# Design Thinking Service Design

相關證照

李威論 WeiLun . Lee

xperienc ce Design Thinking Experience X USE

Thinkii

ience X D

x User

Desig

EXP

CONTENTS

<u>cian</u>ce

關於我

專案研究

Entro英國

工作坊&其他

Design Thinking #User Experience X Design #Service Design X User Exper #Design Thinking

Jser Experience Design X Us Servic

# 我是李威論,來自NCTU Design & Thinking。

**團隊3年以上**的經驗。舉**辦過十數場工作坊、帶領數十位學員**接觸 並喜愛上商業和社會設計。不論是使用者經驗設計(UX design)等以

人為本的質化設計理念、統計與計量經濟等等傳統量化分析方法, 還是以python、輔以Excel、ACL做資料分析皆是我所長。 【設計簡歷】

加入NCTU Design & Thinking

我是一個UX設計師,也是個設計思考教練,具有帶領設計思考

## 2015 . Sep

2016. Oct 第一次**舉辦設計思考工作坊**(16年-19年‧總共 主辦了12次設計思考工作坊)

設計模型

2017. May 協助淡江大學成立思創社 (淡大設計思考) 受**玉山青年菁英論壇**邀請,帶領論壇成員使用商業 2017 . Jun

2017 . Jul-Aug 赴英國,與好友共組 "Entro世界旅行家",對英國 文創產業進行UX調查

2017. Dec 於**新竹荒野協會**進行英國文創與UX經驗分享 於工研院進行英國文創與UX經驗分享 2018 . May

**"舊市愛搞怪"**,與交大跨領域設計中心合作,承接 2019 . Jul-Aug 市府政府專案。帶領市民進行社會設計與舊產業創

新 【求學歷程】

2014 - 2019國立交通大學 運輸與物流管理學系

2019 - 至今 國立成功大學 會計研究所資訊組 【專業技能】



Design Programing













Google Analytics (分析) 學習中心

成功完成「Google Analytics (分析) 的 基礎知識」課程的獎勵

Google Analytics (分析) 學習中心

威論李



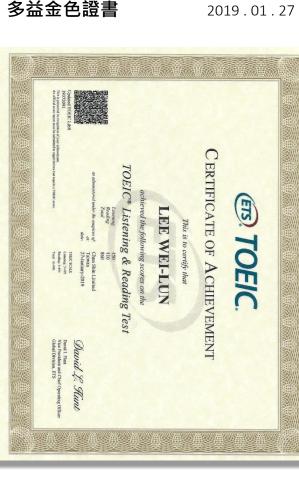


左上圖:GA測驗通過認證

左下圖:GA測驗分數

恭喜您!

威論李



# 國立交通大學畢業證書



## 新竹東區專案經驗分享 2019 . 07 - 08 **舊市愛搞怪** — 新竹市東區舊商圈改造計畫

2. 樂客牛肉麵 **團隊:**新竹當地居民(兩梯次共10位) 場域: 新竹市東門市場、南門市場

負責帶領我的團隊訪談、發想以及測試

2. 課程講師 教導所有學員設計思考方法,以及如何 同理使用者

使用者: 晉安老闆、中藥使用者、東門市場附近居民

我與市府團隊、

案例:

我的

洞察:

工作:

【晉安蔘藥房】

合作廠商

1. 晉安蔘藥房

1. DT Coach

在此次計畫中我有兩個身分

客戶 (晉安老闆) 目標:

希望增加中藥普及狀況、改善店鋪環境

問題定義: 店鋪內部雜亂、中藥使用者減少 主設計架構與關鍵設計流程:

設計思考架構 (同理→定義→發想→實做與測試) 焦點訪談、服務流程設計、場域設計、產品介紹強化 購買流程設計

客戶本身態度消極;店鋪內部商品過多,不利使用者尋

找自身需求;當地主要消費族群對於中藥認識不足。 解決方法:

- 使用者的服務流程來讓消費體驗更精簡、更直觀。 2. 場域設計,配合服務流程改善來重劃店鋪內空間, 將原本零碎的空間皆割成不同功能區塊
- 3. 產品介紹設計,設計通俗的中藥介紹,用簡化、卡 通化方式降低與使用者的溝通成本。 4. 購買流程設計,充新規劃、改變購買流程,設計消

**1. 服務流程重劃**·店鋪內部空間雜亂·透過重新規劃

- 費步驟提示和固有陳方介紹,令新使用者不會無從 下手。

威論李 成功完成「Google Analytics (分析)的 進階概念」課程的獎勵 

右上圖:GA基礎結業證書

右下圖:GA 進階結業證書

2019.07.16

國左交通大學學士學位證書 交(108)學字第0313251號 學號:○三-三二五**-**李威論 我



愛搞怪成果公展,青年學生賦予姦城老店新氣象!(記者蔡彰盛翻攝)

