|  |  |
| --- | --- |
| **Gerente de Projetos: Lizandra Ottmann**  **Larissa Nunes** | **Data: 14/10/2015** |

**Relatório de Acompanhamento**

**Projeto SDD**

**Construção III**

**1. Desvios**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Desvio | Envolvidos | Dias em Aberto | Status | Ações | Comunicação | Impacto | Prioridade |
| Requisitos não foram liberados para desenvolvimento. | Equipe GRE | 18 | Aberto | Foi informado à equipe de GRE sobre o impacto causado pela não entrega dos requisitos. Posteriormente foi pedido que a equipe colocasse os requisitos no repostório para que os desenvolvedores tivessem acesso. Foi dito que os requisitos haviam sido fechados e que seriam colocados no repositório, isso não aconteceu.  A equipe de requisitos liberou os requisitos no ultimo dia da construção III e prejudicou mais uma vez o andamento do projeo. Para solucionar este problema foi acordado com a equipe que até amanhã (15/11/2105) será entregue o refinamento dos requisitos, juntamente com os casos de uso e protótipos de tela. Caso isso não aconteça, a equipe de gerência passará a ser responsavél pelos requisitos. | 21/10/2015 Facebook  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial  13/11/2015 Presencial | Atraso nas construções 1 e 2 pois, os desenvolvedores não tiveram insumos para iniciar suas atividades. Consequentemente a primeira entrega não foi realizada o que impactou no plano de projeto, que teve que ser modificado, e também o projeto sofrerá atraso na entrega final.  O Atraso na entrega dos requisitos novamente impactou na execuçã das atividades de desenvolvimento e testes, comprometendo mais uma vez a entrega do projeto no prazo especificado. | Alta |
| Relatório de Acompanhamento Semanal não foi preenchido - Front-End | Equipe Front-End | 17 | Aberto | Foi informado a todas as equipes que deveriam preencher o relatório de acompanhamento semanal para que o relatório formal de acompanhamento pudesse ser feito, porém a equipe de Front- End não o fez.  O então líder da equipe Higor Quintão estava passando por problemas pessoais e por isso não conseguiu realizar as atividades de gerência de sua equipe. Sendo assim no dia 13/11 foi nomeado líder da equipe Thiago Durante. Com isso, foi acordado que todas as pendências de Front-End, inclusive os relatório serão resolvidos. | 23/10/2015 Presencial  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial  08/10/2015 Facebook  13/11/2015 Presencial | Dificulta a elaboração do relatório de acompanhamento formal por conta da falta de informações sobre o andamento das atividades das equipes. | Média |
| Relatório de Acompanhamento Semanal não foi preenchido- Back END | Equipe Back-End, | 1 | Aberto | Foi informado a todas as equipes que deveriam preencher o relatório de acompanhamento semanal para que o relatório formal de acompanhamento pudesse ser feito. No entanto a equipe de Back-End não o fez para a Construçaõ III. | 13/11/2015 - Presencial | Dificulta a elaboração do relatório de acompanhamento formal por conta da falta de informações sobre o andamento das atividades das equipes. | Média |
| Relatório de Acompanhamento Semanal não foi preenchido - TESTE | Equipe Teste | 1 | Aberto | Foi informado a todas as equipes que deveriam preencher o relatório de acompanhamento semanal para que o relatório formal de acompanhamento pudesse ser feito. No entanto a equipe de Teste não o fez para a Construçaõ III. | 13/11/2015 - Presencial | Dificulta a elaboração do relatório de acompanhamento formal por conta da falta de informações sobre o andamento das atividades das equipes. | Média |
| As atividade planejadas não foram adicionadas no Tuleap-Campus | Equipe Front-End | 15 | Suspenso | Foi pedido a todas as equipes, por diversas vezes, que colocasse as atividades planejadas para a Construção no Tuleap-campus. No entanto, a equipe front-end não adicionou atividades em nenhuma das fases do projeto.  Foi acordado com o novo líder da equipe de Front-End que as atividades de sua equipe devem ser encaminhadas a gerência de projetos para que as gerentes cadastrem as atividades de sua equipe no tuleap. | 23/10/2015 Presencial  31/10/2015 E-mail  04/11/2015 Presencial  06/11/2015 Presencial  13/11/2015 Presencial | O acompanhamento do projeto para a equipe citada ficou prejudicado. | Média |
| O método de estimativas não foram enviadas | Equipe Front-End  Equipe Requisitos e Equipe Arquitetura e Design | 19 | Fechado | Desde de o ínicio do projeto foi solicitado às equipes que elaborassem seus métodos de estimativas, porém as equipes aqui já citadas não o enviaram até o momento | 25/10/2015 Facebook  30/10/2015 Facebook  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial | O atraso no envio do método culminou no atraso da aprovação do plano do projeto e nas estimativas das atividades destas equipes, prejudicando dessa forma o andamento do projeto | Alto |
| Não foram adicionados pontos as atividades planejadas | Equipe Arquitetura, Equipe GCO e Equipe Requisitos | 16 | Aberto | Foi solicitado às equipe que adicionassem os pontos estimados, através do método, no tuleap para que o burndown fosse gerado. | 23/10/2015 Presencial  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial  14/11/2015 - E-mail | A não adição desta informação impossibilita que o andamento o custo e o esforço do projeto sejam acompanhados. | Alto |
| Os riscos do projeto não foram enviados | Equipe Fron-End | 18 | Aberto | Foi solicitado as equipes que identificassem os ricos do projeto inerentes as suas equipes, porém até o momento a equipe aqui citada não enviou os riscos até o momento.  Foi solicitado ao novo líder da equipe de Front- End (Thiago Durante) que faça este levantamento e retorne até dia 16/11/2015. | 25/10/2015 Facebook  30/10/2015 Facebook  31/10/2015 E-mail  06/11/2015 Presencial  14/11/215 Facebook | O atraso no envio dos riscos culminou no atraso da aprovação do plano do projeto e documento de riscos, prejudicando dessa forma o andamento do projeto | Alto |
| Não divulgaçãoõ do checklist da qualidade | Equipe de Arquitetura, Equipe de Back-End, Equipe Front-End e Equipe Requisitos | 1 | Aberto | Foi solicitado as equipes aqui citadas que o checklist da qualidade fosse realizado durante a construção III e que fosses finalizados e disponibilizados até ontem(13/11/2015). | 13/11/2015 - Presencial  14/11/2015 - Facebook | A não publicação desta informação impede a avaliação dos processos e produtos de forma eficiente, impedindo também que possiveis não conformidades não encontradas, sejam tratadas. | Médio |
| Não avaliação de requisitos com base em critérios objetos | Equipe de Arquitetura, Equipe de Back-End e Equipe Front-End | 1 | Aberto | Foi solicitado as equipes de desenvolvimento que avaliem e aprove os requisitos adicionados ao projeto com base em critérios objetivos. porém nenhuma das equipes ainda o fez. | 14/11/2015 - Facebook  14/11/2015 - E-mail | A não realização da análise dos requisitos previamente pode acarretar problemas e implementação e de entendimento dos requisitos, podendo assim gerar retrabalho e atrapalhar o andamento do projeto. | Alto |
| Relatório de Acompanhamento não revisados. | Equipe Arquitetura  Equipe Teste e Equipe Back-end | 11 | Aberto | Foi explicado às equipes como funcionaria o Relatório de Acompanhamento Semanal e que ele deveria ser checado afim de corrigir falhas no mesmo antes de enviar ao Stakeholder. Algumas equipes enviaram o Relatório de Acompanhamento Semanal incompleto e foi pedido que os mesmos fossem revisados.  Caso este problema não seja resolvido até a próxima semana, as gerentes de projetos irá encaminhar este problema ao stakeholder. | 06/11/2015 Presencial  14/11/2015 E-mail | A confecão do relatório de acompanhamento formal ficou prejudicada e os relatórios semanais não puderam ser encaminhados para o Stakeholder. | Baixo |

