



**周\*\*** 离职, 正在找工作

女 | 30岁 | 苏州-吴中区 | 本科 | 工作8年

项目经理 | 伯肯森自动化技术(上海)有限公司

手机: 邮箱:

## 职业期望

期望职位: 项目经理/主管

期望地点: 苏州

期望年薪:

期望行业: 仪器/仪表/工业自动化/电气;机械制造/机电/重工

目前行业: 工业自动化

## 工作经历

**伯肯森自动化技术(上海)有限公司** (2020.09-2021.04, 7个月)

**项目经理**

所在部门:

汇报对象:

下属人数: 0人

工作地点:

月薪:

职责业绩: 工作内容:

1、负责项目前期方案洽谈,携工程师一起与客户进行设计评审,中期追踪生产装配进度,处理或推进过程中的异常和疑难,后期项目现场调试进度跟进与协调,并且配合客户做产品的各类数据与验证,最后推动项目验收及回款。

2、当前主要客户类别有3C行业苹果下游CM厂,粉末冶金行业的各大生产企业及部分汽车零部件生产企业。

**苏州迅镭激光科技有限公司** (2018.04-2020.08, 2年4个月)

**项目经理**

所在部门:

汇报对象:

下属人数: 0人

工作地点:

月薪:

职责业绩: 工作内容:

1、初到公司时,还没有项目部,也没有人了解项目这个职位。和另外一位同事努力了一年左右,成立了项目部,项目部成立后发展了一年多,目前成员稳定在5人。

2、主要负责公司内部研发型项目及非标定制项目(非常规流水订单)的启动,跟进,协调和交付。研发型项目有切割头的研发,新型大幅面切割机的研发,新型无尾料切管机

的研发, 非标定制项目有锂电池的组装检测自动线, 工博会全自动切管-焊接线等。

3、前期负责完善并落实公司的项目管理流程, 编写岗位职责说明, 明确项目部管理职责范围等。

4、后期主要负责项目部门的管理, 对不同事业部项目结案时需提交的项目资料信息进行规范和明确, 对项目结案后多长时间需要完成复盘总结进行了规定, 内部的日报表, 周报表, 月报表的明确, 以及项目在实行过程中和其他部门发生纠扯时的矛盾及问题梳理。

### 苏州赛腾精密电子有限公司 (2017. 09-2018. 02, 5个月)

#### 项目经理

所在部门: 项目管理部 汇报对象: 项目总监

下属人数: 0人 工作地点: 苏州

月薪:

职责业绩: 工作内容:

项目计划: 参与研讨项目前期的策划方案, 制定项目计划书、项目进度标准、项目所需人员 调配安排、项目可能出现的风险应急方案、项目交接标准与注意事项。

成本管控: 灵活团队管理机制, 提高员工配合度, 控制人力成本; 根据项目需求按紧急程度分为急、中、低等需求, 做到按需处理, 从而优化成本控制; 严格控制项目时间, 百分百做到按时定时完成所有项目环节。

客户对接: 与客户交接检测项目成果, 提示客户项目后期使用中的注意事项, 派发后期工程调试所需应急物资, 协调安排技术相关支持与后期设备返厂检修, 以及与客户进行后续的问题沟通。

协调与培训: 协调项目成员与客户技术人员的关系, 疏导各流程任务对接; 项目完成验收后, 客户接收后的设备安排相关技术人员技能, 设备工作效能和应急方案的全方位培训。

会议与报表: 筹备发动项目启动会议, 组织项目中每日总结会议, 主持与客户交接沟通会议; 制定项目总报表方案, 更新项目进度表、物料使用表、每日工作任务事项、人员调配变更等信息。

### 苏州市运泰利自动化设备有限公司 (2014. 04-2017. 06, 3年2个月)

#### 项目管理

所在部门: 汇报对象:

下属人数: 0人 工作地点: 苏州

月薪:

职责业绩: 1. 接商务通知启动新项目, 准备项目相关资料

(1) 与工程确认项目资料并提前共享给各个部门, 以便各部门提前预估各节点完成时间

(2) 与商务确认项目交期及项目需注意事项

(3) 发出会议邀请

2. 召开并主持项目启动会议
  - (1) 针对项目资料展开讨论, 列出重点及风险点
  - (2) 确定各部门各节点完成时间
  - (3) 下发正式项目任务书及提交订单评审表
3. 更新项目相关报表信息
  - (1) 依据项目任务书将项目信息加入项目任务书统计、项目进度、Master Plan、出货计划等报表中
4. 每日追踪项目进度并更新Action list
  - (1) 追踪设计、物料回厂、装配、调试、QC检验进度
  - (2) 协调/组织解决项目中出现的问题
  - (3) 相关重点事项记入Action list中, 并以邮件的形式发送给客户/团队相关成员
  - (4) 对于自动化的项目每日召开厂内Daily report会议, review当天进度及出现的问题
5. 安排项目报关 (仅针对需报关项目)
6. 安排项目出货
7. 统计项目成本
8. 统计每周项目问题点 (统计各项目各问题点, 以便后续避免及改善)
9. 协调安排客户端产品返厂修改事宜
10. 领取工程调试、售后及客户现场所需紧急物料
11. 主持早会及准时参加其它部门召开的例会
  - (1) 主持每周一至周五的早会, Review所有进行中项目进度
  - (2) 参加生产部门召开的生产会议
  - (3) 参加各项目的品质检讨会议
  - (4) 参加其它部门召开的讨论会议
12. 其他各类事项
  - (1) 保密项目收集项目成员信息, 处理签核NDA事宜
  - (2) 处理合作项目对帐事宜

## 项目经历

### 锂电池组装检测流水线 (2019. 10-2020. 08, 10个月)

项目职务: 项目经理

所在公司: 苏州迅镭激光科技有限公司

项目描述: 锂电半自动组装检测线集电芯处理、极耳转接、导热板打标、总正总负、汇流片等流部件焊接、模块组装、堆叠、绑带、搬运、各类检测一体的综合自动线。  
线体难点在于: 1、模组绑带时, 由于钢带厚度有0.5mm厚, 设备比较难拉紧, 且尾料难裁断。2、激光焊接空间小, CCD拍照找基准难 (20次拍照)

项目职责: 1、负责前期与工程师一起和客户确认客户需求, 确定方案, 评审设计。

2、项目中期, 和客户保持联系, 定期向客户更新项目进度及状态, 客户有新的变更和需求及时和项目团队进行评估是否可改及涉及成本, 维护项目表单, 调试样品需求的提出和跟进, 处理项目过程的异常事项等。

3、项目后期, 项目调试状态的确认, 设备运行的实际参数的确认, 设备交付前客户端的准备工作清单提前给客户, 客户现场调试工作的协调, 客户关系的维护等工作

项目业绩: 由于是军工企业的民用部门的项目, 整体项目按时交付, UPH和良率均达到客户要求, 为此, 该客户在项目结束时与我司又达成了新的项目合作, 是军工部门的同类型组装检测线。

### 磁铁组装检测流水线 (2017. 10-2018. 01, 3个月)

项目职务: PM

所在公司: 苏州赛腾精密电子有限公司

项目描述: 负责了公司一个磁铁组装检测项目, 主要是点胶, 组装磁铁, 并进行磁铁各方面尺寸的AOI检测。该流水线由三小条流水线拼装而成, 第一台是将底部薄片和磁铁组装框架进行焊接组装, 组装完成后测试半成品的平面度和拔出力。第二台是在磁铁框架内点胶并将磁铁分别装入对应框内, 后检测溢胶情况。第三台是镗焊两侧的槽框, 并且同时需要点胶加固, 最后检测成品的所有参数。

项目职责:

1. 负责项目启动会议
2. 经过沟通协调后制定整个项目成员接受且满足交期的schedule。
3. 处理协调项目中的紧急事件 (主要是物料异常较多)
4. 负责厂内每天的daily review会议
5. 出差客户现场 (设备进厂事宜, 客供料核对, 客户厂内规范了解, 现场白夜班排班安排, 每日客户端会议, 每日内部会议, 更新OPL等)
6. 项目总结, 问题点回顾整理修正

