



中央机关及其直属机构 2026 年度公务员录用考试

《申论》

模拟试卷

重要提示：

为维护您的个人权益，确保公务员考试的公平公正，请您协助我们监督考试实施工作。

本场考试规定：监考老师要向本考场全体考生展示题本密封情况，并邀请2名考生代表验封签字后，方能开启试卷袋。

条形码
粘贴处

请将此条形码揭下，
贴在答题卡指定位置

注意事项

1. 本套试卷由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 180 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 50 分钟，作答参考时限为 130 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误，允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡!

❖ ❖

※ 停! 请不要往下翻! 听候监考老师的指令。 ※

※ 否则，会影响你的成绩。 ※

❖ ❖

给定资料

1. “胡同超时停车，把路都堵了，出门这叫个不痛快！应该处罚！”“超时停车被拍一次就扣3分，罚200元，要不是真有事，谁会愿意停那么长时间？我觉得还是以加强提醒和巡查为主。”……这些“碰撞”都来自A市西城区大栅栏街道前门西河沿社区的“圆桌会议”。

“这个会有时在社区小广场的石桌旁开，有时就在居民楼下的空地上开。‘圆桌工作法’正是在‘接诉即办’中摸索出来的新工作机制。”社区书记小张介绍，西河沿街2017年被划定为单行禁停街巷，针对有些居民来接老人看病或者搬家而超时停车的问题，小张“吹哨”吹来了区交通支队、街道执法小分队、物业以及相关单位共同和居民开会商量，在圆桌上各方最终达成一致。问题提得明明白白，解决方案清清楚楚，老百姓心里亮堂堂。小张说：“如果现场没圆桌，胡同里、屋檐下站一圈儿，也能开。简单来说，大家围成一圈，有什么说什么。”“接诉即办”工作开展三年多来，西城区大栅栏街道坚持以“接诉即办”为抓手，创新“圆桌工作法”，并且不断升级，着力解决居民群众“急难愁盼”，共同绘就社区治理“同心圆”。

“李女士您好，您提出的关于小广场改造的问题，社区已经收到。由于牵扯改造问题，社区党委邀请街道相关职能部门、辖区物业以及工大规划师共同解决，共同回答您的诉求。”在“前西社区云圆桌办理李女士案件”微信群中，小张率先发言，还让群成员改了群昵称。

2022年，前门西河沿社区对“圆桌工作法”进行了2.0版改革。针对暂不在辖区内居住，或暂不能到场参与会议或民意征集的原房主，推出“云圆桌会议”，即组建起社区党委、网格主任、协同办理主体、居民等多方的微信群，必要时在群内召开“云圆桌会议”，做到办理需求“全响应”、办理过程“全透明”、办理进度“全反馈”的“三全”工作法则，将精细化治理的触角伸向云端。这场“云圆桌会议”打破时间界限：上午10点、中午12点、晚上8点，李女士随时提出想法，群里随时有回应。在“云端圆桌会议”上，李女士需要找谁，就直接“圈”出来，这种办公方式成功打破了空间的界

限。

“有些老人希望引入老年助餐点，方便中午吃饭。”“10号楼居民表扬社区‘以物换物’活动，车棚比以前干净了许多，希望社区能继续开展下去。”……社区支部会上，小张一一记录了这些建议，这些都是同汇民声连心桥队员通过深入居民家中走访收集上来的。今年，社区升级了“圆桌工作法”与“热线+网格”机制相结合的3.0版本，由社区主导转变为居民主导。同汇民声连心桥队正是结合“圆桌工作法3.0”改革创新而组建的。队伍由社区各支部党员自发组成，按照居住地就近原则，通过入户走访的方式，向老街坊们传递民生政策和社区工作动态，同时收集垃圾分类、环境卫生、邻里矛盾等方面的民意，并提供给社区，为基层治理工作提供支持。

除了同汇民声连心桥队，社区还组建了新街坊平安守护队。队员们长期生活、工作在前门西河沿社区，有较好的群众基础。在实际工作中，队伍将依托门店，通过联动开展消防安全帮扶行动、广泛开展消防宣传教育和培训等，“他们发现问题会及时上报社区，让安全触角进一步延伸、消防宣传覆盖范围进一步扩大，营造良好的安全生产环境和居民生活环境。”小张说。圆桌工作法3.0版还创建总结提升机制和“向前一步”服务机制。社区党委用好周小结会和月总结会，及时传达、解读市区街“接诉即办”工作最新文件精神、街道每周两次专班调度会会议精神，听取调度单双否案件、同汇民声连心桥队伍收集上来的问题现场协商解决。

