, 为柴米油盐精打细算的农业时代,过去了; 自18世纪以来的这两三百年, 主旋律是谈工业发展、谈物质财富, 这是被物质欲望吸引以及束缚的工业时代; 最近这几年, 生命健康开始被越来越多的人所重视。

未来又会是什么样子?我始终相信, 人们最终都想让自己生活得健康美丽,谁 不想生活在一个没有先天性疾病、癌症可 防可控的时代呢?

自工业革命以来, 我们在物质生产上 有了极大的进步, 但在生老病死上还是比 较被动。现在我们已经知道大千世界的生

我始终相信,人们最终都想让自己生活得健康美丽,谁不想生活在一个没有先天性疾病、癌症可防可控的时代呢?

老病死,都受控于生命的遗传密码——基因组,那我们就可以追本溯源。通过基因检测,用数字化的方式,将人的生老病死这一复杂的事情形象、具体呈现出来:

在我们某个时期,通过全基因组测序可以得到个人的基线数据,而在人生不同时间节点,通过检测可以了解动态的身体健康数据。将基线数据和动态数据一对比,可以清楚地知道一个人的身体变化情况,能时时监控健康风险,实现疾病

的预测、预警、预判。再加上对大人群检 测得出的大数据,就可以分析个体在群 体里的身体情况,包括健康水平、疾病情 况等,最终实现对疾病的精准预防、诊断 和治疗。

未来,通过全方位全周期的测序,结 合蛋白质组等贯穿组学技术,与现行医疗 机制有机结合,可以让人们最大限度地远 离传染疾病,防控出生缺陷、肿瘤和心脑 血管疾病,从而显著提升人均预期寿命和 大幅降低社会卫生总负担。

近二十年来,个人全基因组测序的 成本以"超摩尔定律"的速度下降。华大 实现了测序仪的自主可控,将个人全基因 组测序的成本进一步降低。我相信,未 来人人都可以拥有自己的全基因组数 据,并以此指导自身的生活,掌握自己生命 的度量衡。

过去的三百年里,人类历史上先后发 生了三次工业革命,均发源于西方国家,中 国要么落后挨打,要么苦苦追赶。在这第 四次生命时代的革命开始时,在这一轮 全新的国际变革中,中国能够为世界贡献 些什么?

纵观全球,集学术机构、创新企业、 风投公司与全球知名大公司为一体的生物 产业集群模式、带动生物科技、医药、IT与 人工智能等高新科技产业的创新与合作、 已成为欧美发展生命科技的重要路径。 我们中国已经拥有了不逊于欧美的生命科 学基础,能够研制具有世界先进水准的测 序仪,拥有全球最大的综合性基因库,我 们能不能建设一个属于中国的全球生命科 技创新中心,在生命科学、医疗和健康的层 面上,走出一条全新的道路,让中国在这 轮变革中对全球的发展起到一个引领性 的作用?

所以,我们提出五个科研方向:核心 工具的研制、生命的来源进化和多样性分 析、生老病死的掌控、未来农业的高能效 转化和脑科学认知、这是关乎人类过去、 现在与未来的重大问题。我们能否借助一 个高效、智惠、开放、共享的全球生命科技 创新中心,以优越的地理空间及创新生态, 汇聚全球精英去回答好这些问题?当我们 能够很好地解答这些问题时,我们就开启 了生命的时代。

对于未来,很多时候人们过多依赖旧 有的经验,而缺乏洞见未来的视野和开创 未来的勇气。我们所设想的这五大科研 方向,对生命时代的愿景,也许有人会觉得 是痴人说梦。某种程度上,这的确是我们 华大这帮痴迷于基因科技造福人类的"痴 人"的美好梦想。

我们相信,在未来的十年里,大湾区 (编者注:粤港澳大湾区,指由香港、澳门 两个特别行政区和广州、深圳等广东省 九市组成的城市群,是国家建设世界级 城市群和参与全球竞争的重要空间载 体,也是与美国纽约湾区、旧金山湾区和 日本东京湾区比肩的世界四大湾区之一) 将吸引和支持全球的精英,为了这样的 梦想而努力,构建生命时代的人类命运 共同体。

华大这么多年来一直在无人区里前 行,希望未来能有更多的人与我们同行。@