

Detaillierte Testergebnisse für Testdurchlauf 1

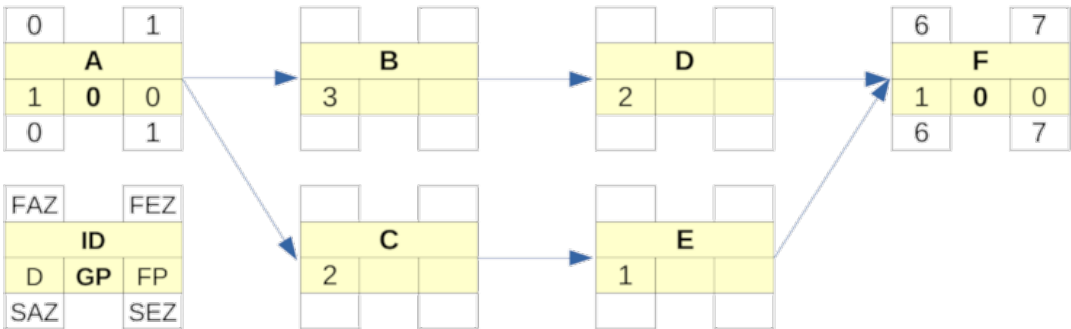
1. Kritischer Pfad (2) (2) [ID: 3257952]

Wählen Sie nur Aussagen, die ausschließlich auf Arbeitspakete auf dem kritischen Pfad zutreffen.

Der kritische Pfad zeigt Arbeitspakete...

- ☐ ... mit einem Freien Puffer (FP) von 0.
- ☒ ... mit einem Gesamtpuffer (GP) von 0.
- ☒ ... deren Verzögerung zu einer Verzögerung des Gesamtprojektes führen.
- ☐ ... mit einem besonders hohen Kostenrisiko
- ☐ ... deren Verzögerung zu einer Verzögerung des nächsten Arbeitspaketes führt.

2. Netzplan (2) (2) [ID: 3257955]



Ergänzen Sie die Zahlen für jedes Arbeitspaket.

i) Vorwärts-Rechnen:

B)	D)
FAZ =	FAZ =
1	4
FEZ =	FEZ =
4	6
C)	E)
FAZ =	FAZ =
1	3
FEZ =	FEZ =
3	4

ii) Rückwärts-Rechnen

D)	B)
SEZ =	SEZ =
6	4
SAZ =	SAZ =
4	1
E)	C)
SEZ =	SEZ =
6	5
SAZ =	SAZ =
5	3

iii) Puffer-Berechnung

D)	B)
GP =	GP =
0	0
FP =	FP =
0	0
E)	C)
GP =	GP =
2	2
FP =	FP =
2	0

iv) Kritischer Pfad

Der kritische Pfad ist: **A – B – D – F**

3. DIN-Normen (2) (2) [ID: 3257953]

Ordnen Sie die folgenden DIN-Normen zu:

DIN 9001

passt
zu

Zertifizierung im Qualitätsmanagement

DIN 69901

passt
zu

Projektmanagement

DIN 31000

passt
zu

Risikomanagement

4. PDCA-Zyklus (2) (2) [ID: 3257946]

Was beschreibt **am besten**, wofür das C im PDCA-Zyklus steht?

- ☐ Checken, ob alle Aufgaben erledigt wurden.
- ☐ Korrektur von Fehlern mit dem Ziel der Wiederherstellung des Normalbetriebs.
- ☐ Analyse von externen Risiken und Chancen.
- ☒ Analyse der Prozessleistung und Zielerbringung.

5. Scrum (2) (2) [ID: 3257943]

Welche der folgenden Aussagen zu Scrum ist **falsch**?

- ☐ Obwohl Scrum aus der Anwendungsentwicklung stammt, kann es nach den Vorstellungen der Scrum-Entwickler auch in anderen Bereichen eingesetzt werden.
- ☐ Scrum zählt zu den agilen Projektmanagementmethoden.
- ☐ Die Ursprünge von Scrum liegen in den 90er Jahren. Erstmals veröffentlicht wurde es 2002.
- ☒ Die erste Version von Scrum wurde in den 60er Jahren von der US Army entwickelt.

6. SWOT-Portfolio (2) (2) [ID: 3257945]

Wie nennt im SWOT-Portfolio die Strategie, die interne Stärken einsetzt, um externe Chancen nutzen zu können?

- ☒ SO-Strategie
- ☐ WO-Strategie
- ☐ WT-Strategie
- ☐ ST-Strategie

7. Projekt (2) (2) [ID: 3257942]

Für ein Projekt werden in der DIN69901 des Deutschen Instituts für Normung mehrere erforderliche Merkmale benannt.

Welche Merkmale treffen für ein Projekt zu?

- ☒ Projekte sind in sich geschlossene Vorhaben mit eigenem Ergebnis.
- ☒ Für jedes Projekt müssen spezielle organisatorische Rahmenbedingungen eingerichtet werden.
- ☒ Für jedes Projekt ist eine präzise Zielvorgabe erforderlich.
- ☒ Ein Projekt ist in der Gesamtheit der Bedinungen einmalig.
- ☐ Zeitlicher Rahmen sowie personelle und finanzielle Mittel sind unbestimmt.

8. Risiken (2) (2) [ID: 3257949]

Auf welche Bereiche eines Projekts können sich Risiken auswirken?

