

沈裕阳

Clyde Shen

Cell: 155 2100 8664

Add: 深圳-宝安

Email: 497559341@qq.com

EDUCATION

英语(经贸) 会计(双学位) 华南农业大学 2011-2015

CERTIFICATION

TEM 8 / CET 6 PMP

HOBBIES

阅读、篮球

EXPERIENCE

2015.8-2018.4富士康科技集团iDPBG事业群

数位产品事业integrated Digital Product Business Group,主要从事时尚移动通讯终端设备,影音数位产品的研发与生产

工程部 项目经理、 汇报对象: 部门专理

工作描述

- 1)与Apple客户对接沟通,根据客户需求执行方案,跟进项目
- 2) 代表部门参与内外会议, 讲解报告, 主持部门内部会议
- 3) 新产品阶段,制程、治具问题点收集提出,改进生产制程
- 4) 新物料、治具、设备导入验证, 跟踪导入状况
- 5) 安排组内技术员和工程师的现场工作
- 6)按时完成上级领导安排的各项工作任务,如翻译、支援、 带客户巡线等

表现: 提出6个金石专案; 支援获得事业处领导认可

2018.04-至今 深圳科瑞技术股份有限公司 IPO 上市公司

集团主营工业自动化设备的研发、设计、生产、销售、技术服务、精密零部件制造业务事业

项目部 项目经理, 汇报对象: 事业部总裁

工作描述

- 1)项目全过程管理:负责设备和产品线研发落地 (DFM-FAT-SAT-OSS)
- 2)大客户管理:对接国内外客户,配合销售与客户洽谈商务事宜,拆解客户需求,维护客户关系
- 计划与进度:管理项目团队,制定项目集规划,编制产品 生命周期计划,工作分解并监督执行,组织项目会议,输出会 议纪要
- 4) 审核与认证:负责应对部门项目的内外部审核与认证,包括ISO13485(医疗质量)、UL认证(安全)
- 5)质量管理:与供应商质量体系的审核及零部件和报告的审核(如食品级证明),与品质一起分析客诉问题。
- 6)系统流程开发:协助集团完成 PLM、SAP 系统开发及 IPD 流程在事业部导入,试点,培训等相关任务
- 7) 导师工作:输出培训计划,协助新人快速了解项目,分配任务,使其快速在团队中定位并顺利开展工作

表现:成功验收大小项目共**19**个;通过内外部审核;实现营收,节约成本与及时止损

PROJECTS

富士康科技集团iDPBG事业群

▶ 2015.9-2017.9.两代iPhone产品的工艺制程优化、案例包括:

一. 电池保护膜专案 2016.8-2016.9

背景: 三星NOTE电池爆炸事件频发,苹果与富士康高度重视,从各方面做电池防护,防止出现电池自爆现象

方案: 在包括电池的手机组装流程中,加入电池保护膜来保护电池表面,以此减少电池损伤,降低电池自爆机率

负责: 1) 对外联系厂商,内部协调机构设计、制造、自动化和采购等部门

- 2) 在生产线上验证三款不同的电池保护膜,观察其对组装或自动化设备是否有影响
- 3) 出具验证报告,评估保护膜可行性,交叉对比不同款式的保护膜

结果: 经过评估成本与风险,确定了采用电池保护膜方案,选定了保护膜款式。后期数据显示,成功降低了电池自爆机率,间接维护了品牌形象

二. X元件应力测试 2017.8-2017.8

背景: 临近量产,主板上某元件突然出现大批量破损,严重影响产出,各部门均未找到rootcause, 迅速升级为量产前top 1 issue, Foxconn和Apple极其关注

方案:在各个工程阶段开始不久,Apple各手机产品需对整个主板应力测试(strain gauge,SG)。 部门提出针对元件破损区域进行SG,以排查是否与工艺相关

难点: SG正常需要至少半个月, 当时只有一天时间

负责: 1) 促使人、机、料均走特殊流程

- 2) 指挥具体准备事项: 权限,设备周转,材料准备,协调产线等
- 3) 测试时全程指导厂商对应的工位,说明操作和数据的要求
- 4) 根据测试结果出具报告,并反映给Apple

结果:数据显示,工艺(手法或治具)不是造成该元件破损的原因。Apple高层对结果感到满意, Foxconn事业群经理表扬了所有参与本次SG的成员。

深圳科瑞技术股份有限公司

▶ 2018.4-2019.6 美国JUUL电子烟自动组装线

- 1) 主导深圳工厂FAT和客户苏州CM工厂SAT, 跟踪MIL/DOE/ECN, 完成超过70项变更
- 2) ISO13485稽核,负责事业部稽核文件收集、检查、整改,和现场答辩。稽核结果:7个minor,无major问题(共79个检查项)
- 3) UL认证,引导团队与UL认证供应商做线体安全认证。由于JUUL后续无强烈需求,加上UL认证供应商配合度极差,及时向高层提出终止项目,止损26万
- 4)客户厂治具伤人事故应急管理,立即安排与高层现场探视,提供FACA、DFM解决现有问题和排除未来隐患,跟进直至导入结束
- ----完成共计110余条线体、营业额 4.58 亿元验收工作。该项目荣获年度总裁特别奖

▶ 2019.4-2020.4 Coffee Now咖啡奶泡预制填充线

- 1) 对接内外部需求,由项目初的方案洽谈,直至无锡工厂的交付
- 2) 与Coffee Now (鼎加弘思) 客户共同定义出技术要求,验收标准,以及P1-P7阶段性工作内容
- 3) 负责附属子项目超声焊平台、多膜材冲切焊平台、MES系统的导入工作
- ----完成项目集管理,包括6条线体和3个子项目,实现 3300 万营业额

▶ 2019.11-2020.7 Snibe自动灌装旋盖贴标线

- 从小批量验证到量产,包括产品 EVT、DVT, PVT 试产到 NPI 导入 MP 阶段,以及售后阶段项目 全生命周期管理
- 2)组建团队并带领团队到Snibe(新产业生物)客户工厂完成架线、调试、验收工作
- 相关方管理:负责内部团队沟通,并与主要客户保持良好的合作关系,跟催外包团队的积极配合。
- ----完成4条线体验收,实现4100万营业额,该项目被定义为集团战略项目