PLANO DE AÇÃO

Romulo Matos de Moraes

Diretor-Geral 2021/2025



Diálogo · Participação · União



APRESENTAÇÃO

Administrador, doutorando em Cognição e Linguagem, mestre em Administração, especialista em Administração e Marketing, especialista em Práticas Pedagógicas.

Possuo diversas formações complementares ligadas a políticas públicas, gestão de pessoas, orçamento e investimento público, entre outras. Servidor do Ifes desde 2012 e com mais de 6 anos de experiência em gestão no Campus de Alegre como diretor da Diretoria de Administração e Planejamento. Além disso,venho participando de diversos conselhos e comissões ligados ao desenvolvimento de nossa instituição.

Atualmente estou à frente da execução de diversas melhorias na estrutura do Campus, tais como ampliação da pósgraduação e dos banheiros da agroindústria, construção de três áreas de vivência para os alunos, e reformas nos seguintes espaços: internato, salas de aulas do aviário e do prédio principal, ginásio de esportes e telhado do laboratório de química.

Na Rede Federal, atuei como consultor técnico da Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão da Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica do Ministério da Educação. Em outras organizações assumi funções de liderança por mais de 15 anos.

ACOMPANHE NOSSAS PROPOSTAS E ENVIE SUAS SUGESTÕES!







PROPOSTA DE GESTÃO

Esta Proposta de Gestão foi elaborada com base nas manifestações e opiniões oriundas da nossa comunidade escolar e é fruto de minha constante participação no cotidiano dos setores administrativo e pedagógico do Campus de Alegre.

Frente aos desafios vivenciados pelas instituições públicas de ensino, minha experiência em gestão aliada a uma visão sistêmica do Ifes possibilitará condições para que juntos possamos construir novos caminhos para o Campus. Nesse momento de redução orçamentária é fundamental empreender projetos de captação de recursos, fortalecer a interlocução com outras entidades e ampliar parcerias, convênios e acordos de cooperação.

Acredito que a participação e o diálogo permanente serão cruciais para construirmos metodologias de trabalho coletivo e transparente que resultem em uma educação pública de excelência. Proponho para nossa comunidade acadêmica uma gestão baseada na equidade e no respeito às diferenças.

Precisamos ressignificar os espaços de participação de nossos discentes, servidores e comunidade externa. É fundamental fortalecer e dar voz às instâncias existentes, além de implementar novos espaços como conselhos, comitês e grupos de trabalho.

O Campus de Alegre vem desempenhando um papel essencial em nossa região, enquanto agente de formação e transformação na história de vida dos estudantes. Esse protagonismo precisa ser cada vez mais fortalecido por meio da integração das ações de ensino, pesquisa e extensão visando à formação integral dos estudantes e o atendimento às demandas da sociedade.

Para o sucesso de nossas ações, será priorizada a constante atenção à qualidade de vida e à saúde física, emocional e mental de nossos alunos e servidores. É importante fortalecer a integração e a cultura do pertencimento, entendendo que a escola também é um espaço de socialização e convivência.

A seguir, apresento algumas propostas para a gestão do lfes Campus de Alegre como Diretor-geral no período de 2021 a 2025. São ideias iniciais que deverão ser aperfeiçoadas a partir do diálogo, da participação de todos os segmentos da comunidade escolar e da união de ideias e esforços por uma escola cada vez melhor.

PARTICIPAÇÃO ATIVA DA COMUNIDADE ESCOLAR NA TOMADA DE DECISÕES

- Implementar um conselho de ensino, composto por representações da comunidade acadêmica, eleitas pelos pares, com a finalidade de discutir e participar do planejamento e da proposição de ações de fortalecimento da qualidade do ensino no Campus de Alegre, com o objetivo de subsidiar a Diretoria de Ensino na tomada de decisões.
- Construir, de forma prioritária, um plano plurianual de investimentos em equipamentos, com ampla participação da comunidade, voltado à atualização do instrumental dos cursos, seja para práticas de campo ou atividades em laboratório, com especial atenção às novas tecnologias.
- Construir com a comunidade um Plano de Uso, Manejo e Ocupação do Campus de Alegre, com mapeamento de áreas e edificações, relacionando-as com a finalidade de nossa Instituição para assim definir construções, reformas, ampliações e adequações dentro de um planejamento estratégico.
- Criar um Comitê de Pesquisa do Campus de Alegre voltado ao trâmite de questões relevantes e decisões referentes a pesquisa institucional.
- Incentivar a participação de todas instâncias do Campus no Plano Anual de Contratações.