在探索“圆桌工作法”更新过程中，社区党委根据街道党建四合院品牌，结合各个小区的实际情况创新推出了立体化党建四合院品牌。目前，已经在前门西大街8号楼和平门外东街5号楼两栋楼落成。小区环境发生变化，曾经陈旧的黑色围栏换成了与楼体颜色一致的红色围栏，围栏上增设了展示社区工作和居民生活的宣传栏，成为宣传阵地。为民服务能力提升了，住户门前都装配了便民服务箱。口罩、雨伞、简易维修工具包、紧急救援包……可谓“麻雀虽小五脏俱全”。打造立体化党建四合院品牌以来，和平门外东街5号楼至今12345热线零投诉，小张分析：“小区居民的凝聚力更强了，很多矛盾在内部解决，有问题直接找楼门长或者物业。”

当被问及对于“圆桌工作法4.0版”的想法，小张答道：“‘圆桌会议’不仅要内

化在社工、党员志愿者的思想中，还要在居民中形成认同感。”特别是针对那些乐于参与社区治理的居民，社区将主动向前一步，走进他们家中，积极建立诉求渠道。

2.过去，S县豆腐作坊主小许和父亲的一天，是从凌晨两点开始的——将泡发了半天的黄豆打磨成浆，加入从井里打上来的天然“酸水”，制作远近闻名的S县豆腐。祖祖辈辈用井水点豆腐，豆腐对小许而言，不仅是谋生手段，更是一种生活方式。

制作豆腐关系着S县几千人的生计。然而，“制作豆腐产生的尾水，直排到门前水沟，最终流入周边湖里；加工豆腐得烧煤，产生大量烟尘，导致周边空气质量很差。”眼看着S县水质逐渐变差，小许自己也觉得，S县的豆腐产业的确到了不得不转型的时候。

从2014年开始，S县陆续出台政策，不断提高豆腐产业发展的环保标准：一是淘汰小锅炉，减少空气污染；二是不能直排污水，要集中统一生产、治污。

小许找父亲商量，父子先算账：且不说租厂房、买设备这样大额的一次性开支，单是集中供排水，成本就要涨不少。一边是大幅增加的开支，一边是世代相传的豆腐制作技艺，小许有些犹豫。最后是父亲的一句话，让他决定把豆腐继续做下去：“只要品质在，就不怕卖不出去。”

打定主意后，小许找到S县豆腐工业园区管委会原主任老普，逐条细问后，发现相关扶持政策还真不少——物业费有减免，自己还能申请特色贷款。在成功申请到30万元贷款后，小许马上购置了设备，成为第一批迁入S县豆腐工业园区的业主之一。

“用井水点豆腐是S县豆腐的特色，我们要坚持下去。”老普告诉小许，“本地对豆腐的消费需求有限，进入园区后，企业的产量提上去了，我们把豆腐卖到外地，收益能更高。”

2019年，许氏父子成立鑫诚豆制品有限公司，用上了自动化生产线。通电打磨，煮浆时不再烧煤，点豆腐用的“酸水”，由园区统一抽取，既防止滥采地下水，也有利于保持井水酸碱度稳定，保证豆腐品质。最让人头疼的尾水，经统一收集后进入园区污水处理厂，进行集中处理后，再进入城市污水处理系统二次处理，达标后排放。

“豆腐售价比小作坊生产时翻了将近一番，而且不缺订单。”小许介绍，别看如今豆腐抢手，搬迁之初，这些豆腐险些成了“烫手山芋”。

以前小作坊的设备、卫生条件差，豆腐容易腐坏，小许和同行只能盯着周边的市场。因为竞争激烈，豆腐很难卖上价。成立公司，用上自动化生产线后，产能增长了好几倍，可销售难又成了新挑战。

“S县地方小，做大产业不能靠内耗，要想办法做大‘蛋糕’。”老普鼓励小许，要多走出去开拓新市场。“其实没有想象的那么困难，咱们的豆腐口感好，现在品质也更有保证了。”这不，小许家的鲜豆腐，如今已卖进了长三角地区的商超。

走进S县豆腐工业园区，工人们正在有条不紊地点浆、分拣、包装。如今，县里原本分散的152家豆腐、豆皮作坊，转型成了60家正规企业，2022年产量、产值均实现稳中有升。

