

วาระที่ 5.3.1  
ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สถาบัน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

รอบ 9 เดือน

(ตุลาคม 2562 – มิถุนายน 2563)

## วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรมืออาชีพที่ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้า  
อัญมณีและเครื่องประดับของโลกในปี 2564  
(Thailand: The World's Gems & Jewelry Hub)

## แผนยุทธศาสตร์สถาบัน

การยกระดับมาตรฐานการตรวจรับรองอัญมณีและโลหะมีค่า  
และเครื่องประดับสู่สากล

การส่งเสริมการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้  
ประโยชน์เชิงพาณิชย์

การเพิ่มขีดความสามารถ SME และพัฒนาบุคลากรเพื่อ  
สนับสนุนให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าโลก

การพัฒนาสารสนเทศและสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงองค์ความรู้

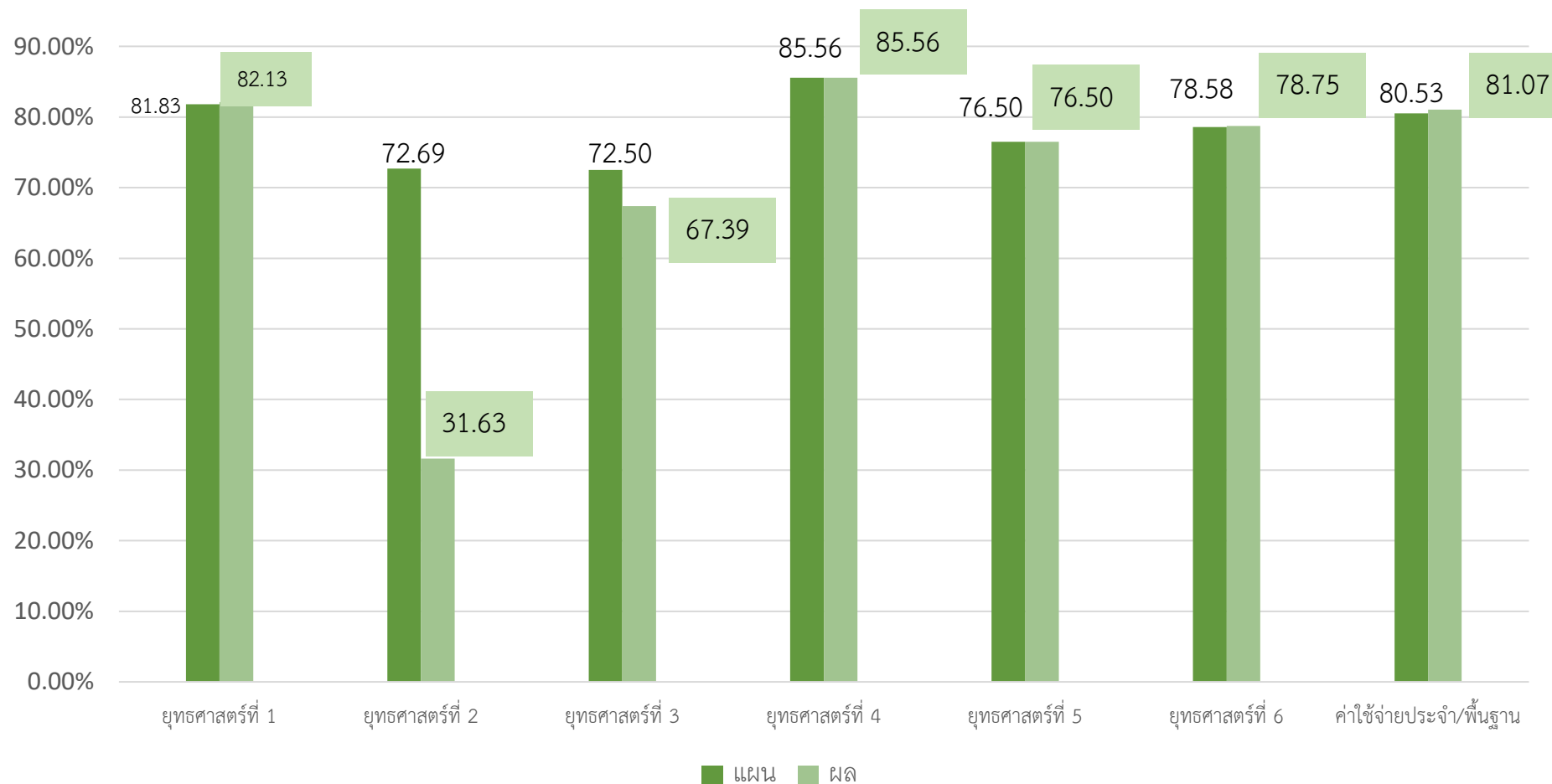
การยกระดับความร่วมมือในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ศูนย์กลาง  
การค้าอัญมณีและเครื่องประดับโลก

การพัฒนาองค์กรและบุคลากรที่มีความสามารถสูงและ  
มีความเป็นมืออาชีพ

## การดำเนินงาน

สถาบันมีผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ ประจำปี 2563 รอบ 9 เดือน (ตุลาคม- มิถุนายน 2563)

ภาพรวมมีผลการดำเนินงานภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 69.46 (กำหนดแผนงานไว้ที่ร้อยละ 77)



## การดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานน้อยกว่าแผน มี 2 ยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

เนื่องจากกระเปาะฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ค.2563 ซึ่งตามระเบียบการดำเนินงานวิจัย (ฉบับใหม่) ที่ได้แก้ไข โครงการวิจัยของสถาบันจะเป็นลักษณะการให้ทุน ซึ่งร่างแบบฟอร์มสัญญาการให้ทุน อยู่ระหว่างรอการตรวจสอบจากสำนักงานอัยการสูงสุดตรวจสอบก่อนดำเนินการวิจัย จึงทำให้เกิดการล่าช้า ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาการให้ทุนวิจัยแล้วเสร็จภายใน เดือน ก.ค.2563