ACESSO INTEGRAL À EDUCAÇÃO, POLÍTICAS DE PERMANÊNCIA E ÊXITO, PROTAGONISMO ESTUDANTIL

- Promover ações que fortaleçam a educação inclusiva, com equidade na condição de acesso e permanência dos estudantes, respeitando a diversidade e individualidade, caracteristicas que compõe a heterogeneidade de uma comunidade escolar.
- Apoiar nossa comunidade na construção de práticas que contemplem a acessibilidade na comunicação, na atitude, nos currículos, nas metodologias e na proposição de adequações na infraestrutura.
- Fortalecer as políticas estudantis de permanência e êxito visando à formação integral dos estudantes por meio de ações voltadas à proteção social, atenção à saúde, alimentação e ao acesso às atividades científicas, culturais e de esporte e lazer.
- Propor processo continuo de análise socioeconômica para acesso aos programas da assistência estudantil.
- Criar uma comissão permanente e multidisciplinar, responsável por investigar e propor ações estratégicas que visem contribuir com a permanência e êxito dos estudantes do Campus de Alegre.
- Criar editais de seleção de bolsistas provenientes dos cursos de graduação do Campus e de outras instituições para apoio a estudantes em condições de baixo rendimento escolar.
- Incentivar o fortalecimento das nossas entidades estudantis para que conheçam e participem do desenvolvimento e aplicação das políticas públicas e colaborem nas propostas de gestão. Promover uma agenda de reuniões regulares com as representações estudantis e estabelecer canais de comunicação permanentes e dinâmicos.
- Criar de edital interno para pagamento de bolsas de Iniciação Científica com o objetivo de complementar os editais da PRPPG.
- Propor programa de bolsistas para atuação em laboratórios com critérios de seleção que incluam avaliações socioeconômicas.

PLANEJAMENTO, MANUTENÇÃO E REESTRUTURAÇÃO DOS CURSOS OFERTADOS

- Criar espaços de discussões sobre a organização curricular dos cursos com vistas à indissociabilidade entre teoria e prática e à otimização de tempo e dos espaços escolares, com observância no princípio de verticalização nos Institutos Federais.
- Desenvolver metodologias de avaliações periódicas internas e externas dos cursos ofertados.
- Incentivar o ensino à distância (EaD) e a incorporação de novas tecnologias como diretrizes necessárias para a ampliar o alcance de nossa Instituição.
- Incentivar a criação de novos cursos de pós-graduação e fortalecer os já existentes.

COMUNICAÇÃO

- Valorizar a comunicação enquanto atividade estratégica capaz de fortalecer de forma perene nossa relação e visibilidade com os diversos públicos externos e internos, valorizando nossos cursos e resultados exitosos.
- Incentivar a participação da comunidade acadêmica na comunicação social, ampliando e simplificando os canais de envio das informações para divulgação.

VALORIZAÇÃO DO TRABALHO DOS SERVIDORES

- Investir em novas tecnologias digitais de informação e comunicação voltadas à atividade de nossos profissionais.
 Ampliar ações de formação periódica dos docentes e técnicosadministrativos, incluindo a capacitação para o trabalho com metodologias inovadoras de ensino presencial e a distância.
- Propor ações voltadas à qualidade de vida dos servidores do Campus, e à melhoria das relações interpessoais no ambiente institucional.
- Viabilizar parcerias para a oferta de Minter/Dinter no Campus de Alegre e de forma ampla oportunizar e incentivar a participação dos servidores em programas de pós-graduação e formação continuada.

COMUNIDADE, MEIO AMBIENTE, CIDADANIA

- Incentivar ações que considerem a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e que aproximem cada vez mais a comunidade da realidade acadêmica, de modo que a população se aproprie, valorize e evidencie a importância do Campus de Alegre para o desenvolvimento da região.
- Estimular a prospecção de demandas regionais ligadas às expertises dos pesquisadores do Campus.
- Propor editais de fomento a projetos de pesquisa com recursos próprios do Campus.
- Promover o desenvolvimento sustentável da agricultura familiar na região do Caparaó/ES por meio de projetos e parcerias.
- Apoiar a Incubadora Sul Capixaba e incentivar a participação de nossa comunidade acadêmica.
- Estruturar um laboratório de línguas com possibilidades de atendimento ao público interno e a projetos de extensão.
- Propor uma reestruturação física e tecnológica da Biblioteca.
 Fortalecer o seu papel na formação educacional, cultural e social e na criação de vínculos de pertencimento com a comunidade.
- Construir um modelo de contratação de acervo digital para complementar de forma estratégica o acervo do campus, suprindo carências nas diversas áreas do conhecimento.
- Fortalecer o Laboratório Maker do Campus de Alegre e incentivar a incorporação de novas tecnologias aos nossos cursos e projetos de extensão.
- Incentivar e fortalecer as ações de nossos Núcleos Institucionais:
 Napne (Núcleo de Apoio às Pessoas com Necessidades
 Específicas); Neabi (Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e
 Indígenas); NAC (Núcleo de Arte e Cultura); Nepgens (Núcleo de
 Estudos e Pesquisas de Gênero e Sexualidade); NEA (Núcleo de
 Educação Ambiental); NTE (Núcleo de Tecnologias Educacionais).
 Fomentar a participação ativa de toda a comunidade escolar,
 proporcionando visibilidade em suas ações e inserção em todos os
 setores do Campus.
- Ampliar a capacidade de geração de energia fotovoltaica e a captação de águas pluviais.
- Implantar o CETRAS-Sul: Centro de Triagem e Reabilitação de Animais Silvestres e o Museu de Biologia do Caparaó.







