# 机票订单2.0项目\_立项报告

1. 项目备案信息

|  |  |
| --- | --- |
| 项目编号 |  |
| 项目名称 | 机票订单2.0 |

1. 项目背景及意义

|  |  |
| --- | --- |
| 项目背景及目的 | 1. 满足业务对人段粒度的操作需要 2. 便于后期接入度假完善内部采购机制 3. 运营人员操作记录收入系统 4. 重新梳理系统对接边界，实现现有订单-确认-适配向未来订单-票务-底层架构的转换 5. 整合国内/国际订单，提升人效 6. 接入BOSS3.0框架，遵循公司整体系统规划 |
| 项目发起方（人） | 李沁文、石磊4 |
| 与现有系统关系 | 机票频道，BOSS 3.0订单底层框架，票务系统，适配系统 |

1. 项目任务分解及交付标准

|  |  |
| --- | --- |
| 范围 | 1. 国内、国际机票频道现有下单全流程接入（不含在线退改） 2. 在原有基础上实现国际机+保及国内立减功能 |
| 任务分解 | 1. 订单2.0系统主流程设计开发 2. 票务系统开发 3. 订单与票务串联 4. 订单、票务与其他各系统串联 |
| 交付/验收标准 | 保证现有国内、国际频道已有订单功能能在新系统全面支持，新增支持国际机票+保险、国内立减功能 |

1. 项目周期

|  |  |
| --- | --- |
| 预计启动日期 | 2016年1月25日 |
| 预计结束日期 | 2016年4月27日 |

1. 项目里程碑计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **里程碑** | **实施内容** | **开始时间** | **结束时间** |
| 1 | 通过需求评审 | 完成需求设计评审 | 2016-1-25 | 2016-2-2 |
| 2 | 通过概要设计评审 | 完成概要设计并通过评审 | 2016-1-25 | 2016-2-6 |
| 3 | 通过详细设计评审 | 完成详细设计并通过评审 | 2016-2-14 | 2016-2-23 |
| 4 | 完成迭代I上线 | 附加产品、航变外正向流程 | 2016-2-24 | 2016-3-21 |
| 5 | 完成迭代II上线 | 附加产品、航变 | 2016-3-12 | 2016-4-1 |
| 6 | 完成迭代III上线 | 退改、变更 | 2016-3-24 | 2016-4-20 |
| 7 | UAT | 线上UAT、bug修复 | 2016-4-21 | 2016-4-26 |
| 7 | 项目上线 | 切换频道入口 | 2016-4-27 | 2016-4-27 |

1. 项目预算计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **里程碑** | **人工预算费用** | **采购预算费用** | **其它预算费用** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 合计： |  |  |  |  |

1. 项目资源

|  |  |
| --- | --- |
| 项目经理 | 施南 |
| 开发人员 | 订单：王兵、龚金星、曹广路、于跃、张华光  票务：黄飞达、李伟晔 |
| 测试人员 | 严丽丽、毛婉、张美娟、魏萍 |
| 其他 | 石磊4、丁玲兰、陈泽希、彭代奇 |

1. 项目风险

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **风险描述** | **可能发生时间** | **预计关闭时间** | **风险级别** | **预防措施** | **应急措施** |
| 1 | 项目外部依赖过多 | 2.14 | 4.27 | 高 | 拆分迭代，尽可能把依赖项时间点提前 |  |
| 2 | 与东航直连、国际接度假项目在时间上冲突，开发人员可能需要被抽调 | 1.24 | 4.27 | 高 | 尽快招聘开发人员，并做好人员管理工作，提高人效 | 从其他部门借人 |
|  |  |  |  |  |  |  |

1. 项目依赖

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 依赖内容 | 责任人 | 日期 |
| *BOSS3.0订单底层* | 胡俊、许健 | 4.20 |
| *国内大适配* | 牟晓东、金雷 | 3.21 |
| *国内查询/销控* | 刘杰、蓝鲁刚 | 3.21 |
| *PGA下单* | 刘钟毅、刘超 | 3.21 |
| *机票频道* | 石刘敏、刘旭 | 4.1 |
| *ATC* | 石刘敏、邓斌斌 | 4.1 |