

26년 대한민국 최고의 보안 기업, 이제 가장 신뢰받는 AI 혁신 파트너로



A3 Security AI Transformation (AX/MAX) 컨설팅 사업 제안

'A3 AiNex'를 신설하여 보안 DNA 기반으로 1.8조원 AX 시장을 선점하겠습니다.

2026년 1분기, A3 Security 내부에 AI Transformation 전문 사업부 'A3 AiNex' 신설을 제안합니다.
초기 사업부 형태로 시작하여 시장 검증 후 3년내 별도 법인으로의 전환을 목표로 합니다.



목표 시장

2030년 **1.8조원** 규모의
국내 AX 컨설팅 시장



5개년 목표 매출

270억원

(2030년, 시장 점유율 1.5%)



예상 손익분기점

사업 시작 후 **2년차** 중반
(매출 약 20억원)

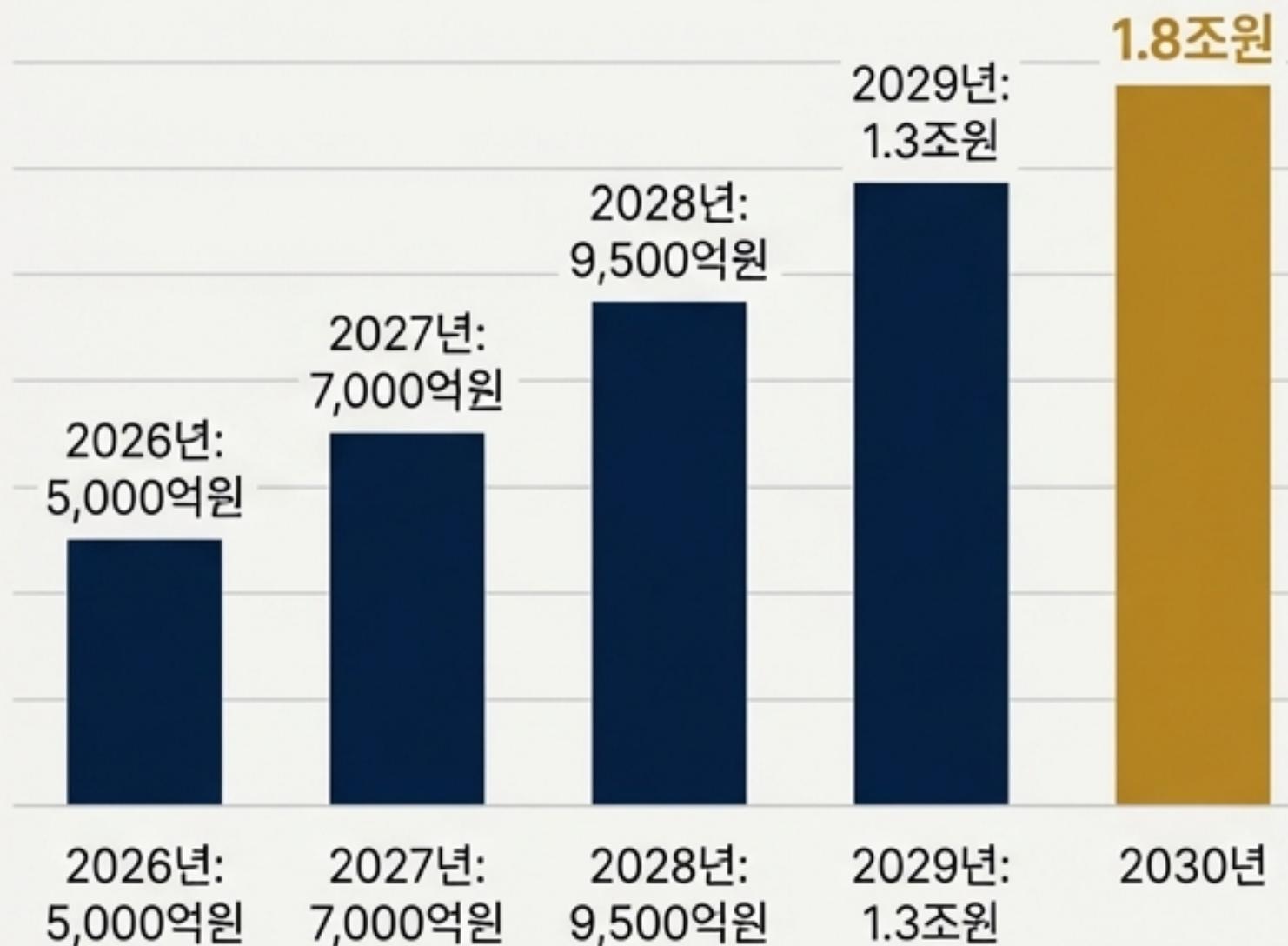


초기 핵심 인력

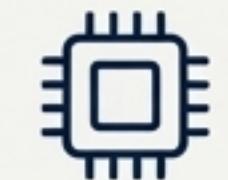
10~15명으로 시작
(내부 전환 30-50% 포함)

