



Livro As 48 Leis do Poder

Robert Greene
Profile Books, 2000
Também disponível em: Inglês

Recomendação

Este livro é amoral, assustadoramente verdadeiro e indispensável. Ele deve constar da biblioteca de qualquer pessoa que aspire a um nível de sucesso em qualquer organização ou profissão. Este livro não deve acumular poeira, mas deve ser lido regularmente, segundo um plano de leitura: uma lei por dia, por exemplo, que deve ser absorvida lentamente e contemplada profundamente. Robert Greene baseia-se em uma rica variedade de fontes, incluindo livros tão ameaçadores que foram proibidos pelos chineses da antiguidade. Cita as memórias de Maquiavel, de vários vigaristas e muitos outros, que puseram de lado os padrões morais e focaram nos resultados. Pode até parecer que aquele que segue todas essas leis, observando todos os detalhes, se tornará uma pessoa desagradável. O que provavelmente não é verdade. *A BooksInShort* suspeita que a pessoa que domina as leis do poder será extremamente agradável, conquistadora e simpática, sabendo controlar as situações e causando admiração, embora nem sempre de forma tão óbvia. Não parece tentador?

Ideias Fundamentais

- Todo mundo quer o poder. Para alcançá-lo, aplique regras ousadas, porém eficazes.
- Apresente-se sempre com bom aspecto, esteja sempre elegante. Chame a atenção para si mesmo.
- Nunca confie em ninguém: os inimigos são mais confiáveis do que os amigos.
- Faça tudo parecer fácil.
- Use os pontos fracos e sensíveis das pessoas para controlá-las.
- Planeje tudo com detalhes e nunca vá além do planejado.
- Não force ninguém a fazer o que você quer: saiba seduzir e induzir as pessoas.
- Fale o menos possível, pois falar demais é perigoso.
- Mantenha certa distância para impor respeito.
- Dê uma de bobo, porque se os outros pensarem que são mais espertos que você, certamente farão bobagens.

Resumo

Os Caminhos do Poder

A necessidade de poder é tão fundamental, tão essencialmente humana, que quando nos sentimos impotentes sobre pessoas ou eventos, podemos até entrar em depressão. Quem finge não ter aspirações ao poder ou está enganando a si mesmo ou aos outros. Todo mundo quer o poder. Quanto mais você tem, mais você quer. O poder é como uma droga, mas que não nos enfraquece. Pelo contrário, nos faz sentir mais fortes. No entanto, é considerado indelicado e vulgar, quase um ultraje, buscar poder sem rodeios.

“O momento da vitória é quase sempre o mais perigoso.”

Aqueles que querem o poder devem parecer desinteressados. Na verdade, devem fingir que se preocupam apenas com os outros. A pessoa que melhor projeta uma imagem de que não se importa com o poder, se torna a mais poderosa. É algo paradoxal e talvez pouco saudável, mas você não pode mostrar abertamente que busca poder. É necessário disfarçar os fins e os meios. Isso não significa mentir. Na verdade, é errado mentir, não porque mentir é imoral, mas sim porque o risco de se expor é muito grande.

“Quando você não se declara imediatamente, cria expectativas.”

O poder depende da confiança. O mentiroso conhecido perde a confiança e, portanto, perde o poder. Duplicidade é outra questão. Essas leis podem parecer escandalosamente francas, mas você pode aplicá-las sem violar qualquer uma das restrições da moralidade pública. Na verdade, essa é a maneira de obter os melhores resultados.

“O espelho reflete a realidade, mas também é a ferramenta perfeita para a ilusão. Quando você espelha os seus inimigos, agindo exatamente como eles agem, eles não entendem a sua estratégia.”

