

深圳龙视传媒有限公司	文 档 编 号	LVM_ORG_G_002
	版本号	V1.0
文档名称	裁剪指引	

# 裁剪指引

拟制	王慧敏	日期	2012-08-01
审核	何萍	日期	2012-08-15
批准	易睿	日期	2012-08-30

## 修订记录

日期	修订版本	修改描述	作者	评审成员
2012-08-01	V1.0	新建	王慧敏	EPG

---

## 目录

1	目的.....	4
2	裁剪原则.....	4
3	裁剪范围.....	4
4	裁剪定义.....	4
4.1	生命周期模型的裁剪.....	4
4.2	组织标准过程的裁剪.....	5
4.3	工作产品的裁剪.....	5
5	项目的裁剪过程.....	5

## 1 目的

用于指导制定组织标准过程的过程定义及表单模板中的裁剪指南。

## 2 裁剪原则

- 2-1. 组织标准过程的过程定义中的裁剪指南应依据该文档的要求进行制定。
- 2-2. 组织标准过程的过程定义中的表单模板的裁剪指南应依据该文档的要求进行制定。
- 2-3. 裁剪的定义包括对裁剪对象的修改、新增、删除、替换、重新排序、组合。
- 2-4. 裁剪指南的内容应先描述裁剪的条件，再描述的裁剪的内容。
- 2-5. 对组织标准过程定义的裁剪范围原则上不可以超出本裁剪指引，实际裁剪过程中如遇到裁剪指南没有定义但是需要裁剪的情况时，需要项目经理和质量保证人员依据经验进行判断和决定，并需要 EPG、公司高层领导讨论裁决。

## 3 裁剪范围

- 3-1. 生命周期模型的阶段及阶段中的活动。
- 3-2. 组织工作环境标准的定义。
- 3-3. 组织标准过程中的过程定义。
- 3-4. 组织标准过程中过程定义的子流程、活动、输出的工作产品。
- 3-5. 组织标准过程中过程指南的方法、工具。
- 3-6. 组织标准过程中表单模板及内容。

## 4 裁剪定义

### 4.1 生命周期模型的裁剪

项目需要将其特点与生命周期模型的应用场合相匹配，选择合适的生命周期类型，并修改模型的组件使得更符合项目的特点。

#### 4-1-1. 修改生命周期模型组件

修改生命周期模型组件的内容。

#### 4-1-2. 组合生命周期模型组件

组合不同生命周期模型的组件。

#### 4-1-3. 删除生命周期模型组件

不执行生命周期模型组件的内容。

### 4.2 组织标准过程的裁剪

#### 4-2-1. 不执行过程

根据项目的需要，不执行某过程。

#### 4-2-2. 修改过程活动

修改过程活动的内容。

#### 4-2-3. 替换过程活动

用其他过程活动代替原过程活动。

#### 4-2-4. 重新排序过程活动

在过程中已经规定了过程活动的执行顺序，根据项目的需要对顺序进行了重新安排。

### 4.3 工作产品的裁剪

#### 4-3-1. 修改工作产品的内容

修改过程活动后的工作产品的内容。

#### 4-3-2. 替换工作产品的内容

用其他工作产品的部分内容代替原工作产品。例如：项目中对于某项工作产品要求使用客户的工作产品模板，此时可以使用客户的工作产品替换原工作产品。

#### 4-3-3. 不产出工作产品

在过程中已经规定输出的工作产品，根据项目的需要决定不产出。

#### 4-3-4. 新增工作产品

在过程未规定输出的工作产品，根据项目的需要决定新增。

## 5 项目的裁剪过程

#### 5-1. 根据过程定义及表单模板中的裁剪指南，对组织标准过程进行过程裁剪，以符合项目

特征。项目经理在质量保证人员的协助下完成该工作。

#### 5-2. 记录裁剪的理由，将裁剪的结果整理成《项目已定义过程》文档。

#### 5-3. 质量保证人员检查《项目已定义过程》文档。

#### 5-4. EPG 审核裁剪理由和《项目已定义过程》，并批准。审核的检查点主要包括：是否与组

织标准过程一致，是否符合本项目的特点，是否记录了充分的裁剪理由。如果审核不通

---

过，则重新进行过程裁剪，或进行修改。

- 5-5. 组织级标准过程或项目发生重大变更时，项目需重新进行裁剪过程，并变更《项目已定义过程》。