项目开发计划

Version1.0

项目承担部门：TS软件开发小组

撰写人（签名）：肖泽宇

完 成 日 期：2018-07-09

评审负责人（签名）： 肖泽宇

评审日期：2018-07-11

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 肖泽宇 |
| 创建日期: 2018-07-09 |
| 上次更新日期: 2018-07-09 |
| 版本: 1.0.20180709 |
|  |
| 部门名称: TS软件开发小组 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018-07-08 | 0.1.20180708 | 草稿 | 关智威 |
| 2018-07-10 | 1.0.20180710 | 正式发布 | 肖泽宇 |
| 2018-07-11 | 2.0.20180711 | 经过老师们的评审后正式发布 | 肖泽宇 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

目录

[1、 前言 4](#_Toc518921615)

[1.1目的 4](#_Toc518921616)

[1.2术语与缩略语 4](#_Toc518921617)

[2、 项目概述 4](#_Toc518921618)

[2.1项目背景和目标 4](#_Toc518921619)

[2.2项目范围 4](#_Toc518921620)

[2.3交付的产品 5](#_Toc518921621)

[2.4约束和假设 6](#_Toc518921622)

[3、 角色和职责 6](#_Toc518921623)

[3.1利益相关人角色和职责 6](#_Toc518921624)

[3.2有关的利益相关人介入计划 6](#_Toc518921625)

[4、 项目的已定义过程 7](#_Toc518921626)

[4.1项目的生命周期选择 7](#_Toc518921627)

[4.2项目阶段划分及主要工作产品 7](#_Toc518921628)

[4.3本项目采用的过程 8](#_Toc518921629)

[4.4裁剪结论 8](#_Toc518921630)

[5、 工作任务分解 8](#_Toc518921631)

[6、 项目估计 8](#_Toc518921632)

[7、 项目所需技能和培训计划 9](#_Toc518921633)

[7.1项目所需技能 9](#_Toc518921634)

[7.2项目组成员掌握技能情况 9](#_Toc518921635)

[7.3项目培训计划 9](#_Toc518921636)

[8、 项目相关计划 10](#_Toc518921637)

[9、 开发计划 10](#_Toc518921638)

[9.1项目监控计划 10](#_Toc518921639)

[9.1.1活动安排 10](#_Toc518921640)

[9.1.2偏差控制 10](#_Toc518921641)

[9.2系统测试计划 11](#_Toc518921642)

[10、 工作环境 11](#_Toc518921643)

[10.1开发环境 11](#_Toc518921644)

[10.1.1硬件设备 11](#_Toc518921645)

[10.1.2支持工具和软件环境 11](#_Toc518921646)

[10.2测试环境 11](#_Toc518921647)

[10.2.1硬件设备 11](#_Toc518921648)

[10.2.2支持工具和软件环境 11](#_Toc518921649)

项目开发计划

# 前言

## 1.1目的

本计划应用于项目《TSTimer》开发的整个生命周期。本文档基于《TSTimer\_软件需求分析》。

## 1.2术语与缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

CCB：变更控制委员会

# 项目概述

## 2.1项目背景和目标

2018年7月23日开发完成TSTimer软件，软件开发过程满足CMMI3规范。具体软件功能和性能要求参见《TSTimer\_软件需求规约》。

## 2.2项目范围

TSTimer的主要开发目标是构建一款以番茄工作法为主要功能，包括签到功能、事务规划的轻量级app。

TSTimer由移动端app和后台管理系统两个部分组成。移动端主要面向用户，提供用户的登录信息、番茄时钟打卡统计和事务项统计，后台管理系统负责用户通过app传入的打卡数据和事务数据。

本软件基于Android Studio开发技术，可以让用户使用番茄时间法更好的管控个人时间，提高办事效率。

本软件的应用目标是全国的个人用户。

## 2.3交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 策划阶段 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 甘特图 | Excel表格图 | 2018-07-11 |
| 项目问题跟踪表 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 需求阶段 | 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-11 |
| Rose模型（用例图） | Png图片 | 2018-07-11 |
| 同行评审报告 | Excel工作表 | 2018-07-11 |
| 配置库 | Git库 | 2018-07-11 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 分析设计 | Rose模型（时序图） | Png图片 | 2018-07-15 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-15 |
| PD模型（概念数据模型和物理数据模型） | Power Designer文件 | 2018-07-15 |
| 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-15 |
| 阶段评审报告 | Excel工作表、Word文档 | 2018-07-15 |
| 编码测试阶段 | 软件代码工程 | Android Studio工程文件 | 2018-07-23 |
| 软件测试报告 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 测试日志 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 结项 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 整个开发过程 | 周例会纪要 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目周报 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目工作日志 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目问题跟踪表 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 考勤管理记录 | Excel工作表 | 2018-07-23 |

## 2.4约束和假设

根据老师要求，本项目2018年7月22日完成

假设项目组核心成员：关智威、周鑫宇不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 角色和职责

## 3.1利益相关人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **在项目中作用** |
| 肖泽宇 | 项目经理 | 项目管理、项目开发过程监督与控制 |
| 关智威 | 系统分析员、系统工程师 | 软件设计、编码实施与单元测试 |
| 周鑫宇 | 架构设计师、系统工程师 | 需求分析、技术架构设计、编码实施与单元测试 |
| 林永全 | 数据库管理员、系统工程师 | 编码实施与单元测试，管理数据库 |
| 王晓敏 | 系统工程师、用户界面设计员 | 编码实施与单元测试、设计软件界面 |
| 石小曼 | 测试工程师、PPQA工程师 | PPQA活动及检查、系统测试 |

