**个 人 简 历**

**个人情况：**

姓 名： **李 国 军** 性 别： 男

民 族： 汉族 专业证书：PMP

出生年月： 1979年12月 学 位：学士

专 业： 自动化 联系电话：**137-1824-7851**

Email ： [13718247851@139.com](mailto:13718247851@139.com)

**自我介绍：**

* 从业13年，管理过数十个项目，累计合同额过亿元。有丰富的战略决策、项目管理体系规范、项目管理培训和咨询、信息化规划、售前工作经验。
* 负责行业拓展，并成功转化为重点客户；
* 2013年在软件协会过程改进大会(SPIChina)项目管理论坛做主题演讲。
* 能独立完成工作也能建设处有战斗力的团队。

**工作能力：**

* 事业部运营决策、项目战略规划工作；
* 业务拓展、客户关系维护、解决方案和售前工作；
* 移动互联产品规划设计；
* 业务咨询，项目管理咨询和培训，项目经理培养；
* 金融软件和企业信息化方面的多项目管理和工程管理；
* 大项目管理（人员100+，合同额1000万+）
* 良好的沟通技巧，能快速适应工作环境，在压力下完成工作任务；

**工作经历：**

**2014年9月至今 拓维信息系统股份有限公司 事业部副经理**

**工作业绩：**

* 按照独立事业部模式运作管理业务事业部北京团队，涵盖销售、售前、实施和运维工作
* 变更分散式作业为集中作业模式，提高人员利用率，降低成本；
* 业务规模2000W+
* 团队规模70+

**2012年3月至2014年9月 中软国际集团-制造行业业务线 项目总监**

**工作业绩：**

* 组建15+人项目经理团队和100+技术团队；
* 规划设计App产品，并结合企业业务推广应用；
* 2012年度累计完成2500W提交任务，2013年度累计完成4200W提交任务，最多并行管控11个项目；
* 拓展1个重点行业，完善2套解决方案，规划2013年3个重点服务行业；
* 结合CMMI和工作实际情况建立项目管理体系；

**工作职责：**

* 事业部建设，从无到有组建团队；
* 充实公司和业务线整体战略规划的业务选择和布局，运营事业部工作，专注于行业市场拓展，专注于团队融合与建设，专注于管理创新。
* 负责事业部项目管理体系的建立和规范，组织制定和实施技术决策和技术方案；
* 参与公司和业务线的整体发展方向、商业模式运营、内部管理等相关决策；
* 负责监控协调事业部所辖所有项目的全生命周期管理；
* 承建重点项目

**2010年9月至2012年3月 中软国际集团-银行金融业务线-上海华腾软件系统有限公司 工程总监**

**华腾软件的业务范围：银行金融、卡基业务、电子商务、城市公交“一卡通”、轨道交通自动售检票与“一票换乘”资金清分清算、场馆票务系统、社保与征信等**

**工作业绩：**

* 拓展1个央企用户，实现重点突破；
* 完成1个千万级，多个百万级项目提交；

**工作职责：**

* 多项目协调管控，制定项目执行策略，协调资源解决问题；
* 央企客户拓展，以现有服务内容和客户群为基础，开拓新的客户领域；
* 大客户金融系统项目管理
* 团队的组建、培训和管理

**2008年7月--2010年9月 泛太领时科技（北京）有限公司 职位：项目经理**

**领时科技的业务范围：为航空航天、电子行业等提供信息化产品和服务**

**工作职责：**

* 负责协调项目开发各个环节，把握项目进度与结果，对项目实施予以监督；
* 项目售前支持，客户开拓，招投标方案组织协调；
* 软件项目的全生命周期管理，主要包括业务调研、需求分析、系统设计、开发与测试、软件实施、客户培训和推广使用等阶段工作。

**2002年7月--2008年7月 北京先行电气有限责任公司 项目经理/工程师**

**工作职责：**

* 负责团队建设、产品市场调研及前景分析、功能设计、软件过程管理等工作。
* 负责客户实际工况条件评估、整机设计、节能效果估算、客户现场安装调试以及验收交付等工作。
* 软硬件开发工作。