搬入园区，生产效率提升，销售渠道也越来越宽。当地设立电商创业中心，开辟线上销售渠道，既留住了小许父子这样的“老把式”，也吸引来许多年轻团队，研发新产品、探索销售新模式。豆腐爆米花、小包浆豆腐等小吃零食受到年轻人欢迎，大型电商平台上的S县豆腐旗舰店销售红火。

“用对了地方，黄浆水也是资源。”老普说，制作豆腐产生的黄浆水，是发酵酸菜、制作火锅底料的优质原材料，豆渣还可以用来做宠物用品。如今，S县引进了广东朝云集团、深圳尚古堂食品、四川六月天等一批企业，围绕豆腐黄浆水和豆渣开展研发利用。看着黄浆水和豆渣还能废物利用，小许父子对新技术有了更多期待。

在园区一角，一整套手工制作豆腐的设备引人注目。原来，除了高质量发展豆腐产业，当地还不断推动二、三产融合，建设豆腐主题旅游小镇，展示制作石屏豆腐的古法技艺。这几年S县水质逐渐向好，除了有好看的自然景观，还有好吃的豆腐宴，来的游客越来越多。“我对豆腐产业的发展前景充满信心”，许氏父子异口同声。

3.众所周知，“5.20”网络情人节，谐音“我爱你”。基于它时髦化、年轻化、精神化等特点，受到年轻群体的广泛推崇。

临近今年的“5.20”，L市西工区纱厂路解放路附近的一条斑马线，突然成为市民的打卡拍照地，被人们称为“520 爱心斑马线”。这是L市某商场营销部门策划的，这条斑马线以粉红色为主基调，斑马线间用红色心形和玫瑰花点缀，让人感觉到浓浓的爱意和节日氛围。一名身穿黑色短裤的年轻女孩径直走到斑马线中央，无视身边穿梭而过的汽车，直接坐在地上摆出各种姿势，另一名身穿连衣裙的年轻女孩则负责拍照。更有一名身穿白色婚纱的女子，坐在斑马线中拍照，拍摄者则一会儿站在隔离带上，一会儿站在车流中，想要找到“最佳拍摄角度”，甚至还有人为了便于拍照，搬来梯子或是动用无人机。

某网站想专门对此做一期节目，派记者赶往现场，随机采访几位市民，听听他们的看法。

一位正坐在斑马线上拍照的女孩非常兴奋，她一边给记者看她的朋友圈照片，一边说：“你看，真的是非常‘出片’。我把照片精修一下，发微信朋友圈和自媒体平台上，好多人给我点赞、评论，一些其他城市的朋友还说也要来这里打卡，哈哈，真是太开心了。”当记者问到“这样坐在斑马线上拍照，会不会感觉有危险”时，女孩不以为然地说：“哎呀，拍个照能用几分钟？不会那么倒霉就被‘厄运之神’光顾吧？！”

记者又找到一位附近商户的业主，她对这条“520 斑马线”也是兴致盎然：“平时在这条街做生意，满眼车来人往，都是灰白的城市色调，时间久了还真是有点视觉疲劳。突然面前出现这么一条彩色斑马线，觉得眼前一亮！心情顿时好了很多。当然让心情变好的也不止是因为这条斑马线，主要还是因为它带来了人流量，我这几天的生意都变好了。”

也有人对此条斑马线持反对的意见：“我认为企业的初衷是好的，只不过好的创意没有放对地方。你看这里位于L市西工区中州中路与纱厂南路交汇的十字路口处，平时的车流人流量非常大。在这里打卡拍照？怕就怕节日没庆祝成，一不小心就成了交通事故的主角。”这话被旁边一位买菜的大姐听到了，大姐过来跟记者表达了自己的看法：

“这个锅不该斑马线背，爱心斑马线初衷毕竟是为了温暖大家，不是给情侣们打卡炫耀的。这是拍照人的问题，跟斑马线没关系。”“怎么没关系？有车辆通过的地方就不应

该搞这种东西去吸引行人。昨天下班高峰，一堆人在这拍照，红灯了也不离开，我开车在这里半小时才通过这条斑马线，后面堵了一排车。以前我到杭州，他们也有那个创意斑马线，但是在步行街内部画的，吸引人的同时也考虑了安全问题。”听到大姐的话，旁边一个“上班族”有些不高兴。

