

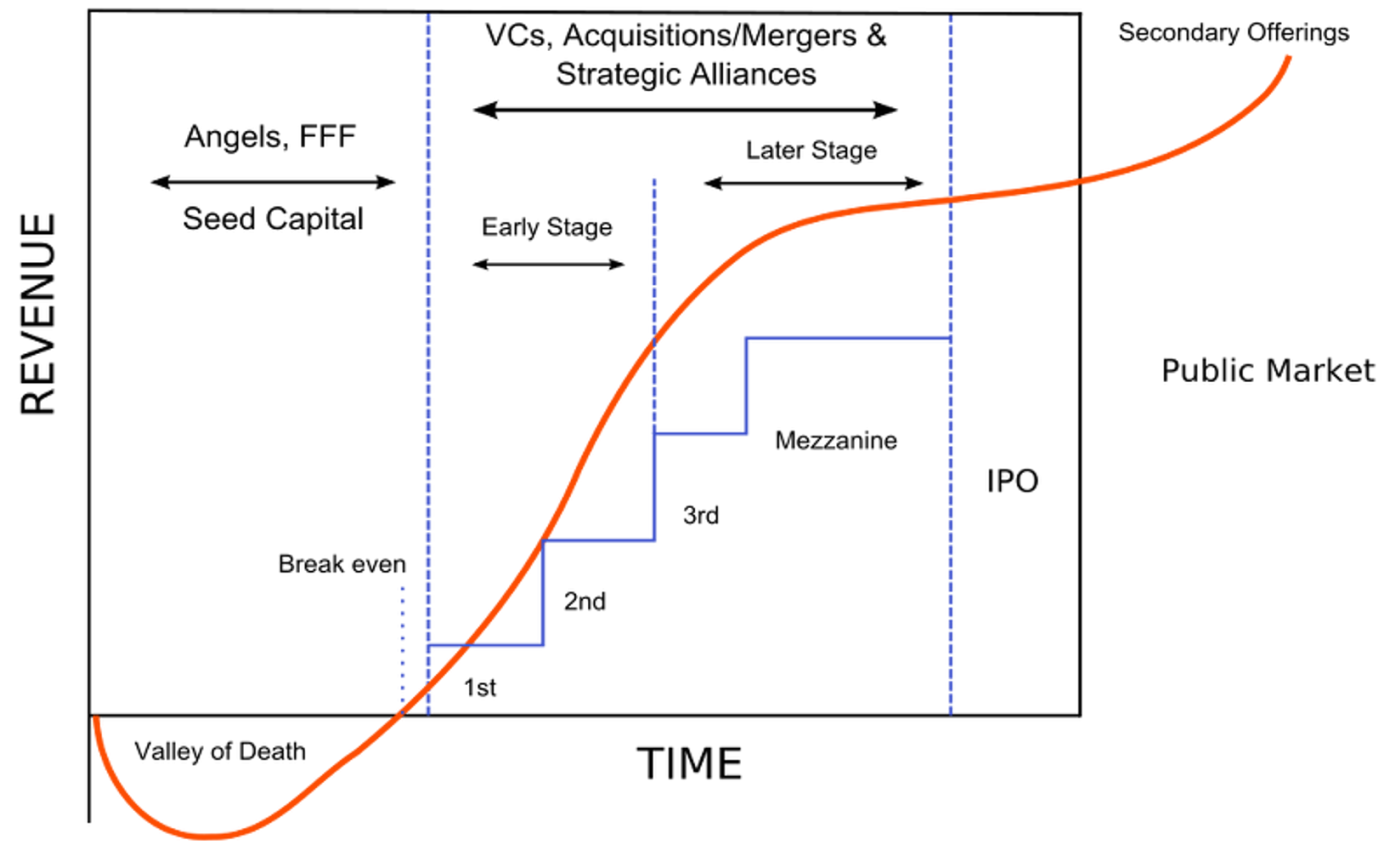
### 3. 스타트업 성장

- 투자도 가려서 받아야 합니다.
- 투자를 받을 때 : <https://nugu.money>

## 'How to Raise Money Its a Journey Not An Event' - 스티브 블랭크, 발췌

