

3. 스타트업 성장



- 투자도 가려서 받아야 합니다.
- 투자를 받을 때 : https://nugu.money

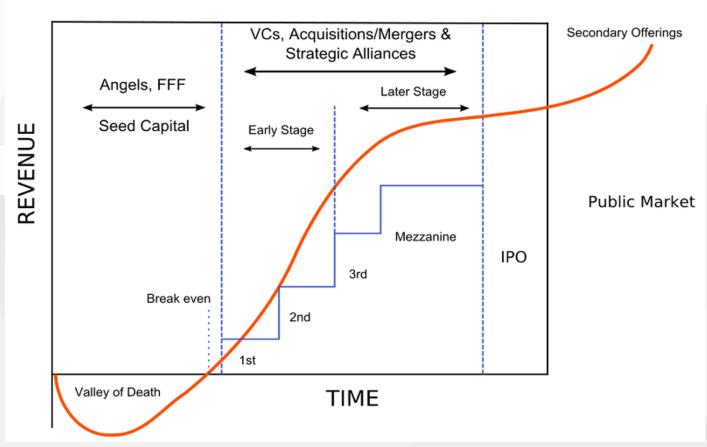


'How to Raise Money Its a Journey Not An Event' - 스티브 블랭크, 발췌

- Pre-Seed MVP를 만들고 Product-Market Fit Test
- Seed 성장 가속화 초기자금 확보
- Series A 비즈니스 모델 검증
- Series B 이익을 입증
- Series C 1,000억
- IPO 증시에 상장해 투자금 회수 단계



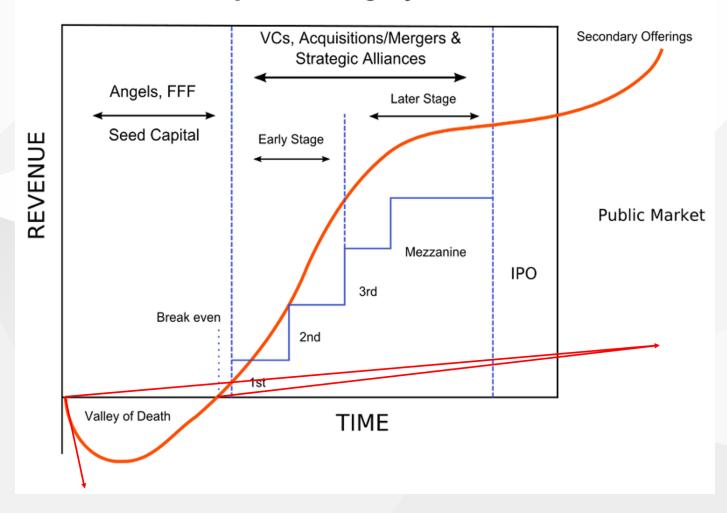
Startup Financing Cycle



출처 : https://weniv.link/73HFER



Startup Financing Cycle



출처 : https://weniv.link/73HFER



'How to Raise Money Its a Journey Not An Event' - 스티브 블랭크, 발췌

1~3년 차:0~20억 원

4년 차 : 20억 원 ~ 60억 원

5년 차: 60억 원 ~ 180억 원

6년 차 : 120억 원 ~ 360억 원

7년 차 : 240억 원 ~ 720억 원



고정비 절감 복잡도 최소화 불필요한 서류작업 X 빠른 의사결정 Avengers! - 작은 팀! 높은 성과! 확장성!!



Team!

자율성 보장 성장할 수 있는 환경 높은 연봉과 빠른 퇴근 명료한 Vision과 일의 목적 (국가사업을 하면 여기가 흔들립니다.) 지금의 팀원보다 더 좋은 팀원 (월급이 밀리는 것보다는, 혼자 시작하시는 편이 좋습니다.)



대부분의 스타트업들은 딴짓하느라 막상 사용자들의 사랑할만한 제품을 만들어내지 못합니다.

제품을 만들고, 고객과 소통하며, 운동하고 식사하고, 그 외에는 하지 마세요.

