แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2561 (ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 5/2559 เรื่อง มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ)

สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน และ ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)
- 2. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base)
- 3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือการบูรณาการ การดำเนินงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Base)
- 4. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0
- 5. ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base)

ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประกอบด้วย 2 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1. การประเมินผลงานผู้อำนวยการองค์การมหาชน (ตัวชี้วัดตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการ ผลการประเมินองค์กร และงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการมอบหมายดำเนินการ)
- 2. สมรรถนะทางการบริหารของผู้อำนวยการองค์การมหาชน



องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)

วัตถุประสงค์การจัดตั้งตาม	ตัวชีวัด		ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			(ปี	เป้าหมาย 5 ปี(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565)			
กฎหมาย		2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	
1. ส่งเสริมและพัฒนา	1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม									
อุตสาหกรรมอัญมณี	จากการดำเนินงาน									
และเครื่องประดับให้มี	1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ				รายไ	ได้ของผู้ประก	อบการที่เข้าร่	วมโครงการเท็	เม่นขึ้น	รายได้ของผู้ประกอบการ
ขีดความสามารถสูง		-	-	-			ร้อยละ 3 ต่อปี	J		ที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น
ในตลาดโลก										ร้อยละ 3 ต่อปี
2. เป็นสถาบันหลักของ	1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม	• ผู้ประ	กอบการมีฐานเ	ะทางเศรษฐกิจ	าและสังคมดีขึ้	ใน				
ชาติในการวิจัย		• มีการส	สร้างงาน สร้าง	อาชีพให้กับชุม	มชนในพื้นที่จั	งหวัดเป้าหมา	ย 15 จังหวัด	6 ภูมิภาค		
ตรวจสอบ และ	1.1.3 ความสามารถทางการหารายได้	20	23.75	28.34	30	33	36	39	43	181
รับรองคุณภาพ อัญ	เพื่อลดภาระงบประมาณภาครัฐ									(เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี)
มณี และ	(หน่วย : ล้านบาท)									
เครื่องประดับ	1.2 สร้างและต่อยอดนักออกแบบ	18	30	30	30	32	34	36	38	30-38
รวมทั้งโลหะมีค่า	เครื่องประดับ (นับแบบสะสม) และ									
3. ส่งเสริมและพัฒนา	มีการจำหน่ายผลงานที่ผลิตได้จริง									
บุคลากรในด้าน	ในอุตสาหกรรม (หน่วย : แบรนด์)									
อุตสาหกรรมอัญมณี										
และเครื่องประดับ										



วัตถุประสงค์การจัดตั้งตาม	ตัวชี้วัด		ลการดำเนินงาน			æ	เป้าหมาย			เป้าหมาย 5 ปี(ปีงบประมาณ
กฎหมาย	ตวชวด		งบประมาณ พ.ศ	1	0544	ı	งบประมาณ พ.	l	0545	พ.ศ. 2561-2565)
- - -	4	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	
เพื่อตอบสนองความ	1.3 จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการ									
ต้องการของธุรกิจ	ของสถาบัน									
อุตสาหกรรมอัญมณี	1.3.1 จำนวนการตรวจสอบอัญมณี	1,200	870	1,570	1,570	1,670	1,770	1,870	1,970	8,850
และเครื่องประดับ	และเครื่องประดับ									
4. เป็นศูนย์ข้อมูล	(หน่วย : ครั้ง)									
อุตสาหกรรมอัญมณี	1.3.2 จำนวนการตรวจสอบโลหะมีค่า	323	361	1,319	1,319	1,402	1,486	1,570	1,654	7,431
และเครื่องประดับ	(หน่วย : ครั้ง)									
เพื่อให้บริการเผยแพร่	1.3.3 จำนวนงานบริการฝึกอบรม	376	570	250	250	267	283	299	315	1,414
ข้อมูลข่าวสารและ	(หน่วย : ครั้ง)									
ประชาสัมพันธ์ธุรกิจ	1.4 งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	-	-	-	1	1	1	1	1	5
อุตสาหกรรมอัญมณี	เชิงพาณิชย์ (จำนวนต้นแบบผลิตภัณฑ์)									
และเครื่องประดับให้	(หน่วย : ต้นแบบต่อปี)									
สามารถยืนหยัด										
และแข่งขันได้										
ทุกสภาวการณ์										
ในตลาดโลก										



องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)		ลการดำเนินงา งบประมาณ พ.	หมายเหตุ	
	(UNUU 300 1610 M.FI. 2301)	2558	2559	2560	
2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน					ข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี
2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	-	-	ร้อยละ 100	ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559
2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	ร้อยละ 100	-	-	ไม่มีประเด็น สำคัญต้อง ชี้แจง	PMO 9 RM IT NIP ILIM STAN



องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base) (ต่อ)

2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

แผนการสร้างความรับรู้เข้าใจแก่ประชาชน สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ลำดับที่	เรื่อง	ประเด็น	ความสอดคล้องกับ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	โทรทัศน์	วิทยุ	สิ่งพิมพ์	สารสนเทศ	สื่ออื่นๆ	กิจกรรม
			นโยบายรัฐบาล			(จำนวน)	(จำนวน)	(จำนวน)	ออนไลน์	(จำนวน)	(ຈຳນວນ)
									(จำนวน)		
1	สื่อประชาสัมพันธ์ สร้างความรับรู้ ความเข้าใจ แก่ประชาชน	 บริการตรวจสอบ อัญมณีและโลหะ มีค่า ศูนย์ฝึกอบรม ศูนย์ข้อมูล อัญมณีและ เครื่องประดับ 	 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ข้อ 2 การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขันของ ประเทศ แผน 12 ข้อ 3 	 เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารด้านอัญมณีและ เครื่องประดับในฐานะ หน่วยงานของรัฐที่เข้า มามีส่วนช่วยขับเคลื่อน และสนับสนุนใน อุตสาหกรรมและธุรกิจ 	กลุ่ม ผู้ประกอบการ ธุรกิจ อัญมณีและ เครื่องประดับ และประชาชน ทั่วไป	สื่อโทรทัศน์ 11 ครั้ง		นิตยสาร / หนังสือพิมพ์ 66 ครั้ง	Website / Social media / E-mail 60 ครั้ง		
		ห้องสมุดอัญมณีพิพิธภัณฑ์อัญมณีและเครื่องประดับ	การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	อัญมณีและเครื่องประดับ ของประเทศ ซึ่งจะ ส่งผลต่อความเชื่อมั่นใน อุตสาหกรรมอัญมณี และเครื่องประดับของ ไทยด้วย							



ลำดับที่	เรื่อง	ประเด็น	ความสอดคล้องกับ	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	โทรทัศน์	วิทยุ	สิ่งพิมพ์	สารสนเทศ	สื่ออื่นๆ	กิจกรรม
			นโยบายรัฐบาล			(จำนวน)	(จำนวน)	(จำนวน)	ออนไลน์	(จำนวน)	(จำนวน)
									(จำนวน)		
				2. เพื่อสร้างการรับรู้และ							
				เข้าใจในการบริการต่างๆ							
				ของสถาบัน และเพื่อ							
				เผยแพร่ประชาสัมพันธ์							
				ข้อมูลข่าวสาร รวมทั้ง							
				สร้างความเชื่อมั่น และ							
				การยอมรับในการ							
				ให้บริการต่างๆของ							
				สถาบันให้เป็นที่รู้จัก							
				แพร่หลายให้แก่							
				ผู้ประกอบการ ผู้บริโภค							
				และผู้สนใจทั่วไป							



แผนการสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนรายเดือน สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (ต่อ)

	ประเภทสื่อ	บริการ	จำนวน						ระย	เะเวลา					
	บระเมพิสย	נווונט	ครั้ง/ปี	ต.ค-60	พ.ย60	ธ.ค60	ม.ค61	ก.พ61	มี.ค-61	ເມ.ຍ61	พ.ค61	ີ່ ມີ.ຍ61	ก.ค61	ส.ค61	ก.ย61
นิตยสาร															
<u>ต่างประเทศ</u>															
1	Jewellery News Asia (UBM)	TRN / GLAB/ALAB	11		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2	Modern Jewellery	TRN / GLAB/ALAB	5				/		/		/		/		/
3	Bangkok Gems and Jewelry Magazine	TRN / GLAB/ALAB	11		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
ในประเทศ															
4	Hiso Party	TRN / GLAB/ALAB	6					/		/	/		/	/	/
5	Gold and Jewelry Society	All Service	6				/	/	/			/	/		/
6	SMEs Thailand	TRN / GLAB/ALAB	3			/		/				/			
7	SME Start Up	TRN / GLAB/ALAB	3					/				/		/	
8	สำรองสำหรับนิตยสารอื่นๆ อีก 2 เล่ม	TRN/Info	2												
วิทยุ / โทรทัศน์															
1	สื่อโทรทัศน์ ช่องฟรีทีวี	All Service	10			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2	รายการเซียนธุรกิจ	All Service	1								/				