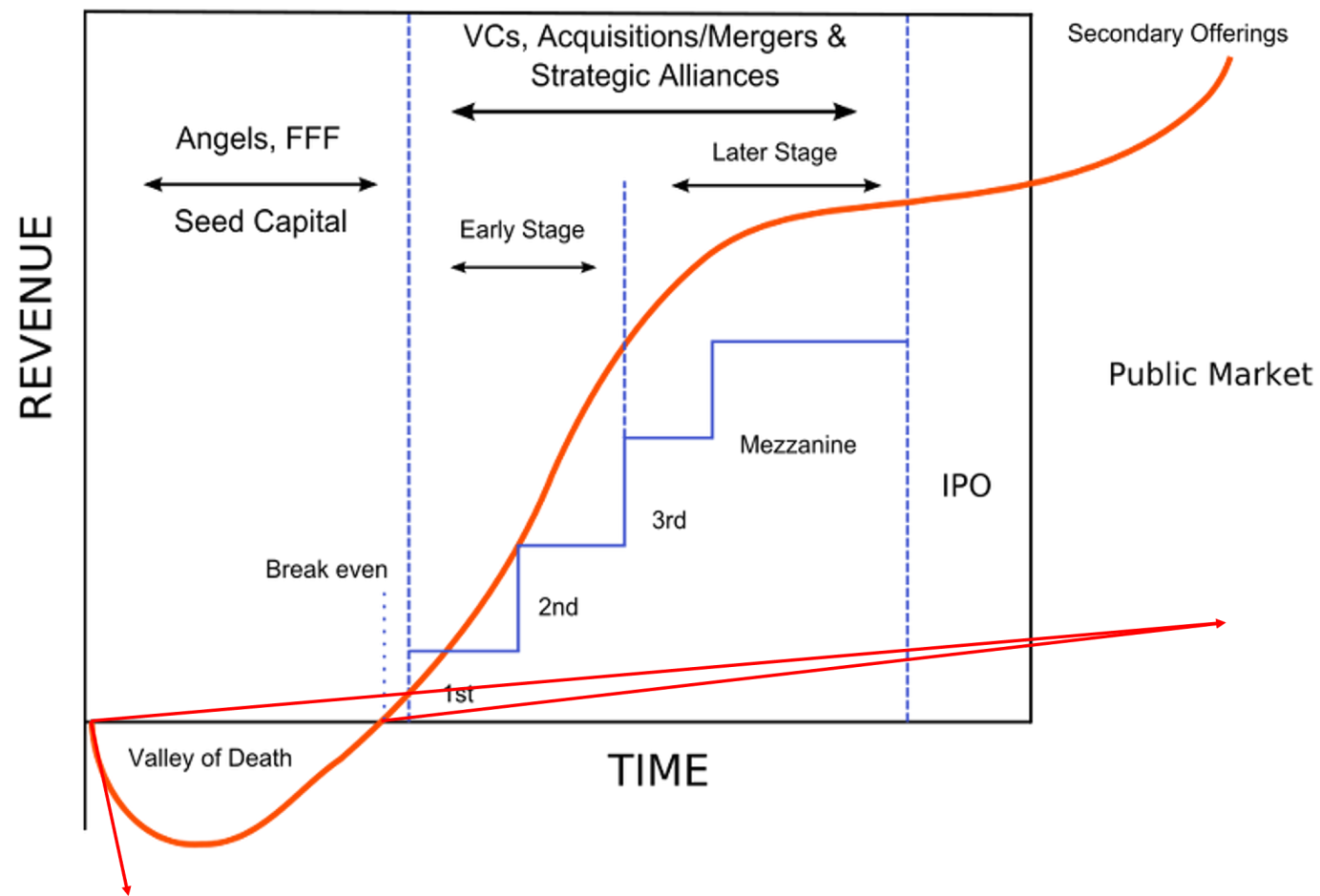
- Pre-Seed - MVP를 만들고 Product-Market Fit Test
- Seed - 성장 가속화 초기자금 확보
- Series A - 비즈니스 모델 검증
- Series B - 이익을 입증
- Series C - 1,000억
- IPO - 증시에 상장해 투자금 회수 단계

