

<b>GP</b>	<b>Proyecto: Sostenibilidad e Innovación Residencia mejores Años</b>		
	<b>Tipo de documento:</b> Planificación temporal		
	<b>Versión del documento:</b> V1.0	<b>Fecha:</b> 3 de Marzo de 2022	

## Proyecto

### Planificación temporal del proyecto

**Versión 1.0. Marzo 2022**

Redactado por: Isabel Monchón, responsable del Equipo SocioSanitario.	Revisado por:	Aprobado por: Carmen Monchón, Gerente de Residencia Mejores Años	Aprobado por: Pedro Martinez, Administrador de la residencia.
Firma	Firma	Firma	Firma
3 de Marzo de 2022	3 de Marzo de 2022	3 de Marzo de 2022	3 de Marzo de 2022

<b>GP</b>	<b>Proyecto: Sostenibilidad e Innovación Residencia mejores Años</b>	
	<b>Tipo de documento:</b>	Planificación temporal
	<b>Versión del documento:</b> V1.0	<b>Fecha:</b> 3 de Marzo de 2022

## 0. Criterios básicos para la gestión del tiempo en el proyecto

La gestión de la planificación del proyecto de sostenibilidad e innovación de la residencia Los mejores años se basa en los criterios siguientes:

- Como base para realizar la planificación del proyecto se usa el listado de tareas proporcionado por Isabel para realizar el desglose del trabajo (EDT) que hay que realizar.
- Hay que asegurar que cada actividad tenga definida una duración en días laborables.
- Cada una de las actividades tiene que tener una persona responsable encargada del seguimiento de la misma y será quien tenga que reportar su avance.
- Cada actividad debe tener una fecha de inicio, fecha de fin, tarea sucesora y predecesora como mínimo.
- Cada actividad tiene que estar vinculada a alguno de los hitos más significativos del proyecto.
- Las actividades e hitos que requieran ser modificadas e impacten en la planificación final del proyecto deben ser aprobadas en el comité director, previa presentación y justificación de Isabel.
- Isabel autoriza, siempre que los recursos lo permitan, la paralelización de tareas.
- El avance global del proyecto se medirá de acuerdo con los valores proporcionados por esta herramienta en función del avance individual registrado por los responsables de cada actividad.
- Las incidencias y cambios aprobados en el alcance implican actuar sobre la planificación de acuerdo con los baremos de impacto establecidos a continuación:
  - Impacto bajo: actualizar la planificación.
  - Impacto medio: hacer revisiones de la situación en el tiempo de los proyectos.
  - Impacto alto: hacer una replanificación del proyecto.

## 1. Consideraciones aplicadas a la planificación temporal

\* Explicar qué dependencias se han aplicado para obtener el plan temporal

- Se establece el calendario de festivos de Barcelona:

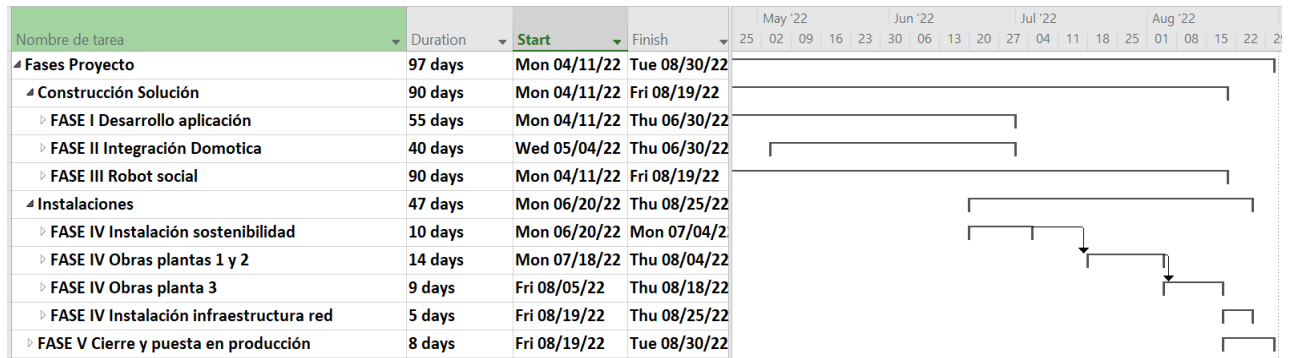
Name	Start	Finish
Viernes Santo	04/15/2022	04/15/2022
Lunes de Pasqua	04/18/2022	04/18/2022
Segunda Pasqua	06/06/2022	06/06/2022
Sant Joan	06/24/2022	06/24/2022
Agosto	08/15/2022	08/15/2022
La Mercé	09/26/2022	09/26/2022
Dia del Pilar	10/12/2022	10/12/2022
Todos los santos	11/01/2022	11/01/2022
Dia constitución	12/06/2022	12/06/2022
Inmaculada Concepción	12/08/2022	12/08/2022
Navidad	12/25/2022	12/25/2022