<How to Start a Startup, Stanford, 샘알트만>



- 1. 아이디어
- 2. 제품
- 3. 팀
- 4. 실행
- 5. 비즈니스 모델
- 6. 시장
- 7. 사명



- 1. 아이디어 세상에 좋은 아이디어는 너무 많습니다.
- 2. 제품
 - 2.1 고객이 사랑할 제품인지? 아니, 내가 사랑하는 제품인지.
 - 2.2 MVP 이후의 제품을, 어느 단계에서 어느 정도로 구현할 것인지
- 3. 팀 팀원 관리, 채용, 해고, 격려, 미션, 성과관리 등
- 4. 실행 빠른 실행! 빠른 포기!
- 5. 비즈니스 모델 BM, 고객 확보, 유통 경로...(뒤에서 별도 설명)
- 6. 시장 회사가 MAX로 벌 수 있는 돈
- 7. 사명 가장 중요!



애자일, 린스타트업, 스프린트, 최소 기능 제품(Minimum Viable Product, MVP) 시장세분화, 거점시장, 잠재고객, 사용자 특징 분석, ROI, 핵심 기능과 역량, 경쟁력 수치화, 고객의 구매 과정 이해, 비즈니스 모델(BM) 설계, 신규 고객 유치 비용, 제품의 성장 전략, 브랜드 자산, 고객 자산, 단기, 중기, 장기 전략, DAU(Daily Active User), WAU, MAU, 사용자당 방문 수, 사용자 체류시간, 고객 생애 가치, 고객 획득 비용 분석 등



일단, 부딪치며, 하나씩 알아가세요. 모두 다 준비하고 갈 수는 없습니다.



제주더큰내일센터 청년창업사관학교 제주창조경제혁신센터 제주혁신성장센터 스타트업베이

W360

제주테크노파크

ROUTE330

RIS 사업단

제주산학융합원

제주대학교링크플러스사업단



투자는 빚, 결국에 갚아야 하는 돈. 회사가 망하면?



자금이 부족하다면, 좀 더 안정적인 대출을 권합니다.



중소벤처기업진흥공단 2,000~5,000까지 저리로(연 2.x%) 대출 가능



신용보증재단 2,000~5억까지 저리로(연 2.x%) 대출 가능



신용대출도 신용이 있어야 합니다. 대표 월급액 신용등급에 중요합니다. 월급 밀렸다고 카드론 사용하지 마세요. 신용등급이 떨어져 대출 %가 올라갑니다.



개인신용대출 2,000까지는 (연4.x%)로 대출 가능



4. 제주의 스타트업



제주 스타트업

"제주를 기반으로 지역/기술/서비스 혁신 비즈니스를 추구하고 실현하는 창업 기업"

'제주를 기반으로'라 함은,

- 제주도 관내에 본사/지사/지점 등 1개 이상의 사업장(사무실, 연구소, 공장, 판매소, 창고 등)이 소재함을 뜻함
- 제주도에서 스타트업 창업을 준비하고 있는 사람, 제주도로 사업장을 이전하거나 제주도에 사업장을 신설할 계획이 있는 스타트업을 포함함

'지역/기술/서비스 혁신 비즈니스'란,

• 과거 사업방식과 차별화된 기술 또는 아이디어를 갖고 전례없는 서비스/제품을 개발하거나 유용한 지식의 생산/공유, 신기술 도입/개발과 상용화, 사용자 편의 증진, 경제적/사회적 비용 절감 등의 혁신 가치를 도모하는 사업모델을 뜻함



지역에 기반을 두고 있는 스타트업



30년 후 전국 228개 시군구 중 46% 사라지는 지방 소멸시대



지역 균형발전, 지역 일자리 창출...



집값, 출퇴근, 삶의 밀도.



- 제주 캐릭터 개발, 관광기념품 제조
- 제주 여행지/관광명소 VR 영상 콘텐츠 제작
- 제주 자연경관 스토리텔링, 해설사 동행 서비스 관광콘텐츠
 - 자연인프라 활용 레포츠 프로그램 운영
 - 제주 로컬공예체험 연결 서비스