As Leis

1. **Não ofusque o brilho dos superiores** – Sempre reforce o sentimento de superioridade dos que estão acima. Eles talvez estejam cientes dos seus próprios defeitos e incompetência e estão atentos a qualquer ameaça vinda de baixo. Comprometa sua imagem e eles irão esmagá-lo, bloqueá-lo e fazer você infeliz. Prove sua utilidade. Nunca tente ofuscá-los.
2. **Não confie demais nos amigos, mas aprenda a usar os inimigos** – Seus amigos trairão por inveja. Eles têm uma lamentável tendência de esperar muito de você por causa de sua amizade e se tornarão um incômodo. Não contrate ou nomeie amigos. Contrate desafetos. O inimigo perdoado irá sempre tentar provar que é leal.
3. **Oculte suas intenções** – Se as pessoas não sabem qual seu objetivo, não podem defender-se contra você. Mantenha segredo e mova-se por detrás de uma cortina de fumaça.
4. **Diga sempre menos do que o necessário** – O poderoso raramente fala. Quanto mais você fala, mais se expõe e parece familiar. Quanto mais familiarizado se torna, menos fantástico parece.
5. **Proteja sua reputação** – A reputação pode nos defender de ataques, mas é inútil uma vez danificada. Nunca tolere ou ignore qualquer ameaça que venha manchar sua reputação.
6. **Chame a atenção a qualquer preço** – As pessoas julgam com base no que veem. Precisam ver para saber. Deixe de trabalhar na obscuridade. A única recompensa para isso é mais trabalho e mais obscuridade. Transforme-se num espetáculo.
7. **Faça com que os outros trabalhem por você, mas fique sempre com o crédito** – Todos concordam que não é apropriado levar todo o crédito pelo trabalho dos outros, mas isso é muito eficaz e você seria um tolo se fizesse o contrário. Todos lembrarão de você como um milagre da velocidade e da competência.
8. **Faça as pessoas virem até você: use uma isca, se for preciso** – Ao conseguir que o outro dê o primeiro passo, você está no controle. Poder é estar no controle. Nunca se antecipe, nunca jogue no campo do outro, mas faça com que o adversário venha até você. Se preciso, atraia-o, alicie-o, seduza-o, mas traga-o até você.
9. **Vença por suas atitudes, não discuta** – Em vez de discutir (o que causa rancor), ganhe com ação. Prove que você está certo através de atos, não de palavras.
10. **Afaste-se dos perdedores: azar e infelicidade são contagiosos** – O homem que está se afogando arrasta seus salvadores. Evite os perdedores. Ande com vencedores. Afaste-se dos pobres, desafortunados, mal-amados e infelizes.
11. **Aprenda a manter as pessoas dependentes de você** – É bom que dependam de você, assim você permanece no controle. Nunca ensine a elas tanto que elas pensem que podem seguir sem você ou competir com você. Guarde um ou dois segredos que garantam seu poder.
12. **Use a honestidade e a generosidade seletivas para desarmar a sua vítima** – Quando você é honesto e generoso, as pessoas relaxam e começam a confiar em você. Assim tornam-se vulneráveis e seu poder é eficaz. Pareça generoso e honesto. Dê presentes. Lembre-se da história do Cavalo de Tróia: funcionou admiravelmente bem.
