

创业想要成功须具备三大条件

小米董事长兼 CEO 雷军

11 月 18 日，金山办公在上海证券交易所科创板上市。这是继金山软件、小米集团后，我把第三家公司送上资本市场。为了这一天，我们等了 20 年。

在普通人看来，我们今天取得的成就，是绝大多数人一生望尘莫及的。但是，创业绝对不是人干的活，是阿猫阿狗干的活。如果没有钢铁般的意志，是绝对干不了的。

现在，想要创业成功须具备三个条件：第一，要有一个巨大的市场，否则，想把公司做成是不可能的；第二，要找到一群超级靠谱的人；第三，相比同行而言，要有一笔永远也花不完的钱。具体来说，创业要做到几下几点。

第一，创业要先问自己，能为社会解决什么问题。很多人以为创业就是先去开一个公司，去做一个项目。其实，创业首先要问自己，我能为社会解决什么问题？这里包含两层意思：第一就是社会存在什么问题，也就是市场有什么需求，大众有什么“痛点”。第二就是我能不能够解决这样的问题，我有没有这样的资源和能力去帮助大众解决他们的“痛点”。

在今天的互联网时代，通过互联网可以面向全国甚至全球市场，任何一个小的细分领域，只要能够做好，都可以做出很大的市场规模。所以如果想创业，那么首先要问的不是什么行业机会大、市场大，而是要问自己擅长什么，有什么硬本领可以为他人解决问题。

第二，找到靠谱的合作伙伴。事情是人做出来的，人对了，事情才可能对。小成功靠个人，大成功就需要团队。创业本身是一件有很大风险的事，行业选对了，项目做对了，成功概率增加一倍。但是，如果合伙人找错了，团队出问题，失败概率增加十倍。所以，人的“靠谱”比他可以贡献的资源和能力更重要。

第三，寻找低风险创业的路径，控制风险。创业虽然是一件冒风险的事情，但是创业不应该成为赌博。特别是对于资源相对匮乏的普通人，不应该把自己和全家人的身家都押上去。风险跟收益，有的时候不一定成正比。而是要找到一种低风险创业的路径，制定风险兜底的方案，最大限度地控制风险。创业不能只靠勇气，更不要卖房子拿一大笔钱去投资。