**项目经验：**

**大地院线移动稽核管理平台**

* 项目描述：通过移动互联和云平台技术手段解决手工稽核系统数据收集过程中的延迟和数据失真问题，形成覆盖影院建设、营运、支撑等全发面的稽核体系，及时、准确的发现各类未达标问题，为企业决策提供支持；建立支持跨部门、跨组织结构执行稽核检查；将稽核数据和决策落实到改进行动中，以终为始，实现稽核的定义、执行、分析、改善形成PDCA循环，推进问题的解决及验证；对稽核优化改造过程及结果形成过程记录，并将数字化的稽核数据进行整理分析。

**移动绩效管理平台**

* 项目描述：随着移动互联技术和数字终端的发展和普及，传统的企业服务信息系统向终端延伸变得越来越普遍，企业对对工作处理的及时性和便捷性的要求越来越高；移动终端的持续发展，结合GPS定位，实时数据采集，多屏应用和MDM等功能，也给企业服务拓展带来了新的方向和机遇；移动绩效管理平台的目标是提高费用监管力度、提高数据收集的实时性，为企业提高精细化管理平台并给管理者提供决策支持。
* 产品优势：及时获取终端信息，提高终端管理水平提高销售队伍管理水平，加强过程管理，提高执行力；及时监控终端的营销状况，把握每一个订单机会；及时获取客户分布、竞品等信息，辅助快速市场决策；促销活动信息快速上报，快速反应把握商机；提升团队凝聚力，实现资源共享企业文化传承

**中国兵器工业集团公司管理信息化项目集**

* 项目描述：中国兵器工业集团现为中央直接管理的特大型国有重要骨干企业，中央企业、国家计划单列企业。按照集团公司管理信息化实施方案的有关要求，初步建成总部、子集团和直管单位两级管理数据中心，完成人力资源、绩效、固定资产投资、生产管理4项管理系统建设和在试点单位的系统集成，结合科工局总部信息化项目建成科技、质量等总部业务系统，开展试点子集团和直管单位内部自主运营系统建设。

**中国黄金集团珠宝公司供应链业务系统**

* 项目目标：中国黄金供应链分销项目，将管理整个中国黄金，与营销管理及销售运营相关的所有人员。需覆盖集团公司、深圳、上海等分公司，直营店、旗舰店、各级加盟商、服务中心，以及与业务相关的生产商、物流商、检测机构等。

**招金集团精炼公司综合业务管理系统**

* 项目目标：充分运用互联网，建成覆盖银行受托加工、银行回购、分销零售的统一营销业务管理信息系统平台，支持具有招金精炼特色的业务系统。

**农信银资金清算中心共享卡系统**

* 项目建设目标：立足当前银行卡市场发展的需要，适应银行卡产业未来发展的趋势，建设面向股东单位管理需要的，功能完善、架构合理、技术先进、管理简便的共享银行卡综合业务处理系统。
* 农信银共享银行卡系统需完成卡核心子系统、卡前置子系统、开卡审批子系统、反欺诈子系统、客服管理子系统、IC卡管理子系统的建设工作。同时，指导接入成员单位进行行内系统改造。一期建设工作完成后，实现以IC卡技术为主、磁条卡为辅的贷记卡业务、小额信贷业务的基本功能。

**中国邮政储蓄银行IC卡项目**

* 项目建设目标：邮政IC卡系统位于邮政金融计算机网络系统内，包括IC卡系统、数据准备系统、安全管理中心、管理终端服务系统及个人化发卡系统。
* 建设一套符合PBOC 2.0标准的金融IC卡系统，实现邮政储蓄IC卡的发卡功能，为用卡客户提供更安全、可靠、便捷的，基于IC、磁条合一的卡产品。同时完成包括ATM、POS、网点等受理渠道的改造，实现受理全国范围各银行发行的金融IC卡（基于PBOC 2.0 的银联卡）。发行的IC卡在支持标准借贷记业务外，还要同时支持如社保、公交等领域的其它行业应用。