- ☐ Umwelt
- ☒ Kosten
- ☐ Umfeld
- ☒ Zeit
- ☒ Qualität
- ☐ Quantität

9. Lasten- und Pflichtenheft (2) (2) [ID: 3257950]

Ordnen Sie folgende Aussagen dem Lasten-, bzw. Pflichtenheft zu:

Vom Auftragnehmer erstellt

passt
zu
passt
zu

Pflichtenheft

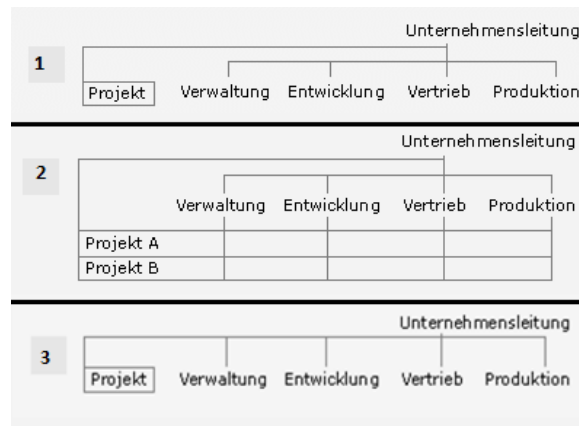
Grundlage der Ausschreibung

Lastenheft

10. Projektorganisation (2) (2) [ID: 3257956]

Unter Projektorganisation versteht man die Einbindung des Projekts in die bestehende Unternehmensorganisation.

Die angegebenen Varianten der Projektorganisation sind den entsprechenden Bildern zuzuordnen.



- | | | |
|---|----------|---------------------------|
| 1 | passt zu | Stablinienorganisation |
| 2 | passt zu | Matrixprojektorganisation |
| 3 | passt zu | Reine Projektorganisation |

11. Personentage (2) (2) [ID: 3257954]

Für ein Arbeitspaket ist ein Aufwand von 10 Personentagen (PT) eingeplant.

Welche Dauer ist für das AP zu verschlagen, wenn 4 Mitarbeiter mit einer Kapazität von 50% dafür eingesetzt werden?

5 Tage.

12. Grundsätze (2) (2) [ID: 3257958]

Die DIN 9000er Reihe definiert Grundsätze des Qualitätsmanagements.
Mit der Revision ISO 9000:2015 wurden sieben Grundsätze definiert.

Bei welchen der aufgelisteten Aspekte handelt es sich um einen Grundsatz?

- ☐ Mitbestimmung durch alle Arbeiter
- ☐ Profitorientiertes Handeln
- ☒ Prozessorientierter Ansatz
- ☒ Kundenorientierung
- ☒ Sachbezogener Entscheidungsfindungsansatz
- ☒ Kontinuierliche Verbesserung
- ☐ Verbesserung der Arbeitsbedingungen von Mitarbeitern

13. Earned Value (2) (2) [ID: 3257948]

Der Earned Value (EV) oder Fortschrittswert ermittelt:

- ☒ Die Kosten, die für die bisher im Projekt geleistete Arbeit geplant war.
- ☐ Die bisher im Projekt gezahlten Mitarbeiterlöhne.
- ☐ Den bisher im Projekt erzielten Gewinn.
- ☐ Den Wert des im Projekt zu erstellenden Produktes.

14. Gantt-Diagramm (2) (2) [ID: 3257957]

Welche Aussagen zu GANTT-Diagrammen sind richtig?

- ☒ Meilensteine können eingetragen werden
- ☒ Es stellt Anfangs- und Enddatum eines Projektes dar
- ☐ Bei komplexen Projekten ist die vollständige Abbildung aller Tätigkeiten erforderlich
- ☐ Pufferzeiten sind sofort erkennbar
- ☐ die Anzahl der Projektstage ist als Zahl an jedem Balken erkennbar

15. Qualitätsbegriff (2) (2) [ID: 3257944]

Welche der folgenden Aussagen zur Definition von Qualität in der ISO 9000 sind falsch?

- ☐ Die inhärenten Merkmalen eines Objektes lassen sich unterteilen in quantitative und qualitative Merkmale.
- ☒ Qualität ist ein absoluter Begriff, der durch die technischen Möglichkeiten bestimmt wird. Höchste Qualität hat ein Produkt dann, wenn es mit verfügbaren Mitteln nicht weiter verbessert werden kann.
- ☒ Da die wichtigste Anforderung des Kunden ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis ist, kann Qualität auch definiert werden als das Verhältnis von Preis zu Leistung.
- ☐ Qualität gibt an, in welchem Umfang Anforderungen durch die inhärenten Merkmale eines Produktes oder einer Dienstleistung erfüllt werden.

16. Gantt-Chart und Netzplan (2) (2) [ID: 3257951]

Gantt-Chart und Netzplan sind zwei Werkzeuge zur Projektplanung.

Ordnen Sie folgende Aussagen jeweils dem Werkzeug zu, auf das sie eher zutrifft:

Zeigt den kritischen Pfad und zeitliche Puffer an.

passt
zu

Netzplan

Ermöglicht die Planung von Meilensteinen.

passt
zu

Gantt

17. PDCA-Zyklus (3) (2) [ID: 3257947]

Wie wird der PDCA-Zyklus noch genannt?

- ☐ Demming-Zyklus
- ☒ Shewhart-Zyklus
- ☐ Shewart-Kreis
- ☒ Deming-Kreis