AI 전환은 거스를 수 없는 시대적 흐름이며, 정부가 주도하는 거대한 기회입니다.

폭발적으로 성장하는 국내 AX 컨설팅 시장



정부의 강력한 정책 지원이
시장 성장을 가속화합니다.



AI 산업 육성:

AI 반도체 1조원+, AI 인재 10만명 양성



제조업 AX (MAX) 지원:

스마트팩토리 고도화, 제조 AI 바우처



AI 규제 강화:

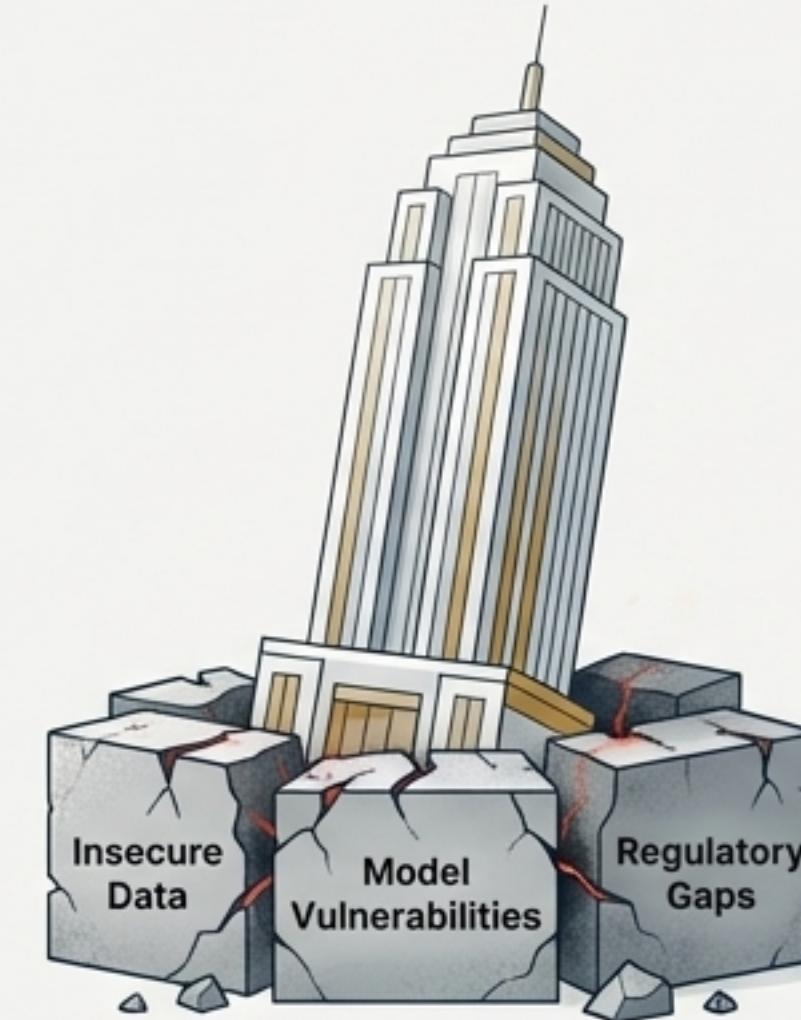
2025년 AI 기본법, 2026년 고위험 AI 규제
(이는 '기회'이자 우리의 '강점'과 연결됨을 암시)

그러나 모두가 AI 도입에만 집중할 때, 누구도 책임지지 않는 치명적 '보안 공백'이 발생하고 있습니다.



기술적 리스크 (Technical Risk)

AI 모델 자체의 취약점, 데이터 오염, 적대적 공격(Adversarial Attack)에 무방비로 노출됩니다.



사업적 리스크 (Business Risk)

잘못된 AI의 의사결정은 막대한 재무 손실과 브랜드 신뢰도 추락으로 이어집니다.