**2. Monitoramento do escopo**

Nem uma mudança de escopo foi identificada durante a execução da Construçao II.

**3. Requisitos**

Até o momento nenhum requisito aprovado foi adicionado ao projeto. A última resposta dada pelo líder da equipe de requisitos foi de que requisitos seriam liberados à equipe de desenvolvimento até o dia 10/11/2015.

**4. Atividades**

Abaixo são listadas os links para as atividades alocadas para a construção III por equipe e seus respectivos Status.

OBs: As atividades destacadas em vermelho não foram registradas com impedimentos.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Arquitetura e Design | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2342](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2342) |  | X |  |  |
| [2343](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2343) |  | X |  |  |
| [2344](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2344) |  | X |  |  |
| [2388](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2388) |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Projetos | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2290](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2290) |  |  |  | X |
| [2291](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2291) |  |  |  | X |
| [2292](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2292) |  |  |  | X |
| [2293](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2293) |  |  |  | X |
| [2294](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2294) |  |  |  | X |
| [2295](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2295) |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Configuração | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2328](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2328) |  |  |  | X |
| [2329](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2329) |  |  |  | X |
| [2365](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2365) |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Teste | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2308](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2308) |  |  | X |  |
| [2313](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2313) | X |  |  |  |
| [2314](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2314) | X |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Back-End | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2311](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2311) |  |  |  | X |
| [2312](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2312) |  |  |  | X |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Gerência de Requisitos | | | | |
| Atividade | Não iniciada | Em andamento | Revisão | Finalizada |
| [2332](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2332) |  | X |  |  |
| [2333](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2333) |  |  |  | X |
| [2334](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2334) |  |  |  | X |
| [2335](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2335) |  |  |  | X |
| [2336](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2336) |  |  |  | X |
| [2337](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2337) |  | X |  |  |
| [2338](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2338) |  |  |  | X |
| [2339](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2339) |  |  |  | X |
| [2340](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2340) |  |  |  | X |
| [2346](https://tuleap-campus.org/plugins/tracker/?aid=2346) |  |  |  | X |

A equipe de Front-end nao planejou atividades para a construção II na ferramenta Tuleap Campus.

