

Especificação de Escopo do Programa

Programa PDDP

Universidade Estácio de Sá
CSG 09 Lotes 15/16
Taguatinga-DF, 72035-509

11/05/2016

Introdução

Este documento de especificação do programa de desenvolvimento de documentação do PMBOK 5.0 (PDDP) serve como uma linha de base para a definição do escopo do programa PDDP. São definidos os entregáveis, trabalho necessário para entregar os produtos dos projetos integrantes, com o propósito de facilitar o entendimento do programa entre os interessados envolvidos. Todo o trabalho envolvido no programa deve ocorrer dentro do modelo da especificação de escopo do programa que irá suportar diretamente todos os entregáveis. Qualquer mudança na especificação deverá ser encaminhada para aprovação do processo de mudança integrada do programa antes da implementação. A data de finalização do programa será no dia 8 de julho de 2016.

Justificativa e propósito do programa

O programa PDDP tem o objetivo de planejar, projetar, construir e implementar documentação e artefatos para uso didático na disciplina de gestão de projetos da Universidade Estácio de Sá. Os benefícios deste programa refletem no aprendizado dos discentes que cursam esta disciplina. Entre os entregáveis desejados pelo programa encontram-se slides, documentos traduzidos ou avaliados e também outros produtos de trabalho propostos pelos alunos.

A principal avaliação que será realizada sobre a eficácia do programa PDDP é a melhoria das notas que serão determinadas após a realização da avaliação A2. O programa será considerado satisfatório se houver o aumento de 10% na média de cada turma participante do programa.

Descrição do Escopo

O escopo do programa PDDP é para planejar, construir e implementar documentos ou lâminas de slides para o desenvolvimento do curso de gestão de projetos. O escopo deste programa inclui o escopo dos projetos, os produtos a serem desenvolvidos para a disciplina e as atividades incluídas para se alcançar os objetivos de cada projeto.

Requisitos de alto nível

O programa PDDP foi aprovado para realizar as necessidades negociais (acadêmicas) da disciplina de gestão de projeto. Para obter este fim, foi determinado três tipos de entregáveis: Slides, Documentação e Outros. Em ordem será apresentado os requisitos de alto nível de cada um destes produtos:

Slides:

- Assunto: área de conhecimento, grupo de processo, ou documento utilizado pelo PMBOK. Exclusivamente um dos assuntos.
- Formato: tópicos com pouco texto. O texto que existir deverá ser de carácter explicativo quanto a um determinado conceito;

Documentos:

- Escolha de no mínimo três documentos cujos modelos encontram-se no sítio: www.projectmanagemetdocs.com;
- Os documentos poderão ser: traduzidos, analisados em relação ao disposto no conteúdo do guia PMBOK 5.0, ou então, ter os respectivos conteúdos avaliados quanto a importância da prática de gestão de projeto;

Outros:

- O termo outros significa qualquer produto que não seja Slide ou Documentação, seguindo o que foi determinado pelo programa PDDP. Estão nesta categoria: programas de software, ensaios, artigos, entre outros. Neste caso, quem irá definir os requisitos de alto nível é a equipe de projeto que participa do programa PDDP.

Limites

O programa PDDP inclui todo o trabalho de planejamento, projeto, construção e implementação de documentos e slides para a disciplina de gestão de projetos. Isso inclui a participação dos discentes da disciplina com o objetivo de melhorar o aprendizado da documentação, dos princípios e técnicas defendidas pelo Instituto de Gerenciamento de Projetos (PMI).

O objetivo do programa é produzir documentação referente ao PMBOK 5.0. Portanto, os slides e documentação analisada ou avaliada deverão ser entregues junto com a documentação do projeto. Quanto aos projetos que estão categorizados como outros, somente deverão entregar a documentação produzida.

Estratégia

Para alcançar os objetivos do programa PDDP a estratégia a ser utilizada consta da divisão dos discentes em equipes de cinco integrantes com subsequente divisão de trabalho. Isto deverá garantir que cada equipe entregue os produtos dentro do prazo determinado.

O patrocinador do projeto fará vários papéis: patrocinador e cliente do projeto, além do papel de professor da disciplina. O uso destes vários papéis permite que dúvidas e decisões sejam resolvidas rapidamente para que os produtos sejam entregues com qualidade. Dentro desta estratégia será disponibilizada uma aula para que cada equipe acelere os trabalhos referente a documentação a ser entregue na data de encerramento do programa.