	ประเภทสื่อ บริการ								ระย	เะเวลา					
	п чоря і міч	O att t a	ครั้ง/ปี	ต.ค-60	พ.ย60	ธ.ค60	ม.ค61	ก.พ61	มี.ค-61	ເມ.ຍ61	พ.ค61	ີ່	ก.ค61	ส.ค61	ก.ย61
Website / Soo	cial media / E-mail														
1	Facebook	All Service	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2	FACEBOOK ADVERTISING	All Service	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3	Website http://www.git.or.th	All Service	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
4	LINE	All Service	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5	E-mail Blast	All Service	12	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
หนังสือพิมพ์															
1	Bangkok Post/The Nation	TRN/	8	/			/	/		/	/		/	/	/
2	จัดจ้างทำสกู๊ปข่าวNewspaper	All Service	11		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/



องค์ประกอบที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือการบูรณาการ การดำเนินงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Base)

ี ไม่มี



องค์ประกอบที่ 4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือ หน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0

ตัวชี้วัด	ผลกา	รดำเนินงา	น (ปี)	เป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
M 2.0 3M	2558	2559	2560	
4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ	88.20	90.60	87.01	ร้อยละ 80 และองค์การมหาชนเสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจ ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต่อคณะกรรมการองค์การมหาชน
4.2 ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ	93.09	97.29	96.57	ร้อยละ 96 (ภาพรวม)
4.3 การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน	4.0349	4.0375	4.1750	คะแนนประเมิน ตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป
4.4 ข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมขององค์การมหาชน	-	-	-	นวัตกรรมการให้บริการด้านงานพัฒนาระบบการทำธุรกรรมผ่านระบบออนไลน์



องค์ประกอบที่ 4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือ หน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0 (ต่อ)

4.4 ข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ปึงบประมาณ พ.ศ.	ข้อเสนอนวัตกรรม	ประเภทนวัตกรรม
2561	งานพัฒนาระบบการทำธุรกรรมผ่านระบบออนไลน์	นวัตกรรมการให้บริการ
2562	งานพัฒนาระบบบัตรคิว	นวัตกรรมการให้บริการ
2563	การพัฒนาการตลาดยุคใหม่ผ่านระบบออนไลน์ (Digital Marketing)	นวัตกรรมการให้บริการ
2564	การพัฒนาการตลาดยุคใหม่ผ่านระบบออนไลน์ (Digital Marketing)	นวัตกรรมการให้บริการ
2565	การพัฒนาการตลาดยุคใหม่ผ่านระบบออนไลน์ (Digital Marketing)	นวัตกรรมการให้บริการ



รายละเอียดข้อเสนอนวัตกรรมของ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ชื่อนวัตกรรม งานพัฒนาระบบการทำธุรกรรมผ่านระบบออนไลน์

1. หลักการและเหตุผล ความจำเป็น

สถาบันฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาธุรกิจอัญมณีและเครื่องประดับ เน้นความพึงพอใจในการบริการ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีความรวดเร็ว ในการทำธุรกรรมการเงิน เพียงจุดเดียวผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตลอด 24 ชั่วโมง ในปีงบประมาณ 2561 สถาบันจะพัฒนาระบบการชำระเงินในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ อันได้แก่ การชำระเงินออนไลน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (e-Payment) และการชำระเงินผ่านระบบบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Money System) เพื่อเพิ่มความสะดวกในการชำระเงินแก่ ผู้ใช้บริการของสถาบัน ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ มีความพึงพอใจในการทำธุรกรรมการเงิน และอำนวยความสะดวกในการทำธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นการสร้าง โอกาสทางการตลาดโดยสามารถขยายฐานลูกค้าและรักษาฐานลูกค้าเดิม ซึ่งจะส่งผลให้สถาบันมีรายได้เพิ่มขึ้น

