

董宇辉的风骨

燕梳楼

短短几天时间，讨论量高达30亿人次，不管之前看没看过他直播的，都知道有这么一个人，把全国的丈母娘们都调动起来了。那几天无论官媒还是自媒体都在讨论这个话题，其剧情之跌宕起伏比宫斗剧还精彩。然后有读者问我，你为了一个带货主播连续写了几篇有意思吗？

有没有意思这不是我决定的。事实上我非常感谢东方甄选这出戏，一定程度上缓解了我的话题压力。毕竟现在能在公共空间讨论的话题不多了，这才是引发热议的真相。

此前关于姑姑的话题基本上被删的差不多了，逼得大家不得不闭嘴。后来有个叫口吐连花的药企不满自媒体的口诛笔伐，竟然给号主们发来一封威胁满满的侵权投诉。

投诉措辞严厉，不是扣上反动势力的大帽子，就是要求平台封号禁言，把博主们吓得瑟瑟发抖。好在微信平台驳回了这样的无理要求，保留了社交平台最后的风骨。

举这个例子就是想告诉大家，为什么董宇辉的话题这么火，不是因为本身有多少讨论的价值，而是因为大家能讨论的话题已经不多了，也就是这三瓜两枣了。

回到董宇辉。今天看到他的最新发声，表示没有离开东方甄选，面对舆论争议，唯一的处理方式就是不看手机。确实，看别人怎么评价还不如遛狗轻松。

他昨天在接受中国日报专访时，坦言历史中有很多人曾经活在风口浪尖，战群儒的是一些人，自证清白的也有一些人，但打动他的是“此心光明，亦复何言”。

这就能解释，他为什么既没有选择炮轰小孙以牙还牙，也没有挂印而去另栖高枝，而是配合俞老板演完最后一场戏，亲手帮东方甄选完成了“去董化”。

在这场风波中，他表现的难得糊涂，实际上心里如明镜一样。君子

交恶不如恶声，他没有说东方小孙一句坏话，更是对俞敏洪满怀恭敬。

在最后一场合体直播中，400万人同时在线，没介绍产品却卖了1个亿，粉丝也重回3000万以上平台，在最后董宇辉起身一拜。

这一拜情深义重。老俞最终还是没有让东方小孙滚蛋，只是暂时免职，而东方甄选的“去董化”仍在推进，条件是给予董宇辉一个合伙人的名份和一个文旅新番号。

这意味着，此后的董宇辉将很少在东方甄选出现了，他的一个新任务为东方文旅开疆辟土。毕竟东方甄选还是小孙的，他董宇辉要证明自己的实力，就必须另立山头。

这样既稳住了一倾而下的股价，又保住了纷纷脱离的东方甄选，还借助董宇辉的影响力再次拓展了一个新业务领域，这一步棋走的堪称教科书。

同样是年龄60+的企业家，他与董明珠相比最大的特点就是懂“势”。不仅懂，而且还擅长造势、借势、顺势而为，可以说是“识时务者为俊杰”的代表。

在最初，他与董明珠一样还停留在传统企业的思维框架里，把董宇辉当成一个销冠或者说一个优秀员工来对待，正如东方小孙所说一年给了几千万还要怎么滴？

但起义勤王的丈母娘们很快让他明白，东方甄选不是新东方，更不能用传统管理那套游戏规则，董宇辉也不是董老师，用画个大饼给点奖励就能打发。

他是粉丝一手打造的现象级的神，是一个超级大IP，拥有着比自己都强大的影响力，没有董宇辉的东方甄选，是没有灵魂的，更没有任何吸引力。

东方小孙的愚蠢在于，披上小编的马甲亲自出战，告诉公众说你们看到的那些精彩文案不是董宇辉写的，那是我们小编的集体创作，小董只是我们的嘴替。

这就相当于亲手砸碎了自己捧起来的神，亲手扒下了为东方甄选披上的文化外衣，不仅抹黑了董宇辉的才华，还把东方甄选弄的一丝不挂非常尴尬。

所以老俞很快就看清形势了，董宇辉不是孙茂才，去董化不如去孙

化，立即撤下东方小孙平息舆论，然后拉上董宇辉合体直播，把股价和粉丝又拉了回来。

而董明珠则走了另外一条路。无论此前孟羽童的离职是对是错，事情过去那么久她都不该追着骂，人是自己挑的，要怪只能怪自己看走了眼，如此记恨显得很掉价。

事实上最近她的几次发言真的挺败好感的，某种程度上已经成为年轻人的公敌。核心的问题还是没有与时俱进，如果孟羽童在新东方，或者是另外一个样子。

按此逻辑，不排除董宇辉在格力可能就是孟羽童，而孟羽童年就是新东方的董宇辉。只是命运交错，不同的老板决定了不同的命运，也决定了不同的选择。

所以说我们不能单纯说是平台和人才究竟是谁成就是谁，这就像历史上所有的开国帝王一样，你说是历史是成就了秦皇汉武，还是秦皇汉武开创了历史？

有人说没有俞敏洪没有东方小孙提供的平台，就没有如今的董宇辉。也有人说没有董宇辉我压根不知道什么东方甄选西方甄选，就像薛定谔的猫无解。

其实也没有那么复杂，简单一句话就是互相成就。然后在现实情况下如何趋利避害作出最优解。俞敏洪不愧是经过大风大浪的人，直接快刀斩乱麻。

而对于董宇辉来说，一个熟读历史且能活学活用的人，固然表面上看如谦谦君子，但内心也并非唯唯诺诺，这一切的一切他都目光如炬心知肚明。

他曾向老俞借钱在北京买房，老俞不仅借了还说可以不用还。这既可以向外界表明他们之间情同父子的关系，也在向老俞传递一个信息，钱给少了。

而老俞的高明之处就在于，不仅借了钱还说这钱是自己的可以不用还。聪明人和聪明人在一起共事，很多东西其实都不用放在桌面上的。

凭良心说，在企业家群体中，俞敏洪是最后的君子。在这次甘肃地震中还捐了1000万。比那些只打嘴炮或打爱国牌的企业强多了。

在教培一夜雪崩，股价被斩到腰脖子时，他没有跑路，也没有拖欠老师的一分钱的工资，还把桌椅全捐给了山区小学。这样有情怀的企业家已经凤毛麟角了。

那阶段他每天到办公室就招集一帮员工一起喝酒，在喝完30瓶白酒后，才有了东方甄选。所以他不可能看着东方甄选从此没落，也不愿意看到董宇辉出走。

他必须要去董化还又要保住东方甄选。董宇辉读懂了俞敏洪，俞敏洪也读懂了董宇辉。彼此都知道对方要什么，在不撕破脸皮的前提下互相成全。

所以才有了合体直播中的那一顿火锅，那一首《朋友》，那一拜。外人看的是计中计局中局，实际上他们一老一少惺惺相惜，各取所需。

董宇辉终究是一个文化人，他的理想绝不是成为一个带货主播的顶流，而是遵从内心做一个传统文化的传播者，布道者。

俞校长曾在一期直播中表示，新东方人才济济，比如像董宇辉这样的人才，未来是可以考虑接班的。

虽然这只是一个饼，但我觉得没有谁比董宇辉更合适的了。

对话作者请添加微信：

Y2023-2053