听到有人提到了交通安全问题，记者找到一个司机大哥询问“这样的斑马线是否会对驾驶有影响”。司机大哥很无奈地说：“商家是好意。但不得不说，斑马线就是生命线。国家对于斑马线如何设置是有严格的标准和规定的，创意斑马线上花哨的颜色与图案，真的很容易让我们在驾驶的时候走神。以前我记得因为斑马线模糊而出的交通事故，有多少次都上热搜了？！还是熟悉的名字，还是熟悉的味道，让人一声叹息！”“再说，如果各城市都为了彰显本城市的特色而设置创意斑马线，久而久之，全国斑马线的标准就会变得不统一了，人们出行就搞不懂哪个是斑马线哪个不是。”一个围观的行人接茬儿道。

记者看到目前的斑马线两侧都有交管部门人员值守，时不时提醒拍照市民为车辆让行，指挥车辆驾驶路线，维护秩序，遂致电了西工交警大队，想听听交管部门对此事的看法。交管部门给出答复说：“我们会依据《中华人民共和国道路交通安全法》相关规定，对于在斑马线拍照的人，依法进行处罚。希望广大市民不要影响正常交通。同时我们也已责令施画 520 斑马线企业整改，马路不是观赏地，请文明赏景，安全拍照。感谢对交管工作的支持与关注。”

做完了采访，记者转向镜头做出总结：“其实，L 市并非首个设置个性化爱心斑马线的城市。早在 2009 年，成都市就出现全国首条‘爱情斑马线’，自此之后，全国多地纷纷效仿，例如西安的‘秦腔脸谱斑马线’、苏州的‘文化斑马线’等。斑马线上的种种‘小创新’，确实是城市管理主动‘适民化’的一次尝试，不过我觉得不应该舍本逐末。保障安全还是首位。而对于如何过好‘5·20’，又该如何对所爱之人表达心中的爱意，显然不仅是追逐潮流、强凑热闹那么简单。我觉得爱的本意首先是爱自己。”

4.近年来，Y 省教育系统全面贯彻党的教育方针，以破解制约教育科学发展的关键

领域和薄弱环节为突破口，促进教育公平，提高教育质量，教育事业改革发展各项工作稳步向前。

走进红色场馆，听过去的故事；深入田间地头，感受劳动的艰辛；参加实践活动，体会知行合一……今年五一假期，Y省中小学生的生活格外多姿多彩。Y省以立德树人铸就教育之魂，健全全员、全过程、全方位育人工作体系，着力培养德智体美劳全面发展的时代新人。

《我和我的祖国》点燃爱国激情，《追梦》播撒科技创新的种子，《我们的劳动之旅》让学生爱上劳动……Y省启动思政课教学改革，在全国首创“我是接班人”网络大课堂，立足Y省辐射全国，累计学习人次超过12亿，全面提升思政课教育教学水平。

高扬“为时代育新人”主题，推进“三全育人”试点省建设，重磅发布《“三全育人”Y省共识》，贡献Y省方案；2021年出台教育评价改革方案并入选教育部教育评价改革试点省，坚决扭转“唯分数”“唯升学”，引导形成科学的教育评价导向……Y省以一系列改革举措，书写了新形势下培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一根本问题的优秀答卷。

“招不到、留不住、教不好”是乡村教师队伍建设面临的主要问题，10余年来，Y省创造性地构建新时代乡村教师队伍培养补充机制，在全国率先启动农村小学教师定向培养专项计划，累计为全省乡村学校输送3.99万名毕业生，成为全国规模最大的公费师范生培养省份。

如何让教师“安心从教”“以教为荣”，Y省逐年推进教师待遇提升与落实，着力提高乡村教师待遇，实现了乡村教师人才津贴政策全覆盖，全省每年投入资金11亿多元，为25万余名乡村教师发放人才津贴。此外，Y省改革职称评审制度，将高校教师职称评审权直接下放至高校，建立全省统一的中小学教师职称制度。

初夏，生机盎然，美丽的校园书声琅琅。走进Y省佳县第二小学，感受到的是浓厚的现代气息——外部环境色彩丰富，活动教室宽敞明亮，教学设施配备齐全。

作为2022年秋季投用的新学校，佳县第二小学完全按照标准化学校建设，可开设24个教学班，容纳学生1080名；配有多功能教室、科学实验室、语音室、美术室、舞

蹈室、录播室等 20 多个现代化功能部室。目前，学校开设了舞蹈、电子琴、绘画、围棋、书法、架子鼓、机器人等 13 个社团。“在机器人社团中，我学会了编程，思维得到了开拓，也增加了今后学习新知识的信心。”该校四年级一班学生高千说。佳县第二小学校长乔张军说：“搬迁到新校区后，我们的第二课堂活动更加丰富，激发了学生的学习兴趣，德育工作从课上延伸到了课下，开展得得心应手。”