**5. Cronograma**

Devido a não conclusão de todas as atividades listadas acima, e também atividades não planejadas, para essa Construção, é visível o atraso na entrega das mesmas. No entanto, não houve solicitação de mudanças no cronograma de atividades por parte dos líderes de equipes.

**6. Riscos**

Os seguintes riscos se concretizaram durante a terceira construção do projeto:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Código do Risco | Risco | Probabilidade de Ocorrência | Impacto | Prioridade de Tratamento (Probabilidade X Impacto) |
| RSC07 | Não comprometimento da equipe com o plano de projeto. | 1 | 3 | 3 |
| RSC13 | Entrega atrasada de produtos de trabalho necessários para a próxima equipe. | 2 | 3 | 6 |
| RSC16 | Indisponibilidade do stakeholder | 2 | 3 | 6 |
| RSC18 | Não planejamento das atividades para a próxima fase do projeto | 2 | 3 | 6 |

**RSC07:** Este risco se concretizou pois membros de algumas equipes não aprovaram o plano do projeto submetido para aprovação na ferramenta Tuleap. A gerência comunicou a todas as equipes que aprovassem o plano o mais rápido possível.

**RSC13:** Este risco se concretizou pois a equipe de requisitos não liberou conforme o combinado os requisitos a serem construidos no projeto. Devido a isto as equipes de Teste e Desenvolvimento foram prejudicadas pois os requisitos são os produtos de trabalho principais para estas equipes. A equipe de requisitos liberou os requisitos no ultimo dia da construção III e prejudicou mais uma vez o andamento do projeo. Para solucionar este problema foi acordado com a equipe que até amanhã (15/11/2105) será entregue o refinamento dos requisitos, juntamente com os casos de uso e protótipos de tela. Caso isso não aconteça, a equipe de gerência passará a ser responsavél pelos requisitos.

**RSC16:** Este risco se concretizou pois segundo a equipe de requisitos, não foi possivel contatar o demantante de requisitos para que este aprovasse os requisitos do projeto. Com isto, decidimos assumir o risco de implementar os requisitos mesmo que esses ainda não tenham sido aprovados pelo demandante para que o andamento do projeto não seja ainda mais prejudicado.

**RSC18:** Este risco se concretizou pois a equipe de front end não planejou suas atividades para a construçao II do projeto, o que acabou impedindo que à gerência acompanhace a particiação desta equipes no projeto. O então líder da equipe Higor Quintão estava passando por problemas pessoais e por isso não conseguiu realizar as atividades de gerência de sua equipe. Sendo assim no dia 13/11 foi nomeado líder da equipe Thiago Durante. Com isso, foi acordado que todas as pendências de Front-End, inclusive osrelatório serão resolvidos.

**7. Orçamento, Esforço e Custo**

Até o momento nenhuma alteração no orçamento do projeto foi identificada.Devido a não entrega dos artefatos de estimativa, e do não preenchimento dos pontos nas atividades na ferramenta Tuleap, não foi possível calcular o custo e nem o esforço do projeto até o momento.

**8. Recursos Humanos e Materiais**

Houve a mudança do líder da equipe de Front-End

**9. Os seguintes atributos estão atualizados no plano de projetos?**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Atributo** | **Sim** | **Não** | **Descrição** |
| **Escopo** | X |  |  |
| **Riscos** |  | X | O levantamento dos riscos ainda não foi finalizado pois a equipe de Desenvolvimento Front-End ainda nao retornou os possiveis riscos no projeto para sua equipe |
| **Recursos humanos e materiais** | X |  |  |
| **Matriz de Comunicação** | X |  |  |

**10. Comunicação**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Evento** | **Sim** | **Não** | **Se não, porquê?** |
| **Apresentação do plano de projeto** | X |  |  |
| **Comunicar criação de baseline** |  | X | Devido ao atraso nas entregas dos produtos de trabalho citados na seção de riscos e desvios informados na seção 1, não foi possivel estabelecer a primeira baseline do projeto prevista para o dia 06/11/2015, sendo esta adiada para o dia20/11/2015. |
| **Comunicar resultado de medição** |  | X | A execução desta comunicação está prevista para a próxima construção do projeto. |
| **Comunicar resultado de checklist da qualidade** | X |  |  |
| **Apresentação de marco** | X |  |  |
| **Comunicar Inicio das fases de Construção.** | X |  |  |