규제 리스크 (Regulatory Risk)

강화되는 AI 규제(AI 기본법 등) 미준수 시, 법적 책임과 사업 중단 위기에 직면합니다.

AI의 가치는 '신뢰'에서 시작되며, 현재 시장은 이 신뢰를 쌓는 방법을 모르고 있습니다.

A3 Security가 AI 시대의 '신뢰'를 설계하는 최초의 파트너, 'A3 AiNex'를 시작합니다.



Brand Name

A3 AiNex (에이쓰리 아이넥스)

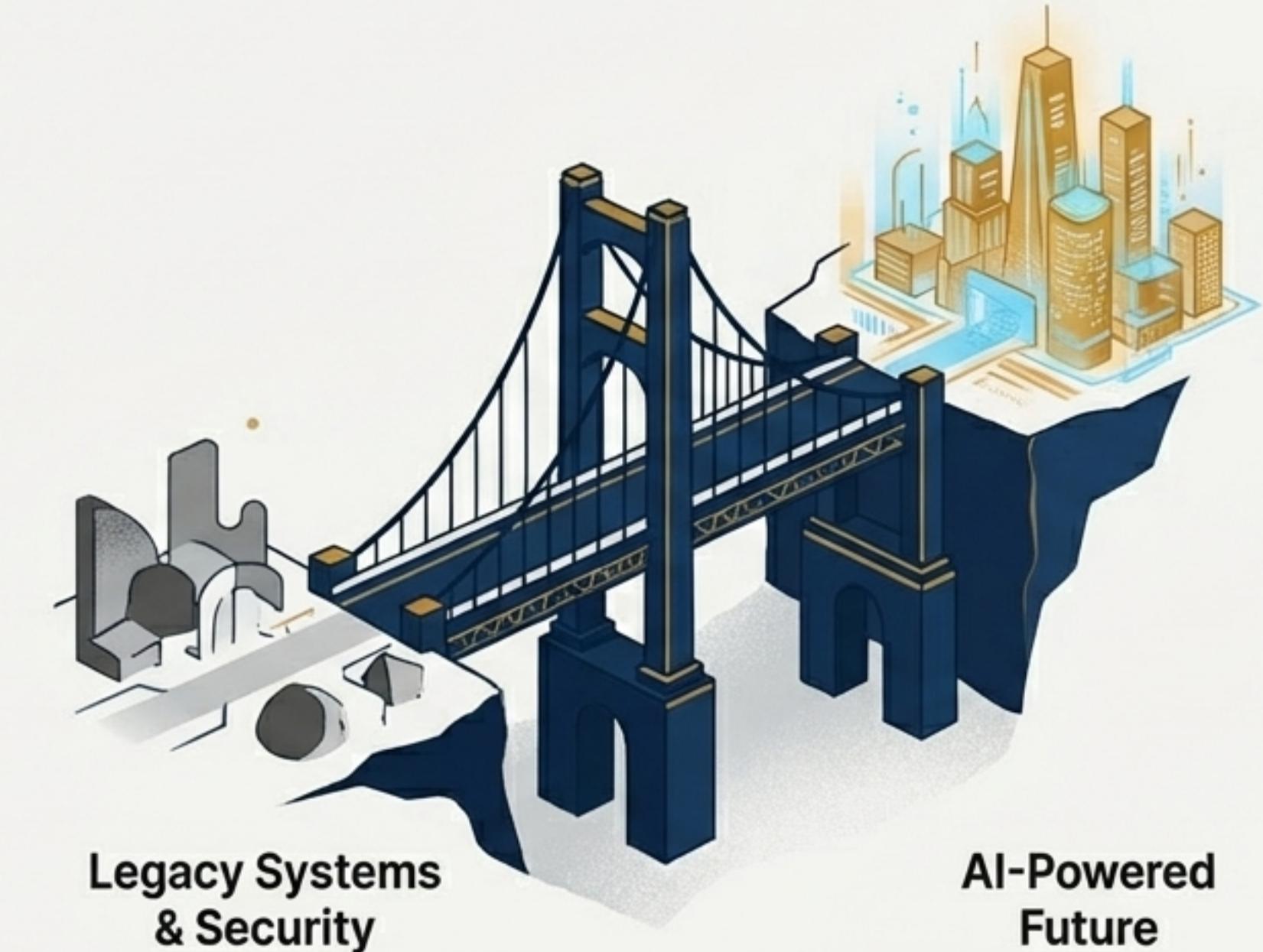
Concept

A3 Security의 **A3 + AI**와
모든 것을 연결하는 **Nexus**

Meaning

보안과 AI의 완벽한 결합,
신뢰 기반의 AI 혁신을 선도하는 연결점

우리는 단순히 AI를 도입하는 컨설팅이 아닌,
AI의 전 과정에 '보안'과 '신뢰'를 내재화하여
고객의 AI를 가장 강력한 경쟁력으로 만듭니다.