**新华08项目建设**

* 项目建设目标：新华08代理交易服务平台遵循建设一条统一的、可控的境内外投资通道，以逐步疏导我国以及海外大量的投资需求，维护国家金融安全和稳定的建设目标，定位于金融信息技术提供商的角色，为各类金融机构、企事业单位、提供基于证券、外汇、大宗商品、产权等多种金融及其衍生产品的，面向境内外主要金融交易市场的代理交易技术通道和技术接入服务。

**晋商银行电子商业票据系统**

* 项目建设目标：晋商银行电子商业汇票系统满足晋商银行票据业务管理要求，支持电子票据处理、纸质票据的登记和查询，统一规范全行票据业务的各项操作、提高晋商银行票据处理效率、有效防范票据业务的各项风险、实现业务操作和管理电子化，并完成与人民银行电子商业汇票系统（ECDS）进行接口，适应ECDS的一点式接入的要求。

**中国电子科技集团公司第四十三研究所生产管理系统建设项目**

* 项目建设目标：运用信息系统完整地管理全所生产项目的业务，涵盖生产过程中涉及的多个部门和业务过程，包括合同、费用、生产计划、车间作业、人力资源、采购、库存、质量等。实现以最少的资源损耗，获取最大的成果，提高生产效率、降低生产成本、减少资金占用。
* 本项目属于定制开发项目，符合MRP理论的设计和建设思路，,以制造资源计划为活动核心,促使企业管理循环的动作,达到最有效的企业经营。其涵盖范围包含了企业的整个生产经营体系，包括销售订单跟踪、生产策划、物料需求计划、采购管理、质量检验、绩效评价等等多个方面。
* 项目中所起的作用：负责协调各方关系，管理项目团队，监控绩效和交付物质量，保证进度，控制成本，系统理念培训。

**领时科技内部信息化项目**

* 项目目标：建设以项目管理与项目运作为核心的企业管理体系。构建以项目为单位的协同管理平台通过对项目进度、质量、成本的控制，帮助企业实现统一管理、信息共享，从而达到降低运营成本，提高企业的核心竞争力。
* 以公司的企业级项目管理系统产品为基础结合软件行业流程特性和公司的实际经营运作情况，立足于项目管理，将那些和项目管理相关的有价值的管理要求相结合起来建设我们的信息化系统。

**四川九洲电器集团有限公司科研项目管理系统项目**

* 项目目标：构建一个以科研项目管理为主线，贯穿项目全生命周期的，支持多部门、多人员协同并行工作的企业级科研项目管理平台。
* 项目受四川地震影响工期缩短40%，项目难度增大。为保证按期保质交付，项目组制订了奖励机制并采取灵活的开发方式，最终保证项目在预定时间内成功交付。
* 项目中所起的作用：负责协调各方关系，管理项目团队，监控绩效和交付物质量，保证进度，控制成本，系统理念培训。

**中国电子科技集团公司第二十一研究所信息化建设项目**

* 项目建设目标：按照现代项目管理理念和“数字军工”的要求，规范全所科研、生产以及日常管理工作，满足信息畅通、资源共享、科学决策、管理规范、设计统一的管理要求。
* 调研全所业务需求并梳理业务流程，编写信息化规划方案，该方案得到所里和集团公司的一致认可。
* 项目中所起的作用：负责协调各方关系，梳理业务流程，提出改进建议及系统解决方案。

**中国电子科技集团公司第十三研究所科研生产管理系统项目**

**中国电子科技集团公司第四十九研究所科研生产项目计划管理系统项目**

**深圳民安保险呼叫中心运营管理平台项目**

**数字工厂网络平台**

**能源管理系列软件**

**LG合作项目**

* 赴韩国LG产电总部2个月，负责对LG项目组进行系统控制逻辑思想和技术架构等方面的培训。

**天津大港水厂高压变频器改造项目**

**山西沁源煤矿引风机改造项目**

**HVF高压变频器分布式实时控制系统**

**HVF高压变频器控制系统3.0 & 4.0**

**培训和教育：**

2008年12月 获得PMI的PMP认证

2008年参加清华-光环国际教育集团PMP培训

2005~2007香港即时集团（ThizLinux Group）网络工程师、系统工程师、软件工程师培训

1998~2002东北大学 自动化专业