## Startup Financing Cycle



출처 : <https://weniv.link/73HFER>

## Startup Financing Cycle



출처 : <https://weniv.link/73HFER>

## 'How to Raise Money Its a Journey Not An Event' - 스티브 블랭크, 발췌

1~3년 차 : 0~20억 원

4년 차 : 20억 원 ~ 60억 원

5년 차 : 60억 원 ~ 180억 원

6년 차 : 120억 원 ~ 360억 원

7년 차 : 240억 원 ~ 720억 원

고정비 절감

복잡도 최소화

불필요한 서류작업 X

빠른 의사결정

Avengers! - 작은 팀! 높은 성과!

확장성!!

Team!

자율성 보장

성장할 수 있는 환경

높은 연봉과 빠른 퇴근

명료한 Vision과 일의 목적 (국가사업을 하면 여기가 흔들립니다.)

지금의 팀원보다 더 좋은 팀원

(월급이 밀리는 것보다는, 혼자 시작하시는 편이 좋습니다.)



대부분의 스타트업들은 탄짓하느라 막상 사용자들의 사랑할만한 제품을 만들어내지 못합니다.

제품을 만들고, 고객과 소통하며, 운동하고 식사하고, 그 외에는 하지 마세요.

<How to Start a Startup, Stanford, 샘알트만>

1. 아이디어
2. 제품
3. 팀
4. 실행
5. 비즈니스 모델
6. 시장
7. 사명

1. 아이디어 - 세상에 좋은 아이디어는 너무 많습니다.
2. 제품
  - 2.1 고객이 사랑할 제품인지? 아니, 내가 사랑하는 제품인지.
  - 2.2 MVP 이후의 제품을, 어느 단계에서 어느 정도로 구현할 것인지
3. 팀 - 팀원 관리, 채용, 해고, 격려, 미션, 성과관리 등
4. 실행 - 빠른 실행! 빠른 포기!
5. 비즈니스 모델 - BM, 고객 확보, 유통 경로...(뒤에서 별도 설명)
6. 시장 - 회사가 MAX로 벌 수 있는 돈
7. 사명 - 가장 중요!

애자일, 린스타트업, 스프린트,  
최소 기능 제품(Minimum Viable Product, MVP)  
시장세분화, 거점시장, 잠재고객, 사용자 특징 분석, ROI,  
핵심 기능과 역량, 경쟁력 수치화, 고객의 구매 과정 이해,  
비즈니스 모델(BM) 설계, 신규 고객 유치 비용, 제품의 성장 전략,  
브랜드 자산, 고객 자산, 단기, 중기, 장기 전략,  
DAU(Daily Active User), WAU, MAU,  
사용자당 방문 수, 사용자 체류시간,  
고객 생애 가치, 고객 획득 비용 분석 등

일단, 부딪치며, 하나씩 알아가세요.  
모두 다 준비하고 갈 수는 없습니다.

제주더큰내일센터  
청년창업사관학교  
제주창조경제혁신센터  
제주혁신성장센터  
스타트업베이  
W360  
제주테크노파크  
ROUTE330  
RIS 사업단  
제주산학융합원  
제주대학교링크플러스사업단

투자는 빛, 결국에 갇아야 하는 돈.  
회사가 망하면?

자금이 부족하다면,  
좀 더 안정적인 대출을 권합니다.



중소벤처기업진흥공단  
2,000~5,000까지 저리로(연 2.x%) 대출 가능

신용보증재단  
2,000~5억까지 저리로(연 2.x%) 대출 가능

신용대출도 신용이 있어야 합니다.  
대표 월급액 신용등급에 중요합니다.  
월급 밀렸다고 카드로 사용하지 마세요.  
신용등급이 떨어져 대출 %가 올라갑니다.

