



Книга Династии

Возникновение, расцвет и падение самых богатых семей и деловых кланов мира

Дэвид Лэндс
Viking, 2006
Также есть на следующих языках: Английский

Рецензия BooksInShort

Ротшильд, Рокфеллер, Форд, Тойода, Гуттенхайм – эти имена знают все. Тем не менее само явление семейного бизнеса в экономике изучено слабо. Автор книги заполняет этот пробел, предлагая читателям познакомиться с историей 11 самых влиятельных бизнес-династий мира. Династией он называет семью, которой удалось сохранить контроль над успешным бизнесом на протяжении хотя бы трех поколений. Как правило, семейные компании развиваются по одной и той же схеме. Истоки бизнеса закладываются целеустремленным и трудолюбивым основателем, который в одиночку или вместе с детьми создает прибыльный бизнес, а последующие поколения тратят капитал вместо того, чтобы его приумножать. Впрочем, встречаются и исключения из этого правила. Истории семейных отношений, которые рушатся или, наоборот, крепнут благодаря баснословным доходам, полны подлинного драматизма, и любая глава книги читается, как захватывающий роман, хотя иногда попытки автора проследить каждую семейную ветвь могут утомить читателя. *BooksInShort* настоятельно рекомендует эту книгу всем, кто интересуется историей, экономикой и семейными отношениями.

Основные идеи

- Изучение истории бизнес-династий помогает понять, почему семейные предприятия играют такую важную роль в экономике.
- Некоторые из династий бизнесменов (такие как Ротшильды, Морганы, Форды, Тойода, Рокфеллеры, Бэринги и Гуттенхаймы) насчитывают много поколений.
- Династия бизнесменов – это семья, сохраняющая контроль над успешным бизнесом на протяжении как минимум трех поколений.
- Нередко только первые два поколения занимаются бизнесом, а последующие озабочены не столько приумножением капитала, сколько его сохранением.
- Состояния, созданные трудом нескольких поколений, часто становятся основой для благотворительной деятельности.
- В третьем-четвертом поколениях семейными компаниями обычно начинают управлять наемные менеджеры.
- В Евросоюзе на семейные фирмы приходится две трети всех рабочих мест.
- В 1990-е годы 90% всех компаний США принадлежали семьям.
- Среди династий банкиров особо выделяются Бэринги и Ротшильды.
- Промышленностью и производством занимались такие династии, как Морганы, Форды, Рокфеллеры, Тойода и Гуттенхаймы. Relevance

Краткое содержание

Зачем изучать династии?

Современные ученые-экономисты практически не обращают внимания на такое явление, как семейный бизнес. В их сознании прочно укрепились мысли о том, что семейные предприятия слишком слабы, чтобы оказывать серьезное влияние на экономику. Аргументируется такое отсутствие интереса чаще всего тем, что кланы предпринимателей нужно считать не более чем переходным явлением: по мере того как бизнес растет, для управления им требуется все более высокая квалификация, которой могут не обладать люди, связанные родственными узами с основателем. Кроме того, технологии сегодня развиваются настолько быстро, что у членов одной семьи попросту не хватит времени постоянно совершенствоваться.

свои навыки. По мере развития бизнеса наследники успешных семейных компаний переключаются с коммерции на другие занятия, перепоручая управление бизнесом профессиональным менеджерам.

“Истории про богатство, обретение власти и основание семейных кланов всегда полны драматизма, который только нарастает с каждым новым поколением – ведь чем больше богатство, тем больше поводов для разлада”.

В Евросоюзе 60–90% компаний управляются семьями и обеспечивают две трети всех рабочих мест. В 1990-е годы семьи владели 90% фирм США, а треть всех компаний из списка Fortune 500 были семейными или принадлежали семьям в прошлом. Исследования показывают, что семейные предприятия, как правило, более прибыльны, чем несемейные. Семейное предприятие – идеальный вид бизнеса для развивающихся стран или отдельных энергичных предпринимателей. К сожалению, история свидетельствует, что если первое и второе поколения владельцев семейного бизнеса приумножают свое состояние, то последующие, как правило, занимаются не развитием компаний, которые принесли им богатство, а сохранением доставшихся по наследству капиталов, что удается им с переменным успехом. Истории семейных кланов имеют свои особенности, но между ними есть и заметные, а порой и поразительные сходства.

