PLANO DE AÇÃO PARA DIREÇÃO GERAL - IFES/CAMPUS ITAPINA

Cargo: Professora do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico do IFES- Campus Itapina Formação:

- ✓ Graduação em Engenharia Agronômica pela Universidade Federal do Espírito Santo.
- ✓ Licenciatura Plena para a parte de Formação Especial do Currículo do Ensino de 2º Grau pelo CEFETE- MG
- ✓ Especialização em Tecnologia de Sementes na Universidade Federal de Pelotas- RS
- ✓ Mestrado em Produção Vegetal pela Universidade Estadual do Norte Fluminense- UENF RJ
- ✓ Doutorado em Produção Vegetal pela Universidade Estadual do Norte Fluminense- UENF RJ

Slogan: "Vale a Pena Pensar e Fazer Diferente"

Nome: Patrícia Soares Furno Fontes

Cargo a que se destina a proposta de gestão: Diretora Geral do Campus Itapina.



O Plano de ação da gestão é um passo grandioso que irá nortear o desenvolvimento institucional e deve passar pela participação de toda a comunidade envolvida. A dinamização do processo é uma realidade, portanto a gestão deve estar atenta às mudanças dentro do contexto educacional, procurando adequar-se às novas situações com integração, avaliação e reavaliação das ações. Este plano de gestão foi elaborado com a participação de várias mãos que, unidas, trabalharam para mostrar que "VALE A PENA PENSAR E FAZER DIFERENTE". É um olhar de esperança para um futuro onde há oportunidades iguais, afirmando que a união é algo precioso e que somos parte de um todo voltado para a humanização e profissionalismo do contexto educacional. O Campus Itapina caminhará para algo que ainda não experimentou em 65 anos, tendo um olhar coletivo e objetivando construir uma educação de excelência e igualdade. Vale a pena ser diferente, vale a pena ser a diferença e "VALE A PENA PENSAR E FAZER DIFERENTE!".

