

鄂晓阳简历

手机: +86 186 5242 1310 邮箱: xiaoyange1125@gmail.com

基本信息:

性别: 男
出生年月: 1988/11
户籍: 江苏苏州
婚姻状况: 已婚
家庭住址: 苏州市南环路鼎泰花园11幢






职业状态: 在职,考虑更换工作
行业分类: 非标自动化设备
目前职位: 高级项目经理
目前年薪: 30W(税前)
期望薪资: 面议



教育经历:

2007.9 - 2011.7 常熟理工学院, 物理与电子学院, 电子科学与技术专业(本科, 工学学士学位).

职业经历:

2020.2 - 至今	 博众精工科技股份有限公司-3C事业中心 ---- 高级项目经理 (1年1个月)
2019.1 - 2020.2	 博众精工科技股份有限公司-3C事业中心 ---- 项目经理 (1年1个月)
2016.3 - 2019.1	 迅达(中国)电梯有限公司-嘉定工厂 ----- 电气测试工程师 (2年10个月)
2012.5 - 2016.3	 迅达(中国)电梯有限公司-苏州工厂 ----- 电气产品工程师 (3年10个月)
2011.3 - 2012.5	 迅达(中国)电梯有限公司-苏州工厂 ----- 电气配置工程师 (1年2个月)

核心优势:

- 项目管理能力:** 在博众担任PM期间, 领导团队(项目经理3人, 工程团队20人, 售后团队40人)参与Apple三款新产品的打样验证, 量产全过程. 期间紧盯客户需求, 积极配合完成客户提出的各项DOE验证的需求, 得到了Apple AME团队的高度认可. 在2020年全新款iMac项目中, 通过我带领团队的努力, 最终打败对标的竞争对手, 拿到了最重要的组装流线和八款量测设备的量产订单. 订单总金额超过4500万人民币.
- 熟悉非标自动化设备主流技术:** 在产品视觉量测领域中经常使用, Keyence 2D和3D镭射量测技术. Keyence和Cognex CCD量测技术. Heliotis三维表面形貌仪量测技术, 3D视觉拼图技术等. 在产品自动组装领域熟悉最小二乘拟合面算法以及相关视觉引导技术. 熟悉Epson机械手臂. 熟悉IT气密性检测设备原理.
- 有欧洲大型企业项目经验:** 在迅达电梯工作8年, 参与了多个大型新产品导入项目. 熟悉欧洲企业在项目中成熟的管理方式. 对项目进度追踪, 风险管控以及如何和在项目中和内部各个职能部门协调沟通都有经验. 并将这些欧洲企业先进成熟的项目管理方式运用到现在的非标自动化行业的项目管理中, 效果显著.
- 大型制造工厂工作经验:** 熟悉大型设备工厂整个供应链的生产流程, 了解设备制造过程中的关键节点和难点. 有能力对现有项目交付全流程中可能遇到风险点提前进行管控和预防.

工作和项目经验:

博众精工科技股份有限公司

3C事业中心-高级项目经理(业务三部iMac产品线部门负责人)

2020.2 - 至今

汇报对象: 业务三部总监

下属人数: 3人(1项目经理, 2助理项目经理)

主要职责:

- 带领工程技术团队分析Apple项目RFP, 并提供DFM和Apple AME反复讨论优化方案, 最终定型。
- 与Apple客户及代工厂确认整体项目交付ETA并给出对应的Gantt图. 协调公司内部各职能部门按计划达成交付目标。
- 主导整个设备打样期间架线进度以及机台质量把控. 负责分析机台数据(GR&R和Correlation). 并生成分析图表报告交付客。
- 定期主持与工程及现场售后团队召开MIL会议, 分析当前机台存在的问题的RCAC并生成报告交予客户。
- 每日参加与Apple AME会议, 报告目前设备存在的MIL, 给出相应的改善措施ETA并全称跟踪直到问题点关闭。
- 每日与Apple AME在产线巡线, 寻找机台潜在问题. 并协调工程部门配合AME完成各个DOE验证. 并追踪直至关闭。
- 分析当天设备生产良率, 对设备不良进行深度分析并生成良率报告. 针对问题点与客户和工程部门讨论给出解决方案和优化。
- 配合Apple客户和代工厂达成P1, P2, EVT, DVT, PVT, Risk Ramp, MP各个生产阶段的生产目标。
- 把控整个项目设备成本和人力资源成本。
- 安排协调工程团队和售后团队在现场的工作, 并跟踪。
- 收集整理相关文档, 并归类记录。
- 每周定期与海外工厂负责人开会沟通海外项目进度. (Apple欧洲运营中心, 美国德州伟创力, 韩国LGD等)
- 安排下级PM工作. 并追踪考核。
- 维护客户关系。
- 定期组织部门团建。