로컬트립

- 외국인MICE단체 대상 특화 음식점
- 해녀 다이닝 프로그램
- 제주로컬음식 전문점

지역자원 기반

6차산업

- 창업기업/프리랜서 토탈 마케팅
- 예술가 글로벌 네크워크
- 제주 경관환경 디자인

문화/예술

- 박물관/미술관 콘텐츠 설계
- 마을개발/관광 연계 경영컨설팅
- 로컬비즈니스
 - 농업체험관광 모델 개발

 - 제주 제철 농산물 직거래 유통
- 제주자유여행객 대상 경로/일정관리 앱 서비스
- 맞춤여행 예약서비스

- 무농약 농산물 생산/유통
- 공간정보 제공/예약서비스

• 지역기반 액티비티 플랫폼

• 매장 멤버십 마케팅서비스 플랫폼

온라인

플랫폼

• 공유숙박 플랫폼

• 렌터카 중개플랫폼

- 중고거래 플랫폼
- 건설사업관리 솔루션 • 증강현실 제작 솔루션

IT/지식 기반

• 게이미피케이션 사용자 몰입 서비스

• 코딩/소프트웨어 교육콘텐츠 개발

• 공유전동킥보드 플랫폼

• 공용자전거 개발

- 모임정보/신청플랫폼
- 지원

• 전기차 충전소유/결제 앱 서비스

• 전기차 전문 정비중개 플랫폼

전기차

인프라

• 천연원료 청정화장품 제조

화장품

재생가능

에너지

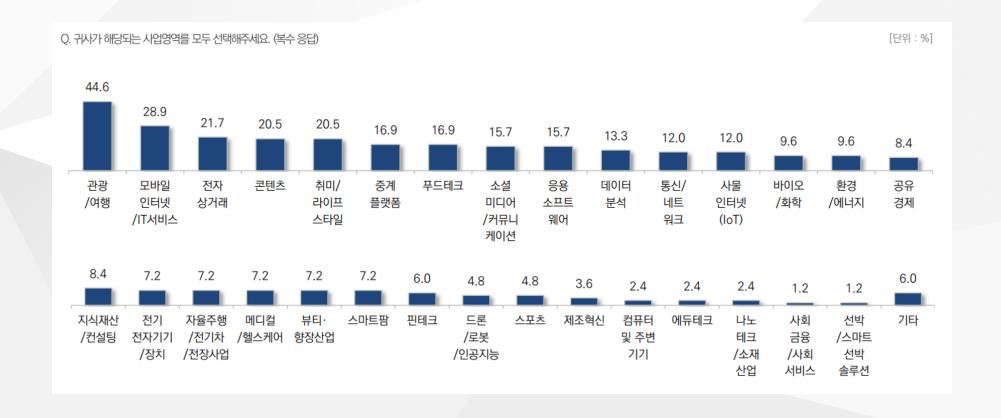
가공식품

신기술/제조 기반

클린테크

- 천연방향물질 맞춤형 화장품 개발
- 제주 농산물 활용 가공식품 개발/제조
- 청정제주 식용곤충 활용 식품
 - 기능성 식품 제조공법 연구/개발
 - 과채류 건조 지스템
- 의학/공학 연구개발
- 의약품 개발
- 헬스케어 웨어러블-앱 서비스
- 영농형 태양광 발전설비 개발/설치
- 스마트분전반 기반 에너지관리시스템
 - 지능형 전력감시시스템
 - 이동식 전기차 충전 인프라
- 축산농가 폐기물 자원화 에너지관리 시스템 • 폐자재 업사이클 제품 개발/제조
 - 농업환경 개선을 위한 농업기계 제조/판매

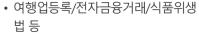






■ 제주 스타트업 운영 및 성장의 어려움

- 주거 등 도외기업의 제주지역 정주여건 마련, 사업 안착 어려움
- 스타트업에 대한 공공부문의 낮은 이해도
- 자격 제한 등으로 공공조달 참여 한계, 도와의 적극적인 협력 및 B2B 희망 등 기타



• 규제로 사업화/사업 운영의 어려움

• 관계부처에 따른 법규 충돌 등 제한 사항

자금조달 및 운용, 투자유치 어려움

법적 규제에

7.1%

12.6%

12.6%

따른 고충

- 자본금이 적은 소규모 스타트업으 로서 기본적인 자본 운용에 고충
- 투자유치 기회가 부족한 지역적 여 건 등

제품/서비스/기술 등의 물적/인적 인프라 부족

- 협력 가능한 외부업체/파트너, 연구/개발 인프라 부재
- 제조업분야의 부족한 생산인프라, 높은 비용 등



27건

21.3%

- 유통/물류비용의 부담, 공간적 한계
- 시장이 협소한 지역적 한계, 유사 사업 난립으로 안정적 시장진출 애로
- 마케팅 역량의 부족, 여건/타깃에 맞는 맞춤형 마 케팅 지원 필요 등