项目业绩: 此项目为我司和他司的竞争项目, 客户要求很苛刻, 要求在一周内完成调试, 设备生产制造组装时间为30天, 在厂内完全没有调试, 到现在一周内调试至可以带料跑非常困难, 为赶交期, 安排了白夜班轮班, 最终还是获得了这个项目的量产订单。

### 名片盒自动化生产流水线 (2017. 09-2017. 11, 2个月)

项目职务: PM

所在公司: 苏州赛腾精密电子有限公司

项目描述: 上海工博会上我司展览的设备名片盒自动焊接流水线, 该流水线的生产流程为上料, 组装, 焊接, 打磨, 清洁, 氧化, 中心点破氧, 弹片焊接, 背面镗射, 下料。包含了激光焊接和激光破氧以及激光打标等事项。

项目职责:

1. 负责项目启动会议
2. 经过沟通协调后制定整个项目成员接受且满足交期的schedule。
3. 处理协调项目中的紧急事件 (主要是物料异常较多)
4. 负责每天的daily review会议
5. 项目总结, 问题点回顾整理修正

项目业绩: 该项目在有限的两个月交期内, 有以下困难点需要克服:

1. 该项目所用9台机械手均为公司自己生产, 实则也算是附带的小项目, 且机械手为关键物料, 是项目的关键路径。
  2. 为保证工博会现场的名片盒供应, 需提前制作一批名片盒, 故我项目的激光设备始终被占用, 影响调试进度, 事后设备移装完成后, 试焊接时也的确出现了问题, 产品焊接路径始终有异常, 同时还会出现爆点现场, 但经过大家不懈努力最终还是解决了。
  3. 调试产品数量公司为节约成本, 严格控制, 数量较少。
- 虽然有以上问题, 但项目还是在大家的努力下提前了10天完成整线调试, 稳定带料跑。

## 教育经历

扬州大学广陵学院 机械电子工程/机电一体化 · 本科 · 统招 2009.09-2013.06

## 语言能力

普通话

## 技能标签

project、pmp、项目管理

## 自我评价

目前单身, 至少三年内无结婚打算, 希望不要因为性别和年龄被pass, 简历合适的话希望可以通过面试互相加深了解。

1. 吃苦耐劳, 在非标行业里干四年, 吃苦耐劳是必备的品质
2. 乐观积极, 善于自我排解压力, 非标超短的项目交期, 现场调试进度及客户的压力, 都逼迫着PM要学会自我调节情绪, 乐观向上
3. 能够积极响应并完成上级安排的工作
4. 认真负责是项目经理必备品质, 事事落地有回应, 重要事件务必上游下游进行闭环确认。

工作能力: 7年以上非标环境工作经验, 培养了高强度高压下的高效工作能力, 有camera组装检测线体制作、汽车零配件组装检测以及锁螺丝设备、报废机、密封检测设备等大型设备与线体工作经验;

沟通协调: 善于处理与客户厂商进行设备调试、项目紧急事项、调整预算资金和售后各种问题等难度较高的谈判工作; 善于协调团队成员互动合作关系, 对项目团队成员与客户方技术人员的研讨沟通丰富经验。

团队管理: 有优秀的团队管理经验, 善于组织、解决各种精密电子与自动化生产行业项目的各种项目问

题, 优化资源配资和团队生产力, 确保公司项目高效安全的完成交接; 在公司的安排下完成了pmp培训

。

个人品质: 乐观上进, 吃苦耐劳, 控场管理能力强, 有事业心, 能在高压的环境与要求下高效完成工作

。

声明: 该人选信息仅供公司招聘使用, 严禁以招聘以外的任何目的使用人选信息或利用猎聘平台及人选信息从事任何违法违规活动。 否则, 猎聘有权单方决定采取包括但不限于删除发布内容, 限制、暂停使用, 终止合作永久封禁账户等措施。

操作时间: 2021. 05. 27 21:54:29 操作人: 76257563