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มขีดความสามารถ SME และพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าโลก

- เริ่มเปิดหลักสูตรเจียรไน ช่วงปลายเดือน มิ.ย. 2563
- หลักสูตรการตรวจสอบและประเมินคุณภาพเพชร (DGC) หลักสูตรวุฒิบัตรธุรกิจอัญมณีและเครื่องประดับ (GJBD) เลื่อนการเปิดการอบรมออกไปเป็นเดือน ก.ค. 2563 เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายปลดLockdown ให้สถานศึกษาเรียนพิเศษ และสถาบันกวดวิชาเปิดการสอนได้ปกติ
- หลักสูตรนักอัญมณีศาสตร์จากประเทศอังกฤษ (FGA) เลื่อนเวลาในการอบรมออกไป ในปีงบประมาณ 2564 เนื่องจากส่วนใหญ่ร้อยละ 60 ของผู้เข้าอบรมเป็นชาวต่างชาติ

## การยกระดับมาตรฐานการตรวจรับรองอัญมณีและโลหะมีค่าและเครื่องประดับสู่สากล



ตรวจสอบอัญมณี จำนวน 15,128 ตัวอย่าง  
(เป้าหมาย 25,000 ตัวอย่าง)



บริการตรวจสอบอัญมณีแล้วเสร็จในเวลา  
(Turnaround time) จำนวน 1,123 รายการ  
(จากตัวอย่าง 1,133 รายการ) คิดเป็นร้อยละ 99.12



ตรวจสอบโลหะมีค่า จำนวน 9,466 ชิ้นงาน  
(เป้าหมาย 7,400 ชิ้นงาน)



GIT Mobile Lab จำนวน 12 ครั้ง  
(เป้าหมาย 15 ครั้ง) และมีผู้เข้ารับบริการ  
124 ธุรกิจ (จากเป้าหมาย 120 ธุรกิจ)



ISO

เตรียมข้อมูลการปรับปรุงระบบ ISO/IEC 17025 รวมทั้งการปรับเวอร์ชันเป็น ISO/IEC 17025:2017 โดยได้ยื่นขอการรับรองปรับเวอร์ชันใหม่ ปรับแก้ไขเอกสารและระบบให้สอดคล้อง และนำส่ง ข้อมูลให้ สมอ. และเมื่อวันที่ 25-26 พ.ค. 2563 ได้รับการตรวจประเมินจาก สมอ. และอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่ไม่เป็นไปตามระบบ เพื่อขอการรับรองต่อไป

จัดอบรม เตรียมปรับปรุงระบบ ISO9001 และดำเนินการ Internal Audit ทุกฝ่าย และกำหนดการตรวจจากหน่วยตรวจ (SGS) เพื่อขอการตรวจรับรองต่อไป

จัดทำ (ร่าง) หลักเกณฑ์การจัดทำระบบ ISO/IEC 17020 และ ISO/IEC 17024 เตรียมข้อมูลและการจัดทำเอกสารให้สอดคล้องกับระบบ

# ยุทธศาสตร์ที่ 1

## การยกระดับมาตรฐานการตรวจรับรองอัญมณีและโลหะมีค่าและเครื่องประดับสู่สากล

จัดทำ มาตรฐาน GIT Standard มาตรฐานด้านอัญมณี –  
วิธีพื้นฐาน และ มาตรฐาน GIT Standard ด้านโลหะมีค่าทุกขอบข่าย

อยู่ระหว่างเตรียมจัดประชุมประชาพิจารณ์ร่างมาตรฐานด้านอัญมณีและ  
เครื่องประดับ และร่างมาตรฐานด้านโลหะมีค่า



สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
The Gem and Jewelry Institute of Thailand (Public Organization)

GIT จัดทำร่างมาตรฐานอัญมณี เครื่องประดับ และโลหะมีค่า  
(ด้านมาตรฐานอัญมณีและเครื่องประดับ)

เปิดรับฟังและขอข้อคิดเห็นดังนี้

(ร่าง) วิธีมาตรฐานสำหรับการตรวจสอบอัญมณี - วิธีพื้นฐาน  
Standard method for testing of gemstone - basic method

สแกน QR Code



สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่  
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ  
โทร 02 -634 4999 ต่อ 451-456  
อีเมล rd@git.or.th



สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
The Gem and Jewelry Institute of Thailand (Public Organization)

GIT จัดทำร่างมาตรฐานอัญมณี เครื่องประดับ และโลหะมีค่า (ด้านมาตรฐานโลหะมีค่า)



เปิดรับฟังและขอข้อคิดเห็นดังนี้



**GIT2001:**

การวิเคราะห์หาปริมาณทองคำ (Au) ในเครื่องประดับทองคำด้วยวิธีคิวเพลชัน  
Determination of gold in gold jewelry alloys - Cupellation method (fire assay)



**GIT2002.1:**

การวิเคราะห์หาปริมาณทองคำ (Au) ในตัวอย่างโลหะมีค่าโดยใช้เทคนิคเอ็กซ์เรย์ฟลูออเรสเซนซ์ (XRF)  
Determination of gold content in gold jewelry - X-Ray Fluorescence (XRF) method



**GIT2002.2:**

การวัดความหนาทองคำ (Au) ในเครื่องประดับชุบทองคำ โดยเทคนิคเอ็กซ์เรย์ฟลูออเรสเซนซ์ (XRF)  
Measurement of gold thickness in gold plated jewelry - X-Ray Fluorescence (XRF) method



