|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 功能不够完善，市场竞争力较弱 | 网站功能没有新意 | 业务风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 小组讨论，将所需功能和新增以列表形式列全 |
| R2 | 项目功能不明确 | 对市场所需了解较少 | 项目管理风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 小组内及时沟通，调整功能 |
| R3 | 项目进度较慢 | 小组集中度不够高 | 进度风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 小组开每日例会，制定时间规划，协调进度 |
| R4 | 技术缺失 | 技术缺失，无法实现预期目标 | 技术风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 合理选择，选择人员攻坚克难，实现功能 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 及时争取引进投资 |