# 项目开发计划书

V3.0

项目名称：作业管理系统

编写人员：张惠婷

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版本号 | 修改人/日期 | 摘要 | 审定人/日期 |
| V1.0 | 张惠婷/2018.6.20 | 初始发布版本 | 陈恺媛,林彤霞/2018.6.21 |
| V2.0 | 张惠婷/2018.6.21 | 部分 | 陈恺媛,林彤霞/2018.6.21 |
| V3.0 | 张惠婷/2018.7.13 | 修改里程碑 | 陈恺媛,林彤霞/2018.7.13 |
|  |  |  |  |

目录

[1引言](#_Toc29850_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc29850_WPSOffice_Level1)

[1.1编写目的](#_Toc3651_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc3651_WPSOffice_Level1)

[1.2背景](#_Toc21723_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc21723_WPSOffice_Level1)

[1.3定义](#_Toc13930_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc13930_WPSOffice_Level1)

[1.4参考资料](#_Toc2155_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc2155_WPSOffice_Level1)

[1.5 系统动机](#_Toc10829_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc10829_WPSOffice_Level1)

[1) 作业提交](#_Toc3651_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc3651_WPSOffice_Level2)

[2) 作业批改](#_Toc21723_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc21723_WPSOffice_Level2)

[3) 分数统计](#_Toc13930_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc13930_WPSOffice_Level2)

[4) 作业情况查阅](#_Toc2155_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc2155_WPSOffice_Level2)

[1.6标准、条件和约定](#_Toc18728_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc18728_WPSOffice_Level1)

[2项目概述](#_Toc14981_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc14981_WPSOffice_Level1)

[2.1工作内容](#_Toc10831_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc10831_WPSOffice_Level1)

[1）项目规划，编写项目计划书](#_Toc10829_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc10829_WPSOffice_Level2)

[2）确定需求，编写需求规格说明书](#_Toc18728_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc18728_WPSOffice_Level2)

[3) 系统设计，编写概要设计说明书和详细设计说明书](#_Toc14981_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc14981_WPSOffice_Level2)

[4）系统开发，编码实现，完成编码清单](#_Toc10831_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc10831_WPSOffice_Level2)

[5）系统测试，完成单元测试，整体测试，并编写测试清单](#_Toc17983_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc17983_WPSOffice_Level2)

[6）验收](#_Toc19382_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc19382_WPSOffice_Level2)

[2.2主要参加人员](#_Toc17983_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc17983_WPSOffice_Level1)

[2.3产品及成果](#_Toc19382_WPSOffice_Level1) [7](#_Toc19382_WPSOffice_Level1)

[2.3.1程序](#_Toc7655_WPSOffice_Level2) [7](#_Toc7655_WPSOffice_Level2)

[2.3.2非移交产品](#_Toc29765_WPSOffice_Level2) [7](#_Toc29765_WPSOffice_Level2)

[2.4验收标准](#_Toc7655_WPSOffice_Level1) [8](#_Toc7655_WPSOffice_Level1)

[2.4.1代码的验收](#_Toc27724_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc27724_WPSOffice_Level2)

[2.4.2 文档验收](#_Toc11524_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc11524_WPSOffice_Level2)

[2.4.3 服务验收](#_Toc25059_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc25059_WPSOffice_Level2)

[2.5完成项目的最迟期限](#_Toc29765_WPSOffice_Level1) [8](#_Toc29765_WPSOffice_Level1)

[2.6本计划的审查者](#_Toc27724_WPSOffice_Level1) [8](#_Toc27724_WPSOffice_Level1)

[3实施总计划](#_Toc11524_WPSOffice_Level1) [8](#_Toc11524_WPSOffice_Level1)

[3.1开发过程](#_Toc25059_WPSOffice_Level1) [8](#_Toc25059_WPSOffice_Level1)

[3.1.1 需求分析](#_Toc18911_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc18911_WPSOffice_Level2)

[3.1.2 系统设计](#_Toc31500_WPSOffice_Level2) [9](#_Toc31500_WPSOffice_Level2)

[3.1.3 编码及测试阶段](#_Toc30036_WPSOffice_Level2) [9](#_Toc30036_WPSOffice_Level2)

