



浙商银行股份有限公司  
CHINA ZHESHANG BANK CO., LTD.

2025 年第三季度报告

(A 股股票代码：601916)

## 1 重要提示

- 1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.2 本公司第七届董事会第六次会议于2025年10月30日审议通过了本公司2025年第三季度报告。
- 1.3 本报告中的财务报表按中国会计准则编制且未经审计，本公司按国际财务报告会计准则编制且未经审计的季报详见香港联合交易所有限公司（简称香港联交所）网站，除特别说明外，为本集团合并数据，金额币种均以人民币列示。
- 1.4 本报告中“浙商银行”、“本公司”、“本银行”和“本行”均指浙商银行股份有限公司；“本集团”指浙商银行股份有限公司及其附属子公司。
- 1.5 本公司行长（代行董事长职责）陈海强、主管财务负责人侯波和财务机构负责人张简保证本报告中财务报表的真实、准确、完整。

## 2 基本情况

### 2.1 主要会计数据及财务指标

人民币百万元，百分比除外

	2025 年 7-9 月	同比增 (减)(%)	2025 年 1-9 月	同比增 (减)(%)
经营业绩指标				
营业收入	15,683	(8.88)	48,931	(6.78)
利润总额	5,574	(1.10)	15,269	(0.70)
归属于本行股东的净利润	4,001	(18.45)	11,668	(9.59)
扣除非经常性损益后归属于本行股东的净利润	4,205	(14.34)	11,957	(7.51)
经营活动使用的现金流量净额	不适用	不适用	(33,355)	60.65
基本每股收益 (人民币元)	0.15	(16.67)	0.42	(10.64)
稀释每股收益 (人民币元)	0.15	(16.67)	0.42	(10.64)
扣除非经常性损益后的 基本每股收益 (人民币元)	不适用	不适用	0.44	(6.38)
每股经营活动使用的 现金流量净额 (人民币元)	不适用	不适用	(1.21)	60.84
	2025 年 7-9 月	同比增（减）	2025 年 1-9 月	同比增（减）
盈利能力指标				
平均总资产收益率（年化）（%）	0.50	下降 0.12 个百分点	0.48	下降 0.07 个百分点
加权平均净资产收益率（年化）（%）	9.08	下降 2.59 个百分点	8.82	下降 1.51 个百分点
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率（年化）（%）	9.53	下降 2.15 个百分点	9.03	下降 1.32 个百分点
	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	同比增(减)	
净利息收益率（年化）（%）	1.67	1.80	下降 0.13 个百分点	
净利差（年化）（%）	1.52	1.60	下降 0.08 个百分点	
成本收入比（%）	26.44	27.90	下降 1.46 个百分点	
人民币百万元，百分比除外				
	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	本报告期末 比上年末 增(减)(%)	
规模指标				

资产总额	<b>3,389,012</b>	3,325,539	1.91
发放贷款和垫款总额	<b>1,896,272</b>	1,857,116	2.11
负债总额	<b>3,182,278</b>	3,122,796	1.90
吸收存款	<b>2,059,773</b>	1,922,289	7.15
归属于本行股东的权益	<b>202,407</b>	198,903	1.76
期末每股净资产 (人民币元)	<b>6.46</b>	6.33	2.05

非经常性损益项目列示如下：

非经常性损益项目	人民币百万元	
	2025 年 7-9 月	2025 年 1-9 月
计入当期损益的政府补助和奖励	<b>5</b>	80
处置非流动资产净损失	<b>(27)</b>	(27)
其他营业外收支净额	<b>(201)</b>	(347)
<b>非经常性损益净额</b>	<b>(223)</b>	(294)
以上有关项目对税务的影响	<b>9</b>	(1)
<b>合计</b>	<b>(214)</b>	(295)
其中：		
归属于本行股东的非经常性损益	<b>(204)</b>	(289)
归属于少数股东的非经常性损益	<b>(10)</b>	(6)