Бэринги

В XVII–XVIII веках банковской деятельностью, как правило, занимались богатые купцы, у которых было достаточно средств для выдачи займов. Они-то и основали первые коммерческие банки. Их услугами нередко пользовались представители аристократии, однако для самих банкиров связи в высших кругах нередко оканчивались плачевно. Отказать в займе членам королевской семьи было невозможно, как, впрочем, и вернуть свои деньги. Самые ловкие из банкиров компенсировали эти потери, извлекая дополнительные доходы с помощью связей в аристократических кругах. Менее сообразительные разорялись. В те времена, когда высший свет смотрел на коммерсантов и промышленников сверху вниз, банковское дело считалось социально приемлемой профессией. Банкиры отправляли детей в частные школы, заключали выгодные браки, скупали земли и со временем переходили в высшее сословие.

“Некоторые люди с возрастом добреют. Но Фрэнсис Бэринг с возрастом становился все сварливее, причем у окружающих возникало впечатление, что это качество он прилежно оттачивал в себе ежедневными упражнениями”.

История британского банковского клана Бэрингов не вписывается в традиционные рамки семейного бизнеса. Обычно бывает так, что новые поколения наследуют лишь капиталы основателей, а не их бурную энергию и целеустремленность. Однако в этом семействе трудолюбивых людей было больше, чем в любом другом деловом клане. Основанный ими Barings Bank совершил настоящую революцию в финансовой отрасли. Вместе с банком получило известность и семейство Бэрингов; заметное положение в обществе сохранялось за ними в течение нескольких поколений. Однако у последующих владельцев бизнеса было достаточно богатства и влияния, чтобы переключить свое внимание на другие интересы, и со временем семейное предприятие угасло.

“Ротшильды – это прежде всего яркий пример упорства и целеустремленности, династия, в которой настойчивость и целеустремленность передавались от одного талантливого поколения к другому”.

Клан Бэрингов был основан в начале XVIII века Иоганном Бэрингом. Удачливый торговец шерстью, он женился на невесте с богатым приданым. Со временем Иоганну удалось приумножить доставшийся ему капитал, и после его смерти в 1748 году жена и три сына остались богатыми людьми. Вдова Бэринга вела бизнес не менее успешно: в 1766 году она умерла, увеличив семейный капитал до 70 000 фунтов стерлингов. Из всех сыновей Иоганна Фрэнсис оказался самым предприимчивым. Поначалу он занимался торговлей, а затем переключился на выдачу ссуд и сделки с ценными бумагами. Дела у него быстро шли в гору, и со временем он стал заниматься приобретением произведений искусства и земли. Умер он в 1810 году, снискав известность как “главный купец Европы”.

“От других банковских династий Ротшильдов отличали главным образом строгие правила, касавшиеся порядка в семье, поведения по отношению друг к другу и передачи обязанностей”.

Во время Великой Французской революции Бэринги ссужали деньги британскому правительству. После войны Франция нуждалась в средствах для выплаты репараций своим бывшим врагам и всем пострадавшим в ходе боевых действий. Этой финансовой операцией и занялись Бэринги, заработав на ней 720 000 фунтов стерлингов (150 миллионов долларов США по современному курсу). Будучи убежденными антисемитами, Бэринги намеренно не допустили к участию в этом предприятии Ротшильдов – известный клан банкиров еврейского происхождения. Ирония истории состоит в том, что именно Ротшильды, действуя совместно с Bank of England в интересах банковской отрасли страны, позже спасли Barings Bank от разорения – после того как отпрыск Эдварда Бэринга барон Ревелсток потерял огромную сумму денег, выданных правительству Аргентины.

“Принцип неопределенности будущего для семейного предприятия заключается в следующем: произведет ли семья достаточно предприимчивых потомков, чтобы продолжить семейное дело?”

После Второй мировой войны члены семейного клана сохранили за собой руководящие посты, а основную деятельность перепоручили наемным менеджерам, в частности президенту банка Эндрю Таки. Barings Bank обанкротился в 1995 году, когда биржевой трейдер Ник Лисон провел втайне от банка ряд неудачных спекулятивных сделок на огромные суммы. Эти махинации вскрылись, и Barings Bank оказался банкротом, но на этот раз от разорения его уже не спас никто.