[3.2进度](#_Toc18911_WPSOffice_Level1) [9](#_Toc18911_WPSOffice_Level1)

[表3.2 里程碑事件](#_Toc31500_WPSOffice_Level1) [9](#_Toc31500_WPSOffice_Level1)

[3.5关键问题](#_Toc30036_WPSOffice_Level1) [9](#_Toc30036_WPSOffice_Level1)

[表 3.6 项目风险因素](#_Toc16771_WPSOffice_Level1) [9](#_Toc16771_WPSOffice_Level1)

# 1引言

## 1.1编写目的

为了保证项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使项目工作开展的各个过程合理有序，有必要以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容以书面的方式描述出来，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

本项目开发计划用于从总体上指导作业管理系统项目顺利进行并最终得到通过评审的项目产品。本项目开发计划面向项目组全体成员。

## 1.2背景

作业的布置、批改和讲解是大学课程教学中重要的一环。采用传统的方式，老师需要较多的时间对学生的作业成绩进行整理和统计，学生不能充分利用其它同学的作业成果，并且历届学生的作业也不易管理。如果能够利用IT技术，研发一个作业管理系统，将会有效的提高老师批改、整理和统计学生作业的效率，也方便学生之间的相互学习。

## 1.3定义

专门术语：

SQLSERVER2008:系统服务器所使用的数据库关系系统（DBMS）。

SQL：一种用于访问查询数据库的语言

事务流：数据进入模块后可能有多种路径进行处理。

主键：数据库表中的关键域。值互不相同。

外部主键：数据库表中与其他表主键关联的域。

缩写：

系统：若未特别指出，统指本作业管理系统。

SQL：Structured Query Language(结构化查询语言)。

UML：统一建模语言、是一套用来设计软件蓝图的标准建模语言，是一种

从软件分析、设计到编写程序规范的标准化建模语言。

## 1.4参考资料

1. 软件项目管理案例教程（第3版） 韩万江等编 机械工业出版社
2. Project2010企业项目管理实践 张会斌 人民邮电出版社。

## 1.5 系统动机

研究作业布置、批改和讲解的流程和参与人员的职责，建立相应的模型，开发一个提供以下功能的系统。

1. 作业提交
2. 作业批改
3. 分数统计
4. 作业情况查阅

## 1.6标准、条件和约定

# 2项目概述

## 2.1工作内容

1）项目规划，编写项目计划书

2）确定需求，编写需求规格说明书

3) 系统设计，编写概要设计说明书和详细设计说明书

4）系统开发，编码实现，完成编码清单

5）系统测试，完成单元测试，整体测试，并编写测试清单

6）验收

## 2.2主要参加人员

表2.1人员分工

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 工作描述 |
| 张惠婷 | 项目经理 | 负责监督任务的进行，软件项目开发计划书的编写，编写代码 |
| 陈恺媛 | 项目经理助理 | 负责需求分析文档的编写，测试代码 |
| 林彤霞 | 组员 | 负责需求分析文档的编写，编写代码 |
| 黄胜凯 | 组员 | 负责概要设计说明书和详细设计说明书编写，编写代码 |
| 黄灵专 | 组员 | 负责概要设计说明书和详细设计说明书编写，编写代码 |
| 韦东慧 | 配置经理 | 负责编码清单编写，编写代码 |
| 阳长松 | 组员 | 负责编码清单编写，编写代码 |
| 宁镭 | 组员 | 负责测试清单编写，测试代码 |

