项目章程

* **项目名称**

约饭

* **项目经理**

魏佳

* **项目背景**

随着社会的进步，人们对生活的要求越来越高，对于吃的东西要求也越来越高，但是他们满足自我需求的主要方式来源于去各种各样的餐馆吃饭，这样就会存在一些问题：做饭的食材不能保证新鲜，厨房的卫生情况不能保证，食材的安全问题不能保证。高峰时期需要花费一定的等位时间，同时需要一定的往返路程时间，缺乏便利性。很多拥有一身好厨艺的人（比如说某餐厅的下岗厨师）想要展示自己的技能却无处施展。

* **项目目标**

建设并运营一个连接想施展自己厨艺的“厨师”以及想在特定的地方满足自己食欲的“食客”的手机APP，为“厨师”和“食客”提供能够满足双方需求的服务。

* **项目范围**
  + “厨师”支持：注册、订单处理、查看历史数据；
  + “食客”下单：“厨师”信息查询、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：“厨师”审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2019．4月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．5月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．6—7月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．8-11月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的“食客”和“厨师”进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**