제주 정책방향 및 지원사업에서의 문제

- 특화산업에 집중한 도 육성지원으로 다양한 산업 분야 포용 어려움
- 심사에 적임 전문가 미참여, 특정업체의 중복지원
- 참여 자격 제한 등으로 지원의 실질적 도움 수준 이 낮음 등



인력 확보 및 채용 어려움

제주 스타트업

운영/성장의 어려움

전체 127건

13.4%

• 소프트웨어 개발/디자인/연구 등 전 문인력/경력직 확보 어려움



제조업이 없는 제주도의 신성장 동력(도의 입장)



- 국내 최대 국제 관광지
- 서비스 검증/확산 용이
- 노비자 국제자유도시



- 스타트업 비치
- 글로벌 테스트베드



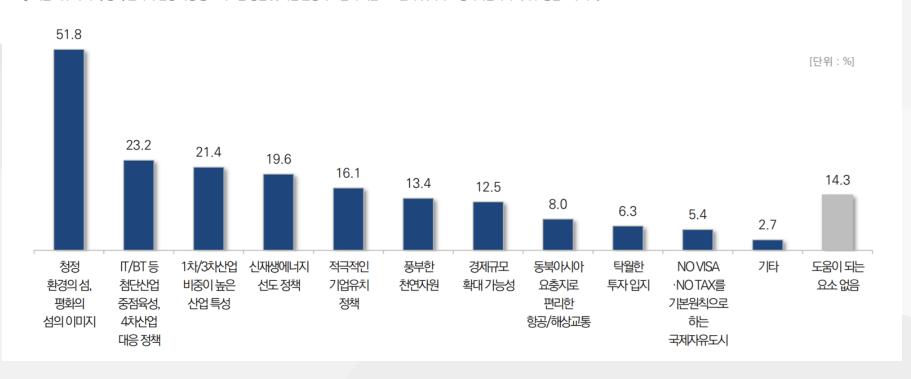
1) 제주 스타트업 환경에 대한 평가

창업/사업운영에 도움이 되는 환경 특성

"스타트업 중심으로 청정환경의 섬, 평화의 섬의 이미지를 도움이 된다고 평가"

- 제주의 사회/경제/문화적 환경 특성 중 '청정환경의 섬, 평화의 섬의 이미지'가 스타트업 창업 및 사업 운영에 도움이 된다는 응답이 51.8%로 가장 높게 나타남
- 다음으로 'IT/BT 등 첨단산업 중점육성, 4차산업 대응 정책'(23.2%), '1차/3차산업(관광) 비중이 높은 산업 특성'(21.4%), '전기자동차 등 신재생에너지 선도 정책'(19.6%), '적극적인 기업유치 정책'(16.1%), '풍부한 천연자원'(13.4%), '경제규모 확대 가능성'(12.5%) 등 순임. **도움이 되는 요소가 없다는 응답은 14.3%임**

O. 다음 제주의 사회/경제/문화적 환경 특성 중 스타트업 창업 및 사업 운영에 도움이 되는 요소는 무엇이라고 생각하십니까? (복수 응답 3개 까지)



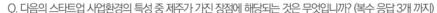


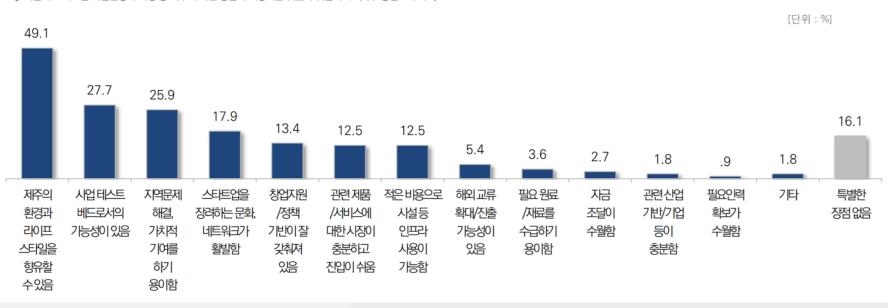
1) 제주 스타트업 환경에 대한 평가

사업환경으로의 제주의 장점

"제주 환경/라이프스타일, IT/정보통신 분야의 테스트베드 가능성 높이 평가"

