

## **Dados pessoais**

Nome: Rodrigo Carlos de Sousa  
Naturalidade: Araguari/MG  
Nacionalidade: Brasileira  
Telefone: 98165-6549  
E-mail: [rcs.carlos@gmail.com](mailto:rcs.carlos@gmail.com)  
Fumante: Não  
Participo de projetos voluntários na Igreja e outras entidades.

## **Apresentação**

Profissional com MBA em Gerência de Projetos, Graduado em Processamento de Dados e inglês fluente. Mais de dez anos de experiência comprovada na área de desenvolvimento de sistemas e em gerência de equipes de desenvolvimento de sistemas e de departamentos de tecnologia. Experiência em análise, documentação de sistemas e modelagem de dados utilizando RUP/UML e desenvolvimento de sistemas na plataforma Web em ASP/HTML, Cold Fusion, C#, ASP.NET e PHP e sistemas client-server desenvolvido em visual basic. Experiência em administração de banco de dados SQL SERVER e noções avançadas em Oracle. Conhecimentos sólidos na metodologia PMI e sistemas da qualidade ISO. Experiência na criação de metodologias de desenvolvimento de softwares inclusive com foco em métodos ágeis (SCRUM e XP) com orientação ao processo de desenvolvimento baseado em Fábrica de Software. Experiência em capacitação de profissionais em gerenciamento de projetos, ferramentas de planejamento de cronogramas. Experiência em estimativa de tamanho de software com pontos por caso de uso e APF. Conhecimentos como auditor interno para a norma ISO 20000. Implantação de sistemas de dashboards e BI.

Experiência em suporte e desenvolvimento de relatórios em sistemas TOTVS RM, com ênfase no Educacional e Financeiro.

Experiência em implantação de métodos e processos que levam à otimização e racionalização do uso de recursos reduzindo o ticket médio de abertura de chamados na TI, redução do tempo de atendimento dos chamados, redução de gastos de impressão com outsourcing na ordem de 45%.

Experiência em apoiar direção das organizações com informações estratégicas retiradas dos sistemas de informação utilizando práticas e sistemas de BI.

## **Objetivo**

Trabalhar com gestão de projetos/coordenação de departamento de tecnologia.

## **RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES**

- Visão sistêmica;
- Gerenciamento de outsourcing;
- Integração de sistemas e bases de dados diversos tais como Soluções Totvs RM com outras bases de dados corporativas e com sistemas internacionais;
- Criação de análises de dados disponibilizados em webservices, relatórios diversos e dash boards.
- Gerenciamento por processos;
- Apto a ocupar cargos de gerência de projetos de desenvolvimento;
- Larga experiência em análise, documentação de sistemas e modelagem de dados utilizando RUP/UML e desenvolvimento de sistemas na plataforma Web;
- Experiência em desenvolvimento de sistemas em ASP/HTML, ASP.NET e PHP e sistemas client-server desenvolvido em visual basic.
- Gerência de projetos com base na metodologia PMI e sistemas da qualidade ISO;

- Conhecimentos de SCRUM e XP;
- Conhecimentos da gestão de serviços com ITIL;
- Experiência em estimativa de software com Pontos Por Caso de Uso e APF;
- Elaboração de planos de projeto;
- Desenvolvimento de relatórios nos sistemas Totvs RM, customização, configuração e integração de módulos TOTVS RM com outros sistemas a empresa;
- Concepção de metodologias de gerenciamento de projetos e coleta de indicadores;
- Acompanhamento da execução de projetos com vistas ao atingimento de metas bem como proposição de ações corretivas em casos de desvios do planejamento inicial dos projetos;
- Aplicação de pesquisas de maturidade dos processos de gerenciamento de projetos;
- Implantação de sistemas de dashboard e BI;
- Desenvolvimento de sistemas BI com Qlikview;
- Facilidade de aprendizado em novas ferramentas.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

Curso: MBA em Gerência de Projetos (TCC – Implantação de PMO em empresa privada)  
Tipo: Pós-graduação

Curso: Processamento de Dados  
Tipo: Graduação

### **IDIOMAS**

INGLÊS – Conversação e fluência  
- Formação Linguística

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

Empresa: School of the Nations  
Cargo Coordenador de Tecnologia –jan/2012 à out/2016.  
Atividades Desenvolvidas:

- Liderança da equipe de todas as áreas do setor de tecnologia (redes, banco de dados, programação e suporte à usuários);
- Participação de cursos e eventos internacionais, inclusive no exterior;
- Orçamentação, planejamento de projetos, execução e controle da execução orçamentária do setor de tecnologia;
- Assessoria ao board da empresa;
- Implantação, administração e customização do sistema americano de gerenciamento escolar Powerschool;
- Implantação do sistema americano de gestão de conteúdo estudantil Schoology;
- Acompanhamento de implantação de módulos da solução TOTVS/RM;
- Negociação com fornecedores, gestão de contratos de outsourcing;
- Redução de 60% das despesas com impressões e cópias com a implantação de outsourcing de impressão com controle de cotas.
- Redução de 50% em contratos de outsourcing de tecnologia;
- Implantação de sistemas de digitalização de documentos;
- Reestruturação da rede wireless das unidades de ensino da empresa;
- Desenvolvimento de webservices e consultas integrando bases de dados para utilização em sistemas de análise de dados e dash board;
- Implantação de sistemas de monitoramento do ambiente tecnológico;
- Desenvolvimento de relatórios nos módulos TOTVS RM;
- Suporte a usuários do sistema TOTVS RM.

Empresa: ATP Tecnologia e Produtos S/A

Cargo Analista de Sistemas Sênior –

Atividades Desenvolvidas:

- Liderança da equipe SIAP – Sistema Integrado de Arrecadação e Pagamentos;
- Responsável pelo projeto, em execução, de melhoria na gestão de projetos da Gerência De Transações Eletrônicas utilizando a metodologia ATP Project, baseada no PMI integrando com a solução EPM – Enterprise Project Manager;
- Responsável pelo controle, especificação das demandas evolutivas e novos produtos do segmento SIAP inclusive com interface com os clientes;
- Participante da definição da nova arquitetura de desenvolvimento para o segmento SIAP;
- Inclusão das melhores práticas de gerência de projetos e desenvolvimento de sistemas aos colaboradores da equipe SIAP;
- Auditoria e tuning de códigos;
- Desenvolvimento na linguagem Visual Basic, C#/ASP.NET com banco de dados Oracle e Sql Server;
- Responsável pelo projeto de implantação da solução de transferência de arquivos baseada no protocolo Odette. Configuração e manutenção da solução STCP OFTP Enterprise;
- Responsável pela documentação dos sistemas do segmento SIAP e coleta das lições aprendidas;
- Gestor de serviços do segmento SIAP;
- Tutor do curso EAD de introdução ao gerenciamento de projetos;
- Criação de webservices de transferências de arquivos.

Empresa: Ministério do Meio Ambiente

Cargo Analista de Sistemas I / Gerente de Negócios e Qualidade

Atividades Desenvolvidas:

- Coordenação de todas as atividades e pessoal da área de negócios e qualidade da CGTI/MMA sendo responsável pelo planejamento estratégico da área
- Criação e metodologia de desenvolvimento de software baseado no conceito de Fábrica de Software adaptado e ajustado às peculiaridades do órgão público;
- Responsável pela prospecção de tecnologias e definição de sua aplicação de acordo com as necessidades e recursos disponíveis
- Tratamento de métricas
- Documentação de 10% dos sistemas legado existente;
- Confecção de projetos básicos para licitações e concorrências públicas
- Participação de reuniões estratégicas;
- Auditoria de códigos
- Especificação e modelagem do framework de desenvolvimento de aplicações em PHP.

Empresa: Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior/POLIEDRO

Cargo: Coordenador de Projetos/ Gerente de Projetos de Desenvolvimento (\*)

\*Contratação inicial: Administrador de Banco de Dados e Promovido a Coordenador de Projetos após 4 meses de atividade.

Atividades Desenvolvidas:

- Coordenação de todas as atividades e pessoal (30) da equipe de desenvolvimento de sistemas do MDIC sendo responsável pelo planejamento estratégico da área
- Criação e implantação da metodologia de desenvolvimento de software baseado no conceito de Fábrica de Software adaptado e ajustado às peculiaridades do órgão público;
- Responsável pela prospecção de tecnologias e definição de sua aplicação de

acordo com as necessidades e recursos disponíveis

- Padronização das linguagens de desenvolvimento, banco de dados seguindo diretrizes atuais do Governo (Software Livre)
- Recrutamento, formação e acompanhamento das equipes de desenvolvimento
- Tratamento de métricas
- Coordenação e orientação da equipe de desenvolvimento e assessoria a coordenação geral
- Documentação de 100% dos sistemas desenvolvidos durante a nossa gestão e de 80% do legado existente
- Acompanhar e gerenciar atividades, metas e resultados da equipe de desenvolvimento
- Confecção de projetos básicos para licitações e concorrências públicas
- Participação de reuniões estratégicas e de reuniões internacionais (MERCOSUL)
- Interface com os usuários
- Auditoria de códigos