개인신용대출  
2,000까지는 (연4.x%)로 대출 가능

## 4. 제주의 스타트업

## 제주 스타트업

# “제주를 기반으로 지역/기술/서비스 혁신 비즈니스를 추구하고 실현하는 창업 기업”

‘제주를 기반으로’라 함은,

- 제주도 관내에 본사/지사/지점 등 1개 이상의 사업장(사무실, 연구소, 공장, 판매소, 창고 등)이 소재함을 뜻함
- 제주도에서 스타트업 창업을 준비하고 있는 사람, 제주도로 사업장을 이전하거나 제주도에 사업장을 신설할 계획이 있는 스타트업을 포함함

‘지역/기술/서비스 혁신 비즈니스’란,

- 과거 사업방식과 차별화된 기술 또는 아이디어를 갖고 전례없는 서비스/제품을 개발하거나 유용한 지식의 생산/공유, 신기술 도입/개발과 상용화, 사용자 편의 증진, 경제적/사회적 비용 절감 등의 혁신 가치를 도모하는 사업모델을 뜻함

지역에 기반을 두고 있는  
스타트업

30년 후 전국 228개 시군구 중 46% 사라지는 지방 소멸시대



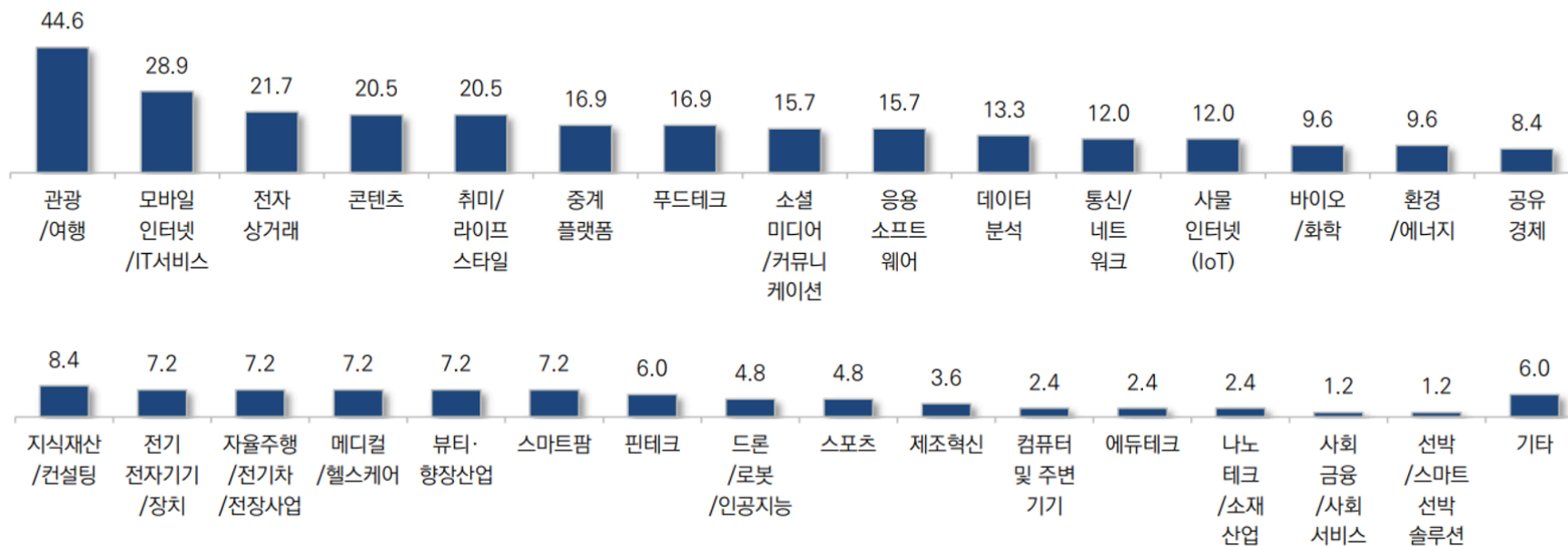
지역 균형발전, 지역 일자리 창출...

