

文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第1页	共 19 页

Evaluation Only. Created with Aspose. Words. Copyright 2003-2016 Aspose Pty Ltd.

招商蛇口邮轮事业部 深圳招商蛇口国际邮轮母港有限公司 深圳招商迅隆船务有限公司

安全生产责任制

編制赖万劲日期2018 年 9 月审核崔晓航日期2018 年 9 月批准吳 炜日期2018 年 9 月

修订记录					
日期	版本号	修改内容	修改	审核	审批
2017. 08. 15	1.0	全部	赖万劲	崔晓航	吴 炜
2018. 12. 15	2.0	全部	赖万劲	崔晓航	吴 炜



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第2页	共 19 页



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 3 页	共 19 页

目 录

第一章	总 则5
1.1	适用范围5
1.2	安全生产主体责任5
1.3	安全生产监督管理责任7
1.4	安全生产岗位责任9
1.5	安全生产禁令10
第二章	安全生产组织机构11
2. 1	安全生产组织机构图11
2.2	安全生产组织机构职责12
第三章	领导班子成员职责20
3. 1	总经理职责20
3.2	党组织书记职责21
3. 3	常务副总经理职责22
3.4	分管生产领导职责23
3.5	分管安全领导职责24
3.6	工会组织负责人25
第四章	职能部门职责26
第五章	部门负责人、安委办成员、安全联络员通用安全职责27
5. 1	部门负责人通用安全职责27
5. 2	部门安委办成员通用安全职责29
5. 3	部门安全员通用安全职责30
第六章	职能部门负责人业务安全职责31



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第4页	共 19 页

6. 1	综合管理部31
6.2	财务管理部32
6. 3	运营管理部33
6.4	安全监督部34
6.5	业务发展部35
6.6	营销中心36
6. 7	船务管理中心37
6.8	港口运营中心38
6.9	运作保障部39
第七章	安全生产管理人员和特定作业人员安全生产职责40
7. 1	安全生产管理人员基本职责40
7. 2	消防管理相关人员职责41
7.3	特种设备作业人员和特种作业人员职责46
7.4	港口设施保安主管职责57
7. 5	指定人员职责59
7.6	班组负责人职责60
7. 7	船员的职责61
7.8	从业人员基本职责61



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 5 页	共 19 页

第一章 总 则

为明确公司所有组织和各级员工在生产经营活动中应负的安全责任,确保安全职责的有效履行,切实推行"一岗双责",制定本制度。"一岗"就是个人职务所对应的岗位;"双责"就是相关人员不仅要对所在岗位承担的具体业务工作负责,还要承担所在岗位相应的安全生产职责。

1.1 适用范围

1.1.1 本规定适用于公司领导班子、各部门、班组等所有岗位,覆盖公司生产经营所有环节。

1.2 安全生产主体责任

公司及各部门必须遵守《安全生产法》等有关法规标准,建立安全生产风险分级管控体系和隐患排查治理预防控制体系,深入持续开展安全生产标准化建设,不断提升安全生产管理水平。

- 1.2.1 必须落实"党政同责、一岗双责",做到安全责任到位。董事长、党组织书记、总经理对公司安全生产工作共同承担领导责任;所有领导班子成员对分管范围内安全生产工作承担相应职责;其他岗位人员对本岗位安全生产工作承担直接管理职责。公司通过本责任制明确各岗位的安全生产职责。
 - 1.2.2必须落实安全生产组织机构、安全管理力量,做到安全



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 6 页	共 19 页

组织到位。成立安全生产委员会,依法设置安全生产监督管理机构,配齐配强注册安全工程师等专业安全管理人员。

- 1.2.3 必须落实安全生产条件,做到安全保障到位。
- 1)不具备法律、法规和国家、行业及地方标准规定安全生产条件的,不得从事生产经营活动。依法需要行政许可的,应依法向政府有关部门申请取得相应的许可资质后,方可从事生产经营活动。
- 2)建立健全安全生产管理制度。安全生产管理制度至少包括安全生产责任制、安全生产会议制度、安全生产投入保障制度、劳动防护用品管理制度、安全生产教育培训制度、生产设备设施运行管理制度,特种作业人员管理制度、安全生产风险分级管控制度、安全检查和隐患排查治理制度、应急救援管理制度、生产安全事故报告和调查处理制度、安全生产奖惩制度、安全生产管理台账和档案制度和岗位操作规程。