- Para correcto seguimiento y control del proyecto, Isabel está al 40% por sus obligaciones laborales y Carmen dedicará el 10% de su tiempo a supervisar la Fase III además de participar en las reuniones de seguimiento del proyecto. Antonio se encarga de la coordinación de los freelances y de la empresa SocialRobotics durante las fases de desarrollo e integración de la aplicación (Fase I y II) y durante la fase III, al 100% de su tiempo.
- Seguimiento mensual de 4h del equipo de dirección, total de 24 horas (6 reuniones). Se analizará la evolución del proyecto y se presentarán aquellas tareas que necesiten de aprobación de dicho comité.
- Se asigna a la responsable de administración (Eulalia) y a un administrativo durante 2 semanas al 100% para la búsqueda y formalización de las subvenciones y premios para la financiación.
- Desarrollo de la aplicación. Se realizará toma de requisitos antes de proceder con el desarrollo, pruebas y validación. El objetivo es tener cuanto antes un prototipo para la aplicación de gestión de la domótica, integrada con el mantenimiento del edificio. Coordinación por parte de Antonio.
- Una vez determinados los requerimientos del prototipo, podemos empezar a analizar la integración domótica. Pero no podemos construir nada hasta no tener el prototipo funcional.
- Instalación de placas solares y sobreaislamiento e integración de las placas, realizado por la empresa EnergyPlacas.
- Obras de adecuación eléctrica y fontanería. Para la instalación de la domótica a petición de Ana como responsable de mantenimiento se contrata a la empresa BenitoHermanos S.L para tareas de adecuación eléctrica y fontanería.
- Realización de un piloto para la implantación de 2 robots sociales por parte de la empresa SocialRobotics, para mejorar la comunicación interna y externa de los residentes, incluyendo las dos funcionalidades requeridas. Incluye el alquiler de los robots durante 2 meses, la parametrización del software y soporte de un experto en robótica 1 día a la semana hasta que finalice el piloto.