우리가 이 사업을 가장 잘할 수 있는 3가지 이유: 독보적 보안 DNA, 검증된 방법론, 그리고 강력한 고객 기반



26년의 보안 DNA (Security DNA)

보안은 우리의 시작이자 끝입니다.
AI 시스템의 잠재적 위협을 가장 깊이
이해하고 방어할 수 있는 유일한
전문성을 보유하고 있습니다.



ISO 표준 기반 방법론 & 플랫폼 (Proven Methodology & Platform)

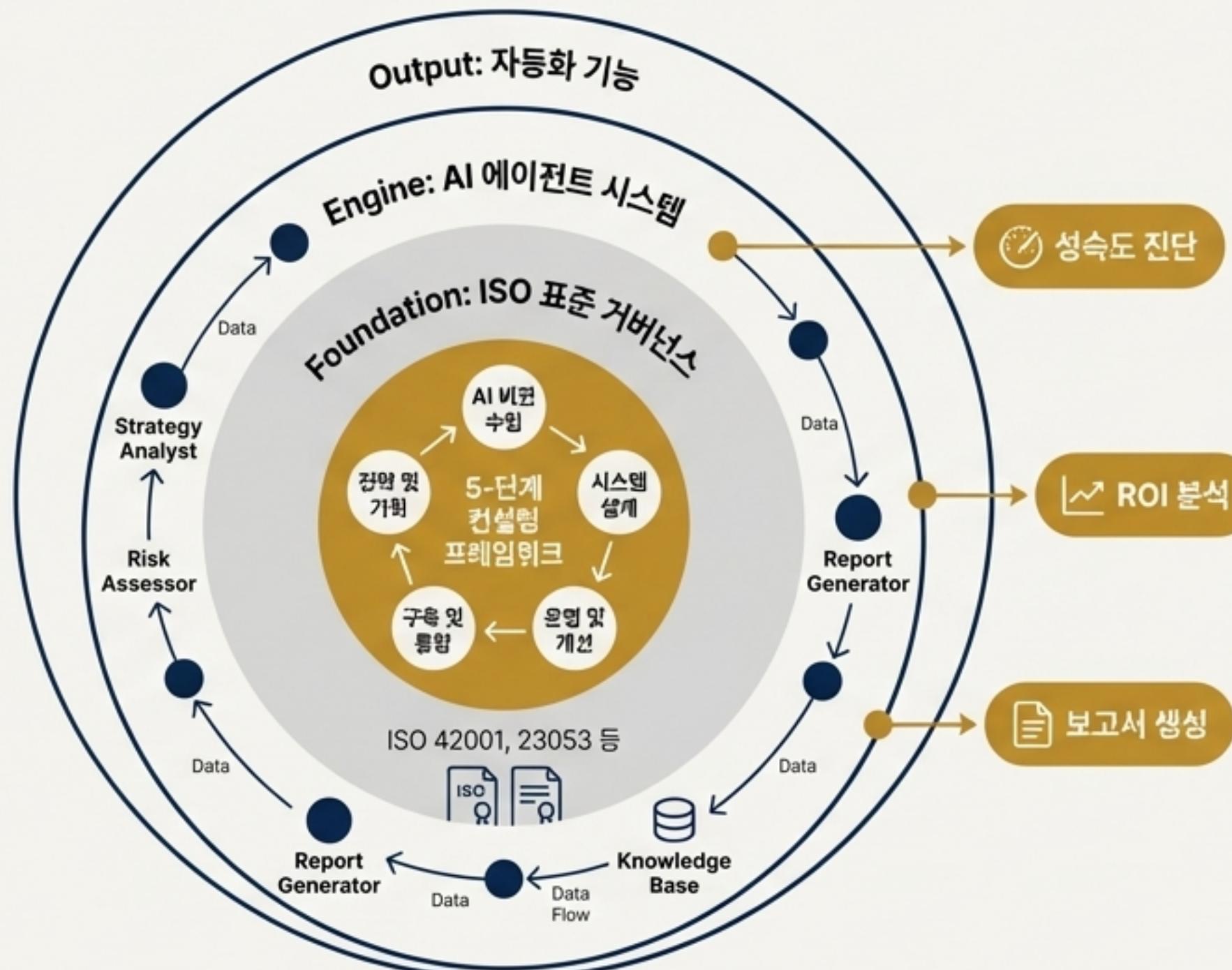
감(感)이 아닌 데이터로 말합니다.
ISO 42001 등 국제 표준을 내재화한
5단계 프레임워크와 자체 개발
플랫폼으로 일관성 있고 효율적인
컨설팅을 제공합니다.



