|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报** | |
| **项目概述**  **因卓教育是一款提供优质小学、初中和高中题库和帮助学校、教育机构使用互联网教育的平台，学校可以通过平台管理教师、学生和班级，维护题库保证题库的优质性，并且可以通过平台的反馈从学校的纬度了解学生的学习情况，从而作出相应的决策；教师可以通过平台维护题库，发布作业、考试，并且通过平台的反馈从班级、学生的纬度了解学生的学习情况；学生可以平台完成老师发布的作业、考试，通过系统的反馈不断强化做错的题目，并且可以在线刷题，加强自己的薄弱知识点，通过平台的反馈可以看到自己的点滴进步。 2017年6月25日** | |
| 前端UI设计和后台管理开发 | 项目经理：张文虎 |
| ***本周工作进展：（完成了50%）*** | |
| 1. 前端UI设计师（大煜儿）完成卓师APP端的UI设计，还有部分问题需要UI设计师确认，还有卓师WEB端页面、因卓主页。 2. 后端开发（阿信）完成后端客户管理、学校认证和学校审核的功能，题库管理中SQL的编写和测试。在和后端开发一起做功能审核的时候了解到前面的逻辑比后端开发当时理解的要复杂一些，前面在时间上比预期的延迟了2天的时间，后面题库的逻辑相对不是特别复杂，在整体工期上不会有太大影响，还有题库管理功能。 | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 1. 后台开发（阿信）的进度根据目前的估计（从我的角度，和后台开发确认，他认证可以按进度完成开发），可能会存在延期的情况，2017.06.26会和后台开一个语音会议确认后台开发的进度，确认后台时候可以按照预计的进度完成后台管理功能的开发，如果有任何问题有可能会影响进度的话，会及时和客栈、客户这边进行沟通。 | |
| ***本周变更情况：*** | |
| 无 | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1. 前端UI设计师（大煜儿）确认卓师APP端的UI设计相关的问题 2. 前端IU设计师（大煜儿）确认卓师WEB端的风格初稿 3. 前端IU设计师（大煜儿）进行卓师WEB端的UI设计，需要完成75% 4. 后台开发（阿信）完成题库管理的开发 | |

|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报（案例）** | |
| **项目概述 2017年6月21日** | |
| 开发阶段 | 项目经理：xxxx |
| ***本周工作进展：（完成了50%）*** | |
| 本周工作总体处于xx阶段，项目进度正常／延误（如延期，则简述原因）；  1、原型阶段：产品经理完成了xx功能设计，还有xx功能  2、UI阶段：设计师完成了xx页面的设计，还剩下xx页面  3、开发阶段：前端完成了xx功能......  4、……. | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 1、开发者问题：xx开发者进度提交缓慢，拖延项目团队，准备与xx开发者先进行电话沟通，了解情况，如得不到及时解决，及时与平台协商进行更换人员，保证项目风险  2、客户方面……  3、……. | |
| ***本周变更情况：*** | |
| 1、需求变更：因核心框架升级，需要修改响应程序做回归测试，无法按原计划上线，故上下时间推迟至xxxx-xx-xx，并与需求方沟通获得认可。  2、xx变更...... | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1、开发阶段：xx开发者完成主流程功能联调，xx开发者完成xx功能模块  2…… | |