(記者蔡彰盛/竹市報導)新竹市政府舉辦「舊市愛搞怪:設計思考工作營」成果公展,即日起至14 日止,在樂客牛肉麵、暗香糕餅舖、晉安蔘藥房以及聯興金香行等八間店家現地展示。市長林智堅希 望藉此活動培養更多青年設計師,參與城市的翻新與改造,歡迎市民朋友至上列店家索取策展旅行地 圖,觀賞學員的精彩成果! 勞工處長黃錦源說,今年度設計思考鸞開設兩梯次,共有41名學員於8月2日結訓。學員們在老師及交 大設計思考社組成的助教團隊帶領下,利用密集的20堂課程,除學習平面設計、商品設計等實用技能 外,還學習如何透過實際田野調查,從老店的角度出發,發展出解決問題的設計方案。成果公展首次 採用於合作店家現地展示的方式辦理,包括樂客牛肉麵、玫瑰色二手書店、透光棉花東門店、夜餘製 赫赫珠寶維修專門店、暗香糕餅舖、晉安蔘養層以及聯興金香行等八間店家 上圖:我與第二梯次團隊成員 (左一)



 激勵老闆,從訪談中給予老闆鼓勵和追求價值的動力,重新找回當初開業時的企圖心。 cian Thinking X Service -#Service Design

圖1:顧客旅程地圖 圖2:空間設計流程 圖3:新店鋪模型 圖4:商品陳列模型 圖5:中藥介紹

### 【樂客牛肉麵】

### 使用者:

樂客老闆、南門市場商圈攤販與居民

### 客戶 (樂客老闆) 目標: 希望強化當地連結、增加自身商店知名度

問題定義:

### 設計思考架構

主設計架構與關鍵設計流程:

商店辨識度不夠、周遭環境雜亂、舊商圈主要客群老化

### 焦點訪談、五步驟願景、場域設計方法 (AEIOU法)、

- 主視覺強化
- 洞察: 麵店本身餐飲佳,但老闆並沒有良好的商業規劃,且地 點選址差;南門市場具有良好的場域,但原有攤販老化、

流失嚴重。 解決方法: 1. 核心價值確立與強化,客戶本身核心理念並未明確,透過深度對談、運用願景圖明確顧客價值





上圖:第二梯次成果告示牌

後,為其設計新的主視覺。

- 2. 強化路標指引,由於原本店面處於地下道旁小巷中,因此設計商店街特色路燈路牌以達到指引 作用和強化整體商圈共同感。
- 3. 場域活動規劃,南門市場本身是一個體驗傳統市場的極佳場域,設計聲音迴廊,錄製整個場域 不同的聲音做為引導,串連當地現存商家,給新來的使用者更多的內容可以探索。
- 【設計心得與自我反饋】

回憶這兩次設計專案,我的收穫滿滿,對於使用者的理解越來越深入、設計方法的運也也越來 越純熟、而在領導方面也給了我許多開創性的想法。 關於使用者,我發現最容易出現在一般商店業者身上的問題是,這類使用者沒有有效的內控監

管機制,很容易忘記核心價值,對於剛開始經營時成功的商業模式並沒有清楚的認知。因而在生

意從成長期進入平穩期後,轉而追求收入的多角化,卻放棄了核心競爭力,也模糊掉了原先吸引 消費者的那份獨特的產品魅力,因此。 這次的活動中讓我學到了許多場域設計相關的能力,那是我之前完全沒意識到的設計盲區。過 去做為UX和設計思考的使用者,我對於以人為本的設計理念十分熟稔,但是對於場域、對於環境 的偵查、理解卻是一竅不通。此次有幸與團隊中的建築師老師們交流設計方法,讓我得以在新竹

的巷弄中拿皮尺丈量、在店鋪中攀著梯架爬上爬下,並在最近的距離觀察使用者與環境的互動到 底是如何影響到消費體驗的。 而在領導能力上,我從其他學員身上學到了非常非常多。這次設計案中,我身為團隊的指導教 練,我也偷偷利用這次的領導過程試驗出了最適合我的領導模式,我稱其為友好合作模式。在領 導過程中,我不將自記視為上位者,不將隊員視為下屬,而將自己看作是團隊的領跑者。我歸納

出自己主要的三項工作:團隊時鐘、方向管理和士氣激勵;在這樣的領導模式下,我發現團隊成 員會十分勇於表逹自己意見、能夠完整發揮工作能力,在專案結束後至今我們仍然是好朋友。



### • Entro 世界旅行家 - 英國手作文創產業使用者經驗研究 受世界公民島協會文創專案贊助,赴英國進行文創產業使用者經驗調查,以求找出關鍵成功因素

前言:

設計的價值是來自於以使用者為本的思考。

的消費品。 因此我便生出了想要了解身為文創產業發源地的英國 (英國稱其為創意產業Creative Industry,後歸於數位、文化、媒體、運動部門(DCMS))是否也面臨相同問題、英國當地的使 用者與商家又是如何因應、英國又是如何維持一百五十萬的文創從業人口、每年創造數百億英

因此我抱持著這樣的疑惑,找到四位雖負不同研究目標,但願意一同扶持、共經患難的夥伴,

近十年台灣文創園區如雨後春筍般冒出,全台各地紛紛辦起了文創市集,入住了許多以飾品 批發、手作產物為主的商家,但卻都越來越趨近於同質化。當我經過實際觀察和訪談後卻發現 這些市集中,大部分使用者的消費僅花在餐廳與咖啡廳中,而不是實際購買能創造文創業產值

-同組成Entro 世界旅行家,共赴英國完成我們的研究。\

研究場域: **台灣:**華山文創園區、松山菸廠、駁二藝術特區、故宮博物院 英國:紅磚巷 (手作市集與藝術家聚落)、Old Spitalfields 市集 (傳統市集與古文物市集)、萊

鎊的產值?

與當地文創業者、相關使用者、在地設計師訪談;場域觀察;實際體驗市集銷售;文獻研究

斯特廣場 (劇院與影院街)、大英博物館、多間小型博物館 研究方法:

手工藝產業、視覺藝術、軟體設計、影視、電子遊戲、廣告、建築、設計、服飾設計、電影、

文創產業使用者分類 (16大類):

向我當初一樣得出錯誤的結論。

音樂、出版、電視媒體、展演設施、產品設計、數位內容產業 台、英文創產業差異:

經文獻調查與實際走訪後發現,英國創意產業主要致力於數位文化方面。軟體設計、數位內 容以及電子遊戲是英國創意產業中年產值最高的三項產業,三項與手工藝產業的產值都有數十 倍的差距。因此我們若是在未經了解相關產業分布的情況下,擅自比較兩國的文創產業差距便

而就聚焦於手工藝產業的話,在走訪了台灣和英國眾多市集後會發現,其實兩地的此項產業

sland

差異不大,使用者皆是小眾群體;事實上英國手工藝品業者也經常遇到銷售情況不佳的狀況。 因此在與眾多使用者對談後,我認為對於台灣傳統手作業者而言,理解使用者需求並結合自身 專業,進而設計出使用者所需的產品就會是十分重要的關鍵。 體悟: 本身具有專業的藝術設計家,若能掌握更多對於使用者(或叫目標客群)的了解,就能設計出

大眾需要、且獨具美感的作品。如此一來台灣普遍商品在藝術美感一方面就能夠達到長足的進

步。 • 英國文創與UX經驗分享 – 工研院 2018.05.10 • 英國文創與UX經驗分享 - 新竹荒野協會 2017.12.12



# Design Thinking 與工作坊經驗 Evnerience X user

### 【交大人機互動展演】 參與交大人機互動中心展演活動,找出並設計解決校園常見的問題。本次找到並設計解決的 議題為-不同電子設施之間沒有統一的控制;因此在此次展演活動中設計一個統一控制裝置的 提案。(左下圖) DNEW YEAR Control Plate

90

其他設計專案經驗

李威論 蒞臨台灣玉山科技協會小玉山分支機構 第十二屆玉山青年菁英論壇

2017.06.28

2016 . 10 **- 12** 

2017.05.20

2016 - 2019

玉山MJ

謝

茲感謝

交大設計思考社

擔任設計思考工作坊教練 特頒感謝狀 聊表謝忱

AGNOSAGNOSAGNOSAGNOSAGN

狀

2019 . 04 - 06

台灣玉山科技協會 王伯元 理事長王伯元 一〇六年六月二



其他工作坊經驗與思考

驗研究員,也希望能在公司大展身手。

·届淡大工作坊。 (右上圖)

【玉山青年菁英論壇】

休息的需求。 (左圖)

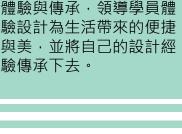
協助交大創業團隊進行使用者調查、目標客群 分析、創業提案發想與產品設計。最終設計提案 成品為行動膠囊旅館,以卡車和貨櫃箱改建為可 移動式住宿區,用以解決旅客、通勤族需要隨時

\_\_【校園創業提案】

# 舉辦多次使用者體驗與設計思考工作坊,針對多項商業和社會議題進行使用者體驗設計以 及服務設計。我認為我自己具備足夠的設計團隊領導經驗,能夠勝任中華電信所需的客戶體 【同理心】 UX過程,透過面 對面實際走訪,帶 領學員們一起同理 用戶的需求。



是我最喜歡的領導模式。 【體驗與傳承】





Google Analytics 基礎證書 Google Analytics 進階證書



NCTU Design & Thinking粉絲專頁 #User Experienc

nesign X User EXP

Reference