핵심 산업 고객 네트워크 (Core Industry Client Network)

가장 높은 수준의 신뢰를 요구하는
금융 및 공공 부문의 핵심 고객을 이미
확보하고 있습니다. 이들의 AX 수요를
즉시 사업 기회로 전환할 수 있습니다.

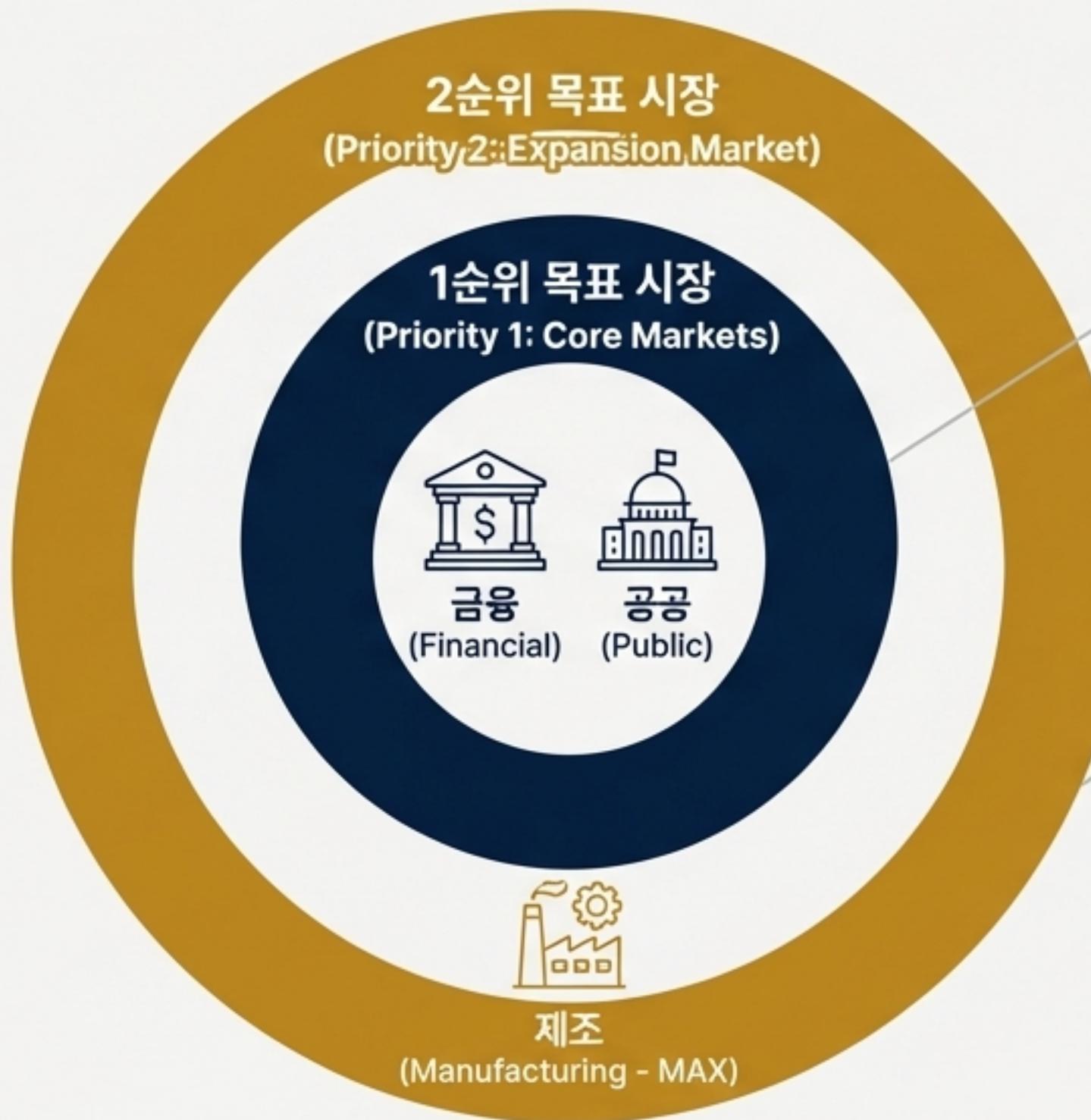
우리의 핵심 경쟁력은 컨설턴트의 역량을 극대화하는 지능형 플랫폼, 'A3 AiNex Platform'입니다.