2. วัตถุประสงค์

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ในการทำธุรกรรมการเงิน เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดและการขยายฐานลูกค้าของสถาบัน

3. การดำเนินการ

- 3.1 ใช้เทคโนโลยี social network เช่น line@, facebook, messenger bots สำหรับทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มเป้าหมาย
- 3.2 พัฒนาระบบการชำระเงินออนไลน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (e-Payment)
- 3.3 ใช้ระบบบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) ให้บริการลูกค้าของสถาบัน

4. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

ลูกค้าทำธุรกรรมผ่านระบบออนไลน์ได้สำเร็จไม่น้อยกว่า 1,000 รายการ (Transactions) ต่อเดือน หรือ 3,000 รายการ (Transactions) ต่อไตรมาส หรือ 12,000 รายการ (Transactions) ต่อปี



องค์ประกอบที่ 5 ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base)

5.1 การจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2565)

แนวทางการปรับตัวขององค์การมหาชนต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	การปรับตัวขององค์การมหาชน
1. นโยบายของรัฐบาล	เพื่อให้สอดรับกับการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ
นโยบายของรัฐสำคัญที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายของสถาบัน ได้แก่ การพัฒนาประเทศ	และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (2560-2564) และมาตรการสำคัญของรัฐบาลในการสนับสนุนให้
ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าอัญมณีและเครื่องประดับของโลก (Thailand : The World's
(2560-2564) นโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล เพื่อผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย	Jewelry Hub) ในปี 2564 สถาบันมีแนวทางผลักดันอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับของ
เข้าสู่ Value-Based Economy โดยขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และ	ไทยตามนโยบายรัฐบาล
นวัตกรรม	 เป็นหน่วยงานมืออาชีพด้านอัญมณีและเครื่องประดับที่มีการพัฒนาและปรับปรุงบริการอย่าง ต่อเนื่อง
	 สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคและประชาชนทั่วไปผ่านการบริการตรวจสอบอัญมณีและ เครื่องประดับและโลหะมีค่า
	 การสร้างภาพลักษณ์ของประเทศไทย (Country Image) ผ่านตราสัญลักษณ์ GIT
	● มีการดำเนินงานที่มีมาตรฐานระบบสากล (ISO 17025 และ ISO 9001:2015)
	 ในอนาคตมีแผนในการพัฒนาบริการเป็นที่ปรึกษาให้กับห้องปฏิบัติการตรวจสอบอื่น เพื่อให้
	มีมาตรฐานเทียบเท่ากับสถาบันฯ และยกระดับมาตรฐานของประเทศ โดยมีความมุ่งหวังในอีก
	5 ปีข้างหน้า คือ สามารถขาย license ได้



สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	การปรับตัวขององค์การมหาชน
	 มีโครงการ/กิจกรรมใหม่ๆ ให้กับอุตสาหกรรม/ภาคเอกชนเพื่อสร้างความเข้มแข็ง เช่น การพัฒนาผู้ประกอบการในส่วนภูมิภาค การเชื่อมโยงธุรกิจอัญมณีและเครื่องประดับกับการ ท่องเที่ยวของประเทศ
 2. เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive Technology) นวัตกรรม (Innovation) การปรับเปลี่ยนที่รวดเร็วด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบ การผลิตและการค้าที่มีการใช้เทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ภาคการผลิตที่ปรับตัว ตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีไม่ทัน ขาดการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา และ นวัตกรรม จะทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง การซื้อขายผ่านช่องทางการตลาดใหม่ เช่น การค้าและบริการออนไลน์ (E-commerce/E-Service) และเครือข่ายสังคม (Social Media) ในปัจจุบันการค้าอัญมณีและเครื่องประดับมีการซื้อขายผ่านช่องทางการตลาดใหม่ คือ การค้า ออนไลน์และเครือข่ายสังคม ช่องทางที่มีการค้าออนไลน์รองลงมา คือ เว็บไซต์ TV Shopping, Social Network และ Mobile Phone Shopping และข้อมูลจากบุคคลและเพื่อนแนะนำให้ นอกจากนี้ ยังพบว่าการซื้อสินค้าพลอยเจียระไนผ่านช่องทางออนไลน์เริ่มมีความสำคัญเพิ่มขึ้น 	 พัฒนาประสิทธิภาพระบบการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับโดยใช้ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ทำให้การตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับรวมทั้งการออกใบรายงานผล มีความรวดเร็วขึ้นกว่าเดิม นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการให้บริการ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มี ความรวดเร็วในการทำธุรกรรม เพียงจุดเดียวผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตลอด 24 ชั่วโมง โดยในปีงบประมาณ 2561 สถาบันจะพัฒนาระบบการชำระเงินในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมการเงิน และอำนวยความ สะดวกในการทำธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการสร้างโอกาสทางการตลาดและขยายฐาน ลูกค้าซึ่งจะส่งผลให้สถาบันมีรายได้เพิ่มขึ้น