## 2.3产品及成果

### 2.3.1程序

软件名称：作业管理系统

编程语言：jsp，java，html；

功能：该系统可以完成作业提交，作业批改，分数统计，作业情况查阅功能。

### 2.3.2非移交产品

* 项目开发计划书：为软件项目实施方案制订出具体计划，应该包括各部分工作的负责人员、开发的进度、开发经费的预算、所需的硬件及软件资源等。
* 软件需求规格说明书：对所开发软件的功能、性能、用户界面及运行环境等做出详细的说明。它是在用户与开发人员双方对软件需求取得共同理解并达成协议的条件下编写的，也是实施开发工作的基础。该说明书应给出数据逻辑和数据采集的各项要求，为生成和维护系统数据文件做好准备。
* 概要设计说明书：该说明书是概要实际阶段的工作成果，它应说明功能分配、模块划分、程序的总体结构、输入输出以及接口设计、运行设计、数据结构设计和出错处理设计等，为详细设计提供基础。
* 详细设计说明书：着重描述每一模块是怎样实现的，包括实现算法、逻辑流程等。
* 测试清单：为做好整体测试和单元测试，需为如何组织测试制订实施计划。计划应包括测试的内容、进度、条件、人员、测试用例的选取原则、测试结果允许的偏差范围等。
* 审查结果文档：进行文档审核并提交相应文档审核结果
* 源程序：软件开发过程中的全部代码以及注释。

## 2.4验收标准

### 2.4.1代码的验收

最后在交付客户之前进行小组内评审，代码编写符合标准，与文档说明保持一致，代码书写风格统一，采用标准规范，没有下列错误：由于软件缺陷造成丢失数据，不符合设计要求，响应时间太长无法接受等问题。

### 2.4.2 文档验收

最后在交付客户之前进行小组内评审，文档格式符合标准，功能符合与客户的合同要求，清晰易读，没有语病与歧义。

### 2.4.3 服务验收

服务硬件达到文档说明的要求，人员技术考核合格，定期上门维护。

## 2.5完成项目的最迟期限

交付日期

从2018年6月20日开始至2018年7月5日，完成对整个系统的：需求规格说明书、项目开发计划书、概要设计说明书、详细设计说明书、测试清单、编码清单，审核文档，对概念模型、存储模式、完整性控制、存取权限等进行了定义，对系统功能各模块进行了详细设计，定义了数据库总体结构、编码命名规范，并交付用户。交付日期为2018年7月6日。

## 2.6本计划的审查者

本系统审查者为李熹老师和文勇老师。

3实施总计划

## 3.1开发过程

### 3.1.1 需求分析

需求分析是整个设计中重要的一环，当可行性分析完成，项目立项，确定开发角色后，有关的设计开发人员与相关业务人员共同对业务流程、管理方式进行分析，并进行资料的收集、整理。在完成了对有关数据信息的收集、归纳和分析整理后，确定了用户需求，对软件必须完成的功能进行了定义，在此基础上完成了数据定义，建立了数据字典。

### 3.1.2 系统设计

完成对整个系统的分析设计，对概念模型、存储模式、完整性控制、存取权限等进行了定义，对系统功能各模块进行了详细设计、定义了数据库总体结构、编码命名规范。

### 3.1.3 编码及测试阶段

完成程序设计和系统测试，完成了数据库建立及程序的编制调试。为了避免错误积累，采用边开发边测试的基本模式，对每个模块都安排专人进行单独测试，系统联调及系统测试，对系统处理逻辑、例外处理能力、容错能力等进行大规模

的测试，对发现的问题进行彻底纠正。

## 3.2进度

方法：采用结构化开发

设置模块开发优先级：通过对作业管理的特点和信息流程等的分析，确定各模块开发的先后次序。

具体开发进度安排如下：

注：有四个里程碑，分别是需求完成时、详细设计完成时、系统编码完成时、整个项目工作完成时。

表3.2 里程碑事件

| 里程碑名称 | 产品名称 | 编写人员 | 提交日期 |
| --- | --- | --- | --- |
| 完成项目范围规划 | 项目开发计划书 | 张惠婷 | 2018.6.21 |
| 完成分析/需求工作 | 需求规格说明书 | 林彤霞，陈恺媛 | 2018.6.23 |
| 完成概要设计工作 | 概要设计说明书 | 黄胜凯，黄灵专 | 2018.6.26 |
| 完成详细设计工作 | 详细设计说明书 | 黄胜凯，黄灵专 | 2018.6.28 |
| 完成开发工作 | 编码清单 | 韦东慧，阳长松 | 2018.7.3 |
| 作业管理系统 | 阳长松、韦东慧、黄灵专，林彤霞、张惠婷、黄胜凯 |
| 完成测试工作 | 测试清单 | 宁镭 | 2018.7.5 |

## 3.5关键问题

影响本计划完成的主要问题有：

* 没有经费和硬件设施有限
* 时间有限，没有足够的开发时间