Expected Business Impact:

- ✓ 컨설턴트 1인당 생산성 : **300% 향상**
- ✓ 컨설팅 품질 표준화 : ISO 기반으로 일관된 고품질 결과물 보장
- ✓ 보고서 작성 시간 : **70% 단축**
- ✓ **SaaS 모델 확장성**: 향후 플랫폼 자체를 구독형 서비스로 제공하여 **추가 수익 창출**

우리의 강점을 극대화할 수 있는 금융/공공 시장을 우선 공략하고, 정부 정책을 활용해 제조 시장으로 확장합니다.



Why (Priority 1)

- 기존 고객 네트워크 즉시 활용 가능
- 강화된 보안 및 AI 규제 대응에 대한 강력한 니즈 존재
- A3 Security의 보안 전문성이 가장 큰 차별점

Why (Priority 2)

- 정부의 스마트팩토리, AI 바우처 등 강력한 지원 정책 활용
- 생산성 향상, ESG/탄소중립 등 명확한 ROI 창출 가능

점진적이고 책임감 있는 3단계 성장 전략으로 리스크를 최소화하고 시장 리더십을 확보하겠습니다.



Phase 1: Foundation (1년차)

구조: 전문 사업부 신설

목표: 시장 검증 및 초기 레퍼런스 확보

KPIs: 매출 10억원, 인력 10-15명, 파일럿 프로젝트 3개 이상



Phase 2: Growth (2~3년차)

구조: 사업부 확장 / 법인 전환 검토

목표: 사업 확대 및 SaaS 모델 출시

KPIs: 연매출 30억원, 인력 30명, 독자 고객 50개사, 외부 투자 유치 검토



Phase 3: Scale & Leadership (4년차 이후)

