|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报** | |
| **项目概述**  **因卓教育是一款提供优质小学、初中和高中题库和帮助学校、教育机构使用互联网教育的平台，学校可以通过平台管理教师、学生和班级，维护题库保证题库的优质性，并且可以通过平台的反馈从学校的纬度了解学生的学习情况，从而作出相应的决策；教师可以通过平台维护题库，发布作业、考试，并且通过平台的反馈从班级、学生的纬度了解学生的学习情况；学生可以平台完成老师发布的作业、考试，通过系统的反馈不断强化做错的题目，并且可以在线刷题，加强自己的薄弱知识点，通过平台的反馈可以看到自己的点滴进步。 2017年7月10日** | |
| 前端UI设计、后台管理开发、前端开发对接、前后端接口开发对接 | 项目经理：张文虎 |
| ***本周工作进展：*** | |
| 1. 前端UI设计师（大煜儿）完成了前端UI设计的所有工作，后续在前端开发阶段依然会继续参与进行一些问题的更新。 2. 和客户，后台开发一起讨论后端添加功能需求的变更，并给出了变更方案，最后创建了子任务来跟踪该需求的变更。 3. 后台开发完成了套题管理的部分功能 4. 对接了前端开发人员 | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 后台开发人员身体不舒服，休息了3天，后面和后台开会一起评估了下，对总体的工作进度不会有太大的影响，并重新定义了后台管理部分的里程碑，后台部分，后面我会重点关注一下。 | |
| ***本周变更情况：*** | |
| 无 | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1. 后台完成添加试题需求变更修改。 2. 后台完成题库管理／套题管理：查看题库、试题解析。 3. 后台完成套题管理：试题蓝；组卷；试题结构；一键换题等 4. 新加入团队的开发者根据原型设计了解我们项目的功能需求，有疑问和问题可以先记录 5. 请产品经理给新加入团队的开发者讲解项目需求，并回答开发者的疑问和问题。 6. 前端（Jesse；孔俊超；美乃滋酱）和后台（阿信）梳理出来需要的前后台接口 7. 组织会议讨论前后台接口，定义出统一的前后台接口。 8. 开发者各自定义自己的里程碑 | |

|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报（案例）** | |
| **项目概述 2017年6月21日** | |
| 开发阶段 | 项目经理：xxxx |
| ***本周工作进展：（完成了50%）*** | |
| 本周工作总体处于xx阶段，项目进度正常／延误（如延期，则简述原因）；  1、原型阶段：产品经理完成了xx功能设计，还有xx功能  2、UI阶段：设计师完成了xx页面的设计，还剩下xx页面  3、开发阶段：前端完成了xx功能......  4、……. | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 1、开发者问题：xx开发者进度提交缓慢，拖延项目团队，准备与xx开发者先进行电话沟通，了解情况，如得不到及时解决，及时与平台协商进行更换人员，保证项目风险  2、客户方面……  3、……. | |
| ***本周变更情况：*** | |
| 1、需求变更：因核心框架升级，需要修改响应程序做回归测试，无法按原计划上线，故上下时间推迟至xxxx-xx-xx，并与需求方沟通获得认可。  2、xx变更...... | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1、开发阶段：xx开发者完成主流程功能联调，xx开发者完成xx功能模块  2…… | |