**GIT2004:**

การวิเคราะห์หาปริมาณโลหะเงินในเครื่องประดับเงิน โดยเทคนิคโพเทนชิโอเมตริกไทเทรชัน ด้วยเครื่องไทเทรตอัตโนมัติ  
Determination of silver in silver jewelry alloys - Potentiometric titration method using Auto Titrator



## การส่งเสริมการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์



### ออกคึกหา

ประชาสัมพันธ์  
งานวิจัย งานบริการ  
สถาบันในงานวัน  
คล้ายวันสถาปนา  
สำนักงานการวิจัย  
แห่งชาติ เมื่อวันที่  
25-26 ต.ค.2562



### จัดประชุม

กลุ่มย่อยผู้ประกอบการ  
ภายใต้โครงการการศึกษา  
การสำแดงแหล่งพลอยสี ณ  
จังหวัดจันทบุรี เมื่อวันที่  
3 ธ.ค. 2562



### จัดสัมมนา ถ่ายทอดองค์ความรู้

1. "ความเป็นไปได้ในการนำ Blockchain มาใช้สำหรับระบบติดตามแหล่งที่มาของพลอยสีไทย"
2. "ปัจจัยทางสังคมและวัฒนธรรมที่มีอิทธิพลต่ออัตลักษณ์เครื่องประดับไทยร่วมสมัย : การพัฒนาอัตลักษณ์เครื่องประดับไทยเพื่อพัฒนาธุรกิจด้านเครื่องประดับเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น"



- โครงการวิจัยปีงบประมาณ 2563 จำนวน 7 โครงการ อยู่ระหว่างจัดทำร่างสัญญาให้ทุนนักวิจัยและสัญญาจ้างที่ปรึกษาทำวิจัย
- อยู่ระหว่างเตรียมการเข้าร่วมงานมหกรรมวิจัยแห่งชาติเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยของสถาบัน ในเดือน ส.ค.2563

## การเพิ่มขีดความสามารถ SME และพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าโลก

ให้บริการฝึกอบรม สัมมนา workshop  
มีผู้เข้าร่วมอบรม 1,572 คน (เป้าหมาย 1,220 คน) แบ่งเป็น  
หลักสูตรหลัก 73 คน และหลักสูตรรอง จำนวน 1,499 คน

รายได้สถาบัน รวม ณ 30 มิ.ย. 2563

จำนวน 14.2449 ล้านบาท

(จากเป้าหมายรายได้ 32.40 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 43.97

จัดทำ application พิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual  
Museum) 360 องศา ในรูปแบบออนไลน์ผ่าน

[www.git.or.th/Museum](http://www.git.or.th/Museum)

มีผู้เข้าเยี่ยมชมจำนวน 1,547 คน (เป้าหมาย 1,440 คน)

เปิดตัวการให้บริการแอปพลิเคชัน CARAT เมื่อวันที่ 15 พ.ค.2563  
ขณะนี้สมาชิก จำนวน 552 คน และเตรียมเร่งประชาสัมพันธ์การ  
เข้าถึงงานบริการผ่านแอปพลิเคชัน CARAT เพื่อให้เป็นที่รู้จักอย่าง  
แพร่หลาย

โครงการพัฒนาเครื่องประดับเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมของชนเผ่า

และ

โครงการอบรมบ่มเพาะเพื่อสร้างผู้ประกอบการรายใหม่

ดำเนินการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทำการสำรวจความ  
พึงพอใจงานบริการของสถาบัน ปีงบประมาณ พ.ศ.2563



## การพัฒนาสารสนเทศและสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงองค์ความรู้

แผน : 85.56%

ผล : 85.56%



จัดทำบทความวิชาการด้านการตลาด จำนวน 14 เรื่อง  
(เป้าหมาย 15 เรื่อง) เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ

จัดหาทรัพยากรด้านอัญมณีและเครื่องประดับมาให้บริการภายในห้องสมุด  
จำนวนรวม 196 รายการ  
จัดหาทรัพยากรออนไลน์ที่ให้บริการผ่านหน้าเว็บไซต์ห้องสมุด  
(หนังสือ 740 เล่ม / วารสาร 1,931 ฉบับ / บทความด้านอัญมณีฯ 1,699 บทความ)

เข้าถึงข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ 430,746 ครั้ง (เป้าหมาย 450,000 ครั้ง)

- ๑ ระบบฐานข้อมูลฯ (infocenter.git.or.th) จำนวน 152,057 ครั้ง
- ๑ เฟซบุ๊ก ไลน์ และยูทูปศูนย์ข้อมูล จำนวน 236,782 ครั้ง
- ๑ เว็บไซต์เครือข่าย จำนวน 41,907 ครั้ง

พัฒนางานบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการจัดจ้างผู้พัฒนาระบบเรียบร้อยแล้ว และได้มีการพัฒนาระบบสนับสนุนงานบริการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับนอกสถานที่ โดยอยู่ระหว่างการทำ UAT (User Acceptance Test) ของงานตรวจสอบโลหะมีค่า

## การยกระดับความร่วมมือในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ศูนย์กลางการค้าอัญมณีและเครื่องประดับโลก

- เข้าร่วมนิทรรศการอัญมณีและเครื่องประดับในระดับนานาชาติ จำนวน 4 ครั้ง / เตรียมการเข้าร่วมงานออกบูธให้บริการตรวจสอบฯภายใต้งานโครงการซื้อด้วยความมั่นใจ มีกำหนดจะจัดในเดือน พ.ย.2563 / เตรียมการเข้าร่วมงานครบรอบ 100 ปี ของกระทรวงพาณิชย์ในเดือน ส.ค.2563
- ปรับแผนการเข้าร่วมงานบางกอกเจมส์ที่จะจัดขึ้นในเดือน ก.ย.2563 ร่วมกับกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ โดยปรับแผนการดำเนินงานมาเป็น Virtual Trade Fair แทน และจะจัดขึ้นในเดือน พ.ย.2563
- ประชาสัมพันธ์งานบริการสถาบัน ผ่านช่องทางต่างๆ Facebook Youtube Line@ WeChat Outdoor หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ website Influencer BTS AD ในงานแฟร์ รายการวาไรตี้ และ Email Blast
- เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางออนไลน์ในเว็บไซต์ Baidu.com ในประเทศจีน
- เตรียมวางแผนการประชาสัมพันธ์โครงการพัฒนาจังหวัดจันทบุรีเป็นนครอัญมณีผ่านสื่อต่างๆ อาทิเช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร เป็นต้น