Ротшильды

История династии Ротшильдов началась в Германии, в еврейском квартале Франкфурта-на-Майне. В 1757 году Майера Амшеля Ротшильда послали учиться банковскому делу и торговле антикварными монетами. Выучившись, он стал личным финансистом у нескольких аристократов,

среди которых был наследник дома Гессенов. Кроме того, Майер торговал тканями, пряжей, пряностями, кофе и шоколадом. Постепенно к делу присоединились его сыновья. Сын Майера Натан эмигрировал в Англию, где сделал состояние на торговле хлопком.

“Джон Пирпонт Морган отдавал предпочтение тем, кто получил хорошее образование, но жаловал и тех, кто всего в жизни добился сам, собственными усилиями – разумеется, если тот выглядел подобающе и умел вести себя в обществе”.

Наличие родовых поместий в Англии и Германии, а также связи в еврейских общинах этих стран давали Ротшильдам безусловное преимущество в бизнесе. Семейство вплотную занялось банковским делом. Самым большим успехом Натана стало финансирование военной кампании Веллингтона против армии Наполеона. Поначалу другие банки, в том числе Barings Bank, не допускали Ротшильдов к послевоенным займам, но это была лишь временная трудность, поскольку в конце концов займы у Ротшильдов стали востребованы даже несмотря на высокие процентные ставки.

“[Рокфеллер] считал богатство знаком божьего благословения, а бедность – знаком божьей кары”.

Перед своей смертью в 1812 году Майер оставил семье правила управления предприятием. Согласно этим правилам, к делам допускались только прямые потомки мужского пола (не зятья), которые должны были жениться только на еврейках. Эти правила соблюдались потомками Майера вплоть до начала XX века. Банки Ротшильдов имели прочные позиции в Англии, Франции и Германии, однако семейству никак не удавалось открыть филиалы в США. В 1848 году французские банкиры братья Перейра стали угрожать империи Ротшильдов, но семья создала собственный акционерный банк, и со временем Перейра были повержены. В 1905 году Ротшильды решили не возобновлять “традиционное семейное соглашение о партнерстве”, хотя филиалы их банка до сих пор работают в Лондоне и Париже. Семейное состояние позволило Ротшильдам переключить внимание на другие сферы, такие как меценатство и поддержка движения за права евреев.

Морганы

От других деловых кланов семью Морганов отличало то, что они без особых колебаний выбирали в партнеры людей, не входивших в число родственников. Основателем клана был Джозеф Морган, владелец отеля в Хартфорде (США, штат Коннектикут). Проработав некоторое время в местной торговой фирме, его сын Джуниус переехал в Бостон. В 1847–1854 годы он работал в одной из бостонских компаний, а затем перебрался в Лондон и нанялся в торговый банк Джорджа Пибоди. В 1864 году Пибоди отошел от дел, а его компания изменила название на J.S. Morgan & Co. В 1873 году Джуниус выдал необычайно прибыльный заем правительству Франции на выплату послевоенных репараций, принесший ему 1,5 миллиона фунтов стерлингов (450 миллионов долларов по сегодняшнему курсу).

“У Рокфеллера была душа бухгалтера, воздержанность аскета, фантазия и энергия предпринимателя и рациональность хорошего экономиста”.

Своего сына Джона Пирпонта (чьи инициалы J.P. позже станут частью названия фирмы) Джуниус отправил учиться в лучшие университеты Франции и Германии. Несмотря на всю свою резкость, этот человек пользовался успехом у женщин. Он имел отличное чутье в отношении технического прогресса и в 1892 году основал компанию General Electric. Кроме того, Джон Пирпонт вкладывал средства в рекламу железных дорог, а в 1901 году основал компанию U.S. Steel. Со временем Морган стал слишком влиятельным, и в 1913 году власти США решили, что его разросшийся бизнес угрожает свободной конкуренции. Джон Пирпонт умер в том же году почти сразу после слушаний в Конгрессе. Его сын Джек пригласил талантливых партнеров Джорджа Перкинса и Томаса Ламонта, а позже компания разделилась на три части: London House, Morgan Stanley и J.P. Morgan. В конце 1990-х годов банк Chase выкупил J.P. Morgan за 30 миллиардов долларов, но имя “Морган” до сих пор остается в названии компании.

Рокфеллеры

Родоначальник клана Джон Рокфеллер родился на американском Среднем Западе в 1839 году. Он начал управлять бизнесом, еще будучи подростком. Джон строго придерживался христианской этики и считал зарабатывание денег “призванием свыше”. В 1862 году владелец химического производства Сэмюэл Эндрюс предложил Рокфеллеру и его партнеру Морису Кларку инвестировать средства в нефтепереработку. Они согласились, и позже Рокфеллер учредил Standard Oil Company.