涉及特种作业、危险作业、职业健康或者使用特种设备、危险物品的,还应建立相关的安全生产管理制度和操作规程。

- 1.2.4必须组织对从业人员进行安全生产教育和培训。建立从业人员安全教育和培训档案,如实记录教育培训的时间、内容、参加人员以及考核结果等情况。未经安全生产教育和培训合格的从业人员,不得上岗作业。
- 1.2.5 必须开展事故隐患排查治理,并建立事故隐患排查治理管理台帐。如实记录、报告事故隐患,并定期向从业人员进行通



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 7 页	共 19 页

报。

- 1.2.6必须强化作业现场安全监管。对高空、动火、用电、吊装、进入有限空间等危险作业实行严格审批确认,并安排专人进行现场监护。
- 1.2.7 必须严格执行建设项目安全设施和职业病防护设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用的规定。
- 1.2.8 必须严格履行建设工程、消防安全、特种设备、危险物品、道路交通等其他专项安全生产法律法规规定的义务和责任。

1.3 安全生产监督管理责任

公司各类组织必须逐级加强安全生产工作的监督管理。

1.3.1 公司监督管理职责

严格监督影响公司安全生产的重大项目安全审查、报批和安全 生产责任制、安全生产管理制度的建立及实行情况,并严格进行安 全生产的检查、考核、奖惩和责任追究。包括:

- 1)对公司各部门安全生产工作开展情况进行监督检查。
- 2)对影响公司安全生产的重大事项,监督检查安全审查、报批情况,以及对发包、出租项目承包方、承租方等相关方安全生产工作统一协调、管理和定期检查,督促整改工作的落实。
- 3)对所属外包业务(指在本公司生产经营场所内由其他法人单位承包经营且本公司作为发包方的业务)的安全生产工作,必须依据签订的业务合同等承担相应的监督管理责任。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 8 页	共 19 页

- 4)任何将公司生产经营活动全部委托其他生产经营单位进行管理的,应与受托方签订协议,约定各自的安全责任;协议中关于委托方或受委托方不承担安全责任的约定无效。
 - 1.3.2 工会监督管理职责

工会依法组织职工参加公司安全生产工作的民主管理和民主监督,维护职工在安全生产方面的合法权益。其安全生产职责是:

- 1) 贯彻国家及总工会有关安全、劳动保护和职业卫生的方针、 政策,依法维护职工的安全生产合法权益,对安全生产工作实行民 主监督和民主管理,充分发挥群众监督在安全生产工作中的作用。
- 2)督促公司落实安全生产措施,改善安全生产条件,加强对安全生产的监督,发现安全生产违法行为和事故隐患,有权检举和控告,对侵犯职工安全生产权益的行为提出解决建议或者要求纠正。
- 3)组织职工开展遵章守纪和预防事故的群众性教育活动,会同有关部门认真开展安全生产宣传、安全知识竞赛活动。
 - 4)协助做好部门、船舶、班组安全建设。
 - 5)参加公司安全规章制度,包括劳动保护制度的制定。
- 6)对安全生产提出合理化建议,协助做好事故隐患排查治理工作,支持各级领导关于安全工作的奖惩。
- 7) 关注职工劳动条件的改善,保护职工在劳动中的安全与健康,做好女职工劳动保护工作。
 - 8)参与安全检查和对新建、改建、扩建工程的"三同时"监



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 9 页	共 19 页

- 督,参与生产安全事故的调查处理,协助行政做好伤亡事故的善后处理工作。
- 9)监督职工安全生产工作,将安全卫生工作纳入职工代表大会的议题。

1.4 安全生产岗位责任

- 1.4.1总经理是公司安全生产第一责任人,对公司安全生产工作全面负责。
- 1.4.2 党委书记是党组织监督保证公司安全生产第一责任人,对党组织监督保证公司安全生产工作全面负责。
- 1.4.3 领导班子成员负责协助总经理开展安全生产工作,对分管业务范围内的安全生产工作负重要领导责任。
- 1.4.4 安全分管是安全生产工作的重要负责人,负责统筹、协调公司的安全生产工作。
- 1.4.5 各部门负责人是本部门安全生产工作的第一责任人,对本部门的安全生产工作全面负责。
- 1.4.6 各轮船长是本轮安全生产工作的第一责任人,对本轮的安全生产工作全面负责。
- 1.4.7 各班组负责人是本班组安全生产工作的第一责任人,对本班组的安全生产工作全面负责。
- 1.4.8 公司各级管理人员和操作人员对实现本岗位安全生产工作负直接管理责任。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 10 页	共 19 页

