



吕新克 求职意向：项目经理

27 岁 / 郑州 / 本科 / 6 年工作经验

联系方式 13523455646



## 自我评价

1. 从事 6 年项目管理工作，熟悉项目管理流程：进度把控、质量控制 成本把控、风险把控等相关能力。
2. 善于抓住客户的需求按照项目优先级恰当的协调资源。
3. 制定计划并循序渐进的实施。善于团队管理和团队激励。拥有良好的沟通协调能力。
4. 敬业、进取 喜欢挑战工作，希望自己能为公司所用，创造更多的价值，共同发展！



## 教育经历

2011.09-2014.07

郑州城市职业学院

建筑工程技术

2017.04-2019.12

华北水利水电大学

项目管理



## 工作&项目经验

2020.4----至今

苏州杰士德精密工业有限公司

项目管理

客户是 A 负责郑州 FATP 新产品的升级改造 UV 点胶机 &CAMI 检测项目 VMI Module Detail 检测项目

- 1.参与项目立项、新项目的导入及后期量产,前期安排工程部门设计、工时评估,出设计方案( DFM )
- 2.样机制作工程/软件 BOM 上传,下单出货至富士康,组织采购、质量、生产部门等各个职能部门的项目人员,保证项目按照要求的质量成本目标和时间节点达成。
- 4.协调项目现场技术团队及资源、推动解决影响项目计划问题的风险。
- 5.定期向上级汇报项目进展情况,及项目需求变更等所有项目信息。
- 6.在项目阶段协调项目进展中的问题沟通并编写客户需求的报告,达成项目目标。
- 7.项目完成归档项目资料,完成项目总结完档。

### 收获：

工作能力：跨部门沟通 时间节点追踪

全局观念：宏观了解公司运营及各部门之间的配合

战略高度：战略高度了解公司业绩及行业情况

2018.04- 2020.03

上海科之锐人才咨询有限公司

项目管理

1. 客户是 A 负责郑州富士康 康耐视非标自动化视觉项目
2. 主要负责项目：PAM 项目（包含点胶，镜头组装，复检多功能的复合设备）PAMW 项目（排线镭射焊接 设备）
3. 职责：负责跟进前期阶段打样设备情况，根据富士康和 A 客户的需求与软件/工程部门沟通改善。
4. 沟通 CM 端及客户获得架线/量产计划，与公司职能部门沟通组建项目团队及获取部门资源支持。（并对架线及量产设备备品进行内部采购/调配）
4. 定期通过邮件/现场拜访客户获取客户需求。
5. 制定架线计划，追踪节点管控进度避免出现 Delay 风险而被客户投诉。
6. 在 PRB/OVB 等阶段跟进项目进度情况，针对现场问题参加客户会议提供 FA 改善报告，为后期量产提供改善建议。满足客户需求。
7. 收集并整理异常信息汇总经验教训，为下个阶段/项目做风险规避，避免造成风险的二次蔓延。

### 收获：

工作技能： 沟通技能 谈判技能 领导力

软 技能：沟通看方式，沟通能解决 80%的问题

统筹规划：计划是必备的，但要学会快速迭代

全局观念：以共赢为结果导向

2017.12-2018.03

苏州德创测控科技有限公司

太原 PM

客户是 A 主要负责太原区域 FATP/MLB 项目 的非标自动化视觉项目

职责：

1. 主导精密组装设备的组装测量、镭射焊接/检测等项目。
2. 负责项目前期导入和后期量产，从富士康获取架线计划，适当补充团队成员跟踪现场培训情况。Review 现场人员技能情况。
3. 跟进架线计划，追踪节点管控进度避免出现 Delay 风险而被客户投诉及减少现场二次返工情况。
4. 在阶段期间跟进客户需求，针对现场异常开会并提供 FA 报告。
5. 关注人员技能提升，安排软/硬件工程对现场人员进行技能提升培训。
6. 积极完成领导分配任务，及时反馈状况以及问题
7. 做好项目状态报告及时与各部门分享，并协助销售后期验收及收款。

### 收获：

项目趋势：从启动 规划 执行 监控 收尾 每个过程都需要认真对待。

工作技能： 沟通技能 谈判技能 领导力

软 技能：沟通看方式，沟通能解决 80%的问题

统筹规划：多与 CM 端及部门沟通 及时调整计划

全局观念：以共赢为结果导向

2015.03-2017.12

苏州德创测控科技有限公司

项目负责人

客户是 A 全权负责（郑州/新郑/济源/太原/鹤壁/晋城）康耐视视觉检测项目。

负责项目：Band AB Glue 点胶项目 Burr Inspection 检测项目

职责：

1. 根据 A 邮件去对接 CM 端联络窗口，从权限资料/前期设备验证/业务扩展等。
2. 与客户及相关方沟通获取项目需求，制定项目人力及资源需求计划。
3. 针对客户需求，及时与公司各部门进行沟通，进行方案探讨及定向。
4. 项目执行阶段 重点把控项目进度 质量 规避风险。
5. 关注各区域 Site 进度情况人员技能培训情况，电话或现场拜访客户了解当前需求及改善建议，避免或减少客诉情况。
6. 监控项目进度，把控质量成本、风险减少返工资源消耗；
7. 做好项目状态报告及时与各部门分享，关注提升团队人员技能。
8. 引导相关方核对项目成果进行验收。

业绩：

在验证阶段在现场积极帮助客户解决一些技术&制成问题，推动项目从 B 到 A 的业务转动。为公司业务谈盘奠定良好基础

收获：

工作技能：沟通能力 领导力 谈判能力

软 技能：沟通看方式，沟通能解决 80%的问题

统筹规划：多与 CM 端及部门沟通 及时调整计划

全局观念：双赢为结果导向



## 个人技能

1. 脑图制作工具：Xmind
2. 办公软件：Excel Word PPT
3. 驾 照：C1
4. 项目软件：Project



## 培训经历

1. PMP 培训中今年