去年，累计投资 4980 万元，重点完成了佳县第二小学的建成投运、榆佳经开区学校学生宿舍楼建设，升级改造了全县 29 所中小学、幼儿园的基础设施和设备，幼儿园数量增加至 22 所，基本建成县乡村三级学前教育公共服务网络。

教育公平是社会公平的重要基础。以改革之力，Y 省推进城乡教育不断缩小差距、优质均衡发展。建在原贫困地区的 101 所芙蓉学校，于 2022 年 9 月份秋季开学季全部投入使用，新增优质学位 14.6 万个。“学校大又美，有舞蹈室、美术室、音乐厅，每天上学可开心了。”汝城县芙蓉学校六年级学生朱子优开心地说。

让教育回归校园主阵地！Y 省将“双减”作为省委、省政府“一号工程”，向校外培训机构“亮剑”——截至目前，全省线上、线下义务教育学科类培训机构压减率分别为 100%、81.6%；校内教育减负提质——义务教育学校的课后服务覆盖率、出台作业公示制度占比、作业时间达标率均为 100%。“如今孩子不需要奔波校外培训机构，在学校学得好又省心。”市民刘毅说。

教育的土壤有厚度，才能结出累累硕果。2023 年，Y 省本科上线率同比增长 14.9%，全县教育事业步入健康发展新轨道。Y 省教育厅总督学郭建国表示：“犯其至难而图其至远，下一步 Y 省将总结推广改革经验，进一步扩大学校办学自主权，激发办学活力，加强教育合作交流，努力办好人民满意的教育事业。”

5.开幕式用“潮”的澎湃向上展现可信、可爱、可敬的中国形象，闭幕式通过虚拟现实技术和增强现实技术传达“攀花赠友”的隽永情谊与和合共生的美好愿景……杭州亚运会开幕式和闭幕式将中华优秀传统文化和现代科技相结合，带来一场视觉盛宴。在更广阔的文化视野里，以古开今、传承创新的实践精彩纷呈。《长安三万里》以瑰丽光

影再现千古诗情，《典籍里的中国》以沉浸式戏剧演绎典籍“前世今生”……传统文化与当代表达“握手”、与现代生活“拥抱”，让人深切感受到中华优秀传统文化历久弥新的魅力，也引人思考“守正与创新”这一重要命题。

知常明变者赢，守正创新者进。习近平总书记强调，守正创新是我们党在新时代治国理政的重要思想方法。守正才能不迷失方向、不犯颠覆性错误，创新才能把握时代、引领时代。中国式现代化的探索是一个在继承中发展、在守正中创新的历史过程。守正不是唯古是从，创新也不是无本之木。要坚持“变”与“不变”、继承与发展、原则性与创造性的辩证统一，守正而显中华之浩然正气，创新而显中华之昂扬锐气，以守正创新的正气和锐气，使中华大地始终涌动鲜活的生命力。以守正为创新凝心铸魂，以创新为守正注入活力，始终沿着正确方向推动中国式现代化行稳致远。

作答要求

一、圆桌工作法是“接诉即办”中摸索出来的新工作机制。请你根据“给定资料1”，谈谈A市是如何利用圆桌工作法绘就“治理同心圆”的。（10分）

要求：全面、准确、有条理，不超过250字。

二、“给定资料2”中许氏父子对S县豆腐产业的发展前景充满信心，你认为他们为什么有这样的信心。（15分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过250字。

三、城市设置“520斑马线”是浪漫还是隐患，是很多人关心的问题。根据“给定资料3”，谈谈你的看法。（15分）

要求：（1）观点明确，有理有据；（2）论述全面，语言简明；（3）不超过250字。

四、根据“给定资料4”，请就Y省办好人民满意教育的基本做法，拟写一份工作简报。（25分）

要求：（1）内容全面，紧扣资料；（2）观点明确，简明扼要；（3）语言流畅，条理清晰；（4）不超过450字。

五、知常明变者赢，守正创新者进。生生不息的发展活力需要有正气和锐气的加持。请你以“正气·锐气”为话题，参考给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（35分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数1000~1200字。