1.5 安全生产禁令

公司领导班子成员、各级管理人员应带头做好分管业务、所属部门、所属岗位安全生产工作,严格遵守中央企业安全生产九条禁令,树立正确的安全行为榜样,形成良好的安全文化氛围。

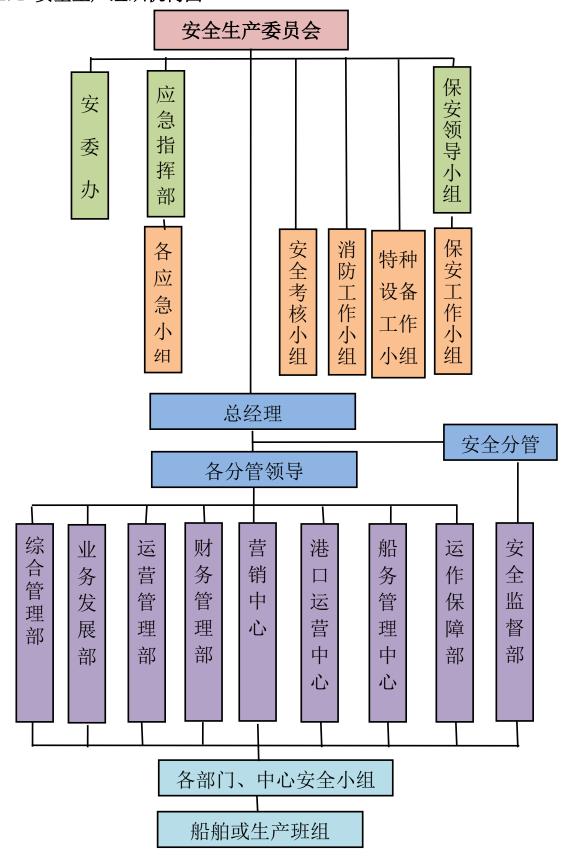
- 1.5.1 严禁在安全生产条件不具备、隐患未排除、安全措施不到位的情况下组织生产。
- 1.5.2 严禁使用不具备国家规定资质和安全生产保障能力的承包商和分包商。
 - 1.5.3 严禁超能力、超强度、超定员组织生产。
 - 1.5.4 严禁违章指挥、违章作业、违反劳动纪律。
- 1.5.5 严禁违反程序擅自压缩工期、改变技术方案和工艺流程。
 - 1.5.6 严禁使用未经检验合格、无安全保障的特种设备。
 - 1.5.7 严禁不具备相应资格的人员从事特种作业。
 - 1.5.8 严禁未经安全培训教育并考试合格的人员上岗作业。
- 1.5.9 严禁迟报、漏报、谎报、瞒报重大安全隐患和生产安全事故。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 11 页	共 19 页

第二章 安全生产组织机构

2.1 安全生产组织机构图





文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 12 页	共 19 页

2.2 安全生产组织机构职责

2.2.1 安全生产委员会职责

公司以正式文件的形式,成立安全生产委员会,作为安全生产的领导决策机构,成员包括主要负责人、分管领导、部门负责人及关键岗位人员;并根据安全管理需要,对安委会成员适时进行调整。主要职责如下:

- 1)贯彻落实国家安全生产方针、政策和有关法规标准,部署公司安全生产工作。
- 2)制定发布公司安全生产责任制、规章制度、操作规程和应急 预案以及重要安全生产活动方案等,并组织实施。
 - 3)组织协调、研究决策公司安全生产的重大事项。
- 4) 定期召开安全会议,研究、协调和解决公司重大安全生产问题,并督促预防与整改措施的落实。
 - 5)组织开展公司安全生产教育培训和隐患排查治理工作。
- 6)制定公司安全生产发展规划,发布年度安全生产目标和控制 指标,并组织考核评定。
- 7)组织和协调公司生产安全事故应急工作,根据上级公司安排,参与相关单位安全生产应急处置工作。
- 8)及时、如实报告生产安全事故,组织或参与生产安全事故的调查处理工作。
 - 9)组织学习、创新安全生产管理理念、方法,推广安全生产管