## การพัฒนองค์กรและบุคลากรที่มีขีดความสามารถสูงและมีความเป็นมืออาชีพ

ดำเนินกิจกรรมการพัฒนาบุคคล (HRD) การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) และการจัดการพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงองค์ความรู้ (KM)

จัดอบรมให้กับเจ้าหน้าที่สถาบัน 3 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร "Knowledge Management การจัดการความรู้เบื้องต้น" หลักสูตร “การจัดการความรู้สู่นวัตกรรมองค์กร (from Brain to Business)” และหลักสูตร "Knowledge Management การจัดการความรู้เบื้องต้น"

จัดอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาบุคลากรสถาบันในการเสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงาน (IDP) จำนวน 15 หลักสูตร

จัดกิจกรรม Knowledge Sharing 5 ครั้ง เช่น

- กิจกรรมพิพิธภัณฑสถานพร้อมเรียนรู้ด้านอัญมณีและเครื่องประดับ ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- กิจกรรมการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
- Responsible and Traceability (Provenance Proof Blockchain)

จัดกิจกรรม Happy Workplace

จัดประกวดภาพถ่ายกิจกรรมวันลอยกระทง กิจกรรมความรู้เกี่ยวกับการออมเงิน และส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ออมเงินกับสหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงพาณิชย์ กิจกรรมให้ความรู้ในการเสริมสร้างสุขภาพ และกิจกรรมฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ เป็นต้น

จัดกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ Community of Practice (CoP) จำนวน 18 เรื่อง

# ค่าใช้จ่ายประจำพื้นฐาน

แผน : 80.53%

ผล : 81.07%

- นำเสนอการทบทวนตัวชี้วัดขององค์การมหาชน ประจำปีพ.ศ. 2563 ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย.2563 และนำเสนอให้สำนักงาน ก.พ.ร. เมื่อวันที่ 26 มิ.ย.2563
- เสนอแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ 2563 / แผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (หลังการพิจารณาของคณะกรรมการวิสามัญ) / เสนอแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (Pre – Ceiling) /
- รายงานผลการดำเนินงานของสถาบันต่อรัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 26 เม.ย.2563
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน / รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 3 เดือน และ 6 เดือน
- เสนอรายงานผลการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการเงินและการติดตามรายงานของผู้สอบบัญชีประจำปีงบประมาณ 2562
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรอบ 6 เดือน

- จัดทำระเบียบสถาบันว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ พ.ศ. 2550
  - จัดทำระเบียบสถาบันว่าด้วยหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจ่ายเงินรางวัลพิเศษประจำปีแก่เจ้าหน้าที่และลูกจ้าง พ.ศ. 2555/2558 และ 2559 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามมติ ครม.
  - จัดทำระเบียบสถาบัน ว่าด้วยเงินช่วยเหลือการรักษาพยาบาลและค่ารักษาพยาบาลทางทันตกรรม พ.ศ. 2562
  - จัดทำระเบียบว่าด้วยรูปแบบพิธีการของผู้อำนวยการเจ้าหน้าที่ และลูกจ้างของสถาบัน พ.ศ. 2563
  - จัดทำระเบียบ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาการแต่งตั้งและการถอดถอนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563
- 
- บริหารจัดการงานอาคารสถานที่ และสาธารณูปโภคส่วนกลางภายในองค์กร และจัดทำรายงานสรุปและจ่ายค่าบำรุงรักษาลิฟท์
  - บริหารจัดการงานพัสดุและงานการเงินบัญชีและการเงิน
  - จัดกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ของคณะกรรมการสถาบัน 4 ครั้ง
  - จัดประชุมคณะกรรมการสถาบัน จำนวน 11 ครั้ง

วาระที่ 5.3.2  
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

รอบ 9 เดือน

(ตุลาคม 2562 – มิถุนายน 2563)

การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวนรวม 190.9112 ลบ.

เงินงบประมาณ 142.9442 ลบ. เงินนอกงบประมาณ 25.60 ลบ. และเงินสะสม 22.3670 ลบ.

มีผลการเบิกจ่ายในรอบ 9 เดือน จำนวน 155.3831 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.39

เป้าหมายภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณตามเกณฑ์ของสำนักงานงบประมาณ : ไตรมาส 1 = 23 ไตรมาส 2 = 54 ไตรมาส 3 = 77 และไตรมาส 4 = 100

1

การเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามผลผลิตและโครงการ  
มีจำนวน 4 โครงการและ 2 ผลผลิต มีผลการเบิกจ่าย ณ เดือน  
มิ.ย.63

จำนวนเงิน 119.2040 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.39  
ของแผนงบประมาณทั้งหมด (จำนวน 142.9442 ล้านบาท)

2

การเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ มีผลการเบิกจ่าย ณ เดือน มิ.ย.63  
จำนวน 24.4087 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.35  
ของแผนเงินนอกงบประมาณทั้งหมด (25.6000 ล้านบาท)

3

การเบิกจ่ายเงินสะสมของสถาบัน ณ เดือนมิ.ย. 63  
มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 11.7704 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.62  
ของแผนเงินสะสมทั้งหมด (จำนวน 22.3670 ล้านบาท)

