# 研发部员工宋玉彬的调薪申请报告

首先，非常感谢公司给予我这次调薪的机会，以下是我近两年的工作成果，请领导查阅。

## 工作概述

自2019年5月份进入公司以来，陆续参与：电子政务平台、GIS平台（含二维与三维）、手机移动应用、便民平台、郑州全市通办平台、郑州、新郑等各地区登记系统平台、综合监管平台等项目。经历过这么多项目，积累了许多的工作经验，个人在公司的带领下也得到了一定程度上的成长。

# 工作内容及成果

### 电子政务平台

为落实《关于压缩不动产登记办理时间的通知》（国办发【2019】8号）文件要求，开发共享接口平台，形成一站式服务大厅，方便群众多办事，少跑腿，多项业务一次办成。该平台不仅为不动产业务提供良好支持，还为其它平台提供良好服务，如民政局、支付宝等等，形成人人为我，我为人人理念。

项目担任研发组长角色一职，主要负责需求分析，架构设计及开发，与大数据局及登记系统对接，上线后维护等工作。

### 电子政务平台

为推进机关转变职能，提高工作效率和质量，规范业务审批流程，结合局内业务的需求，在原有的电子政务平台基础上推出新的电子政务平台，其最大特点是行政审批的无纸化、业务协调的流程化，打通各个系统之间孤岛，使各个系统之间实现信息共享。同时提供手机端支持，让用户可以随时随地办公，提高业务生产效率。

电子政务系统分为协同办公和业务审批两大系统。

协同办公主要实现政务部门收发文、文件流转、通知公告等业务，已于去年10月份上线，累计办卷7000+，次月手机端同步上线。

业务审批主要是对土地业务和规划业务的联合审批流程，包含用地预审、报批、储备、供应等土地业务方面的审批，结合GIS服务来实现土地生命周期的管理，目前市区、县区已经上线，稳定运行。

### GIS服务管理平台

GIS服务管理平台主要是将现有GIS平台发布的服务做包装整合，安全方面是将GIS平台发布的服务做一次包装，结合权限模块，对访问的服务进行层层认证，对非法入侵IP进行拦截并预警，业务方面将结合实际业务场景，延伸出专题概念，只需后台配置即可满足大部分业务场景，对不同业务、不同地区、不同角色，所看到的图层、操作权限皆不同。目前已与电子政务同步上线，手机端一张图APP已开发测试完毕。

目前服务于电子政务业务审批系统，权籍入库、权籍变更入库、业务入库。在现有业务的条件支持下，也为之后三维平台提供了良好的基础。

### 三维GIS平台

三维GIS平台是对GIS服务管理平台的一次全面升级，由之前2D平面展现效果升级为3D立体展现效果，将以仿真城市模型形态展示，更加直观，是城市信息化发展的基础。在三维场景下可以做很多二维无法实现的业务，如：户型结构预览、小区规划建设街景、日照分析、VR虚拟现实等等。

目前系统基础框架已经开发完毕，各类基础模型已经建设完毕，在已有数据支撑情况下，能够及时响应市场需求，快速展现出成果。

# 工作成长

### 学习能力

在进入公司之前，缺少对国土行业的相关经验，尤其是对GIS领域相关的知识面更是几乎为零，起初对所从事的工作无法得心应手，经过一段时间的自我摸索以及主动与同事的沟通，慢慢对国土行业有一定的了解，为以后国土空间基础信息平台建设打下了坚实的基础。

### 项目把控能力

在带项目的过程中，使用思维导图对项目模块进行拆分，拆分完成后使用ProjectManager来评估项目中各个模块的生命周期，项目过程中通过项目周报、组员沟通、项目会议等方式来实时更新进度以确保实际进度与预期进度差别不大。在项目期间，时常会接到各种紧急的任务，这些突发状况都有可能会导致项目的延期，如何能够保证在不大范围影响原有项目进度的情况下，优先处理好紧急任务也是重重之重。

### 责任心，沟通能力

在项目设计过程中，我们大部分的开发流程都是由产品经理出具原型图、效果图之后才开始项目的设计、开发等流程。但在我们实际开发过程中会遇到设计不合理或考虑不周的情况出现，此时应提出质疑与产品一块协商解决问题，而不是出什么样的图，就按什么做，反正是产品出的图，出事了他负责等扯皮事件。大家都是为公司的利益着想，不能各做各的，单兵作战，只有相互配合好才能做好每一个项目。

# 工作及学习计划

在工作期间我深深地意识到自己还有很多需要进步的地方，所以在今后的工作中，我将加强以下几个方面：

### 文档编写能力，演讲汇报表达能力

文档编写、演讲汇报一直是软件开发人员的通病，今后将注重加强这方面，才能更好的将自己的想法以及工作汇报给领导，对以后的发展道路更有帮助。

### 设计能力，细节控制

一个好的设计是项目评判的标准之一，将决定项目的发展高度，而细节决定成败，粗心会增加工作量使工作效率变低，增加人力成本。

### 加强项目管控能力，提高生产力

对于一个新的项目，首先要对项目进行分析，任务分解，要考虑项目操作过程中可能会出现的问题，合理评估时间，项目过程中通过ProjectManager、项目日周报、项目定期会议等方式跟进进度，以保证与预估时间相差不大，提高项目生产力。

### 学习国土行业业务知识，拓展知识面，成长为综合性业务人才

对于国土行业要通过各个渠道不断的学习，不断进步才能保证不被行业所淘汰，要精进自己的专业知识，拓展知识面，才能承担更多的任务，为公司带来效益。

申请人：王晓锋

2020年9月29日