 汽车行业PDT团队运作介绍（一）

 日期：2020-03-30 20:44浏览：230回复：32021-04-28 失效

作为一个“老汽车人”，在此分享一点汽车行业PDT团队运作的知识，抛砖引玉，希望对大家日常工作有所帮助。

**一、PDT介绍**

**1.1 定义**

**PDT：**产品开发团队（Part Development Team），是针对子系统或某一项具体的工作，由**设计开发工程师、ME、SQE、采购**等跨部门人员组成的工作团队。

**1.2 职责**

PDT小组活动覆盖零部件开发的整个生命周期，通过跨部门的团队合作跟踪零部件的诞生直至零部件最终成熟。

PDT小组主要负责跟踪零部件的**数据发布、RFQ发布、采购定点、送样、认可、生产断点、零部件版本更新、Mule car和VP造车的交样管理**等。

**1.3 为什么要组织成立PDT小组？**

一个零件或一个子系统，从有初始的设计想法，到设计完成，再到产品诞生，每一个环节都可能出现问题；而每一个问题都可能是来自不同的方面，包括零件成型问题、焊接问题、装配问题、质量问题、物流问题、售后问题……完全靠一个设计开发工程师是不可能解决所有领域的问题的，而是需要相关领域的工程师介入解决。

PDT正是这样一个团队，它把设计开发工程师、ME、SQE、采购、供应商等各个环节和领域组织起来；作为PDT小组成员，需对开发项目的子系统和部件建立产品和工艺的要求，支持设计，发布和开发出子系统或部件。一个好的PDT，会在前期考虑到零件各个方面的需求，使产品在后期少出甚至不出问题。