집값, 출퇴근, 삶의 밀도.

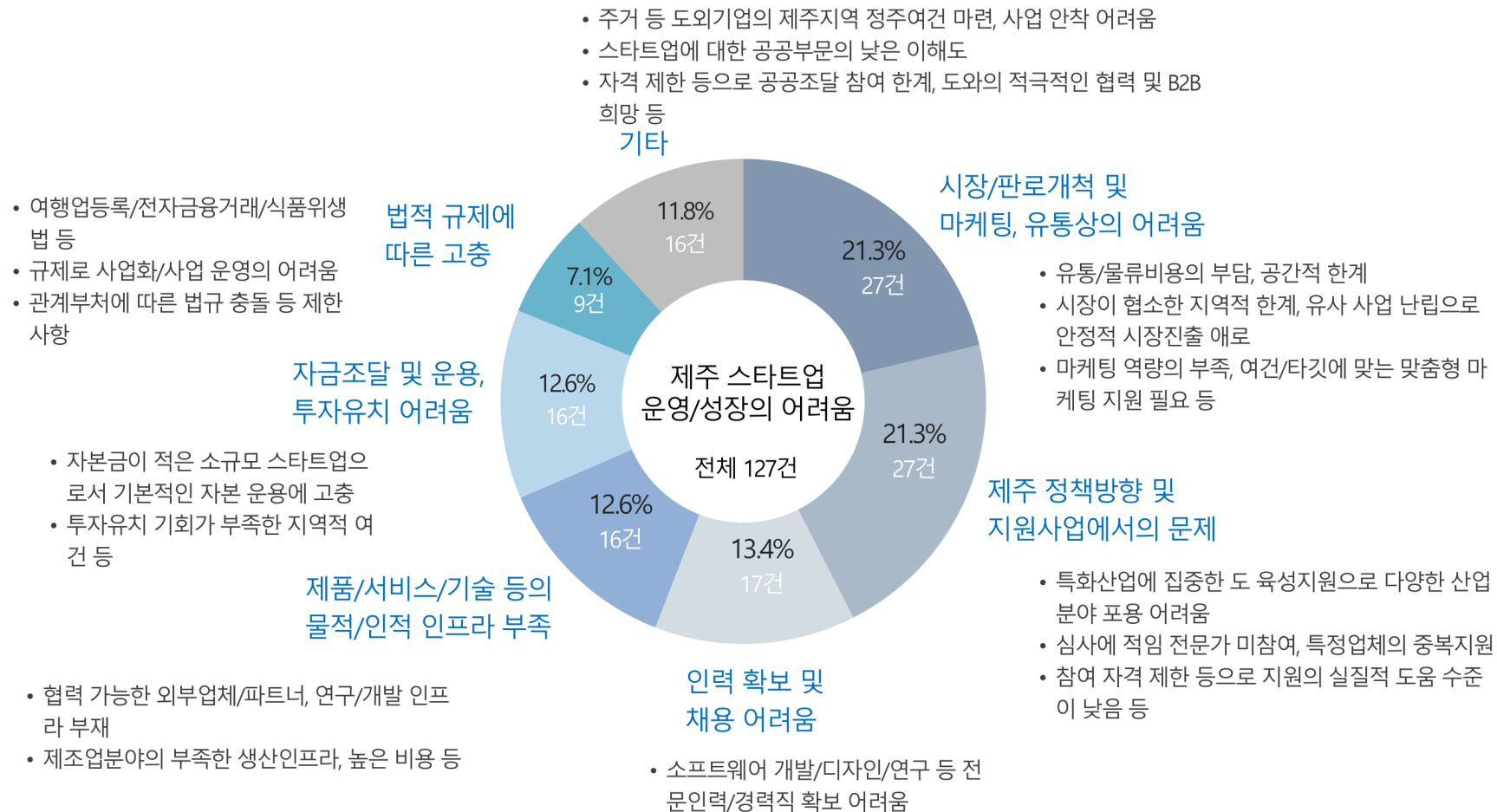


Q. 귀사가 해당되는 사업영역을 모두 선택해주세요. (복수 응답)

[단위 : %]