- 스타트업 사업환경 특성과 관련하여 제주가 가진 장점(복수응답)으로 '제주의 환경과 라이프스타일을 향유할 수 있음'을 꼽는 비율이 49.1%로 가장 높음
- 다음으로 '사업 테스트베드로서의 기능성이 있음'(27.7%), '지역문제 해결, 가치적 기여를 하기 용이함'(25.9%), '스타트업을 장려하는 문화, 네트워크가 활발함'(17.9%), '창업지원/ 정책 기반이 잘 갖춰져 있음'(13.4%), '관련 제품/서비스에 대한 시장이 충분하고 진입이 쉬움'(12.5%), '적은 비용으로 시설 등 인프라 사용이 가능함'(12.5%) 순임. 특별한 장점이 없다는 응답은 16.1%임
- '정보통신업'은 '사업 테스트베드로서의 가능성이 있음'(52.6%)을 가장 많이 꼽았으며, '창업지원기관 종사자/투자자'(44.4%), 'IT/지식 기반'(42.1%) 또한 다른 그룹 및 사업분이에 비해 응답 비율이 높음







구분	창업준비단계			창업단계						창업성장단계			
지원범위 기관	사업화교육	멘토링	창업컨설팅	창업펀딩	사업계획	시제품제작	공간지원	경영컨설팅	시험/인증	성장펀딩	마케팅	성장컨설팅	R&D
제주더큰내일센터	• 창업, 창직, 취업 유형별 프로젝트 및 인턴십												
제주대LINC+사업단	 산학협력 현장실습지원센터 취업/창업교육, 특성화분야 실무교육 			창업동아리 사업화지원 창업크라우드 펀딩 창업마켓		 가족회사 경영 기술/디자인 자 산업체 현장애로기술 컨설팅 				지원			산학공동 기술개발
창업보육센터	창업교육프로그램창업동아리 활동 및 사업화 지원					• 공동활용 연구장비 센터							
제주청년창업사관학교	• 대학 창업동아리, 교육기관 연계 코칭프로그램			청년기업 경기술 활용	창업 프로그램 창업지원	• 시제품제작비, 창업준비공간 제공				• 정책자금, 판로지원, 해외판로/마케팅 지원			
제주창조경제혁신센터		• 미래인 • 체류 및	재 양성 ! 네트워크 지원	성장단계별 맞춤컨설팅지역혁신 프로젝트 발굴						Seed Money 투자사업 및 후속 투자유치 마케팅/리스크 관리 엑셀러레이팅			
제주혁신성장센터			• 사업화 및	비즈니스모델 구	1체화	• 린스타트업	및 시장진입 지	원		• 엔젤투자	, 엑셀러레이팅	지원	
서귀포시스타트업베이						인큐베이팅, 시제 ├ 제공 및 연계지		• 인큐베이팅	님/엑셀러레이팅				
제주테크노파크						• 기술 융복합 제품개빌			지원	• 제주 지역특화산업 발굴 및 진흥 • 중소기업 기술지원, 인력양성, R&D, 사업화			화 지원
제주경제통상진흥원			• 소상공인	창업아카데미	중소기업 경향토지원 홍	창업 프로그램 활용형 창업지원			t표 제주마씸 소제품품질인증(J	・ 도내 중	동소기업 판로지	원, 수출지원, 지	금지원
제주사회적경제지원센터		마을기업 설립 전 교육 컨설팅공동체 창업활동 지원 프로그램		사회적경제기업 크라우드펀딩 지원				• 일상경영지원 (세무/회계 교육 컨설팅)			사회적경제기업 경쟁력 강 유통판로 및 광고마케팅 제공 기계		
제주도시재생지원센터							 혁신창업거경 사업공동추정 						



카카오이스트소프트넥슨쏘카(타다)



다자요 EV PASS 해녀의 부엌 디스커버제주 캐치잇플레이

. . .

너무 많음!(특히 제주스타트업협회에!)