

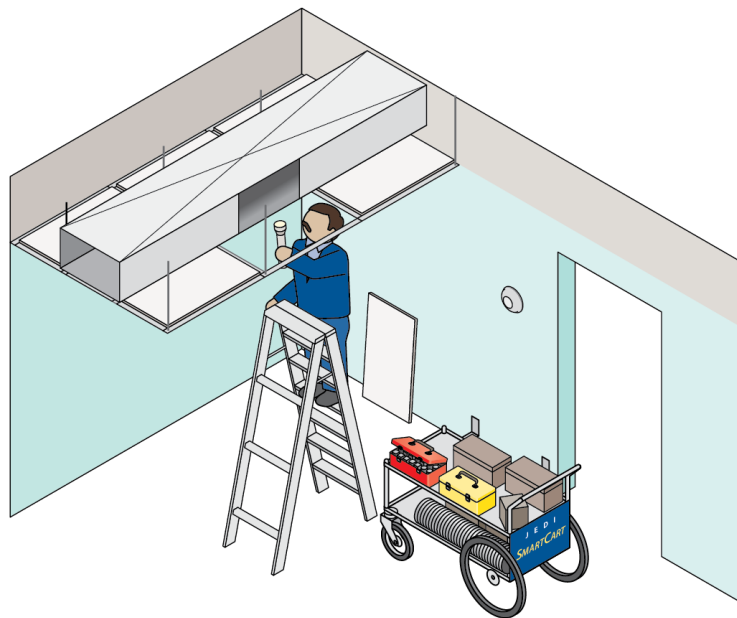
配置管理

Configuration Management (CM)

# 配置管理的目的

目的：使用配置标识、版本控制、变更控制和审计来管理工作产品的完整性。

价值：减少工作损失，并增加向客户交付正确版本解决方案的能力。



# CM的等级和实践概述

---

## 第 1 级

CM 1.1          执行版本控制。

## 第 2 级

CM 2.1          识别将置于配置管理下的配置项。

CM 2.2          开发、使用并保持更新配置和变更管理系统。

CM 2.3          开发或发布供内部使用或交付给客户的基线。

CM 2.4          管理对配置管理下的项的变更。

CM 2.5          开发、使用并保持更新描述配置管理下的项的记录。

CM 2.6          执行配置审计以保持配置基线、变更和配置管理系统内容的完整性。

# Level 1

---

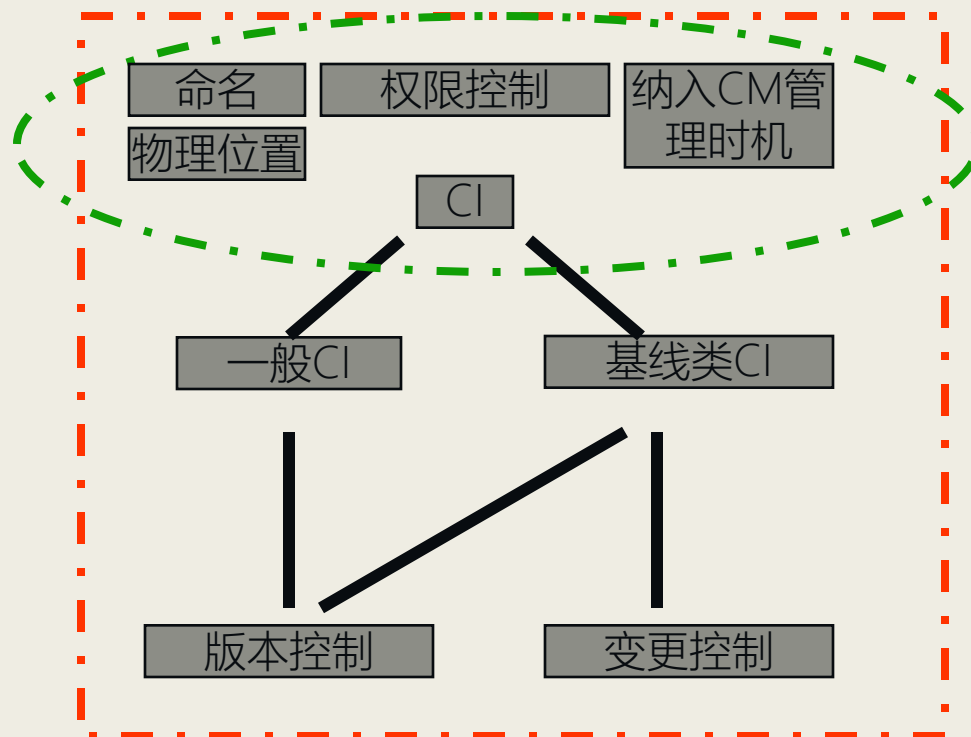
## 1.1 执行版本控制。

# Level 2

## 2.1 识别要放置到配置管理下的项。

### ■ 配置项的 **三个唯一性**

- 配置标识的唯一性
- 存储权限的唯一性
- 物理实体的唯一性



# Level 2

## 2.2 建立、保持更新并使用一个配置和变更管理系统。

### ■ 建立配置管理库

- 识别配置库结构
  - 按照过程域划分
  - 按照生命周期阶段划分
  - 以上两者结合
- 分配人员权限
  - 读权限
  - 写权限
  - 没有权限
- 选用配置管理工具
  - Git\SVN
- 安全与备份机制

### ■ 建立变更管理数据库

- 变更状态

### CM库划分举例：

- 开发库
- 受控库
- 基线库
- 产品库

# Level 2

## 2.3 建立或发布供内部使用或交付给客户的基线。

基线分为哪几类？

- 需求基线
- 设计基线
- 测试基线
- 产品发布基线

还有其他的划分吗？



XX 基线 Vx.y

CI1 Vx.y

CI2 Vx.y

CI3 Vx.y

...

基线内容

# Level 2

## 2.4 管理对配置管理下的项的变更。

变更请求包括：

- 需求/设计变更（需求新增、修改、删除）
- 针对工作产品的缺陷修改请求（如：评审、测试发现的BUG）

### ■ 变更控制原则

- 非基线类CI，CI负责人自己控制
- **基线类CI严格控制**

*变更影响大小决定控制的严格程度*

### ■ 负责变更控制的机构与角色

- CCB（大变更）
- PM（小变更）
- 其他

实施变更：

1. 实施变更之前要获得相应的授权
  - 变更级别不同授权的人不同，级别低PM授权，级别高CCB授权
2. Check-out -> 执行变更->评审/测试变更-> Check-in
3. 记录配置项/基线的变更历史



# Level 2

## 2.5 建立、保持更新并使用描述配置管理下的项的记录。

配置管理记录

- CI状态及变更历史
- 基线状态及变更历史



确保对配置项及基线的访问权限

- Who
- What
- When

# Level 2

## 2.6 执行配置审计以维护配置基线、变更和配置管理系统内容的完整性。

### CM 审计

- 物理审计
  - CI 完备性
  - CI 一致性
- 功能审计
  - CI 功能/性能正确性



- 所有CI是否按计划入库
- CI命名是否符合规范
- CI的版本是否正确一致
- CI的功能性能是否满足需求

### 审计时机

- CI产生、变更
- 基线/产品发布、变更
- 阶段末
- 定期（每月/季）

# 问题与回答

---

