Responsi Manajemen Proyek TI

Soal

Buatlah sebuah sebuah deskripsi secara terperinci jika anda diminta menangani suatu proyek IT, apa saja yang akan anda lakukan agar proyek tersebut sukses, mengingat pilar kesuksesan manajemen proyek (timeline, budgeting dan schope).

Jawaban

Timeline

Saya harus dapat mengelola waktu secara efisien mungkin selama seluruh siklus proyek. Saya akan melakukan perencanaan waktu secara cermat, penjadwalan secara teliti, dan pemantauan progress secara rutin. Jika ada perubahan seperti keterlambatan, saya akan melakukan penyesuaian yang diperlukan. Saya juga akan menetapkan batas waktu yang realistis dan memastikan bahwa proyek berjalan sesuai jadwal.

Budgeting

Saya akan melakukan perencanaan, pengawasan, dan pengendalian pengeluaran proyek. Saya harus harus memastikan bahwa proyek tetap berada dalam batas anggaran yang ditetapkan. Pertama saya akan merinci perencanaan anggaran dengan cermat untuk menjaga proyek tetap dalam batas anggaran yang ditetapkan. Saya harus mengidentifikasi estimasi biaya secara teliti, mengalokasikan anggaran yang spesifik, dan membuat dokumentasi yang rinci.

Selanjutnya saya akan melakukan pemantauan secara rutin terhadap pengeluaran dan menampilkan transparansi membantu mengoptimalkan penggunaan sumber daya finansial dan menjaga keberlanjutan proyek sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. Jika terjadi perubahan anggaran yang tidak terduga, saya akan mengambil langkah-langkah pengendalian yang diperlukan.

Scope

Saya akan mendefinisikan tujuan dan batasan proyek secara rinci bersama stakeholder. Proyek akan saya identifikasi sesuai kebutuhan, harapan, dan hasil yang diinginkan. Selanjutnya, saya akan membuat batasan proyek, yaitu dengan menentukan apa yang termasuk dan tidak termasuk dalam ruang lingkup. Dengan ruang lingkup yang jelas, saya dapat mencegah perubahan atau penambahan yang tidak terkontrol, meminimalkan risiko, dan jika perlu mengelola perubahan dengan proses evaluasi yang ketat dan komunikasi yang efektif.