

关于宗馥莉的五大谣言

燕梳楼

关于娃哈哈内斗的戏码越来越多，谣言与真相混沌交织，急需当地政府激浊扬清。

我整理了一下，这些传言有的是断章取义，有的是捕风捉影，还有的是纯属杜撰，各方势力各怀鬼胎各取所需，其目的就是想摧毁娃哈哈这个民族品牌。

此前我已经在《如果娃哈哈不姓宗》中做过分析，今天主要就一些传言做个梳理，大致有5个方面，每一条都是蘸满毒液的箭矢，射向中国的民营经济和文化自信。

很多人看到娃哈哈股权结构时表示很震惊，说娃哈哈原来是国企。公开资料显示，杭州上城区持股46%，是娃哈哈第一大股东。也就是说，娃哈哈是国资控股。

而宗庆后本人则只有29.4%的股份，还有24.6%则由员工共同持股。这确实超出很多人认知，众所周知娃哈哈是宗老爷子骑着三轮车一手创立起来的品牌，怎么成国营企业了？

然后就有人带节奏说，怪不得宗馥莉辞职，原来是有人想摘桃子。事实上我查了一下资料，娃哈哈有国资参与没错，但不能算是国企，只能说是混和所有制企业，这是一种模式创新。

综合既往历史来看，政府也一直是把娃哈哈作为优秀民族企业的代表进行宣传的。宗老还曾获“民营功勋企业家”等荣誉。

所以我认为把脏水泼给杭州国资委不太准确，事实上应该是国资参与持股但不参与管理，目的是实现国有资本、企业家资本和员工工会持股的相互制衡。宗馥莉干不下去了大概率是因为老股东们集体反水导致。

事实上宗庆后完全可以像柳家那样把娃哈哈拒为己有，而上城区也曾在2005和2023年两次准备退出娃哈哈，但宗老感恩当年校办企业的背书，所以并没有借此集权，由此宗人品可见一斑。

关于这个其实是炒历史剩饭。1996年娃哈哈为了打开国际市场，战

略引入世界食品饮料业排名第6的法国达能，由此获得4500万美元的战略投资。

通过引进资金技术，娃哈哈一骑绝尘，迅速成为国内食品饮料行业的老大。受此影响，宗庆后将刚读初一的宗馥莉送到美国圣马利诺高中就读，后在佩珀代因大学主修国际商务。

为了方便女儿在美国读书，宗庆后全家都拿到了美国绿卡，宗庆后本人也在1999年拿到了美国绿卡。其二弟宗端后、三弟宗泽后都获得了美国身份，并且是美国最大的华人商会会长。

说实话上个世纪90年代和本世纪初，中美正是蜜月期，很多企业家包括中产阶层拿美国绿卡是一种潮流，本来就想打入国际市场的娃哈哈掌门人拿个美国身份也没什么大惊小怪的。所以由此很多人就说宗家全家都是美国人。

事实上大家不知道的是，在宗馥莉大学毕业回国后，宗家就全部放弃了美国身份。宗老的理由是，在中国生活了一辈子，是一个地地道道的中国人，为什么要去美国生活呢？在中国赚的钱就要花在中国，不会转移资产做吃里扒外的事情。

所以说宗老虽然曾经拿过绿卡，但他从来就没有在美国生活过，并且果断放弃了美国身份，包括宗馥莉也曾是美国籍，但在父亲的教育下也放弃了绿卡，回国从基层车间干起，一步步走到权力中心。所以宗庆后和潘石屹、张欣、段永平这些人是不一样的，和澳大利亚籍的百岁山创始人，以及美国籍儿子的农夫山泉创始人也不一样，是有着浓厚的故土情结和家国情怀的。

宗馥莉辞职风波后，网上就有“四子夺嫡”的传言。其实这样的传言以前就有，只是借着这一波沉渣泛起。事实上这事宗老没有承认过，更没有相认过。

传言称宗老曾与第二任杜姓妻子育有2子1女，这也是当年为什么把大女儿送出国的原因。其29.4%的股份将一分为四，也就是说纵然宗馥莉身为长公主，也只能继承四分之一的股权。

如果她与两个兄弟一个妹妹关系不错还好，可能作为一致行动人团结对外，但如果两相厌恶水火不容，那么自然就容不得她在娃哈哈兴风作浪。而公开资料显示，娃哈哈董事会5个重要成员中，宗庆后仍赫然在列。

也就是说，宗老过世后其29.4%的股权并没有进行分配并更，虽然宗馥莉名义上继承大统，但并没有实质上的话语权，也没有拿到属于自己的那部分股权。所以才有对其继任“合理性”的质疑。

关于这个传闻我们暂时不好辨别。但宗老在公开场合从来没有承认过还有一任妻子，唯一正式的妻子是和她一起创业打拼的施幼珍，也是与达能之争中最重要的一个人物。他们唯一的孩子就是宗馥莉。

所以不管宗馥莉如何，他都把宗馥莉作为接班人来培养，并最终把权力的最后一棒交到了女儿手里。只可惜宗馥莉操之过急，父亲尸体未寒就急于肖藩，结果引发内部动荡，悲惨出局。

限于篇幅和时间关系，另外两个传言我就不展开了。一个是关于宗馥莉在美国两个双胞胎女儿的，一个是关于宗馥莉利用宏盛集团侵占国有资产的，我觉得两个都是捕风捉影。

最后说说宗馥莉亲叔叔，也就是宗庆后四弟的宗泽后。辞职风波出来后，作为娃哈哈副董事长的宗泽后，本该站在亲侄女这边主持大局，没想到却在背后捅了亲侄女一刀。

他公开表示宗馥莉辞职“是件好事”。他认为宗馥莉最大的问题是接班娃哈哈不应该考虑如何做大规模，如何赚钱，如何大刀阔斧改变现状，火力四开，锋芒毕露，而是让所有人都认可你。

作为宗庆后的亲胞弟、宗馥莉的亲叔叔，公开场合背刺亲侄女确实让人大为震惊。按说即使宗馥莉确实性格过急、能力有限，也不应该在公开场合贬损她的权威，这让宗馥莉以后还怎么干，怎么管理？

当然也有观点认为这是宗泽后在含沙射影，所以他说了这样一句话：“如果全是你自己的股份，当然你可以爱怎么干就怎么，国有企业你就是个职业经理人。”意思就是说她应该夹起尾巴做人。

不管怎么说，局势对于宗馥莉都是非常不利的。一方面是托孤老臣集体反水，一方面是家族势力落井下石，宗馥莉别说掌控娃哈哈了，能不死就算幸运了。

其实2007年娃哈哈遭遇达能强行并购时，宗老爷子也曾上演过辞职戏码，但员工强烈抗议。如今宗馥莉辞职境遇却完全不同，让人唏嘘

嘘不已。

不管怎么说，宗老都是值得我们敬仰的民族企业家，他一不移民二不上市三不做房地产四不搞金融骗人，就已经超过很多资本家了。只是他没想到当年亲手打造的班底，不仅没能帮他完成权力让渡，还把娃哈哈推入你死我活的内斗之中，甚至走向崩塌。

娃哈哈是中国民营企业的优秀代表，希望杭州政府能尽快站出来主持大局，拿出一个各方都能接受的方案。

总之宗姓才是娃哈哈最好的招牌，当娃哈哈不姓宗，也就是失去了最核心的市场竞争力。

我们喝的是娃哈哈创始人朴素的民族味道，不是资本的味道，更不是美国的味道。