参与项目以及业绩:

1. **Apple全新一代iMac一体机项目**(未发布). 参与打样了12款机台. 量产拿下了9款机台. 包含组装流水线和量测单机. 截至2020年底已经收到全球三个量产工厂订单4500万人民币. 其中上海广达5条量产线, 60台设备, 共计2000万人民币. 爱尔兰苹果欧洲运营中心2条量产线22台设备, 共计1300万人民币. 美国伟创力2条量产线, 20台设备, 共计1200万人民币。
2. **Apple全新一代iMac显示器项目**(未发布). 目前正在打样阶段(Phase2阶段), 参与打样机台5款机台. 预计量产规模1500万。
2. **Apple全新一代iMac衍生项目**(未发布). 参与打样1款机台. 已经顺利量产. 截至2020年底已经收到量产订单共计240万人民币. 其中上海广达1台, 20万人民币. 成都富士康8台, 共计160万人民币. 盐城科森3台, 共计60万人民币。

博众精工科技股份有限公司

3C事业中心-项目经理(业务三部Porable产品线)

2019.1 - 2020.2

汇报对象: Porable产品线高级项目经理

下属人数: 无

主要职责:

- 带领工程技术团队分析Apple项目RFP, 并提供DFM和Apple AME反复讨论优化方案, 最终定型。
- 与A客户及代工厂确认整体项目交付ETA并给出对应的Gantt图. 协调公司内部各职能部门按计划达成交付目标。
- 主导整个设备打样期间架线进度以及机台质量把控. 负责分析机台数据(GR&R和Correlation). 并生成分析图表报告交付客。
- 定期主持与工程及现场售后团队召开MIL会议, 分析当前机台存在的问题的RCAC并生成报告交予客户。
- 每日参加与Apple AME会议, 报告目前设备存在的MIL, 给出相应的改善措施ETA并全称跟踪直到问题点关闭。
- 每日与Apple AME在产线巡线, 寻找机台潜在问题. 并协调工程部门配合AME完成各个DOE验证. 并追踪直至关闭。
- 分析当天设备生产良率, 对设备不良进行深度分析并生成良率报告. 针对问题点与客户和工程部门讨论给出解决方案和优化。

参与项目以及业绩:

1. **2019款Macbook pro项目**(13英寸). 已量产. 量产订单总共25000万人民币. 量产机台数量220台. 其中上海广达80台, 共计10000万人民币. 成都富士康140台, 共计15000万人民币。
2. **2019款Macbook pro项目**(16英寸). 已量产. 量产订单总计10000万人民币. 量产机台数量150台. 其中上海广达50台, 共计3000万人民币. 成都富士康100台, 共计7000万人民币。
3. **Macbook pro无尘室显示屏组装项目**(13英寸). 已量产. 量产订单总计5000万人民币. 量产机台数量60台. 其中上海广达50台, 共计4000万人民币. 成都富士康10台, 共计1000万人民币。
4. **Macbook pro无尘室显示屏组装项目**(16英寸). 已量产. 量产订单总计3000万人民币. 量产机台数量30台. 其中上海广达20台, 共计2000万人民币. 成都富士康10台, 共计1000万人民币。
5. **韩国LGD LCD平面度量测项目**. 已量产. 量产订单共计500万人民币. 量产机台数量10台. 韩国LGD工厂。

