

曹德旺疯了！

作者 | 燕大

最近在“中国经济新闻人物评选”上，曹德旺的一席话令人深刻。在他看来，当前中国企业遇到的困难，就是犯了同质化、低水平重复建设，导致各行各业的产能过剩，这是一方面；第二个方面存在的问题，就是债务太多。

虽然曹德旺不在经济专家们的江湖，但江湖却一直有他的传说。短短数语就能看出，曹德旺在企业经营上的前瞻性和对经济的大局观，足以碾压众多“语出惊人”的所谓专家。

问题的形成很大部分确实如其所说，一种是同质化、低水平的重复建设，导致产能过剩；另一种就是债务太多。

前者致使同一行业内卷白热化，为压倒对手，企业往往会在产品品质和价格上形成恶性循环；而且这个前者又会间接导致资金一窝蜂扎堆，容易形成泡沫，当不可持续之时泡沫破裂，众多企业瞬间陷入债务危机。

曹德旺直言，福耀的财务状况很好、效益也很好，“福耀现在的银行存款减去银行贷款，剩下几个亿，没有欠银行的钱，流动资产是流动负债的好几倍”。

也就是说，福耀几乎可以完全不使用银行贷款的，光是负债表上的存款就能完全覆盖贷款金额，根本不担心债务杠杆问题，更不可能出现债务危机。

这在许多高负债高杠杆的行业和企业中可谓是鹤立鸡群，独树一帜。

这种负债极低且又经营良好的产业类企业“就像黑夜里的萤火虫，那样鲜明，那样出众”，几乎是所有金融机构眼里的香饽饽。

金融机构特别是银行们是最乐于把优质企业发展成为长期大客户的，而且越是优质企业银行们给的贷款利率越低。但扎堆给贷款也

不是好事，因为企业容易产生错判，拿着多余的贷款进行多元化投资，一招不慎就从好企业变成坏企业。

而曹德旺的福耀玻璃，属于并不缺钱的好企业。

从银行角度，给好企业贷款肯定没错，还款有保证，总不能给还不起的企业贷款吧？就算个人之间借款，你也不可能把钱借给一个没钱、大概率也还不起的人，但你肯定更愿意把钱借给收入稳定、工作稳定的人，而且对方越是前程似锦或者“钱”程似锦，你越会上杆子借给对方。

但对于好企业和个人来讲，如何面对“画个押”就能拿到巨量贷款资金，才是问题关键。

无法掌控那么多资金的时候，过量的资金便是有害的，这跟吃饭是一个道理，再美味的山珍海味吃十分饱已是正常范围内的极限，但控制不住吃到撑，那后面就会出现各种不舒服，好东西也变成坏东西。

最重要的还得是企业主、企业家以及个人对于资金的认知能力和把控能力。

拿福耀来说，我相信，上赶着想让福耀贷款的客户经理估计排队都能排出二里地远。

但福耀做到汽车玻璃行业第一，却又不是以高负债高杠杆堆出来的规模，而是以极低负债达到行业前列，单从这方面讲，曹德旺就是个非常成功的企业家，他对企业负债与资金的使用认识非常清晰。这一点，作为上一年度中国经济新闻人物和这次被邀请为嘉宾的俞敏洪，也有相似的地方。

在高光时期，投资人一看俞敏洪公司账上有那么多现金就表示“现在行业那么兴旺，你还不赶快把这个钱烧掉，烧完以后我们再给你更高的估值”，俞敏洪反怼“估值算个屁啊，我（公司）活着才是好事”。

事实也证明俞敏洪是对的，如果他当初大肆烧钱把市值弄的高高的，在遇到不可抗力因素之时，那即使他有心给赔偿让员工离开体面、有心把数万套课桌椅免费送给一些乡村学校，估计也没有那个财力和精力，因为绝大部分的精力都在应付催债的人和机构。

更不用说在遇到教培领域大的政策调整后，俞敏洪还有充足余力跟同事在办公室连喝多天的白酒，一边借酒浇愁一边讨论琢磨怎么让公司起死回生。

粗略分析曹德旺和俞敏洪的经营之道，你会发现，这几年有那么多陷入债务危机的企业和个人，而这两位及其企业之所以能够轻装上阵、顺利开展下一步的前提，**是他们对于一直以来对同质化经营、流动性安全的清醒认识与慎重。**

之前有很多大佬慕名去参观曹德旺的福耀科技大学，可起码有一半人以上都很焦虑，说自己的企业很困难。

中国经济传媒协会、新浪财经等举办的“中国经济新闻人物评选”上，曹德旺鼓励企业家同行们，“中国是中国人的中国，中国企业家要团结奋斗，迎难而上。”“在座的都是国家的精英一员，必须担负起自己的时代使命与责任。”

不但要看他怎么说的，还要看他怎么做的。1月25日福耀发出公告，在合肥设立三家子公司，总投资57.5亿，满足汽车市场对安全玻璃、汽配玻璃不断增长的需求。而在上个月月底，福耀披露在福清投资32.5亿建设汽车安全玻璃项目。

一个月不到，曹德旺两次出手，大手笔投资新项目，总额达90亿！**带动投资，增加社会就业岗位，确实如他所言，在“担负起自己的时代使命与责任”。**

诸多企业遇到困难，曹德旺对此表示，“应该团结起来，积极地、客观地、实事求是地面对现在的现实，来讨论研究探索用什么方式可以解决问题。”

一同参加“中国经济新闻人物”的俞敏洪或许最有感触，因为之前新东方面临教培行业大调整，几乎遭遇垂直打击，“愚者见变不变”，明显看到预期变了而自己还不变那绝对是愚蠢行为。

俞敏洪与同事们在办公室借酒浇愁同时想办法，终跟高管们琢磨出了个方向——做直播带货。

后面估计俞敏洪也没想到，这一改变不但让新东方起死回生，甚至成为直播行业顶流，扩大带动众多城市的农产品和各类商品。

智者知变则变，显然俞敏洪是那个智者。事实也如曹德旺所言，面

对现在的现实、讨论研究探索用什么方式可以解决问题才是上策。
这次，新浪财经等举办的“中国经济新闻人物评选（2023-2024）——企业家之夜”，上百位企业家和社会各界人士云集。

既分享各自的经营理念，也是同舟共济战胜困难、团结起来积极促进国家经济回升向好。

中国是中国人的中国，中国企业家要团结奋斗，迎难而上。在座的都是国家的精英一员，必须担负起自己的时代使命与责任。

结合当下国内外复杂的经济环境，越是这种时候越是需要更多的企业家与各界人士，展现出责任与担当的勇气。

- End -

位卑未敢忘忧国！

@关注和转发，就是最大的支持@

为防失联，请添加作者微信：

Y2023-2053