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 13 页	共 19 页

理的先进经验。

2.2.2 安全生产委员会办公室职责

安全生产委员会办公室是公司安全生产委员会日常办事机构, 具体负责安全生产委员会的日常工作。主要职责如下:

- 1)负责国家安全生产方针、政策和有关法规标准的收集、传达和贯彻落实。
- 2)贯彻执行国家、集团、招商蛇口安全生产工作部署和安全生产委员会决定。
 - 3) 统筹、协调、组织、指导公司各部门安全生产工作。
- 4)滚动修订公司安全发展规划、拟订年度安全生产目标和控制指标,对实施情况组织检查和评估,提出奖惩意见,通报安全考核结果。
 - 5) 组织开展公司安全生产宣传教育活动。
- 6)组织开展公司安全生产综合检查,督促隐患排查治理工作的 落实。
 - 7) 负责公司安全生产委员会的会务工作。
 - 8)及时、如实报告生产安全事故。
 - 9) 承办公司安全委会和上级公司交办的其他工作事项。

2.2.3 突发事件应急指挥部职责

突发事件应急指挥部是公司应急管理工作的领导机构,负责统一领导、研究、决策应急管理工作。主要职责如下:



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 14 页	共 19 页

- 1)批准规定等级(通常为一般1级及以上)突发事件应急响应的启动和终止。
 - 2) 负责应急人员、资源的调动,确定现场指挥人员。
 - 3)组织协调社会、公司内部救援力量,核定现场处置方案。
- 4)向上级单位和政府相关部门报告突发事件的动态,按实际情况提出支援请求,并根据授权向当地媒体及公众发布信息。
 - 5) 执行政府、上级单位应急指挥部的决策。
 - 6)应急响应结束后,组织恢复工作和总结评估。

2.2.4 港口设施保安职责

保安工作领导小组是公司保安工作的最高领导、决策机构,代 表公司履行港口设施经营人的保安职责,下设保安工作小组。

2.2.4.1 保安工作领导小组主要职责如下:

- 1)港口设施保安日常工作中重大事项的内部决策、立项及批准 实施(如港口设施保安主管的任命、临时保安主管的指定、重要保 安制度的发布等)。
- 2) 当本港口设施的保安等级升高(尤其是从1级或2级升高到3级)时,领导小组给予港口设施保安主管充分的支持,在按照保安计划采取相应措施的同时,随时准备启动保安应急反应程序。
- 3)建立保安事件应急抢险及救护队伍,组织培训和训练,组织召开专题会议、总结经验、分析问题、提出改进措施、不断提高各类保安事件的应急处理能力。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 15 页	共 19 页

- 4) 负责本港口设施保安事件应急预案的制订、修改和宣贯工作;及时启动相应的应急预案,并指导、监督应急预案的有效实施。
- 5)督促公司各部门制订相应的保安事件应急预案实施细则,并 监督其贯彻执行。
- 6)检查、督促公司各部门做好各项突发性保安事件的防范措施和应急处理准备工作。
- 7) 当本港口设施发生保安事件时,及时判断事件的性质,评估事件的影响范围,预测事件的发展趋势,执行相应的应急预案或程序,配合相关部门及时、有效地进行处置。
- 8)发生保安事件时,负责与外界及相关部门(如广东省交通运输厅、深圳市港航和货运交通管理局、深圳市蛇口港公安局客运派出所、蛇口海关、蛇口出入境边防检查站、南山海事局等)的联系和沟通,以取得政府和社会的支持与援助。此种情况下,如相关执法部门认为事件的处置权应当由政府接管,负责依法将本港口设施处置、指挥权力移交(交接时尽可能保留书面记录,如无法完成书面记录,则现场其他人员不得少于2人)。
- 9)保安事件应急处理工作结束后,配合有关部门清理事件现场和展开调查,并做好善后工作和恢复生产工作。