구조: 'A3 AiNex Co., Ltd.' 별도 법인 설립

목표: 컨설팅-구축-운용 Full Service 제공 및 시장 선도

KPIs: 연매출 70억원+, 인력 50명+, 국내 Top 5 진입

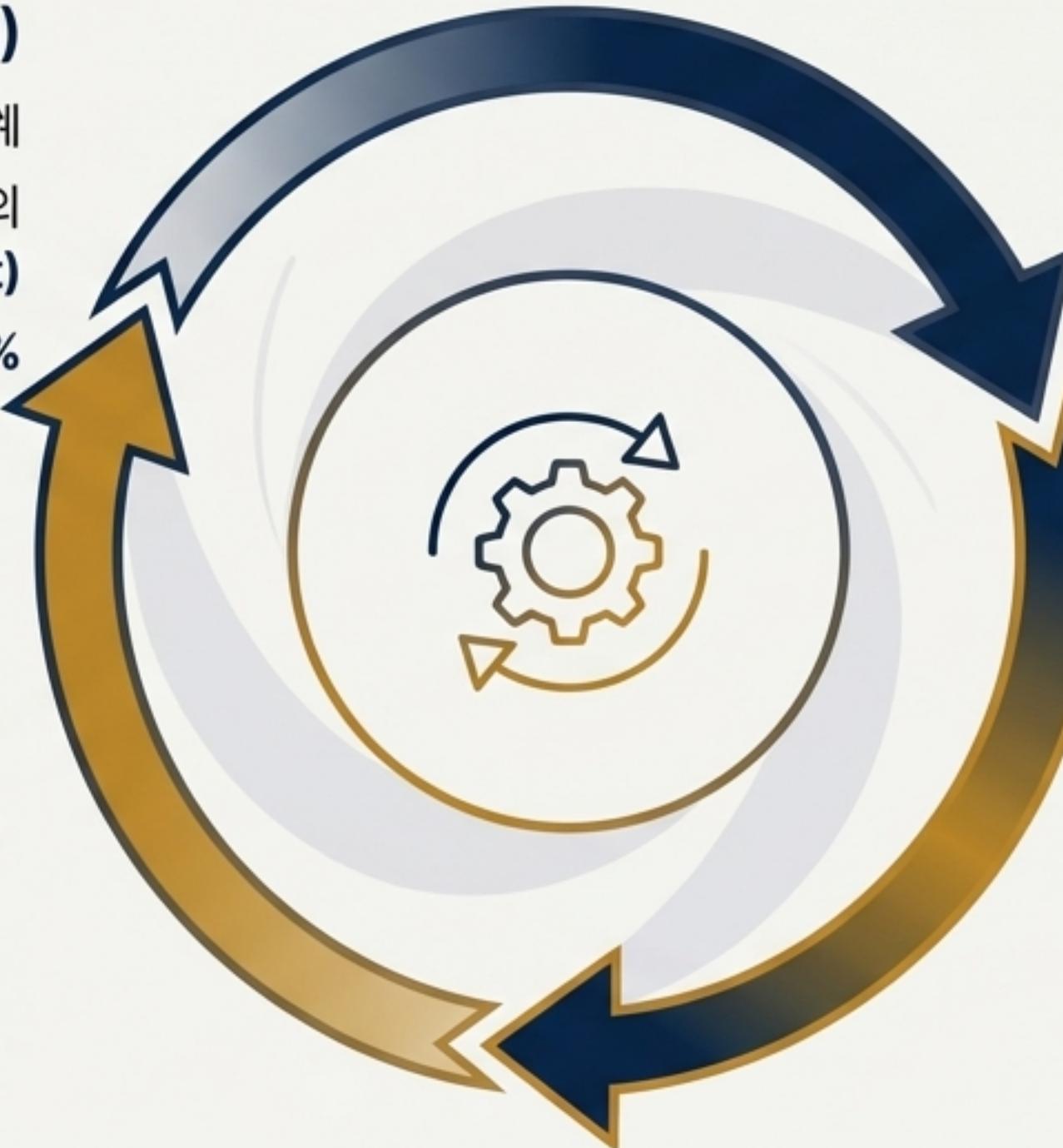
컨설팅은 시작일 뿐입니다. 구축과 운영으로 확장하여 지속 가능한 성장 모델을 구축합니다.

Stage 1: AX 컨설팅 (Consulting)

Service: 전략 수립, 로드맵 설계

Business Impact: 고마진 (40%), 고객 관계의 시작점 (Entry Point)

매출 비중 (안정화 시): 30%



Stage 3: AX 운용 (Operate)

Service: 모델 모니터링, 유지보수, 지속 개선

Business Impact: 안정적인 반복 매출 (Recurring Revenue) 확보, 고객 Lock-in

매출 비중 (안정화 시): 20%

Stage 2: AX 구축 (Build)

Service: PoC 개발, 솔루션 구축, 시스템 통합

Business Impact: 높은 매출 비중, 컨설팅 고객의 60-70%가 구축 수요로 전환

매출 비중 (안정화 시): 50%

내부 전문가 전환과 외부 핵심 인재 영입을 병행하여 최고의 AX 전문가 그룹을 만들겠습니다.

인력 구성 (Team Composition)



- AI 전략 컨설턴트,
- 도메인 전문가
- AI/ML 엔지니어,
- 데이터 사이언티스트,
- AI 아키텍트
- AI 보안 전문가,
- AI 윤리/법규 전문가

확보 방안 (Acquisition & Development)

내부 인력 전환 (Internal Transition - 30~50%)