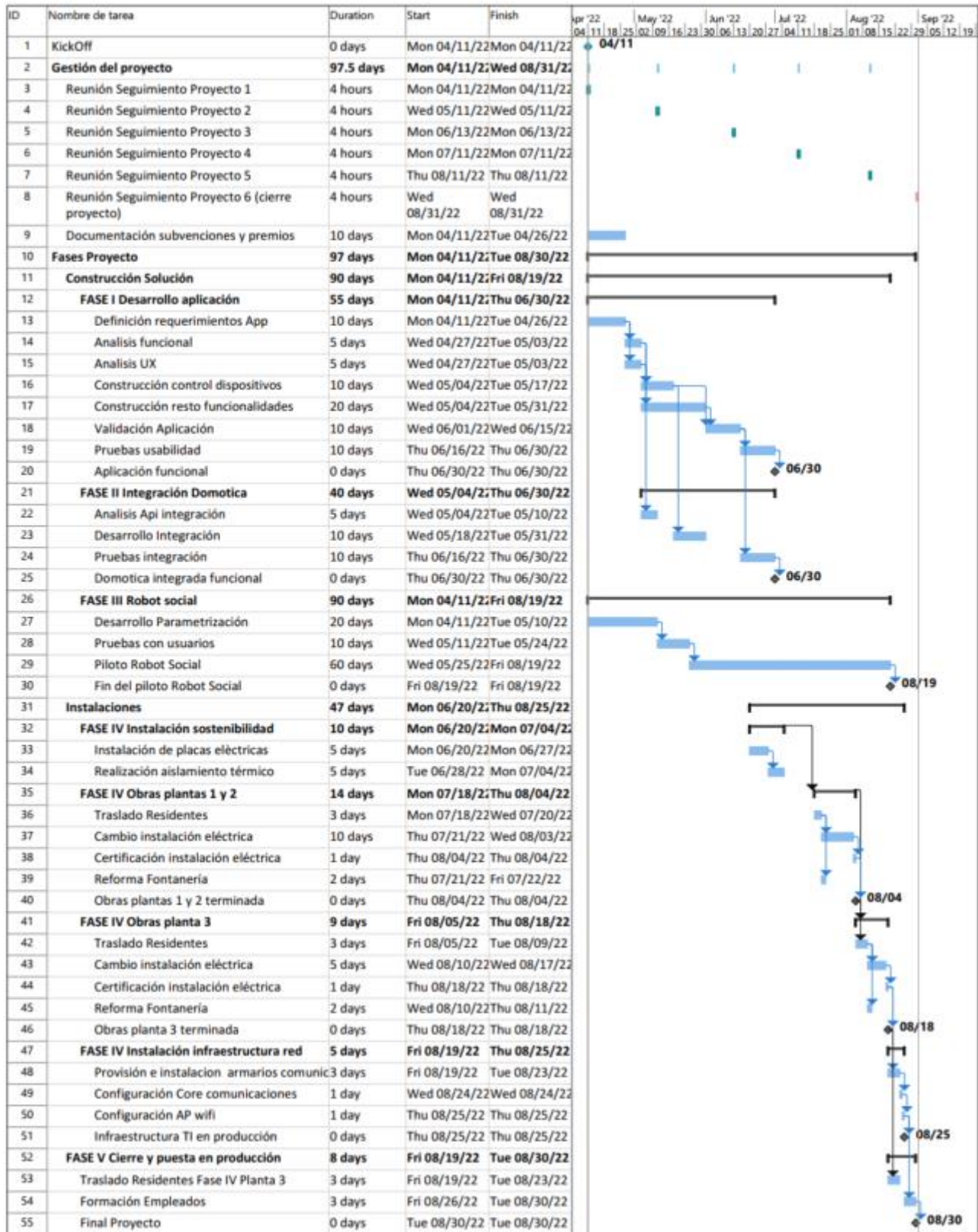
GP	Proyecto: Sostenibilidad e Innovación Residencia mejores Años	
	Tipo de documento:	Planificación temporal
	Versión del documento: V1.0	Fecha: 3 de Marzo de 2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traslado de residentes para no molestarlos durante las obras. Antes de acometer las obras, se realizan movimiento de residentes a otras habitaciones para que no sean molestados durante las mismas. El personal sociosanitario del centro velará por dichas tareas.</li> <li>• Instalación y configuración rack comunicaciones, redes lan y wifi. La adquisición e instalación de racks necesaria para el proyecto domótica está dentro del coste dado por la empresa CB Soluciones. A esta tarea estará dedicado el informático al 100% y coordinada por Ana como jefa de Mantenimiento.</li> <li>• Además de la subcontratación de las empresas externas anteriormente comentadas, se contrata a 2 freelances para la fase I de desarrollo de la aplicación, 1 freelance para el diseño de interfaces en la fase II, y a un informático interno en plantilla, dedicado full time al proyecto mientras esté en marcha.</li> <li>• La provisión e instalación de armarios de comunicaciones se realiza a la par que el inicio de tareas de cableado eléctrico. Es buena práctica tener antes de comenzar la fase de cableado los racks ubicados (vacíos) para determinar exactamente la longitud de cables y no desperdiciar cableado innecesariamente.</li> <li>• La formación al personal se realiza una vez se ha concluido la configuración de las comunicaciones lan y wifi. No se ha de esperar al traslado final de los residentes.</li> <li>• Curso de formación de 3 días para el personal de la residencia. Una vez concluida toda la configuración de comunicaciones, se dará una formación al personal de la residencia que se van a encargar de gestionar el nuevo servicio resultante del proyecto.</li> </ul>		
* Explicar y razonar las decisiones aplicadas en la planificación que se presentan		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• FASE 0 se centran en reuniones de seguimiento y comités de dirección para ir viendo la evolución del proyecto. Se incluye tareas para la presentación de subvenciones requeridas que según planificación se estima en 2 semanas de Eulalia y un administrativo al 100%. Esta tarea es supervisada a tiempo parcial por Pedro, como responsable administrativo.</li> <li>• La FASE I se pueden paralelizar las tareas de análisis funcional y análisis de la UX. De hecho, es buena práctica que se desarrollen al mismo tiempo para establecer sinergias entre el diseño de la interfaz y las funcionalidades.</li> <li>• Una restricción que indica Antonio es que antes de proceder con la integración domótica, se necesitará disponer de un primer prototipo de la aplicación con las funcionalidades de control de dispositivos implementadas. Esto no afecta al análisis de las API, pero si a su construcción, por lo que retrasamos el desarrollo de las integraciones domóticas, a después de disponer del prototipo.</li> <li>• Se planifica el traslado de los residentes el día 18/7 y no antes para no entorpecer el fin de semana de los empleados que deben cambiar vacaciones. No se pueden mover los residentes mientras haya obras en curso en su planta.</li> <li>• Tareas de fontanería y cableado se pueden paralelizar por parte de la empresa ejecutora con los recursos necesarios ya que no impactan entre ellas.</li> </ul>		

