



# MANUAL MUTU

## STANDAR-STANDAR VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI

SK REKTOR TENTANG PENETAPAN DOKUMEN SPMI UKSW

### 1. TUJUAN

Manual mutu standar-standar visi, misi, tujuan dan strategi merupakan patokan utama dalam pelaksanaan proses pencapaian visi, misi, tujuan dan strategi. Manual mutu ini dimaksudkan sebagai panduan operasional bagi para pihak terkait dalam mengimplementasikan SPMI dalam rangka penjaminan mutu visi, misi, tujuan dan strategi. Tujuan adanya manual ini adalah untuk memberikan patokan dalam penetapan standar, pelaksanaan standar, evaluasi standar, pengendalian standar dan peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi di lingkungan UKSW.

### 2. RUANG LINGKUP

#### 2.1. Penetapan Standar

- 2.1.1. Rektor menugaskan LPM untuk membentuk tim penetapan standar yang bertugas untuk merumuskan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi.
- 2.1.2. LPM membentuk tim perumus standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi yang terdiri dari para dosen dan tenaga kependidikan yang berkompeten.
- 2.1.3. Tim perumus standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi merumuskan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi.
- 2.1.4. Penyusunan dokumen standar mutu di UKSW diturunkan dari Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran UKSW sebagaimana dimuat dalam Statuta UKSW.
- 2.1.5. Penyusunan dokumen standar mutu di UKSW harus disusun berdasarkan pada analisis kebutuhan, peraturan internal, peraturan perundang-undangan, masukan dari pengguna serta alumni yang menjadi stakeholder UKSW.
- 2.1.6. Dokumen standar mutu dirumuskan mencakup unsur Audience (subyek atau pihak yang bertanggung jawab dalam melaksanakan standar mutu), Behaviour (predikat atau aktivitas yang dinilai membutuhkan dokumen standar mutu), Competence (obyek atau target yang hendak dicapai dengan adanya standar mutu), dan Degree (keterangan atau periode yang direncanakan pencapaian standar mutu).
- 2.1.7. Tim perumus standar visi, misi, tujuan dan strategi melaporkan hasil kerjanya kepada LPM dalam bentuk draft standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi untuk dapat dikaji dan ditetapkan oleh pimpinan UKSW.
- 2.1.8. LPM mengusulkan draft standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi kepada Rektor melalui PR1 untuk ditetapkan melalui penerbitan SK Rektor.
- 2.1.9. Rektor menerbitkan SK Rektor untuk menetapkan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi.
- 2.1.10. Rektor menugaskan LPM untuk mensosialisasikan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi kepada seluruh stakeholder visi, misi, tujuan dan strategi.

## **2.2. Pelaksanaan Standar**

- 2.2.1. Pelaksanaan standar-standar visi, misi, tujuan dan strategi dimulai dengan identifikasi kewajiban masing-masing pihak terkait akan peran dan fungsinya dalam proses pencapaian visi, misi, tujuan dan strategi, antara lain oleh pihak pimpinan universitas, dekan dan koordinator penjaminan mutu fakultas, serta ketua program studi, para dosen program studi, lembaga kemahasiswaan dan tenaga kependidikan.
- 2.2.2. Para pihak terkait menentukan langkah-langkah operasional yang dirumuskan dalam rencana operasional tahunan untuk mencapai standar yang telah ditetapkan.
- 2.2.3. Masing-masing pihak terkait melaksanakan rencana operasional yang telah disusun dan mendokumentasikan proses pelaksanaannya. Dokumentasi pelaksanaan rencana operasional diunggah dalam Sistem Informasi Penjaminan Mutu (SI-IMUT).
- 2.2.4. Selama proses pelaksanaan rencana operasional, para pihak terkait juga melakukan monitoring berjenjang untuk memastikan bahwa setiap realisasi rencana operasional terarah pada proses pencapaian standar mutu yang ditetapkan.
- 2.2.5. Monitoring dilaksanakan oleh pejabat atasan langsung melalui metode yang tepat dan mekanisme yang ditentukan sesuai jenis kegiatannya seperti melalui rapat-rapat, observasi, laporan tertulis, jurnal kegiatan harian, maupun bentuk lain yang relevan dengan kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan untuk mencapai standar mutu.
- 2.2.6. Pelaporan pelaksanaan standar visi, misi, tujuan dan strategi dilakukan melalui pengisian survei dan pengunggahan bukti upaya pelaksanaan standar visi, misi, tujuan dan strategi pada SI-IMUT.

## **2.3. Evaluasi Standar**

- 2.3.1. Evaluasi pencapaian standar visi, misi, tujuan dan strategi dilakukan melalui serangkaian kegiatan Audit Mutu Akademik yang dilakukan pada Bulan Audit dibawah koordinasi LPM sebagai unit pengelola penjaminan mutu.
- 2.3.2. LPM memberikan pengumuman jadwal audit dalam Bulan Audit melalui surat tertulis dan pengumuman pada SI-IMUT, minimal 1 bulan sebelum Bulan Audit yang mencakup batas pengisian, batas ajuan, asesmen awal dan asesmen lapangan.
- 2.3.3. LPM membentuk tim audit mutu internal yang terdiri dari dosen dan tenaga kependidikan yang telah lulus dalam pelatihan audit internal dan membagi tugas audit ke semua program studi, baik asesmen awal maupun asesmen lapangan.
- 2.3.4. Program studi mengunduh Formulir Evaluasi Diri Program Studi pada menu EVALUASI di SI-IMUT dan melakukan pengisian Formulir Evaluasi Diri Program Studi berdasarkan upaya-upaya yang telah dilakukan program studi dalam rangka mencapai standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi.
- 2.3.5. Program studi mengunggah Formulir Evaluasi Diri Program Studi yang telah diisi pada SI-IMUT dan melakukan pengajuan Audit Mutu Internal melalui SI-IMUT.
- 2.3.6. Para auditor mutu internal melakukan asesmen awal terhadap Formulir Evaluasi Diri Program Studi dan memberikan penilaian pada Formulir Asesmen Awal Audit Mutu Internal Program Studi, lalu mengunggahnya di SI-IMUT.
- 2.3.7. LPM melakukan monitoring proses pengisian formulir evaluasi, baik oleh program studi maupun oleh para auditor dan melakukan koordinasi untuk memastikan bahwa semua proses pengisian dilakukan oleh program studi dan para auditor.
- 2.3.8. Program studi dan auditor internal melaksanakan asesmen lapangan dan merumuskan berbagai tindak lanjut dari temuan dan diisikan pada SI-IMUT.