2.2 资本充足率情况

	2025 年 9 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	本集团	本银行	本集团	本银行
核心一级资本净额	176,475	166,277	173,172	166,402
一级资本净额	201,871	191,272	198,536	191,397
总资本净额	255,202	242,139	260,441	251,262
最低资本要求 (%)	8.00	8.00	8.00	8.00
储备资本和逆周期资本要求 (%)	2.50	2.50	2.50	2.50
附加资本要求 (%)	-	-	-	-
核心一级资本充足率 (%)	8.40	8.23	8.38	8.35
一级资本充足率 (%)	9.61	9.47	9.61	9.60
资本充足率 (%)	12.15	11.99	12.61	12.61

注：  
1. 2024 年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 2023 年第 4 号）的相关规定计量。  
2. 《浙商银行股份有限公司 2025 年第三季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

2.3 杠杆率情况

本集团	2025 年 9 月 30 日	2025 年 6 月 30 日	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一级资本净额	201,871	199,261	200,911	198,536
调整后表内外资产余额	4,021,243	3,935,202	4,029,132	3,885,727
杠杆率 (%)	5.02	5.06	4.99	5.11

注：  
1. 2024 年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 2023 年第 4 号）的相关规定计量。  
2. 《浙商银行股份有限公司 2025 年第三季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

## 2.4 流动性覆盖率情况

按照《商业银行流动性风险管理办法》(中国银监会令 2018 年第 3 号) 计量的流动性覆盖率指标如下:

人民币百万元, 百分比除外		
本集团	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动性覆盖率 (%)	255.02	322.75
合格优质流动性资产	370,676	382,938
未来 30 天现金净流出量	145,350	118,649

## 2.5 按境内外会计准则编制的财务报表差异说明

本集团按中国会计准则和国际财务报告会计准则编制的财务报表中, 截至 2025 年 9 月 30 日止报告期归属于本行股东的净利润和报告期末归属于本行股东的权益并无差异。

2.6 股东情况

2.6.1 截至报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股，百分比除外

股东总数（户）					212,334		
前十名股东持股情况							
股东名称 （全称）	期末持股数量	比例 （%）	股份类别	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
香港中央结算 （代理人）有限公司	5,919,885,720	21.55	无限售条 件 H 股	-	未知	-	-
浙江省创新投资集团 有限公司	3,452,076,906	12.57	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
横店集团控股 有限公司	1,373,231,727	4.99	无限售条 件 A 股	-	-	-	境内非国 有法人
浙江省能源集团 有限公司	1,093,531,078	3.98	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
信泰人寿保险股份 有限公司－自有资金	996,325,468	3.63	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
太平人寿保险 有限公司	921,538,465	3.36	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
民生人寿保险股份 有限公司－自有资金	768,593,847	2.80	无限售条 件 A 股	-	-	-	境内非国 有法人
浙江恒逸高新材料 有限公司	660,490,068	2.40	无限售条 件 A 股	-	质押	508,069,283	境内非国 有法人
浙江恒逸集团 有限公司	643,052,319	2.34	无限售条 件 A 股	-	质押	643,052,319	境内非国 有法人
西子电梯集团 有限公司	601,817,646	2.19	无限售条 件 A 股	-	-	-	境内非国 有法人

- 注：
- 香港中央结算（代理人）有限公司所持股份数为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易系统中交易的本公司 H 股股东账户的股份总和。
  - 截至报告期末，上述前 10 名股东中，浙江恒逸高新材料有限公司和浙江恒逸集团有限公司存在关联关系，除此之外，本公司未知上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。
  - 据本公司所知，截至报告期末，表中股东均未涉及参与转融券出借业务。

2.6.2 截至报告期末的优先股股东总数及持股情况

截至报告期末，本公司无存续的优先股。

### 3 三季度经营情况简析

截至报告期末，本集团资产总额**33,890.12**亿元，比上年末增加**634.73**亿元，增长**1.91%**。其中：发放贷款和垫款总额**18,962.72**亿元，比上年末增加**391.56**亿元，增长**2.11%**。负债总额**31,822.78**亿元，比上年末增加**594.82**亿元，增长**1.90%**。其中：吸收存款**20,597.73**亿元，比上年末增加**1,374.84**亿元，增长**7.15%**。