การวิเคราะห์ขีดความสามารถ/ความเข้มแข็ง ของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (จุดแข็ง/จุดอ่อน)

แนวทางต่อการปรับตัวขององค์การมหาชนที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเด็น	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ด้านกระบวนงาน		
1.1 ความพึงพอใจของลูกค้าที่มาใช้บริการ	1. เป็นหน่วยงานรัฐภายใต้การควบคุมของกระทรวงพาณิชย์ ที่มีความน่าเชื่อถือ	การปรับตัว ความคล่องตัว ความรวดเร็วและยืดหยุ่นในการ
	และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน สมาคมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานของสถาบันมีน้อยกว่าคู่แข่ง เนื่องจากกฎระเบียบต่าง ๆ
	2. มีทีมงานและที่ปรึกษาเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและ	ของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจำเป็นต้องดำรงไว้ซึ่งความถูกต้อง
	ความสามารถเฉพาะด้านค่อนข้างสูง	ในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ และมีความเป็นมาตรฐานสูง
2. ด้านบุคลากร		
2.1 บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี (E-learning)	บุคลากรนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ	การมีภาระงานประจำที่ใช้เวลามาก ทำให้ขาดโอกาสในการ
เพื่อสอดรับกับนโยบาย (Thailand 4.0)	ในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น และได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการเสนอแนะ คิดค้น	เรียนรู้และพัฒนาทักษะการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้
	นวัตกรรมการปรับปรุงงานใหม่ๆ	เกิดประโยชน์มากขึ้น
3. ด้านธรรมาภิบาล		
3.1 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร	1. มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรคุณธรรม มีธรรมมาภิบาล ปราศจากคอร์รัปซัน	-
	ตลอดจนมุ่งหวังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานด้วยดี	
	2. มีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส่ในการดำเนินงานของหน่วยงาน	
	ภาครัฐ (ITA) ในปี 2560 อยู่ในระดับสูงมาก ได้คะแนนรวม 84.93	
4. ด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ		
4.1 การบริหารค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร/ควบคุม	เป็นหน่วยงานภาครัฐที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง	เป็นหน่วยงานภาครัฐหน่วยงานเดียวที่เป็นสถาบันวิจัยและ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร ตามมติคณะรัฐมนตรี		พัฒนาอัญมณี ฉะนั้นจึงรองรับภารกิจมากโดยเฉพาะด้านนโยบาย
4.2 การลดการพึ่งพางบประมาณอุดหนุนจากภาครัฐ		แต่มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามภารกิจ
จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบัน		



แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (พ.ศ.2561-พ.ศ.2565) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ประเด็นการพัฒนา		2561			2562			2563			2564			2565						
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1. ด้านกระบวนงาน																				
1.1 ความพึงพอใจของลูกค้าที่มาใช้บริการ	•																			
2. ด้านบุคลากร																				
2.1 บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี (E-learning) เพื่อสอดรับกับ	•																			
นโยบาย (Thailand 4.0)																				
3. ด้านธรรมาภิบาล																				
3.1 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร	•																			
4. ด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ/การลดการพึ่งพางบประมาณ																				
4.1 ควบคุมค่าใช้จ่ายบุคลากร ตาม มติ ครม.	•																			
	•																			
4.2 จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบัน (ตรวจสอบอัญมณี																				
ตรวจสอบโลหะมีค่า ฝึกอบรม)	•																			

