|  |  |
| --- | --- |
| **Gerente de Projetos: Lizandra Ottmann**  **Larissa Nunes** | **Data: 20/11/2015** |

**Relatório de Acompanhamento**

**Projeto SDD**

**Construção VI**

**1. Desvios**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Desvio | Envolvidos | Dias em Aberto | Status | Ações | Comunicação | Impacto | Prioridade |
| A equipe de requisitos, estava relutante em seguir as orientações da GP quanto a produção da documentação, produzindo um volume de documentos desnecessário e atrasando a entrega do que realmente era importante para o trabalho das demais equipes. | GRE | 9 | Aberto | Foi tratado com a equipe de requisitos que deveriam ser entregue apenas requisitos seguindo a técnica 5w+2h, critério de aceitação e dicionários de dados, sendo que esses deveriam ser feitos em aula e validados na mesma aula com o stakeholder e entregue para os desenvolvedores. | Presencial no dia 13/11/2015  Presencial 20/11/2015 |  | Alta |
| O método de estimativas não foram enviadas | Equipe Arquitetura e Design | 19 | Fechado | Desde de o ínicio do projeto foi solicitado às equipes que elaborassem seus métodos de estimativas, porém as equipes aqui já citadas não o enviaram até o momento | 25/10/2015 Facebook  30/10/2015 Facebook  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial | O atraso no envio do método culminou no atraso da aprovação do plano do projeto e nas estimativas das atividades destas equipes, prejudicando dessa forma o andamento do projeto | Alto |
| Não foram adicionados pontos as atividades planejadas | Equipe Arquitetura,  Front-End  Back-End  Requisitos | 31 | Aberto | Foi solicitado às equipe que adicionassem os pontos estimados, através do método, no tuleap para que o burndown fosse gerado.  Escalonado para o Stakeholder | 23/10/2015 Presencial  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial  14/11/2015 - E-mail | A não adição desta informação impossibilita que o andamento o custo e o esforço do projeto sejam acompanhados. | Alto |
| Não divulgação do checklist da qualidade | Equipe de Arquitetura, Equipe de Back-End, Equipe Front-End e Equipe Requisitos | 2 | Aberto | Foi solicitado as equipes aqui citadas que o checklist da qualidade fosse realizado durante a construção III e que fosses finalizados e disponibilizados até ontem(20/11/2015). | 20/11/2015 - Presencial  22/11/2015 - Facebook | A não publicação desta informação impede a avaliação dos processos e produtos de forma eficiente, impedindo também que possiveis não conformidades não encontradas, sejam tratadas. | Médio |
| Não avaliação de requisitos com base em critérios objetos | Equipe de Arquitetura, Equipe de Back-End e Equipe Front-End | 9 | Aberto | Foi solicitado as equipes de desenvolvimento que avaliem e aprove os requisitos adicionados ao projeto com base em critérios objetivos. porém nenhuma das equipes ainda o fez.  Escalonado para o Stakeholder | 14/11/2015 - Facebook  14/11/2015 - E-mail  22/11/2015 - E-mail | A não realização da análise dos requisitos previamente pode acarretar problemas e implementação e de entendimento dos requisitos, podendo assim gerar retrabalho e atrapalhar o andamento do projeto. | Alto |
| Relatório de Acompanhamento não revisados. | Equipe Arquitetura  Equipe Requisitos | 16 | Aberto | Foi explicado às equipes como funcionaria o Relatório de Acompanhamento Semanal e que ele deveria ser checado afim de corrigir falhas no mesmo antes de enviar ao Stakeholder. Algumas equipes enviaram o Relatório de Acompanhamento Semanal incompleto e foi pedido que os mesmos fossem revisados.  Caso este problema não seja resolvido até a próxima semana, as gerentes de projetos irá encaminhar este problema ao stakeholder. | 06/11/2015 Presencial  14/11/2015 E-mail  21/11/2015 E-mail | A confecão do relatório de acompanhamento formal ficou prejudicada e os relatórios semanais não puderam ser encaminhados para o Stakeholder. | Baixo |

**2. Monitoramento do escopo**

Nem uma mudança de escopo foi identificada durante a execução da Construçao IV.

**3. Requisitos**

Foi liberado e adicionado ao repositório a documentação referente a 9 requisitos. Estes requisitos ainda não foram aprovadas formalmente pelo solicitante embora tenha sido solicitado esta aprovação a equipe de requisitos.

**4. Atividades**

Abaixo são listadas os links para as atividades alocadas para a construção III por equipe e seus respectivos Status.