PROPOSTAS DE ENSINO

- ✓ Realizar estudos das matrizes curriculares na intenção de identificar e propor pontos de convergência entre os diversos componentes que compõem nossa realidade acadêmica e sócio cultural.
- ✓ Buscar junto a Reitoria código de vagas para docentes e técnicos administrativos objetivando atender os cursos de graduação e o técnico.
- Criação do "Observatório Culturas da Terra" que terá por finalidade: monitorar/propor e dialogar com as políticas públicas para a região; ofertar curso de formação de professores para o Norte/Noroeste Capixaba em parceria com Universidades Federais, sistemas de ensino municipal e estadual, outros Campi e Instituições afins (CREA, MEPES, SENAR, Cooperativas e etc); potencializar/propor ações de fortalecimento das Culturas locais (fomentando parcerias com veículos de comunicação locais).
- ✓ Criação do Núcleo de Atendimento à Comunidade (NAAC) no centro urbano de Colatina. O NAAC terá por objetivo auxiliar/amparar/orientar a comunidade em parcerias com Universidades e Faculdades locais com a participação de profissionais, estudantes voluntários e estagiários quanto à: orientação de direitos e deveres: oferecer orientação jurídica para famílias em zona de vulnerabilidade social que tenham entre seus membros pessoas com necessidades específicas ou sejam vítimas de violência doméstica; auxílio pedagógico aos sujeitos que possuem necessidades específicas e às escolas que esses frequentam; auxílio psicológicos aos sujeitos que possuem necessidades específicas e seus familiares; orientação de higiene bucal; Orientação de boas práticas de saúde; cursos de alimentação saudável/conservação/aproveitamento; orientação social de acesso a programas afirmativos; pré-ifes a alunos em zona de vulnerabilidade social.
- Fortalecimento dos Cursos Técnicos atuais (estruturas horário de aula horário de atendimento práxis).
- ✓ Construção de uma rede de acesso profissional aos técnicos (estágios oportunidades concursos cooperativas inovações empreendedorismo)
- ✓ Oferta de Pós-Graduação em Rede com os Campi do Norte-Noroeste Capixaba (potencializar recursos humanos e financeiros)
- ✓ Ativação de vagas <u>no internato para estudantes do sexo feminino</u>.
- Criação da "Escola de Aplicação Pedagógica" no Campus. Oferta de Ensino Infantil e Fundamental I no formato de salas multisseriadas em parceria com o munícipio de Colatina, ofertando estágio aos nossos alunos do curso de Licenciatura.
- ✓ <u>Criação da "Creche solidária"</u> que possibilite apoio às estudantes que são mães e pais (trabalho voluntário e estágios entre as alunas e alunos do curso de pedagogia coordenado pelos professores das áreas) e/ou possibilidade de parceria com a PMC.
- Implantação de um "Programa de Leitura Compartilhada" de incentivo ao uso da biblioteca e do material disponível. e fomento significativo da literatura clássica ao acervo da biblioteca, tanto nacional quanto internacional (Machado de Assis, Shakespeare, dentre outros.
- ✓ Revisão/adequação das <u>normas de convivência</u>.
- Implantação do Comitê "Todos somos um" para acompanhar/debater/propor ações afirmativas à comunidade escolar.
- Implantação de uma metodologia de acompanhamento de egressos e de abandono/desistência/transferência.
- Debater com a sociedade colatinense (câmara de vereadores) o papel do <u>transporte urbano x rural</u> (Colatina x Ifes Itapina) no sentido de ampliar a oferta de horários.
- ✓ Criação e/ou ampliação de novos setores para atender as áreas de <u>floricultura, silvicultura, agroecologia, zootecnia e outras</u>.
- ✓ Criar espaço e tempo para exposição dos trabalhos pedagógicos dos cursos de Licenciaturas do Campus.
- ✓ Incentivar a continuidade de "Projetos de Preparação para o Enem" para a verticalização do ensino.
- Incentivar a internacionalização do Campus com apoio a projetos e ações.
 - Incentivar e preparar os estudantes para as <u>Olimpíadas em geral</u>e avaliar e analisar a situação e condições de como estão os projetos de promoção dos alunos, no que diz respeito de modo especial à <u>Olimpíada Brasileira de Agropecuária (OBAP)</u>.
- Projeto Jornada da Profissão com oficinas no Campus para o ensino técnico para trabalharmos as profissões com áreas de atuação do Campus e outras áreas profissionais com orientação e utilizando, também, experiências dos nossos egressos.
- ✓ Sensibilização e Orientação Profissional dos estudantes do nono ano, levando os nossos estudantes técnicos par realizar nas escolas esta sensibilização (estudantes dialogando com estudantes).
- ✓ Projeto Padrinhos mágicos através de orientação dos estudantes pelos nossos servidores, adotando, incentivando e integrando-os à comunidade escolar.
- Apoiar as ações dos Núcleos do Campus como o NEAA, NEABI, NAC, NAPNE, incentivando a criação de outros.
 - Projeto "Orientações de Planejamento de Metas e Planejamento semanal de Estudos" (começando na semana de adaptação dos primeiros anos do Técnico).
- ✓ Ampliar debates fortalecendo <u>a inclusão no Campus</u> com discussões para ações de forma a evitar qualquer forma de discriminação.
- ✓ Projeto "Além dos Muros" onde buscaremos parcerias com empresas da região indicando nossos alunos formandos e dando a eles a oportunidade do primeiro emprego.
- Retornar os encontros do Dia das Famílias Agricolanas (um dia de interação entre estudantes, familiares e servidores do Campus)
- ✓ Fortalecer ações para evitar a evasão do Campus com implantação de projetos de integração entre diferentes áreas da aprendizagem, e acompanhamento dos estudantes com manutenção e ampliação das monitorias, aulas de reforço e momentos de discussões temáticas.
- Realizar reuniões periódicas com e entre os setores de ensino, pesquisa e extensão.
- ✓ Fortalecer e manter a assistência estudantil como prioridade para a continuidade de muitos de nossos estudantes no Campus.
- Trabalhar de forma integrada entre o ensino, a pesquisa e a extensão como verdadeiros pilares da educação.
- Implantar e/ou aprimorar estágios remunerados ou não nas unidades de produção.
- Criar **espaço de convivência** para os estudantes.
- Realizar a divulgação dos cursos do Campus de forma a atingir o público-alvo em escolas e outras localidades, levando nossos estudantes e egressos como exemplos para entendimento das áreas de atuação dos cursos.

PROPOSTAS DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

- ✓ Fazer um levantamento das condições físicas nas instalações de todas as Unidades de Produção e analisar as condições para o processo de ensino, pesquisa e extensão e avaliação quanto ao potencial de cada unidade para produção e criação de novas unidades.
- Dar transparência à gestão: informar trimestralmente as ações, referentes ao andamento de todos os processos, mantendo o portal de transparência atualizado.

