

如果娃哈哈不姓宗

燕梳楼

昨天娃哈哈接班人宗馥莉的辞职信，引发舆论轩然大波。

这封署名为宗馥莉的公开信，称由于娃哈哈集团股东对其合理性提出质疑，导致管理推进困难，遂决定辞去娃哈哈集团副董事长、总经理职务，不再参与经营管理。

我当时的第一感觉就是假的。父亲一辈子的心血如今托付给自己才5个月，怎么可能说放弃就放弃了？但随后有媒体称消息属实，此前双方已经博弈1个多月，多名高管离职。

据说矛盾还是控制权之争。所以宗公主在公开信中也说的明白：杭州市上城区政府及娃哈哈集团部分股东，对本人经营管理娃哈哈的合理性提出质疑，致使本人无法履行管理职责。

啥是合理性？为什么不说合法性？说明从合法性来说，挑不出权力让渡什么毛病。宗老很早就把女儿当接班人培养的，而宗馥莉确实也是从车间一步步干上来的。宗老去世前也逐步把管理权放给了宗馥莉。

但这种让渡是否具有合理性？也就是说娃哈哈姓宗还是姓公？如果不姓宗那凭什么搞世袭往替？凭什么一定是年轻没有为的宗公主接班？而且质疑这种合理性的，还不只是公司元老，还有单一大股东杭州国资。

公开信息显示，娃哈哈由杭州上城区文商旅持股46%，宗庆后持股29.4%，员工持股24.6%。所以从股权结构上来说，娃哈哈并不是宗家的，而是混合所有制企业，那么宗馥莉的接任自然就会受到质疑。

如果是自家的家族企业自然不存在辞职，但如果并不是绝对控股型企业，那么“辞职”也就好理解了。此前宗老靠的是个人威信管理企业，内部铁板一块无人撼动。但人走茶凉，元老能买宗老的账，不代表能买公主的账。

而且宗馥莉还犯了一个大忌。在顺利接渡权力之后，对内部进行改革清洗，并频繁更换中高层，杀伐果断六亲不认，行事作风过于激进了，触发股东利益和员工反感，所以被架空和孤立也就是早晚的事。

1982年出生的宗馥莉14岁出国读书，22岁回国进入娃哈哈生产车间，虽然从基层开始锻炼，但满脑子都是国外的经营管理那一套，不谙人情世故，得罪人自己都不知道，对此宗老不是不清楚。

此前宗老就说过企业不一定要亲自经营，可以让职业经理人管理。知女莫如父。这说明宗老还是了解女儿的。但宅心仁厚的他犯了一个致命错误，那就是生前没有做好股权集中，仅有不足30%的股权。

宗老在时员工持股的24%还能做为一致行动人，如今宗老不在了你还想改革削藩，那些元老们怎么可能坐以待毙？外部得不到国资大股东支持，内部托孤遗老又集体反水，那么就只有出局的份了。要怪只能怪宗老走的太早，能力尚浅的宗馥莉又不谙权斗，缺乏独档一面的能力。事实上正如媒体所报料的那样，内部股权之争已经持续1个多月了，仅仅半年时间宗馥莉职位变动信息就高达124条！如此频繁的任职变动，无非是要逼年纪轻轻的宗馥莉放权。不管怎么说，宗老也才去世5个月，这帮人就急着跳出来摘桃子，吃相未免太难看了。这是看完宗小姐辞职信后很多人的直观感受。

中国人对传承这两个字有着很深的执念，即使宗家不是大股东，但谁也不能否认娃哈哈是宗老骑着三轮车打下的江山，宗馥莉能力再差，也是人家宗家的事。如今因为宗老的一念之仁，反而害了女儿。

这也告诉我们，资本面前没有道义，只有利益。不是被逼无奈，宗馥莉断不会选择主动退出，把父亲一生心血拱手让人。另外也给我们上了一堂残酷的股权课，没有做好绝对控股的股权分配，遗患无穷。

当年朱元璋晚年屠戮功臣，宁愿自己背负骂名，也要清除朱标继承大统的障碍，是因为他非常清楚，那些看起来对自己毕恭毕敬的功臣元老，对自己的儿子未必会恭敬。你不干掉他们，他们就会干掉

你的孩子。

宗老为人宽厚，所以低估了人性之恶。他可能觉得他的个人魅力会延续在她的女儿身上，但大佬的女儿不一定是大佬，年纪轻轻行事激进的宗小姐怎么可能是这些老狐狸的对手呢？

虽然普通网友出于公义心疼幼主，但舆论对宗馥莉非常不利。今天有几条针对宗馥莉的热搜，其中一条是说有人举报宗馥莉侵吞国有资产，还有一条说应理性看待其辞职会传言。

虽然宗老人走了，但至少给宗馥莉留下了800亿身家，从小就不差钱的宗公主会去侵占国有资产？这个大帽子扣的，也就是说他们不仅要逼走宗馥莉，还想把宗馥莉送进去。

短短1天时间数条真假难辨的消息窜上热搜，只能说这背后的推手不简单呐。但别忘了娃哈哈的精神图腾是宗老，如果接班人都被赶出局，也就意味着精神护罩破了功。

对于消费者而言，支持娃哈哈就是对一个良心企业家的最好纪念。如今这种精神支柱轰然坍塌，不姓宗的娃哈哈，还有继续喝下去的必要吗？

我记得同在杭州的还有一家饮料巨头，但我想说无论是谁的娃哈哈，也轮不到你翻盘。