

## Übungsaufgaben

### 1. Aufgabe (4 Punkte) – keine Teilpunkte

Die Organisation sorgt für Stabilität im Unternehmensgeschehen. Was sind klassische organisatorische Mängel? (Bitte genau drei Antworten ankreuzen.)

- a) Keine klare Aufgabenverteilung ☐
- b) Bilden von Stellen ☐
- c) Ungeregelte Weisungsbefugnisse ☐
- d) Keine Festlegung des Arbeitsablaufes ☐

### 2. Aufgabe (2 Punkte)

Wahr oder falsch? (bitte zu jeder Aussage ein „w“ für wahr oder „f“ für falsch eintragen)

- a) Die Aufbauorganisation gliedert die betriebliche Gesamtaufgabe in Teilaufgaben und bestimmt die Stellen und Abteilungen ☐
- b) Stellen sind die kleinsten organisatorischen Einheiten im Unternehmen ☐
- c) Stellen mit Leitungsaufgaben nennt man Instanzen ☐
- d) Die Aufgabe der Ablauforganisation ist die rationelle Gestaltung der Arbeitsorganisation im Unternehmen ☐

### 3. Aufgabe (4 Punkte)

Nennen Sie 2 Vor- und Nachteile eines Einliniensystems.

#### 4. Aufgabe (4 Punkte) – keine Teilpunkte

Welche der folgenden Aussagen sind richtig? (Bitte **genau** drei Antworten ankreuzen)

- a) Das Stabliniensystem hat den Vorteil, dass die obere Leitung entlastet wird. ☐
- b) In einem Spartensystem können die Sparten beispielsweise nach Regionen oder Produkten gebildet werden. ☐
- c) Bei einem Mehrliniensystem kann es zu Unsicherheiten der ausführenden Arbeitskräfte über die Dringlichkeit der angewiesenen Arbeiten kommen. ☐
- d) In einer Matrixorganisation wirken mehrere Zeitbereiche zusammen ☐

#### 5. Aufgabe (3 Punkte)

Nennen Sie drei Ziele, welche man mit der Ablauforganisation verfolgen kann.

#### 6. Aufgabe (4 Punkte)

Ordnen Sie den unten stehenden Sachverhalten die folgenden Begriffe zu

1) Einliniensystem 2) Mehrliniensystem 3) Stabliniensystem 4) Matrixorganisation

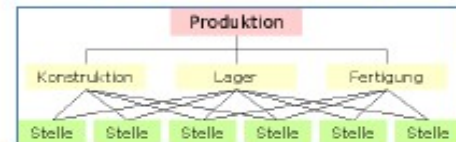
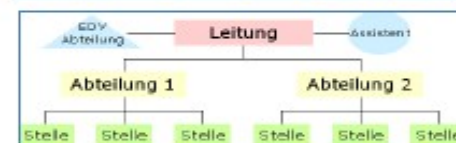
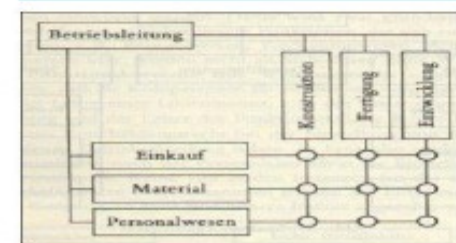
Tragen Sie die richtige Ziffer in das Kästchen hinter den Sachverhalt ein.

a)	Spezialisten beraten die Unternehmensleitung und bereiten Entscheidungen vor, die durch die Unternehmensleitung getroffen werden.	
b)	Bei diesem Leitungssystem liegt eine Kombination von Objektgliederung (vertikal) und Verrichtungsgliederung (horizontal) vor.	
c)	Das Prinzip der Einheit der Auftragserteilung ist kennzeichnend für dieses Leitungssystem. Allerdings sind die Instanzen oft überlastet.	
d)	Ausführende Stellen erhalten von mehreren Vorgesetzten Anweisungen. Die Kommunikationswege sind hier sehr kurz.	

### 7. Aufgabe (4 Punkte)

Ordnen Sie den unten stehenden Organigrammen den richtigen Begriff zu. Tragen Sie die Buchstaben in die Kästchen neben den Grafiken ein.

a) Einliniensystem b) Mehrliniensystem c) Matrixsystem d) Stabliniensystem


☐

☐

☐

☐

### 8. Aufgabe (3 Punkte)

Welche Abteilung in einem Unternehmen ist üblicherweise eine Stabsstelle? Tragen Sie die richtige Ziffer in das Kästchen ein.

1) Einkaufsabteilung 2) Verkaufsabteilung 3) Buchhaltung 4) Rechtsabteilung 5) Versandabteilung

☐