#### แผนงาน

# หน่วยงานพัฒนาและบริการสังคม สภาคริสตจักรในประเทศไทย

ค.ศ.2012-2016 (1 พฤษภาคม 2011-30 เมษายน 2017)

หน่วยงานพัฒนาและบริการสังคม (พบส.) สังกัดสภาคริสตจักรในประเทศไทย เป็นองค์กร คริสต์ศาสนานิกายโปรเตสแตนท์ในประเทศไทย ที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริม สนับสนุน กระตุ้นให้ คริสตจักรภาคจำนวน 19 เขตที่มีคริสตจักรท้องถิ่น และชุมชนสังกัด 1,200 แห่ง ได้มีความตระหนัก เข้าใจ และดำเนินกิจกรรมโครงการพัฒนาและบริการสังคม ซึ่งเป็นพันธกิจหนึ่งของคริสตจักรและ ชุมชนตามบริบทและศักยภาพของตนเอง โดยดำเนินบทบาทหน้าที่ให้สอดคล้องกับข้อมูล สถานการณ์ และความต้องการของพื้นที่กลุ่มเป้าหมาย ผ่านการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลจากการทำงานขององค์กร ที่ ยึดแนวทางตามแผนงานหลักฉบับที่ 2 มีระยะ 5 ปี (ค.ศ. 2007 - 1012) การศึกษาข้อมูลนโยบายสภา คริสตจักรในประเทศไทย ที่กำหนดงานพัฒนาและบริการสังคม เช่น การเสริมสร้างคริสเตียนใน คริสตจักร หน่วยงาน และสถาบัน ให้มีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาสังคม อาทิ ปัญหา HIV/AIDS ปัญหาภาวะ โลกร้อน ปัญหาสิ่งเสพติด ปัญหาการค้ามนุษย์ ปัญหาแรงงานอพยพจากชนบทสู่เมืองใหญ่ และปัญหา การล่วงละเมิดสิทธิเด็ก การส่งเสริมให้คริสตจักรท้องถิ่น สังกัดสภาคริสตจักรในประเทศไทย มี บทบาทในการพัฒนาอาชีพ และพัฒนาที่อยู่อาศัยของสมาชิกให้มีความมั่นคง การส่งเสริมให้มีการ จัดตั้งสร้างเครือข่ายการจัดการกลุ่มออมทรัพย์ และร้านค้าสหกรณ์ในชุมชนของคริสตจักรท้องถิ่น จัดตั้งศูนย์กลางหรือตลาดจำหน่ายผลิตผลและผลิตภัณฑ์ของคริสตจักรท้องถิ่น การส่งเสริมการพัฒนา สถานะบุคคลของคริสต์สมาชิกในคริสตจักรกลุ่มชาติพันธุ์ ตามสิทธิอันพึงได้ของประชาชนไทย ส่งเสริม สิทธิมนุษยชน สิทธิสตรีและเด็ก รวมทั้งบทบาทครอบครัวคริสเตียนในการสร้างความตระหนักตาม สิทธิ บทบาท และหน้าที่ ที่เหมาะสม การส่งเสริมการสร้างเครือข่ายทางสังคม และการพัฒนาร่วมกับ องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน และจัดตั้งกองทุนเพื่อบรรเทาทุกข์และสาธารณภัย นอกจากนี้ยังได้ศึกษา สถานการณ์ของสังคมที่เกิดขึ้นในปัจจุบันไปสู่อนาคต เป็นองค์ประกอบในการจัดทำงานหลักฉบับนี้ จนได้กำหนดเป็นแผนงานหลัก ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

คริสตจักร และชุมชน ได้ดำเนินพันธกิจการพัฒนาและบริการสังคมตามพื้นฐานความเชื่อใน พระเยซูคริสต์ และศักยภาพของตนเอง

## วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อเสริมสร้าง พัฒนาทักษะ ความสามารถของสมาชิกคริสตจักรและชุมชนในการทำพันธกิจพัฒนา และบริการสังคม
- 2. เพื่อสมาชิกคริสตจักรและชุมชนสามารถทำพันธกิจพัฒนาและบริการสังคมอย่างเกิดผลบนพื้นฐาน ความเชื่อและศักยภาพของตนเอง

3.เพื่อสมาชิกคริสตจักรและชุมชนมีความสามารถในการป้องกัน สนับสนุน ช่วยเหลือชีวิตคนในสังคมที่ เผชิญวิกฤตจนชีวิตมีความอยู่รอดปลอดภัยได้