แผนงาน โครงการ-ผลผลิต	แผน การเบิกจ่าย	ผล การเบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละ การเบิกจ่าย
แผนงานยุทธศาสตร์				
โครงการ : ยกระดับคุณภาพมาตรฐาน และการให้บริการด้านอัญมณีและเครื่องประดับสู่ตลาดโลก	27.5523	23.9859	3.5664	87.06
โครงการ : การพัฒนาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่การเป็นศูนย์กลางอัญมณีและเครื่องประดับโลก	8.5069	2.5354	5.9715	29.80
แผนงานบูรณาการ				
โครงการ : พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวอารยธรรมอีสานใต้	6.0426	5.5980	0.4446	92.64
โครงการ : สร้างและพัฒนาวิสาหกิจ ในระยะเริ่มต้น	28.9019	26.4846	2.4173	91.64
แผนงานพื้นฐาน				
ผลผลิต : การยกระดับคุณภาพมาตรฐาน และการให้บริการด้านอัญมณีและเครื่องประดับอย่างครบวงจร	32.0405	29.1697	2.8708	91.04
แผนงานบุคลากร				
ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ เพิ่มประสิทธิภาพ ภาคอุตสาหกรรม ภาคการตลาด การค้าและการลงทุน	39.9000	31.4304	8.4696	78.77
รวมเงินงบประมาณ	142.9442	119.2040	23.7402	83.39
รวมเงินนอกงบประมาณ	25.6000	24.4087	1.1913	95.35
รวมเงินสะสม	22.3670	11.7704	10.5966	52.62
รวมทั้งสิ้น	190.9112	155.3831	35.5281	81.39

การเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามงบรายจ่าย แบ่งเป็น ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายลงทุน  
ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท )

รายการ	2563	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละของ งบประมาณ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	39.9000	31.4304	8.4696	78.77
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	69.9589	55.8408	14.1181	79.82
ค่าใช้จ่ายลงทุน	33.0853	31.9328	1.1525	96.52
รวม	142.9442	119.2040	23.7402	83.39



## วาระเพื่อทราบที่ 5.3.3

เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 9 เดือน



# เรื่องเดิม

ตัวชี้วัด ก.พ.ร. องค์ประกอบที่ 5 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการ

ตัวชี้วัด 5.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาด้านการควบคุมดูแลกิจการ

ตัวชี้วัดย่อย 1.2 การพิจารณาแผนและรายงานผลการควบคุมภายในและการบริหาร  
ความเสี่ยงรายไตรมาส (อย่างน้อยสามไตรมาส)

การประชุมคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 ม.ค. 63 ได้พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง  
และการควบคุมภายในของสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

สถาบันมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน 4 เรื่อง

- 1) เรื่องไม่มีการควบคุมมาตรฐานการดำเนินงานของห้องปฏิบัติการตรวจสอบฯ
- 2) เรื่องการบรรลุเป้าหมายรายได้
- 3) เรื่องการดำเนินการตามแผนงานประจำปีอาจเกิดความล่าช้าไปกว่าแผนที่กำหนด
- 4) เรื่องการให้บริการฝึกอบรมที่มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน

## ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน

ประเด็นความเสี่ยง	รายละเอียดการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI)
เรื่องไม่มีการควบคุมมาตรฐานการดำเนินงานของห้องปฏิบัติการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับ	<p>1.เตรียมจัดประชุมประชาพิจารณ์ต่อร่างมาตรฐานด้านโลหะมีค่าทุกขอบข่ายและร่างมาตรฐานด้าน อัญมณีและเครื่องประดับ มีกำหนดจัด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 9 ก.ค. 63 ประชุมประชาพิจารณ์ร่างมาตรฐานโลหะมีค่าทุกขอบข่าย</li> <li>- วันที่ 16 ก.ค. 63 ประชุมประชาพิจารณ์ร่างมาตรฐานด้านการตรวจสอบอัญมณีวิธีมาตรฐาน</li> </ul> <p>2.อยู่ระหว่างจัดทำ (ร่าง) มาตรฐานเพชรและเตรียมการประชาพิจารณ์ในเดือน ก.ย. 63</p>	<p>KRI รอบ 6 เดือน: ได้ร่างมาตรฐานอย่างน้อย 2 มาตรฐาน</p> <p>KRI รอบ 9 เดือน: นำร่างมาตรฐานเข้าสู่ประชาพิจารณ์และนำข้อคิดเห็นจากการประชาพิจารณ์มาปรับให้สมบูรณ์</p> <p>KRI รอบ 12 เดือน: มาตรฐาน GFT Standard ห้องปฏิบัติการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับ และห้องปฏิบัติการตรวจสอบโลหะมีค่าได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบัน</p>
เรื่องการบรรลุเป้าหมายรายได้	<p>1.ผลรายได้รอบ 9 เดือนจำนวน 14.2449 ล้านบาท</p> <p>2.ช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 สถาบันจัดให้มีรายการส่งเสริมการขายพิเศษโดยปรับลดอัตราค่าบริการตรวจสอบและค่าอบรมหลักสูตรระยะยาวซึ่งได้ขยายเวลาสิ้นสุดถึง 31 ก.ค. 63</p> <p>3.ปรับบริการฝึกอบรมเป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นและจัดสัมมนาออนไลน์ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Workshop ตรวจวิเคราะห์เพชร</li> <li>- Workshop ตรวจวิเคราะห์อัญมณีประเภทต่างๆ</li> <li>- Workshop จำแนกประเภทอัญมณี</li> <li>- Workshop เทคนิคการใช้เครื่องมือตรวจสอบ เป็นต้น โดยปรับรูปแบบอบรมภาคทฤษฎีเป็นออนไลน์และฝึกปฏิบัติที่สถาบันแบบควบคุมระยะห่างตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดฯ</li> </ul>	<p>KRI รอบ 6 เดือน: เป้าหมายรายได้ 14.58 ล้านบาท</p> <p>KRI รอบ 9 เดือน: เป้าหมายรายได้ 22.68 ล้านบาท</p> <p>KRI รอบ 12 เดือน: เป้าหมายรายได้ 32.40 ล้านบาท</p>

# ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

ประเด็นความเสี่ยง	รายละเอียดการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI)
เรื่องการบรรลุเป้าหมายรายได้ (ต่อ)	4.เตรียมความพร้อมนำระบบการตรวจสอบและออกใบรับรองนอกสถานที่หรือ On Site Testing ออกให้บริการลูกค้า 5.เพิ่มช่องทางเข้าถึงงานบริการผ่านแพลตฟอร์มแอปพลิเคชัน - CARAT บริการให้คำปรึกษาเชิงลึกโดยทีมที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (เปิดตัวเมื่อ 15 พ.ค. 63) - Virtual Museum พิพิธภัณฑ์อัญมณีและเครื่องประดับเสมือนจริง 360 องศา	
เรื่องการค้าเินการตามแผนงานประจำปีอาจเกิดความล่าช้าไปกว่าแผนที่กำหนด	1.ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานทุกไตรมาส 2.สถาบันประชุมเตรียมความพร้อมปรับรูปแบบกิจกรรมให้ สอดรับตามสถานการณ์ความเสี่ยงจากเหตุการณ์แพร่ระบาด โควิด-19 และทบทวนเป้าหมายตัวชี้วัด พร้อมเตรียมการรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดต่อเนื่อง	KRI รอบ 6 เดือน: ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีร้อยละ 45 KRI รอบ 9 เดือน: ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีร้อยละ 78 KRI รอบ 12 เดือน: ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีร้อยละ 100
เรื่องการให้บริการฝึกอบรมที่มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน	1. ปรับหลักสูตรใหม่เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างกลยุทธ์ด้วยเทคนิคการจัดการจุดอ่อนสร้างจุดแข็งเน้นเวลาระยะสั้น (GIT Master Class) โดยอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน 2. มีผู้เข้ารับบริการฝึกอบรมแบบออฟไลน์และออนไลน์ในหลักสูตรหลักและหลักสูตรรองจำนวนรวม 1,572 คน	KRI รอบ 6 เดือน: จำนวนผู้เข้าอบรม 577 คน KRI รอบ 9 เดือน: จำนวนผู้เข้าอบรม 868 คน KRI รอบ 12 เดือน: จำนวนผู้เข้าอบรม 1,220 คน

ผลการควบคุมภายในตามประเด็นความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ประเด็นควบคุมภายใน	รายละเอียดการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
การควบคุมด้านมาตรฐานการตรวจสอบวิเคราะห์และออกใบรับรองสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับ	1.อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสถาบันจะนำระบบการตรวจสอบและออกใบรับรองกรณีบริการนอกสำนักงานหรือ On Site Testing ออกให้บริการแก่ลูกค้า 2.กำกับติดตามกิจกรรมการจัดทำมาตรฐานห้องปฏิบัติการด้านอัญมณีและเครื่องประดับ และมาตรฐานด้านโลหะมีค่า (GIT Standard) ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการปรึกษาพิจารณาต่อร่างมาตรฐานด้าน โลหะมีค่าทุกขอบข่ายและร่างมาตรฐานด้านอัญมณีวิธีพื้นฐาน และอยู่ระหว่างจัดทำ (ร่าง) มาตรฐานเพชรเพิ่มเติม	ปีงบประมาณ 2563 / ฝ่ายตรวจสอบอัญมณี ฝ่ายตรวจสอบโลหะมีค่า และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
ด้านงานฝึกอบรมบุคลากรสู่ภาคอุตสาหกรรม	1.จัดอบรมสัมมนาและ Workshop รูปแบบออนไลน์ และจัดทำหลักสูตรใหม่ที่พัฒนาให้ เป็นไปตามความต้องการของผู้รับบริการฝึกอบรมในลักษณะหลักสูตรเชิงลึกครบวงจร แบบกระชับ คาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดตัวในเดือน ส.ค. 63 2.จัดทำและเผยแพร่สื่อหรือองค์ความรู้ด้านอัญมณีและเครื่องประดับด้านต่างๆ เช่น อัญมณีศาสตร์ การตลาด การขาย การออกแบบ เป็นต้น ในรูปแบบออนไลน์หรือดิจิทัลมากขึ้น	ปีงบประมาณ 2563 / ฝ่ายฝึกอบรม ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

## ผลการควบคุมภายในตามประเด็นความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ต่อ)

ประเด็นควบคุมภายใน	รายละเอียดการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
ด้านงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	<p>1.อยู่ระหว่างเตรียมพร้อมนำระบบสนับสนุนการให้บริการตรวจสอบบัญชีและเครื่องประดับนอกสถานที่ออกให้บริการแก่ลูกค้า</p> <p>2.ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สถาบันได้นำระบบ Virtual Private Network หรือ VPN ซึ่งเป็นเครือข่ายออนไลน์สำหรับเข้าถึงระบบงานภายในของสถาบัน และระบบประชุมออนไลน์ มาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานรองรับ Work from Home และมีการประชุมเตรียมความพร้อมการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบัน</p> <p>3.ดำเนินการตามแผนงานของระบบโดยจัดทำเอกสารและปรับปรุง เครื่องแม่ข่ายสำหรับระบบมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013 เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 63 หน่วยตรวจภายนอก (SGS) ได้ตรวจติดตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013 Stage 1 แล้ว และจะมีการตรวจติดตามระบบใน Stage 2 ในวันที่ 13-14 ก.ค. 63</p>	ปีงบประมาณ 2563 / ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## ผลการควบคุมภายในตามประเด็นความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ต่อ)