Empresa: Agência Nacional de Telecomunicações – ANATEL/DBA

Período : 26/02/2003 a 19/01/2004

Cargo: Analista de Sistemas

Atividades Desenvolvidas:

- Análise, Desenvolvimento e manutenção do Sistema de Processos Administrativos por Descumprimento de Obrigações – PADO, utilizando desenvolvimento em 3 camadas, orientado a objetos, em ASP, HTML, Javascript e Sql Server. Experiência em levantamento de requisitos, gerência de mudanças. Experiência em RUP.
- Análise, Desenvolvimento e manutenção do SGOU – Sistema de Gestão das Obrigações de Universalização. Especificação de casos de uso, desenvolvimento do sistema utilizando classes em VB, chamadas por páginas ASP, modelagem do MER em power design, criação do banco em Sql Server. Classe de interface em XML.

Empresa: Ministério da Agricultura e do Abastecimento/EXITTUS/FINATEC

Período: 01/04/1999 à 30/10/2001(Exittus) e 01/11/2001 à 31/12/2002

Cargo: Gerente de Sistemas

Atividades desenvolvidas:

- Responsável pelo desenvolvimento, implantação e manutenção do Sistema de Informações Orçamentárias e Financeiras do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SIOR);
- Componente da equipe responsável pelo Projeto, desenvolvimento, implantação e manutenção do site [sior.agricultura.gov.br](http://sior.agricultura.gov.br);
- Implantação e administração do banco de dados SIOR em SQL SERVER 7.0;
- Participação na elaboração do banco de dados SIOR em Oracle 8i;
- Migração dos dados da base SIOR/SQL SERVER para SIOR/ORACLE 8i;
- Re-desenvolvimento do site [sior.agricultura.gov.br](http://sior.agricultura.gov.br) de ASP/SQLSERVER para PL/SQL-Oracle;

Implantação do sistema de Pagamentos Efetivos.

- Responsável pelo Projeto, desenvolvimento, implantação e manutenção do sistema de informações orçamentárias e financeiras (SIOR);
- Consultoria técnica sobre orçamento público para a equipe de desenvolvimento do SIOR nos módulos: Pagamento efetivo, Compartilhamento, Emendas, Programação Orçamentária e Financeira, entre outras atividades;

## CURSOS

- Desenvolvimento de painéis e dashboards em Qlikview, Atom BI, Tableau e Power BI;
- Curso de agente de registro do ICP Brasil – Doccloud;
- Curso de administração do sistema PowerSchool em San Diego/Califórnia – Pearson – 40h;

- Curso de formação de professores com ênfase no uso de TIC em sala de aula – EPICT – 120h;
- Modelagem e mapeamento de processos – IDEMP – 24h
- Auditor Interna na norma ISO 20000 (gestão de serviços de TI) – ATP\GlobalStand
- Análise de Pontos por Função – APF – 16h
- Gestão da qualidade – Fundação do Prêmio Nacional da Qualidade – 24h
- Instalação, administração e integração do STCP OFTP Enterprise – solução de transferência de arquivos para o protocolo ODETTE – ATP/Riversoft
- Gerenciamento de projetos com Enterprise Project Management - ATP
- Desenvolvimento de sites com PHP/Smarty – Ministério Meio Ambiente
- Gerenciamento de Projetos - 80h / EFTI – Escola de Formação do Trabalhador em Informática
- Curso de Gerência de Projetos baseado em PMI – 40h / X25
- Project Professional e Project Server – 40h / EFTI – Escola de Formação do Trabalhador em Informática
- Project – 40h / WebAula
- Treinamento em webservices – 40h / Ministério do Meio Ambiente
- UML – Ministério do Meio Ambiente
- Estimando e controlando esforço de desenvolvimento de software (utilizando pontos de casos de uso/transações) – 08h / Instituição: ANATEL/DBA
- Gerenciando Requisitos com Casos de Uso – 16h / DBA Engenharia de Sistemas/Rational
- Fundamentos em RUP – 16h / DBA Engenharia de Sistemas/Rational