## 2. Cronograma temporal de alto nivel con hitos

\* *Cronograma de presentación de los procesos*



### 3. Diagrama de Gantt completo





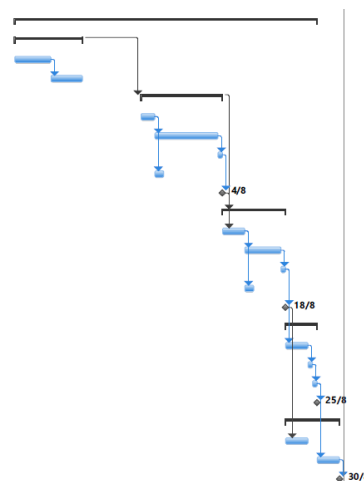
GP	Proyecto: Sostenibilidad e Innovación Residencia mejores Años	
	Tipo de documento:	Planificación temporal
	Versión del documento: V1.0	Fecha: 3 de Marzo de 2022

## 4. Hitos internos del proyecto y observaciones

\* Lista de hitos significativos resultantes de la planificación anterior. Explicación final del camino crítico y las holguras que puede haber

Fecha	Descripción
30 de Junio 2022	FASE I Desarrollo aplicación
30 de Junio 2022	FASE II Integración domótica
19 de Agosto 2022	FASE III Robot social
4 de Julio 2022	FASE IV Instalación sostenibilidad
4 de Agosto 2022	FASE IV Obras plantas 1 y 2 (inst. Eléctricas y fontanería)
18 de Agosto 2022	FASE IV Obras planta 3 (inst. Eléctricas y fontanería)
25 de Agosto 2022	FASE IV Instalación infraestructura de red
30 de Agosto 2022	Fase V Cierre proyecto y puesta en producción

instalaciones	47 días	lun 20/6/22	jue 25/8/22
FASE IV Instalación sostenibilidad	10 días	lun 20/6/22	lun 4/7/22
Instalación de placas eléctricas	5 días	lun 20/6/22	lun 27/6/22
Realización aislamiento térmico	5 días	mar 28/6/22	lun 4/7/22
FASE IV Obras plantas 1 y 2	14 días	lun 18/7/22	jue 4/8/22
Traslado Residentes	3 días	lun 18/7/22	mié 20/7/22
Cambio instalación eléctrica	10 días	jue 21/7/22	mié 3/8/22
Certificación instalación eléctrica	1 día	jue 4/8/22	jue 4/8/22
Reforma Fontanería	2 días	jue 21/7/22	vie 22/7/22
Obras plantas 1 y 2 terminada	0 días	jue 4/8/22	jue 4/8/22
FASE IV Obras planta 3	9 días	vie 5/8/22	jue 18/8/22
Traslado Residentes	3 días	vie 5/8/22	mar 9/8/22
Cambio instalación eléctrica	5 días	mié 10/8/22	mié 17/8/22
Certificación instalación eléctrica	1 día	jue 18/8/22	jue 18/8/22
Reforma Fontanería	2 días	mié 10/8/22	jue 11/8/22
Obras planta 3 terminada	0 días	jue 18/8/22	jue 18/8/22
FASE IV Instalación infraestructura red	5 días	vie 19/8/22	jue 25/8/22
Provisión e instalación armarios comunicación	3 días	vie 19/8/22	mar 23/8/22
Configuración Core comunicaciones	1 día	mié 24/8/22	mié 24/8/22
Configuración AP wifi	1 día	jue 25/8/22	jue 25/8/22
Infraestructura TI en producción	0 días	jue 25/8/22	jue 25/8/22
FASE V Cierre y puesta en producción	8 días	vie 19/8/22	mar 30/8/22
Traslado Residentes Fase IV Planta 3	3 días	vie 19/8/22	mar 23/8/22
Formación Empleados	3 días	vie 26/8/22	mar 30/8/22
Final Proyecto	0 días	mar 30/8/22	mar 30/8/22



El camino crítico viene marcado por las tareas que impactan en la duración del proyecto y **cuya holgura es 0**, es decir, cualquier retraso en una de las tareas del camino crítico afecta a la fecha de finalización del proyecto. Las tareas de la ruta crítica corresponden con el inicio de las Obras FASE IV Obras plantas 1 y 2, sigue con las tareas de la FASE IV Obras planta 3, tareas de la FASE IV instalación de infraestructura de red, así como la fase V.

El resto de las tareas del proyecto, que no pertenecen a la ruta crítica, si permiten cierta holgura para su inicio/ejecución si llegar afectar a la duración del proyecto. Debido a la independencia entre las tareas de desarrollo y las obras, disponemos de un amplio margen para las tareas de desarrollo.