ประเด็นควบคุมภายใน	รายละเอียดการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
ด้านการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีให้บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดและเป้าหมายรายได้	<p>1.สถาบันได้ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการสถาบันพิจารณาในการประชุมครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 62 และได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสถาบัน โดยได้เสนอคณะกรรมการสถาบันทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 19 พ.ค. 63</p> <p>2.ปรับเปลี่ยนแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์โควิด-19 เช่น เพิ่มช่องทางให้บริการรูปแบบออนไลน์ และจัดทำแอปพลิเคชันหรือแพลตฟอร์มออนไลน์ของงานบริการต่างๆ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CARAT Application แพลตฟอร์มให้คำปรึกษาด้านอัญมณีและเครื่องประดับเชิงลึกโดยทีมที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>- การทำวิจัย Beyond Jewelry ที่จะทำให้อัญมณีเป็นมากกว่าเครื่องประดับเพื่อความสวยงาม</li> <li>- การปรับหลักสูตรฝึกอบรมผ่านช่องทาง e-learning ปรับหลักสูตรเป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- Virtual Museum พิพิธภัณฑ์ออนไลน์ในรูปแบบ 360 องศา</li> </ul> <p>3.กำกับติดตามผลการดำเนินโครงการทุกโครงการของสถาบันอย่างต่อเนื่องโดยรายงานผู้บริหารเพื่อทราบทุกไตรมาส</p>	ปีงบประมาณ 2563 / ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วาระที่ 5.3.4  
ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รอบ 9 เดือน

(ตุลาคม 2562 – มิถุนายน 2563)



# โครงการงานพัฒนาการบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

กิจกรรม	การดำเนินงาน	สถานะ
1. งานจัดจ้างบริษัทผู้พัฒนาระบบห้องปฏิบัติการอัญมณีและโลหะมีค่า (กำหนดงานแล้วเสร็จ เดือนกรกฎาคม 2563)	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้รับจ้างอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบฯ ในส่วนของงานตรวจสอบโลหะมีค่า</li><li>ผู้รับจ้างอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบฯ ในส่วนของงานตรวจสอบอัญมณี</li></ul>	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบฯ ในส่วนของงานตรวจสอบอัญมณีและงานตรวจสอบโลหะมีค่า
2. งานจัดจ้างบริษัทผู้พัฒนาระบบ CRM (กำหนดงานแล้วเสร็จ เดือนกรกฎาคม 2563)	<ul style="list-style-type: none"><li>อยู่ระหว่างการดำเนินงานพัฒนาฐานข้อมูล CRM เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้บริการด้วยดิจิทัลแพลตฟอร์ม</li></ul>	-
3. งานจัดจ้างบริษัทปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการตลาดอัญมณีและเครื่องประดับ (กำหนดงานแล้วเสร็จ เดือนกรกฎาคม 2563)	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้รับจ้างอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบฯ และโอนย้ายข้อมูลจากฐานข้อมูลระบบปัจจุบันไปยังฐานข้อมูลระบบฯที่กำลังพัฒนา</li></ul>	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบฯ และจะส่งมอบงานทั้งหมดภายในเดือนกรกฎาคม 2563

# โครงการงานปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure)

กิจกรรม	การดำเนินงาน	สถานะ
1. งานบริการเช่าชุดคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง (กำหนดงานแล้วเสร็จ เดือนกุมภาพันธ์ 2563)	■ ผู้รับจ้างได้ส่งมอบอุปกรณ์สำหรับแอปเกรดเครื่องคอมพิวเตอร์ ติดตั้งอุปกรณ์เข้ากับเครื่องคอมพิวเตอร์ และแอปเกรดระบบปฏิบัติการเป็น Windows 10 Pro เรียบร้อยแล้ว	ดำเนินการส่งมอบงานเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อมิถุนายน 2563
2. งานจัดจ้างบริษัทให้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีของสถาบัน	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์จัดเก็บ LOG ระบบเครือข่าย ดำเนินการเสร็จ เมื่อพฤศจิกายน 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐานและงานบริการบำรุงรักษาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับระบบ Virtualization ของ Data Center ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาศูนย์สารสนเทศ (Data center) ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	

# โครงการงานพัฒนาระบบสารสนเทศภายในองค์กร

กิจกรรม	การดำเนินงาน	สถานะ
1. งานพัฒนาและเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ ภายในองค์กร เพื่อรองรับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล (กำหนดงานแล้วเสร็จ เดือนกันยายน 2563)	<ul style="list-style-type: none"><li>ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ส่งข้อมูล Workflow และ User Requirements ของแต่ละฝ่ายให้กับสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) แล้ว</li><li>วิเคราะห์และระบุประเด็นปัญหาต่างๆ ร่วมกับสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)</li><li>ร่วมกันจัดทำแผนงานพัฒนาระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li></ul>	อยู่ระหว่างการอบรมเชิงปฏิบัติการและร่วมจัดทำแผนงานการพัฒนาระบบฯ
2. งานบำรุงระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ของสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (มีรอบการตรวจประเมินเพื่อขอการรับรองใหม่ ในเดือนมิถุนายน 2563)	<ul style="list-style-type: none"><li>ปรับปรุงเอกสารระเบียบปฏิบัติ เอกสารที่เกี่ยวข้อง</li><li>ปรับปรุงโปรแกรมของเครื่องแม่ข่าย (Server) ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ พร้อมจัดทำเอกสารควบคุมการเปลี่ยนแปลง (Change Control)</li><li>เผาระวังเครื่องแม่ข่าย (Server) ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ</li></ul>	หน่วยรับรองจากภายนอกได้เข้าตรวจติดตามมาตรฐาน ISO27001 (Stage 1) ในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และ จะเข้ามาตรวจติดตามใน Stage 2 ในวันที่ 13-14 กรกฎาคม 2563
3. งานต่ออายุสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์ (Software License)	<ul style="list-style-type: none"><li>งานจัดซื้อสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์ Adobe สำหรับงานกราฟิก ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อธันวาคม 2562</li></ul>	