- 2.3.9. LPM mengunduh keseluruhan data evaluasi dari semua program studi setelah periode audit sebagai bahan penyusunan Laporan Tahunan Audit Mutu Internal.
- 2.3.10. LPM menyusun laporan audit mutu internal tahunan dan melaporkannya kepada pimpinan UKSW. Hasil audit diunggah pada SI-IMUT.

#### **2.4. Pengendalian Standar**

- 2.4.1. Pengendalian standar dilakukan dengan melihat hasil Audit Mutu Internal dan tindak lanjut yang akan dilakukan berdasarkan temuan Audit Mutu Internal.
- 2.4.2. Tindakan korektif yang telah disepakati dalam audit dilaksanakan oleh pihak-pihak yang berkewajiban melaksanakan tindakan korektif.
- 2.4.3. Koordinator penjaminan mutu fakultas bertugas untuk memonitoring dan mendampingi program studi dan fakultas dalam melaksanakan tindakan korektif.
- 2.4.4. Hasil monitoring koordinator PMF dilaporkan dalam rapat koordinasi rutin LPM bersama dengan pada koordinator PMF.
- 2.4.5. Hasil tindakan korektif dilaporkan kepada pimpinan UKSW melalui rapat tinjauan manajemen yang diselenggarakan oleh LPM.
- 2.4.6. Seluruh proses korektif baik pada unit penunjang, program studi, fakultas dan universitas harus didokumentasikan.
- 2.4.7. Pimpinan UKSW menetapkan tindakan-tindakan pemberian reward dan punishment untuk program studi yang berhak menerima atas dasar capaian standar-standar mutu secara keseluruhan.
- 2.4.8. LPM merangkum keseluruhan hasil tindakan pengendalian dan digunakan dasar dalam proses peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi.

#### **2.5. Peningkatan Standar**

- 2.5.1. Rektor menugaskan LPM untuk membentuk tim peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi.
- 2.5.2. LPM membentuk tim peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi yang terdiri dari para dosen dan tenaga kependidikan yang berkompeten.
- 2.5.3. Tim peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi melakukan kajian terhadap hasil evaluasi dan pengendalian standar visi, misi, tujuan dan strategi untuk menentukan butir-butir peningkatan standar yang layak dilakukan.
- 2.5.4. Peningkatan standar mutu dapat dilakukan secara kuantitatif dengan menambah butir standar atau secara kualitatif dengan menambah jumlah audience, meningkatkan behavior, competence dan degree pada setiap butir standar.
- 2.5.5. Tim peningkatan standar visi, misi, tujuan dan strategi melaporkan hasil kerjanya kepada LPM dalam bentuk draft standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi untuk dapat dikaji dan ditetapkan oleh pimpinan UKSW.
- 2.5.6. LPM mengusulkan draft standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi kepada Rektor untuk ditetapkan melalui penerbitan SK Rektor.
- 2.5.7. Rektor menerbitkan SK Rektor untuk menetapkan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi yang akan diberlakukan pada tahun berikutnya.
- 2.5.8. Rektor menugaskan LPMAI untuk mensosialisasikan standar-standar mutu visi, misi, tujuan dan strategi kepada seluruh stakeholder visi, misi, tujuan dan strategi dengan menitikberatkan pada butir-butir standar baru dan butir-butir standar yang telah ditingkatkan.

### **3. PIHAK TERKAIT**

- 3.1. Rektor
- 3.2. Dekan
- 3.3. Koordinator Penjaminan Mutu Fakultas
- 3.4. Ketua Program Studi
- 3.5. Kepala Unit Penunjang Akademik
- 3.6. Kepala Lembaga Penjaminan Mutu

### **4. DAFTAR FORMULIR**

<b>NO</b>	<b>KODE DOKUMEN</b>	<b>NAMA DOKUMEN</b>
1	F/SPMI/1.1.a	Formulir pelaksanaan penyusunan VMTS
2	F/SPMI/1.1.b	Formulir pelaksanaan sosialisasi VMTS
3	F/SPMI/1.1.c	Formulir pelaksanaan implementasi VMTS
4	F/SPMI/1.1.d	Formulir pelaksanaan evaluasi VMTS
5	F/SPMI/1.2	Formulir pengecekan kesesuaian VMTS prodi/fakultas dengan VMTS UKSW
6	F/SPMI/1.3	Formulir keterlibatan stakeholder dalam penyusunan VMTS
7	F/SPMI/1.4	Formulir penyusunan rencana strategis dan rencana operasional

### **5. DAFTAR SARANA**

- 5.1. Alat Tulis Kantor
- 5.2. Media komunikasi massa
- 5.3. Komputer dan printer
- 5.4. Ruang rapat
- 5.5. Sistem Informasi Penjaminan Mutu UKSW (SI-IMUT)