汇报对象: 电气测试主管

下属人数: 无

主要职责: 1.项目管理, 配合协调PLM和R&D导入新产品线测试台

- 协调欧洲研发获取关于新产品线的所有相关的技术图纸.
- 与PLM紧密沟通, 及时的追踪新项目导入过程中的各个节点. 并且在项目过程中根据PLM的需求来调节项目进程.
- 对于在项目进行中出现的各种问题和致命错误要进行收集, 并及时反馈给PLM和R&D, 并按照他们给出的解决方案监督工厂内部各个职能部门有效执行直到最后完成。
- 项目过程中需要协调管理内部各个职能部门, 如工程部, 质量部, 计划部, 销售部等以确保项目的各个节点顺利进展。并在项目执行期间出现的不可控因素突出解决方案并协调各个职能部门将此方案顺利执行。
- 针对新的产品线来研发与其对应的测试台, 包括了硬件电路的设计, 零部件的选型, 软件的编写和调试。在项目期间会对PLM和R&D的需求更改项目进度和需求。
- 每周召开Weekly meeting跟踪项目进程。

2.根据迅达产品更新周期中释放的更新包更新测试台软件及硬件

- 分析每次R&D释放的产品变更点, 并和产品工程师配合给出工厂的实施方案。最后确定更新计划时间表。
- 协调国外供应商来给安全部件测产品的产品进行变更, 期间外国供应商遇到问题, 需配合他们给出解决方案并追踪到结束
- 软件编写和调试

参与项目以及业绩:

- SC1.0轿顶控制模块连线/功能测试台导入
- MX7.2轿顶控制模块连线/功能测试台导入
- VD35门基测试台导入
- 安全钳/限速器测试台更新升级
- SGM02安全钳测试台导入
- GB32限速器测试台导入
- CMG轿顶控制模块连线/功能测试台导入

汇报对象: 电气产品主管

下属人数: 无

主要职责: 1. 现有产品线维护

- 执行产品线技术状态变更。作为工厂内部各个职能部门的牵头人, 协调质量, 计划, 采购, 生产等部门执行R&D和PLM在每个产品变更周期发布的变更内容, 并跟踪负责到产品变更执行完成。
- 监督其他职能部门在截止日期前完成其工作。
- 提交在执行过程中发现的技术和其他问题报告给PLM和R&D, 并配合他们提出解决方案并追踪解决方案到完成。
- 处理期间发生的不可控意外, 保证执行最终截止日期不受影响。

2. 全新产品导入

- 与PLM配合制定项目导入日程表。
- 验证R&D发布的技术图纸正确性并给其反馈。
- 每周召开项目会议追踪项目进程中的各个节点完成进度并分析未来潜在风险并提出解决方案。追踪解决方案的各个负责人
- 与FQE团队的同事合作完成新项目在现场的0批订单检验。并且协调外部供应商和内部各职能部门改正期间发现的各种问题
- 与配置系统团队同事合作完成新产品BOM的配置规则制定。并在完成后协调配置团队同事测试并给与结果反馈。
- 在批量生产前给测试团队制定新项目测试计划。

3. 持续的成本和质量领先

- 降本头脑风暴。
- 与R&D合作验证降本方案并推动各个职能部门执行直到降本最终落实。

参与项目以及业绩:

参与项目:

- 迅达中端商用梯项目导入(S5500)
- 迅达中端商用梯(国内智能版)项目导入(S5500 smart)
- 迅达迷你小机房住宅梯项目导入(S3300)
- 迅达小机房住宅梯(中国版)项目导入(S3600)

汇报对象: 电气配置主管

下属人数: 无

主要职责: 1. 订单处理

- ▶ 标准和非标订单的配置。
- ▶ 整梯订单, 备件订单, 投诉订单的配置。

2. 配置系统维护

- ▶ 产品BOM维护
- ▶ 产品配置规则(Nacos)维护
- ▶ 配置工具维护

3. 投诉分析和技术支持