报告期内，本集团实现营业收入**489.31**亿元，同比减少**35.60**亿元，下降**6.78%**。其中：利息净收入**344.38**亿元，同比减少**11.49**亿元，下降**3.23%**，净利息收益率为**1.67%**，同比下降**0.13**个百分点；非利息净收入**144.93**亿元，同比减少**24.11**亿元，下降**14.26%**。成本收入比**26.44%**，同比下降**1.46**个百分点。本集团实现归属于本行股东的净利润**116.68**亿元，同比减少**12.37**亿元，下降**9.59%**。

截至报告期末，本集团不良贷款余额**256.61**亿元，比上年末增加**1.67**亿元；不良贷款率**1.36%**，比上年末下降**0.02**个百分点；拨备覆盖率**159.56%**，比上年末下降**19.11**个百分点；贷款拨备率**2.17%**，比上年末下降**0.29**个百分点。

截至报告期末，本集团资本充足率**12.15%**，比上年末下降**0.46**个百分点；一级资本充足率**9.61%**，与上年末持平；核心一级资本充足率**8.40%**，比上年末上升**0.02**个百分点。

## 4 重要事项

### 4.1 主要财务数据、财务指标重大变动的情况及原因

☒ 适用 ☐ 不适用

合并财务报表中，变化幅度超过30%以上的主要项目及变动原因：

人民币百万元，百分比除外				
项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	同比增 (减)(%)	报告期内变动的主要原因
经营活动使用的现金流量净额	(33,355)	(84,757)	60.65	客户存款现金流入增加

### 4.2 需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

☐ 适用 ☒ 不适用

## 5 附录

按中国会计准则编制的财务报表载于本报告附录。

浙商银行股份有限公司董事会

日期：2025 年 10 月 30 日



附录

浙商银行股份有限公司  
合并及银行资产负债表  
2025 年 9 月 30 日  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
资产				
现金及存放中央银行款项	123,476	129,691	123,476	129,691
贵金属	43,839	16,956	43,839	16,956
存放同业及其他金融机构款项	55,242	51,919	54,254	51,058
拆出资金	6,646	17,366	7,147	20,368
衍生金融资产	32,353	41,692	32,353	41,692
买入返售金融资产	79,491	68,407	79,440	68,334
发放贷款和垫款	1,856,263	1,812,684	1,856,263	1,812,684
金融投资：				
交易性金融资产	256,049	228,873	274,300	246,190
债权投资	435,222	469,159	373,776	406,250
其他债权投资	360,365	355,999	360,365	355,999
其他权益工具投资	1,437	1,420	1,437	1,420
长期股权投资	-	-	4,433	2,040
固定资产	35,404	31,268	18,961	18,882
使用权资产	2,707	3,105	2,697	3,111
无形资产	2,431	2,391	2,317	2,291
递延所得税资产	20,323	20,482	19,665	19,927
其他资产	77,764	74,127	12,399	12,182
资产总计	3,389,012	3,325,539	3,267,122	3,209,075

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准：

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行资产负债表 (续)  
2025 年 9 月 30 日  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
负债和股东权益				
负债				
向中央银行借款	65,608	77,821	65,608	77,821
同业及其他金融机构存放款项	304,171	366,940	308,928	369,289
拆入资金	109,857	95,841	41,647	38,136
交易性金融负债	21,805	21,196	8,966	4,180
衍生金融负债	20,177	36,085	20,177	36,085
卖出回购金融资产款	31,861	35,287	292	5,552
吸收存款	2,059,773	1,922,289	2,059,773	1,922,289
应付职工薪酬	4,642	6,323	4,443	6,173
应交税费	1,252	1,091	1,116	1,037
预计负债	928	1,094	928	1,094
应付债券	545,832	541,533	545,644	539,813
租赁负债	2,751	3,131	2,744	3,135
其他负债	13,621	14,165	6,989	7,521
负债合计	3,182,278	3,122,796	3,067,255	3,012,125