## 3.2有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 资源保障部门 | PM | 肖泽宇 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 关智威 |  |
| 质量保证部门 | PPQA检查员 | 石小曼 |  |
| 主管部门 | PM | 肖泽宇 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 周鑫宇 |  |

# 项目的已定义过程

## 4.1项目的生命周期选择

本项目的生命周期采用瀑布模型

## 4.2项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 策划阶段 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 甘特图 | Excel表格图 | 2018-07-11 |
| 项目问题跟踪表 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 需求阶段 | 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-11 |
| Rose模型（用例图） | Png图片 | 2018-07-11 |
| 同行评审报告 | Excel工作表 | 2018-07-11 |
| 配置库 | Git库 | 2018-07-11 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 分析设计 | Rose模型（时序图） | Png图片 | 2018-07-15 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-11 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-15 |
| PD模型（概念数据模型和物理数据模型） | Power Designer文件 | 2018-07-15 |
| 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-15 |
| 阶段评审报告 | Excel工作表、Word文档 | 2018-07-15 |
| 编码测试阶段 | 软件代码工程 | Android Studio工程文件 | 2018-07-23 |
| 软件测试报告 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 测试日志 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 结项 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 整个开发过程 | 周例会纪要 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目周报 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目工作日志 | Word文档 | 2018-07-23 |
| 项目问题跟踪表 | Excel工作表 | 2018-07-23 |
| 考勤管理记录 | Excel工作表 | 2018-07-23 |

## 4.3本项目采用的过程

| **工程**  **Engineering** | **度量与分析**  **MA** | **过程管理**  **ProcessManage** | **项目管理**  **ProjectManage** | **支持**  **Support** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 度量与分析（MA） | 组织过程定义（OPD） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） |  | 组织过程焦点（OPF） | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  | 组织级培训（OT） | 风险管理（RSKM） | 决策分析和解决方案（DAR） |
| 产品集成（PI） |  |  | 集成项目管理（IPM） |  |
| 验证（VER） |  |  |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |  |  |

## 4.4裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

裁剪记录与结果，见《TSTimer\_项目已定义过程》

# 工作任务分解

见《TSTimer\_项目进度计划》。

# 项目估计

见《TSTimer\_项目估计记录》。

# 项目所需技能和培训计划

## 7.1项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **在项目中角色** | **预计人数** | **到位时间** | **技能/经验** |
| 项目经理 | 1 | 2018-07-01 | 具有一定的项目管理经验 |
| 架构设计师 | 2 | 2018-07-01 | 具有一定的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有一定的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 3 | 2018-07-01 | 一年Java软件开发经验 |
| 测试工程师 | 3 | 2018-07-01 | 具有一年软件测试经验 |
| 用户界面设计员 | 1 | 2018-07-01 | 一年用户界面设计工作经验，能熟练使用Photoshop, CorelDraw |
| 数据库管理员 | 1 | 2018-07-01 | 能熟练使用配置库管理工具Git |
| PPQA检查员 | 1 | 2018-07-01 | 熟悉CMMI3规划 |

## 7.2项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **是否满足技能要求** |
| 肖泽宇 | 项目经理 | 是 |
| 关智威 | 系统分析员、系统工程师 | 是 |
| 周鑫宇 | 架构设计师、系统工程师 | 是 |
| 林永全 | 数据库管理员、系统工程师 | 是 |
| 王晓敏 | 系统工程师、用户界面设计员 | 是 |
| 石小曼 | 测试工程师、PPQA工程师 | 是 |

## 7.3项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2018-07-08 | Git库的搭建 | 视频教程 | 项目组全体人员 |
| 2018-07-12 | Android Studio开发 | 视频教程 | 项目组全体人员 |
| 2018-07-14 | MySQL管理学习 | 视频教程、案例演示 | 数据库管理员 |
| 2018-07-17 | Tomcat学习 | 视频教程、案例演示 | 项目组全体人员 |

# 项目相关计划

# 开发计划

## 9.1项目监控计划

### 9.1.1活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

* 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
* 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
* 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
* 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
* 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 9.1.2偏差控制

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈值：20%  预警值：15% | 度量分析 |
| **进度** | 阈值：15%  预警值：10% | 度量分析 |

## 9.2系统测试计划

见《TSTimer\_测试计划》。

# 工作环境

## 10.1开发环境

### 10.1.1硬件设备

笔记本电脑六部，三部运行Android Studio工程文件较快

### 10.1.2支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Android Studio | V3.0 | 肖泽宇 | 2018-07-04 | 0 |  |
| Photoshop | 2017 | 王晓敏 | 2018-07-01 | 0 |  |
| Mocking Bot | V3.0 | 王晓敏 | 2018-07-08 | 0 |  |
| MySQL | V5.0 | 关智威 | 2018-07-08 | 0 |  |

## 10.2测试环境

### 10.2.1硬件设备

笔记本电脑六部，三部运行Android Studio工程文件较快

### 10.2.2支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Android Studio | V3.0 | 肖泽宇 | 2018-07-04 | 0 |  |
| Photoshop | 2017 | 王晓敏 | 2018-07-01 | 0 |  |
| MySQL | V5.0 | 关智威 | 2018-07-08 | 0 |  |