13. **Ao pedir ajuda, apele para o egoísmo das pessoas, jamais para a sua misericórdia ou gratidão** – Quando as pessoas são altruístas (raro), você fica endividado. Normalmente, as pessoas não vão querer ajudá-lo de graça. Para obter apoio, mostre o benefício que obterão com isso. Exagere descaradamente, pois assim o socorro virá mais rápido.
14. **Banque o amigo: aja como espião** – Desarme as pessoas. Faça perguntas com segundas intenções. Leve-as a revelarem-se. Desarme os rivais parecendo ser um amigo.
15. **Aniquile totalmente o inimigo** – Numa batalha, não deixe seu inimigo vivo para lutar outro dia. Aniquile seus inimigos. Destrua-os totalmente. Mesmo uma pequena faísca pode iniciar um grande incêndio. Alague toda brasa ardente.
16. **Ausente-se para incutir respeito** – Quem é muito visto, não é respeitado. Fique fora da vista para inspirar temor e talvez medo. Coisas escassas são valiosas.
17. **Mantenha os outros em um estado latente de terror: cultive uma atmosfera de imprevisibilidade** – Se for imprevisível, as pessoas vão esgotar-se tentando entender você. Em casos extremos, mudanças radicais de temperamento, humor ou atitudes podem fortalecer uma imagem de tirano, permitindo-lhe aterrorizar seus subordinados.
18. **Não construa fortalezas para se proteger: o isolamento é perigoso** – Uma coisa é ausentar-se, outra coisa é esconder-se atrás das paredes do castelo. Não dá para confiar em ninguém que traga informações precisas. Por isso, não dá para ficar isolado. Circule o suficiente para estar a par das coisas.
19. **Saiba com quem está lidando: não ofenda a pessoa errada** – Saiba ler as pessoas. Identifique as forças por detrás de amigos e adversários. Não faça suposições. Há muitas pessoas fingidas que levam anos nutrendo mágoas até terem a oportunidade de revidar.
20. **Não se comprometa com ninguém** – O seu único compromisso é com você mesmo. Evite aliados inseparáveis. Como Washington aconselhou, evite alianças difíceis de desfazer.
21. **Banque o bobo** – Não faz sentido algum parecer mais inteligente do que os outros. Isso faz com que levantem a guarda. Desarme suas vítimas, fazendo com que se sintam inteligentes. Assim desfazem toda suspeita e medo, facilitando sua manipulação.
22. **Use a tática da rendição: transforme a fraqueza em poder** – Se for mais fraco que seu oponente, desista de lutar. Renda-se e negocie os termos para manter o máximo poder possível. Espere por um passo em falso do seu oponente e ataque sem levantar suspeitas.
23. **Concentre suas forças** – Escolha um ponto e concentre todas as suas forças ali. Não disperse sua energia. Tenha um mentor poderoso sempre à mão.
24. **Represente o cortesão perfeito** – O cortesão é perito em intriga, manipulação, boa imagem, bajulação, flerte e conversa. O cortesão perfeito tem ótima aparência e consegue agregar poder sem esforço. Para controlar até mesmo o rei, seja o cortesão perfeito.
25. **Recrie-se** – Não seja o que os outros querem que você seja. Crie uma identidade própria que chame a atenção. Seja interessante, nunca maçante. Seja dramático, tenha gestos próprios e roupas exclusivas, para que as pessoas sempre saibam quem você é.