## ■ 제주 스타트업 운영 및 성장의 어려움



## 제조업이 없는 제주도의 신성장 동력(도의 입장)

- 국내 최대 국제 관광지
- 서비스 검증/확산 용이
- 노비자 국제자유도시

- 스타트업 비치
- 글로벌 테스트베드



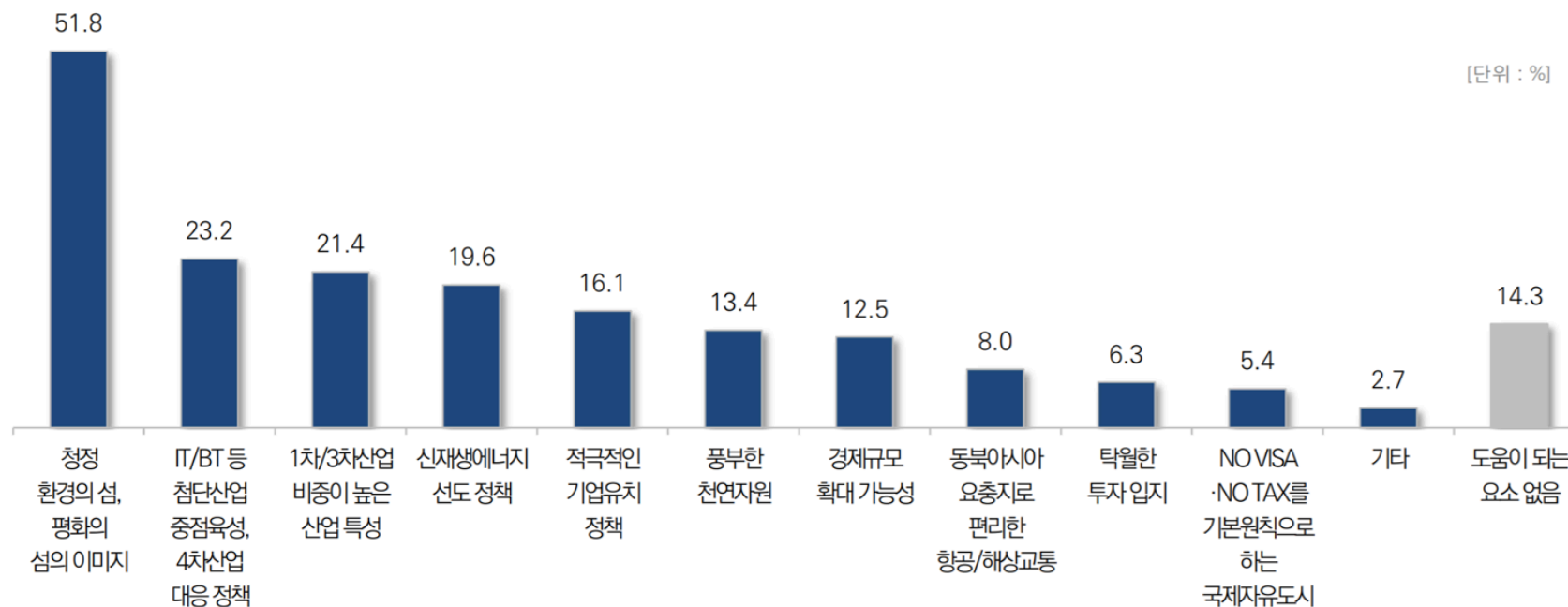
## 1) 제주 스타트업 환경에 대한 평가

### 창업/사업운영에 도움이 되는 환경 특성

### 청정환경의 섬, 평화의 섬의 이미지를 도움이 된다고 평가”

- 제주의 사회/경제/문화적 환경 특성 중 '청정환경의 섬, 평화의 섬의 이미지'가 스타트업 창업 및 사업 운영에 도움이 된다는 응답이 51.8%로 가장 높게 나타남