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行资产负债表 (续)  
2025 年 9 月 30 日  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
负债和股东权益 (续)				
股东权益				
股本	27,464	27,464	27,464	27,464
其他权益工具	24,995	24,995	24,995	24,995
其中: 永续债	24,995	24,995	24,995	24,995
资本公积	38,570	38,570	38,570	38,570
其他综合收益	2,467	6,347	2,465	6,344
盈余公积	14,012	14,012	14,012	14,012
一般风险准备	37,858	35,119	36,936	34,594
未分配利润	57,041	52,396	55,425	50,971
归属于本行股东权益合计	202,407	198,903	199,867	196,950
少数股东权益	4,327	3,840	-	-
股东权益合计	206,734	202,743	199,867	196,950
负债和股东权益总计	3,389,012	3,325,539	3,267,122	3,209,075

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行利润表  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间		自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
利息收入	77,927	85,090	74,573	81,566
利息支出	(43,489)	(49,503)	(42,481)	(48,240)
利息净收入	34,438	35,587	32,092	33,326
手续费及佣金收入	4,396	4,782	4,458	4,741
手续费及佣金支出	(1,311)	(805)	(1,438)	(775)
手续费及佣金净收入	3,085	3,977	3,020	3,966
投资收益	8,142	9,242	8,773	9,287
其中：以摊余成本计量的金融资 产终止确认产生的收益	1,658	708	206	662
公允价值变动净收益	234	1,437	460	2,444
汇兑净收益	1,394	1,303	1,395	1,303
资产处置净（损失）/ 收益	(27)	30	1	1
其他业务收入	1,585	901	124	120
其他收益	80	14	57	12
营业收入	48,931	52,491	45,922	50,459
税金及附加	(554)	(606)	(539)	(598)
业务及管理费	(12,939)	(14,643)	(12,652)	(14,525)
信用减值损失	(19,244)	(21,461)	(18,564)	(21,043)
其他业务成本	(578)	(353)	-	-
营业支出	(33,315)	(37,063)	(31,755)	(36,166)

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准：

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行利润表 (续)  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
营业利润	15,616	15,428	14,167	14,293
加: 营业外收入	27	27	27	26
减: 营业外支出	(374)	(78)	(374)	(77)
利润总额	15,269	15,377	13,820	14,242
减: 所得税费用	(3,112)	(2,053)	(2,740)	(1,766)
净利润	12,157	13,324	11,080	12,476
按经营持续性分类:				
持续经营净利润	12,157	13,324	11,080	12,476
终止经营净利润	-	-	-	-
按所有权归属分类:				
归属于本行股东的净利润	11,668	12,905	11,080	12,476
少数股东损益	489	419	-	-

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行利润表 (续)  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
其他综合收益的税后净额				
不能重分类进损益的其他综合收益:				
其他权益工具投资公允价值变动	13	23	13	23
将重分类进损益的其他综合收益:				
以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的金融资产公允价 值变动	(3,200)	1,129	(3,200)	1,129
以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的金融资产信用减 值损失	(376)	(319)	(376)	(319)
外币财务报表折算差额	(319)	(94)	(316)	(91)
综合收益总额	8,275	14,063	7,201	13,218
综合收益总额归属于:				
本行股东	7,788	13,644	7,201	13,218
少数股东	487	419	-	-
基本每股收益 (人民币元)	0.42	0.47		
稀释每股收益 (人民币元)	0.42	0.47		