#### เป้าหมาย

- 1. สมาชิกคริสตจักรและชุมชนได้รับการพัฒนาทักษะความสามารถและนำไปใช้ในการดำเนินพันกิจ การพัฒนาและบริการสังคม บนพื้นฐานความเชื่อศรัทธาและคำสอนของพระเยซูคริสต์ได้อย่าง เหมาะสมกับบริบทของตนเอง
- 2. สมาชิกคริสตจักรและชุมชน มีศักยภาพและความเข็มแข็งในการดำเนินการพันธกิจพัฒนาและ บริการสังคมสมาชิกคริสตจักรและชุมชน
- 3. ชีวิตของผู้คนในสังคมมีความอยู่รอดปลอดภัยท่ามกลางสถานการณ์เร่งด่วน ฉุกเฉินที่เกิดขึ้น

#### พันธกิจ

- 1. การพัฒนาเสริมสร้างความรู้ ทักษะ ความสามารถในการทำพันธกิจพัฒนาและบริการสังคมให้กับ ผู้นำสมาชิกคริสตจักรและชุมชน
- 2. การกระตุ้น หนุนเสริม รณรงค์ ผลักดันให้คริสตจักรและชุมชนทำพันธกิจพัฒนาและบริการสังคม ที่รอบด้าน มีความมั่นคงยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน ยาเสพติด ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- 3. การพัฒนาและบูรณาการองค์ความรู้ด้านการพัฒนาและบริการสังคมตามพื้นฐานความเชื่อและ คำสอนของพระเยซูคริสต์เพื่อประโยชน์ของคริสตจักรและชุมชน
- 4. พัฒนาการบริหารจัดการ งบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานฯ ให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ มาตรฐานและธรรมาภิบาล

#### ยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพผู้นำและสมาชิกคริสตจักร-ชุมชน

มาตรการที่ 1 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงทุกระดับในคริสตจักรและชุมชนโดยผ่านกระบวนการ เรียนรู้ที่หลากหลาย ให้สามารถเป็นผู้นำตนเอง ผู้นำทีม ผู้นำองค์การ และผู้นำ เครือข่าย

มาตรการที่ 2 ผลักดันให้คริสตจักรและชุมชนได้มีการจัดทำแผนงานพัฒนาและบริการสังคมแบบมี ส่วนจากทุกภาคส่วน

# ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสนับสนุน ส่งเสริม ผลักดัน และเสริมสร้างความเข็มแข็ง ต่อเนื่องมั่นคงการดำเนินพันธกิจในคริสตจักรและชุมชน

- มาตรการที่ 1 สร้างรากฐานทางเศรษฐกิจในคริสตจักรและชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งตนเอง โดย 1.จัดหาอาชีพเสริม ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะอาชีพ จัดหาตลาดและวัสดุ
  - 2.พัฒนากลุ่มออมทรัพย์และเครือข่ายออมทรัพย์ที่เข้มแข็งให้เป็นสถาบันการจัดการ เงินทุนของสมาชิกคริสตจักรและชุมชน
  - 3.ส่งเสริมระบบสหการร้านค้า การอาชีพและการตลาดที่เหมาะสม สอดคล้องตาม ศักยภาพและความพร้อมของคริสตจักร ชุมชน
- มาตรการที่ 2 ส่งเสริมให้คริสตจักรและชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดย
  - 1.ผลักดันให้ประเด็นสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องสำคัญในคริสตจักรและชุมชน
  - 2.เสริมสร้างคริสตจักรและชุมชนร่วมเป็นเครือข่ายการประสานงานและการทำงาน ร่วมกับภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และภาคราชการ ในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- มาตรการที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถในการจัดการ แก้ไขปัญหายาเสพติดของคริสตจักร และชุมชน
  - 1.พัฒนากลไกและกระบวนการการทำงานของเครือข่ายคริสตจักรและชุมชนด้านยา เสพติดให้มีความเข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ร่วมกับภาครัฐ
- มาตรการที่ 4 ส่งเสริมให้สมาชิกคริสตจักรและชุมชน เกิดความตระหนัก มีจิตสำนึกในการปกป้อง สิทธิมนุษยชน โดย
  - 1.พัฒนาศักยภาพของเครือข่าย ผู้นำ และสมาชิกคริสตจักร ชุมชนในการปกป้องสิทธิ มนุษยชน
  - 2.ผลักดันให้คริสตจักรและชุมชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสถานะบุคคล แรงงาน อพยพ แรงงานข้ามชาติ สิทธิชุมชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในรูปแบบโฉนดชุมชน
- **มาตรการที่ 5** การจัดการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดย
  - 1.ส่งเสริมและพัฒนาระบบการเฝ้าระวัง การกำกับ ดูแลภัยพิบัติทางธรรมชาติในพื้นที่ คริสตจักรและชุมชน
  - 2.รณรงค์และจัดทำกองทุนเพื่อการสาธารณะภัยในคริสตจักรและชุมชน
  - 3.พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนที่ด้อย ขาดโอกาสในชุมชนแออัดคลองเตย
- มาตรการที่ 6 มุ่งเน้นการประสานงานแหล่งทุนให้กับคริสตจักรและชุมชน

# ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดการองค์ความรู้ด้านพันธกิจการพัฒนาและบริการสังคม

- มาตรการที่ 1 ส่งเสริมการจัดการความรู้ภายในองค์กรเพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
  1.เน้นการศึกษา วิจัย และพัฒนาชุดความรู้ด้านพันธกิจการพัฒนาคริสตจักรและชุมชน
  2.เน้นการสรุปบทเรียนและประสบการณ์การทำงานขององค์กร และคริสตจักรชุมชน
- **มาตรการที่ 2** การจัดทำสื่อสาธารณะ
  - 1.จัดทำเอกสาร คู่มือเผยแพร่ หรือข้อมูลความรู้ในพันธกิจการพัฒนาคริสตจักรและ ชุมชน
    - 2.ผลิตสื่อสารสนเทศในการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจให้กับกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง และ ครอบคลุม
    - 3.การจัดทำข้อมูลการทำงานเผยแพร่ในสื่อของคริสตจักรและอินเตอร์เน็ต

# ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ งบประมาณ และบุคลากร มาตรการที่ 1 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- 1. พัฒนาบุคลากรตามความจำเป็นให้ครอบคลุม ต่อเนื่องและสอดคล้องกับพันธกิจ และยุทธศาสตร์
- 2. ส่งเสริมค่านิยมและการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานเป็นทีม
- 3. ส่งเสริมให้บุคลากรได้มีโอกาสเปิดโลกทัศน์กับหน่วยงานที่มีลักษณะเดียวกันทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ
- **มาตรการที่ 2** การสร้างระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี มือย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1. จัดการบริหารองค์กรภายใต้หลักการมีธรรมาภิบาลขององค์กร (Good Governance)
  - 2.พัฒนาโครงสร้างและระบบการทำงานให้สอดคล้องกัน ลดการซ้ำซ้อน ใช้ทรัพยากร อย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ
- มาตรการที่ 3 การจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1. จัดการบริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวาง แผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดในการ ปฏิบัติงาน
  - 2. สร้างและ พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดี ให้มีความต่อเนื่องกับแหล่งทุนทั้งในและ ต่างประเทศ

มาตรการที่ 4 การปรับกระบวนการทำงานที่เหมาะสม

- 1.การกำหนดความสำคัญของงานและพื้นที่การดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจ และขีดความสามารถขององค์กร
  - 2.เน้นการสร้าง พัฒนาพื้นที่รูปธรรม น้ำร่อง หรือชุมชนต้นแบบงานพัฒนาและบริการ สังคมในคริสตจักรและชุมชน

#### 7.ตัวชี้วัด

- 1.มีผู้นำ แกนนำเพื่อการพัฒนาที่มีทักษะ ความรู้ในพันธกิจการพัฒนาและบริการสังคมเกิดขึ้น ในคริสตจักรและชุมชนอย่างน้อย 125 คน
- 2.มีพื้นที่คริสตจักรและชุมชน เป็นรูปธรรมต้นแบบการดำเนินพันธกิจการพัฒนาและบริการ สังคมในด้านอาชีพ การตลาด สถานะบุคคล โฉนดชุมชน และการป้องกันภัยพิบัติอย่างน้อยต้นแบบละ 1 แห่ง
- 3.มีชุดองค์ความรู้ บทเรียน สื่อข้อมูลพันธกิจการพัฒนาและบริการสังคมเพื่อการเผยแพร่ สาธารณะอย่างน้อย 10 เรื่อง
- 4.คริสตจักรภาคและชุมชนสามารถดำเนินการเฝ้าระวัง จัดการป้องกัน และพื้นฟูสถานการณ์ จากภัยพิบัติทางธรรมชาติได้ตามหลักและขั้นตอนที่ถูกต้องเหมาะสม
- 5.องค์กรมีความโปร่งใส ทำงานเป็นทีม บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความสัมพันธ์ที่ดี ต่อเนื่องกับแหล่งทุนและบุคลากรมีทักษะเพียงพอในการทำงาน

# 8.โครงการแผนงาน

- 8.1.โครงการพัฒนา สร้างทักษะผู้นำการพัฒนาและบริการสังคมแบบมีส่วนร่วม
- 8.2.โครงการเสริมสร้างรากฐานทางเศรษฐกิจที่เข็มแข็ง พึ่งตนเอง
- 8.3.โครงการส่งเสริมการจัดทำโฉนดชุมชน
- 8.4.โครงการส่งเสริมการจัดการสถานะบุคคลและแรงงาน
- 8.5.โครงการสิ่งแวดล้อมและรณรงค์ต้านโลกร้อน
- 8.6.โครงการพัฒนาและบิการสังคมแหล่งสลัมคลองเตย
- 8.7.โครงการป้องกัน ฟื้นฟู ภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- 8.8.โครงการพัฒนาและผลิตสื่อองค์ความรู้การพัฒนาและบริการสังคม
- 8.9.โครงการพัฒนาการจัดการและบุคลากรองค์กร