**1.4 PDT团队成员**

**PDT核心成员包括：**

--设计开发工程师（DRE）/Design Release Engineer

--制造工程师（ME）/Manufacturing Engineer

--供应商质量工程师（SQE）/Supplier Quality Engineer

--采购员/Buyer

--供应商的项目经理/Project manager of Supplier

**PDT支持成员：**

--物流管理

--财务分析

--质量工程师

--整车集成工程师（质量，性能，耐久性等）

……

**PDT核心成员的职责：**

l  如无时间资源冲突，核心成员应参加每次会议。

l  除PDT常规的每周或者双周会议外，核心成员可以根据问题需要召集、主持PDT会议。

**PDT牵头人的职责：**

带领PDT成员，在合适的时间，做正确的事情，达到预定目标。

l  向集成经理和科室负责人汇报PDT状态；

l  定点前“PDT问题清单”及跟踪；

l  供应商技术评估；

l  定点前确定生产/维修零件的工程要求和编制发布RFQ；

l  编制DFMEA，确定零件关键特性；

l  牵头负有设计责任（结构和工艺）的零件的模具/制造和装配可行性确认；

l  负有设计责任的零件设计满足性能可行性的确认；

l  根据批准的评审需求和计划准备具体的设计评审资料；

l  负责相应零件数据和图纸按计划节点要求发放；

l  配合子系统认证工程师和材料工程师确定零件材料和标准、零件性能要求和分析/开发/验证计划；

l  工程设计更改指令的发布；

l  对生产/维修用零件进行工程状态认可，组织试制零件交样验收评审；

l  解决和汇报相关零件的试验、试制和其它的工程设计问题。

**采购工程师的职责：**

l  负责与PDT核心成员讨论早期供应商定点策略和定点计划；

l  负责供应商定点；

l  负责推动工程更改指令中发布的生产件、维修件以及工程更改在供应商处实施；

l  负责生产零件及维修零件满足要求进行供货，以及由于供应商商务原因，影响项目进度的协调解决；

l  提供相关的价格信息支持设计开发工程师进行零件降本分析及工程更改指令审核；

l  负责M1/VP采购订单的发放，落实供应商可以按照订单要求的日期供货。

**SQE的职责：**

l  负责供应商质量评估、试验能力评估、尺寸测量结果和PPAP和按节拍生产的管理；

l  定点后，负责生产零件及维修零件的APQP问题清单及跟踪；

l  定点后，负责生产零件和维修零件的从PP到SOP后3个月的开发计划满足项目计划的节点要求，并且监督供应商按照计划实施；

l  负责对供应商提供的OTS文件（尺寸报告、试验报告）进行文件可靠性会签；

l  负责解决和汇报PP前问题记录清单责任人为SQE的零件问题，解决和汇报PP开始QE判定为SQE责任的零件问题。

**制造工程师的职责：**

l  负责制造要求制定计面向制造装配设计（DFM/DFA）的审核；

l  确定自制件基准并反馈设计开发工程师，负责自制和外协零件的尺寸认可；

l  负责产品装配指导手册开发，组织工装制造及产品工艺的协调；

l  确认更改对制造工艺、工装的影响，提供有关改造时间、费用的反馈和建议，组织更改的工装制造，产品更改的工艺协调；

l  负责完成自制零件的PPAP；

l  制造工程工程师（ME）是制造工程师在PDT的接口，按需拉动其他制造工程师。

**PDT支持成员职责**

**集成经理：**

按照会议议程按需参加会议，可按照问题需要通知PDT牵头人召集PDT会议。

l  负责PDT与系统方案评审会/VAPIR/PET的交流及决议传递、落实、执行跟踪；

l  负责提出PDT建立和终止的需求；

l  负责提出部门内对设计零件的评审需求和计划，经部门负责人审核批准后监督实施；

l  负责主持系统状态评估会议及PDT频次、状态等的监督。

按回复时间热度**只看楼主只看专家只看精彩评论**

回复(3)

等级

发表于 2020-04-02 08:283楼

学习了，相较华为ICT的原PDT设置，IAS PDT团队人员设置的集成度较高，更加凸显功能领域人员。

[赞(0)](javascript:void(0))[获取URL](javascript:void(0))[回复(0)](javascript:void(0))

总结的很不错，近一年转做IAS产品，对里面一些说法感受颇深，车载产品强调团队，个人主义不可取、更非常危险，比如如下提到的一点：

“通常情况下，设计开发工程师是PDT负责人，但在具体情况下，例如处理零件质量问题时SQE就转化为PDT负责人，处理工艺问题时ME就转化为PDT负责人”，每个团队成员都应该是主人翁，而不是把自己定位成协助者，习惯等着项目经理委派、传递、被动接任务，不同阶段角色转换，专业的人做专业的事，主动识别、解决问题，担责！

[赞(0)获取URL回复(0)](javascript:void(0))

 汽车行业PDT团队运作介绍（二）

 日期：2020-03-30 21:24浏览：107回复：02021-04-28 失效

继续分享汽车行业PDT团队运作的知识，希望对大家日常工作有所帮助。

**二、PDT有效开展**

**2.1 如何开始**

l  制作PDT成员通讯录（PDT成员联系表）。

l  制订初步的PDT计划（PDT计划）。

l  制作议程/检查清单及问题跟踪（会议议程和纪要）。

l  确定会议时间。

l  制作初步零件表。

**2.2 PDT会议**

l  **会议频次：**每月至少进行一次，可按需增加PDT会议次数。

l  **形式和范围：**由会议牵头人按需选定相应会议的形式和范围，可以是集体或部分人员或者个别参加，可以是面谈、电话，邮件等形式的讨论会议。

l  **会议准备：**（1）提前准备好会议议题、议程、会议材料并确定参与人、主持人和记录人等；（2）议题、议程、时间、地点确定后，要提前告知参会人员并提前发放相关会议资料；（3）提前准备好会场、会议设施（如电脑、投影仪、白板笔、激光笔）、会议讨论材料、签到表等。