- Incentivar a capacitação continuada dos servidores em todos os níveis: Fazer um levantamento junto a Coordenação de Gestão de Pessoas sobre o quantitativo de servidores que não têm Capacitação e Qualificação, de acordo com Plano de Carreira dos servidores; Promover políticas públicas que incentivem o servidor ao desenvolvimento profissional, de acordo com as normas do plano de carreira do servidor; Montar grupos de docentes e técnicos para dar apoio aos servidores que não conseguiram fazer as capacitações e qualificações e/ou que tenham algumas dificuldades.
- <u>Vigilância efetiva e terceirizada:</u> Analisar a viabilidade e continuação dos contratos terceirizados diurnos e noturnos, para os vigilantes efetivos, analisar a correta coordenação de lotação desses servidores; analisar as atribuições de acordo com o cargo e outras contribuições que esses servidores possam se enquadrar, sendo que não sejam prejudicados e não corram o risco de perder os seus direitos e seus adicionais; Montagem de uma sala de monitoramento, com equipamentos que propiciem condições, para que possam realizar o trabalho de forma ativa e segura; Elaboração de um cronograma de rondas nos setores mais críticos e vulneráveis com carro e rádios de comunicação com a sala de monitoramento e com a portaria.
- <u>Análise e avaliação dos contratos das empresas terceirizadas</u> para prestação de serviços: Agropecuário; Alimentação; Manutenção Predial; Limpeza; Vigilância; Reprografia; Abastecimento de frota de veículos através do cartão de abastecimento.
- Intensificar as <u>melhorias dos ambientes de trabalho, às áreas biopsicossociais</u> com restruturação das unidades de atendimentos e compras de equipamentos e insumos para melhor atendimento à comunidade e promover ações que busquem <u>melhorar as relações interpessoais.</u>
- Elaboração de um **projeto para construção de um prédio com vagas de alojamento Masculino e Feminino** com levantamento das necessidades reais do quantitativo de vagas necessárias para alunas e alunos.
- Reaproveitamento dos antigos alojamentos para adaptação de pequenos laboratórios para pesquisa e aulas didáticas e salas de aula e de planejamentos.
- Utilizar uma Agricultura sustentável, objetivando diminuição de mão-de-obra.
- Reformar e utilizar a construção próxima à biblioteca para uso inicial para alojamento feminino.
- Adequação de uma residência, para fornecer como alojamento para os servidores de outras cidades.
- Analisar a viabilidade e realizar a adequação da área construída próxima à associação para a Creche Solidária.
- Adequação de algumas salas na unidade de infraestrutura para a utilização da "Escola de Aplicação Pedagógica" no Campus.
- Realizar uma gestão participativa com <u>reuniões trimestrais com as Diretorias de Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-graduação, Administração e Planejamento, Coordenadores de Cursos e Coordenador Geral de Produção para levantamento de demandas, em relação ao Ensino, Pesquisa e Extensão e compras de materiais.
 </u>
- <u>Apoio Administrativo e Pedagógico aos Trabalhos da noite:</u> Montar junto com toda a equipe de gestão um cronograma para que em determinados dias da semana esteja um membro da equipe diretiva e outros setores abertos, atendendo as certas demandas de toda a comunidade escolar nos horários noturnos.
- Avaliar as condições de todas as residências.
- Adotar indicadores de gestão para nortear e redefinir prioridades e ações, com a participação de todos, para tanto valer-se dos relatórios da Comissão Própria de Avaliação.
- Posto de Vendas/ Fundação: Analisar a viabilidade e o custo benefício do contrato de cooperação firmado entre o Campus Itapina e a Fundação; Analisar a forma de concessão das bolsas fornecidas pela fundação para os colaboradores e servidores e avaliar as condições de ampliação dessas bolsas, de acordo com as normas legais
- Setor de Transporte: Avaliar a frota de veículos do Campus, quanto a necessidades de conservação, manutenção e novas aquisições; Recuperação do ponto de abastecimento dos veículos e das máquinas agrícolas; Analisar a existência, viabilidade e contratação dos contratos de manutenção dos veículos.
- Setor de Mecanização: Avaliar as máquinas e equipamentos agrícolas, em relação à conservação, manutenção e novas aquisições; Analisar a existência, viabilidade e contratação dos contratos de manutenção das máquinas e dos equipamentos agrícolas.

