
深圳龙视传媒有限公司	文 档 编 号	LVM_ORG_P_002
	版本号	V1.0
文档名称	组织级方针	

组织级方针

拟制	流程质量部	日期	2012-8-16
审核	何萍	日期	2012-09-01
批准	易睿	日期	2012-09-15

修订记录

日期	修订版本	修改描述	作者	评审成员
2012-8-16	V1.0	新建	流程质量部	EPG

本方针是对公司研发工作的总体管理要求，所有相关部门必须遵照执行。

1 工程类：

1.1 需求开发（RD）

- SE在做需求获取工作时，必须与产品经理确认。
- 获取的最终需求必须记录在《包需求》中，并经过评审基线。
- 必须对确认的需求做分析，并分解分配到各个子系统/构件中。

1.2 需求管理（REQM）

- 需求阶段的所有工程类文档，都必须经过正式评审并基线。
- 需求阶段的评审必须有客户代表参与。
- 任何涉及到需求的变更，必须按照变更流程严格执行。

1.3 技术解决方案（TS）

- 《软件设计说明书》必须进行同行评审，并纳入配置管理。
- 编码必须符合公司的编码规范，并纳入配置管理。

1.4 产品集成（PI）

- 解决方案级的产品必须通过联调测试。
- 联调测试前所有的子系统必须经过单元测试。

1.5 验证（VER）

- 测试用例必须经过同行评审。
- 评审活动必须符合公司的评审管理规程，并纳入配置管理。

1.6 确认（VAL）

- 测试环境必须有文档化记录。
- 必须依据书面化的需求，制定完备的测试用例。

2 项目管理类

2.1 项目计划（PP）

- 所有项目都必须执行项目策划过程。
- 每个项目都需要制定成本预算。
- 每个项目的策划都必须基于对项目规模的估算进行。

2.2 项目监控 PMC)

- 所有项目都必须按照项目计划严格执行。
- 所有项目都必须定期做项目绩效审查。
- 所有项目都必须定期向项目管理委员会汇报项目状态。
- 所有项目的任务都必须录入禅道项目管理系统跟踪管理。

2.3 集成项目管理（IPM）

- 所有项目都必须根据公司发布的软件开发流程，并结合项目自身特性完成裁

剪工作，确定项目生命周期模型。

- 项目总体计划必须经过项目组所有成员评审通过。
- 项目在实施过程中，必须按照公司发布的各个模板完成项目的过程输出。
- 项目结项时，每个项目都必须将本项目的过程输出提交公司组织过程资产库。

2.4 风险管理（RSKM）

- 所有项目都必须实施项目风险监控。
- 所有项目都必须在例会上审查已识别的项目风险状态，识别新风险。
- 项目风险管理贯穿项目始终，必须在项目初期启动。

3 支持类

3.1 度量与分析（MA）

- 应根据项目组的信息需要确定度量元。
- 应保证所收集的度量数据的准确性。
- 应对收集到的数据进行分析，并使用分析结论来加强项目管理工作。

3.2 过程与产品质量保证 PPQA

- PQA应实施质量保证策划活动，客观地评价过程与产品，识别不合格项，并予以记录，跟进不合格项直至解决，并向项目经理、资源线领导等汇报质量保证工作情况。

3.3 决策分析与解决方案（DAR）

- 对有很大风险并且后果重大的问题要用本过程进行决策。

- 决策过程中要先定义出评价准则。
- 在无历史数据时优先选用Delphi法进行决策方案评价。

3.4 配置管理（CM）

- 识别项目过程中所产生的配置项。
- 在已建立的配置管理系统下，创建产品基线，并控制和跟踪配置项的变更，记录配置活动并对它们审计。

4 过程管理类

4.1 组织培训（OT）

- 有计划的开发各类人员所需的技能知识，以便他们能够有效地履行职责。

4.2 组织过程定义（OPD）

- 由EPG组织建立组织过程资产。
- 体系文件必须经过各研发产品部会签，MSG审批。

4.3 组织过程焦点（OPF）

- 收集和评审过程改进建议。
- 有计划地进行过程改进活动。