26. **Mantenha as mãos limpas** – Use alguém para fazer qualquer trabalho sujo. Daí, encontre alguém para assumir a culpa. Bodes expiatórios são muito úteis.
27. **Jogue com a necessidade que as pessoas têm de acreditar em alguma coisa para criar um séquito de devotos** – As pessoas querem acreditar. Pouco importa em quem ou no quê. Ofereça a elas algo para confiar, alguém para seguir. Fale com inspiração e prometa grandes coisas, mas poupe os detalhes para que ninguém possa acusá-lo de não os realizar. Leve seus discípulos a sacrificarem-se por você e fortalecerem sua posição.
28. **Seja ousado** – Nunca se intimide. Tome uma atitude corajosa, decisiva. Qualquer hesitação de sua parte será um empecilho e aumentará a probabilidade de fracasso. Nunca falhe em público. Os erros do valente são perdoados, mas nunca os tropeços dos tímidos.
29. **Planeje até o fim** – Não deixe nada ao acaso. Planeje cada passo, incluindo o último e o outro a seguir. Muitos perderam o fruto de suas conspirações por não elaborarem bem a conclusão. Como resultado, outra pessoa recebeu o crédito, dinheiro ou poder.
30. **Faça as suas conquistas parecerem fáceis** – Nunca mostre que precisou se esforçar muito para alcançar as coisas. Faça como os mágicos e esconda seus aparatos. Surpreenda os outros com a facilidade das suas conquistas. Mesmo depois de uma corrida cansativa, mostre-se pronto para outra.
31. **Controle o jogo: quem dá as cartas é você** – Você deve permitir que os outros tenham certa liberdade de escolha, mas sempre controle discretamente os limites. Faça com que escolham sempre o melhor para você, não importando as alternativas.
32. **Desperte a fantasia das pessoas** – Nunca permita que as pessoas encarem a verdade desagradável. Dê-lhes os sonhos desejados e elas retribuirão com poder.
33. **Descubra o ponto fraco de cada um** – Todo mundo tem fraquezas, vulnerabilidades, inseguranças ou necessidades a serem identificadas e exploradas. Inflija ou alivie a dor de acordo com seus propósitos.
34. **Aja como um rei para ser tratado como tal** – Porte-se como um rei. Respeite e valorize a si mesmo. As pessoas vão considerá-lo como você considera a si mesmo.
35. **Domine a arte de saber o tempo certo** – A ação certa no momento errado é a ação errada. A ação errada na hora certa é a ação correta. Saber o tempo certo é tudo. Paciência faz parte da confiança. Nunca pareça apressado ou atormentado. Aja como se tudo estivesse correndo bem e fosse resultar em seu benefício.
36. **Despreze o que não puder ter** – Tal qual a fábula de Esopo, “A Raposa e as Uvas”, se você não consegue alcançar um prêmio cobiçado, despreze-o. Reconhecer publicamente um problema apenas fortalecerá a situação. Se ignorar e desprezar o que os outros cobiçam ou temem, irá parecer superior, e todos o admirarão.
37. **Crie espetáculos atraentes** – Não esconda sua luz. Use símbolos, grandes gestos, palavras e encenação dramática para destacar-se e chamar a atenção.
38. **Pense como quiser, mas comporte-se como os outros** – Não há nenhuma vantagem em ser excêntrico ou tolo. Se você parece ir muito contra a maré e contra a prática habitual, as pessoas vão desconfiar e desprezar você. Mostre sua criatividade e originalidade apenas para aqueles com quem tem intimidade.
39. **Agite as águas para atrair os peixes** – Nunca fique com raiva. Nunca dê vazão a emoções fortes. Leve seus inimigos a agirem assim. Quando atacarem com raiva, irão avançar de forma imprecisa, abrindo-se para seu paciente e bem planejado contra-ataque.
40. **Despreze tudo que vier de graça** – Tudo que aparenta ser de graça, não é. Se tem valor, vale a pena pagar. Arque com suas despesas, carregue seu próprio peso. Não deva a ninguém. Não confie na generosidade dos outros; faça os outros dependerem de você.
41. **Evite seguir as pegadas de um grande homem** – Se os sapatos forem grandes demais, você vai tropeçar e parecer um tolo. Se a pessoa anterior no cargo era admirável, você vai trabalhar em sua sombra. Dê seus próprios passos, tome outra direção.
42. **Ataque o pastor e as ovelhas se dispersam** – Se o grupo estiver impaciente ou alvoroçado, procure o agitador. Muitas vezes, um único descontente pode envenenar uma comunidade inteira. Derrube esta pessoa, e você irá destruir todo o movimento.
43. **Conquiste corações e mentes** – Não obrigue as pessoas a fazer sua vontade, pois elas se ressentirão e irão pensar em vingança. Conquiste-os com mentiras, bajulação e artifícios. Deixe-os pensar que eles estão seguindo sua própria vontade. Então servirão com amor e buscarão servi-lo sempre mais e mais.
44. **Desarme e enfureça as pessoas com efeito espelho** – Imita seus inimigos. Force-os a ver a si mesmos e não verão você. Confundidos, serão facilmente derrotados.
45. **Pregue a necessidade de mudança, mas mude as coisas lentamente** – As pessoas adoram falar sobre mudança, mas detestam mudar. Se chegar ao poder, não faça logo grandes mudanças. Fale sobre reformas, seja paciente e mude apenas pequenas coisas.
46. **Não pareça perfeito demais** – Por inveja, as pessoas tentam destruir os perfeitos. Admita alguma falha, mesmo tão pequena que pareça até uma virtude. Mas admita.
47. **Na vitória aprenda a parar** – Muitos perderam o prêmio por serem muito gananciosos ou arrogantes. Não vá além do plano. Quando alcançar a vitória e o objetivo inicial, pare. Não vá mais longe até que tenha traçado um novo plano.
48. **Evite ter uma forma definida** – Quando não se tem uma forma definida, as pessoas não conseguem mirar para atacar. Seja fluido como a água. Ajuste-se às circunstâncias. Adapte-se.

Sobre o autor

Robert Greene é formado em estudos clássicos e foi editor da *Esquire*, entre outras revistas.