# โครงการงานพัฒนาระบบสารสนเทศภายในองค์กร

กิจกรรม	การดำเนินงาน	สถานะ
4. งานจัดจ้างบริษัทให้บริการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของสถาบัน	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce System) ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบบริหารงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบเว็บไซต์ GEM&JEWELRY LIBRARY (E-Library) ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อพฤศจิกายน 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบป้องกันการสูญหายของทรัพยากรสารสนเทศห้องสมุด ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบำรุงรักษาระบบโปรแกรมสนับสนุนการปฏิบัติงานของห้องปฏิบัติการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับ ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	
	■ งานจัดจ้างบริการสื่อสารข้อมูลอินเทอร์เน็ตแบบองค์กร ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อตุลาคม 2562	

## วาระที่ 5.3.5

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

รอบ 9 เดือน

(ตุลาคม 2562 – มิถุนายน 2563)

การดำเนินงาน

แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 2 โครงการ

โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสถาบัน (HRD)

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และเตรียมความพร้อม  
บุคลากรสถาบันให้ก้าวสู่ Thailand 4.0  
ให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล  
ในการยกระดับการปฏิบัติงาน ปรับความคิด ทักษะ  
โดยใช้ค่านิยมสถาบันและวัฒนธรรมองค์กรเป็นกรอบแนวทางการ  
ปฏิบัติงานที่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์สถาบันและส่งเสริมให้บุคลากรสถาบัน  
ใช้ความคิดสร้างสรรค์หรือสร้างนวัตกรรมเพื่อการปรับปรุงและ  
พัฒนางานของสถาบัน

โครงการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบัน (HRM)

มีวัตถุประสงค์เพื่อสรรหาบุคลากรผ่านช่องทางต่างๆ และนำ  
เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการงานบุคคล  
ให้เกิดประโยชน์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน  
รวมถึงการส่งเสริมและยกระดับความผูกพันและความผูกพัน  
ต่อองค์กรของเจ้าหน้าที่

การดำเนินงานโครงการ HRD

กิจกรรม	แผนการดำเนินงาน	สถานะการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ
1. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสถาบัน	1. หลักสูตร Change Mindset (จำนวน 4 Modules)	ดำเนินการอบรมแล้ว จำนวน 3 Modules เหลือ 1 Module (ดำเนินการอบรมเดือน ก.ค.63)	สิงหาคม63
	2. หลักสูตรเพื่อการพัฒนาบุคลากรในการเสริมสร้างทักษะ การปฏิบัติงาน (IDP) จำนวน 15 หลักสูตร เป็นการเรียนรู้ แบบออนไลน์ตอบสนองช่วงสถานการณ์โควิด	เริ่ม พ.ค. 63	กันยายน 63
2. การรณรงค์และสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value)	1. จัดทำสื่อและเผยแพร่	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเตรียม เผยแพร่ ในเดือน ก.ค. และ ส.ค.	กันยายน 63
	2. กิจกรรมรณรงค์ค่านิยมองค์กร (กิจกรรมถามตอบจากป้ายและกิจกรรม ที่จัดส่ง และ กิจกรรม CoP ส่งเสริมค่านิยมองค์กร)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กันยายน 63
	3. สำรวจพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร	เตรียมแบบสำรวจ	สิงหาคม63
3. การพัฒนาบุคลากรที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งกับต้นสังกัด 1.ทักษะหัวหน้างานสมัยใหม่ (4.0) 2.การคิดเชิงกลยุทธ์	กำหนดหลักสูตรในการพัฒนา จำนวน 2 หลักสูตร	เมษายน 63
	พัฒนาตามแผนงาน	เริ่มดำเนินการเดือนพฤษภาคม 63	กันยายน 63

## การดำเนินงานโครงการ HRM

กิจกรรม	การดำเนินงาน	สถานะการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ
1. สรรหาเจ้าหน้าที่ทดแทนอัตราว่าง	อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 อัตรา 1. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาฯ 1 อัตรา 2. นักวิจัย 1 อัตรา 3. นักวิชาการฝึกอบรม 1 อัตรา	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กันยายน 63
2. กิจกรรม Happy Workplace เพื่อยกระดับความผูกพันต่อองค์กร	1. ภาพถ่ายวันลอยกระทง 2. กิจกรรมงานปีใหม่ 3. กิจกรรมความรู้เกี่ยวกับการออมเงิน 4. กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ (COVID-19 ตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่) 5. กิจกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกาย จากอาการ Office Syndrome (นิ้วล็อค/ไหล่ติด) 6. กิจกรรมสร้างความมีน้ำใจและการให้ (บริจาคสิ่งของ) 7. กิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์ในครอบครัว (บิณฑบาต/คู่สมรส/บุตร) 8. สำรวจความพึงพอใจกิจกรรม HWP	ดำเนินการแล้ว     อยู่ระหว่างดำเนินการ	พฤศจิกายน 2562 มกราคม 2563 มีนาคม 2563 มิถุนายน 2563  พฤษภาคม – สิงหาคม 2563  พฤษภาคม – สิงหาคม 2563  พฤษภาคม – สิงหาคม 2563  สิงหาคม 2563
3. ปรับโครงสร้างองค์กร แผนเส้นทางความก้าวหน้าและโครงสร้างเงินเดือน	1. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ 2. จัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ 3. ปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน	นำเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในประชุมครั้งที่ 8/2563 วันที่ 23 มิถุนายน 2563	มิถุนายน 63