## 售前项目管理流程 需求分析 项目启动 方案设计 项目实施 项目总结 立项申 010 客户 合同评审 请流程 客户评估 合同 006C 008C 011 001 002B 009A 004C 项目经理 参加技术方案 起草项目 主持项目启 参加方案评审 项目计划 统筹方案实施 参加需求评审 评审 总结 动会议 **项目总结** 项目计划 002A 004A 项目团队任 006A 008A 012 009B 项目助理 → 召集项目启 命书 组织项目 召集需求评审 动会议 召集方案评审 召集方案评审 协助方案实施 总结会 会议纪要 会议纪要 会议纪要 会议纪要 会议纪要 GTS交付 交付代表 002C 006C 007A 008B003 1. 当项目具有交付项 004B 009C 项目启动 参加项目启 目性质时,参照交付 参加技术方案 流程 交付方案设计 主持方案评审 客户需求评估 参加需求评审 方案实施 项目实施流程; 动会议 评审 交付方案 2. 当项目为展示类项 006B 002C 005 003 004B 008C 目时,不需客户评 系统工程 主持技术方案 参加项目启 估,项目实施完成后 客户需求评估 主持需求评审 技术方案设计 参加方案评审 评审 动会议 直接作项目总结。 需求评估报告 需求清单 技术方案 002C 006C 009C 008C 开发代表 参加项目启 003 004B 005 参加技术方案 参加方案评审 产品开发 动会议 评审 客户需求评估 参加需求评审 技术方案设计 006C 002C 003 004B 008C 009C 测试代表 参加项目启 参加技术方案 客户需求评估 参加方案评审 参加需求评审 产品调测 动会议 评审 002C 006C 004C 008C 009C 客户经理 参加项目启 参加技术方案 参加需求评审 参加方案评审 协助方案实施 动会议 评审 002C 006C 004C 008C 行销代表 参加项目启 参加技术方案 参加需求评审 参加方案评审 动会议 评审 002C 006C 008C 004C 区域项目总 参加项目启 参加技术方案 监 参加方案评审 参加需求评审 动会议 评审