2.4.4.2 港口设施保安工作小组职责

1) 在保安工作领导小组的直接领导下,牵头负责公司的日常保



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 16 页	共 19 页

安工作,维护、实施及执行保安计划,预防或减少各类保安事件发生。

- 2)代表公司,就港口设施保安工作,与主管部门、边检、海 关、海事、公安等有关执法部门及协作单位建立和保持联系,进行 沟通与协商。
 - 3)负责制定、监督落实公司保安相关各项管理制度。
- 4)对保安队伍的日常管理进行监督,对进出港区的人员、车辆及货物、物资的检查与控制情况进行监督,对周界围墙/围网、码头前沿及后方港区实施视频监控。
- 5) 敦促相关部门安排保安人员对码头前沿及后方港区进行保安巡逻工作。
- 6)负责收集、甄别、上报保安信息,处置一般性保安事件,完成相应保安操作。
- 7)负责组织港口设施保安训练,并积极配合主管部门组织的港口设施保安演习。.
 - 8) 负责保安计划文本的分发与保管。
- 9)与其他部门配合做好公司员工以及聘用保安人员的保安背景调查。
- 10)根据港口设施保安工作需要,做好保安组织机构的建设和 保安人员的岗位配置工作。
 - 11)负责港区安全生产检查与监督管理,及时指出不安全因



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 17 页	共 19 页

素,发现违章作业立即制止。

- 12) 当港口设施发生严重保安事件时,按照保安计划的规定, 履行相应的职责。
- 13)负责本港口设施安全保卫相关岗位的日常管理与考核工作。
- 14)根据《港口设施保安计划》的要求,计划并组织港口设施 保安的培训工作。

2.2.5 消防安全工作小组职责

- 1)贯彻《中华人民共和国消防法》等有关消防法规,负责组织、领导、协调公司消防工作,制定公司消防安全管理制度和操作规程,建立健全消防安全技术档案。
- 2)建立完善消防安全责任制,制定、完善和落实各类人员消防职责。
 - 3)制定消防工作计划,定期召开消防工作会议。
- 4)组织开展消防宣传教育,开设消防宣传专栏,不断提高员工的消防安全意识和消防自救互救能力。
- 5)组织开展消防安全检查,认真处理相关消防举报,切实消除 火灾隐患。
- 6) 持续做好消防安全建设,设立消防安全指示、警告标志,指导、督促各部门和物业承租单位开展消防工作。
 - 7) 建立健全各项消防安全管理制度,完善公司消防档案。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 18 页	共 19 页

- 8)组织扑救初期火灾,维持火场秩序,保护火灾现场,配合公安消防部门调查火灾原因、核实火灾损失,并在工作过程中做好相关资料记录工作,结合事故与伤害事件监测与分析结果,制定预防与纠正措施和持续改进计划。
 - 9)组织制定消防安全应急预案,积极开展消防应急演练。

2.2.6 特种设备工作小组职责

- 1) 严格执行《中华人民共和国特种设备安全法》、《特种设备安全监察条例》、《特种设备使用管理规则》等法规的有关规定,制定公司特种设备安全管理制度和操作规程,建立健全特种设备安全技术档案。
- 2)督促特种设备使用部门及操作人员落实有关安全规定,确保 特种设备安全运行。
- 3)组织和指导开展特种设备专项活动;定期组织特种设备安全 检查和检验,对发现的安全问题制定整改措施并督促有关部门落实 整改。
- 4) 定期对特种设备作业人员进行特种设备安全教育和培训,保证特种设备作业人员具备必要的特种设备安全作业知识和能力,保持相关资质证书有效。
- 5)组织制定特种设备的事故应急措施和救援预案,并定期开展 演练。
 - 6)按时保质保量完成特种设备管理的其它工作。



文件编号	PSM-01
版本/修订	1.0/0
第 19 页	共 19 页

2.2.7 安全考核小组职责

- 1)负责公司各类安全考核、评比工作,对在安全生产中有贡献者或事故责任者,提出奖惩意见。
- 2)组织制定、修订安全考核制度和标准,并监督检查执行情况。
- 3)参与消防、保安等各类安全检查,检查监督隐患排查治理工作的完成情况。
- 4)深入作业现场监督检查,督促并协助解决有关安全问题、纠正违章作业。

This document was truncated here because it was created in the Evaluation Mode.