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行现金流量表  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
一、经营活动现金流量：				
存放中央银行款项净减少额	991	13,130	991	13,130
存放同业及其他金融机构款项 净减少额	4,450	2,299	4,339	2,375
拆出资金净减少额	213	-	2,713	-
为交易目的而持有的金融资产净减 少额	-	7,466	-	14,126
同业及其他金融机构存放款项 净增加额	-	23,409	-	25,335
拆入资金净增加额	6,351	14,208	-	6,882
卖出回购金融资产款净增加额	-	-	-	2,037
吸收存款净增加额	134,416	38,856	134,416	38,856
收取利息、手续费及佣金的现金	71,554	77,591	68,996	75,290
收到其他与经营活动有关的现金	6,711	4,425	3,867	3,991
经营活动现金流入小计	224,686	181,384	215,322	182,022

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准：

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行现金流量表 (续)  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
一、经营活动现金流量 (续):				
拆出资金净增加额	-	(5,701)	-	(5,601)
买入返售金融资产净增加额	(3,784)	(1,607)	(3,784)	(1,607)
发放贷款和垫款净增加额	(60,066)	(129,647)	(60,066)	(129,647)
为交易目的而持有的金融资产 净增加额	(32,358)	-	(43,437)	-
应收融资租赁款净增加额	(2,923)	(3,893)	-	-
向中央银行借款净减少额	(12,269)	(55,558)	(12,269)	(55,558)
同业及其他金融机构存放款项净减 少额	(62,223)	-	(59,818)	-
拆入资金净减少额	-	-	(4,238)	-
卖出回购金融资产款净减少额	(3,407)	(362)	(5,238)	-
支付利息、手续费及佣金的现金	(33,548)	(35,093)	(32,500)	(33,981)
支付给职工以及为职工支付的现金	(10,130)	(10,729)	(9,926)	(10,601)
支付的各项税费	(5,982)	(7,247)	(5,573)	(6,932)
支付其他与经营活动有关的现金	(31,351)	(16,304)	(31,067)	(18,453)
经营活动现金流出小计	(258,041)	(266,141)	(267,916)	(262,380)
经营活动使用的现金流量净额	(33,355)	(84,757)	(52,594)	(80,358)

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)



浙商银行股份有限公司  
合并及银行现金流量表 (续)  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
二、投资活动现金流量:				
收回投资收到的现金	1,887,389	3,652,728	1,883,783	3,653,059
取得投资收益收到的现金	23,712	25,408	22,917	22,855
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收到的现金	456	510	37	25
投资活动现金流入小计	1,911,557	3,678,646	1,906,737	3,675,939
投资支付的现金	(1,860,611)	(3,677,655)	(1,843,352)	(3,682,874)
向子公司增资支付的现金	-	-	(1,387)	(2,000)
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	(8,478)	(8,313)	(1,995)	(1,393)
投资活动现金流出小计	(1,869,089)	(3,685,968)	(1,846,734)	(3,686,267)
投资活动产生 / (使用) 的 现金流量净额	42,468	(7,322)	60,003	(10,328)

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司  
合并及银行现金流量表 (续)  
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间		自 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间	
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
三、筹资活动现金流量:				
发行债务证券收到的现金	388,184	441,999	388,184	440,598
筹资活动现金流入小计	388,184	441,999	388,184	440,598
偿还债务本金支付的现金	(384,178)	(358,957)	(382,778)	(357,457)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(12,810)	(12,009)	(12,744)	(11,918)
支付其他与筹资活动有关的现金	(630)	(642)	(629)	(655)
筹资活动现金流出小计	(397,618)	(371,608)	(396,151)	(370,030)
筹资活动 (使用) / 产生的现金流量净额	(9,434)	70,391	(7,967)	70,568
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(289)	(217)	(281)	(215)
五、现金及现金等价物净减少额	(610)	(21,905)	(839)	(20,333)
加: 期初现金及现金等价物余额	133,635	170,462	133,022	168,230
六、期末现金及现金等价物余额	133,025	148,557	132,183	147,897

此财务报表已于 2025 年 10 月 30 日获董事会批准:

陈海强  
(代为履行董事长  
及法定代表人职责)  
行长

侯波  
主管财务负责人

张简  
财务机构负责人

(公司盖章)