

郭璐琰

求职意向: PM | 女 | 深圳 | 28 岁 | 756848202@qq.com | 13760236554



教育经历 (全日制本科 机械专业 英语四级)

广西科技大学鹿山学院

机械设计制造及其自动化专业

2012.09 - 2016.06

主修课程: 机械设计制造 单片机 PLC 工程力学等 **专业技能:** 掌握 CAD UG PRO 软件 英语四级 PMP 证书

荣誉奖项: 广西区政府奖学金、第四届全国大学生工程训练竞赛广西区二等奖、广西科技大学鹿山学院创新奖学金

自我评价 (5 年 3C 行业经验 NPI PMP)

- 行业经验:** 2 年独立 3C 行业非标设备及测试治具 PM, 2 年 iPhone 专案 NPI PM, 1 年模具设计;
从 0 到 1 搭建项目, 建立全新项目流程, 优秀的项目把控能力。
- 个人技能:** 1. 全面负责测试项目全过程, 量产交付流程, 熟悉供应商、代工厂工作模式;
2. 四年项目管理经验, 平均项目需对接 9 个部门, 带领 17 人项目团队, 优秀的组织协调能力和跨部门沟通能力。
3. 产品全过程项目管理, 拥有 PMP 系统项目管理体系知识, 考取 PMP 证书, 熟练应用各类项目管理技巧。
4. 优化项目流程, 研发时效缩短 60%, 项目周期缩减至原有的 1/3, 优秀的项目推进和把控能力。
- 性格品质:** 结果导向积极主动; 较强的逻辑思维和统筹能力; 责任心强具备强大的自我驱动力, 适应力及抗压能力。

工作经历 (IPD 跨部门协作 带团队经验)

● 深圳明信测试设备有限公司

PM

2018.12-至今

工作内容: 1.项目报价、成本管控与设计方案评审; 2.制定项目计划, 分配项目资源, 跟进项目从设计/打样/DVT/EVT/MP 至售后完成全阶段; 3.项目风险预警, 提供风险对策, 进度监控针对异常多部门协调, 产品 FA 分析与异常闭环; 4 带领项目团队流程优化。

工作成果:

- 浪潮 BSI 设备: 主导全新产品研发至量产。通过组织软件/电子/电气/结构设计部门需求分析, 设计评审, 跟进成品异常处理, 梳理项目问题点, 建立结构标准化模块, 将项目周期缩减至原有的 1/3, 项目问题点减少 83%, 业务量增长 400%。
- iPad 组装治具: 从 0 到 1 组建项目, 完成从 P1/P2/DVT/EVT/PVT/MP 全阶段的跟进, 负责沟通客户需求、协助报价、协调项目资源、设计优化、治具交付、售后跟进全线闭环跟进。通过前期识别风险, 相应预案 6 项落实, 项目分析总结 8 次, 组织并主持 5 部门联合项目进度日会, 建设项目流程 6 项, 完成了 3 个月 193 款, 15116 台量产治具按时出货, 实现 0 客诉。
- 测试夹具: iPad J233 FCT 测试设备 10 款, 浪潮 FCT 测试设备 13 款, 中兴测试项目 14 款, PLM 系统。

● 富士康 IDPBG 事业群

NPI (新产品导入) PM 带领团队 8 人

2017.04 - 2018.12

工作内容: 根据 Apple 线体计划负责 iPhone 新品专案从 P1 到量产 7 个阶段, 优化对应版本组装治具并按计划完成导入, 通过 DFM 与客户确认 NPI 需求, 组织并带领客户团队与内部团队相关部门核心人员进行成果验收及问题点优化和闭环。通过 KANBAN 等项目管理方式完成 iPhone2 个机种深圳区 28 条量产线体 200 余款产品验证交付。

工作成果:

- 1、通过上线验证, 组织开展项目进度、异常分析及优化导入会议确认导入产品, 制定导入计划并执行。全面负责 iPhone 线体组装治具导入, 通过设置周计划和日计划, 组织团队 8 人每日站立会及进度报告落实导入进度。完成 6 个阶段, 阶段周期 2 周, 项目周期 6 个月, 全线 200 余款 53970pcs 产品验收。
- 2、协调组织内部资源、进度, 通过制定量产组装治具点检标准, 并制定检验计划进行质量控制, 定期与客户开展项目进度会议, 及时反馈进度并监控风险, 完成 Apple 客户对两个专案量产全线体治具验收。
- 3、主导客户 Linework, 明确 Linework 问题点的责任部门, 与相关部门沟通, 与设计部门及客户确认 DFM, 进行 DOE 验证,

对存在的风险进行整改，熟悉 IPD 模式的跨部门沟通协作能力。

- 深圳市银宝山新科技股份有限公司 模具设计工程师 2016.05-2017.04

工作内容：汽车部件模具设计，分模、改模、模具零件的 3D 设计、模具非标零件工程制图等。

工作成果：

- 1、设计走模资料 13 套，汽车零部件模具设计 18 套并进行工程制图，对 40 套模具产品进行工艺拼料。
- 2、车间轮岗，熟悉数控铣床、机加、线切割、EDM 等加工工艺。