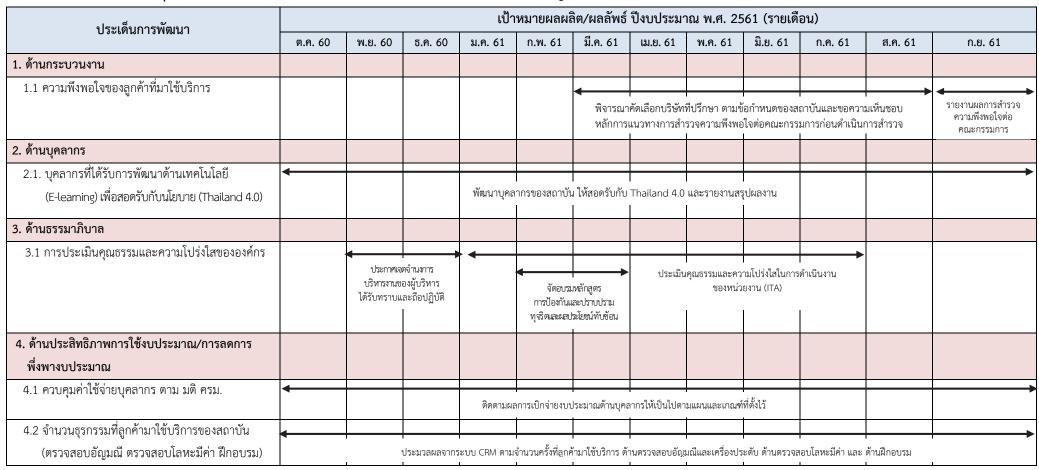


แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (พ.ศ.2561-พ.ศ.2565) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ประเด็นการพัฒนา	เป้าหมาย 5 ปี	เป้าหมายรายปี (Key deliverable outputs/outcomes)							
O 90-PAINTI 1944ANM I	ט כ טו גאוו טז	2561	2562	2563	2564	2565			
1. ด้านกระบวนงาน									
1.1 ความพึงพอใจของลูกค้าที่มาใช้บริการ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ มีความ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ	ลูกค้าที่มาใช้บริการ			
	พึงพอใจ ไม่น้อยกว่า	มีความพึงพอใจ	มีความพึงพอใจ	มีความพึงพอใจ	มีความพึงพอใจ	มีความพึงพอใจ			
	ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80			
2. ด้านบุคลากร									
2.1 บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยี (E-learning)	บุคลากรได้รับการพัฒนา	บุคลากรได้รับการ	บุคลากรได้รับการ	บุคลากรได้รับการ	บุคลากรได้รับการ	บุคลากรได้รับการ			
เพื่อสอดรับกับนโยบาย (Thailand 4.0)	ด้านเทคโนโลยี ร้อยละ 100	พัฒนาด้านเทคโนโลยี	พัฒนาด้านเทคโนโลยี	พัฒนาด้านเทคโนโลยี	พัฒนาด้านเทคโนโลยี	พัฒนาด้านเทคโนโลยี			
	ตามแผนที่ตั้งไว้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100			
		ตามแผนที่ตั้งไว้	ตามแผนที่ตั้งไว้	ตามแผนที่ตั้งไว้	ตามแผนที่ตั้งไว้	ตามแผนที่ตั้งไว้			
3. ด้านธรรมาภิบาล									
3.1 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร	คะแนนการประเมิน	คะแนนการประเมิน	คะแนนการประเมิน	คะแนนการประเมิน	คะแนนการประเมิน	คะแนนการประเมิน			
	คุณธรรมและความโปร่งใส	คุณธรรมและความ	คุณธรรมและความ	คุณธรรมและความ	คุณธรรมและความ	คุณธรรมและความ			
	ในการดำเนินงาน	โปร่งใส ไม่น้อยกว่า	โปร่งใส ไม่น้อยกว่า	โปร่งใส ไม่น้อยกว่า	โปร่งใส ไม่น้อยกว่า	โปร่งใส ไม่น้อยกว่า			
	ไม่น้อยกว่า 80 คะแนน	80 คะแนน	80 คะแนน	80 คะแนน	80 คะแนน	80 คะแนน			
4. ด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ/การลดการพึ่งพางง	บประมาณ								
4.1 ควบคุมค่าใช้จ่ายบุคลากร ตาม มติ ครม.	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายบุคลากร			
	ไม่เกินร้อยละ 30	ไม่เกินร้อยละ 30	ไม่เกินร้อยละ 30	ไม่เกินร้อยละ 30	ไม่เกินร้อยละ 30	ไม่เกินร้อยละ 30			
4.2 จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบัน	จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้	จำนวนธุรกรรมที่	จำนวนธุรกรรมที่	จำนวนธุรกรรมที่	จำนวนธุรกรรมที่	จำนวนธุรกรรมที่			
(ตรวจสอบอัญมณี ตรวจสอบโลหะมีค่า ฝึกอบรม)	บริการของสถาบันฯ	ลูกค้ามาใช้บริการฯ	ลูกค้ามาใช้บริการฯ	ลูกค้ามาใช้บริการฯ	ลูกค้ามาใช้บริการฯ	ลูกค้ามาใช้บริการฯ			
	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง	ไม่น้อยกว่า 3,939 ครั้ง			



แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)





รายละเอียดตัวชี้วัด

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2561



ตัวชี้วัดที่ 1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม

ประมาณการงบประมาณระยะ 5 ปี (ล้านบาท) (ปีงบประมาณ 2561 – 2565)				เป้าหมายมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงานขององค์การมหาชน						
ปีงบ ประมาณ	เงินอุดหนุน ประจำปี	เงินที่คณะกรรมการ เห็นชอบให้จัดสรรเพิ่มเติม	รวมเงินทั้งหมด ที่ใช้ดำเนินงาน		1.1.1 มูลค่าทางเศรษฐกิจ (ล้านบาท)	1.1.2 มูลค่าทางสังคม (ครัวเรือน)				
2561	131.57	-	131.58	เพิ่มขึ้น 3% ต่อปี	 พิจารณามูลค่าเพิ่มจากผู้ประกอบการที่เข้าร่วม โครงการของสถาบันในพื้นที่จังหวัดเป้าหมาย 	 ผู้ประกอบการมีฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมดีขึ้น และมีการ สร้างงาน สร้างอาชีพให้กับชุมชนในพื้นที่จังหวัดเป้าหมาย 				
2562	247.50	-	247.50	ผลงานปี 2561 + 3%	มีรายได้เพิ่มขึ้น ● พื้นที่เป้าหมายในการดำเนินงานโครงการพัฒนา ศักยภาพอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ					
2563	297.80	-	297.80	ผลงานปี 2562 + 3%	ในเบื้องต้นครอบคลุม 15 จังหวัด ใน 6 ภูมิภาค ได้แก่ - ภาคเหนือ : เชียงใหม่ น่าน แพร่					
2564	347.60	-	347.60	ผลงานปี 2563 + 3%	 ภาคกลาง (ตอนบน) : สุโขทัย ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : นครราชสีมา มหาสารคาม สุรินทร์ 					
2565	367.20	-	367.20	ผลงานปี 2564 + 3%	 ภาคตะวันออก : จันทบุรี ตราด ภาคตะวันตก : ตาก กาญจนบุรี เพชรบุรี ภาคใต้ : ภูเก็ต พังงา สตูล 					



ประมาณการงบประมาณระยะ 5 ปี (ล้านบาท) (ปีงบประมาณ 2561 – 2565)			ท)	เป้าหมายมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงานขององค์การมหาชน					
ปีงบ ประมาณ	เงินอุดหนุน ประจำปี	เงินที่คณะกรรมการ เห็นชอบให้จัดสรรเพิ่มเติม	รวมเงินทั้งหมด ที่ใช้ดำเนินงาน	1.1.1 มูลค่าทางเศรษฐกิจ (ล้านบาท)	1.1.2 มูลค่าทางสังคม (ครัวเรือน)				
				 ในแต่ละปีงบประมาณ จะเก็บฐานข้อมูลและวัด รายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการและหลังเข้าร่วม โครงการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 ต่อปี 					
				 วัตถุประสงค์ของโครงการพัฒนาศักยภาพ อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ เพื่อ สร้างความเข้มแข็งให้แก่ผู้ประกอบการและ วิสาหกิจอัญมณีและเครื่องประดับในภูมิภาค โดยลงพื้นที่เพื่อสำรวจสอบถามปัญหาในการ ดำเนินธุรกิจด้านอัญมณีและเครื่องประดับ และ สอบถามความต้องการในด้านต่าง ๆ ที่จะช่วย พัฒนาธุรกิจอัญมณีและเครื่องประดับ 					
รวม	1,391.67	-	1,391.67						



