**图书借阅管理系统**

**项目计划**

院 系： 信息工程学院、河南先进技术研究院

年 级： 2019级

姓 名： 刘欢、陈豪、王佳佳、李建伟、王俊凯、

张莹莹、张志鹏

1 人员分工

|  |  |
| --- | --- |
| 任务分解 | 任务负责人 |
| 项目计划 | 陈豪、王俊凯 |
| 需求分析 | 王佳佳、陈豪 |
| 概要设计 | 刘欢、王佳佳 |
| 详细设计 | 张志鹏、张莹莹 |
| 代码实现 | 王俊凯、刘欢、李建伟、张莹莹 |
| 软件测试 | 李建伟、张志鹏 |
| 用户规格说明 | 张莹莹 |

2 工作量评估与项目进度计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务 | 工作量（天） | 起始时间 | 结束时间 |
| 1. 项目计划 | 2 | 2020.5.14 | 2020.5.16 |
| 1. 需求分析 | 2 | 2020.5.14 | 2020.5.16 |
| 1. 可行性分析 | 2 | 2020.5.14 | 2020.5.16 |
| 1. 概要设计 | 3 | 2020.5.16 | 2020.5.18 |
| 1. 详细设计 | 4 | 2020.5.18 | 2020.5.21 |
| 1. 代码实现 | 30 | 2020.5.22 | 2020.6.23 |
| 1. 软件测试 | 10 | 2020.6.23 | 2020.7.2 |
| 1. 用户培训 | 3 | 2020.7.2 | 2020.7.4 |

3 风险评估与规避

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险评估 | 风险描述 | 风险发生概率 | 影响程度 | 规避方法 |
| 1 | 人员变动 | 低 | 高 | 成员分工明确，共同完成任务 |
| 2 | 开发过程中，开发文档丢失 | 中 | 中 | 每日开发文档备份 |
| 3 | 工期延长 | 中 | 高 | 定时检查任务完成情况 |
| 4 | 测试环境影响 | 中 | 中 | 多名成员在多种设想情况下进行测试 |

4 **项目交付件**

|  |
| --- |
| 可行性分析报告 |
| 项目计划说明书 |
| 需求分析说明书 |
| 概要设计说明书 |
| 详细设计说明书 |
| 测试用例设计说明书 |
| 软件测试报告 |
| 软件质量审计报告 |
| 用户规格说明书 |
| 软件配置管理说明书 |
| 过程文档 |

5 项目管理

本次项目计划分为5个阶段：

项目启动阶段：由王瑞民老师于2020.5.14号发起项目，并授权启动项目，由王俊凯同学组建团队，并确定项目小组成员。

项目策划阶段：由陈豪、王俊凯确定项目计划，确定任务范围并进行项目人力资源分配。

项目执行阶段：项目初步确定于由王佳佳、刘欢、陈豪完成设计工作，且全组成员确定无误后，开始执行。

项目监测阶段：由王俊凯，陈豪负责，任务包括跟踪项目进展，控制项目进程。

项目完成阶段：当项目的全部应交付文档完成后，移交评审。