“Династия Гуттенхаймов сколотила свое состояние благодаря умению трезво мыслить”.

Используя свое влияние, он договаривался о крупных скидках на перевозку нефти по железной дороге, до тех пор пока государство не пресекло эту практику. Хотя Рокфеллер предвидел перспективы нефтяной отрасли, поначалу он не понимал выгод от строительства нефтяных трубопроводов. Однако позже, изменив свое мнение, он построил свой собственный трубопровод и постепенно скупил конкурирующие предприятия. В 1898 году Standard Oil уже поставляла третью часть всей сырой нефти, продававшейся на рынке США.

“Потворство своим прихотям – величайшая угроза для преемственности, особенно в занятии, которое целиком зависит от преемственности”.

В 1890-е годы Джон Рокфеллер стал считаться одним из богатейших людей США: его состояние превысило 200 миллионов долларов. Однако это не защитило его от пристального внимания со стороны общества. Компания Standard Oil упрямо сопротивлялась деятельности профессиональных союзов, что привело к событию, печально известному как “Бойня в Ладлоу”. Разоблачительные статьи репортера Иды Тарбелл нанесли серьезный урон репутации Рокфеллера и Standard Oil. В 1911 году компания распалась. Со временем, однако, потомки Джона Рокфеллера восстановили доброе имя семьи. Сегодня Рокфеллеры гораздо больше известны как “клан богачей”, чем бизнес-династия. Они активно занимаются благотворительностью и общественной деятельностью.

Тойода

Основателем династии, создавшей автомобилестроительную компанию Toyota, был Сакиши Тойода. Он родился в бедном сельском районе Японии в 1867 году и свою деятельность начал с изобретения ручного ткацкого станка нового типа. К 1924 году прядильно-ткацкое предприятие Toyota добилось немалых успехов. Сакиши продолжал совершенствовать станки, и со временем его фабрика стала успешно конкурировать с английскими производителями механических ткацких станков. В 1929 году он продал патенты на станки и на вырученные деньги основал Toyota Motor Company, занявшись автомобилестроением. В создании новой компании приняли участие его зять Ризабуро, сын Кииширо и племянник Эйджи.

“Больше всего в богатых людях я люблю их богатство” (актриса Нэнси Астор).

Компания (с 1936 года она стала называться Toyota) поначалу занималась производством военных грузовиков по заказу правительства. Дефицит ресурсов подтолкнул Кииширо к изобретению “производственной системы Toyota”, которая совершила настоящую революцию в области сокращения издержек. В середине 1960-х годов Toyota выпустила автомобиль Corolla, продажи которого побили все рекорды. Философия кайдзен, или непрерывного совершенствования, со временем стала отраслевым стандартом, принятым во всем мире. К 2000 году Toyota выпускала уже более 60 миллионов автомобилей в год, и сегодня она является второй по величине автомобилестроительной компанией в мире.

Гуттенхаймы

Саймон Мейер Гуттенхайм вместе со своей второй женой Рэйчел Уэйл и двенадцатью детьми перебрался в США из небольшой швейцарской деревушки в начале XIX века. Его первым успешным бизнесом стала торговля тканями, одеждой и пряностями. Основной капитал Гуттенхаймов был заработан усилиями сыновей Саймона – прежде всего Мейера, который удачно вложил семейные деньги в горнодобывающую отрасль. Вначале его интересы ограничивались добычей ископаемых в Скалистых горах, позже он начал вкладывать деньги в предприятия в Мексике. Так, семейство инвестировало средства в разработку горы на речке Кеннекотт на Аляске, и со временем шахта Бонанза-лоуд превратилась в самую богатую медную шахту в мире. К 1912 году она принесла более трех миллионов долларов, а к 1918 году доход от нее превысил сумму, вырученную Россией от продажи Аляски.

Тем временем Гуттенхаймы продолжали вести геологоразведку по всему миру от Южной Америки до Африки. Сегодня имя этой семьи в основном ассоциируется с сетью художественных музеев и активной благотворительной деятельностью.

Об авторе

Дэвид Лэндс преподавал историю в Университете Джорджа Вашингтона и в Гарварде. Автор книг “Богатство и бедность наций”, “Банкиры и паши” и “Революция времени”.