- 다음으로 'IT/BT 등 첨단산업 중점육성, 4차산업 대응 정책'(23.2%), '1차/3차산업(관광) 비중이 높은 산업 특성'(21.4%), '전기자동차 등 신재생에너지 선도 정책'(19.6%), '적극적인 기업유치 정책'(16.1%), '풍부한 천연자원'(13.4%), '경제규모 확대 가능성'(12.5%) 등 순임. **도움이 되는 요소가 없다는 응답은 14.3%임**

Q. 다음 제주의 사회/경제/문화적 환경 특성 중 스타트업 창업 및 사업 운영에 도움이 되는 요소는 무엇이라고 생각하십니까? (복수 응답 3개 까지)



## 1) 제주 스타트업 환경에 대한 평가

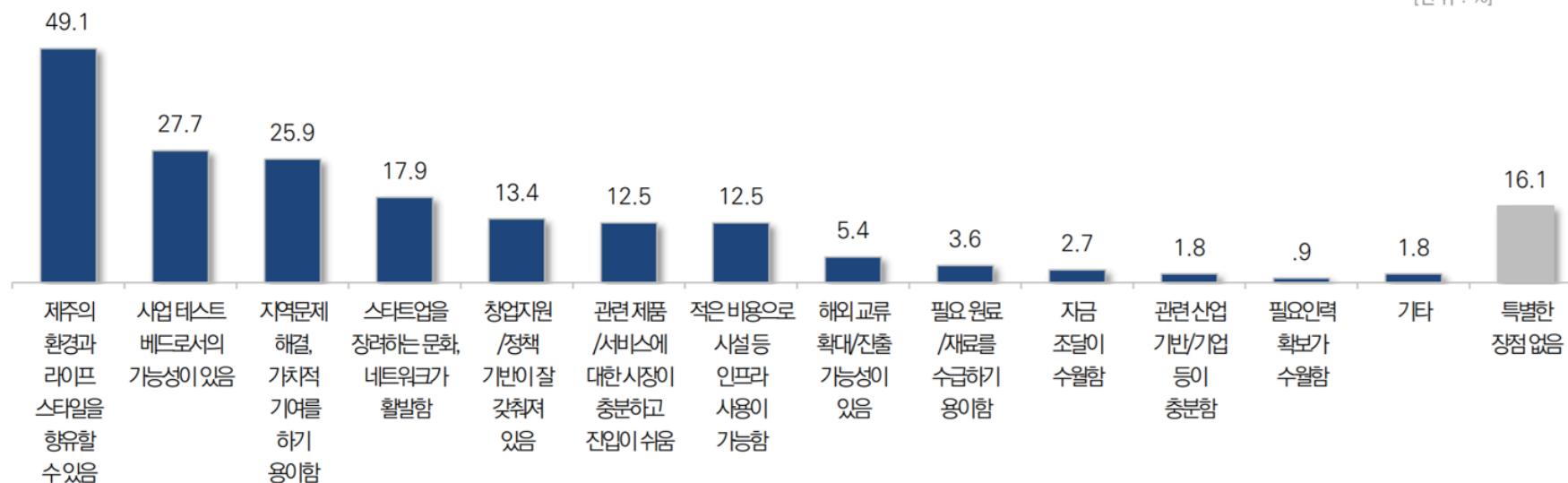
### 사업환경으로의 제주의 장점

“제주 환경/라이프스타일, IT/정보통신 분야의 테스트베드 가능성 높이 평가”

