|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报** | |
| **项目概述**  **因卓教育是一款提供优质小学、初中和高中题库和帮助学校、教育机构使用互联网教育的平台，学校可以通过平台管理教师、学生和班级，维护题库保证题库的优质性，并且可以通过平台的反馈从学校的纬度了解学生的学习情况，从而作出相应的决策；教师可以通过平台维护题库，发布作业、考试，并且通过平台的反馈从班级、学生的纬度了解学生的学习情况；学生可以平台完成老师发布的作业、考试，通过系统的反馈不断强化做错的题目，并且可以在线刷题，加强自己的薄弱知识点，通过平台的反馈可以看到自己的点滴进步。 2017年08月21日** | |
| 后台管理开发、前端开发(Anroid, iOS, PC Web)、前后端接口开发、阶段二原型设计 | 项目经理：张文虎 |
| ***本周工作进展：*** | |
| 1. 前后端完成登录注册、我的信息、学校管理、教师管理、学生管理和班级管理的接口调试，设计到部分需求的变更：a、班级增加入学年份的属性、班级增加结业操作；b、最终确认填空题前后端的逻辑；c、学生去掉年级的属性；d、私人状态下不需要班级管理和学生管理 2. 产品经理完成因卓教育阶段二的原型设计的原型设计，目前还在和客户确认一些细节问题 3. 后台完成需要优先修改的后台管理的问题 | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 接口的联调比预期的花费的工作量大，已经和客户说明这一点，项目的开发做工大约需要延期一周。 | |
| ***本周变更情况：*** | |
|  | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1. 前端完成题库管理模块的界面的开发和对应的接口开发，以及部分试卷管理模块功能。 2. 后台完成题库管理和试卷管理的接口开发 3. 项目经理完成因卓教育阶段二的原型设计的额外工作量的评估和报价 4. 和客户讨论是否立刻开始阶段二的UI设计 | |

|  |  |
| --- | --- |
| **项目管理周报（案例）** | |
| **项目概述 2017年6月21日** | |
| 开发阶段 | 项目经理：xxxx |
| ***本周工作进展：（完成了50%）*** | |
| 本周工作总体处于xx阶段，项目进度正常／延误（如延期，则简述原因）；  1、原型阶段：产品经理完成了xx功能设计，还有xx功能  2、UI阶段：设计师完成了xx页面的设计，还剩下xx页面  3、开发阶段：前端完成了xx功能......  4、……. | |
| ***主要风险问题：（每条风险问题包括描述、采取措施、进展情况）*** | |
| 1、开发者问题：xx开发者进度提交缓慢，拖延项目团队，准备与xx开发者先进行电话沟通，了解情况，如得不到及时解决，及时与平台协商进行更换人员，保证项目风险  2、客户方面……  3、……. | |
| ***本周变更情况：*** | |
| 1、需求变更：因核心框架升级，需要修改响应程序做回归测试，无法按原计划上线，故上下时间推迟至xxxx-xx-xx，并与需求方沟通获得认可。  2、xx变更...... | |
| ***下周工作安排：*** | |
| 1、开发阶段：xx开发者完成主流程功能联调，xx开发者完成xx功能模块  2…… | |