

Lp.	Ryzyko	Kategoria	Konsekwencje	Istotność	Częstość	Poziom ryzyka	Sposoby zapobiegania
I	Wahania cen surowców i dostaw	rynkowe	finansowe	4	3	12	Długoterminowe kontrakty z dostawcami Dywersyfikacja źródeł dostaw Optymalizacja procesów logistycznych
II	Jakość i bezpieczeństwo żywności	operacyjne	reputacyjne	5	2	10	Ścisła kontrola jakości Regularne audyty dostawców Systemy śledzenia pochodzenia surowców
III	Zmieniające się regulacje prawne i podatkowe	brzożytoe	finansowe	4	3	12	Monitorowanie zmian w przepisach Współpraca z doradcami prawnymi Dostosowanie strategii podatkowej
IV	Cyberzagrożenia i ochrona danych	operacyjne	technologiczne	4	2	8	Investycje w bezpieczeństwo IT Regularne testy systemów Regulamin testów pracowników
V	Katastrofy naturalne	operacyjne	finansowe	3	2	6	Zoimowadzone rocznie Planowanie alternatywnych receptur Ubezpieczenie i plany kryzysowe
VI	Niewypłacalność franczyzobiorców	kredytowe	finansowe	4	2	8	Dokładna weryfikacja finansowa Wsparcie operacyjne Dywersyfikacja struktury franczyzowej
VII	Wahania kursów walut	rynkowe	finansowe	3	3	9	Zabezpieczenie walutowe (hedging) Elastyczna polityka cenowa Optymalizacja struktury zakupów
VIII	Wzrostu kosztów zatrudnienia pracownika	rynkowe	finansowe	2	4	8	Automatyzacja i digitalizacja Optymalizacja grafiku pracy Programy lojalnościowe dla pracowników
IX	Nagłych zmian trendów żywieniowych	rynkowe	finansowe	3	4	12	Dynamiczne dostosowanie oferty Elastyczny łańcuch dostaw Monitorowanie i badanie preferencji klientów
X	Awarii systemów IT(kasy, zmaówienia online)	operacyjne	operacyjne	5	3	15	Systemy zapasowe i redundancja IT Regularne testy bezpieczeństwa Szkolenia pracowników
XI	Utraty reputacji	rynkowe	reputacyjne	5	2	10	Szybka reakcja na kryzysy Transparentna komunikacja Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR)
XII	Wahania cen energii	rynkowe	finansowe	3	4	12	Investycje w efektywność energetyczną Długoterminowe umowy z dostawcami energii Rozwój odnawialnych źródeł energii
XIII	Presja konkurencyjna	rynkowe	finansowe	4	3	12	Investycje w innowacje i technologie Personalizacja oferty i programy lojalnościowe Silniejszy marketing i unikalne doświadczenia klienta
XIV	Wybuchu epidemii wśród pracowników	operacyjne	operacyjne	4	3	12	Regularne szkolenia i procedury higieniczne dla pracowników Możliwość pracy zdalnej dla administracji oraz elastyczne grafiki pracy Systematyczne badania zdrowotne i zapewnienie środków ochronnych
XV	Zakażenia pokarmowe	operacyjne	reputacyjne	5	2	10	Przestrzeganie zasad HACCP Regularne audyty sanitarne Szkolenie personelu w zakresie higieny

		CZĘSTOŚĆ				
		Bardzo rzadko	Rzadko	Czasami	Często	Bardzo często
ISTOTNOŚĆ	Bardzo mała					
	Mała				VIII	
	Średnia		V	VII	IX, XII	
	Duża		IV, VI	I, III, XIII, XIV		
	Bardzo duża		II, XI, XV	X		