OBs: As atividades destacadas em vermelho não foram registradas com impedimentos.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Arquitetura e Design | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2419 |  | X |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2417 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2418 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2420 |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Projetos | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2396 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2397 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2398 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2400 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2399 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2486 |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Configuração | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2392 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2393 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2394 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2404 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2499 |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Teste | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2455 | X |  | X |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2483 | X |  |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2517 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2485 |  | X |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2456 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2484 |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Back-End | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2311](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2311) |  |  |  | X |
| [2312](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2312) |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Front-End | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2368 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2369 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2370 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2371 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2372 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2373 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2374 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2375 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2376 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2377 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2378 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2379 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2380 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2381 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2382 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2383 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2384 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2405 |  |  |  | X |
|  |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Requisitos | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2412 | X |  |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2424 | X |  |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2408 |  | X |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2409 |  | X |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2414 |  | X |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2406 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2407 |  |  |  |  |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2410 |  |  |  | X |
| https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2411 |  |  |  | X |

A equipe de Front-end nao planejou atividades para a construção II na ferramenta Tuleap Campus.

**5. Cronograma**

Devido a não conclusão de todas as atividades listadas acima, para essa Construção, é visível o atraso na entrega das mesmas. No entanto, não houve solicitação de mudanças no cronograma de atividades por parte dos líderes de equipes.

**6. Riscos**

Os seguintes riscos se concretizaram durante a terceira construção do projeto:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Código do Risco | Risco | Probabilidade de Ocorrência | Impacto | Prioridade de Tratamento (Probabilidade X Impacto) |
| RSC07 | Não comprometimento da equipe com o plano de projeto. | 1 | 3 | 3 |
| RSC13 | Entrega atrasada de produtos de trabalho necessários para a próxima equipe. | 2 | 3 | 6 |
| RSC16 | Indisponibilidade do stakeholder | 2 | 3 | 6 |
| RSC18 | Não planejamento das atividades para a próxima fase do projeto | 2 | 3 | 6 |

**RSC07:** Este risco se concretizou pois membros de algumas equipes não aprovaram o plano do projeto submetido para aprovação na ferramenta Tuleap. A gerência comunicou a todas as equipes que aprovassem o plano o mais rápido possível.

**RSC13:** Este risco se concretizou pois a equipe de requisitos não liberou conforme o combinado os requisitos a serem construidos no projeto. Devido a isto as equipes de Teste e Desenvolvimento foram prejudicadas pois os requisitos são os produtos de trabalho principais para estas equipes. A equipe de requisitos liberou os requisitos no ultimo dia da construção III e prejudicou mais uma vez o andamento do projeo. Para solucionar este problema foi acordado com a equipe que até amanhã (15/11/2105) será entregue o refinamento dos requisitos, juntamente com os casos de uso e protótipos de tela. Caso isso não aconteça, a equipe de gerência passará a ser responsavél pelos requisitos.

**RSC16:** Este risco se concretizou pois segundo a equipe de requisitos, não foi possivel contatar o demantante de requisitos para que este aprovasse os requisitos do projeto. Com isto, decidimos assumir o risco de implementar os requisitos mesmo que esses ainda não tenham sido aprovados pelo demandante para que o andamento do projeto não seja ainda mais prejudicado.

**RSC18:** Este risco se concretizou pois a equipe de front end não planejou suas atividades para a construçao II do projeto, o que acabou impedindo que à gerência acompanhasse a particiação desta equipes no projeto. O então líder da equipe Higor Quintão estava passando por problemas pessoais e por isso não conseguiu realizar as atividades de gerência de sua equipe. Sendo assim no dia 13/11 foi nomeado líder da equipe Thiago Durante. Com isso, foi acordado que todas as pendências de Front-End, inclusive osrelatório serão resolvidos.

**7. Orçamento, Esforço e Custo**

Até o momento nenhuma alteração no orçamento do projeto foi identificada.Devido a não entrega dos artefatos de estimativa, e do não preenchimento dos pontos nas atividades na ferramenta Tuleap, não foi possível calcular o custo e nem o esforço do projeto até o momento.

**8. Recursos Humanos e Materiais**

Um membro da equipe de back-end deixou a disciplina.

**9. Os seguintes atributos estão atualizados no plano de projetos?**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Atributo** | **Sim** | **Não** | **Descrição** |
| **Escopo** | X |  |  |
| **Riscos** | X |  |  |
| **Recursos humanos e materiais** | X |  |  |
| **Matriz de Comunicação** | X |  |  |

**10. Comunicação**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Evento** | **Sim** | **Não** | **Se não, porquê?** |
| **Apresentação do plano de projeto** | X |  |  |
| **Comunicar criação de baseline** | X |  |  |
| **Comunicar resultado de medição** | X |  |  |
| **Comunicar resultado de checklist da qualidade** | X |  |  |
| **Apresentação de marco** | X |  |  |
| **Comunicar Inicio das fases de Construção.** | X |  |  |