



1987年我上了武汉大学计算机系。我在图书馆看了一本《硅谷之火》，深深被乔布斯的故事吸引。八十年代是乔布斯的年代，他是全世界的IT英雄，当年的影响力绝不亚于今天。九十年代初，连盖茨都说，他只不过是乔布斯第二而已。

年少轻狂

在电子一条街打拼一段时间后，自我感觉良好，就开始做梦：梦想写一套软件运行在全世界每台电脑上，梦想办一家全世界最牛的软件公司。于是，下面的故事就是这样开始了。

那是1990年七八月，大三暑假。王全国有个同事，和他的一个朋友想办家公司，拉我和王全国入伙。他们俩人负责市场销售，我和王全国负责技术和服务，股份四个人平分。我和王全国对自己的技术相当自信，他们俩也对自己的销售能力非常自信，好象“天作之合”，我们几乎没有犹豫就答应了。我当时想，乔布斯、盖茨、戴尔就是大学创业成功的，我为什么不可以？想到这些，顿时热血沸腾，脑子晕晕的。今天回想起来觉得好奇怪，我们好象根本就没有讨论过，开公司谁投钱，开张后做什么，靠什么赚钱等等实际问题。真的是“人有多大胆，地有多大产”。

公司取名为三色Sunsir，我们希望红黄蓝三原色创造七彩的新世界，放飞我们创业的梦想。我们四个人都没有什么钱，也没有找人投资，最后还是我帮公司拿了第一张单子赚了几千元，才开始启动了。

创业伊始

刚开始，租用了珞瑜饭店103房间作为办公室。我们什么赚钱就做什么，没什么套路。每天忙得热火朝天，白天跑市场销售，晚上回来做开发。后来找了一个方向，做仿制汉卡。办公室十几平方米，放了



雷军：金山软件公司前总裁兼前CEO，2007年12月21日身价3亿的雷军完美转身，终结金山一个时代

桌子和电脑，就没什么地方。我们晚上基本不回宿舍，睡觉的时候五六个人就直接躺在办公室里。实在找不到地方躺的人，就只能坐在电脑前干活了。不久，李儒雄加入了我们的团队。他也是一个很能干的人，后来他参与创办了连邦软件，曾任连邦软件总裁。

没过多久，我们仿制汉卡的技术就被人盗用了，他们一次做的量比我们大，卖的价钱也比我们便宜，这个产品几乎没挣到什么钱。

看起来我们的团队也很强大，公司人最多的时候有十四个人，业务范畴也挺宽的，卖过电脑，做过仿制汉卡，甚至接过打字印刷的活。实际上，帐上基本没什么钱，连吃饭都是个问题。有个兄弟吹牛说他麻将打得好，自告奋勇去和食堂师傅打麻将，真的赢了一大堆饭菜票。后来实在没钱的时候，我们就派他去打麻将赢饭菜票。我们就是这样过日子的。

还有件很烦心的事，就是四个股份相同的股东，谁做董事长，谁说了算。我当年二十岁刚出头，不想掺和这样的事情，但他们好几次把我从武大的教室里面叫出来开会，一开就是一通宵。短短几个月

时间，董事长改选了两次。和所有创业公司一样，中间还发生过好多好多事。

惨淡收场

高涨的创业热情被残酷的现实一天一天消磨，我开始思考一个问题：作为一个大四的学生，我是否具备创业所需要的能力？琢磨了好几个晚上，我提出了散伙。

那是冬天的一个星期天，大家同意了我和王全国退出，我们分了一台286、一台打印机和一堆芯片，就离开了。虽然我们一起创业只有半年多时间，回想起来过去的事情历历在目，觉得有一个世纪那么漫长。

经过了创业的煎熬，回到学校，心里轻松极了，一个人走在武大的樱花路上，觉得阳光灿烂。

我的大学创业过程就这样惨淡收场了。

我觉得，人就是在挫折和失败中成长的。正因为这次失败，我对自己的能力有了清醒的认识，也为未来的发展做好了脚踏实地、一步一步干的心理准备。■

(林伟云摘自安全软件论坛)