ตัวชี้วัด	รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด /เงื่อนไขการวัด
1.1.3 ความสามารถทางการหารายได้เพื่อลด	รายได้จากธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบันใน 3 ด้าน ซึ่งมีการชำระเงินค่าบริการ คือ
ภาระงบประมาณภาครัฐ	(1) การบริการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับ
	(2) การบริการตรวจสอบโลหะมีค่า และ
	(3) งานบริการฝึกอบรม
1.2 สร้างและต่อยอดนักออกแบบ เครื่องประดับ (นับแบบสะสม) และ	• สถาบันพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการออกแบบมาอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินโครงการงานพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบธุรกิจเครื่องประดับสู่ AEC สำหรับ การพัฒนาศักยภาพนักออกแบบและผู้ประกอบการ SMEs ให้มีแบรนด์เป็นของตนเองและจำหน่ายสินค้าสู่ตลาดในประเทศและระดับโลก
มีการจำหน่ายผลงานที่ผลิต	• วัดผลจากผู้ร่วมโครงการงานพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบธุรกิจเครื่องประดับสู่ AEC ระหว่างปี 2557 – 2561 (นับการต่อยอดของ รุ่นที่ 1 – รุ่นปัจจุบัน) ที่ สามารถต่อยอดแบรนด์ด้วยการออกร้านจำหน่ายด้วยตนเอง และ/หรือเข้าร่วมโครงการตามองค์กรต่าง ๆ ด้วยแบรนด์พื้นฐานที่มาจากโครงการฯ และ/หรือ สร้างชื่อเสียงในระดับสากลด้วยแบรนด์ของตนเอง
1.3 จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบัน	
1.3.1 จำนวนการตรวจสอบอัญมณีและ เครื่องประดับ	• จำนวนอัญมณีและเครื่องประดับที่ห้องปฏิบัติการของสถาบันรับเข้ามาตรวจสอบคุณภาพตามรูปแบบการให้บริการแบบ โดยนับจำนวนครั้งที่มาใช้บริการ กล่าวคือ ลูกค้า 1 ราย อาจจะมาใช้บริการหลายครั้ง ดังนั้น สถาบันจะประมวลผลจากระบบ CRM ตามจำนวนครั้งที่ลูกค้ามาใช้บริการ
1.3.2 จำนวนการโลหะมีค่า	• จำนวนโลหะมีค่าที่ห้องปฏิบัติการสถาบันรับเข้ามาตรวจสอบคุณภาพตามรูปแบบการให้บริการแบบต่างๆ โดยนับจำนวนครั้งที่มาใช้บริการ กล่าวคือ ลูกค้า 1 ราย อาจจะมาใช้บริการหลายครั้ง ดังนั้น สถาบันจะประมวลผลจากระบบ CRM ตามจำนวนครั้งที่ลูกค้ามาใช้บริการ
1.3.3 จำนวนงานบริการฝึกอบรม	• จำนวนธุรกรรมที่ลูกค้ามาใช้บริการของสถาบันใน งานบริการฝึกอบรม ซึ่งมีการชำระเงินค่าบริการ โดยนับจำนวนครั้งที่มาใช้บริการ กล่าวคือ ลูกค้า 1 ราย อาจจะมาใช้บริการหลายครั้ง ดังนั้น สถาบันจะประมวลผลจากระบบ CRM ตามจำนวนครั้งที่ลูกค้ามาใช้บริการ
1.4 งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (จำนวนต้นแบบผลิตภัณฑ์)	• งานวิจัยไปใช้ประโยชน์ หมายถึง การนำผลงานวิจัยและพัฒนา ทั้งที่เป็นผลงานศึกษาวิจัยและพัฒนาที่มีอยู่แล้ว ผลงานศึกษาวิจัยและพัฒนาที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ และผลงานศึกษาวิจัยและพัฒนาต่อเนื่อง ไปใช้ประโยชน์ใน ด้านเชิงพาณิชย์ โดยได้ดำเนินการในช่วงปีงบประมาณ 2561 จากการนำไปต่อยอดใช้ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจการค้าของผู้ประกอบการ ซึ่งจะพิจารณาจากจำนวนต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่นำไปต่อยอดใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจการค้าของผู้ประกอบการ