- 스타트업 사업환경 특성과 관련하여 제주가 가진 장점(복수응답)으로 '제주의 환경과 라이프스타일을 향유할 수 있음'을 꼽는 비율이 49.1%로 가장 높음
- 다음으로 '사업 테스트베드로서의 가능성이 있음'(27.7%), '지역문제 해결, 가치적 기여를 하기 용이함'(25.9%), '스타트업을 장려하는 문화, 네트워크가 활발함'(17.9%), '창업지원/정책 기반이 잘 갖춰져 있음'(13.4%), '관련 제품/서비스에 대한 시장이 충분하고 진입이 쉬움'(12.5%), '적은 비용으로 시설 등 인프라 사용이 가능함'(12.5%) 순임. 특별한 장점이 없다는 응답은 16.1%임
- '정보통신업'은 '사업 테스트베드로서의 가능성이 있음'(52.6%)을 가장 많이 꼽았으며, '창업지원기관 종사자/투자자'(44.4%), 'IT/자식 기반'(42.1%) 또한 다른 그룹 및 사업분야에 비해 응답 비율이 높음

Q. 다음의 스타트업 사업환경의 특성 중 제주가 가진 장점에 해당되는 것은 무엇입니까? (복수 응답 3개 까지)

[단위 : %]



구분	창업준비단계			창업단계						창업성장단계			
지원범위 기관	사업화교육	멘토링	창업컨설팅	창업편당	사업계획	시제품제작	공간지원	경영컨설팅	시험/인증	성장편당	마케팅	성장컨설팅	R&D
제주더큰내일센터	• 창업, 창직, 취업 유형별 프로젝트 및 인턴십												
제주대INC+사업단	• 산학협력 현장실습지원센터 • 취업/창업교육, 특성화분야 실무교육			• 창업동아리 사업화지원 • 창업크라우드 편당 • 창업마켓				• 가족회사 경영 기술/디자인 지원 • 산업체 현장애로기술 컨설팅					• 산학공동 기술개발
창업보육센터	• 창업교육프로그램 • 창업동아리 활동 및 사업화 지원					• 공동활용 연구장비 센터							
제주청년창업사관학교	• 대학 창업동아리, 교육기관 연계 코칭프로그램			• 청년기업 창업 프로그램 • 기술 활용 창업지원		• 시제품제작비, 창업준비공간 제공				• 정책자금, 판로지원, 해외판로/마케팅 지원			
제주창조경제혁신센터		• 미래인재 양성 • 체류 및 네트워크 지원				• 성장단계별 맞춤형컨설팅 • 지역혁신 프로젝트 발굴				• Seed Money 투자사업 및 후속 투자유치 • 마케팅/리스크 관리 엑셀러레이팅			
제주혁신성장센터			• 사업화 및 비즈니스모델 구체화			• 린스타트업 및 시장진입 지원				• 엔젤투자, 엑셀러레이팅 지원			
서귀포시스타트업베이					• 사업화 및 인큐베이팅, 시제품 제작지원 • 창업 인프라 제공 및 연계지원			• 인큐베이팅/엑셀러레이팅					
제주테크노파크						• 기술 융복합 제품개발 및 제품화 지원				• 제주 지역특화산업 발굴 및 진흥 • 중소기업 기술지원, 인력양성, R&D, 사업화 지원			
제주경제통상진흥원			• 소상공인 창업아카데미		• 중소기업 창업 프로그램 • 향토지원 활용형 창업지원			• 공동상표 제주마씸 • 제주우수제품품질인증(JQ)		• 도내 중소기업 판로지원, 수출지원, 자금지원			
제주사회적경제지원센터	• 마을기업 설립 전 교육 컨설팅 • 공동체 창업활동 지원 프로그램			• 사회적경제기업 크라우드펀딩 지원				• 일상경영지원 (세무/회계 교육 컨설팅)			• 사회적경제기업 경쟁력 강화사업 • 유통판로 및 광고마케팅 지원		
제주도시재생지원센터						• 혁신창업거점 W360 사업공동추진							

카카오

이스트소프트

넥슨

쏘카(타다)

다자요

EV PASS

해녀의 부엌

디스커버제주

캐치잇플레이

...

너무 많음!(특히 제주스타트업협회에!)