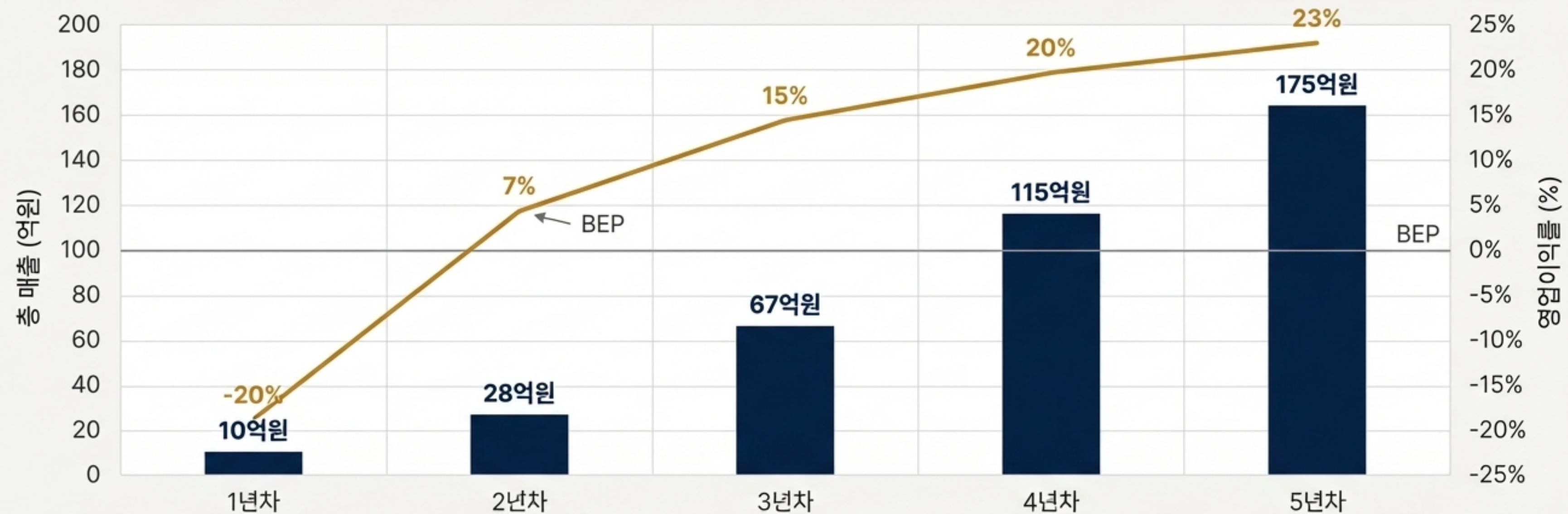
- 보안 컨설턴트 → AI 보안 전문가 (3-6개월 교육)
- 개발자 → AI/ML 엔지니어 (6-12개월 교육)

외부 인재 영입 (External Hiring)



- 채용 채널: 헤드헌팅(핵심인력), 직접 채용, 산학협력
- 인재 유치 패키지: 업계 상위 20% 보상, 스톡옵션, 성장 지원

초기 투자를 통해 2년차에 손익분기점을 돌파하고, 5년차에 20% 이상의 높은 영업이익률을 달성하겠습니다.



Key Financial Summary (5년 누계):

총 투자 (Total Investment): 약 341억원

총 매출 (Total Revenue): 약 395억원

총 영업이익 (Total Operating Profit): 약 54억원

예상되는 핵심 리스크를 사전에 식별하고, 구체적인 완화 전략을 통해 사업 안정성을 확보합니다.

리스크 구분 (Category)	핵심 리스크 (Key Risk)	핵심 완화 전략 (Mitigation Strategy)
인력 (People)	핵심 인력 이탈 및 채용 실패	<ul style="list-style-type: none">업계 최고 수준의 보상 및 스톡옵션 제도내부 인력 전환 프로그램 적극 활용헤드헌팅 등 채용 채널 다각화
시장 (Market)	경쟁 심화 및 프로젝트 수주 실패	<ul style="list-style-type: none">'보안-AI 융합'으로 차별화기존 고객 기반 Lock-in 전략정부 사업 및 파트너 협력 통한 수주
기술/운영 (Tech/Ops)	플랫폼 기술 노후화 및 품질 이슈	<ul style="list-style-type: none">매출의 15% 이상 R&D 재투자ISO 기반 품질 관리 프로세스정기적인 플랫폼 보안 점검 및 인증

사업 성공을 위해 다음 사항의 승인을 요청드리며, 즉시 실행에 착수하겠습니다.



승인 요청 사항 (Our Ask)

1. AI Transformation(AX)

전문 사업부 신설 승인

2. 1차년도 예산(₩1.8B) 및

인력(15명) 계획 승인



승인 후 즉시 실행 계획 (Immediate Next Steps)

1. 사업부 공식 설립 및 조직 구성 완료 (~2026.Q1)
2. 'A3 AiNex' 브랜드 상표 등록 추진 (~2026.Q1)
3. 핵심 인력 5명(AI 전략 컨설턴트, AI 아키텍트)
우선 확보 (~2026.Q1)
4. 기존 금융/공공 고객 3곳 대상
파일럿 프로젝트 착수 (~2026.Q2)



**A3 Security는 단순한 방어자를 넘어, 고객의 AI 혁신을
가장 안전하게 이끄는 신뢰의 파트너가 될 것입니다.**

미래를 방어하는 것을 넘어, 미래를 함께 만들어가겠습니다.



A3 Security



A3 AiNex