Entregáveis

O programa PDDP define três tipos de entregáveis:

1. Slide – Conjunto de lâminas de apresentação feitas com alguma ferramenta apropriada para tal propósito ou ainda em modelo pdf;
2. Documentação – Três ou mais documentos (modelos) disponibilizados no sítio www.projectmanagementdocs.com que poderão ser traduzidos, analisados ou avaliados quanto aos conceitos do PMBOK 5.0;
3. Outros – Qualquer outro tipo de entregável definido por uma equipe que faz parte do programa;

CrITÉrios de Aceitação

Os critérios de aceitação do programa PDDP será dividido pelos tipos de entregáveis definidos (slides, documentação, outros). Os critérios de aceitação irão determinar se os entregáveis poderão ser aceitos pelo patrocinador. Serão usados critérios qualitativos e quantitativos. São eles:

1. Entregar qualquer um dos tipos de entregáveis dentro do prazo do cronograma do programa ou até a data de 08/06/2016, sem prorrogações;
2. Slide: deverá ter lâmina de apresentação com título do programa, nome dos participantes da equipe;
3. Slide: Sumário; Introdução; desenvolvimento (tópicos e definições);
4. Slide: Fonte legível: maior ou igual a 12pts (tamanho);
5. Slide: Usar uma fonte legível (tipo de fonte);
6. Slide: Título do programa;
7. Documento: todos devem ser traduzidos;
8. Documento: observância com as margens, títulos (conservar o aspecto original dos modelos);
9. Documento: serão aceitos, no mínimo, três documentos desenvolvidos por uma equipe do programa;
10. Documento: mesmo com o uso de ferramentas de tradução automatizadas, observar os aspectos gramaticais da língua portuguesa;
11. Documento: ao realizar análises ou avaliações, quaisquer delas devem fazer referência ao conteúdo de gestão de projetos, principalmente, aqueles pertinentes ao PMBOK 5.0;

12. Outros: os critérios de aceitação serão definidos de acordo com o propósito do entregável, definido em projeto.

Restrições

O programa PDDP possui restrições que deverão ser respeitadas no decorrer do programa. São elas:

1. O programa desenvolverá um conjunto restrito de documentos relacionados ao PMBOK;
2. As equipes serão formadas por cinco alunos que deverão trabalhar, inclusive, fora dos dias de aula, devido ao prazo de término do programa;
3. O programa será encerrado na data de 08/06/2016;

Premissas

Algumas premissas foram identificadas para o programa PDDP. Todos os participantes devem estar cientes já que a não observância delas podem introduzir riscos para o programa. São elas:

1. A aula do dia 25/05/2016 será disponibilizada para acelerar e avaliar o andamento dos projetos do programa PDDP.
2. Os documentos, slides (entregáveis) deverão ser liberados na data do dia 08/06/2016;
3. O Prof. Welder Maurício de Souza realizará o papel de gerente do programa, cliente e patrocinador.
4. Os entregáveis serão formalmente aceito com a disponibilização do documento de aceite pelo patrocinador do programa. Haverá um documento de aceite para cada projeto.

Estimativa de Custo

A estimativa de custo não será realizada devido ao objetivo acadêmico do programa PDDP.

Análise de custo benefício

Uma análise de custo benefício será desenvolvida para avaliar os benefícios do programa PDDP, apesar dos objetivos didáticos quanto a disciplina de gestão de projetos. A análise clássica de custo benefício envolve os custos de desenvolvimento do programa ou projeto contra os

benefícios que o mesmo permite. Também usam-se, caso necessário, cenários para avaliar o desenvolvimento ou não do programa ou projeto. Estes cenários são necessários para mostrar ao decisor ou patrocinador o quanto se perde com o não desenvolvimento do programa ou projeto.

Na análise de custo benefício usada neste programa não serão utilizados métodos multicritérios tradicionais, tais como: K-T, AHP, SMART, MAUT, mas serão definidos critérios que serão pontuados de forma quantitativa para demonstrar, ao final, a vantagem ou desvantagem da aplicação do programa à disciplina de gestão de projetos. Cada característica será pontuada com valor 1 (se favorável) e a sua ausência com o valor -1 (se não favorável). Ao final será realizada uma somatória que determinará o custo benefício do programa.

	Com o PDDP	Sem o PDDP
<i>Custos</i>		
Tempo extra de trabalho	-1	1
Aglutinação de conteúdo	-1	1
Total dos custos	-2	2
<i>Benefícios</i>		
Aprendizado do conteúdo	1	-1
Participação dos discentes	1	-1
Desenvolvimento de artefatos	1	-1
Melhoria de Nota	1	-1
Total dos Benefícios	4	-4
<i>Saldo</i>	2	-2

Aceite do patrocinador

Aprovado pelo patrocinador do programa:

Data: 11/05/2016.

Prof. Welder Maurício de Souza