l  **有效的议程：**（1）确信所有问题责任人知道他们被要求参加会议；(2)包含所有责任人名字；(3)包含时间分配；(4)用于PDT会议审核的材料到位。

l  **会议主持人职责：**（1）应对会议过程进行良好的引导和控制，以防会议脱离控制；（2）确保会议按时开始，并严格按照会议议程进行；（3）严格把控会议时间和进度，避免会议拖沓和冗长，并要按时结束；（4）营造活跃的讨论气氛，维持开放平等的会议环境，给予参与者均等的发言机会并引导大家积极发言或献计献策；（5）控制会议秩序，避免过度争吵或题外话，如发现跑题，应立即予以制止；（6）对讨论的结果及时进行汇总，并形成会议结论。

l  **会后跟踪：**（1）会议记录要明确记录待追踪事项；（2）要指定专人来追踪待完成工作的进度，直至所有事项彻底完成；（3）在下一次会议前，整理出待完成事项表的追踪情况，在例会上通报已督促事项完成。

**第一次小组会议要求**

Ø  建立小组特殊要求、交付物和时间（PDT计划）。

Ø  定义每个成员必需和期望的工作。

Ø  定义小组需要得到什么类型的支持培训。

Ø  有关会议方面的共识：日期、时间、频次。

Ø  建立会议规范、会议纪要等。

**2.3 PDT目标**

l  需完成系统方案评审会制定的关键目标：单件成本、投资、重量、基础工程内容、生命周期保证、工程预算、生产和维修零件清单、循环使用性能、每千辆车的顾客抱怨数等。

l  需完成系统方案评审会制定的其他任务：正式开模数据发布、整车装配结构和RFQ发布，检查整车开发流程交付物状态。

l  开展并执行PDT时间计划。

l  解决出现的问题。

l  使用相同的系统和流程。

l  支持项目启动。

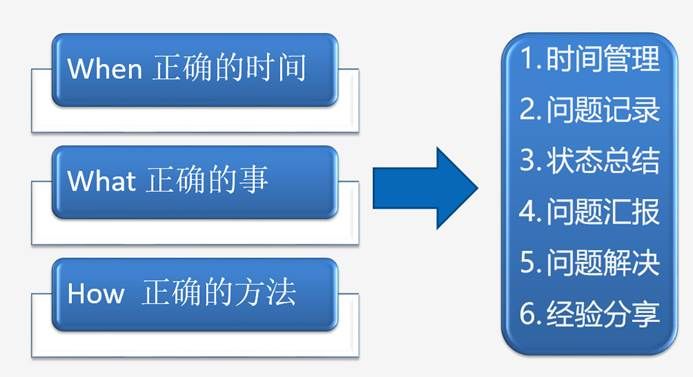
**2.4 PDT信息发布**

l  设计开发工程师在集成经理负责主持的系统方案评估会议上需汇报PDT问题状态。

l  PDT小组成员及问题跟踪成员应当通过正常渠道汇报PDT问题状态，但汇报内容必须在PDT会议中讨论并达成一致意见。

**附：PDT运作工具**

**PDT管理内容**



**PDT基础工具**

l  PDT计划：什么时候干什么事情。

l  PDT联系清单：找谁能解决问题。

l  PDT问题清单：出什么事了，怎么解决。

PDT是一个动态的过程，所有工具都应该进行动态维护。

1.PDT  
PDT全称Product Develop Team, 产品开发管理, 实际上是产品团队, 包括研发/制造/市场/用服/财务, 说白了就是一家小公司, 是公司最小的对外作战单元, 也是最小的利润单元。PDT管产品全流程，包括从采购到制造，从需求到研发，对盈利负责。PDT吃的是资源(人,钱), 吐出的是钱;

2.PDU

PDU全称Product Develop Unit, 产品开发单元, 从名字上看和PDT没啥差别, 但实际上还是产品开发单元, 只是研发团队, 不包括制造/市场/用服/财务相关的人员, 但其内部也是满大的, 包括像设计/开发/测试/资料/维护优化.PDU管产品研发，主要是产品实现，对产品研发质量和交付进度负责。PDU吃的是需求, 吐出的是产品.