Buscar junto às Bancadas de políticos do ES emendas parlamentares, convênios e outros orçamentos disponibilizados através da LOA (Lei Orçamentária Anual) para:

- Reformar e climatizar os alojamentos com ambientes de estudo de acordo com as normas legais.
- Construir alojamentos femininos e reformar ou construir alojamentos masculinos.
- Construir um Centro de Convenções: Buscar junto à prefeitura e à bancada de parlamentares do Espirito Santo, recurso para construção de Centro de Convenções, para atender demandas do Ensino, Pesquisa, Extensão e Eventos Socioculturais e Socioeconômicos, de modo especial ao Campus, o município de Colatina, municípios vizinhos e a comunidade de agricultores e empresários da região noroeste do Espirito Santo.
- Adequar e construir <u>novos estacionamentos.</u>
- Construir <u>um novo pavimento de salas de aulas, laboratórios e planejamento.</u>
- <u>Construir banheiros femininos</u> nas unidades que não possuem.
- Reestruturar a <u>acessibilidade do Campus</u>.
- Construir nova guarita.
- Reestruturar e modernizar as unidades de Campo.
- Ampliar a Área da Biblioteca, , com novas salas de leitura, pesquisa e acervos e etc.
- Implantar **Projetos de sustentabilidade**: energia solar, caixas secas, captação da água da chuva e reúso de água, e também o reúso da água de esgoto tratado para irrigação e implantação de Biodigestores.
- Ampliar e dar continuidade as reformas das <u>quadras da área de lazer dos estudantes</u> e aquisição de materiais e equipamentos, inclusive equipamentos de academia e para salas de jogos.
- Adquirir equipamentos para os laboratórios.
- Retomar a construção da pista de atletismo.
- Construção de laboratórios didáticos, de análise sensorial e físico-química de alimentos, visando atender os atuais cursos e os novos.
- Implantação do <u>Laboratório de Análises Químicas e sensoriais do café</u> (Em parceria com a Empresa Júnior de Agronomia PRO AGRO Jr).
- Reforma do <u>Sistema de Tratamento de Esgoto</u>.
- Analisar a viabilidade de <u>reformar ou construir uma nova</u> <u>Fábrica de Ração</u> e realizar a <u>instalação de novos equipamentos</u> como silos de grãos, para aumentar a eficiência e diminuir custos.
- Retomar e finalizar a construção do setor de suinocultura.

PROPOSTAS DE PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO.

- Reestruturar e adequar as unidades de produção oferecendo condições para os projetos de pesquisa e extensão para os nossos cursos.
- Criação do "Observatório Culturas da Terra" que terá por finalidade: Acolher pesquisas que envolvam o desenvolvimento regional; Propor cursos de extensão que dialoguem com as culturas e o desenvolvimento regional; Ofertar cursos de pós-graduação nas diversas áreas que potencializem o desenvolvimento regional.
- ✓ Oferta de curso de inglês e espanhol à comunidade interna e externa através da extensão utilizando o NAAC e NAC.
- Envolver o corpo técnico administrativo do Campus no desenvolvimento da pesquisa e extensão.
- ✓ Articular ações das coordenações de pesquisa, ensino e extensão com projetos devidamente registrados no Campus (Exemplo: minicursos para produtores e estudantes, "Dia de Campo").
- ✓ **Destinar recursos para programas de apoio interno, via edital,** para realização de eventos e projetos de pesquisa e extensão.
- Promover <u>capacitação interna de servidores efetivos e terceirizados</u> para que os mesmos possam participar no desenvolvimento e condução das atividades ligadas aos projetos de pesquisa ou de extensão.
- ✓ <u>Publicar resumos/projetos da pesquisa/extensão</u>, utilizando a <u>editora do Campus</u>.
- Sistemática de registro de demandas para planejamento das necessidades dos projetos de Monografia/TCC, pesquisas e extensão.
- ✓ <u>Criação da Comissão local de Propriedade Intelectual e Inovação</u> (agentes de inovação).
- Criar Empresas Juniores de Zootecnia, LICA e Pedagogia.
- Parceria com o Banco do Nordeste sobre capacitação para projetos de crédito rural (tendo o registro no Conselho Federal de Técnicos agrícolas) elaborar e assinar projetos de crédito rural, com comissões para os técnicos; e Parcerias com a Secretaria municipal, SEBRAE, INCAPER para incentivo ao Agroturismo.
- Retomar e fortalecer o Curso de Pós-Graduação do Campus, objetivando o desenvolvimento de novos cursos de Pós-Graduação.